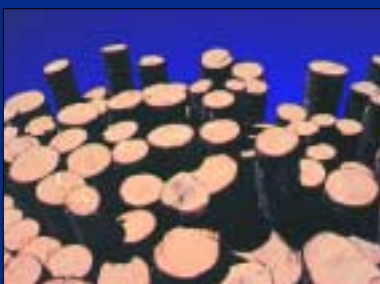




.....skog



.....drift



.....verdier



.....kompetanse



.....fisk



.....tur



.....seldugg

# Årsberetning 1996



- **Konsernkontor**
- **Distriktskontor**
- **Avdelingskontor**
- **Grunn forvaltet av Statskog**

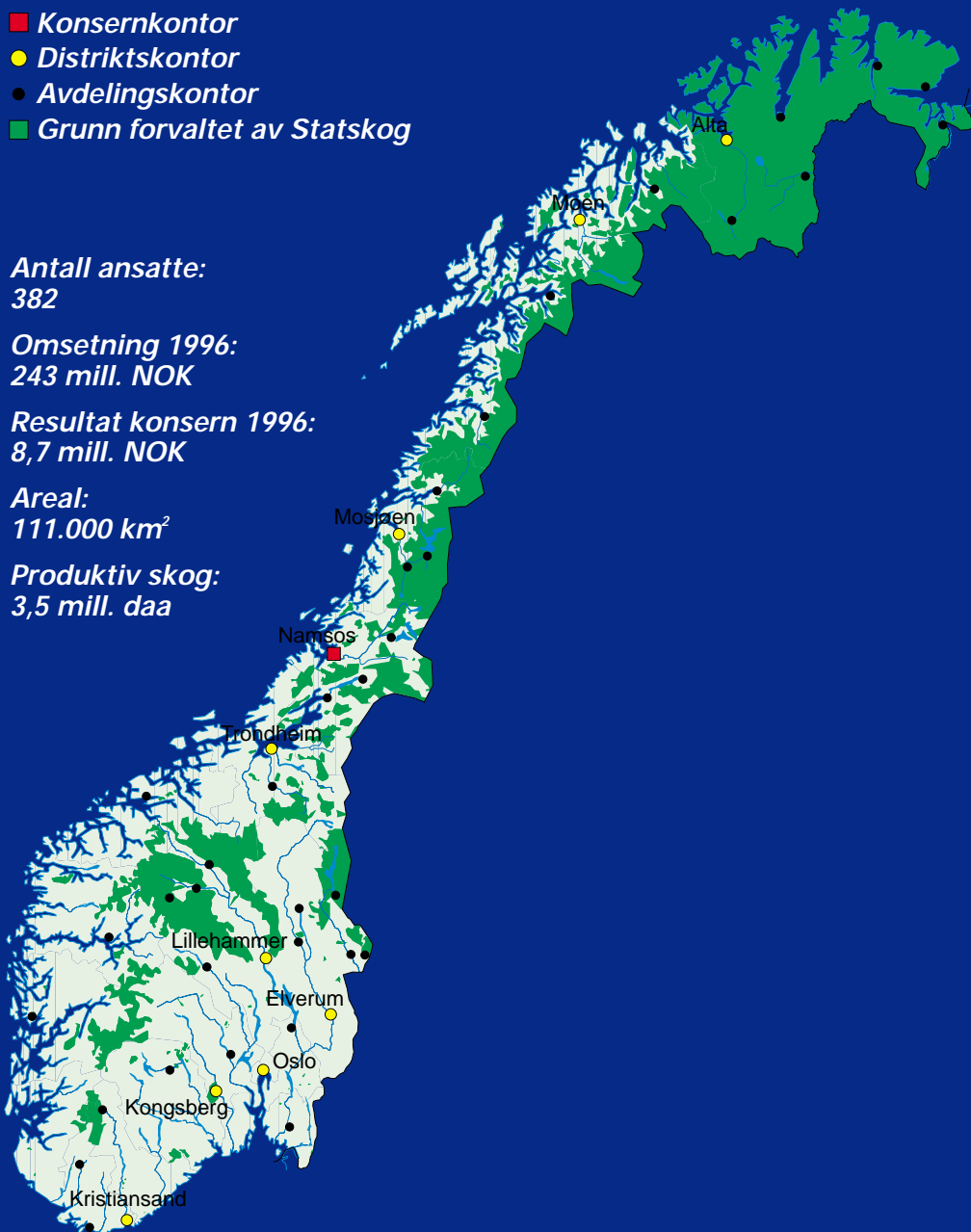
**Antall ansatte:**  
382

**Omsetning 1996:**  
243 mill. NOK

**Resultat konsern 1996:**  
8,7 mill. NOK

**Areal:**  
111.000 km<sup>2</sup>

**Produktiv skog:**  
3,5 mill. daa



  
**Statskog**

Besøk våre hjemmesider på internett:  
[www.statskog.no](http://www.statskog.no)



# *Innhold*

Kort om Statskog SF .....	4
Styrets beretning .....	6
Lønnsomhet – konsern .....	11
Finansielle hovedtall .....	12
Resultatregnskap .....	13
Balanse .....	14
Kontantstrømanalyse .....	15
Noter til regnskapet .....	16
Samfunnsregnskap .....	23
Adm. direktør .....	24
Divisjon skog .....	26
Divisjon eiendom .....	30
Divisjon foredling .....	34
Miljø .....	36



## Kort om Statskog

### Historie

Statskog SF har tradisjoner tilbake til forrige århundre. Statens skovvesen ble opprettet i 1860 for å holde tilsyn med statens eiendommer. Fram til 1957 lå forvaltningen av statens grunn som en egen avdeling under Landbruksdepartementet. Da ble Direktoratet for statens skoger (DSS) opprettet. DSS, eller Statens skoger hadde økonomisk drift som et av hovedmålene, og besto som frittstående direktorat fram til 1993. Den 1. januar 1993 ble Statskog SF opprettet for å drive og utvikle eiendommene og naturressursene på vegne av staten. I dag, som for over hundre år siden, er vår ambisjon å forene langsiktig forvaltning av naturressurser med effektiv og lønnsom drift.

### Formål

“Statskog SF har til formål selv, eller sammen med andre, å forvalte, drive og utvikle statlige skogs- og felleieidommer med tilhørende ressurser og annen naturlig tilgrensende virksomhet.”

“Eiendommene skal drives effektivt med sikte på å oppnå et tilfredsstillende økonomisk resultat. Det skal drives aktivt naturvern og tas hensyn til friluftslivet. Ressursene skal utnyttes balansert, og fornybare ressurser skal tas vare på og utvikles videre.”

### Konsernets virksomhet

Statskog er landets største grunneier og landets største skogeier. Eiendommene omfatter ca 1/3 av Norges areal. Skogdrift og eiendomsdisponering er i dag bærebjeldene i konsernets virksomhet. Tjenesteyting og foredlingsvirksomhet er økende, og bidrar til å føre konsernet lengre fram i verdikjeden.

Våre kjernevirksomheter er:

- Skogbruk: Drift og forvaltning av egen og andres skog.
- Eiendomsdrift: Inntektsgivende eiendomsforvaltning og drift.
- Tjenesteyting: Nasjonal og internasjonal kompetanseformidling innen konsernets forretningsområder overfor privat og offentlig sektor.

- Foredling: Foredlingsvirksomheten er i første rekke knyttet til miljøentreprenørvirksomhet, med rensing av forurensete masser som hovedaktivitet. Videre er forretningsutvikling knyttet til bioenergi og naturstein sentrale områder.

### Statskogs grunnverdier

- Bevaring av biologisk mangfold og en bærekraftig utvikling er grunnleggende verdier for all virksomhet i Statskog.
- Vår viktigste oppgave er å skape verdier ut av ressursene til beste for samfunnet.
- Effektiv drift og en tilfredsstillende lønnsomhet er mål for all virksomhet i Statskog.
- Vi skal opptre som en seriøs aktør og ha et langsiktig perspektiv på all vår virksomhet.
- Vår ambisjon er å drive vårt arbeid slik at vi er i stand til å konkurrere med de beste på de områdene vi virker.
- Vår virksomhet skal baseres på en høy etisk standard, og vi skal praktisere ærlighet overfor våre omgivelser.
- Våre ledere må opptre med nødvendig autoritet, og ha tillit blant sine medarbeidere og forbindelser.
- Vi skal gjennom åpenhet og dialog med de ansatte og deres tillitsvalgte, skape tillit, motivasjon og effektivitet.
- Vi skal la hensynet til konsernets samlede interesser gå foran hensynet til eget ansvarsområde.
- Vi skal utvikle sterke lag for sammen å oppnå resultater.
- Vi skal gi alle ansatte gode muligheter for personlig utvikling.
- I Statskog skal arbeidsforholda være slik at det er mulig å nå pensjonsalderen med helsa i behold.

### Statskogs langsiktige mål

Selskapets langsiktige mål innebærer en betydelig vekst. Innen år 2000 skal Statskog ha lagt grunnlaget for og investert i de viktigste forretningsområder i år 2010. Statskog vil engasjere seg innen

forretningsområder der vi kan bli ledende i nasjonal sammenheng og som støttes opp av de ressursene vi har. Vi vil aktivt søke allianser med andre for å nå våre mål.

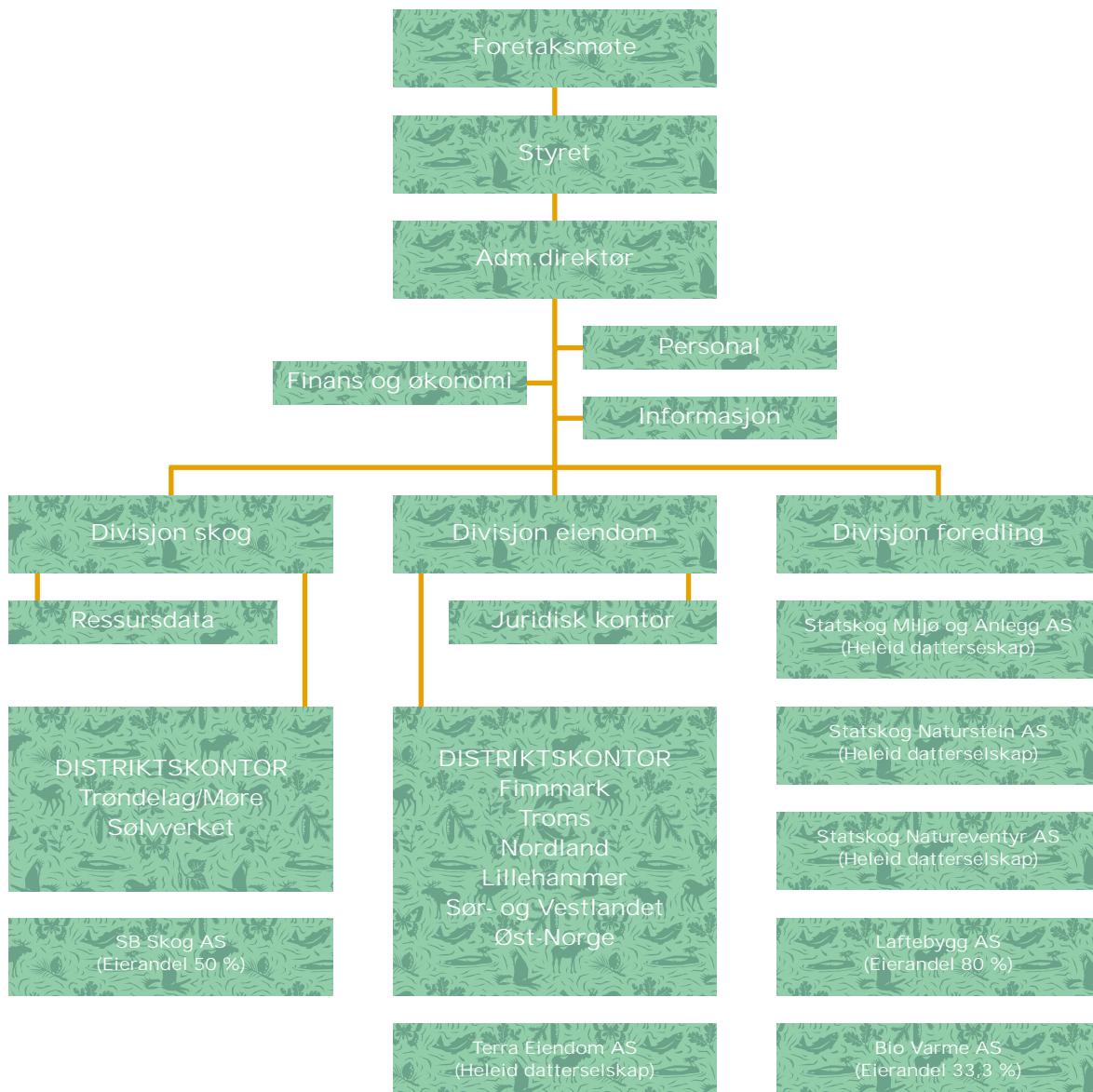
- Resultatgraden av den totale virksomheten i perioden skal være minst 8 %.
- Soliditeten i konsernet skal være minst 40 %.
- Vår virksomhet skal tilfredsstillende miljømessige kvalitetsmål og tilpasses de begrensende faktorer innen bærekraftig utvikling.

### Organisering

Morselskapet Statskog SF omfatter den linjestyrt delen av organisasjonen, herunder divisjonene med tilhørende distrikter og avdelinger.

Statskog konsern omfatter morselskapet Statskog SF og datterselskapene. Datterselskapene er organisert som hel- eller deleide aksjeselskaper.

