



ET MER  
FOKUSERT  
STATOIL

Den norske stats oljeselskap a.s - Statoil - ble stiftet ved et enstemmig vedtak i Stortinget den 14. juni 1972. Selskapet er fortsatt eiet 100 prosent av Den norske stat, men etter anmodning fra eieren, har styret i 1999 utredet den fremtidige eierstruktur og foreslått at Statoil blir delprivatisert. Det pågår nå en politisk behandling av denne saken.

Stortinget vedtok i 1984 å splitte Statoils kontantstrøm mellom selskapet og staten. Statens direkte økonomiske engasjement (SDØE) ble opprettet, med Statoil som forretningsfører og ivaretaker. Statoils styre har, i forbindelse med utredningen av den fremtidige organisering av statens samlede petroleumsvirksomhet, foreslått at hele eller vesentlige deler av SDØE overføres til Statoil før en delprivatisering av selskapet.

Statoils formål er å drive undersøkelse, utvinning, transport og markedsføring av petroleum og avledede produkter, samt annen virksomhet. Konsernet hadde i 1999 en samlet omsetning på 140 milliarder kroner, og overskuddet i 1999 var 3,4 milliarder kroner. Ved utgangen av 1999 hadde Statoil vel 17 000 ansatte.


Statoil er den ledende aktør på norsk kontinentalsokkel. De siste ti årene har selskapet foretatt en gradvis ekspansjon innenfor undersøkelse og produksjon i utlandet, og har på den måten lykkes i å bygge opp betydelige reserver av olje og gass også utenfor Norge. Statoil har i dag virksomhet i over 20 land.

Statoil er en av verdens største nettoselgere av råolje og en sterk aktør i det europeiske gassmarkedet. I Skandinavia er Statoil ledende innen salg av bensin og oljeprodukter. I 1999 inngikk Statoil en avtale om å etablere et detaljmarkedsføringsselskap i Skandinavia sammen med den svenske matvarekjeden ICA. Statoil eier 50 prosent av dette selskapet. Utenfor Skandinavia har Statoil bygget opp en bensinstasjonkjede i Estland, Latvia og Litauen, samt i Polen og Irland.

Statoils ambisjon er å utvikle konsernet fra et olje- og gasselskap til et integrert energiselskap. Selskapet har bygget opp posisjoner som leverandør av elektrisk kraft i Norge og Sverige.

Statoil eier 50 prosent av petrokjemiselskapet Borealis og 80 prosent av shippingselskapet Navion, som er verdensledende innenfor bøyelasting.

# Å R E T



**PRODUKSJONSSTART PÅ SIRI:** Den 1. mars startet produksjonen fra Sirifeltet på den danske kontinentalsokkelen. Som følge av en ny letemodell fant Statoil Sirifeltet. Prosjektet er gjennomført fra funn til utbygging på mindre enn tre år. I dag står Siri for en femtedel av den danske oljeproduksjonen.




**MER OLJE FRA LUFENG:** Produksjonstiden fra det Statoilopererte Lufengfeltet i Sørkinahavet blir forlenget som følge av gode operasjonelle resultater og høyere oljepris. Kinesiske myndigheter berømmer dessuten Statoil for å ha oppnådd de beste HMS-resultater noensinne på et kinesisk oljefelt til havs.

# 1 9 9 9




**20 ÅR PÅ STATFJORD:** Den 24. november var det 20 år siden produksjonen startet på Statfjord A-plattformen. Frem til nå har de tre plattformene på Statfjord produsert olje for mer enn 900 milliarder kroner. Utvinningsgraden på Statfjord er hele tiden blitt økt. Statfjord har uten sammenligning vært den viktigste inntektskilde for Statoil gjennom mange år.



**PRODUKSJONSSTART PÅ ÅSGARD:** Statoil startet i 1999 produksjonen fra verdens største produksjonsskip på Åsgardfeltet i Norskehavet. Nå klargjøres verdens største flytende gassplattform for produksjon på det samme feltet.



**STERKERE I SKANDINAVIA:** Statoil har sammen med den svenske matvarekjeden ICA etablert det nye selskapet Statoil Detaljhandel Skandinavia. Statoil eier 50 prosent. Selskapet vil gjennom varemerkene Statoil og ICA Express selge bensin, oljeprodukter og dagligvarer i det skandinaviske markedet. Etableringen vil styrke Statoils posisjon som en ledende detaljmarkedsfører i Skandinavia.



**FOKUSERING:** For å styrke konsernets konkurransekraft og lønnsomhet er det gjennomført betydelige kostnadsreduksjoner, restruktureringer og salg av virksomheter. Hensikten er å frigjøre kapital til lønnsom vekst innenfor prioriterte områder.

## I N N H O L D

**1 ÅRET 1999**

**2 HOVEDTALL**

**6 KONSRNSJEFENS FORORD**

**8 STATOILS ÅRSBERETNING**

**16 VIRKSOMHETEN GJENNOM ÅRET**

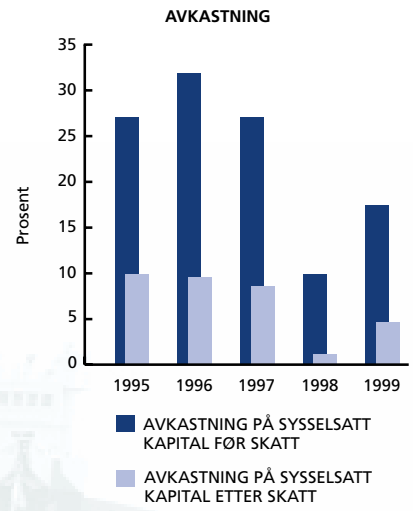
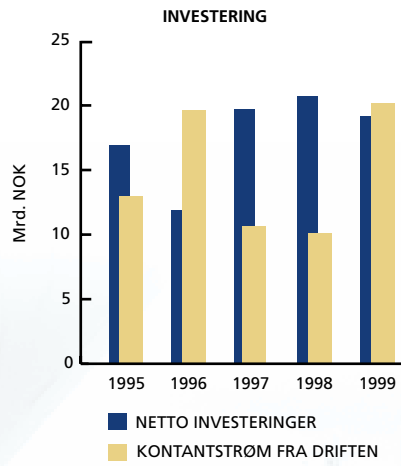
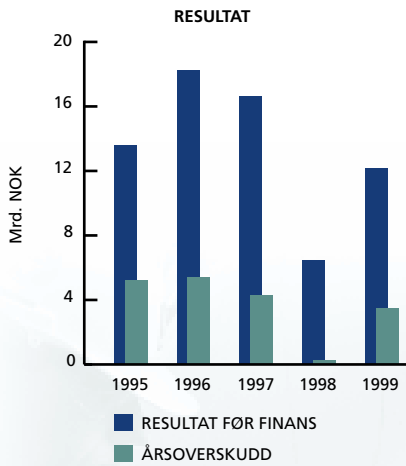
**45 ÅRSREGNSKAPET**

**80 HMS-REGNSKAPET**

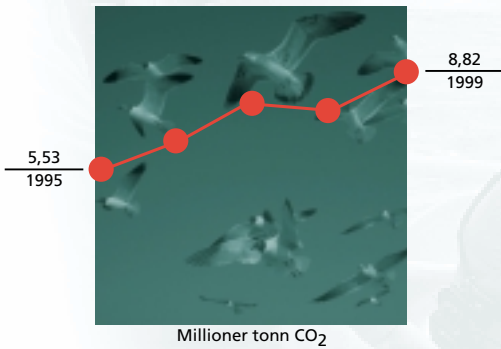
**85 STATENS DIREKTE ØKONOMISKE ENGASJEMENT**

**87 KONSRNLEDELSEN**

## HOVEDTALL



**CO<sub>2</sub>-UTSLIPP FRA STATOILØPERERTE ANLEGG**



**FRAVÆRSSKADEFREKVENNS**



**ALVORLIG HENDELSESFREKVENNS**



Resultat før finans

mill. kr.

**12 156**

Årsoverskudd

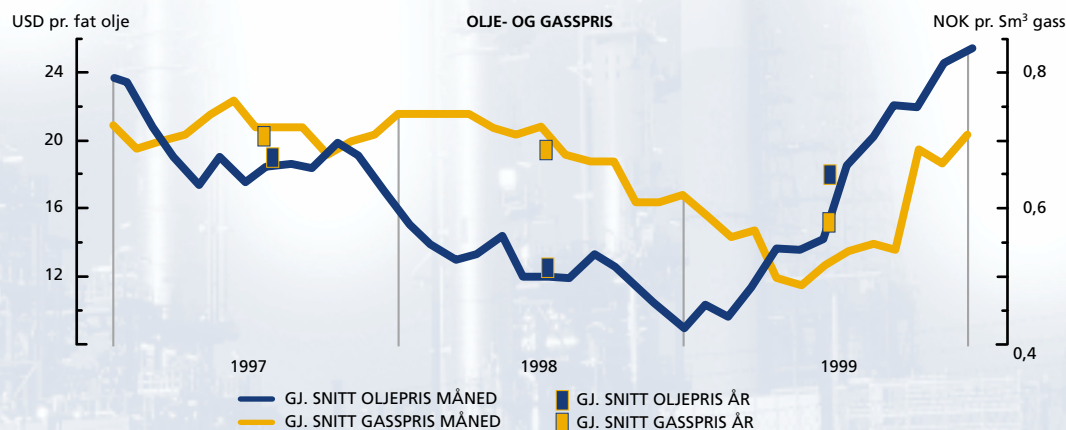
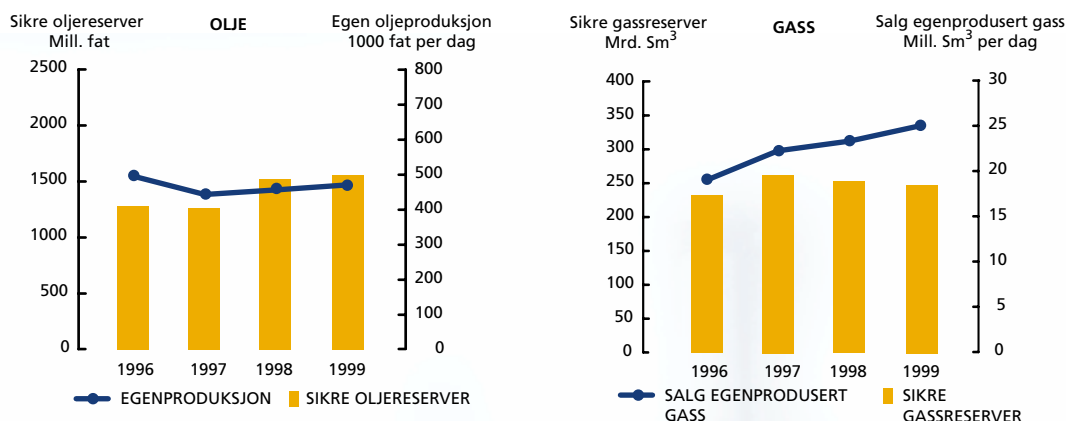
mill. kr.

**3 403**

(mill. kr)	1999	1998	1997	1996	1995
Driftsinntekter	139 992	105 892	123 921	106 566	85 375
Resultat før finansposter	12 156	6 580	16 775	18 234	13 590
Resultat før skatt	13 226	4 301	13 722	17 924	14 689
Årsoverskudd	3 403	134	4 311	5 281	5 265

(mill. kr)	1999	1998	1997	1996	1995
Netto investeringer	19 105	20 708	19 667	11 910	16 938
Kontantstrøm fra driften før skatt	25 888	15 806	23 275	27 860	21 645
Kontantstrøm fra driften	20 175	10 074	10 656	19 638	12 934
Rentebærende gjeld	49 888	45 175	29 522	23 883	22 951
Egenkapital	41 610	41 379	39 894	37 285	33 936

## HOVEDTALL



	1999	1998	1997	1996	1995
Avkastning på sysselsatt kapital før skatt	17,6 %	9,4 %	26,2 %	32,2 %	27,1 %
Avkastning på sysselsatt kapital etter skatt	4,7 %	1,4 %	8,2 %	9,6 %	9,9 %
Egenkapitalrentabilitet	7,5 %	0,1 %	11,2 %	14,9 %	16,4 %
Egenkapitalandel	26,3 %	30,0 %	32,4 %	32,5 %	31,1 %

	1999	1998	1997	1996	1995
Leteutgifter (mill. kr)	2 265	3 433	3 473	1 644	1 297
Egenoljeproduksjon* (1000 fat/dag)	465	460	447	499	453
Salg egenprodusert gass (mill Sm <sup>3</sup> /dag)	25,1	23,5	22,5	19,0	13,8
Raffinerigjennomstrømning (1000 fat/dag)	269	268	273	250	216
Sikre oljereserver* (mill.fat)	1 563	1 512	1 278	1 285	**
Sikre gassreserver (mrd. Sm <sup>3</sup> )	251,1	258,9	267,0	237,2	**

\* Inklusiv kondensat og NGL

\*\* Nye reserveprinsipp omregnet fra og med 1996.

## DEFINISJONER:

### Sysselsatt kapital =

Totalkapital minus ikke rentebærende gjeld

### Avkastning på sysselsatt kapital før skatt =

Resultat før skatt pluss lånekostnader i prosent av gjennomsnittlig sysselsatt kapital

### Avkastning på sysselsatt kapital etter skatt =

Resultat etter skatt pluss lånekostnader etter skatt i prosent av gjennomsnittlig sysselsatt kapital

### Egenkapitalrentabilitet =

Resultat etter skatt i prosent av gjennomsnittlig egenkapital og minoritetsinteresser

### Egenkapitalandel =

Egenkapital og minoritetsinteresser i prosent av totalbalansen eksklusiv leverandørgjeld til statens direkte økonomiske engasjement

### Kontantstrøm fra driften før skatt =

Innbetalinger og utbetalinger fra driften minus netto finansutbetalinger

### Kontantstrøm fra driften =

Innbetalinger og utbetalinger fra driften minus netto finansutbetalinger minus betalte skatter

### Reserver =

Sikre økonomisk utvinnbare reserver


### Fraværsskedefrekvens =

Angir antall fraværskader per million arbeidstimer. Med fraværsskade menes yrkesskade som medfører fravær fra arbeidet (dagen der skaden inntraff medregnes ikke)

### Alvorlig hendelsesfrekvens =

Antall uønskede hendelser med høyt tapspotensial per million arbeidstimer. En uønsket hendelse er en hendelse eller et hendelsesforløp som har forårsaket eller kunne ha forårsaket personskade, sykdom og/eller skade på/tap av eiendom, skade på miljøet eller tredjepart





VERDENS STØRSTE: Åsgard B-plattformen nærmer seg fullføring ved Kværner Oil & Gas i Stavanger. Plattformen er verdens største flytende gassbehandlingsanlegg, med et dekkareal på 11 000 m<sup>2</sup>. Våren 2000 slepes den til feltet, og når den kommer i produksjon samme høst, vil gassressursene utenfor kysten av Midt-Norge bli tilknyttet det europeiske gassmarkedet. Det er bygget en 730 kilometer lang rørledning fra Åsgard til Kårstøanlegget, med en kapasitet på 20 milliarder kubikkmeter gass årlig.

Oljeproduksjonsskipet Åsgard A, som også er verdens største, begynte å produsere i mai 1999.

Utbyggingen av Åsgardfeltet er den største og mest komplekse på norsk sokkel. Det skyldes et omfattende produksjonsanlegg på havbunnen med hele 16 brønnrammer som er knyttet sammen med 300 kilometer rør, og som representerer verdens mest omfattende havbunnsutbygging.



1999 har vært preget av store endringer i de markeder Statoil arbeider i. Fusjonene i oljenæringen har ført til skjerpet konkurranse både internasjonalt og nasjonalt. Gjennom fjoråret økte også oljeprisen kraftig. For Statoil, som henter størstedelen av inntektene fra olje- og gassproduksjon, førte det til en betydelig økning i resultatet før finansposter fra 6,6 milliarder kroner i 1998 til 12,2 milliarder kroner i fjor. Årsresultatet er 3,4 milliarder kroner. Det er preget av salgsgevinster og betydelige nedskrivninger som er gjennomført på grunnlag av at Statoil har foretatt en samlet vurdering av konsernets strategi og satsningsområder.

Statoil har på oppdrag fra Olje- og energidepartementet utarbeidet et forslag til videreutvikling av Statoil og Statens direkte økonomiske engasjement, SDØE. Vi foreslår at Statoil styrkes gjennom overføring av hele eller vesentlige deler av SDØE, kombinert med en delprivatisering og børsnotering av konsernet.

Det har vært en omfattende debatt siden Statoils forslag ble lagt frem i august i fjor, og debatten vil fortsette til Stortinget tar sin beslutning. Statoils syn er at statens samlede verdier ivaretas best gjennom vårt forslag, og debatten så langt har ikke svekket min tro på våre argumenter. Forslaget vil gi Statoil økonomisk styrke til å bygge videre ut den omfattende virksomheten som er beskrevet i denne årsberetningen. Det er en virksomhet med en betydelig industriell posisjon

på kontinentalsokkelen og på fastlandet i Norge. Den omfatter en sterk posisjon for olje i globale markeder og for naturgass i Europa. Og ikke minst har vi en sterk posisjon for salg av oljerelaterte og øvrige produkter til millioner av kunder under et av de sterkeste varemerkene i de sluttbrukermarkedene vi er representert i. Gjennom aktiv støtte kan våre politiske myndigheter bidra til å styrke og bygge ut denne virksomheten.

I Statoil tar vi nå flere grep for å bli mer konkurransedyktige. Tre viktige tiltak skal samlet gi oss et godt og solid grunnlag for ny vekst. Vi gjennomfører en kraftig restrukturering der vi desinvesterer i størrelsesorden 20 prosent av Statoils aktiva. Vi gjennomfører kostnadsreduksjoner på til sammen 4 milliarder kroner årlig fra 1998 til 2001. Vi konsentrerer vår satsing for å nå våre forretningsmål innenfor fire virksomhetsområder.

Vi skal satse sterkt på letevirksomhet og produksjon av olje og naturgass i norske farvann. Vi skal satse videre internasjonalt, men konsentrerer innsatsen om få og ressursrike olje- og gassprovinser. Vi skal være et ledende selskap i internasjonal oljehandel, og vi skal videreutvikle oss som et energiselskap som tilbyr flere produkter til våre kunder både i Skandinavia og internasjonalt. Vi skal styrke posisjonen som gasselskap i Europa og vi skal fortsatt satse på petrokjemisk virksomhet. Vi skal holde en høy standard innenfor helse-, miljø- og sikkerhetsarbeid.

Statoil har store muligheter for å vokse til å bli et bredt fundert energiselskap. Vi legger nå grunnlaget for denne veksten.

Olav Fjell



TEMA

## GLOBAL OLJESELGER

Statoil er en av de største aktørene i det globale oljemarkedet. Hver dag har selskapet ansvar for å omsette omkring to millioner fat, både på selskapets egne vegne og – hovedsakelig – på vegne av Statens direkte økonomiske engasjement (SDØE). Dette har gjort det nødvendig å etablere et globalt handelsapparat for å sikre avsetning av de store norske råoljevolumene. Gjennom en effektiv utnyttelse av Statoils slagkraftige handelsapparat for råolje, skapes det merverdier for norsk olje i et marked som preges av økende konkurranse.

Eksport av olje over Atlanterhavet til verdens største energimarked i vest har vært et sentralt element i Statoils råoljestrategi. Statoil har over mer enn ti år bygget opp meget solide posisjoner i det amerikanske oljemarkedet. Hver dag skiper Statoil omkring 500 000 fat olje fra terminalene på Mongstad og Sture til USA og Canada.

Det vest-europeiske markedet har i lang tid vært preget av overskudd på høykvalitetsoljer med lavt svovelinhold. Gjennom flere år har Statoil arbeidet målbevisst for å skaffe innpass for store oljevolumer på det nord-amerikanske kontinent. Gjennom hele 1999 har Statoil solgt omkring 500 000 fat olje per dag i disse markedene. Handelslinjene vestover er nødvendige for å sikre en optimal pris. Den alternative avsetning for disse store volumer ville være de vestlige deler av Europa, noe som ville skapt et oljeoverskudd i denne del av verden med tilhørende prisreduksjon. Dessuten har Statoil også lyktes med å bygge opp gode handelsforbindelser i det asiatiske marked. I 1999 solgte Statoil daglig rundt 170 000 fat olje i denne delen av verden.

«Med så store daglige oljevolumer er det absolutt nødvendig å ha en effektiv tilgang til hele verdensmarkedet. De posisjoner vi har bygget opp bidrar til økt verdi for norsk olje», sier direktør Gunnar Sletvold, som er ansvarlig for Statoils råoljesalg.

Vi har fulgt direktør Sigurd Jansen, sjef for Statoils handelskontor i Stamford i Connecticut, fra Stavanger til USA. Han la veien om Bahamas og New Jersey utenfor New York, der Statoil har to viktige brohoder for olje og produkter inn i det nord-amerikanske marked. På Bahamas har Statoil i en årrekke leid lagringskapasitet ved oljeterminalen på South Riding Point.

«Her har vi skapt et mottak for norsk olje på vei inn i verdens største energimarked», sier Sigurd Jansen.

Når man har ansvar for så store oljemengder, er det viktig å kunne ha et mellomlager for å kunne tømme gigantskipene som kommer over Atlanterhavet fra oljeterminalene på Mongstad og Sture i Hordaland. Lastene skreddersys til mindre skip som frakter oljen den siste strekningen inn til de store amerikanske oljehavnene.

Neste stopp på Jansens reise er en produktterminal i New Jersey. Hver dag selger Statoil omkring 30 000 fat bensin fra Mongstad til USA. Til denne terminalen kommer produktskipene over Atlanterhavet med de verdifulle produktene fra Mongstad, før bensinen går ut i distribusjonsapparatet fra terminalen og ut til verdens mest bensintørste marked.

Statoil har også leid lagerkapasitet for råolje i Sør-Korea. Dette er et viktig brohode for å sikre en daglig posisjon i en del av verden der energiforbruket er økende.

Når markedet er slik at oljeprisen for langsiktig levering er høyere enn for umiddelbar levering, er det godt å kunne ha lagringskapasitet å falle tilbake på. Dette har vært Statoils strategi i flere år. Store merverdier er skapt ved å bruke råoljeterminaler på Mongstad, i Europa forøvrig, i USA og i Asia.

Ved inngangen til 2000 snudde markedet. Prisene for olje med umiddelbar levering økte markert. Oljemarkedet i Europa kom mer i balanse, og prisene for olje for fremtidig levering gikk ned.

«Igen kunne vi trekke fordeler av vårt fleksible globale handelsapparat. Derfor bestemte vi oss for å gå ut av terminalavtalen på Bahamas. Det er en riktig beslutning nå. Vi vil alltid vurdere hva som gir optimale verdier. I denne strategien ligger også at vi vender tilbake til terminallagring når det er nødvendig», sier direktør Gunnar Sletvold.



Gjennom en effektiv utnyttelse av Statoils globale handelsapparat skapes det merverdi for norsk olje.

1 INNLEDNING

Statoilkonsernets årsoverskudd i 1999 ble 3,4 milliarder kroner. Dette er 3,3 milliarder kroner bedre enn i 1998, men fortsatt ikke tilfredsstillende. Resultatet før finansposter ble 12,2 milliarder kroner, en økning på nær 85 prosent i forhold til året før. Resultatet før skatt er 13,2 milliarder kroner mot 4,3 milliarder kroner i 1998. Avkastningen på sysselsatt kapital økte fra 1,4 prosent i 1998 til 4,7 prosent.

HØY  
OLJEPRIS

Det er i hovedsak høyere oljepriser og betydelige kostnadsreduksjoner som har bidratt til den positive utviklingen i konsernets resultater. Resultatnivået viser imidlertid at arbeidet med omstilling og kostnadsforbedringer må forsterkes i hele Statoilkonsernet. Statoils viktigste oppgave på kort sikt er å styrke konsernets lønnsomhet og konkurranseevne. Målsettingen er å oppnå en lønnsomhet målt ved avkastning på sysselsatt kapital på minimum 10 prosent fra år 2001. Denne lønnsomhetsforbedringen er nødvendig for å bringe Statoil på nivå med konsernets internasjonale konkurrenter.

Den pågående restruktureringen har belastet konsernets resultat for 1999 med netto omkring 4 milliarder kroner. Salget av 50 prosent av bensinstasjonsnettet i Skandinavia og realiseringen av aksjene i Saga Petroleum ASA har gitt en samlet gevinst på 2,7 milliarder kroner. Det er bokført tap knyttet til salget av Statoil Energy og den pågående avhending av oppstrøms-satsingen i USA, samt nedskrivning av verdien på raffinarianlegg, metanolanlegg og boreskipet West Navion. Konsernets tap ved salg av virksomheter, avsetninger og nedskrivninger utgjør tilsammen 6,6 milliarder kroner.

I 1998 foretok konsernet betydelige nedskrivninger basert på lave oljeprisforventninger. De nedskrivninger som er gjennomført i regnskapet i 1999 er en konsekvens av strategiske veivalg og endrede markedsvurderinger.

Den lave rigggaktiviteten synes å vedvare utover den periode som var forventet i forbindelse med regnskapet for 1998. Avsetningene for tap på rigggkontrakter er derfor økt med 800 millioner kroner i 1999.

Statoil opprettholdt i 1999 konsernets olje- og gassreserver sammenlignet med året før. Kjøpet av deler av Saga Petroleum ASA, oppgraderinger og nye funn utgjorde samlet like mye som summen av årets produksjon og salg av oppstrømsvirksomheten i Statoil Energy Inc.

Statoil har de senere årene oppnådd en klar fremgang i resultatene innen helse, miljø og sikkerhet. Det er opprettholdt et høyt nivå også i 1999. Dessverre unngikk Statoil imidlertid heller ikke i 1999 ulykker hvor mennesker mistet livet. Gode miljøresultater og fokus på helse og sikkerhet er avgjørende for konsernets verdiskapning og posisjon.

Olje- og energiministeren oppnevnte på ordinær generalforsamling 27. april 1999 nytt styre i Statoil. Konsernsjef Harald Norvik besluttet samtidig å stille sin plass til disposisjon. Olav Fjell overtok som ny konsernsjef 24. september 1999.

2 SKJERPET KONKURRANSE

Utviklingen i det globale oljemarkedet endret seg raskt i 1999 da de sentrale oljeprodusentene i OPEC ble enige om produksjonsbegrensninger. Den gjennomsnittlige prisen på Brent Blend olje steg fra 12,7 dollar (96 kroner) per fat i 1998 til 18,0 dollar (140 kroner) per fat i 1999. Det er imidlertid fremdeles betydelig større global produksjonskapasitet enn etterspørsel etter olje. Veksten i verdensøkonomien, og særlig oppgangen i Asia, vil etterhvert kunne redusere denne overkapasiteten, men det er ingen tegn til ressursknapphet på kort sikt. Fortsatt høy oljepris vil derfor være avhengig av at OPEC lykkes med å videreføre sine tiltak.

Innen raffinering, markedsføring og petrokjemi er markedene preget av overkapasitet og lave priser og marginer. De svake marginene har svekket Statoils resultater i 1999 og i noen grad redusert effekten av den økte oljeprisen.

Det europeiske gassmarkedet er i endring som en konsekvens av dereguleringer og liberalisering.

GASSMARKEDET  
I ENDRING



Ole Lund er styrets formann. Han er høyesterettsadvokat, og har tidligere vært leder av styret blant annet i Den norske Bank og ved Oslo Børs. Lund ble utnevnt til styreformann i Statoil i 1999.



Rune Bjerke er styrets viseformann. Til daglig er Bjerke administrerende direktør i Scancem International ANS. Han ble oppnevnt til Statoils styre i 1999.

EUs gassdirektiv innebærer en gradvis liberalisering av det europeiske gassmarkedet fra og med år 2000. Kombinasjonen av deregulering, nye aktører og en underliggende god forsyning vil kunne presse prisene nedover. Også i 1999 var det økning i etterspørselen etter gass i Europa, mens gassprisene var noe lavere enn i 1998.

Samlet sett har ikke de internasjonale olje- og gasselskapene levert tilfredsstillende resultater på 1990-tallet, og bransjens verdiskapning har vært svakere enn for industrien generelt. Bransjen gjennomgår derfor en omfattende restrukturering gjennom fusjoner, oppkjøp og etablering av nye allianser.

Statoils styre forventer at konkurransen i petroleumsindustrien vil bli ytterligere skjerpet som en konsekvens av de omfattende strukturendringene i markedene, og at det kan ventes vedvarende press på priser og marginer i alle konsernets virksomhetsområder.

### 3 STATOILS LØNNSOMHET SKAL BEDRES

Statoil har det siste året redusert drifts- og administrasjonskostnadene med 0,6 milliarder kroner og lete- kostnadene med 1,1 milliarder kroner. Forbedringsprogrammet som ble etablert i 1999 la opp til en samlet kostnadsreduksjon på 2 milliarder kroner innen utløpet av år 2000. Prosessen har så langt gitt gode resultater, men vil ikke være tilstrekkelig for å realisere konsernets lønnsomhetsmål og sikre Statoils langsiktige konkurranseevne. Statoil har således økt ambisjonsnivået med 1 milliard kroner for år 2000 og ytterligere 1 milliard kroner i år 2001. Samlet vil dette gi årlige reduksjoner i lete- og drifts- og administrasjonskostnader på 20 prosent sammenlignet med 1998.

Et nødvendig tiltak har vært en reduksjon i bemanningen, både blant egne ansatte og i bruken av innleide konsulenter, med tilsammen ca 1600 årsverk for å sikre økt effektivisering, samt tilpasse organisasjonens størrelse til et lavere aktivitetsnivå. Styret legger stor vekt på at nødvendige organisatoriske og personalmessige endringer skjer effektivt, samtidig som prinsippene om samarbeid og åpenhet i forhold til de berørte og de ansattes organisasjoner blir fulgt.

Det er et overordnet mål for styret at kompetansen i konsernet blir ivaretatt og videreutviklet. Statoils medarbeidere har et høyt faglig nivå. Kompetansebehovet vil imidlertid endre seg fremover. Dette skyldes fortsatt teknologiutvikling, behov for nye arbeidsformer, internasjonalisering, inntreden i nye markeder og sterkere konkurranse.

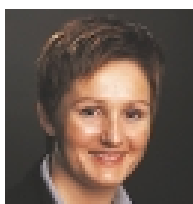
Statoil er i ferd med å frigjøre kapital gjennom restrukturering av virksomheten slik at konsernet kan styrkes innenfor prioriterte områder. I løpet av det siste året er det gjennomført vesentlige endringer i konsernets portefølje;

- Statoil har overtatt omkring 25 prosent av verdiene i Saga Petroleum etter at Sagas eiere aksepterte tilbudet fra Norsk Hydro og Statoil. Kjøpet har styrket Statoils reservegrunnlag, produksjon og posisjon på norsk kontinentalsokkel.
- Statoils bensinstasjonsnett i Skandinavia er styrket ved etableringen av Statoil Detaljhandel Skandinavia AS der handelskjeden ICA inngår som likeverdig partner med 50 prosent eierandel.
- Den vesentligste delen av Statoil Energy Inc. i USA er solgt.
- Aksjeposten i Hafslund er avhendet.
- Det er inngått et raffinerisamarbeid med Shell som innebærer at Statoil får interesser i Pernis-raffineriet i Rotterdam, mens Shell kommer inn som medeier på Mongstad.
- Flotellet på Statfjord er solgt.
- Salg og tilbakeleie av Varg-skipet.
- Porteføljen på britisk sokkel er endret gjennom salg og byttehandel.

Nye tiltak er under vurdering innenfor både den norske og den internasjonale virksomheten.

REDUSERTE  
KOSTNADER

STERK  
RESTRUKTU-  
RERING



Lill-Heidi Bakkerud er utdannet prosessetekniker og har arbeidet i petrokjemianleggene på Rafnes og på Gullfaksfeltet. Hun er nå fagforeningsleder i Statoil på heltid, og ble valgt inn i Statoils styre i 1998.



Kirsti Koch Christensen er professor og rektor ved Universitetet i Bergen. Hun ble medlem av Statoils styre i 1999.

## 4 HØYT AKTIVITETSNIVÅ I KONSERNET

### Undersøkelse og produksjon

Oppstrømsvirksomheten hadde et betydelig bedre resultat i 1999 enn året før. Økt oljepris og kostnadsbesparinger er viktige årsaker til resultatforbedringen.

Statoils samlede olje- og gassproduksjon var i 1999 på 624 000 fat oljeekvivalenter per dag mot 604 000 fat oljeekvivalenter per dag året før. Økt produksjon som følge av overtakelsen av andeler fra Saga Petroleum, økt gassalg til kontinentet samt høyere internasjonal produksjon, har kompensert for produksjonsnedgangen fra modne felt som Statfjord, Gullfaks og Oseberg.

Statoil hadde også i 1999 et høyt investerings- og aktivitetsnivå på norsk kontinentalsokkel.

Driftsregulariteten for de Statoilopererte produksjonsanleggene og transportsystemene har vært meget god.

Åsgardfeltet i Norskehavet har startet oljeproduksjonen. Plattformen for gassbehandling, mottaks- og fraksjoneringsanleggene på Kårstø, samt Åsgard Transport skal ferdigstilles med produksjonsstart 1. oktober 2000. Åsgard B er inne i en kritisk fase med mekanisk ferdigstilling og utprøving av utstyr og systemer, og styret følger nøye kostnadsutviklingen i prosjektene. I likhet med flere av prosjektene i Åsgardkjeden avdekkes det at kvaliteten i prosjekteringsfasen ikke var tilfredsstillende, hensyntatt prosjektenes kompleksitet og størrelse. Disse forholdene har medført økning av timetallet i forhold til planene, men det totale kostnadsestimatet ligger fortsatt innenfor den eksponering styret tidligere har presentert. De mangler som er avdekket i forbindelse med ferdigstillingen forventes ikke å få betydning for den planlagte start på gasseksporten fra Åsgard B 1.oktober 2000.

Statoil har lagt om prinsippene for beregningen av sikre reserver til å være i samsvar med våre internasjonale konkurrenter. Tidligere års reservetall er endret tilsvarende. Statoil hadde per 31. desember 1999 bokførte olje- og NGL-reserver på 1 563 millioner fat, mot 1 512 millioner fat ved utgangen av 1998. Bokførte gassreserver var på 251 milliarder Sm<sup>3</sup> ved utgangen av 1999 sammenlignet med 259 milliarder Sm<sup>3</sup> per 31.12.98. Summen av oppgraderinger og nye funn er ikke tilstrekkelig til å erstatte årets produksjon, men inklusiv kjøp er mengden av sikre reserver totalt sett opprettholdt i forhold til fjoråret. Konsernet har flere olje- og gassprosjekter under vurdering både i Norge og i utlandet, men foreløpig er reservene knyttet til disse ikke modne nok til å bli bokført som sikre reserver. Statoils forslag om utbygging av Kviteseidfeltet er vedtatt av partnerne og er nå til behandling i Olje- og energidepartementet.

Styret understreker at Statoil fortsatt har store ambisjoner på norsk sokkel. Dette er, og vil fortsatt være, konsernets viktigste område. Styret ser betydelige muligheter for å skape økte verdier på norsk sokkel gjennom å konsentrere innsatsen innen utvalgte områder.

Statoil har de siste ti årene utviklet flere attraktive forretningsmuligheter innen internasjonal leting og produksjon. Den internasjonale lete- og produksjonsvirksomheten er fortsatt i en oppbyggingsfase. Oljeproduksjonen internasjonalt var i 1999 på 58 500 fat per dag, en økning på 13 prosent. Sirifeltet i Danmark er satt i produksjon med Statoil som operatør.

