



## Innhold

### INTRODUKSJON

Visjon	1
Dette er Telenor	2
Strategisk retning	4
Konsernsjefen	6
Viktige hendelser	8
Operativ virksomhet	9

### BERETNING

Årsberetning	12
Telenors styre	19

### VIRKSOMHET

Telenor Mobile	24
Telenor Networks	28
Telenor Plus	30
Telenor Business Solutions	32
Øvrig virksomhet	34

### SAMFUNNSANSVAR

Samfunnsansvar	38
----------------	----

### FINANSIELL ANALYSE

Resultat av virksomheter for konsernet	42
--	----

### ÅRSREGNSKAP

Resultatregnskap – Telenor konsern	62
Balanse – Telenor konsern	63
Kontantstrømoppstilling – Telenor konsern	64
Egenkapital – Telenor konsern	65
Regnskapsprinsipper – Telenor konsern	66
Noter til regnskapet – Telenor konsern	69
Regnskap – Telenor ASA	101
Revisjonsberetning	108
Uttalelse fra Telenors bedriftsforsamling	108

### AKSJONÆRFORHOLD

Aksjonærinformasjon	110
---------------------	-----

## NØKKELTALL

Beløp i millioner kroner (hvis ikke annet er angitt)	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Resultatregnskap</b>					
Driftsinntekter	40.604	36.530	32.784	28.751	25.763
Gevinst ved avgang av varige driftsmidler og virksomhet	5.436	1.042	783	248	177
Sum driftsinntekter	46.040	37.572	33.567	28.999	25.940
Driftskostnader	42.863	33.943	29.565	25.202	23.283
Driftsresultat	3.177	3.629	4.002	3.797	2.657
Tilknyttede selskaper	8.237	(692)	(1.239)	(1.097)	(534)
Resultat etter minoritetsinteresser	7.079	1.076	2.035	1.710	1.389
Resultat pr. aksje (i kroner) – ordinært	3,994	0,754	1,454	1,293	1,157

US GAAP					
Driftsinntekter	40.581	36.481	32.716	28.670	-
Resultat etter minoritetsinteresser	7.004	1.082	2.188	1.578	-
Resultat pr. aksje (i kroner) – ordinært	3,952	0,759	1,563	1,194	-

Balanse pr. 31. desember	2001	2000	1999	1998	1997
Sum anleggsmidler	66.095	80.881	37.617	31.783	26.631
Sum omløpsmidler	16.528	12.804	10.409	8.967	7.533
Sum eiendeler	82.623	93.685	48.026	40.750	34.164
Egenkapital	42.144	35.474	20.033	18.515	15.478
Minoritetsinteresser	3.539	2.706	1.232	239	242
Sum egenkapital	45.683	38.180	21.265	18.754	15.720
Sum langsiktig gjeld og avsetning for forpliktelser	19.646	42.908	15.962	12.288	9.985
Sum kortsiktig gjeld	17.294	12.597	10.799	9.708	8.459
Sum gjeld	36.940	55.505	26.761	21.996	18.444
Sum egenkapital og gjeld	82.623	93.685	48.026	40.750	34.164

US GAAP					
Sum eiendeler	90.129	99.776	53.787	43.728	-
Sum langsiktig rentebærende gjeld	24.758	46.972	19.252	12.403	-
Egenkapital	42.944	36.304	21.035	19.512	-

Kontantstrøm og andre nøkkeltall	2001	2000	1999	1998	1997
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	6.993	5.915	7.052	6.827	5.191
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	20.891	(47.308)	(8.887)	(9.804)	(7.937)
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	(24.366)	41.558	2.914	3.628	2.570
Investeringer <sup>1)</sup>	18.846	50.672	13.170	9.428	8.970
EBITDA <sup>2)</sup>	14.250	9.563	9.049	8.258	6.705
EBITDA, ekskl. gevinst og tap ved avgang av varige driftsmidler og virksomhet <sup>2)</sup>	8.877	8.579	8.568	8.019	6.568

<sup>1)</sup> Inkluderer investeringer i materielle og immaterielle eiendeler, langsiktige investeringer i aksjer og andeler samt innskudd i satellitt-organisasjoner.

<sup>2)</sup> EBITDA er driftsresultat før av- og nedskrivninger.

Nedenfor vises beregningen av EBITDA:	2001	2000	1999	1998	1997
Driftsresultat	3.177	3.629	4.002	3.797	2.657
Av- og nedskrivning	11.073	5.934	5.047	4.461	4.048
EBITDA	14.250	9.563	9.049	8.258	6.705
Gevinst ved avgang av varige driftsmidler og virksomhet	5.436	1.042	783	248	177
Tap ved avgang av varige driftsmidler og virksomhet	63	58	302	9	40
EBITDA, ekskl. gevinst og tap ved avgang av varige driftsmidler og virksomhet	8.877	8.579	8.568	8.019	6.568

Andre operasjonelle data	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Mobiltelefoni (digitale), abonnement i Norge ved utløpet av perioden (i hele tusen):</b>					
Fast mobilabonnement	1.210	1.145	1.003	944	803
Kontantabonnement	1.027	911	732	316	68
Mobiltelefon, kundeavgang for fast mobilabonnement (annualisert)	12,5 %	12,7 %	14,2 %	13,1 %	13,9 %
<b>Totalt utgående trafikk mobiltelefoni, Norge (i millioner minutter):</b>					
Digital (GSM)	2.969	2.298	1.801	1.279	711
Analog (NMT)	64	108	174	271	331
<b>Gjennomsnittlig driftsinntekt pr. mobilabonnement (GSM) pr. måned i kroner<sup>1)</sup></b>					
Totalt	340	338 <sup>2)</sup>	341	366	401
Fast mobilabonnement	494	473	440	400	401
Kontantabonnement	154	165 <sup>2)</sup>	157	169	-
<b>Fastnett-telefoni, antall abonnentlinjer i Norge ved utløpet av perioden (i hele tusen)</b>					
Analog (PSTN)	1.527	1.680	1.908	2.167	2.324
Digital (ISDN)	1.735	1.590	1.228	755	410
<b>Fastnett-telefonitrafikk i Norge (i millioner minutter)</b>					
Innenlands, eksklusiv Internett-trafikk	10.567	11.612	12.371	12.911	11.923
Internett-trafikk	4.974	5.667	4.255	2.059	1.079
Utenlandstrafikk	383	387	415	386	379
Trafikk til mobilnettene	1.412	1.295	1.246	967	727
Verdiøkende tjenester og opplysningstjenesten, osv	624	599	447	287	191
<b>Betalings-TV, antall abonnenter i Norden ved utløpet av perioden (tall i hele tusen)</b>					
Kabel-TV	561	357	282	270	244
Mindre, lukkede kabelnett	1.105	1.086	937	686	-
Satellittoverføring til private abonnenter <sup>3)</sup>	657	506	405	352	251
Totalt	2.323	1.949	1.624	1.308	495
<b>Internett, ved utløpet av perioden (tall i hele tusen)</b>					
Abonnement eller registrerte brukere, Norge	831	625	400	260	165
Internett-abonnement, kundeavgang i Norge	20,0 %	25,5 %	14,0 %	11,7 %	-
Nextra bedriftsabonnement, Norge (tall i hele tusen)	16	13	8	4	2
Nextra abonnement, utenfor Norge (tall i hele tusen)	106	104	57	-	-
Antall årsverk ved utløpet av perioden	21.000	20.150	21.968	20.226	19.598

<sup>1)</sup> Gjennomsnittlig driftsinntekt pr. mobilabonnement er beregnet på basis av Telenors totale driftsinntekter fra digitalt mobilabonnement i Norge, inkludert abonnementsavgift, driftsinntekter fra utgående og inngående trafikk, roaming samt driftsinntekter fra verdiøkende tjenester, dividert med gjennomsnittlig antall digitale abonnement i Norge i den relevante perioden.

<sup>2)</sup> Som følge av en engangsjustering i metode å beregne trafikkinntekter, økte Telenors driftsinntekter i 2000 med 66 millioner kroner. Som følge av dette er driftsinntekter pr. digitalt abonnement i denne perioden ikke direkte sammenlignbare med tidligere perioder. Hvis en ser bort fra denne engangsjusteringen, ville den gjennomsnittlige driftsinntekten pr. måned pr. digitalt mobilabonnement for 2000 ha sunket med 6 kroner for kontantabonnement og 3 kroner for totale digitale mobilabonnement.

<sup>3)</sup> Inkluderer totalt antall abonnenter i Canal Digital, en felleskontrollert virksomhet der Telenor har 50 % eierskap.



Telenor – ideer som forenkler

Introduksjon ➤

# Dette er Telenor

Telenor reorganiserte i 2001 sin kjernevirksomhet i fire forretningsområder med tilhørende selskaper i Norge og internasjonalt. Selskapet ble i desember 2000 børsnotert i Oslo og New York, og hadde i 2001 en omsetning på 46 milliarder kroner.

## › SELSKAPET

Telenor ASA er et børsnotert internasjonalt tele- og kommunikasjonselskap med hovedkontor på Fornebu utenfor Oslo. Før etableringen som statsaksjeselskap i 1994, var det tidligere Televerket en statlig forvaltningsbedrift, med røtter tilbake til 1855. Ved utgangen av 2001 hadde Telenorkonsernet 22.050 ansatte. Driftsinntekter utgjorde 46,0 milliarder kroner, hvorav 79 % knytter seg til virksomheten i Norge, basert på kundens lokalisering. Av antall ansatte arbeider 70% i Norge.

Telenor er Norges største tilbyder av faste og mobile kommunikasjonsnett (analoge og digitale) og er fremst innen utvikling, salg og distribusjon av kommunikasjons-, underholdnings- og informasjonstjenester i det norske privat- og bedriftsmarkedet. Telenor har en betydelig internasjonal portefølje av mobiloperasjoner i Europa og Sørøst-Asia. Selskapet er en av verdens største leverandører av mobil satellittkommunikasjon, og er Nordens ledende satellittkringkaster.

2

Ved utgangen av 2001 var Telenor posisjonert i mobiloperasjoner i

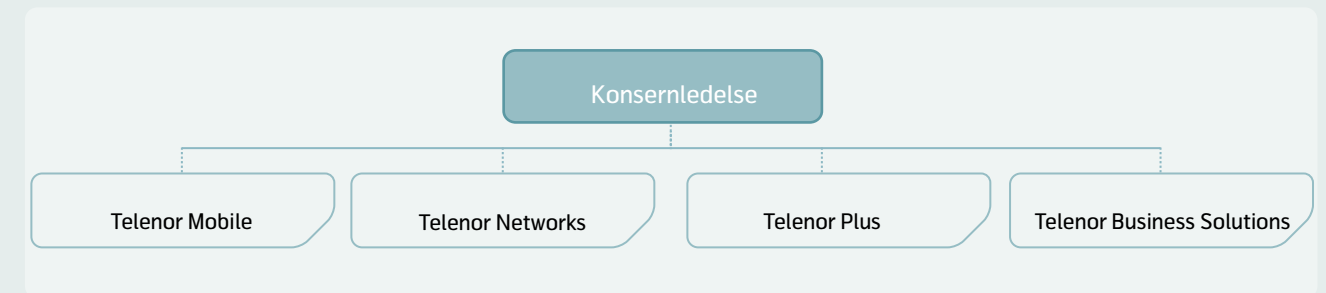
14 land, var verdens tredje største leverandør av satellittjenester i Inmarsat-systemet og en av Nordens to ledende TV-distributører. Konsernet var ved utgangen av 2001 tilstede i mer enn 30 land.

Telenor ble notert på Oslo Børs (TEL) og Nasdaq i New York (TELN) 4. desember 2000. Ved utgangen av 2001 hadde Telenor 56.405 aksjonærer, med den norske stat som største eier, med 77,7 % av aksjene. Utenlandske investorer eide om lag 10,7 % av det totale antall aksjer. Selskapets børsverdi pr. 31. desember 2001 var 69,6 milliarder kroner, som gjorde det til det tredje største på Oslo Børs.

## › VIRKSOMHETEN

Telenors kjernevirksomhet er organisert i fire forretningsområder med tilhørende selskaper i Norge og internasjonalt. I tillegg drives betydelig annen forretningsvirksomhet både i Norge og utlandet. De fire forretningsområdene er:

› **Telenor Mobile** › er ansvarlig for Telenors utvikling, salg og



drift av mobile tjenester innen tale, data, Internett, innholdstjenester og elektronisk handel, for et norsk, nordisk og internasjonalt marked. Virksomheten i det norske markedet skjer gjennom Telenor Mobil AS og Zalto AS, førstnevnte den klart største leverandør i dette markedet. Internasjonalt skjer Telenor Mobiles virksomhet gjennom aktivt eierskap i utvalgte mobiloperasjoner i Europa og Asia. Telenor satses både på drift og utvikling av etablerte selskaper, og på utvikling av nye tjenester og nye markeder. Telenor Mobile hadde ved utgangen av 2001 4.321 ansatte (4.217 årsverk) og driftsinntekter på 12,6 milliarder kroner. [Se omtale side 24–27]

› **Telenor Networks** › er ansvarlig for Telenors utbygging og drift av infrastruktur for tele- og datakommunikasjon (telefoni, data og bredbånd), samt utvikling og leveranse av kommunikasjonsløsninger basert på fastnettet. Leveransene skjer til privat- og bedriftsmarkedet nasjonalt, samt til grossistmarkedet i Norge og internasjonalt. I privatmarkedet leveres telefoni direkte til sluttbrukere, mens det til bedriftsmarkedet i hovedsak skjer via agenter og partnere. I grossistmarkedet leverer Telenor Networks et bredt spekter av tjenester – fra basis infrastruktur til fullverdige nettjenester som selges via andre selskaper. Telenor Networks hadde ved utgangen av 2001 4.154 ansatte (3.964 årsverk) og driftsinntekter på 16,6 milliarder kroner. [Se omtale side 28–29]

› **Telenor Plus** › er ansvarlig for Telenors utvikling, salg og distribusjon av kommunikasjons-, underholdnings- og informasjonstjenester til privatmarkedet i Norge og Norden. Forretningsområdet er den største leverandør av analoge og digitale TV-tjenester i Norden, og er ledende nordisk aktør innen utvikling av interaktive nytte- og underholdningstjenester for bredbåndbrukere. Telenor Plus tilbyr internettaksess i det norske privatmarkedet og leverer dessuten en rekke tjenester gjennom flere selskaper. Telenor Plus hadde ved utgangen av 2001 1.408 ansatte (1.345 årsverk) og driftsinntekter på 3,4 milliarder kroner. [Se omtale side 30–31]

› **Telenor Business Solutions** › er ansvarlig for Telenors utvikling, salg og implementering av kommunikasjons- og IT-løsninger for et norsk, nordisk og europeisk bedriftsmarked. Telenor Business Solutions er Norges fremste leverandør av løsninger innen Informasjons- og kommunikasjonsteknologi (IKT) til bedriftsmarkedet. Hovedmarkedet er Norden, men virksomheten omfatter ved utgangen av 2001 ti europeiske land. Forret-

ningsområdet utvikler og tilbyr et bredt spekter applikasjons- og kommunikasjonsløsninger innen tele- og datakommunikasjon. Telenor Business Solutions hadde ved utgangen av 2001 4.395 ansatte (4.225 årsverk) og driftsinntekter på 5,9 milliarder kroner. [Se omtale side 32–33]

› **Øvrig virksomhet** › I tillegg til kjernevirksomheten i de fire forretningsområdene hadde Telenor i 2001 et aktivt eierskap i andre forretningsvirksomheter, fremfor alt EDB Business Partner ASA, Bravida ASA, Telenor Satellite Mobile og Telenor Satellite Networks, Itworks AS og Teleservice AS. Under øvrig virksomhet kommer også konsernenheter og fellesfunksjoner.

## › KJERNEVERDIENE

Telenors kjerneverdier er: *handlekraftig, nyskapende og ansvarlig*. Verdiene skal legges til grunn for konsernets forretningsdrift, og prege og styre Telenors virksomhet – mot omverdenen og internt i selskapet. Å være *handlekraftig* innebærer å ha innsikt og aktivt engasjement koblet med evne til gjennomføring. Å være *nyskapende* innebærer kontinuerlig å lete etter nye muligheter for utvikling og vekst. *Ansvarlighet* betyr aktiv deltakelse i forhold til samfunnet rundt selskapet, og at alle medarbeidere må ta ansvar for egne handlinger og alltid sette kundens behov først.

## › STYRINGSPRINSIPPENE

Telenor har utviklet og innført en integrert styringsmodell, som har til formål å styrke konsernets evne og kraft til å realisere de strategiske mål. Styringsmodellen identifiserer de overordnede finansielle og ikke-finansielle faktorene (verdidrivere) på konsern- og forretningsområdenivå, og skal bidra til langsiktig optimalisering av aksjonærverdiene.

Verdidriverne er bygget inn i den løpende rapportering og resultatoppfølging. Gjennom prestasjonsavtaler med forretningsområde- og konsernledelse knyttes verdidriverne sammen med Telenors incentivordninger på en slik måte at samspeillet i verdikjeden forsterkes og suboptimalisering søkes unngått.

3

# Strategisk retning

Telenor besluttet i 2001 å sette tydeligere fokus på kjernevirksomheten, og på effektivisering av den løpende driften.

## › STERKERE FOKUS

Telenor viderefører i 2002 sin strategi for å forbedre lønnsomheten i selskapet, samtidig som vekstpotensialet i porteføljen utnyttes. Dette innebærer at selskapet skal:

- Beholde og videreutvikle sin ledende posisjon innen telekommunikasjon i Norge med høye markedsandeler og et bredt tjenestetilbud både i privat- og bedriftsmarkedet
  - Befeste sin posisjon som et internasjonalt mobilskap gjennom å videreutvikle etablerte posisjoner med fokus på lønnsom vekst
  - Oppnå operativ kontroll i utvalgte mobilskaper for å kunne ta ut synergier på tvers av landegrensener og dermed øke den samlede lønnsomhet
  - Selge seg ut av mobilposisjoner der kontroll ikke kan etableres over tid
  - Gjennomføre den igangsatte snuoperasjonen på bedriftskommunikasjonssiden, og dermed legge grunnlaget for å etablere en ledende leverandør av IKT-løsninger mot bedriftsmarkedet i Norden og utvalgte europeiske land
- Posisjonere aktiviteten innen privatmarkedet for fremtidens digitale multimedieverden for å etablere en ledende tilrettelegger og distributør av interaktive informasjons- og underholdningstjenester i Norden
  - Forbedre den operative driften slik at kostnadsbasen i 2004 skal være redusert med brutto 4 milliarder i forhold til kostnadsbasen i 2001
  - Arbeide med verdiutvikling og eventuell avhending av hele eller deler av selskap som ligger utenfor konsernets definerte kjerneområder

Telenor skal opprettholde resultatutviklingen i det norske markedet på fast- og mobilsiden, og bygge på denne for videre verdiskaping internasjonalt. Videre vekst i hjemmemarkedet vil skje gjennom innføring av nye, lønnsomme tjenester. Konsernet vil bygge ut sitt tjenestetilbud basert på eksisterende produktportefølje og egen kundemasse. Forholdene vil bli lagt til rette for at nye kommunikasjons- og innholdstjenester fra andre leverandører kan komplettere Telenors eget tilbud, for gjennom dette å skape nye innteksstrømmer fra markedet.

## › VISJON

Telenor – ideer som forenkler.

Vi skal være en drivkraft i å skape, forenkle og bringe kommunikasjons- og innholdsløsninger til markedet. Visjonen er krevende, men realistisk. Den bygger på Telenors tradisjon som innovatør og som en av de første til å ta nye produkter ut i markedet. I tillegg skal både bruken av tjenestene og kundens møte med selskapet forenkles. Visjonen innebærer forpliktelser overfor eiere, kunder, partnere og er samtidig retningsgivende for medarbeiderne.

## › HOVEDMÅL

Telenor skal skape verdier – for eiere, kunder, medarbeidere, samarbeidspartnere og samfunnet. Verdier skal skapes gjennom lønnsom vekst, basert på utvikling av ideer og implementering av løsninger som forenkler bruken og øker nytten av avansert kommunikasjonsteknologi. Gjennom dette gis individer og organisasjoner større valgfrihet og flere muligheter, og bedrifter øker sin konkurransekraft.

For å nå dette målet skal Telenor ivareta og videreutvikle sin posisjon som den ledende tilbyder av kommunikasjonstjenester i Norge, og videreutvikle selskapet internasjonalt med hovedvekt på mobile tjenester i utvalgte land.

Telenor har fokus på tre geografiske områder; først og fremst Norge og Norden, dernest Sentral- og Øst-Europa samt Sørøst-Asia. Erfaringene fra avanserte markeder legges til grunn for den internasjonale satsingen. Produktutvikling og drift skal koordineres på tvers av porteføljen for å gi forsterket konkurransevne gjennom forbedrede produkter og lavere kostnader.

Telenor skal fortsatt være en pådriver i utvikling av nye tjenester og løsninger. Med utgangspunkt i et krevende hjemmemarked utvikles nye tjenester som kan kommersialiseres, også internasjonalt. På denne måten vil selskapet være posisjonert i markeder der tjenestetilbudet stadig utvides, og hvor det kreves både bransjespesifikke og kundenære løsninger.

Telenors markedsposisjon i Norge og internasjonalt stiller krav til en sunn forretningsmessig og forsvarlig etisk opptreden i forhold til kunder, eiere, medarbeidere, samarbeidspartnere og samfunnet for øvrig. Sterkere bevisstgjøring om det sosiale ansvar selskapet har, skal bidra til å underbygge Telenors hovedmål om å skape verdier.

## › PORTEFØLJESTYRING

Telenor opererer i et internasjonalt marked med globale aktører. Som en mellomstor bedrift innen telekommunikasjon i europeisk sammenheng, må selskapet konkurrere med basis i kompe-

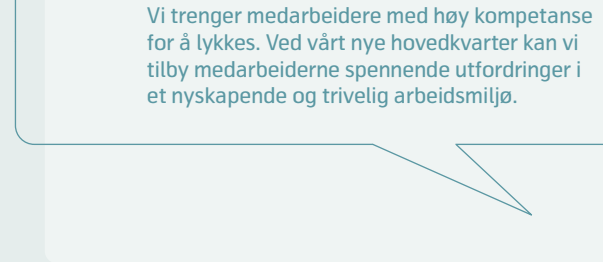
tanse, kvalitet og evne til nyskaping for å realisere sin visjon. Selskapet har derfor som filosofi å ligge i front av utviklingen.

Telenors samlede portefølje av skaper og produkter skal gi grunnlag for god avkastning både på kort og lang sikt, og danne grunnlaget for en sunn verdistigning i selskapet. For å nå dette målet og oppfylle visjonen om å være en foregangsbedrift, skal porteføljen ha en balansert sammensetning av moden virksomhet i modne markeder, og ny virksomhet i umodne vekstområder. I tillegg skal porteføljen inneholde satsinger på nye områder med forventet god avkastning og verdivekst, spesielt der Telenor ser muligheter for nye utviklingstrekk i bransjen. Den modne virksomheten skal skape tilstrekkelige verdier til både å gi eierne langsiktig avkastning og selskapet styrke til å kunne bygge opp vekstområdene. Nye prosjektmuligheter skal også bidra til å utvikle nye forretninger for selskapet.

I dagens portefølje utgjør fast- og mobilnettoperasjonen i Norge det vesentligste av den modne virksomheten, mens vekstområdene ligger innen internasjonal mobilvirksomhet, internett- og bredbåndaksess i Norge, bedriftskommunikasjon i Norden, Mellom-Europa og Russland, samt TV- og innholdsdistribusjon i Norden. Telenors nye muligheter ligger spesielt innen utvikling av nye tjenester og gjennom etablerte kontaktflater mot kundene.



Vi utvikler forenklete kommunikasjonsløsninger, og er selv de første til å ta dem i bruk. Vårt mål er å gjøre hverdagen enklere for våre kunder.



Vi trenger medarbeidere med høy kompetanse for å lykkes. Ved vårt nye hovedkvarter kan vi tilby medarbeiderne spennende utfordringer i et nyskapende og trivelig arbeidsmiljø.

## Konsernsjefen

Telenor har gjennomgått en omfattende utvikling det siste tiåret. Fjoråret var det første som børsnotert selskap – med de krav og forventninger dét stiller. Vi står overfor betydelige utfordringer, men har også et solid utgangspunkt.

### › VEKSTEN FORTSETTER

Telenor har lagt bak seg det første året som børsnotert selskap og presenterer det beste resultat i konsernets historie. Utviklingen til Telenor-aksjen var i 2001, til tross for generelt svakt marked for telekom-aksjer, blant de beste sammenlignet med øvrige europeiske telekomoperatører. I løpet av året klarte vi å befeste stillingen i det viktige hjemmemarkedet, samtidig som vi posisjonerte oss for videre vekst internasjonalt.

Telenor har som sitt selvfølgelige mål å være det største og ledende tele- og kommunikasjonsselskapet i Norge. Etter at de siste eneretter falt bort 1. januar 1998 har Telenor, til tross for økende konkurranse, i stor grad klart å opprettholde markedsandelene innenfor de fleste av våre virksomheter. For å holde på den ledende posisjonen, har vi gjennom hele 1990-årene forberedt og møtt konkurransen med reduserte priser på våre avanserte tjenester. Dette har gitt norske forbrukere og bedrifter teletjenester som er blant Europas billigste og beste.

forskrift om offentlig telenett og offentlig teletjenester. Den overordnede målsettingen for reguleringen er å sikre grunnleggende teletjenester med høy kvalitet til lavest mulig pris. «I europeisk målestokk er prisene for mobiltelefoni i Norge blant de laveste,» skriver Post- og teletilsynet i sin rapport om mobilmarkedet av 2002. Regulatøren skriver samtidig at vi ligger langt fremme i utvikling av SMS-baserte tjenester, og at kreativitet og nyskaping på innholdssiden trolig er forklaringen. Målsettingen med reguleringen synes således å være oppnådd.

En avgjørende forutsetning for lave telefonpriser, er at de stor-driftsfordeler som kjennetegner bransjen, faktisk bli utnyttet. Videre er det en forutsetning for fortsatt høy kvalitet og tilgang på nye tjenester, at den som satser også tillates å høste fordeler når satsingen er vellykket. En uforutsigbar eller uheldig reguleringspraksis som ikke tar inn over seg disse forhold, vil på sikt gå ut over brukerne av våre tjenester, og medføre at Norge kan miste sin posisjon som et av de ledende land innen telekommunikasjon.

