



Årsberetning 2000





Innhold

<i>Statskog SF</i>	<i>4</i>
<i>Årsberetning</i>	<i>6</i>
<i>Nøkkeltall</i>	<i>12</i>
<i>Hovedtall konsern</i>	<i>13</i>
<i>Regnskap</i>	<i>14</i>
<i>Revisjonsberetning</i>	<i>30</i>
<i>Samfunnsregnskap</i>	<i>31</i>
<i>Statskog i tema</i>	<i>32</i>



Statsgrunn utenom statsallmenning

Statsallmenning

Kartgrunnlag: N-1000 Statens Kartverk
Tillatelsesnr: LKS82006-101



Nøkkeltall

Statskog i areal:

- 110 millioner dekar, 1/3 av Norges Areal
- 27 millioner dekar er statsallmenning (Sør-Norge), hvor fjellstyrene forvalter bruksrettene
- 10% av det totale arealet er skog, og avvirkingen utgjør 3% av Norges samlede hoggstkvantum

Antall ansatte og økonomi:

Antall ansatte (31.12. 2000):	248
Omsetning:	221,5 mill.kr.
Resultatgrad:	5,36%
Egenkapitalrentabilitet:	4,10%
Egenkapitalandel:	75,19%

Historie

Statskog SF har tradisjoner tilbake til forrige århundre. Statens skovvesen ble opprettet i 1860 for å holde tilsyn med statens eiendommer. Forvaltningen lå som en egen avdeling under Landbruksdepartementet, før det i 1957 ble opprettet et eget Direktoratet for statens skoger (DSS). Direktoratet fungerte fram til 1. januar 1993, da Statskog SF ble opprettet for å drive og utvikle statens eiendommer og naturressurser. I dag, som for over hundre år siden, er vår ambisjon å forene langsiktig forvaltning av naturressurser med effektiv og lønnsom drift.

Formål

«Statskog SF har til formål selv, gjennom deltakelse eller i samarbeid med andre, å forvalte, drive og utvikle statlige skog- og fjelleiendommer med tilhørende ressurser og annen naturlig tilgrensende virksomhet.»

«Eiendommene skal drives effektivt med sikte på å oppnå et tilfredsstillende økonomisk resultat. Det skal drives et aktivt naturvern og tas hensyn til friluftslivet. Ressursene skal utnyttes balansert, og fornybare ressurser skal tas vare på og utvikles videre.»

Konsernets virksomhet

Statskog er landets største grunneier og landets største skogeier. Eiendommene omfatter ca. 1/3 av Norges areal. Skogsdrift og eiendomsforvaltning er i dag bærebjelkene i konsernets virksomhet. Våre kjernevirksomheter er forankret i våre naturressurser og kompetanse og er:

- Profesjonell grunneier.
- Kommersiell utnyttelse av skogressurser.
- Salg av tjenester.
- Kommersiell utnyttelse av naturressurser som naturstein og mineraler, vannkraft og bioenergi.

Statskogs grunnverdier

- Bevaring av biologisk mangfold og en bærekraftig utvikling er grunnleggende verdier for all virksomhet i Statskog.
- Vår viktigste oppgave er å skape verdier ut av ressursene til beste for samfunnet.
- Innenfor rammen av våre samfunnsmessige oppgaver er foretakets mål effektiv drift og en tilfredsstillende lønnsomhet.

- Vi skal opptre som en seriøs aktør og ha et langsiktig perspektiv på all vår virksomhet.
- Vår ambisjon er å drive vårt arbeid slik at vi er i stand til å konkurrere med de beste på de områdene vi virker.
- Vår virksomhet skal baseres på en høy etisk standard, og vi skal praktisere ærlighet overfor våre omgivelser.
- Våre ledere må opptre med nødvendig autoritet, og ha tillit blant sine medarbeidere og forbindelser.
- Vi skal gjennom åpenhet og dialog med de og deres tillitsvalgte, skape tillit, motivasjon og effektivitet.
- Vi skal la hensynet til konsernets samlede interesser gå foran hensynet til eget ansvarsområde.
- Vi skal utvikle sterke lag for sammen å oppnå resultater.
- Vi skal gi alle ansatte gode muligheter for personlig utvikling.
- I Statskog skal arbeidsforholda være slik at det er mulig å nå pensjonsalderen med helse i behold.

Organisering

Morselskapet Statskog SF omfatter den linjestyrte delen av organisasjonen, herunder grunneierfunksjonen med tilhørende distrikter og avdelinger.

Statskog konsern omfatter morselskapet Statskog SF og datterselskapene. Datterselskapene er organisert som hel- eller deleide aksjeselskaper.

- Som statsforetak er Statskog SF et eget juridisk selskap.
- Statskog eies av Staten og styres av Landbruksministeren gjennom foretaksmøtet.
- Adm. direktør har ansvaret for daglig drift og rapporterer til et styre med 8 medlemmer.
- Statskog har konsernkontor i Namsos
- Grunneierfunksjonen er organisert i 6 distrikt, og er representert ved 32 lokalkontorer spredt over hele landet.
- Det forretningsmessige skogbruket drives i all hovedsak av driftsselskapet Statskog Borregaard Skogsdrift AS.
- Statskog konsern har i alt 248 ansatte ved utgangen av 2000, og er representert i 18 fylker og ca. 100 av landets kommuner.





Årsberetning

Statskog SF er grunneier på vegne av staten v/Landbruksdepartementet. Eiendommene omfatter ca. 1/3 av Norges areal, og Statskog er landets største grunneier og skogeier. Skogsdrift og eiendomsforvaltning er bærehjelkene i konsernets virksomhet. Eiendommene er spredt over hele landet, men 70% av arealene ligger i de tre nordligste fylkene. Statskog har ca. 30 lokalkontor fra Kristiansand i sør til Kirkenes i nord. Konsernkontoret ligger i Namsos.

Årets driftsresultat for Statskog SF ble på 6,5 mill. kroner. For konsernet ble driftsresultatet 11,4 mill. kroner. Ordinært resultat før skatt for Statskog SF ble på 9,8 mill. kroner, mens det for konsernet ble 11,2 mill. kroner.

Driftsresultatet i morselskapet viser en nedgang i forhold til fjoråret. En viktig årsak til reduksjonen er opphøret av skogbruksoppdraget for Opplysningsvesenets fond og reduserte tømmerpriser. Driftsresultatet for konsernet er omtrent uendret.

Ordinært resultat før skatt er betydelig redusert for morselskap og konsern. Hovedårsaken er svakt finansresultat i 2000.

Revidert Konsernstrategi for 2000–2003 og ny Grunneierstrategi for 2000–2005 ble godkjent av styret i januar 2000. Strategiene er en justering av virksomheten med grunnlag i den omfattende evalueringen av Statskog i 1999. Strategiene reflekterer sterkere enn tidligere Statskogs grunneierrolle, både i samfunnsmessig og forretningsmessig sammenheng. Hovedutfordringen er å skape et mer profilert, enhetlig og bruker- og kundeorientert Statskog. I 2000 har en fulgt opp strategien med et omfattende planarbeid for å konkretisere utfordringene og iverksette tiltak. Foredling og markedsføring på Internett av friluftslivs-, jakt- og fiskeproduktene, er eksempel på en av de iverksatte og prioriterte oppgavene på grunneiersiden. En ny samarbeidsavtale med Statens naturoppsyn (SNO) er et annet. Forberedelse og beslutning om å samle forretningskogbruken i Sør-Norge i

driftsselskapet Statskog-Borregård Skoger er et viktig grep, og eksempel på videreutvikling på forretnings-siden.

Bemanningen er redusert i foretaket, først og fremst i sentraladministrasjonen. Dette gir inn sparinger i 2001.

Statskog er inne i en krevende periode med hensyn til opprettholdelse av lønnsomheten i driften. Med klar forankring i strategiene må det settes fokus på endringer, tilpasninger og utviklingstiltak som kan sikre en positiv økonomisk utvikling i eksisterende og ny virksomhet.

Grunneierfunksjonen

Den nye grunneierstrategien legger stor vekt på utadvendt virksomhet, samfunnskontakt og bruker/-kundeorientering. Statskog har i løpet av 2000 lagt ned betydelige ressurser i å konkretisere og implementere strategien. Hovedutfordringene er å bidra til vekst og bedret lønnsomhet, styrke kompetansen med spesiell vekt på produktutvikling/marked, samt å utvikle en enhetlig profil og bedriftskultur.

Statskogs grunneieroppgaver, slik de er uttrykt i strategien, sorteres i virksomhetsområdene grunneieransvar, grunnDisponering, friluftsliv, jakt og fiske, tjenestosalg og grunneierskogbruken. Oppgavene knyttet til grunneieransvaret er forvaltningspreget, mens de fleste øvrige er forretningspreget.

Grunneieransvar inneholder oppgavene rettighets-sikring, profilering, ivaretagelse av allmennhetens interesser, miljøsikring, tilsyn og drift av eiendommene. Distriktsapparatet ivaretar oppgavene og grunneierrollen lokalt, og vår tilstedeværelse og tilgjengelighet er en forutsetning både for miljøsikring, tilsyn og drift av eiendommene.

Gjennom grunneieransvaret skal Statskog bidra til å skape lønnsomme arbeidsplasser med utgangspunkt i egne ressurser, på egen hånd eller i samarbeid med

andre. I de kommunene og områdene hvor Statskog er betydelig grunneier, skal vi i allianse med kommunene, offentlige myndigheter og andre interessenter bidra til at det skapes næringsvirksomhet og lønnsomme arbeidsplasser. I 2000 ble det benyttet 1,5 mill. kroner til dette formålet. Det arbeides kontinuerlig med å finne gode anvendelsesområder for slike midler i samarbeid med andre aktører i de aktuelle kommunene.

Miljø- og kvalitets sikring har stor oppmerksomhet i Statskog. I løpet av 2001 skal Statskog ha identifisert miljømål og prosedyrer for de aktivitetene som inneholder de viktigste miljøaspektene ved Statskogs virksomhet på grunneiersida. Dette følges opp med håndbøker som skal ligge til grunn i planarbeidet.

Grunddisponering gir grunninntekter fra tomtefester, hyttefeltutbygging, grus/malm og fallerstatninger. I Sør-Norge (Trøndelag og sørover) domineres Statskogs grunn av statsallmenningene, og i disse områdene går inntektene til fjellkassen og grunneierfondet.

Friluftsliv, jakt og fiske. I 2000 ble det solgt 15 400 kort for småviltjakt, 15 800 fiskekort og 6700 utleiedøgn på våre 110 hytter. Det ble felt 1261 elger, 233 villrein, 43 rådyr og 35 hjort på Statskogs grunn utenom statsallmenningene.

På statsallmenningene i Sør-Norge disponeres jakt- og fiskeressursen av de lokale fjellstyrene, som har ansvaret og inntektene fra villreinjakt, småviltjakt og fiske.

Statskog har en viktig oppgave knyttet til allmennhetens tilgang til friluftsliv, jakt og fiske. Aktiv brukermedvirkning er sentralt i denne sammen-

hengen, og våre samarbeidsavtaler med Den Norske Turistforening (DNT), Norges fjellstyresamband (NFS) og Norges Jeger- og Fiskerforbund (NJFF) har således en viktig funksjon både sentralt og lokalt. Avtalene følges opp både på overordnet nivå gjennom årlige samarbeidsmøter, og på mer konkret nivå i utviklingsarbeid og daglige oppgaver. Slik bygges tillit og grunnlag for felles tiltak som kan komme brukerne til gode. Et eksempel er at Statskog mot slutten av året tok initiativet til, og fikk oppslutning om å gjennomføre et forprosjekt for å se på mulighetene for en felles tyngre satsing på Internett og digitale tjenester innen friluftsliv, jakt og fiske.

Tjenestesalg. De viktigste kundene for Statskogs tjenestesalg er Landbruksdepartementet (LD), Miljøverndepartementet (MD), Kirke-, utdannings- og forskningsdepartementet (KUF) og Forsvaret.

Statskog har ambisjoner om å sikre sin posisjon som tjenesteleverandør overfor de store offentlige oppdragsgiverne og andre som etterspør vår kjernekompetanse innen skog, utmark og eiendom. Målet er å øke antall kunder og oppdragsmengde. For å oppnå dette har vi i løpet av 2000 satt fokus på kunde- og brukerorientering, markedsføring og salg. Det arbeides dessuten aktivt med generell kompetanseheving og etablering av kvalitetssikringssystemer for å bli en mer profesjonell leverandør.

