

*Årsberetning  
1997*



*natur* *fugl* *fisk* *ressurser*

*kompetanse* *foredling*

*skog* *tømmer* *effektivitet*

*tur* *energi* *stein*

*verdiskaping...*



- *Konsernkontor*
- *Distriktskontor*
- *Avdelingskontor*
- *Grunn forvaltet av Statskog*

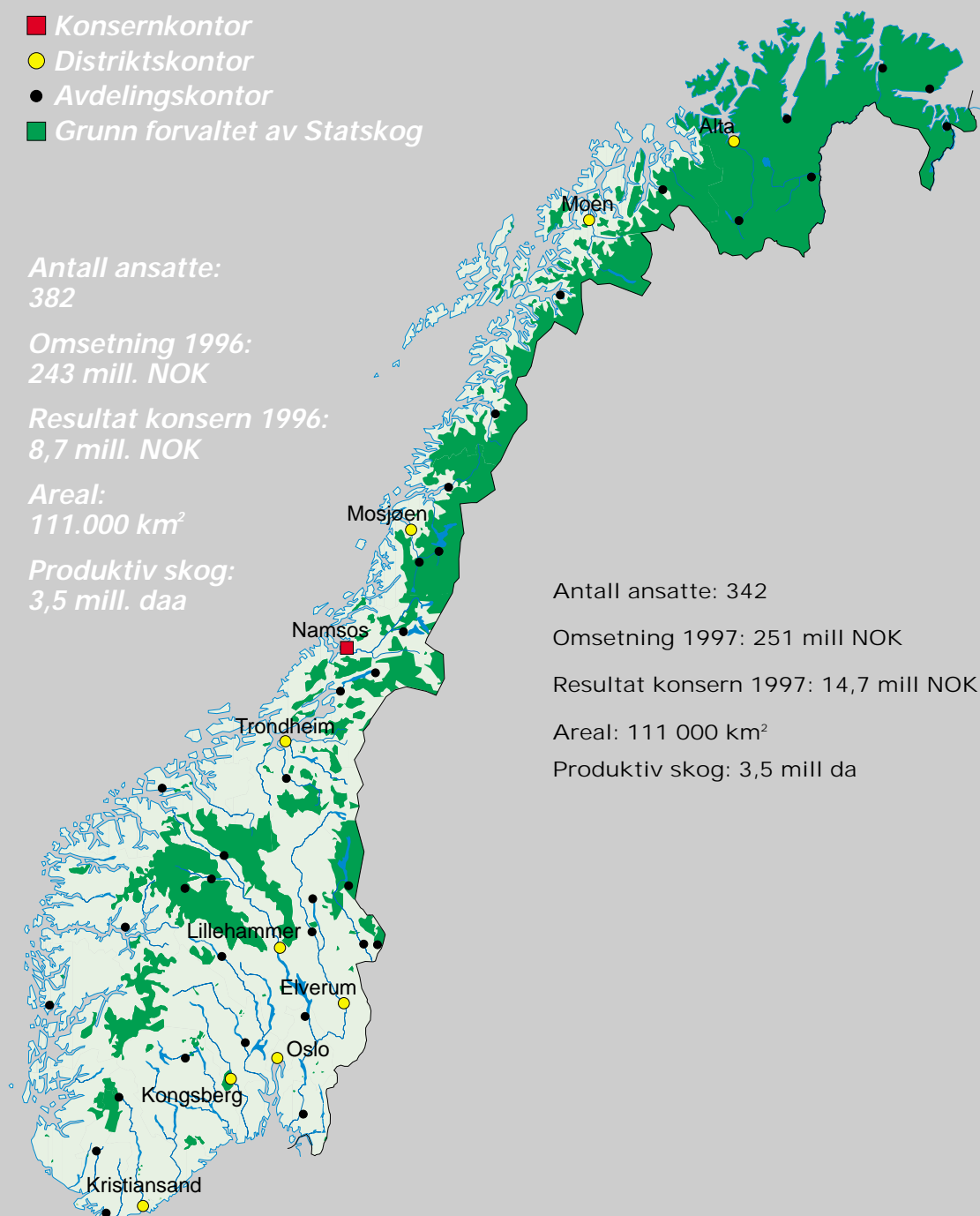
*Antall ansatte:*  
382

*Omsetning 1996:*  
243 mill. NOK

*Resultat konsern 1996:*  
8,7 mill. NOK

*Areal:*  
111.000 km<sup>2</sup>

*Produktiv skog:*  
3,5 mill. daa



Antall ansatte: 342

Omsetning 1997: 251 mill NOK

Resultat konsern 1997: 14,7 mill NOK

Areal: 111 000 km<sup>2</sup>

Produktiv skog: 3,5 mill da



  
**Statskog**

Besøk våre hjemmesider på internett:  
[www.statskog.no](http://www.statskog.no)

# *Innhold*

Kort om Statskog SF .....	4
Styrets beretning .....	6
Lønnsomhet konsern .....	11
Hovedtall konsern .....	12
Resultatregnskap .....	13
Balanse .....	14
Kontantstrømanalyse .....	15
Regnskapsprinsipper .....	16
Noter til regnskapet .....	18
Revisjonsberetning .....	24
Samfunnsregnskap .....	25
Administrerende direktør .....	26
Divisjon skog .....	30
Divisjon eiendom .....	34
Divisjon foredling .....	38
Miljø .....	40



## Kort om Statskog SF

### Historie

Statskog SF har tradisjoner tilbake til forrige århundre. Statens skovvesen ble opprettet i 1860 for å holde tilsyn med statens eiendommer. Fram til 1957 lå forvaltningen av statens grunn som en egen avdeling under Landbruksdepartementet. Da ble Direktoratet for statens skoger (DSS) opprettet. DSS, eller Statens skoger hadde økonomisk drift som et av hovedmålene, og besto som frittstående direktorat fram til 1993. Den 1. januar 1993 ble Statskog SF opprettet for å drive og utvikle eiendommene og naturressursene på vegne av staten. I dag, som for over hundre år siden, er vår ambisjon å forene langsiktig forvaltning av naturressurser med effektiv og lønnsom drift.

### Formål

«Statskog SF har til formål selv, eller sammen med andre, å forvalte, drive og utvikle statlige skogs- og fjelleiendommer med tilhørende ressurser og annen naturlig tilgrensende virksomhet.»

«Eiendommene skal drives effektivt med sikte på å oppnå et tilfredsstillende økonomisk resultat. Det skal drives aktivt naturvern og tas hensyn til friluftslivet. Ressursene skal utnyttes balansert, og fornybare ressurser skal tas vare på og utvikles videre.»

### Konsernets virksomhet

Statskog er landets største grunneier og landets største skogeier. Eiendommene omfatter ca. 1/3 av Norges areal. Skogdrift og eiendomsdisponering er i dag bærebjelkene i konsernets virksomhet. Tjenesteyting og foredlingsvirksomhet er økende, og bidrar til å føre konsernet lengre fram i verdikjeden.

### Våre kjernevirksomheter er:

- Skogbruk: Drift og forvaltning av egen og andres skog.
- Eiendomsdrift: Inntektsgivende eiendomsforvaltning og drift.

- Tjenesteyting: Nasjonal og internasjonal kompetanseformidling innen konsernets forretningsområder overfor privat og offentlig sektor.
- Foredling: Foredlingsvirksomheten er i første rekke knyttet til miljøentreprenørvirksomhet, med rensing av forurensede masser som hovedaktivitet. Videre er forretningsutvikling knyttet til energi og naturstein sentrale områder.

### Statskogs grunnverdier

- Bevaring av biologisk mangfold og en bærekraftig utvikling er grunnleggende verdier for all virksomhet i Statskog.
- Vår viktigste oppgave er å skape verdier ut av ressursene til beste for samfunnet.
- Effektiv drift og en tilfredsstillende lønnsomhet er mål for all virksomhet i Statskog.
- Vi skal opptre som en seriøs aktør og ha et langsiktig perspektiv på all vår virksomhet.
- Vår ambisjon er å drive vårt arbeid slik at vi er i stand til å konkurrere med de beste på de områdene vi virker.
- Vår virksomhet skal baseres på en høy etisk standard, og vi skal praktisere ærlighet overfor våre omgivelser.
- Våre ledere må opptre med nødvendig autoritet, og ha tillit blant sine medarbeidere og forbindelser.
- Vi skal gjennom åpenhet og dialog med de ansatte og deres tillitsvalgte, skape tillit, motivasjon og effektivitet.
- Vi skal la hensynet til konsernets samlede interesser gå foran hensynet til eget ansvarsområde.
- Vi skal utvikle sterke lag for sammen å oppnå resultater.
- Vi skal gi alle ansatte gode muligheter for personlig utvikling.
- I Statskog skal arbeidsforholda være slik at det er mulig å nå pensjonsalderen med helsa i behold.

### Statskogs langsiktige mål

Selskapets langsiktige mål innebærer en betydelig vekst. Innen år 2000 skal Statskog ha lagt grunnlaget for og investert i de viktigste forretningsområder i år 2010. Statskog vil engasjere seg innen forretningsområder der vi kan bli ledende i nasjonal sammenheng og som støttes opp av de ressursene vi har. Vi vil aktivt søke allianser med andre for å nå våre mål.

- Resultatgraden av den totale virksomheten i perioden skal være minst 8%.
- Soliditeten i konsernet skal være minst 40%.
- Vår virksomhet skal tilfredsstillende miljømessige kvalitetsmål og tilpasses de begrensede faktorer innen bærekraftig utvikling.

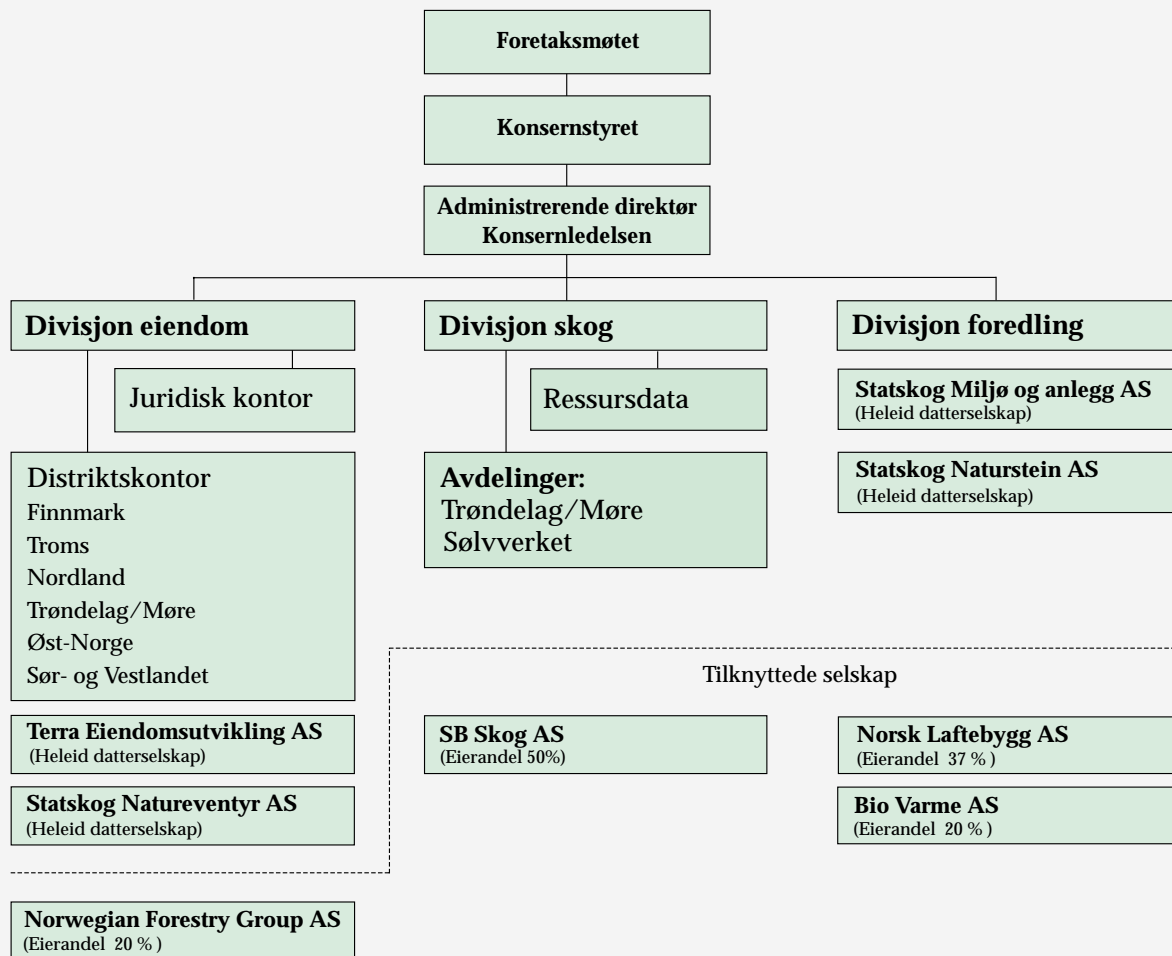
### Organisering

Morselskapet Statskog SF omfatter den linjestyrt

delen av organisasjonen, herunder grunneierfunksjonen med tilhørende distrikter og avdelinger.

Statskog konsern omfatter morselskapet Statskog SF og datterselskapene. Datterselskapene er organisert som hel- eller deleide aksjeselskaper.

- Som statsforetak er Statskog SF et eget juridisk selskap.
- Statskog eies av Staten og styres av Landbruksministeren gjennom foretaksmøtet.
- Adm. direktør har ansvaret for daglig drift og rapporterer til et styre med 8 medlemmer.
- Statskog har konsernkontor i Namsos
- Grunneierfunksjonen er organisert i 6 distrikt, og er representert ved ca. 35 lokalkontorer spredt over hele landet.
- Med ansatte i 18 fylker og ca. 100 av landets kommuner er Statskog godt representert i distriktene.



## Styrets beretning

**Årets driftsresultat for Statskog SF ble på 14,5 mill. kroner (19,2 i 1996). For konsernet ble driftsresultatet 10,5 mill. kroner (9,7 i 1996). Resultatet før skatt for Statskog SF ble på 20,0 mill. kroner (20,6 i 1996), mens det for konsernet ble 14,7 mill. kroner (10,1 i 1996).**

**Virksomheten i konsernets divisjoner var gjennomgående god i 1997. Tømmersalg og stabile inntekter fra eiendomsdriften er de største bidragsyterne på inntektssiden. Når resultatet til tross for dette ble lavere enn ønsket, skyldes dette kostnader forbundet med innføring av nytt IT-system på ca. 8 mill kr, svakere resultat for jordrenseaktiviteten samt nedskrivning innen Statskog Natureventyr AS. Arbeidet med å skape nye lønnsomme arbeidsplasser er ressurskrevende og tar tid. Virksomheten i de nyetablerte datterselskapene er under oppbygging. Styret har i 1997 revidert Statskogs konsernstrategi, og derved lagt grunnlaget for selskapets videre utvikling. I årene framover vil det kreves betydelige investeringer for å skape den ønskede vekst.**

### Konsernstrategi

Styret har i 1997 revidert Statskogs konsernstrategi. Strategien for perioden 1998–2000 gir retning for Statskogs videre satsing. Statskog skal opptre som en seriøs aktør og ha et langsiktig perspektiv på all virksomhet. Ivaretagelse av selskapets viktige rolle

som grunneier og forvalter av en tredel av Norges areal skal ha en sentral plass i selskapets virksomhet i framtiden. Statskog skal fortsatt være den beste garantist når det gjelder å sikre allmennhetens interesser ved tilrettelegging for jakt, fiske og friluftsliv.