### › INTERNASJONALISERING

Gjennom oppkjøpene av Pannon GSM i Ungarn og DiGi.Com i Malaysia tok Telenor viktige skritt for å sikre fremtidig vekst. I forkant av dette hadde vi realisert over 21 milliarder kroner i gevinster gjennom salg av våre mobilandeler i VIAG Interkom i Tyskland og Esat Digifone i Irland. Som ledd i vår strategi for sterkere fokusering av virksomheten, solgte vi i løpet av året vår katalogvirksomhet. Også gjennom dette salget realiserte vi en betydelig gevinst på ca 5 milliarder kroner.

Oppkjøpene og avhendelsene er ledd i Telenors strategi om å ta kontroll i virksomheter hvor dette er mulig, eller å selge oss ut dersom det ikke er mulig å få kontrollerende posisjoner. Telenor ønsker å utvikle posisjoner i markeder med fortsatt sterk vekst innenfor GSM, for å kunne bruke vår kompetanse om teknologi, markeder og forbrukeratferd til å skape merverdier i selskapene og for Telenors aksjonærer. At selskapene ikke har felles grenser eller har en geografisk nærhet, er ikke til hinder for utnyttelse av synergieffekter innen kompetanseoverføring, produktutvikling og innkjøp av infrastruktur.

Vi har realisert store verdier i Tyskland og Irland. I Hellas har vi bidratt til å skape et av Europas mest vellykkede mobil-selskaper i Cosmote. Gjennom hardt arbeid, kreativitet og høy kompetanse, skal vi fortsatt skape store verdier i hele vår mobilportefølje.

### › FREMTID

2002 vil bli et konsolideringsår, ikke bare for Telenor, men for hele telekomsektoren. Utviklingen av neste generasjons mobilsystemer går saktere enn tidligere antatt. Ettersom Telenor har begrensede UMTS-forpliktelse, gir dette oss mulighet til å kapitalisere mer på dagens GSM-teknologi både i inn- og utland.

Begrenset kapitaltilgang har redusert bedriftenes investeringer, noe som igjen gir svakere markeder for vår virksomhet rett mot bedriftsmarkedet. Vi har derfor foretatt kraftige nedbemanninger i denne delen av virksomheten. Sannsynligvis må ytterligere tiltak iverksettes for å tilpasse oss markedsutviklingen. Gjennom disse omstillingsprosessene vil Telenor kunne opprettholde sunn og lønnsom virksomhet som kan videreutvikles når viljen til å investere kommer tilbake.

Vi har hele tiden vært opptatt av finansiell disiplin. Strategiske oppkjøp har i stor grad vært finansiert gjennom kontrollert salg av minoritetsandeler og relatert virksomhet. Telenors videre

vekst og rendyrking av virksomheten kan skje uten ny egenkapitalfinansiering og innenfor rammen av dagens rating av fremmedkapitalen. Dette gir en fordelaktig posisjon sammenlignet med andre telekomselskaper som fortsatt er mer tyngt av høy gjeld.

Telenor har reorganisert virksomheten for å møte en fremtid hvor de ulike teknologiske plattformene møtes. Forenkling av kundenes hverdag vil bli viktigere. Telenor samler derfor sin kompetanse for å kunne gi en felles kundefront og tar sikte å utvikle organisasjonen i denne retningen.

Høsten 2001 startet vi innflyttingen i Norges mest moderne kontorkompleks på Fornebu utenfor Oslo. Det nye hovedkontoret gir oss lokaliseringmessige besparelser, samtidig som samlokaliseringen vil virke positivt for nyskaping, kreativitet og samarbeid mellom de ulike enhetene i konsernet og i våre kunderelasjoner.

I dette ligger uante muligheter for videre utvikling av selskapet og etablering av varige konkurransefordeler, dersom vi er villig til å tenke nytt og utnytte byggets muligheter. For en kunnskapsintensiv virksomhet som Telenor, er tilgang til kompetent arbeidskraft helt sentralt for å være konkurransedyktig i fremtiden. Undersøkelser viser at Telenor er en av de aller mest ettertraktete arbeidsgivere i Norge. Dette er vi stolte av og noe vi ikke tar for gitt. Vår sterke posisjon i arbeidsmarkedet er ikke en bieffekt av å være en bedrift med suksess. Suksessen er et resultat av bevisst og grundig arbeid for å sikre oss de dyktigste medarbeiderne. På Fornebu vil vi skape Norges mest spennende arbeidsplass, noe som forsterker vår posisjon og som bidrar til å sikre Telenors suksess i fremtiden.

Tormod Hermansen  
Konsernsjef

## Viktige hendelser

2001 ble nok et begivenhetsrikt år for Telenor. Selskapet styrket sin posisjon som internasjonal mobiloperatør, og reorganiserte virksomheten med sikte på sterkere konsentrasjon om kjernevirksomheten og økt kundefokus.

### › FØRSTE KVARTAL

- › Telenor utøver sine opsjoner på salg av eierandelen i VIAG Interkom og Esat Digifone med gevinster før skatt på 10,7 milliarder kroner for hver av dem.
- › Telenor inngår avtale om kjøp av COMSAT Mobile Communications av Lockheed Martin Global Telecommunications (LMGT), og blir dermed verdens største integrerte aktør innen mobil satelittkommunikasjon.
- › Telenor selger Norcom Networks til det børsnoterte selskapet Wireless Matrix Corporation mot vederlag i aksjer.
- › Telenor lanserer det nye mobilsystemet GPRS, en teknisk oppgradering av GSM-nettet i Norge – med 96 % dekning.
- › Telenor inngår avtale om lansering av den mobile internettportalen djuice med New Zealand Telecom.

### › ANDRE KVARTAL

- › Telenor inngår avtale med British Telecom (BT) om at Telenor overtar BTs aksjepost i Telenordia AB, som de har eid med 50 % hver. Telenor viderefører Telenordias virksomhet i Sverige, mens BT overtar Telenordias internasjonale aktiviteter.
- › Telenor og det russiske mobilskapsket VimpelCom inngår strategisk partnerskap med russiske Eco Telecom for å styrke den planlagte regionale utbyggingen av VimpelComs mobiloperasjoner i Russland. Telenor opprettholder sin stemmeandel i VimpelCom ved kjøp av aksjer for USD 24,7 millioner.
- › Telenor lanserer djuice.se som mobilleverandør i Sverige. Lanseringen er et resultat av en avtale med Europolitan Vodafone.
- › Telenor foretar nedskrivninger, i hovedsak av goodwill, på enkelte utenlandsinvesteringer foretatt i 2000 på til sammen 8,9 milliarder kroner.
- › Telenors bedriftsforsamling velger Tom Vidar Rygh som ny styreleder etter Eivind Reiten.

### › TREDJE KVARTAL

- › Telenor inngår avtale om salg av Telenor Media til Texas Pacific Group med en gevinst før skatt på 5,0 milliarder kroner. Salget er i tråd med konsernets økte fokusering på kjernevirksomhetene.
- › Telenor gjennomfører kjøp av aksjer i malaysiske DiGi.Com til en kostpris på 3,2 milliarder kroner slik at eierandelen økte fra 32,9 % til 61,0 %.
- › Telenor inngår intensjonsavtale om kjøp av de resterende 74,2 % av aksjene i ungarske Pannon GSM for EUR 1,0 milliard.
- › Telenor inngår avtale med Canal+ om kjøp av resterende 50 % av aksjene i Canal Digital for 2,4 milliarder kroner, hvorav en halv milliard kroner er resultatavhengig og betales senest innen 2008.
- › Telenor inngår avtale med Telia og Sonera om salg av sin eierandel på 12,74 % i det russiske mobilskapsket Nort-West GSM, som vil gi en gevinst før skatt på ca. USD 40 millioner.
- › Telenor er, i samarbeid med Den norske Bank, først ute i Norge med betaling via mobiltelefon, Internett og digital-TV. Tjenesten får navnet SmartPay™. Telenor er først i verden med å integrere et helt nytt sikkerhetssystem i SIM-kortet på mobiltelefonen.
- › Telenor reorganiseres i fire forretningsområder, med sterkere fokus på henholdsvis privat- og bedriftsmarkedet: Telenor Mobile, Telenor Networks, Telenor Plus og Telenor Business Solutions.

### › FJERDE KVARTAL

- › Telenor åpner sitt nye UMTS-nett, som i første omgang dekker om lag 200.000 innbyggere i sentrale deler av Oslo. Nettet vil bli brukt til å teste og utvikle tjenesten videre.
- › Telenor begynner innflyttingen i det nye hovedkvarter på Fornebu utenfor Oslo, hvor til sammen om lag 7.800 medarbeidere skal samles.

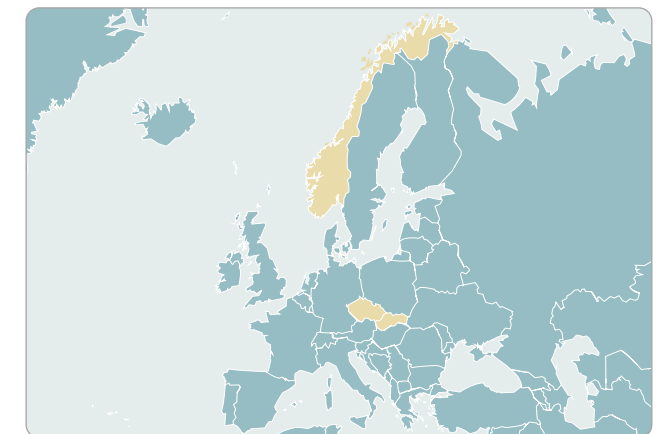
## Operativ virksomhet

Telenor hadde ved årsskiftet 2001–2002 aktive operasjoner i 19 land innen sine fire kjerneområder. Virksomheten skjer gjennom hel- eller deleide selskaper. (Salgs- og representasjonskontorer er ikke tatt med.)



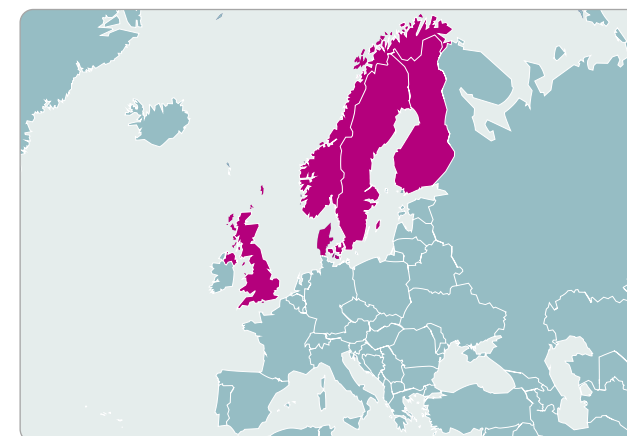
### Telenor Mobile

Albania, Bangladesh, Canada, Danmark, Hellas, Malaysia, Montenegro, Norge, Portugal, Russland, Thailand, Ukraina, Ungarn og Østerrike



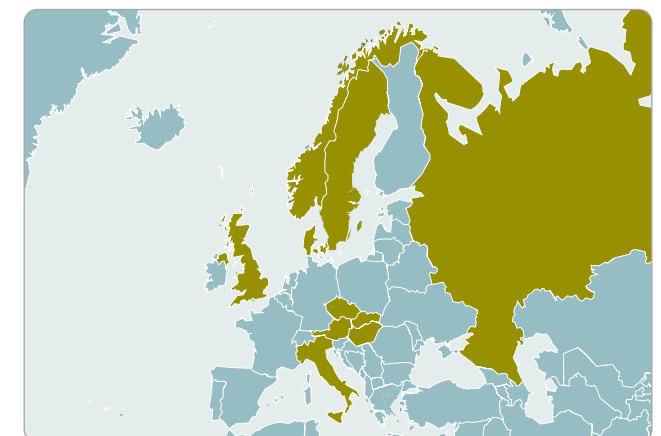
### Telenor Networks

Norge, Slovakia og Tsjekkia




### Telenor Plus

Danmark, Finland, Norge, Sverige og Storbritannia



### Telenor Business Solutions

Danmark, Italia, Norge, Russland, Slovakia, Storbritannia, Sverige, Tsjekkia, Ungarn og Østerrike



► Mobil kommunikasjon forenkler hverdagen for folk flest, og benyttes til stadig nye bruksområder. Telenor er en ledende utvikler og leverandør av mobile løsninger.

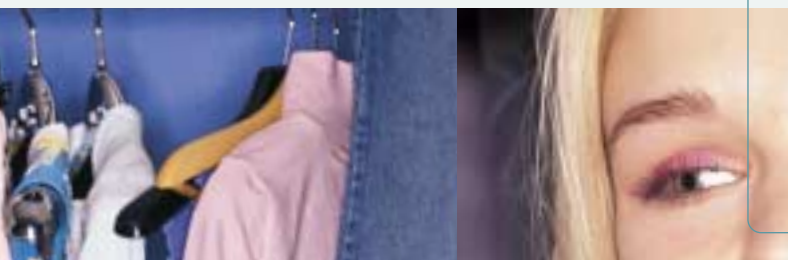
Hvorfor tar du  
ikke telefonen?  
Det er viktig!



Sitter i møte.  
Kan ikke prate.

Beretning ►





Trenger ny kjole til skoleballet ☺ Prøver en nå. Trenger penger!

# Årsberetning

Telenors styre legger frem det beste årsresultatet i konsernets historie. Selskapet hadde i 2001 en bedre aksjekursutvikling enn de fleste europeiske telekomselskaper. Telenors bedriftsforsamling valgte i juni 2001 Tom Vidar Rygh til ny styreleder.

## 1. HOVEDTREKK

Telenor har lagt bak seg det første driftsåret som børsnotert selskap. Årets resultat er det beste i konsernets historie med et resultat før skatt og minoritetsinteresser på 10,3 milliarder kroner. Driftsinntektene økte med 22,5 % til 46,0 milliarder kroner. Eksklusive gevinster var økningen 11,2 % til 40,6 milliarder kroner. Mobilvirksomheten sto for en stor del av økningen, hvor både den norske og internasjonale virksomheten viste god vekst. Det var solid kundevekst innen mobilområdet og TV-distribusjon, i både datterselskaper og tilknyttede selskaper. Internett-abonnement i Norge viste vekst, samtidig som det mot slutten av året kom til mange nye ADSL-abonnenter. Innen fastnettområdet fortsatte utviklingen med overgang fra PSTN- til ISDN-abonnement, og samlet antall linjer er på nivå med utgangen av 2000.

Driftsåret er ellers preget av en gradvis omlegging av konsernstrategien gjennom forsterket fokus på selskapets kjernevirksomhet og operasjonell effektivisering. Med virkning fra 1. juli 2001 er en stor del av Telenors virksomhet blitt reorganisert i

de fire forretningsområdene, Telenor Mobile, Telenor Networks, Telenor Plus og Telenor Business Solutions.

Blant annet som følge av nedgang innen IT-relatert virksomhet, har Telenor iverksatt restruktureringstiltak med tilhørende nedskalering og nedbemanning. Det er gjennomført reduksjon i bruk av innleide konsulenter og begrensninger i reisevirksomheten. Et mer omfattende og langsiktig program for operasjonell effektivisering er også etablert. Målet er at Telenors kostnadsbase i 2004 skal være redusert med brutto 4 milliarder kroner i forhold til kostnadsbasen i 2001.

Telenors aksjekurs var ved utgangen av 2001 38,60 kroner mot 38,40 kroner året før, en økning på 0,5 %. I samme tidsrom falt Morgan Stanley European Telecom Index med 28 %. Telenor er blant de 10 aksjene på Oslo Børs som ble handlet mest i 2001. Styret vil fremover fortsatt arbeide for å øke og synliggjøre verdiene i selskapet.

## 2. ØKONOMI

› **Hovedtall** › Telenors resultat etter skatt og minoritetsinteresser for 2001 var 7.079 millioner kroner eller 3,99 kroner pr. aksje. Tilsvarende tall for 2000 var 1.076 millioner kroner og 0,75 kroner pr. aksje.

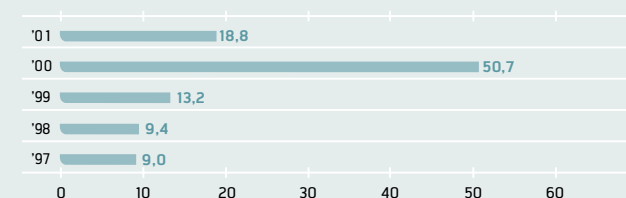
Resultatet for 2001 er sterkt preget av gevinster, nedskrivninger og kostnader til restrukturering mv. I begynnelsen av 2001 realiserte Telenor gevinster på samlet 21,4 milliarder kroner gjennom salg av eierandelene i de tilknyttede selskapene VIAG Interkom i Tyskland og Esat Digifone i Irland. Mot slutten av året ble datterselskapet Telenor Media solgt med en gevinst på 5 milliarder kroner. Telenor foretok i 2001, på grunn av markedsforholdene, også betydelige nedskrivninger, hovedsaklig av goodwill, og pådratt kostnader til restrukturering mv. som delvis motvirker effekten av gevinstene på resultatet. Dette gjelder blant annet de tilknyttede selskapene Sonofon A/S i Danmark og DTAC og UCOM i Thailand, samt i Business Solutions AS og EDB Business Partner ASA.

Driftsresultatet for 2001 ble 3.177 millioner kroner, som er 452 millioner kroner lavere enn i 2000. Netto salgsgvinster med effekt på driftsresultatet økte i forhold til året før med 4.389 millioner kroner, men ble mer enn motvirket av nedskrivninger og økte kostnader for restrukturering mv. Øvrig reduksjon i driftsresultatet relateres til økte kostnader for utvikling og lansering av nye produkter og tjenester i forretningsområdet Telenor Plus, økte kostnader knyttet til investeringene i forretningsområdet Telenor Business Solutions og strategiske konsernprosjekter. Dette ble delvis motvirket av økt driftsresultat i forretningsområdet Telenor Mobile.

Resultat for tilknyttede selskaper ble 8.237 millioner kroner, som er 8.929 millioner kroner bedre enn 2000. Dette har sammenheng med økte gevinster ved salg av eierandeler som delvis motvirkes av nedskrivninger i 2001. Utover dette var det en god underliggende vekst i inntekter og resultater i en rekke av de tilknyttede selskapene, i hovedsak mobilselskapene.

Netto finanskostnader økte med 225 millioner kroner til 1.159 millioner kroner i 2001. Dette skyldes i hovedsak regnskapsmessig tap i forbindelse med valutaskring knyttet til de store salgsgvinstene, samt nedskrivning av aksjeposter. Redusert gjeld har gitt lavere rentekostnader.

Investeringer; 1997–2001  
Telenor konsern (milliarder kroner)



Driftsresultat, Telenor konsern; 1997–2001

Beløp i millioner kroner	
2001	3.177
2000	3.629
1999	4.002
1998	3.797
1997	2.657

Betalbar og utsatt skatt var 3.897 millioner kroner i 2001, som tilsvarer 38 % av resultat før skatt og minoritetsinteresser (43 % i 2000). Den effektive skattesats for Telenor er høyere enn den nominelle skattesatsen på 28 % som følge av underskudd i selskaper utenfor Norge, samt av- og nedskrivning av merverdier, som for en stor del ikke kan regnskapsføres som utsatte skattefordeler. I 2001 realiserte imidlertid Telenor verdireduksjonen på Sonofon også skattemessig. Videre er skattemessig gevinst ved salg av Media lav grunnet høy skattemessig kostpris.

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var 6.993 millioner kroner sammenlignet med 5.915 millioner kroner i 2000. Økningen har i hovedsak sammenheng med reduserte rentekostnader og redusert betaling av skatt.

I løpet av 2001 investerte Telenor 18,8 milliarder kroner, hvorav 7,2 milliarder kroner var kjøp av virksomheter. Innenfor den internasjonale mobilvirksomheten investerte Telenor i 2001 blant annet 3,2 milliarder kroner for å øke sin eierandel i det malaysiske mobilselskapet DiGi.Com til 61 %. Videre ble det inngått avtale om å erverve samtlige aksjer i det ungarske mobilselskapet Pannon GSM for 8 milliarder kroner. Overtagelsen av Pannon GSM ble gjennomført 4. februar 2002. I 2001 inngikk Telenor også avtale om å kjøpe de resterende 50 % av aksjene i Canal Digital for inntil 2,4 milliarder kroner. Det ble investert 2,2 milliarder kroner i eiendom og teknologiske løsninger tilknyttet samlokalisering av virksomheten ved det nye hovedkontoret på Fornebu. Ved utgangen av 2001 var Telenors totalbalanse 83,0 milliarder kroner og egenkapitalandelen (inkludert minoritetsinteresser) var på 55,3 %, som er en økning fra 40,8 % i 2000. Netto rentebærende gjeld var 13,2 milliarder kroner, som er en reduksjon på 27,3 milliarder kroner i løpet av året. Etter styrets oppfatning har Telenor en tilfredsstillende finansiell stilling.

I henhold til § 3–3 i regnskapsloven bekrefter vi at regnskapet er utarbeidet på grunnlag av forutsetningen om fortsatt drift.

Vi kan diskutere når jeg er ferdig. Kan ikke gå fra møtet ennå!



#### › KOMMENTARER TIL KJERNEOMRÅDENE

› **Telenor Mobile** › leverer mobile tjenester innen tale, data, Internett, innholdstjenester og elektronisk handel i Norge og utvalgte land i utlandet. Forretningsområdet er den klart ledende leverandør av slike tjenester i det norske markedet.

Totale driftsinntekter i Mobile økte med 2.759 millioner kroner til 12.558 millioner kroner i 2001, inkludert gevinst i 2001 ved salg av datterselskapet Norcom Networks på 259 millioner kroner. Veksten relateres til konsolidering av DiGi.Com i Malaysia fra 1. september 2001, økte inntekter i Grameen Phone i Bangladesh som følge av flere abonnement, samt økte inntekter i den norske mobilvirksomheten. Veksten i mNorway relateres til økt antall abonnement, både hos Telenor og hos andre operatører, og en noe økt månedlig driftsinntekt pr. GSM-abonnement (ARPU). Økning i ARPU fra 338 kroner i 2000 til 340 kroner i 2001 har sammenheng med at hvert abonnement genererer mer trafikk og et høyere antall tekstmeldinger. Dette motvirkes delvis av prisreduksjon på inngående trafikk.

Økingen i EBITDA (driftsresultat før av- og nedskrivninger) påvirkes av økte driftsinntekter, konsolideringen av DiGi.Com samt ovennevnte salgsgvinst. EBITDA-marginen i mNorway økte i løpet av 2001 fra 35 % til 37 %. Økte investeringer, konsolideringen av DiGi.Com og redusert avskrivningstid i mNorway har økt avskrivningene sammenlignet med 2000.

I tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter i utlandet var det sterk vekst i antall abonnement i 2001. Justert for DiGi.Com, som nå er datterselskap, og salg av VIAG Interkom og Esat Digifone, var det en vekst i antall abonnement på 1,75 millioner (77 %). Det har spesielt vært en solid vekst i DTAC i Thailand, VimpelCom i Russland, Pannon GSM i Ungarn og Kyivstar i Ukraina. Telenors andel av abonnement i disse selskaper økte samlet med 120 %, til i overkant av 2,6 millioner totalt. Resultatet fra tilknyttede selskaper har økt med 10,1 milliarder kroner sammenlignet med året før, hvor netto effekt av salgsgvinster og nedskrivninger økte resultatet med 9,6 milliarder kroner.

› **Telenor Networks** › leverer fastnetts telekommunikasjonstjenester i Norge. Telenor Networks tilbyr tradisjonelle analoge fasttelefonitjenester (PSTN), digitale fasttelefonitjenester (ISDN) og verdikjende tjenester til privatmarkedet og PSTN, ISDN samt leide samband til bedrifter og offentlig sektor. Videre tilbyr forretningsområdet samtrafikk og kapasitetstjenester

som leide samband og operatøraksess til andre nettoperatører og tjenesteleverandører.

Totale driftsinntekter ble redusert med 117 millioner kroner til 16.568 millioner kroner i 2001. Justert for salgsgvinst i 2000 økte driftsinntektene med 197 millioner kroner. Færre antall trafikkminutter har redusert driftsinntektene fra sluttbrukermarkedene. Dette ble mer enn oppveid av økt salg til andre operatører og interne tjenesteleverandører samt økt transittrafikk.

Veksten i totalmarkedet målt i trafikkminutter var avtagende gjennom året, og på slutten av året var det en generell utflatning i markedet. Sammen med overgangen til ADSL medførte dette en nedgang i trafikkminutter på slutten av året og en vekst på 4,7 % for året som helhet.

Telenors markedsandel (inklusive Internettrafikk) målt i trafikkminutter var 73 % ved utgangen av 2001, hvorav Networks' markedsandel utgjorde 68 %. Networks' markedsandel viste en nedgang i løpet av året, mens Telenors totale markedsandel var stabil gjennom året.

EBITDA eksklusiv gevinster økte med 306 millioner kroner sammenlignet med år 2000 som følge av reduserte priser for terminering i mobilnettene, endret produktsammensetning i grossistvirksomheten, økte inntekter fra leide samband og effektivisering av produksjonsprosessen. EBITDA-marginen eksklusiv gevinster økte med om lag 1,5 prosentpoeng til 34,2 % i 2001.

I 2001 ble atlantehavskabelen TAT 14 nedskrevet med 533 millioner kroner ut fra markedsvurderinger. Reduserte avskrivningstider økte avskrivningene i 2001 med 170 millioner kroner.

› **Telenor Plus** › er ledende leverandør av TV-baserte tjenester i Norden. Virksomheten omfatter transmisjonstjenester av TV- og radiosignaler gjennom operatørene Norkring og Satellite Broadcasting. Gjennom Canal Digital, Telenor Avidi, Sweden On-Line og Telenor Vision tilbys en rekke TV-tjenester, betal-TV og digitale tjenester til kunder i Norden via parabol, kabel-TV og mindre lukkede nettverk. Forretningsområdet er også ledende leverandør av Internettaksess og tjenester til privatmarkedet i Norge. I Sverige leveres telefoni og Internettaksess tjenester til privatmarkedet gjennom Telenordia Privat.