Grunneierskogbruket utgjør den skogsdriften som ikke inngår i samarbeidet i Statskog-Borregård Skogsdrift A/S (SB Skog). For 2000 er den forretningsmessig mest interessante delen av dette skogbruket knyttet til søndre del av Nordland, Midt-Norge og Sølvverket (se omtale under «Forretningsområdet skog»).



Bak f. v.:
Odd Vestgård,
Knut M. Ore,
Toril Skogsholm,
Åse Gravås Ingmundar,
Svein Alsaker og
Knut Røst.
Foran f. v.:
Ingar Gravrok,
William Engseth og
Asbjørn Mathisen.

Skogbruket har vært igjennom en omfattende sertifiseringsprosess. I Statskog gjenstår Nordland, og i andre halvår 2000 ble det satt i gang arbeid for at også denne skogbruksvirksomheten skal være ISO 14001-sertifisert innen sommeren 2001.

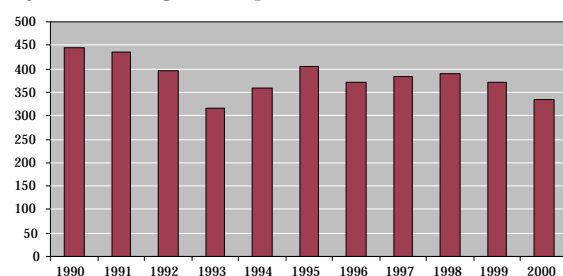
Forretningsområde skog

Skogbruksvirksomhet består i utnyttning og utvikling av skogen som en fornybar ressurs. Dette skjer gjennom ressursregistrering, ressursdisponering, avvirkning, tømmer salg og etablering og pleie av ny skog. Skogbruket i Statskog drives ut fra målene om effektiv drift og tilfredsstillende lønnsomhet. Det er imidlertid en grunnleggende forutsetning at skogbruket drives på en bærekraftig måte og slik at det biologiske mangfoldet i skogen blir bevart. I tillegg til skogbruksvirksomhet på foretakets egne eiendommer, selger Statskog også skogbruks tjenester til statlige og private eiere av skogeiendommer.

Skogbruk er en av kjerneaktivitetene i Statskog. Den forretningsmessig viktigste delen av skogbruket foregår på foretakets eiendommer på Østlandet og i Trøndelag, og utgjør ca 80% av den samlede skogbruksvirksomheten i Statskog. Denne virksomheten ble i 2000 drevet i de tre resultatenehetene Statskog-Borregaard Skogsdrift AS (SB Skog), Statskog Sølvverket og Statskog Midt-Norge, hvor de to siste er avdelinger i Statskog. I løpet av året ble det besluttet å overføre skogsdriften i Sølvverket og Midt-Norge til SB Skog for ytterligere å styrke grunnlaget for en positiv utvikling av skogbruket på Statskogs eiendommer. Denne endringen trådte i kraft ved årsskiftet 00/01, og i alt 28 skogsarbeidere og 5 funksjonærer ble overført fra Statskog til SB-skog i denne sammenheng.

Fjoråret var et vanskelig år i forretningsområdet, og omsetningen sank med 16 mill. kroner til 58 mill. kroner. Hovedårsakene er at Opplysningsvesenets fonds skoger ble drevet av andre, og en markert nedgang i tømmerprisene. Gjennomsnittlig tømmerpris ble 25 kr/m³ lavere enn året før, og 3% lavere enn forventet.

Gjennomsnittlig tømmerpris kr/m³ (2000-kroner)



Prisnedgangen på tømmer har altså fortsatt, og vi må regne med fortsatt prispress.

Ca. 75 % av skogbrukets nettoresultat kommer fra salg av skurtømmer, og sagbruksindustriens betalingsvevne for norsk tømmer er avgjørende for lønnsomheten i skogbruket i Statskog.

Det skjer i dag strukturendringer i sagbruket i Norge. Statskog har gjennom året deltatt sammen med andre skogeiere i et arbeid med å kartlegge de sannsynlig, framtidige rammevilkårene for trelastindustrien i Norge, sett i lys av at både tømmer og trelast omsettes i et internasjonalt marked.

Driftsforholdene i skogbruket var til dels vanskelige, – med en mild vinter i Trøndelag uten tele i marka, og med mye regn om høsten på Østlandet. På tross av dette, ble driftskostnadene bare 2 kr/m³ høyere enn budsjettet, mens avvirket volum ble 142.000 m³, ca. 3.000 m³ lavere enn budsjettet.

En fortsatt negativ utvikling i tømmerinntektene i årene framover, gjør at arbeidet med kostnadsreduksjoner og effektivisering fortsatt må ha høy prioritet.

Arbeidet med realiseringen av miljømålene har fortsatt også etter at skogbruksvirksomheten ble ISO 14001-sertifisert fra årsskiftet 1999/2000 med Levende Skog-standarden som prestasjonsnivå. Registrering av nøkkelbiotoper har fortsatt, og arbeidet med å lage landskapsøkologiske planer for eiendommer med skogareal over 10.000 daa ble startet med sikte på full dekning innen utgangen av 2004.

Forretningsutvikling

Statskogs forretningsutvikling var i 2000 hovedsaklig knyttet til de to heleide aksjeselskapene Terra Eiendomsutvikling og Statskog Ressursdata samt våre eierposisjoner i Norsk Laftebygg, Bio Varme og NOAH AS (Norges største spesialavfallsbehandler med to mottaksanlegg, et i Brevik og et på Langøya). I tillegg til disse engasjementene har man drevet forretningsutvikling gjennom kartlegging av industri-mineralforekomster og vannkraftressurser og inngåelse av samarbeidsavtaler om slike ressurser med industrielle partnere.

Datterselskapet *Terra Eiendomsutvikling AS* er den sentrale økonomiske bidragsyter. Selskapet driver eiendomsutvikling for Statskog, men har i tillegg Opplysningsvesenets fond og private grunneiere som

kunde. Siden etableringen i 1997 har Terra arbeidet med utvikling av et større boligfelt i Sandnes kommune. En del av området ble solgt til kommunen i 1999. Salg av den resterende del gjennomføres sannsynligvis i 2001, og vil representere realisering av det største gevinstpotensialet Terra har hatt så langt. Uavhengig av dette salget forventes et resultat for 2001 på linje med nivået fra 2000.

Statskog Ressursdata AS var inntil 31.12.00 Statskogs heleide datterselskap. I løpet av 2. halvår ble Statskog og Viken Skogeierforening enige om å fusjonere Statskog Ressursdata og Vikens konsulentselskap Skogtakst AS. Bakgrunnen for sammenslåingen var erkjennelsen av at Statskog Ressursdata med 25 ansatte ble for små til å dekke de fagfelt som var nødvendig for å tilby et komplett sett av tjenester innenfor skogtaksering og ressurskartlegging av utmark. Statskog Ressursdatas økonomiske resultat i den vekstfasen de har vært gjennom de siste årene svingte omkring null. Videre ekspansjon innenfor skogtaksering var begrenset av markedsadgang, som i stor utstrekning var knyttet til skogeierforeningenes tjenestetilbud overfor egne medlemmer.

Det nye selskapet er i virksomhet fra 01.01.01, og har fått navnet *Prevista AS*. Selskapet er det største konsulentselskapet innenfor ressurskartlegging av skog og utmark. Antall ansatte i selskapet er 80 personer. Statskog har en andel på 35% i det nye selskapet, og Viken Skogeierforening 65%. Det nye selskapet flytter hovedkontoret fra Hønefoss til Kongsberg i løpet av 2001. Administrerende direktør i Skogtakst er ansatt som ny daglig leder i selskapet. Statskog har to styrerepresentanter.

Statskog eier ca. 20% av *Bio Varme AS*. Selskapet har i løpet av 2000 investert vel 20 mill. kroner i et fjernvarmeanlegg i Kongsvinger sentrum, som ble startet 1. september. Selskapet har ervervet 40% av aksjene i Hamar-Regionen Fjernvarme AS, og er også i ferd med å investere vel 70 mill. kroner i et biobasert fjernvarmeanlegg i Hamar sentrum.

NOAH er Norges største behandler av spesialavfall. Statskog eier ca. 5% av selskapet som i løpet av 2000 har startet produksjonen i sitt nye produksjonsanlegg i Brevik.

Statskog er største aksjonær i *Norsk Laftebygg AS*, med en eierpost på 37%. Selskapet har avvirket et av sine fire produksjonsanlegg. Avviklingen av anlegget samt tap på leveranser til Tyskland har påført selskapet et betydelig tap. Selskapet er i ferd med å bli

reorganisert, og Statskog er i ferd med å selge sin eierpost.

Innen *vannkraft* har Statskog inngått avtale med Helgeland Kraftlag om kartlegging og utvikling av Statskogs vannkraftressurser på Helgeland.

I perioden 1999–2001 prioriterer Statskog *kartlegging av industrimineraler*, med særlig vekt på karbonater. Det er bevilget 2–3 mill. kroner pr. år. Satsningen ble initiert av den bebudede nye industrimineralloven. Målsetningen for kartleggingen er å avklare om de forekomster vi i dag kjenner representerer kommersielt utnyttbare ressurser. I løpet av andre halvår 2001 vil man ta stilling til om arbeidet med kartleggingen av industrimineraler skal videreføres på dagens nivå.

Arbeidet har vi inngått avtale med Svenska Mineral AB (SMA) om kartlegging og utvikling av karbonatforekomster i Nordland. SMA har en rekke produksjonsanlegg i Skandinavia, bla. ett i Mo i Rana. Avtalen med SMA er begrenset til utvikling av forekomster i deler av Nordland fylke. Foreløpige vurderinger indikerer at Nordland er et spesielt interessant område. Det arbeides med andre industrielle partnere på forekomster som er lokalisert andre steder.

For å ha et gjennomarbeidet dokumentasjonsgrunnlag i forbindelse grensefastsettelse av utvidet nasjonalpark i Snåsa/Lierne, har Statskog vært aktiv i kartlegging av industrimineraler og naturstein. Undersøkelsene viser interessante resultater så langt, og det vil bli arbeidet videre med vurdering av kommersiell utnyttning av forekomstene.

Organisasjon

Statskogs konsernstrategi legger til grunn at for å nå målene skal det fokuseres på kunder og brukere, utvikling av en fleksibel og endringsdyktig organisasjon, kompetanseutbygging og kostnadseffektivitet.

På grunneiersiden har det vært arbeidet målbevisst med delmål, lokale handlingsplaner og etablering av aktuelle prosjekter for å realisere målene i Grunneierstrategien 2000–2005. Disse forberedelsene er krevende på flere måter, og en av grunnene til at Statskog i mars 2000 samlet alle ansatte i Trondheim for en felles gjennomgang av de utfordringene vi står overfor i løpet av femårsperioden. Dette ble selvsagt også et viktig arrangement for å styrke samholdet i organisasjonen.

På forretningsområdene har samordningen av all skogbruksvirksomheten i Sør-Norge under drifts-

selskapet Statskog Borregaard Skogsdrift AS bidratt til de vesentligste forretningsmessige og organisatoriske tilpasningene. Fra 2001 vil det vesentligste av Statskogs skogbruk drives av dette driftsselskapet. Statskogs faglige og administrative funksjon på skogsiden er nå knyttet til stabsfunksjonen på grunneiersiden.

Fusjonen mellom Statskog Ressursdata AS og Skogtakst bidrar til å redusere organisasjonen og omfanget av Statskogs virksomhet i 2001. Det er en viktig utfordring å vedlikeholde og videreutvikle samarbeidet med det nye selskapet Prevista AS, og andre aktuelle kompetansemiljøer.

Statskog SF har hatt delegert myndighet i klagesaker som del av oppgaver knyttet til offentligrettslig myndighetsutøvelse. Sommeren 2000 ble klagebehandlingen overført fra Statskog SF til Statens landbruksforvaltning (Slf).