Utvikling av de forretningsmessige virksomheter blir underlagt en vesentlig større oppmerksomhet gjennom satsing i egen regi, og i allianser med andre. Statskog skal være engasjert på forretningsområder som støttes opp av våre egne ressurser. Styret legger vekt på at veksten skal baseres på kompetanse som gir varige konkurransefortrinn og fremmer miljø- og ressursbevissthet.

### Skogbruk

1997 ble nok et godt år for Divisjon skog. Dette skyldes i første rekke høyere tømmerinntekter og reduserte investeringer i veganlegg. Markedet for skogprodukter har vært relativt godt de siste årene. Ved siste årsskifte fikk vi imidlertid et strammere marked og reduserte priser for skurtømmer. Det knytter seg usikkerhet til hvor lenge denne situasjonen vil vare.

Nye avvirkningsprognoser og hensynet til bærekraftig utnyttelse av skogressursene har ført til en halvering av hogstkvantumet i Statskog i løpet av 1990-årene. Avvirkningsnivået har nå stabilisert seg på ca. 200.000 m<sup>3</sup>. Det legges opp til en viss variasjon av det årlige kvantumet i takt med de svingende tømmerprisene.

Skogbruk er en av kjerneaktivitetene i Statskog, og styret legger vekt på at Statskog skal være i stand til å konkurrere med de beste i bransjen. Dette skal oppnås gjennom høy kompetanse, effektivitet og kvalitet i alle deler av virksomheten. Som et resultat av revidert konsernstrategi er det trukket klarere grenser mellom grunneierfunksjonen og forretningsvirksomheten i Statskog. I de tyngste skogdistriktene sør for Dovre er dette skillet innført. Det vurderes også å skille skogbruket fra grunneier-



Styret i Statskog, fra venstre: William Engseth (styreformann), Jon Lykke, Knut M. Ore, Åse Gravås Ingimundur, Odd Vestgård, Jorid Skomedal Skjeie, Agnar Aas (adm. dir.), Kjetil Bjørklid og Ingar Gravrok.

funksjonen i Trøndelag og Nordland og samordne virksomheten i en felles enhet.

Dette skillet bidrar til økt spesialisering, økt fokus på kompetanseheving for å drive miljøriktig skogbruk, og økt oppmerksomhet mot marked og kunder og dermed mer kraft i satsingen innen dette forretningsområdet.

I Hedmarksregionen er skogbruket rendyrket gjennom dannelsen av driftsselskapet SB Skog AS sammen med Borregaard skoger AS. Konsernstyret er svært tilfreds med utviklingen i SB Skog, og de positive resultatene selskapet kan vise til.

#### Eiendomsdrift

1997 var et godt år for Statskogs eiendomsdrift. Eiendomsdivisjonen har en målsetting om økt volum og inntjening. Begge disse målene ble nådd i 1997.

Hovedproduktene knyttet til dagens eiendomsdrift er rettet mot fritidsmarkedet. Tilbudene er i hovedsak knyttet til jakt, fiske, hytteutleie og hytte-tomter. Bedret kommunikasjon med bruker-gruppene vil være et sentralt virkemiddel for å bedre våre tilbud.

#### Tjenestesalg

Statskogs tjenestesalg var i 1997 på samme nivå som året før. Dette er i tråd med målsettingene.

Til nå har tjenestesalget vært en del av Eiendomsdivisjonens virksomhet, med Landbruksdepartementet (LD), Miljøverndepartementet (MD) og

Kirke- utdannings- og forskningsdepartementet (KUF) som de viktigste og største kundene. I 1998 skal KUF forhandle med flere potensielle leverandører av tjenester om eventuelle leveranser f.o.m. 01.01. 99. Statskog deltar i konkurransen om langsiktige oppdrag for KUF etter denne datoen.

Opprettelsen av Statens Naturoppsyn (SNO) medfører at deler av Statskogs tjenestesalg til miljøvernmyndighetene faller bort. Tjenestesalg i 1998 skjer i hovedsak gjennom Fjelltjenesten i Nord-Norge. Styret legger vekt på at det i tiden framover skal arbeides aktivt med å finne nye eksterne markeder for tjenestesalg. Tjenesteytingen overfor landbruks- og miljøvernmyndigheter vil fremdeles inngå i Statskogs grunneierfunksjon.

Den eksisterende kjernevirksomheten innenfor kompetansebasert tjenestesalg, vil i tillegg til tjenestesalget til KUF omfatte tjenestesalg innenfor forretningsområdene.

- Ressurskartlegging/analyser gjennom Statskog Ressursdata
- Eiendomsutvikling gjennom Terra Eiendomsutvikling AS
- Kontraktshåndtering gjennom Statskog Kontraktservice

#### Foredling

Konsernstrategien forutsetter at utvikling og etablering av ny forretningsaktivitet i hovedsak vil skje innenfor områdene energi og miljø og steinindustri.



Datterselskapet Statskog Miljø og Anlegg AS har i 1997 hatt sitt første hele driftsår med det mobile jordvaskeanlegget. Selskapet vil framover reddykke satsingen på jordrensing. Markedet for miljørelaterte entreprenører er sterkt påvirket av de rammer offentlige myndigheter fastlegger.

Statskog har i 1997 foretatt en kartlegging av mulighetene for utbygging av mindre elvekraftverk i Nordland. De foreløpige analyser viser at det kan produseres relativt betydelige mengder miljøvennlig elkraft med svært skånsomme inngrep i naturen. Statskog har derfor sendt søknad til NVE for utbygging av til sammen ca 100 GWh. i Hattfjelldal kommune. Styret ser svært positivt på denne satsingen og forventer at denne satsingen vil styrke Statskogs rolle i distriktene og på sikt bidra til selskapets lønnsomhet.

I allianse med Norske Skogindustrier, Statoil, Nord-Trøndelag Energiverk og Hedmark Energiselskap har Statskog etablert selskapet Bio-Varme AS. Formålet er å innføre bioenergi i det norske varmemarkedet på forretningsmessige vilkår. Selskapet har også en målsetting om å bli en nasjonal betydningsfull aktør i denne del av det norske energimarkedet.

Statskog tok i 1997 initiativ til en strukturering av norsk lafteindustri. Med utgangspunkt i datterselskapet Laftebygg AS har Statskog sammen med Røroslytta AS og Trepartner AS, dannet holdingselskapet Norsk Laftebygg AS. Styret er av den oppfatning at dette har bidratt til å styrke mulighetene for at bedriftene i fellesskap vil lykkes med sine forretningsmessige ambisjoner og at norsk lafteindustri kan øke sin eksportsatsing.

### Omstilling

Styret er tilfreds med at den nødvendige nedbemanningen er gjennomført uten oppsigelser. Av konkurransemessige hensyn er det fortsatt behov for tilpasninger av arbeidsstyrken. En ytterligere nedbemanning vil skje på frivillig basis.

### Miljø

Å forvalte en så stor del av norsk natur er et stort ansvar. Bevaring av biologisk mangfold og en bærekraftig utvikling er grunnleggende verdier for all virksomhet i Statskog. Styret er opptatt av at miljøhensyn vektlegges som en integrert del av all virksomhet.

Statskog har i 1997 startet «Prosjekt Miljøstyring» som er et flerårig internt prosjekt. Hensikten med prosjektet er å utvikle miljøindikatorer knyttet

til Statskogs arealforvaltning og eiendomsdrift. Gjennom økt standardisering av rutiner og en systematisk bruk av miljøindikatorer skal Statskog sikre og dokumentere at foretakets miljømål imøtekommes på en tilfredsstillende måte.

Det er utviklet og iverksatt en strategi for forvaltning av skogressursene. Denne trekker opp retningslinjer for hvordan virksomheten skal drives innenfor rammene av dagens krav til et bærekraftig skogbruk. Gjennom dette vil vi sikre et faglig høyt nivå og nødvendig kvalitet slik at skogbruksvirksomheten beholder aksept i samfunnet og at vi får solgt våre produkter. Arbeidet med å utvikle kompetanse, verktøy og rutiner for å dokumentere at driften er bærekraftig er viktige faktorer i denne strategien. Sammen med de operative enhetene vil Statskog Ressursdata vil ha en sentral rolle i dette prosjektet.

Statskog er aktivt med i bransjeprojektet «Levende Skog», der skognæringa, skogindustri, departementer og frivillige organisasjoner deltar. «Levende skog» er satt i gang for å sørge for en best mulig forvaltning av skogressursene, og for å sikre at vi skal ha kunnskap til å drive et næringsmessig skogbruk innenfor naturens tålegrenser. En av hovedoppgavene i 1997 har vært å utvikle standarder for å kunne dokumentere et bærekraftig skogbruk.

Styret er av den oppfatning at arbeidsmiljøet er i samsvar med lover og avtaler på området. Statskog legger vekt på å ivareta sitt ansvar for det ytre miljø slik at gjeldende lovbestemmelser og regler for den type virksomhet som selskapet driver skal være minimumsstandarder.

Økonomi (i hele 1000)	Konsern	Statskog SF
Driftsresultat	10.528	14.465
Resultat før årsoppgjør- disposisjoner og skatt	14.676	20.046
Årets resultat	11.858	16.615
Egenkapitalandel i %	60 %	
Samlede lønnsutgifter	79.997	70.350

Antall ansatte	Konsern	Statskog SF
01.01.1997	382	363
31.12.1997	342	267

### Godtgjørelser i morselskapet (i hele 1000)

Styret	331
Adm. direktør	641
Revisjonshonorar	547
Konsulentbistand fra revisor	375



### Resultatdisponering (i hele 1000)

Konsernbidrag	3.119
Utbytte	7.500
Disposisjonsfond	5.996
Sum	16.615

### Fordeling av verdiskapingen

Når det gjelder fordeling av verdiskapingen, går ca. 76,2% til de ansatte i form av lønn og sosiale ytelser, eieren får 7,5% i form av utbytte og renter på lån, stat og kommune får 9,6% i form av skatter og avgifter. 4,5% av verdiskapingen disponeres av konsernet.

### Framtidsutsikter

Styret ser optimistisk på 1998, selv om det ligger en rekke utfordringer i å videreutvikle den tradisjonelle virksomheten, og gjøre Statskog til en omstillingsdyktig organisasjon. Etableringen av ny forretningsaktivitet i konsernet vil kreve betydelig innsats og betydelige investeringer i den kommende 5-års perioden. Styret legger vekt på forsterket samarbeid med næringsliv kommuner og andre med sikte på å skape ny lønnsom næringsaktivitet i distriktene.

Med utgangspunkt i våre ressurser, de ansattes kompetanse og en solid økonomi, har Statskog et godt utgangspunkt for å gjennomføre vekststrategien. Styret forventer at veksten i konsernets

omsetning i hovedsak vil skje i datterselskapene.

Statskog har startet et omfattende kompetanseutviklingsprogram knyttet til vår rolle som grunneier. Dette programmet vil bli videreført i 1998. Styret forventer positive effekter av denne satsingen.

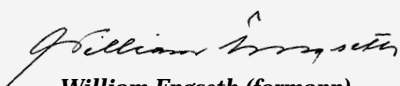
Statskogs rolle som tilrettelegger for jakt, fiske og friluftsliv er en viktig del av foretakets virksomhet. Med utgangspunkt i felles verdigrunnlag er det etablert ett tett samarbeid med landets største organisasjon for jegere og fiskere, Norges Jeger- og Fiskerforbund. Styret ser positivt på dette samarbeidet.

Innstillingen fra Samerettsutvalget har utløst en debatt om Statskogs framtidige rolle i Finnmark. Styret vil engasjere seg i den videre prosess og diskusjon om forvaltningen av utmarksressursene i Nord-Norge. I denne sammenheng vil styret arbeide aktivt for å påpeke konsekvensene ved en eventuell innføring av Fjelloven i denne delen av landet.

Våren 1996 ble styret informert om ny utbyttepolitikk for foretaket. Styret påpekte at det relativt høye utbyttet som forutsettes, vil begrense Statskogs evne til egenfinansiering av omstilling og etablering av ny virksomhet.

Samarbeidet med de ansattes organisasjoner har fungert godt i året som gikk. Styret takker alle medarbeiderne for god innsats i 1997, og eieren v/Landbruksdepartementet for godt samarbeid.