Totale driftsinntekter økte med 511 millioner kroner til 3.386 mil-

lioner kroner i 2001. Veksten har sammenheng med økt antall abonnenter innen TV-distribusjon og økte inntekter fra Internett og salg av ADSL, samt konsolidering av Telenordia Privat i Sve- rige fra 1. oktober 2001.

EBITDA eksklusiv gevinster og tap ble redusert med 360 millioner kroner til 254 millioner kroner i 2001, som reflekterer økte kostnader knyttet til digitalisering av kabel-TV-virksomheten, forretningsutvikling for bredbåndtjenester samt lansering av ADSL.

Avskrivningene økte i 2001 som følge av kjøp av selskaper, digitalisering av kabelnettet og investeringer i satellitt- og bakkebasert kringkasting. Det ble videre foretatt nedskrivning av satellitter og satellittutstyr med 490 millioner kroner i 2001.

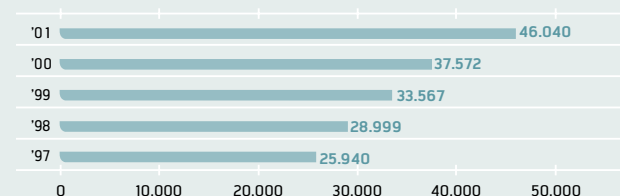
› **Telenor Business Solutions** › leverer et bredt spekter av kommunikasjonsløsninger og løsninger for applikasjonsdrift (ASP) til bedriftsmarkedet i Norge. Videre tilbyr forretningsområdet IP (Internet Protocol)-baserte kommunikasjonstjenester i utvalgte europeiske land samt systemintegrasjon i Storbritannia. Til bedriftsmarkedet i Sverige leveres telefoni, IP-baserte kommunikasjonsløsninger, datakommunikasjon og avanserte nettverkstjenester. Comincom/Combella i Russland leverer telekommunikasjonstjenester, hovedsakelig i Moskva-regionen.

Totale driftsinntekter i Business Solutions økte med 1.624 millioner kroner til 5.940 millioner kroner i 2001. De eksterne driftsinntektene i Business Solutions International ble mer enn fordoblet i 2001 til 2.161 millioner kroner, i stor grad relatert til virksomheter som kom til i løpet av 2000 og bedriftsdelen av Telenordia i Sverige, som ble konsolidert fra 1. oktober 2001. Totale driftsinntekter i den norske virksomheten økte, hovedsakelig som følge av økt salg til andre forretningsområder i Telenor.

EBITDA-underskuddet eksklusiv gevinst og tap økte med 227 millioner kroner i 2001 til 822 millioner kroner. Svekkelsen av EBITDA i 2001 knyttet til stor grad til de negative resultatene fra Nextra International og restruktureringen av denne virksomheten i annet halvår 2001. Markedet for tjenester til bedriftsmarkedet, både i Norge og Europa generelt, bar preg av svak utvikling, spesielt i annet halvår. Markedssituasjonen kombinert med endret fokus, resulterte i nedskalering og omorganisering av virksomheten i løpet av året. Det er i 2001 belastet kostnader til restrukturering mv i forretningsområdet med 229 millioner kroner.

#### Driftsinntekter; 1997–2001

Telenor konsern (millioner kroner)



#### EBITDA; 1999–2001

Beløp i millioner kroner	Business				
	Mobile	Networks	Plus	Solutions	Øvrige
2001	4.067	5.666	248	(828)	5.316
2000	2.720	5.672	611	(600)	328
1999	2.161	5.408	512	(210)	1.446

I 2001 ble det foretatt nedskrivninger på 1.110 millioner kroner, i stor grad som følge av det generelle fallet i markedsverdien av Internett- og telekommunikasjonsselskaper, samt at Telenor besluttet å endre ambisjonsnivået for satsingen i Nextra International.

#### › ØVRIGE ENHETER

Øvrige enheter består i hovedsak av EDB Business Partner, Telenor Media som ble solgt med effekt fra 1. oktober 2001, Annen forretningsvirksomhet, samt konsernenheter og fellesfunksjoner.

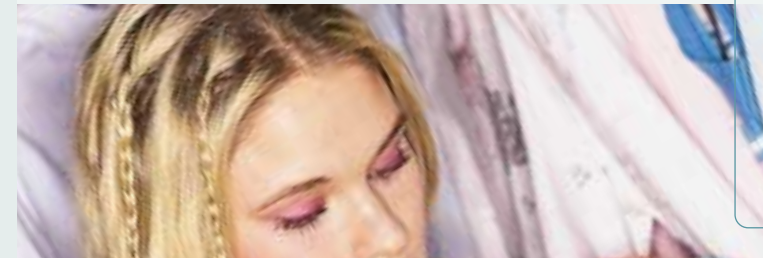
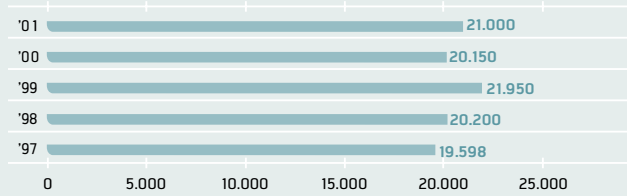
EDB Business Partner økte totale driftsinntekter med 845 millioner kroner til 5.490 millioner kroner i 2001, i hovedsak knyttet til kjøpt virksomhet. EBITDA i EDB Business Partner eksklusiv gevinster og tap ble redusert med 126 millioner kroner i 2001 til 407 millioner kroner. I 2001 ble det kostnadsført 170 millioner kroner knyttet til restrukturering og tapskontrakter mv, samt nedskrivninger på 1.262 millioner kroner.

For Annen forretningsvirksomhet var totale driftsinntekter samlet 4.033 millioner kroner i 2001, som er på nivå med 2000. Telenor Satellite Mobile økte eksterne driftsinntekter grunnet konsolideringen av SAIT fra 1. mars 2001, mens Itworks har opplevd markedssvikt med reduserte inntekter. EBITDA for Annen forretningsvirksomhet ble redusert i 2001 sammenlignet med 2000. Dette har i stor grad sammenheng med kostnader til restrukturering og nedleggelse av virksomhet, samt datterselskaper som ble solgt på slutten av 2000. Det ble i 2001 foretatt nedskrivninger med 323 millioner kroner.

For konsernenheter og fellesfunksjoner ble det i 2001 inntektsført salgsgvinster på 5.116 millioner kroner, i stor grad relatert til salg av Telenor Media. Dette var en økning på 4.459 millioner kroner fra året før. EBITDA økte som følge av salgsgvinstene, som delvis ble motvirket av økte kostnader blant annet i forbindelse med strategiske prosjekter.

### Antall årsverk; 1997–2001

Telenor konsern



Kan du ikke bare overføre? Har jo nettbank på WAP! Pliis. Det er én igjen i min størrelse ... Koster bare 800. |

### › 3. DISPONERINGER

Morselskapet Telenor ASA hadde et årsresultat etter skatt på 5.900 millioner kroner etter mottatt konsernbidrag på 11.762 millioner kroner etter skatt

Styret vil foreslå for generalforsamlingen at det utbetales et utbytte for 2001 på 0,35 kroner pr. aksje. Styret foreslår også at det avgis konsernbidrag på 9.363 millioner kroner etter skatt.

Styret foreslår følgende disposisjoner (millioner kroner):

Avsatt til utbytte	621
Overført til annen egenkapital	5.279
Sum	5.900

Etter disse disponeringene utgjorde selskapets frie egenkapital 13.342 millioner kroner pr. 31. desember 2001.

### › 4. REGULATORISKE FORHOLD

Telekommunikasjonsbransjen har i de senere år gjennomgått en betydelig teknologisk, regulatorisk og markedsmessig utvikling. Økende konkurranse gjør innovasjon til en nøkkelfaktor for suksess og bidrar til teknisk og økonomisk effektivitet, til beste for sluttbrukere, aktører og samfunnet generelt.

Den myndighetsstyrte prosessen mot virksom konkurranse og mangfold i markedet fortsatte i året som gikk. Telemyndighetene har blant annet implementert konkrete tiltak som portabilitet for mobile nummer og innført konkurranse på nummeropplysningstjenester. Dette er tiltak og prosesser som Telenor har fulgt opp. I noen enkeltsaker har imidlertid Telenor vært uenig i Post- og teletilsynets tolkninger av bestemmelser i regelverket. De saker Telenor har prøvet for det administrative klagesystemet i 2001 er knyttet til tilsynets vedtak om aktørers spesielle tilgang til Telenors mobilnett, vedtak om utvikling av tilbud om frikoplek videresalgprodukt for abonnement, samt vedtak om kostnadsgrunnlaget for mobil samtrafikk.

Samferdselsdepartementet har igangsatt en revisjon av den norske teleloven etter at EU har vedtatt ny regulering av elektroniske kommunikasjonsnett og -tjenester. Det nye regelverket ventes implementert i EU og Norge i løpet av 2003. Regelverket har som mål å sikre forbrukerne gode og rimelige tjenester gjennom virksom konkurranse. Dette er etter styrets vurdering dokumentert oppnådd. Etter styrets syn er det særlig viktig at regelverket gir forutsigbarhet for investeringer i fremtidig nett-

infrastruktur og -løsninger, slik at forretningsmessige prinsipper kan legges til grunn for Telenors investeringsbeslutninger. Styret forventer at EU-regelverket implementeres og håndheves på en harmonisert måte i alle EU/EØS-landene.

### › 5. STYRETS SAMMENSETNING OG ARBEID

Bedriftsforsamlingen i Telenor valgte 22. juni 2001 Tom Vidar Rygh som ny styreleder etter at tidligere styreleder Eivind Reiten hadde meddelt at han ønsket å fratre. Videre ble Thorleif Enger, Bjørg Ven, Jørgen Lindegaard og Einar Førde 1. oktober 2001 valgt inn som nye styremedlemmer, mens Mai Buch, Inge Hansen og Kari Broberg gikk ut av styret. Ingen av styremedlemmene, utover ansattrepresentantene, er ansatt i Telenor eller har oppdrag for Telenor. Styret har i 2001 hatt 19 styremøter.

Konsernsjef Tormod Hermansen meddelte styret i januar 2002 at han ønsket å fratre ved utgangen av 1. halvår 2002. Styret uttrykker i denne forbindelse den største respekt for det arbeid Hermansen har gjort for utviklingen av Telenor i sine 11 år som konsernsjef og ønsker allerede på det nåværende tidspunkt å takke ham for fremragende innsats for selskapet.

### › 6. ORGANISASJON OG PERSONELL

Telenor-konsernet hadde 22.050 ansatte (21.000 årsverk) ved utgangen av 2001. Av disse arbeidet 15.550 i Norge og 6.500 i utlandet. Ved utgangen av 2000 var antall ansatte 21.660.

Samarbeidet mellom ledelsen og de ansattes organisasjoner har funnet sin form innenfor rammen av hovedavtalen mellom arbeidsgiverforeningen NAVO og hovedorganisasjonene/SAN. Samarbeidet er formalisert gjennom organer som Konsernutvalg, Bedriftsutvalg og faste lederfora.

Telenor ser det som svært viktig å tiltrekke, beholde og utvikle kritisk kompetanse. Dette er et av selskapets største konkurransefortrinn. Det legges dessuten vekt på å praktisere et åpent internt arbeidsmarked.

Styret har gitt sin tilslutning til at det innføres et nytt incentivlønnssystem for ledere og nøkkelpersoner i konsernet, herunder også et eget opsjonsprogram. Incentivlønnssystemet er nå implementert i organisasjonen.

### › 7. INDRE OG YTRE MILJØ

› Indre miljø (HMS) › År 2001 var som tidligere preget av et

systematisk og kontinuerlig forbedringsarbeid på arbeidsmiljøområdet. Arbeidsoppgavene omfatter bl.a. forebygging og lederoppfølging ved sykefravær og rusmisbruk, skadeforebyggende arbeid med skadeanalyser og -meldinger, brannforebyggende arbeid, og et omfattende arbeid for gode ergonomiske og inneklimateforhold.

Det ble også i 2001 gjennomført en omfattende opplæring på arbeidsmiljøområdet, idet hele 4.143 ledere og medarbeidere deltok i interne opplæringsprogrammer i regi av Telenor HMS-tjeneste.

Sykefraværet i konsernet var i 2001 på 4,9 %, som er en reduksjon fra forrige år med 0,1 prosentpoeng. Det ble i løpet av 2001 innmeldt i alt sju skader med fravær, ingen av disse alvorlige; 17 skader uten fravær og ti nestenulykker. Den store reduksjonen i yrkesskader i forhold til tidligere år har sammenheng med at Bravida ikke lenger er inkludert i denne rapporten.

› Ytre miljø › Telenor påvirker omgivelser, miljø og ressursforbruk i atskillig grad på grunn av sin størrelse og omfattende virksomhet. Miljøbelastningen pr. ansatt i konsernet er likevel lav i forhold til andre norske virksomheter av samme størrelse. Telenors mål er å redusere denne belastningen, både når det gjelder ressursbruk og miljøvirkninger. Dette vil føre til en redusert material- og energistrøm som igjen vil gi kostnadsbesparelser.

Telenors energiforbruk i Norge var i 2001 på 537 GWh, hvorav 83 % utgjorde fornybar elektrisk energi. Samlokalisering av Telenors virksomheter i Oslo-regionen på Fornebu, vil medføre innsparinger av energi på anslagsvis 50 GWh, og det er lagt vekt på at utbygging og drift skal være mest mulig miljøeffektiv. Mer enn 50 % av energiforbruket på Fornebu vil komme fra lokal fornybar energikilde ved bruk av sjøvannsbaserte varmepumper.

### › 8. RISIKOFORHOLD

Telenors virksomhet er utsatt for en rekke risikoforhold. For styret er det særdeles viktig å se til at konsernet iverksetter nødvendige tiltak for å styre og redusere både enkeltrisiki og det totale risikobildet innenfor akseptable grenser.

Nye og endrede regler og vedtak fra regulatoriske myndigheter utgjør en betydelig utfordring og usikkerhet for Telenor. Dette gjelder særlig innenfor de områdene Telenor tradisjonelt har

hatt en sterk markedsstilling, og hvor myndighetene ønsker å stimulere konkurransen gjennom skjevregulering.

En betydelig del av Telenors virksomhet er i utlandet. Dette innebærer for enkelte land spesielle risikoelementer knyttet til politiske forhold, valutarisiko, legal risiko, regulatoriske forhold i landet, partnerrisiko i fellesprosjekter mv. Telenor vurderer slike risikoforhold inngående ved nyinvesteringer samt fortløpende i eksisterende investeringer. Risikobildet for investeringer i utlandet søkes også balansert ved å fordele porteføljen mellom modne og umodne markeder.

Telenor er utsatt for finansiell markedsrisiko knyttet til endringer i renter og valutakurser. Finansielle instrumenter benyttes for å redusere slik risiko. Konsernet har gjennomført nødvendige tiltak for å opprettholde tilstrekkelig finansiell fleksibilitet i etterkant av den siste tids uro i kapitalmarkedene. Det er nærmere redegjort for dette i noter til årsregnskapet og i den finansielle analysen.

### › 9. FREMTIDSUTSIKTER

I inneværende år vil Telenor videreføre arbeidet med en sterkere fokusering på kjernevirksomhetene og forsterke innsatsen på operasjonell effektivisering.

Det forventes fortsatt god samlet inntektsvekst i selskaper som var konsolidert pr. 31. desember 2001. Investeringene utenom oppkjøp ventes å bli noe over 12 milliarder kroner, inkludert 4 milliarder kroner i konsolidert virksomhet i utlandet og i overkant av 2 milliarder kroner knyttet til samlokalisering på Fornebu.

I mobilvirksomheten forventes det en betydelig vekst i driftsinntektene hovedsakelig som følge av konsolidering av Pannon GSM og DiGi.Com. Veksten i den norske mobilvirksomheten er avtakende og det forventes en moderat kunde- og ARPU-vekst i 2002. I Pannon ventes noe økende EBITDA-margin som følge av økt kundemasse, effektivisering og synergiuttak. I DiGi.Com ventes økte kostnader i forbindelse med nettverksforbedringer samt kundeoptak som antas å gi en noe lavere EBITDA-margin.

Innenfor Telenor Networks forventes en stabilisering av driftsinntektene. Fortsatte kostnadsreduksjoner og effektiviserings tiltak ventes å bidra til en styrket EBITDA-margin i 2002 sammenlignet med 2001.



Nå er jeg grei! Det er ordnet! Men kjøkkenet skal være strøket når jeg kommer hjem. Lag middag også! Vi sees. |

Telenor Business Solutions forventer fortsatt svak markedsutvikling i de nærmeste kvartaler. De kostnadsreducerende tiltak og restruktureringer som er gjennomført i fjerde kvartal 2001, både innenfor den norske og den internasjonale virksomheten, vil imidlertid medvirke til vesentlige resultatforbedringer i Telenor Business Solutions i 2002. Den samlede virksomheten forventes å oppnå EBITDA-positive resultater fra annet halvår 2002 og positivt EBITDA-resultat for året 2002.

Innenfor Telenor Plus forventes fortsatt sterk abonnentsvekst for ADSL og DTH (Canal Digital) i 2002. Salg av ADSL i Norge og Sverige, samt utvikling av nye bredbåndstjenester og bortfall av

driftsinntekter i forbindelse med slukking av analog TV-distribusjon via satellitt, vil medføre at EBITDA forventes å bli lavere enn i 2001. Oppkjøp av Canal Digital ventes gjennomført i løpet av 2002. Gjennom samordning med den øvrige kringkastingsvirksomheten i Telenor vil dette gi mulighet for en mer kostnadseffektiv drift.

Telenor har satt i gang et mer gjennomgripende program for operasjonell effektivisering. Målet er at Telenors kostnadsbase i 2004 skal være redusert med brutto 4 milliarder kroner i forhold til kostnadsbasen i 2001.

## Telenors styre

**Tom Vidar Rygh**, ble valgt til styreleder 22. mai 2001. Rygh begynte i Orkla i 1983 og har innehatt en rekke stillinger, fra 1992 som konserndirektør og medlem av konsernledelsen i Orkla. Tom Vidar Rygh er styreformann i Industri Kapital og styremedlem i Stepstone ASA. Han har tidligere deltatt i styret i en rekke større selskaper i Norge og internasjonalt, herunder vært viseformann i styret for Oslo Børs.

**Åshild M. Bendiktsen**, ble valgt inn i styret første gang i juni 1994 og var styremedlem inntil november 1999. Hun ble gjenvalgt 29. mai 2000 og har fra juli 2000 vært styrets nestleder. Hun er økonomidirektør hos Bendiktsen & Aasen AS, leder av styret i NHO i Troms og medlem av NHOs hovedstyre. Åshild Bendiktsen var i 1986–1988 og 1990–1991 statssekretær i Samferdselsdepartementet.

**Bente Halvorsen**, ble valgt inn i styret 29. mai 2000. Hun er hovedkasserer i LO og er medlem av en rekke styrer og komiteer i LO. Hun er også styremedlem i Sparebank 1 Gruppen.

**Thorleif Enger**, ble valgt inn i styret 1. oktober 2001. Han er konserndirektør og medlem av konsernledelsen i Norsk Hydro med ansvar for forretningsområdet Agri. Han begynte i Norsk Hydro i 1973 og har innehatt en rekke stillinger i selskapet. Han er styreformann i KFK, et selskap som er børsnotert i Danmark, styremedlem i Kverneland og medlem av bedriftsforsamlingen i ABB.

**Einar Førde**, ble valgt inn i styret 1. oktober 2001. I perioden 1989 og frem til høsten 2001 var Einar Førde kringkastingsjef i NRK. Fra 1969 til 1989 var han stortingsrepresentant for Arbeiderpartiet. Han var kirke- og undervisningsminister fra 1979–1981. Einar Førde var parlamentarisk leder for Arbeiderpartiet 1986–1989 og nestleder i partiet 1981–1989. Han er styreleder i Norsk Telegrambyrå.

**Jørgen Lindegaard**, ble valgt inn i styret 1. oktober 2001. Han er konsernsjef i flyselskapet SAS. Lindegaard har bakgrunn fra telekommunikasjon og har siden 1975 hatt ledende stillinger i henholdsvis Fyns Telefon A/S, København Telefon A/S og Tele-Danmark A/S. Han er styreleder i Sonofon Holding A/S og styremedlem i Finansieringsinstituttet for Industri og Håndværk A/S.

**Björg Ven**, ble valgt inn i styret 1. oktober 2001. Hun er advokat med møterett for Høyesterett og er fra 1980 partner i advokatfirmaet Haavind Vislie i Oslo. Björg Ven er oppnevnt settedommer ved EFTA-domstolen i Luxembourg og styreleder i Folkestrygdofondet og i Gjensidige NOR spareforsikring.

**Harald Stavn**, ble valgt inn i styret 20. juni 2000 som representant for de ansatte. Stavn begynte i Telenor i 1974 og har innehatt flere teknisk relaterte stillinger. Stavn er styremedlem i Telenor Pensjonskasse og er medlem av hovedstyret i NITO.

**Per Gunnar Salomonsen**, ble valgt inn i styret 1. november 2000 som representant for de ansatte. Salomonsen ble ansatt i Telenor i 1973. Han har hatt ulike stillinger i Telenor, senest som driftsingeniør. Fra 1995 var han medlem av styret i Telenor Nett. Han er konserntillitsvalgt for EI&IT- forbundet i Telenor.

**Irma Tystad**, ble valgt inn i styret 20. juni 2000 som representant for de ansatte. Hun begynte i Telenor i 1962 og har innehatt flere stillinger, sist som avdelingsleder i Telenor Media. Tystad har vært styremedlem i Telenor Plus siden 1995 og i Telenor Pensjonskasse siden 1997. Hun er konserntillitsvalgt for Kommunikasjonsforbundet i Telenor.

Tom Vidar Rygh  
styreleder

Åshild M. Bendiktsen  
styrets nestleder

Bente Halvorsen  
styremedlem

Thorleif Enger  
styremedlem

Einar Førde  
styremedlem

Jørgen Lindegaard  
styremedlem

Björg Ven  
styremedlem

Harald Stavn  
styremedlem

Per Gunnar Salomonsen  
styremedlem

Irma Tystad  
styremedlem

Tormod Hermansen  
konsernsjef

## Telenors styre

Nytenkingen bak hovedkvarteret  
bør i seg selv inspirere til mange  
nye **ideer!**

Den fleksible løsningen  
**forenkler** kommunikasjonen.  
Her bør det ligge godt til rette  
for samarbeid og dynamikk!



Harald Stavn

Tom Vidar Rygh

Jørgen Lindegaard

Per Gunnar Salomonsen

Irma Tystad

Åshild M. Bendiktsen

Bente Halvorsen

Einar Førde

Bjørn Ven

Thorleif Enger

► Båndbredden økes og gjør det enklere å tilby nyttige multimediatjenester – deriblant telemedisin. Telenor er en ledende tilbyder av bredbåndskapasitet og innholds-distribusjon.

Som pasientens fastlege er jeg litt i tvil om hva jeg skal gjøre i dette tilfellet. Jeg ser ikke mange slike tilfeller her i Svolvær. Din spesialist-erfaring er derfor velkommen! Som jeg nevnte, har hun tett nese og puster unaturlig mye med munnen. Dessuten klager hun over nedsatt luktesans. Snorking er også blitt et problem. Det har det ikke vært tidligere.

VIDEOKONFERANSE

Vi får se hva vi finner, slik at vi kan gi henne et behandlingstilbud. Jeg skjønner det er viktig med rask avklaring. Tilstanden er jo ikke særlig behagelig å gå med over tid. Setter du i gang, jeg er klar foran skjermen her i Tromsø.

VIDEOKONFERANSE

Virksomhet ►

TANDBERG



OK. Jeg fører inn kameraet nå. Det er litt ubehagelig, men hvis du lener deg bakover mot ryggstøtten og slapper av, så går det fint. Undersøkelsen skal ikke ta lang tid. Det er bare viktig at dr. Olsen får sett på dette.

## Telenor Mobile

Telenor Mobile styrker sin posisjon i europeiske og asiatiske mobiloperasjoner, og befester sin stilling i det norske hjemmemarkedet. Den internasjonale mobilvirksomheten er en sentral del av Telenors vekst og utviklingsstrategi.

Arve Johansen, visesjef og leder for Telenor Mobile



### INTRODUKSJON

Telenor Mobile er Telenors forretningsområde for utvikling og drift av mobile tjenester innen tale, data, Internett, innholdstjenester og elektronisk handel for et norsk, nordisk og internasjonalt marked. Den internasjonale satsingen er konsentrert om utvikling av etablerte selskaper i utvalgte land i Europa og Sørøst-Asia, samt utvikling av nye tjenester og markeder. Telenor Mobile er det forretningsområdet innen Telenorkonsernet som har den største internasjonale virksomheten. Ved utgangen av 2001 hadde forretningsområdet operasjoner i 14 land.

› **mNorway** › Telenors mobilvirksomhet i Norge er samlet i divisjonen mNorway, hvor Telenor Mobil AS, med sin ledende markedsposisjon og størrelse, er den dominerende del. Den andre er Zalto Communications AS, en mobiltjenesteleverandør rettet mot ungdomssegmentet.

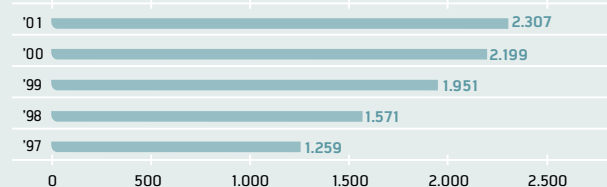
› **TELENOR MOBIL AS** › Selskapet, som ble etablert i 1993, er Norges ledende leverandør av mobiltelefoni, personsøking og mobil datakommunikasjon. Telenor Mobil AS leverer tjenester innenfor

tre mobilnett og ett personsøkernett. Selskapet var ved inngangen til 2002 den klart største av nettoperatorene i det norske GSM-markedet, og den eneste som leverer analoge mobiltjenester i Norge. Det landsdekkende GSM-nett ble oppgradert med GPRS i februar 2001. I perioden frem til 2005 vil Telenor Mobil bygge ut et tredjegerasjons mobilsystem i Norge (UMTS). Første del av dette nettet åpnet 1. desember 2001. NMT 450 var Europas første helautomatiske mobiltelefonnett da det ble etablert i 1981. GSM 900-nettet ble åpnet i 1993; GSM 1800-nettet i 1998. GSM-nettene dekker i dag 97 % av Norges befolkning der de bor. Telenor Mobils GSM 900-lisens gjelder til 2005; GSM 1800-lisensen til 2010. Begge kan forlenges. Telenor Mobils NMT 900-nett ble faset ut i mars 2001. Personsøkernettet, etablert i 1984, fases ut i 2003.