Statskogs informasjons- og kommunikasjonsteknologiske plattform (IKT) har utviklet seg til å bli et strategisk verktøy og viktig «lim» i organisasjonen. For å sikre en god forankring mellom IKT-utvikling og overordnede strategier, har vi etablert en egen styringsgruppe sammensatt av ledere fra ulike deler av organisasjonen, og det er utviklet en ny IKT-strategi for perioden 2001–2003. Selv om konsernet i dag har en moderne og oppdatert teknologiplattform, står vi foran store utfordringer på denne siden. Tilpasninger til Internett-teknologi, innføring av bredbånd og mobil kommunikasjon er aktuelle tema. IKT sees på som et viktig strategisk virkemiddel for å skape god kommunikasjon og varig samarbeid med partnere og oppdragsgivere. Mot slutten av året besluttet Prevista å bruke Statskog som leverandør av IKT-tjenester. Med dette oppdraget øker omfanget av Statskogs nettverk med 50 nye brukere fordelt på tre kontorenheter, og Statskog leverer IKT-tjenester til de fleste selskaper som konsernet har eierinteresser i. Totalt består IKT-nettet av 285 brukere på 45 kontor.

Personalpolitikk og arbeidsmiljø

Det er Statskogs medarbeidere på alle nivå som skal sørge for at Statskog når de målsettinger som settes. Styret legger derfor vekt på at Statskog har en personalpolitikk som setter medarbeiderne i stand til å utnytte sine ressurser best mulig i arbeidssituasjonen. Statskogs medarbeidere arbeider spredt, og kravet til selvstendighet og ansvarlighet er stort. Ledelsesfunksjonen skal ha sitt grunnlag i et positivt menneskesyn, basert på tillit og ansvar.

Kompetanseutvikling, herunder lederutvikling, har vært et prioritert område i året som har gått, og vil også bli prioritert fremover. Sammen med de ansattes representanter arbeides det også aktivt med å utvikle lønssystemer som skal bidra til å stimulere engasjement og innsats.

De ansatte er tatt med på en dialog om hva som er de viktigste utfordringene på personalområdet fremover. I tillegg til videreføring av arbeidet med kompetanseutvikling og lønssystemer, står vi overfor utfordringer med å bygge faglige team og nettverk så vel internt som eksternt. Vi har også utfordringer i å organisere oss slik at utviklingsoppgaver mot kunder og brukere kan prioriteres i større grad.

Arbeidet med helse, miljø og sikkerhet drives i samsvar med lov og forskrifter. Det foreligger et overordnet intern-kontrollsystem for virksomheten samlet, og for de enkelte deler av driften, hvor ansvarsforhold og rutiner er beskrevet. Det avgis en årlig HMS-rapport med faste sjekkpunkter på om arbeidet drives som foreskrevet og etter de målsettinger som er satt. I 2000 har det vært rettet spesiell oppmerksomhet mot forebygging av belastningslidelser, bl.a. gjennom ergonomisk utforming av arbeidsplassen.

Sykefraværet i 2000 var totalt 4,7% i Statskog SF, og 4,7% i konsernet. Dette er en vesentlig nedgang fra foregående år. I timer var sykefraværet henholdsvis 19 707 i morselskapet, og 22 228 i konsernet. Det er registrert fire arbeidsulykker i konsernet som har medført sykefravær. Ingen av disse har medført alvorlig yrkesskade.

Økonomi (i hele 1000 kroner)

Årsoppgjøret er avlagt under forutsetning om fortsatt drift jfr. regnskapsloven § 3-3. Konsernet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling, og som statsforetak er selskapets gjeld garantert av staten.

	Konsern	Statskog SF
Driftsresultat	11.414	6.510
Ordinært resultat før skatt	11.226	9.767
Årsresultat	8.139	8.139
Totalkapital	264.643	
Egenkapitalandel i %	75,19 %	

Inntektene i morselskapet og konsernet er redusert som følge av en betydelig reduksjon i tjenestosalget til Opplysningsvesenets fond, fallende tømmerinntekter

og avvirket drift i Statskog Miljø og Anlegg AS. Festeinntektene har økt med 3 mill. kroner, særlig som følge av regulering av avgiften i Finnmark.

Avkastningen på selskapets finansielle plasseringer har vært svak i 2000. Finansmarkedet utviklet seg svært negativt siste kvartal. Statskogs finansstrategi er lagt til grunn for plasseringene, som er gjennomført i samarbeid med profesjonelle meglere.

Konsernets evne til egenfinansiering er fortsatt god på tross av en negativ kontantstrøm i 2000 forårsaket av store utbetalinger av utbytte til selskapets eier. Finansielt står konsernet godt rustet til å møte de kommende års utfordringer og har gode muligheter til å finansiere satsning på nye virksomhetsområder.

Statskog har en bokført annen egenkapital på 82,4 mill. kroner. Av denne er 7,4 mill. kroner bundet i innestående midler på skogavgiftsfond.

Fordeling av verdiskapingen

Når det gjelder fordeling av verdiskapingen, går ca. 81% til de ansatte i form av lønn og sosiale ytelser, eiere og lånegivere får 9% i form av utbytte og renter, stat og kommune får 9% i form av skatter og avgifter. 1% av verdiskapingen disponeres av konsernet.

Resultatdisponering (i hele 1000 kroner)

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i Statskog SF:

Avsetning til fond for vurderingsforskjeller	kr	+ 53
Utbytte	kr	6.100
Annen egenkapital	kr	2.09
Totalt disponert	kr	8.139

Veien videre

Det registreres også i år fallende og stagnerende driftsinntekter innen selskapets kjerneaktiviteter. Vi er i ferd med å tilpasse oss de skjærpede krav fra våre omgivelser, og fokus på ytterligere tilpasninger i driften er nødvendig. Hovedutfordringen er imidlertid knyttet til utviklingsarbeid som sikrer nye forretningsområder og tilfredsstillende inntjening på sikt.

Det er stor vilje til omstilling og kompetanseutvikling i organisasjonen, og styret har tiltro til at dette sammen med de tiltak som er iverksatt gjennom arbeidet med konsern- og grunneierstrategien, skal være et vesentlig bidrag i positiv retning. Konsernets solide økonomi og ønske og evne til samarbeid med andre, styrker plattformen i omstillings- og utviklingsarbeidet.

Styret takker alle Statskogs ansatte for innsatsen i 2000, og for det gode samarbeidet med eieren v/Landbruksdepartementet.

Målselv 3. mai 2001

William Engseth (styreleder)

Svein Alsaker (nestleder)

Knut M. Ore

Torild Skogsholm

Åse Ingimundar

Odd Vestgård

Ingar Gravrok

Knut Røst

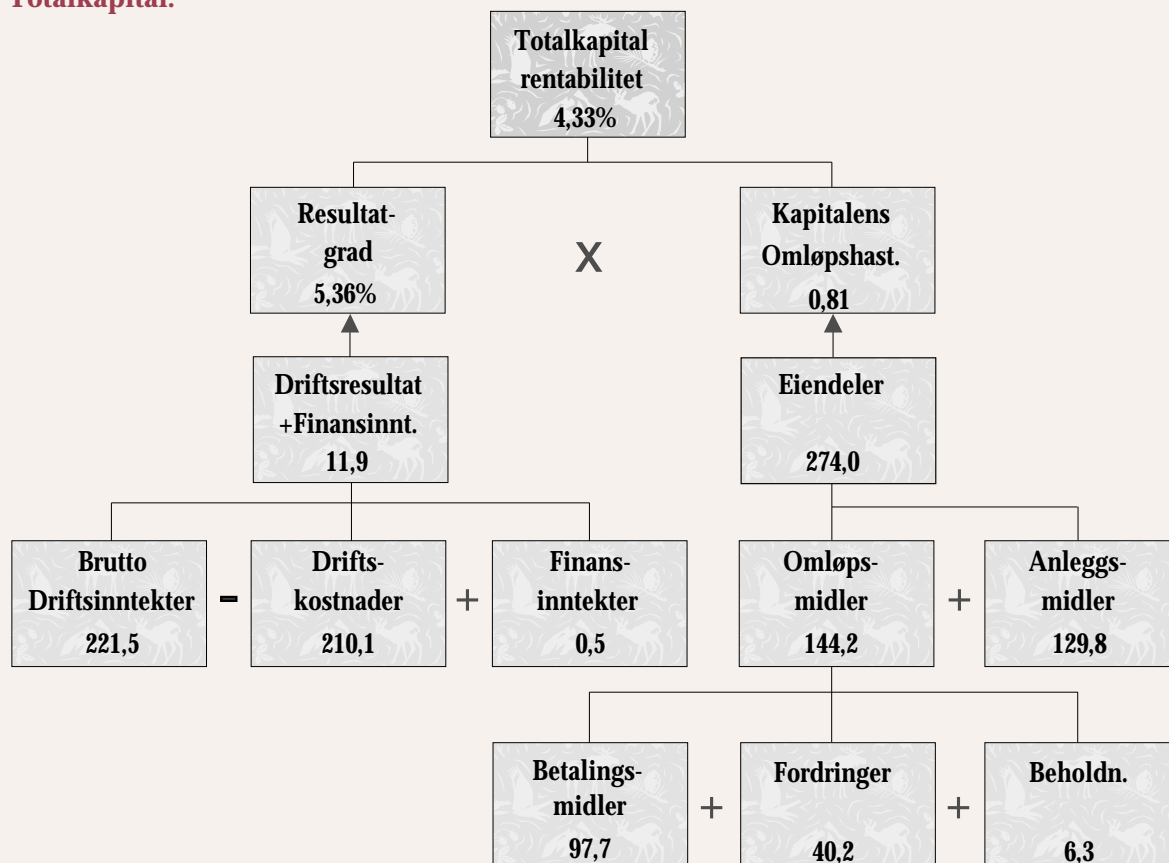
Asbjørn Mathisen (adm. dir.)

Nøkkeltall

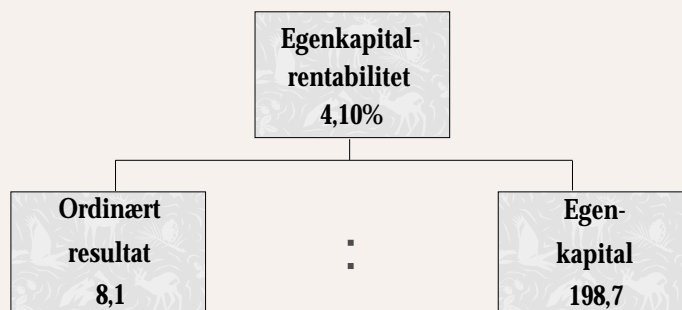
Du-Pont analyse

Beløp i mill. kroner

Totalkapital:



Egenkapital:





Hovedtall – konsern

Beløp i 1.000 kroner

5 års sammendrag

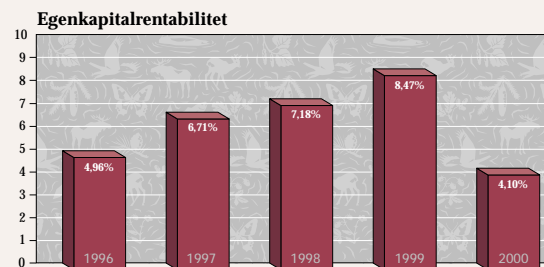
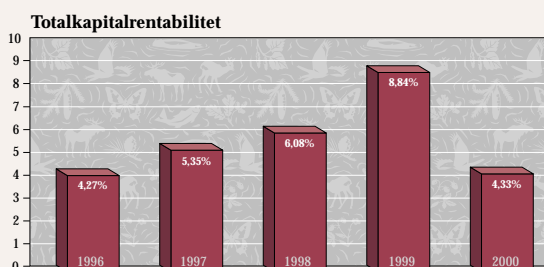
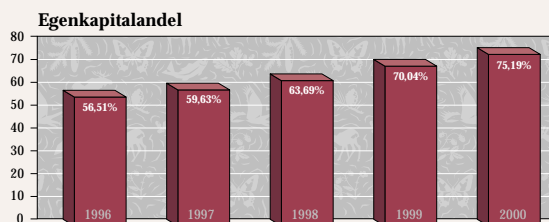
	2000	1999	1998	1997	1996
Driftsinntekter	221.491	238.163	257.811	251.399	242.610
Driftsresultat	11.414	11.639	24.813	10.528	9.748
Ordinært resultat før skatt	11.226	23.359	16.417	14.676	10.089
Ordinært resultat	8.139	16.771	13.577	11.935	8.688
Årets resultat	8.139	16.771	28.996	11.858	8.591
Egenkapital 31.12	198.991	198.451	197.780	180.150	175.754
Sum eiendeler 31.12	264.643	283.337	310.541	302.138	311.009

Nøkkeltall

Egenkapitalrentabilitet	%	4,10	8,47	7,18	6,71	4,96
Totalkapitalrentabilitet	%	4,33	8,84	6,08	5,35	4,27
Kapitalens omløpshast.		0,81	0,80	0,84	0,82	0,72
Resultatgrad	%	5,36	11,02	7,23	6,53	5,92
Egenkapitalandel 31.12	%	75,19	70,04	63,69	59,63	56,51
Ansatte 31.12	Ant.	248	262	281	342	382
Avvirket tømmer	1000 m ³	174	171	189	198	191
Utbytte	1000 kr	7.600	16.100	9.400	7.500	6.500

Nøkkeltallsdefinisjoner

Egenkapitalrentabilitet:	Ordinært resultat/Gjennomsnittlig egenkapital
Totalkapitalrentabilitet:	Resultat før rentekostnader/Gjennomsnittlig sum eiendeler
Kapitalens omløpshast.:	Brutto driftsinntekter/Gjennomsnittlig sum eiendeler
Resultatgrad:	Resultat før rentekostnader/Brutto driftsinntekter
Egenkapitalandel:	Egenkapital pr. 31.12/Sum eiendeler pr. 31.12.