- Som statsforetak er Statskog SF et eget juridisk selskap.
- Statskog eies av Staten og styres av Landbruksministeren gjennom foretaksmøtet.
- Adm. direktør har ansvaret for daglig drift og rapporterer til et styre med 8 medlemmer.
- Virksomheten er organisert i tre divisjoner; Divisjon skog, Divisjon Eiendom og Divisjon foredling.
- Statskog har konsernkontor i Namsos, 8 distriktskontorer og ca 30 lokalkontorer spredt over hele landet.





## Styrets beretning

**Årets driftsresultat for Statskog SF ble på 19,2 mill. kroner (26,5 i 1995). For konsernet ble driftsresultatet 9,7 mill. kroner (21,2 i 1995). Resultatet før skatt for Statskog SF ble på 20,6 mill. kroner (23,5 i 1995), mens det for konsernet ble 10,1 mill. kroner (17,7 i 1995). Styret er ikke fornøyd med resultatet. Det må imidlertid sees i sammenheng med selskapets innsats for å omstille organisasjonen og bedre konkurransevnen. Statskogs satsing på utvikling av ny forretningsvirksomhet er ressurskrevende, og kostnader forbundet med dette er hovedårsaken til nedgangen i driftsresultat. Tømmersalg og stabile inntekter fra eiendomsdriften er de største bidragsyterne på inntektssiden. Virksomheten i de nyetablerte datterselskapene er under oppbygging. I årene framover vil det kreves stor innsats og betydelige investeringer for å skape ny lønnsom virksomhet og nye arbeidsplasser.**

### Skogbruk

Resultatet for Divisjon skog ble svakere enn forutsatt. Dette skyldes redusert hogstkvantum, høyere kostnadsnivå og større aktivitet knyttet til næringsutvikling enn planlagt.

Nye avvirkningsprognoser og hensynet til bærekraftig utnyttelse av skogressursene har ført til en halvering av hogstkvantumet i Statskog i løpet av 1990-årene. Avvirkningsnivået har nå stabilisert seg på ca 200 000 m<sup>3</sup>. For å utnytte svingningene i tømmerprisene legges det opp til en viss grad av variasjon i årlig hogstkvantum.

Markedet for skogprodukter har vært relativt godt de siste årene, men som for andre eksportrettede næringer knytter det seg nå en del

bekymringer til den høye kursen på norske kroner. Styret er av den oppfatning at kostnadsnivået innen skogbruket er for høyt. For å bedre lønnsomheten, vil det være nødvendig med ytterligere tiltak for å effektivisere både drift og administrasjon.

For å utnytte markedsmulighetene bedre og bidra til mer rasjonell drift, er driftsselskapet SB-Skog AS dannet sammen med Borregaard Skoger AS. SB-Skog driver selskapenes skoger i Hedmark. SB-Skog ble stiftet i 1996 og selskapet overtok driftsansvaret fra 1. januar 1997.

### Eiendomsdrift

1996 var et godt år for Statskogs eiendomsdrift. Eiendomsdivisjonen har en målsetting om økt volum og inntjening. Begge disse målene ble nådd i 1996.

Hovedproduktene knyttet i dagens eiendomsdrift er fritidsprodukter rettet mot privatmarkedet. Produktene er i hovedsak knyttet til jakt, fiske, hytteutleie og hyttetomter. Markedet er i stor grad lokalt og regionalt, men det nasjonale markedet vil bli mer interessant i framtida. Bedret markeds-kommunikasjon er derfor et av tiltakene som er satt i verk for å følge opp Eiendomsdivisjonens strategi for perioden 1996–2000.

For å samle satsingen på eiendomsutvikling ble datterselskapet Terra Eiendom AS etablert høsten 1996. Formålet med det nyopprettede selskapet er å utvikle, markedsføre og omsette arealer til fritids-, bolig- og næringsformål.

### Tjenesteyting

Statskogs tjenestesalg til eksterne oppdragsgivere var i 1996 på samme nivå som året før. Dette er i tråd med målsettingene.

De største kundene er Landbruksdepartementet (LD), Miljøverndepartementet (MD) og Kirke-, undervisnings- og forskningsdepartementet (KUF). Det er i løpet av 1996 forhandlet fram en ny avtale med KUF om forvaltning og drift av Opplysningsvesenets fonds eiendommer som gjelder for en to-årsperiode gjeldende fra 01.01.97 og fram til 31.12.98. Avtalen innebærer nye oppgjørformer. Utfordringen blir å opprettholde lønnsomheten, d.v.s. levere tjenester av høy kvalitet innenfor akseptable kostnadsrammer.



Styret i Statskog, fra venstre: Carl A. Libach, Jon Lykke (nestformann), Knut M. Ore, Reidar Brandsmo, Harry Solbakken, Ronald Bye (styreformann), Jorid Skomedal Skjeie, Agnar Aas (adm. dir.) og Anne Britt Ruderås.

Statskogs framtidige tjenestesalg til miljøvernmyndighetene i Sør-Norge er fortsatt noe uavklart. I 1997 selges det tjenester i samme omfang som tidligere, men fra og med 1998 kan omfanget bli redusert. Statskog har iverksatt en rekke aktiviteter for å opprettholde det eksterne tjenestesalget på samme nivå som i 1996. Tiltakene omfatter utvikling av bedre økonomistyringsverktøy, kompetanseutvikling og videreutvikling av samarbeidsrelasjonene med de viktigste oppdragsgiverne. I tillegg arbeides det med å finne nye eksterne markeder for tjenestesalg.

#### Foredling

I løpet av første halvår i 1996 ble det besluttet å utvikle den tidligere satsingen på lokal småindustri og produktrettet utviklingsarbeid. Dette innebar bl.a. utvikling av selskapet Pasvik Tømmer og utvikling av satsingen på reiseliv. Styret konstaterer at disse prosjektene ikke har gitt de forventede resultater. Kostnadene ved alle avsluttede prosjekter og avsluttet produktutviklingsarbeid er utgiftsført i 1996.

Med forankring i konsernstrategien er den videre satsingen konsentrert om noen få utvalgte prosjekter som er kjennetegnet av nærhet til Statskogs eksisterende aktiviteter. Styret er av den oppfatning at de utvalgte prosjekter har en slik karakter at de kan ha nasjonal interesse.

Utvikling og etablering av ny forretningsaktivitet vil i fortsettelsen skje innenfor områdene energi, miljø og naturstein.

Satsingen innen miljøområdet, i første rekke rensing av forurensede jord- og løsmasser vil få en framtreddende plass i konsernets virksomhet.

Datterselskapet Statskog Miljø og Anlegg har i løpet av 1996 anskaffet og kjørt i gang et større mobilt jordvaskeanlegg. Anlegget ble overtatt fra leverandør den 16. desember, og er sikret beskjeftigelse i 1997. Selskapet vil i tillegg til mekanisk behandling av forurensede masser også benytte et bredt spekter av andre teknikker, herunder anvendelse av biologiske metoder.

#### Omstilling

1996 var siste året for drift av omstillingsorganisasjonen Jegerkorpset. Ved årets start hadde Jegerkorpset 15 ansatte, og ved årets utgang var det redusert til 5. Disse er fortsatt ansatt i Statskog og arbeider med prosjekter og kortere oppdrag.

I Statskog Hedmark har det vært arbeidet spesielt med frivillige nedbemanningstiltak i løpet av året, og antall årsverk for skogsarbeidere ble her redusert med 8 i 1996. Også innenfor stabsfunksjonene har det skjedd bemanningsreduksjoner. De frivillige tiltakene som ble iverksatt i 1996 var ikke tilstrekkelige. Selskapet har påtatt seg et ansvar for nedbemanningen blant tidligere Statskogansatte i SB-skog AS. Det er i regnskapet for 1996 avsatt 3,5 mill. kr til dekning av denne forpliktelsen.

Resultatutviklingen innenfor skogdivisjonen som helhet viser at det fortsatt er betydelig overtallighet. Denne situasjonen ble særskilt behandlet i konsernstyret ved utgangen av året. Styret besluttet at de frivillige tiltakene skulle videreføres og intensiveres første halvår 1997. Med utgangspunkt i konsernstrategi og langtidsbudsjett, er målet fortsatt en frivillig bemanningsreduksjon. Styret vil vurdere situasjonen på nytt etter 1. halvår 1997.



## Miljø

Å forvalte en så stor del av norsk natur er et stort ansvar. Hensynet til bevaring av biologisk mangfold og en balansert ressursutnyttelse er overordnede mål for Statskog. Et langsiktig perspektiv og bærekraftig produksjon skal prege all virksomhet i Statskog. Styret er opptatt av at miljøhensyn vektlegges som en integrert del av all virksomhet. Statskog har iverksatt et arbeid for å utforme målekriterier og indikatorer for miljøstandarden i selskapets ulike virksomheter. Dette viktige arbeidet vil bli videreført i 1997.

Statskog skal til enhver tid være i stand til å imøtekomme de miljøkrav som samfunnet stiller til et moderne skogbruk. Som en del av det kontinuerlige utviklingsarbeidet ble det i 1996 satt igang et prosjekt for å videreutvikle Statskogs flerbruksstrategi til en strategi for forvaltning av skogressursene. Denne skal trekke opp retningslinjer for hvordan arealdisponeringen og virksomheten skal drives, og hvordan de krav som stilles skal imøtekommes. Arbeidet med å utvikle kompetanse, verktøy og rutiner for å dokumentere at driften er bærekraftig er viktige faktorer i denne strategien. Sammen med de operative enhetene vil Statskog Ressursdata vil ha en sentral rolle i dette prosjektet.

Statskog er aktivt med i bransjeprosjektet "Levende skog", der skognæringa, skogindustri, departementer og frivillige organisasjoner deltar. "Levende skog" er satt i gang for å sørge for en best mulig forvaltning av skogressursene, og for å sikre at vi skal ha kunnskap til å drive et næringsmessig skogbruk innenfor naturens tålegrenser. Innsatsen for å utarbeide målbare kriterier og opplegg for dokumentasjon av et bærekraftig skogbruk er gitt høy prioritet i dette utviklingsprosjektet.

Styret er av den oppfatning at arbeidsmiljøet er i samsvar med lover og avtaler på området. Statskog legger vekt på å ivareta sitt ansvar for det ytre miljø slik at gjeldende lovbestemmelser og regler for den type virksomhet som selskapet driver skal være minimumsstandarder.

Økonomi	Konsern	Statskog SF
Driftsresultat	9,7 mill. kr.	19,2 mill. kr.
Resultat før årsoppgjør- disposisjoner og skatt	10,1 mill. kr.	20,6 mill. kr.
Årets resultat	8,7 mill. kr.	20,0 mill. kr.
Egenkapitalandel	58,60 %	61,68 %
Samlede lønnsutgifter	89,7 mill. kr.	83,5 mill. kr.

Antall ansatte	Konsern	Statskog SF
01.01. 1996	415	379
31.12. 1996	382	363

## Godtgjørelser (i hele 1000)

Styret	387
Adm. direktør	548
Revisjonshonorar	536
Konsulentbistand fra revisor	448

## Resultatdisponering (i hele 1000)

Konsernbidrag	14 822
Utbytte	6 500
Fra disposisjonsfond	(1 294)

## Fordeling av verdiskapingen

Når det gjelder fordeling av verdiskapingen, går ca 82 % til de ansatte i form av lønn og sosiale ytelser, eieren får 9 % i form av utbytte og renter på lån, stat og kommune får 7 % i form av skatter og avgifter. 2 % av verdiskapingen disponeres av konsernet.

## Framtidsutsikter

Styret ser optimistisk på 1997, selv om det ligger en rekke utfordringer i å videreutvikle den tradisjonelle virksomheten, og gjøre Statskog til en omstillingsdyktig organisasjon. Etableringen av ny lønnsom forretningsaktivitet i konsernet vil kreve betydelig innsats og betydelige investeringer i den kommende 5-års perioden.

Med utgangspunkt i sine ressurser, de ansattes kompetanse og en solid økonomi, har Statskog et godt utgangspunkt for å gjennomføre den ambisiøse vekststrategien. Styret forventer at veksten i konsernets omsetning i hovedsak vil skje i datterselskapene.

Innstillingen fra Samerettsutvalget har utløst en debatt om Statskogs framtidige rolle i Finnmark. Styret vil engasjere seg i den videre prosess og diskusjon om forvaltningen av utmarksressursene i Nord-Norge.

Våren 1996 ble styret informert om ny utbyttepolitikk for foretaket. Styret påpekte at det relativt høye utbyttet som forutsettes, vil begrense Statskogs evne til egenfinansiering av omstilling og etablering av ny virksomhet.

Samarbeidet med de ansattes organisasjoner har fungert godt i året som gikk. Styret takker alle medarbeiderne for god innsats i 1996, og eieren v/Landbruksdepartementet for godt samarbeid.