Telenor Mobil leverer en rekke digitale mobiltelefonitjenester. Kundene tilbys fem alternative abonnement og en omfattende portefølje med tilleggstjenester. Bruken av tjenester som SMS og mobilt Internett vokste betydelig også i 2001, da Telenor håndterte 1.373 millioner tekstmeldinger, mot 902 millioner året før. Telenor Mobil fortsetter å utvikle nye, avanserte tilleggstjenester, med særlig

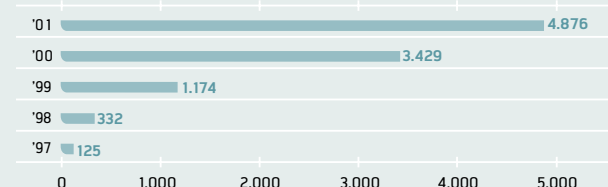
### Mobilabonnement i Norge; 1997–2001

Telenor (1.000)



### Mobilabonnement i utlandet (basert på Telenors eierandel); 1997–2001

Telenor (1.000)



Selskapsportefølje pr. 31.12.2001; Telenor Mobile					
Marked	Innbyggere		Eierandel (%)	Abonnement (1.000) <sup>1)</sup>	
	(millioner)	Selskap		2001	2000
Norge	4,5	Telenor Mobil AS	100,00	2.307	2.199
Danmark	5,4	Sonofon <sup>2)</sup>	53,50	940	875
Hellas	10,9	Cosmote <sup>2)</sup>	18,00	2.944	2.061
Kaliningrad	1	Extel GSM	49,00	56	12
Montenegro	0,7	ProMonte <sup>3)</sup>	44,10	159	109
Moskva-regionen	15,3	VimpelCom <sup>3)</sup>	28,98	1.923	834
Portugal	10,1	OniWay	20,00	-	-
Stavropol	2,7	StavTeleSot	49,00	70	28
Ukraina	49,8	Kyivstar	45,40	1.095	302
Ungarn	10,2	Pannon GSM <sup>4)</sup>	25,78	1.953	1.217
Østerrike	8,1	Connect Austria <sup>2)</sup>	17,45	1.350	1.133
<b>Totalt i Europa</b>				<b>12.797</b>	<b>8.770</b>
Bangladesh	131	Grameen Phone	46,41	464	191
Malaysia	23,8	DiGi.Com	61,00	1.039	824
Thailand	61,2	Total Access Public Co. Ltd (DTAC) <sup>4)</sup>	40,30	2.738	1.403
<b>Totalt i Asia</b>				<b>4.241</b>	<b>2.418</b>

<sup>1)</sup> Abonnenter er 100 % i selskapene og beregnet etter tre måneders churn for pre-paid hvis ikke annet er opplyst

<sup>2)</sup> Abonnenter er beregnet etter tolv måneders churn for pre-paid

<sup>3)</sup> Abonnenter er beregnet etter seks måneders churn for pre-paid

<sup>4)</sup> Abonnenter er beregnet etter to måneders churn for pre-paid

fokus på mobilt Internett og mobile datatjenester. Telenor Mobil forvalter flere produkter. djuice.no er selskapets konsept og merkenavn for mobilt Internett, og gir tilgang til et bredt utvalg tjenester via mobiltelefonen. OYO.no er Telenor Mobils nettsted for ungdom. Nomade er et mobilabonnement for alle kommunikasjonsbehov, med markedets raskeste overføringshastighet. Selskapets RingKontant er den dominerende forhåndsbetalte abonnementsløsningen i det norske markedet.

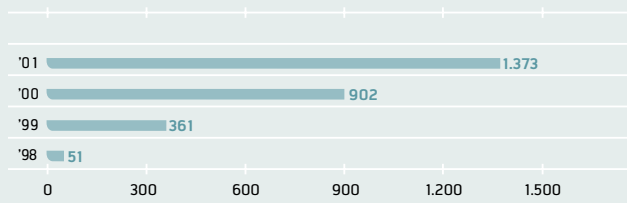
› **mHorizon** › Telenor Mobiles portefølje av mobilselskaper utenfor Norge er samlet i mHorizon. Pr. 31. desember 2001 hadde Telenor Mobile strategiske investeringer i 14 selskaper. Den internasjonale satsingen tar utgangspunkt i Telenors erfaring, kompetanse, produkter og løsninger utviklet i det norske markedet. Ved siden av Norden består porteføljen av europeiske og sørøst-asiatiske mobilvirksomheter. Synergier på tvers av landegrensener og mellom selskaper utnyttes gjennom utveksling av mennesker, erfaringer, produkter og løsninger. Investeringene i Irland og Tyskland ble avhendet i 2001.

Telenor Mobil gjennomfører i 2002 en reorganisering av virksomheten for å få større fokus på synergiuttak mellom operasjonene i Norge og utlandet.

*De viktigste selskapene i den internasjonale mobilporteføljen er:*

› **PANNON GSM, UNGARN** › Pannon GSM er den nest største av tre mobiloperatører i Ungarn, etablert i 1994. Telenor var med på å etablere selskapet, og hadde pr. 31. desember 2001 en eierandel på 25,8 %. En intensjonsavtale om kjøp av de resterende 74,2 % ble inngått i juli 2001 og gjennomført 4. februar 2002. Pannon GSM begynte kommersiell drift av sitt GSM 900-nett i 1994, og åpnet sitt GSM 1800-nett tidlig i 2001. Selskapet tilbyr forhåndsbetalte tjenester og abonnement, SMS og utenlands-samtaler via IP og WAP. ISP-tjenester ble lansert i september 2000, GPRS i juli 2001. Selskapet planlegger å søke om UMTS-lisens i 2002. Pannon GSM hadde i 2001 sitt mest suksessrike år, og har ambisjon om å bli den ledende leverandør av mobile tjenester i Ungarn.

### SMS og innholdsmeldinger i Norge; 1997–2001 (millioner)



› **DIGI.COM BERHAD, MALAYSIA** › DiGi.Com er den tredje største av fem mobiloperatører i Malaysia, etablert i 1995. Telenor gikk inn på eiersiden i 1999, og hadde pr. 31. desember 2001 en eierandel på 61,0 %. DiGi.Com er notert på børsen i Kuala Lumpur. Selskapet var det første til å drive et fullstendig digitalt mobilnett på kommersiell basis i Malaysia. DiGi opererer et GSM 1800-nett, og tilbyr mobiltjenester, internasjonale operatørtjenester, fastlinjetjenester og fastlinje-aksess-tjenester. djuice™ ble lansert i Malaysia i 2000.

› **GRAMEEN PHONE LTD., BANGLADESH** › Grameen Phone er den største av fire mobiloperatører i Bangladesh, etablert i 1997. Telenor gikk inn i selskapet i 1997, og hadde pr. 31. desember 2001 en eierandel på 46,4 %. Grameen Phone lanserte sitt GSM 900-nett i 1997, og tilbyr bl.a. fastabonnement og forhåndsbetalte tjenester, SMS og mobilsvr. Selskapets mål er ikke bare økonomiske, men også å bidra til utviklingen av landet. Grameen har hatt en betydelig vekst i abonnement, driftsinntekter og EBITDA i 2001, og har som mål å beholde sin posisjon som markedsleder.

› **SONOFON HOLDING A/S, DANMARK** › Sonofon er den nest største av fire mobiloperatører i Danmark, etablert i 1991. Telenor gikk inn på eiersiden i 2000, og hadde pr. 31. desember 2001 en eierandel på 53,5 %. Sonofon driver GSM 900- og 1800-nett, etablert i henholdsvis 1992 og 1997. Selskapet styrket i 2001 sitt kunde- og inntektsgrunnlag. Sonofon har som mål å være markedsledende innen mobiltelefoni og mobil datakommunikasjon i Danmark.

› **VIMPELCOM, RUSSLAND** › VimpelCom er den nest største leverandør av mobiltelefoni i Moskva-regionen, etablert i 1994. Telenor gikk inn på eiersiden i 1999, og hadde pr. 31. desember 2001 en eierandel på 29,7 %. Selskapet er notert på New York Stock Exchange. VimpelCom opererer et D-AMPS-nett i tillegg til GSM-900- og 1800-nett, og lanserte GPRS i juni 2001. Selskapet hadde i 2001 en positiv utvikling, med økt kundemasse og en regional ekspansjon som skal videreføres.

› **TOTAL ACCESS COMMUNICATION (DTAC), THAILAND** › DTAC er landets nest største mobiloperatør, etablert i 1991. Telenor gikk inn på eiersiden i 2000, og hadde pr. 31. desember 2001 en eierandel på 40,3 %. DTAC er notert på Singapore-børsen. DTAC lanserte sin AMPS 800-mobiltjeneste og GSM 1800-tjeneste i 1994. Selskapet hadde en positiv utvikling i 2001, og har som

overordnet mål å beholde sin markedsandel på dagens nivå, selv med forsterket konkurranse i 2002.

› **COSMOTE, HELLAS** › Cosmote er den største operatøren i mobilmarkedet i Hellas, etablert i 1998. Telenor gikk inn på eiersiden i 1998, og hadde pr. 31. desember 2001 en eierandel på 18,0 %. Cosmote er notert på børsene i Athen og London. Cosmote hadde en positiv utvikling i 2001, med betydelig økning av kundemasse og driftsinntekter; GPRS-tjenester ble lansert og selskapet tildelt UMTS-lisens. Ambisjonen er å beholde den nasjonale posisjonen samt ekspandere regionalt.

› **KYIVSTAR, UKRAINA** › Kyivstar er den ledende mobiloperatøren i Ukraina, etablert i 1997. Telenor gikk inn på eiersiden i 1998, og hadde pr. 31. desember 2001 en eierandel på 45,4 %. Selskapet driver GSM 900-nett. Kyivstar har i løpet av sommeren 2001 etablert seg som markedsleder; en posisjon selskapet har som mål å beholde – samtidig som lønnsomheten på kundebasen styrkes.

› **mFuture** › Telenor har samlet satsingen på utviklingen av nye mobile internett- og portaltjenester i Norge og internasjonalt i forretningsenheten mFuture. Konsernet søker med dette å utnytte sin teknologiske lederposisjon i fremtidsrettet forretningsutvikling innen mobil kommunikasjon. Den mobile internettportalen djuice™ er det fremste eksempelet på en slik satsing.

#### › ÅRET 2001

› **mNorway** › Telenor Mobil inngikk i februar kontrakt med Nokia om leveranse av radioutstyr til utbyggingen av sitt UMTS-nett i Norge. Første del av dette åpnet 1. desember 2001, og Telenor Mobil og Norge er dermed blant de fremste i verden på utrulling av UMTS. 1. februar lanserte selskapet GPRS. I mars lanserte Telenor og Posten Norge BA ved en fusjon et felles selskap for elektronisk ID og digital signatur: ZebSign AS. Med tjenesten SmartPay™ var Telenor Mobil i september først ute i Norge med betaling via mobiltelefon, Internett og digital-TV. Telenor Mobil var samtidig først i verden med å integrere et nytt sikkerhetssystem i SIM-kortet på mobiltelefonen. I april lanserte Telenor Mobil Hvor.no – den første mobiltjenesten i Norge som gir informasjon knyttet til stedet en mobiltelefon befinner seg. Telenor lanserte i oktober ISDN-Tekst for PC og tjenesten filter.telenor.no – som gjør det raskere å surfe på Internett fra bærbar PC eller håndholdt PC (PDA) og mobiltelefon. Fra

Ja, nå ser jeg hva som er problemet. Det er ikke rart hun føler seg dårlig. Bildene viser jo tydelig multiple nesepolypper på venstre side. De er hovne og hindrer fri luftpassasje med de symptomer pasienten klager over. Det er dette som forårsaker sekresjon, tetthet og ubehag.



november ble Telenor Mobil pålagt nummerportabilitet. I desember presenterte selskapet, som det første i verden, MMS (Multimedia Messaging Service).

› **mHorizon** › Telenor Mobile styrket i mai satsingen i Russland ved sammen med VimpelCom å inngå et strategisk partnerskap med Eco Telecom, primært for videre regional utbygging. I august inngikk Telenor avtale med Telia AB og Sonera om salg av sin eierandel på 12,74 % i russiske North-West GSM. I januar undertegnet Telenor Mobile en avtale om å selge Norcom Networks Corporation til Wireless Matrix Corporation. I januar ble eierandelen på 10 % i tyske VIAG Interkom solgt til British Telecommunications plc (BT). I februar meddelte Telenor at selskapet ville utøve sin rett til å selge sin 49,5 % eierandel i irske Esat Digi-fone til BT. Transaksjonen ble gjennomført i april. Samlet gevinst fra de to salgene til BT var på 21,4 milliarder kroner før skatt.

I juli inngikk Telenor Mobile intensjonsavtale med KPN, Sonera og Tele Danmark Communications om kjøp av aksjene Telenor ikke allerede eide i ungarske Pannon GSM. Endelig avtale ble undertegnet i oktober og gjennomført 4. februar 2002. Telenor økte sin eierandel fra 25,78 % til 100 %, for EUR 1,0 milliard. Pr. august hadde Telenor mottatt tilstrekkelige aksept for sitt begrensede offentlige tilbud om oppkjøp i DiGi, Malaysia, til at minimumskravet om å komme opp i en eierandel på over 50 % var oppnådd. Telenor hadde en eierandel pr. 31. desember 2001 på 61 %.

› **mFuture** › Telenor undertegnet i mai kontrakt med Telecom Mobile Ltd., New Zealand, om lansering av djuice™, som derved ble den mobile internettportalens femte nasjonale marked. Gjennom en avtale mellom Zalto Communications AS og Euro-politan Vodafone ble djuice™ lansert i Sverige i juni. I mai inngikk Telenor et strategisk samarbeid med NRK Futurum for utvikling av mobile tjenester for WAP og UMTS. I juni inngikk Telenor et tilsvarende samarbeid med danske Egmont for utvikling av mobile multimediatjenester basert på UMTS-teknologien. I januar inngikk Telenor Mobile en strategisk allianse med det norske spill-selskapet Triggerduck Entertainment Engineering om utvikling av spill for mobiltelefoner og håndholdte mobile terminaler. Samtidig kjøpte Telenor Mobile 33,5 % av selskapet.

#### › MARKED

› **mNorway** › Telenor Mobil er markedsleder innen mobile telefonitjenester i Norge, med en kundebase som har vokst sterkt de siste årene. Ved utgangen av 2001 hadde selskapet ca.

Nøkkeltall, Telenor Mobile; 2000–2001		
Beløp i millioner kroner	2001	2000
Driftsinntekter	12.558	9.779
EBITDA	4.067	2.720
EBITDA ekskl. gevinster og tap	3.808	2.700
Driftsresultat	2.495	1.594
Tilknyttede selskaper	9.677	(460)
Investeringer	7.211	32.843
Årsverk	4.217	2.481

2.307.000 mobilabonnement – en markedsandel på 61 %. For-delingen mellom de digitale tjenestene var 54,1 % fastabonne-ment og 45,9 % kontantabonnement. Videre var det ca. 70.000 abonnement på den analoge NMT-tjenesten.

› **mHorizon** › Telenor Mobiles internasjonale operasjoner hadde en sterk vekst i antall abonnement i 2001. Telenors andel av selskapenes abonnement vokste fra 3,4 millioner til 4,9 millioner i 2001. Mobiltelefonitettheten i en rekke av disse markedene økte kraftig i 2001, og har bidratt til abonnementsveksten. En større andel av abonnementsene var kontantkort ved utgangen av 2001 enn året før. Telenors operasjoner har i de fleste markedene opprettholdt eller bedret markedsposisjonene i 2001, til tross for til dels sterk konkurranse. (Se også egen tabell, side 25.)

#### › STRATEGI

Telenor Mobile tar sikte på å ha en kontrollerende posisjon i de selskaper som skal eies over lang tid, for derigjennom å kunne ta ut synergier på tvers av landegrensene. Den resterende del av porteføljen skal vokse mer selvstendig med sikte på ned- eller utsalg på et passende tidspunkt. Telenor vil utnytte sin kompetanse til å videreutbygge og drifte GSM-nett og til å ekspandere videre i de markeder hvor selskapet er etablert. UMTS vil bli innført i takt med markedsutviklingen.

Telenor Mobiles strategiske mål er å bli en ledende leverandør av mobile tale- og internettjenester i Norden, samt i utvalgte land i det øvrige Europa og i Sørøst-Asia. I Norge er målet at Telenor Mobil AS skal være den ledende tjenestetilbyder og nettverksoperatør. Internett vektlegges som en sentral plattform for utvikling av nye mobiltjenester, og satsingen på mobilt internett, bl.a. gjennom djuice™, videreføres. Nye multimedia-baserte tjenester vil bli lansert.

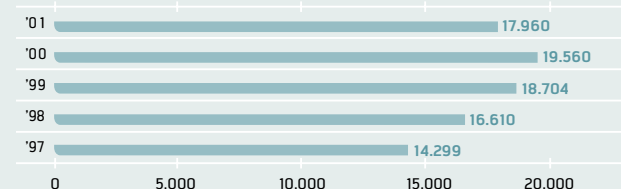


Ja, jeg ser det jeg også. Er det noe jeg kan gjøre med det? Eller er hun nødt til å komme opp til dere?



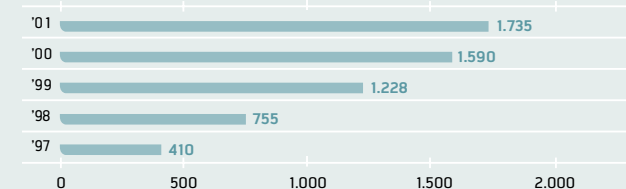
#### Fastnett-telefoni-trafikk i Norge; 1997–2001

Telenor (millioner minutter)



#### ISDN-abonnentlinjer; 1997–2001

Telenor (1.000)



## Telenor Networks

Telenor Networks håndterer konsernets fastnettoperasjon i et marked med stigende etterspørsel etter kapasitet og bredbåndtjenester. Halve Norge kunne ved utgangen av 2001 få ADSL, samtidig som ISDN-bruken er den høyeste i verden.

Jan Edvard Thygesen, konserndirektør og leder for Telenor Networks



### › INTRODUKSJON

Telenor Networks er Telenors forretningsområde for utvikling, drift og leveranse av kommunikasjonsløsninger basert på fastnett. Leveransene skjer til privat- og bedriftsmarkedet nasjonalt, samt til grossistmarkedet i Norge og internasjonalt.

Telenor Networks har kunder både i sluttkundemarkedet og i grossistmarkedet på mange foredlingsnivåer. I privatmarkedet leveres telefoni/ISDN direkte til slutt kunder, i bedriftsmarkedet leveres tjenestene i hovedsak via agenter og partnere. I grossistmarkedet, som består av operatører og ulike tjenesteleverandører, leverer Telenor Networks et bredt spekter av tjenester – fra tilgang til basis infrastruktur til fullverdige netjtjenester som selges videre via andre selskaper. Telenor Networks' hovedmarked er Norge, med en begrenset virksomhet i utvalgte europeiske markeder.

Telenor Networks er organisert i tre enheter:

- *Salg, Marked og Produkt* har resultatansvaret for Networks' produktportefølje. Porteføljen består av Telefoni samt pro-

duktgruppene BOT (utbygging, drift og samlokalisering av teknisk utstyr), Bredbåndaksess, Beredskapstjenester, Kapasitet, Verdiøkende tjenester, Samtrafikk og Operatøraksess.

- *Drift og leveranse* håndterer prosessene for drift og leveranse av kommunikasjonsløsninger, samt operativ planlegging og utbygging. Enheten omfatter godt over halvparten av medarbeiderne i forretningsområdet.
- *Nettløsninger* har ansvaret for produksjonsplattformene, infrastruktur, teletjenester, avanserte netjtjenester, maritim radio og funksjoner for innkjøp og IT.

I det internasjonale markedet tilbys løsninger som direkte oppringing og kapasitet gjennom Telenor Global Services AS. Telenor Networks har etablert egen virksomhet i Slovakia (Telenor Telecom Slovakia s.r.o) og i Tsjekkia (Telenor Networks Czech s.r.o).

### › ÅRET 2001

Nummerportabilitet fase II ble innført i april. Dermed skjer overføring av abonnentnummer til ny operatør automatisk, mot tid-

ligere i en manuell rutine. I oktober ble andre operatørers tilgang til Telenors nett utvidet gjennom tjenesten Aksesslinje Delt tilgang, som gir en operatør anledning til å leie en del av kapasiteten i kobberlinjen ut til abonnenten – og ikke hele kapasiteten som ved Aksesslinje Full tilgang. Hele denne aksessstilgangs-porteføljen betegnes som operatøraksessprodukter.

Alle produkter rettet mot operatører og tjenesteleverandører ble fra november samlet i en egen produktportefølje under merkenavnet Jara. Dermed gis satsingen i grossistmarkedet en tydeligere profil, og skillet mellom Telenors sluttbrukervirksomhet og Telenor som leverandør i grossistmarkedet fremstår som klarere for operatørkundene.

### › MARKED

Med ca. 1,75 millioner privatabonnement, er Telenor den klart ledende operatør for fastnettjenester i det norske markedet. Antall trafikkminutter i Telenors nett var totalt 17.960 millioner; en nedgang på 10,7 % i privatmarkedet og 3,2 % i bedriftsmarkedet. Tallene underbygger en trend, som innebærer at kundene forskyver mer av trafikken over til mobile nett, ADSL og, i noen grad, andre aktørers nett. Ved utgangen av året var 330 sentraler og 1,2 millioner aksesser klargjort for ADSL. Det innebærer en dekningsgrad på 52 % på landsbasis og mer enn 70 % i de største byene.

Ved utgangen av 2001 hadde Telenor en markedsandel i sluttbrukermarkedet for fastnettelefoner på 73 %, inklusive Telenor Internett, som var samme andel som ved utgangen av året før. I privatmarkedet var markedsandelen 72 %; og i bedriftsmarkedet 77 %.

Ved utgangen av 2001 hadde Telenor ca. 1.253.000 PSTN-abonnement og ca. 489.000 ISDN-abonnement i privatmarkedet. I bedriftsmarkedet var det registrert totalt ca. 549.000 abonnement; ca. 274.000 PSTN- og ca. 275.000 ISDN-abonnement. Antall tilkoblede ADSL-abonnement var om lag 24.000. Nærmest hele tilveksten av ADSL har kommet i årets siste måneder. Antall leide samband holdt seg stabilt på ca. 85.000. Kapasitetsmessig innebærer det imidlertid en økning, i og med at det skjer en konvertering fra analoge til digitale samband og dermed fra lavere til høyere hastigheter.

I november 2001 vedtok Post- og teletilsynet at Telenor skulle tilby abonnement (PSTN og ISDN) ubundet fra trafikk. Dette vil

Nøkkeltall, Telenor Networks; 2000–2001		
Beløp i millioner kroner	2001	2000
Driftsinntekter	16.568	16.685
EBITDA	5.666	5.672
EBITDA ekskl. gevinster og tap	5.660	5.354
Driftsresultat	2.175	3.047
Investeringer	3.719	3.603
Årsverk	3.964	4.094

medføre en tydeligere oppdeling av trafikkmarkedet i aksess og trafikk, som igjen vil bety behov for tilpasning av prisstrukturer gjennom bl.a. å sikre aksesspris som gir tilfredsstillende lønnsomhet for aksessnettet.

### › STRATEGI

Telenor Networks' strategiske hovedmål er å opprettholde den sterke posisjonen som den ledende tilbyder av fastnettjenester i Norge. Vekstpotensialet ligger først og fremst i et økt totalmarked. Telenor vil derfor legge til rette for en åpen og bred distribusjon av sine netjtjenester gjennom egen sluttkundevirksomhet og eksterne tjenesteleverandører.

Telenettet bygges ut for å dekke kundenes behov for innholdstjenester og høyere båndbredde. Kapasiteten i transportnettet økes med en mer effektiv utnyttelse av optisk teknologi, mens det i aksessnettet satses på å gi kundene tilgang til bredbåndtjenester gjennom xDSL. Etterspørselen vil bestemme takten i utbyggingen. For å imøtekomme forventet trafikkvekst arbeides det med å realisere en integrert tjenesteplattform med IP som felles protokoll. Overgangen fra dagens telefoniplattform til pakkesvitsjing og IP vil skje gradvis.

Fokus på kostnadsbesparelser og effektivisering av prosesser, samt utnyttelse av ny teknologi, skal bidra til lave enhetskostnader og dermed sikre kostnadseffektiv drift.



Jeg foreslår at vi forsøker med medisiner lokalt først. Hos enkelte pasienter kan det løse problemet.

## Telenor Plus

Telenor Plus har, fra en sterk posisjon i Norge, definert Norden som sitt hjemmemarked, og legger opp til en ekspansiv nordisk strategi. Posisjonen som ledende leverandør av bredbåndtjenester både til TV og PC skal styrkes.

Stig Eide Sivertsen, konserndirektør og leder for Telenor Plus



### › INTRODUKSJON

Telenor Plus er Telenors forretningsområde for distribusjon av kommunikasjons- og innholdstjenester til privatmarkedet. Dette omfatter utvikling, salg og distribusjon av kommunikasjons-, underholdnings- og informasjonstjenester i Norge og Norden. Gjennom Telenor Plus er Telenors kompetanse, ressurser, produkter og tjenester mot privatmarkedet samlet i én organisasjon. Plus har utgangspunkt i det norske markedet, men definerer hele Norden som sitt hjemmemarked.