Regnskap 2000

Resultatregnskap 01.01.-31.12.

Beløp i 1.000 kroner

KONSERN				STATSKOG SF	
1999	2000		Noter	2000	1999
238.163	221.491	BRUTTO DRIFTSINNTEKTER	1,2	200.254	209.532
74.536	55.587	Innkjøpte produksjonskostnader	4	48.356	59.912
87.754	85.807	Lønn og andre personalkostnader	3,5	74.689	74.810
54.857	62.601	Andre administrasjonskostnader		65.132	58.590
8.674	5.922	Ordinære avskrivninger	6	5.382	5.633
703	160	Tap på fordringer	7	185	528
226.524	210.077	SUM DRIFTSKOSTNADER		193.744	199.473
11.639	11.414	DRIFTSRESULTAT		6.510	10.059
(117)	(425)	Resultatandel datter- og tilknyttede selskaper	8	3.257	430
256	151	Aksjeutbytte / Avkastning verdipapir		151	256
2.290	1.327	Renteinntekter		903	1.405
474	78	Gevinst salg aksjer		78	474
13.505	(677)	Verdiendring av markedsbaserte finan. oml.		(995)	13.274
(1.808)	0	Tap salg aksjer		0	(1.808)
(2.880)	(642)	Andre finanskostnader		(137)	(967)
11.720	(188)	NETTO FINANSPOSTER		3.257	13.064
23.359	11.226	ORDINÆRT RESULTAT FØR SKATT		9.767	23.123
6.588	3.087	Skattekostnad	10	1.628	6.352
16.771	8.139	ÅRETS RESULTAT		8.139	16.771
Overføringer og disponering av resultat:					
		Utbytte		6.100	8.500
		Fond for vurderingsforskjeller		(53)	742
		Annen egenkapital		2.092	7.529
		Sum disponert		8.139	16.771

Balanse pr. 31.12.

Beløp i 1.000 kroner

KONSERN		STATSKOG SF			
1999	2000	EIENDELER	Noter	2000	1999
ANLEGGSMIDLER					
11.298	11.298	Fallrettigheter	6	11.298	11.298
1.654	287	Netto pensjonsmidler	5	517	1.982
12.952	11.585	Sum immatrielle eiendeler		11.815	13.280
68.726	68.726	Skogeiendommer og tomter	6	68.726	68.726
14.180	14.262	Bygninger	6	14.262	14.180
12.194	9.154	Maskiner og inventar	6	8.435	11.140
95.100	92.142	Sum varige driftsmidler		91.423	94.046
6.742	8.340	Aksjer i datterselskaper/tilknyttede selskaper	8	32.068	29.807
13.245	13.531	Aksjer og andeler	13	3.031	2.684
4.048	1.830	Langsiktige fordringer		1.830	4.048
24.035	23.701	Sum finansielle anleggsmidler		36.929	36.539
132.087	127.428	Sum anleggsmidler		140.167	143.865
OMLØPSMIDLER					
4.967	7.654	Varebeholdning	12	4.010	2.979
29.323	23.862	Kundefordringer	7	9.940	11.099
0	0	Fordring konsernselskap		11.247	7.352
16.875	10.431	Andre kortsiktige fordringer		9.382	14.882
46.198	34.293	Sum fordringer		30.569	33.333
74.822	71.980	Likviditetsplasseringer	9	66.931	70.091
25.263	23.288	Kontanter og bankinnskudd	11	17.680	18.004
100.085	95.268	Sum kontanter, bankinnsk. og likvidplasseri.		84.611	88.095
151.250	137.215	Sum omløpsmidler		119.190	124.407
283.337	264.643	SUM EIENDELER		259.357	268.272

Balanse pr. 31.12.

Beløp i 1.000 kroner

KONSERN		STATSKOG SF				
1999	2000	GJELD OG EGENKAPITAL		Noter	2000	1999
EGENKAPITAL						
88.500	88.500	Innskuddskapital		14	88.500	88.500
22.500	22.500	Overkursfond		14	22.500	22.500
111.000	111.000	Sum innskutt egenkapital			111.000	111.000
5.890	5.837	Fond for vurderingsforskjeller		14	5.837	5.890
81.561	82.154	Annen egenkapital		14	82.154	81.561
87.451	87.991	Sum opptjent egenkapital			87.991	87.451
198.451	198.991	Sum egenkapital			198.991	198.451
LANGSIKTIG GJELD						
12.046	6.655	Utsatt skatt		10	6.872	12.204
8.385	650	Annen langsiktig gjeld			650	650
20.431	7.305	Sum langsiktig gjeld			7.522	12.854
KORTSIKTIG GJELD						
14.002	14.285	Leverandørgjeld			9.869	9.151
0	0	Kortsiktig gjeld til konsernselskap			4.931	3.133
3.297	8.495	Betalbar skatt		10	6.975	2.001
23.730	22.661	Skyldig offentlige avgifter, feriepenger m.v.			20.666	22.129
8.500	6.100	Utbytte			6.100	8.500
14.926	6.806	Annen kortsiktig gjeld			4.303	12.053
64.455	58.347	Sum kortsiktig gjeld			52.844	56.967
283.337	264.643	SUM GJELD OG EGENKAPITAL			259.357	268.272

William Engseth (styreleder)

Svein Alsaker (nestleder)

Knut M. Ore

Torild Skogsholm

Åse Ingimundar

Odd Vestgård

Ingar Gravrok

Knut Røst

Asbjørn Mathisen (adm. dir.)

Kontantstrømoppstilling

Beløp i 1.000 kroner

KONSERN			MORSELSKAP	
1999	2000		2000	1999
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter				
23.359	11.226	Ordinært resultat før skatt	9.767	23.123
(5.268)	(3.280)	Årets betalte skatter	(1.986)	(5.106)
8.674	5.922	Årets ordinære avskrivninger	5.382	5.633
1.334	(78)	Gevinst / tap aksjer og andeler	(78)	1.334
(2.740)	(1.294)	Gevinst / tap salg av anleggsmidler	(1.319)	(695)
(13.505)	677	Verdiendr. markedsbaserte finansielle omløpsmidler	995	(13.274)
(207)	425	Ikke utbetalt resultatandel datter- og tilkn. selskaper	(257)	(339)
2.222	(2.687)	Endring i varebeholdning	(1.031)	398
9.950	11.905	Endring i fordringer	2.764	12.485
(4.557)	(8.906)	Endring i andre tidsavgrensingsposter	(6.697)	(2.805)
19.262	13.910	Netto likviditetsendring fra virksomheten	7.540	20.754
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter				
(5.122)	(4.300)	Investeringer i varige driftsmidler	(3.996)	(4.420)
24.500	2.630	Salg av varige driftsmidler (salgssum)	2.556	932
(109.480)	(42.006)	Investeringer i verdipapirer	(41.986)	(89.980)
90.542	41.941	Salg av verdipapirer (salgssum)	41.879	86.120
3.001	3.585	Endring i andre langsiktige investeringer	3.683	2.556
3.441	1.850	Netto likviditetsendring fra investeringer	2.136	(4.792)
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter				
(17.165)	(7.735)	Nedbetaling av gjeld	0	(470)
(17.000)	(10.000)	Betalt utbytte	(10.000)	(17.000)
(34.165)	(17.735)	Netto likviditetsendring fra finansiering	(10.000)	(17.470)
(11.462)	(1.975)	Netto endring i likvider i året	(324)	(1.508)
36.725	25.263	Likviditetsbeholdning 1.1.	18.004	19.512
25.263	23.288	Likviditetsbeholdning 31.12.	17.680	18.004

Regnskapsprinsipper

Selskapspresentasjon

Statskog SF ble etablert 1/1-93 som en videreføring av det tidligere Direktoratet for Statens Skoger (DSS). Statskog SF sin virksomhet består bl.a. i å forvalte statens grunn. I tillegg forvaltes bruksrettighetene i statsallmenningene på vegne av rettighetshaverne. Forvaltningen bygger her på lov om allmenninger som bestemmer hvordan inntektene skal fordeles. Foretaket forvalter også eiendommer på vegne av andre offentlige etater. Eiendeler og fond som ikke disponeres fullt av Statskog SF er holdt utenfor balansen.

Konsernregnskapet inkluderer følgende selskap:

- Internett Natur AS
- Statskog Ressursdata AS
- Pasvik Tømmer AS
- Statskog Miljø og Anlegg AS
- Terra Eiendomsutvikling AS
- Statskog Naturstein AS
- Steigen Granitt AS

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i henhold til regnskapslovens regnskapskapittel og er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder og anbefalinger til god regnskapsskikk.

Kriterier for inntektsføring

Aktivitet på egen grunn klassifiseres som ordinær driftsinntekt og inntektsføres på leveringstidspunktet eller når den er opptjent. Honorar for aktivitet som drives for andre offentlige etater føres brutto som ordinær driftsinntekt. Kostnader relatert til disse aktivitetene fremkommer under ordinære driftskostnader.

Eiendeler

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk samt fordringer med forfall senere enn ett år fra regnskapsårets slutt klassifiseres som anleggsmidler. Øvrige eiendeler klassifiseres som omløpsmidler.

Omløpsmidler

Kortsiktige plasseringer omfatter verdipapirer og fondsandeler styrt som en handelsportefølje og vurderes til gjeldende markedsverdi på avslutningstidspunktet. Verdiendringer av plasseringene resultatføres på egen linje i resultatregnskapet. Fordringer fastsettes til pålydende med fradrag for forventet tap. Beholdning av tømmer verdsettes til laveste av tilvirkningskost og forventet salgspris. Tilvirkningskost omfatter direkte lønn og direkte kostnader relatert til

tømmerdriften. Øvrige beholdninger verdsettes til anskaffelseskost med fradrag for ukurans.

Anleggsmidler

Varige driftsmidler vurderes til anskaffelseskost for statsforetaket og avskrives bedriftsøkonomisk med utgangspunkt i forventet økonomisk levetid. Aksjer klassifiseres som anleggsmidler dersom investeringene anses å være av langsiktig art. Investeringer i datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter hvor Statskog eier eller kontrollerer fra 20 til 50 prosent av aksjekapitalen, og har betydelig innflytelse samt langsiktig eierinteresser er behandlet etter egenkapitalmetoden. Etter denne metoden medtas konsernets andel av det tilknyttede selskapets resultat etter skatt som ordinær resultatpost. Investeringen inngår i balansen til kostpris regulert med selskapets andel av resultat og mottatt utbytte.

Andre langsiktige aksjer er vurdert til kostpris. I de tilfellene den virkelige verdi er lavere enn kostprisen og dette ikke er forbigående er det foretatt nedskrivning.

Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet inkluderer betalbare skatter og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet ut fra midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige balanseverdier samt fremførbare underskudd og effekt av gjennomsnittsligning for skogbruket.

Pensjoner

Pensjonsforpliktelse (direkte finansierte og fondsbaserte ytelser) er vurdert til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelsene som er opptjent på balansedagen. Fremtidige pensjonsytelser er beregnet med utgangspunkt i forventet lønn på pensjonstidspunktet. Pensjonsmidlene er vurdert til markedsverdi. Netto pensjonskostnad (brutto pensjonskostnad – estimert avkastning på pensjonsmidlene) inngår i lønn og andre personalkostnader. Brutto pensjonskostnad består av nåverdien av periodens pensjonsopptjening, rentekostnad av pensjonsforpliktelsen og resultatført virkning av estimatendringer. I balansen vises netto pensjonsforpliktelse som langsiktig gjeld og verdi av overfinansiering som langsiktig fordring.

Selskapets tilskuddsplaner er behandlet i henhold til NRS – standard for pensjonskostnader og årets pensjonspremie til denne typen ordning er kostnadsført som lønn og personalkostnader.

Konsolideringsprinsipper:

I konsernet inngår kun selskap hvor Statskog SF eier og kontrollerer mer enn 50% av aksjekapitalen. Datterselskapene er konsolidert etter oppkjøpsmetoden hvor merverdier ut over identifiserbare eiendeler er klassifisert som goodwill og avskrives over beregnet levetid. I konsernregnskapet er det foretatt eliminering av interne transaksjoner og interne mellomværende.

Felleskontrollerte virksomheter hvor Statskog sammen med en eller flere parter har felles kontroll samtidig som ingen av deltakerne alene har bestemmende innflytelse over virksomheten, er medtatt i konsernregnskapet i henhold til egenkapitalmetoden. Dette medfører en prinsippendring fra 1999 hvor bruttometoden var benyttet. Sammenligningstallene er endret som følge av prinsippendringen.

Grunneierfondet

Inntekter av grunndisponeringstiltak i statsallmenninger går inn på eget fond, grunneierfondet. Fjellovens §12 definerer hva disse midlene kan benyttes til.

Beløp i 1.000 kroner

	2000	1999
Inngående balanse pr. 01.01	49.175	42.986
Inntekter ved feste, grus, fallretter og salg av grunn etc.	7.990	7.161
Tildelt Norges Fjellstyresamband	(950)	(850)
Kostnader til godkjente tiltak	(1.536)	(493)
Ikke inntektsgivende grunneieroppgaver	(2.305)	
Administrasjon av statsallmenninger	(5.151)	(4.095)
Tap på fordringer	2	
Finansresultat	(365)	3.207
Tilbakebetalt skattekrav		1.259
Utgående balanse pr 31.12	46.860	49.175
Mellomværende med Statskog	(894)	815

Resultatposter og balanseposter tilknyttet grunneierfondet inngår ikke som en del av Statskogs regnskap. Mellomværende med Statskog inngår som kortsiktig post i Statskogs regnskap.



Noter til årsregnskapet Statskog SF m/konsern

Beløp i 1000 kr.

Note 1 – Virksomhetsområder og driftsinntekter

Konsernets kjernevirksomhet er knyttet til de to virksomhetsområdene; grunneier og skog. Grunneier representerer utnyttelsen av grunnen gjennom tomtefester, fallrettigheter, grus/malm, utleie av hytter og salg av jakt/fiskekort. Driften av skogene i Nord-Norge og på Sør-Vestlandet er også inkludert sammen med kompensasjon for de forvaltningsmessige oppgavene konsernet utfører. Virksomhetsområdet skog omfatter utnyttelsen av de mest forretningsmessig interessante skogeiendommen i Midt- og Sør-Norge gjennom planlegging, drift og salg av tømmer.

Ut over dette satser konsernet aktivt på utvikling av nye forretningsområder basert på de ressurser og den kompetanse de tradisjonelle kjerneaktivitetene innebærer. Dette er inkludert i oppstillingen nedenfor under annet og omfatter blant annet administrasjonen av kontraktsmassen i Midt- og Sør-Norge, tjenester innen skog- og samfunnsplanlegging og eiendomsutvikling av egen og andres grunn. Inntektene i konsernet kan i sin helhet tilskrives aktivitet i Norge.

	Grunneier		Skog		Annet		TOTALT	
	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999
Driftsinntekter	137.597	132.097	58.209	74.375	25.685	31.691	221.491	238.163
Driftskostnader	126.848	119.959	55.779	67.263	27.450	39.302	210.077	226.524
Driftsresultat	10.749	12.138	2.430	7.112	(1.765)	(7.611)	11.414	11.639

Driftsinntektene kan videre deles inn i følgende produktgrupper uavhengig av virksomhetsområde:

	Morselskapet		Konsernet	
	2000	1999	2000	1999
Jakt, fiske og friluftsliv	23.160	22.142	23.160	22.142
Festehåndtering	22.025	19.071	22.025	19.071
Fallkontrakter	11.072	11.005	11.072	11.005
Grus og malm	4.688	4.922	4.688	4.922
Skogbruk	81.012	96.196	81.012	96.196
Tjenesteyting	46.362	45.733	67.470	63.573
Annet	11.935	10.463	12.064	21.254
Sum	200.254	209.532	221.491	238.163

Note 2 – Offentlige tilskudd og bevilgninger over statsbudsjettet

Morselskap og konsern

Inkludert i brutto driftsinntekter er offentlige tilskudd til driften med følgende beløp både i morselskap og konsern:

	2000	1999
Ordinære statstilskudd til skogkultur og veier	5.017	6.357
Andre offentlige tilskudd	703	988
Totale inntektsførte tilskudd og statsbidrag	5.720	7.345

De forvaltningsmessige oppgaver selskapet er pålagt av Landbruksdepartementet dekkes gjennom årlige bevilgninger over statsbudsjettet, og regnskapsføres som ordinært tjenestesalg. Den inntektsførte bevilgningen har i 2000 utgjort 16,5 mill. Tilsvarende tall for 1999 var 17,2 mill.

Note 3 – Lønnskostnader og ytelser til revisor, styret og adm. dir.

Selskapet hadde ved årsslutt 221 ansatte i morselskapet og 248 ansatte i konsernet, ved tilsvarende tall foregående år 234 ansatte for morselskapet og 262 ansatte i konsernet. Utgiftsførte lønns og personalkostnader fordeler seg slik:

	Statskog SF		Konsern	
	2000	1999	2000	1999
Lønn	61.198	59.722	70.167	69.618
Arbeidsgiveravgift	4.282	4.803	5.466	6.179
Pensjonsutgifter	6.205	6.683	6.588	7.302
Annen godtgjørelse	1.185	1.642	1.749	1.775
Annen personalkostnad	1.819	1.960	1.837	2.880
Sum	74.689	74.810	85.807	87.754

	Styre	Adm. dir.
Lønn/honorarer	415	651
Pensjonspremie	0	83
Annen godtgjørelse	0	4

Det er i morselskapet kostnadsført 396 i ordinært revisjonshonorar og 206 i andre honorarer til revisor i 2000. Tilsvarende tall for konsernet var 474 i ordinært revisjonshonorar og 210 i andre honorarer.

Note 4 – Skogkultur/veger og skogavgiftsfond

Morselskap og konsern

	2000	1999
Kostnader til skogkultur og veger	15.658	14.399
Mottatt statsbidrag	5.017	6.357
Netto kostnader skogkultur/veger	10.641	8.042

Skogavgiftsfond

Skogavgiftsfond pr 1/1	11.950	14.767
Mottatt tilskudd/avsatt skogavgiftsfond	6.139	5.829
Benyttet av skogavgiftsfond	(10.641)	(8.646)
Saldo 31/12	7.448	11.950

Ved avvirkning av tømmer skal det etter gjeldende regler avsettes midler øremerket til tiltak for ressursregistrering, skogkultur og veger. Bruken av midlene er nærmere definert i «Forskrift om bruk m.v. av skogavgift». Statskog SF forvalter selv midlene gjennom retningslinjer gitt av Landbruksdepartementet.

Note 5 – Pensjonsforpliktelser

Statskog endret med virkning fra 1. mars 1998 pensjonsordning med overgang fra Statens Pensjonskasse til ordinær kollektiv pensjonsforsikring i Storebrand Livsforsikring AS for hoveddelen av sine ansatte. Pensjonsordningen dekker alders-, uføre, ektefelle- og barnepensjon og omfatter 242 ansatte i morselskapet og totalt 303 ansatte i konsernet inklusive 34 ansatte overført til det felleskontrollerte selskapet Statskog – Borregaard Skogsdrift AS hvor Statskog SF i henhold til aksjonæravtale er forpliktet til å dekke pensjonskostnadene. Pensjonsytelsene samordnes med folketrygdens ytelser. I tillegg har selskapet AFP- ordning gjennom NAVO og en tilleggsordning for to grupper ansatte som supplerer ytelsene i selskapets hovedordning.

Premiefastsettelsen og beregning av pensjonsforpliktelsene skjer etter aktuarmessige prinsipper og forutsetninger. Følgende økonomiske forutsetninger er lagt til grunn i beregningen:

Diskonteringsrente	7,0%
Lønnsregulering	3,0%
G-regulering	3,0%
Pensjonsregulering	2,5%
Forventet avkastning	8,0%
Forutsatt uttak AFP	50,0%

Sammensetning av pensjonskostnad blir:

Morselskap	2000	1999
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	6.932	6.937
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	1.103	559
Avkastning på pensjonsmidler	(1.311)	(869)
Arbeidsgiveravgift	330	339
Resultatført estimatendringer og avvik	186	1.573
Periodens pensjonskostnad	7.240	8.539

	2000	1999
Beregnete pensjonsforpliktelser pr 31.12.	23.130	14.100
Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr 31.12.	(19.759)	(14.285)
Arbeidsgiveravgift	228	122
Ikke resultatført estimatavvik	(4.116)	(1.919)
Netto pensjonsmidler	(517)	(1.982)

Konsern	2000	1999
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	7.347	7.403
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	1.148	585
Avkastning på pensjonsmidler	(1.386)	(892)
Arbeidsgiveravgift	360	367
Resultatført estimatendringer og avvik	174	1.574
Periodens pensjonskostnad	7.643	9.037

	2000	1999
Beregnete pensjonsforpliktelser pr 31.12.	24.246	14.961
Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr 31.12.	(21.019)	(14.823)
Arbeidsgiveravgift	235	142
Ikke resultatført estimatavvik	(3.747)	(1.934)
Netto pensjonsmidler	(287)	(1.654)

Note 6 – Varige driftsmidler

Morselskap

	Maskiner/inventar	Bygninger	Skogeiend. tomter	Fallretter	Total
Anskaffelseskost 01.01	30.393	19.213	68.726	11.298	129.630
Tilgang	3.098	898			3.996
Avgang	4.974	402			5.376
Akkumulerte avskrivninger	20.082	5.447			25.529
Bokført verdi pr 31.12	8.435	14.262	68.726	11.298	102.721
Årets ordinære avskrivninger	4.690	692			5.382
Avskrivningssatser	15-33%	3-5%			

Konsern

	Maskiner og inventar	Bygninger	Skogeiend. tomter	Fallretter	Total
Anskaffelseskost 01.01	33.452	19.213	68.726	11.298	132.689
Tilgang	3.402	898			4.300
Avgang	5.548	402			5.950
Akkumulerte avskrivninger	22.152	5.447			27.599
Bokført verdi pr 31.12	9.154	14.262	68.726	11.298	103.440
Årets ordinære avskrivninger	5.230	692			5.922
Avskrivningssatser	15-33%	3-5%			

Statskog SF har inngått langsiktige leieavtaler for ulike bygg og kontorlokaler. I tilknytning til disse kontraktene er det i 2000 kostnadsført 5.517 i leiekostnader. Tilsvarende tall for foregående regnskapsår var 5.204.

