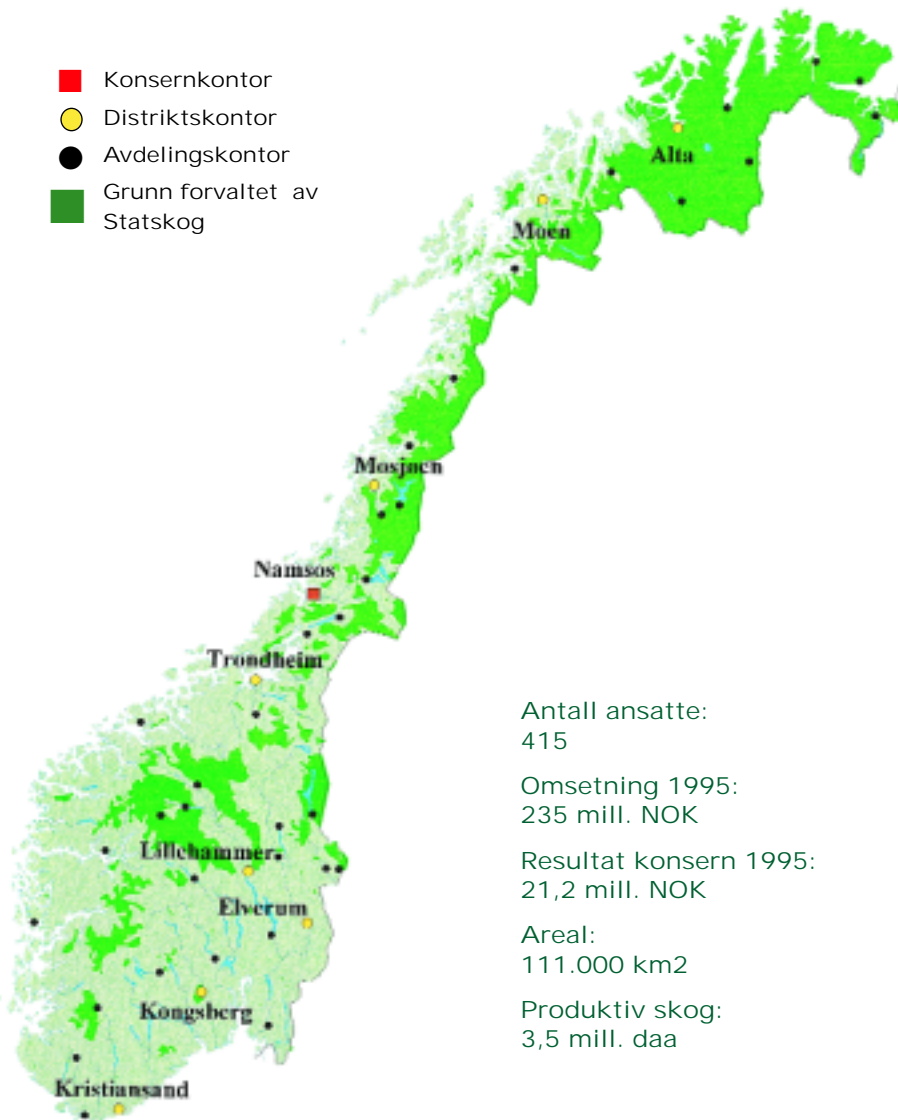


# Årsberetning 1995



- Konsernkontor
- Distriktskontor
- Avdelingskontor
- Grunn forvaltet av Statskog



Antall ansatte:  
415

Omsetning 1995:  
235 mill. NOK

Resultat konsern 1995:  
21,2 mill. NOK

Areal:  
111.000 km<sup>2</sup>

Produktiv skog:  
3,5 mill. daa

# Innhold

Kort om Statskog SF .....	4
Styrets beretning .....	6
Lønnsomhet – konsern.....	11
Finansielle hovedtall .....	12
Resultatregnskap .....	13
Balanse .....	14
Kontantstrømanalyse.....	15
Noter til regnskapet .....	16
Samfunnsregnskap .....	23
Adm. direktør .....	24
Divisjon skog .....	26
Divisjon eiendom .....	28
Divisjon foredling.....	32
Miljø .....	34



# Kort om Statskog SF



## Historie

Statskog SF har tradisjoner tilbake til forrige århundre. Statens skovvesen ble opprettet i 1860 for å holde tilsyn med statens eiendommer. Fram til 1957 lå forvaltningen av statens grunn som en egen avdeling under Landbruksdepartementet. Da ble Direktoratet for statens skoger (DSS) opprettet. DSS, eller Statens skoger, hadde økonomisk drift som et av hovedmålene og besto som direktorat fram til 1993. Den 1. januar 1993 ble Statskog SF opprettet for å drive og utvikle eiendommene og naturressursene på vegne av staten. I dag, som for over hundre år siden, er vår ambisjon å forene langsiktig forvaltning av naturressurser med effektiv og lønnsom drift.

## Formål

“Statskog SF har til formål selv, eller sammen med andre, å forvalte, drive og utvikle statlige skogs- og fjelleiendommer med tilhørende ressurser og annen naturlig tilgrensende virksomhet.”

“Eiendommene skal drives effektivt med sikte på å oppnå et tilfredsstillende økonomisk resultat. Det skal drives aktivt naturvern og tas hensyn til friluftslivet. Ressursene skal utnyttes balansert, og fornybare ressurser skal tas vare på og utvikles videre.”

## Konsernets virksomhet

Statskog er landets største grunneier og landets største skogeier. Eiendommene omfatter ca. 1/3 av Norges areal. Skogsdrift og eiendomsdisponering er i dag

bærebjelkene i konsernets virksomhet. Tjenesteyting og foredlingsvirksomhet er økende, og bidrar til å føre konsernet lenger fram i verdikjeden.

## Våre kjernevirksomheter er:

- Skogbruk: Drift og forvaltning av egen og andres skog.
- Eiendomsdrift: Inntektsgivende eiendomsforvaltning og drift.
- Tjenesteyting: Nasjonal og internasjonal kompetanseformidling innen konsernets forretningsområder overfor privat og offentlig sektor.
- Foredling: Produksjon, videreforedling og salg av miljøvennlige bygg, byggematerialer, stein samt miljøentreprenørvirksomhet.

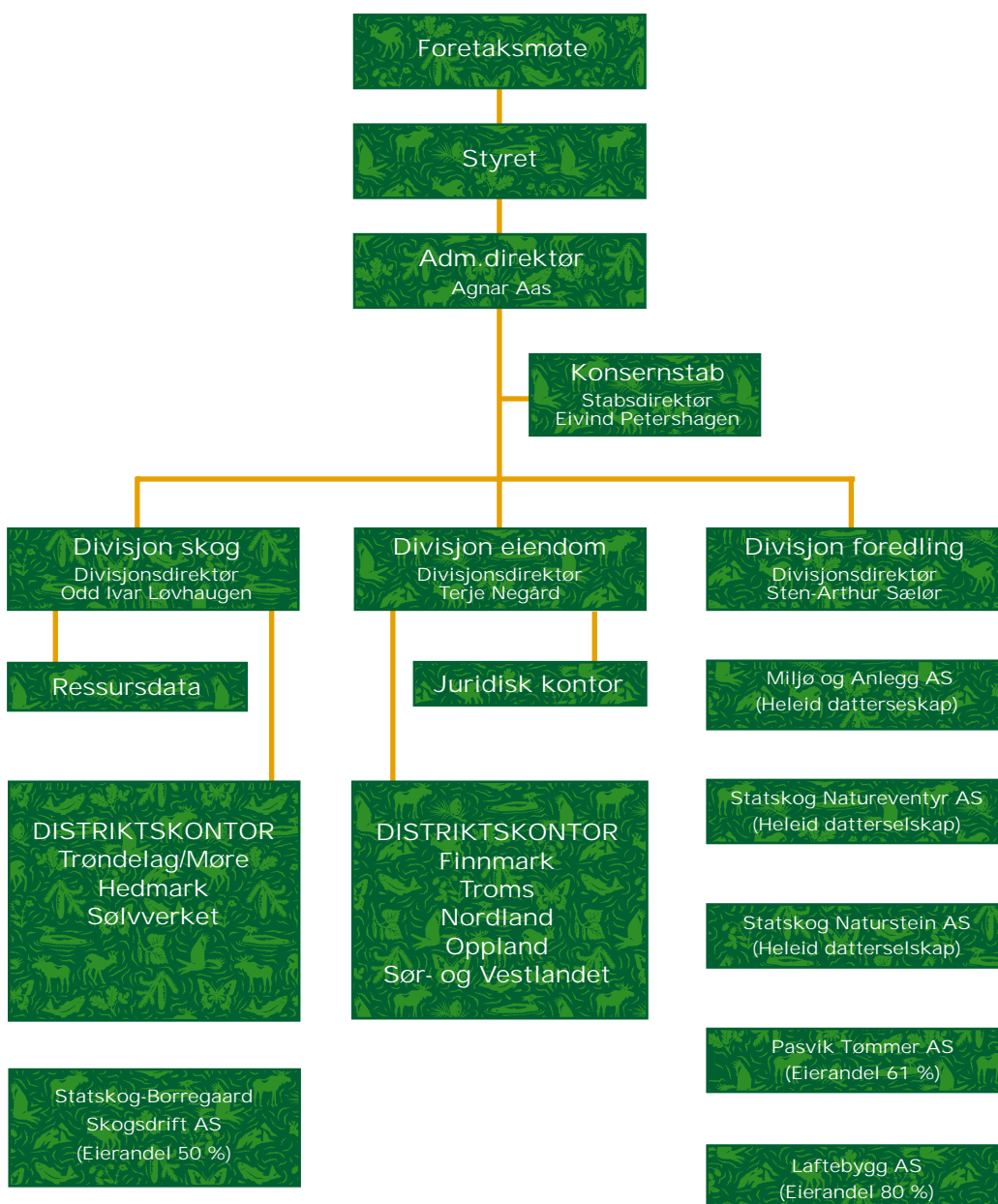
## Statskogs strategiske mål

Statskog tar mål av seg til å bli Norges ledende konsern innen landbasert naturressursforvaltning og tilgrensende produksjon. Innen år 2000 skal Statskog ha lagt grunnlaget for og investert i de viktigste forretningsområder i år 2010.

- Resultatgraden av den totale virksomheten i perioden skal være minst 8 %.
- Soliditeten i konsernet skal være minst 40 %.
- Reduksjonen i antall ansatte skal være flatet ut.
- Vår virksomhet skal tilfredsstillende miljømessige kvalitetsmål og tilpasses de begrensende faktorer innen bærekraftig utvikling.

## Organisering

- ❖ Som statsforetak er Statskog SF et eget juridisk selskap.
- ❖ Statskog eies av Staten og styres av Landbruksministeren gjennom foretaksmøtet.
- ❖ Adm. direktør har ansvaret for daglig drift og rapporterer til et styre med 8 medlemmer.
- ❖ Virksomheten er organisert i tre divisjoner; Divisjon skog, Divisjon eiendom og Divisjon foredling.
- ❖ Divisjon foredling har hovedansvar for oppfølging av konsernets datterselskaper.
- ❖ Statskog har konsernkontor i Namsos, 8 distriktskontorer og ca. 30 lokalkontorer spredt over hele landet.





# Styrets beretning



**Årets driftsresultat for Statskog SF ble på 26,5 mill. kroner (24,4 i 1994). For konsernet ble driftsresultatet 21,2 mill. kroner (22,8 i 1994). Resultatet før skatt for Statskog SF ble på 23,5 mill. kroner (30,3 i 1994), mens det for konsernet ble 17,7 mill. kroner (28,3 i 1994).**

**Under opprettelsen av Statskog SF verdsatte stifterne rettighetene til drift av forsvarets skoger til 5,5 mill. kroner. Disse rettighetene falt bort i 1995, og det er derfor foretatt en ekstraordinær nedskrivning på 5,5 mill. kroner.**

**Gode tømmerpriser og stabile inntekter fra eiendomsdriften er de største bidragsyterne til det positive resultatet. Resultatet må også sees i sammenheng med selskapets kontinuerlige innsats for å tilpasse organisasjon og arbeidsmåte til stadig endrede rammevilkår.**

**Selskapet er inne i en omstillingsfase. Virksomheten i de nyetablerte datterselskapene er under oppbygging. I årene fremover vil det kreves betydelige investeringer for å skape ny virksomhet og nye arbeidsplasser.**

**Styret har i 1995 vedtatt ny konsernstrategi for Statskog. Sammen med grunnverdiene i selskapet skal denne strategien danne grunnlaget for utarbeiding av strategiske planer i divisjoner og datterselskaper, og på den måten skape god forankring i hele organisasjonen.**

## Skogbruk

Videre arbeid med våre avvirkningsprognoser og hensynet til bærekraftig utnyttelse av skogressursene har ført til ytterligere nedgang i hogstkvantum. I løpet av 1990-årene er årlig hogstkvantum redusert fra ca. 420 000 m<sup>3</sup> til ca. 200 000 m<sup>3</sup>. Tømmerprisene har vært gode i 1995, men forventes å gå ned i 1996. For å opprettholde lønnsomheten i skogbruket vil det være nødvendig med ytterligere reduksjoner i drifts- og administrasjonskostnadene.