Oslo 15.4.97

**Ronald Bye (formann), Jon Lykke,  
Anne-Britt Ruderås, Odd Vestgård,  
Reidar Brandsmo, Carl A. Libach, Knut M. Ore  
og Jorid Skomedal Skjeie.**

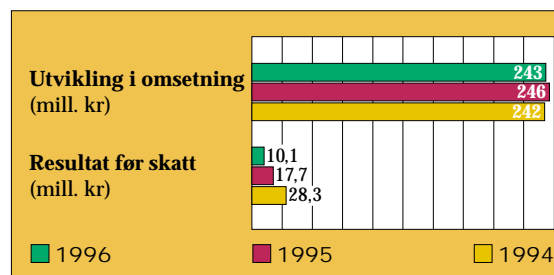
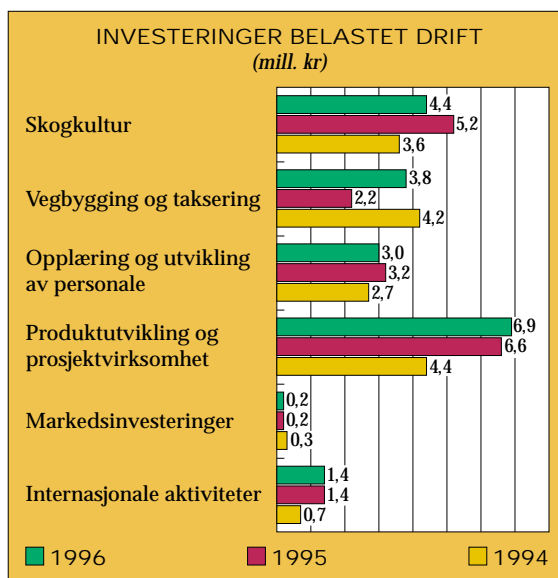


## LØNNSOMHET – KONSERN

(Du-Pont analyse)

Beløp i mill. kroner

Resultat	1996/1995	Balanse	1996/1995
R1 Inntekter	243/246	B1 Betalingsmidler	99/171
-		+	
R2 Driftskostnader	225/218	B2 Fordringer	49/53
-		+	
R4 Avskrivninger	8/7	B3 Beholdninger	10/7
+		=	
R6 Finansposter eks. lån	5/8	B4 Omløpsmidler	158/231
=		+	
R7 Res. før lånekostnader	14/29	B5 Anleggsmidler	153/130
-		=	
R10 Ekstraord. kost.	0/5		
=			
Res. før skatt og lånekostn. 14/23		B6 Eiendeler	311/362
	R1 Inntekter 243/246		
N5=R7-R10/R1 Resultatgrad	5,92%/9,55%	N6=R1/B6 Omløpshastighet	0,78/0,68
		N7=N5*N6 Totalrentabilitet	4,62%/6,49%



## FINANSIELLE HOVEDTALL

	1996	Endring	Endring	1995	Def.
Resultat	1000 - kr	1000 - kr	%	1000 - kr	
R1 Brutto driftsinntekter	242 610	(3 040)	(1,24 %)	245 650	
R2 Driftskostnader	224 903	(7 266)	(3,34 %)	217 637	
R3 Brutto driftsresultat	17 707	(10 306)	(36,79 %)	28 013	
R4 Ordinære avskrivninger	7 959	(1 125)	(16,47 %)	6 834	
R5 Netto driftsresultat	9 748	(11 432)	(53,98 %)	21 180	
R6 Finansposter ekskl. låneposter	4 624	(3 159)	(40,59 %)	7 783	
R7 Resultat før lånekostnader	14 372	(14 591)	(50,38 %)	28 963	
R8 Lånekostnader	(4 283)	(1 447)	25,25 %	(5 730)	
R9 Resultat før ekstraord. poster	10 089	(13 144)	(56,57 %)	23 233	
R10 Ekstraord. poster	0	(5 493)		5 493	
R11 Resultat før skatter	10 089	(7 651)	(43,13 %)	17 740	
R12 Skatter	1 401	1 691	54,69 %	3 092	
<b>R13 ÅRSRESULTAT</b>	<b>8 688</b>	<b>(5 960)</b>	<b>(40,69 %)</b>	<b>14 648</b>	
Balanse					
B1 Betalingsmidler	99 349	(71 913)	(41,99 %)	171 262	
B2 Fordringer	48 740	(4 535)	(8,51 %)	53 275	
B3 Beholdninger	9 609	2 796	41,04 %	6 813	
B4 Omløpsmidler	157 698	(73 652)	(31,84 %)	231 350	
B5 Anleggsmidler	153 311	22 826	17,49 %	130 485	
B6 Eiendeler	311 009	(50 826)	(14,05 %)	361 835	
B7 Kortsiktig gjeld	72 479	(32 483)	(32,99 %)	98 462	
B8 Langsiktig gjeld	48 912	(25 809)	(34,54 %)	74 721	
B9 Utsatt skatt	13 767	(90)	(0,65 %)	13 857	
B10 Minoritetsinteresser	97	27		70	
B11 Egenkapital	175 754	7 529	4,31 %	174 725	
<b>TOTALKAPITAL</b>	<b>311 009</b>			<b>361 835</b>	
Nøkkeltall					
N1 Brutto driftsmargin	7,30 %			11,93 %	R3/R1
N2 Netto driftsmargin	4,02 %			9,02 %	R5/R1
N3 Netto fortjenestemargin	3,58 %			6,24 %	R13/R1
N4 Rentedekningsgrad	3,36			5,05	R7/R8
N5 Resultatgrad	5,92 %			9,55 %	R7-R10/R1
N6 *)Kapitalens omløpshastighet	0,78			0,65	R1/B6
N7 *)Totalkapitalrentabilitet	4,62 %			6,49 %	N5*N6
N8 *)EK-rentabilitet	5 %			8,38 %	R13/B11
N9 Egenkapital %	58,60 %			48,29 %	B11/B6
N10 Likviditetsgrad 1	2,18			2,35	B4/B7
N11 Betalingsm. i % av br. dr. innt.	40,95 %			72,96 %	B1/R1

\*) Tallene er utregnet med utgangspunkt i utgående balanse.

## RESULTATREGNSKAP 01.01-31.12

KONSERN				STATSKOG SF	
1996	1995		Noter	1996	1995
242 610	245 650	<b>BRUTTO DRIFTSINNEKTER</b>	1	224 480	236 423
80 419	72 199	Direkte driftskostnader	2	69 274	68 914
89 698	87 619	Lønninger, honorarer	3	83 456	82 708
7 197	7 079	Arbeidsgiveravgift		6 687	6 632
6 045	4 268	Andre personalkostnader		5 916	4 218
40 816	44 989	Administrasjonskostnader		34 464	40 349
7 959	6 834	Ordinære avskrivninger	7	4 792	5 654
728	1 481	Tap på fordringer	5	724	1 470
<b>232 862</b>	<b>224 469</b>	<b>SUM DRIFTSKOSTNADER</b>		<b>205 313</b>	<b>209 944</b>
9 748	21 180	<b>DRIFTSRESULTAT</b>		19 167	26 479
183	0	Aksjeutbytter		184	0
0	0	Renteinntekter datterselskap		775	616
4 441	8 194	Andre finansinntekter		4 328	7 994
0	189	Gevinst ved salg av aksjer		0	189
0	(600)	Tap aksjer		0	(600)
(4 283)	(5 730)	Rentekostnader		(3 891)	(5 647)
<b>341</b>	<b>2 053</b>	<b>NETTO FINANSINNEKTER/(KOSTNADER)</b>		<b>1 396</b>	<b>2 551</b>
0	5 493	Nedsskrivning rettighet		0	5 493
0	5 493	<b>RESULTAT AV EKSTRAORD. POSTER</b>		0	5 493
10 089	17 740	<b>RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD</b>		20 563	23 537
1 401	3 092	Skattekostnad	9, 10	535	3 058
<b>8 688</b>	<b>14 648</b>	<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>20 028</b>	<b>20 479</b>
(97)	(265)	Disponering av årets resultat			
0	0	Minoritetens andel av resultat			
0	0	Konsernbidrag		14 822	5 004
6 500	10 000	Utbytte		6 500	10 000
2 285	4 913	Disposisjonsfond	10	(1 294)	5 475
<b>8 688</b>	<b>14 648</b>	<b>SUM</b>		<b>20 028</b>	<b>20 479</b>



## BALANSE PR 31.12.96

KONSERN				STATSKOG SF	
1996	1995		Noter	1996	1995
		Eiendeler			
99 349	171 262	Kontanter, bank og postgiroinnskudd	4	97 989	168 147
30 117	38 078	Kundefordringer	5	26 900	35 765
0	0	Fordringer konsernselskap		14 183	7 362
18 623	15 197	Andre kortsiktige fordringer		15 601	14 324
9 609	6 813	Varebeholdning	6	5 971	4 108
<b>157 698</b>	<b>231 350</b>	<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b>160 644</b>	<b>229 705</b>
0	0	Aksjer i datterselskaper	8	9 570	9 355
1 000	0	Aksjer i tilknyttede selskap	8	1 000	0
9 628	6 378	Andre aksjer	8	9 623	6 378
1 460	275	Langsiktige fordringer		1 460	275
35 419	17 613	Maskiner og inventar	7	8 737	9 278
1 110	1 426	Goodwill		0	0
22 370	22 469	Bygninger	7	17 305	17 199
70 826	70 826	Skogeiendommer	7	70 826	70 826
200	200	Tomter		0	0
11 298	11 298	Fallrettigheter	7	11 298	11 298
<b>153 311</b>	<b>130 485</b>	<b>ANLEGGSMIDLER TOTALT</b>		<b>129 819</b>	<b>124 609</b>
<b>311 009</b>	<b>361 835</b>	<b>SUM EIENDELER</b>		<b>290 463</b>	<b>354 314</b>
		Gjeld og egenkapital			
8 366	14 441	Leverandørgjeld		7 191	12 959
1 490	673	Kassekreditt		0	0
31 159	34 916	Skyldig merverdiavgift, skattetrekk, arbeidsgiveravgift, lønn og feriepenger		29 899	33 582
6 500	10 000	Avsatt utbytte		6 500	10 000
1 626	2 668	Betalbar skatt	9	1 626	2 668
2 422	0	Forskudd fra kunder		1 329	0
0	0	Gjeld konsernselskap		14 822	854
20 916	35 764	Annen kortsiktig gjeld	10, 12	19 237	35 104
<b>72 479</b>	<b>98 462</b>	<b>SUM KORTSIKTIG GJELD</b>		<b>80 604</b>	<b>95 167</b>
13 767	13 857	Utsatt skatt	9, 10	12 734	13 749
48 912	74 721	Annen langsiktig gjeld		24 407	70 318
<b>62 679</b>	<b>88 577</b>	<b>SUM LANGSIKTIG GJELD</b>		<b>37 141</b>	<b>84 067</b>
97	70	Minoritetsinteresser		0	0
88 500	88 500	Innskuddskapital		88 500	88 500
22 500	22 500	Reservefond		22 500	22 500
64 754	63 725	Disposisjonsfond	10	61 718	64 080
<b>175 754</b>	<b>174 725</b>	<b>SUM EGENKAPITAL</b>		<b>172 718</b>	<b>175 080</b>
<b>311 009</b>	<b>361 835</b>	<b>SUM GJELD OG EGENKAPITAL</b>		<b>290 463</b>	<b>354 314</b>
25 996	2 516	Pantstillelser		0	0
9 701	7 346	Garantiansvar	11	20 414	7 346



# KONTANTSTRØMANALYSE

KONSERN			STATSKOG SF	
1996	1995		1996	1995
		Likvider tilført/brukt på virksomheten		
10 089	17 740	Resultat før skatt	20 562	23 537
(1 130)	(1 328)	Årets betalbar skatt	(1 130)	(1 315)
7 959	6 834	Årets ordinære avskrivninger	4 792	5 654
(6 019)	(2 181)	Gevinst salg av anleggsmidler	(6 019)	(2 181)
0	5 493	Ekstraord. nedskrivning	0	5 493
(2 796)	(2 255)	Reduksjon i lager	(1 863)	250
4 535	(12 796)	Økning i debitorer	767	(13 184)
(33 982)	3 820	Endring i øvrig kortsiktig gjeld	(22 561)	1 256
<b>(21 344)</b>	<b>15 327</b>	<b>NETTO LIKV.ENDRING FRA VIRKSOMHETEN (A)</b>	<b>(5 452)</b>	<b>19 510</b>
		Likvider tilført/brukt på investeringer		
(28 178)	(18 268)	Investeringer i varige driftsmidler	(6 947)	(10 079)
8 852	3 653	Avgang varige driftsmidler	8 620	5 288
(4 250)	(4 749)	Økning i aksjer	(4 460)	(9 604)
(1 185)	1 278	Reduksjon i langsiktige fordringer	(1 185)	1 278
0	216	Likvider tilført ved kjøp av selskap	0	0
<b>(24 761)</b>	<b>(17 870)</b>	<b>NETTO LIKV.ENDRING FRA INVESTERINGER (B)</b>	<b>(3 972)</b>	<b>(13 117)</b>
		Likvider tilført/brukt på finansiering		
20 103	4 403	Ny gjeld	0	0
(45 911)	0	Nedbetaling av gjeld	(45 911)	0
0	0	Konsernbidrag	(14 822)	(5 004)
(6 500)	(10 000)	Avsatt utbytte	(6 500)	(10 000)
<b>(32 308)</b>	<b>(5 597)</b>	<b>NETTO LIKV.ENDRING FRA FINANSIERING (C)</b>	<b>(67 233)</b>	<b>(15 004)</b>
(71 913)	(8 140)	Netto likviditetsendring gjennom året	(70 157)	(8 612)
171 262	179 402	Likviditetsbeholdning pr. 1.1	168 146	176 758
<b>99 349</b>	<b>171 262</b>	<b>LIKVIDITETSBEHOLDNING PR. 31.12</b>	<b>97 989</b>	<b>168 146</b>



## Selskapspresentasjon

Statskog SF ble etablert 1/1-93 som en videreføring av det tidligere Direktoratet for Statens Skoger (DSS). Statskog SF sin virksomhet er å forvalte statens grunn. I tillegg forvaltes bruksrettighetene i statsallmenningene på vegne av rettighetshaverne. Forvaltningen bygger her på lov om allmenninger som bestemmer hvordan inntektene skal fordeles. Statskog SF har også ansvaret for skogsdrift og eiendomsforvaltning i prestegårdsskogene som eies av Opplysningsvesnets Fond (OF). Foretaket forvalter også eiendommer på vegne av andre offentlige etater. Eiendeler og fond som ikke disponeres fritt av Statskog SF er holdt utenfor balansen.