Note 7 - Kundefordringer / tap på fordringer

Morselskap	2000	1999
Kundefordringer	10.190	11.349
Avsetning til tap på fordringer	(250)	(250)
Netto bokført verdi kundefordringer	9.940	11.099
Konstaterte tap på fordringer	261	644
Innkomet på tidligere avskrevne fordringer	(76)	(116)
Bokført tap på fordringer	185	528

Konsern	2000	1999
Kundefordringer	24.137	29.623
Avsetning til tap på fordringer	(275)	(300)
Netto bokført verdi kundefordringer	23.862	29.323
Konstaterte tap på fordringer	261	844
Innkomet på tidligere avskrevne fordringer	(76)	(116)
Endring av avsetning tap på kundefordringer	(25)	(25)
Bokført tap på fordringer	160	703

Note 8 – Selskaper behandlet etter egenkapitalmetoden

Morselskap

Datterselskap	Eierandel	Historisk kostpris	Bokf. verdi 01.01.00	Andel Resultat	Egenkapital-overføringer	Bokført verdi
Internett Natur AS	100 %	1.500	178	(11)	265	432
Statskog Ressursdata AS	100 %	3.150	3.300	(144)	144	3.300
Pasvik Tømmer AS	100 %	850	930	20		951
Statskog Miljø og Anlegg AS	100 %	3.000	5.452	(586)	271	5.137
Terra Eiendomsutvikling AS	100 %	8.000	10.547	4.349	(3.679)	11.218
Statskog Naturstein AS	100 %	3.000	2.672	45		2.717

Tilknyttede selskaper/ felleskontr. virksomh.

Bio-Varme AS	20 %	5.000	1.912	(309)	2.000	3.603
Norsk Laftebygg AS	37 %	3.900	3.479			3.479
SB-Skog AS	50 %	1.000	1.337	(106)		1.231
Sum			29.807	3.257	(1.000)	32.068

Konsern

Tilknyttede selskaper/ felleskontr. virksomh.	Eierandel	Historisk kostpris	Bokf. verdi 01.01.00	Andel Resultat	Egenkapital-overføringer	Bokført verdi
Bio-Varme AS	20 %	5.000	1.912	(309)	2.000	3.603
Norsk Laftebygg AS	37 %	3.900	3.479			3.479
Norwegian Forestry Group AS	20 %	30	14	(9)	23	27
SB-Skog AS	50 %	1.000	1.337	(106)		1.231
Sum			6.742	(425)	2.023	8.340

Det forhandles om salg av vår andel av det tilknyttede selskap Norsk Laftebygg AS og årets resultatandel på -895 er ikke regnskapsført. Et salg forventes ikke ha vesentlig virkning på vårt resultat.

Note 9 – Kortsiktige likviditetsplasseringer

Statskog SF har plassert overskuddslikviditet i aksjer, aksjefond og rentefond. Plasseringene omfatter følgende investeringer og er vurdert til markedspris:

Morselskap	2000	1999
Aksjer og aksjefond	29.459	37.657
Rentefond	37.472	32.434
Sum plasseringer	66.931	70.091
Anskaffelseskost	69.065	65.043
Konsern	2000	1999
Aksjer og aksjefond	29.459	37.657
Rentefond	42.521	37.165
Sum plasseringer	71.980	74.822
Anskaffelseskost	73.565	69.543

Note 10 – Skatter

Morselskap	2000	1999
Ordinært resultat før skattekostnad	9.767	23.123
Permanente forskjeller	(3.898)	(561)
Endring i midlertidige forskjeller	19.042	(15.417)
Skattepliktig resultat	24.911	7.145
Betalbar skatt 28%	6.975	2.001
Skattekostnad		
Betalbar skatt	6.975	2.001
Justert avsatt tidligere år	(15)	34
Endring utsatt skatt	(5.332)	4.317
Sum Skattekostnad	1.628	6.352

Konsern	2000	1999
Ordinært resultat før skattekostnad	11.226	23.359
Permanente forskjeller	(142)	80
Endring i midlertidige forskjeller	19.255	(1.664)
Skattepliktig resultat	30.339	11.775
Betalbar skatt 28%	8.495	3.297
Skattekostnad		
Betalbar skatt	8.495	3.297
Justert avsatt tidligere år	(17)	25
Endring utsatt skatt	(5.391)	3.266
Sum Skattekostnad	3.087	6.588

Utsatt skatt

Forskjeller mellom finansregnskap og skatteregnskapet danner grunnlaget for beregningen av utsatt skatt i balansen. Utsatt skatt er beregnet slik:

Morselskap

Positive/(negative) forskjeller	2000	1999
Kundefordringer	(181)	(21)
Varebeholdning	0	(1.559)
Pensjoner	517	1.982
Driftsmidler	(11.142)	(9.060)
Gevinst og tapskonto	615	207
Aksjer	(4.519)	4.601
Skogavgiftsfond	7.448	11.950
Gjennomsnittsligning skog	31.805	35.485
Sum midlertidige forskjeller	24.544	43.585
28% utsatt skatt	6.872	12.204

Konsern

Positive/(negative) forskjeller	2000	1999
Kundefordringer	(181)	(46)
Varebeholdning	(402)	(1.729)
Pensjoner	287	1.654
Driftsmidler	(9.882)	(7.291)
Gevinst og tapskonto	(638)	(1.360)
Aksjer	(4.519)	4.832
Skogavgiftsfond	7.448	11.950
Gjennomsnittsligning skog	31.805	35.485
Øvrige forskjeller	(152)	(474)
Sum midlertidige forskjeller	23.766	43.021
28% utsatt skatt	6.655	12.046

Note 11 – Bankinnskudd

Av selskapets bankinnskudd er følgende midler bundne:

Morselskap	2000	1999
Skogavgiftsfond	7.448	11.950
Skattetrekk	4.192	3.924
Sum	11.640	15.874

Konsern	2000	1999
Skogavgiftsfond	7.448	11.950
Skattetrekk	4.624	4.406
Sum	12.072	16.356

Note 12 – Varebeholdninger

Morselskap	2000	1999
Beholdninger av tømmer	1.347	1.324
Øvrige beholdninger	2.663	1.655
Sum	4.010	2.979

Konsern	2000	1999
Beholdninger av tømmer	1.347	1.324
Øvrige beholdninger	6.307	3.643
Sum	7.654	4.967

Note 13 – Aksjer og andeler

Morselskap

Aksjer i	Aksje- kapital	Eier- andel i %	Kost- pris	Bokf. verdi
Carat Norge AS	630	19,1	122	122
Haltdalen Aktivitetsenter	1.535	30,7	470	200
Namsos Næringselskap AS	114	17,6	22	22
Norske Moseprodukter AS	2.750	15,1	1.500	1.500
Vaset Utbyggingsselskap AS	1.690	38,5	650	650
Sisoflor AS	3.400	1,9	64	64
Skuggsjå AS	780	33,4	203	203
Troms Treforedling AS	6.016	2,5	150	150
Femund Eiendom AS	600	20,0	120	120
Totalt				3.031

Konsern

Aksjer i	Aksje- kapital	Eier- andel i %	Kost- pris	Bokf. verdi
Carat Norge AS	630	19,1	122	122
Haltdalen Aktivitetsenter AS	1.535	30,7	470	200
Namsos Næringselskap AS	114	17,6	22	22
Norske Moseprodukter AS	2.750	15,1	1.500	1.500
Vaset Utbyggingsselskap AS	1.690	38,5	650	650
Sisoflor AS	3.400	1,9	64	64
Skuggsjå AS	780	33,4	203	203
Troms Treforedling AS	6.016	2,5	150	150
Norsk Avfallshåndtering AS	231.309	4,6	10.500	10.500
Femund Eiendom AS	600	20,0	120	120
Totalt				13.531

Note 14 – Egenkapital

Morselskap	Selskaps- kapital	Overkurs- fond	Fond for vurderings- forskjeller	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital pr 31.12. 1999	88.500	22.500	5.890	81.561	198.451
Årets resultat			(53)	8.192	8.139
Avsatt utbytte				(6.100)	6.100
Utdelt ekstraordinært utbytte				(1.500)	(1.500)
Egenkapital pr 31.12. 2000	88.500	22.500	5.837	82.153	198.991

Konsern

Egenkapital 31.12. 1999	198.451
Årets resultat	8.139
Avsatt utbytte på årets resultat	(6.100)
Utdelt ekstraordinært utbytte	(1.500)
Egenkapital 31.12. 2000	198.991

Note 15 – Pantstillelser, garantiansvar

Morselskap	2000	1999
<i>Garantiansvar</i>		
Ansatte	1.691	4.236
Datterselskap		5.272
Sum garantiansvar	1.691	9.508

Konsern

<i>Garantiansvar</i>		
Ansatte	1.691	4.236
Sum garantiansvar	1.691	4.236





Revisjonsberetning



REVISJONSBERETNING FOR 2000

Til Foretaksrådet i
Statskog SF

Arthur Andersen & Co
Statsautoriserte revisorer

Kjøpmannsgate 52
Postboks 750
1403 Trondheim

Telefon 73 99 35 00
Telefax 73 99 35 01
Org. nr. NO - 010 167 707

Medlemmer av
Den Norske Revisorforening

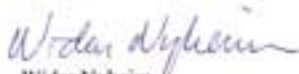
Vi har revidert årsregnskapet for Statskog SF for regnskapsåret 2000, som viser et overskudd på kr. 8,139 mill. for morselskapet og et overskudd på kr. 8,139 mill. for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling, noteopplysninger og konsernregnskap. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av foretakets styre og administrerende direktør. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med revisorloven og god revisjonsskikk i Norge. God revisjonsskikk krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og interne kontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et uttrykk for foretakets og konsernets økonomiske stilling pr 31. desember 2000 og for resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med god regnskapskikk i Norge
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god regnskapskikk i Norge
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

ARTHUR ANDERSEN & CO.


Widar Nyheim
Statsautorisert revisor

Trondheim,
3. mai 2001

Oslokontor: 066
Postboks 119 - Nydalen
0011 Oslo
Telefon 22 32 30 00
Telefax 22 32 30 00

Budapestkontor: 1
Párfolya utca 4/B - Párizs
1025 Budapest
Telefon 36 37 30 30
Telefax 36 37 30 30

Stockholmskontor: 1
401 0 Rindögatan
Telefon 46 72 12 00
Telefax 46 72 12 00

Amsterdamskontor: 06
Spui 17
Telefon 31 20 72 00
Telefax 31 20 72 00

Londonkontor: 06
15 Abchurch Lane
Telefon 44 20 76 23 00
Telefax 44 20 76 23 00

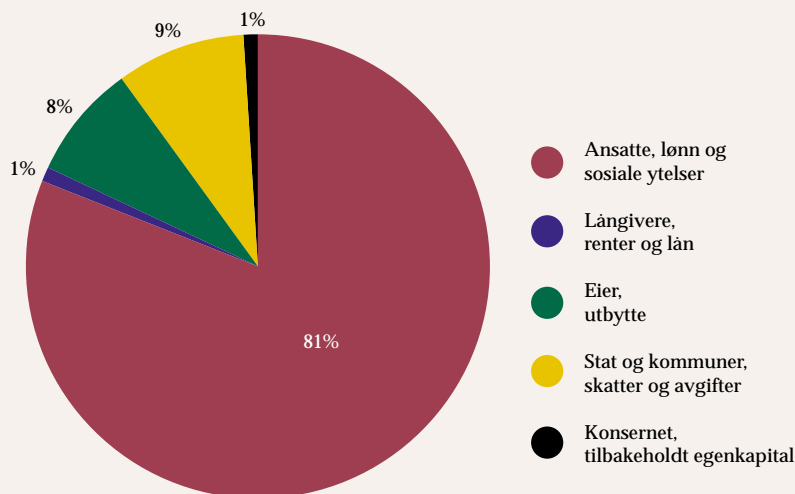


Samfunnsregnskap

Beløp i 1.000 kroner

KONSERN			STATSKOG SF	
1999	2000	Verdiskapning	2000	1999
238.163	221.491	Totale driftsinntekter	200.254	209.532
(129.393)	(118.188)	Innkjøpte drifts og administrasjonskostnader	(113.488)	(118.502)
108.770	103.303	BRUTTO VERDISKAPNING	86.766	91.030
(8.674)	(5.922)	Ordinære avskrivninger	(5.382)	(5.633)
(2.511)	(160)	Tap på fordringer/aksjer	(185)	(2.336)
97.585	97.221	NETTO VERDISKAPNING	81.199	83.061
16.408	454	Finansinntekter og resultatandeler	3.394	15.839
113.993	97.675	VERDIER TIL FORDELING	84.593	98.900
		ANSATTE		
81.575	80.341	Brutto lønn og sosiale ytelser	70.407	70.007
		LÅNGIVERE / EIERE		
2.880	642	Renter	137	967
16.100	7.600	Utbytte	7.600	16.100
		STAT OG KOMMUNER		
12.767	8.553	Skatter og avgifter	5.910	11.155
		FORETAKET		
671	539	Tillagt egenkapital	539	671
113.993	97.675	SUM FORDELT	84.593	98.900

Fordelingen av verdiskapningen er:



Statskog i tema



Administrerende direktør Ashbjørn Mathisen.