Telenor Plus innbefatter divisjonene:

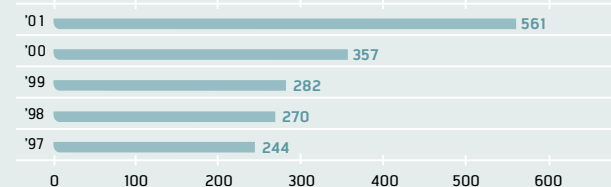
- **Broadcast:** Tilbyr TV-tjenester til nordiske husholdninger og distribusjonstjenester til kringkastere og andre innholds- og tjenesteleverandører.
- **Internett:** Tilbyr internettaksess og -tjenester til det norske og svenske privatmarkedet. Tilbyr også fasttelefoni i Sverige.
- **Content & Interactive Services:** Utvikler og tilbyr interaktive tjenester, og håndterer innhold og rettigheter for nordiske kunder.

ter til det nordiske privatmarkedet både når det gjelder antall betalende abonnenter og dekningsområdet for sine tjenester. Gjennom flere selskaper tilbys TV-tjenester over kabel, parabol og bakkebasert kringkasting. Canal Digital AS, som Telenor eier 50 % av, er den ledende tilbyder av TV-programmer, underholdnings- og tilleggstjenester over satellitt til betal-TV-kunder i Norden. Telenor Vision AS er den ledende viderefører av TV-kanaler og -tjenester til husholdninger i mindre, frittstående kabel-TV-nett i Norden. Telenor Avidi AS er det ledende kabel-TV-selskapet i Norge og SOL AB (Sweden On Line) er tilbyder av kabel-TV-tjenester i Sverige. Satellite Broadcasting AS distribuerer over hundre TV-kanaler via satellitt til Norden og det europeiske markedet. Norkring AS eier og driver de eneste kringkastingsnettene for bakkebasert mottak av TV og radiokanaler i Norge

Telenor Plus er den største tilbyder av Internettaksess både over ISDN/PSTN og høyhastighets-Internett (ADSL og kabel) i det norske privatmarkedet. Gjennom Telenor Internett AS tilbys tre abonnements typer for Internett, samt tjenesten Frisurf. Hos-

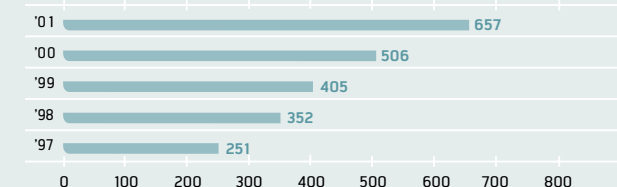
### Kabel-TV-abbonenter i Norden; 1997–2001

Telenor (1.000)



### DTH-abbonenter (satellittoverføring til private abonnenter i Norden); 1997–2001

Canal Digital (1.000)



ting av web-sider tilbys også, og Internettportalene online.no og frisurf.no er blant de mest besøkte i Norge. Telenordia Privat AB tilbyr fasttelefoni og Internettaksess i det svenske markedet.

Gjennom *Content & Interactive Services* er Telenor Plus en ledende nordisk aktør innen utvikling av interaktive tjenester for bredbåndbrukere samt forvaltning av innhold og innholdsrettigheter. Divisjonen forhandler og inngår avtale med innholdsaktører og håndterer Telenors eierskap i innholds- og tjenestetilbydere. Gjennom Zonavi AS står Telenor Plus for utvikling og distribusjon av avanserte IP- og TV-baserte interaktive tjenester. Conax AS er en ledende internasjonal aktør for utvikling og implementering av systemer for kryptering, adgangskontroll, abonnements håndtering og fakturering av innholdstjenester via elektroniske nett.

### › ÅRET 2001

Via Telenor-selskapet Nextra AS overtok Telenor Plus 51 % av aksjene i nyhetstjenesten Digitoday ASA. I november undertegnet Telenor Plus, som en del av et større nordisk konsortium, avtalen om de nordiske rettighetene til overføring av Fotball-VM 2002.

For å styrke sin posisjon innen bredbåndaksess i Norden, ble Telenor Broadband Services AB etablert i Sverige i mars. I mai solgte Telenor Vision AS sin hotell-TV-virksomhet til Otrum ASA, som Telenor eier 33 % av. I juni kjøpte Telenor Vision 91,0 % av kabelinstallasjonsvirksomheten Seth's Kabel-TV Förvaltning i Sverige AB og 49,0 % av Seth BIT.com AB. Telenor inngikk i september avtale om overtakelse av kabel-tv-selskapet Sweden On-Line AB for SEK 195,0 millioner.

Telenor inngikk i juli en avtale med Canal+ om kjøp av de resterende 50,0 % av Canal Digital AS for inntil 2,4 milliarder kroner. Tvistesak knyttet til gjennomføring av transaksjonen er avgjort i Namsretten i Telenors favør. Canal+ har deretter stevnet Telenor inn for voldgiftsretten. Saken forventes avklart i løpet av 2002.

### › MARKED

Telenor Plus er den største tilbyder av analoge og digitale TV-tjenester til forbrukere i Norden, og ledende på satellitt-kringkasting av TV-kanaler og multimediatjenester til dette markedet. Ved utgangen av 2001 var det til sammen ca. 2.323.000 abonnenter på de forskjellige TV-tjenestene, en økning på ca.

### Nøkkeltall, Telenor Plus; 2000–2001

Beløp i millioner kroner	2001	2000
Driftsinntekter	3.386	2.875
EBITDA	248	611
EBITDA ekskl. gevinster og tap	254	614
Driftsresultat	(841)	135
Tilknyttede selskaper	(547)	20
Investeringer	1.741	2.113
Årsverk	1.345	1.148

374.000 fra 2000. Også i Norge styrket Telenor sin posisjon som den største leverandøren av kabel-TV, med ca. 360.000 abonnenter ved utgangen av 2001 – en markedsandel på 43 %.

Telenor er den ledende ISP-leverandøren i det norske privatmarkedet, og Telenor Plus tilbyr ulike typer internettaksess. Ved utgangen av 2001 var det ca. 831.000 registrerte abonnenter, herav ca. 437.000 registrerte brukere av Frisurf-tjenesten. I Sverige var antall Internett-abonnement ca. 312.000.

For ADSL har Telenor Plus i Norge en markedsandel på 70 % – med ca. 23.000 tilkoblede abonnement.

### › STRATEGI

Telenor Plus' strategiske mål er å være Nordens ledende og mest innovative distributør av kommunikasjons-, informasjons- og underholdningstjenester i privatmarkedet. Derfor vil Telenor Plus stimulere etterspørselen etter innhold og tjenester, bl.a. ved å bidra til utvikling av en nordisk innholdsportefølje. Å bidra til utvikling av tjenester og innhold som styrker etterspørselen etter båndbredde vil være sentralt.

Telenor Plus satser på å beholde posisjonen som ledende tilbyder av internettaksess og relaterte tjenester til privatmarkedet i Norge. Telenor Plus vil også styrke posisjonen innen telefoni og internettaksess i det svenske privatmarkedet.

Telenor Plus vil øke fokus på leveranse av et kundefokusert og helhetlig tilbud – på tvers av produkter og tjenester, samt styrke kundeservicetjenestene på tvers av egne organisatoriske enheter. Som virkemiddel i dette arbeidet har Telenor Plus bidratt til lanseringen av «05000» som kundeservice i Telenor for både privat- og bedriftsmarkedet i Norge.

# Telenor Business Solutions

Telenor Business Solutions har tydeliggjort sin posisjon og forsterker sitt fokus på Norden. Hovedfokus er på konsolidering av nåværende posisjoner og organisatorisk utvikling – for videre vekst og forbedret lønnsomhet.

Morten Lundal, konserndirektør og leder for Telenor Business Solutions



## › INTRODUKSJON

Telenor Business Solutions er Telenors forretningsområde for kommunikasjons- og IT-løsninger for et norsk, nordisk og europeisk bedriftsmarked, med fokus på mellomstore og store virksomheter. Ved å samle kompetanse og ressurser, produkter og tjenester rettet mot bedriftsmarkedet, har Telenor gjennom Telenor Business Solutions tatt en tydeligere markedsposisjon.

Telenor Business Solutions er Norges fremste leverandør av løsninger innen IKT til bedriftsmarkedet. Hovedmarkedet er primært Norden, sekundært utvalgte land og markeder i Europa som kan danne grunnlag for ytterligere fremtidig vekst. Virksomheten omfatter ved utgangen av 2001 ti europeiske land. Forretningsområdet utvikler og tilbyr et bredt spekter applikasjons- og kommunikasjonsløsninger innen tele- og datakommunikasjon, med sterk evne til å kombinere applikasjons- og kommunikasjonssiden, IT og IP.

Telenor Business Solutions består av fem hovedsatsingsområder:

- Aksess, bedriftsnett og kommunikasjons tjenester, som tilbyr

tjenester innen avanserte nettverk, IP-basert kommunikasjon, datakommunikasjon og verdikæde telefonitjenester til det norske bedriftsmarkedet.

- *Driftstjenester, ASP, programvaresalg og konsulent tjenester*, som omfatter drift av lokalnett, applikasjoner, tjenesteintegrasjon, e-businessløsninger og konsulentvirksomhet.
- *Business Solutions Sverige*, som tilbyr telefoni, samt avanserte nettverk, IP-basert kommunikasjon, datakommunikasjon og applikasjonsdrift i det svenske bedriftsmarkedet.
- *Nextra International*, som tilbyr IP-baserte tjenester i utvalgte land i Europa (Storbritannia, Tsjekkia, Slovakia, Ungarn, Østerrike og Italia).
- *Comincom/Combella*, som tilbyr telekommunikasjonstjenester til det russiske markedet, primært i Moskva-regionen.

## › ÅRET 2001

Telenor Business Solutions og iCan-ASP Inc. inngikk i januar en avtale om felles utvikling av neste generasjons teknologiplattform for ASP. Den er knyttet til Telenors løsning Login, som åpner for langt mer fleksible og kundetilpassede ASP-løsninger.

I allianse med EDB Business Partner ASA og Cap Gemini Ernst & Young ble det i mai undertegnet en avtale med Den norske Bank om drift av selskapets IKT-systemer. I samme måned inngikk Telenor Business Solutions en treårig avtale med Widerøe Flyveselskap AS om å ta over driften av selskapets IT-systemer, basert på ASP-teknologi. Leveransen er blant de mest omfattende i Norge. I september annonserte Telenor Business Solutions et strategisk samarbeid med Oracle om å tilby dets produkter som en online-tjeneste til store og mellomstore bedrifter i Europa basert på sine hostingsentra i Norge og England. I desember annonserte Nextra UK en betydelig avtale, basert på Oracles tjenestespekter, med engelske Littlewoods. Senere i måneden kunngjorde Telenor Business Solutions en avtale om drift av Trondheim kommunes IKT-løsninger – Norges største outsourcingavtale innen ASP, med over 3000 tilknytningspunkter. Telenor Business Solutions sto i 2001 også bak leveransen av det komplekse IKT-systemet ved Telenors nye hovedkvarter på Fornebu, ett av Nordens mest avanserte.

Telenor Business Solutions restrukturerte og konsoliderte store deler av virksomheten i løpet av høsten 2001. Det internasjonale internettengasement, organisert i Nextra International, og den paneuropeiske ambisjonen ble redusert og ytterligere fokusert. Nextra-selskapene i Sveits og Tyskland ble derfor solgt. I Sverige ble Nextra AB og Telenor Business Solutions AB integrert med bedriftsdelen av Telenordia AB etter at dette selskapet først ble delt mellom Telenor og British Telecom. I Norge ble de tidligere enhetene Nextra, Datatjenester, VIPnet og Link samlet i en ny divisjon. Som ledd i restruktureringen ble antallet medarbeidere redusert med 300 i Norge og 300 utenfor Norge.

## › MARKED

Telenor Business Solutions definerer Norden som hjemmemarkedet, og utvalgte europeiske land som satsingsområde for definerte tjenester. Forretningsområdet har en meget sterk posisjon som leverandør av bedriftsløsninger i det avanserte hjemmemarkedet, med en særlig sterk stilling i Norge.

Telenor Business Solutions er den største leverandør av ASP-tjenester i det nordiske markedet, og godt posisjonert i det voksende nordiske markedet for avanserte nettjenester og datakommunikasjon. Herunder hører Telenor Business Solutions' strategiske satsing på tjenester innen outsourcing, som markedet i tiltagende grad etterspør. Telenor Business Solutions er en ledende leverandør av Virtual Private Networks, lukkede

Ja vel, da skal jeg sørge for en resept på et preparat med inhalator til henne allerede i dag.

Nøkkeltall, Telenor Business Solutions; 2000–2001		
Beløp i millioner kroner	2001	2000
Driftsinntekter	5.940	4.316
EBITDA	(828)	(600)
EBITDA ekskl. gevinster og tap	(822)	(595)
Driftsresultat	(2.968)	(1.173)
Tilknyttede selskaper	(874)	(69)
Investeringer	1.572	4.664
Årsverk	4.225	3.992

bedriftsnett basert på IP. Selskapets løsning IP VPN er basis for neste generasjons Wide Area Network, WAN; basert på eksisterende, godt utbygde IP-nettverk.

## › STRATEGI

Telenor Business Solutions' mål er å bli en ledende tilbyder av kommunikasjons- og IT-løsninger i Norden, og blant de tre største i utvalgte markedssegmenter i alle andre land hvor selskapet er til stede. Posisjonen skal nås gjennom fokus på kjernekompetansen innen: utvikling og implementering av konsepter for ASP og avanserte driftstjenester; salg, integrasjon og sammenknytting av faste og mobile kommunikasjons tjenester med tradisjonell IT; salg og implementering av store og komplekse outsourcing-kontrakter. På kort sikt er strategien å konsolidere nåværende posisjoner og forberede organisasjonen for videre vekst – med hovedfokus på bedret lønnsomhet.

Norden skal utvikles som hjemmemarked; i Europa for øvrig vil det være en konsolidering. Fremtidig ekspansjon i Norden og utvalgte europeiske markeder vil bl.a. baseres på å tilby løsninger utviklet og levert i det norske markedet. Fra en opprinnelig strategi for utvikling av en paneuropeisk operasjon, skal det nå fokuseres sterkere på å utvikle lønnsomme enkeltposisjoner. Det tilrettelegges for et større regionalt samarbeid, og ressursdeling mellom selskapene i det sentrale og østlige Europa.

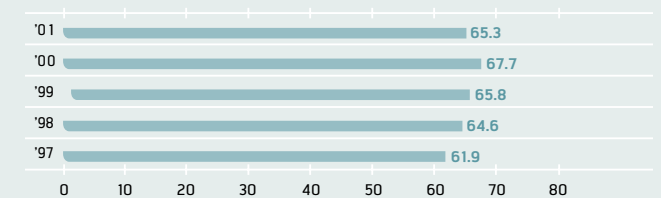
Utvikling av partnerskap med andre aktører er en sentral del av strategien – både for å utvikle nye tjenester og for å søke større kontrakter. Segmentet for små og mellomstore bedrifter skal vesentlig nås gjennom partnere.

Det beste er selvfølgelig om hun får slippe å reise helt til Tromsø for å gjennomgå en operasjon. Medisinering fører normalt til vesentlig bedring, men polyppene har ofte en tendens til å komme tilbake. Dersom dette skjer vil jeg anbefale operasjon.



#### Ekspederte samtaler; Opplysningen 1881, 1997–2001

Teleservice AS (millioner)



## Øvrig virksomhet

Telenor har også en omfattende virksomhet utenom de fire forretningsområdene. Denne virksomheten drives gjennom hel- eller deleide selskaper, og omfatter også stabs- og støttefunksjoner.

### › EDB BUSINESS PARTNER ASA

EDB Business Partner ASA er et av Nordens ledende IT-konsern, og en totalleverandør av programvareløsninger samt konsulent- og driftstjenester i Norge og internasjonalt. Konsernet er et resultat av fusjonen mellom Telenor Programvare AS og det børsnoterte selskapet EDB ASA i mai 1999. Telenors eierandel i EDB Business Partner var ved utgangen av 2001 på 51,8 %.

Ved utgangen av 2001 var EDB Business Partner representert i Sverige, Danmark, Benelux-landene, Frankrike, Storbritannia Polen, Ungarn, Spania, Sveits og USA. [Se også finansiell analyse, side 42–60]

### › ITWORKS AS

Itworks AS er en av Norges største leverandører av IKT-løsninger, med fokus på systemintegrasjon og konsulenttjenester. Itworks er et resultat av en fusjon i januar 2001 mellom EDB Intech AS og utstyrsdivisjonen i Telenor Business Solutions. Telenors eierandel i Itworks var ved utgangen av 2001 på 45,0 %. Telenors deleide selskap EDB Business Partner ASA eier også

45,0 %, mens Thrane-gruppen eier 8,8 %. Resten er fordelt på småaksjonærer.

### › TELESERVICE AS

Teleservice AS er ansvarlig for produktene Opplysningen 1881 og MeetAt 119 (telefon- og datamøter) samt Contact Center-tjenester. Selskapet arbeider for å forenkle og effektivisere kundens hverdag ved å gjøre informasjons- og kommunikasjonstjenester lett tilgjengelig for brukerne. Fra 2002 er opplysningsvirksomheten konkurranseutsatt. Teleservice har hovedkontor i Oslo og hadde ved utgangen av 2001 i alt 23 distriktsenheter, hvorav 12 er opplysningsenheter.

### › TELENOR SATELLITE NETWORKS

Telenor Satellite Networks leverer satellittbaserte kommunikasjonsløsninger til bedriftsmarkedet i Europa, Midtøsten og Afrika. Selskapets komplette kommunikasjonsløsninger omfatter nettverksdesign, implementering, drift og service. Tjenestene tilbys gjennom datterselskaper i Norge, Nederland, Polen, Slovakia og Tsjekkia.

### › TELENOR SATELLITE MOBILE

Telenor Satellite Mobile er en av verdens største leverandører av globale, mobile kommunikasjonsløsninger via satellitt. Selskapet tilbyr satellittbaserte tale- og datatjenester til bruk på land, i sjøfartsindustri og i luftfartsvirksomhet. Tjenestene selges via et bredt internasjonalt forhandlernettverk og egne kontorer i en rekke land verden over.

### › TELENOR KEY PARTNER AS

Deler av den tidligere stabs- og støtteaktiviteten er overført til selskapet Telenor Key Partner AS, som leverer servicetjenester til forretningsområder og konsernenheter. Det legges til grunn at selskapets prising av tjenestene skal være markedsorienterte.

### › TELENOR EIENDOM

Telenor Eiendom har som hovedoppgave å sørge for at Telenor-konsernet disponerer lokaler som gjør at primærvirksomheten kan utføres på en kostnadseffektiv måte. Telenor Eiendom disponerte ved utgangen av 2001 rundt 1,1 millioner kvadratmeter eid og leid bygningsareal, fordelt på rundt 4.500 bygg.

Telenors nye hovedkvarter på Fornebu består av i alt fire kvartaler. I november 2001 ble det første kvartalet overlevert fra byggeprosjektet til Telenor Eiendom, og de første 1.800 medarbeiderne kunne flytte inn i lokalene. Hele bygget skal stå ferdig høsten 2002.

### › FORSKNING OG UTVIKLING

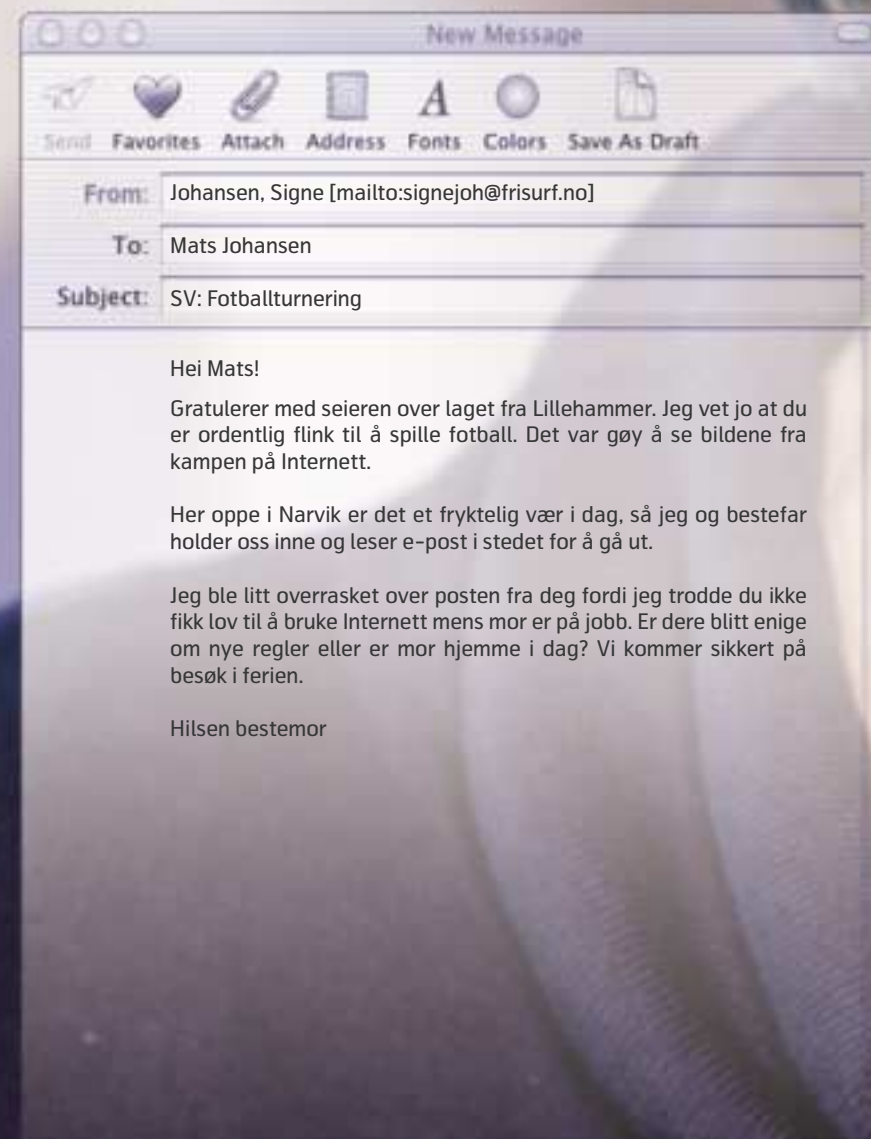
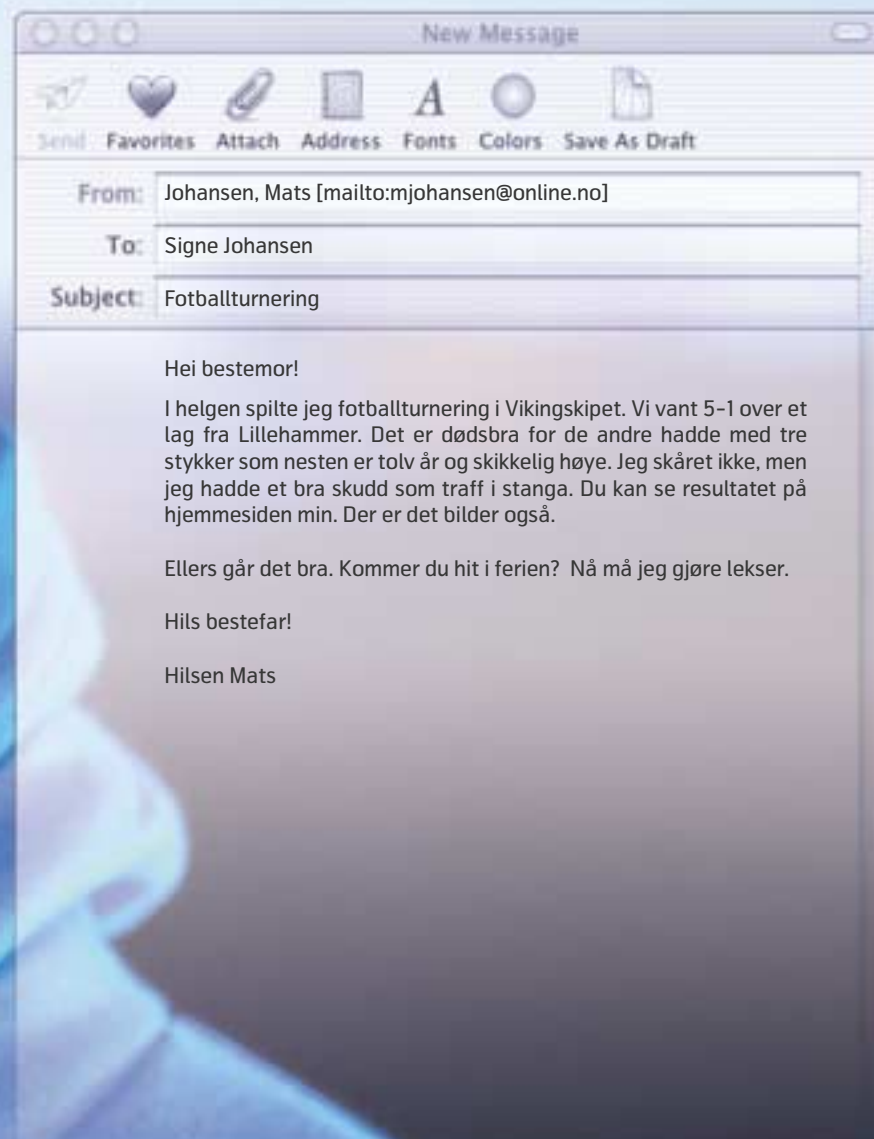
Telenor Forskning og Utvikling er med sine 325 årsverk Norges største forskningsmiljø innen informasjons- og kommunikasjonsteknologi. Satsingen på FoU er avgjørende for Telenors posisjon som et internasjonalt ledende selskap i utviklingen av enklere og bedre kommunikasjonsløsninger.

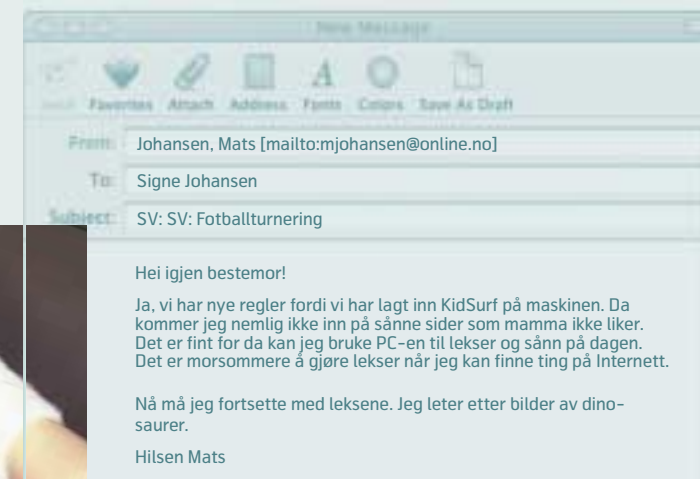
Virksomheten er langsiktig og drives i tverrfaglige forskningsprogrammer og prosjekter. Det er utstrakt samarbeid med ledende forskningsmiljøer i Norge og internasjonalt. I 2001 deltok FoU i en rekke internasjonale prosjekter, hovedsakelig i regi av EU og EURESCOM.