Styret ser det som en viktig utfordring å organisere skogbruket slik at markedsmulighetene kan utnyttes bedre. I 1995 ble grunnlaget for samarbeid med Borregaard Skoger AS utredet. Resultatet blir et felles driftsselskap for skogbruket i

Hedmark. Selskapet, som skal være operativt fra 1.1.97, har fått navnet Statskog-Borregaard Skogsdrift AS. Styret har vektlagt hensynet til de ansattes rettigheter i avtaleverket ved overgang til det nye selskapet. Gjennom dette strategiske samarbeidet vil vi være bedre rustet for å møte utfordringene i morgendagens skogbruk.

## Eiendomsdrift

1995 var et godt år for Statskogs eiendomsdrift. Produktene innenfor jakt, fiske og eiendomsforvaltning er i hovedsak regulert av forskrifter og langsiktige avtaler. Omsetningen påvirkes først og fremst av svingninger i viltbestandene og volumet av nye hytteområder. Av positive bidrag til resultatet har følgende forhold hatt særlig betydning: regulering av festekontrakter, utbetaling av engangserstatninger for fallrettigheter og økning i arbeidet med å prosjektere hyttefelt.

Det er et viktig mål for Statskog å tilpasse produktene til kundenes ønsker og krav, også innen eiendomsdriften. I 1995 ble det i samarbeid med Skogeierforbundet, Norskog og Norges jeger- og fiskerforbund gjennomført en markedsundersøkelse om jegere og fiskeres preferanser. Resultatene fra denne undersøkelsen vil være til hjelp i arbeidet med å bedre tilbudet til jegere og fiskere på Statskogs grunn.

## Tjenesteyting

Statskogs salg av tjenester til offentlig og privat sektor var i 1995 på samme nivå som tidligere år. De største kundene er Landbruksdepartementet, Miljøverndepartementet og Kirke-, utdannings- og forskningsdepartementet (KUF). Statskogs samarbeidsavtale med KUF ble reforhandlet og videreført i 1995.

Etableringen av Statens Naturoppsyn (SNO) vil kunne få konsekvenser for omfanget av våre tjenester overfor miljøvernmyndighetene.

Innenfor forretningsområde tjenesteyting er utfordringen å videreutvikle tjenestetilbudet til de etablerte kundene, samt utvide markedet. Statskog skal arbeide videre for å etablere seg som leverandør av tjenester innen natur- og naturressursforvaltning

på det internasjonale marked. Styret har som målsetting at Statskog til enhver tid skal være blant de mest konkurransedyktige leverandører av tjenester innen sitt fagfelt, både med hensyn til pris og kvalitet.

Det satses aktivt på å skape ny, lønnsom virksomhet og nye, lønnsomme arbeidsplasser. Dette gjøres innen områder med tilknytning til vårt ressursgrunnlag, vår kjernevirksomhet og vår kompetanse.

Datterselskapene og

utviklingsprosjektene har dessverre ikke vist tilfredsstillende resultater i 1995. Omstillingen av organisasjonen og satsingen krever stor ressursinnsats og ledelsesmessig oppfølging.

Statskog opprettet 01.01.96 en egen divisjon for konsernets foredlingsvirksomhet. Den tidligere prosjektdivisjonen er omorganisert og fungerer nå som en utviklingsavdeling underlagt Konsernstaben. Hovedtyngden av den nye næringsvirksomheten er organisert i datterselskapene Statskog Naturstein AS, Statskog Natureventyr AS, Miljø og Anlegg AS, Laftebygg AS og Pasvik Tømmer AS. Den nye Divisjon foredling får hovedansvar for oppfølging av datterselskapene.

#### Omstilling / Jegerkorpset

I løpet av 1995 ble antallet ansatte i Statskogs overtallighetsorganisasjon, Jegerkorpset, redusert fra 24 ved årets start til 15 ved utgangen av 1995.

Jegerkorpset har hatt varierte arbeidsoppdrag for ulike oppdragsgivere i 1995. Bygging av lagerbygg, steinlegging, lafting og anleggsarbeid er utført. Den

største oppdragsgiveren i 1995 har vært Steintek AS, bl.a. med steinsetting av Rådhusplassen i Oslo. Der er også gjennomført kurs i stillasbygging, tømring,



Øverst fra venstre: Jon Lykke, Reidar Brandsmo, Carl A. Libach, Knut M. Ore, Harry Solbakken, Nederst: Anne-Britt Ruderås, Agnar Aas (adm. dir.), Jorid Skomedal Skjeie, Ronald Bye (formann)

skiferproduksjon og skiferlegging.

Omstillingen i skogbruket vil måtte fortsette. Det vil også være omstillingsbehov innenfor stabsfunksjoner og deler av eiendomsdivisjonens ansvarsområder. Omfang og tempo her vil bli vurdert i strategiarbeidet for de enkelte forretningsområder, og dette vil være avgjørende for rekrutteringen til Jegerkorpset i 1996.

#### Miljø

Hensynet til bevaring av biologisk mangfold og en balansert ressursutnyttelse er overordnede mål for Statskog. Å forvalte en så stor del av norsk natur er et stort ansvar. Langsiktighet og bærekraftig produksjon skal prege all virksomhet i Statskog. Ved utnyttelse av ikke fornybare ressurser skal vi vektlegge miljøhensyn som en integrert del av vår produksjon og tjenesteyting. I denne sammenheng arbeides det med å utforme målekriterier og indikatorer for miljøstandarden i selskapets ulike virksomheter, samt at vi er åpne for å ta i bruk ny kunnskap og teknologi.

Styret er av den oppfatning at arbeidsmiljøet er i samsvar med lover og avtaler på området. Forholdet til

## Styrets beretning forts.

det ytre miljø er ivaretatt ut fra lovbestemmelser og regler for den type virksomhet som Statskog driver.

Resultat	Konsern	Morselskap
Driftsresultat	21,2 mill. kr	26,5 mill. kr
Resultat før årsoppgjør- disposisjoner og skatt	17,7 mill. kr	23,5 mill. kr
<i>Årets resultat</i>	<i>14,6 mill. kr</i>	<i>20,5 mill. kr</i>

Egenkapitalandel	48,44 %	49,57 %
Samlede lønnsutgifter	87,6 mill. kr	82,7 mill. kr

Antall ansatte	Konsern	Morselskap
01.01.1995	438	421
31.12.1995	415	379

Godtgjørelser (i hele 1000)

Styret	360
Adm. direktør	545
Revisjonshonorar	595
Konsulentbistand fra revisor	146

Styret foreslår at årets overskudd anvendes slik (i hele 1000)

Konsernbidrag	5 004
Utbytte	10 000
Disposisjonsfond	5 475

Når det gjelder fordeling av verdiskapningen, går ca. 75 % til de ansatte i form av lønn og sosiale ytelser, eieren får 13 % i form av utbytte og renter på lån, stat og kommune får 8 % i form av skatter og

avgifter. 4 % av verdiskapningen disponeres av konsernet.

### Fremtidsutsikter

Styret ser optimistisk på 1996, selv om det er usikkerhet med hensyn til prisutviklingen på tømmer. Likeledes ligger det en rekke utfordringer i å gjennomføre omstillingen av tradisjonell virksomhet samt etableringen av ny.

Konsernet har en solid økonomi og klare strategiske mål. Det forventes at nedgangen i antall ansatte innen de tradisjonelle forretningsområdene vil flate ut. Satsingen for å skape ny lønnsom næringsaktivitet i konsernet vil kreve betydelige investeringer i kommende 5-årsperiode. Styret forventer at veksten i konsernets omsetning i hovedsak vil skje i datterselskapene.

Øket fokus på miljøriktige produkter representerer store markedsmuligheter for Statskog. Dette gjelder både de tradisjonelle og de nye forretningsområdene.

Statskog vil aktivt gå inn i de internasjonale markeder der konsernets produkter naturlig hører hjemme. Dette gjøres for å støtte og videreutvikle aktiviteten i Norge.

Våren 1996 ble det vedtatt ny utbyttepolitikk for foretaket. Det relativt høye utbyttet som forutsettes i vedtaket, vil begrense Statskogs evne til egenfinansiering av omstilling og etablering av ny virksomhet.

Samarbeidet med de ansattes organisasjoner har fungert godt i året som gikk. Styret takker alle medarbeiderne for god innsats i 1995 og eieren

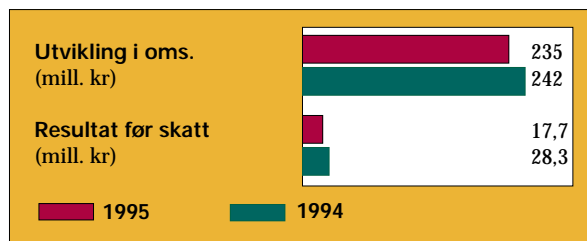
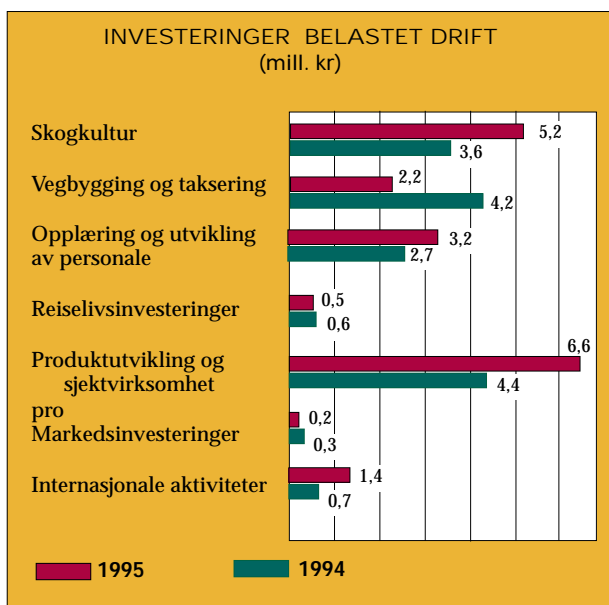
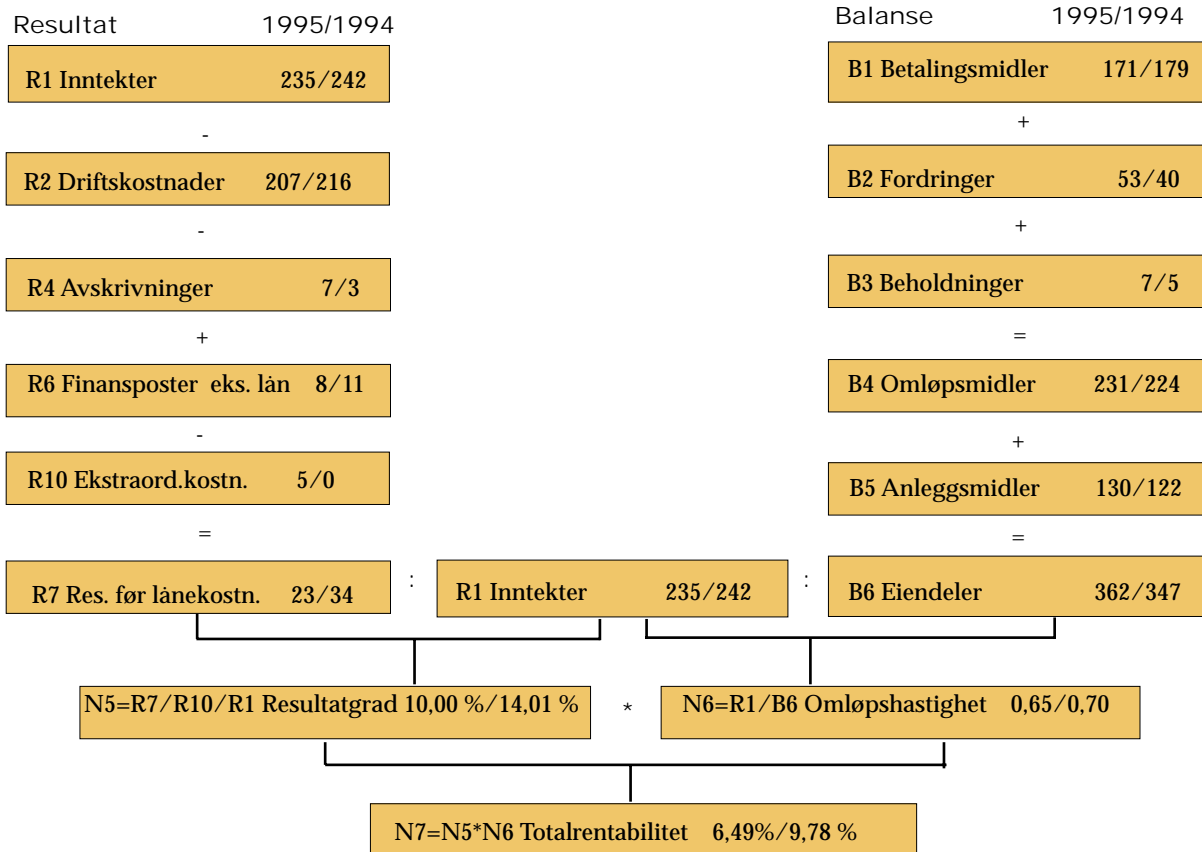
Oslo 11.4.96