I «Statskog i tema» presenteres strategiene, innsatsområder og beslutninger som har preget året.

Konsernstrategi og Grunneierstrategi

I januar 2000 ble Statskogs Konsernstrategi 2000–2003 og Grunneierstrategi 2000–2005 vedtatt i styret. Konsernstrategien er en justering av 1998-versjonen, mens Grunneierstrategien er ny, og et uttrykk for styrets vektlegging og ønske om fokus på grunneierfunksjonen og oppgavene i Statskogs distrikter. Her gis en kort oppsummering av strategiernes innhold med vekt på visjonene, en beskrivelse av kjernevirksomhetene, de kortsiktige målene og de strategiske føringene.

Konsernstrategi 2000–2003

Visjon for Statskogs virksomhet lyder slik:

Vi skal forvalte statens utmarksressurser slik at det biologiske mangfold bevares og friluftslivets opplevelsesverdier holdes i hevd også for fremtidige generasjoner.

Gjennom en rasjonell og forretningsmessig utnyttelse av kompetanse, ressurser og areal skal vi bidra til å skape lønnsomme og trygge arbeidsplasser.

Statskogs kjernevirksomhet defineres på følgende måte:

- *Profesjonell grunneier*, som omfatter eiendoms- og rettighetssikring, profilering av Statskogs rolle og policy som grunneier, ivaretagelse av allmennhetens interesser, forvaltning av grunn- og naturressurser og miljøsikring av Statskogs ressurser.
- *Kommersiell utnyttelse av skogressurser*, som omfatter forvaltning, drift og salg av tømmer fra egne og andres skogarealer.
- *Salg av tjenester*, som omfatter salg av tjenester til offentlig og privat sektor, eiendomsutvikling og eiendomsforvaltning og salg av tjenester innen friluftsliv, jakt, fiske og utmarksforvaltning.
- *Kommersiell utnyttelse av naturressursene* naturstein og mineraler, vannkraft og bioenergi.

En oppsummering av de kortsiktige mål er at Statskog i perioden skal ha:

- dokumentert større kundetilfredshet
- styrket samarbeidet med kommuner og andre offentlige virksomheter og frivillige organisasjoner
- medvirket til å skape og opprettholde lønnsomme arbeidsplasser i distriktene
- dokumentert utvikling i virksomhetens miljøarbeid
- dokumentert effektiv drift og tilfredsstillende driftsresultat

Utover kostnadseffektivitet og lønnsomhetskravene, reflekterer målene og fokusområdene en organisasjon som er profilert, har kunde- og brukerfokus, vektlegger kompetanseutvikling og lederutvikling, og som er fleksibel og endringsdyktig.

Grunneierstrategi 2000–2005

Grunneierstrategien bygger på konsernstrategien og er resultatet av nærmere ett års krevende arbeid. Arbeidet avdekker de store utfordringene Statskog har framover, og som summarisk er å bidra til vekst, bedret lønnsomhet, styrking av grunneierposisjonen, styrking av kompetansen med spesiell vekt på produktutvikling og marked, samt utvikling av en



enhetlig profil og bedriftskultur. Dette stiller krav til offensivitet og at våre sterke sider utnyttes. Statskogs styrke knyttes i særlig grad til våre store sammenhengende eiendommer, kjernekompetanse innenfor skog- og utmarksforvaltning, god finansiell styrke, erfaring med omstillingsprosesser, godt utviklede administrative systemer og ikke minst gode IKT-systemer og kompetanse.

Strategien presenterer følgende **visjon**:

Vi skal forvalte statens utmarksressurser slik at det biologiske mangfold bevares og friluftslivets opplevelsesverdier holdes i hevd også for fremtidige generasjoner.

Vi skal i samarbeid med andre utvikle statlig grunn, og øke vårt tjenestesalg vesentlig både til offentlig og privat sektor.

Og **hovedmålene** er at Statskogs grunneirvirksomhet skal fremstå:

- Med klare og langsiktige økonomiske mål
- Med den beste kompetanse innen sine virksomhetsområder
- Som en samarbeidsaktør i lokal og regional næringsutvikling
- Som en bruker- og kundeorientert organisasjon med en enhetlig profil
- Med miljø- og kvalitetsstandarder som etterleves

Oppfølgingsarbeidet med Grunneierstrategien baseres på lokale handlingsplaner og prosjektplaner for de enkelte virksomhetsområder, samtidig med at de strategiske fokusområdene følges opp på tvers av distrikts- og organisasjonsgrenser.

Ny samarbeidsavtale med Landbruksdepartementet

I 2000 ble det utarbeidet ny samarbeidsavtale mellom Landbruksdepartementet (LD) og Statskog, en videreføring av avtalen fra 1996. Avtalen beskriver de tjenester vi utfører for LD som kunde.

Avtalen skiller mellom lovpålagte og ikke lovpålagte oppgaver. De lovpålagte oppgavene følger av Fjellogen, Statsallmenningsloven, Jordsalgsloven og Utmarkskommisjonsloven. Oppgavene er dels av offentligrettslig og dels av privatrettslig karakter. De ikke lovpålagte oppgavene dreier seg i hovedsak om oppgaver knyttet til:

- Særlige forhold vedrørende laks- og innlandsfiskeressursen i Finnmark
- Tilrettelegging for friluftsliv
- Grunneiertilsyn i Nord-Norge
- Tilrettelegging for friluftsliv drives i stor grad i sam-

arbeid og samfinansiering med andre aktører. Grunneiertilsynet i Nord-Norge utøves av Statskog Fjelltjenesten, som er et samarbeidsprosjekt der partene Landbruksdepartementet, Statens naturoppsyn og Statskog SF går inn med midler for å løse sine oppgaver på en samordnet og kostnadseffektiv måte.

Statskog får dekket kostnadene med løsningen av oppgavene for Landbruksdepartementet etter prinsippet om full kostnadsdekning innenfor budsjett-rammen. I år 2000 var denne på ca. 16,5 mill. kr. I den nye avtalen vektlegges gode samarbeidsrutiner og rutiner for rapportering.

Statskog som samarbeidsaktør i lokal næringsutvikling

Statskog skal være en samarbeidsaktør i lokal og regional næringsutvikling, og medvirke til å skape og opprettholde lønnsomme arbeidsplasser i distriktene. I år 2000 har Statskog bidratt både med areal, kompetanse og økonomisk støtte til en rekke prosjekt som styrker det lokale næringslivet på statsallmenningsgrunn og øvrig statsgrunn.

Over Grunneierfondet kan det gis direkte og indirekte støtte til næringsutviklingsprosjekt på statsallmenning eller på grunnlag av ressurser fra disse. I år 2000 er det gitt tilsagn om støtte til 25 av 38 søkere, med en samlet sum på 5,7 mill. kroner.

Eksempler på ulike prosjekttypen som har fått støtte fra Grunneierfondet er:

- Bygdesagbruk
- Produksjon av håndlafta hytter
- Beitebruksplaner
- Tilrettelegging for innlandsfiske
- Caravanplass
- Utleiehytter
- Hyttefeltutbygging
- Tilbud overfor vanskeligstilt ungdom om bruk av utmarka
- Tilrettelegging for fotturriste, båttopplag med mer.
- Utvikling av industriområde

Utover Grunneierfondet setter Statskog av midler til næringsutvikling over ordinært budsjett, i 2000 tre mill. kroner. Midlene skal brukes i distrikt der Statskog er stor grunneier, fortrinnsvis i Nord-Norge. I 2000 er det gitt støtte til prosjekt knyttet til:

- Ressurskartlegging av mineraler
- Skiferindustri
- Utvikling av utleiehytter/villmarksopplevelser

- Bedriftsetableringer av treprodukter/drikkevann
- Bygdemobilisering

Det samarbeides blant annet med kommuner og SND i denne typen engasjement.

Fjelltjenesten i Nord-Norge samarbeider med Statens naturoppsyn (SNO)

Fjelltjenesten i Nord-Norge ble etablert i perioden 1984–1989, og er et profesjonelt feltapparat knyttet til forvaltningen av statens utmark i Nordland, Troms og Finnmark. Fjelltjenesten involverer 50 ansatte som dekker et geografisk arbeidsområde på 76.000 km², inkludert 9 nasjonalparker, 11 landskapsvernområder og 83 naturreservater. De ansatte har bred naturfaglig kompetanse og lang erfaring i naturoppsyn og registreringsarbeid.

Fjelltjenestens rolle kan deles i tre hovedområder:

- Tjeneste-, informasjons- og servicerolle
- Naturovervåkingsrolle (miljøovervåking av naturtilstanden)
- Kontroll- og myndighetsrolle

Fra 1. januar 2001 samarbeider Statskog med Statens naturoppsyn (SNO) i Nord-Norge. Fundamentet for samarbeidet foreligger i en samarbeidsavtale utformet i løpet av siste halvår 2000. SNO har oppgaver i hele landet etter Lov om statlig naturoppsyn, og har ansvaret for å ivareta nasjonale miljøverdier, forebygge miljøkriminalitet og samordne arbeidet med naturoppsyn.

Avtalen innebærer at SNO kjøper tjenester av Statskog Fjelltjenesten for å utføre statlig naturoppsyn i Nordland, Troms og Finnmark. Partene har en felles visjon om at Fjelltjenesten i Nord-Norge og SNO skal utvikle et stadig tettere samarbeid om offentligrettslig naturoppsyn og andre feltoppgaver SNO har ansvar for. Dette til beste for naturen og miljøet i de områder Fjelltjenesten til enhver tid har oppdrag for miljøvernmyndighetene.

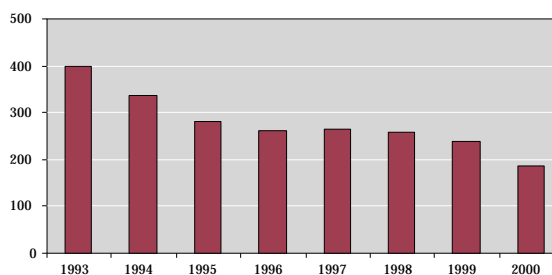
Statskog og Statens naturoppsyn ser på den inngåtte avtalen som et uttrykk for et nært samarbeid om naturoppsyn i Nord-Norge. Fjelltjenesten skal representere SNO i Nord-Norge på en direkte og synlig måte, og vil bære SNOs logo på sitt nye feltantrekk. Det nye feltantrekket ble tatt i bruk sommeren 2000, og designmessig skal antrekket bidra til å gjøre Fjelltjenesten mest mulig synlig og profilert som en

bruger- og kundeorientert tjeneste, og til å understøtte tjeneste-, informasjons-, service og naturovervåkerrollen.

Et skogbruk tilpasset miljøkrav og økonomiske rammevilkår

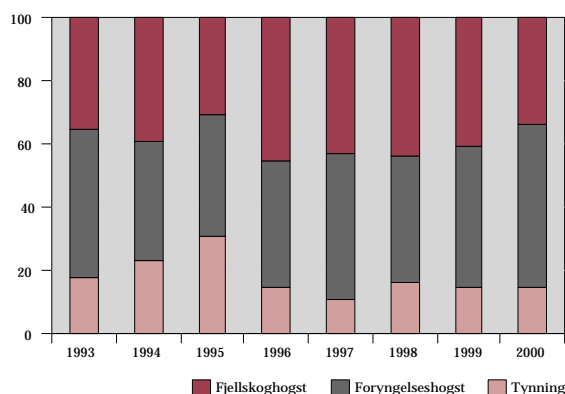
Avvirkningsvolumet i Statskog var 187.000 m³. Dette er en reduksjon fra 1999 på ca. 50.000 m³. Reduksjonen skyldes i det vesentlige at vi fra og med 2000 mistet driftsoppdraget på Opplysningsvesenets fonds eiendommer. Avvirkningsvolumet er siden 1993 blitt redusert blant annet på grunn av nye prinsipper for avgrensning av økonomisk drivbare skogområder. Videre har økte krav til miljøhensyn i forbindelse med skogsdriften redusert potensielle avvirkningsarealer og dermed også størrelsen på avvirket kvantum.