Styret legger til grunn at Statoil skal utvikle en fokusert internasjonal portefølje. I Angola og Aserbajdsjan er det gjort nye store funn også i 1999. Dette er områder som prioriteres. I tillegg kan Irland og Storbritannia – dvs. Atlanterhavsmarginen, Venezuela og Nigeria – utvikles til mulige kjerneområder.

### Gass

Statoils gassproduksjon økte i 1999 til 25,1 millioner kubikkmeter per dag fra 23,5 millioner kubikkmeter per dag i 1998. I 1999 er det inngått avtale om de første norske leveransene til Polen.

Statoil er operatør for et omfattende transportsystem fra feltene på norsk sokkel til markedene i Europa. En ny transportrørledning for gass - Europipe II - fra Kårstø til Dornum i Tyskland er satt i drift.

GOD DRIFTS-  
REGULARITET

NYE  
OLJEFUNN



**Bjørn E. Egeland** er logistikkleder på Gullfaks C-plattformen. Han representerer de ansatte i Statoils styre fra 1996.



**Finn A. Hvistendahl** har tidligere hatt ledende stillinger i Norsk Hydro og har vært konsernsjef i Den norske Bank. Han ble medlem av Statoils styre i 1999.

Regulariteten i de norske gassleveransene har vært 100 prosent. Statoil har også vært i stand til å redusere driftskostnadene ytterligere gjennom kontinuerlig forbedringsarbeid. Gassrørledningen fra Åsgardfeltet til Kårstø, som tas i bruk høsten 2000, vil knytte en ny provins på norsk sokkel sammen med de europeiske gassmarkedene.

### Oljehandel, raffinering og markedsføring

Statoil omsatte i 1999 gjennomsnittlig 1,9 millioner fat olje per dag, hovedsakelig basert på konsernets produksjon av egenolje og oljevolumer kjøpt fra statens direkte økonomiske engasjement (SDØE).

**1,9 MILLIONER  
FAT OLJE  
PER DAG**

Handelen med råolje og produkter viser vesentlig bedre resultater enn i fjor.

Raffinerivirksomheten viser derimot svake resultater. Årsaken er lave marginer og en planlagt revisjonsstans på Mongstad. Fra 1. januar 2000 er samarbeidsavtalen med Shell trådt i kraft. Avtalen innebærer at Statoil overtar en økonomisk andel tilsvarende 10 prosent av kapasiteten i Shells raffineri i Pernis i Nederland, samtidig som Shell får en eierandel på 21 prosent i raffineriet på Mongstad. Det er foretatt en betydelig nedskrivning av Kalundborgraffineriet. Vestprosess er satt i drift og knytter sammen tre behandlingsanlegg for olje og gass på Vestlandet; Kollsnes, Sture og Mongstad.

Resultatet fra markedsføringsvirksomheten er ikke tilfredsstillende, og er preget av den sterke konkurransen i bransjen med reduserte volumer og marginer. I tillegg er regnskapet belastet med betydelige kostnader knyttet til utvikling av nye informasjonsteknologiløsninger i administrative og forretningsmessige prosesser. Det er iverksatt omfattende tiltak for å bedre lønnsomheten gjennom kostnadsreduksjoner, bruk av mer effektive datasystemer og enklere arbeidsprosesser. Det er også foretatt en reorganisering av denne virksomheten som knytter oljekjeden - transport, oljehandel, raffinering og markedsføring - nærmere sammen. Samarbeid med andre selskaper vil være et viktig virkemiddel i forbedringsarbeidet. Som et ledd i dette er hele bensinstasjonsvirksomheten i Skandinavia samlet i et eget selskap; Statoil Detaljhandel Skandinavia AS. Femti prosent av aksjene i selskapet er solgt til ICA med en gevinst på 1 200 millioner kroner. Det felles selskapet står for salg av drivstoff, bilservice, dagligvarer, ferdigmat og andre tjenester gjennom 1 450 Statoilstasjoner i Skandinavia.

Resultatet fra driften av Navion er styrket i forhold til fjoråret, hovedsakelig på grunn av økt aktivitet innenfor bøyelasting og flytende produksjon. Det regnskapsmessige resultatet for Navion ASA er imidlertid preget av den betydelige nedskrivningen av verdien på boreskipet West Navion.

### Petrokjemi

Petrokjemivirksomheten har samlet sett et svakere resultat enn i 1998. Borealis viser imidlertid, til tross for lavere marginer, et bedre resultat i 1999 enn året før. Dette er oppnådd gjennom kostnadsreduksjoner, restruktureringstiltak og høy produksjon. Metanolfabrikken på Tjeldbergodden viser et driftsunderskudd i 1999 samtidig som det er foretatt en nedskrivning av anlegget.

## 5 HELSE, MILJØ OG SIKKERHET

Statoils mål innen helse, miljø og sikkerhet er null skader, ulykker og tap. Det har dessverre vært to dødsfall hos leverandører i arbeid for Statoil i 1999. En person omkom på Heidrun-plattformen, og en person mistet livet på rørleggingsfartøyet Solitaire. Ulykkene er gransket og forbedringstiltak iverksatt. Dødsulykkene understreker nødvendigheten av å forsterke og videreutvikle tiltak for å unngå ulykker i Statoils virksomhet. Konsernet har de senere år hatt en positiv utvikling i antall fraværsskader. 1999 viste imidlertid en mindre økning i tallet på fraværsskader. Fraværsskadefrekvensen økte fra 2,7 skader per million arbeidstimer i 1998 til 2,8 i 1999. Sykefraværet i 1999 var på 3,6 prosent.

**STERKT  
FOKUS  
PÅ HMS**



**Bente Rathe** er visekonsernsjef i Gjensidige NOR. Hun ble medlem av Statoils styre i 1999.



**Jøfred Sellevåg** er utdannet ingeniør og arbeider som overingeniør innenfor elektro ved raffineriet på Mongstad. Han har sittet tre perioder i Statoils styre som valgt for de ansatte.

Styret legger vekt på at konsernets arbeid med å bedre lønnsomheten ikke skal gå på bekostning av en høy sikkerhets- og miljøstandard. Styret er også opptatt av at Statoils ressursbruk er kostnadseffektivt i forhold til de miljø- og samfunnsmessige virkningene.

CO<sub>2</sub>-utslippene fra konsernets olje- og gassvirksomhet økte noe i 1999 fordi nye felt ble satt i drift. Teknologien som er valgt for Åsgard gir utslipp av klimagasser per produsert enhet som er lavere enn for de fleste andre tilsvarende felt internasjonalt. Statoil arbeider med et omfattende program for utvikling av teknologi som kan bidra til reduserte utslipp av klimagasser. I 1999 utgjorde utilsiktede oljeutslipp til det ytre miljø 419 m<sup>3</sup>.

Styret er positiv til innføring av et system for handel med utslippskvoter for klimagasser i Norge i henhold til Kyoto-protokollen. Statoil vil kunne bli den største norske aktøren i et marked for utslippskvoter. Styret understreker betydningen av at norske myndigheter utformer systemet slik at industriell virksomhet i Norge ikke får en kostnadmessig ulempe i forhold til konkurrerende industri utenlands.

Statoil gjennomfører regelmessige helse-, arbeidsmiljø- og organisasjonsundersøkelser. Styret registrerer med tilfredshet vektleggingen av forebyggende arbeid, og at undersøkelsene viser at selskapet har et godt arbeidsmiljø.

For ytterligere beskrivelse av forhold knyttet til helse, miljø og sikkerhet vises til virksomhetsberetningen.

## 6 ØKONOMISK UTVIKLING

Statoil hadde i 1999 samlede brutto driftsinntekter på 139 992 millioner kroner. Det ble oppnådd et resultat før finansposter på 12 156 millioner kroner, mot 6 580 millioner kroner året før. Resultatet før skatt var 13 226 millioner kroner. Årsoverskuddet ble 3 403 millioner kroner mot 134 millioner kroner i 1998.

Resultat før finans for undersøkelse og produksjon var 12 756 millioner kroner mot 6 221 millioner kroner i 1998. Resultatet fordeler seg med et overskudd på 14 883 millioner kroner fra norsk sokkel, og et underskudd på 2 127 millioner kroner fra undersøkelse og produksjon internasjonalt. Raffinering og markedsføring hadde et underskudd på 273 millioner kroner, mot et overskudd på 234 millioner kroner året før. Årets resultat inkluderer verdistigning på de operasjonelle olje- og produktlagrene på 1,2 milliarder kroner. Underskuddet for petrokjemi ble 7 millioner kroner mot et overskudd på 371 millioner i 1998.

Statoil har bokført en gevinst ved salg av 50 prosent av bensinstasjonsnettet i Skandinavia til ICA på omlag 1 200 millioner kroner. Realiseringen av aksjene i Saga Petroleum har gitt en bokført gevinst på om lag 1 500 millioner kroner.

Den omfattende restrukturerings- og forbedringsprosessen i konsernet har ført til betydelige nedskrivninger og tapsavsetninger, men det er også realisert gevinster ved salg.

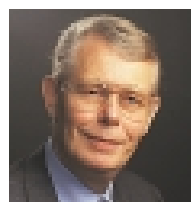
Konsernet har foretatt tapsavsetninger på 1 400 millioner kroner i tilknytning til salg av Statoil Energy og den planlagte avhending av Statoils oppstrømsvirksomhet i USA. Konsernet har videre nedskrevet verdiene på Kalundborg-raffineriet med 1 800 millioner kroner og konsernets 15 prosentandel i Melaka-raffineriet med 500 millioner kroner. Statoils andel av metanolfabrikken på Tjeldbergodden og borefartøyet West Navion er nedskrevet med henholdsvis 500 og 1 200 millioner kroner. Nedskrivningene er gjennomført på grunnlag av at styret har foretatt en ny gjennomgang av fremtidige markedsutsikter og en samlet vurdering av konsernets strategi og satsningsområder. Resultatet er belastet med 800 millioner kroner knyttet til beregnede tap på riggkontrakter.

Statoils netto investeringer utgjorde 19 105 millioner kroner mot 20 708 millioner kroner i 1998. Om lag 70 prosent er knyttet til virksomhet i Norge. Investeringene er finansiert av kontantstrøm fra driften, som utgjorde 20 175 millioner kroner i 1999, mot 10 074 millioner kroner i 1998. Konsernets rentebærende gjeld

NORSK SOKKEL  
SKAPER  
STORE VERDIER



**Ingvar M. Sviggum** er konserndirektør i Ford of Europe Inc., European Sales Operations. Han ble medlem av Statoils styre i 1999.



**Knut Åm** har tidligere hatt en rekke sentrale lederstillinger i Phillips Petroleum. Han ble medlem av styret i Statoil i 1999.

var per 31.12.1999 på 49 888 millioner kroner, en økning på 4 713 millioner kroner fra forrige årsskifte. Økningen skyldes oppbyggingen av ekstraordinær likviditet ved årsskiftet. Konsernet hadde således 7,7 milliarder kroner i bankinnskudd og andre likvide verdipapirer per 31.12.1999. Den samlede rentebærende gjelden er hovedsakelig i amerikanske dollar og valutaer innenfor Euro-området. Gjennomsnittlig gjenværende løpetid på konsernets langsiktige lån er uendret fra året før, på ca. 11 år. Den gjennomsnittlige rentekostnaden i 1999 var 5,2 prosent mot 5,3 prosent året før.

Statoil forvaltet ved årsskiftet 19,6 milliarder kroner i obligasjoner, aksjer og sertifikater. Kapitalforvaltningen omfatter hovedsakelig midler fra Statoil Forsikring a.s og Statoils Pensjonskasser (som ikke konsolideres inn i Statoils regnskap). For 1999 utgjorde den gjennomsnittlige avkastningen på denne kapitalen 18 prosent.

I tillegg til Statoils egne økonomiske andeler ivaretar selskapet Statens direkte økonomiske engasjement (SDØE) i den norske olje- og gassvirksomheten. Statoil fører separat regnskap for SDØE. I Statoils regnskap inngår kun selskapets egne økonomiske andeler.

Statoil har i 1999 endret prinsippene for bokføring av sikre reserver i samsvar med amerikanske regnskapsregler. Dette bedrer mulighetene til å sammenligne utviklingen i Statoils reserver mot utviklingen hos selskapets internasjonale konkurrenter. Reglene stiller strengere kriterier for beregning av sikre reserver enn de prinsipper Statoil har anvendt frem til 1998. Reservetallene for 1997 til 1999 som presenteres i denne årsrapporten, er omarbeidet i samsvar med de nye prinsippene.

I henhold til regnskapslovens paragraf 3-3 bekrefter styret at grunnlaget for fortsatt drift er til stede. Årsregnskapet for 1999 er utarbeidet i samsvar med dette.

For morselskapet, Den norske stats oljeselskap a.s, ble årsoverskuddet 1 671 millioner kroner.

Styret anbefaler at 50 prosent av konsernets årsresultat utbetales i utbytte og foreslår følgende disponering av årsoverskuddet i morselskapet Den norske stats oljeselskap a.s. (i millioner kroner)

Avsatt til utbytte	1 702
Overført fra annen egenkapital	- 31
<u>Årets overskudd</u>	<u>1 671</u>

**UTBYTTE  
1,7 MILLIARDER  
KRONER**

## 7 KONSERNETS VIDEREUTVIKLING

På oppdrag fra Olje- og energidepartementet utarbeidet styret i 1999 en rapport om videreutviklingen av Statoil og Statens direkte økonomiske engasjement (SDØE) i petroleumsvirksomheten. Styrets målsetting var å legge frem en anbefaling som maksimerte statens samlede verdier, og som bidro til å redusere statens risiko. Styret foreslo å styrke Statoil med hele eller vesentlige deler av SDØE, kombinert med en delprivatisering og børsnotering av selskapet. Styrets anbefaling er nå til vurdering i Olje- og energidepartementet, og vil bli lagt frem for Stortinget til endelig avgjørelse. Beslutningene vil få stor innvirkning på konsernets videre utvikling.

Uten å avvete konklusjonene på diskusjonen vedrørende SDØE og eierskap til selskapet, arbeider styret etter en hovedstrategi som innebærer en videreføring av Statoil som et bredt fundert energiselskap med fokusert satsing innenfor de ulike virksomhetsområdene. Dette gir, slik styret ser det, den beste balansen mellom kortsiktig lønnsomhet og attraktive vekstmuligheter.

Statoils vil forsterke profilen som et fokusert oppstrømselskap. Virksomheten på norsk sokkel har høyeste prioritet på grunn av dens store betydning for konsernets løpende inntjening. Konsernet står overfor krevende omstillinger på norsk sokkel for å sikre lønnsomheten. Tildelinger i 16. konsesjonsrunde er viktig for å kunne opprettholde aktivitetsnivået. Den internasjonale oppstrømsvirksomheten representerer en nødvendig videreføring av konsernets posisjon og kompetanse, og vil være kritisk for selskapets evne til å vokse utover levetiden for norsk sokkel.

En videreutvikling av Statoils posisjon som gass- og energiselskap er en viktig del av konsernets strategi. Statoil har en unik posisjon som en av tre store gassleverandører til Europa. Dette gir et godt grunnlag for utvikling av et mer omfattende engasjement i europeisk gassvirksomhet. I Skandinavia, Baltikum, Polen og

**16. KONSESJONS-  
RUNDE VIKTIG**

Irland har Statoil et merkenavn og en kundebase som gir grunnlag for at selskapet kan bli en totalleverandør av energi og energirelaterte tjenester til sluttbrukere.

Statoil er en av verdens ledende selgere av råolje med sterke markedsposisjoner og kundeforhold. Samlet avsetning av den statlige oljeproduksjonen er viktig for realisering av en høyest mulig pris for norsk olje.

Etter styrets oppfatning vil de igangsatte og planlagte forbedringstiltakene styrke Statoil som et robust, lønnsomt selskap. Videreutvikling av Statoil og Statens direkte økonomiske engasjement, som anbefalt i styrets rapport fra 13. august 1999, vil ytterligere øke konsernets muligheter for langsiktig, balansert vekst og bidra til industriell utvikling og betydelig verdiskapning for eieren.


Med en fortsatt høy oljepris forventer styret et bedre resultat i år 2000 enn for året 1999.

STAVANGER, 17. FEBRUAR 2000

I STYRET FOR DEN NORSKE STATS OLJESELSKAP A.S


  
OLE LUND  
STYRETS FORMANN

  
KIRSTI KOCH CHRISTENSEN

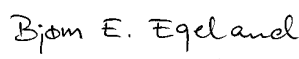
  
FINN A. HVISTENDAHL

  
BENTE RATHE

  
RUNE BJERKE

  
KNUT AM

  
INGVAR M. SVIGGUM

  
BJØRN E. EGELAND

  
JØFRED SELLEVÅG

  
LILL HEIDI BAKKERUD

  
OLAV FJELL  
KONSERNSJEF





Produksjonsskipet Åsgard A produserer olje i et område med rikt fiske- og fugleliv. Skipet er bygget etter de strengeste spesifikasjoner, med tanke på natur og miljø.

All hydrokarbondamp (VOC) fra lagertanker samles opp og føres tilbake til prosessanlegget. Energioptimalisering er gjennomført, og varmen fra eksos brukes til oppvarming av boligkvarteret. Nye materialer og tekniske løsninger reduserer bruk og utslipp av kjemikalier. Rustfrie materialer medfører eksempelvis at det ikke lenger brukes korrosjonshindrende kjemikalier i hovedprosessen.

Produksjonsskipet har lav-NO<sub>x</sub>-turbiner som reduserer utslippene av NO<sub>x</sub> med omkring 80 prosent i forhold til tradisjonelle kraftturbiner. Fakkell er lukket ved normal

drift, noe som også bidrar til reduksjon av CO<sub>2</sub>-utslipp. Det er innført kildesortering og til-

tak for reduksjon av avfall. Miljøvennlige kjemikalier benyttes, og kaks fra boring av brønnene blir reinjisert i grunnen der dette er mulig.

En rekke arbeidsmiljøtiltak er også gjennomført på Åsgard A.

Det er innført en ny organisasjonsmodell med selvstyrte lag som driver hvert sitt område om bord. De ansatte er dermed organisert etter mer effektive prinsipper enn tidligere. Sikkerhetstiltak er vektlagt, og de ansatte er godt opplært innen beredskap, noe som er viktig for en stabil og sikker drift.

Åsgard B-plattformen er verdens største flytende gassplattform og har et stort kraftbehov. Grundig forarbeid med utvikling av ny teknologi, energiøkonomisering og varme-gjenvinning reduserer imidlertid CO<sub>2</sub>-utslippene med 30 prosent i forhold til konvensjonelle løsninger.

Den høye HMS-standarden på skip og plattform er også benyttet ved utbygging av produksjonsanlegget på havbunnen. Det omfatter 16 bunnrammer, 51 brønner og 300 kilometer rør. Nye materialer og tekniske løsninger er tatt i bruk for å redusere bruk og utslipp av kjemikalier, samt for å hindre tæring på metall.

TEMA

## TOPP HMS PÅ ÅSGARD



**UNDERSØKELSE**  
**OG PRODUKSJON**

**Norge***(mill. kr)*

<b>Resultatregnskap</b>	<b>1999</b>	<b>1998</b>	<b>1997</b>
Driftsinntekter	33 800	26 808	34 414
Driftskostnader	-13 094	-11 930	-11 343
Av- og nedskrivninger	-5 969	-6 169	-5 150
Resultatandel i tilknyttede selskap	146	121	112
<b>Resultat før finansposter</b>	<b>14 883</b>	<b>8 830</b>	<b>18 033</b>
<b>Balanseposter pr. 31.12</b>			
Anleggsmidler	58 105	47 079	44 937
Omløpsmidler	6 515	5 412	5 315
Ikke rentebærende gjeld	-35 131	-31 545	-35 071

Statoil er i dag operatør for 9 felt/feltsentre i drift på den norske kontinentalsokkelen. I tillegg er selskapet operatør for oljefeltene Siri på dansk sokkel og Lufeng i Sørkinahavet. Statoil er dessuten operatør for feltene Huldra og Sygna som er under utbygging i den norske delen av Nordsjøen. Statoil er videre operatør for 10 rørtransportanlegg tilknyttet norsk sokkel. I tillegg kommer rørledningen Åsgard transport, som er under utbygging.

Statoil produserte i 1999 til sammen 172 millioner fat olje, hvorav 151 millioner fat fra feltene på norsk kontinentalsokkel og 21 millioner fat fra feltene utenfor Norge. Gassproduksjonen var på 9 milliarder kubikkmeter, fordelt på 7 milliarder kubikkmeter fra feltene på norsk sokkel og 2 milliarder kubikkmeter fra feltene utenfor Norge.

Statoils totale bokførte reserver av olje og våtgass ved utgangen av 1999 var 1 563 millioner fat og 251 milliarder kubikkmeter gass. 30 prosent av oljereservene og 1 prosent av gassreservene ligger utenfor norsk sokkel.

Statoil har i 1999 endret prinsippene for bokføring av sikre reserver i tråd med internasjonal bransjestandard og krav fra SEC (United States Securities and Exchange Commission). Statoil har tidligere år rapportert reserveutviklingen for sikre og sannsynlige reserver. I tråd med amerikansk praksis rapporteres nå bare utvikling i sikre reserver.

Sikre reserver ble etter tidligere prinsipper aggregert stokastisk. Det vil si at man tidligere tok hensyn til at det er mindre sannsynlig at de lave anslagene skal vise seg å være riktige for alle fore-

komstene i porteføljen, enn for at det skal inntreffe i en enkelt forekomst. For 1999 har Statoil lagt til grunn en lav vurdering av reservene i hver enkelt forekomst. Med andre ord er det ikke tatt hensyn til at noen felt vil produsere over forventning, mens andre vil produsere under, når et lavt anslag for totalmengden bestemmes. Det er i stedet forutsatt at alle felt vil produsere under forventning. Selskapets tidligere praksis er antatt å være innenfor de krav SEC stiller, men utenfor den bransjepraksis som har utviklet seg. Endring i aggregeringsprinsipp utgjør en stor del av reduksjonen totalt sett, noe som skyldes Statoils diversifiserte reserveportefølje. Sikre reserver aggregeres nå basert på summen av sikre reserver for hvert felt.

Produksjonsavgiftsvolumene blir i henhold til ny praksis trukket ut, og konsernets reserver vises netto. Produksjonsavgiftsvolumene utgjorde for 1998 58,2 millioner fat olje.

De reviderte kravene innebærer også en strengere vurdering av hva som kan bokføres som sikre reserver enn tidligere praksis i selskapet har tillatt, både med hensyn til teknisk definisjon av reservene, og når det gjelder modenhet av reservene i forhold til investeringsbeslutninger.

I note 20 til konsernregnskapet er sikre reserver for 1999, 1998 og 1997 og sikre reserver ved utgangen av 1996 vurdert i samsvar med nye prinsipper.

Statoil gjennomfører en omfattende restrukturering av sin virksomhet innen undersøkelse og produksjon på den norske kontinentalsokkelen. Aktivitetene skal organiseres i kjerneområder. På samme måte foretas det en konsentrasjon av leting og produksjon i utvalgte kjerneområder internasjonalt. Også konsernets teknologivirksomhet er under reorganisering.

Målet er å øke selskapets verdiskapning, bedre



ÅSGARD B UNDER UTRUSTNING I STAVANGER.

de økonomiske resultatene og således legge grunnlaget for fremtidig vekst. I sitt restruktureringsarbeid legger Statoil meget stor vekt på å ta vare på den kompetanse som er nødvendig for å sikre selskapets fremtidige vekstmuligheter og konkurransekraft.

Den norske kontinentalsokkelen er grunnlaget for Statoils virksomhet. Norsk sokkel vil også i fremtiden være konsernets viktigste kjerneområde, men selskapets internasjonale undersøkelses- og produksjonsvirksomhet er også i god utvikling og vekst. Statoil har de siste ti årene bygget opp en internasjonal virksomhet, som i første omgang har skaffet selskapet betydelige olje- og gassreserver. I neste runde vil den føre til økt produksjon utenfor Norge.

På norsk sokkel er Statoil den ledende aktør innenfor leting, produksjon og transport. Selskapets mål er å beholde denne posisjonen. Året 1999 har vært preget av stor aktivitet. Det er i 1999 boret 16 letebrønner på norsk sokkel, hvorav 9 er Statoil-opererte. Omfanget av utbyggingsvirksomheten er imidlertid avtagende. Gjennom de store utbygginger som er gjennomført de siste årene, har imidlertid Statoil lagt et solid fundament for langsiktig drift. Produksjonen fra de største oljefeltene på norsk sokkel er avtagende, og i fremtiden vil produksjonen komme fra en lang rekke mindre felt. Mange av disse feltene vil være kjennetegnet av komplisert geologi, store havdyp og behov for å finne avsetningsløsninger for gassen. Statoil står i dag svært godt rustet til å møte disse utfordringene gjennom sin teknologiske kompetanse, særlig på undervannsproduksjonsløsninger. Selskapet har dessuten store muligheter til å lykkes også ved å utnytte allerede etablert infrastruktur.

Til tross for at oljeproduksjonen fra de største norske feltene er avtagende, har det lyktes Statoil å opprettholde en høy produksjon på norsk sokkel. Overtagelse av eierandeler fra Saga Petroleum har vært et viktig bidrag til dette. Avtalen med Norsk Hydro om overtagelse av Saga, betyr også at Statoil i 2003 skal overta som operatør på feltene Snorre og Visund i den nordlige delen av Nordsjøen. Saga-avtalen har medført en vesentlig styrking av Statoils posisjoner i Tampenområdet i den nordlige delen av Nordsjøen. Tampen fremstår i dag som Statoils viktigste kjerneområde på norsk sokkel. Selskapet er godt posisjonert til å ta ut synergier og skape merverdier i dette området.

Den norske gassproduksjonen vil de nærmeste årene øke vesentlig, og Statoil har et meget godt utgangspunkt innenfor denne sektoren. Selskapet

har overfor myndighetene pekt på mulighetene for også å forsterke denne posisjonen gjennom tilførsel av SDØE-andeler.

Statoil er den ledende operatøren av transport-systemer for gass fra norsk sokkel til kontinentet. Selskapet er opptatt av å beholde denne posisjonen.

Norsk sokkel bærer i hovedsak preg av å være en moden petroleumspol, men Statoil har fortsatt ambisjoner om å drive en aktiv lettevirksomhet. Dette reflekteres i selskapets søknad om nye letelisenser i den 16. konsesjonsrunden. Statoil er avhengig av å få nye leteoppgaver for å kunne ta vare på selskapets oppbygde kompetanse om undergrunnen på kontinentalsokkelen.

20-årsdagen for produksjonsstarten på Statfjord A-plattformen ble markert 24. november 1999. Fra å være Nordsjøens desidert største oljeproducent i en årrekke, er imidlertid produksjonen fra Statfjord nå sterkt nedadgående.

Gjennom målbevisst innsats er utvinningsgraden økt fra opprinnelig 50 prosent til dagens mål på omkring 70 prosent av de tilstedeværende reserver.

Frem til i dag har Statfjord produsert olje til en brutto produksjonsverdi på 910 milliarder kroner. Mer enn 5000 skipslaster med olje er sendt fra feltet.

### Økt utnyttelse av internetteknologi

Stadig mer av Statoils interaksjon med kunder, partnere og egne ansatte skjer ved bruk av internetteknologi. Selskapet arbeider med forretningsmessig utnyttelse av elektronisk handel, både i forbindelse med innkjøp, markedsføring og løpende kommunikasjon med partnere.

Innen flere sektorer, eksempelvis Boring og brønn, har Statoil opprettet et ekstranett hvor egne ansatte, partnere og leverandører effektivt utveksler informasjon.

Statoil har nær 1000 faste abonnenter på den daglige nyhetstjenesten på <http://www.statoil.com>, og antall besøkende på denne adressen har vært stigende siden relanseringen av nettstedet i august 1998. Internett er også primærkanalen for presentasjonen av finansiell informasjon.

Intranettet, der åpningssiden har fått navnet Eureka, er hovedkilden for daglige nyheter til de ansatte. I 1999 er funksjonaliteten i systemet bedret, og stadig flere enheter og prosjekter lanserer nettsteder for å oppnå informasjonsdeling og kommunikasjon på tvers i konsernet.

IT-skrittet, med sitt hjemme-PC-tilbud til de ansatte, ble avsluttet i sin opprinnelige form ved utgangen av året. Ordningen med å beholde hjemme-PCen videreføres i 2000 under navnet Statoil@home, og et eget nettsted med samme navn ble publisert rett før årsskiftet. Her får de ansatte adgang til utvalgt interninformasjon på sin hjemme-PC.



Stortinget vedtok i Statsbudsjettet for år 2000 prinsippet om å fjerne produksjonsavgiften, uten at nedtrappingsplanen for hvert enkelt felt ble konkretisert. Denne er senere besluttet til å være 3 år for Statfjordfeltet og 6 år for Gullfaksfeltet.

Statoil overtok i 1999 andeler i Statfjord Unit, Statfjord Øst, Statfjord Nord, Sygna og Murchison fra Saga. Sygnafeltet er under utbygging og skal starte produksjonen i august 2000. Feltet bygges ut med en bunnramme med flerfaset brønnstrømstransport gjennom rørledning til Statfjord C-plattformen.

Forpleiningstjenesten på Statfjord C har i 10 år vært drevet av cateringselskapet Eurest Support Services, uten fraværsskader.

Arbeidene med verdens største undervannsutbygging på Åsgardfeltet i Norskehavet går mot slutten. Dette har vært den mest kompliserte utbyggingsoppgave noensinne på den norske kontinentalsokkelen. I 1999 nådde prosjektet en milepæl da oljeproduksjonen fra verdens største produksjonsskip, Åsgard A, ble satt i drift på feltet den 19. mai. Åsgard har vært et krevende prosjekt preget av store kostnadsøkninger, men teknologisk sett har prosjektet vært grensesprengende. Produksjonen startet i en periode med høye oljepriser, noe som har gitt feltet en god start. Åsgard er et økonomisk og teknologisk robust prosjekt som i mange år fremover vil skape store verdier for Statoil, for partnerne og for det norske samfunn.

I løpet av året ble også verdens største flytende produksjonsplattform for gass, Åsgard B, klargjort for slep til feltet. Rørledningen Åsgard Transport knytter feltet til Kårstø gassanlegg i Nord-Rogaland. Dermed er Norskehavet knyttet til det omfattende transportsystemet for gass fra norsk kontinentalsokkel til kontinentet.

Utbyggingen av mottaksanleggene for gass fra Åsgard på Kårstø i Nord-Rogaland var i 1999 i hovedsak konsentrert om installasjon av alt prosess- og hjelpeutstyr. Ved årsskiftet er



TROLL A-PLATTFORMEN.

anlegget på det nærmeste mekanisk ferdigstilt. Kårstøanleggenes kapasitet utvides fra dagens åtte milliarder kubikkmeter til 20 milliarder kubikkmeter røkgass per år, når Åsgardanleggene settes i drift 1. oktober 2000.

Gasseksportørledningen fra Kårstø til Dornum/Emden i Nord-Tyskland ble satt i drift 1. oktober.

Gassleveransene fra Åsgard B vil starte 1. oktober 2000. Lagerskipet Åsgard C ble sjøsatt i september. Utrustning og ferdigstillelse pågår ved verftet Astilleros Españoles Sestao utenfor Bilbao i Spania.

Gullfaks og Gullfaks Satellitter i Nordsjøen produserte i 1999 om lag 336 000 fat olje per dag. Produksjonen fra hovedfeltet har gått etter planen, mens produksjonsoppbyggingen fra Gullfaks Sør har gått betydelig senere enn planlagt. På Gullfaks hovedfelt er det arbeidet målbevisst for å øke utvinningsgraden. Utvinningsgraden er økt fra opprinnelig 46 prosent til nåværende anslag på 61 prosent. Gjennom arbeidet med å øke oljeutvinningen samt knytte andre felt opp mot Gullfaks, vil levetiden for Gullfaksinstallasjonene forlenges med 10 år, frem til år 2016. Også i 1999 var det betydelig aktivitet på feltet. Blant annet har start av gassproduksjon fra Gullfaks Satellitter fase II vært forberedt. Andre prosjekter er innføring av lavbemannet drift av Gullfaks B og mottak, lagring og lasting av olje fra Visund på Gullfaks A.

Utbyggingen av Gullfaks Satellitter fase II startet i januar 1999. Ved utgangen av året lå prosjektet i henhold til plan og budsjett.

I den videre utviklingen av Gullfaks vurderer Statoil mulighetene for økt prosessering av olje fra Tordisfeltet. Dessuten diskuteres tidspunkt og løsninger for tilleggsproduksjon av olje og gass fra både Gullfaks satellittområdet og Gammaområdet. Statoil vil i de kommende år søke om tildeling av nye gasskontrakter til Gullfaks Satellitter for å få produsert den tidskritiske gassen i dette området. Fra høsten 2001 skal gassen transporteres gjennom rørledningen Statpipe til Statoils gassbehandlingsanlegg på Kårstø.

Heidrunfeltet i Norskehavet har hatt god driftsregularitet med en samlet produksjon på 79 millioner fat, noe som er 4 prosent høyere enn planlagt. Raskere boring og komplettering av brønner er viktige bidrag til den økte produksjonen. Statoil opplevde imidlertid å miste en av sine leverandøransatte i en tragisk dødsulykke på Heidrun-plattformen i februar 1999. Som følge av ulykken ble det igangsatt granskning, og dette arbeidet har resultert i skjerpede sikkerhetskrav på plattformen.

Produksjonen fra Nornefeltet i Norskehavet har gjennom året ligget over 200 000 fat per dag. Prosjekteringen av gass eksport fra Norne til Åsgard er under arbeid. Likeledes er det satt i gang et prosjekt for økt utvinning.

På Trollfeltet har det vært jevn produksjon av gass fra Troll A-plattformen. Plattformen har de to siste årene vært drevet uten fraværsskader. Produksjonsanleggene er oppgradert fra 84 til 100 millioner kubikkmeter gass per dag.

Veslefrikk B-plattformen ble på forsommeren slept til Aker Stord for ombygging av skrog og dekk. Ombyggingen omfattet også nødvendige installasjoner for at plattformen skal kunne ta imot kondensat fra Huldrafeltet. Oljeproduksjonen på Veslefrikk startet igjen i september, etter et avbrudd på tre og en halv måned.

#### Statoil - viktige andeler på norsk sokkel

Felt i drift			
Felt	Lisens	Eierand.	Operatør
Statfjord	PL 037	44,34%	Statoil
Statfjord Nord	PL 037	21,88%	Statoil
Statfjord Øst	PL 037/089	14,55%	Statoil
Sleipner Øst	PL 046	20,00%	Statoil
Sleipner Vest	PL 029/046	17,13%	Statoil
Gullfaks	PL 050	18,00%	Statoil
Yme	PL 114	35,00%	Statoil
Veslefrikk	PL 052	18,00%	Statoil
Heidrun	PL 095/124	12,43%	Statoil
Åsgard	PL 062/074/ 094/134/237	13,55%	Statoil
Norne	PL 128/128B	24,00%	Statoil
Troll Gass	PL 054/085	13,88%	Statoil
Troll Olje	PL 054/085	13,88%	Norsk Hydro
TOGI	PL 054/085	13,88%	Norsk Hydro
Brage	PL 051/055/185	12,66%	Norsk Hydro
Njord	PL 107/132	20,00%	Norsk Hydro
Oseberg	PL 053/079	14,00%	Norsk Hydro
Oseberg Sør	PL 079/104/171	18,22%	Norsk Hydro
Borg	PL 089	7,22%	Norsk Hydro
Snorre	PL 089	13,00%	Norsk Hydro
Tordis	PL 089	7,22%	Norsk Hydro
Vigdis	PL 089	7,22%	Norsk Hydro
Visund	PL 120	13,30%	Norsk Hydro
Varg	PL 038	35,00%	Norsk Hydro
Felt under utbygging			
Huldra	PL 051/051	19,66%	Statoil
Sygna	PL 037/089	15,28%	Statoil
Jotun	PL 027/103B	2,00%	Esso

På Ymefeltet i Nordsjøen ble produksjonen fra strukturen Beta Vest igangsatt i 1999. Derne ble det satt i gang produksjon fra to mindre forekomster i samme området. Den nye produksjonen står for omkring en tredjedel av totalproduksjonen på Yme.