Ronald Bye (formann), Jon Lykke, Anne-Britt Ruderås, Harry Solbakken, Reidar Brandsmo,  
Carl A. Libach, Knut M. Ore, Jorid Skomedal Skjeie.



# Lønnsomhet – konsern (Du-Pont analyse)

Beløp i mill. kroner



## FINANSIELLE HOVEDTALL

		1995	Endring	Endring	1994	Def.
Resultat		1000 - kr	1000 - kr	%	1000 - kr	
R1	Brutto driftsinntekter	234 750	(7 408)	(3,06)	242 158	
R2	Driftskostnader	206 737	9 234	4,28	215 971	
R3	Brutto driftsresultat	28 013	1 826	6,97	26 187	
R4	Ordinære avskrivninger	6 834	(3 430)	(100,79)	3 403	
R5	Netto driftsresultat	21 180	(1 604)	(7,04)	22 784	
R6	Finansposter ekskl. låneposter	7 783	(3 365)	(30 18)	11 147	
R7	Resultat før lånekostnader	28 963	(4 969)	(14,64)	33 931	
R8	Lånekostnader	(5 730)	128	(2,29)	(5 602)	
R9	Resultat før ekstraord. poster	23 233	(5 097)	(17,99)	28 330	
R10	Ekstraord. poster	5 493	5 493		0	
R11	Resultat før skatter	17 740	(10 590)	(37,38)	28 330	
R12	Skatter	3 092	(929)	(42,96)	2 163	
<b>R13</b>	<b>Årsresultat</b>	<b>14 648</b>	<b>(11 519)</b>	<b>(44,02)</b>	<b>26 167</b>	
Balanse						
B1	Betalingsmidler	171 262	(8 139)	(4,54)	179 402	
B2	Fordringer	53 275	12 795	31,61	40 480	
B3	Beholdninger	6 813	2 255	49,49	4 558	
B4	Omløpsmidler	231 350	6 912	3,08	224 439	
B5	Anleggsmidler	130 485	8 032	6,56	122 453	
B6	Eiendeler	361 835	14 942	4,31	346 892	
B7	Kortsiktig gjeld	98 462	3 819	4,04	94 643	
B8	Langsiktig gjeld	74 721	4 403	6,26	70 318	
B9	Utsatt skatt	13 857	1 769	14,63	12 088	
B10	Minoritetsinteresser	70	70		0	
B11	Egenkapital	174 725	4 882	2,87	169 843	
	<b>Totalkapital</b>	<b>361 835</b>			<b>346 892</b>	
Nøkkeltall:						
N1	Brutto driftsmargin	11,93%			10,81%	R3/R1
N2	Netto driftsmargin	9,02%			9,41%	R5/R1
N3	Netto fortjenestemargin	6,24%			10,81%	R13/R1
N4	Rentedekningsgrad	505,46%			605,72%	R7/R8
N5	Resultatgrad	10,00%			14,01%	R7-R10/R1
N6	*)Kapitalens omløpshastighet	64,88%			69,81%	R1/B6
N7	*)Totalkapitalrentabilitet	6,49%			9,78%	N5*N6
N8	*)EK-rentabilitet	8,38%			15,41%	R13/B11
N9	Egenkapital %	48,29%			48,96%	B11/B6
N10	Likviditetsgrad 1	234,96%			237,14%	B4/B7
N11	Betalingsm. i % av br. dr. innt.	72,96%			74,08%	B1/R1

\*) Tallene er utregnet med utgangspunkt i utgående balanse

RESULTATREGNSKAP 01.01. - 31.12.

KONSERN			STATSKOG SF		
1995	1994		Noter	1995	1994
234 750	242 158	<b>BRUTTO DRIFTSINNEKTER</b>	1	225 523	239 153
72 199	81 849	Direkte driftskostnader	2	68 913	81 169
87 619	92 038	Lønninger, honorarer	3	82 708	90 082
7 079	7 224	Arbeidsgiveravgift		6 632	7 224
4 268	4 086	Andre personalkostnader		4 218	4 086
34 090	30 182	Administrasjonskostnader		29 449	28 505
6 834	3 403	Ordinære avskrivninger	7	5 654	3 054
1 481	592	Tap på fordringer	5	1 470	592
<b>213 570</b>	<b>219 374</b>	<b>SUM DRIFTSKOSTNADER</b>		<b>199 044</b>	<b>214 712</b>
21 180	22 784	<b>DRIFTSRESULTAT</b>		26 479	24 441
0	10	Aksjeutbytter		0	10
0	0	Renteinntekter datterselskap		615	350
8 194	11 138	Andre finansinntekter		7 994	11 086
189		Gevinst ved salg av aksjer		189	
(600)		Tap av aksjer		(600)	
(5 730)	(5 602)	Rentekostnader		(5 647)	(5 602)
<b>2 053</b>	<b>5 546</b>	<b>NETTO FINANSINNEKTER/(KOSTNADER)</b>		<b>2 551</b>	<b>5 844</b>
5 493		Andre ekstraord. kostnader		5 493	
5 493		<b>RESULTAT AV EKSTRAORD. POSTER</b>		5 493	
17 740	28 330	<b>RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD</b>		23 537	30 285
3 092	2 163	Skattekostnad	9	3 058	2 082
<b>14 648</b>	<b>26 167</b>	<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>20 479</b>	<b>28 203</b>
(265)	0	Disponering av årets resultat			
0	0	Minoritetens andel av resultat			
10 000	10 000	Konsernbidrag		5 004	2 274
4 913	16 167	Utbytte		10 000	10 000
		Disposisjonsfond		5 475	15 929
<b>14 648</b>	<b>26 167</b>	<b>SUM</b>		<b>20 479</b>	<b>28 203</b>

BALANSE PR. 31.12.95

KONSERN			STATSKOG SF		
1995	1994		Noter	1995	1994
		Eiendeler			
171 262	179 402	Kontanter, bank og postgiroinnskudd	4	168 146	176 758
38 078	23 271	Kundefordringer	5	35 765	23 039
0	0	Fordringer konsernselskap		7 362	4 777
15 197	17 208	Andre kortsiktige fordringer		14 324	16 451
6 813	4 558	Varebeholdning	6	4 108	4 358
<b>231 350</b>	<b>224 439</b>	<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b>229 705</b>	<b>225 383</b>
0	0	Aksjer i datterselskaper	8	9 355	4 500
6 378	1 629	Andre aksjer	8	6 378	1 629
275	1 553	Langsiktige fordringer		275	1 553
17 613	11 053	Maskiner og inventar	7	9 278	9 215
1 426	0	Goodwill	7	0	0
22 469	21 629	Bygninger	7	17 199	16 972
70 826	69 798	Skogeiendommer	7	70 826	69 798
200	0	Tomter		0	0
11 298	11 298	Fallrettigheter	7	11 298	11 298
0	5 493	Rettigheter	7	0	5 493
<b>130 485</b>	<b>122 453</b>	<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>124 609</b>	<b>120 458</b>
<b>361 835</b>	<b>346 892</b>	<b>SUM EIENDELER</b>		<b>354 314</b>	<b>345 841</b>
		Gjeld og egenkapital			
14 441	9 740	Leverandørgjeld		12 959	9 382
673	0	Kassekreditt		0	0
		<i>Skyldig merverdiavgift, skattetrekk</i>			
34 916	31 951	Arbeidsgiveravgift, lønn og feriepenger		33 582	31 590
10 000	10 000	Avsatt utbytte		10 000	10 000
2 668	8 956	Betalbar skatt	9	2 668	8 956
0	0	Gjeld konsernselskap		854	0
35 764	33 996	Annen kortsiktig gjeld	10, 12	35 104	33 982
<b>98 462</b>	<b>94 643</b>	<b>SUM KORTSIKTIG GJELD</b>		<b>95 167</b>	<b>93 910</b>
13 856	12 088	Utsatt skatt	9	13 749	12 007
74 721	70 318	Annen langsiktig gjeld		70 318	70 318
<b>88 577</b>	<b>82 406</b>	<b>SUM LANGSIKTIG GJELD</b>		<b>84 067</b>	<b>82 325</b>
70	0	Minoritetsinteresser			
88 500	88 500	Innskuddskapital		88 500	88 500
22 500	22 500	Reservefond		22 500	22 500
63 726	58 843	Disposisjonsfond		64 080	58 606
<b>174 726</b>	<b>169 843</b>	<b>SUM EGENKAPITAL</b>		<b>175 080</b>	<b>169 606</b>
<b>361 835</b>	<b>346 892</b>	<b>SUM GJELD OG EGENKAPITAL</b>		<b>345 314</b>	<b>345 841</b>
7 346	4 881	Garantiansvar	11	7 346	4 881



## KONTANTSTRØMANALYSE

KONSERN		STATSKOG SF	
1995		1995	1994
	Likvider tilført/brukt på virksomheten		
17 740	Resultat før skatt	23 537	30 285
(1 328)	Årets betalbare skatt	(1 315)	(1 500)
6 834	Årets ordinære avskrivninger	5 654	3 054
(2 181)	Gevinst salg av anleggsmidler	(2 181)	(4 765)
5 493	Ekstraord. nedskrivning	5 493	
(2 255)	Reduksjon i lager	250	256
(12 796)	Økning i debitorer	(13 184)	(22 908)
	Reduksjon kortsiktig gjeld Grunneierfond		(22 710)
3 820	Endring i øvrig kortsiktig gjeld	1 256	7 581
<b>15 327</b>	<b>Netto likviditetsendring fra virksomheten (A)</b>	<b>19 510</b>	<b>(10 707)</b>
	Likvider tilført/brukt på investeringer		
(18 268)	Investeringer i varige driftsmidler	(10 079)	(5 054)
3 653	Avgang varige driftsmidler	5 288	6 879
(4 749)	Økning i aksjer	(9 604)	(5 525)
1 278	Reduksjon i langsiktige fordringer	1 278	17 079
216	Likvider tilført ved hjelp av selskap		
<b>(17 870)</b>	<b>Netto likviditetsendring fra investeringer (B)</b>	<b>(13 117)</b>	<b>13 379</b>
	Likvider tilført/brukt på finansiering		
4 403	Ny gjeld	0	318
0	Nedbetaling av gjeld	0	0
	Konsernbidrag	(5 004)	(2 274)
(10 000)	Avsatt utbytte	(10 000)	(10 000)
<b>(5 597)</b>	<b>Netto likviditetsendring fra finansiering (C)</b>	<b>(15 004)</b>	<b>(11 956)</b>
(8 140)	Netto likviditetsendring gjennom året	(8 612)	(9 285)
179 402	Likviditetsbeholdning pr. 01.01.	176 758	186 042
<b>171 262</b>	<b>LIKVIDITETSBEHOLDNING PR. 31.12.</b>	<b>168 146</b>	<b>176 758</b>

## NOTER TIL REGNSKAPET

### Selskapspresentasjon

Statskog SF ble etablert 1.1.1993 som en videreføring av Direktoratet for Statens Skoger (DSS). Statskog SF's virksomhet er å forvalte statens grunn. I tillegg forvaltes bruksrettighetene i statsallmenningene på vegne av rettighetshaverne. Forvaltningen bygger her på lov om allmenninger som bestemmer hvordan inntektene skal fordeles. Statskog SF har også ansvaret for skogsdrift og eiendomsforvaltning i prestegårdsskogene som eies av Opplysningsvesenets Fond (OF). Foretaket forvalter også eiendommer på vegne av andre offentlige etater. Eiendeler og fond som ikke disponeres fritt av Statskog SF, er holdt utenfor balansen.