### *Konsernregnskapet inkluderer følgende selskap:*

- STATSKOG NATUREVENTYR AS
- STATSKOG NATURSTEIN AS
- PASVIK TØMMER AS
- STATSKOG MILJØ & ANLEGG AS
- LAFTEBYGG AS
- TERRA EIENDOM AS
- STEIGEN GRANITT AS

## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i henhold til regnskapslovens regnskapskapittel og er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder og anbefalinger til god regnskapskikk.

### Kriterier for inntektsføring

Aktivitet på egen grunn klassifiseres som ordinær driftsinntekt og inntektsføres på leverings-tidspunktet eller når den er opptjent.

Aktivitet som drives for andre offentlige etater som forvaltning av allmenninger, oppsyn i nasjonalparker, samt andre forvaltningsoppgaver føres brutto som ordinær driftsinntekt. Kostnader relatert til disse aktivitetene fremkommer under ordinære driftskostnader.

I regnskapet for 1996 er administrative driftskostnader relatert til drift for offentlige etater, som tidligere ble nettoført i Statskog, ført brutto. Tallene for 1995 er endret tilsvarende.

## Eiendeler

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk samt fordringer med forfall senere enn ett år fra regnskapsårets slutt klassifiseres som anleggsmidler. Øvrige eiendeler klassifiseres som omløpsmidler.

### Omløpsmidler

Fordringer fastsettes til pålydende med fradrag for forventet tap.

Beholdning av tømmer verdsettes til laveste av tilvirkningskost og forventet salgspris. Tilvirkningskost omfatter direkte lønn og direkte kostnader relatert til tømmerdriften. Øvrige beholdninger verdsettes til anskaffelseskost med fradrag for ukurans.

### Anleggsmidler

Varige driftsmidler vurderes til anskaffelseskost for Statsforetaket og avskrives bedriftsøkonomisk med utgangspunkt i økonomisk levetid.

Aksjer er klassifisert som anleggsmidler utfra at investeringene ansees å være av langsiktig art. Aksjeposten er vurdert til kostpris. I de tilfellene den virkelige verdi er lavere enn kostprisen og dette ikke er forbigående er det foretatt nedskrivning.

## Skatter

I regnskapet er hensyntatt utsatt skatt/skattefordeler grunnet gjennomsnittsligning i skogbruket, og midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessige verdier. Selskapet beskattes som et aksjeselskap.

### Konsolideringsprinsipper

I konsernet inngår kun selskap hvor Statskog SF eier og kontrollerer mer enn 50 % av aksjekapitalen. Regnskapet er konsolidert etter oppkjøpsmetoden hvor merverdi er klassifisert som goodwill og avskrives over beregnet levetid. I konsernregnskapet er det foretatt eliminering for interne transaksjoner og interne mellomværende. Minoritetsinteressens andel er vist som egen post i resultat og balanse.

Note 1 – Driftsinntekter 1996 1995

<b>MORSELSKAP</b>		
Salgsinntekter	215 847	227 211
Ordinære statstilskudd til skogkultur og veier	5 217	5 568
Offentlige tilskudd	3 416	3 644
<b>SUM DRIFTSINNTEKTER</b>	<b>224 480</b>	<b>236 423</b>

<b>KONSERN</b>		
Salgsinntekter	233 976	236 438
Ordinære statstilskudd til skogkultur og veier	5 217	5 568
Offentlige tilskudd	3 416	3 644
<b>SUM DRIFTSINNTEKTER</b>	<b>242 609</b>	<b>245 650</b>

Note 2 – Skogkultur/veger og skogavgiftsfond

<b>MORSELSKAP OG KONSERN</b>		
Kostnader til skogkultur og veger	14 163	10 650
- Mottatt statsbidrag	5 217	5 568
<b>NETTO KOSTNADER SKOGKULTUR/VEGER</b>	<b>8 946</b>	<b>5 082</b>

<b>SKOGAVGIFTSFOND</b>		
Bevegelser på skogavgiftsfondet		
Skogavgiftsfond pr. 01.01.	37 582	38 576
Overført til eget fond for Forsvarets skoger	(1 500)	
Mottatt investeringstøtte/avsatt skogavgiftsfond	3 381	3 968
Benyttet av skogavgiftsfond	(10 089)	(4 962)
<b>SALDO 31/12</b>	<b>29 374</b>	<b>37 582</b>

Note 3 – Pensjonsforpliktelser

Statskog SF har kollektiv pensjonsordning for sine ansatte i Statens Pensjonskasse.

Pensjonsordningen omfatter ytelser etter lov om Statens Pensjonskasse. Ytelsene er alders-, uføre-, ektefelle- og barnpensjon. Pensjonsytelsene samordnes med folketrygdens ytelser. I tillegg har bedriften AFP-ordning. Forpliktelsen gjelder for ansatte pr. 31/12-1996

Pensjonsordningen behandles regnskapsmessig i henhold til NRS for pensjonskostnader. I henhold til denne regnskapstandarden skal pensjonsordningen behandles som en ytelsesplan. Resultatmessig føres årets premie og beregning av forpliktelse kun som driftskostnad. Beregning av forpliktelse gis herved kun som en informasjon.

Premiefastsettelsen og beregning av verdien av pensjonsforpliktelsen skjer etter aktuarielle prinsipper. Ordningen er imidlertid ikke fondsbasert. Utbetalingen av pensjonen er garantert av staten (pensjonsloven paragraf 1). Det vil bli simulert en forvaltning av fondsmidler (fiktive fond) som om midlene var plassert i langsiktige statsobligasjoner. I simuleringen legges det til grunn at obligasjonene holdes til utløpstidspunkt. Pensjonsmidlene verdsettes derfor til regnskapsført verdi.

**VED BEREGNINGEN ER FØLGENDE FORUTSETNINGER LAGT TIL GRUNN:**

Diskonteringsrente	6,00 %
Lønnsregulering	3,30 %
G-regulering	2,90 %
Pensjonsregulering	2,90 %
Frivillig avgang	0,00 %
<i>Faktisk avkastning</i>	
- Inngående fond 1/1-95	8,06 %
- Fondsøkningen i 1995	7,67 %
Renter og/eller inngående fond 01.01.1996	6,49 %
Nettobevegelsene i 1996	7,09 %



De aktuarmessige forutsetningene er de samme som Statens Pensjonskasse anvender.

Det er innført en egen "aktuarstandard" for beregninger iht. NRS standarden. Denne standarden er ikke implementert fullt ut for beregningene for 1996. Det er imidlertid brukt metoder som skulle gi tilnærmet samme resultat.

#### SAMMENSETNING AV PERIODENS PENSJONSKOSTNAD

Nåverdi av årets pensjonsopptjening	2 296
Rentekostnad av påløpte pensjonsforpliktelser	3 914
Brutto pensjonskostnad	6 210
Avkastning på pensjonsmidlene	5 376
Netto pensjonkostnad	834

#### BALANSE PR. 31.12.96 31.12.95

Påløpt pensjonsforpliktelse	70 121	66 551
Verdi av pensjonsmidler (fiktivt fond)	73 580	67 885
Netto pensjonsmidler	3 459	1 334
<i>Pensjonsordningen omfatter:</i>		
I stilling	342	344
Pensjonister	4	4

#### AVSTEMMING

Inngående pensjonmidler	1 334
Netto pensjonskostnad	(834)
Betalt premie	4 935
Risikopremie/administrasjon	(1 975)
Utgående pensjonsmidler	3 460

Note 4 – Bankinnskudd 1996 1995

#### MORSELSKAP

*Av bankinnskuddene er følgende bundne:*

Skogavgiftsfond	29 374	37 582
Skattetrekk	4 004	3 941

**SUM 33 378 41 523**

#### KONSERN

*Av bankinnskuddene er følgende bundne:*

Skogavgiftsfond	29 374	37 582
Skattetrekk	4 317	4 194

**SUM 33 691 41 776**

Note 5 – Kundefordringer/tap på fordringer

<b>MORSELSKAP</b>		
Kundefordringer	27 474	36 335
Avsetning til tap på fordringer	(574)	(571)

**BOKFØRTE KUNDEFORDRINGER 26 900 35 764**

Konstaterte tap på fordringer	1 731	221
Innkomet på tidligere avskrevne fordringer	(110)	(96)
Endring av avsetning tap på kundefordringer	3	345
Endring avsetning tap på andre fordringer	(900)	1 000

**BOKFØRT TAP PÅ FORDRINGER 724 1 470**



KONSERN	1996	1995
Kundefordringer	30 701	38 658
Avsetning til tap på fordringer	(584)	(580)
<b>BOKFØRTE KUNDEFORDRINGER</b>	<b>30 117</b>	<b>38 078</b>
Konstaterte tap på fordringer	1 735	223
Innkomet på tidligere avskrevne fordringer	(110)	(97)
Endring av avsetning tap på kundefordringer	3	355
Endring avsetning tap på andre fordringer	(900)	1 000
<b>BOKFØRT TAP PÅ FORDRINGER</b>	<b>728</b>	<b>1 481</b>

Note 6 – Varebeholdninger

MORSELSKAP		
Beholdninger av tømmer	2 975	1 494
Øvrige beholdninger	2 996	2 614
<b>SUM</b>	<b>5 971</b>	<b>4 108</b>

KONSERN		
Beholdninger av tømmer	3 411	2 047
Øvrige beholdninger	6 198	4 766
<b>SUM</b>	<b>9 609</b>	<b>6 813</b>

Note 7 – Anleggsmidler, ordinære avskrivninger

MORSELSKAP	Goodwill	Maskiner og inventar	Bygninger	Skogeiend. og tomter	Fallretter	Total
Anskaffelseskost 01.01.		17 965	19 607	70 826	11 298	119 696
Tilgang i år		3 620	3 327			6 947
Avgang i år		676	2 090			2 766
Akkumulerte avskrivninger		12 172	3 539			15 711
<b>BOKFØRT VERDI PR. 31.12.</b>		<b>8 737</b>	<b>17 305</b>	<b>70 826</b>	<b>11 298</b>	<b>108 166</b>
Ordinære avskrivninger i år		3 608	1 184			4 792
Avskrivningssatser		15–25 %	4 %			
<i>Varige driftsmidler – tilgang og salg de siste 4 år</i>						
	Goodwill	Maskiner og inventar	Bygninger	Skogeiend. og tomter	Fallretter	Total
1993 Tilgang		1 614	2 491			4 105
Salg		424	787	6		1 217
1994 Tilgang		3 514	1 540			5 054
Salg		1 368	5 511			6 879
1995 Tilgang		5 985	3 066	1 028		10 079
Salg		2 531	2 949			5 480
1996 Tilgang		3 620	3 327			6 947
Salg		881	7 363			8 244



KONSERN						
	Goodwill	Maskiner og inventar	Bygninger	Skogeiend. og tomter	Fallretter	Total
Anskaffelseskost 01.01.	1 510	27 547	25 159	71 026	11 298	136 539
Tilgang i år		24 851	3 327			28 178
Avgang i år		1 087	2 090			3 177
Akkumulerte avskrivninger	400	15 892	4 026			20 318
<b>BOKFØRT VERDI PR. 31.12.</b>	<b>1 110</b>	<b>35 419</b>	<b>22 370</b>	<b>71 026</b>	<b>11 298</b>	<b>141 223</b>
Ordinære avskrivninger i år	315	6 255	1 389			7 959
Avskrivningssatser	20 %	15–33 %	3–4 %			
<i>Varige driftsmidler – tilgang og salg de siste 4 år</i>						
	Goodwill	Maskiner og inventar	Bygninger	Skogeiend. og tomter	Fallretter	Total
1993 Tilgang		1 614	2 491			4 105
Salg		424	787	6		1 217
1994 Tilgang		5 573	6 326			11 899
Salg		1 368	5 511			6 879
1995 Tilgang	1 510	11 698	3 832	1 228		18 268
Salg		1 271	2 949			4 220
1996 Tilgang		24 851	3 327			28 178
Salg		1 291	7 363			8 654

#### Note 8 - Aksjer og andeler

MORSELSKAP OG KONSERN						
Aksjer i datterselskap		Kapital	Antall	Sum pål.	Kostpris	Bokf.verdi
Statskog Natureventyr AS	aksjer	1 500	1 000	1 500	1 500	1 500
Statskog Naturstein AS	aksjer	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000
Statskog Miljø & Anlegg AS	aksjer	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000
Terra Eiendom AS	aksjer	200	200	200	200	200
Pasvik Tømmer AS	aksjer	850	850	850	530	530
Laftebygg AS	aksjer	885	885	885	1 340	1 340
Tilknyttede selskap						
SB Skog AS	aksjer	2 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Andre aksjer og andeler						
Bio-Varme AS	aksjer	9 000	90 000	3 000	3 000	3 000
Haltdalen Aktivitetsenter	aksjer		94	470	470	470
Lafteverket Nord Norge	aksjer				170	170
Miljølab AS	aksjer				350	350
Moelven Industrier AS	aksjer		275 080	1 375	2 338	2 338
Møre tre AS	aksjer	15 105	625	63	63	25
Norske Moseprodukter	aksjer	2 750	5 500	413	1 500	1 500
Norske Skog AS	aksjer	526 316	330	28	28	28
Norwegian Forestry Group	aksjer				30	30
Sisoflor AS	aksjer	3 200	644	64	640	64
Skogbrukets kurscenter	andeler	38 256	47	188	122	73
Steintek AS	aksjer		900	900	900	900
Troms Treforedling	aksjer		300	150	150	150
Trysil Blokkhus AS	aksjer			30	30	30
Trysil Interiørtre AL	andeler	1 926	2 003	200	200	78
Varanger Steinindustri AS	aksjer	1 228	350	385	385	385
Andre				46	84	32
<b>TOTALT</b>					<b>21 030</b>	<b>20 193</b>

Note 9 – Skatter

MORSELSKAP

UTSATT SKATT

Positive forskjeller mellom finansregnskap og skatteregnskapet danner grunnlaget for beregningen av utsatt skatt i balansen. En må også ta hensyn til negative forskjeller, dvs. poster der den regnskapsmessige verdien er lavere enn den skattemessige verdien.