Oslo 22.4. 98

  
William Engseth (formann)

  
Jon Lykke (nestformann)

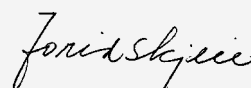
  
Åse Gravås Ingimundar

  
Odd Vestgård

  
Ingar Gravrok

  
Kjetil Bjørklid

  
Knut M. Ore

  
Jorid Skomedal Skjeie



# NØKKELTALL

Beløp i mill. kroner

(Du-Pont analyse)

## LØNNSOMHET – KONSERN

Resultat		1997/1996		Balanse		1997/1996	
Inntekter	251/243			Betalingsmidler	97/135		
-				+			
Driftskostnader	229/225			Fordringer	46/51		
-				+			
Avskrivninger	12/8			Beholdninger	10/8		
+				=			
Finansinntekter	7/5			Omløpsmidler	152/195		
				+			
=				Anleggsmidler	155/142		
				=			
Driftsres. inkl. finansinnt.	18/14	:	Inntekter 251/243	:	Eiendeler	307/336	
Resultatgrad	7,06%/5,92%	*	Omløpshastighet	0,82/0,72			
Totalrentabilitet		5,79%/4,27%					

## EGENKAPITALRENTABILITET

1997/1996	
Egenkapitalrentabilitet	6,7%/4,96%
Resultat før ekstraordinære poster ÷ skatter	12/9
:	Egenkapital
	178/175



# HOVEDTALL – KONSERN

Beløp i 1 000 kroner

5 års sammendrag

	1997	1996	1995	1994	1993
Driftsinntekter	251 399	242 610	245 650	253 058	249 833
Driftsresultat	10 528	9 748	21 180	22 784	27 196
Resultat før skatter	14 676	10 089	17 740	28 330	28 722
Årets resultat	11 858	8 591	14 912	26 167	20 680
Egenkapital 31.12.	180 150	175 754	174 725	169 843	153 676
Sum eiendeler 31.12.	302 138	311 009	361 835	346 892	321 432

Nøkkeltall

		1997	1996	1995	1994	1993
Egenkapitalrentabilitet	%	6,71	4,96	11,69	16,18	13,96
Totalkapitalrentabilitet	%	5,79	4,27	8,34	10,15	12,45
Kapitalens omløpshast.		0,82	0,72	0,69	0,76	0,83
Resultatgrad	%	7,06	5,92	12,03	13,41	14,99
Egenkapitalandel 31.12.	%	59,63	56,51	48,29	48,96	47,81
Ansatte 31.12.	Antall	342	382	415	421	433
Avvirket tømmer	1 000 m <sup>3</sup>	198	191	226	288	329
Utbytte	1 000 kr	7 500	6 500	10 000	10 000	10 000

Nøkkeltallsdefinisjoner

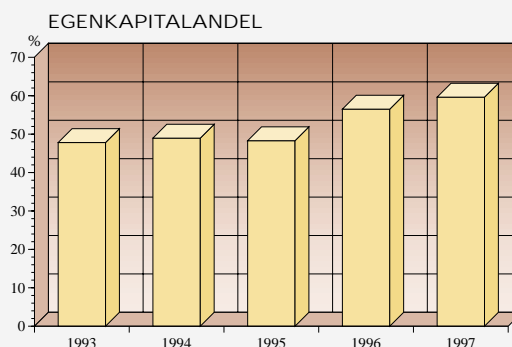
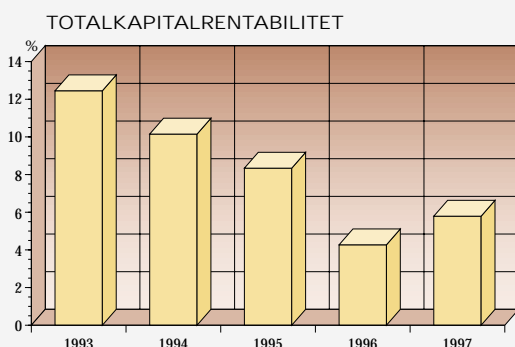
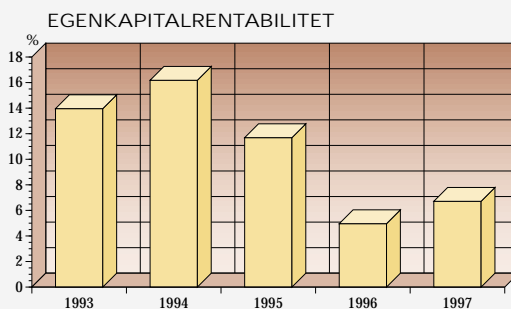
Egenkapitalrentabilitet:  $\text{Resultat før ekstraord. poster} - \text{skatter} / \text{Gjennomsnittlig egenkapital}$

Totalkapitalrentabilitet:  $\text{Driftsresultat} + \text{finansinntekter} / \text{Gjennomsnittlig sum eiendeler}$

Resultatgrad:  $\text{Driftsresultat} + \text{finansinntekter} / \text{Brutto driftsinntekter}$

Kapitalens omløpshast.:  $\text{Brutto driftsinntekter} / \text{Gjennomsnittlig sum eiendeler}$

Egenkapitalandel:  $\text{Egenkapital pr. 31.12} / \text{Sum eiendeler pr. 31.12.}$



# REGNSKAP 1997

Beløp i 1 000 kroner

KONSERN		RESULTATREGNSKAP 01.01-31.12		STATSKOG SF	
1997	1996		Noter	1997	1996
251 399	242 610	<b>BRUTTO DRIFTSINNEKTER</b>	1	220 238	224 480
103 333	80 419	Direkte driftskostnader	2	89 189	69 274
79 997	102 940	Lønnskostnader m.m.	3	70 350	96 059
45 358	40 816	Administrasjonskostnader		41 174	34 464
11 828	7 959	Ordinære avskrivninger	4	4 700	4 792
355	728	Tap på fordringer	5	360	724
240 871	232 862	<b>SUM DRIFTSKOSTNADER</b>		205 773	205 313
10 528	9 748	<b>DRIFTSRESULTAT</b>		14 465	19 167
(189)		Andel resultat tilknyttede selskap	6		
3 010	183	Aksjeutbytter/avkastning verdipapir		3 010	183
3 836	4 441	Andre finansinntekter		3 783	5 104
368		Gevinst ved salg av aksjer		368	
(1 146)		Tap og nedskrivning aksjer		(1 146)	
(1 731)	(4 283)	Andre finanskostnader		(434)	(3 891)
4 337	341	<b>NETTO FINANSINNEKTER</b>		5 581	1 396
14 676	10 089	<b>RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD</b>		20 046	20 563
(2 742)	(1 401)	Skattekostnad	7	(3 431)	(535)
11 934	8 688	<b>RESULTAT FØR MINORITETSINTR.</b>		16 615	20 028
(76)	(97)	Minoritetsinteresser			
11 858	8 591	<b>ÅRETS RESULTAT</b>		16 615	20 028
		Disponering av årets resultat			
		Konsernbidrag		3 119	14 822
7 500	6 500	Utbytte		7 500	6 500
4 358	2 091	Disposisjonsfond		5 996	(1 294)
11 858	8 591	<b>SUM</b>		16 615	20 028



# REGNSKAP 1997

Beløp i 1 000 kroner

KONSERN		BALANSE PR 31.12.97		STATSKOG SF	
1997	1996		Noter	1997	1996
		Eiendeler			
94 454	99 349	Kontanter, bank og plassering	8	83 608	97 989
19 078	30 117	Kundefordringer	5	13 593	26 900
		Fordringer konsernselskap		6 864	14 183
23 229	18 623	Andre kortsiktige fordringer		22 382	15 601
9 541	9 609	Varebeholdning	9	5 412	5 971
<b>146 302</b>	<b>157 698</b>	<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b>131 859</b>	<b>160 644</b>
3 841	1 000	Aksjer i datter/tilknyttede selskap	10	21 728	13 600
6 055	9 628	Aksjer	10	6 050	6 593
1 157	1 460	Langsiktige fordringer		1 157	1 460
37 546	35 419	Maskiner og inventar	4	13 617	8 737
812	1 110	Goodwill	4		
18 999	22 370	Bygninger	4	15 210	17 305
70 826	70 826	Skogeiendommer	4	70 826	70 826
5 302	200	Tomter	4		
11 298	11 298	Fallrettigheter	4	11 298	11 298
<b>155 836</b>	<b>153 311</b>	<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>139 886</b>	<b>129 819</b>
<b>302 138</b>	<b>311 009</b>	<b>SUM EIENDELER</b>		<b>271 745</b>	<b>290 463</b>
		Gjeld og egenkapital:			
25 445	8 366	Leverandørgjeld		23 142	7 191
	1 490	Kassekreditt			
24 337	31 159	Offentlige avgifter		22 859	29 899
7 500	6 500	Avsatt utbytte		7 500	6 500
5 022	1 626	Betalbar skatt	7	5 022	1 626
575	2 422	Forskudd fra kunder		475	1 329
		Gjeld konsernselskap		3 367	14 822
21 107	20 916	Annen kortsiktig gjeld		18 791	19 237
<b>83 986</b>	<b>72 479</b>	<b>SUM KORTSIKTIG GJELD</b>		<b>81 156</b>	<b>80 604</b>
11 980	13 767	Utsatt skatt	7	11 697	12 734
25 828	48 912	Annen langsiktig gjeld		180	24 407
<b>37 808</b>	<b>62 679</b>	<b>SUM LANGSIKTIG GJELD</b>		<b>11 877</b>	<b>37 141</b>
194	97	Minoritetsinteresser			
88 500	88 500	Innskuddskapital		88 500	88 500
22 500	22 500	Reservefond		22 500	22 500
69 150	64 754	Disposisjonsfond		67 712	61 718
<b>180 150</b>	<b>175 754</b>	<b>SUM EGENKAPITAL</b>		<b>178 712</b>	<b>172 718</b>
<b>302 138</b>	<b>311 009</b>	<b>SUM GJELD OG EGENKAPITAL</b>		<b>271 745</b>	<b>290 463</b>
23 343	25 996	Pantstillelser			
19 651	20 414	Garantiansvar	11	19 651	20 414

# KONTANTSTRØMANALYSE

Beløp i 1 000 kroner

KONSERN			STATSKOG SF	
1997	1996		1997	1996
		Likvider tilført/brukt på virksomheten		
14.676	10.089	Resultat før skatt	20.046	20.563
(1.091)	(2.172)	Årets betalte skatt	(1.091)	(2.172)
11.828	7.959	Årets ordinære avskrivninger	4.700	4.792
1.146		Tap og nedskrivning aksjer		
(3.648)	(5.820)	Gevinst salg av anleggsmidler	(3.824)	(5.643)
68	(2.796)	Endring i varebeholdning	559	(1.863)
6.433	4.535	Endring i fordringer	13.845	766
7.112	(22.940)	Endring i øvrig kortsiktig gjeld	(3.844)	(11.520)
<b>36.524</b>	<b>(11.145)</b>	<b>Netto likviditetsendring fra virksomheten</b>	<b>30.391</b>	<b>4.923</b>
		Likvider tilført/brukt på investeringer		
(17.712)	(28.178)	Investeringer i varige driftsmidler	(9.209)	(6.947)
5.988	8.654	Avgang varige driftsmidler (salgssum)	5.565	8.244
(414)	(4.250)	Investeringer i aksjer	(7.585)	(4.460)
303	(1.185)	Reduksjon/(økning) i langsiktige fordringer	303	(1.185)
<b>(11.835)</b>	<b>(24.959)</b>	<b>Netto likviditetsendring fra investeringer</b>	<b>(10.926)</b>	<b>(4.348)</b>
		Likvider tilført/brukt på finansiering		
1.247	20.103	Ny gjeld		
(24.331)	(45.912)	Nedbetaling av gjeld	(24.227)	(45.911)
		Konsernbidrag	(3.119)	(14.822)
(6.500)	(10.000)	Betalt utbytte	(6.500)	(10.000)
<b>(29.584)</b>	<b>(35.809)</b>	<b>Netto likviditetsendring fra finansiering</b>	<b>(33.846)</b>	<b>(70.733)</b>
(4.895)	(71.913)	Netto likviditetsendring gjennom året	(14.381)	(70.157)
99.349	171.262	Likviditetsbeholdning pr. 1.1	97.989	168.146
<b>94.454</b>	<b>99.349</b>	<b>LIKVIDITETSBEHOLDNING PR. 31.12</b>	<b>83.608</b>	<b>97.989</b>



## SELSKAPSPRESENTASJON

Statskog SF ble etablert 1/1-93 som en videreføring av det tidligere Direktoratet for Statens Skoger (DSS). Statskog SF sin virksomhet består bl.a. i å forvalte statens grunn. I tillegg forvaltes bruksrettighetene i statsallmenningene på vegne av rettighetshaverne. Forvaltningen bygger her på lov om allmenninger som bestemmer hvordan inntektene skal fordeles. Statskog SF har også ansvaret for skogsdrift og eiendomsforvaltning i prestegårdsskogene som eies av Opplysningsvesenets Fond (OF). Foretaket forvalter også eiendommer på vegne av andre offentlige etater. Eiendeler og fond som ikke disponeres fritt av Statskog SF er holdt utenfor balansen.

*Konsernregnskapet inkluderer følgende selskap:*

- **Statskog Natureventyr AS**
- **Pasvik Tømmer AS**
- **Statskog Miljø og Anlegg AS**
- **Laftebygg AS**
- **Terra Eiendomsutvikling AS**
- **Statskog Naturstein AS**
  - Steigen Granitt AS

## REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i henhold til regnskapslovens regnskapskapittel og er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder og anbefalinger til god regnskapsskikk.

### Kriterier for inntektsføring

Aktivitet på egen grunn klassifiseres som ordinær driftsinntekt og inntektsføres på leveringstidspunktet eller når den er opptjent.

Aktivitet som drives for andre offentlige etater som forvaltning av allmenninger, oppsyn i nasjonalparker, samt andre forvaltningsoppgaver, føres brutto som ordinær driftsinntekt. Kostnader relatert til disse aktivitetene fremkommer under ordinære driftskostnader.

### Eiendeler

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk samt fordringer med forfall senere enn ett år fra regnskapsårets slutt klassifiseres som anleggsmidler. Øvrige eiendeler klassifiseres som omløpsmidler.

### Omløpsmidler

Verdipapirer som klassifiseres som omløpsmidler verdsettes etter porteføljeprinsippet og er tatt med under kontanter, bank og plasseringer. Fordringer

fastsettes til pålydende med fradrag for forventet tap.

Beholdning av tømmer verdsettes til laveste av tilvirkningskost og forventet salgspris.

Tilvirkningskost omfatter direkte lønn og direkte kostnader relatert til tømmerdriften. Øvrige beholdninger verdsettes til anskaffelseskost med fradrag for ukurans.

### Anleggsmidler

Varige driftsmidler vurderes til anskaffelseskost for Statsforetaket og avskrives bedriftsøkonomisk med utgangspunkt i økonomisk levetid.

Aksjer er klassifisert som anleggsmidler utfra at investeringene ansees å være av langsiktig art. Aksjeposten er vurdert til kostpris. I de tilfellene den virkelige verdi er lavere enn kostprisen, og dette ikke er forbigående, er det foretatt nedskrivning.

### Skatter

I regnskapet er hensyntatt utsatt skatt/skattefordeler grunnet gjennomsnittsligning i skogbruket, og midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessige verdier. Selskapet beskattes som et aksjeselskap.

### Konsolideringsprinsipper

I konsernet inngår kun selskap hvor Statskog SF eier og kontrollerer mer enn 50% av aksjekapitalen. Regnskapet er konsolidert etter oppkjøpsmetoden hvor merverdi er klassifisert som goodwill og avskrives over beregnet levetid. I konsernregnskapet er det foretatt eliminering for interne transaksjoner og interne mellomværende. Minoritetsinteressens andel er vist som egen post i resultat og balanse.

### Tilknyttede selskap

Det er foretatt begrenset konsolidering av tilknyttede selskap i henhold til egenkapitalmetoden.

### Utbytte

Utbytte er avsatt i tråd med eiers krav. Dette er beregnet ut fra 75% av årets resultat begrenset av gjennomsnittlig egenkapital multiplisert med 3-års effektiv statsobligasjonsrente. (For 1997 lik 4,62%)

### Grunneierfondet

Inntekter av grunndisponeringstiltak i statsallmenninger går inn på eget fond, grunneierfondet. Fjellevens §12 definerer hva disse midlene kan benyttes til.