#### Partneropererte lisenser

Statoils deltagelse i lisenser operert av andre selskap ga i 1999 en produksjon på 53 millioner fat oljeekvivalenter, tilsvarende 27 prosent av selskaps samlede produksjonsmengde fra norsk sokkel.

De viktigste bidragene til dette kommer fra Norsk Hydro-opererte Osebergfeltet med 16 millioner fat, Snorrefeltet med 7 millioner fat og Troll olje med 9 millioner fat.

Produksjonen fra disse feltene har ligget noe under årets plan. Flere av de etablerte feltene, herunder Oseberg, er kommet inn i nedtrappingsfasen med avtagende produksjon.

Utbygging av ny produksjonskapasitet for å dekke inn nedtrappingen fra etablerte felt, samt å øke produksjonen ut over dette, har pågått med stort omfang i 1999.

Statoil har vært engasjert som medeier i 11 partneropererte utbyggingsprosjekter med en samlet investeringsramme ut fra opprinnelig plan på 66,9 milliarder kroner (100 prosent). Statoils egen deltagelse utgjør 8,2 milliarder kroner ut fra planforutsetninger. Flere av prosjektene har imidlertid erfart vesentlige kostnadsøkninger.

### Et sterkt teknologimiljø gir omfattende verdiskapning

Statoil innehar stor teknisk kompetanse som benyttes av selskaps ulike driftsenheter. Innen prosessikkerhet har innføring av ny teknologi, såkalt HIPPS (High Integrity Pressure Protection System)-teknologi, samlet spart prosjekter for milliardbeløp. Samme teknologi la grunnlaget for å kunne operere ett av våre store transport-systemer ved høyere designtrykk, en forbedring som ga en økt nåverdi på over 1 milliard kroner.

HIPPS-teknologien har videre bidratt til at det kunne etableres et prosessanlegg med gasskapasitet tilsvarende to Sleipner-plattformer på en flyter på Åsgard. HIPPS-ventiler benyttes i de nye fakkelslukkesystemene som nå innføres på flere av våre plattformer.

Resultatene Statoil har oppnådd ved bruk av HIPPS-teknologi, har fått stor oppmerksomhet, også internasjonalt. Selv vurderer Statoils teknologimiljø HIPPS-teknologien som en av de viktigste sikkerhetsteknologiske innovasjoner innen vår del av prosessindustrien de siste 10 år.

TEMA

## DET NYE MONGSTAD

Vel 25 år etter at oljeraffineriet på Mongstad i Nordhordland kom i produksjon, har Statoil tatt ytterligere skritt for å videreutvikle Mongstad til sitt viktigste prosessenter for olje og gass langs den energirike Norskekysten.

I 1999 ble det etablert forbindelse mellom gassterminalen på Kollsnes i Øygarden, oljeterminalen på Sture i Øygarden, og Mongstad. Dermed er de store prosessanleggene, som ligger innenfor en radius på 30 kilometer, knyttet sammen på en måte som gir muligheter for å ta ut store samordningsgevinster. Gjennom etablering av Vestprosess, hvor Statoil er operatør, er det lagt et grunnlag for å maksimere verdiskapningen, øke energiutnyttelsen og redusere de samlede utslipp til luft per volumenhet.

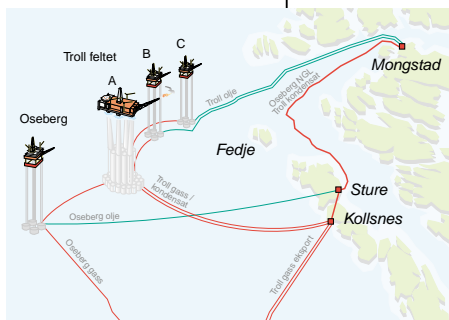
Kollsnes er et stort mottaksaksanlegg for gass og kondensat. Terminalen på Sture ble i sin tid etablert for å ta imot rørtransportert olje fra Osebergområdet. Gjennom forbindelsen til de to store anleggene i Øygarden får Mongstad tilgang på råstoff som kan videreutvikle og diversifisere raffinerivirksomheten.

Vestprosess er et system for rørtransport og prosessering av kondensat (lett olje) og NGL fra Kollsnes og Sture. Den 12 tommer store rørledningen starter på gassterminalen på Kollsnes, går over land via den Hydroopererte Stureterminalen og videre i sjøen til Mongstad, til sammen omkring 60 kilometer. På Mongstad blir kondensat/NGL-blanding separert i produktene propan og butan, som skipes ut med båt, og i nafta som går inn som råstoff i raffineriet.

Anleggene på Kollsnes er bygget for å betjene gass fra Troll-feltet, og kondensatet som skilles ut fra Troll-gassen på Kollsnes er hittil blitt transportert i rør til Sture for innblanding i råolje før utskipping. Frem til år 2000 ble kondensatet blandet inn i Osebergoljen, og eierne har heretter rett til å lagre og skipe ut kondensatet separat. Rørforbindelsen til Mongstad gir nå

muligheter til å frakte kondensat dit som råstoff for videreforedling i raffineriet. Denne løsningen vil øke verdien av kondensat fra Troll. Trolls kondensatlager på Sture frigjøres dermed til bruk som lager for olje fra Oseberg. Nåværende kondensatrørledning kan konverteres til gassrørledning, slik at Sture kan forsynes med fygass fra Kollsnes.

De to dominerende og modne gassprovinsene på norsk sokkel i dag er nordlige Nordsjø og Haltenbanken. Flere felt er mulige fremtidige utbyggingskandidater, og typisk for mange er at de inneholder mye væske i





gassen. Gjenvinningsgraden for NGL fra et prosessanlegg på land er langt høyere enn det er mulig å oppnå ved behandling til havs. I tillegg gir prosessering ved et landanlegg grunnlag for bedre energiutnyttelse og mindre utslipp.

I forbindelse med beslutningen om ilandføring av NGL fra Osebergfeltet til Sture er det tilrettelagt for videretransport av Oseberg NGL til Mongstad for prosessering gjennom det samme kondensatrøret som er bygget fra Kollsnes til Mongstad. Det er investert i et nytt fraksjoneringsanlegg for NGL på Mongstad for utskilling av propan, butan og nafta. Det er inngått en prinsippavtale mellom Borealis og Statoil om leveranser av råstoff til Noretyl-anleggene i Bamble. Avtalen sikrer Noretyl langsiktige leveranser av LPG-volumer til konkurransedyktige vilkår. Denne leveranseavtalen for råstoff er av vesentlig betydning for å trygge virksomheten i Bamble etter år 2000 når Ekofiskleveransene avtar.

Uavhengig av planene for transport og behandling av kondensat og NGL, ble det utført modifikasjoner og oppgradering av det eksisterende råoljeanlegget på Mongstad. Dette medfører at raffineriet er mer fleksibelt med hensyn til valg av råoljer enn tilfellet er i dag. Et nytt NGL-fraksjoneringsanlegg lokalisert til Mongstad gir ved integrering med raffineriet betydelige samordningsgevinster, både kostnadmessig og når det gjelder energiutnyttelse og utslipp til luft.

Rørledningen mellom Kollsnes/Sture og Mongstad er dimensjonert slik at den kan ta betydelige mengder kondensat og NGL i tillegg til Troll kondensat og Oseberg NGL, og gir dermed rom for fremtidige utviklingsmuligheter.

Vestprosessanleggene på Mongstad ble satt i drift som opprinnelig planlagt den 1. oktober 1999. Den samlede byggesum for Vestprosess er 1,7 milliarder kroner.

**Eierne i Vestprosess er:**  
**Statoil 58 prosent**  
**(herav SDØE 41 prosent).**  
**Norsk Hydro 17 prosent.**  
**Esso 10 prosent.**  
**Shell 8 prosent.**  
**Total 5 prosent.**  
**Conoco 2 prosent.**



**VESTPROSSESS  
PÅ MONGSTAD.**

I løpet av 1999 er følgende partneropererte felt og installasjoner ferdigstilt og satt i drift:

- Visund (Norsk Hydro) i april.
- Oseberg Øst (Norsk Hydro) i mai.
- Oseberg D (Norsk Hydros gass-behandlingsanlegg) i desember.
- NGL-anlegget på Sture (Norsk Hydro) i desember.
- Borg (Saga Petroleum) i juli.
- Jotun (Esso) i september.

Alle feltene, med unntak av Borg, har hatt senere produksjonsstart enn forutsatt i opprinnelig plan. Med unntak av Jotun og Borg har også produksjonsoppbyggingen etter oppstart vært svakere enn forutsatt.

Statoil legger vekt på nært og konstruktivt samarbeid med alle operatører på norsk sokkel.

Phillips, Elf, Saga og Norsk Hydro har initiert og innført omfattende restruktureringsprogrammer for å forbedre den langsiktige kostnadsposisjonen. Deler av kostnadene ved dette blir fordelt på eierne i berørte lisenser ved gjennomføring av programmet.

I løpet av 1999 ble det fattet beslutning om å gjennomføre en omfattende restrukturering av selskapets feltportefølje. Herunder vil utvalg og omfang av partneropererte feltengasjementer inngå.



STATOIL SKAL OVERTA SOM OPERATØR PÅ VISUND.  
(FOTO: NORSK HYDRO)

#### Transportsystem

I drift	Eierandel	Operatør
Statpipe	58,25 %	Statoil
Zeepipe	15,00 %	Statoil
Ula Transport	100,00 %	Statoil
Sleipner Øst-kondensat	20,00 %	Statoil
Troll Oljerør I og II	13,90 %	Statoil
Europipe I	15,00 %	Statoil
Europipe II	0,01 %	Statoil
Haltenpipe	11,90 %	Statoil
Franpipe	9,70 %	Statoil
Norsea Gas	50,00 %	Phillips
Norpipe Oil	20,00 %	Phillips
Oseberg Transport	14,00 %	Norsk Hydro
Frigg Transport	29,00 %	Total
Frostpipe	20,00 %	Elf
Vestprosess	17,00 %	Statoil
<b>Under konstruksjon</b>		
Åsgard Transport	13,60 %	Statoil

#### Prosjekter og forretningsutvikling

Plan for utbygging og drift av Huldrfeltet ble godkjent av myndighetene 2. februar 1999. Feltet bygges ut med en bunnfast brønnhodeplattform med enkel prosessering for separasjon av gass og kondensat før transport for videre behandling. Gassen transporteres i egen rørledning til Heimdalfeltet, mens kondensatet transporteres i eget rør til Veslefrikk.

Kontrakten for bygging av plattformunderstell er tildelt Aker Verdal. Kontrakt for prosjektering, innkjøp og bygging av plattformdekket er tildelt Kværner Oil & Gas, og skal bygges ved Kværners verft på Rosenberg i Stavanger.

Byggearbeidene på Aker Verdal er i gang, mens plattformdekket er under detaljprosjektering. Det er utført betydelige modifikasjonsarbeider på Veslefrikk B-plattformen for å klargjøre denne for mottak av kondensatet. Disse arbeidene er ikke fullført. Gassen fra Huldra vil bli levert under kontraktene med Transgas og Troll Gass salgsavtalene.

Plan for utbygging og drift av Gullfaks satellitter fase II ble godkjent i juni 1998. Utbyggingen omfatter produksjon og eksport av gassressursene og assosierte væskemengder i feltene Gullfaks Sør og Rimfaks. Feltene bygges ut med undervannsinstallasjoner som knyttes opp mot Gullfaks A- og C-plattformene. Rikgassen eksporteres via en rørsøyfe til Statpipe-rørledningen for transport til Kårstø.

Tampen transport omfatter rørledningsforbindelsen mellom Huldra og satellittene på Gullfaks. Det skal legges en 35 kilometer lang rørsøyfe fra Gullfaks A til Gullfaks C med oppkobling til Statpipe, til det 150 kilometer lange gasseksport-røret fra Huldra til Heimdal samt til det 16 kilometer lange kondensateksport-røret fra Huldra til Veslefrikk. Detaljprosjekteringen av rørledningene er utført, og byggeprosjektet er startet.

Prosjektet Heidrun Platå består av tre delprosjekter: Utbygging av Heidrun nordflanke, Heidrun gasseksport og økt vanninjeksjonskapasitet.

Plan for anlegg og drift av Heidrun gasseksport ble oversendt myndighetene i april 1999. Endelig godkjenning er ikke mottatt. Utvidelse av vanninjeksjonskapasitet ble lagt på is i mai/juni 1999 på grunn av økninger i kostnadsanslagene og usikkerhet med hensyn til de reservoarmessige effektene av økt vanninjeksjon.

De tre bunnrammene for drenering av nordflanken er plassert på feltet, og legging av strømningsrør er fullført. Første undervanns



produksjonsbrønn er ferdig boret. Modifikasjonsarbeidene på Heidrun-plattformen er godt i gang og vil bli fullført i mai 2000.

Plan for utbygging og drift av Heidrun Nord ble oversendt myndighetene i januar 2000.

Plan for anlegg og drift av Norne gasseksport ble oversendt myndighetene i 1999.

Plan for utbygging og drift for Kvitebjørn-feltet ble oversendt myndighetene 23. desember 1999. Feltet inneholder gass og kondensat. Det skal bygges ut med en bunnfast plattform med full boreutrustning, boligkvarter og et prosessanlegg som splitter gass og kondensat for transport i separate rørledninger. Utbyggingen betinger en salgssallokering for gassen.

### Regionale konsekvensutredninger gir gode beslutningsgrunnlag

For hvert nytt felt som bygges ut på den norske kontinentalsokkelen, skal det i henhold til Petroleumsloven utarbeides en konsekvensutredning som vedlegg til *Plan for utbygging og drift*. Norske myndigheter ønsker at utbyggingene ikke bare skal betraktes enkeltvis i feltspesifikke konsekvensutredninger, men vurderes i en større sammenheng for bedre å synliggjøre de samlede konsekvensene av petroleumsvirksomheten i en region. Dette er bakgrunnen for de regionale konsekvensutredningene.

Det foreligger i dag regionale konsekvensutredninger for midt-norsk sokkel (RKU Haltenbanken/Norskehavet) og for Nordsjøen (RKU Nordsjøen). Statoil har vært prosjektleder for begge utredningene, som er utarbeidet i samarbeid med øvrige operatørselskap i respektive regioner. RKU Haltenbanken/Norskehavet var ferdig i 1998, mens RKU Nordsjøen ble ferdigstilt i 1999.

Konsekvensutredningene inneholder oppdatert grunnlagsinformasjon om fysisk miljø, biologiske ressurser og økologiske sammenhenger. I tillegg beskrives næringsmessige interesser, f.eks. konsekvenser for fiskerier og andre brukerinteresser.

De regionale konsekvensutredningene er tilgjengelige på internett under disse adressene:

- [www.statoil.com/hms/norskehavet](http://www.statoil.com/hms/norskehavet)
- [www.statoil.com/hms/nordsjoen/index.htm](http://www.statoil.com/hms/nordsjoen/index.htm)

## INTERNASJONAL LETING OG PRODUKSJON

### Hovedtall

(mill. kr)

Resultatregnskap	1999	1998	1997
Driftsinntekter	20 621	15 390	11 044
Driftskostnader	-21 020	-15 931	-11 772
Av- og nedskrivninger	-1 747	-2 109	-2 231
Resultatandel i tilknyttede selskap	19	41	0
<b>Resultat før finansposter</b>	<b>-2 127</b>	<b>-2 609</b>	<b>-2 959</b>
<b>Balansposter pr. 31.12</b>			
Anleggsmidler	14 970	16 209	14 115
Omløpsmidler	13 468	6 341	4 840
Ikke rentebærende gjeld	-7 067	-6 971	-5 320

### Danmark

I 1999 startet Statoil produksjonen på Sirifeltet på den danske kontinentalsokkelen. Siri er det første feltet på dansk sokkel som er satt i produksjon av en utenlandsk operatør, og det er også det første produserende felt utenfor Sentralgraben, hvor dansk olje- og gassproduksjon så langt har vært konsentrert. Danske myndigheter ga konsesjon til utforskning i mai 1995, og allerede i julehelgen samme år hadde Statoil påvist Sirifeltet. Drøyt tre år etter funnet, den 1. mars 1999, kunne Statoil starte produksjonen fra feltet. Med en gjennomsnittlig produksjon på omkring 50 000 fat per dag står Siri nå for en femtedel av Danmarks samlede oljeproduksjon. Statoil har fått stor anerkjennelse av danske myndigheter for gjennomføringen av prosjektet.



PRODUKSJONEN FRA SIRIFELTET  
I DANMARK STARTET I 1999.

Sammenlignet med øvrige plattformer på dansk sokkel er produksjonen fra Siriplattformen mindre miljøbelastende, blant annet fordi prosessvann blir tilbakeført til reservoaret sammen med borekaks.

Statoils første oljelast fra Siri ankom raffineriet på Mongstad den 11. april 1999.

### Kina

På Lufengfeltet i Sørkinahavet, hvor Statoil deltar med en andel på 75 prosent og er operatør, er det oppnådd gode operasjonelle og driftsmessige resultater, noe som betyr at produksjonen på feltet vil bli forlenget med inntil to år fra februar 2000. Dette representerer et tillegg på vel sju millioner fat olje til en anslått bruttoverdi på 940 millioner kroner. Produksjonen på feltet startet i desember 1997, og har til nå produsert vel 20 millioner fat olje.

### Angola

Også i 1999 er det gjort flere lovende funn i Angola. Disse bekrefter det store hydrokarbonreservoaret i området, og at Angola kan bli et fremtidig viktig produksjonsområde for Statoil.

Operatøren Elf gjorde et oljefunn kalt Orchidea i den ressursrike blokk 17 i Angola, hvor Statoil har en andel på 13,33 prosent. Det antas at blokken totalt kan ha reserver på størrelse med Ekofiskfeltet i Nordsjøen.

For tiden pågår utbyggingen av Girassolfeltet, som er på størrelse med det Statoilopererte Nornefeltet i Norskehavet. Feltet, som bygges ut med et stort produksjonsskip og havbunnsrammer, skal etter planen starte produksjonen i 2001.

Et nytt oljefunn ble også gjort i den Essoopererte blokk 15 utenfor Angola, hvor Statoil er partner. Oljefunnet har fått navnet Dikanza og ligger om lag 370 kilometer nordvest for hovedstaden Luanda. Tidligere er det gjort tre funn i blokk 15. De utvinnbare reservene i blokk 15 antas å være betydelige.

Blokk 31 ble tildelt i 1999, med BP Amoco som operatør, og Statoils andel er 13,33 prosent.

### Aserbajdsjan

Aserbajdsjan er et annet av Statoils kjerneområder, og konsernet har skaffet seg betydelige olje- og gassreserver i Det kaspiske hav. Virksomheten i Aserbajdsjan ble frem til februar 1999 drevet i allianse med BP. Statoil driver nå sin virksomhet videre i egen regi og er etablert med eget kontor i hovedstaden Baku.

I mars fikk Statoil sin første råoljelast fra



OLJE FRA ASERBAJDSJAN LASTES I NOVOROSIJSK VED SVARTEHAVET.

Azeri/Chirag ut via Novorossiysk i Russland, som er en av to eksportthavner for olje fra Aserbajdsjan. Den 17. april ble den vestlige eksporttrute med rørledning til en ny terminal i Supsa i Georgia ved Svartehavet åpnet.

I august anbefalte BP Amoco, som operatør for AIOC (Azerbaijan International Operating Company), plan for neste utbyggingstrinn for Azeri/Chirag fase I, med produksjonskapasitet på 400 000 fat per dag.

I juli offentliggjorde Aserbajdsjans president Heydar Aliyev at det var gjort et gigantisk funn av gass og kondensat i feltet Shah Deniz. Statoil har 25,5 prosent av eierandelene i Shah Deniz.

President Aliyev har oppnevnt en arbeidsgruppe for kommersialisering og eksport av gass fra Shah Deniz. Socar, BP Amoco, Statoil og Elf er medlemmer i gruppen.

### Nigeria

Statoil er operatør for dypvannsblokkene 217 og 218 på nigeriansk sokkel. Boringen av den tredje letebrønnen i blokk 218 utenfor Nigeria ble avsluttet i mars. Det ble konstatert olje og gass i brønnen Nnwa-1, men det er for tidlig å si om funnet kan kommersialiseres. I naboblokken til 217, blokk 216, er det gjort et stort oljefunn. Funnet antas å strekke seg inn i blokk 217.

### Venezuela

I Venezuela ble det installert tre nye prosessplattformer på feltet LL 652 i Maracaibosjøen. Den 24. desember startet vanninjeksjonsprogrammet som skal øke oljeproduksjonen fra 12 000 til 80 000 fat olje per dag i løpet av de kommende fem år. For første gang i Venezuelas oljehistorie er det tatt i bruk en borerigg som injiserer borevæske til reservoaret slik at det blir null utslipp til miljøet.

Statoil deltar i utviklingen av tungoljeprosjektet Sincor, som er det største utbyggingsprosjektet i Venezuela. Den første brønnen i et boreprogram



som omfatter 250 brønner ble påbegynt i 1999. Tidligproduksjon fra feltet skal starte i 2000. Produksjonen av tungolje fra dette feltet forventes å ha en varighet på 35 år.

### Storbritannia

Statoil har solgt ut noen av sine andeler i britisk del av Nordsjøen. Etter salget har ikke lenger Statoil eierinteresser Goldeneye- og Blakefunnene. Statoil skal konsentrere sin virksomhet i utvalgte kjerneområder, og salget er et resultat av en gjennomgang av eierinteressene på britisk sokkel.

Gjennom en byttehandel med Kerr-McGee Oil økte Statoil UK sin eierandel i oljefeltet Dunlin med 14,38 prosent til 28,76 prosent. Kerr-McGee Oil, som er operatør for Gryphonfeltet, overtok Statoils andel på 15 prosent i feltet.

### Irland

En ny avgrensingsbrønn ble boret på Corribfeltet utenfor Irland, som bekreftet det tidligere kommersielle gassfunnet i blokken. Statoil økte sin andel etter Sagaoppkjøpet, og har nå en eierandel i Corrib på 36,5 prosent, hvor Enterprise er operatør.

### USA

Statoil har solgt oppstrømsdelen av Statoil Energy Inc. i USA. De øvrige delene av selskapet vil bli solgt i 2000. I tillegg har Statoil besluttet å tilby sin virksomhet i Mexicogolfen for salg.

#### Felt i produksjon

Internasjonalt	Eierandel	Operatør
Aserbajdsjan: AZ/CH/GU	8,56%	AIOC
Danmark: Lulita Unit	38,61%	Maersk
Danmark: 6/95 Siri	40,00%	Statoil
Kina: CA 17/22 Lufeng	75,00%	Statoil
Storbritannia: Alba	17,00%	Chevron
Storbritannia: Victor	10,00%	Conoco
Storbritannia: Schiehallion	5,88%	BP Amoco
Storbritannia: Dunlin	28,76%	Shell
Storbritannia: Jupiter	30,00%	Conoco
Venezuela: LL652	27,00%	Chevron

## GASS

### Markedsforhold

Statoils gassalg i 1999 utgjorde 7,4 milliarder kubikkmeter på norsk sokkel. I tillegg hadde selskapet ansvaret for å selge 21,5 milliarder kubikkmeter på vegne av Statens direkte økonomiske engasjement (SDØE). Det samlede salget av gass fra norsk sokkel i 1999 var på 51,2 milliarder kubikkmeter. Eksport til UK og Kontinentet utgjorde 47,5 milliarder kubikkmeter. I tillegg til norsk eksport er 735 millioner kubikkmeter medgått til metanolproduksjon på Tjeldbergodden, salg til Tjeldbergodden Luftgassfabrikk og gassdistribusjonsselskapet Gasnor, samt 3 milliarder kubikkmeter til drift av anleggene på norsk sokkel. Etter stagnasjon i 1997 økte gassforbruket i Europa i 1998 med 3,3 prosent, og foreløpige tall for 1999 viser fortsatt vekst. Europa er verdens tredje største gassforbruksregion, hvor totalt gassforbruk i Europa i 1999 utgjorde 470 milliarder kubikkmeter, 400 milliarder i Vest-Europa og 70 milliarder i Sentral-Europa.

Foreløpige tall fra OECD-Europa viser en økning i gassforbruket på 5 prosent fra 1998 til 1999. For EU-landene viser foreløpige tall en vekst på 4,7 prosent, til tross for mild værtype i de fleste land, noe som bekrefter den generelle veksten i gassforbruket. Av de etablerte gassmarkedene var det i 1999 sterkeste vekst i Spania (16,6 prosent), Italia (9,1 prosent) og Belgia (7 prosent). Portugal og Hellas er nye gassmarkeder i utvikling, og den prosentvise veksten er derfor stor i disse landene.

Statoils største markeder for gass er Tyskland, Frankrike, Belgia og Nederland. Statoil/SDØEs markedsandel i disse landene i 1999 var henholdsvis 12, 20, 24 og 7 prosent. På kort sikt er det inngått kontrakter som dekker gassbehovet i våre nærmarkeder, mens det er underdekning i mer perifere markeder. På lang sikt er det imidlertid potensial for økt eksport også i nærmarkedene. Endrede rammebetingelser i gassmarkedet som følge av innføring av EUs gassdirektiv, fører til skjerpet konkurranse om nye eksportvolumer. I 1999 startet både Trinidad og Nigeria leveranser av LNG til det europeiske markedet, og det er ventet flere nye aktører i markedet.

Gass er den tredje største energikilden i Europa, og utgjorde 21,5 prosent av primærenergiforbruket i 1998. Denne andelen forventes å stige til 26 prosent i år 2010, og det er ventet at økt gassforbruk i elektrisitetssektoren vil være den største



TEMA

## D E N N O R S K E

Ved inngangen til det 21. århundre står den norske gassmaskinen klar til å starte for alvor. Feltene Troll, Sleipner og Åsgard, som opereres av Statoil, er hovedelementer i den norske gassmaskinen. I de siste ti årene har Statoil bygget over 5 000 kilometer gassrørledning på havbunnen i Nordsjøen og Norskehavet frem til hovedmottakene i Tyskland, Belgia og Frankrike. I disse årene har Statoil bygget Europipe I og II, Zeepipe og Franpipe. Tidligere bygget vi Statpipe. I Norge har Statoil store ilandførings- og eksportterminaler på Kollsnes i Hordaland og på Kårstø i Rogaland.

I de nærmeste årene vil norsk gasseksport til Kontinentet øke sterkt. Statoil spiller en hovedrolle i norsk gassvirksomhet, i og med at selskapet har hatt ansvaret for å selge norsk gass og for å utvikle produksjons- og transportsystemene på den norske kontinentalsokkelen.

I mange år har Statoil bygget ut gassfelt og transportsystemer. Nå er vi klar til å bære hovedansvaret for pålitelige leveranser til Europa i mange tiår fremover. For Statoil vil inntektene fra gassvirksomheten skape store verdier. For kundene vil den gassen Statoil leverer skape energisikkerhet. Gass er en viktig energiform for det 21. århundre. Gassen representerer et mer miljøriktig energialternativ, først og fremst i forhold til kull, dernest i forhold til olje.

Kjøper og selger så mulighetene i god tid før vi avsluttet det 20. århundre, som med rette er blitt kalt oljens århundre. Vi mener at det er like god grunn til å kalle det nye århundret for gassens århundre, selv om vi vet at oljen fortsatt kommer til å spille en viktig rolle, ikke minst i transportsektoren. De sentrale aktørene i det europeiske gassmarkedet kjøpte en viktig del av sin energisikkerhet allerede i 1986, da avtalene om salg av gassen fra det kjempemessige Trollfeltet i Nordsjøen ble undertegnet. I 1993 startet leveransene fra Sleipner Øst, og tre år senere startet leveransene fra

selve Trollfeltet under Trollavtalene. I år 2000 følger Statoil opp og starter leveransene av gass fra Åsgardfeltet i Norskehavet.

Fra feltene i Nordsjøen og Norskehavet er det i dag etablert rørledningsforbindelser til Kontinentet med en årlig kapasitet til å eksportere omkring 75 milliarder kubikkmeter gass til kundene i de sentrale deler av det kontinentale markedet.

Titusener har vært med å etablere den norske gassmaskinen. Tusener skal være med å drive produksjonsanlegg, transportanlegg og mottaksanlegg videre. Kundene skal kunne stille klokken etter de norske gassleveransene. Gassen kommer til avtalt tid i Tyskland, Frankrike, Belgia, Nederland, Luxembourg, Tsjekia, Østerrike, Spania og Italia, og fra 2000/2001 også til Polen.

## G A S S M A S K I N E N

Han vet hva saken dreier seg om. Han ledet byggingen av Statpipe, den første gassrørledningen som krysset Norskerenna på over 300 meters vanddyb, fra Statfjord, til Kårstø nord for Stavanger og til Emden i Tyskland via Norpipe. Han var plattformsjef på Statfjord, og leverte olje og gass hver dag. Han ledet byggingen av ilandføringsterminalen på Kollsnes nordvest for Bergen, der de store gassmengdene fra Troll kommer inn før gassen sendes videre til Kontinentet. Nå er han på Kontinentet, som sjef for de to mottaksterminalene i Zeebrugge og Dunkerque.

Han vet at oppfyllelsen av de store gasskontraktene krever en pålitelig leverandør og en pålitelig mottaker. Han kjenner plattformene, transportsystemene, eksportterminalen og importterminalen. Han kjenner den jobben som er gjort og den som skal gjøres hver dag i generasjoner fremover. Han kjenner forpliktelsen og utfordringen. Han er en av titusener som har vært med å etablere den norske gassmaskinen. Han vet at maskinen fungerer.

Ole Eilertsen er en av dem som har vært med å etablere den norske gassmaskinen. Han

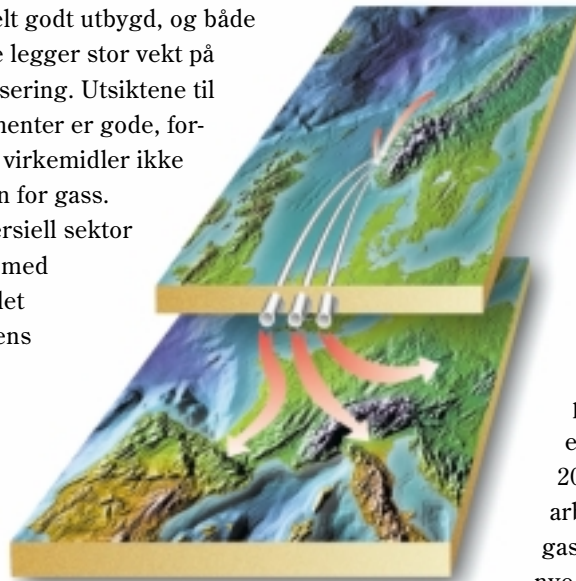


OLE EILERTSEN.



RØRLEGGING AV EUROPIPE II.

drivkraften bak denne veksten. Det europeiske gassmarkedet er generelt godt utbygd, og både politikere og forbrukere legger stor vekt på miljø og energiøkonomisering. Utsiktene til fortsatt vekst i alle segmenter er gode, forutsatt at energipolitiske virkemidler ikke legger hindringer i veien for gass. Husholdning og kommersiell sektor er det største markedet med omkring 40 prosent av det totale gassforbruket, mens gass til industri utgjør 34 prosent. I dag utgjør kraftproduksjon 18 prosent. Denne prosentandelen er forventet å stige til 25 prosent i 2010. Strukturendringene i etterspørselsbildet vil redusere prosentandelen for husholdning og kommersiell sektor, men dette markedet vil fortsatt være den største avtakeren.



NORSK GASSTRØM TIL KONTINENTET.

**Konkurransforhold og deregulering**  
Innføringen av EUs gassdirektiv fra august 2000 vil medføre økt konkurranse ved inntreden av nye aktører i de viktigste kontinentale markedene. Det forventes å påvirke konkurransesituasjonen på kontinentet for transport og salg av gass i de respektive markedene. Etterspørselen etter gass ventes å øke.

**Transport av gass fra norsk sokkel**  
En ny transportrørledning for gass mellom Kårstø og Dornum i Tyskland, Europipe II, ble åpnet for drift i 1999. Rørledningen, som har en kapasitet på omkring 20 milliarder kubikkmeter gass årlig, er vel 700 kilometer lang. Statoil er operatør for

transportsystemet. Europipe II ble satt i drift og gassleveransene startet 1. oktober 1999. Samtidig ble det tatt i bruk krysningsrør mellom Europipe I og Europipe II for å øke fleksibiliteten på gassleveransene til Tyskland.

Regulariteten på gassleveransene har i 1999 vært 100 prosent. Året har også vært preget av høy aktivitet for å sikre en problemfri overgang til år 2000. Beredskapsplaner ble utarbeidet i nært samarbeid med gasskjøperne på Kontinentet. De nye transportsystemene ble satt i drift uten økt bemanning. Gjennom kontinuerlig fokus på forbedringsarbeid er det i Statoils gassoperasjoner gjennomført vesentlige kostnadsreduksjoner i 1999.

### Nye gassalg

Den 5. mai 1999 undertegnet Gassforhandlingsutvalget (GFU, som da bestod av Statoil, Norsk Hydro og Saga Petroleum), støttet av Elf og Total, den første gassalgsavtalen med Polskie Gornictwo Naftowe i Gazownictwo (PGNiG). Avtalen gjelder levering av 0,5 milliard kubikkmeter gass per år til Polen fra 2000/2001 til 2006. Det polske markedet fremstår som meget interessant, og forhandlinger pågår om mulige utvidelser av fremtidige leveranser.

Det ble i 1999 inngått nye gassalg på omkring 900 millioner kubikkmeter til kunder i Storbritannia, hvorav Statoils andel er omkring 180 millioner kubikkmeter.

I Storbritannia befestet Statoils gassmarkeds-



LEGGING AV EUROPIPE II.

føringsselskap, Alliance Gas, sin posisjon som leverandør av gass til næringslivskunder. Selskapet ble rangert som beste leverandør av gass i en uavhengig kundeundersøkelse blant store britiske gassforbrukere.

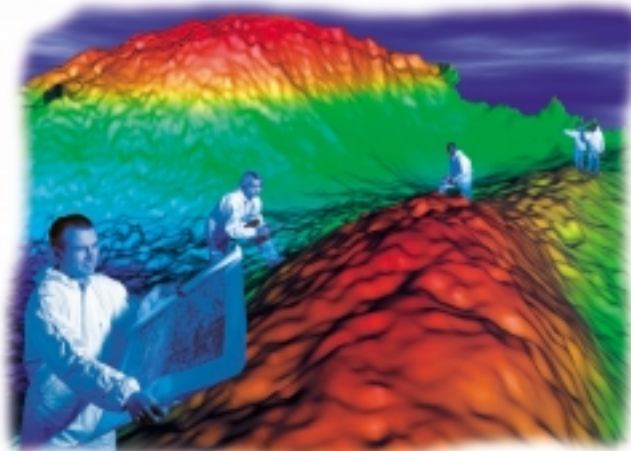
Statoil har inngått partnerskap med det irske selskapet Electricity Supply Board, en irsk elektrisitetsprodusent og distributør, om bygging av et 400 megawatt gasskraftverk i Dublin. Anlegget er planlagt ferdigstilt i slutten av 2001, og skal konkurrere i det nyåpnede irske elektrisitetsmarkedet. Statoil har 30 prosent eierandel, og skal levere all gass til kraftverket.