*Utsatt skatt er beregnet slik:*

Positive/(negative) forskjeller	31.12.96	31.12.95	Endring
Kundefordringer	(433)	(1 024)	(591)
Varebeholdning	(250)	(250)	0
Driftsmidler	(11 691)	(11 839)	(148)
Gevinst og tapskonto	37	47	10
Skogavgiftsfond jfr. note 4	29 374	37 582	8 208
Gjennomsnittsligning skog	28 443	24 590	(3 853)
<b>SUM MIDLERTIDIGE FORSKJELLER</b>	<b>45 481</b>	<b>49 106</b>	<b>3 625</b>
28% utsatt skatt	12 734	13 749	1 015

KONSERN

Positive/(negative) forskjeller	31.12.96	31.12.95	Endring
Kundefordringer	(442)	(1 033)	(591)
Varebeholdning	(250)	(250)	0
Driftsmidler	(7 892)	(11 277)	(3 385)
Gevinst og tapskonto	37	47	10
Skogavgiftsfond jfr. note 4	29 374	37 582	8 208
Gjennomsnittsligning skog	28 443	24 590	(3 853)
Andre forskjeller	(102)	(48)	54
Udekket underskudd	0	(139)	(139)
<b>MIDLERTIDIGE FORSKJELLER</b>	<b>49 167</b>	<b>49 470</b>	<b>303</b>
28 % utsatt skatt	13 767	13 852	85

MORSELSKAP

Resultat før skattekostnad	20 563	23 537
Permanente forskjeller	(5 330)	(3 918)
Endring i midlertidige forskjeller	3 625	(6 225)
Konsernbidrag	(14 822)	(5 004)
<b>SKATTEPLIKTIG RESULTAT</b>	<b>4 035</b>	<b>8 390</b>
Skatter 28 %	1 130	2 349

Skatter

MORSELSKAP

Betalbar skatt	1 130	2 349
Justert avsatt tidligere år	0	(1 034)
Endring utsatt skatt forskjeller	(1 015)	1 743
Justert utsatt skatt i 1996 jfr note 10	420	0
<b>SUM SKATTER</b>	<b>535</b>	<b>3 058</b>

KONSERN

Betalbar skatt	1 066	1 328
Endring utsatt skatt forskjeller	(85)	1 764
Justert utsatt skatt i 1996 jfr note 10	420	0
<b>SUM SKATTER</b>	<b>1 401</b>	<b>3 092</b>



Note 10 – Annen kortsiktig gjeld

MORSELSKAP OG KONSERN

I posten inngår blant annet gjeld til grunneierfondet med 6.081 (jfr. note 12).

I forbindelse med ny driftsavtale for Forsvarets skoger er Skogavgiftsfondet fordelt mellom eiendommene.

*I balansen er dette påvirket ved:*

Økning Kortsiktig gjeld	1 500
Reduksjon utsatt skatt	(420)
Reduksjon Disposisjonsfond	(1 080)

Note 11 – Pantstillelser, Garantiansvar

MORSELSKAP	1996	1995
Ansatte	8 237	5 816
Datterselskap	10 713	0
Garantiansvar øvrige	1 464	1 530
<b>SUM GARANTIANSVAR</b>	<b>20 414</b>	<b>7 346</b>

KONSERN

*Pantstillelser*

Pantesikret gjeld	25 996	2 516
Bokført verdi av eiendeler stillet som sikkerhet for denne gjelden	33 756	3 056

*Garantier*

Ansatte	8 237	5 816
Garantiansvar øvrige	1 464	1 530

<b>SUM GARANTIANSVAR</b>	<b>9 701</b>	<b>7 346</b>
--------------------------	--------------	--------------

Note 12 – Grunneierfondet

Dette er midler som er lovregulert med hensyn til bruk. Inntekter tilført grunneierfond:

Inngående balanse pr. 01.01.	33 345	29 001
Inntekter v feste, grus fallretter og salg av grunn etc.	6 076	6 763
Tildelt Norges Fjellstyresamband	(727)	(716)
Kostnader til godkjente tiltak	(260)	0
Erstatning tapt skogproduksjon	0	(329)
Administrasjon av statsallmenninger	(4 345)	(2 665)
Tap på fordringer/innkommet på tidligere avskrevne fordringer	(125)	0
Renteinntekter	1 209	1 291
Skatt	(1 133)	0
<b>UTGÅENDE BALANSE PR. 31.12.</b>	<b>34 040</b>	<b>33 345</b>
<i>Fordring på Statskog</i>	<i>6 081</i>	<i>5 643</i>

Resultatposter og balanseposter inngår ikke i Statskogs regnskap.

Fordringen mot Statskog inngår som kortsiktig gjeld i Statskogs regnskap.

## REVISJONSBERETNING FOR 1996

Vi har revidert årsoppgjøret for Statskog SF for 1996, som viser et årsoverskudd på tkr 20 028 for morselskapet og et årsoverskudd på tkr 8 688 for konsernet. Årsoppgjøret, som består av årsberetning, resultatregnskap, balanse, kontantstrømanalyse, noter og konsernoppgjør er avgitt av foretakets styre og administrerende direktør.

Vår oppgave er å granske foretakets årsoppgjør, regnskaper og behandlingen av dets anliggender for øvrig.

Vi har utført revisjonen i henhold til gjeldende lover, forskrifter og god revisjonsskikk. Vi har gjennomført de revisjonshandlinger som vi har ansett nødvendige for å bekrefte at årsoppgjøret ikke inneholder vesentlige feil eller mangler. Vi har kontrollert utvalgte deler av grunnlagsmaterialet som underbygger regnskapspostene og vurdert de benyttede regnskapsprinsipper, de skjønnsmessige vurderinger som er foretatt av ledelsen, samt innhold og presentasjon av årsoppgjøret. I den grad det følger av god revisjonsskikk har vi gjennomgått selskapets formuesforvaltning og interne kontroll.

Etter vår mening er årsoppgjøret gjort opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og gir et forsvarlig uttrykk for foretakets og konsernets økonomiske stilling pr. 31.12.1996 og for resultatet av virksomheten i regnskapsåret som er i overensstemmelse med god regnskapskikk.

Oslo, 16. april 1997

REVISION NORAUDIT DA

Jan Fr. Sønsteby  
statsautorisert revisor



# SAMFUNNSREGNSKAP

KONSERN			STATSKOG SF	
1996	1995	Verdiskapning (beløp i tusen kroner)	1996	1995
242 610	245 650	Totale driftsinntekter	224 480	236 423
-121 235	-117 188	Direkte driftskostnader	-103 738	-109 263
121 375	128 462	<b>BRUTTO VERDISKAPNING</b>	120 742	127 160
-7 959	-6 834	Ordinære avskrivninger	-4 792	-5 654
-728	-2 081	Tap på fordringer/aksjer	-724	-2 070
0	-5 493	Ekstraordinære kostnader	0	-5 493
112 688	114 054	<b>NETTO VERDISKAPNING</b>	115 226	113 943
4 624	8 383	Finansinntekter	5 287	8 799
<b>117 312</b>	<b>122 437</b>	<b>VERDIER TIL FORDELING</b>	<b>120 513</b>	<b>122 742</b>
1996	1995	Fordeling av verdiskapning (beløp i tusen kroner)	1996	1995
		<b>ANSATTE</b>		
95 743	91 888	Brutto lønn og sosiale ytelser	89 372	86 927
		<b>LÅNGIVERE/EIERE</b>		
4 283	5 730	Renter	3 891	5 647
6 500	10 000	Utbytte	6 500	10 000
		<b>STAT OG KOMMUNER</b>		
8 598	10 171	Skatter og avgifter	7 222	9 690
		<b>FORETAKET</b>		
0	0	Konsernbidrag til datterselskaper	14 822	5 004
2 188	4 648	Endring i egenkapital	-1 294	5 474
<b>117 312</b>	<b>122 437</b>	<b>SUM FORDELT</b>	<b>120 513</b>	<b>122 742</b>

**Samfunnsregnskapet viser den verdiskapning som har funnet sted i konsernet.**

**De ansatte får sin del via lønn og sosiale ytelser.**

**Långivere og eiere får sin del i form av renter på lånekapital og utbytte.**

**Stat og kommune får sin del via skatt, arbeidsgiveravgift o.l. fra konsernet.**

**Statskogs del av verdiskapningen blir igjen i konsernet for sikring og nyinvestering.**



## Kompetanse og vekst

**1996 har vært eit krevande, men spennande år for Statskog. Vi har lagt om systema for økonomistyring i konsernet, avvikla satsinga på lokal småindustri og arbeid med å bygge opp verksemda i dei nye forretningsområda. Lågare resultat i skogbruket, omstillingskostnader og investeringane knytt til utvikling av ny verksemd er hovudårsaka til reduksjonen i det økonomiske resultatet. Statskog sin styrke ligg i kompetansen til dei tilsette, selskapet sin gode finansielle situasjon og kontrollen over eigne ressursar. Vi har eit godt utgangspunkt for å lukkast med ambisjonen om vekst.**

**I åra som kjem vil vi møte sterk konkurranse på alle frontar, noko som representerer store utfordringar, men også store spennande muligheter. I åra fram mot tusenårsskiftet vil Statskog ha lagt grunnlaget for utvikling av dei viktigaste forretningsområda konsernet skal engasjere seg i. Dette vil krevje store investeringar og stor innsats frå alle tilsette.**

### Resultatnedgang i 1996

I 1996 blei det vedteke å avvikle satsinga på lokal småindustri, noko som påførte Statskog økonomiske tap. Nokre av prosjekta blei avslutta, medan andre blei overført til tilsette. Fleire av desse prosjekta er no småbedrifter der tidlegare Statskog-tilsette sjølv driv si eiga verksemd.

Kostnadane med å bygge opp verksemda i dei nye forretningsområda er den viktigaste årsaka til

resultat nedgangen samanlikna med tidlegare år. Dette er ei langsiktig satsing for å utvikle nye lønsame forretningsområde, ei satsing som også i kommande år vil krevje store investeringar.

Skogsdrifta ga ikkje det forventata resultatet i 1996. Dette skuldast redusert kvantum, og at måla om reduksjon av driftskostnadane ikkje vert oppfylte.

Innføring av nytt økonomisystem har vore ein krevande prosess. Eg er sikker på at den store innsatsen som blei lagt ned i dette arbeidet i 1996 har byrja å bere frukter. Eit godt reiskap for økonomistyringa er avgjerande for vidare utvikling av konkurransekrafta, og vår evne til å endra oss i takt med krava frå marknad og samfunn.

### Kontinuerleg omstilling og utvikling

Vi i Statskog arbeider kontinuerleg for å bli eit meir marknadsorientert konsern. Statskog har tradisjonelt vore ein rein råvareleverandør, og i liten grad vore utsett for hard konkurranse. Dette bildet har endra seg dramatisk dei seinare åra. Evna til å endre seg i takt med marknadens og kundane sine krav vil i mykje større grad enn tidlegare avgjere kven som klarer seg i konkurransen. Vi skal hevde oss i denne konkurransen.

Ein av berebjelkane for Statskog er skogsdrift og tømmerisal. Hovudutfordringane for Statskog blir å tilpasse skogbruket til fallande realprisar på tømmer og auka fokus på miljøriktig drift. Vi må og utvikle ein organisasjon som set oss i stand til å nytta tømmermarknaden betre.

Å klare seg i ein marknad krev at vi nokre gonger gjennomfører omstillingstiltak som kan skape uro hjå eigne tilsette, og i dei distrikta vi har verksemd. Det er eit mål for Statskog å gjennomføre slike prosessar på ein måte som raust tar omsyn til dei som blir berørt. Den nedbemanninga innan skogbruket som vi er inne i, er eit døme på dette.

### Grunneigarrolla

Statskog skal gjennom si grunneigarrolle sikre allmenheiten sine rettar, samstundes som eigaren sine interesser skal sikrast. Utøvarar av jakt, fiske



*Konsernledelsen, fra venstre: Administrerende direktør Agnar Aas, divisjonsdirektør skog Odd Ivar Løvhaugen, divisjonsdirektør eiendom Terje Negård, divisjonsdirektør foredling Sten-Arthur Sælør og finansdirektør Terje Madsen.*

og friluftsliv skal alltid vere velkomne på Statskog sin grunn. Framover vil vi legge større vekt på å informere om dei muligheitene som finnast på Statskog sine eigedomar. Vi vil i åra som kjem legge stor vekt på kommunikasjon med dei ulike brukargruppene. Vårt mål er å utforme tilboda meir i tråd med brukarane sine krav, slik at utøvarar av friluftsliv blir meir tilfredse med det arbeidet Statskog gjer, og med sine egne opplevingar.

#### Vegen vidare

Statskog vil i åra som kjem engasjere seg innan forretningsområde der vi kan bli leiande i nasjonal samanheng og som vert støtta opp av dei ressursane vi har. Vi vil aktivt søkje alliansar med andre for å nå dei måla om vekst som vi har trekt opp. Vi vil gå aktivt ut og søke nye marknader. For dei tradisjonelle verksemdene, skog og eigedom, tyder dette at vi i større grad enn tidlegare vil sjå etter forretningsmuligheiter også utanfor egne eigedomsgrenser.