## GRUNNEIERFONDET

*Beløp i 1 000 kroner*

	<b>1997</b>	<b>1996</b>
Inngående balanse pr. 01.01.	34 040	33 345
Inntekter v feste, grus, fallretter og salg av grunn etc.	7 989	6 076
Tildelt Norges Fjellstyresamband	(745)	(727)
Kostnader til godkjente tiltak		(260)
Administrasjon av statsallmenninger	(3 066)	(4 345)
Tap på fordringer	(125)	
Renteinntekter	1 059	1 209
Skatt		(1 133)
<b>UTGÅENDE BALANSE PR. 31.12.</b>	<b>39 277</b>	<b>34 040</b>
<i>Fordring på Statskog</i>	<i>4 886</i>	<i>6 081</i>





# NOTER TIL REGNSKAPET

Beløp i 1 000 kroner

NOTE 1 – DRIFTSINNEKTER	1997	1996
<b>MORSELSKAP</b>		
Salgsinntekter	212 602	215 847
Ordinære statstilskudd til skogkultur og veier	5 139	5 217
Offentlige tilskudd	2 497	3 416
<b>SUM DRIFTSINNEKTER</b>	<b>220 238</b>	<b>224 480</b>

<b>KONSERN</b>		
Salgsinntekter	243 763	233 977
Ordinære statstilskudd til skogkultur og veier	5 139	5 217
Offentlige tilskudd	2 497	3 416
<b>SUM DRIFTSINNEKTER</b>	<b>251 399</b>	<b>242 610</b>

## NOTE 2 – SKOGKULTUR/VEGER OG SKOGAVGIFTSFOND

<b>MORSELSKAP OG KONSERN</b>		
Kostnader til skogkultur og veger	14 251	14 163
- Mottatt statsbidrag	5 139	5 217
<b>NETTO KOSTNADER SKOGKULTUR/VEGER</b>	<b>9 112</b>	<b>8 946</b>

<b>SKOGAVGIFTSFOND</b>		
Skogavgiftsfond pr. 01.01.	29 374	37 582
Overført til eget fond for Forsvarets skoger		(1 500)
Mottatt investeringstøtte/avsatt skogavgiftsfond	3 210	3 381
Benyttet av skogavgiftsfond	(10 952)	(10 089)
<b>SALDO 31/12</b>	<b>21 632</b>	<b>29 374</b>

## NOTE 3 – PENSJONSFORPLIKTELSER

Konsern

Statskog SF har kollektiv pensjonsordning for sine ansatte i Statens Pensjonskasse.

Pensjonsordningen omfatter ytelser etter lov om Statens Pensjonskasse. Ytelsene er alders-, uføre, ektefelle- og barnepensjon. Pensjonsytelsene samordnes med folketrygdens ytelser. I tillegg har selskapet AFP-ordning. Forpliktelsene gjelder for ansatte pr. 31/12-1997. I tillegg til denne er det etablert en tilleggsordning i Storebrand for to grupper ansatte. Tallene for 1996 er endret i henhold til dette.

Pensjonsordningen behandles regnskapsmessig i henhold til NRS for pensjonskostnader. I henhold til

denne regnskapstandarden skal pensjonsordningen behandles som en ytelsesplan. Resultatmessig føres årets premie og beregning av forpliktelse kun som driftskostnad. Beregning av forpliktelse gis herved kun som en informasjon.

Premiefastssettelsen og beregning av verdien av pensjonsforpliktelsene skjer etter aktuarielle prinsipper. Ordningen er imidlertid ikke fondsbasert. Utbetalingen av pensjonen er garantert av staten (pensjonsloven § 1). Det vil bli simulert en forvaltning av fondsmidler (fiktive fond) som om midlene var plassert i langsiktige statsobligasjoner. I simuleringen legges det til grunn at obligasjonene holdes til utløpstidspunkt. Pensjonsmidlene verdsettes derfor til regnskapsført verdi.

Ved beregningen er følgende forutsetninger lagt til grunn:

Diskonteringsrente	6,00%
Lønnsregulering	3,30%
G-regulering	2,90%
Pensjonsregulering	2,90%
Frivillig avgang	0,00%
Forventet avkastning	7,50%

Det er innført en egen «aktuarstandard» for beregninger i henhold til NRS standarden. Denne standarden er ikke implementert fullt ut for beregningene for 1997. Det er imidlertid brukt metoder som skulle gi tilnærmet samme resultat.

Sammensetning av pensjonskostnad for 1997 blir:

#### SAMMENSETNING AV PERIODENS PENSJONSKOSTNAD

Nåverdi av årets pensjonsopptjening	5 956
Rentekostnad av påløpte pensjonsforpliktelser	4 557
Brutto pensjonskostnad	10 513
Avkastning på pensjonsmidlene	6 092
Netto pensjonkostnad	4 421

BALANSE PR.	31.12.97	31.12.96
Påløpt pensjonsforpliktelse	81 204	71 111
Verdi av pensjonsmidler	86 146	75 300
Netto pensjonsmidler	4 942	4 189
<i>Pensjonsordningen omfatter:</i>		
I stilling	360	342

#### AVSTEMMING

Inngående pensjonsmidler	4 189
Netto pensjonskostnad	(4 421)
Betalt premie	5 966
Risikopremie/administrasjon	(792)
Utgående pensjonsmidler	4 942



NOTE 4 – ANLEGGSMIDLER, ORDINÆRE AVSKRIVNINGER

MORSELSKAP					
Varige driftsmidler – tilgang og avgang i 1997					
	Maskiner og inventar	Bygninger	Skogeiend. og tomter	Fallretter	Total
Anskaffelseskost 01.01.	20 909	20 843	70 826	11 298	123 876
Tilgang i år	9 162	46			9 208
Avgang i år	4 807	1 791			6 598
Akkumulerte avskrivninger	11 647	3 888			15 535
<b>BOKFØRT VERDI PR. 31.12.</b>	<b>13 617</b>	<b>15 210</b>	<b>70 826</b>	<b>11 298</b>	<b>110 951</b>
Ordinære avskrivninger i år	4 054	646			4 700
Avskrivningssatser	15–33 %	3–5 %			

Varige driftsmidler – tilgang og salg de siste 5 år					
	Maskiner og inventar	Bygninger	Skogeiend. og tomter	Fallretter	Total
1993 Tilgang	1 614	2 491			4 105
Salg	424	787	6		1 217
1994 Tilgang	3 514	1 540			5 054
Salg	1 368	5 511			6 879
1995 Tilgang	5 985	3 066	1 028		10 079
Salg	2 531	2 949			5 480
1996 Tilgang	3 620	3 327			6 947
Salg	881	7 363			8 244
1997 Tilgang	9 162	47			9 209
Salg	2 418	2 108	1 039		5 565

KONSERN						
Varige driftsmidler – tilgang og avgang i 1997						
	Goodwill	Maskiner og inventar	Bygninger	Skogeiend. og tomter	Fallretter	Total
Anskaffelseskost 01.01.	1 510	51 311	26 195	71 026	11 298	161 340
Tilgang i år	22	12 414	174	5 102		17 712
Avgang i år		5 168	1 590			6 758
Akkumulerte avskrivninger	720	21 011	5 780			27 511
<b>BOKFØRT VERDI PR. 31.12.</b>	<b>812</b>	<b>37 546</b>	<b>18 999</b>	<b>76 128</b>	<b>11 298</b>	<b>144 783</b>
Årets ordinære avskrivninger	319	9 458	2 051			11 828
Avskrivningssatser		15–33 %	3–5 %			

Varige driftsmidler – tilgang og salg de siste 5 år						
	Goodwill	Maskiner og inventar	Bygninger	Skogeiend. og tomter	Fallretter	Total
1993 Tilgang		1 614	2 491			4 105
Salg		424	787	6		1 217
1994 Tilgang		5 573	6 326			11 899
Salg		1 368	5 511			6 879
1995 Tilgang	1 510	11 698	3 832	1 228		18 268
Salg		1 271	2 949			4 220
1996 Tilgang		24 851	3 327			28 178
Salg		1 291	7 363			8 654
1997 Tilgang		12 414	176	5 102		17 692
Salg		2 841	2 108	1 039		5 988

NOTE 5 – KUNDEFORDRINGER/TAP PÅ FORDRINGER 1997 1996

MORSELSKAP		
Kundefordringer	14 677	27 474
Avsetning til tap på fordringer	(1 084)	(574)
<b>BOKFØRTE KUNDEFORDRINGER</b>	<b>13 593</b>	<b>26 900</b>
Konstaterte tap på fordringer	81	1 731
Innkomet på tidligere avskrevne fordringer	(108)	(110)
Endring av avsetning tap på kundefordringer	387	3
Endring avsetning tap på andre fordringer		(900)
<b>BOKFØRT TAP PÅ FORDRINGER</b>	<b>360</b>	<b>724</b>

KONSERN		
Kundefordringer	20 162	27 474
Avsetning til tap på fordringer	(1 084)	(574)
<b>BOKFØRTE KUNDEFORDRINGER</b>	<b>19 078</b>	<b>26 900</b>
Konstaterte tap på fordringer	87	1 731
Innkomet på tidligere avskrevne fordringer	(108)	(110)
Endring av avsetning tap på kundefordringer	376	3
Endring avsetning tap på andre fordringer		(900)
<b>BOKFØRT TAP PÅ FORDRINGER</b>	<b>355</b>	<b>724</b>

NOTE 6 – TILKNYTTETE SELSKAP

MORSELSKAP OG KONSERN				
Selskap	Eierandel	Bokført verdi Morselskap	Andel Resultat	Bokført verdi Konsern
SB Skogsdrift AS	50%	1 000	(11)	989
Bio-Varme AS	20%	3 000	(205)	2 795
Norwegian Forestry Group AS	20%	30	27	57
<b>SUM</b>		<b>4 030</b>	<b>(189)</b>	<b>3 841</b>

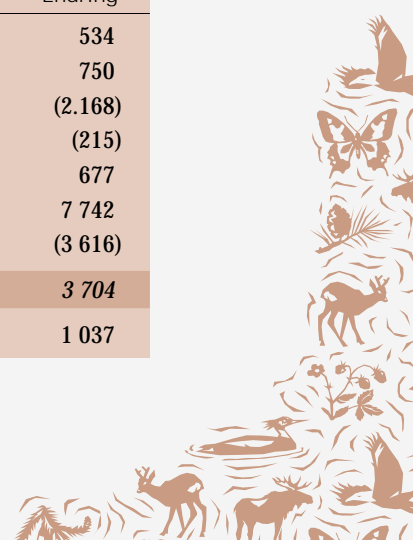
NOTE 7 – SKATTER

UTSATT SKATT

Forskjeller mellom finansregnskap og skatteregnskapet danner grunnlaget for beregningen av utsatt skatt i balansen.

**Utsatt skatt er beregnet slik:**

MORSELSKAP			
Positive/(negative) forskjeller	31.12.97	31.12.96	Endring
Kundefordringer	(967)	(433)	534
Varebeholdning	(1 000)	(250)	750
Driftsmidler	(9 524)	(11 692)	(2.168)
Gevinst og tapskonto	252	37	(215)
Aksjer	(677)		677
Skogavgiftsfond jfr. note 2	21.632	29 374	7 742
Gjennomsnittsligning skog	32 059	28 443	(3 616)
<b>SUM MIDLERTIDIGE FORSKJELLER</b>	<b>41 775</b>	<b>45 479</b>	<b>3 704</b>
28% utsatt skatt	11 697	12 734	1 037



KONSERN			
Positive/(negative) forskjeller	31.12.97	31.12.96	Endring
Kundefordringer	(967)	(442)	525
Varebeholdning	(1 440)	(250)	1 190
Driftsmidler	(7 763)	(7 892)	(129)
Skattemessig underskudd til fremføring	(328)		328
Avsetninger	19	(102)	(121)
Gevinst og tapskonto	252	37	(215)
Aksjer	(677)		677
Skogavgiftsfond jfr. note 2	21 632	29 374	7 742
Gjennomsnittsligning skog	32 059	28 443	(3 616)
<b>MIDLERTIDIGE FORSKJELLER</b>	<b>42 787</b>	<b>49 168</b>	<b>6 381</b>
28 % utsatt skatt	11 980	13 767	1 787

	1997	1996
MORSELSKAP		
Resultat før skattekostnad	20 045	20 563
Permanente forskjeller	(2 704)	(5 330)
Endring i midlertidige forskjeller	3 712	3 625
Konsernbidrag	(3119)	(14 822)
<b>SKATTEPLIKTIG RESULTAT</b>	<b>17 934</b>	<b>4 036</b>
Skatter 28 %	5 022	1 130

#### Skatter

MORSELSKAP		
Betalbar skatt	5 022	1 130
Justert avsatt tidligere år	(553)	
Endring utsatt skatt forskjeller	(1 037)	(1 015)
Justert utsatt skatt i 1996		420
<b>SUM SKATTER</b>	<b>3 432</b>	<b>535</b>

KONSERN		
Betalbar skatt	5 022	1 066
Justert avsatt tidligere år	(493)	
Endring utsatt skatt forskjeller	(1 787)	(85)
Justert utsatt skatt i 1996	420	
<b>SUM SKATTER</b>	<b>2 742</b>	<b>1 401</b>

#### NOTE 8 – BANKINNSKUDD

MORSELSKAP		
<i>Av bankinnskuddene er følgende bundne:</i>		
Skogavgiftsfond	21 632	29 374
Skattetrekk	3 213	4 004
<b>SUM</b>	<b>24 845</b>	<b>33 378</b>

KONSERN		
<i>Av bankinnskuddene er følgende bundne:</i>		
Skogavgiftsfond	21 632	29 374
Skattetrekk	3 548	4 317
<b>SUM</b>	<b>25 180</b>	<b>33 691</b>

NOTE 9 – VAREBEHOLDNINGER 1997 1996

MORSELSKAP		
Beholdninger av tømmer	2 454	2 975
Øvrige beholdninger	2 958	2 996
<b>SUM</b>	<b>5 412</b>	<b>5 971</b>

KONSERN		
Beholdninger av tømmer	2 454	3 411
Øvrige beholdninger	7 087	6 198
<b>SUM</b>	<b>9 541</b>	<b>9 609</b>

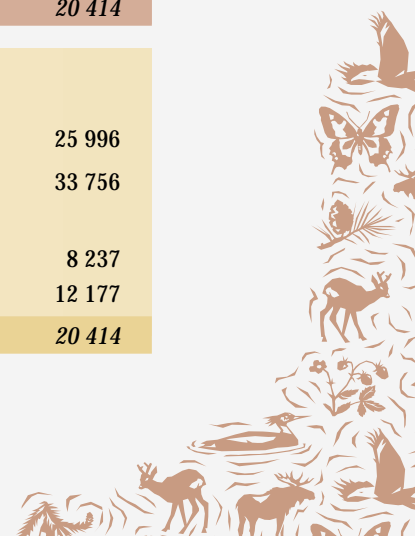
NOTE 10 – AKSJER

MORSELSKAP OG KONSERN						
Aksjer i datterselskap	Andel	Kapital	Antall	Sum pål.	Kostpris	Bokf.verdi
Statskog Natureventyr AS	100%	1 500	1 000	1 500	1 500	1 500
Statskog Naturstein AS	100%	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000
Statskog Miljø & Anlegg AS	100%	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000
Terra Eiendomsutvikling AS	100%	8 000	8 000	8 000	8 000	8 000
Pasvik Tømmer AS	100%	850	850	850	530	530
Laftebygg AS	90%	1 213	1 213	1 030	1 668	1 668
Tilknyttede selskap						
SB Skog AS	50%	2 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Bio-Varme AS	20%	15 000	30 000	3 000	3 000	3 000
Norwegian Forestry Group AS	20%	150	300	30	30	30
<b>SUM DATTER OG TILKNYTTETE SELSKAP</b>						<b>21 728</b>
Andre aksjer og andeler						
Haltdalen Aktivitetsenter AS		1 535	94	470	470	329
Lafteverket Nord-Norge AS		700	170	170	170	170
Moelven Industrier AS			333 080	1 665	2 843	2 843
Norske Moseprodukter AS		2 750	5 500	413	1 500	1 500
Steintek AS		950	120	120	900	900
Troms Treforedling AS		6 016	300	150	150	150
Andre selskap						158
<b>SUM ANDRE AKSJER</b>						<b>6 050</b>
<b>AKSJER EIET AV DATTERSELSKAP</b>						<b>5</b>
<b>SUM ØVRIGE AKSJER</b>						<b>6 055</b>