Åpningen av Telenors Fremtidshus på Fornebu i oktober markerte en viktig satsing i utviklingen av forskningsprofilen. Dette er et forskningslaboratorium som gir en unik arena for utprøving av nye tjenester og applikasjoner i hjemmet, samt forskningsformidling.

FoU-virksomheten gjennomførte i 2001 en rekke prosjekter innen teknologi og forretningsmodeller for fremtidige kommunikasjonsnett, -tjenester og -plattformer, samt utvikling av brukernære løsninger og anvendelser. Det største forskningsprosjektet var utvikling og etablering av løsninger for neste generasjons bredbåndaksess for overføring av interaktiv TV og høyhastighets Internett.

- Internett forenkler kommunikasjon, og brukes mye både i privat- og bedriftsmarkedet. Telenor er en ledende utvikler og leverandør av web-løsninger.





# Samfunnsansvar

Telenor har tradisjonelt rapportert på områdene ytre miljø og arbeidsmiljø. For 2001 er rapporteringen utvidet til en egen rapport om samfunnsansvar, som dekker de fire områdene: ytre miljø, arbeidsmiljø, sosialt ansvar og samarbeid med organisasjoner.

## › SAMFUNNSRAPPORTERING

Telenors samfunnsrolle og -engasjement har endret seg etter at selskapet ble omdannet til statsaksjeselskap i 1994 og senere delprivatisert og børsnotert i 2000. Fra å være en del av statsforvaltningen og et telepolitisk instrument for myndighetene, har Telenor utviklet seg til et moderne tele- og kommunikasjonsselskap i et deregulert telemarked preget av sterk internasjonal og nasjonal konkurranse med mange aktører. Mot denne bakgrunn har Telenors historiske arv som samfunnsinstitusjon og samfunnsbygger endret karakter. Telenor har som mål å videreføre og videreutvikle sitt samfunnsengasjement tilpasset en ny tid, og i tråd med det overordnede målet om å skape størst mulig verdier for sine eiere.

For Telenor er arbeidet med samfunnsansvar knyttet til tre ulike sider ved konsernets virksomhet. For det første handler det om å ta ansvar for egen virksomhet gjennom aktivt arbeid innenfor HMS, ytre miljø og medarbeidernes rettigheter. Videre handler det om å ta ansvar knyttet til de produkter og tjenester selskapet leverer. Sist, men ikke minst, gjelder det samarbeid med

ulike kompetansemiljøer i offentlig og frivillig sektor, nasjonalt og internasjonalt. Disse representerer en viktig kompetanse innenfor sine spesialfelt, som Telenor ønsker å dra nytte av.

Telenor har sterke tradisjoner når det gjelder rapportering innenfor ytre miljø og arbeidsmiljø. For 2001 er rapporteringen utvidet til en egen samfunnsrapport. Denne inkluderer følgende områder: ytre miljø, arbeidsmiljø, sosialt ansvar og samarbeid med organisasjoner. Nedenfor gis en kort presentasjon av arbeidet innenfor disse hovedområdene i 2001.

## › YTRE MILJØ

Telenor har lang tradisjon for å ta på alvor den innvirkning konsernet har på natur og miljø. Miljøbelastningene pr. ansatt i Telenor er lave sammenlignet med andre norske virksomheter av samme størrelse, noe som gir Telenor et positivt utgangspunkt i arbeidet med å ta vare på miljøet.

Telenors største utfordring vedrørende egne miljøbelastninger og påvirkninger av omgivelsene ligger i konsernets størrelse. For

å drive Telenors omfattende og mangfoldige virksomhet kreves en betydelig ressursbruk, med tilhørende kostnader for konsernet og innvirkning på natur og miljø. Samtidig er nettopp konsernets størrelse en viktig motivasjonsfaktor i miljøarbeidet. Selv små miljøtilpasninger av konsernets kurs gir målbare, positive resultater i form av redusert miljøbelastning, økonomiske besparelser og spredning av produkter og tjenester i markedet. Miljøarbeidet i Telenor er derfor konsentrert om to sentrale oppgaver: Utvikle og levere produkter og tjenester med positive miljøeffekter, samt å redusere miljøbelastninger knyttet til egen virksomhet.

Telenors produkter og tjenester representerer fremtidsrettet og miljøvennlig teknologi som i mange sammenhenger fungerer som en erstatning eller et supplement til ressurskrevende og forurensende alternativer. Dette gjelder for eksempel bruk av telefon- og videokonferanser. I oktober og november 2001 økte antallet telefonmøter satt opp via Telenor-tjenesten MeetAt 199 med nærmere 35 % sammenlignet med samme periode i 2000. I samme periode økte antallet videokonferanser formidlet av Telenor med vel 25 %. Totalt sett økte bruken av videokonferanser som møteform med ca. 50 % sammenlignet med år 2000.

Telenor satset i 2001 offensivt for ytterligere å redusere belastninger på natur og miljø. Konsernet har brukt betydelige midler på å rydde opp i utstyr og installasjoner som ikke lenger er i bruk, deriblant master og basestasjoner, og har samtidig sørget for at nye installasjoner følger strenge krav til estetikk og varmsomhet i forhold til naturen.

Telenors nye hovedkontor på Fornebu og nybygget på Kokstad utenfor Bergen har fått anerkjennelse for sine miljøkvaliteter og effektive arealutnyttelse. Kokstad-anlegget mottok i 2001 flere priser for miljøtilpasset prosjektering og løsningene som er valgt for energistyring og energioptimalisering. På Fornebu vil arealbruken være 23 m² pr. arbeidsplass, som er 40 % lavere enn i tidligere disponert bygningsmasse i Oslo-området, noe som får stor betydning for Telenors energibruk. De totale energibesparelsene vil være anslagsvis 50 millioner kWh pr. år. Mer enn 50 % av energibruken ved hovedkontoret vil dekkes av fornybar energi, i form av varmepumpe basert på sjøvann fra Oslofjorden.

## › ARBEIDSMILJØ

Utvikling av egne medarbeidere er kritisk viktig for konsernets

effektivitet, innovasjon og resultater. Konsernets humankapital videreutvikles i et arbeidsmiljø preget av trivsel, fleksibilitet, samarbeid, effektiv organisering og god ledelse.

I Telenor omfatter begrepet arbeidsmiljø alle faktorer med betydning for medarbeidernes arbeidsevne og helse; herunder fysiske, psykiske, sosiale og organisatoriske forhold på arbeidsplassen. Telenor har som målsetting å være en foregangsbedrift med hensyn til ivaretagelse av de ansattes arbeidsmiljø, uansett bransje og geografisk tilhørighet. I 2001 fokuserte Telenor spesielt på følgende områder: Reduksjon av sykefraværet, ergonomisk tilrettelegging, nye arbeidsformer og personsikkerhet.

Sykefraværet i Telenor var i 2001 på 4,9 % mot 5,0 % året før. Totalt ble det registrert 143.578 fraværsdager. Målsettingen er å redusere sykefraværet til 4,0 % eller lavere; til de ansattes og konsernets beste. Muskel- og skjelettplager er årsak til storparten av sykefraværet i Telenor. Tilrettelegging av ergonomiske forhold på arbeidsplassen er derfor et av de viktigste arbeidsmiljøtiltakene i konsernet.

I 2001 startet innflyttingen i det nye hovedkontoret på Fornebu utenfor Oslo, der det er lagt til rette for åpne og svært fleksible arbeidsformer og de tradisjonelle kontorene er erstattet med åpne seksjoner. I forkant av innflyttingen ble det lagt stor vekt på ergonomisk tilpasning av arbeidsplasser, og det er utviklet et eget e-læringsprogram om ergonomi. Videre ble det lagt ned et betydelig arbeid for å forberede alle ansatte ved senteret på de nye arbeidsformene i bygget. Telenor vil evaluere og videreutvikle arbeidsformene på bakgrunn av interne kartlegginger og tilbakemeldinger fra de ansatte ved Fornebu.

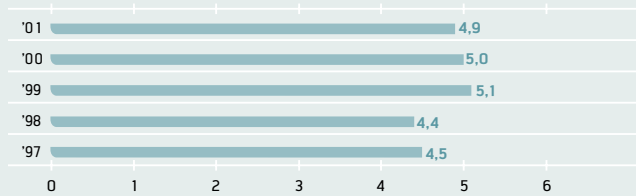
Arbeid i høyden, som i master og antenner, innebærer en særlig risiko for uhell og skader. Den teknologiske utviklingen har medført at nye grupper ansatte til tider må arbeide i store høyder. Telenor utviklet og iverksatte i 2001 et system for godkjenning og opplæring av personell som må løse denne type arbeidsoppgaver.

## › SOSIALT ANSVAR

Telenor har en betydelig innvirkning på samfunnet, både som leverandør av informasjons- og kommunikasjonstjenester til millioner av mennesker og som arbeidsgiver for mer enn 22.000 ansatte. Dette medfører et stort ansvar, både overfor kunder, eiere, medarbeidere, samarbeidspartnere og samfunnet for øvrig.

### Sykefravær; 1997–2001

Telenor konsern Norge (% av mulige dagsverk)



Telenor skal drive sin forretningsvirksomhet på en etisk forsvarlig måte, og har i de seneste årene forsterket sitt fokus på dette området, blant annet gjennom innføring av egne etiske retningslinjer som alle ansatte er forpliktet på. I 2001 startet Telenor et arbeid med å kartlegge og utdype sitt ansvar både i forbindelse med den internasjonale virksomheten og i utviklingen av nye tjenester og produkter.

› **Internasjonale standarder** › Telenor har et klart ansvar for å ivareta menneskerettighetene ved internasjonale investeringer og operativ virksomhet. Ansvaret omfatter først og fremst egne medarbeidere, dernest andre berørte parter som lokalsamfunn og samarbeidspartnere.

Telenor har sluttet seg til internasjonale standarder for ivaretagelse av menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter. Fremst av disse er FNs verdenserklæring om menneskerettigheter fra 1948 med tilhørende konvensjoner.

Telenor tar avstand fra korrupsjon og meldte seg i 2001 inn i Transparency International (TI), som er en verdensomspennende organisasjon som arbeider mot korrupsjon og for større åpenhet. Telenor støtter organisasjonens arbeid med å bekjempe internasjonal korrupsjon og vil, som en av flere store, norske bedrifter, være pådriver i arbeidet med å styrke den norske avdelingen.

Konsernet legger stor vekt på å heve ledernes internasjonale kompetanse. I løpet av de to siste årene har over 100 ledere fullført Telenor International Management Program i regi av Telenor Corporate University. Her legges det vekt på både forretningsutvikling og på den kulturelle dimensjonen ved internasjonal virksomhet. Programmet videreføres i 2002.

› **Produkter og tjenester** › Telenor er blant de fremste innovatørene når det gjelder utvikling av nye tjenester basert på IT- og kommunikasjonsteknologi. Morgendagens teknologiske muligheter, både når det gjelder tjenester og innhold, åpner for en rekke samfunnsnyttige tilbud og en forenkling av folks hverdag. Samtidig kan det også åpnes for uheldige virkninger og uønsket innhold.

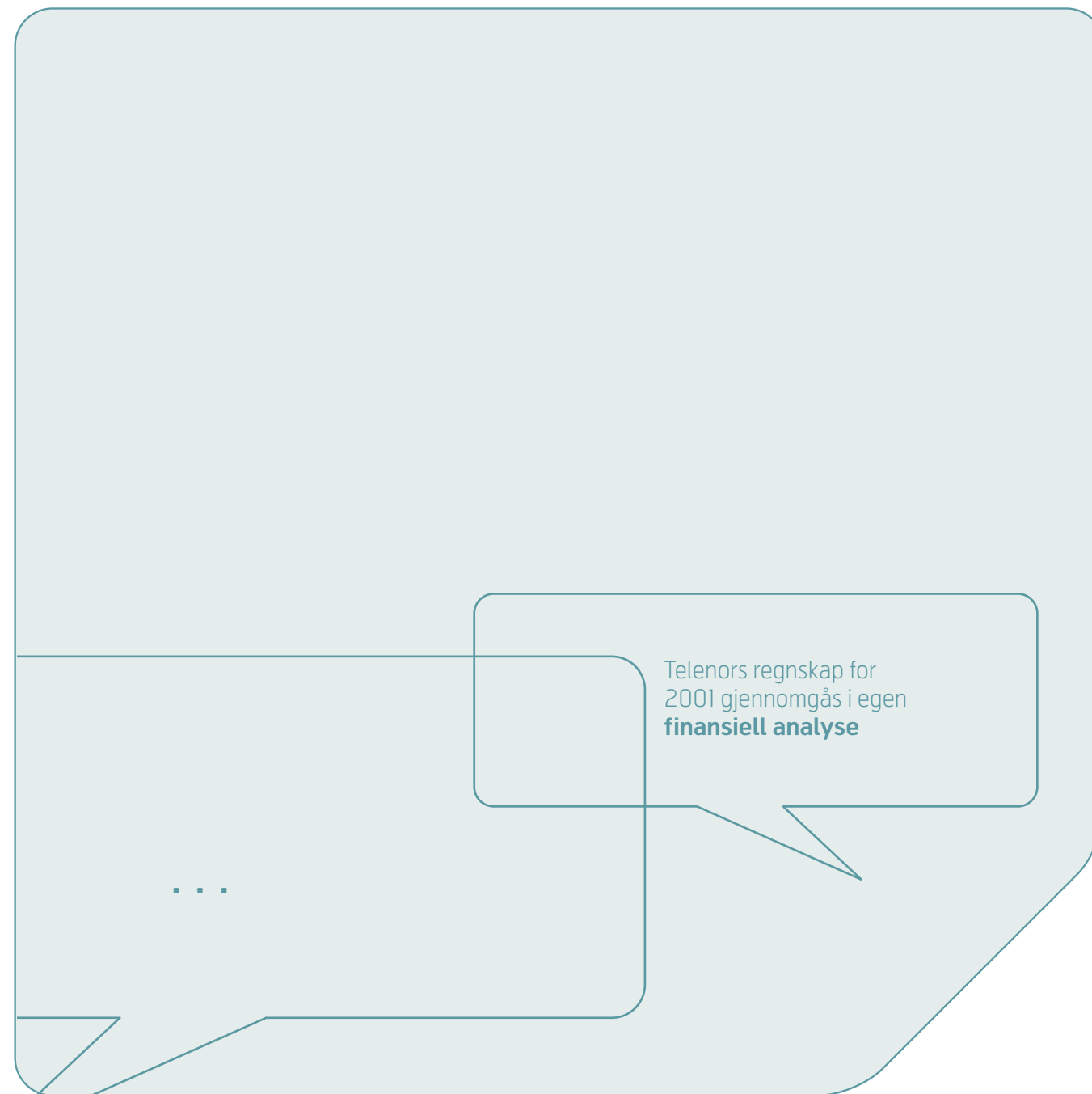
Det er konsernets mål å tilby bredde og valgfrihet i tjenestetilbudet, med anledning for kundene til å sette egne grenser, enten det er på Internett eller via TV-tilbud. Telenor ønsker der-

for å tilby teknologi som gjør det mulig å velge – og velge bort – ulike tilbud. Eksempler på slik tilrettelegging er en barneportal på Internett og foreldrekontroll over kanalvalg på digital-TV.

#### › **SAMARBEID MED ORGANISASJONER**

Det har de senere årene utviklet seg et nært samarbeid mellom myndigheter, frivillige organisasjoner og bedrifter når det gjelder samfunnsansvar. Telenor deltar aktivt i flere ulike sammenhenger, både nasjonalt og internasjonalt. I 2001 sluttet Telenor seg til FNs Global Compact og World Business Council for Sustainable Development.

Telenor har valgt å forholde seg til de frivillige organisasjonenes observante og til tider kritiske blikk på virksomheten med en positiv holdning. Konsernet ønsker en åpen dialog med mange ulike organisasjoner, og søker samarbeid der det kan være fruktbart. I løpet av første halvår 2002 vil samarbeidsavtaler med sentrale ideelle organisasjoner være på plass.





## › RESULTAT AV VIRKSOMHETEN FOR KONSERNET

Den følgende diskusjonen bør leses i sammenheng med Telenors konsoliderte regnskaper. Disse er utarbeidet i samsvar med norske regnskapsprinsipper, som på visse områder skiller seg fra amerikanske regnskapsprinsipper. Se note 30 til det konsoliderte regnskapet for en avstemning de viktigste forskjellene mellom norske og amerikanske regnskapsprinsipper.

Telenor har implementert endringer i forretningsområde strukturen i løpet av 2001. Alle tall for forretningsområdene er omarbeidet i henhold til den nye forretningsområde strukturen.

### › Driftsinntekter

#### › Eksterne driftsinntekter

(Beløp i millioner kroner)	2001	2000	1999
Eksterne driftsinntekter ekskl. gevinst ved avgang av varige driftsmidler og virksomhet			
Mobile	11.001	8.244	6.582
Networks	14.106	13.998	14.585
Plus	2.942	2.487	2.053
Business Solutions	4.616	3.358	1.855
EDB Business Partner	3.312	2.439	1.392
Media <sup>1)</sup>	1.258	1.557	1.594
Bravida <sup>2)</sup>	-	1.796	2.888
Annen forretningsvirksomhet	2.994	2.538	1.617
Konsernheter og fellesfunksjoner	375	195	147
Elimineringer	-	(82)	71
<b>Sum eksterne driftsinntekter ekskl. gevinster</b>	<b>40.604</b>	<b>36.530</b>	<b>32.784</b>
Gevinst ved avgang av varige driftsmidler og virksomhet	5.436	1.042	783
<b>Sum eksterne driftsinntekter</b>	<b>46.040</b>	<b>37.572</b>	<b>33.567</b>

<sup>1)</sup> 9 måneder i 2001

<sup>2)</sup> 10 måneder i 2000

Eksterne driftsinntekter eksklusive gevinster ved avgang av varige driftsmidler og virksomheter økte med 4.074 millioner kroner (11,1 %) i 2001 sammenlignet med 2000. Innen Mobile kom mer enn halvparten av økningen fra datterselskaper i utlandet, inkludert DiGi.Com, som ble konsolidert fra 1. september 2001. Økningen i eksterne driftsinntekter i Business Solutions er i hovedsak forbundet med internasjonal virksomhet, inkludert kjøpte virksomheter. De eksterne driftsinntektene i Networks var på nivå med 2000. Økningen i eksterne driftsinntekter i Plus relateres til økning i antall abonnement og økte driftsinntekter fra kringkasting. EDB Business Partner økte eksterne driftsinntekter i hovedsak fra nye virksomheter. Fra og med 1. oktober 2001 ble Media ikke lenger konsolidert og Bravida ble et tilknyttet selskap i november 2000.

Eksterne driftsinntekter eksklusive gevinster ved avgang av varige driftsmidler og virksomheter økte med 3.746 millioner kroner (11,4 %) i 2000 sammenlignet med 1999. De fleste forretningsområder viste god vekst i løpet av året. Mobile hadde den sterkeste veksten. Dette kan tilskrives økt antall abonnement, SMS-meldinger og inntekter fra tjenesteleverandører. Lavere eksterne driftsinntekter i Networks kommer av lavere priser. Ny virksomhet økte driftsinntektene for flere forretningsområder i 2000.

Tabellen nedenfor viser driftsinntektene fordelt på virksomheter i og utenfor Norge. For å illustrere den økende betydningen av våre internasjonale virksomheter har vi også tatt med vår andel av driftsinntektene i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter selv om vi ikke konsoliderer disse driftsinntektene. Driftsinntektene i tabellen for konsoliderte selskaper inkluderer ikke gevinster ved avgang av av varige driftsmidler og virksomheter.

(Beløp i millioner kroner)	2001	2000	1999
<b>Konsernets driftsinntekter <sup>1)</sup></b>			
Norge	34.032	33.269	29.861
Utenfor Norge	6.572	3.333	2.923
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>40.604</b>	<b>36.530</b>	<b>32.784</b>
Andel av driftsinntektene i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter			
Norge	4.750	1.491	748
Utenfor Norge <sup>2)</sup>	15.717	11.001	5.167
<b>Sum andel av driftsinntektene i tilknyttede selskaper felleskontrollerte selskaper</b>	<b>20.467</b>	<b>12.492</b>	<b>5.915</b>

<sup>1)</sup> Eksklusive gevinster ved avgang av varige driftsmidler og virksomheter. Salg til tilknyttede selskaper er inkludert i driftsinntektene.

<sup>2)</sup> Tallene er delvis basert på ledelsens estimater i forbindelse med utarbeidelsen av det konsoliderte regnskapet. Telenors andel av driftsinntektene er ikke inkludert i det konsoliderte regnskapet. Salg mellom tilknyttede selskaper og salg til konsernselskaper er inkludert i driftsinntektene i tabellen.

Gevinster ved avgang av varige driftsmidler og virksomheter i 2001 er i hovedsak knyttet til salget av Telenor Media med 5.000 millioner kroner, salget av datterselskapet Norcom Network Communication Inc. med en gevinst på 259 millioner kroner og salg av eiendommer. I 2000 utgjorde gevinster ved salg av eiendommer 517 millioner kroner og gevinst ved salg av datterselskaper var 447 millioner kroner. I 1999 utgjorde gevinster ved salg av datterselskaper 683 millioner kroner.

### › DRIFTSKOSTNADER

Se notene til det konsoliderte regnskapet for ytterligere spesifisering av driftskostnadene.

› **Vare- og trafikkostnader** › De økte nettkapasitetskostnadene i 2001 sammenlignet med 2000 er i hovedsak forbundet med DiGi.Com og økte driftsinntekter innen forretningsområdet Mobile, samt virksomheter innen Business Solutions som ble kjøpt eller startet i løpet av 2000 og 2001. Økte satellittkapasitetskostnader er i hovedsak forbundet med SAIT som ble konsolidert fra 1. mars 2001. Reduserte varekostnader kommer av at Bravida ikke er konsolidert i 2001 og redusert salg av utstyr i flere enheter. Dette er delvis oppveiet kostnader forbundet med økt salg innen internasjonale Mobilvirksomheter, Business Solutions og Plus.

Økt trafikk og økte satellittinntekter medførte høyere trafikkostnader i 2000 sammenlignet med 1999. Nettkapasitetskostnader for datterselskaper innen forretningsområdet Networks som ble solgt i 1999 og 2000 utgjorde 450 millioner kroner i 1999. De økte varekostnadene i 2000 sammenlignet med 1999 er i hovedsak forbundet med nye aktiviteter og Mobile, og delvis oppveiet av lavere kostnader forbundet en nedgang i eksternt salg av kundeutstyr og installasjonstjenester.

› **Beholdningsendring egentilvirkede anleggsmidler** › Beholdningsendring egentilvirkede anleggsmidler presenteres på en egen linje og blir ikke nettoført med de tilhørende kostnader i resultatregnskapet. Konsernselskapene utfører arbeid på sine varige driftsmidler og balansefører utgiftene knyttet til disse arbeidene, hvis kriteriene for balanseføring oppfylles. Disse konsernselskapene kostnadsfører slike kostnader under postene varekostnader, lønn og personalkostnader eller andre driftskostnader i henhold til hva som er aktuelt. Utgiftene som er balanseført reverseres så som beholdningsendring egentilvirkede anleggsmidler. Flere selskaper i konsernet utfører arbeid på og leverer varige driftsmidler til andre konsernselskaper. Disse varige driftsmidler balanseføres av selskapet som kjøper dem. For konsernet som helhet regnskapsføres dette som beholdningsendring egentilvirkede anleggsmidler og utgiftene som kostnadsføres i det selgende selskapet reverseres som beholdningsendring egentilvirkede anleggsmidler for konsernet. Fra 1. november 2000 er Bravida et tilknyttet selskap og kjøp fra Bravida er nå regnskapsført direkte i balansen og ikke som beholdningsendring egentilvirkede anleggsmidler. Dette har bidratt til en reduksjon i egentilvirkede anleggsmidler fra 1999 til 2000 og fra 2000 til 2001.

› **Lønn- og personalkostnader** › Nedgangen i lønn- og personalkostnader i 2001 sammenlignet med 2000 kan i hovedsak tilskrives dekonsolideringen av Bravida. Dette oppveies av nye virksomheter og generelle lønnsøkninger. Antall årsverk økte med ca. 850 i løpet av året sammenlignet med utgangen av 2000. Gjennomsnittlig antall ansatte var imidlertid lavere enn i 2000. Konsolideringen av DiGi.Com fra og med 1. september økte antall ansatte med 1.500, mens salget av Telenor Media reduserte antallet med ca. 2.350 fra og med 1. oktober 2001. Det var en økning på ca. 2.650 årsverk i 2001 fra kjøpte virksomheter.

Antall årsverk sank med 1.800 i løpet av 2000. Den 1. november 2000 ble antall årsverk redusert med ca. 5.750 i forbindelse med dekonsolideringen av Bravida. Det var en økning på ca. 2.300 årsverk i 2000 fra kjøpte virksomheter.