Veksten i konsernet si omsetning og aktivitet vil skje ved eigenutvikling, alliansebygging og

gjennom oppkjøp av bedrifter og kompetanse. Den største aktivitetsauken forventar vi innan foredlingsdivisjonen.

Endringar i rammevilkåra, den stadig sterkare konkurransen, og ambisjonen om vekst gjer det naudsynt å vurdere konsernet si organisering. Når det gjeld forretningsdrifta har eg sterk tru på utvikling av små kreative miljø, med god kunde-kontakt, og korte beslutningslinjer. Det pågåande arbeidet med revisjon av konsernstrategien vil vurdere korleis konsernet best kan organiserast for å møte morgondagens utfordringer.

Det viktigaste vilkår for å lukkast er kompetansen og holdningane til dei tilsette. Strategiane for vidare utvikling vil bere preg av dette. Veksten i Statskog sin aktivitet vil i stor grad bli dreven fram av den kompetanse som medarbeidarane har.

Grunnverdiane og levereglane i konsernet gjer uttrykk for holdningar eg trur er viktige for at vi skal nå dei mål vi har trekt opp. Desse grunnverdiane gir retning i vårt daglege arbeid, og vil ligge fast, uavhengig av skiftande mål, strategiar og rammevilkår.

**Agnar Aas**



## Tilfredsstillende resultat i skogen

**Resultatet for Divisjon skog ble noe svakere enn forutsatt. Dette skyldes redusert kvantum, høyere kostnadsnivå og større aktivitet knyttet til næringsutvikling enn planlagt. Markedet for skogprodukter har vært relativt godt de siste årene. Som for andre eksportrettede næringer knytter det seg nå imidlertid en del bekymring til den høye kursen på norske kroner. Med utgangspunkt i Statskogs overordnede mål og strategier, er det satt i gang arbeid med å utvikle en strategi for forvaltning av skogressursene i Statskog.**

### Mål og ansvar

Skogdivisjonen har ansvar for den forretningsmessige delen av skogbruket i Statskog. Virksomheten dreier seg om planlegging, drift, utnyttning og utvikling av skogen som fornybar ressurs. Tyngden av aktiviteten er konsentrert om de produktive skogarealene. Disse drives etter bedriftsøkonomiske kriterier utifra målene om effektiv drift og tilfredsstillende lønnsomhet. Som for all virksomhet i Statskog, er det likevel grunnleggende at aktiviteten drives slik at biologisk mangfold bevares og at man bidrar til en bærekraftig utvikling. I tillegg til skogbruksvirksomhet på foretakets egne eiendommer driver Statskog Opplysningsvesenets Fonds og Forsvarets skoger. Forvaltningsoppgaver knyttet til bruksretter til trevirke i statsallmenninger ligger til Eiendomsdivisjonen.

### Resultat 13 millioner kroner

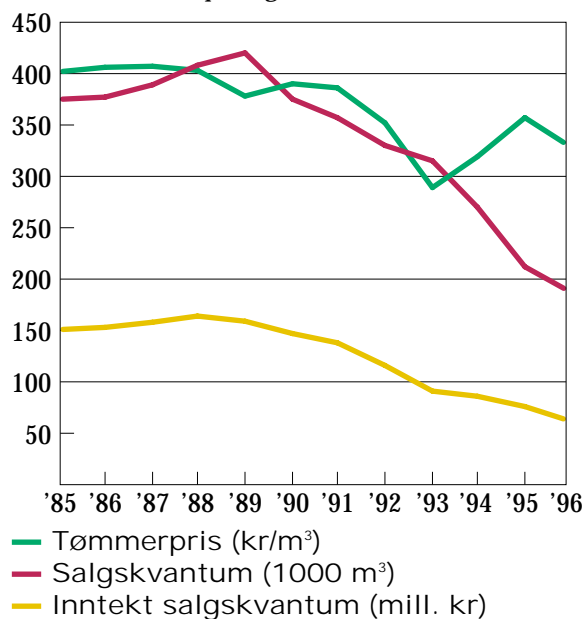
Skogbruksvirksomheten gav i 1996 et resultat før fordeling av stabs- og foretakskostnader på 13,2 mill. kr. Dette er 1,6 mill. kr svakere enn budsjettert. Dette skyldes redusert kvantum og høyere kostnads-

nivå i skogsdrifta. Rotsalg av tømmer og ved ga et noe bedre resultat enn forutsatt. Store eiendommer på Østlandet er ikke berettiget til statstilskudd til skogkultur. Landbruksdepartementet gjorde imidlertid et unntak fra denne bestemmelsen for 1996. Dette har skapt noe større aktivitet, men likevel et lavere investeringsnivå etter statsbidrag enn budsjettert. Flere av de planlagte veganleggene ble ikke påbegynt pga. lang søknadsbehandling i kommunene. Pga. større aktivitet viser næringsutviklingsproduktene et svakere resultat enn forutsatt.

Det ble solgt 191 000 m<sup>3</sup> tømmer, omlag 6 000 m<sup>3</sup> mindre enn budsjettert. Til sammenligning var avvirkningskvantumet i 1995 og 1994 henholdsvis 212 000 m<sup>3</sup> og 270 000 m<sup>3</sup>.

Kvantumet i 1996 fordeler seg på 56 prosent gran, 42 prosent furu og 2 prosent lauv. Andelen skurtømmer og massevirke var hhv. 55 og 45 prosent. Flatehogst stod for 60 prosent av kvantumet og uttaket ved denne hogstformen var gjennomsnittlig

SALGSKVANTUM, TØMMERPRIS OG INNTEKT  
SALGSKVANTUM 1985–1996  
(Tømmerpris og inntekt i faste kr)







...kunnskap



.....råvarer



...mangfold



.....teknikk



.....vekst



.....spill



12 m<sup>3</sup>/daa. Tynningshogst og fjellskoghogst (gjennomhogst, gruppe- og småflatehogst med tanke på naturlig foryngelse) stod for hhv. 8 og 30 prosent av avvirkningskvantumet.

#### Markedssituasjon i 1996

Ved inngangen av året var det lave trelastpriser på eksportmarkedet. Stor kapasitet i sagbruksbransjen og konkurranse om råstoffet ga imidlertid ikke så stor prisnedgang for skurtømmer ved årsskiftet 95/96 som trelastmarkedet skulle tilsi. Skurtømmerprisen gikk ytterligere ned i sommermånedene. Etterspørselen etter trelast viste ikke økning i andre halvår, men produksjonsinnskrenkninger og reduserte lager hos sagbrukene førte igjen til økte priser for skurtømmer fra september.

Markedsforholdene for treforedlingsindustrien medførte gode priser for massevirke i 1995, og prisnivået ble stort sett opprettholdt gjennom første halvår 1996. I deler av landet gikk imidlertid massevirkeprisene noe ned allerede ved årsskiftet. Lavere tømmerpriser i Sverige og Finland og gode importmuligheter førte til prisnedgang for massevirke på forsommeren. Det forholdsvis lave prisnivået holdt seg ut året.

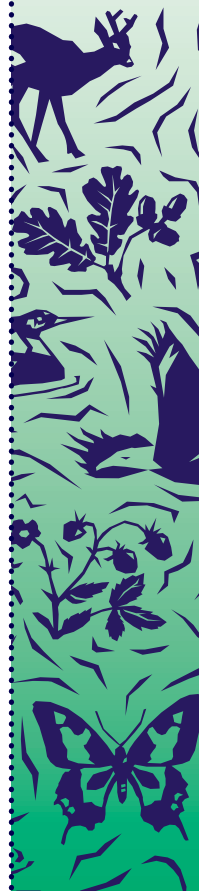
For årene 1991–1996 har Statskog oppnådd følgende gjennomsnittlige tømmerpris: 348 kr/m<sup>3</sup>, 325 kr/m<sup>3</sup>, 273 kr/m<sup>3</sup>, 308 kr/m<sup>3</sup>, 352 kr/m<sup>3</sup> og 333 kr/m<sup>3</sup>. Skogbruket har altså opplevd svært store markedssvingninger i løpet av denne relativt korte perioden.

#### Investeringer

Investeringer i skogkultur beløp seg i 1996 til 8,8 mill. kr (før statsbidrag) som tilsvarer 14 prosent av tømmeromsetningen. Investeringene utgjør 46 kr/m<sup>3</sup>.

Til veganlegg er det investert 2,8 mill. kr (før statsbidrag) som tilsvarer 4 prosent av tømmeromsetningen. Investeringene utgjør 15 kr/m<sup>3</sup>. Totalt er det ferdigstilt 22 nyanlegg dette året, 7 bilveger og 15 traktorveger. I tillegg er det foretatt opprusting av 12 anlegg. Gjennomsnittskostnaden for nye bilveganlegg var 263 kr/m, og for nye traktorveganlegg 91 kr/m.

Det er investert 2,2 mill. kr (før statsbidrag) til taksering og prognoseberegninger for skoger i Hedmark, Sølverket og Oppland. Investeringene tilsvarer 4 prosent av tømmeromsetningen. Markarbeidet er dels utført av Statskog Ressursdata og dels av samarbeidende takstinstitusjoner. Det er ikke investert i større maskiner eller driftsutstyr dette året.





### Strategi for skogbruket

Hovedmålene for skogbruket i Statskog er balansert ressursutnyttelse og sikring av lønnsomhet gjennom god kvalitet og konkurranse-dyktighet i hele virksomheten. Dette skal oppnås gjennom å videreutvikle planleggingssystemene, utnytte virkesmarkedet bedre, ytterligere effektivisering av både drift og administrasjon, søke allianser der det er en styrke, øke ressurstilgang og markedspåvirkning gjennom internasjonal virksomhet og utvikle arbeidsstokken gjennom fagbrev-utdanning og annen kompetanseheving. Som et ledd i denne strategien er driftsselskapet SB-Skog AS dannet sammen med Borregaard Skoger AS. SB-Skog driver selskapenes skoger i Hedmark.

For å sikre at de overordnede målene oppfylles er

det satt i gang arbeid med å utvikle en strategi for forvaltning av skogressursene i Statskog. Skogbruk er i første rekke en økonomisk virksomhet som bidrar til verdiskaping både for skogeier, industri og for landet. Bevaring av biologisk mangfold og en bærekraftig utvikling er imidlertid grunnleggende verdier for all virksomhet i Statskog. Strategien skal trekke opp retningslinjer for hvordan vårt skogbruk skal drives innenfor rammene av dagens krav til et bærekraftig skogbruk. Gjennom dette vil vi sikre et faglig høyt nivå og nødvendig kvalitet slik at skogbruksvirksomheten beholder aksept i samfunnet og vi får solgt våre produkter. For å kunne dokumentere hvordan virksomheten drives vil vi videreutvikle rutiner og systemer som tar vare på informasjon og ressursdata.

## Et godt år for Divisjon Eiendom

1996 var et godt år for Eiendomsdivisjonen. Målsettingene om økt volum og inntjening på eiendomsdriften ble nådd i 1996. Statskogs tjenest salg til eksterne oppdragsgivere var i 1996 på samme nivå som året før. Dette er også i tråd med målsettingene.

Statskog har iverksatt en rekke aktiviteter for å utvikle virksomheten. Tiltakene omfatter utvikling av bedre verktøy for økonomistyring, kompetanseutvikling og videreutvikling av samarbeidsrelasjonene med de viktigste oppdragsgiverne. I tillegg arbeides det med å finne nye eksterne markeder for tjenest salg. Bedret markedskommunikasjon er et sentralt tiltak som er satt i verk for å følge opp Eiendomsdivisjonens strategi for perioden 1996–2000.

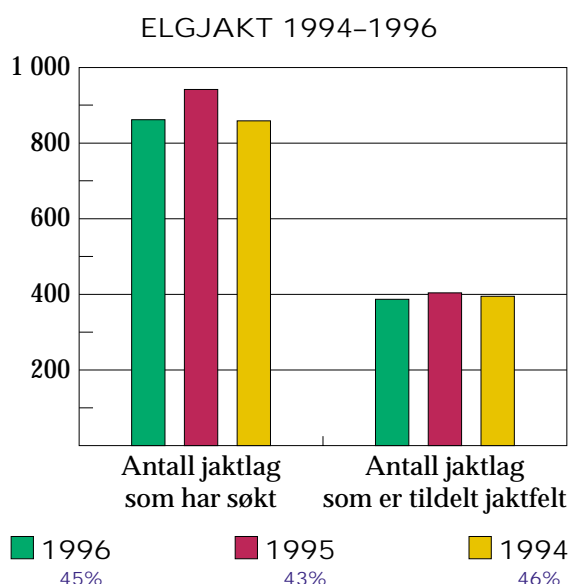
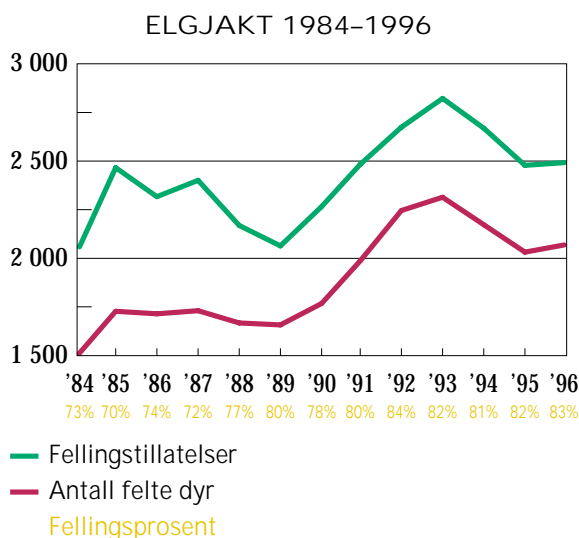
### EIENDOMSDRIFT

Hovedproduktene knyttet til dagens eiendomsdrift er fritidsprodukter rettet mot privatmarkedet. Produktene er i hovedsak knyttet til jakt, fiske, hytteutleie og hyttetomter.