NOTE 11 – PANTSTILLELSER, GARANTIANSVAR 1997 1996

MORSELSKAP		
<i>Garantiansvar:</i>		
Ansatte	7 474	8 237
Datterselskap	10 713	10 713
Garantiansvar øvrige	1 464	1 464
<b>SUM GARANTIANSVAR</b>	<b>19 651</b>	<b>20 414</b>

KONSERN		
<i>Pantstillelser:</i>		
Pantesikret gjeld	23 343	25 996
Bokført verdi av eiendeler stillet som sikkerhet for denne gjelden	27 450	33 756
<i>Garantiansvar:</i>		
Ansatte	7 474	8 237
Garantiansvar øvrige	12 177	12 177
<b>SUM GARANTIANSVAR</b>	<b>19 651</b>	<b>20 414</b>



## NORAUDIT

Til foretaksmøtet i  
STATSKOG SF

### REVISJONSBERETNING FOR 1997

Vi har revidert årsoppgjøret for Statskog SF for 1997, som viser et årsoverskudd på tkr 16.615 for morselskapet og et årsoverskudd på tkr 11.858 for konsernet. Årsoppgjøret, som består av årsberetning, resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling, noter og konsernoppgjør er avgitt av foretakets styre og administrerende direktør.

Vår oppgave er å granske foretakets årsoppgjør, regnskaper og behandlingen av dets anliggender for øvrig.

Vi har utført revisjonen i henhold til gjeldende lover, forskrifter og god revisjonsskikk. Vi har gjennomført de revisjonshandlinger som vi har ansett nødvendige for å bekrefte at årsoppgjøret ikke inneholder vesentlige feil eller mangler. Vi har kontrollert utvalgte deler av grunnlagsmaterialet som underbygger regnskapspostene og vurdert de benyttede regnskapsprinsipper, de skjønsmessige vurderinger som er foretatt av ledelsen, samt innhold og presentasjon av årsoppgjøret. I den grad det følger av god revisjonsskikk har vi gjennomgått selskapets formuesforvaltning og interne kontroll.

Etter vår mening er årsoppgjøret gjort opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og gir et forsvarlig uttrykk for foretakets og konsernets økonomiske stilling pr. 31.12.1997 og for resultatet av virksomheten i regnskapsåret som er i overensstemmelse med god regnskapsskikk.

Oslo, 22. april 1998

**NORAUDIT DA**



Jan Fr. Sørstebj  
statsautorisert revisor

# SAMFUNNSREGNSKAP

Beløp i 1 000 kroner

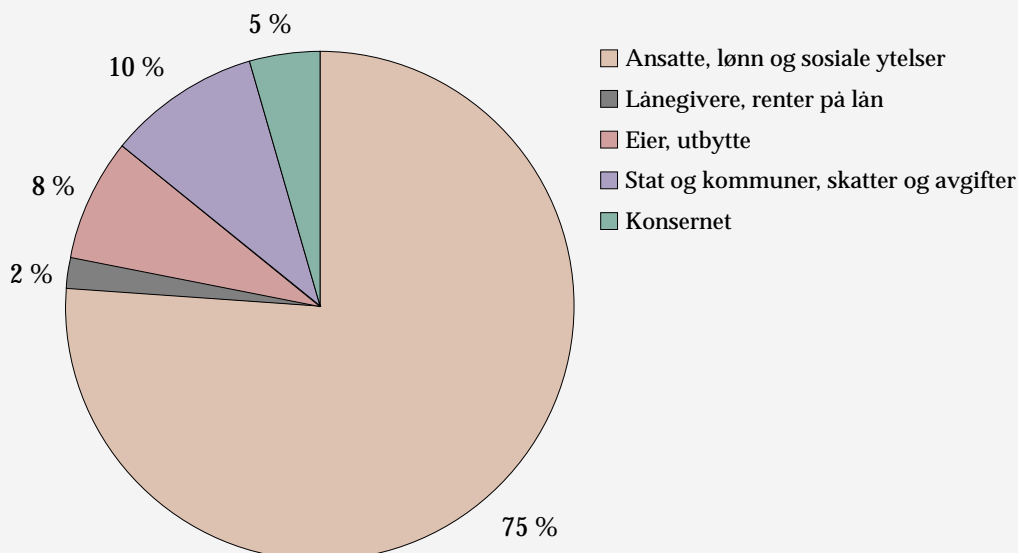
KONSERN			STATSKOG SF	
1997	1996	Verdiskapning	1997	1996
251 399	242 610	Totale driftsinntekter	220 238	224 480
(148 691)	(121 235)	Direkte driftskostnader	(130 363)	(103 738)
102 708	121 375	<b>BRUTTO VERDISKAPNING</b>	89 875	120 742
(11 828)	(7 959)	Ordinære avskrivninger	(4 700)	(4 792)
(1 501)	(728)	Tap på fordringer/aksjer	(1 506)	(724)
89 379	112 688	<b>NETTO VERDISKAPNING</b>	83 669	115 226
7 025	4 624	Finansinntekter	7 161	5 287
<b>*) 96 404</b>	<b>117 312</b>	<b>VERDIER TIL FORDELING</b>	<b>90 830</b>	<b>120 513</b>
Fordeling av verdiskapning				
ANSATTE				
73 449	95 743	Brutto lønn og sosiale ytelser	64 822	89 372
LÅNGIVERE/EIERE				
1 731	4 283	Renter	434	3 891
7 500	6 500	Utbytte	7 500	6 500
STAT OG KOMMUNER				
9 290	8 598	Skatter og avgifter	8 959	7 222
ANDRE SELSKAP				
76	97	Minoritetsinntesser		
FORETAKET				
4 358	2 091	Konsernbidrag til datterselskaper	3 119	14 822
		Endring i egenkapital	5 996	(1 294)
<b>96 404</b>	<b>117 312</b>	<b>SUM FORDELT</b>	<b>90 830</b>	<b>120 513</b>

\*) Nedgangen i verdier til fordeling skyldes overføringen av tidligere distrikt Hedmark til SB Skog.

Tidligere lønnskostnader er dermed flyttet fra lønn til direkte driftskostnader.

Samfunnsregnskapet viser den fordeling som har funnet sted i konsernet.

Fordeling av verdiskapningen er:





## Ressurser, konkurranse og vekst

**Ressurser, konkurranse og vekst er ord som beskriver Statskogs utgangspunkt og utfordringer i årene som kommer. Vår viktigste oppgave er å skape verdier ut av ressursene til beste for samfunnet. Innen den forretningsmessige virksomheten vil vi møte stadig sterkere konkurranse. For å oppfylle eiers forventning om å bidra til flere lønnsomme arbeidsplasser i distriktene må Statskog lykkes med sin vekstambisjon.**

**Ved siden av de forretningsmessige utfordringene har vi et stort ansvar for å ta vare på kvaliteten i norsk natur. Statskog som grunneier skal også være garantist for allmennhetens muligheter for jakt- fiske og friluftsliv. Statskogs styrke ligger i vår kompetanse, vår gode finansielle situasjon og kontrollen over egne ressurser. Vi står foran store, men også spennende utfordringer. I årene fram mot tusenårsskiftet skal Statskog legge grunnlaget for utvikling av de viktigste forretningsområdene konsernet skal engasjere seg i. Dette vil kreve store investeringer og stor innsats av alle medarbeidere.**

Resultat i 1997

1997 har vært nok et krevende år for Statskog. Skjerpet konkurranse og behov for omstilling krever innsats fra alle ledd i organisasjonen. Samtidig er arbeidet med å bygge opp virksomheten i de nye forretningsområdene avhengig av betydelig innsats.

Tømmersalg og stabile inntekter fra eiendomsdriften var som tidligere år de største bidragsyterne på inntektssiden. Også innen Divisjon foredling ble det jobbet godt i 1997. Når resultatet for konsernet ble lavere enn forutsatt, skyldes dette i hovedsak kostnader forbundet med innføring av nytt IT-system i hele konsernet og svakere resultat for datterselskapet Statskog Miljø og Anlegg AS.

### Grunneierrollen

Statskog skal være en aktiv og profesjonell grunneier. Vi er avhengige av et godt samarbeid med de kommunene hvor vi har eiendom. Vi i Statskog legger vekt på å etablere gode samarbeidsrelasjoner mot offentlige myndigheter og private interesser. Med utgangspunkt i ressurser som vi ikke utnytter selv, vil vi søke allianser med andre for å få til verdiskaping. Vi har også drøftet med Norges Fjellstyresamband hvordan vi kan utnytte Grunneierfondet for å bidra til næringsutvikling i allmenningsbygdene.

Utøvere av jakt, fiske og friluftsliv skal alltid være velkomne på Statskogs grunn. Framover vil vi legge større vekt på å informere om de mulighetene som finnes på våre eiendommer. Vi vil legge stor vekt på kommunikasjon med de ulike brukergruppene. Vårt mål er å utforme tilbudene i tråd med brukernes krav, slik at utøvere av friluftsliv blir mer tilfredse med det arbeidet vi gjør, og med sine egne opplevelser.

Statskog har nylig inngått en intensjonsavtale om samarbeid med NorgesJeger- og Fiskerforbund. Utgangspunktet er et felles verdigrunnlag og svært mange sammenfallende målsettinger. I fellesskap skal vi arbeide for å bygge ned barrierer som kan virke begrensende for allmennhetens muligheter for utøvelse av jakt og fiske. Et av målene er å opprettholde dagens enhetlige forvaltningsordninger og tilbud hvor alle har lik adgang til naturopplevelsene.



*Konsernledelsen, fra venstre: Sten-Arthur Sælør (divisjonsdirektør foredling), Terje Negård (divisjonsdirektør eiendom), Terje Madsen (finansdirektør), Sveinung Aune (personalsjef), Agnar Aas (administrerende direktør), Knut Hoven (informasjonssjef) og Odd Ivar Løvhaugen (divisjonsdirektør skog).*

### Forretningsdrift

En av bærebjelkene for Statskog er skogsdrift og tømmer salg. Hovedutfordringene for Statskog er å tilpasse skogbruket til fallende realpriser på tømmer og øket fokus på miljøriktig drift. Vi er også i ferd med å utvikle en organisasjon som setter oss i stand til å utnytte tømmermarkedet bedre enn tilfellet er i dag. Det er vårt mål at dette også skal komme våre alliansepartnere og kunder til gode.

Innen tjenestesalg er konkurransen om oppdragene økende, og kravet til kvalitet og effektivitet i alle ledd vil være avgjørende for å tilfredsstille kundenes behov. Statskog ønsker konkurransen velkommen og har som grunnholdning at den stimulerer til gode og effektive løsninger. Vi vil hevde oss i konkurransen om oppdragene.

Statskogs egen forretningsdrift vil bli konsentrert om forretningsområder der vi kan bli ledende i nasjonal sammenheng og som blir støttet opp av de ressursene vi har. Vi vil gå ut og søke nye markeder for våre tjenester og produkter. For de tradisjonelle virksomhetene, skog og eiendom, betyr dette at vi i større grad enn tidligere vil se etter muligheter også utenfor egne eiendomsgrenser. Veksten i konsernets omsetning og aktivitet vil skje ved egenutvikling, allianser med andre og gjennom oppkjøp av bedrifter og kompetanse.

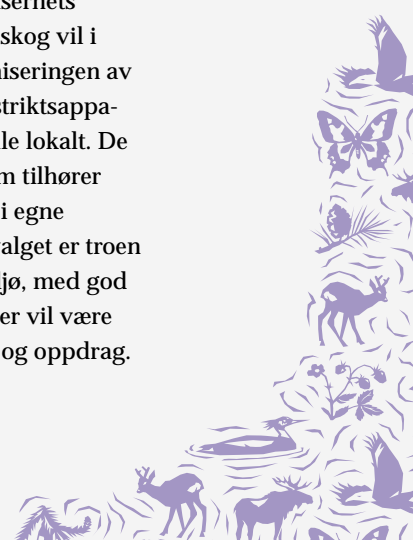
### Omstilling og organisering

Statskog har tradisjonelt vært en leverandør av

råvarer, og i liten grad vært utsatt for hard konkurranse. Dette bildet har endret seg dramatisk de siste årene. Evnen til å endre seg i takt med markedets og kundenes krav vil i mye større grad enn tidligere avgjøre hvem som klarer seg i konkurransen.

Statskog har de siste årene vært gjennom en nødvendig bemanningsreduksjon. Vår forretningsvirksomhet er blitt konkurranseutsatt og de tiltakene som er gjennomført har av den grunn vært nødvendige. Omstillinger setter store krav til både ledelse og organisasjon. Det er et mål for oss å gjennomføre slike prosesser på en måte som setter hensynet til enkeltmenneskene i sentrum. Gitt at rammebetingelsene for skogbruket holder seg på dagens nivå er vi ferdige med tyngre nedbemannings tiltak i skogbruket vårt. Videre arbeid med kostnadsreduksjoner vil skje ved naturlig avgang og hverdagsrasjonalisering.

Konkurransesituasjonen og ambisjonen om vekst har gjort det nødvendig å vurdere konsernets organisering. Funksjonsdelingen i Statskog vil i framtiden komme klarere fram i organiseringen av selskapet. Grunneierfunksjonen og distriktsapparatet vil ivareta Statskogs grunneierrolle lokalt. De delene av forretningsvirksomheten som tilhører kjernevirksomheten vil bli rendyrket i egne resultatenheter. Grunnlaget for dette valget er troen på at utvikling av små og kreative miljø, med god kundekontakt og korte beslutningslinjer vil være best rustet i konkurransen om kunder og oppdrag.