Statoil har etablert et partnerskap med ABB vedrørende bygging av et 400 megawatt gasskraftverk i Storbritannia. Disse planene er foreløpig lagt på is da britiske myndigheter ikke har tildelt prosjektet nødvendige tillatelser. Primært skyldes dette at den britiske regjeringen har innført sterke begrensninger på nybygging av gasskraftverk inntil nødvendige reformer i omsetningsstrukturen for elektrisitet er gjennomført.

#### Utbyggingsprosjekter og forretningsutvikling

Plan for anlegg og drift for Vesterled ble levert myndighetene 13. desember 1999. Utbyggingen omfatter en rørledning fra Heimdalfeltet med oppkobling til rørledningen mellom Friggfeltet og St. Fergus i Storbritannia. Statoil eier Vesterled sammen med Total, Elf, Mobil og operatøren Norsk Hydro. Denne oppknytningen vil øke mulighetene for nye gassalg til Storbritannia.

Myndighetene besluttet i desember 1999 å innføre Troll Sving som et instrument for å bedre ressursutnyttelsen gjennom mer effektiv samordning av felt og infrastruktur. Felt som benytter Troll Sving-tjenestene skal øke lønnsomheten gjennom en bedre tilpasning av feltutbyggings- og produksjonsstrategien. Bedre utnyttelse av etablert infrastruktur skal gi redusert behov for å investere i prosjekter som skal dekke behovet for fleksibilitet i gassalgskontraktene. Statoil vurderer Troll Sving som et godt virkemiddel for å gjøre feltutbygginger på norsk sokkel mer lønnsomme og robuste.



#### Halve tiden og dobbel kvalitet

«Vi skaffer oss oversikt over et reservoar dypt nede i havbunnen på halve tiden og med dobbelt så god kvalitet ved å bruke Score i forhold til våre gamle tolkningssystemer for geologiske og geofysiske data», sier konserndirektør Morten Loktu, som er ansvarlig for konsernets teknologienhet.

I løpet av 1999 avsluttet Statoil første fase av det omfattende Score-programmet. Score står for Statoil core, selskapets kjernevirksomhet. Å finne olje og gass med høy treffsikkerhet dypt nede i havbunnen er den grunnleggende suksessfaktor for et oljeselskap.

Statoil har investert 540 millioner kroner i Score-programmet. Nå skal gevinstene hentes: på norsk sokkel, i Aserbajdsjan, i Angola, og i enhver letelicens der Statoil er operatør eller partner.

«Score er gjennomført innenfor tid og med en investering på 180 millioner kroner mindre enn det vi budsjetterte med. Sammen med Halliburton-selskapet Landmark har vi utviklet et verktøy som bringer Statoil til industriens elitedivisjon når det gjelder forståelse av det som finnes under havbunnen», sier Loktu.

Ved hovedkontoret på Forus i Stavanger og ved forskningscenteret på Rotvoll i Trondheim har Statoil bygget opp visjonarier; dataspekkede opplevelsessentre der ethvert reservoar kan hentes opp i tredimensjonal fargeutgave og studeres på en måte som geologer og geofysikere aldri tidligere har hatt mulighet til.

**RAFFINERING OG****MARKEDSFØRING****Hovedtall***(mill. kr)*

<b>Resultatregnskap</b>	<b>1999</b>	<b>1998</b>	<b>1997</b>
Driftsinntekter	104 871	76 646	97 264
Driftskostnader	-99 685	-74 523	-94 062
Av- og nedskrivninger	-3 796	-1 850	-1 891
Resultatandel i tilknyttede selskap	-1 663	-39	-10
<b>Resultat før finansposter</b>	<b>-273</b>	<b>234</b>	<b>1 301</b>
<b>Balanseposter pr. 31.12</b>			
Anleggsmidler	22 701	28 173	23 779
Omløpsmidler	32 796	17 948	21 044
Ikke rentebærende gjeld	-27 550	-14 103	-18 992

**Oljehandel**

Statoil er en av de største selgerne av olje i det globale oljemarkedet. I tillegg til egne volumer har selskapet ansvaret for avsetningen av oljevolumene for Statens direkte økonomiske engasjement (SDØE). Hovedmarkedet for norsk olje er de nordvestlige deler av Europa. I denne delen av verden er det overskudd av olje. En viktig del av Statoils råoljestrategi er å sikre avsetning utenfor nordsjø-oljenes tradisjonelle nærmarked. Dette er et viktig bidrag til en høy og stabil oljepris. Tilgang av store råoljevolumer gir Statoil en solid posisjon i markedet, noe som kan utnyttes fordelaktig til verdiskapning for selskapet og for SDØE. Eksport til USA har i en årrekke vært en viktig del av en global råoljestrategi. I økende grad har Statoil også lyktes med å skaffe innpass for norsk olje i Asia. Dette er også et viktig bidrag til verdiskapning.

Statoil har gjennom 1999 solgt 1,9 millioner fat råolje daglig i de internasjonale markedene. Med dette store volum er Statoil i dag verdens tredje største nettoselger av råolje etter Saudi Arabia og Iran.

I desember 1998 falt oljeprisen til ni dollar per fat. Ved inngangen til 1999 var det mange som antok at prisene ville falle ytterligere. Utpå våren kom det imidlertid et oppsving i prisen. Dette la grunnlaget for en vedvarende prisvekst for resten av året, med priser på over 26 dollar per fat. Oppgangen skyldtes i hovedsak enighet i Organisasjonen av de oljeeksporterende land (Opec) om begrensninger i eksporten.

**Raffinering**

I 1999 var raffineringmarginene svært lave, hovedsakelig på grunn av større produksjon enn etterspørsel av raffinerte produkter i Europa.

Forbedringsprogrammene, høy driftsregularitet og kapasitetsutnyttelse, optimalisering av råolje og kondensatblanding, samt utnyttelse av produkt-premier i markedet, har bidratt positivt til resultatet. I 1999 ble kapasiteten ved oljeraffineriet på Mongstad økt fra 8 til 10 millioner tonn.

Statoil har to oljeraffinerier, ett på Mongstad og ett i Kalundborg i Danmark. I tillegg har selskapet en eierandel på 15 prosent i deler av Melaka-raffineriet i Malaysia. Statoil har også inngått en avtale med Shell om bytte av raffineriandeler. Avtalen innebærer at Statoil overtar en økonomisk andel tilsvarende 10 prosent av kapasiteten i Shells raffineri i Pernis i Nederland, samtidig som Shell får en eierandel på 21 prosent i raffineriet på Mongstad. Mongstads strategiske fordel ligger i raffineriets nærhet til produksjonen på norsk sokkel. Dette kan utnyttes av de to partene, som begge har stor produksjon på norsk sokkel. Shell, med sin store kompetanse innen raffinering, er dessuten en meget god partner for Statoil. Pernis gir Statoil en andel i Europas største raffineri, sentralt plassert i forhold til produktmarkedene. Det er i tillegg inngått en teknisk samarbeidsavtale med Shell på Mongstad.

**Detaljmarkedsføring**

Statoil har gjennom mange år vært den ledende aktøren innenfor omsetning av drivstoff og olje-produkter i Skandinavia. I tillegg selger Statoil drivstoff og oljeprodukter i Irland, Estland, Litauen, Latvia, Polen og Russland. Statoil har åpnet sin bensinstasjon nummer 100 i Polen, og i Murmansk i Russland har selskapet nå tre bensinstasjoner.

I 1999 ble det inngått en avtale med det svenske selskapet ICA om etablering av et felles detaljmarkedsføringsselskap, Statoil Detaljhandel Skandinavia AS. Statoil og ICA eier 50 prosent hver i det nye selskapet. Avtalen innebærer et sterkere fotfeste i det skandinaviske detaljmarkedet, og betyr at kundene tilbys et fullservicekonsept i kombinasjonen av bensinstasjon og dagligvareforretning. Avtalen er godkjent av EU-kommisjonen.

Statoils mål er å bli et integrert energiselskap. Som ledd i denne strategien er selskapet i ferd med å bygge opp posisjoner som leverandør av elektrisk kraft i det skandinaviske markedet. Statoil har i dag 70 000 el-kunder i Norge og 40 000 i Sverige. Statoil



har kjøpt det norske kraftleverandørselskapet Meganor med en kundebase på 10 000.

Store Norske Spitsbergen Kullkompagni i Longyearbyen på Svalbard har valgt Statoil som leverandør av oljeprodukter de neste fem årene. Det er også inngått en slik leverandøravtale med Posten i Norge.

### Navion

Navion ASA (Navion) ble etablert i 1997 av Statoil (80 prosent) og Rasmussengruppen AS (20 prosent) for å videreutvikle forretningsmuligheter innenfor skipsbasert transport av råolje og oljeprodukter, bøyelasting samt flytende produksjon. Selskapet har hovedkontor i Stavanger og har 147 ansatte. Ved inngangen til år 2000 opererte Navion en samlet flåte på 53 skip.

Bøyelasting av råolje med spesialutrustede skip er en kjernevirksomhet for Navion, og selskapet er verdensledende innenfor dette markedet. Navion har utviklet et forretningskonsept basert på fraktavtaler (Contract of Affreightment; CoA) som et alternativ til å bruke dedikerte skip pr. felt. En fraktavtale innebærer at Navion transporterer avtalte volumer for en kunde. Fraktavtalene er frikoblet fra det enkelte skip, og sikrer dermed høy avtalarregularitet for offshoreinstallasjonene. Dette konseptet gir Navion, i kraft av sin størrelse, en unik konkurranseposisjon. Konkurransfordelen antas å øke i fremtiden, fordi nye feltutbygginger ikke forventes å kunne sysselsette feltdedikerte skip på en kostnadseffektiv måte. Innenfor bøyelasting har Navion 55 transportkontrakter for 24 oljefelt på norsk, britisk og dansk sokkel. På slutten av året overtok selskapet nybygget *Navion Anglia*, som er den siste i en serie på 5 bøyelastere som Navion har fått levert fra Astilleros Españoles i Spania i løpet av det siste halvannet året. Nybyggingsprogrammet er gjennomført innenfor budsjett.

Innenfor flytende produksjon har Navion etablert en god markedsposisjon gjennom to teknologisk krevende prosjekter. Flerbruksskipet *Berge Hugin*, som eies med en halvpart hver av Bergesen d.y. ASA og Navion, produserer i henhold til plan på det Enterprise Oil-opererte Piercefeltet på britisk sokkel. Avtalen med Enterprise gjelder for feltets levetid. Navions flerbruksskip *Navion Munin* har stabil produksjon på det Statoilopererte Lufengfeltet i Sørkinahavet. Denne kontrakten er forlenget med ett år fra februar 2000, med opsjon for ytterligere ett år.

Navion eier 50 prosent av boreskipet *West Navion*

sammen med Smedvig ASA, som også er operatør for skipet. Utrustningen av boreskipet har vært preget av forsinkelser og store kostnadsøkninger.

Arbeidet med å ferdigstille og teste boreskipet ble avsluttet i begynnelsen av 2000. I slutten av februar startet boreskipet på en kontrakt med Statoil som løper frem til 1. desember 2000. Etter en oppstartsbrønn på norsk sokkel skal skipet bore på Fyllalisensen på vestsiden av Grønland.

Gjennom Navions heleide datterselskap Navion Shipping AS drives konvensjonell transport av råolje samt transport av oljeprodukter, våtgass, metanol og petrokjemiske gasser. Fallet i markedsratene i løpet av året, kombinert med allerede inngåtte forpliktelser på innleie av skip, har medført en negativ resultatutvikling innenfor dette forretningsområdet i 1999.



BORESKIPET WEST NAVION.  
(FOTO: STAVANGER AFTENBLAD)

### Fornybar energi fra biopellets

Bioenergi er den viktigste fornybare energikilden utenom vannkraft i Norden, og brukes i betydelig grad innen skogsindustri, fjernvarme og vedfyring. Innen stasjonær oppvarming av villaer, boligblokker og skoler finnes imidlertid et stort potensial for bruk av biobrensel, siden dette er en sektor som tradisjonelt har brukt mer høyverdige energiformer som fyringsolje og elektrisitet. Utfordringene er å introdusere bioenergi på en økonomisk og brukermessig attraktiv måte.

Skog og ulike skogsprodukter er hovedkilden for bioenergi i Norden, og råstoffpotensialet er dermed stort. Biomassen kan foredles til biopellets som representerer en standardisert handelsvare med høyere energiintensitet og høyere brukerkomfort.

Statoil åpnet høsten 1999 Langmoen Trepelletsfabrikk i Brumunddal sammen med Norske Skog.

Produksjonskapasiteten er 8 000 tonn pellets per år. Det tilsvarer en energimengde lik 40 GWh.

Statoil har også kjøpt deler av selskapet Cambi Bioenergi AS og overtatt en pelletsfabrikk i Säffle i Sverige. Statoil står for markedsføring av biopellets fra Langmoen Trepelletsfabrikk i Norge, samt fra egenproduksjonen i Sverige. Som en konsekvens av kjøpsavtalen med Cambi Bioenergi AS, eier og driver Statoil nå også 13 pelletsfyrte kudeanlegg for produksjon av varme i Norge og Sverige. Statoil er også medeier i Bio Varme som selger varme produsert av flis. Bio Varme står for utbygging av nærvarmenett i Levanger og Kongsvinger.



BEHOLDER MED PELLETS  
VED LANGMOEN  
TREPELLETSFABRIKK.

# ICA EXPRESS

TEMA

## ØKT SLAGKRAFT I

Bensin fra Statoil og dagligvarer fra ICA i kombinasjon er etablert som et nytt og spennende konsept i det skandinaviske detaljmarkedet.

I 1999 ble selskapet Statoil Detaljhandel Skandinavia etablert av Statoil og den svenske supermarkedkjeden ICA, hver med en eierandel på 50 prosent. Statoil Detaljhandel Skandinavia har en aksjekapital på 2,6 milliarder norske kroner. Selskapet selger bensin/oljeprodukter og dagligvarer under varemerkene Statoil og ICA.

I 1999 er de første ICA Express-butikkene åpnet, som en heldøgnservice med bensin og dagligvarer. I januar 2000 var det åpnet 18 ICA Express-butikker, og i løpet av 2001 skal det finnes 100 slike butikker. På lengre sikt skal det foretas 5-600 etableringer i de tre skandinaviske landene.

For Statoil er dette et eksempel på hvordan konsernet tenker om restrukturering gjennom strategiske allianser. Etter å ha vurdert en rekke aktuelle partnere falt Statoils valg på ICA. Forut for avtalen hadde ICA fusjonert med den norske dagligvarekjeden Hakon, og har senere også inngått en avtale med det nederlandske selskapet Ahold. Det nederlandske selskapet har kjøpt 50 prosent av aksjene i ICA Holding. Ahold er et av Europas største detaljhandelselskaper.



STATOIL

Bilvask

Statoils posisjon i det skandinaviske detaljmarked for bensin og oljeprodukter er solid. Selskapet har omkring 1 500 bensinstasjoner i de tre skandinaviske landene, og en gjennomgående markedsandel på rundt 25 prosent. Før avtalen med ICA hadde Statoil gjennomgått en omfattende strategiprosess for detaljmarkedet i Skandinavia. I strategiprosessen ble det fokusert sterkt på veien videre, og selskapet identifiserte to valgmuligheter: Automatiserte stasjoner eller et fullservicekonsept. Valget falt på det siste, og det ble videre besluttet å bruke selskapets styrke til å finne en samarbeidspartner som kunne

bidra til en ytterligere befestning i et marked under sterk endring. For Statoil ble det et viktig mål å være i forkant av utviklingen.

## SKANDINAVIA

«Vi så at veien videre ville kreve mye, både på kapitalsiden og på kompetansesiden.

Vår konklusjon ble derfor at det ville være mest å hente gjennom et partnerskap.

Vi så de sterke markedsendringene som kommer, og for oss ble det et viktig poeng å gjøre noe mens det går bra», sier direktør Øyvind Holm-Karlsen i Statoil, som har hatt ansvaret for forhandlingene om etableringen av det nye selskapet.



ØYVIND HOLM-KARLSEN.



**PETROKJEMI****Hovedtall***(mill. kr)*

<b>Resultatregnskap</b>	<b>1999</b>	<b>1998</b>	<b>1997</b>
Driftsinntekter	698	728	635
Driftskostnader	-675	-699	-861
Av- og nedskrivninger	-679	-182	-79
Resultatandel i tilknyttede selskap	649	524	701
<b>Resultat før finansposter</b>	<b>-7</b>	<b>371</b>	<b>396</b>
<b>Balansposter pr. 31.12</b>			
Anleggsmidler	7 625	8 259	7 732
Omløpsmidler	244	359	302
Ikke rentebærende gjeld	-437	-497	-466

**Borealis**

Borealis ble etablert i 1994 som en sammenslåing av petrokjemivirksomhetene til Statoil og Neste. Borealis er et av de største europeiske petrokjemiselskapene med 5 500 ansatte, og har produksjonsanlegg i 10 land. Konsernets hovedprodukter er plastråstoffene polyeten og polypropen (polyolefiner) samt de petrokjemiske basiskjemikalierne eten og propen (olefiner). Innenfor polyolefiner er Borealis Europas største produsent og den fjerde største globalt. Statoil eier 50 prosent av Borealis. Øvrige eiere er det østerrikske oljeselskapet OMV og International Petroleum Investment Company (IPIC), Abu Dhabis nasjonale selskap for utenlandske investeringer i petroleumsvirksomhet.

Markedssituasjon for Borealis' produkter var krevende i 1999.

Til tross for nedgangen i marginene har Borealis forbedret resultatet fra 1998 til 1999.

Dette skyldes jevn og høy produksjon, som sammen med økt etterspørsel etter petrokjemiske produkter har medført økt salg fra Borealis. I tillegg har Borealis' interne forbedringsarbeider ført til lavere faste og variable kostnader.

Ved inngangen til 2000 er imidlertid petrokjemimarkedet preget av høye priser og marginer. Det knyttes usikkerhet til markedsutviklingen. I 1999 økte etterspørselen etter Borealis' produkter i Europa. Det forventes lavere vekst i etterspørselen i inneværende år. Positiv utvikling i Asia i 1999, etter et svakt år i 1998, førte igjen til økt etterspørsel i denne regionen. Ny produksjonskapasitet forventes å bli satt i drift hovedsakelig utenfor Europa. Dersom fortsatt stabil økonomisk vekst oppnås i

Europa, Nord-Amerika og Asia, vil den negative effekten av ny produksjonskapasitet bli begrenset. Det må imidlertid fortsatt forventes svingninger i priser og marginer, hovedsakelig bestemt av tilbuds-/etterspørselsbalansen i industrien.

Borealis vurderer flere prosjekter i Asia og i andre regioner. Etablering av produksjonskapasitet utenfor Europa vurderes å være en viktig langsiktig suksessfaktor i industrien på grunn av ny forbruksvekst for petrokjemiske produkter etter en periode med svakere vekst. I Abu Dhabi er Borealis og det statlige oljeselskapet ADNOC i gang med å bygge en eten- og to polyetenfabrikker. Borealis og ADNOC har etablert samarbeidsselskapet Borouge som skal ha et produksjonsselskap i Abu Dhabi og et salgsselskap i Singapore. Borealis skal eie 40 prosent i produksjonsselskapet og 50 prosent i salgsselskapet. Polyetenfabrikkene bygges med Borealis' nye egenutviklede polyolefinteknologi, Borstar. Oppstart av anleggene skjer i 2001. I Kina arbeider Borealis for å etablere samarbeidsprosjekter for produksjon av polyeten. Prosjektene kan gi Borealis markedsadgang til det store kinesiske markedet. Videre vil Borealis i løpet av 2000 øke produksjonskapasiteten ved flere av selskapets fabrikker i Europa. Økt kapasitet baseres på egenutviklet teknologi (Borstar).

Med forbedringsarbeidene som Borealis har gjennomført, de nye prosjektene i Asia og utvidelsene ved fabrikkene i Europa, har selskapet tatt et langt skritt for å styrke selskapets ledende posisjon i Europa og lagt et godt grunnlag for å etablere produksjon og markedsføring utenfor Europa. For Statoil er det også viktig at det blir skapt verdier i skjæringspunktet mellom Borealis og Statoil. Dette vil først og fremst skje gjennom utnyttelse av råstoffer fra Statoils produksjon av etan og LPG levert til Borealis.

**Metanol**

På Tjeldbergodden i Aure kommune på Nordmøre er Statoil operatør for Europas største metanolfabrikk. Anlegget eies av Statoil og Conoco med henholdsvis 81,875 og 18,125 prosent. Gjennom røret Haltenpipe leverer Heidrunfeltet årlig 700 millioner kubikkmeter gass til Tjeldbergodden, og dette gir en årlig produksjon på 830.000 tonn metanol. Produksjonen utgjør 13 prosent av det europeiske forbruket, og Statoil er en av de største aktørene i dette markedet.

Ved Tjeldbergodden Luftgassfabrikk DA, eid av Statoil (53,68 prosent), Aga (34,44 prosent) og Conoco (11,88 prosent), er det bygget et

fraksjonerings- og LNG-anlegg med kapasitet på 35 millioner kubikkmeter gass per år. Anlegget produserer flytende naturgass (Liquefied natural gas, LNG), som blant annet brukes til drift av gassbussene i Trondheim.

I tilknytning til Tjeldbergodden er det etablert et selskap med engasjement fra de tre samarbeidende kommunene Aure, Hemne og Hitra for å utnytte energien i kjølevannet og for å tiltrekke seg industri som kan gjøre bruk av den tilgjengelige gassen. Flere slike bedrifter er under utvikling. En reguleringsplan for videreutvikling av området for gassbasert industri er fremlagt for godkjenning hos myndighetene.



METANOLFABRIKKEN PÅ TJELDBERGODDEN.

## **FINANSIELLE FORHOLD**

### **Verdivurdering**

Verdien av Statoils egenkapital ble av to finansinstitusjoner i juni 1999 vurdert til å være henholdsvis 111 og 126 milliarder kroner.

En viktig faktor i vurderingene er antatte fremtidige kontantstrømmer. Mange faktorer påvirker disse kontantstrømmene.

De viktigste er:

### **Oljeproduksjon**

Verdien av Statoil er i stor grad avhengig av produksjonen av egenolje. Denne er igjen avhengig av reservoaregenskaper, kunnskap om disse og kompetanse som muliggjør en høy utvinningsgrad. En endring i egenoljeproduksjonen på 5 prosent påvirker resultat før finans med rundt 1,2 milliarder kroner årlig.

### **Oljepris**

Med en egenoljeproduksjon på 1999-nivå påvirker en endring i oljeprisen på én USD resultat før finans med cirka 1,4 milliarder kroner.

### **Gass**

På dagens produksjonsnivå vil en endring av gassprisen med 10 prosent påvirke resultat før finans med cirka 0,5 milliarder kroner.

### **Drift**

Stabil og sikker drift av produksjonsanleggene og høy regularitet i rørledningssystemene er viktig av hensyn til inntektsstrøm og for å opprettholde kjøpernes oppfatning av Statoil som en pålitelig langsiktig leverandør.

### **Reserver**

Nye reserver gjennom funn, kjøp og økt utvinningsgrad er avgjørende for fremtidig aktivitet og kontantstrøm.

### **Petrokjemi**

En endring i polyolefinmarginene med 100 tyske mark per tonn påvirker Statoils årsresultat med omkring 0,4 milliarder norske kroner.

### **Valuta**

En svekkelse av kronekursen øker isolert sett salgsværdien av konsernets fremtidige produksjon. Konsernets rentebærende gjeld er imidlertid hovedsakelig i utenlandsk valuta. Selv om en

svekkelse av kronekursen mot de mest sentrale valutaene for Statoil er gunstig på lang sikt, representerer en økning på 0,50 norske kroner per dollar et urealisert valutatap på omkring 0,5 milliard kroner før skatt. En økning på 0,50 norske kroner per euro representerer et urealisert valutatap på omkring 0,2 milliard kroner før skatt.

#### Skatt

Historisk har Statoils kontantstrømmer i hovedsak blitt skapt gjennom utvinning og transport av petroleum fra den norske kontinentalsokkelen. Risiko knyttet til denne virksomheten er kraftig avdempet gjennom en marginal skattesats på 78 prosent. Ekspansjonen i den internasjonale oppstrømsaktiviteten medfører at Statoil pådrar seg store utgifter i land hvor konsernet ikke er i skatteposisjon. Underskudd i disse landene kan bare i begrenset grad føres til fradrag i skattepliktige inntekter i Norge.

#### Kapitalforvaltning

Konsernets og Statoils pensjonskassers finansielle aktiva investeres i norske og internasjonale verdipapirmarkeder. Målet er å oppnå årlige resultater som plasserer Statoil i første kvartil blant sammenlignbare kapitalforvaltere. Samtidig legges det opp til en investeringsprofil som sikrer at avkastningen over tid er i tråd med de langsiktige målsetninger. Definerte strategier og løpende oppfølging av risiko og resultater søker å sikre en fornuftig balanse mellom forventet avkastning og risiko for Statoils verdipapirporteføljer. 30-35 prosent av porteføljene er i dag investert i aksjer, hvorav en økende andel plasseres i de internasjonale aksjemarkeder. Også obligasjonsinvesteringene rettes i økende grad mot utlandet. Verdijustert avkastning på samlede forvaltede midler utgjorde ca. 18 prosent i 1999.

#### Rentebærende gjeld

Majoriteten av konsernets rentebærende gjeld som ved årsskiftet beløp seg til ca. 50 milliarder kroner, er i amerikanske dollar (USD), enten direkte eller gjennom valutabytteavtaler. Denne strategien er valgt fordi hoveddelen av konsernets netto inntektsstrøm er i USD. Gjennom 1999 har andelen USD vært forholdsvis stabil. Den forventes å forbli over 60 prosent gjennom 2000.

Resten av gjelden er for det meste i euro. Gjennomsnittlig rente på konsernets langsiktige gjeld var 5,2 prosent i 1999, ned fra 5,3 prosent

i 1998. Gjennomsnittlig forfallstid og rentebindingsperiode holdt seg i det store og hele uendret på henholdsvis cirka 11 år og cirka 3 år. 18 prosent av total rentebærende gjeld ved årsskiftet var kortsiktig.

Konsernets likviditetsreserver, som bestod av kontanter, bankinnskudd, en del likvide verdipapirer samt kommitterte kredittfasiliteter, lå ved utgangen av 1999 på om lag 14,7 milliarder kroner.

#### Skadeforsikring

Statoil Forsikring dekker skader på landanlegg og sokkelinstallasjoner under utbygging og drift til antatt gjenanskaffelsesverdi. I tillegg dekkes avbruddsforsikring, transportrisiko og rettslig erstatningsansvar overfor tredjepart. Statoil Forsikring dekker for det alt vesentligste kun Statoil-relaterte forsikringsrisiki. Av en samlet forsikringssum på omkring 70 milliarder kroner, beholder Statoil Forsikring 46 prosent for egen regning. Det resterende plasseres i det norske og internasjonale reassuransemarkedet. Sum egenkapital og forsikringstekniske avsetninger beløp seg ved årsskiftet til 5,6 milliarder kroner, inklusiv 158 millioner kroner i erstatningsavsetning.

#### Statoils pensjonskasser

Statoils Pensjonskasser er selvstendige juridiske enheter hvor det utarbeides egne regnskap. Pensjonskassene omfatter ansatte i Statoil i Norge, Navion og Stiftelsen Statoils barnehager. Statoils pensjonskasser har som formål å yte alders- og uførepensjoner til sine medlemmer samt ektefelle- og barnepensjoner til medlemmenes etterlatte. Ved utgangen av 1999 hadde pensjonskassene 12 442 yrkesaktive medlemmer og 1 328 pensjonister. Den totale forvaltningskapitalen er på 11,5 milliarder kroner. I dette tallet inngår også verdien av Forusbeen Eiendom, som eies av Statoils Pensjonskasse. Selskapet eier enkelte av Statoils sentrale kontorbygninger. Pensjonskassene konsolideres ikke i Statoils regnskap.

Utgangspunktet for alle Statoils operasjoner er en høy standard på helse, miljø og sikkerhet. Selskapet følger opp den standard som gjennom mange år er etablert i virksomheten på den norske kontinentalsokkelen, og bruker de erfaringer som er vunnet i selskapets internasjonale operasjoner. Det er derfor med stor tilfredsstillelse Statoil

## TEMA

# G O D E H M S - R E S U L T A T E R I K I N A

har mottatt anerkjennelse fra myndighetene i Kina for sin HMS-standard i forbindelse med driften av oljefeltet Lufeng i Sørkinahavet, der Statoil er operatør.

*Navion Munin* som produserer olje på Lufeng-feltet, har som første flerbruksskip i verden fått tildelt et sertifikat for sikker drift; Safety Management Certificate.

I prosjekterings- og utbyggingsfasen av Lufengfeltet er det oppnådd de beste HMS-resultater i regionen noensinne. Prosjektet er den første utbygging i dette havområdet hvor en har unngått dødsulykker. Kinesiske myndigheter bruker i dag Statoil som eksempel på hvordan effektive HMS-styringssystemer kan implementeres. Representanter for Statoil har holdt omfattende HMS-seminarer for ledere i de kinesiske statsoljeselskapene.

Det er dessuten oppnådd gode operasjonelle og driftsmessige resultater i Lufeng-lisensen. Resultatet er at produksjonen på feltet vil bli forlenget med inntil to år fra februar 2000. Det kan bety et tillegg på vel sju millioner fat olje til en anslått bruttoverdi av 940 millioner kroner. Dette er et resultat som både kinesiske myndigheter og Statoil er meget godt fornøyd med.

Den første oljen fra Lufeng ble produsert 27. desember 1997. Til nå har feltet produsert mer enn 20 millioner fat olje. Statoil, det kinesiske statsoljeselskapet China National Offshore Oil Company (CNOOC) og det norske selskapet Lufeng Development Company (LDC) har forlenget leien av flerbruksskipet *Navion Munin* med tilhørende produksjonsutstyr. LDC eies av shipping- og offshoreselskapet Navion og innehaveren av produksjonsutstyret, det norske selskapet Advanced Production Systems.

Statoil har en andel i feltet på 75 prosent gjennom datterselskapet Statoil Orient Inc. CNOOCs andel er 25 prosent. De to selskapene har etablert en felles driftsorganisasjon.



## **HELSE, MILJØ OG SIKKERHET**



### **Miljøvennlig produksjon**

#### **Statoils mål og ambisjoner**

Virksomheten skal drives uten skade på mennesker og miljø. Statoil skal i sin produksjon aktivt søke fortjeneste gjennom god helse- og miljøkvalitet.

Målet er null arbeidsrelaterte sykdommer. Statoil skal være en stimulerende og utfordrende arbeidsplass som kjennetegnes av trivsel, omsorg og effektive arbeidsformer.

#### **Norske myndigheter krever null skadelige utslipp til sjø**

Stortingsmelding nr. 58 (1996-1997) «Miljøvernpolitikk for en bærekraftig utvikling» angir nasjonale mål for reduksjon av spredning av helse- og miljøfarlige kjemikalier. Målsetningen for petroleumssektoren er at det som hovedregel ikke skal tillates miljøfarlige utslipp («nullutslipp») fra nye funn med selvstendige utbyggingsløsninger. Utslippene til sjø fra eksisterende felt skal gjennomgås innen år 2000 med tanke på å oppnå nullutslipp innen år 2005.

#### **Utfasing av helse- og miljøfarlige kjemikalier**

Statoil bruker om lag 170 000 tonn kjemikalier per år i forbindelse med boring og produksjon på norsk

sokkel, hvorav halvparten, 85 000 tonn, slippes ut til sjø. 91 prosent av denne mengden består av vann og stoffer som enten finnes naturlig i sjøvann, eller som regnes for å være ufarlige for miljøet. 8 prosent er kjemikalier som ikke anses for å være kritiske i miljøsammenheng, og som er økotoxikologisk testet og funnet akseptable for utslipp. Miljøbetenkelige kjemikalier utgjør om lag 1 prosent. Utfasing av miljøbetenkelige kjemikalier er et viktig tiltak for å nå målet om null miljøskadelige utslipp.

Ved tildeling og fornyelse av Statoils kjemikaliekontrakter vektlegges leverandørenes evne til å utvikle mer miljøvennlige produkter. Utvikling av ny teknologi har gitt gode resultater. Eksempelvis har Statoil i 1999 inngått nye kontrakter for leveranser av kjemikalier for å hindre avleiringer på produksjonsinstallasjonene. Avleiringshemmere har tradisjonelt vært lite biologisk nedbrytbare. Statoil har nå tatt i bruk nye typer avleiringshemmere med høyere biologisk nedbrytbarhet. Kjemikalienes vannløselighet gjør at om lag 70 prosent av forbrukt mengde slippes ut til sjø via produsert vann. Med de nye avleiringshemmerne utfases en stor andel av Statoils miljøbetenkelige kjemikalier.

Statoil har vært en viktig pådriver for å utvikle arbeidsmiljøvennlige baseoljer for oljebaserte borevæsker. Baseoljene gir ingen hudirritasjon ved direkte kontakt og gir en reduksjon av hydrokarbonutslipp til luft, noe som har forbedret arbeidsmiljøet for borevæskespersonellet.

#### **Reduksjon av utslipp til sjø**

I Statoils nye kontrakter for bore- og brønnvæsker, som trådte i kraft høsten 1999, er det innarbeidet incentivordninger for gjenbruk av kjemikalier. Incentivordningene gjør det mer lønnsomt for væskeleverandørene å gjenbruke eller gjenvinne kjemikalier fremfor å tilvirke nye mengder bore- og brønnvæsker. Denne ordningen forventes å føre til redusert totalforbruk og utslipp av kjemikalier til sjø.

#### **FoU-innsats for å kvantifisere miljøskade og effekt av tiltak**

Statoil har gjennom sitt forsknings- og utviklingsarbeid (FoU) lagt ned betydelige ressurser for å utvikle et miljøstyringssystem som muliggjør kvantifisering av miljøskade fra dagens og fremtidens utslipp til sjø og effekten av ulike tiltak.

I systemet kalt Environmental Impact Factor (EIF), sammenliknes naturens tålegrenser for ulike kjemiske stoffer med de konsentrasjoner som oppstår rundt utslippspunktet. Både kjemiske



komponenter som naturlig finnes i produsert vann, og kjemikalier som tilsettes for ulike prosessformål på plattformene, vurderes.

Det er gjort omfattende laboratorietester og studier for å avklare naturens tålegrenser for de ulike kjemiske stoffene i produsert vann.

Resultatene viser at det er stor variasjon i miljøskadepotensial. I det videre arbeid vil erfaringene muliggjøre prioritering av feltspesifikke tiltak.



M/T NAVION VIKING ER UTRUSTET MED VOC-BRENSELSYSTEM.

#### Krav om reduserte utslipp av VOC (hydrokarbondamp)

Gjennom tilslutning til internasjonale konvensjoner er Norge forpliktet til å redusere de samlede utslipp av VOC (flyktige hydrokarboner) med 37 prosent i forhold til 1990-nivået. Frist for å oppnå dette er 2010. Norge var ikke i stand til å oppfylle målene i den opprinnelige VOC-avtalen med frist 31.12.99.