### Jakt og fiske

Driftsresultatet på jakt- og fiskeproduktene er på ca 7,1 mill. kr. Dette er på nivå med 1995. Når det gjelder jakt, varierer volumet på de forskjellige produktene i takt med svingninger i bestandstørrelsene. Været i sommermånedene har avgjørende betydning for fiskekortsalget.

Statskog har som målsetting å være i god dialog med våre kunder og presentere våre tilbud bredest mulig. Som en konsekvens av dette er det i 1996



Andel som er tildelt jaktfelt i prosent av antall søkere

Antall jaktlag som har søkt og antall jaktlag som har fått tildelt jaktfelt.

Et stort antall jaktfelt leies ut på langtidskontrakter. Hvor mange felt som årlig er ledige kan variere noe fra år til år.



.....rype



.....gutta



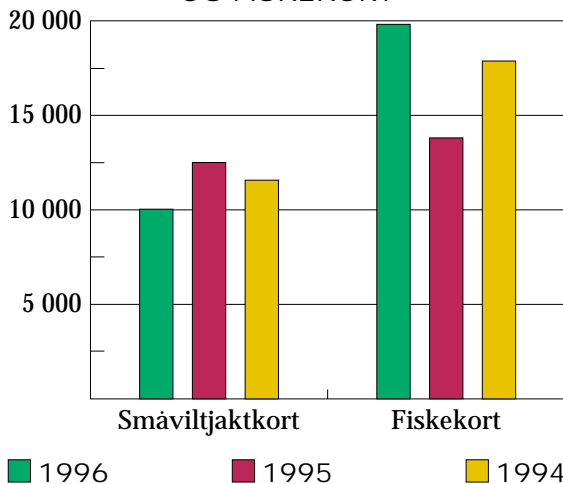
.....tur

gjennomført en undersøkelse blant rypejegerne i Nord-Norge.

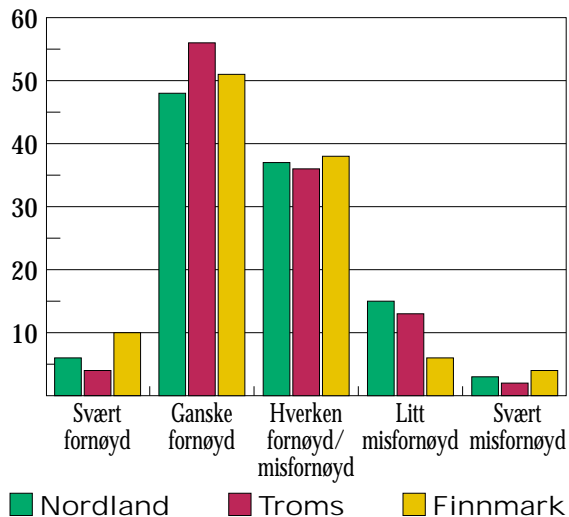
Prosjektet ble gjennomført for å undersøke småviltjegerens (rypejegerens) holdninger til og syn på den tilrettelegging og forvaltning av rypejakta som Statskog utfører i våre tre nordligste fylker. Formålet er at resultatene anvendes og trekkes inn i Statskogs forvaltning slik at flest mulig jegere blir tilfredse med rypejakt-opplevelsene sine.

Et av de konkrete resultatene som framkom i undersøkelsen var at Statskog har et forbedringspotensiale når det gjelder informasjon om jakttilbudene og forhold knyttet til jakten. Vi vil aktivt følge opp dette ved å forbedre kvaliteten på vår

ANTALL SOLGTE SMÅVILTJAKTKORT OG FISKEKORT



DENNE FIGUREN VISER JEGERNES TILFREDSHET MED TILRETTELLEGGINGEN AV RYPEJAKTTILBUDET



Majoriteten av jegerne i Nord-Norge er fornøyd med Statskogs forvaltning av rypejakta. Dette er en av hovedkonklusjonene i en undersøkelse Østlandsforskning og Opinion har gjennomført for Statskog blant rypejegere i de tre nordligste fylkene høsten 1996.

informasjon, samt etablere nye informasjonskanaler. For å utforme det beste tilbud vil Statskog legge ytterligere vekt på brukerundersøkelser i tida framover.

#### Grunneierinntekter

Statskogs totale grunneierinntekter av tomtefeste, utnyttning av grusressurser m.m., fallerstatninger samt hyttefeltutbygging, var i 1996 på ca 34 mill. kr. Driftsresultatet på disse områdene var ca 24 mill. kr som var om lag på samme nivå som i 1995.

Iht. våre strategiske målsettinger om å bedre resultatet på dette området og for å yte bedre service overfor våre kunder, er det satt i gang et prosjekt som skal redusere våre kostnader knyttet til forvaltning og drift av kontraktsporføljen.

For å samle satsingen på eiendomsutvikling ble datterselskapet Terra Eiendom AS etablert høsten 1996. Formålet med det nyopprettede selskapet er å utvikle, markedsføre og omsette arealer til fritids-, bolig- og næringsformål. Selskapet vil være et viktig redskap for å gå lenger ut i verdikjeden innen eiendomsutvikling.

#### TJENESTEYTING

Innenfor området eksternt tjenestesalg, er det en overordnet målsetting å opprettholde salgssinntektene på samme nivå som tidligere. Denne målsettingen ble nådd i 1996, med en totalomsetning på ca 40 mill. kr.







De tre største kundene for Statskogs eksterne tjenestesalg er Landbruksdepartementet, Kirke- departementet og Miljøverndepartementet. I tillegg ble det i 1996 solgt tjenester til andre for ca 2,5 mill. kr i 1996.

Med utgangspunkt i kompetansen innen eiendomsforvaltning og natur- og ressursovervåking, har vi som mål å utvide vårt kundespekter innen forretningsområdet tjenesteyting.

#### Landbruksdepartementet

Til Landbruksdepartementet (LD) selger Statskog tjenester som er hjemlet i lovverk der myndighet er delegert fra LD til Statskog. Videre utfører Statskog oppgaver for LD som ikke er lovpålagt, som forvaltning av innlandsfiske i Finnmark, tilrettelegging for friluftsliv og oppsyn på statens grunn i Nord-Norge.

For å bedre beslutningsgrunnlaget for departementet som oppdragsgiver er tiltak knyttet til tilrettelegging for friluftsliv evaluert gjennom brukerundersøkelser. En slik brukerundersøkelse er i 1996 gjennomført av Landbruksbanken i samarbeid med Opinion A/S.

#### **Konklusjonene herfra er:**

- tilretteleggingen har bedret tilgjengeligheten
- målgruppen er delvis økt, bl.a. gjennom tiltak for bevegelseshemmede
- brukerpotensialet er økt
- brukergruppene er stort sett fornøyd med det som er gjort
- ferdsele er kanalisert til områder som er minst sårbare
- det er tatt hensyn til naturmiljøet
- initiativet fra Statskog har vært viktig, og det har utløst midler fra andre finansieringskilder

- både i planleggings- og gjennomføringsprosessen har det gjennomgående vært godt samarbeid med andre aktører, organisasjoner og etater

#### Kirke-, utdannings- og forsknings- departementet

Tjenestesalget til Kirke-, utdannings- og forskningsdepartementet omfatter drift og forvaltning av Opplysningsvesenets fonds eiendommer (prestegårdsskogene). Det er i løpet av 1996 forhandlet fram en ny avtale med KUF om forvaltning og drift av Opplysningsvesenets fonds eiendommer, som gjelder for en toårsperiode f.o.m. 1/1 -97 t.o.m. 31/12-98.

#### Miljøvernmyndighetene

Oppgavene for miljøvernmyndighetene er først og fremst utøvende forvaltning av nasjonalparker og andre verneområder. I Sør-Norge utøves denne forvaltningen av nasjonalparktjenesten, og i Nord-Norge gjennom Statskogs eget feltapparat Fjell-tjenesten.

#### EIENDOMS- OG RETTIGHETSSIKRING

Eiendomsdivisjonen har i 1996 videreført arbeidet med synliggjøring av de totale kostnadene med sikring av eier- og rettighetsposisjoner knyttet til de arealene Statskog forvalter. Dette omfatter det løpende arbeidet med klargjøring av grenser, jordskiftespørsmål, osv. I 1996 er det regnskapsført en kostnad på ca 2,2 mill. kr til eiendoms- og rettighetssikring, mens tilsvarende beløp i 1995 var 1,2 mill. kr. I 1997 er dette beløpet forutsatt å øke ytterligere, til ca 3,4 mill. kr.



## Konsentrert innsats på færre områder

**Divisjon Foredling ble opprettet i 1995. Ambisjonen var å koordinere en bred satsing på ny næringsvirksomhet i konsernets regi. I den første fasen gikk man ut på relativt bred front og engasjerte seg i mange små virksomheter. I løpet av første halvår i 1996 ble det besluttet å avvikle den tidligere satsingen på lokal småindustri og produktorientert utviklingsarbeid. Dette innebar bl.a. avvikling av selskapet Pasvik Tømmer AS og avvikling av satsingen på reiseliv. Kostnadene ved alle avsluttede prosjekter og avsluttet produktutviklingsarbeid er utgiftsført i 1996. Med forankring i konsernstrategien er den videre satsingen konsentrert om færre, større prosjekter. De utvalgte prosjektene er kjennetegnet av nærhet til Statskogs eksisterende aktiviteter, og at de på sikt kan ha nasjonal interesse. Utvikling og etablering av ny forretningsaktivitet vil i fortsettelsen skje innenfor områdene miljø, naturstein og vannressurser/energi.**

### MILJØOMRÅDET

Statskog Miljø og Anlegg AS

Selskapets satsing var opprinnelig spredt på tradisjonell entreprenørvirksomhet, miljørettede byggeprodukter og jordrensing. I løpet av 1996 er satsingen på tradisjonell entreprenørvirksomhet og miljørettede byggeprodukter avviklet. Avviklingen medførte et relativt betydelig tap for selskapet.

Den fremtidige satsing vil konsentreres om å bli Norges ledende selskap innenfor rensing av forurenset grunn og masser. Selskapet har i løpet av 1996 anskaffet og kjørt i gang et større mobilt jordvaskeanlegg. Anlegget ble overtatt fra leverandør den 16. desember. Anlegget er sikret beskjefteigelse i 1997. Alle oppstartskostnader er direkte utgiftsført i årets regnskap.

Statskog Miljø og Anlegg vil, i tillegg til mekanisk behandling av forurensete masser, også benytte et bredt spekter av andre teknikker, herunder anvendelse av biologiske metoder. Veksten i Statskog Miljø og Anleggs virksomhet vil være kompetansedrevet.

### UTVIKLING AV NATURSTEINFOREKOMSTER

Statskog Naturstein AS

Driften i Statskogs brudd ble stoppet sommeren 1996. Selskapets markedsføring av blokkstein fra egne brudd har i 1996 ikke gitt de forventede salgsresultater. Hovedfokus i det videre arbeid innen blokkstein vil bli lagt på søk etter alliansepartnere.

Statskog er som grunneier i besittelse av betydelige forekomster utvinnbare mineraler. Derfor vil videre satsing på steinindustri bli utvidet til også å inkludere industrimineraler. I den forbindelse gjennomføres det, i samarbeide med Norsk Hydro, en vurdering av muligheten for en større utbygging av dolomittforekomster i Nordland. Endelig beslutning om investeringer i et slikt steinbrudd vil bli tatt sommeren 1998. Hovedstudie er igangsatt etter at forprosjektet ble avsluttet med positivt resultat.

### SATSING PÅ FORNYBAR ENERGI

Statskogs engasjement i energispørsmål er i første rekke knyttet til vår rolle som skogeier og fallrettighetshaver. Vi har engasjert oss innen bioenergi og vurderer nå et engasjement innen el-produksjon ved etablering av minikraftverk.

Bio-Varme AS

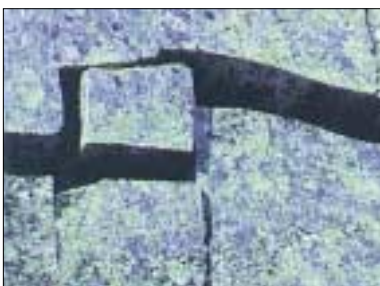
Statskog har sammen med Nord-Trøndelag Energi- verk (NTE) og Hedmark Energiselskap (HEAS), stiftet et selskap som har ambisjon om å kommersi-



.....jord



.....energi



.....stein



.....vann

alisere bioenergi, og bli en betydelig aktør på dette markedet. Etter stiftelsen er det besluttet å inkludere Norske Skog som aksjonær på linje med stifterne.

Formålet er å innfase bioenergi i det norske varmemarkedet. Selskapet har en målsetting om å bli en nasjonal betydningsfull aktør i denne del av det norske energimarkedet. Selskapet vil garantere stabile leveranser av varme til sluttforbrukere, og på denne måten være bindeledd mellom råstoffleverandører og kunder.

Bakgrunn for satsingen er ønsket om å oppnå lønnsomhet, og samtidig øke bruken av en energibærer som ikke øker CO-2 utslippene. Bio-Varme AS er en naturlig del av Statskogs langsiktige satsing på utnyttelse av sine skogressurser. Satsingen er også forankret i ambisjonen om å utvikle mer miljøvennlige energiformer og anvende kjent teknologi på en lite utnyttet norsk ressurs.