### Spennende utfordringer

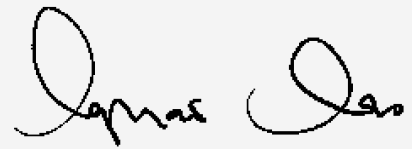
Statskog har store ressurser, høy kompetanse og god økonomi. Vår tradisjonelle virksomhet gir god avkastning. Deler av denne avkastningen blir investert i utvikling av ny forretningsaktivitet. Dette er langsiktige prosjekter som i kommende år vil kreve store investeringer. På sikt vil disse investeringene bringe oss lenger fram i verdikjeden og skape nye arbeidsplasser. Målet er å bidra til en langsiktig verdiskaping for vår eier og våre kunder.

Statskogs organisasjon er spredd over hele landet. Våre 350 medarbeidere bor i ca. 100 av landets kommuner. Det sier seg selv at det er en stor utfordring å bygge en felles kultur i selskapet.

Statskog innførte i 1997 et helt nytt IT-system, som på en helt annen måte enn tidligere vil bidra til å knytte våre medarbeidere sammen. De erfaringene vi har gjort så langt vitner om at et slikt redskap er avgjørende for videre utvikling av trivsel og

konkurranseskraften. Statskogs evne til å endre arbeidsmetoder i takt med kravene fra marked og samfunn vil være avgjørende for framtiden til selskapet.

Det viktigste vilkåret for å lykkes er kompetansen og holdningene til medarbeiderne. Veksten i Statskogs aktivitet vil i stor grad bli drevet fram av den kompetanse som ansatte har. I år som tidligere år vil jeg vise til grunnverdiene og levereglene i konsernet. Disse gir uttrykk for holdninger som er viktige for at vi skal nå de mål vi har satt oss. Grunnverdiene gir retning i vårt daglige arbeid, og vil ligge fast, uavhengig av skiftende mål, strategier og rammevilkår.



## Godt resultat i skogen

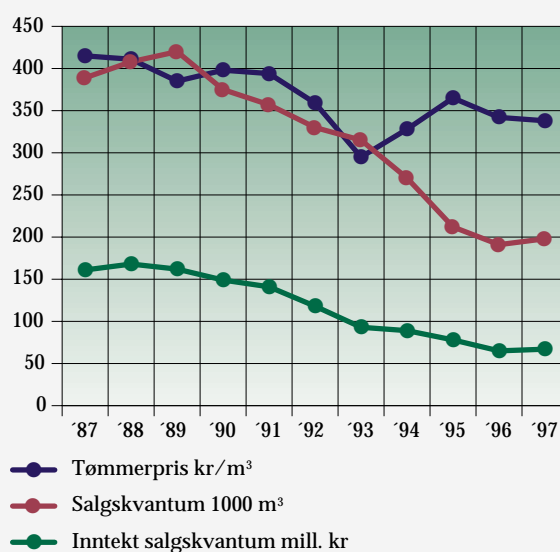
*Det ble også i 1997 et godt resultat for Divisjon skog, 3,9 mill. kr bedre enn forutsatt. Dette skyldes i første rekke høyere tømmerinntekter og reduserte investeringer i veganlegg i forhold til budsjettert. Oppdrag for andre har også bidratt positivt. Markedet for skogprodukter har vært relativt godt de siste årene. Ved siste årsskifte fikk vi imidlertid et strammere marked og reduserte priser for skurtømmer. Strukturendringer i bransjen bidrar til usikkerhet framover. Som et ledd i ny konsernstrategi er det trukket klarere grenser mellom grunneierfunksjonen og forretningsenhetene i Statskog. Med utgangspunkt i selskapets overordnede mål og strategier er det utviklet og iverksatt en strategi for forvaltning av skogressursene.*

### Beskrivelse av virksomheten

Skogdivisjonen har ansvar for den forretningsmessige delen av skogbruket i Statskog. Virksomheten dreier seg om planlegging, drift og salg av tømmer og utnytting og utvikling av skogen som fornybar ressurs. Tyngden av aktiviteten er konsentrert om de produktive skogarealene. Disse ligger i hovedsak på Østlandet og i Midt-Norge. Virksomheten drives etter bedriftsøkonomiske kriterier utifra målene om effektiv drift og en tilfredsstillende lønnsomhet. Som for all virksomhet i Statskog er det likevel grunnleggende at aktiviteten drives slik at biologisk mangfold bevares og at man bidrar til en bærekraftig utvikling. I tillegg til skogbruksvirksomhet på foretakets egne eiendommer driver Statskog Opplysningsvesenets Fonds og Forsvarets skoger.

Salgskvantum, tømmerpris og inntekt av salgskvantum 1987-1997

(Tømmerpris og inntekt i faste kr)



### Resultat 14 millioner kroner

Skogbruksvirksomheten gav i 1997 et resultat før fordeling av stabs- og foretakskostnader på 14,3 mill. kr. Dette er 3,9 mill. kr mer enn budsjettert. Dette skyldes i første rekke høyere tømmerinntekter og reduserte investeringer i veganlegg i forhold til budsjettert. Flere planlagte veganlegg ble ikke påbegynt p.g.a. lang søknadsbehandling i kommunene. Oppdrag for andre har også bidratt positivt. Rotsalg av tømmer og ved ga et noe bedre resultat enn forutsatt. Store eiendommer på Østlandet er etter forskriftene ikke berettiget til statstilskudd til skogkultur. Landbruksdepartementet videreførte imidlertid et unntak fra denne bestemmelsen også for 1997.

Det ble solgt 198.000 m<sup>3</sup> tømmer, omlag 1.500 m<sup>3</sup> mindre enn budsjettert. Til sammenligning var avvirkningskvantumet i 1996 og 1995 henholdsvis 191.000 m<sup>3</sup> og 212.000 m<sup>3</sup>.

Kvantumet i 1997 fordeler seg på 56 prosent gran, 42 prosent furu og 3 prosent lauv. Andelen skurtømmer og massevirke var hhv. 56 og 44 prosent.

Flatehogst stod for 67 prosent av kvantumet og uttaket ved denne hogstformen var gjennomsnittlig 12 m<sup>3</sup>/daa. Tynningshogst og fjellskoghogst (gjennomhogst, gruppe- og småflatehogst med tanke på naturlig foryngelse) stod for hhv. 6 og 26 prosent av avvirkningskvantumet.

### Markedssituasjon i 1997

Det var god avsetning både for skurtømmer og massevirke i 1997. Stor byggeaktivitet i Norge og høye eksportpriser det meste av året førte til et godt år for trelastindustrien og relativt gode priser for skurtømmer. Økt produksjon av trelast i viktige eksportland medførte imidlertid lavere trelastpriser på eksportmarkedet mot slutten av året. Fra årsskiftet 97/98 falt skurtømmerprisene for gran med om lag 40 kr/m<sup>3</sup>. Også for treforedlingsindustrien var 1997 et bra år med gode priser på de fleste produkter. Ved siste årsskifte medførte imidlertid finanskrisen i Østen usikkerhet i bransjen. Med unntak av områdene nordenfjells medførte ikke den jevnt gode etterspørselen etter massevirke særlige endringer i tømmerpris i løpet av året. Når det gjelder 1998, har Tofte lagt opp til å redusere sine innkjøp av massevirke furu med 100.000 m<sup>3</sup>. Dette vil forverre avsetningsmuligheten for furuslip.

For årene 1990–1997 har Statskog oppnådd følgende gjennomsnittlige tømmerpris: 341 kr/m<sup>3</sup>, 348 kr/m<sup>3</sup>, 325 kr/m<sup>3</sup>, 273 kr/m<sup>3</sup>, 308 kr/m<sup>3</sup>, 352 kr/m<sup>3</sup>, 333 kr/m<sup>3</sup> og 338 kr/m<sup>3</sup>. Skogbruket har altså opplevd svært store markedssvingninger i løpet av denne relativt korte perioden.

### Investeringer

Investeringer i skogkultur beløp seg i 1997 til 8,7 mill. kr (før statsbidrag) som tilsvarer 13 % av tømmeromsetningen. Investeringene utgjør 44 kr/m<sup>3</sup>.

Til veganlegg er det investert 3,7 mill. kr (før statsbidrag) som tilsvarer 6 % av tømmeromsetningen. Investeringene utgjør 19 kr/m<sup>3</sup>. Totalt er det ferdigstilt 20 nyanlegg dette året, 7 bilveger og 13 traktorveger. I tillegg er det foretatt opprusting av 13 anlegg. Gjennomsnittskostnaden for nye bilveganlegg var 177 kr/m, og for nye traktorveganlegg 25 kr/m.

Det er investert 2,4 mill. kr (før statsbidrag) til taksering, nøkkelbiotopregistreringer og prognoseberegninger for skoger i Hedmark og Sølverket. Investeringene tilsvarer 4 % av tømmeromsetningen. Oppdraget er utført av Statskog Ressursdata.



BIOLOGISK MANGFOLD



TEKNIKK OG KOMPETANSE



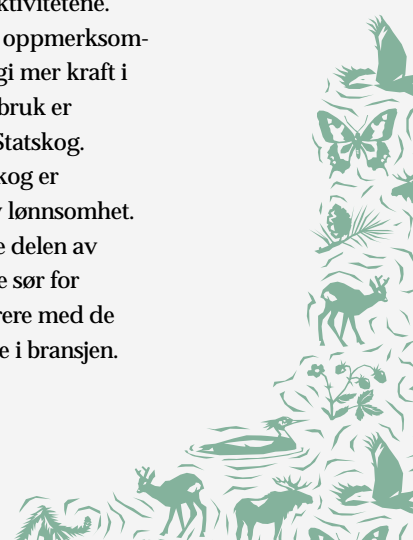
FORNYBARE RESSURSER

Av større maskiner og driftsutstyr har Sølverket investert i et hogstaggregat og i en ny lastetraktor i 1997. Disse investeringene var på til sammen 2,2 mill. kr.

### Strategi for skogbruket framover

Som et ledd i ny konsernstrategi er det trukket klarere grenser mellom grunneierfunksjonen og den operative forretningsdriften innenfor kjerneaktivitetene. Dette vil bidra til økt spesialisering, økt oppmerksomhet mot marked og kunder og dermed gi mer kraft i de forretningsmessige satsingene. Skogbruk er definert som en av kjerneaktivitetene i Statskog.

Hovedmålene for alt skogbruk i Statskog er balansert ressursutnyttelse og sikring av lønnsomhet. Den forretningsmessig mest interessante delen av virksomheten (Østlandet og Midt-Norge sør for Saltfjellet) skal være i stand til å konkurrere med de beste og ha en lønnsomhet blant de beste i bransjen.



Målene skal oppnås gjennom høy kompetanse og kvalitet i alle deler av virksomheten, effektiv og billig skogsdrift og konkurransedyktige tømmerpriser. Det vil dessuten bli lagt vekt på å videreutvikle planleggingssystemene, søke allianser der det er en styrke, øke ressurstilgang og markedspåvirkning gjennom internasjonal virksomhet og utvikle arbeidstakerne gjennom fagbrevutdanning og annen kompetanseheving.

Sammen med Borregaard skoger AS har Statskog dannet driftsselskapet SB Skog AS som driver selskapenes skoger i Hedmark. Driftsselskapet hadde sitt første driftsår i 1997. I Statskog Sølvverket er skogbruket rendyrket, og grunneieroppgavene overført til Statskog Øst-Norge. Ansvar for skogbruket på Sør- og Vestlandet legges til Statskog Sølvverket. I henhold til Statskogs strategier planlegges det dessuten å skille ut skogbruket i Trøndelag og Nordland og samordne denne virksomheten i en felles enhet.

Statskog Ressursdata er en avdeling under Divisjon skog og tilbyr tjenester på forretningsmessige vilkår basert på kompetanse om innsamling, analyse, planlegging og presentasjon av data knyttet til naturfaglig kompetanse. Det vurderes å etablere Statskog Ressursdata som eget aksjeselskap.

Med utgangspunkt i selskapets overordnede mål og strategier er det i 1997 utviklet og iverksatt en strategi for forvaltning av skogressursene. Strategien trekker opp retningslinjer for hvordan vårt skogbruk skal drives innenfor rammene av dagens krav til et bærekraftig skogbruk. Gjennom dette vil vi sikre at skogbruksvirksomheten beholder aksept i samfunnet og at vi får solgt våre produkter. For å kunne dokumentere hvordan virksomheten drives er vi i gang med å videreutvikle rutiner og systemer som tar vare på ressursdataene. Statskog er også aktivt med i bransjeprojektet «Levende Skog».



## Et godt år for Divisjon eiendom

**1997 var et godt år for Eiendomsdivisjonen. Målsettingene om økt volum og inntjening i eiendomsdriften ble nådd i 1997. Statskogs tjenestesalg var i 1997 på samme nivå som året før. Dette er også i tråd med målsettingene. Bedret markedskommunikasjon er et viktig element i det videre utviklingsarbeid i eiendomsdivisjonen. Bedre service overfor våre kunder og høyere kvalitet på våre tjenester er viktige målsettinger i denne sammenhengen.**

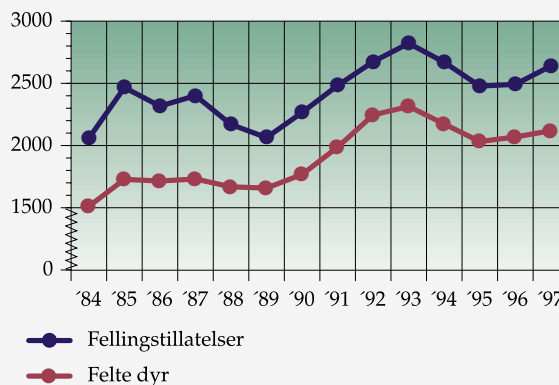
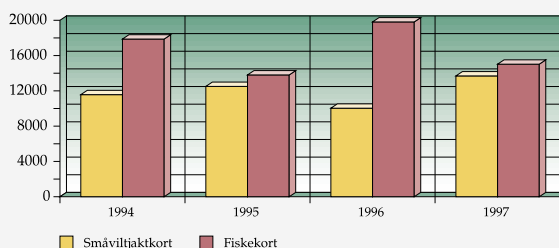
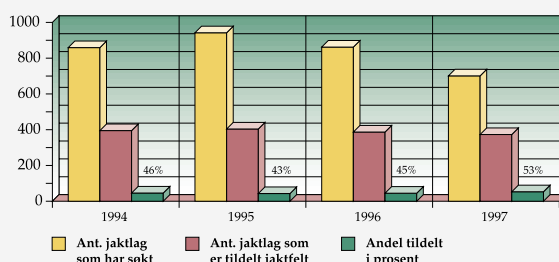
### EIENDOMSDRIFT

Hovedproduktene i dagens eiendomsdrift er tilbud rettet mot fritidsmarkedet. Tilbudene er i hovedsak knyttet til jakt, fiske, hytteutleie og hyttetomter. Bedret kommunikasjon med brukergruppene vil være et sentralt virkemiddel for å bedre våre tilbud til allmennheten i årene framover.