› **Andre driftskostnader** › I 2001 pådro vi oss kostnader forbundet med nedleggelse og restrukturering av virksomheter, tapskontrakter, etc. på 625 millioner kroner. I tillegg regnskapsførte vi kostnader på 136 millioner kroner forbundet med rettstvister innen forretningsområdet Networks. Summen av dette på 761 millioner kroner forklarer økningen i «Øvrige» i 2001 sammenlignet med 2000. Videre økte driftskostnadene på grunn av nye virksomheter og fordi innkjøp fra Bravida ble eksterne kostnader i 2001. Innkjøp fra Bravida påvirker i hovedsak drifts- og vedlikeholdskostnader. Effekten av dekonsolideringen av Telenor Media er liten i 2001 sammenlignet med 2000. Økte kostnader for lokaler, biler, kontorutstyr mv. er forbundet med en økning i leie av eiendom grunnet nye virksomheter og flere leide eiendommer i stedet for eide. Markedsføring, salgsprovisjoner og reklame økte på grunn av økte provisjoner innen forretningsområdet Mobile, i hovedsak forbundet med kampanjer og økt bruttosalg av faste abonnement og kontantkort. Innen forretningsområdet Plus økte kostnadene forbundet med markedsføring av og reklame for digitale og interaktive tjenester samt ADSL. Dette ble oppveiet av lavere markedsførings- og reklamekostnader for ISDN samt mer bruk av telemarketing i stedet for reklame innen forretningsområdet Networks. Økte tap på fordringer er delvis forbundet med tap på en nettoperatør, tap i våre internasjonale virksomheter innen Mobile og Business Solutions og det faktum at tap på fordringer i 2000 var

lave. Konsulenttjenester og innleid personale var samlet på samme nivå som i 2000. Utviklinger av nye tjenester og virksomheter innen forretningsområdet Plus og Business Solutions samt strategiske prosjekter og oppkjøpsaktiviteter i konsernenhetene økte bruken av konsulenter og innleid personale. Dette ble oppveid av reduserte kostnader innen forretningsområdene Networks og Mobile på grunn av tiltak for å redusere bruken av konsulenter og lavere aktivitetsnivå forbundet med oppkjøp og UMTS-søknader innen forretningsområdet Mobile i 2001 sammenlignet med 2000.

Andre driftskostnader økte i 2000 sammenlignet med 1999. Generelt økende aktivitet, utviklingen av nye produkter og tjenester i Norge og internasjonalt, kjøp og etablering av selskaper og kjøp fra Bravida etter 1. november 2000 bidro til denne økningen. Deler av kostnadene er fakturert til kunder, i hovedsak deler av konsulentkostnader og leie og drift av IT-systemer.

› **Tap ved avgang av varige driftsmidler og virksomhet** › Tap ved avgang av varige driftsmidler og virksomhet er i hovedsak forbundet med utrangeringer og salg av eiendommer og tap ved salg av det tidligere datterselskapet Clarion Inc. ( 285 millioner kroner) i 1999.

### › Av- og nedskrivninger

(Beløp i millioner kroner)	2001	2000	1999
Avskrivning av varige driftsmidler	6.266	5.201	4.616
Avskrivning av goodwill	668	496	281
Avskrivning av andre immaterielle eiendeler	317	124	37
Sum avskrivninger	7.251	5.821	4.934
Nedskrivning av varige driftsmidler og imm. eiendeler	1.556	113	104
Nedskrivning av goodwill	2.266	-	9
Sum nedskrivninger	3.822	113	113
<b>Sum av- og nedskrivninger</b>	<b>11.073</b>	<b>5.934</b>	<b>5.047</b>

De økte avskrivningene i 2001 og 2000 er i hovedsak forbundet med nye selskaper. Kortere avskrivningsperioder fra 1. april 2001 for noen varige driftsmidler innen fast- og mobilnett i Norge økte avskrivningene med ca. 280 millioner kroner i 2001. Dette ble delvis oppveiet av lavere avskrivninger som et resultat av nedskrivninger i løpet av 2001, omtalt nedenfor.

I 2001 er avskrivning av goodwill i hovedsak forbundet med forretningsområdene Business Solutions og EDB Business Partner. Helårseffekten av avskrivningene forbundet med kjøp av virksomheter i 2000 samt oppkjøp i 2001 bidro til den økte avskrivningen av goodwill.

Avskrivning av programvarelisenser i Business Solutions og andre merverdier forbundet med DiGi.Com er de største enkeltpostene innen avskrivning av andre immaterielle eiendeler.

Nedskrivningen av goodwill i 2001 er forbundet med EDB Business Partner (1.259 millioner kroner), Business Solutions (869 millioner kroner) og Itworks (134 millioner kroner). Nedskrivningene av varige driftsmidler er i hovedsak forbundet med transatlantisk fiberkapasitet, TAT 14, i Networks med 533 millioner kroner og satellitter og satellittutstyr i Plus med 490 millioner kroner. Nedskrivninger av varige driftsmidler i Business Solutions og meldingstjenestevirksomheten i TTYL var henholdsvis 249 millioner kroner og 101 millioner kroner.

Vi forventer at våre avskrivninger vil øke i 2002 som følge av investeringer foretatt i 2001 og kjøpet av Pannon den 4. februar 2002. Dette vil delvis bli oppveiet av reduserte avskrivninger som følge av nedskrivninger i 2001.

Den økte avskrivningen av goodwill og immaterielle eiendeler i 2000 sammenlignet med 1999 gjenspeiler kjøp av virksomheter i løpet av perioden, i hovedsak innen forretningsområdene EDB Business Partner og Business Solutions, i tillegg til investeringer i programvarelisenser i Business Solutions i andre halvdel av 2000.

#### › DRIFTSRESULTAT

Driftsresultatet i 2001 var 3.177 millioner kroner som er en nedgang på 452 millioner kroner eller 12,5 % sammenlignet med 2000. Driftsresultatet i 2001 var i høy grad påvirket av netto gevinster ved avgang av varige driftsmidler og virksomhet (5.373 millioner kroner), nedskrivninger (3.822 millioner kroner) og restruktureringskostnader, avviklingskostnader og tapskontrakter (625 millioner kroner). Eksklusive effektene nevnt ovenfor ble driftsresultatet redusert med 497 millioner kroner eller 18 % til 2.251 millioner kroner i 2001. Driftsresultatet ble positivt påvirket av bedre lønnsomhet i forretningsområdet Mobile. Justert driftsresultat i forretningsområdet Networks var på samme nivå som i 2000. Justert driftsresultat i forretningsområdet Plus falt med 402 millioner kroner på grunn av økte kostnader i forbindelse med digitaliseringen av kabel-TV-virksomheten, markedsføring av ADSL og utvikling av innholdstjenester. Justert driftsresultat i Business Solutions falt med 460 millioner kroner, og dette er forbundet med økte avskrivninger fra virksomheter i og utenfor Norge som ble kjøpt og bygget opp i løpet av 2000 og 2001. For de andre forretningsområdene ble endringen i justert driftsresultat mest påvirket av økte kostnader i konsernheter og fellesfunksjoner forbundet med høyere aktivitet i strategiske konsernprosjekter og oppkjøpsaktiviteter.

Vi oppnådde et driftsresultat på 3 629 millioner kroner i 2000, en nedgang på 373 millioner kroner, eller 9,3 % sammenlignet med 1999. Eksklusive effekten av netto gevinster falt driftsresultatet i 2000 med 876 millioner kroner, eller 24,9 % sammenlignet med 1999. Aktiviteten i det tidligere forretningsområdet Internett reduserte driftsresultatet med 887 millioner kroner, i hovedsak relatert til den internasjonale satsingen. Driftsresultatet ble negativt påvirket av økt aktivitetsnivå i utviklingen av nye produkter og tjenester, samt økte kostnader forbundet med den internasjonale ekspansjonen, økt konkurranse og økte avskrivninger. Driftsresultatet ble positivt påvirket av bedre lønnsomhet i forretningsområdet Mobile.

#### › TILKNYTTETE SELSKAPER

(Beløp i millioner kroner)	2001	2000	1999
<b>Telenors andel av <sup>1)</sup></b>			
Driftsinntekter	20.467	12.492	5.915
EBITDA	3.492	1.213	(227)
Resultat etter skatt	(318)	(1.086)	(1.119)
Avskrivning av Telenors mer-/mindreverdi	(1.427)	(776)	(190)
Nedskrivning av Telenors merverdi	(11.597)	-	-
Gevinst ved avgang av eierandeler	21.579	1.170	70
<b>Resultat tilknyttede selskaper</b>	<b>8.237</b>	<b>(692)</b>	<b>(1.239)</b>

\* Tallene er delvis basert på ledelsens estimater i forbindelse med utarbeidelsen av konsernregnskapet. Telenors andel av driftsinntektene og EBITDA er ikke del av konsernregnskapet. Resultatregnskapet for kon-

sernet inkluderer bare linjen resultat tilknyttede selskaper. Salg mellom de tilknyttede selskapene og salg til konsernselskaper er inkludert i driftsinntektene i tabellen.

Tallene er påvirket av selskaper som ble kjøpt og solgt i 2000 og 2001 og nedskrivninger i 2001. Bravida ble et tilknyttet selskap den 1. november 2000 og DiGi.Com og Telenordia ble datterselskaper henholdsvis 1. september og 1. oktober 2001, og VIAG Interkom og Esat Digifone ble solgt i begynnelsen av 2001. Økte driftsinntekter for tilknyttede selskaper både i 2001 og 2000 er i hovedsak forbundet med utenlandske mobil-selskaper og Bravida. Bravida er inkludert med driftsinntekter på 5.762 millioner kroner i 2001 og 1.352 millioner kroner i 2000. Økt EBITDA og resultat etter skatt fra tilknyttede selskaper kommer fra utenlandske mobil-selskaper. Økte avskrivninger og finanskostnader i tilknyttede selskaper forklarer at resultat etter skatt ikke viser en økning som tilsvare økningen i EBITDA.

Høyere avskrivning av Telenors netto merverdi både i 2001 og 2000 er i hovedsak knyttet til selskaper som ble kjøpt i 2000. Avskrivninger i andre halvdel av 2001 var på nivå med samme periode i 2000 på grunn av nedskrivninger av Sonofon.

Nedskrivningene i 2001 var i hovedsak knyttet til Sonofon og Telenordia pr 30. juni med henholdsvis 7.500 millioner kroner og 665 millioner kroner og DTAC/UCOM pr 31. desember med 3.400 millioner kroner. Nedskrivningene og det faktum at DiGi.Com og Telenordia er blitt datterselskaper er forventet å redusere avskrivningene av merverdi i tilknyttede selskaper i 2002 sammenlignet med 2001.

Telenors eierandeler i VIAG Interkom og Esat Digifone ble solgt i 2001 og bidro med samlet gevinst før skatt på 21,4 milliarder kroner i 2001. Salget av Ephorm AS og European Medical Solutions Group AS i forretningsområdet EDB Business Partner bidro med gevinst på tilsammen 141 millioner kroner i 2001. Telenor realiserte gevinster ved å redusere sine eierandeler i Cosmote og Scandinavia Online i 2000.

Resultatene fra tilknyttede selskaper, eksklusive gevinster ved salg av eierandeler, er forventet fortsatt å være betydelig negativt også i 2002. Den 4. februar 2002 ble Pannon et datterselskap og dette forventes å få en negativ effekt på resultatene fra tilknyttede selskaper i 2002 sammenlignet med 2001.

#### › FINANSINNTEKTER OG -KOSTNADER

Økningen i finansinntektene i 2001 sammenlignet med 2000 er i hovedsak forbundet med renteinntekter på midlertidige investeringer i rentebærende finansielle eiendeler. I 2001 ble deler av provenyet fra de store salgstransaksjonene beholdt som likvide midler i påvente av betaling for investeringer og nedbetaling av gjeld. I løpet av 2000 og 2001 ble satellittorganisasjonene omdannet til aksjeselskaper og utbyttet ble redusert.

Reduserte finanskostnader i 2001 sammenlignet med 2000 er forbundet med redusert rentebærende gjeld i gjennomsnitt for året. Brutto rentebærende gjeld økte betydelig i andre halvdel av 2000 på grunn av finansieringen av oppkjøp og ble betydelig redusert i 2001 på grunn av proveny fra salg av virksomheter. Rentekostnadene er forventet å øke i 2002 sammenlignet med 2001 på grunn av

økning av den rentebærende gjelden grunnet investeringer foretatt i andre halvdel av 2001 og investeringer i 2002, spesielt Pannon GSM og Comsat. Balanseførte renter økte i 2001 sammenlignet med 2000, i hovedsak på grunn av byggingen av vårt nye hovedkontor på Fornebu.

Netto valutatap i 2001 var i hovedsak forbundet med Esat Digifone- og VIAG Interkom-transaksjonene i første kvartal og DiGi.Com-transaksjonen i tredje kvartal. I første kvartal ble deler av provenyet fra salget av VIAG Interkom beholdt i euro i påvente av betaling av andre investeringer i denne valutaen. På grunn av nedgang i kursen på euro sammenlignet med norske kroner i denne perioden ble det regnskapsført et valutatap på disse likvide midlene. I påvente av innbetalinger fra salget av Esat Digifone sikret Telenor deler av provenyet, men dette kvalifiserte ikke til sikringsregnskapsføring. Valutatapet på disse sikringstransaksjonene ble oppveiet av en økning i gevinsten fra salget av Esat Digifone. I tredje kvartal beholdt Telenor likvide midler i USD inntil betalingen av aksjene i DiGi.Com ble gjort i september. Valutakursen for USD falt mot norske kroner i denne perioden og det ga et valutatap på ca. 200 millioner kroner. Kostprisen for DiGi.Com ble tilsvarende redusert.

Av salgsgvinstene i 2001 er 365 millioner kroner knyttet til salget av North West GSM. Netto tap og nedskrivningene i 2001 inkluderer 229 millioner kroner forbundet med nedskrivning av aksjer i Scandinavia Online AB og resten er i hovedsak forbundet med tap ved salg og nedskrivninger av aksjer, spesielt i Venture-virksomheten.

De økte finansinntektene i 2000 sammenlignet med 1999 var forbundet med renter på lån til tilknyttede selskaper. Telenors rentekostnader økte i 2000 på grunn av økningen i rentebærende gjeld og høyere renter. I 1999 ble det regnskapsført en gevinst på over 500 millioner kroner ved salget av aksjer i Elkjøp ASA. Netto valutatap i 2000 og netto valutagevinst i 1999 var i hovedsak forbundet med deler av gjelden og derivatkontraktene inngått for å sikre nettoinvesteringer i fremmed valuta der vi ikke kvalifiserte for sikringsregnskapsføring.

#### › SKATT

Skattesatsen for bedrifter i Norge er 28,0 %. Den effektive skattesatsen for Telenor for 2001 er imidlertid 38,0 % av resultat før skatt og minoritetsinteresser, sammenlignet med 43,0 % i 2000 og 39,9 % i 1999. Den effektive skattesatsen for Telenor økte på grunn av underskuddene i våre tilknyttede selskaper og datterselskaper utenfor Norge sammen med avskrivninger og nedskrivning av merverdi (i hovedsak goodwill) som i stor grad ikke kan regnskapsføres som utsatte skattefordeler.

I 2001 ble disse faktorene delvis oppveid av nedskrivningene av merverdi i 2001 som ble regnskapsført som midlertidige forskjeller som ga opphav til utsatt skattefordel. Dette var i hovedsak forbundet med EDB Business Partner. På grunn av avtaler om salg av noen virksomheter i utlandet i Business Solutions regnskapsførte Telenor også skattefordeler forbundet med tap i disse selskapene. I tillegg ble reduksjonen i verdien av det tilknyttede selskapet Sonofon i 2001 også realisert skattemessig, og dette reduserte vår betalbar skatt med 2,4 milliarder kroner. Videre er det en lav skattbar gevinst ved salget av Telenor Media på grunn av den høye skattemessige inngangsverdien som ble etablert ved dannelsen av Telenor ASA høsten 2000.

Før børsintroduksjonen av Telenor i desember 2000 ble det registrert et nytt morselskap for konsernet, Telenor ASA. I denne forbindelse ble alle aksjer i Telenor AS overført til Telenor ASA som tingsinnskudd. Samtidig endret Telenor AS navn til Telenor Communication AS. skattemessige inngangsverdi av aksjene i Telenor Communication AS tilsvarte estimert virkelig verdi da tingsinnskuddet fant sted. I den utstrekning Telenor ASA skulle avhende aksjer i Telenor Communication AS, eller aksjer i enheter fisjonert fra Telenor Communication AS, vil skatt bli beregnet på forskjellen mellom vederlaget mottatt og skattegrunnlaget som ble etablert gjennom tingsinnskuddet.

#### › FORRETNINGSOMRÅDENES RESULTATER

De følgende tabellene inneholder utvalgte finansielle opplysninger for våre forretningsområder for perioden 1999-2001.

#### › Driftsinntekter eksklusive gevinster ved avgang av varige driftsmidler og virksomhet

(Beløp i millioner kroner)	2001	2000	1999
Mobile	12.299	9.776	8.075
Networks	16.562	16.365	16.823
Plus	3.374	2.862	2.369
Business Solutions	5.940	4.316	3.131
EDB Business Partner	4.770	3.944	2.891
Media <sup>1)</sup>	1.338	1.655	1.685
Bravida <sup>2)</sup>	-	4.222	6.033
Annens forretningsvirksomhet	4.033	4.029	2.419
Konsernheter og fellesfunksjoner	2.774	3.152	2.918
Elimineringer	(10.486)	(13.791)	(13.560)
<b>Sum driftsinntekter eksklusive gevinster</b>	<b>40.604</b>	<b>36.530</b>	<b>32.784</b>

<sup>1)</sup> 9 måneder i 2001

<sup>2)</sup> 10 måneder i 2000

#### › EBITDA eksklusive gevinster og tap ved avgang av varige driftsmidler og virksomhet

(Beløp i millioner kroner)	2001	2000	1999
Mobile	3.808	2.700	2.161
Networks	5.660	5.354	5.694
Plus	254	614	509
Business Solutions	(822)	(595)	(210)
EDB Business Partner	406	532	339
Media <sup>1)</sup>	308	359	402
Bravida <sup>2)</sup>	-	77	126
Annens forretningsvirksomhet	(9)	282	358
Konsernheter og fellesfunksjoner	(513)	(207)	(543)
Elimineringer	(215)	(537)	(268)
<b>Sum EBITDA eksklusive gevinster og tap</b>	<b>8.877</b>	<b>8.579</b>	<b>8.568</b>

<sup>1)</sup> 9 måneder i 2001

<sup>2)</sup> 10 måneder i 2000

› MOBILE			
(Beløp i millioner kroner)	2001	2000	1999
Eksterne driftsinntekter	11.001	8.244	6.582
Interne driftsinntekter	1.298	1.532	1.493
Gevinst ved avgang av varige driftsmidler og virksomhet	259	23	-
Sum driftsinntekter	12.558	9.799	8.075
Sum driftskostnader	10.063	8.205	6.969
Driftsresultat	2.495	1.594	1.106
Resultat tilknyttede selskaper	9.677	(460)	(1.071)
Netto finansposter	(496)	(821)	(150)
<b>Resultat før skatt og minoritetsinteresser</b>	<b>11.676</b>	<b>313</b>	<b>(115)</b>
EBITDA	4.067	2.720	2.161
EBITDA ekskl gevinster og tap	3.808	2.700	2.161
EBITDA ekskl gevinster og tap – margin	31 %	28 %	27 %
Investeringer:			
– Capex	2.716	1.978	1.328
– Kjøp av virksomhet	4.495	30.865	4.855
Årsverk (ved utløpet av perioden)	4.217	2.481	2.427
– Herav i utlandet	2.084	531	486

Forretningsområdets tall for 2001 er påvirket av at DiGi.Com er konsolidert som datterselskap fra 1. september 2001 etter at Telenor økte sin eierandel i den malaysiske operatøren fra 32,9% til 61%. Uavhengig av DiGi.Com var det en underliggende vekst i driftsinntektene uten tilsvarende vekst i kostnadene. Dette bidrar til en økning i EBITDA i 2001 i forhold til 2000.

Gevinst ved avgang av varige driftsmidler og virksomhet i 2001 er relatert til salg av datterselskapet Norcom Networks Communications Inc i første kvartal 2001 mot vederlag i aksjer i det canadiske børsnoterte selskapet Wireless Matrix Corporation.

#### › MOBILE— mNORWAY

##### › Driftsinntekter – mNorway

(Beløp i millioner kroner)	2001	2000	1999
<b>Eksterne driftsinntekter</b>			
Mobil utgående trafikk	3.500	3.104	2.758
Mobil inngående trafikk	503	348	169
Roaming	1.209	1.084	824
Sum trafikkinntekter	5.212	4.536	3.751
SMS/MobilInfo/CPA	1.076	733	400
Abonnementsinntekter og tilknytningsavgift	1.328	1.318	1.248
Kundeutstyr	620	720	752
Tjenesteleverandører og øvrig	510	257	70
<b>Sum eksterne driftsinntekter</b>	<b>8.746</b>	<b>7.564</b>	<b>6.221</b>
Interne driftsinntekter	1.310	1.532	1.393
Gevinst ved avgang av varige driftsmidler og virksomhet	-	-	-
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>10.056</b>	<b>9.096</b>	<b>7.614</b>
EBITDA eksklusive gevinster og tap	3.731	3.190	2.437
EBITDA eksklusive gevinster og tap – margin	37 %	35 %	32 %
Driftsresultat	2.626	2.216	1.524
Capex	1.674	1.485	1.128
Antall abonnement (tusen)	2.307	2.199	1.951

› EBITDA › Økningen i EBITDA sammenlignet med 2000 og 2000 sammenlignet med 1999 skyldes høyere trafikk som følge av flere abonnement, sterk økning i bruken av tekstmeldinger (SMS) og innholdstjenester (MobilInfo/ CPA (Content Provider Access)) i tillegg til økte driftsinntekter fra tjenesteleverandører som mer enn oppveier økte driftskostnader.

Markedsandel av GSM abonnement ved utgangen av 2001 er estimert til 60,9% mot 66,4% ved utgangen av 2000. Nedgangen har sammenheng med økt konkurranse, blant annet som følge av flere tjenesteleverandører. I samme periode er den estimerte mobiltettheten i Norge økt fra 72 % til 80 %.

Samlede driftsinntekter fra utgående mobiltrafikk i Norge økte i 2001 sammenlignet med 2000, hovedsakelig som følge av økning i antall abonnement og at hvert abonnement i gjennomsnitt genererer mer trafikk. Mot slutten av 2001 har generelt lav reiseaktivitet redusert roaminginntektene.

Driftsinntekter fra inngående mobiltrafikk økte i 2001 forhold til 2000 til tross for reduserte priser i 2001. Dette skyldes høyere inngående trafikk fra eksterne teleoperatører. Prisreduksjonen på inngående trafikk påvirker interne driftsinntekter negativt i 2001.

Økningen i roaminginntekter kan tilskrives et høyere antall abonnement, flere roamingavtaler og at hvert abonnement ringer mer i gjennomsnitt.

En sterk økningen i antall tekstmeldinger har gitt økte SMS/Mobil-Info/CPA inntekter i 2001 i forhold til 2000.

Økt trafikk pr abonnement og et høyere antall tekstmeldinger har mer enn oppveid prisreduksjon på inngående trafikk, som har medført økt gjennomsnittlig månedlig driftsinntekt pr abonnement (ARPU) i 2001.

Nedgangen i driftsinntektene fra kundeutstyr fra 2000 til 2001 forklares med nedgangen i salg av PC'er.

Eksterne tjenesteleverandører fikk fra begynnelsen av første kvartal 2000 tilgang til våre mobilnett og driftsinntektene fra denne tjenesten har økt fra 154 millioner kroner i 2000 til 446 millioner kroner i 2001. Økningen skyldes flere abonnement hos de ulike tjenesteleverandørene. Det er ved utgangen av 2001 inngått avtale med 8 tjenesteleverandører.

Driftsinntekter fra mobiltrafikk (utgående og inngående) økte i 2000 sammenlignet med 1999. Veksten kan primært tilskrives et høyere antall abonnement og økt trafikk.

#### › Driftskostnader – mNorway

(Beløp i millioner kroner)	2001	2000	1999
Eksterne vare- og trafikkostnader	1.793	1.740	1.468
Interne vare- og trafikkostnader	814	743	696
Sum vare- og trafikkostnader	2.607	2.483	2.164
Beholdningsendring egentilvirkede anleggsmidler	(55)	(14)	(18)
Lønn og personalkostnader	976	888	752
Andre eksterne driftskostnader	2.021	1.854	1.647
Andre interne driftskostnader	776	704	632
Avskrivninger	1.083	931	913
Nedskrivninger	22	34	-
Tap ved avgang av varige driftsmidler og virksomhet	-	-	-
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>7.430</b>	<b>6.880</b>	<b>6.090</b>

Økningen i driftskostnader i 2001 sammenlignet med 2000 kan hovedsakelig tilskrives kostnader knyttet til flere antall abonnement, økt trafikk samt kostnader knyttet til nye produkter og tjenester og innføring av eget lojalitetsprogram.

Vare- og trafikkostnadene i 2001 økte på grunn av økt trafikk i forhold til 2000. Kostnader forbundet med trafikk i utlandet økte på grunn av økt trafikk fra nordmenn i utlandet som følge av flere abonnement, økt trafikk pr abonnement og flere roamingavtaler. Trafikkostnader innenlands økte som følge av økt generert trafikk (tale- og SMS) til abonnenter i andre teleoperatørers nett. Lavere salg av kundeutstyr i 2001 medførte lavere varekostnader.

Lønn og personalkostnader økte i 2001 i forhold til 2000 på grunn av økt antall ansatte og generell lønnsøkning.

Andre driftskostnader økte i 2001 som følge av økte salgsprovisjoner og økte kostnader knyttet til leie og drift av utstyr og lokaler. Salgsprovisjoner økte med 148 millioner kroner til 983 millioner kroner i 2001, blant annet som følge av flere kampanjer samt økt bruttosalg av faste abonnement og kontantkort.

Pr 1. april 2001 ble enkelte avskrivningstider knyttet til sentraler og radioutstyr redusert på grunn av antatt kortere økonomisk levetid for disse eiendelene. Dette har økt avskrivninger i 2001 med om lag 110 millioner kroner for utstyr anskaffet før 1. april 2001. Avskrivninger for øvrig økte hovedsakelig som følge av økt investeringsnivå i digitalt nettverk.

Økningen i driftskostnader i 2000 fra 1999 kan hovedsakelig tilskrives høyere antall abonnement samt økt trafikk og dermed tilknyttede kostnader. Lønn og personalkostnadene steg på grunn av et høyere antall ansatte og generell lønnsøkning, mens andre driftskostnader økte som følge av et generelt høyere aktivitetsnivå. Provisjonskostnadene var på nivå med 1999.

#### › DiGi.Com – Malaysia <sup>1)</sup>

(Beløp i millioner kroner)	2001 <sup>1)</sup>	2000	1999
Driftsinntekter ekskl gevinster	906	-	-
EBITDA ekskl gevinster og tap	306	-	-
EBITDA ekskl gevinster og tap – margin	34 %	-	-
Driftsresultat (ekskl Telenors merverdiavskrivninger)	181	-	-
Capex	459	-	-

<sup>1)</sup> Konsolidert fra 1. september 2001.