Konsernregnskapet inkluderer følgende selskap: Statskog Natureventyr AS, Statskog Naturstein AS, Pasvik Tømmer AS, Miljø og Anlegg AS, Laftebygg AS og Steigen Granit AS.

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i henhold til regnskapslovens regnskapskapittel og er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder og anbefalinger til god regnskapsskikk.

### Kriterier for inntektsføring

Aktivitet på egen grunn klassifiseres som ordinær driftsinntekt og inntektsføres på leveringstidspunktet eller når den er opptjent.

Aktivitet som drives for andre offentlige etater, som forvaltning av allmenninger, oppsyn i nasjonalparker samt andre forvaltningsoppgaver føres brutto som ordinær driftsinntekt. Kostnader relatert til disse aktivitetene fremkommer under ordinære driftskostnader.

### Eiendeler

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk samt fordringer med forfall senere enn ett år fra regnskapsårets slutt klassifiseres som

anleggsmidler. Øvrige eiendeler klassifiseres som omløpsmidler.

### Omløpsmidler

Fordringer fastsettes til pålydende med fradrag for forventet tap.

Beholdning av tømmer verdsettes til det laveste av tilvirkningskost og forventet salgspris. Tilvirkningskost omfatter direkte lønn og direkte kostnader relatert til tømmerdriften. Øvrige beholdninger verdsettes til anskaffelseskost med fradrag for ukurans.

### Anleggsmidler

Varige driftsmidler vurderes til anskaffelseskost og avskrives over den økonomiske levetid.

Aksjer er klassifisert som anleggsmidler utfra at investeringene anses å være av langsiktig art. Aksjeposten er vurdert til kostpris. I de tilfellene den virkelige verdi er lavere enn kostprisen og dette ikke er forbigående, er det foretatt nedskrivning.

### Skatter

I regnskapet er det tatt hensyn til utsatt skatt/skattefordeler grunnet gjennomsnittsligning i skogbruket og midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Selskapet beskattes som et aksjeselskap.

### Konsolideringsprinsipper

I konsernet inngår kun selskap hvor Statskog SF eier og kontrollerer mer enn 50 % av aksjekapitalen. Regnskapet er konsolidert etter oppkjøpsmetoden hvor merverdi er klassifisert som goodwill, og avskrives over beregnet levetid. I konsernregnskapet er det foretatt eliminering for interne transaksjoner og interne mellomværender. Minoritetsinteressens andel er vist som egen post i resultat og balanse.

Note 1 – Driftsinntekter 1995                      1994

MORSELSKAP		
Salgsinntekter	216 311	218 890
Ordinære statstilskudd til skogkultur og veger	5 568	8 898
Andre driftsinntekter		7 833
Offentlige tilskudd	3 644	3 532
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>225 523</b>	<b>239 153</b>

KONSERN		
Salgsinntekter	225 538	221 895
Ordinære statstilskudd til skogkultur og veger	5 568	8 898
Andre driftsinntekter		7 833
Offentlige tilskudd	3 644	3 532
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>234 750</b>	<b>242 158</b>

Note 2 – Skogkultur/veger og skogavgiftsfond

MORSELSKAP OG KONSERN		
Kostnader til skogkultur og veger	10 650	16 060
Mottatt statsbidrag	5 568	8 898
<b>Netto kostnader skogkultur/veger</b>	<b>5 082</b>	<b>7 162</b>

SKOGAVGIFTSFOND		
Bevegelser på skogavgiftsfondet		
Skogavgiftsfond pr. 01.01.	38 576	40 806
Mottatt investeringstøtte/avsatt skogavgiftsfond	3 968	4 809
Benyttet av skogavgiftsfond	(4 962)	(7 039)
<b>Saldo 31.12.</b>	<b>37 582</b>	<b>38 576</b>

Note 3 – Pensjonsforpliktelser

Statskog SF har kollektiv pensjonsordning for sine ansatte i Statens Pensjonskasse.

Pensjonsordningen omfatter ytelser etter lov om Statens Pensjonskasse. Ytelserne er alders-, uføre-, ektefelle- og barnepensjon. Pensjonsytelsene samordnes med folketrygdens ytelser.

Pensjonsordningen behandles regnskapsmessig i henhold til NRS for pensjonskostnader. I henhold til denne regnskapstandarden skal pensjonsordningen behandles som en ytelsesplan.

Premiefastsettelsen og beregning av verdien av pensjonsforpliktelsene skjer etter aktuarielle prinsipper. Ordningen er imidlertid ikke fondsbasert. Utbetalingen av pensjonen er garantert av staten (pensjonsloven paragraf 1). Det vil bli simulert en forvaltning av fondsmidler (fiktive fond) som om midlene var plassert i langsiktige statsobligasjoner. I simuleringen legges det til grunn at obligasjonene holdes til utløpstidspunkt. Pensjonsmidlene verdsettes derfor til regnskapsført verdi.

*Ved beregningen er følgende forutsetninger lagt til grunn:*

Diskonteringsrente	6,00 %
Lønnsregulering	3,30 %
G-regulering	2,90 %
Pensjonsregulering	2,90 %
Frivillig avgang	0,00 %
<b>Faktisk avkastning</b>	
- Inngående fond 01.01.95	8,06 %
- Fondsøkningen i 1995	7,67 %

<i>Sammensetning av periodens pensjonskostnad:</i>	
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	3 323
Rentekostnad av påløpte pensjonsforpliktelser	3 650
Brutto pensjonskostnad	6 973
Avkastning på pensjonsmidlene	5 033
Netto pensjonskostnad	1 940

<i>Balanse pr.</i>	<i>01.01.95</i>	<i>31.12.95</i>
Påløpt pensjonsforpliktelse	62 075	66 551
Verdi av pensjonsmidler (fiktivt fond)	62 075	67 885
Netto pensjonsmidler	0	1 334
<i>Pensjonsordningen omfatter:</i>		
I stilling	353	344
Pensjonister	1	4

<i>Avstemming</i>	
Inngående pensjonmidler	0
Netto pensjonskostnad	(1 939)
Betalt premie	4 602
Risikopremie / administrasjon	(1 329)
Utgående pensjonsmidler	1 334

Note 4 – Bankinnskudd 1995                      1994

<b>MORSELSKAP</b>		
Av bankinnskuddene er følgende bundne:		
Skogavgiftsfond	37 582	38 576
Skattetrekk	3 941	4 124
<b>Sum</b>	<b>41 523</b>	<b>42 700</b>

<b>KONSERN</b>		
Av bankinnskuddene er følgende bundne:		
Skogavgiftsfond	37 582	38 576
Skattetrekk	4 194	4 127
<b>Sum</b>	<b>41 776</b>	<b>42 703</b>

Note 5 – Kundefordringer / tap på fordringer

<b>MORSELSKAP</b>		
Kundefordringer	36 335	23 257
Avsetning til tap på fordringer	(570)	(218)
<b>Bokførte kundefordringer</b>	<b>35 765</b>	<b>23 039</b>
Konstaterte tap på fordringer	221	693
Innkomet på tidligere avskrevne fordringer	(96)	(71)
Endring av avsetning tap på kundefordringer	345	(30)
Avsetning tap på andre fordringer	1 000	
<b>Bokført tap på fordringer</b>	<b>1 470</b>	<b>592</b>



KONSERN	1995	1994
Kundefordringer	38 658	23 489
Avsetning til tap på fordringer	(580)	(218)
<b>Bokførte kundefordringer</b>	<b>38 078</b>	<b>23 271</b>
Konstaterte tap på fordringer:	223	693
Innkomet på tidligere avskrevne fordringer	(97)	(71)
Endring av avsetning tap på kundefordringer	355	(30)
Avsetning tap på andre fordringer	1 000	
<b>Bokført tap på fordringer</b>	<b>1 481</b>	<b>592</b>

## Note 6 - Varebeholdninger

MORSELSKAP	1995	1994
Beholdninger av tømmer	1 494	2 314
Øvrige beholdninger	2 614	2 044
<b>Sum</b>	<b>4 108</b>	<b>4 358</b>

KONSERN		
Beholdninger av tømmer	2 047	2 314
Øvrige beholdninger	4 766	2 244
<b>Sum</b>	<b>6 813</b>	<b>4 558</b>

## Note 7 - Anleggsmidler, ordinære avskrivninger

MORSELSKAP							
	Goodwill	Maskiner/ inventar	Bygn.	Skogeiend. og tomter	Fallrettigh.	Rettigheter	Total
Anskaffelseskost 01.01.		14 485	17 916	69 797	11 298	5 493	118 989
Tilgang i år		5 985	3 066	1 028			10 079
Avgang i år		2 505	1 375			5 493	9 373
Akkumulerte avskrivninger		8 687	2 408				11 095
<b>Bokført verdi pr. 31.12.</b>		<b>9 278</b>	<b>17 199</b>	<b>70 825</b>	<b>11 298</b>		<b>108 600</b>
Ordinære avskrivninger i år		4 190	1 464				5 654
Avskrivningssatser		15 - 25 %	4 %				
<b>Varige driftsmidler - tilgang og salg de siste tre år</b>							
	Goodwill	Maskiner/ inventar	Bygn.	Skogeiend. og tomter	Fallrettigh.	Rettigheter	Total
1993 Tilgang		1 614	2 491				4 105
Salg		424	787	6			1 217
1994 Tilgang		3 514	1 540				5 054
Salg		1 368	5 511				6 879
1995 Tilgang		5 985	3 066	1 028			10 079
Salg		2 531	2 949				5 480

KONSERN							
	Goodwill	Maskiner/ inventar	Bygn.	Skogeiend. og tomter	Fallrettigh.	Rettigheter	Total
Anskaffelseskost 01.01.		16 718	22 702	69 797	11 298	5 493	126 008
Tilgang i år	1 510	11 698	3 832	1 228			18 268
Avgang i år		869	1 375			5 493	7 737
Akkumulerte avskrivninger	84	9 934	2 690				12 708
<b>Bokført verdi pr. 31.12.</b>	<b>1 426</b>	<b>17 613</b>	<b>22 469</b>	<b>71 025</b>	<b>11 298</b>	<b>0</b>	<b>123 831</b>
Ordinære avskrivninger i år	84	5 131	1 618				6 834
Avskrivningssatser	20 %	15 – 33 %	3 – 4 %				
<i>Varige driftsmidler – tilgang og salg de siste tre år</i>							
	Goodwill	Maskiner/ inventar	Bygn.	Skogeiend. og tomter	Fallrettigh.	Rettigheter	Total
1993 Tilgang		1 614	2 491				4 105
Salg		424	787	6			1 217
1994 Tilgang		5 573	6 326				11 899
Salg		1 368	5 511				6 879
1995 Tilgang	1 510	11 698	3 832	1 228			18 268
Salg		1 271	2 949				4 220

## Note 8 – Aksjer og andeler

MORSELSKAP OG KONSERN						
AKSJER I DATTERSELSKAP		Kapital	Antall	Sum pål.	Kostpris	Bokf.verdi
Statskog Natureventyr AS	aksjer	1 500	1 000	1 500	1 500	1 500
Statskog Naturstein AS	aksjer	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000
Miljø og Anlegg AS	aksjer	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000
Pasvik Tømmer AS	aksjer	850	850	515	515	515
Laftebygg AS	aksjer	885	885	885	1 340	1 340
<b>Sum datterselskap</b>						<b>9 355</b>
ANDRE AKSJER OG ANDELER						
Skogbrukets kurssenter	andeler	38 256	47	188	122	73
Trysil Interiørtre AL	andeler	1 926	2 003	200	200	78
Møre tre AS	aksjer	15 105	625	63	63	25
Norske Skog AS	aksjer	526 316	330	28	28	28
Sisoflor AS	aksjer	3 200	644	64	640	64
Varanger Steinindustri AS	aksjer	1 228	350	350	350	350
Troms Treforedling AS	aksjer		300	150	150	150
Steintek AS	aksjer		900	900	900	900
Norske Moseprodukter	aksjer	2 750	5 500	413	1 500	1 500
Trysil Blokkhus AS	aksjer			30	30	30
Moelven Industrier AS	aksjer		275 080	1 375	2 338	2 338
Miljølab AS	aksjer				350	350
Haltdalen Aktivitetssenter	aksjer		94	470	470	470
Andre				46	84	22
<b>Sum andre aksjer</b>						<b>6 378</b>
<b>TOTALT</b>					<b>16 580</b>	<b>15 733</b>

## Note 9 – Skatter

### MORSELSKAP

#### UTSATT SKATT

Positive forskjeller mellom finansregnskap og skatteregnskapet danner grunnlaget for beregningen av utsatt skatt i balansen. En må også ta hensyn til negative forskjeller, dvs. poster der den regnskapsmessige verdien er lavere enn den skattemessige verdien.