Bøyelasting og skipstransport av råolje fra sokkelen er den absolutt største enkeltkilde til utslipp av VOC i Norge, og en vesentlig del av utslippene kommer fra Statoil-opererte anlegg. Under ledelse av Statoil har en rekke oljeselskap forhandlet med norske myndigheter om en frivillig avtale om VOC-reduksjoner ved bøyelasting av råolje til havs. Selskapene kom ikke til enighet om en slik avtale, og det forventes at norske myndigheter nå vil gi pålegg om utslippsreduksjoner.

#### Tiltak for reduksjon av VOC-utslipp ved bøyelasting

Alle oljeselskap med rettigheter til bøyelastet olje på norsk sokkel har under ledelse av Statoil deltatt i det såkalte VOC-utviklingsprosjektet. I prosjektet er det bygget to anlegg for reduksjon av VOC-utslipp fra bøyelastere, og det er utviklet kommersiell spesifisering for slike anlegg. Et absorpsjonssystem er i full drift på bøyelasteskipet *Anna Knutsen*, og et VOC-brensel-system er under ferdigstilling på

*M/T Navion Viking*. Gjennom VOC-prosjektet har Statoil høstet verdifulle erfaringer som vil kunne gi viktige miljøforbedringer.

#### Miljøtilpassede produkter

##### Statoils mål og ambisjoner

I Statoils utvikling av produkter og tjenester skal det aktivt søkes fortjeneste gjennom god helse- og miljøkvalitet.

##### Myndighetene stiller krav til luftkvalitet og drivstoff

Luftkvalitet gis stadig større oppmerksomhet, særlig i de større byene, og spesielt utslipp fra transportsektoren er blitt strengere regulert. EU har fastsatt nye krav til luftkvalitet for partikler (PM10), SO<sub>2</sub> og NO<sub>x</sub>, og foreslått grenser for benzen, CO og ozon. For å kunne møte dette, er det blant annet innført nye krav til produktkvalitet for bensin og diesel med virkning fra år 2000,



#### Gode miljøresultater på Sleipner

Driftsorganisasjonen for Sleipner har i løpet av de siste årene jobbet systematisk for å redusere utslipp til sjø og luft. Tekniske endringer er gjennomført, arbeidsprosedyrer er lagt om, det er arbeidet med holdninger og etablert «beste praksis» for drift av anleggene.

Ved hjelp av modifikasjoner er oljeinnhold i det produserte vannet redusert betydelig, til et nivå omkring 50-80 prosent under myndighetenes krav. Utslipp av kjemikalier knyttet til drift av CO<sub>2</sub>-fjerningsanlegget på Sleipner T-plattformen er også vesentlig redusert. Etablering av «beste praksis-rutiner» for operasjon av anlegget, samt tekniske endringer, har blant annet gitt en reduksjon av forbruk og utslipp av kjemikaliet amin på 85 prosent fra 1997 til 1999.

og videre innskjerpsler fra 2005 ventes innført. Kvalitetskravene medfører at innhold av benzen og svovel må reduseres.

#### Miljøtilpassede drivstoff

Raffinerte produkter som bensin, diesel og andre energiprodukter er blant Statoils viktigste produkter. Det satses på produksjon av miljøtilpassede produkter, og Statoil har derfor over en lang periode gjennomført tiltak og aktivt fulgt opp myndighetenes krav til nye drivstoffkvaliteter. Det er fortsatt usikkerhet rundt effekten av ulike miljøtiltak. Men innføring av mer moderne motorteknologi og bedre teknisk vedlikehold, kombinert med riktig drivstoffkvalitet, forventes å kunne gi betydelig reduksjon i utslipp fra transportsektoren.

Statoil arbeider aktivt i forhold til myndigheter, bilbransje og andre oljeselskap for å fremskaffe kunnskap om sammenhengen mellom motorteknologi, produkttegenskaper og helse- og miljøeffekter. Fokus har vært på teknologiovervåking og studier av alternative produkter, ny motor- og avgassrenseteknologi, produkters helse- og miljøeffekter, samt på forbedret dokumentasjon for Statoils hovedprodukter.

Resultatene fra arbeidet i 1999 vil kunne bidra til en kost-/nyttebasert fastsettelse av fremtidige krav til drivstoff og kjøretøy for å møte samfunnets krav til luftkvalitet. Innen alternative produkter satses det blant annet på fornybare drivstoffer som rapsmetylester, bioetanol og biogass.

#### Gass gir utslippsreduksjoner

I forhold til andre fossile brenslere har naturgass klare miljøfordeler. Målt mot kull og olje gir naturgass 30-50 prosent lavere CO<sub>2</sub>-utslipp og



KULLFYRING ERSTATTES AV NORSK GASS.

60-90 prosent lavere NO<sub>x</sub>-utslipp ved produksjon av samme energimengde. I tillegg gir naturgass kun marginale utslipp av SO<sub>2</sub> og partikler.

#### Det satses innen brenselceller

Statoil samarbeider med det kanadiske selskapet Methanex, verdens største metanolprodusent, og det amerikanske selskapet Northwest Power Systems om uttesting av metanoldrevne brenselceller for desentral strøm- og varmegenerering. Brenselcellesystemet kan settes i boenheter slik at disse blir selvforsynt med kraft uten å være tilkoblet strømmettet, og dette testes ut i et pilotprosjekt i den amerikanske delstaten Oregon.

Statoil samarbeider også med Methanex for å få iverksatt et demonstrasjonsprosjekt i Europa for uttesting av biler med metanoldrevne brenselceller. Brenselceller bruker hydrogen til å generere elektrisitet, og avgassen består hovedsakelig av vanddamp.

#### Bioenergi

Statoil satses også innen bioenergi, og kunne høsten 1999 åpne en ny biopelletsfabrikk i Brumunddal, se side 31.

#### Bedre globalt miljø og klima

##### Statoils mål og ambisjoner

Statoil skal legge til rette for en langsiktig og betydelig reduksjon av klimagassutslipp gjennom god driftspraksis, utvikling av ny teknologi og bruk av Kyoto-mekanismene.

Omfattende interne studier viser at det ikke vil være mulig å nå bransjens ambisiøse mål om 30 prosent reduksjon av utslippene i 2007 (i forhold til «business as usual» basert på 1997-teknologi) uten helt urimelig kostnader. Det er derfor igangsatt et arbeid med å revidere de opprinnelige målene.

##### Krav om reduserte klimagassutslipp

I henhold til Kyoto-avtalen skal industrilandene samlet redusere klimagassutslippene med minst 5 prosent (i forhold til 1990-nivået) innen perioden 2008-2012. Et regjeringsoppnevnt faglig utvalg har foreslått et opplegg for handel med utslippskvoter i Norge koblet til de internasjonale mekanismer i Kyoto-protokollen. For industrien på land, som tidligere ikke har hatt utslippskostnader, innebærer dette en kostnadsbelastning, mens offshorevirksomheten etter forslaget kan få muligheter til å delta i kvotehandel i stedet for dagens CO<sub>2</sub>-avgift.

Statoil vil kunne bli den største norske aktøren i et marked for utslippskvoter. Innføring av kvoter vil for landbasert virksomhet gi en merkostnad og en mulig kostnadsmessig ulempe sammenlignet med konkurrerende virksomhet i andre land. Det skjer dersom slik virksomhet i disse landene ikke får tilsvarende belastning ved tilpasning til Kyoto-protokollen. Dersom industrien påføres en kostnadsmessig ulempe, vil det svekke grunnlaget for å etablere og drive energiintensiv landbasert industri i Norge sammenlignet med andre land.

#### Tiltak for reduksjon av klimagassutslipp

Statoil har lagt frem en analyse over mulige tiltak med tilhørende kostnader for å begrense utslippene av klimagasser. Analysen viser at kun marginale forbedringer kan oppnås lønnsomt med dagens CO<sub>2</sub>-avgift. Det vil derfor bli arbeidet videre med forskning og utvikling av mindre energikrevende teknologi.

Statoil vurderer også hvordan handel med utslippskvoter og bruk av Kyoto-mekanismene kan utnyttes.

#### Statoils HMS-kompetanse brukes internasjonalt

Statoil ønsker å bidra aktivt til at erfaringer fra i norsk sokkel blir overført til konsernets virksomhet i andre deler av verden. Statoils HMS-profil er blitt lagt merke til, både blant utenlandske myndigheter og blant samarbeidende selskaper. Statoils visjon for arbeid med helse, miljø og sikkerhet (HMS) tilsier at Statoil skal være blant de beste uansett hvor det opereres. Målet er å unngå alle skader og utilsiktede utslipp.

Statoil har oppnådd gode resultater i Kina, men også i Venezuela har Statoil vært pådriver for å heve HMS-standarden. Boreriggene på oljefeltet LL 652 i Maracaibosjøen vil injisere borekaks og avløpsvann i egne injeksjonsbrønner. Dette er første gang i Venezuelas historie at borerigger opererer med null utslipp av forurensninger til sjø. Statoil, som er partner i feltet, har vært en sentral aktør for å få til denne miljøløsningen.

#### Energieffektivitet og ressursutnytting

##### Statoils mål og ambisjoner

Statoils virksomhet skal bidra til en bærekraftig utvikling. Statoil skal videreutvikle en portefølje

av miljøtilpassede energiprodukter, og selskapet skal aktivt søke å oppnå fortjeneste gjennom miljøvennlig produktkvalitet.

Statoils anlegg og installasjoner skal ha en teknisk tilstand og opereres slik at ulykker og farlige hendelser ikke oppstår. Statoils beredskapsorganisasjon skal ytterligere profesjonaliseres og effektiviseres.

#### Nytt energiledelsessystem ved Statoils raffineri i Kalundborg

Statoil arbeider systematisk for å redusere energiforbruket. Det gjelder både for virksomhet på sokkelen og for kontor- og produksjonsanlegg på land. Eksempelvis har raffineriet i Kalundborg tatt i bruk et energiledelsessystem som et element i en avtale med myndighetene.

Gjennomførte tiltak for energieffektivisering har redusert CO<sub>2</sub>-utslippene med nærmere 100 000 tonn årlig i forhold til hvordan anlegget var bygget og ble drevet tidlig i nittiårene.

**Avfall sorteres og gjenvinnes**  
Statoil satser på kildesortering av avfall både for sokkelvirksomheten og ved produksjonsanleggene og kontorstedene på land.

I regi av Oljeindustriens landsforening (OLF), har Statoil ledet en arbeidsgruppe med representanter fra flere større oljeselskaper som har utarbeidet retningslinjer for mer miljøvennlig avfallsstyring på sokkelen. Det er fastsatt sorteringskriterier for gjenvinning av avfallsressursene.

Retningslinjene er innarbeidet i avtalen som Statoil våren 1999 inngikk med den norske tjenesteleverandøren Renovasjon Nord AS. Avtalen omfatter alt avfall fra Statoils offshorevirksomhet på norsk sokkel (med unntak av Norne) og inkluderer alle



STATOILS RAFFINERI I KALUNDBORG, DANMARK.

### Statoils miljøforum

Det er viktig for Statoil å være i dialog med organisasjoner og enkeltpersoner som har oppfatninger om selskapets virksomhet eller som kan tilføre kunnskap og ideer. Dette øker forståelsen for hvilke verdier, holdninger og argumenter Statoil møter i samfunnet rundt oss, og gjør selskapet bedre i stand til å finne samfunnsmessig gode løsninger. Statoil etablerte i 1998 «Statoil Miljøforum» der Statoils konsernsjef møter miljø- og forbrukerorganisasjoner.

lisenskunder som benytter Statoils forsyningsbaser i Kristiansund, Florø, Bergen og Stavanger. Flere av landanleggene i Norge er også inkludert.

Smøreoljefabrikken på Fagerstrand har etablert et system for miljøvennlig avfallshåndtering i samsvar med krav om økt ressursutnyttelse og lavere miljøbelastning. Det er tilrettelagt for utsortering av alle typer avfall, og det er oppnådd meget gode resultater. Restavfallsmengden er i løpet av en 3-årsperiode redusert med 70 prosent, og gjenvinningsgraden ved anlegget er nærmere 90 prosent.

**Økt gassutnyttelse på Tjeldbergodden**  
Metanol fremstilles av naturgass. Statoils anlegg på Tjeldbergodden er Europas største produsent av metanol. Det benyttes særlig gass om ikke har tilgang til det konvensjonelle gassmarkedet, og jo mer gass som kan utnyttes, desto mer olje kan utvinnes. Alternativet er reinjisering av gass, men det er begrenset hvor mye som kan reinjiseres.

#### Erfaring gir økt sikkerhet

Erfaringsoverføring er viktig for å sikre et godt og trygt arbeidsmiljø. Det er iverksatt en rekke tiltak for å sikre en bred erfaringsoverføring. I HMS-programmene for olje- og gassfeltene offshore og for produksjonsanleggene på land, er beste HMS-praksis implementert. Bruk av elektroniske verktøy

til blant annet registrering og oppfølging av uønskede hendelser, deltagelse i faglige nettverk, benchmarkingssamarbeid med større internasjonale selskap og deltagelse i samarbeidsprosjekt som f.eks. Norsk dypvannsprogram (NDP), er eksempler på tiltak som bidrar til god erfaringsoverføring på HMS-området.

Gjennom deltagelse i NDP har Statoil opparbeidet kompetanse på dypvannsoperasjoner. NDP, som er et treårig samarbeidsprosjekt mellom de norske dypvannsoperatørene, sikrer god erfaringsoverføring, og har blant annet gitt meget god forståelse for virkninger av utilsiktet oljeutslipp på dypvann. Dyphavsforhold stiller nye krav til oljevernberedskapen, fordi oljen kan innlagres i vannmassene og dermed i liten grad bli synlig på havoverflaten.

Et område som har oppnådd meget gode sikkerhetsresultater, er Kårstø utbyggingsprosjekt, som gjennomføres for å kunne videreføre gassen fra Åsgard-feltet. God erfaringsoverføring fra tidligere utbygginger, blant annet på Kollsnes, omfattende opplæring (9 000 personer har deltatt på grunnleggende HMS-kurs i 1999) og god oppfølging av de ulike entreprenørene har gitt meget gode resultater.

Statoils HMS-resultater er vist i HMS-regnskapet på side 80-83.

## Konsernsjefens helse-, miljø- og sikkerhetspris

Statoil har siden 1997 årlig utdelt Konsernsjefens helse-, miljø- og sikkerhetspris. Prisen gis for ekstraordinært god innsats på HMS-området, og kan tildeles ansatte i Statoil, leverandørselskaper eller andre som har oppdrag for Statoil. Gjennom nominering til prisen synliggjøres en rekke eksempler på god HMS-praksis som kan overføres til andre deler av Statoils virksomhet.



**KONSERNSJEF OLAV FJELL (T.V.) OVERREKKER STATOILS HMS-PRIS FOR 1999 TIL JOSEPH ODIJK. PRISEN ER EN SKULPTUR AV HUGO WATHNE.**

Konsernsjefens HMS-pris for 1999 er tildelt fysioterapeut Joseph Odijk for hans arbeidsmiljøtiltak relatert til sykefravær. Odijk har i nærmere to år arbeidet med prosjektet «Nærværarbeid i driftstjeneste/forpleining». Relativt høyt sykefravær innen forpleining var bakgrunnen for at Statoil valgte å satse på å identifisere tiltak som kan redusere sykefraværet.

Odijk fokuserer på nærvær i stedet for fravær, og fremmer positive faktorer som gjør at den sykemeldte kommer raskt tilbake til jobb. Det er etablert et system hvor en så tidlig som mulig kontakter den sykemeldte for å se på muligheter for rask tilbakeføring til arbeidet, gjerne i form av aktiv eller gradert sykemelding. Opplegget evalueres planmessig og kontinuerlig i samarbeid med primærlege, bedriftshelsetjeneste og trygdekontor. Odijks arbeid er godt mottatt blant de ansatte, og har gitt meget gode resultater som kan overføres til andre deler av selskapet.

Juryen under ledelse av konsernsjef Olav Fjell vurderer Odijks arbeid som meget tilfredsstillende. Odijk har fått til et godt samarbeid internt og eksternt, og kan vise til meget gode resultater innen et felt hvor det ikke alltid er like enkelt å dokumentere reelle forbedringer. Hans arbeid har stor overføringsverdi for selskapet, og Odijk er et eksempel på at enkeltpersoners innsats kan gi meget gode resultater.

## MENNESKER OG SAMFUNN

Flere hensyn danner rammebetingelsene for Statoils virksomhet. Som et internasjonalt olje- og gasselskap søker vi lønnsomhet og langsiktig avkastning i våre forretninger. Vi er avhengige av forekomster av råstoff og muligheten til å utvinne og selge disse. I tillegg legger Statoil andre premisser for sin aktivitet - i vår virksomhet viser vi respekt for miljø, samfunn og enkeltmennesker. Statoils verdier er nedfelt i vårt verdidokument, der det blant annet slås fast at Statoil skal handle til beste for samfunnets langsiktige interesser, ha en høy forretningsmoral, kjennetegnes ved ærlighet og redelighet og vise respekt for menneskerettighetene. Disse verdiene er med på å skape vår identitet som selskap.

I sin internasjonale forretning bygger Statoil på erfaringene fra den første fasen av sin virksomhet. På norsk sokkel ble oljeindustrien helt fra starten av avkrevd en ansvarlig holdning til miljøet og samfunnet den skulle etablere seg i. Statoil har ivarett sine forpliktelser gjennom en god personalpolitikk, ved å være med på utviklingen av kompetanse i oljesektoren og ved å sette inn store ressurser på helse, miljø og sikkerhet (HMS). Gjennom sin virksomhet har Statoil også bidratt til fremveksten av leverandørindustri, og således bidratt til positive ringvirkninger av oljevirkomheten.

Verdiene som lå til grunn for organiseringen av vår virksomhet i Norge, videreføres nå i vår internasjonale virksomhet. Men i de samfunn der vi etablerer oss, kan utgangspunktet være ulikt: mange av de rikeste oljeprovinsene er preget av ufullstendig demokratiutvikling og svake institusjoner. Vi ønsker gjennom vår forretningsvirksomhet å bidra til større åpenhet og bedre ressursfordeling - å ta del i økonomisk utvikling er en menneskerett. Det er vårt mål å dokumentere hva vi oppnår på dette området gjennom å ta i bruk en tredje, «sosial» bunnlinje; en systematisk oversikt over hvor vellykket implementeringen av vår menneskerettighetspolicy er, og av hvor godt vi ivaretar vårt samfunnsansvar.

Statoils syn er at en bevisst holdning til menneskerettigheter og samfunnsansvar er riktig og nødvendig - fordi vi ønsker å leve opp til etiske krav og gjøre det rette, men også fordi dette øker våre forretningsmuligheter. Gjennom vårt arbeid med menneskerettighetene ønsker vi å bidra til lokal stabilitet og forutsigbare rammevilkår for virksomheten. Videre krever investorer i økende

grad at de selskaper de investerer i, skal ta miljø og menneskerettigheter på alvor. Statoil ønsker å imøtekomme disse kravene. Også forbrukere blir stadig mer bevisste på produsenters forhold til menneskerettigheter og utvikling. Med andre ord er Statoils evne til å levere resultater som ikke går på bekostning av respekten for miljø og mennesker, avgjørende for hvordan vi som selskap oppfattes av omgivelsene: eiere, ansatte, kunder og det øvrige samfunn. Tilliten disse ulike aktørene har til oss, vil innvirke på forretningens fremtidige lønnsomhet. Dette forutsetter en fast holdning og klare strategier og retningslinjer.

Som på miljøområdet, bygger Statoils tilnærming på dette feltet på erfaringene fra norsk sokkel. Statoil-modellen bygger på erkjennelsen av at det å mestre et nytt fagfelt tar tid. Men selv om det er en krevende utfordring vi står overfor, er det vår oppfatning at vi kan lykkes gjennom en målbevisst og praktisk problemløsning ute i organisasjonen. Vårt arbeid kjennetegnes av:

- **Strategi og holdninger.** Realiseringen av Statoils ambisiøse holdning til menneskerettigheter og samfunnsansvar forutsetter langsiktighet. Vi arbeider systematisk med strategier, retningslinjer og holdninger i forhold til menneskerettigheter og selskapets ansvar ut over det rent kommersielle.
- **Intern opplæring.** En policy er lite verdt dersom ingen kjenner til den eller forstår den. Vi gjennomfører opplæring i menneskerettighetsspørsmål, og organisasjonens kjennskap til selskapets holdning blir målt i vår årlige personal- og arbeidsmiljøundersøkelse. Målet er at alle våre ansatte skal forstå betydningen av menneskerettighetene som et fundament for vår forretningsvirksomhet.
- **Organisasjonsutvikling.** Det er etablert en egen avdeling med ansvar for å analysere og følge opp problemstillinger knyttet til menneskerettigheter, politikk og samfunnsniv. Avdelingen er en del av Statoils internasjonale forretningsområde, og dens arbeid inngår i selskapets regulære forretningsprosesser. Alle våre internasjonale kjerneområder har egne medarbeidere med ansvar for lokal oppfølging av menneskerettighets- og samfunnsproblemer. Statoil har integrert vurderinger av menneskerettigheter og politisk risiko i forretningsbeslutninger, og dette blir derfor vurdert i alle relevante beslutningsprosesser på lik linje med tekniske og kommersielle forhold.

- **Metodeutvikling.** I 1998 igangsatte Statoil en bred metodeutviklingsstudie i samarbeid med fire forskningsinstitusjoner, for bedre å forstå oljeindustriens betydning for samfunnsutvikling. Dette arbeidet er sluttført i 1999. Vi har utviklet en metodikk og parallelt gjennomført den første av en serie landstudier, gjennom en analyse av Aserbajdsjan. Vi er for tiden i gang med et tilsvarende arbeid om Angola. Denne typen konsekvensanalyser er en viktig del av Statoils arbeid med menneskerettigheter. Et annet element i dette kontinuerlige arbeidet er etiske revisjoner, som skal kontrollere hvordan vår policy på etikk- og menneskerettighetsområdet blir overholdt i vår internasjonale virksomhet. Både landstudier og etiske revisjoner inngår i Statoils arbeid med den «tredje bunnlinjen». Arbeidet med å forbedre denne rapporteringen skal videreføres i år 2000.
- **Nye partnerskap.** På den eksterne arena har Statoil oppsøkt nye samarbeidspartnere og etablert nye samarbeidsmodeller for å kunne synliggjøre våre holdninger gjennom konkrete prosjekter. I 1998 ble Statoil invitert til å delta i en dialog med FNs utviklingsprogram (UNDP) og en rekke andre bedrifter om nye samarbeidsformer. Denne dialogen er videreført i 1999. Statoil har konkretisert dette gjennom et pilotprosjekt i Venezuela, der selskapet støtter et samarbeidsprogram mellom UNDP, Amnesty International og en lokal interesseorganisasjon (NGO). Programmet skal bidra til bedre forståelse for og ivaretagelse av grunnleggende rettsikkerhetskrav blant venezuelanske dommere.
- **Dialog.** Statoil har valgt å gå aktivt inn i debatten om hvilket ansvar utenlandske selskaper skal ha i vertslandene - en debatt som foregår i medier, i forskningsmiljøer, blant frivillige organisasjoner, myndigheter og industriselskaper. Vi fører i dag dialog med en rekke frivillige organisasjoner i Norge og internasjonalt, blant annet Amnesty International, Norsk Forum for Ytringsfrihet og NGO Forum. Videre deltar Statoil i regjeringens konsultasjonsorgan for menneskerettigheter, KOMpakt. Vi har også en god kommunikasjon med myndighetene - både i Norge og i andre land hvor vi er etablert. Gjennom denne kontakten kan vi høste ny kunnskap for vårt eget arbeid, og tror også at andre vil ha nytte av å lytte til våre erfaringer på dette feltet.
- **Utviklingsarbeid.** I tillegg til forpliktelser vi påtar oss som et ledd i kommersielle kontrakter (teknologioverføring, opplæring, utvekslingsprogrammer osv.), bidrar Statoil til utviklings tiltak i land der vi opererer. På dette området er vi opptatt av samarbeidsprosjekter med profesjonelle bistandsorganisasjoner som har forankring i det lokale samfunn. Prosjekter innenfor helse, utdanning og lokalt entreprenørskap prioriteres. Dette er prosjekter med betydning for våre lokale vertssamfunn, som også fremmer lokal kunnskap og kulturforståelse hos våre egne ansatte. Bærekraftighet er et mål, og prosjektene skal kunne videreføres uten støtte fra Statoil.
- **Forretningsetikk.** Det er en forutsetning for Statoil å ha god anseelse som et forretningsorientert, hederlig og pålitelig selskap. Vi ønsker å være et eksempel til etterfølgelse når det gjelder forretningsmoral og redelighet, uansett hvor vi er i verden. Vårt omdømme skapes i stor grad av den enkelte medarbeiders handlinger og opptreden, og Statoil stiller absolutte krav til ansattes redelighet og forretningsmoral. I tillegg ønsker vi også å bidra til en bred front mot korrupsjon ved å alliere oss med gode krefter i de land der vi opererer, med industrien og med sentrale frivillige og multilaterale organisasjoner.

Statoils forretningsvirksomhet skal holde en høy etisk standard. Da kan vi være et selskap som våre ansatte, kunder og omgivelser kan identifisere seg med og være stolte av. Det er vårt bidrag til en ønskelig utvikling, og arbeidet med disse spørsmålene skaper også energi og lagfølelse i egen organisasjon. Samtidig er det til syvende og sist slik at demokratisering og sosial og økonomisk fremgang i et land er i industriens kommersielle interesse. Utvikling fremmer mer stabile rammevilkår, økt forutsigbarhet og potensielt også markeder for våre produkter.

### Trippel bunnlinje

Statoils årsberetning for 1999 representerer en videreutvikling av fjorårets årsberetning med hensyn til å integrere konseptet «Trippel bunnlinje». Statoils virksomhet skal styres og resultatene måles og rapporteres ut fra de tre dimensjonene økonomi, miljø og samfunn. Nødvendige kostnadsreduksjoner må gjennomføres uten at fundamentale verdier knyttet til sikkerhet og arbeidsmiljø, ytre miljø og sosiale og samfunns-mesige forhold settes til side.

Styring og resultatmåling må også omfatte indikatorer knyttet til miljø- og samfunnsmessige forhold. Statoil har over flere år dokumentert sine resultater på miljøområdet.

## REGNSKAPET FOR 1999

<b>STATOILKONSERNET</b> 45 RESULTATREGNSKAPET 46 BALANSEN 48 KONTANTSTRØMANALYSEN 49 NOTER 79 REVISJONSBERETNING 79 INNSTILLING FRA BEDRIFTSFORSAMLINGEN	<b>DEN NORSKE STATS OLJESELSKAP A.S</b> 65 RESULTATREGNSKAPET 66 BALANSEN 68 KONTANTSTRØMANALYSEN 69 NOTER
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

### RESULTATREGNSKAP STATOILKONSERNET

BELØP I MILL. KR.	NOTE	1999	1998	1997
Driftsinntekter	(2,3)	139 992	105 892	123 921
Vareforbruk	(3)	-83 258	-56 525	-67 206
Drifts- og administrasjonskostnader	(4)	-28 738	-29 161	-28 759
Undersøkelseskostnader	(6)	-2 210	-3 302	-2 285
Avskrivninger	(7)	-10 270	-9 453	-8 501
Nedskrivninger	(7)	-2 500	-1 520	-1 200
Resultatandel i tilknyttede selskap	(12)	-860	649	805
Resultat før finansposter		12 156	6 580	16 775
Finansposter	(8,9)	1 070	-2 279	-3 053
Resultat før skatt	(19)	13 226	4 301	13 722
Skattekostnad	(10)	-10 127	-4 248	-9 377
Minoritetsinteressenes andel		304	81	-34
Årsoverskudd	(19)	3 403	134	4 311

**EIENDELER**

<i>BELØP I MILL. KR.</i>	<i>NOTE</i>	<i>1999</i>	<i>1998</i>	<i>1997</i>
<b>ANLEGGSMIDLER</b>				
Immaterielle eiendeler	(7)	<b>4 190</b>	2 757	2 776
Varige driftsmidler	(7)	<b>91 961</b>	90 209	83 018
Tilknyttede selskap	(12)	<b>8 309</b>	8 415	5 440
Aksjer i andre selskap	(12)	<b>432</b>	3 511	1 900
Andre investeringer	(5)	<b>4 791</b>	4 785	3 924
Sum anleggsmidler		<b>109 683</b>	109 677	97 058
<b>OMLØPSMIDLER</b>				
Varer	(11)			
Råvarer		<b>2 134</b>	1 498	1 118
Varer for videresalg		<b>3 360</b>	2 727	2 852
Fordringer	(11)			
Kundefordringer		<b>27 820</b>	17 195	22 279
Andre fordringer		<b>11 543</b>	4 270	2 149
Markedsbaserte finansielle omløpsmidler	(11)	<b>9 525</b>	6 122	5 537
Betalingsmidler		<b>4 072</b>	604	1 404
Sum omløpsmidler		<b>58 454</b>	32 416	35 339
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>168 137</b>	142 093	132 397



## BALANSE STATOILKONSERNET

## EGENKAPITAL OG GJELD

BELØP I MILL. KR.	NOTE	1999	1998	1997
<b>EGENKAPITAL</b>	<b>(16,19)</b>			
Innskutt egenkapital (aksjekapital)		<b>4 940</b>	4 940	4 940
Opptjent egenkapital		<b>35 624</b>	35 098	33 406
Minoritetsinteresser		<b>1 046</b>	1 341	1 548
Sum egenkapital		<b>41 610</b>	41 379	39 894
<b>GJELD</b>				
Avsetning for forpliktelser				
Utsatt skatt	(10)	<b>21 951</b>	21 198	21 839
Andre forpliktelser	(15)	<b>10 589</b>	9 332	8 260
Sum avsetninger		<b>32 540</b>	30 530	30 099
Langsiktig gjeld	(14)	<b>46 030</b>	38 588	27 612
Kortsiktig gjeld				
Rentebærende gjeld	(13)	<b>3 858</b>	6 587	1 910
Vareleverandører	(11)	<b>24 544</b>	13 425	16 669
Betalbar skatt	(10)	<b>6 366</b>	2 477	3 321
Skyldig utbytte		<b>1 702</b>	135	2 941
Annen gjeld	(13)	<b>11 487</b>	8 972	9 951
Sum kortsiktig gjeld		<b>47 957</b>	31 596	34 792
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>168 137</b>	142 093	132 397
Garantiansvar og pantstillelser	(17)			
Øvrig ansvar og forpliktelser	(18)			
Olje- og gassreserver	(20)			

## KONTANTSTRØMANALYSE STATOILKONSERNET

BELØP I MILL. KR.	1999	1998	1997
<b>Kontantstrøm fra driften</b>			
Innbetalinger fra driften	128 899	110 319	121 547
Utbetalinger til driften	-102 509	-93 050	-96 988
Netto finansposter	-502	-1 463	-1 284
Betalte skatter	-5 713	-5 732	-12 619
<b>Netto kontantstrøm fra driften</b>	<b>20 175</b>	<b>10 074</b>	<b>10 656</b>
<b>Kontantstrøm til investeringsaktivitetene</b>			
Investeringer i anleggsmidler	-25 742	-22 179	-22 993
Salg/avgang anleggsmidler	6 637	1 471	3 326
<b>Netto kontantstrøm til investeringsaktivitetene</b>	<b>-19 105</b>	<b>-20 708</b>	<b>-19 667</b>
<b>Kontantstrøm fra/(til) finansieringsaktivitetene</b>			
Endring markedsbaserte finansielle omløpsmidler	-2 936	-900	680
Endring kortsiktig gjeld	-2 033	3 860	220
Ny langsiktig gjeld	13 365	14 014	8 762
Nedbetaling langsiktig gjeld	-5 863	-4 200	-2 242
Betalt utbytte	-135	-2 940	-1 600
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktivitetene</b>	<b>2 398</b>	<b>9 834</b>	<b>5 820</b>
<b>Netto endring i betalingsmidler</b>	<b>3 468</b>	<b>-800</b>	<b>-3 191</b>
Betalingsmidler 1.1	604	1 404	4 595
Betalingsmidler 31.12	4 072	604	1 404

## 1. Regnskapsprinsipper

Statoils regnskap er utarbeidet i henhold til norske regnskapsstandarder (NGAAP). Konsernregnskapet omfatter morselskapet Den norske stats oljeselskap a.s og datterselskaper som beskrevet i note 11 til morselskapets regnskap.

### Ny regnskapslov

Ny regnskapslov trådte i kraft 1.1.99, og Statoils regnskap for 1999 er utarbeidet i samsvar med prinsippene nedfelt i loven og tilhørende standarder (NGAAP). Frem til og med 1998 ble konsernets regnskap utarbeidet i henhold til både internasjonale regnskapsstandarder (IAS) og NGAAP. Tidligere års regnskap er omarbeidet i samsvar med ny NGAAP, og det vises til note 19 for oversikt over konsekvenser av omarbeidelsen.

### Endring i regnskapsprinsipp

Statoil har lagt om prinsippene for beregning av sikre reserver til å være i samsvar med amerikanske regnskapsprinsipp. Tidligere års reservetall er endret tilsvarende.

### Konsolideringsprinsipp

- Datterselskap er selskap hvor Statoil direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. I konsernregnskapet erstattes aksjer i datterselskap med selskapets eiendeler og gjeld. Differansen mellom markedsverdi av datterselskapets eiendeler og gjeld på ervervstidspunktet og bokført egenkapital henføres til de respektive balanseposter og avskrives i takt med disse. Øvrig merverdi etter fradrag for eventuelle minoritetsinteresser balanseføres som goodwill.
- Tilknyttede selskap er selskap hvor Statoil har betydelig innflytelse og hvor eierposisjonen er av langvarig og strategisk karakter. Konsernets andel av de tilknyttede selskapers årsresultat, etter fradrag for avskrivning av eventuell forskjell mellom kostpris for aksjene og andel av bokført egenkapital på oppkjøpstidspunktet, vises på egen linje i resultatregnskapet.
- Statoils andeler i olje- og gasslisenser og øvrig felleskontrollert virksomhet inkluderes i de respektive postene i resultatregnskapet og balansen.
- Transaksjoner, fordringer og gjeld mellom selskaper innen konsernet elimineres.
- Utenlandske datterselskap og tilknyttede selskaps resultatregnskap omregnes etter gjennomsnittskurser for året. Balansen omregnes til valutakurs pr. 31.12. Omregningsdifferanser føres mot egenkapitalen.

### Betalingsmidler

Betalingsmidler vurderes til markedsverdi og

omfatter kontanter, tidsbundne bankinnskudd og andre likvidplasseringer med kortere forfallsdato enn tre måneder fra anskaffelsen.

### Markedsbaserte finansielle omløpsmidler

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler vurderes til markedsverdi og omfatter børnoterte verdipapirer og plasseringer med forfallsdato mellom tre og tolv måneder fra anskaffelse.

### Varelager

Varebeholdningene vurderes til laveste av anskaffelseskost og antatt netto salgspris. Anskaffelseskost for egentilvirkede varer består av direkte og indirekte variable og faste tilvirkningskostnader. For innkjøpte varer inngår kostpris og fraktkostnader i anskaffelseskost. Egenprodusert råolje inngår i varebeholdningen når den passerer normprispunktet. Varelagrene anses å bestå av de sist innkjøpte varer (FIFO-prinsippet). Varelager som er prissikret, vurderes til laveste av anskaffelseskost og sikringspris.

### Gassbytte

Gassbytte- og gasslåneavtaler periodiseres etter salgsmetoden. Dette innebærer at salg av lånt gass inntektsføres ved levering til kjøper, samtidig som det avsettes for antatt fremtidig produksjons- og transportkostnad for den gassen som skal tilbakeleveres. Ved utlån av gass balanseføres som forskuddsbetalt kostnad laveste av produksjonskost og nåverdi av antatt fremtidig salgspris.