Totalt avvirkningsvolum (1.000m³)



På Statskogs egne eiendommer var avvirkningsvolumet 174.000 m³. I alt ble det gjennomført avvirkning i form av tynning, foryngelseshogst og «fjellskoghogst» på 22.000 da. Tynning ble gjennomført på 7% av dette arealet, «fjellskoghogst» på 19% og resten var foryngelseshogster i form av frørestilling og flatehogst.

Prosentvis fordeling av arealet etter hogstform



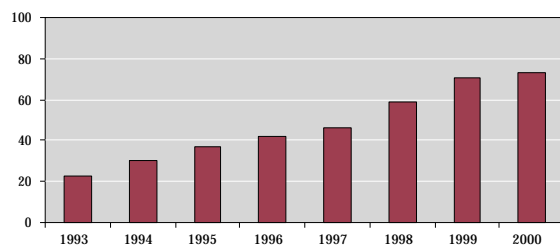
«Fjellskoghogst» er en hogstform som benyttes på skogarealer hvor det er viktig å forsøke å bevare et kontinuerlig skogbilde. Dette er ønskelig ut fra biologiske og estetiske hensyn, og er nødvendigvis ikke alltid i strid med et økonomisk sett best mulig skogbruk. Hogsten gjennomføres ved at man i varierende grad hogger enkelt-trær i bestanden, eller tar ut alle trærne på små hogstflater. Ved «fjellskoghogst» blir ca. 60% av den totale kubikkmassen avvirket.

Både ved frøtrestillingshogst og flatehogst blir det tatt flerbrukshensyn ved gjensetting av nøkkelbiotoper, evighetstrær, kantsoner mot myr og vassdrag, viltkorridorer, stier og lignende.

Avvirket volum fordeler seg med 50% gran, 46% furu og 4% lauvtreslag, vesentlig bjørk. 58% av bartrevolumet ble levert som skurtømmer til sagbruksindustrien, mens resten var tømmer til masseindustrien.

Fallende tømmerpriser krever stadig effektivisering av skogbruket. Et middel til slik effektivisering er å øke andelen av maskinell hogst. Andelen av volumet som i 2000 ble avvirket med fullmekaniserte driftsmetoder var 74 %.

Prosentvis andel av total avvirkning som ble gjennomført med fullmekaniserte driftsmetoder



Krav til kompetanse hos maskinførerne sikrer at arbeidet blir gjennomført etter Statskogs miljøpolicy. Kjørespor i terrenget blir utbedret i samsvar med miljøstyringssystemet, og dette systemet sikrer også rapportering av forurensninger som følger av maskinbruk.

I alt ble det i 2000 bygget og opprustet 22 km skogsbilveger, herav ca 9 km i samarbeid med naboer i 7 enkeltprosjekter.

Statskogs nett av skogsveger er omfattende, og har et bruksområde som er langt videre enn bare skogbruket. Mange av vegene er viktige for allmennhetens tilgang til naturområder i forbindelse med jakt, fiske, bærplukking og andre former for fritidsaktiviteter.

Tradisjonelt har vedlikehold av dette vegnettet vært skogbrukets ansvar og kostnad. Ved fallende lønnsomhet i skogbruket, blir det en utfordring å planlegge og finansiere vedlikeholdet av disse vegene på en måte som både tjener næringsvirksomhetene og friluftinteressene.

Skogkultur drives for å etablere og pleie neste skoggenerasjon. Størrelsen på skogkulturinnsatsen vil variere med produksjonsevne, tømmerverdier og driftskostnader. Skogøkonomiske kalkyler er normalt grunnlaget for å fastsette omfanget av skogkulturinnsatsen i en aktuell skogbestand.

I de senere årene har det skjedd en endring i prisdannelsen for tømmer, ved at tømmerkjøpere tilbyr priser som varierer med transportkostnadene fra skogen til industrien. Tidligere var det vanlig at skogeierne fikk samme tømmerpris uavhengig av transportkostnadene fra velteplassen ved skogsbilveg til industrien. Denne endringen kan medføre en forskyvning av skogkulturinnsatsen som følge av større distriktsvis variasjon i tømmerverdiene.

Eiendomsutvikling

Statskog driver eiendomsutvikling på mange områder. Som Norges største grunneier er man involvert i utvikling av skogeiendommer, rettighetssikring i tilknytning til verneplaner og nasjonalparker, utvikling av turisttilbud, kartlegging av industrimineraler og vannkraft, samt utvikling av hytteområder, særlig i fjellet. De fleste av aktivitetene knyttet til eiendomsutvikling ivaretas av de ansatte lokalt.

Terra Eiendomsutvikling AS, Statskogs heleide datterselskap, har utviklet en del større hyttefelt, samt et større boligfelt i Sør-Norge. Det er inngått egne avtaler med grunneier Statskog SF for de eiendommer selskapet utvikler. Terra har også forhandlet frem avtaler knyttet til eiendommene til Opplysningsvesenets fond. Fondet ble tidligere forvaltet av Kirke, utdannings- og forskningsdepartementet, men er fra 1.januar 2001 et selvstendig rettssubjekt som selv eier eiendommene og finanskapitalen fondet består av. I årene fremover vil en økende andel av Terras virksomhet være knyttet til avtaler med private grunneiere.

Terra har så langt i hovedsak satset på å utvikle et område frem til reguleringsplan er godkjent, og så gjort avtaler med entreprenører som har gjennomført utbyggingen og overtatt området. I årene fremover vil selskapet i enkelte prosjekt delta noe lenger frem



i verdikjeden. Dette innebærer deltagelse i utviklingen av hytteområder med tilhørende infrastruktur. Når Terra får en større prosjektandel hvor eiendommen ikke er eiet av Statskog SF, er det naturlig å gå inn i ulike former for partnerskap i eiendomsutviklingen.

Kompetanse 2000 – et løft for Statskog

Selv om Statskog har gjennomført omfattende omstillingsprosesser siden foretaket ble etablert, har det innenfor store deler av virksomheten vært for liten fokus på fornyelse. I revidert konsernstrategi og ny grunneierstrategi er kompetanseutvikling prioritert som ett av de viktigste strategiske virkemidlene.

I løpet av året er det gjennomført et omfattende prosjekt som har involvert alle medarbeidere innenfor grunneier- og stabsfunksjonene. Prosjektets hovedformål er å etablere et miljø for læring i Statskog, som gjør at vi hele tiden evner å fornye våre kunnskaper og vår kompetanse for å møte stadig skiftende krav til omstilling.

Med utgangspunkt i strategien er det gjennomført et løp, hvor alle ledere og medarbeidere har fått fastsatt sin kompetanseprofil og blitt evaluert i forhold til denne. På grunnlag av evalueringen har den enkelte sammen med sin leder, fastsatt sin egen forpliktende utviklingsplan som det nå arbeides med å gjennomføre.

En viktig målsetting i strategien er å utvikle et åpnere og mer kundeorientert Statskog. I tillegg til de faglige kompetansene, er dette vektlagt sterkt i kompetanseprofiler og utviklingsplaner. Prosjektet har for øvrig avdekket behov for større tydeliggjøring av lederrollen, og utvikling av lederkompetansen vil bli viktig framover.

En avgjørende forutsetning for å lykkes med strategisk kompetanseutvikling er at dette ikke bare blir skippertak, men kontinuerlige målrettede prosesser. Så vel ledere som den enkelte medarbeider må ta ansvar i arbeidet. Kompetanseutvikling skal være en integrert del av medarbeidernes hverdag. Dette betinger enkle, ubyråkratiske styringssystemer. Statskog, sammen med Ankerhus Utviklingskonsulenter A/S, har utviklet et web-basert system for planlegging og oppfølging av kompetanseutviklingen som gjør dette arbeidet enkelt og rasjonelt.

Læring har blitt den viktigste vare som en organisasjon kan utvikle og handle med (Garrat 1987). Det har etter hvert blitt mer og mer klart for de fleste at det er de lærende virksomheter som overlever og utvikler seg. I prosjektevalueringen ble det konkludert med at det

er lagt et godt grunnlag i Statskog, men en forutsetning for resultatene er at området gis kontinuerlig fokus framover.

Forvaltningen av statens umatrikulerte grunn i Finnmark

Forvaltningen av statens grunn i Finnmark er underlagt lov om statens umatrikulerte grunn i Finnmark som til daglig kalles for jordsalgsloven. Forvaltningen etter loven utøves av Finnmark jordsalgskontor, som er en del av Statskog Finnmark. Jordsalgstyret, som er overordnet jordsalgskontoret, består av 7 medlemmer hvor fylkesmannen i Finnmark er forskriftsbestemt leder. Av de øvrige 6 representantene oppnevnes 3 av fylkeskommunen på politisk grunnlag og 3 foreslås av fylkeskommunen og oppnevnes av landbruksdepartementet som representanter for reindriftsnæringen (1 representant) og fylkeslandbruksstyret (2 representanter).

Primær oppgavene etter jordsalgsloven er salg og bortfeste av grunn, samt forvaltning av jakt- og fiskerettighetene. Jordsalgsloven slår fast at ved forvaltningen av statens grunn skal staten som grunneier særlig ta hensyn til reindriftens spesielle arealbehov. Andre tungtveiende samfunnshensyn kan også vektlegges ved bortfeste eller salg av grunn.

Styret behandlet i alt 75 saker i 2000, hvor hovedtyngden besto av gammesakene i Tana. Andre saker av noe omfang var klagesaker innenfor lakseplassutvisningen. Jordsalgskontoret behandlet i alt ca 2290 nye saker i 2000. Hovedtyngden av disse sakene omfatter søknad om feste av grunn til ulike formål, saker knyttet til drift av festemassen (over 12.000 festeforhold) og forvaltning av jakt og fiskerettighetene.



Fylkesmann Gunnar Kjønnøy, bak Agnar Mikkelsen, foran Bjørg Larsson, bak Alf Johansen, foran Haldis Olsen, bak Geir Vorren og foran helt til høyre Arnhild Evjen Anthi.



Mål og verdier

Statskogs grunnverdier ble utviklet etter stiftelsen. Målene og verdiene ligger fast og er førende for all virksomhet i konsernet. Målene og grunnverdiene er:

Bevaring av biologisk mangfold og en bærekraftig utvikling er grunnleggende verdier for all virksomhet i Statskog.

Vår viktigste oppgave er å skape verdier ut av ressursene til beste for samfunnet.

Innenfor rammen av våre samfunnsmessige oppgaver er foretakets mål effektiv drift og tilfredsstillende lønnsomhet.

Vi skal opptre som en seriøs aktør og ha et langsiktig perspektiv på all vår virksomhet

Vår ambisjon er å drive vårt arbeid slik at vi er i stand til å konkurrere med de beste på de områdene vi virker.

Vår virksomhet skal baseres på en høy etisk standard, og vi skal praktisere ærlighet overfor våre omgivelser.

Våre ledere må opptre med nødvendig autoritet, og ha tillit blant sine medarbeidere og forbindelser.

Vi skal, gjennom åpenhet og dialog med de ansatte og deres tillitsvalgte, skape tillit, motivasjon og effektivitet.

Vi skal la hensynet til konsernets samlede interesser gå foran hensynet til eget arbeidsområde.

Vi skal utvikle sterke lag for sammen å oppnå resultater.

Vi skal gi alle ansatte muligheter for personlig utvikling.

I Statskog skal arbeidsforholda være slik at det er mulig å nå pensjonsalderen med helsa i behold.



Boks 433

7801 Namsos

Telefon: 74 21 30 00

Telefax: 74 21 30 01

Epost: statskog@statskog.no

Layout:  Prevista - www.prevista.no

Naturbilder: Megapix/NPS

Portretter: Fotograf Hågensen as

Trykk: Hojem Trykkeri as.

Mai 2001 - Opplag 4.500