*Utsatt skatt er beregnet slik:*

Positive/(negative) forskjeller	31.12.95	31.12.94	Endring
Kundefordringer	(1 024)	17	(1 041)
Varebeholdning	(250)		(250)
Driftsmidler	(11 839)	(14 519)	2 680
Gevinst og tapskonto	47	58	(11)
Skogavgiftsfond	37 582	38 576	(994)
Gjennomsnittsligning skog	24 590	18 749	5 841
<b>Sum midlertidige forskjeller</b>	<b>49 106</b>	<b>42 881</b>	<b>6 225</b>
<b>28 % utsatt skatt</b>	<b>13 749</b>	<b>12 006</b>	<b>1 743</b>

### KONSERN

Positive/(negative) forskjeller	31.12.95	31.12.94	Endring
Kundefordringer	(1 034)	17	(1 051)
Varebeholdning	(250)	(17)	(233)
Driftsmidler	(11 278)	(14 212)	2 934
Gevinst- og tapskonto	47	58	(11)
Skogavgiftsfond	37 582	38 576	(995)
Gjennomsnittsligning skog	24 590	18 749	5 841
Andre forskjeller	(48)		(48)
Udekket underskudd	(139)		(139)
<b>Midlertidige forskjeller</b>	<b>49 470</b>	<b>43 171</b>	<b>6 298</b>
<b>28 % utsatt skatt</b>	<b>13 856</b>	<b>12 088</b>	<b>1 764</b>

### MORSELSKAP

Resultat før skattekostnad	23 537	30 285
Permanente forskjeller	(3 918)	(2 946)
Endring i midlertidige forskjeller	(6 225)	16 425
Justering fra tidligere år		(24 716)
Konsernbidrag	(5 004)	(2 274)
<b>Skattepliktig resultat</b>	<b>8 390</b>	<b>16 774</b>
<b>Skatter 28 %</b>	<b>2 349</b>	<b>4 700</b>

## Skatter

### MORSELSKAP

Betalbar skatt	2 349	4 700
Justert avsatt tidligere i år	(1 034)	(3 199)
Endring utsatt skatt	1 743	581
<b>Sum skatter</b>	<b>3 058</b>	<b>2 082</b>

### KONSERN

Betalbar skatt	1 328	1 501
Endring utsatt skatt	1 764	662
<b>Sum skatter</b>	<b>3 092</b>	<b>2 163</b>

## Note 10 – Annen kortsiktig gjeld

### MORSELSKAP OG KONSERN

I posten inngår blant annet gjeld til grunneierfondet med 5 643 (Jf. note 12).

## Note 11 – Garantiansvar

### MORSELSKAP OG KONSERN

	1995	1994
Ansatte	5 816	3 046
Garantiansvar øvrige	1 530	1 835
<b>Sum garantiansvar</b>	<b>7 346</b>	<b>4 881</b>

## Note 12 – Grunneierfondet

Dette er midler som er lovregulert med hensyn til bruk. Inntekter tilført grunneierfond:

	1995	1994
Inngående balanse pr. 01.01.	29 001	22 710
Inntekter av feste, grus, fallrettigheter og salg av grunn etc.	6 763	8 143
Tildelt Norges Fjellstyresamband	(716)	(710)
Kostnader til godkjente tiltak		(200)
Erstatning tapt skogproduksjon	(329)	
Administrasjon av statsallmenninger	(2 665)	(2 064)
Tap på fordringer/innkommet på tidligere avskrevne fordringer		
Renteinntekter	1 291	1 122
<b>Utgående balanse pr. 31.12.</b>	<b>33 345</b>	<b>29 001</b>
<b>Fordring på Statskog</b>	<b>5 643</b>	<b>2 013</b>

Resultatposter og balanseposter inngår ikke i Statskogs regnskap.

Fordringen mot Statskog inngår som kortsiktig gjeld i Statskogs regnskap.

## REVISJONSBERETNING FOR 1995

Vi har revidert årsoppgjøret for Statskog SF for 1995, som viser et årsoverskudd på tkr 20 479 for morselskapet og et årsoverskudd på tkr 14 648 for konsernet. Årsoppgjøret, som består av årsberetning, resultatregnskap, balanse, kontantstrømanalyse, noter og konsernoppgjør, er avgitt av selskapets styre og administrerende direktør.

Vår oppgave er å granske selskapets årsoppgjør, regnskaper og behandlingen av dets anliggender for øvrig.

Vi har utført revisjonen i henhold til gjeldende lover, forskrifter og god revisjonsskikk. Vi har gjennomført de revisjonshandlinger som vi har ansett nødvendige for å bekrefte at årsoppgjøret ikke inneholder vesentlige feil eller mangler. Vi har kontrollert utvalgte deler av grunnlagsmaterialet som underbygger regnskapspostene, og vurdert de benyttede regnskapsprinsipper, de skjønsmessige vurderinger som er foretatt av ledelsen, samt innhold og presentasjon av årsoppgjøret. I den grad det følger av god revisjonsskikk har vi gjennomgått selskapets formuesforvaltning og interne kontroll.

Etter vår mening er årsoppgjøret gjort opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og gir et forsvarlig uttrykk for selskapets og konsernets økonomiske stilling pr. 31.12.1995 og for resultatet av virksomheten i regnskapsåret, som er i overensstemmelse med god regnskapsskikk.

Oslo, 12. april 1996  
REVISION NORAUDIT DA

Jan Fr. Sønsteby  
statsautorisert revisor



SAMFUNNSREGNSKAP

*Samfunnsregnskapet viser den verdiskapning som har funnet sted i konsernet.*

*De ansatte får sin del via lønn og sosiale ytelser. Långivere og eiere får sin del i form av renter på lånekapital og utbytte. Stat og kommune får sin del via skatt, arbeidsgiveravgift o.l. fra konsernet. Statskogs del av verdiskapningen blir igjen i konsernet for sikring og nyinvestering.*

KONSERN			STATSKOG SF	
1995	1994	Verdiskapning (beløp i tusen kroner)	1995	1994
234 750	242 158	Totale driftsinntekter	225 523	239 153
(106 288)	(112 032)	Direkte driftskostnader	(98 363)	(109 675)
128 462	130 126	<b>BRUTTO VERDISKAPNING</b>	127 160	129 478
(6 834)	(3 403)	Ordinære avskrivninger	(5 654)	(3 054)
(2 081)	(592)	Tap på fordringer/aksjer	(2 070)	(592)
(5 493)	0	Ekstraordinære kostnader	(5 493)	0
114 054	126 131	<b>NETTO VERDISKAPNING</b>	113 943	125 832
8 383	11 148	Finansinntekter	8 799	11 446
<b>122 437</b>	<b>137 279</b>	<b>VERDIER TIL FORDELING</b>	<b>122 742</b>	<b>137 278</b>
1995	1994	Fordeling av verdiskapning (beløp i tusen kroner)	1995	1994
		<b>ANSATTE</b>		
91 888	96 124	Brutto lønn og sosiale ytelser	86 926	94 168
		<b>LÅNGIVERE/EIERE</b>		
5 730	5 602	Renter	5 647	5 602
10 000	10 000	Utbytte	10 000	10 000
		<b>STAT OG KOMMUNER</b>		
10 171	9 387	Skatter og avgifter	9 690	9 305
		<b>FORETAKET</b>		
0	0	Konsernbidrag til datterselsk.	5 004	2 274
4 648	16 166	Endring i egenkapital	5 475	15 929
<b>122 437</b>	<b>137 279</b>	<b>SUM FORDELT</b>	<b>122 742</b>	<b>137 278</b>

# Adm. direktør

*Styret i Statskog har utforma ein overgripande strategi for konsernet. Statskog har som langsiktig mål å verte Noregs leiande konsern innan naturressursforvaltning og -produksjon. For å oppnå dette må vi ha sterk økonomisk vekst og ei lønsemd mellom dei beste i bransjen. Vidare vil dette målet forutsette kontinuerleg forbetring av miljøomsyn i produksjonen vår. På sikt vil dette også gi vekst i talet på tilsette. I åra fram mot tusenårsskiftet vil Statskog ha lagt grunnlaget for og investert i dei viktigaste forretningsområda konsernet skal engasjere seg i.*

Vi i Statskog arbeider kontinuerleg for å bli eit meir marknadsorientert konsern. Statskog har tradisjonelt vore ein rein råvareleverandør. I Statskog sin overordna strategi er det vedteke at kjerneverksemdene skal vere skogbruk, eigedomsdrift, tenesteyting og foredling.

Ein av berebjelkane for Statskog er skogsdrift og tømmerasal. Skognæringa er i dag prega av større merksemd knytt til miljø og ressursanvendning, eit fagfelt der Statskog har sin kjernekompetanse. Hovudutfordringane for Statskog blir å tilpasse skogbruket til fallande realprisar på tømmer, auka fokus på miljøriktig drift og ein organisasjon som gjer oss i stand til å nytta tømmermarknaden betre.

Eigedomsdrifta er neste berebjelken i Statskog si forretningsdrift. Hovudutfordringa her er å ha ein god balanse mellom forretning og forvaltning. Vi skal aktivt følge opp eigedomane og sikre at rettane våre blir ivaretekne. Eigedomane skal gje grunnlag for lønsemd og sikre arbeidsplassar. Samtidig skal Statskog gjennom si grunneigarrolle sikre almenta sine rettar. Utøvarar av jakt, fiske og friluftsliv skal alltid vere velkomne på Statskog sin grunn.

Tenesteyting med sal av kompetanse til privat og

offentleg sektor er i dag eit viktig forretningsområde for Statskog. Med stadig auka fokus på bevaring av biologisk mangfald og miljøomsyn, blir kompetanse i området mellom næringsverksemd og naturomsyn stadig meir etterspurd.

Kompetanse innan skogbruk og naturforvaltning gjer og interessante forretningsmoglegheiter på den internasjonale marknaden.

Den største aktivitetsauken forventar vi innan kjerneområdet foredlingsverksemd. Denne er i første rekke knytt til utvinning og sal av naturstein, miljørelatert entreprenørverksemd og trebearbeiding. Veksten i konsernet si omsetjing og aktivitet vil skje ved eigenutvikling og gjennom oppkjøp av bedrifter og kompetanse.

Veksten i denne divisjonen vil på sikt bidra til å sikre lønsemd og sysselsetting i konsernet.

Statskog er avhengig av å tilpasse verksemda si til utviklinga i det internasjonale samfunnet. Dette set store krav til organisasjonen sidan forholda stadig er i endring. Vi vil og møte ein hard internasjonal konkurranse på heimemarknaden, vilkåra for å lukkast er at vi meistrar denne konkurransen. Oppbygging av internasjonal kompetanse i konsernet er difor høgt prioritert. I åra som kjem, vil vi gå aktivt inn i dei internasjonale marknadene der produkta våre naturleg høyrer heime.