### Jakt og Fiske

Driftsresultatet på jakt- og fiske for 1997 var på 3,5 mill. kr. Aktiviteten knyttet til jakt varierer i takt med svingninger i bestandene og som følge av den forvaltningspolitikk som føres. Været i sommermånedene har avgjørende innvirkning for fiskekortsalget. Omsetningen på knyttet til jakt- og fiske var på 17 mill. kr. Dette er 1 mill. kr. høyere enn 1996. Dette skyldes antall fellingstillatelser på elg er økt i forhold til 1996. Sammenliknet med tidligere år var det stor pågang for kjøp av småviltjaktkort i 1997.

Det har imidlertid vært nedgang i salg av fiskekort. Reduksjonen var på hele 24 % sammenlignet med 1996. Statskog vil i 1998 gjennomføre en brukerundersøkelse blant fritidsfiskere i Nord-Norge. Målet er å innhente informasjon om ønsker og behov fra brukerne, for deretter å kunne tilrettelegge tilbudene bedre. Målet er å øke interessen for



fiske og friluftsliv og snu den negative utviklingen vi har registrert de siste årene.

### Hytteutleie

I 1997 var omsetningen på hytteutleie 3,2 mill. kr. Dette ga et resultat på 0,5 mill. kr. Statskog har om lag 500 hytter, de fleste i fjell og skogområder. Mesteparten av disse hyttene er leid ut på åremål til privatpersoner. 100 av disse hyttene kan leies ut i en kortere periode, dvs. døgn/weekend/uke. I 1997 var det 5 554 utleiedøgn på disse hyttene.

### Grunneierinntekter

Statskog sine grunneierinntekter består av tomtefeste, grus/malm, fallerstatninger samt hyttefeltutbygging. I 1997 utgjorde omsetningen på disse områdene 34 mill. kr. Driftsresultatet var på ca. 24 mill. kr. Dette er på samme nivå som 1996.

Strategiske målsettinger på disse områdene er å bedre resultatet og yte bedre service overfor våre kunder. Det ble i 1996 satt i gang et prosjekt som skal redusere kostnader knyttet til forvaltning og drift av kontraktsporføljen, dette prosjektet ble videreført i 1997.

### TJENESTESALG

Innenfor området eksternt tjenestesalg, er det en overordnet målsetting å opprettholde salgsinntektene på samme nivå som tidligere. Denne målsettingen ble tilnærmet nådd i 1997, med en totalomsetning på ca. 39 mill. kr (mot 40 mill. kr i 1996).

De tre største kundene for Statskogs eksterne tjenestesalg i 1997 har vært Landbruksdepartementet (LD), Kirkedepartementet (KUF) og Miljøvernmyndighetene (MD). I tillegg ble det i 1997 solgt tjenester til andre kunder for ca 2,7 mill. kr. Dette omfatter internasjonale oppdrag og naturfaglige oppdrag til bl.a. Norsk Institutt for Naturforskning.

Som en oppfølging av konsernstrategien vil det i 1998 bli etablert et klarere skille mellom Statskogs grunneierfunksjon og forretningsdriften. Tjenesteytingen overfor landbruks- og miljøvernmyndigheter vil fremdeles inngå i Statskogs grunneierfunksjon. Den eksisterende kjernevirksomheten innenfor kompetansebasert tjenestesalg, vil i tillegg til tjenestesalget til KUF omfatte tjenestesalg innenfor forretningsområdene:

- Ressurskartlegging/analyser gjennom Statskog Ressursdata. Statskog har som mål å videre utvikle tjenestesalget som har utgangspunkt i vår rolle som grunneier og vår utnyttelse av naturressursene. Med utgangspunkt i kompetansen innen eiendomsforvaltning og natur- og ressursovervåking, har Statskog som mål å utvide kundegrnlaget innen forretningsområdet kompetansebasert tjenestesalg ut over dagens nivå.
- Eiendomsutvikling gjennom Terra Eiendomsutvikling AS.
- Kontraktshåndtering gjennom Statskog Kontraktservice.



JAKTLYKKE



KUNNSKAP



FRILUFTSLIV

### Terra Eiendomsutvikling AS

Selskapet Terra Eiendomsutvikling AS er heleid av Statskog SF, og har som formål å utvikle arealer til fritids-, bolig og næringsformål. Selskapet ble etablert høsten 1996, og var operativt i mai 1997. Virksomheten i 1997 har i hovedsak vært knyttet til gjennomgang og evaluering av de hytteprosjekter Statskog SF allerede hadde i arbeid, og kontrahering av utviklingsprosjekter på Opplysningsvesenets fonds (OvF) eiendommer. Samtlige av Statskogs prosjekter av forretningsmessig interesse sør for Nordlands grense ble kjøpt ut av Statskog SF.

Selskapets prosjektgjennomføring baseres på tjenestekjøp fra Statskog SF. I 1997 ble det ansatt en person i selskapet for å koordinere prosjektgjennomføring og markedsaktiviteter. 10 personer ansatt i Statskog SF yter tjenester for Terra Eiendomsutvikling AS på prosjektbasis.





Prosjektporteføljen består så langt av bolig og hytteprosjekter. Totalt er under prosjektering ca. 300 hyttetomter og 230 boligtomter. Prosjektene er i ulike faser, og for kommende år forventes ca. 100 hyttetomter og 100 boligtomter realisert.

#### Norwegian Forestry Group AS

Norwegian Forestry Group AS (NFG) er etablert i samarbeid mellom Norsk skogbruksforening (Norskog), Fotokart AS, Silvinova AS, Det norske skogselskap og Statskog SF. Formålet er å kombinere den brede kompetanse og teknologi som finnes i Norge innen feltet skogbruk og gjøre denne tilgjengelig på det internasjonale marked. Selskapet har vist en positiv utvikling og hadde i 1997 flere internasjonale oppdrag. Flere av disse oppdragene ble utført av medarbeidere fra Statskog.

#### Landbruksdepartementet

Statskog selger tjenester til Landbruksdepartementet som dels er hjemlet i lovverk der myndighet er delegert fra LD til Statskog. Videre utfører Statskog oppgaver for LD som ikke er lovpålagt, som forvaltning av innlandsfiske i Finnmark, tilrettelegging for friluftsliv og oppsyn på statens grunn i Nord-Norge.

En av de lovpålagte oppgavene er utvisning av ved til bygdefolk i Finnmark, jfr. loven om statens umatrikulerte grunn. I 1997 ble det utvist ca. 15.000 m<sup>3</sup> ved, tilsvarende verdien i kwh av strømforbruket i ca. 1 750 boliger. Dette er vesentlig mer enn i 1996. For å kunne forvalte vedressursen i Finnmark på en forsvarlig måte, arbeides det med utvikling av og forsøk med metoder for ressurskartlegging og vurdering av forsvarlig hogstmengde innenfor rammen av en bærekraftig ressursforvaltning.

#### Kirke- utdannings- og forskningsdepartementet

Tjenestesalget til Kirke- utdannings og forskningsdepartementet omfatter drift og forvaltning av Opplysningsvesenets fonds eiendommer (prestegårdsskogene). Tjenestesalget foregår i hovedsak med utgangspunkt i kompetansen og lokalkunnskapen til Statskogs distriktspersonale. I tillegg leverer Statskog tjenester som forutsetter spesialkompetanse fra Statskog Ressursdata og Terra Eiendomsutvikling AS.

I 1998 skal KUF forhandle med flere potensielle leverandører av tjenester om eventuelle leveranser f.o.m. 01.01. 99. Statskog deltar i konkurransen om langsiktige oppdrag for KUF etter denne datoen.

#### Miljøvernmyndighetene

I 1997 ble tjenestesalget til miljøvernmyndighetene redusert med ca. 3 %, til vel 10 mill. kr. I 1998 vil dette bli redusert med ytterligere 25% (fra vel 10 mill. kr til ca 7,5 mill kr). Oppgavene for miljøvernmyndighetene er først og fremst utøvende forvaltning av nasjonalparker og andre verneområder i Sør-Norge og i Nord-Norge gjennom Fjelltjenesten.

Opprettelsen av Statens Naturoppsyn (SNO) medfører at deler av Statskogs tjenestesalg til miljøvernmyndighetene faller bort. Tjenestesalget i 1998 skjer i hovedsak gjennom Fjelltjenesten i Nord-Norge. Statskog vil legge vekt på at det i tiden framover skal arbeides aktivt med å finne nye eksterne markeder for tjenestesalg.

#### GRUNNEIERANSVAR

Eiendomsdivisjonen har i 1997 videreført arbeidet med synliggjøring av de totale kostnadene med sikring av eier- og rettighetsposisjoner, profilering og miljøansvar knyttet til de arealene Statskog forvalter. I 1997 er det regnskapsført en kostnad på ca. 3,3 mill. kr til eiendoms- og rettighetssikring, mens tilsvarende beløp i 1996 var 2,2 mill. kr. I 1998 er det forutsatt at beløpet vil stabilisere seg på dette nivået.

#### Miljømåling og miljøindikatorer

Som ledd i arbeidet med å utvikle Statskogs strategiske mål for miljømåling og miljøstyring, ansatte Statskog en miljøkoordinator høsten 1997. Miljøkoordinatoren skal lede Statskogs arbeid med å sikre at Statskogs kortsiktige miljømål nås bl.a. gjennom definisjon av konkrete miljømål og miljøindikatorer.

Ved utgangen av 1997 er det planlagt konkrete prosjekt innenfor miljøstyring for å komme fram til rutiner som sikrer sammenheng mellom formulerte miljømål og Statskogs handlingsmønster .

Det blir i 1998 iverksatt prosjekt på følgende områder:

- Arealsonering i villmarksnære naturområder – Indre Troms
- Arealsonering for fritidsferdsel i sårbare fjellområder i Sør-Norge – Setesdal-Ryfylkeheiene
- Forvaltningsopplegg for innlandsfiske – Nordland
- Høstingsnivå for jaktbart småvilt – Finnmark
- Vurdering/utprøving av miljøstyringsstandarder

## Verdiskaping

**Divisjon foredling ble opprettet i 1995 og hadde i starten en koordinerende rolle i en bred satsing på ny næringsvirksomhet i konsernets regi. I den første fasen engasjerte vi oss i mange små virksomheter innen flere ulike forretningsområder.**

**Med forankring i den reviderte konsernstrategien, er videre satsing konsentrert om færre og større prosjekter. De utvalgte prosjektene kjenne- tegnes med nærhet til Statskogs eksisterende aktiviteter.**

**Utvikling og etablering av ny forretningsaktivitet konsentreres i fortsettelsen om områdene; miljø, vannressurser / energi og naturstein.**

### MILJØOMRÅDET

Statskogs kjernekompetanse er knyttet til natur og ressursforvaltning. Flere av de forretningsmessige satsingene er preget av dette.

### Statskog Miljø og Anlegg AS

Selskapet Statskog Miljø og Anlegg AS har i 1997 hatt sitt første hele driftsår med det mobile jordvaskeanlegget. Anlegget ble overtatt ved årsskiftet 1996-97 og kjørt i gang i løpet av 1. kvartal 1997. Selskapet har høstet verdifulle erfaringer knyttet til drift av anlegget, og bygget opp markedskunnskap for jordrensing. Markedet for miljørelaterte entreprenører vil være sterkt påvirket av de rammer offentlige myndigheter fastlegger. Selskapet vil framover rendyrke satsingen på rensing av jord- og løsmasser. Anlegget vil i tiden framover være stasjonert på Skjerkøya i Bamble hvor selskapet har fått tillatelse for mottak og midlertidig lagring av ubehandlede masser. Statskog Miljø og Anlegg er et heleid datterselskap i Statskog konsernet.

### ENERGI

Tradisjonelt er Statskogs engasjement i energispørsmål knyttet til vår rolle som skogeier og fallrettighetshaver. I de senere år har vi engasjert oss innen bioenergi og vurderer nå et engasjement innen el-produksjon ved etablering av mindre elvekraftverk.

### Miljøvennlig el-produksjon

Vannkraft er en fornybar energikilde. Rennende vann gir oss mulighet til å produsere ren energi, en råvare som sannsynligvis vil få økt verdi i framtiden. Statskog forvalter mange mindre vassdrag, som med svært skånsomme inngrep i naturen sannsynligvis kan utnyttes til å produsere relativt betydelige mengder elkraft. Den forventede langsiktige økningen i energiprisene har gjort det interessant å vurdere det forretningsmessige potensialet i en utbygging av mindre elvekraftverk.

I 1997 har vi foretatt en kartlegging av mulighetene for utbygging av mindre elvekraftverk i Nordland. De foreløpige analyser viser at det kan produseres relativt store mengder miljøvennlig elkraft. Statskog har derfor besluttet å starte arbeidet som leder frem til søknad om konsesjon for utbygging av flere mindre vassdrag i Hattfjelldal kommune. Til sammen representerer prosjektene et produksjonsvolum på ca. 100 GWh. Hele prosessen med konsekvensanalyser og høringsrunder vil ta 1-3 år. En eventuell utbygging vil først kunne starte rundt årtusenskiftet. Felles for prosjektene er at de representerer små inngrep uten, eller med svært beskjedne reguleringsdammer.

### Bioenergi

Sammen med Norske Skogindustrier, Statoil, Nord-Trøndelag Energiverk og Hedmark Energiselskap har Statskog etablert selskapet Bio-Varme AS. Formålet er å innføre bioenergi i det norske varmemarkedet på forretningsmessige vilkår. Selskapet har en målsetting om å bli en nasjonal betydningsfull aktør i denne del av det norske energimarkedet. Selskapet vil garan-

tere stabile leveranser av varme til sluttforbrukere, og på denne måten være bindeledd mellom råstoffleverandører og kunder.

Bakgrunn for satsingen er ønsket om å oppnå lønnsomhet, og samtidig innfase bruken av en energibærer som ikke øker CO<sub>2</sub> utslippene. Engasjementet i Bio-Varme AS er en del av Statskogs lang-siktige satsing på utnyttelse av sine skogressurser. Satsingen er også forankret i ambisjonen om å utvikle miljøvennlige energiformer, samt å anvende kjent teknologi på en lite utnyttet norsk ressurs. Statskog eier 20% av selskapet.

#### Utvikling av natursteinsforekomster

Statskog er som grunneier i besittelse av betydelige forekomster av naturstein. Satsingen på steinindustri omfatter vurdering av blokksteinsmarkedet samt analyser av mulighetene for utnytting av industri-mineralforekomster og grus- og pukkressurser.

#### Statskog Naturstein AS

Selskapets Statskog Naturstein AS sin markedsføring av blokkstein har ikke gitt de forventede salgsresultater. Drift i Statskogs egne brudd hadde i 1997 derfor et beskjedent omfang. Den finansielle uroen i Asia påvirket på kort sikt blokksteinsmarkedet negativt. Hovedfokus i arbeidet innen blokkstein har vært knyttet til søk etter alliansepartnere.

I samarbeid med Norsk Hydro er det gjennomført en vurdering av muligheten for en større utbygging av dolomittforekomster i Nordland. Endelig beslutning om eventuelle investeringer i et slikt brudd vil bli tatt i mai 1998. Det er også aktuelt å vurdere andre forekomster av industrimineraler. Statskog Naturstein er et heleid datterselskap i Statskogkonsernet.