#### Miljøvennlig EI-produksjon

Vannkraft er en fornybar energikilde. Det rennende vannet gir oss mulighet til å produsere ren energi, en råvare som sannsynligvis vil få øket

verdi i framtiden. Statskog har en stor mengde mindre vassdrag som med svært skånsomme inngrep i naturen sannsynligvis kan utnyttes til å produsere relativt betydelige mengder el-kraft.

Utviklingen av energiprisene har gjort det interessant å se nærmere på det kommersielle potensialet i en utbygging av mindre elvekraftverk som ikke krever større reguleringsinngrep. Statskog har foretatt en kartlegging av mulighetene for utbygging av minikraftverk i Nordland. De foreløpige analysene er positive. Statskog har derfor besluttet å gjennomføre et utredningsarbeid med formål å prioritere hvilke prosjekter det skal arbeides videre med.

Arbeidet med å kartlegge potensialet og en eventuell utbyggingstakt ble igangsatt i 1996 og vil bli avsluttet i løpet av 1997. Undersøkelsene vil i første rekke være knyttet til undersøkelse og analyse av hydrologiske forhold i de aktuelle vassdrag, lønnsomhetsanalyser og vurdering av miljøeffekter.

#### ANNEN VIRKSOMHET

##### Laftebygg AS

Laftebygg AS har spesialisert seg på produksjon av maskinlaftede boliger, hytter og andre typer bygg. Selskapet har hatt en tilfredsstillende omsetningsøkning og en akseptabel resultatutvikling. Målsettingen er å øke omsetningen i Norge. I dag er ca 80 % av omsetningen eksport. Selskapet har i løpet av året fått ny daglig leder. Laftebygg inngår ikke i de tre definerte hovedsatsingsområder i divisjonen. Statskogs eierandel i Laftebygg AS er 80 %.

##### Pasvik Tømmer AS

All virksomhet i selskapet er i løpet av året avvirket og varelager og utstyr er solgt. De samlede tap ved avviklingen var på ca 2,0 mill. kr. Dette er i sin helhet belastet årets regnskap. Statskog var opprinnelig eier av 60 % av selskapets aksjer, men påtok seg et ansvar for å gjøre opp med alle kreditorer i forbindelse med avviklingen. Selskapet er i dag hvilende og Statskog har overtatt de resterende 40 % av selskapets aksjer. Aksjene ble overtatt vederlagsfritt fra de øvrige aksjonærene.

##### Statskog Natureventyr AS

Satsingen på reiselivsprodukter i regi av Statskog var tenkt gjennomført i dette selskapet. Satsingen er besluttet avvirket. Avtalen med leierene av Espedalen Fjellstue er reforhandlet. Denne virksomheten er nå selskapets eneste aktivitet. Statskog Natureventyr er et heleid datterselskap i Statskog-konsernet.



## Natur, verdiskaping og miljø

**Statskogs kjernekompetanse er knyttet til natur og ressursforvaltning. Dette gir selskapet et svært godt utgangspunkt for å holde en høy miljøstandard. Et langsiktig perspektiv og bærekraftig produksjon preger all virksomhet selskapet er involvert i. Å forvalte en så stor del av norsk natur som Statskog gjør er et stort ansvar. Arbeidet med å balansere næringsaktivitet og verdiskaping med hensynet til naturmiljø og friluftsinteresser står hele tiden i fokus. Vi har iverksatt et arbeid for å utforme målekriterier og indikatorer for miljøstandarden i selskapets ulike virksomheter. Målet er å utforme verktøy som gjør det mulig å følge utviklingen av miljøstandarden innen de enkelte virksomheter over tid.**

### Statskogs miljøstrategi

Langsiktighet og bærekraftig produksjon skal prege all vår virksomhet og ressursutnyttelse. Ved utnyttelse av ikke-fornybare ressurser vil vi vektlegge miljøhensyn som en integrert del av vår produksjon og tjenesteyting. Vårt energiforbruk vil være fundert på livsløpsvurderinger, hvor miljøkunnskap, resirkulering og gjenbruk vil stå sentralt.

For alle virksomheter skal vi utforme målekriterier og indikatorer. Vi skal være i stand til å ta i bruk ny kunnskap og teknologi for å nå miljømålet.

### Friluftsliv for alle

Alle utøvere av friluftsliv er velkomne hos Statskog. Vi bidrar aktivt i arbeidet med å fremme det enkle og naturnære friluftsliv på våre eieendommer. Det er et mål for Statskog å tilby et bredest mulig spekter av naturopplevelser til allmennheten.

Statskog gjennomfører en rekke lokale tiltak for å tilrettelegge forholdene for friluftsliv i nærmiljøet. For å bedre beslutningsgrunnlaget for videre satsing på tilrettelegging for friluftsliv, er flere av tiltakene evaluert gjennom brukerundersøkelser. I 1996 gjennomførte Landbruksbanken i samarbeid med Opinion AS en slik undersøkelse. Konklusjonene i denne var bl.a. at tilretteleggingen bedret tilgjengeligheten for brukerne og at brukergruppene var blitt flere, bl.a. gjennom tiltak for bevegelseshemmede. Undersøkelsen viste også at brukergruppene stort sett var fornøyde med den jobben Statskog har gjort. Evalueringen av prosjektene viste også at ferdselen ble kanalisert til områder som er lite sårbare.

### Konkrete miljømål

Som et sentralt ledd i gjennomføringen av Statskogs miljøstrategi vil Eiendomsdivisjonen de nærmeste år utvikle og iverksette et system for kvalitetssikring av naturforvaltningen. Dette arbeidet vil bli startet opp i 1997 gjennom Prosjekt Miljømåling. Gjennom bruk av målbare indikatorer skal Statskog for hvert enkelt produkt kunne sikre og samtidig dokumentere at miljømålene nås. Det vil bli gjennomført en rekke delprosjekter for utprøving og fastlegging av et slikt miljømålings-system.

Statskog Ressursdata vil stå for gjennomføringen av Prosjekt Miljømåling. Statskog Ressursdata har tilsatt en miljørådgiver som vil lede dette arbeidet i samråd med Eiendomsdivisjonen. Miljørådgiveren vil være bindeledd mellom eksterne miljø som f.eks. forskning og samarbeidende bedrifter, og det operative apparatet som vil bli trukket med i de enkelte delprosjekter.

### Skog – en fornybar ressurs

Skog er en viktig, fornybar ressurs i Norge. Virke har svært gode miljømessige egenskaper i forhold til de fleste konkurrerende råstoffer og materialer. Dette betinger at skogbruket drives miljømessig forsvarlig. Skogdivisjonen tar denne utfordringen på





.....barsk



.....magisk



.....vidde



.....ren



.....vakker



.....glad



bær

alvor. Det er derfor satt i gang et arbeid for å videreutvikle Flerbruksstrategien som ble gjort gjeldende i 1992, til en strategi for forvaltning av skogressursene i Statskog. Denne skal trekke opp retningslinjer for hvordan virksomheten skal drives innenfor rammene av dagens krav til et bærekraftig skogbruk. Målet er å videreutvikle et skogbruk som kombinerer en økonomisk produksjon av virke med hensynet til biologisk mangfold og menneskers rekreasjonsbehov.

På grunnlag av erfaringer fra forsøksområder i Nordland og Sølverket er det besluttet å iverksette registreringer av nøkkelbiotoper på våre skogarealer. For å sikre nødvendig kvalitet og lede arbeidet, er det ansatt en økolog i Statskog Ressursdata. Det vil bli satset videre på opplæring av de ansatte innenfor disse fagfeltene.

Statskog er også aktivt med i bransjeprojektet "Levende skog", der skognæringen, skogindustri, departementer og frivillige organisasjoner deltar. "Levende skog" ble satt i gang sommeren 1995 for å sørge for en best mulig forvaltning av skogressursene, og for å sikre at vi skal ha kunnskap til å drive et næringsmessig skogbruk innenfor naturens tålegrenser. Innsatsen for å utarbeide målbare kriterier og opplegg for dokumentasjon av et bærekraftig skogbruk er gitt høy prioritet i dette utviklingsprosjektet.

#### Satsing på bioenergi

En øket fokus på utnyttelse av skogressursene til energiproduksjon vil redusere avhengigheten av fossile energibærere, og dermed bidra til reduserte CO<sub>2</sub>-utslipp.

I samarbeid med Nord-Trøndelag Energiverk og Hedmark Energiselskap har Statskog i 1996 etablert selskapet Bio-Varme AS. Formålet med selskapet er å innfase bioenergi i varmemarkedet som et miljøvennlig energialternativ. Selskapet har en målsetting om å bli en nasjonal betydningsfull aktør i denne del av det norske energimarkedet. Statskogs engasjement innen bioenergi er forankret i ambisjonen om å utvikle mer miljøvennlige energiformer og samtidig etablere lønnsom virksomhet basert på skogressursene.

#### Minikraftverk

Det rennende vannet er en fornybar ressurs som gir oss mulighet til å produsere ren energi. Et minikraftverk utnytter vannets naturlige løp, og kan på mange måter sammenliknes med de gamle vannhjulene som stod i mange bekker og vassdrag.





Minikraftverk er spesielt skånsomt mot miljøet fordi vannet passerer gjennom turbinen, produserer elkraft, og sendes direkte tilbake i elva uten regulering, og uten å endre på vannføringen. Vannet vil ikke få den samme temperaturøkning som i større anlegg og oksygeninnholdet i vannet vil ikke bli påvirket negativt. Summen av den totale belastning for det biologiske mangfold er svært begrenset ved etablering av minikraftverk.

Statskog har en stor mengde mindre vassdrag som med svært skånsomme inngrep i naturen kan produsere betydelige mengder elkraft. Statskog har foretatt en kartlegging av mulighetene for utbygging av minikraftverk i Nordland. Vannkraften utnytter også en ressurs som ikke er fornybar, nemlig urørte elver og vassdrag. De prosjektene som eventuelt blir valgt ut i forprosjektfasen vil derfor gjennomgå grundige konsekvensanalyser m.h.t. miljøeffekter. Statskog vil ikke realisere prosjekter som medfører

uheldige belastninger for miljøet eller friluftsinteressene.

#### Jordrensing – aktivt miljøvern

Statskog Miljø og anlegg AS er et selskap i Statskogkonsernet som aktivt bidrar til å løse konkrete forurensingsproblemer. Selskapet er inne i en vekstfase og har som mål å bli den ledende miljøentreprenør i Norge. Hovedsatsingsområdet er rensing av forurenset grunn og masser.

I 1996 ble det investert i et mobilt jordvaskeanlegg som er det første fullskala-anlegg i Norden. Rensekapasiteten er på opptil 20 tonn pr. time. Anlegget er på plass i Norge, og det første oppdraget er knyttet til rensing av NSBs kreosotforurensede arealer i Lillestrøm sentrum. Satsingen i Statskog Miljø og anlegg er et eksempel på Statskogs ambisjon om å kombinere forretningsmessig engasjement med en høy miljøprofil.



# C

*Vi takker følgende fotografer for god hjelp:*

*Torbjørn Moen, Steinar Johansen, Olav Heggø, Øystein Søbye,  
Dag H. Karlsen, Jan Thomassen, Tor Aas-Haug (Mediafoto as),  
Nils Smevik (Fotograf Hågensen as), Jan Arve Dale,  
Carl Erik Kilander og Knut Hoven.*

Produksjon:



Ressursdata

Trykk: Hojem Trykkeri

Mai 1997. Opplag 4.500

Statskog  
Boks 433  
7800 Namsos  
Tlf: 74 27 05 00  
Fax: 74 27 05 40

Statskog Finnmark  
Boks 175  
9501 Alta  
Tlf: 78 43 58 33  
Fax: 78 43 78 44

Statskog Troms  
9220 Moen  
Tlf: 77 83 00 50  
Fax: 77 83 00 60

Statskog Nordland  
Egedes gt. 25  
8650 Mosjøen  
Tlf: 75 17 00 22  
Fax: 75 17 07 78

Statskog Trøndelag/Møre  
Haakon VII's gt. 27A  
7041 Trondheim  
Tlf: 73 92 38 20  
Fax: 73 91 86 20

Statskog Lillehammer  
Boks 124  
2401 Lillehammer  
Tlf: 61 27 07 00  
Fax: 61 27 07 01

Statskog Øst-Norge  
Boks 6737, St. Olavs plass  
0130 Oslo  
Tlf: 22 20 99 32  
Fax: 22 36 12 10

Statskog Sølvverket  
Boks 2  
3601 Kongsberg  
Tlf: 32 77 14 00  
Fax: 32 77 14 01

Statskog Sør- og Vestlandet  
Boks 433  
4601 Kristiansand  
Tlf: 38 12 37 00  
Fax: 38 02 58 55

Statskog Ressursdata  
Boks 2  
3601 Kongsberg  
Tlf: 32 77 14 00  
Fax: 32 77 14 02

#### DATTERSELSKAPER:

Statskog Naturstein AS  
Eiavelen 5  
8200 Fauske  
Tlf: 75 64 59 66  
Fax: 75 64 59 68

Miljø og Anlegg AS  
Boks 6737, St. Olavs plass  
0130 Oslo  
Tlf: 22 20 99 32  
Fax: 22 36 12 10

Laftebygg AS  
2435 Braskereidfoss  
Tlf: 62 42 33 02  
Fax: 62 42 30 70

SB Skog AS  
Boks 11  
2401 Elverum  
Tlf: 62 41 02 66  
Fax: 62 41 01 28

The Statskog logo features a stylized bird icon above the word "Statskog" in a bold, white, sans-serif font.

Statskog