Endra krav i marknaden mot meir miljøretta tenking kan gi Statskog sine produkt eit konkurransefortrinn. Auka etterspørsel etter fritidsgoder vil og påverke produksjonen vår positivt. Men skal vi kunne konkurrere med dei beste aktørane på dei områda vi verker, må krava til kvalitet vere underlagt ein kontinuerleg forbetningsprosess. Statskog skal vere eit selskap der medarbeidarane heile tida har som mål å gjere

**Vår viktigste oppgave er å skape verdier ut av ressursene til beste for samfunnet**



Grunnverdi nr. 2

ting smartare og betre enn konkurrentane våre. Langsiktig tankegang, berekraftig produksjon og ressursnyting skal prege all vår verksemd. Vi har sett i gang eit fagleg nybrottsarbeid for å utforme målekriteriar og indikatorar for miljøstandarden på verksemda. Resultata av dette arbeidet vil stå sentralt i den praktiske nyttinga av fornybare og ikkje fornybare ressursar.



*Konsernledelsen. Fra venstre: Terje Negård, Sten-Arthur Sælør, Agnar Aas, Odd Ivar Løvhaugen, Eivind Petershagen*

Statskog sin styrke ligg i den gode finansielle situasjonen, kompetansen til dei tilsette og kontrollen over egne ressursar. Statskog har og eit fortrinn i eit godt arbeidsmiljø og i bevisst satsing på utvikling av kompetanse innafor fagområde og leiarskap. Vår viktigaste oppgåve er å skape verdiar ut av desse ressursane til beste for samfunnet. Med verdiar meiner vi lønsame arbeidsplassar,

positive ringverknader i lokalmiljøet, skattar til fellesskapet og overskot til eigaren vår.

Den viktigaste faktoren for å lukkast er kompetansen og holdningane til dei tilsette. Arbeidet

med å sette ord på Statskog sine grunnverdiar har vore eit forsøk på å beskrive "Statskogsjela".

I denne årsmeldinga er nokre av grunnverdiane

# Godt resultat i skogen

**Resultatet for Divisjon skog ble bedre enn forutsatt. Økte inntekter, lavere driftskostnader og lavere takst- og veginvesteringer ga et bedre resultat enn budsjettert. Markedet for skogprodukter er nå inne i en høykonjunktur, men vi forventer at det høyeste nivået er nådd i denne omgang.**

## Oppsummering

Gjennom første halvår var det høye priser på skurtømmer. Prisnivået falt imidlertid med 20 % på sommeren, men steig igjen utpå høsten med om lag 10 %. Bedrede markedsforhold for treforedlingsindustrien gav prisøkning for massevirke høsten 1994. Prisnivået holdt seg til andre halvår 1995 hvor vi fikk en ytterligere prisoppgang. Det gode resultatet for skogbruket skyldes økte inntekter, lavere driftskostnader og lavere takst- og veginvesteringer for ordinært salgsvirke. Markedet for skogprodukter har vært inne i en høykonjunktur, men vi forventer at det høyeste nivået er nådd i denne omgang. For å nå hovedmålene om balansert ressursutnyttelse og sikring av lønnsomhet, god kvalitet og konkurransedyktighet er det iverksatt en strategi for virksomheten.

## Mål og ansvar

Divisjon skog har ansvar for den forretningsmessige delen av skogbruket i Statskog. Virksomheten dreier seg om planlegging, drift, utnyttning og utvikling av skogen som fornybar ressurs. Tyngden av aktiviteten er konsentrert om de produktive skogarealene. Disse drives etter bedriftsøkonomiske kriterier utifra målene om effektiv drift og en tilfredsstillende lønnsomhet. Som for all virksomhet i Statskog er det likevel grunnleggende at aktiviteten drives slik at biologisk mangfold bevares, og at man bidrar til en bærekraftig utvikling. Skogbruksvirksomheten er underlagt prinsippene i Statskogs strategi for flersidig skogbruk.

I tillegg til virksomhet på foretakets egne eiendommer har divisjonen ansvar for drift av

Opplysningsvesenets Fonds og Forsvarets skoger. Forvaltningsoppgaver knyttet til bruksretter til trevirke i statsallmenninger ligger til Divisjon Eiendom.

**Effektiv drift  
og en tilfreds-  
stillende  
lønnsomhet er  
mål for all  
virksomhet i  
Statskog.**

Grunnverdi nr. 3

## Resultat 16 millioner kroner

Skogbruksvirksomheten gav i 1995 et resultat på 15,9 mill. kr, som var 3,0 mill. kr bedre enn budsjettert. Forbedringen skyldes høyere inntekter, lavere driftskostnader og lavere takst- og veginvesteringer for ordinært salgsvirke. Rotsalg av tømmer og ved gav også et noe bedre resultat enn budsjettert. Næringsutviklingsproduktene viser imidlertid et svakere resultat enn forventet.

Det ble avvirket 212.000 m<sup>3</sup> tømmer og i tillegg solgt 14.000 m<sup>3</sup> på rot. Dette er til sammen om lag 10.000 m<sup>3</sup> mindre enn budsjettert. Til sammenligning var

avvirkningskvantumet for ordinært salg i 1994 og 1993 henholdsvis 270.000 m<sup>3</sup> og 315.000 m<sup>3</sup>.

Kvantumet i 1995 fordeler seg på 51 prosent gran, 46 prosent furu og 3 prosent lauv. Andelen skurtømmer og massevirke var hhv. 58 og 42 prosent. Uttaket ved slutthogst var gjennomsnittlig 12 m<sup>3</sup>/daa. Tynningshogst og fjellskoghogst stod for hhv. 16 og 22 prosent av avvirkningskvantumet.

## Markedssituasjon i 1995

Ved inngangen av året var det svært god etterspørsel og høye priser på skurtømmer. Mot slutten av første halvår ble prisnivået presset på grunn av stor produksjon bl.a. i Sverige og Finland, og vi opplevde prisfall på trelast både innenlands og på eksportmarkedet. Sagbrukene hadde store lager, og i juni gikk skurtømmerprisene ned med om lag 20 %. Utpå høsten fikk imidlertid en del sagbruk tømmermangel, og prisnivået økte igjen med ca. 10 %.

Etter lave massevirkepriser helt siden årsskiftet 92/93 medførte bedrede markedsforhold for treforedlingsindustrien prisøkning for massevirke på om lag 20 % utpå høsten 1994. Dette prisnivået holdt



seg til andre halvår 1995, da prisene steg ytterligere. For årene 1991-1995 har vi oppnådd følgende gjennomsnittlige tømmerpris : 348 kr/m<sup>3</sup>, 325 kr/m<sup>3</sup>, 273 kr/m<sup>3</sup>, 308 kr/m<sup>3</sup> og 325 kr/m<sup>3</sup>. Skogbruket har altså opplevd svært store

Dette skal oppnås gjennom å videreutvikle planleggingssystemene og flerbruksstrategien, utnytte virkesmarkedet bedre, effektivisere både drift og



markedssvingninger i løpet av denne relativt korte perioden.

### Investeringer

Investeringer i skogkultur beløp seg i 1995 til 7,0 mill. kr (før statsbidrag) som tilsvarer 9 % av tømmeromsetningen. Investeringene utgjør 33 kr/m<sup>3</sup>.

Til veganlegg er det investert 2,2 mill. kr (før statsbidrag) som tilsvarer 3 % av tømmeromsetningen. Investeringene utgjør 10 kr/m<sup>3</sup>. Totalt er det ferdigstilt 39 nyanlegg dette året, 12 bilveger og 27 traktorveger. I tillegg er det foretatt opprusting av 9 anlegg. Gjennomsnittskostnaden for nye bilveganlegg var 134 kr/m, og for nye traktorveganlegg 26 kr/m.

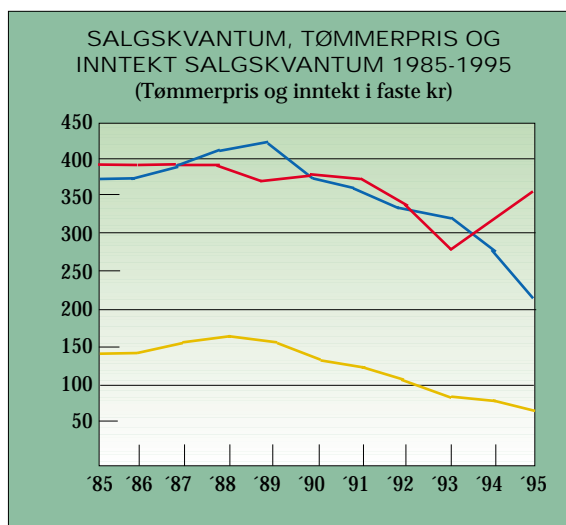
I 1995 har det pågått taksering og prognoseberegninger for skoger i Hedmark, Oppland og Sølverket. Markarbeidet er dels utført i egen regi, og dels av samarbeidende takstinstitusjoner.

### Strategi for skogbruket framover

Hovedmålene for skogbruket i Statskog er balansert ressursutnyttelse og sikring av lønnsomhet gjennom god kvalitet og konkurransedyktighet i hele virksomheten.

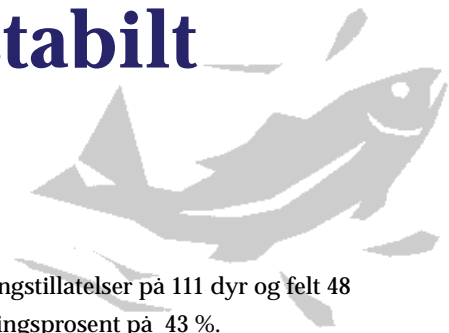
administrasjon, søke allianser der det er en styrke, øke ressurstilgang og markedspåvirkning gjennom internasjonal virksomhet og utvikle arbeidsstokken gjennom fagbrevutdanning og annen kompetanseheving.

Som et ledd i å gjennomføre strategien har Statskog dannet et driftsselskap sammen med Borregaard som



— Tømmerpris (kr/m<sup>3</sup>)  
 — Salgskvantum (1000 m<sup>3</sup>) skal drive  
 — Inntekt salgskvantum (mill. kr) selskapenes

# Jakt, fiske og grunn stabilt



**Eiendomsdrift og tjenesteyting gav samlet sett et vesentlig bedre resultat enn forutsatt i budsjettet og sammenliknet med 1994. For jakt og fiske skyldes dette i hovedsak reduserte direkte kostnader, mens areal og grunn disponering viser økte inntekter som følge av økte fallerstatninger og reduserte direkte driftskostnader. Eiendomsdivisjonens resultatområder viser ingen dramatiske endringer i priser og volum sammenliknet med tidligere år.**

**Hovedutfordringene er fortsatt å tilby folk gode hyttetomter samt gi et bredest mulig tilbud om jakt og fiske på statens grunn. Statskog vil også videreutvikle tjenestesalget overfor eksterne oppdragsgivere.**

## EIENDOMSDRIFT

### Jakt og fiske

Driftsresultatet på produktområdene jakt og fiske viste et overskudd på 7,2 millioner kroner før fordeling av felleskostnader. Dette er 1,3 millioner kroner bedre enn budsjettet. Resultatforbedringen skyldes hovedsakelig reduksjon i kostnadene. Når det gjelder jakt og fiske, kan volumet variere som følge av endringer i bestandsstørrelsene. I statsallmenningene i Sør-Norge er det de lokale fjellstyrene som står for administrasjonen av småviltjakta. Storviltjakta administreres av Statskog, mot en godtgjørelse på 5 % av brutto inntekt.

Fram til 1993 var det en betydelig økning i elgbestanden. Denne veksten har nå stanset opp, og fellingsresultatene for 1994 og 1995 viser en liten nedgang. I 1995 ble det gitt fellingstillatelse på 2.478 elg på statsgrunn, og det ble felt til sammen 2.032 dyr. Fellingsprosenten ble 82 %. På landsbasis felles 6 % av elgen på statsgrunn. Hovedtyngden av elgfelling på statsgrunn ligger i Oppland og Midt-Norge. Totalt søkte 942 jaktlag om elgjakt på statens grunn, hvorav 404 jaktlag fikk tildelt jaktfelt.

Tre distrikt administrerer hjortejakt på statsgrunn.