#### ANNEN VIRKSOMHET

##### Lafteindustri

Statskogs tidligere datterselskap Laftebygg AS har spesialisert seg på produksjon av maskinlaftede boliger, hytter og andre typer bygg. Selskapet har hatt en tilfredsstillende omsetningsøkning og en akseptabel resultatutvikling. Målsetningen er å øke omsetningen i Norge. I dag er ca. 80% av omsetningen eksport.

Statskog var i 1997 en av initiativtakerne til en strukturering av norsk lafteindustri. Med utgangs-



STEINRESSURSER



JORDRENSING



ENERGI OG VANNRESSURSER

punkt i datterselskapet Laftebygg AS har vi sammen med Røros Holding AS som eier Røroshytta AS, Drevsjø Trelast AS og Trepartner AS, dannet holdingselskapet Norsk Laftebygg AS. Statskog har med dette bidratt til å styrke mulighetene for at bedriftene i fellesskap vil lykkes med sine vekstambisjoner og at norsk lafteindustri kan øke sin eksportsatsing til flere land i Europa. Statskog har en eierandel på 37% i Norsk Laftebygg AS.

##### Statskog Natureventyr AS

Satsingen på reiselivsprodukter i regi av Statskog var tenkt gjennomført i dette selskapet. Denne satsingen har ikke gitt de forventede resultater. Aktiviteten i selskapet er besluttet avvirket, og Espedalen Fjellstue, som har vært selskapets eneste aktivitet, er lagt ut for salg. Statskog Natureventyr AS er et heleid datterselskap i Statskogkonsernet.



## Natur og miljø

**Ansvar for natur og miljø er grunnleggende verdier for Statskog. I foretakets formål heter det: «Det skal drives et aktivt naturvern og tas hensyn til friluftslivet. Ressursene skal utnyttes balansert, og fornybare ressurser skal tas vare på og utvikles videre.»**

**Statskog ser det som et stort ansvar å forvalte en så stor del av den norske naturarven. Virksomheten er knyttet til natur og ressursforvaltning, og det er innen disse feltene vi har vår kjernekompetanse. Denne kompetansen gir oss et godt utgangspunkt i arbeidet med å holde en høy miljøstandard. Arbeidet med å finne en god balanse mellom næringsaktivitet og verdiskaping, og hensynet til naturmiljø og friluftsinteresser er viktig i vår virksomhet.**

### Verdigrunnlag

I Statskog er bevaring av biologisk mangfold og bærekraftig utvikling grunnleggende verdier for all virksomhet. Vår forvaltning og bruk av naturressurser skal være miljømessig forsvarlig og basert på en avveining mellom ulike brukerinteresser. Fornybare ressurser som tømmer, vilt og fisk skal utnyttes balansert og utvikles videre slik at det gis valgmuligheter for framtidige generasjoner. Vi skal ikke overbeskatte naturressursene, selv om det på kort sikt går på bekostning av lønnsomhet og arbeidsplasser.

### Skog – verdier og opplevelser

Skogbruk er en næring med mange hundre års tradisjoner i Norge. Verdiskapingen som skjer med utgangspunkt i skog har hatt stor betydning for

velstandsutviklingen i Norge. Forutsatt at skogbruket drives miljømessig forsvarlig, har trevirke svært gode miljømessige egenskaper.

I 1997 er det utviklet og iverksatt en strategi for forvaltning av skogressursene. Strategien skal sørge for at Statskog driver en bærekraftig forvaltning og utnyttelse av skogen. Hovedtemaene i strategien er skogproduksjon og verdiskaping, biologisk mangfold, rekreasjon og friluftsliv, kulturverdier, arealforvaltning og medvirkning.

Statskog kombinerer produksjon av trevirke med hensynet til biologisk mangfold og menneskers rekreasjonsbehov. For å kunne dokumentere hvordan virksomheten drives, videreutvikler vi kontinuerlig rutiner og systemer som tar vare på skogbruksinformasjon. Målet er å sikre at skogbruks- virksomheten har en høy miljøstandard og beholder aksept i samfunnet, og at vi får solgt våre produkter til en god pris.

Registrering av nøkkelbiotoper på våre skogeiendommer er et av flere konkrete tiltak for å oppfylle Statskogs mål og strategier for bærekraftig skogbruk. Nøkkelbiotopene skal ivareta miljøkravene til mange av de skoglevende artene som kan være truet på grunn av intensivt skogbruk. Disse artene klarer seg ikke med vanlige flerbrukshensyn, men trenger visse arealer med bestemte miljøkvaliteter som finnes i nøkkelbiotopene. De registreringene som gjøres nå vil også være et godt grunnlag for å utarbeide fullstendige økologiske landskapsplaner. I 1997 ble nøkkelbiotopkartleggingene konsentrert om de store skogeiendommene i Trysil og Kongsberg. Erfaringen er at nøkkelbiotopene oftest utgjør ca. 1–2 % av produktivt skogareal. Med den fremdriften det er lagt opp til i 1998, vil nøkkelbiotopkartleggingen på Statskogs eiendommer kunne være gjennomført i løpet av 3–4 år.

Statskog fikk i 1997 en bot for ulovlig hogst. Området ble avvirket i 1995, og lå i høydelaget 770–900 m.o.h. Vernskoggrensen, og dermed kravet om meldeplikt for skogsdrift, går i dette området på 825

m.o.h. Med dette gjorde Statskog seg skyldig i et brudd på retningslinjene for forvaltning av vernskogen. Overtredelsen av meldeplikten var en forglemmelse fra Statskogs side. Statskog ville sannsynligvis fått tillatelse til å gjennomføre driften hvis rutinene for meldeplikt var blitt fulgt. Statskog har beklaget overtredelsen og har innskjerpet rutinene når det gjelder melding av hogst opp mot vernskoggrensen, slik at denne typen overtredelser ikke skjer igjen.

### «Levende Skog» prosjektet

Statskog er også aktivt med i bransjeprosjektet «Levende Skog», der skogbruksnæring, skogindustri, departementer og frivillige organisasjoner deltar. «Levende Skog» ble satt i gang sommeren 1995 for å sørge for en best mulig forvaltning av landets skogressurser.

Siden høsten 1996 er det i «Levende Skog» arbeidet med å konkretisere standarder for hvilke krav som bør stilles til et bærekraftig skogbruk i Norge. Standardene vil gi konkrete retningslinjer for hvordan den enkelte skogeier skal drive sin skog, og skal kunne brukes ved sertifisering.

For å sikre at disse standardene er basert på et tilfredsstillende faglig grunnlag, er det gjennomført et omfattende utredningsarbeid som danner grunnlaget for de endelige standarder som nå er vedtatt. Levende Skog har utredet behovet for standarder knyttet til en lang rekke områder. Eksempler på slike områder er; genbevaring – skogstrær, gjødsling, gamle, grove trær og død ved, biologisk viktige områder – nøkkelbiotoper, beskyttelse av skogarealet, avfallshåndtering, landskapsøkologi, planlegging i skogbruket, friluftsliv, terrengtransport, fjellskog, hogstformer og kompetanse. Statskog vil tilpasse sitt skogbruk til Levende Skogs standarder.

### Naturopplevelser for alle

Statskog forvalter store deler av den norske naturarven, og arbeider for å sikre allmennhetens tilgang til jakt og fiske, og bidrar aktivt i arbeidet med å fremme det enkle og naturnære friluftsliv. I denne sammenhengen gjennomføres en rekke lokale tiltak for å tilrettelegge forholdene for friluftsliv i nærmiljøet.

Kontakt og samarbeid med ulike brukergrupper er et viktig prinsipp i forvaltningen av utmarksområdene. Flere steder i landet er det opprettet ulike former for kontaktutvalg med representanter for ulike brukergrupper. Statskog har nylig inngått



HØSTING



REN NATUR

en avtale med Norges Jeger- og Fiskerforbund om å samarbeide om felles mål knyttet til jakt og fiske. Sammen vil vi arbeide for å bedre tilgjengeligheten til jakt og fiske for allmennheten. I distriktene har Statskog et utstrakt samarbeid med over 150 lokale jeger- og fiskerforeninger.

Statskog Sør- og Vestlandet har nylig inngått en samarbeidsavtale med Stavanger Turistforening. Målet er i fellesskap å bidra til en miljømessig forsvarlig forvaltning av fjellområdene (Setesdal/Ryfylkeheiene), og bl.a. arbeide for å redusere belastningen på naturen som følge av transportbehov til hyttene.

### Konkrete miljømål

Konsernets grunnverdier slår fast at bevaring av biologisk mangfold og en bærekraftig utvikling er grunnleggende for all virksomhet i Statskog. For å gi denne forpliktelsen et konkret innhold har Statskog i 1997 satt i gang «Prosjekt Miljøstyring» som er et flerårig prosjekt. Hensikten med prosjektet er å utvikle hensiktsmessige miljøindikatorer knyttet til Statskogs arealforvaltning og eiendomsdrift. Gjennom økt standardisering av rutiner og en systematisk bruk av miljø-indikatorer skal Statskog sikre og dessuten dokumentere at foretakets miljømål imøtekommes på en tilfredsstillende måte.

Statskog Ressursdata står for gjennomføringen av miljøstyringsprosjektet i samarbeid med Statskogs distriktsorganisasjon. Det er i 1997 tilsatt en miljørådgiver med ansvar for prosjektstyring og koordinering av de enkelte delprosjektene. Prosjektet



anses som en viktig satsing, og er kostnadsberegnet til ca 1,5 mill. kr. pr. år i en 4-års periode. Det er satt i gang pilotprosjekter knyttet til følgende tema:

- Forvaltning av villmarksområder (Indre Troms) Størstedelen av landets gjenværende inngrepsfrie naturområder forvaltes av Statskog. Målet for prosjektet er å utvikle miljøindikatorer og rutiner som sikrer at det tas nødvendige hensyn til biologisk mangfold og øvrige naturverdier ved utnyttelsen av store, sammenhengende naturområder på statsgrunn. Bruk av arealklassifisering (sonéring) som verktøy blir utprøvd.
- Kanalisering av fritidsferdsel (Setesdal-Ryfylkeheiene) Målet for prosjektet er å utvikle metoder for god kanalisering av fritidsferdsel samt overvåking av slik ferdsel i sårbare fjellområder. Hensikten er at man på denne måten skal skåne dyre- og plantelivet best mulig mot forstyrrelser og slitasje forårsaket av ferdsel, og samtidig opprettholde en høy opplevelseskvalitet for de som ferdes i fjellet. Hensynet til villreinen som sårbar dyreart står sentralt i prosjektet. Også her vil arealklassifisering bli utprøvd som hjelpeverktøy.
- Bærekraftig fiskeforvaltning (Nordland) Hensikten med dette prosjektet er å videreutvikle rutiner for en biologisk bærekraftig forvaltning av innlandsfiskressursene. Gjennom prosjektet skal en dessuten utforme rutiner for en miljøvennlig tilrettelegging for fritidsfiske på Statskogs eiendommer. Utprøving av egnede miljøindikatorer er en viktig del av prosjektet.
- Bærekraftig småviltforvaltning (Finnmark) Formålet med dette prosjektet er å utvikle rutiner og miljøindikatorer som sikrer en biologisk bærekraftig forvaltning av jaktbart småvilt. Prosjektet vil spesielt fokusere på metoder for vurdering av bestandsstørrelse og årsproduksjon av liryte, slik at man på en sikrere måte kan fastsette rett høstingsnivå det enkelte jaktår.

### Bloenergi

En satsing på utnyttelse av skogressursene til energi-produksjon vil redusere samfunnets avhengighet av fossile energibærere, og dermed bidra til reduserte CO<sub>2</sub>-utslipp. I samarbeid med Nord-Trøndelag Energiverk, Hedmark Energiselskap, Statoil og

Norske skogindustrier har Statskog etablert selskapet Bio-Varme AS. Selskapet har som formål å innfase bioenergi i varmemarkedet som et miljøvennlig energialternativ. Bio-Varme AS har nylig inngått sin første avtale om varmeleveranse. Det skal bygges et biovarmebasert fjernvarmeanlegg på Røstad ved Levanger. Anlegget skal levere varme til Høgskolen i Nord-Trøndelag, og til et næringsbygg som Levanger kommune skal bygge på det samme området.

Statskogs engasjement innen bioenergi har utgangspunkt i ambisjonen om å utvikle mer miljøvennlige energiformer, og samtidig etablere lønnsom virksomhet basert på de fornybare skogressursene.

### Miljøvennlig energi

Også det rennende vannet er en fornybar ressurs. Statskog forvalter en stor mengde mindre vassdrag som har potensiale for etablering av mindre elvekraftverk. Statskog har i 1997 foretatt en kartlegging av mulighetene for utbygging av slike kraftverk i vassdrag i Nordland. De foreløpige analyser viser at det kan produseres relativt betydelige mengder miljøvennlig elkraft med svært skånsomme inngrep i naturen. Statskog har derfor sendt søknad til NVE for utbygging av til sammen ca 100 GWh. i Hattfjelldal kommune.

Elvekraftverk er spesielt skånsomt mot miljøet fordi vannet passerer gjennom turbinen, produserer elkraft, og sendes direkte tilbake i elva uten større reguleringsinngrep, og uten å endre på vannføringen. Summen av den totale belastning for miljø og det biologiske mangfold er svært begrenset ved etablering av slike kraftverk.

### Jordrensing – aktivt miljøvern

Statskog Miljø og anlegg AS er et selskap i Statskog-konsernet som aktivt bidrar til å løse konkrete forurensingsproblemer. Hovedsatsingsområdet er rensing av forurenset grunn og masser. Jordvaskeanlegget som er selskapets hovedaktivitet, er et lukket anlegg hvor prosessvannet resirkulerer. Miljøriskoen er svært lav, og noe som gjenspeiles i at denne typen anlegg ikke trenger konsesjon. Anlegget er stasjonert på Skjerkøya i Bamble og selskapet har en tillatelse for midlertidig lagring av forurensede masser. Massene lagres i en lagerhall, og rutiner for å eliminere risiko for avrenning er etablert. Satsingen i Statskog Miljø og anlegg er et eksempel på Statskogs ambisjon om å kombinere forretningsmessige engasjement med miljøprofil.



C

*fisketur*

*eller*

*bærtur*



*spør oss...*



Boks 433  
7801 Namsos  
Telefon: 74 21 30 00  
Telefax: 74 21 30 01  
e-post: statskog@statskog.no

For mer informasjon  
– ta kontakt eller besøk oss  
på våre internett sider:  
[www.statskog.no](http://www.statskog.no)

Vi takker følgende fotografer for god hjelp: Tørbjørn Moen, Steinar Johansen, Øystein Soby, Dag H. Karlsen, Tor Aas-Haug (Mediafoto as), Fotograf Hågensen as og Knut Hoven.

Trykk: Nye Hojem Trykkeri as – Mai 1998 – Opplag 4.500

Layout:   
Ressursdata