### Mer-/mindreuttak av petroleum

Når uttaket av produksjonen fra et felt er forskjellig fra den ideelle eierandel, tidsavgrenses produksjonskostnaden for mer- eller mindreuttaket.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres til anskaffelseskost etter fradrag for av- og nedskrivninger. Påkostninger som vesentlig øker driftsmidlenes kapasitet eller levetid balanseføres.

### • Kostnader til leting etter olje- og gassreserver

Kostnader knyttet til boring av utforskningsbrønner aktiveres i påvente av resultat av boringen. Dersom boringen ikke avdekker reserver som forventes å bli kommersielt utvinnbare, kostnadsføres borekostnadene («Successful Efforts» -metode). Øvrige utforskningskostnader kostnadsføres løpende. Kjøpte leterettigheter balanseføres og amortiseres over leteperioden, maksimalt over 5 år. Dersom det i løpet av leteperioden gjøres kommersielle funn, stanses ytterligere amortisering i den grad resterende balanseført leterettighet ligger innenfor antatt nettoverdi av funnet.

- **Leieavtaler**  
Vesentlige leiekontrakter som i realiteten er finansieringsavtaler, balanseføres og avskrives over leieperioden. Det leide driftsmidlet vises som anleggsmiddel og avdragsdelen av leieforpliktelsen vises som langsiktig gjeld under avsetninger i balansen.
- **Renter**  
For vesentlige utbyggingsprosjekter balanseføres renter på investeringen frem til driftsmidlet er klart for bruk. Balanseførte renter inngår som en del av kostprisen og avskrives i takt med anleggsmiddelet.
- **Avskrivninger**  
Olje- og gassproduserende anlegg og felt-spesifikke transportsystemer avskrives etter produksjonsenhetsmetoden basert på sikre reserver som beregnes utvunnet innenfor konsesjonsperioden.  
Ordinære avskrivninger for transportsystem som benyttes av flere felt og for øvrige driftsmidler blir beregnet lineært på grunnlag av antatt økonomisk levetid.
- **Nedskrivninger**  
Anleggsmidler som forventes å generere en nominell kontantstrøm lavere enn bokført verdi, nedskrives til virkelig verdi.
- **Fjerningskostnader**  
Det gjennomføres årlige avsetninger for fremtidige nedstengnings- og fjerningskostnader basert på dagens prisnivå og et antatt fjerningskonsept. Avsetningene foretas etter produksjonsenhetsmetoden.
- **Vedlikehold**  
Ordinært vedlikehold og reparasjoner kostnadsføres ved utførelse. Det foretas avsetning for kostnader knyttet til periodiske vedlikeholdsprogram.

**Goodwill**

Goodwill balanseføres og avskrives lineært over antatt økonomisk levetid.

**Produksjonsavgift**

Produksjonsavgift i form av avgiftsolje som Statoil betaler til myndighetene, inkluderes til markedspris i henholdsvis driftsinntekter og driftskostnader.

**Handelsvirksomhet**

Kjøp og salg av råolje og produkter som medfører fysiske leveranser inngår i henholdsvis driftskostnader og driftsinntekter.  
Realiserte tap og gevinster på handel som ikke medfører fysiske leveranser (papirmarkedet) inngår netto i resultat før finansposter, mens åpne posisjoner vurderes til laveste av markedspris 31.12 og avtalt transaksjonspris.

Gevinster og tap på transaksjoner i papirmarkedet inngått ut fra et sikingsformål, motregnes mot tap eller gevinst på de sikrede volumer.

**Transaksjoner med eier**

Som ivaretaker for Statens direkte økonomiske engasjement i petroleumsvirksomheten (SDØE), markedsfører og selger Statoil statens andel av produksjonen på norsk sokkel (andelsolje) Andelsolje som Statoil kjøper fra SDØE for senere salg til ekstern kunde eller til videreføring, inkluderes i henholdsvis driftskostnader og driftsinntekter. For andelolje som videreformidles direkte fra felt til ekstern kunde, går eiendomsretten ikke over til Statoil. Denne salgsaktiviteten medtas netto i resultat fra driften.  
Statoil kjøper all olje som staten mottar i produksjonsavgift fra felt på norsk sokkel (avgiftsolje). Statoil inkluderer kjøp og salg av avgiftsolje i henholdsvis driftskostnader og driftsinntekter.

**Forskning og utvikling**

Forskning- og utviklingsprosjekter innkjøpt fra tredjepart balanseføres dersom fremtidige økonomiske fordeler kan sannsynliggjøres.  
Forskning- og utviklingsprosjekter utført i egen regi kostnadsføres løpende.

**Pensjonskostnader**

Opptjente pensjonsrettigheter for konsernets ansatte er i hovedsak sikret gjennom konsernets egne pensjonskasser eller pensjonsordninger i forsikringselskap. Årets kostnad og den påløpte forpliktelsen er beregnet med basis i en lineær opptjening av pensjonsrettigheter. Endringer i pensjonsforpliktelsen som skyldes endrede økonomiske eller aktuariemessige forutsetninger, fordeles over gjennomsnittlig resterende opptjeningsperiode.

**Omregningsprinsipper for regnskapsposter i utenlandsk valuta**

Regnskapsposter i utenlandsk valuta bokføres i norske kroner etter følgende prinsipper:

- Inntekter, kostnader, varelager og driftsmidler bokføres til månedens bokføringskurs.
- Arbeidskapital unntatt varelager, langsiktige pengeposter og gjeld omregnes til valutakursen pr. 31.12.

**Finansielle instrumenter**

Følgende regnskapsprinsipper benyttes for de viktigste finansielle instrumentene:

- **Valutabytteavtaler**

For langsiktig gjeld som er byttet fra originalvaluta til annen valuta (åpen valuta) med avtalt vekslingskurs, legges den åpne valutaposisjonen til grunn ved justering til balansedagens kurs.

- **Valutaterminkontrakter**

Urealisert gevinst eller tap på valutaterminkontrakter med sikring som formål motregnes mot tap eller gevinst på de poster som er valutasekret. Renteelementet periodiseres over kontraktperioden. Urealisert tap eller gevinst knyttet til valutaterminkontrakter som ikke har sikring som formål, resultatføres løpende.

- **Rentebytteavtaler**

Netto resultat effekt av inntekter og kostnader knyttet til rentebytteavtaler periodiseres over kontraktens løpetid.

### Skatter

Utsatt skatt i balansen beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige balanseverdier av eiendeler og

gjeld, inklusiv henførbare mer- eller mindreverdier ved konsolidering av datterselskap etter oppkjøpsmetoden. Skattekostnaden i resultatregnskapet består av årets endring i utsatt skatteforpliktelse og årets betalbare skatt. Det foretas full avsetning ved bruk av balanse dagens skattesatser og til nominelle beløp. Skatt knyttet til fremtidig utbytte fra skipsfartsbeskattet virksomhet inngår i avsetningen med antatt nåverdi. Opparbeidet fremtidig friinntekt påvirker ikke effekten av fremtidig reversering av skatteøkende midlertidige forskjeller og hensyntas ikke ved beregning av utsatt skatt. Utsatt skattefordel knyttet til underskudd til fremføring hensyntas i avsetningen i den grad det anses sannsynlig at fremtidige overskudd vil dekke inn underskuddet.

## 2. Informasjon om virksomhetsområdene og geografisk fordeling

### Virksomhetsområdene

Interne leveranser blir bokført til antatt markedsverdi.

BELØP I MILL. KR.	DRIFTS- INNTEKTER	EKSTERNT SALG	RESULTAT FØR FINANS	ANLEGGSS- MIDLER
<b>For året 1999 og pr. 31. desember 1999:</b>				
Undersøkelse og produksjon				
• Norge	33 800	14 211	14 883	58 105
• Internasjonalt	20 621	19 737	-2 127	14 970
Sum	54 421	33 948	12 756	73 075
Raffinering og markedsføring				
Petrokjemi	104 871	104 754	-273	22 701
Øvrig virksomhet og elimineringer	698	698	-7	7 625
Sum	-19 998	592	-320	6 282
Sum	139 992	139 992	12 156	109 683
<b>For året 1998 og pr. 31. desember 1998:</b>				
Undersøkelse og produksjon				
• Norge	26 808	12 802	8 830	47 079
• Internasjonalt	15 390	15 283	-2 609	16 209
Sum	42 198	28 085	6 221	63 288
Raffinering og markedsføring				
Petrokjemi	76 646	76 551	234	28 173
Øvrig virksomhet og elimineringer	728	728	371	8 259
Sum	-13 680	528	-246	9 957
Sum	105 892	105 892	6 580	109 677
<b>For året 1997 og pr. 31. desember 1997:</b>				
Undersøkelse og produksjon				
• Norge	34 414	14 100	18 033	44 937
• Internasjonalt	11 044	11 042	-2 959	14 115
Sum	45 458	25 142	15 074	59 052
Raffinering og markedsføring				
Petrokjemi	97 264	97 146	1 301	23 779
Øvrig virksomhet og elimineringer	635	635	396	7 732
Sum	-19 436	998	4	6 495
Sum	123 921	123 921	16 775	97 058

**Geografisk fordeling**

Fordelingen er basert på virksomhetens lokalisering.

BELØP I MILL. KR.	DRIFTS- INNTEKTER	EKSTERNT SALG	RESULTAT FØR FINANS	ANLEGG- MIDLER
<b>For året 1999 og pr. 31. desember 1999:</b>				
Norge	100 922	80 687	14 503	86 505
Europa (eks. Norge)	23 161	20 284	-683	25 114
USA	33 607	33 354	-1 054	1 141
Øvrige	6 065	5 667	-610	8 094
Elimineringer	-23 763	0	0	-11 171
Sum	139 992	139 992	12 156	109 683
<b>For året 1998 og pr. 31. desember 1998:</b>				
Norge	67 913	57 795	8 685	81 157
Europa (eks. Norge)	24 671	22 693	8	26 305
USA	25 866	24 103	-833	6 708
Øvrige	1 485	1 301	-1 280	4 367
Elimineringer	-14 043	0	0	-8 860
Sum	105 892	105 892	6 580	109 677
<b>For året 1997 og pr. 31. desember 1997:</b>				
Norge	89 153	74 907	17 456	73 632
Europa (eks. Norge)	23 532	21 063	147	24 561
USA	26 060	25 809	-314	6 102
Øvrige	2 120	2 142	-514	2 606
Elimineringer	-16 944	0	0	-9 843
Sum	123 921	123 921	16 775	97 058

**3. Driftsinntekter fordelt på produktgrupper**

BELØP I MILL. KR.	1999	1998	1997
Råolje og NGL	60 436	39 901	57 089
Rørledningstransport	4 994	5 143	5 176
Gass	14 573	16 588	12 942
Raffinerte produkter	39 099	31 118	36 903
Andre inntekter	20 890	13 142	11 811
Sum	139 992	105 892	123 921
Herav salg til kunder utenfor Norge:			
Råolje og NGL	55 287	38 233	54 072
Gass	14 317	16 108	12 838
Raffinerte produkter	28 904	25 294	31 414
Andre inntekter	18 453	10 841	7 337
Sum	116 961	90 476	105 661

Driftsinntektene inkluderer 1 232 millioner kroner i produksjonsavgift. Tilsvarende beløp er inkludert i andre driftskostnader. Av råoljetilgangen vedrører 21 589 millioner kroner innkjøpt avgifts- og andelsolje. Øvrig innkjøp av varer for videresalg utgjør sammen med innkjøpt avgift- og andelsolje konsernets vareforbruk 83 258 millioner kroner.

#### 4. Drifts- og administrasjonskostnader

##### Lønn og sosiale kostnader

Lønn og sosiale kostnader utgjorde 9 483 millioner kroner for 1999 mot 9 319 millioner kroner for 1998 og 8 120 millioner kroner for 1997. Deler av lønnskostnadene belastes Statoilopererte virksomheter. Gjennomsnittlig antall ansatte i Statoilkonsernet var 18 291 i 1999.

Godtgjørelse til bedriftsforsamlingens medlemmer utgjør samlet 280 000 kroner og til styrets medlemmer 1 345 000 kroner. Tidligere konsernsjef Harald Norvik mottok i perioden frem til fratreden 23. september 1999 lønn og andre godtgjørelser på 1 862 000 kroner, og mottar lønn i sin oppsigelsestid frem til 30. mars 2000. Ved fratredelse mottar Norvik sluttvederlag på 4 400 000 kroner, tilsvarende to årslønner. Fra fylte 60 år vil han motta årlig pensjon som utgjør 66 prosent av pensjonsgrunnlaget. Konsernsjef Olav Fjell har fra 19. august 1999 mottatt lønn og andre godtgjørelser på 820 400 kroner. Ved fratredelse etter anmodning fra styret har konsernsjefen krav på sluttvederlag tilsvarende to årslønner. Tilsvarende rettighet gjelder for konserndirektørene Erling Øverland, Inge K. Hansen og Peter Mellbye. Konsernsjefen og nevnte konserndirektører har, på gitte vilkår, rett til pensjon fra fylte 60 år. Pensjonen utgjør 66 prosent av pensjonsgrunnlaget. Tidligere visekonsernsjef Terje Vareberg, som fratrådte 23. september 1999, vil få utbetalt pensjon fra fylte 60 år.

##### Pensjonskostnader

De fleste av konsernets ansatte omfattes av pensjonsordninger som gir rett til definerte fremtidige ytelser. Ytelsene er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. For morselskapet, Statoil Norge AS og Navion ASA er forsikringene tegnet gjennom Statoils pensjonskasser som er organisert som selvstendige stiftelser. Midlene er plassert i norske og utenlandske obligasjoner og aksjer. I tillegg kommer investeringer i fast eiendom i Norge. For de øvrige selskapene er pensjonene tegnet gjennom ulike ordninger i forsikringsselskap. Årets kostnad og den påløpte forpliktelsen er beregnet med basis i en lineær opptjening av pensjonsrettigheter.

BELØP I MILL. KR.	1999	1998	1997
Opptjente forsikrede ytelser	-7 911	-6 666	-5 650
Opptjente ikke forsikrede førtidspensjonsrettigheter	-1 560	-1 472	-576
Pensjonsmidler	10 124	10 346	8 839
Ikke resultatført effekt av endrede estimater	1 555	520	198
Sum	2 208	2 728	2 811

Tidsavgrenset pensjon er i regnskapet klassifisert som:

Langsiktige investeringer	3 782	4 002	3 657
Andre langsiktige forpliktelser	1 574	1 274	846

De viktigste økonomiske forutsetningene ved beregning av pensjonsrettighetene er:

Forventet avkastning	6,5%	7,5%	7,5%
Diskonteringsfaktor	6,0%	7,0%	7,0%
Forventet lønnsøkning	3,0%	4,0%	4,0%
Forventet regulering av grunnbeløp	2,0%	3,0%	3,0%

Siste aktuarmessige beregning er foretatt i 1999.

Netto pensjonskostnad fremkommer som følger:

Nåverdien av periodens opptjening	735	582	476
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	473	458	352
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	-614	-701	-596
Resultatført virkning av endring i estimater og avvik mellom faktisk og forventet avkastning	66	63	21
Netto pensjonskostnad inkludert i lønn og sosiale kostnader	660	402	253

**5. Investeringer**

Av investeringer utgjør 3 782 millioner kroner tidsavgrenset pensjon som vist i note 4.

**6. Undersøkelseskostnader**

BELØP I MILL. KR.	1999	1998	1997
Balanseført ved årets begynnelse	4 047	4 109	3 061
Påløpt i året	2 265	3 433	3 473
Kostnadsført av årets leteaktivitet	-1 633	-2 635	-2 024
Kostnadsført tidligere balanseførte undersøkelseskostnader	-577	- 666	-261
Årets avskrivning	-339	-215	-84
Bokført verdi solgte leterettigheter	0	-11	-58
Omregningsdifferanse	40	32	2
Balanseført ved årets slutt	3 803	4 047	4 109

Av balanseført beløp pr. 31.12.99 utgjør 2 169 millioner kroner undersøkelseskostnader i områder som ikke er besluttet utbygd.

**7. Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler**

BELØP I MILL. KR.	MASKINER, INVENTAR, TRANSP.M	PROD.ANL. OLJE/GASS	PROD.ANL. LAND	BYGNINGER OG TOMTER	SKIP	IMMAT. EIEDELER	ANLEGG UNDER OPPFØRING	TOTALT
Anskaffelseskost pr.1.1.99	7 363	101 161	36 414	10 638	7 862	3 038	15 617	182 093
Tilgang	3 127	16 903	-399	749	1 050	1 502	3 019	25 951
Avgang til ansk.kost	-421	-2 050	-8 118	-4 838	0	-6	-183	-15 616
Akkum. av- og nedskrivninger	7 031	68 909	16 604	1 638	1 236	344	515	96 277
Bokført verdi pr. 31.12.99	3 038	47 105	11 293	4 911	7 676	4 190	17 938	96 151
Årets av- og nedskrivninger	2 421	6 631	2 095	450	342	226	605	12 770
Avskrivningssatser	10-30%	*	5-8%	0-5%	4-7%	5-20%	-	

\* Avskrives etter produksjonshetsmetoden, se note 1.

I bokført verdi skip på 7 676 millioner kroner inngår innleide skip med 142 millioner kroner.

Nedskrivningene består av 1 800 millioner kroner knyttet til Kalundborg-raffineriet i Danmark og henholdsvis 500 millioner kroner og 200 millioner kroner knyttet til metanolfabrikken og bioprotein-fabrikken på Tjeldbergodden. Nedskrivningene er gjennomført på grunnlag av at styret har foretatt en ny gjennomgang av markedsutsiktene og en samlet vurdering av konsernets strategi og satsningsområder.

Virkelig verdi på konsernets eierandel i oljefeltet LL652 i Venezuela er lavere enn 90 prosent av Statoils bokførte verdi på eierandelen. Ettersom antatt nominell fremtidig kontantstrøm fra feltet overstiger eiendelens bokførte verdi, er det i samsvar med god regnskapsskikk ikke foretatt noen nedskrivning.



**8. Finansposter**

Netto finansposter fremkommer som følger:

<i>BELØP I MILL. KR.</i>	<i>1999</i>	<i>1998</i>	<i>1997</i>
Utbytte på aksjer	186	136	88
Gevinst salg verdipapirer	1 717	200	392
Renter og andre finansinntekter	1 026	913	559
Agio kortsiktige poster	84	-120	-539
Agio langsiktige poster	-315	-933	-2 224
Renter og andre finanskostnader	-3 054	-2 760	-1 969
Endring urealiserte verdipapirgevinster	444	-352	160
Balanseførte byggelånsrenter	982	637	480
<b>Finansielle poster</b>	<b>1 070</b>	<b>-2 279</b>	<b>-3 053</b>

I gevinst salg verdipapirer inngår gevinst ved realisasjon av aksjeposter i Saga Petroleum ASA med 1 481 millioner kroner.

**9. Derivater****Finansielle risiki**

Rente- og valutarisiko utgjør de viktigste finansielle risiki for konsernet. Den totale eksponeringen styres på porteføljnivå i henhold til vedtatte strategier og mandater. Renterisiko, valutarisiko og aksjerisiko måles mot vedtatte rammer, og baseres på et scenario med 5 prosents valutadevaluering, 1 prosentpoeng renteendring og 15 prosent verdiendring på aksjer.

Risikoeksponeringen utgjorde:

<i>BELØP I MILL. KR.</i>	<i>VALUTARISIKO</i>	<i>AKSJERISIKO</i>	<i>RENTERISIKO</i>
31. desember 99	2 317	352	1 173
31. desember 98	1 504	204	963

Tabellen viser et ukorrelert tapsscenario, hvor valutasensitiviteten er et uttrykk for den umiddelbare effekten på bokførte posisjoner ved en devaluering.

**Valuta**

Konsernets kontantstrømmer er i stor grad i andre valutaer enn norske kroner, hvorav de viktigste er USD, EUR, SEK, DKK og GBP. Innbetalinger i forbindelse med salg av olje og gass skjer i hovedsak i utenlandsk valuta, mens utbetalinger i stor grad er i norske kroner.

Konsernets gjeld er i hovedsak i EURO-valutaer, NOK og USD, hvor USD utgjør den klart største komponenten. Valutarisikoen måles som konsernets sensitivitet overfor en 5 prosents devaluering av norske kroner. Risikoen styres i hovedsak ved bruk av spotforretninger, valutaterminer og rente- og valutabytteavtaler.

**Aksjer**

Konsernets risiko på omløpsaksjer knytter seg i hovedsak til porteføljen i Statoil Forsikring AS. Totalt utgjør aksjeporteføljen i konsernet 2 351 millioner kroner pr 31.12.99. Konsernets aksjerisiko styres ved å benytte aksjeopsjoner og indeksfutures.

**Renter**

Konsernets renterisiko er i det alt vesentligste knyttet til konsernets gjeldsforpliktelser og forvaltningen av midlene i Statoil Forsikring AS. Renterisiko måles i forhold til en forutsetning om at rentesatsene for alle løpetider stiger med 1 prosentpoeng.

Konsernet benytter hovedsakelig rentebytteavtaler, renteopsjoner, rentefutures og FRA-kontrakter for å styre renterisiko. Tabellen nedenfor viser rentebinding og forfallsstruktur for konsernets rentebærende gjeld, rentederivater, betalingsmidler og markedsbaserte finansielle omløpsmidler, eksklusiv aksjer.

### Rentebinding

BELØP I MILL. KR.	0-1 MND	2-3 MND	4-12 MND	1-5 ÅR	OVER 5 ÅR	TOTALT
Betalingsmidler og finansielle omløpsmidler	4 783	3 726	2 215	-1 463	1 985	11 246
Rentebærende gjeld	-1 962	-14 429	-4 355	-7 488	-21 654	-49 888
Totalt	2 821	-10 703	-2 140	-8 951	-19 669	-38 642

### Forfallsstruktur

BELØP I MILL. KR.	0-1 MND	2-3 MND	4-12 MND	1-5 ÅR	OVER 5 ÅR	TOTALT
Betalingsmidler og finansielle omløpsmidler	4 472	2 479	1 312	1 416	1 567	11 246
Rentebærende gjeld	-12	-151	-8 818	-13 611	-27 296	-49 888
Totalt	4 460	2 328	-7 506	-12 195	-25 729	-38 642

### Kredittrisiko

Kredittrisiko refererer seg til den risiko for tap som Statoil kan bli påført som en følge av manglende kontraktsopplyselse fra våre motparter. Statoil har etablert retningslinjer som har til hensikt å redusere konsernets kredittrisiko. Disse retningslinjene inkluderer en vurdering av mulige motparters finansielle stilling, samt krav til sikkerhetsstillelse når dette anses som relevant.

### Likviditetsrisiko

Konsernet har til enhver tid tilgjengelig et beløp på minimum 1,8 milliarder kroner i likvide midler. Disse midlene er plassert i bank eller som andre kortsiktige innskudd. Utover dette har konsernet tilgjengelig 1 milliard dollar under en kommitert kredittfasilitet. Det er forøvrig tegnet avbruddsforsikringer som dekker de fleste tilfeller av uforutsatt produksjonsstans.

### Markedsbaserte finansielle omløpsmidler

Markedsverdi og anskaffelseskost for konsernets markedsbaserte finansielle omløpsmidler fordeler seg som følger:

BELØP I MILL. KR.	MARKEDSVERDI 31.12.99	ANSKAFFELSESKOST
Aksjer	2 351	1 733
Sertifikat	3 732	3 730
Obligasjoner	3 348	3 417
Meglerdepositum etc	94	94
Sum	9 525	8 974

### Obligasjoner

Markedsverdien av konsernets obligasjoner fordelt på henholdsvis debitorkategori og type valuta er vist i følgende tabeller:

BELØP I MILL. KR.	MARKEDSVERDI 31.12.99
Banker og kredittforetak, Norge	1 208
Statsobligasjoner, utland	874
Stats-, fylkes- og kommuneforvaltning	913
Statlig og kommunal forretningsdrift	208
Andre låntakere	145
Sum	3 348

BELØP I MILL. KR.	MARKEDSVERDI 31.12.99
Norske kroner	2 415
Euro	414
Amerikanske dollar	322
Japanske yen	68
Andre	129
Sum	3 348

Gjennomsnittlig rente på obligasjonsporteføljen utgjorde 6,2 prosent for 1999. Renten er beregnet av gjennomsnittlig beholdning til anskaffelseskost pr. måned. Balanseverdi for obligasjonsporteføljen tilsvarer markedsverdi pr. 31.12.1999.

#### Råvarederivater

Konsernet benytter råvarederivater som sikringsforretninger knyttet til fysiske posisjoner og varestrømmer. Ulike instrumenter som bytteavtaler, forwards, futures og opsjoner brukes som ledd i risikostyring. I tillegg tas tradingposisjoner innenfor gitte mandater. Derivater knyttet til råolje og oljeprodukter handles i hovedsak på IPE, NYMEX og i Brentmarkedet. I tillegg gjøres forretninger i OTC-markedet direkte mot tredjepart. For el-trading skjer handlene via børs eller i OTC-markedet.

## 10. Skatter

Årets skattekostnad fremkommer slik:

BELØP I MILL. KR.	1999	1998	1997
Betalbar skatt	9 602	4 888	8 361
Endring utsatt skatt	525	-640	1 016
Årets skattekostnad	10 127	4 248	9 377
Friinntekt i særskattegrunnet	2 289	2 269	2 773

Utsatt skatt er beregnet av midlertidige differanser mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi ved årets slutt. Det er ikke beregnet utsatt skatt på tilbakeholdt overskudd. Opparbeidet, ikke periodisert friinntekt utgjør 6,3 milliarder kroner.

BELØP I MILL. KR.	1999		1998		1997	
	GRUNNLAG	UTSATT SKATT	GRUNNLAG	UTSATT SKATT	GRUNNLAG	UTSATT SKATT
Anleggsreserver	28 082	18 820	25 218	15 468	23 440	14 656
Aktiverte letekostnader og renter	7 359	5 127	8 604	5 163	8 552	5 390
Andre midlertidige differanser	-1 578	-1 996	963	567	2 604	1 793
Totalt	33 863	21 951	34 785	21 198	34 596	21 839

**11. Omløpsmidler****Markedsbaserte finansielle omløpsmidler**

<i>BELØP I MILL. KR.</i>	<i>1999</i>	<i>1998</i>	<i>1997</i>
Børsnoterte aksjer	2 351	1 361	1 486
Obligasjoner, sertifikater og andre verdipapirer	7 174	4 761	4 051
Sum	9 525	6 122	5 537

Av konsernets markedsbaserte finansielle omløpsmidler vedrører 5 920 millioner kroner Statoil Forsikring AS. Disse midlene kan bare i begrenset grad lånes ut til andre selskap i konsernet.

**Kundefordringer**

Kundefordringer har i løpet av 1999 økt med cirka 11 milliarder kroner, hovedsakelig som følge av høyere oljepris og dermed høyere omsetning. Leverandørgjelden har økt tilsvarende med cirka 11 milliarder kroner.

**Andre fordringer**

I andre fordringer inngår salgssum fra salg av oppstrømsvirksomheten i Statoil Energy Inc., USA, med cirka 5 milliarder kroner, og tilgodehavende fra Norsk Hydro knyttet til driften i andre halvår 1999 av virksomhet overtatt fra Saga Petroleum ASA.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger består i all hovedsak av råolje og raffinerte produkter. Egenprodusert råolje inngår i varebeholdningen når den passerer normprispunktet, som normalt vil være ved lasting av oljen på feltet.

**12. Aksjer og langsiktige investeringer****Tilknyttede selskap**

<i>BELØP I MILL. KR.</i>	<i>BOKFØRT VERDI</i>	<i>ANDEL RESULTAT</i>	<i>EIER- ANDEL</i>	<i>PÅLYDENDE</i>	<i>SELSKAPETS AKSJEKAPITAL</i>
Statoil Detaljhandel Skandinavia AS	550	95	50%	NOK 1 300	NOK 2 600
Borealis A/S	5 154	625	50%	DKK 2 000	DKK 4 000
Malaysian Refining Company Sdn. Bhd.	500	-544	15%	MYR 466	MYR 2 976
Norsea Gas AS	162	29	50%	NOK 29	NOK 58
KIAC Partners	311	13	50%		
Nissenquogue Cogen Partners	184	6	50%		
P/R West Navion DA	1 223	-1 198	50%		
Øvrige selskap	225	114			
Sum	8 309	-860			

Stemmeberettiget andel korresponderer med eierandelen.

Inkludert i resultatandelene er nedskrivning av andelene i Malaysian Refining Company og West Navion med henholdsvis 500 millioner kroner og 1200 millioner kroner.

**Aksjer i andre selskap**

Av aksjer i andre selskap på 432 millioner kroner inngår aksjeposten på 5 prosent i Verbundnetz Gas AG med 218 millioner kroner.

**13. Kortsiktig gjeld**

BELØP I MILL. KR.	1999	1998	1997
Kortsiktig rentebærende gjeld			
Kortsiktige banklån og kassekreditt	65	93	464
Annen rentebærende gjeld	3 793	6 494	1 446
Sum kortsiktig rentebærende gjeld	3 858	6 587	1 910
Annen ikke rentebærende gjeld			
Mellomregning med lisenser	4 100	2 247	3 009
Feriepenger og offentlige avgifter	2 733	2 670	2 676
Avsetninger og annen gjeld	4 654	4 055	4 266
Sum annen ikke rentebærende gjeld	11 487	8 972	9 951

**14. Langsiktig gjeld**

BELØP I MILL.	LANGS. LÅN	VAL.BYTT- AVTALER	VALUTA- POSISJON	OMREGN. KURS	BOKFØRT I NOK	PROSENT- ANDEL
US dollar	3 368	215	3 583	8,04	28 807	62,6 %
Japanske yen	29 800	-29 800	0	7,86	0	0,0 %
Sveitsiske franc	1 050	-1 050	0	503,18	0	0,0 %
Tyske mark	297	429	726	412,94	2 998	6,5 %
Danske kroner	175	1 607	1 782	108,51	1 934	4,2 %
Euro	666	274	940	8,08	7 592	16,5 %
Franske franc	250	562	812	123,13	1 000	2,2 %
Britiske pund	350	-350	0	12,99	0	0,0 %
Belgiske franc	1 413	-1 587	-174	20,02	-35	-0,1 %
Norske kroner	120	3 614	3 734	-	3 734	8,1 %
Sum langsiktig gjeld					46 030	100,0 %

Langsiktige lån inkluderer forpliktelser i tilknytning til finansiell leasing med 34 millioner USD. Den gjennomsnittlige rente for 1999, eksklusiv agioeffekter, var 5,2 prosent. Ubenyttede låne- og trekkrettigheter pr. 31.12.99 utgjør 8,0 milliarder kroner. I forbindelse med låneoptak har Statoil utstedt negative pantstillelsesklausuler.

**Avdragsplan langsiktig gjeld**

ÅR	BELØP I MILL. KR.
2000	5 123
2001	1 182
2002	9 271
2003	0
2004	3 158
Deretter	27 296

**15. Andre forpliktelser**

I andre forpliktelser er inkludert forsikringstekniske avsetninger i Statoil Forsikring AS med 4 688 millioner kroner, og pensjonsforpliktelser med 1 574 millioner kroner som vist i note 4. Påløpte fremtidige fjernings- og nedstengningskostnader inngår med 3 817 millioner kroner. Årets kostnadsføring utgjør 467 millioner kroner. Ved beregningen av fjerningskostnadene på norsk sokkel er det lagt til grunn at staten vil bære en del av kostnadene som faller innenfor fjerningsloven, tilsvarende den gjennomsnittlige skattesats for Den norske stats oljeselskap a.s over installasjonens levetid.

Totale fremtidige fjernings- og nedstengningsutgifter for konsernets olje- og gassproduserende anlegg er estimert til 6 200 millioner kroner. For anlegg på norsk sokkel er refusjon i henhold til fjerningsloven hensyntatt i beregningen.

**16. Egenkapital**

Aksjekapitalen består av 49.397.140 aksjer á kr 100.

**Endring opptjent egenkapital**

BELØP I MILL. KR.	1999	1998	1997
Opptjent egenkapital pr. 1.1	35 098	33 406	32 070
Årets overskudd	3 403	134	4 311
Årets utbytte	-1 702	-135	-2 940
Endret omregningsdifferanse	-1 175	1 693	-35
Opptjent egenkapital pr. 31.12	35 624	35 098	33 406

**17. Garantiansvar og pantstillelser**

Konsernet har avgitt garantier med 673 millioner kroner. I tillegg har Statoil avgitt garanti for solgte eiendelers beskaffenhet i henhold til avtalen om salg av oppstrømsvirksomheten i Statoil Energy Inc.

**18. Øvrig ansvar og forpliktelser****Erstatningsansvar og forsikring**

I forbindelse med virksomheten på kontinentalsokkelen, herunder transportsystemene, er selskapet som andre rettighetshavere eksponert for et ubegrenset ansvar for eventuelle erstatningsbeløp. Selskapet har tegnet ansvarsforsikring inntil ca. 6,5 milliarder kroner for hvert skadetilfelle, inkludert forurensningsansvar. Statoil Forsikring AS er forsikringsgiver for de fleste av konsernets produksjonsanlegg, og benytter det internasjonale forsikringsmarkedet til å reasurere store deler av risikoen. Egenforsikringsgraden utgjør 46 prosent.

**Leieavtaler**

Konsernet har pr. 31.12.99 avtaler om leie av flyttbare rigger, skip, helikoptertjenester, forsynings-/beredskapsfartøy og andre driftsmidler på kontrakter med leieperiode fra 1 til 10 år.

Ikke balanseførte forpliktelser under uoppsigelige leie- og leasingavtaler er:

ÅR	BELØP I MILL. KR.
For 2000	3 877
For 2001	3 646
For 2002	3 058
For 2003	2 046
For 2004	1 764
Deretter	3 136
Sum	17 527

#### Transportavtaler

Konsernet har ikke vesentlige forpliktelser om transport av olje og gass via transportsystem utover eierinteressene i de samme transportsystem.

#### Kontraktsforpliktelser

BELØP I MILL. KR.	2000	DERETTER	TOTALT
Inngåtte kontraktsforpliktelser	16 591	11 251	27 842

Kontraktsforpliktelsene omfatter anskaffelse og oppføring av varige driftsmidler.

#### Andre forpliktelser

I forbindelse med tildeling av konsesjoner for leting og utvinning av olje og gass forplikter deltakerne seg til å bore et visst antall brønner. Ved årets slutt er konsernet forpliktet til å delta i 15 brønner på norsk sokkel og 20 brønner i utlandet, hvor andelen varierer mellom 10 og 50 prosent.

Statoil har to pågående rettsaker knyttet til beskatningsmessige forhold. Statoil og de øvrige partnerne i Statpipe-interessentskapet har gått til rettsak mot staten ved Finansdepartementet vedrørende den skattemessige behandling av tariff-inntekter i Statpipe. Saken står for behandling i lagmannsretten. Videre har Statoil tatt ut stevning mot staten ved Finansdepartementet vedrørende skattemessig behandling av forsikringspremier betalt til datterselskapet Statoil Forsikring AS. Saken er berammet for byretten i mars 2000. Det er foretatt regnskapsmessige avsetninger for skatteeffekten i Statpipe-saken, mens forsikringssaken ikke vil ha vesentlige resultatmessige effekter. Et negativt utfall vil imidlertid ha kontantstrømseffekt for Statoilkonsernet.