Det ble gitt fellingstillatelser på 111 dyr og felt 48 dyr, dvs. en fellingsprosent på 43 %.

To distriktskontor administrerer villreinjakt på statsgrunn. I Oppland distrikt ble det felt 62 dyr i

1995 mot 73 dyr i 1994. Det var gitt fellingstillatelse på 127 dyr, og fellingsprosenten var 49 %.

I Sør- og Vestlandet distrikt ble det tildelt 345 dyr og felt 171 dyr i 1995.

Det var en fellingsprosent på 48 %. I statsallmenningene blir villreinjakta administrert av de lokale fjellstyrene.

Det ble i 1995 solgt jaktkort til småvilt- og rådyrjakt for til sammen 3,7 millioner kroner på statsgrunn (statsallmenninger unntatt). Antall solgte kort for småviltjakt var 12.505, hvor sesongkortene utgjorde 8.485.

Hovedtyngden av inntektene fra småviltjakt kommer fra Nord-Norge. Det ble i 1995 solgt 509 rådyrjaktkort på statsgrunn, og det ble gitt

fellingstillatelse på 1 099 dyr. I Sør-Norge leies mye av arealene bort til lokale Jeger- og Fiskerforeninger, som står for kortsalget i disse områdene.

I 1995 ble det solgt 13.807 fiskekort på statsgrunn for til sammen 3,4 millioner kroner (statsallmenninger unntatt). Dette er en nedgang i forhold til 1994.

Været i sommermånedene har avgjørende betydning for salget av fiskekort. Hovedtyngden av solgte fiskekort er i de tre nordligste fylkene. Dette skyldes at de fleste av Statskogs eiendommer ligger i Nord-Norge, og at fjellstyrene står for administrasjon og fiskekortsalg i statsallmenningene i Sør-Norge.

Statskog eier ca. 500 hytter og husvære over hele landet. Av disse er 249 hytter på langtidsutleie og 170 hytter på kortidsutleie. Mange av hyttene brukes i forbindelse med jakt og fiske. De resterende hyttene er oppsynshytter eller åpne hytter. I 1995 var omsetningen på hytteutleie 2,4 millioner kroner.

### Areal og grunn

Produktene under grunneierinntekter viser et driftsresultat på 24 millioner kroner. Dette er en

**Vi skal  
opptre som en  
seriøs aktør  
og ha et  
langsiktig  
perspektiv  
på all vår  
virksomhet.**



Grunnverdi nr. 4

resultatforbedring på 4 millioner kroner i forhold til 1994. Statskog har ca. 30.000 festekontrakter på statsgrunn, inkludert statsallmenningene. I 1995 ble en betydelig del av festekontraktene regulert, noe som har

ført til inntektsøkning i forhold til 1994. Fallerstatninger gav i 1995 en resultatforbedring på 4,6 mill. i forhold til budsjett, hvorav 3 mill. kroner er



forvalter. Dette omfatter det løpende arbeidet med klargjøring av grenser, jordskiftespørsmål osv, men også arbeidet med aktivt å hevde og forsvare statens rettigheter i ulike rettstvister.

engangserstatninger.

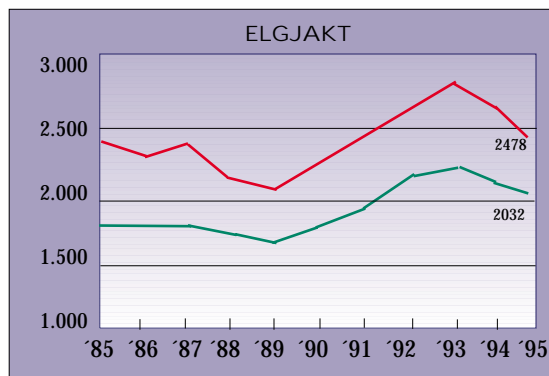
Det har vært økt aktivitet i utbygging av nye hyttefelt. Regnskapet for 1995 viser en omsetning på 1,7 millioner kroner.

#### Eiendoms- og rettighetssikring

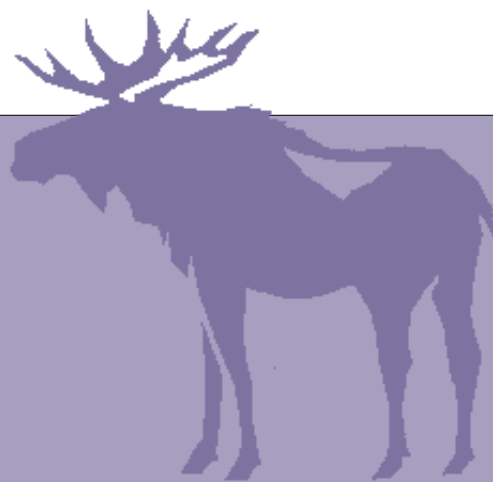
Med rettighetssikring mener man det arbeidet Statskog gjør for til enhver tid å sikre statens eier- og rettighetsposisjoner knyttet til arealene Statskog

Det er i 1995 regnskapsført en kostnad på 1,2 mill. kr til eiendoms- og rettighetssikring mot budsjettet 1,4 mill. kr. Enkelte av foretakets kostnader til dette formål er utgiftsført under de ulike produktområder. Det er iverksatt et arbeid for å synliggjøre de totale kostnader Statskog har til eiendoms- og rettighetssikring.

#### TJENESTEYTING



— Fellingstillatelser — Ant. felte dyr



## Jakt, fiske og grunn stabilt. Forts.

Statskogs salg av tjenester til eksterne oppdragsgivere har et betydelig omfang. I 1995 tilsvarte denne tjenesteytingen en arbeidsinnsats på ca. 84 administrative årsverk.

De tre største oppdragsgiverne er Landbruksdepartementet, Kirke-, utdannings- og forskningsdepartementet og Miljøvernmyndighetene. I tillegg selger Statskog tjenester til et bredt spekter av privatpersoner, bedrifter, organisasjoner o.l.

Oppdragsgivere	Totalt antall	Total omsetning
	årsverk	mill. kr
Landbruksdept.	32	17,5
Kirke-, utdannings- og forskningsdept.	20	23,0 <sup>1)</sup>
Miljøvernmyndighetene	22	10,9
Andre	10	5,1
<b>SUM</b>	<b>84</b>	<b>56,5</b>

<sup>1)</sup> Inkl. skogsdrift

Tabellen viser samlet tjenesteyting i 1995 målt i administrative årsverk og omsetning fordelt på oppdragsgiver.

### Landbruksdepartementet (LD)

På oppdrag fra Landbruksdepartementet utfører Statskog oppgaver som er hjemlet i lov om skogsdrift mv. i statsallmenningene (bl.a. utvisning av virke), oppgaver hjemlet i Fjelloven og oppgaver i hht. loven om statens umatrikulerte grunn i

Finmark (bl.a. vedutvisning).

Videre utfører Statskog oppgaver som bl.a. omfatter tilrettelegging for friluftsliv og oppsyns- og utmarkstjeneste. I løpet av 1995 er det utarbeidet en avtale med LD om de ikke lovpålagte oppgavene. Avtalen trådte i kraft ved årsskiftet 95-96.

### Kirke-, utdannings- og forskningsdepartementet (KUF)

Tjenesteytingen overfor KUF gjelder drift og forvaltning av Opplysningsvesenets fonds eiendommer (prestegårdsskogene). Fra og med 1996 har Statskog tatt på seg nye oppgaver innenfor eiendoms- og rettighetssikring for KUF.

### Miljøvernmyndighetene

Oppgavene for miljøvernmyndighetene er først og fremst knyttet til forvaltning av verneområder, deriblant alle landets nasjonalparker. I Nord-Norge utøves denne forvaltningen av Statskogs Fjelltjeneste, mens det i Sør-Norge er ansatt egne nasjonalparkforvaltere i Jotunheimen og Jostedalbreen. Lovforslaget om et statlig naturoppsyn (SNO), jf. Ot.prp. nr 30 (1995-96), vil kunne få konsekvenser for Statskogs tjenesteyting overfor miljøvernmyndighetene.

### Nye markeder

Statskog fortsatte i 1995 arbeidet med å etablere seg



# Satsing på ny næring

**Den nyetablerte Divisjon Foredling har hovedansvaret for oppfølging av konsernets datterselskaper; Miljø og Anlegg, Statskog Natureventyr AS, Statskog Naturstein AS, Pasvik tømmer AS og Laftebygg AS.**

**Foredlingsvirksomheten er i første rekke knyttet til produksjon, videreføring og salg av naturstein, samt miljørelatert entreprenørskap og trebearbeiding. Det er et mål for Statskog å etablere virksomhet som kan bidra til å føre konsernet lengre frem i verdikjeden.**

**Markedets økende krav til miljøriktige produkter, og samfunnets økende satsing på aktivt miljøvern representerer store markedsmuligheter for Statskog. Entreprenørvirksomhet knyttet til rensing av forurensede jord- og sand- og grusmasser, samt produksjon av matjord, er viktige satsingsområder for konsernet.**

**Virksomheten i de nyetablerte datterselskapene er under oppbygging. Satsingen på å skape ny lønnsom næringsaktivitet i konsernet vil kreve betydelige investeringer i årene som kommer. Veksten i Divisjon Foredlings omsetning og aktivitet vil skje ved egenutvikling og oppkjøp av bedrifter og kompetanse.**

## Miljø og Anlegg AS

I 1996 vil Miljø og Anleggs nye jordvaskeanlegg komme i drift. Jordvaskeanlegget er det første i sitt slag i Norden og er en totalintegrert løsning for behandling av et bredt spekter av forurenset jord, sand og annen masse. Prosessen tar inn forurenset masse og renser og separerer massen i ulike fraksjoner, der mesteparten av sluttproduktet kan legges tilbake som ren jord og sand. Anlegget er bygget opp av kontainermoduler og kan flyttes til de steder der oppdragene skal utføres. Selve renseprosessen må tilpasses sammensetningen av

massene og konsentrasjonen av de stoffer som skal fjernes.

Miljø og Anlegg skal anvende anlegget for rensing av større og mindre forurensede områder i Norge. Dette forretningsområdet er en naturlig del av Statskogs satsing på miljørelatert forretningsvirksomhet. Forretningsidéen bak firmaet Miljø og Anlegg er begrunnet i Statskogs målsetting om aktivt naturvern. Miljø og Anlegg er et heleid datterselskap som gjennom sin virksomhet skal bøte på skader påført naturen ved menneskelig aktivitet, eller naturkatastrofer. Miljø og Anlegg skal tilby tjenester som jordrensing, jordproduksjon og arrondering av terreng, samt enkelte entreprenøroppdrag. Miljø og Anlegg har tilgang til ledende kompetanse innen natur og miljø.

**Vår ambisjon er å drive vårt arbeid slik at vi er i stand til å konkurrere med de beste på de områdene vi virker.**



Grunnverdi nr. 5

## Statskog Natureventyr AS

Statskog Natureventyr AS er et heleid datterselskap som skal organisere, utvikle og selge Statskogs reiselivsprodukter. Aktiviteten i Statskog Natureventyr AS er for tiden konsentrert om Espedalen Fjellstue. Selskapets styre arbeider med en gjennomgang av selskapets strategi. Eiendomsutvikling vil være et sentralt element i den nye strategien for selskapet.

## Statskog Naturstein AS

Det heleide datterselskapets formål er utvikling, produksjon og markedsføring av naturstein, samt deltakelse i forretningsvirksomhet som er knyttet til dette forretningsområdet. Selskapet skal i hovedsak satse på forekomster som gir stort produksjonsvolum av høy kvalitet.

Selskapet har hittil markedsført blokkstein til

bearbeidingsindustrien i inn- og utland. Man har konsentrert markedsføringen av produktene, Steigen Pink, en granitt fra Steigen i Nordland, samt Skjerstad Sun, en marmor fra Skjerstad i Nordland.

### Pasvik Tømmer AS

Pasvik Tømmer AS skal ved hjelp av pasvikfuruas naturlige fortrinn tilfredsstille den miljøbevisste kunde i sitt valg av byggematerialer.

Hovedmarkedet er Nord-Norge.

Pasvik tømmer produserer villmarkspanel, verandagulv, takbord og alle dimensjoner hvor det ellers brukes impregnerte materialer. Pasvikfuruas fortrinn er at den har en stor andel kjerneved som gjør den motstandsdyktig mot råte. Den er derfor et miljøvennlig alternativ til impregnerte materialer. Statskogs eierandel i Pasvik Tømmer er 61 %.

### Laftebygg AS

Laftebyggs forretningsidé er å betjene utvalgte



geografiske markeders behov for boliger, hytter og andre typer bygg i maskinlaftet tømmer.

Hovedmarkedet for Laftebygg AS er i dag Tyskland. Produktene skal være maskinlaftede konstruksjoner i heltre. Laftebyggs virksomhet skal ikke forårsake skade eller ubehag for ansatte eller kunder/brukere. Vi skal drive på en slik måte at våre produkter, under framstilling og i bruk, forbruker et minimum av ikke fornybare ressurser og heller ikke forurenser eller belaster det ytre miljøet. Statskogs eierandel i





**Bevaring av biologisk mangfold og en bærekraftig utvikling er grunnleggende verdier for all virksomhet i Statskog. Ulike samfunnsinteresser og markedet stiller stadig strengere krav til miljøvennlige produksjonsprosesser. Statskog ser positivt på denne utviklingen og har med sin grunnfilosofi et godt utgangspunkt for å møte morgendagens krav om høy miljøstandard. I strategiprosessen har styret tillagt miljøsatsingen i konsernet betydelig vekt.**

Denne strategien er ambisiøs og innebærer en betydelig innsats fra Statskogs side. Vi vil her presentere deler av virksomheten og noen av de prosjektene og prosessene som er igangsatt for å nå våre miljømål.

## Naturforvaltning og tilrettelegging for friluftsliv

Statskogs kjernekompetanse er knyttet til natur og naturressursforvaltning. En av Statskogs største oppdragsgivere er miljøvernmyndighetene. Tjenestene vi yter er miljørettet, og vi utfører blant annet oppsyn og artsregistrering. Vi har dessuten ansvaret for forvaltningen av alle landets nasjonalparker. I Nord-Norge er det Statskogs Fjelltjeneste som står for den utøvende forvaltningen, mens det i Sør-Norge er etablert nasjonalparktjeneste med egne nasjonalparkforvaltere i Jotunheimen og Jostedal-breen nasjonalparker.

Statskog bidrar aktivt i arbeidet med å fremme det enkle og naturnære friluftsliv på våre eiendommer. En rekke lokale tiltak har som målsetting å legge forholdene til rette for at allmennheten får nytte godt av friluftsliv, jakt, fiske og rekreasjon på statens eiendommer. Tiltakene består i merking av stier og løyper, bygging og vedlikehold av bruer og klopper, etablering av natur- og kulturstier samt etablering av rasteplasser. Flere steder er det spesielt tilrettelagt for å gi bevegelseshemmede og barnefamilier muligheter til fiske og friluftsliv.

Felles for alle tiltakene er at de retter seg mot det enkle, ikke-motoriserte friluftsliv. Statskog vil i 1996 foreta en brukerundersøkelse blant utøvere av friluftsliv. Målet med denne undersøkelsen er å bedre effekten av framtidige tilretteleggingsprosjekter.

## Miljømål og miljøindikatorer

Vår forvaltning og bruk av naturressurser skal være miljømessig forsvarlig, og fornybare ressurser som vilt og fisk skal utnyttes balansert slik at det gis valgmuligheter for kommende generasjoner. Statskog har satt i gang et arbeid som skal gi innhold til denne utfordringen ved å definere hvilke miljømessige kvalitetsmål vi står overfor. Det blir utarbeidet konkrete miljømål for alle virksomheter i konsernet. Som et redskap for å nå disse målene skal det videre utarbeides

målekriterier og indikatorer for miljøstandard. Det skal også utarbeides rutiner for revisjon av miljømålene, samt administrative systemer som sikrer at målene nås. Statskogs formål og strategi når det gjelder ivaretagelse av miljøet, omfatter også datterselskapene.

## Videreutvikling av Statskogs flerbruksstrategi

Statskog ønsker å ligge langt fremme i utviklingen av norsk skogbruk. I tråd med dette startet vi i 1995 et utviklingsarbeid for å videreutvikle vår flerbruksstrategi, slik at den bedre ivaretar morgendagens krav til et bærekraftig skogbruk.

Dette innebærer bl.a. kompetanseutvikling og utarbeiding av systemer for registrering, dokumentasjon og bevaring av nøkkelbiotoper. Både skogsarbeidere og funksjonærer i to av våre distrikt, Nordland og Sølvverket, har fått opplæring og vært med på registreringer i forsøksområdene. Det er opprettet en referansegruppe med deltakere fra Direktoratet for naturforvaltning, Landbruksdepartementet, Verdens Naturfond og Norges

**Bevaring av biologisk mangfold og en bærekraftig utvikling er grunnleggende verdier for all virksomhet i Statskog**



Grunnverdi nr. 1

Naturvernforbund.

Med hensyn til bevaring av biologisk mangfold er de konkrete beslutninger og valg som foretas ute i skogen, av stor betydning.

Statskog har i 1995 startet et omfattende utviklingsprogram for skogsarbeiderne. Programmet vil strekke seg over en periode på 2-3 år og har en kostnadsramme på 6-7 mill. kr. Formålet er å sikre at

kunnskapsgrunnet for å fatte riktige beslutninger er best mulig.

#### Prosjekt «Levende skog»

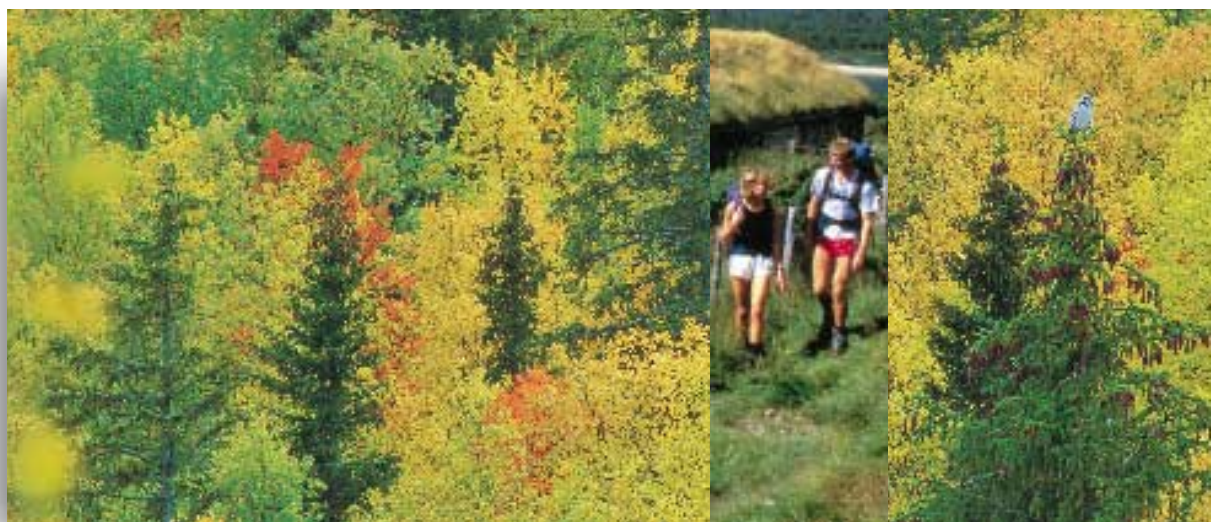
Statskog er aktivt med i bransjeprojektet «Levende skog», der skognæringa, skogindustri, departementer og frivillige organisasjoner deltar. Prosjektet ble startet sommeren 1995 og skal vare i tre år.

«Levende skog» er satt i gang for å sørge for en best mulig forvaltning av skogressursene og for å sikre at vi skal ha kunnskap til å drive et næringsmessig skogbruk innenfor naturens tålegrenser.

Formålet med prosjektet er:

- å bidra til å skape norsk og internasjonal tillit til råstoffet til skogindustrien i Norge skal ha basis i et bærekraftig og miljøvennlig norsk skogbruk
- gjennom utviklingsarbeid, kompetanseoppbygging og informasjon å vise norsk skogbruks vilje og evne til langsiktig ressursforvaltning, gjøre råstoffgrunnet til en styrke og derved utvikle og trygge arbeidsplasser og verdiskaping i norsk skogbruk og skogindustri.

Innsatsen for å utarbeide målbare kriterier og opplegg for dokumentasjon av et bærekraftig



skogbruk er gitt høy prioritet. Statskog har også stilt et stort forsøksområde i Holmvassdalen i Nordland til disposisjon i prosjektarbeidet. Hovedhensikten med det lokale forsøket er å teste ut kriterier for bærekraftig skogbruk gjennom å utarbeide og drive etter en omfattende landskapsplan.

#### Markering av Naturvernåret 1995

Stortingsmelding nr. 40 (1994-95), Opptapping av barskogvernet mot år 2000, omhandler blant annet forslag om utvidelse av barskogvernet med 120.000 daa produktiv barskog. Statskog har en positiv holdning til barskogvern og ønsker å bidra til at det biologiske mangfold bevares for ettertiden.

For å markere Naturvernåret 1995 overleverte Statskog forvaltningsansvaret for urskogområdet Svartåsen i Øvre Pasvik til miljøvernmyndighetene ved miljøvernminister Thorbjørn Berntsen. Det urskogområdet Statskog på eget initiativ vernet, har en utstrekning på 42.000 daa, hvorav 28.000 daa er produktiv furuskog. Dette vernevedtaket føyer seg inn i den tradisjonen for administrativt vern som Statskog har stått for helt siden århundreskiftet. Til sammen har Statskog innført administrativt vern av ca. 100 000 dekar skog. Urskogområdet i Pasvik kommer i tillegg til dette.

Redaksjon: Kjell Elden, Karl Faanes, Jørgen Hoffmann,  
Knut Hoven, Oddbjørn Riseth,

Design, layout, produksjon: Media Consult AS

Vi takker følgende fotografer for god hjelp:  
Torbjørn Moen, Steinar Johansen, Olav Heggø,  
Jørn Areklett (Samfoto), Bård Løken (Samfoto), Øystein  
Sæbye, Dag Røttereng (Samfoto),  
Pål Hermansen (Samfoto), Bernt Gaarud, Knut Hoven

Repro og trykk: Tangen Grafiske Senter AS

Mai 1996. Opplag 4.500



Statskog SF  
Boks 433  
7800 Namsos  
Tlf: 742 70 500  
Fax: 742 70 540

Statskog Finnmark  
Boks 175  
9501 Alta  
Tlf: 78 43 58 33  
Fax: 78 43 78 44

Statskog Troms  
9220 Moen  
Tlf: 77 83 14 00  
Fax: 77 83 16 58

Statskog Nordland  
Egedes gt. 25  
8651 Mosjøen  
Tlf: 75 17 00 22  
Fax: 75 17 07 78

Statskog Trøndelag/Møre  
Kongens gt. 30  
7012 Trondheim  
Tlf: 73 53 20 50  
Fax: 73 53 22 90

Statskog Hedmark  
Boks 174  
2401 Elverum  
Tlf: 62 41 07 55  
Fax: 62 41 57 26

Statskog Oppland  
Boks 124  
2601 Lillehammer  
Tlf: 61 27 07 00  
Fax: 61 27 07 01

Statskog Sølvverket  
Krudtmølleveien 20  
3600 Kongsberg  
Tlf: 32 77 14 00  
Fax: 32 77 14 01

Statskog Sør- og Vestlandet  
Boks 433  
4601 Kristiansand  
Tlf: 38 12 37 00  
Fax: 38 02 58 55

DATTERSELSKAPER:  
Statskog Natureventyr AS  
2628 Espedalen  
Tlf: 61 29 99 12  
Fax: 61 29 99 14

Statskog Naturstein AS  
St. Olavs plass 3  
Postboks 6737, St. Olavs pl.  
0130 Oslo  
Tlf: 22 11 54 66  
Fax: 22 36 12 10

Miljø og Anlegg AS  
Haakon VII's gr. 27 A  
7041 Trondheim  
Tlf: 73 53 81 61  
Fax: 73 53 55 32

Pasvik Tømmer AS  
Melkefoss  
9925 Svanvik  
Tlf: 78 99 54 35  
Fax: 78 99 54 75

Laftebygg AS  
2435 Braskereidfoss  
Tlf: 62 42 33 02  
Fax: 62 42 30 70

  
**Statskog**