**19. Omarbeidelse av sammenligningstall for 1998 og 1997 som følge av implementering av ny regnskapslov**

<i>BELØP I MILL. KR.</i>	<i>1998</i>	<i>1997</i>
<b>Resultatendringer</b>		
Resultat før skatt iht. tidligere norske regnskapsregler	5 015	13 406
Avskrivning på aktiverte letetekostnader og byggelånsrenter	-767	-526
Urealiserte kursgevinster	-312	-500
Aktiverte byggelånsrenter	637	480
Aktiverte letetekostnader - netto	132	1 129
Resultat før skatt iht. International Accounting Standards	4 705	13 989
Urealiserte gevinster på råvarebaserte derivater	-137	0
Bruttoføring av nedstengningskostnader	-267	-267
Omarbeidet resultat før skatt	4 301	13 722
Opprinnelig skattekostnad	-4 515	-9 644
Endring i utsatt skatt	267	267
Minoritetsinteresser inkludert i egenkapital	81	-34
Omarbeidet årsoverskudd	134	4 311
<b>Egenkapitalendringer</b>		
Egenkapital iht. tidligere norske regnskapsregler	36 706	34 984
Utsatt skatt	-5 348	-5 834
Urealiserte gevinster	480	776
Aktiverte byggelånsrenter	4 557	4 443
Aktiverte letetekostnader	4 047	4 109
Egenkapital i henhold til International Accounting Standards	40 442	38 478
Utbytte iht. generalforsamlingen	-135	0
Urealiserte gevinster på råvarebaserte derivater	-137	0
Redusert egenkapital som følge av endret reserveberegning	-132	-132
Minoritetsinteresser	1 341	1 548
Omarbeidet egenkapital	41 379	39 894



## 20. Olje- og gassreserver (urevidert)

OLJE OG NGL I MILLIONER FAT GASS I MILLIARDER SM <sup>3</sup>	SIKRE OLJE- OG NGL-RESERVER			SIKRE GASSRESERVER			TOTALE SIKRE RESERVER
	NORGE	INTER- NASJONALT	TOTALT	NORGE	INTER- NASJONALT	TOTALT	I MILLIONER FAT O.E.
Sikre reserver pr. 31.12.96	1 149	136	1 285	218,1	19,1	237,2	2 778
Revisjon av tidligere anslag	75	-7	68	2,1	3,4	5,5	103
Utvidelser og funn	35	45	80	5,5	0,5	6,0	118
Forbedret utvinning	8	0	8	0,0	0,0	0,0	8
Kjøp av petroleum	0	72	72	0,0	29,7	29,7	259
Salg av petroleum	-62	-3	-65	-0,2	-3,1	-3,3	-86
Produksjon	-161	-9	-170	-6,2	-1,9	-8,1	-221
Sikre reserver pr. 31.12.97	1 044	234	1 278	219,3	47,7	267,0	2 959
Revisjon av tidligere anslag	24	118	142	1,6	-0,4	1,2	149
Utvidelser og funn	79	178	257	9,5	2,7	12,2	334
Forbedret utvinning	6	0	6	0,5	0,0	0,5	9
Kjøp av petroleum	0	0	0	0,0	0,1	0,1	0
Salg av petroleum	0	-5	-5	0,0	-13,8	-13,8	-92
Produksjon	-148	-18	-166	-6,5	-1,8	-8,3	-218
Sikre reserver pr. 31.12.98	1 005	507	1 512	224,4	34,5	258,9	3 141
Revisjon av tidligere anslag	31	-22	9	0,5	0,6	1,1	16
Utvidelser og funn	52	0	52	0,6	3,9	4,5	80
Forbedret utvinning	31	0	31	0,0	0,0	0,0	31
Kjøp av petroleum	134	4	138	29,6	0,3	29,9	326
Salg av petroleum	-1	-6	-7	-0,1	-34,4	-34,5	-225
Produksjon	-151	-21	-172	-7,1	-1,7	-8,8	-227
<b>Sikre reserver pr. 31.12.99</b>	<b>1 101</b>	<b>462</b>	<b>1 563</b>	<b>247,9</b>	<b>3,2</b>	<b>251,1</b>	<b>3 142</b>
Herav sikre utbygde reserver inkludert ovenfor:							
31.12.97	462	105	567	93,7	34,1	127,8	1 373
31.12.98	470	92	562	120,5	22,6	143,1	1 466
31.12.99	594	85	679	136,1	1,9	138,0	1 547

Statoils olje- og gassreserver er estimert av selskapets reservoaringeniører i henhold til bransjestandard og krav tilsvarende de som stilles av United States Securities and Exchange Commission (SEC). Sikre reserver representerer beregnede volumer av olje, gass og NGL som, basert på analyser av geologiske og tekniske data, med rimelig grad av sikkerhet kan utvinnes innenfor konsesjonsperioden fra kjente reservoarer under gjeldende økonomiske og driftstekniske forhold. Sikre utbygde olje- og gassreserver representerer reserver som forventes å kunne utvinnes fra eksisterende brønner ved hjelp av eksisterende teknologi og dagens driftsmetoder, og til priser og kostnader på tidspunktet estimatene ble laget. Gassmengder bokføres normalt som sikre reserver først når det foreligger allokeringssavtale for gassen.

Statoil inngikk i 1997 en servicekontrakt i Venezuela. Konsernets andel av basisproduksjonen er ikke inkludert i bokførte reserver. Forventet utvinning av feltets sikre reserver utover basisproduksjonen er tatt med i internasjonale oljereserver. Statoil har inngått en produksjonsdelingsavtale i Aserbajdsjan, og reservene er beregnet på bakgrunn av hvor store volumer selskapet har tilgang til, og ikke etter selskapets deltakerprosent, begrenset oppad til transportkapasiteten.



RESULTATREGNSKAP FOR DEN NORSKE STATS OLJESELSKAP A.S

BELØP I MILL. KR.	NOTE	1999	1998
Driftsinntekter	(2)	86 912	62 986
Vareforbruk	(2)	-47 053	-30 983
Drifts- og administrasjonskostnader	(3,4)	-16 553	-15 053
Undersøkelseskostnader	(6)	-1 179	-1 487
Avskrivninger	(5)	-6 850	-6 579
Nedskrivninger	(5)	-700	-800
Resultat fra tilknyttede selskaper	(11)	-447	27
<b>Resultat før finansposter</b>		<b>14 130</b>	<b>8 111</b>
Finansposter	(7,8)	-2 434	-2 684
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>11 696</b>	<b>5 427</b>
Skattekostnad	(9)	-10 025	-4 090
<b>Årsoverskudd</b>	<b>(17)</b>	<b>1 671</b>	<b>1 337</b>

**EIENDELER**

<i>BELØP I MILL. KR.</i>	<i>NOTE</i>	<i>1999</i>	<i>1998</i>
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
Immaterielle eiendeler	(5)	<b>2 533</b>	1 015
Varige driftsmidler	(5)	<b>64 748</b>	56 069
Aksjer i datterselskap	(11)	<b>30 280</b>	29 092
Investering i tilknyttede selskap	(11)	<b>2 163</b>	1 263
Aksjer i andre selskap	(11)	<b>366</b>	3 471
Fordring på datterselskap		<b>3 929</b>	4 606
Andre investeringer	(4)	<b>4 041</b>	4 000
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>108 060</b>	99 516
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
Varer	(10)		
Råvarer		<b>1 735</b>	793
Varer for videresalg		<b>925</b>	920
Fordringer			
Kundefordringer	(10)	<b>18 721</b>	8 398
Fordringer på konsernselskap		<b>8 979</b>	6 361
Andre fordringer		<b>3 669</b>	2 510
Markedsbaserte finansielle omløpsmidler		<b>3 513</b>	864
Betalingsmidler		<b>1 573</b>	0
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>39 115</b>	19 846
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>147 175</b>	119 362

**EGENKAPITAL OG GJELD**

<i>BELØP I MILL. KR.</i>	<i>NOTE</i>	<i>1999</i>	<i>1998</i>
<b>EGENKAPITAL</b>	<b>(17,18)</b>		
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital (49 397 140 aksjer à kr. 100)		<b>4 940</b>	4 940
Opptjent egenkapital			
Fond for vurderingsforskjeller		<b>282</b>	171
Annen egenkapital		<b>33 622</b>	33 836
Sum egenkapital		<b>38 844</b>	38 947
<b>GJELD</b>			
Avsetning for forpliktelser			
Utsatt skatt	(9)	<b>21 125</b>	20 391
Andre forpliktelser	(14)	<b>4 829</b>	4 082
Sum avsetninger		<b>25 954</b>	24 473
Langsiktig gjeld	(13)		
Lån		<b>34 750</b>	29 739
Lån fra konsernselskap		<b>1 977</b>	2 120
Sum langsiktig gjeld		<b>36 727</b>	31 859
Kortsiktig gjeld			
Vareleverandører	(10)	<b>20 740</b>	8 542
Betalbar skatt	(9)	<b>5 783</b>	2 188
Skyldig utbytte		<b>1 702</b>	135
Gjeld til konsernselskap		<b>4 847</b>	2 524
Annen gjeld	(12)	<b>12 578</b>	10 694
Sum kortsiktig gjeld		<b>45 650</b>	24 083
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>147 175</b>	119 362
Garantiansvar	(15)		
Øvrig ansvar og forpliktelser	(16)		

KONTANTSTRØMANALYSE FOR  
DEN NORSKE STATS OLJESELSKAP A.S

<i>BELØP I MILL. KR.</i>	<i>1999</i>	<i>1998</i>
<b>Kontantstrøm fra driften</b>		
Innbetalinger fra driften	74 040	62 677
Utbetalinger til driften	-47 819	-47 415
Netto finansposter	-3 905	-228
Betalte skatter	-5 497	-5 547
<b>Netto kontantstrøm fra driften</b>	<b>16 819</b>	<b>9 487</b>
<b>Kontantstrøm til investeringsaktivitetene</b>		
Endring i langsiktige fordringer til konsernselskap	676	1 465
Investeringer i anleggsmidler	-18 532	-17 610
Salg/avgang anleggsmidler	2 022	2 008
<b>Netto kontantstrøm til investeringsaktivitetene</b>	<b>-15 834</b>	<b>-14 137</b>
<b>Kontantstrøm fra/(til) finansieringsaktivitetene</b>		
Endring markedsbaserte finansielle omløpsmidler	-2 592	-224
Endring kortsiktig gjeld	-1 706	76
Ny langsiktig gjeld	10 592	11 651
Nedbetaling langsiktig gjeld	-5 571	-3 913
Betalt utbytte	-135	-2 940
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktivitetene</b>	<b>588</b>	<b>4 650</b>
<b>Netto endring i betalingsmidler</b>	<b>1 573</b>	<b>0</b>
Betalingsmidler 1.1	0	0
Betalingsmidler 31.12	1 573	0

## 1. Regnskapsprinsipper

Morselskapets regnskap er utarbeidet i henhold til norske regnskapsstandarder. Disse er beskrevet i note 1 til konsernregnskapet.

### Ny regnskapslov

Ny regnskapslov trådte i kraft 1.1.99 og regnskapet for Den norske stats oljeselskap a.s for 1999 er utarbeidet i samsvar med prinsippene nedfelt i loven og tilhørende standarder. Tidligere års regnskap er omarbeidet i samsvar med ny lovgivning, og det vises til note 17 for oversikt over konsekvenser av omarbeidelsen.

### Olje- og gassreserver

For en oversikt over olje- og gassreserver vises til note 20 i konsernregnskapet.

## 2. Driftsinntekter

Driftsinntektene fordeler seg slik:

BELØP I MILL. KR.	1999	1998
Råolje og NGL	59 262	37 172
Rørledningstransport	4 707	4 878
Gass	4 399	4 479
Raffinerte produkter	16 890	14 205
Andre inntekter	1 654	2 252
Sum	86 912	62 986

Herav salg til kunder i utlandet:

Råolje og NGL	50 625	35 520
Gass	4 181	4 000
Raffinerte produkter	15 833	10 981
Andre inntekter	581	548
Sum	71 220	51 049

Driftsinntektene inkluderer 1 232 millioner kroner i produksjonsavgift. Tilsvarende beløp er inkludert i andre driftskostnader. Av råoljetilgangen vedrører 21 589 millioner kroner innkjøpt avgifts- og andelsolje. Øvrig innkjøp av varer for videresalg utgjør, sammen med innkjøpt avgifts- og andelsolje, selskapets vareforbruk på 47 053 millioner kroner.

## 3. Drifts- og administrasjonskostnader

Lønn og sosiale kostnader utgjorde 6 682 millioner kroner i 1999, mot 6 527 millioner kroner i 1998.

Av kostnader i 1999 utgjør lønn 5 510 millioner kroner, og arbeidsgiveravgift 798 millioner kroner.

Deler av lønnskostnadene belastes Statoilopererte virksomheter. Lån til ansatte utgjorde ved årsskiftet 313 millioner kroner. Gjennomsnittlig antall ansatte i Den norske stats oljeselskap a.s var 10 720 i 1999.

Godtgjørelse til bedriftsforsamlingens medlemmer utgjør samlet 280 000 kroner og til styrets medlemmer 1 345 000 kroner. Tidligere konsernsjef Harald Norvik mottok i perioden frem til fratreden 23. september 1999 lønn og andre godtgjørelser på 1 862 000 kroner, og mottar lønn i sin oppsigelsestid frem til 30. mars 2000. Ved fratredelse mottar Norvik sluttvederlag på 4 400 000 kroner, tilsvarende to årslønner. Fra fylte 60 år vil han motta årlig pensjon som utgjør 66 prosent av pensjonsgrunnlaget. Konsernsjef Olav Fjell har fra 19. august 1999 mottatt lønn og andre godtgjørelser på 820 400 kroner. Ved fratredelse etter anmodning fra styret har konsernsjefen krav på sluttvederlag tilsvarende to årslønner. Tilsvarende rettighet gjelder for konserndirektørene Erling Øverland, Inge K. Hansen og Peter Mellbye. Konsernsjefen og nevnte konserndirektører har, på gitte vilkår, rett til pensjon fra fylte 60 år. Pensjonen utgjør 66 prosent av pensjonsgrunnlaget. Tidligere visekonsernsjef Terje Vareberg, som fratrådte 23. september 1999, vil få utbetalt pensjon fra fylte 60 år. Honorar til revisor for 1999 utgjør 3 050 000 kroner for revisjon, og 2 350 000 kroner for konsulent-tjenester.

#### 4. Pensjonskostnader

Selskapet har pensjonsordninger som omfatter i alt 11 570 personer, av disse er 680 pensjonister. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser ved alderdom, uførhet og dødsfall. Nivået på pensjonen avhenger av antall medlemsår, lønnsnivå ved pensjonering og beregnet antatt ytelse fra folketrygden. Pensjonsordningen administreres av Statoils Pensjonskasser, som er egne selvstendige stiftelser. Midlene er plassert i norske og utenlandske obligasjoner og aksjer. I tillegg kommer investeringer i fast eiendom i Norge.

Tidsavgrenset pensjon fremkommer som følger:

BELØP I MILL. KR.	1999	1998
Opptjente forsikrede pensjonsrettigheter	- 6 558	-5 336
Opptjente ikke forsikrede førtidspensjonsrettigheter	- 1 409	-1 302
Pensjonsmidler Statoils pensjonskasser	9 113	9 260
Ikke resultatført effekt av endrede estimater	1 491	515
Sum	2 637	3 137

I regnskapet er 3 628 millioner kroner klassifisert som langsiktig investering, og 991 millioner kroner som andre langsiktige forpliktelse.

De viktigste økonomiske forutsetningene ved beregning av pensjonsrettighetene er:

Forventet avkastning	6,5%	7,5%
Diskonteringsfaktor	6,0%	7,0%
Forventet lønnsøkning	3,0%	4,0%
Forventet regulering av grunnbeløp	2,0%	3,0%

Siste aktuarmessige beregning er foretatt i 1999.

Netto pensjonskostnad er sammensatt som følger:

Nåverdien av periodens opptjening	612	505
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	418	402
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	-557	-631
Resultatført virkning av endringer i estimater og avvik mellom faktisk og forventet avkastning	57	59
Netto pensjonskostnad inkludert i lønn og sosiale kostnader	530	335

#### 5. Varige driftsmidler

BELØP I MILL. KR.	MASKINER, INVENTAR, TRANSP.M.	PROD.ANL. OLJE/GASS	PROD. ANL. LAND	BYGNINGER OG TOMTER	SKIP	IMMAT. EIEND.	ANLEGG UNDER OPPFØRING	TOTALT
Anskaffelseskost pr.1.1.99	4 167	92 686	23 636	2 357	517	1 016	11 490	135 869
Tilgang og overføringer	227	15 055	1 062	-12	0	1 658	513	18 503
Avgang til ansk.kost	6	1 058	0	14	0	0	0	1 078
Akkumulerte av- og nedskr. pr. 31.12.99	3 860	64 922	15 857	643	433	141	157	86 013
Bokført verdi pr. 31.12.99	528	41 761	8 841	1 688	84	2 533	11 846	67 281

Årets av- og nedskrivninger 306 5 609 1 287 60 22 109 157 7 550

Avskrivningssatser 10-30% \* 5-8% 0-5% 4-7% 5-20% -

\* Avskrives etter produksjonshetsmetoden, se note 1.



Bokført verdi skip består av finansielle leieavtaler. Metanolfabrikken og bioproteinfabrikken på Tjeldbergodden er nedskrevet med henholdsvis 500 millioner og 200 millioner kroner. Nedskrivningene er gjennomført på grunnlag av at styret har foretatt en ny gjennomgang av markedsutsiktene og en samlet vurdering av konsernets strategi og satsningsområder.

## 6. Undersøkelseskostnader

BELØP I MILL. KR.	1999	1998
Balansført ved årets begynnelse	2 788	3 138
Påløpt i året	990	1 350
Kostnadsført av årets leteaktivitet	-758	-1 150
Kostnadsført tidligere balanserte undersøkelseskostnader	-422	-337
Årets avskrivning	-52	-213
Balansført ved årets slutt	2 546	2 788

Av balansført beløp pr. 31.12.99 utgjør 1 092 millioner kroner undersøkelseskostnader i områder som ikke er besluttet utbygd.

## 7. Finansposter

Netto finansposter fremkommer som følger:

BELØP I MILL. KR.	1999	1998
Utbytte på aksjer	288	1 358
Gevinst verdipapirer	1 492	-8
Renter fra konsernselskap	571	388
Renter og andre finansinntekter	462	327
Agjo kortsiktige poster	166	-103
Agjo langsiktige poster	15	-907
Renter til konsernselskap	-330	-245
Renter og andre finanskostnader	-2 079	-1 869
Nedskrivning aksjer i datterselskap	-3 567	-2 000
Aktiverte byggelånsrenter	548	375
Finansposter	-2 434	-2 684

I gevinst salg verdipapirer inngår gevinst ved realisasjon av aksjeposter i Saga Petroleum ASA med 1 462 millioner kroner.

## 8. Derivater

### Finansielle risiki

Rente- og valutarisiko utgjør de viktigste finansielle risiki for Statoil. Den totale eksponeringen styres på porteføljnivå i henhold til vedtatte strategier og mandater.

Renterisiko, valutarisiko og aksjerisiko måles mot vedtatte rammer og baseres på et scenario med 5 prosents valutadevaluering, 1 prosentpoeng renteendring og 15 prosent verdiendring på aksjer.

Risikoeksponeringen utgjorde:

BELØP I MILL. KR.	VALUTARISIKO	AKSJERISIKO	RENTERISIKO
31. desember 99	1 798	38	1 259
31. desember 98	1 540	19	1 129

Tabellen viser et ukorrelert tapsscenario, hvor valuta sensitiviteten er et uttrykk for den umiddelbare effekten på bokførte posisjoner ved en devaluering.

### Valuta

Statoils kontantstrømmer er i stor grad i andre valutaer enn norske kroner, hvorav de viktigste er USD, EUR og GBP. Innbetalinger i forbindelse med salg av olje og gass er i hovedsak i utenlandsk valuta, mens utbetalinger i stor grad er i norske kroner.

Statoils gjeld er hovedsakelig i EURO-valutaer, NOK og USD, hvor USD utgjør den klart største komponenten. Valutarisikoen måles som selskapets sensitivitet overfor en 5 prosents devaluering av norske kroner. Risikoen styres i hovedsak ved bruk av spotforretninger, valutaterminer og rente- og valutabytteavtaler.

### Aksjer

Porteføljen av omløpsaksjer utgjorde NOK 250 millioner pr 31.12.99. Statoils aksjerisiko styres ved å benytte aksjeopsjoner og indeksfutures.

### Renter

Statoils renterisiko er i det alt vesentligste knyttet til selskapets gjeldsforpliktelser. Renterisiko måles i forhold til en forutsetning om at rentesatsene for alle løpetider stiger med 1 prosentpoeng.

Statoil benytter hovedsakelig rentebytteavtaler for å styre renterisiko. Tabellen nedenfor viser rentebinding og forfallsstruktur for selskapets rentebærende fordringer og gjeld og tilhørende derivater.

#### Rentebinding

BELØP I MILL. KR.	0-1 MND	2-3 MND	4-12 MND	1-5 ÅR	OVER 5 ÅR	TOTALT
Fordringer	3 195	6 044	3 201	-800	0	11 640
Gjeld	-554	-11 819	-1 648	-7 167	-22 070	-43 258
Totalt	2 641	-5 775	1 553	-7 967	-22 070	-31 618

#### Forfallsstruktur

BELØP I MILL. KR.	0-1 MND	2-3 MND	4-12 MND	1-5 ÅR	OVER 5 ÅR	TOTALT
Fordringer	3 065	1 949	1 813	3 980	833	11 640
Gjeld	-201	-2 626	-8 345	-7 017	-25 069	-43 258
Totalt	2 864	-677	-6 532	-3 037	-24 236	-31 618

Fordringer består av betalingsmidler og markedsbaserte finansielle omløpsmidler eksklusiv aksjer. Videre inngår kortsiktige og langsiktige rentebærende fordringer mot datterselskap med henholdsvis 2 875 og 3 929 millioner kroner. I gjeld inngår i tillegg til langsiktige lån, kortsiktig rentebærende gjeld til konsernselskap og annen rentebærende gjeld med henholdsvis 2 673 og 3 858 millioner kroner.

### Kredittrisiko

Kredittrisiko refererer seg til den risiko for tap som Statoil kan bli påført som en følge av manglende

kontraktoppfyllelse fra våre motparter. Statoil har etablert retningslinjer som har til hensikt å redusere selskapets kredittrisiko. Disse retningslinjene inkluderer en vurdering av mulige motparters finansielle stilling, samt krav til sikkerhetsstillelse når dette anses relevant.

#### Likviditetsrisiko

Statoil har til enhver tid tilgjengelig et beløp på minimum 1,8 milliarder kroner i likvide midler. Disse midlene er plassert i bank eller som andre kortsiktige innskudd. Utover dette har selskapet tilgjengelig 1 milliard dollar under en kommitert kredittfasilitet. Det er forøvrig tegnet avbruddsforsikringer som dekker de fleste tilfeller av uforutsatt produksjonsstans.

#### Markedsbaserte finansielle omløpsmidler

Markedsverdi og anskaffelseskost for selskapets markedsbaserte finansielle omløpsmidler fordeler seg som følger:

BELØP I MILL. KR.	MARKEDSVERDI 31.12.99	ANSKAFF. KOST
Aksjer	250	205
Sertifikat	2 543	2 538
Obligasjoner	720	718
Totalt	3 513	3 461

#### Obligasjoner

Markedsverdien av selskapets obligasjoner fordelt på debitorkategori er vist i følgende tabell:

BELØP I MILL. KR.	MARKEDSVERDI 31.12.99
Statsbanker og statsforetak	95
Forretnings- og sparebanker	580
Kommunal forretningsdrift	45
Totalt	720

Gjennomsnittlig rente på obligasjonsporføljen utgjorde 6,7 prosent for 1999. Renten er beregnet av gjennomsnittlig beholdning til anskaffelseskost pr. måned. Balanseverdi for obligasjonsporføljen tilsvarer markedsverdi pr. 31.12.1999.

#### Råvarederivater

Selskapet benytter råvarederivater som sikringsforretninger knyttet til fysiske posisjoner og varestrømmer. Ulike instrumenter som bytteavtaler, forwards, futures og opsjoner brukes som ledd i risikostyring. I tillegg tas tradingposisjoner innenfor gitte mandater. Derivater knyttet til råolje og oljeprodukter handles i hovedsak på IPE, NYMEX og i Brentmarkedet. I tillegg gjøres forretninger i OTC-markedet direkte mot tredjepart. For el-trading skjer handlene i hovedsak via børs.

## 9. Skatter

Årets skattekostnad fremkommer slik:

BELØP I MILL. KR.	1999	1998
Betalbar skatt	9 291	4 585
Endring utsatt skatt	734	-495
Årets skattekostnad	10 025	4 090
Friinntekt i særskattegrunnlaget	2 289	2 269

Utsatt skatt er beregnet av midlertidige differanser mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi ved årets slutt. Opparbeidet, ikke periodisert friinntekt utgjør 6,3 milliarder kroner

NOTER TIL REGNSKAPET FOR  
DEN NORSKE STATS OLJESELSKAP A.S

BELØP I MILL. KR.	1999		1998	
	GRUNNLAG	UTSATT SKATT	GRUNNLAG	UTSATT SKATT
Anleggsreserver særskattepliktig	23 069	17 985	27 390	17 783
Øvrige anleggsreserver	2 121	594	2 906	814
Andre midlertidige differanser	3 276	2 546	-1 851	1 794
Totalt	28 466	21 125	28 445	20 391

## 10. Omløpsmidler

### Kundefordringer

Kundefordringer har økt med 10,3 milliarder kroner i løpet av 1999. Økningen skrives seg hovedsakelig fra høyere omsetning som følge av høyere oljepris. Leverandørgjelden har tilsvarende økt med 12,2 milliarder kroner. Avsetning for usikre fordringer utgjør 53 millioner kroner.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger består i all hovedsak av råolje og raffinerte produkter. Egenprodusert råolje inngår i varebeholdningen når den passerer normprispunktet, som normalt vil være ved lasting av oljen på feltet.

## 11. Aksjer

### Aksjer i datterselskap

BELØP I MILL.	EIER-ANDEL	PÅLYDENDE	SELSKAPETS AKSJEKAPITAL	BOKFØRT I BALANSEN
Statoil Norge AS	100%	NOK 500	NOK 500	902
Statoil Forsikring AS	100%	NOK 125	NOK 125	150
Statoil Danmark A/S	100%	DKK 2 850	DKK 2 850	6 397
Statoil AB	100%	SEK 800	SEK 800	1 268
Statoil (UK) Ltd.	100%	GBP 240	GBP 240	2 236
Statoil Deutschland GmbH	100%	DEM 22	DEM 22	343
Statoil North America Inc.	100%	USD 295	USD 295	1 501
UAB Lietuva Statoil	100%	LTL 30	LTL 30	156
Statoil Angola Bl. 17 AS	100%	NOK 100	NOK 100	100
Statoil Apsheron AS	100%	NOK 500	NOK 1000	1 000
Statoil Nigeria AS	100%	NOK 433	NOK 433	433
Navion ASA	80%	NOK 1 350	NOK 1 688	4 000
Latvija Statoil SIA	100%	LVL 10	LVL 10	150
Statoil Coordination Center N.V.*	79%	BEF 17 345	BEF 21 841	3 575
AS Eesti Statoil	100%	EEK 169	EEK 169	102
AS Nord Oil	100%	EEK 102	EEK 102	81
Statoil Venezuela Exploration AS	100%	NOK 610	NOK 610	610
Offshore Technology AS	100%	NOK 391	NOK 391	662
Offtech Invest AS *	67%	NOK 77	NOK 116	123
Statoil Investments Ireland Ltd.	100%	IEP 212	IEP 212	898
Statoil Exploration Ltd. *	91%	IEP 0,3	IEP 0,3	206
Statholding AS	100%	NOK 0,1	NOK 3	3 912
Statoil (Orient) Inc.	100%	CHF 117	CHF 117	623
Øvrige datterselskap og ufordelt konsernbidrag				852
Sum				30 280

\*) De øvrige aksjene i Statoil Coordination Center N.V. eies av Statoil AB, øvrige aksjer i Offtech Invest AS eies av Navion ASA, og øvrige aksjer i Statoil Exploration Ltd. eies av Statoil Investments Ireland Ltd.

Netto ufordelt konsernbidrag etter skatt utgjør 509 millioner kroner og vil bli fordelt i forbindelse med utarbeidelse av selvangivelsen.

### Aksjer i andre selskap

Av aksjer i andre selskap på 366 millioner kroner inngår aksjepost på 5 prosent i Verbundnetz Gas AG med 218 millioner kroner.

### Investering i tilknyttede selskap

(BELØP I MILL. KR.)	BOKFØRT VERDI	ANDEL RESULTAT	EIER- ANDEL	PÅLYDENDE	SELSKAPETS AKSJEKAPITAL
Statoil Detaljhandel Skandinavia AS	1 313	51	50%	NOK 1 300	NOK 2 600
Malaysian Refining Company Sdn. Bhd.	500	-544	15%	MYR 446	MYR 2 976
Norsea Gas AS	162	29	50%	NOK 29	NOK 58
Øvrige selskap	188	17			
Sum	2 163	-447			

### 12. Annen gjeld

BELØP I MILL. KR.	1999	1998
Rentebærende kortsiktig gjeld	3 858	6 706
Mellomregning med lisenser	3 469	1 566
Annen kortsiktig gjeld	5 251	2 422
Sum annen gjeld	12 578	10 694

### 13. Langsiktig gjeld

BELØP I MILL.	LANGS. LÅN	VAL.BYTT- AVTALER	VALUTA- POSISJON	OMREGNINGS- KURS	BOKFØRT VERDI	PROSENT- ANDEL
US dollar	2 306	215	2 521	8,04	20 269	55,2 %
Japanske yen	29 800	-29 800	0	7,86	0	0,0 %
Sveitsiske franc	1 050	-1 050	0	503,18	0	0,0 %
Tyske mark	45	654	699	412,94	2 886	7,9 %
Danske kroner	175	-65	110	108,51	119	0,3 %
Euro	602	341	943	8,08	7 616	20,7 %
Franske franc	250	562	812	123,13	1 000	2,7 %
Britiske pund	350	-350	0	12,99	0	0,0 %
Belgiske franc	4 150	0	4 150	20,02	831	2,3 %
Norske kroner	100	3 906	4 006	-	4 006	10,9 %
Sum langsiktig gjeld					36 727	100,0 %
Lån fra datterselskap					-1 977	
Langsiktig lån i balansen					34 750	

Langsiktige lån inkluderer forpliktelser i tilknytning til finansiell leasing med 19 millioner USD. Ubenyttede låne- og trekkrettigheter pr. 31.12.99 utgjør 8,0 milliarder kroner. I forbindelse med låneoptak har Statoil utstedt negative pantstillelsesklausuler.

#### 14. Andre forpliktelser

Avsetning for fjernings- og nedstengningskostnader utgjør 3 523 millioner kroner, etter årets avsetning på 308 millioner kroner. Kostnaden beregnes for hvert felt og avsettes etter produksjonsenhetsmetoden, i henhold til årets produksjon og feltets sikre reserver. Ved beregning av fjerningskostnader er lagt til grunn at staten vil bære en del av kostnadene som faller inn under fjerningsloven, tilsvarende den gjennomsnittlige skattesats for selskapet over installasjonens levetid. Totale fremtidige fjernings- og nedstengningsutgifter for selskapets olje- og gassproduserende anlegg etter refusjon i henhold til fjerningsloven, er estimert til 5 400 millioner kroner.

Pr. 31.12.99 er det avsatt 991 millioner kroner for pensjonsforpliktelser.

#### 15. Garantiansvar

Selskapet har gitt morselskapsgarantier for datterselskaper i Belgia, Angola og Storbritannia. I tillegg har Statoil avgitt garanti for solgte eiendelers beskaffenhet i henhold til avtalen om salg av oppstrømsvirksomheten i Statoil Energy Inc.

#### 16. Øvrig ansvar og forpliktelser

##### Erstatningsansvar og forsikring

I forbindelse med virksomheten på kontinentalsokkelen, herunder transportsystemene, er selskapet som andre rettighetshavere eksponert for et ubegrenset ansvar for eventuelle erstatningsbeløp. Selskapet har tegnet ansvarsforsikring inntil ca. 6,5 milliarder kroner for hvert skadetilfelle, inkludert forurensningsansvar. Statoil Forsikring AS er forsikringsgiver for de fleste av konsernets produksjonsanlegg, og benytter det internasjonale forsikringsmarkedet til å reassurere store deler av risikoen. Egenforsikringsgraden utgjør 46 prosent.

##### Leieavtaler

Den norske stats oljeselskap a.s har pr. 31.12.99 avtaler om leie av flyttbare rigger, helikoptertjenester, forsynings-/beredskapsfartøy og andre driftsmidler på kontrakter med leieperiode fra 1 til 10 år.

Ikke balanseførte forpliktelser under uoppsigelige leie- og leasingavtaler er:

ÅR	BELØP I MILL. KR
For 2000	2 181
For 2001	2 243
For 2002	1 971
For 2003	1 294
For 2004	1 179
Deretter	1 539
Sum	10 407

##### Kontraktsforpliktelser

BELØP I MILL. KR.	2000	DERETTER	TOTALT
Inngåtte kontraktsforpliktelser	2 875	1 256	4 131

Kontraktsforpliktelsene omfatter anskaffelse og oppføring av varige driftsmidler.

### Andre forpliktelser

I forbindelse med tildeling av konsesjoner for leting og utvinning av olje og gass forplikter deltakerne seg til å bore et visst antall brønner. Ved årets slutt er selskapet forpliktet til å delta i 15 brønner på norsk sokkel og 1 brønn i utlandet, hvor eierandelen varierer mellom 5 og 26 prosent.

Statoil har to pågående rettssaker knyttet til beskatningsmessige forhold. Statoil og de øvrige partnerne i Statpipe-interessentskapet har gått til retts sak mot staten ved Finansdepartementet vedrørende den skattemessige behandling av tariff-inntekter i Statpipe. Saken står for behandling i lagmannsretten. Videre har Statoil tatt ut stevning mot staten ved Finansdepartementet vedrørende skattemessig behandling av forsikringspremier betalt til datterselskapet Statoil Forsikring AS. Saken er berammet for byretten i mars 2000. Det er foretatt regnskapsmessige avsetninger for skatteeffekten i Statpipe-saken, mens forsikrings saken ikke vil ha vesentlige resultatmessige effekter. Et negativt utfall vil imidlertid ha kontantstrømseffekt for Statoilkonsernet.

### 17. Omarbeidelse av sammenligningstall for 1998 som følge av implementering av ny regnskapslov

<i>BELØP I MILL. KR.</i>	<i>1998</i>
<b>Resultatendringer</b>	
Resultat før skatt iht. tidligere norske regnskapsregler	6 282
Avskrivning på aktiverte leteknostnader og byggelånsrenter	-730
Endring i urealiserte gevinster	-72
Aktiverte byggelånsrenter	376
Kostnadsført tidligere aktiverte leteknostnader	-136
Resultat fra tilknyttede selskap	-26
Bruttoføring av nedstengningskostnader	-267
<b>Omarbeidet resultat før skatt</b>	<b>5 427</b>
Opprinnelig skattekostnad	-4 726
Endring utsatt skatt	636
<b>Omarbeidet årsoverskudd</b>	<b>1 337</b>
<b>Egenkapitalendringer</b>	
Egenkapital iht. tidligere norske regnskapsregler	37 275
Utsatt skatt	-5 142
Urealiserte gevinster	200
Aktiverte byggelånsrenter	3 922
Aktiverte leteknostnader	2 788
Utbytte i henhold til generalforsamlingen	-135
Redusert egenkapital som følge av endret reserveberegning	-132
Tilknyttede selskaper omarbeidet til egenkapitalmetoden	171
<b>Omarbeidet egenkapital</b>	<b>38 947</b>

## 18. Egenkapitalavstemming

Aksjekapitalen består av 49.397.140 aksjer á kr 100.

### Endring egenkapital

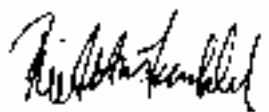
BELØP I MILL. KR.	1999
Egenkapital pr. 1.1	38 947
Årets overskudd	1 671
Årets utbytte	-1 702
Endret omregningsdifferanse	-72
Egenkapital pr. 31.12	38 844

STAVANGER, 17. FEBRUAR 2000

I STYRET FOR DEN NORSKE STATS OLJESELSKAP A.S

  
OLE LUND  
STYRETS FORMANN

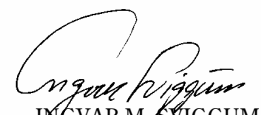
  
KIRSTI KOCH CHRISTENSEN

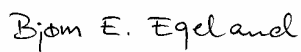
  
FINN A. HVISTENDAHL


  
BENTE RATHE

  
RUNE BJERKE

  
KNUT ÅM

  
INGVAR M. SVIGGUM

  
BJØRN E. EGELAND

  
JØTFRED SELLEVÅG

  
LILL HEIDI BAKKERUD

  
OLAV FJELL  
KONSERNESJEF



### Til generalforsamlingen i Den norske stats oljeselskap a.s

Vi har revidert årsregnskapet for Den norske stats oljeselskap a.s for regnskapsåret 1999, som viser et overskudd på 1 671 millioner kroner for morselskapet og et overskudd på 3 403 millioner kroner for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømanalyse, noteopplysninger og konsernregnskap. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og konsernsjef. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med revisorloven og god revisjonsskikk. God revisjonsskikk krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og internkontroll-systemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse. Vi mener at:


- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et uttrykk for selskapets og konsernets økonomiske stilling 31. desember 1999 og for resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med god regnskapsskikk
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god regnskapsskikk
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Stavanger, 17. februar 2000

ERNST & YOUNG AS



Ernst Alsaker  
statsautorisert revisor



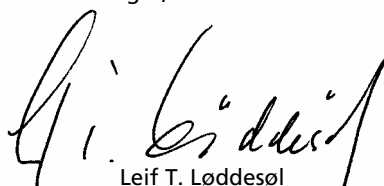
Jostein Johannessen  
statsautorisert revisor

#### INNSTILLING FRA BEDRIFTSFORSAMLINGEN

#### Vedtak:

I møte 29. februar 2000 har bedriftsforsamlingen behandlet årsregnskapet for 1999 for Den norske stats oljeselskap a.s og Statoilkonsernet og styrets forslag til disponering av årsoverskuddet. Bedriftsforsamlingen gir sin tilslutning til styrets forslag til årsregnskap og disponering av årsoverskuddet.

Stavanger, 29. februar 2000

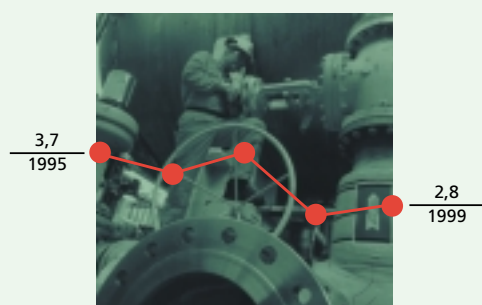


Leif T. Løddesøl  
Bedriftsforsamlingens formann

#### Bedriftsforsamlingen

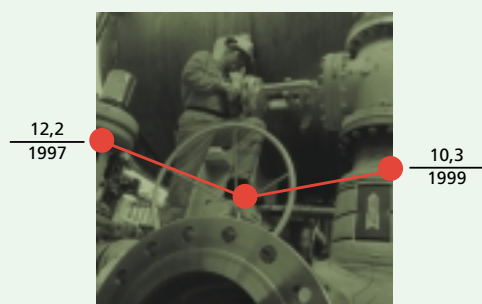
Leif T. Løddesøl, Margrete Riple Ådland, Kjell Bjørndalen, Jorunn Strand Vestbø, Asbjørn Rolstadås, Wenche Meldahl, Tove Bull, Jens Arnfinn Brødsjømoen, Iver Pehrson, Hans M. Saltveit, Per Helge Ødegård, Trygve Bernt Olden

Statoils mål innen helse, miljø og sikkerhet er null skader, ulykker og tap. For å kunne styre forbedringsarbeidet og måle effekten av ulike HMS-tiltak, er det etablert måleindikatorer som en del av konsernets HMS-styringssystem. Indikatorne måles og rapporteres regelmessig. Resultatene følges opp på konsernnivå slik at nødvendige forbedringstiltak kan iverksettes. I HMS-regnskapet for 1999 presenteres måleindikatorenes utvikling i siste 5-årsperiode. Statoil har oppnådd gode resultater også for 1999. For Statoil er det viktig at organisasjonsmessig og forretningsmessig omstrukturering ikke går på bekostning av et høyt HMS-nivå. Statoils aktivitetsnivå har vært jevnt økende i 1990-årene, noe som har medført økte utslipp totalt sett av CO<sub>2</sub> og NO<sub>x</sub>. Det har også vært en økning i aktivitetsnivået fra 1998 til 1999 med oppstart av nye felt. Det er utarbeidet egne miljøplansjer med oversikt over ressursbruk, avfall og utslipp (totalt og per produsert mengde) for sokkelvirksomheten og for Statoils største landanlegg.



#### Fraværsskedefrekvens

Fraværsskedefrekvensen angir antall yrkesskader som fører til fravær per million arbeidstimer. Fraværsskedefrekvensen har hatt en fin utvikling de siste årene, men kurven viser nå en utflating. Frekvensen er 2,8 for 1999 mot 2,7 i 1998. Det har vært 2 dødsulykker i 1999, og det er samme antall som i 1998. Totalt har det i 1999 vært 238 skader som har gitt fravær (226 i 1998). Fraværsskedefrekvensen er 2,0 for Statoil-ansatte (1,9 i 1998) og 3,3 for leverandører (uendret fra 1998).



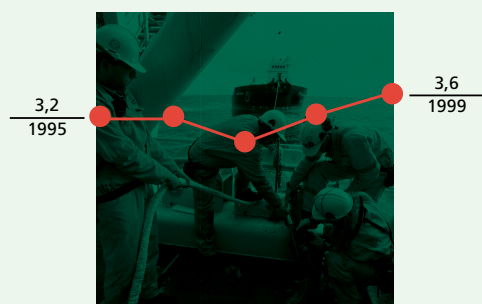
#### Personskadefrekvens

Personskadefrekvensen angir antall yrkesskader (fraværskader, tilfeller av alternativt arbeid etter skade og andre personskader eksklusiv førstehjelpsskader) per million arbeidstimer. Personskadefrekvensen er økt fra 8,5 i 1998 til 10,3 i 1999. Det har vært en økning i antall skader fra 707 i 1998 til 889 i 1999. Personskadefrekvens er 6,0 (5,0 i 1998) for Statoil-ansatte og 13,6 for leverandører (10,9 i 1998). Data for 1995 og 1996 foreligger ikke.



#### Alvorlig hendelsesfrekvens

Alvorlig hendelsesfrekvens angir antall hendelser med høyt tapspotensial per million arbeidstimer. Det har vært en meget positiv utvikling de siste årene, men frekvensen har økt fra 3,5 i 1998 til 4,0 i 1999. Det har vært 342 hendelser med høyt tapspotensial i 1999 mot 294 i 1998.



#### Sykefravær

Sykefraværet angir registrerte dager med sykefravær i prosent av mulige arbeidsdager. Sykefraværet for Statoil er lavt sammenliknet med nivået i Norge (6,5 i 1998), og det har vært relativt stabilt de siste årene. Det har vært en økning fra 3,3% i 1998 til 3,6% i 1999.



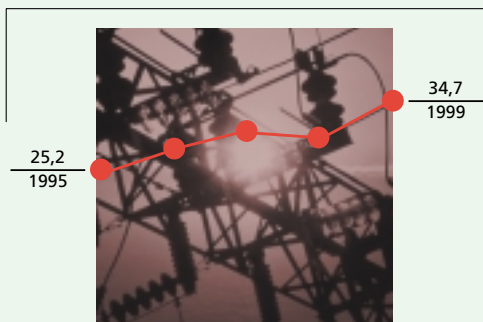
### CO<sub>2</sub>-utslipp

CO<sub>2</sub>-utslippene måles i tonn og omfatter totale utslipp av CO<sub>2</sub> fra Statoil-opererte anlegg. Totalt CO<sub>2</sub>-utslipp for 1999 er 8,82 mill tonn. Utslipp av CO<sub>2</sub> har økt med vel 1 million tonn fra 1998 til 1999. Rundt 300.000 tonn av økningen skyldes bruk av ny beregningsmetode for CO<sub>2</sub>-utslipp på norsk sokkel. Øvrig økning skyldes hovedsakelig oppstart av nye felt (Åsgard på norsk sokkel og Siri på dansk sokkel). Miljøplansjene for landanlegg/sokkelvirksomhet viser CO<sub>2</sub>-utslipp per produsert mengde for årene 1995-1999.



### NO<sub>x</sub>-utslipp

NO<sub>x</sub>-utslippene måles i tonn og omfatter totale utslipp av NO<sub>x</sub> fra Statoil-opererte anlegg. Totalt utslipp av NO<sub>x</sub> er 29144 tonn i 1999. Utslippene har økt med 3300 tonn i forhold til 1998. Økningen skyldes hovedsakelig oppstart av Åsgard. Miljøplansjene for landanlegg/sokkelvirksomhet viser NO<sub>x</sub>-utslipp per produsert mengde for årene 1995-1999.



### Energiforbruk

Energiforbruket måles i TWh og omfatter Statoil-opererte anlegg. Energiforbruket har økt fra 29,6 TWh i 1998 til 34,7 i 1999. Økningen er knyttet til sokkelvirksomheten, og en del av økningen skyldes oppstart av Åsgard (2,1 TWh). Energiforbruket pr produsert mengde olje/gass for sokkelvirksomheten er jevnt økende, siden eldre felt inneholder mer vann pr produsert enhet.



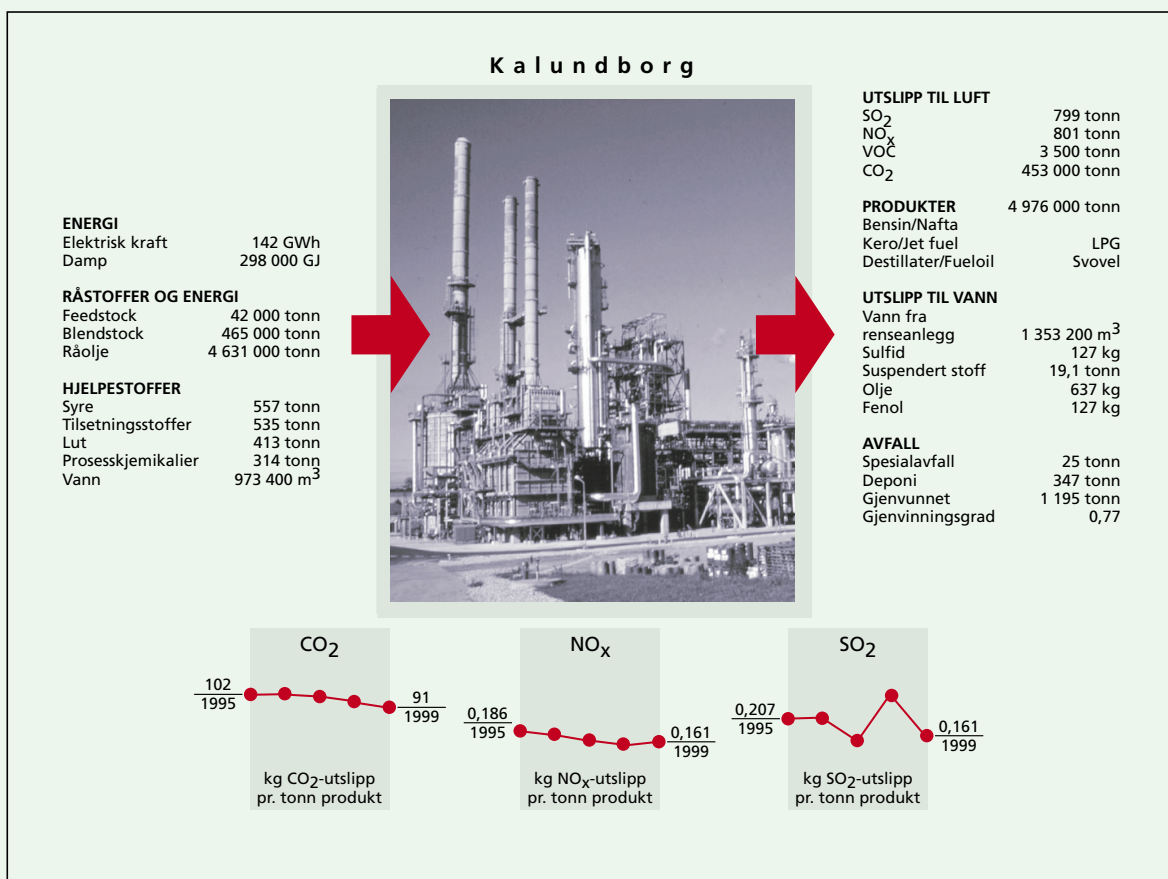
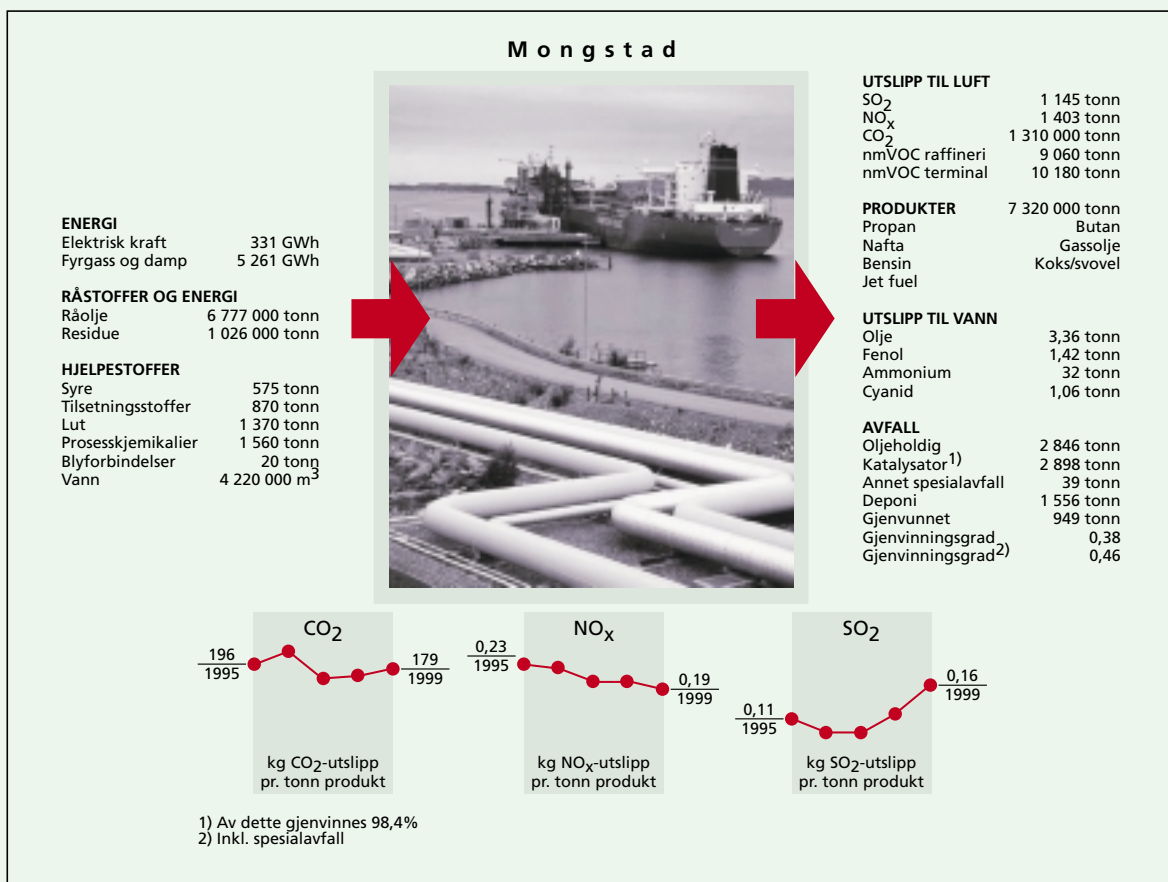
### Oljesøl

Oljesøl omfatter utilsiktede oljeutslipp til ytre miljø. Søl som samles opp på anlegget før det når ytre miljø, inkluderes ikke. Antall utilsiktede oljesøl er på samme nivå som i 1998 (485 i 1999 mot 490 i 1998). Mengden oljesøl er imidlertid økt betydelig. Det er sluppet ut 419 m<sup>3</sup> olje i 1999 mot 166 m<sup>3</sup> i 1998. Økningen skyldes hovedsakelig to større utslipp (et ved Kollsnes i Norge og et ved Bergs oljehavn i Sverige).



### Gjenvinningsgrad for avfall

Gjenvinningsgrad angir mengde gjenvunnet avfall i forhold til total avfallsmengde. Med gjenvinning menes alle former for sluttbehandling, med unntak av forbrenning uten energitnyttelse og deponering. Spesialavfall inngår ikke. Gjenvinningsgraden har økt betydelig de siste årene. Gjenvinningsgraden er for 1999 lik 0,58 (dvs 58% av avfallsmengden blir gjenvunnet) mot 0,57 i 1998. Miljøplansjene for landanlegg/sokkelvirksomhet viser totale avfallsmengder. Data for 1995 foreligger ikke.



### Norsk sokkel <sup>1)</sup>

**DRIVSTOFF**  
Diesel 99 825 tonn

**PROSESSERT MENNGDE<sup>2)</sup>**  
Olje/Kondensat 98,2 mill. m<sup>3</sup>  
Gass 60,1 mrd. m<sup>3</sup>  
Vann 73,4 mill. m<sup>3</sup>

**KJEMIKALIER**  
Prosess/prod. 22 500 tonn  
Boring/brønn 148 100 tonn  
Hvorav vektstoffer og uorg. kjemikalier 108 600 tonn



**UTSLIPP TIL LUFT**  
CO<sub>2</sub> 4,83 mill. tonn  
NO<sub>x</sub> 21 650 tonn  
nmVOC<sup>3)</sup> 156 250 tonn  
Metan<sup>3)</sup> 13 580 tonn  
SO<sub>2</sub> 650 tonn

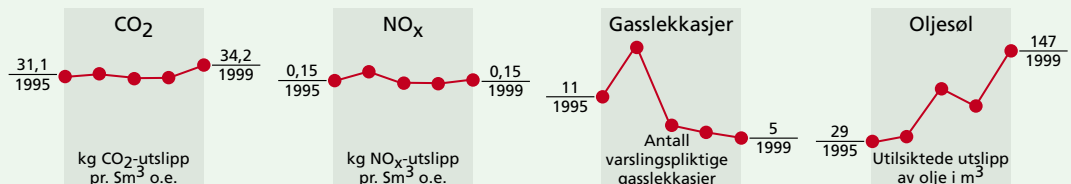
**OLJE/KONDENSAT** 98,2 mill. Sm<sup>3</sup>

**GASS**  
Eksport 43,2 mrd. Sm<sup>3</sup>  
Reinjeksjon 15,1 mrd. Sm<sup>3</sup>  
Fakkel 0,38 mrd. Sm<sup>3</sup>  
Brenngass 1,39 mrd. Sm<sup>3</sup>

**INJEKSJON VANN** 137,5 mill. Sm<sup>3</sup>

**UTSLIPP TIL VANN**  
Olje: utilsiktet 147 m<sup>3</sup>  
Olje: oljeholdig vann 1 926 tonn  
Pross./prod.-kjemi<sup>4)</sup> 13 950 tonn  
Bor./brønn-kjemikal. 70 600 tonn  
Herav vektstoffer 53 800 tonn

**AVFALL**  
Spesialavfall 22 590 tonn  
Deponi 3 380 tonn  
Gjenvunnet 5 510 tonn  
Gjenvinningsgrad 0,62



1) Inkluderer britisk sektor av Statfjord  
2) Inkluderer prosessert mengde fra Snorre, Tordis, Vigdis og Visund  
3) Inklusiv boyelasting  
4) Evaluering for ny beregning av utslipp pågåar

### Kårstøterminalen og transportnettet

**ENERGI**  
Fyrgass 244 816,4 tonn  
Derav prod. el. 276,5 GWh  
El. kraft kjøpt 30,6 GWh  
El. kraft eksp. 83,8 GWh  
Diesel 592 m<sup>3</sup>

**RÅSTOFFER**  
Rikgass 4 944 189 tonn  
Kondensat 6 057 696 tonn  
Zeepipe 9 087 650 tonn  
Europipe I og II 12 525 204 tonn  
Over Draupner 17 154 060 tonn  
Franpipe 5 295 961 tonn

**HJELPESTOFFER**  
Lut og syre 266 tonn  
Kjemikalier 104 tonn

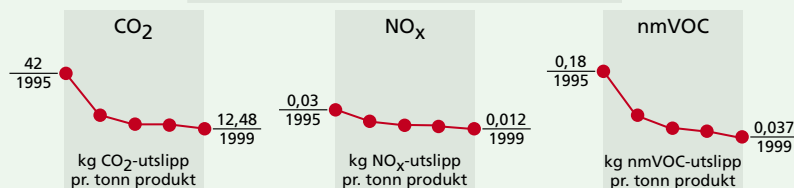


**UTSLIPP TIL LUFT**  
SO<sub>2</sub> 2,68 tonn  
NO<sub>x</sub> 1) 670,2 tonn  
CO<sub>2</sub> 687 092 tonn  
nmVOC 2 036,1 tonn  
Faklet gass 9 279 tonn

**PRODUKTER**  
Tørrgass 5 288 396 tonn  
Propan 1 836 454 tonn  
I-butan 403 931 tonn  
N-butan 701 025 tonn  
Nafta 184 574 tonn  
Kondensat 3 929 231 tonn

**UTSLIPP TIL VANN**  
Kjølevann 20 475 m<sup>3</sup>/h  
Restklor 795 kg  
Vann fra rensaneanlegg 45,8 m<sup>3</sup>/h  
Olje i vann 190 kg  
TOC 13 150 tonn

**AVFALL**  
Spesialavfall 186 tonn  
Deponi 512 tonn  
Gjenvunnet 212 tonn  
Gjenvinningsgrad 0,29



1) Inkl. taubåter

## RAPPORT FRA ERNST &amp; YOUNG AS

Vi har gjennomført de handlinger som er avtalt med selskapet vedrørende HMS-regnskapet til Statoil for 1999 som inntatt i Årsberetning og regnskap, side 80-83. Våre handlinger ble utført i samsvar med RS 920 «Avtalte kontrollhandlinger», og utgjør således ingen revisjon i henhold til god revisjonsskikk. Vår rapport begrenser seg som følge av dette til de forhold som er konkret nevnt nedenfor.

I henhold til avtale med selskapet har våre handlinger omfattet følgende:

- Avholdt møter og diskusjoner med ledelsen innenfor helse, miljø og sikkerhet om HMS-regnskapets innhold, herunder en gjennomgang av styringssystemet innenfor helse, miljø og sikkerhet.
- På stikkprøvebasis undersøkt om HMS-regnskapets tallmateriale er i overensstemmelse med opplysninger rapportert til ulike miljømyndigheter.
- Verifisert på stikkprøvebasis at de ulike rapporteringsenheters tallmateriale er korrekt inntatt i HMS-regnskapet, samt foretatt overordnede analyser av tallmaterialet mot tidligere rapporteringsperioder.
- Gjennomført intervjuer med personell med ansvar for innsamling av HMS-regnskapets tallmateriale hvor vi har fokusert på konsistens i målingene av utslipp, og på de prosesser som styrer innsamling av data, samt sammenstilling av disse. I denne forbindelse har vi besøkt tre rapporteringsenheter.

Basert på de handlinger vi har utført kan vi bekrefte at Statoil har etablert et styringssystem innenfor helse, miljø og sikkerhet.


På samme grunnlag kan vi også bekrefte at miljøplansjene og konsernmåleindikatorerne for helse, miljø og sikkerhet vist på side 80-83 er basert på konsistente målemetoder, og at de er i overensstemmelse med tallmaterialet innrapportert til ulike miljømyndigheter og med opplysninger innmeldt fra de ulike rapporteringsenhetene.

Stavanger, 17. februar 2000

ERNST & YOUNG AS



Ernst Alsaker  
statsautorisert revisor



Jostein Johannessen  
statsautorisert revisor

## STATENS DIREKTE ØKONOMISKE ENGASJEMENT (SDØE)

I tillegg til Statoils egne økonomiske andeler, ivaretar selskapet Statens direkte økonomiske engasjement (SDØE) som inngår direkte i statsbudsjettet og statsregnskapet. Statoils ivaretagelse er nedfelt i selskapets vedtekter og innebærer at selskapet representerer SDØE i den enkelte lisens og interessentskap. Videre forestår Statoil salget av all gass og olje produsert for SDØE. Statoil fører separat regnskap for SDØE. I Statoils eget regnskap inngår kun selskapets egne økonomiske andeler.

I dette avsnittet vises utdrag av SDØEs regnskap. Årsregnskap vist for SDØE i Statoils tidligere årsberetninger var utarbeidet i henhold til internasjonale regnskapsstandarder (IAS). Ny regnskapslov trådte i kraft 1.1.1999 og SDØEs regnskap for 1999 er, i likhet med Statoils, utarbeidet i samsvar med prinsippene nedfelt i loven og tilhørende standarder (NGAAP). For første gang ble det i 1999 avsatt til fjerning. I regnskapet for 1999 er byggelånsrenter ikke aktivert ettersom SDØE ikke har rentekostnader. For å gjøre årets regnskap sammenlignbart med tidligere års regnskap, er tidligere års regnskap omarbeidet.

### Olje- og gassproduksjon

SDØEs produksjon av olje og NGL var i 1999 tilsammen på 461 millioner fat. Det er en økning på 4 prosent fra fjorårets produksjon. Hovedårsakene er oppstart av Åsgard og Gullfaks satelitter, høyere produksjon på Norne og overtagelse av 5 prosent eierandel i Ekofisk 2 fra og med 1.1.1999. Det er synkende produksjon på eldre felt som Oseberg og Gullfaks. SDØEs andel av gassproduksjonen økte fra 19 milliarder standard kubikkmeter i 1998 til 22 milliarder standard kubikkmeter i 1999. Det er Troll som står for hovedtyngden av økningen.

### Reserveutviklingen

SDØE har i likhet med Statoil i løpet av året endret retningslinjene for bokføring av reserver, slik at disse er i tråd med regler fastsatt av United States Securities and Exchange Commission (SEC). Endringen innebærer en strengere vurdering av hva som kan bokføres som sikre reserver sammenlignet med tidligere praksis. For utgangen av 1998 fører omleggingen til en reduksjon i SDØEs bokførte sikre reserver på henholdsvis 35 prosent for olje og NGL og 9 prosent for gass. Dette hadde en ubetydelig effekt på årets avskrivninger.

I 1999 ble 94 prosent av produksjonen av olje og NGL erstattet av tilførte sikre reserver. Det var Grane som bidro mest til reservetilgangen for olje og NGL. 86 prosent av gassproduksjonen ble i 1999 erstattet av tilførte sikre reserver. For gass var det Tune som bidro mest til reservetilgangen.

### Olje- og gassreserver

OLJE* I MILLIONER FAT GASS I MILLIARDER SM <sup>3</sup>	1999		1998		1997	
	OLJE	GASS	OLJE	GASS	OLJE	GASS
Sikre reserver**)						
Ved begynnelsen av året	3 475	1 004	3 469	982	3 706	972
Endring av anslag	72	6	179	10	75	7
Utvidelser og funn	298	10	244	30	125	19
Forbedret utvinning	4		24	1	25	
Kjøp av reserver	59	3				
Produksjon	-461	-22	-442	-19	-461	-15
Sikre reserver 31.12.	3 446	1 000	3 475	1 004	3 469	982
Sikre utbygde reserver ved årets slutt	1 825	565	1 712	569	1 610	415

\*) Olje inkludert NGL

\*\*\*) Enkeltposter er avrundet og ikke korrigert for å få nøyaktige sumtall

**Regnskap**

HOVEDTALL (MILL. KR)	1999	1998	1997
Driftsinntekter	80 817	57 599	76 023
Driftskostnader	16 841	15 315	13 978
Letekostnader	2 083	2 223	1 682
Avskrivninger	15 671	14 825	14 377
Fjerning	1 504	1 031	905
Driftsresultat	44 718	24 205	45 081
Varige driftsmidler 1.1.	142 341	129 472	121 866
Årets tilgang	28 320	27 694	21 983
Årets avskrivninger	15 671	14 825	14 377
Varige driftsmidler 31.12	154 990	142 341	129 472

**Driftsresultat**

Driftsresultatet for SDØE ble i 1999 på 44,7 milliarder kroner mot 24,2 milliarder kroner i 1998.

Den viktigste årsaken til resultatforbedringen er økning i gjennomsnittlig oljepris fra 95 kroner i 1998 til 139 kroner i 1999.

**Kontantstrøm og finansiering**

Staten mottok i 1999 netto 26,2 milliarder kroner fra SDØE. Siden etableringen den 1.1.1985 har staten i løpende kroner mottatt netto 101,6 milliarder kroner fra SDØE. Brutto har staten i denne perioden mottatt 159 milliarder kroner fra SDØE og utbetalt 57,4 milliarder til SDØE (for å dekke investeringer, driftskostnader m.m.).

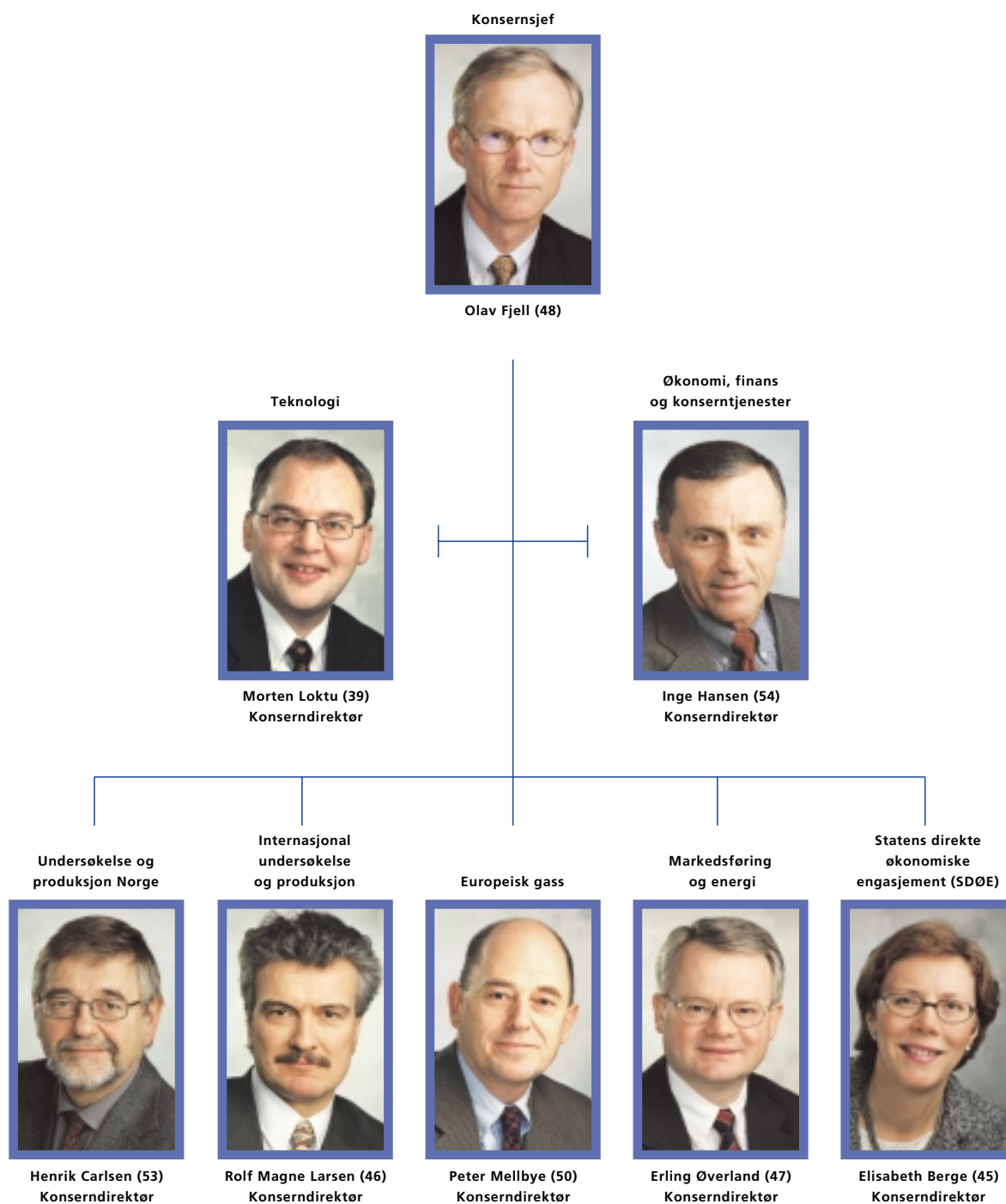
SDØE er i hovedsak selvfinansiert. Ved utgangen av 1999 har SDØE en gjeld og avsetning til forpliktelser på ca. 10,5 milliarder kroner. Hovedtyngden er avsetning til fjerningskostnader. SDØE har samtidig kort-siktige fordringer for ca. 12,3 milliarder kroner. Hovedposten er fordring mot Statoil for salg av råolje.

**Varige driftsmidler**

I 1999 ble det for SDØE investert 28,3 milliarder kroner. Tilsvarende tilgang i fjor utgjorde 27,7 milliarder kroner. Åsgard feltutbyggingsprosjekt pluss Kårstø utbyggingsprosjekt (KUP) og Troll Olje utgjorde de største investeringene i 1999.



## KONSERNLEDELSEN I STATOIL



### STABSENHETER OG KONSERN TJENESTER

HMS-direktør Stig Bergseth

Personaldirektør Kjølve E. Egeland

Finansdirektør Jon A. Jacobsen

Direktør Konserntjenester Randi Grung Olsen

Informasjonsdirektør John Ove Lindøe

Juridisk direktør Jacob S. Middelthun

Økonomidirektør Eldar Sætre

Konsernrevisjonssjef Kåre Thomsen



**Statoil har virksomhet i følgende land:  
Norge, Sverige, Danmark, Tyskland, Polen,  
Estland, Latvia, Litauen, Storbritannia, Irland,  
Belgia, Frankrike, Russland, Kina, Vietnam,  
Malaysia, Singapore, Aserbajdsjan, Kasakstan,  
Angola, Nigeria, USA, Venezuela.**



Design: Apropos Reklamebyrå. Sats, montasje og grafer: Statoil, Grafiske tjenester. Repro og trykk: Bryne Offset.  
Foto: Øyvind Hagen og Arvid Steen, Statoil.

DEN NORSKE STATS OLJESELSKAP A.S  
4035 STAVANGER  
TELEFON: 51 99 00 00  
INTERNETT: <http://www.statoil.com>