DiGi.Com er konsolidert som datterselskap fra 1. september 2001. Kommentarene nedenfor er basert selskapets egne tall justert for Telenors regnskapsprinsipper, og benevnes proformatall. Selskapet hadde for året 2001 en vekst i proforma driftsinntekter på 0,7 milliarder kroner i forhold til 2000 til 2,6 milliarder kroner. Veksten kan primært tilskrives økning i antall abonnement med 216.000 i 2001 til totalt 1.039.000 ved utgangen av 2001.

Som følge av økte driftsinntekter økte proforma EBITDA i DiGi.Com med 206 millioner kroner til 873 millioner kroner. Proforma EBITDA margin for 2001 ble redusert til 34% fra 36% i 2000. Sterkere konkurranse i det malaysiske markedet har gitt økte salgs- og markedsføringskostnader. Videre har investeringene i den betydelige kvalitetsforbedringen og utbyggingen av GSM-nettet som ble foretatt i 2001 gitt økte nettverksrelaterede kostnader.

Gjennomsnittlig proforma månedlig driftsinntekt pr abonnement (ARPU) for 2001 er estimert til 187 kroner sammenlignet med 178 kroner i 2000.

#### › Grameen Phone – Bangladesh

(Beløp i millioner kroner)	2001	2000	1999
Driftsinntekter ekskl gevinster	1.185	537	205
EBITDA ekskl gevinster og tap	457	124	12
EBITDA ekskl gevinster og tap – margin	39 %	23 %	6 %
Driftsresultat	328	41	(47)
Capex	425	266	184
Antall abonnement (100% i tusen)	464	191	60

Grameen Phone har oppnådd en vekst i driftsinntekter på 121 % i forhold til 2000. Veksten kan primært tilskrives et høyere antall abonnement, som gir økte trafikkinntekter, samt økt salg av kundeutstyr. Økte inntekter fra trafikk og kundeutstyr samt lave kundeakkvisjons-kostnader har bidratt til en økning i EBITDA på 333 millioner kroner sammenlignet med 2000.

Økte driftskostnader i 2001 sammenlignet med 2000 utgjøres i stor grad av økte vare- og trafikkostnader, knyttet til økt salg av håndsett.

ARPU er estimert til 190 kroner for året 2001 som er en reduksjon fra 226 kroner i 2000. Reduksjonen skyldes at nye kunder og kunder med kontantabonnement har redusert gjennomsnittlig antall ringeminutter og driftsinntekter pr. abonnement.

Driftsinntektene og EBITDA i Grameen Phone økte fra 1999 til 2000 i hovedsak på grunn av en voksende kundebase.

› Øvrige enheter inklusiv eliminerings av kjøp og salg mellom enhetene i Mobile			
(Beløp i millioner kroner)	2001	2000	1999
EBITDA ekskl gevinster og tap	(686)	(614)	(288)
Driftsresultat	(640)	(663)	(371)
Capex	157	227	16

Øvrige enheter omfatter mFuture, mobiliseringen i Sverige (djuice.se) og kostnader relatert til ledelse og forvaltning av den internasjonale mobilporteføljen. Årlig EBITDA fra øvrige enheter, slik disse fremstår i 2001, ventes på sikt å forbedres i forhold til nivået i 2001. Svekkelsen av driftsresultatet i 2001, når det korrigeres for gevinst på 259 millioner kroner i 2001, var delvis forbundet med økte avskrivninger knyttet til økte merverdier i forbindelse med oppkjøp og konsolidering av DiGi.Com og avskrivning av balanseførte utviklingskostnader forbundet med internettportalen djuice, som avskrives over en kort periode.

› Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter i utlandet			
(Beløp i millioner kroner)	2001	2000	1999
<b>Telenors andel av:</b>			
Driftsinntekter	11.678	8.915	4.186
EBITDA	3.544	1.388	(105)
Resultat etter skatt	421	(690)	(910)
Avskrivning av Telenors mer-/mindreverdi	(1.276)	(689)	(161)
Nedskrivning av Telenors merverdier	(10.900)	-	-
Gevinst ved avgang av eierandeler	21.432	920	-
<b>Resultat tilknyttede selskaper</b>	<b>9.677</b>	<b>(459)</b>	<b>(1.071)</b>
Antall abonnement (Telenors andel i tusen)	4.017	3.303	1.129

\* Tallene er delvis basert på ledelsens estimater i forbindelse med utarbeidelsen av konsernregnskapet. Telenors andel av driftsinntektene og EBITDA er ikke del av konsernregnskapet. Resultatregnskapet for konsernet inkluderer bare linjen resultat tilknyttede selskaper. Salg mellom de tilknyttede selskapene og salg til konsernselskaper er inkludert i driftsinntektene i tabellen.

Det har funnet sted en betydelig økning i kundebasen i samtlige selskaper i 2001. Justert for DiGi.Com, som nå er datterselskap, og salg av VIAG Interkom og Esat Digifone, har det vært en vekst i antall abonnement på 1,75 millioner (77 %) siden utgangen av 2000. Det har spesielt vært en solid vekst i DTAC i Thailand, VimpelCom i Russland, Pannon i Ungarn og Kyivstar i Ukraina hvor Telenors andel av abonnement har økt med 120 % i løpet av 2001 til i overkant av 2,6 millioner samlet sett.

Veksten i driftsinntekter, EBITDA og resultat etter skatt kan i hovedsak tilskrives vellykket utvikling i samtlige selskaper. Høye investeringer i infrastruktur bidrar til høye avskrivninger og finanskostnader i enkelte av de tilknyttede selskapene. I tillegg er tallene påvirket av kjøp av Sonofon og DTAC/UCOM høsten 2000, salg av VIAG Interkom og Esat Digifone i 2001 samt at DiGi.Com fra 1. september 2001 konsolideres som datterselskap.

Som følge av fall i markedsverdier ble Sonofon i andre kvartal 2001 nedskrevet med 7,5 milliarder kroner til estimert virkelig verdi og i fjerde kvartal ble DTAC/UCOM nedskrevet med 3,4 milliarder kroner til børskurs pr. 31. desember.

Avskrivning av Telenors mer-/mindreverdi økte i 2001 sammenlignet med 2000 som følge av de store kjøpene foretatt i løpet av 2000. Nedskrivningene i 2001 og konsolideringen av DiGi.Com forventes isolert sett redusere avskrivningene av merverdier i 2002 under tilknyttede selskaper sammenlignet med 2001.

Gevinst ved avgang i 2001 gjelder salg av VIAG Interkom og Esat Digifone i januar og april 2001.

Telenor gjennomførte 4. februar 2002 kjøp av aksjer i Pannon GSM i Ungarn slik at Telenors eierandel økte fra 25,8 % til 100 %. Selskapet hadde i 2001 driftsinntekter på nærmere 4,2 milliarder kroner og EBITDA margin på 35%. Totalt antall abonnement var nærmere 2 millioner ved utgangen av 2001.

Resultatforbedringen for våre tilknyttede mobiliselskaper fra 1999 til 2000 skyldes i hovedsak gevinst ved avgang av aksjer i forbindelse med børsnoteringen av Cosmote hvor Telenor solgte seg ned til 18 % eierandel. Avskrivning av merverdier økte etter kjøp av Sonofon, DTAC/UCOM og DiGi.Com.

› NETWORKS			
(Beløp i millioner kroner)	2001	2000	1999
Eksterne driftsinntekter	14.106	13.998	14.585
Interne driftsinntekter	2.456	2.367	2.238
Gevinst ved avgang av varige driftsmidler og virksomhet	6	320	-
Sum driftsinntekter	16.568	16.685	16.823
Sum driftskostnader	14.393	13.638	13.939
Driftsresultat	2.175	3.047	2.884
Resultat tilknyttede selskaper	-	-	-
Netto finansposter	(149)	(72)	(26)
<b>Resultat før skatt og minoritetsinteresser</b>	<b>2.026</b>	<b>2.975</b>	<b>2.858</b>

EBITDA	5.666	5.672	5.408
EBITDA ekskl gevinster og tap	5.660	5.354	5.694
EBITDA ekskl gevinster og tap – margin	34 %	33 %	34 %
Investeringer:			
– Capex	3.694	3.597	3.089
– Kjøp av virksomhet	25	6	-
Årsverk (ved utløpet av perioden)	3.964	4.094	4.056
– Herav i utlandet	38	12	74

› **EBITDA** › Veksten i EBITDA eksklusiv gevinst og tap i 2001 i forhold til 2000 relateres i første rekke til bedret margin for trafikk fra fastnettet til mobilnettene som følge av reduserte priser for terminering i mobilnettene. Grossistvirksomheten bidrar også positivt som følge av endring i produksammensetningen, mens det for leide samband er en volumøkning (ekstern og intern). I tillegg har effektivisering av driften bidratt positivt på EBITDA.

Konkurransen i markedet for fasttelefoni var sterk i 2001 og vi forventer at dette vil fortsette. Telenor vil fortsette å fokusere på tiltak for å forsvare sine markedsandeler.

Nedgangen i EBITDA eksklusive gevinster og tap fra 1999 til 2000 skyldes i hovedsak lavere priser, endringer i trafikkflyten mot tjenester med lavere marginer og økte driftskostnader.

› Driftsinntekter			
(Beløp i millioner kroner)	2001	2000	1999
<b>Bedriftsmarkedet – fastnettjenester</b>			
Analog (PSTN)/digital (ISDN) abonnement og tilknytning	1.313	1.362	1.470
Trafikk fast-til-fast innenlands eksklusiv			
Trafikk til ISP (Internet Service Provider)	838	886	1.142
Trafikk til ISP (Internet Service Provider)	230	240	190
Trafikk til mobilnett	694	667	703
Utenlandstrafikk	196	218	296
Øvrig trafikk	320	316	509
<b>Sum bedriftsmarkedet – fastnettjenester</b>	<b>3.591</b>	<b>3.689</b>	<b>4.310</b>

<b>Privatkundemarkedet – fastnettjenester</b>			
Analog (PSTN)/digital (ISDN) abonnement og tilknytning	2.916	2.991	2.869
Trafikk fast-til-fast innenlands eksklusiv			
Trafikk til ISP (Internet Service Provider)	1.288	1.384	1.602
Trafikk til ISP (Internet Service Provider)	485	522	418
Trafikk til mobilnett	1.111	1.106	1.134
Utenlandstrafikk	287	288	354
Øvrig trafikk	725	774	757
<b>Sum privatkundemarkedet – fastnettjenester</b>	<b>6.812</b>	<b>7.065</b>	<b>7.134</b>

<b>Grossistmarkedet – fastnettjenester</b>			
Nasjonal samtrafikk	722	497	321
Internasjonal samtrafikk	418	558	1.022
Transittrafikk	953	736	388
<b>Sum grossistmarkedet – fastnettjenester</b>	<b>2.093</b>	<b>1.791</b>	<b>1.731</b>
<b>Sum fastnettjenester</b>	<b>12.496</b>	<b>12.545</b>	<b>13.175</b>

Leide samband	1.040	884	810
Annet	570	569	600
<b>Sum eksterne driftsinntekter</b>	<b>14.106</b>	<b>13.998</b>	<b>14.585</b>
Interne driftsinntekter	2.456	2.367	2.238
Gevinst ved avgang av varige driftsmidler og virksomhet	6	320	-
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>16.568</b>	<b>16.685</b>	<b>16.823</b>

Veksten i totalmarkedet målt i trafikkminutter har vært avtagende gjennom året, og på slutten av året var det en generell utflating i markedet. Sammen med overgangen til ADSL, hvor det bare betales en fast avgift pr måned, medførte dette en nedgang i trafikkminutter på slutten av året, og veksten var på 4,7 % for året som helhet. Økning i antall ADSL abonnement kan få en negativ effekt på veksten i trafikkminutter.

Telenors markedsandel (inklusive Internettrafikk) målt i trafikkminutter var 73 % ved utgangen av 2001, hvorav Networks markedsandel utgjorde 68 %. Forretningsområdene Plus og Business Solutions hadde de øvrige 5%. Networks markedsandel viste en nedgang i løpet av året, mens Telenors totale markedsandel har vært stabil gjennom året.

› **Bedriftsmarkedet** › Markedsandelen for trafikk i bedriftsmarkedet ble stabilisert i løpet av 2001, men var i gjennomsnitt 7 % lavere enn i 2000. Dette har gitt en nedgang i trafikkminutter på 3,5 % og dermed lavere trafikkinntektene i 2001. Færre nye abonnenter og færre konvertering fra PSTN til ISDN førte til lavere abonnement- og tilknytningsinntekter.

Eksterne trafikkinntekter gikk ned i 2000 sammenlignet med 1999, da økningen i trafikkvolumet ikke var tilstrekkelig til å oppveie prisreduksjonene som ble gjennomført i 1999. Eksterne abonnement- og tilknytningsinntekter falt i 2000 på grunn av lavere priser.

› **Privatkundemarkedet** › Eksterne driftsinntekter i privatkundemarkedet ble redusert i 2001 i forhold til i 2000 som følge av reduksjon i trafikkminutter på 11 %. Dette har sammenheng med at gjennomsnittlig markedsandel for trafikk ble redusert fra 77 % i 2000 til 66 % i 2001. Spesielt viste trafikk fast-fast innenlands og til Internett reduksjon, mens trafikk til mobil og til utland viste økning. Denne vridningen i trafikk sammensetningen mot trafikk med høyere pris motvirket delvis volumreduksjonen.

Reduksjon i antall abonnement og færre konverteringer til ISDN enn i foregående år har gitt nedgang i abonnement- og tilknytningsinntekter i Privatkundemarkedet.

Eksterne abonnement- og tilknytningsinntekter økte i 2000 sammenlignet med 1999 som følge av den omfattende overgangen fra analoge (PSTN) til digitale (ISDN) linjer. I tillegg fikk vi økte abonnement- og tilknytningsinntekter som følge av rebalanseringen av vår prisstruktur. Selv om trafikken også fortsatte å vokse, var denne veksten ikke tilstrekkelig til å oppveie prisreduksjonene på trafikken som ble gjennomført.

› **Grossistmarkedet** › Driftsinntektene fra nasjonal samtrafikk inkluderer totale driftsinntekter fra andre innenlandske fasttelefonoperatører og mobiloperatører for samtrafikk med vårt fastnett. Driftsinntektene fra nasjonal samtrafikk har økt kraftig i 2001 som følge av økt antall kunder hos andre operatører.

Driftsinntekter fra internasjonal samtrafikk består av driftsinntekter vi belaster internasjonale operatører for samtrafikk. Reduserte driftsinntekter fra internasjonal samtrafikk i 2001 sammenlignet med 2000 skyldes i første rekke nedgang i trafikk fra utlandet. Prisen på trafikk fra utlandet til Norge er dessuten redusert fra 2000 til 2001.

Transittrafikk er trafikk fra andre nasjonale og internasjonale operatører som sendes via vårt fastnett til en tredjepart operatør. Inntektsøkningen fra transittrafikk i 2001 har sammenheng med økt innenlands transittrafikk, blant annet trafikk mellom mobiloperatørene som går via fastnettet. Transittrafikk er lavmargintrafikk.

Internasjonale samtrafikkinntekter, eksklusive de tidligere datterselskapene Storm og Clarion som bidro med 552 millioner kroner i driftsinntekter i 1999, økte i 2000 sammenlignet med 1999 i hovedsak på grunn av økt transittrafikk. Lavere internasjonale takster hadde en negativ effekt på driftsinntektene i 2000 i forhold til 1999. I samme periode økte driftsinntektene fra innenlands samtrafikk på grunn av økt trafikk fra andre norske fast- og mobiltelefonoperatører.

› **Leid samband og annet** › Konkurrerende nettoperatører som leier samband fra Networks for å møte sine egne kapasitetsbehov uten å etablere sin egen infrastruktur bidro til den økte etterspørselen og økte eksterne driftsinntekter.

Andre driftsinntekter er driftsinntekter fra øvrig nettbasert og ikke nettbasert virksomhet, fra maritime tjenester og fra datterselskaper utenom Telenor Global.

Telenor reduserte prisene på leide samband to ganger i 2000, men økt etterspørsel bidro til vekst i eksterne driftsinntekter sammenlignet med 1999.

› **Interne driftsinntekter og gevinst ved salg av varige driftsmidler og virksomhet** Økningen i interne driftsinntekter skyldes økte interne grossistinntekter som følge av vekst i intern samtrafikk samt salg av ADSL-abonnement til forretningsområdene Plus og Business Solutions. I tillegg har internt salg av leide samband og telesosji bidratt økningen i interne driftsinntekter.

Gevinst ved avgang i 2000 er i hovedsak salg av det tidligere datterselskapet Storm Telecommunication Ltd.

› Driftskostnader			
(Beløp i millioner kroner)	2001	2000	1999
Eksterne vare- og trafikkostnader	2.148	2.011	2.143
Interne vare- og trafikkostnader	2.246	2.575	2.782
Sum vare- og trafikkostnader	4.394	4.586	4.925
Beholdningsendring egentilvirkede anleggsmidler	(145)	(188)	(179)
Lønn og personalkostnader	1.920	1.868	1.818
Andre eksterne driftskostnader	2.829	1.577	1.351
Andre interne driftskostnader	1.904	3.168	3.214
Avskrivninger	2.921	2.611	2.524
Nedskrivninger	570	14	
Tap ved avgang av varige driftsmidler og virksomhet	-	2	286
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>14.393</b>	<b>13.638</b>	<b>13.939</b>

Eksterne vare og trafikkostnader i 2001 viste økning som har sammenheng med økning i Internett- og transitttrafikk. Interne vare og trafikkostnader ble redusert fordi termineringsprisene til mobil ble redusert.

Eksterne trafikkostnader i Storm og Clarion utgjorde samlet 450 millioner kroner i 1999. De økte vare- og trafikkostnadene i 2000, justert for effekten av Storm og Clarion, gjenspeiler en økning i Internett- og mobiltrafikken.

Lønn- og personalkostnader økte i 2000 og 2001 på grunn av høyere lønninger.

I 2001 har tiltak for mer effektive arbeidsprosesser inklusive tiltak for lavere konsulent og reisekostnader stabilisert andre driftskostnader, interne og eksterne samlet. I kostnadstallene er inkludert kostnader til rettsvister og tap i forbindelse med konkurs hos annen operatør på totalt 179 millioner kroner. Vridningen fra interne kostnader til eksterne kostnader i 2001 og 2000 har sammenheng med at kjøp av entreprenørtjenester fra Bravida ble eksterne fra november 2000.

Økningen i andre driftskostnader i 2000 var relatert til kostnader forbundet med installering av digital (ISDN) og relativt høyere feilprosent for digital (ISDN) enn for analog (PSTN).

I 2001 og 2000 økte avskrivningene fordi investeringene har vært høye de siste årene. I tillegg er enkelte avskrivningstider for kabler og sentraler blitt forkortet fra 1. april 2001, som har økt avskrivningene i 2001 med 170 millioner kroner. Nedskrivninger i 2001 relateres

i stor grad til atlantehavskabelen TAT 14 hvor verdien er nedjustert ut fra markedsvurderinger.

Tap ved avgang i 1999 var forbundet med salget av det tidligere datterselskapet Clarion, Inc.

› PLUS			
(Beløp i millioner kroner)	2001	2000	1999
Eksterne driftsinntekter	2.942	2.487	2.053
Interne driftsinntekter	432	375	316
Gevinst ved avgang av varige driftsmidler og virksomhet	12	13	4
Sum driftsinntekter	3.386	2.875	2.373
Sum driftskostnader	4.227	2.740	2.241
Driftsresultat	(841)	135	132
Resultat tilknyttede selskaper	(547)	20	(118)
Netto finansposter	(410)	(8)	(10)
<b>Resultat før skatt og minoritetsinteresser</b>	<b>(1.798)</b>	<b>147</b>	<b>4</b>

EBITDA	248	611	512
EBITDA ekskl. gevinster og tap	254	614	509
Investeringer:			
– Capex	835	573	132
– Kjøp av virksomhet	906	1.540	753
Årsverk (ved utløpet av perioden)	1.344	1.148	1.007
– Herav i utlandet	198	98	233

› EBITDA eksklusive gevinster og tap			
(Beløp i millioner kroner)	2001	2000	1999
Broadcast	537	680	456
Content & Interactive	(128)	(47)	22
Internett	(76)	58	138
Øvrig	(79)	(77)	(107)
<b>Sum EBITDA eksklusive gevinster og tap</b>	<b>254</b>	<b>614</b>	<b>509</b>

EBITDA i 2001 ble redusert i forhold til 2000 og reflekterer økte kostnader knyttet til digitalisering av kabel-TV virksomheten, forretningsutvikling for bredbåndstjenester samt lansering av ADSL. Innen Broadcast er det en nedgang i EBITDA på 78 millioner kroner når det justeres for effekt av reversering av avsetninger i 2000 med 65 millioner kroner. Reduksjonen er i stor grad knyttet til økte kostnader i forbindelse med utvikling og lansering av nye digitale produkter i Avidi og avvikling av Coloursat. Kostnader til utvikling av interaktive tjenester er årsaken til reduksjonen i EBITDA innen Content & Interactive. Kostnader knyttet til satsing på ADSL i privatmarkedet i Norge og Sverige er årsak til nedgangen i EBITDA i 2001 i forhold til 2000 innen Internett, hvorav konsolidering av Telenordia Privat AB fra oktober 2001 bidro negativt med 36 millioner kroner. «Øvrig» består av stab- og støtteenheter.

Økt salg av ADSL, utvikling av nye bredbåndstjenester og reduserte driftsinntekter fra analog TV-distribusjon via satellitt forventes å bidra til ytterligere reduksjon i EBITDA i 2002.

Lønnsomheten i Broadcast økte i 2000 i forhold til 1999 som resultat av økte transponderinntekter fra abonnentbaserte kontrakter. I tillegg hadde konsolideringen av Norkring fra 1. juni 1999 en positiv effekt på EBITDA. Avsetninger på 65 millioner kroner innen Broad-

cast som ble ansett som nødvendige i 1999 ble tilbakeført i 2000. På den annen side reduserte høyere utviklingskostnader for innholds- og interaktive tjenester EBITDA i 2000 i forhold til 1999. EBITDA for Internett falt i 2000 i hovedsak på grunn av lavere marginer som kom av sterk konkurranse i markedet.

› Driftsinntekter			
(Beløp i millioner kroner)	2001	2000	1999
<b>Eksterne driftsinntekter</b>			
Broadcast	2.231	2.072	1.687
Content & Interactive	188	72	67
Internett	508	306	299
Øvrig	15	37	-
<b>Sum eksterne driftsinntekter</b>	<b>2.942</b>	<b>2.487</b>	<b>2.053</b>
Interne driftsinntekter	432	375	316
Gevinst ved avgang av varige driftsmidler og virksomhet	12	13	4
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>3.386</b>	<b>2.875</b>	<b>2.373</b>

I Broadcast økte eksterne driftsinntekter med 159 millioner kroner i 2001. Avidi oppnådde eksterne driftsinntekter på 525 millioner kroner, en økning på 83 millioner kroner, inkludert 43 millioner kroner knyttet til full års konsolidering av selskapene AlfaNett og Monet i 2001. Eksterne driftsinntekter i Telenor Vision økte med 16 millioner kroner i 2001 til 261 millioner kroner. Justert for salg av hotellvirksomheten til Otrum var økningen i Vision 84 millioner kroner. Eksterne driftsinntekter i Satellite Broadcasting økte med 45 millioner kroner. Økningen relateres i hovedsak til økning i abonnementsbaserte kontrakter fra Canal Digital, som delvis ble motvirket av reduserte driftsinntekter fra analog TV-distribusjon. Kabel-TV selskapet Sweden On-Line er konsolidert fra oktober 2001, og bidro med 22 millioner kroner i driftsinntekter.

Antall abonnenter i Broadcast inkludert alle abonnentene i den felles kontrollerte virksomheten Canal Digital var 2.323.000 ved utgangen av 2001. Dette er en økning i 2001 på 18 %, justert for salg av hotell-TV virksomheten i Vision med 128.000 abonnenter og kjøp av Sweden On-Line med 183.000 abonnenter. Canal Digital hadde 657.000 abonnenter som var en økning på 30% fra året før. Avidi har økt antall abonnenter med 2.500 til 360.000 i 2001 og hadde en markedsandel på 43%. Telenor Vision hadde 1.306.000 abonnenter ved utgangen av 2001, som er en økning på 36% i 2001 inkludert tilgang fra oppkjøpt virksomhet og avgang fra hotell-TV virksomheten.

I Content & Interactive knyttes økningen i eksterne driftsinntekter i hovedsak til økt salg av CA-moduler og smartkort i Conax i forbindelse med vekst i antall digitale TV-abonnenter i Canal Digital og ViaSat. Internett i Norge hadde en inntektsvekst fra salg av ADSL på 40 millioner kroner, og økte driftsinntekter fra oppringt aksess med 100 millioner kroner. Oppkjøp av Telenordia privat i Sverige fra oktober 2001 bidrar med en inntektsvekst på 70 millioner kroner. Antall tilkoblede Telenor Internett-abonnement i det norske markedet er 831.000, hvorav Frisurf utgjør 437.000 abonnement. Antall solgte ADSL-abonnement utgjorde 28.000, hvorav 23.000 var tilkoblede abonnement ved årsslutt 2001. Antall abonnement i det svenske markedet var 360.000 ved utgangen av 2001, hvorav 50.000 fasttelefoni-abonnement, 306.000 abonnement innen oppringt aksess (Internett) og 4.000 ADSL-abonnement.

Interne driftsinntekter bestod for det meste av trafikkinntekter i Internett og satellittinntekter i Broadcast, i hovedsak salg til Satelite Mobile og Satellite Networks.

I Broadcast var økningen i eksterne driftsinntekter i 2000 sammenlignet med 1999 en følge av økte inntekter fra abonnentbaserte kontrakter i det nordiske markedet og konsolideringen av Norkring.

I privatmarkedet i Norge i 2000 og 1999 var størsteparten av de eksterne driftsinntektene innen Internett-abonnementsinntekter. Antall Telenor Internett-abonnement økte med 22.000 i 2000, mens antallet registrerte FriSurf-brukere økte med 203.000 i løpet av 2000.

De interne driftsinntektene i Internett falt i 2000 sammenlignet med 1999 i hovedsak på grunn av en reduksjonen i prisen pr minutt fra forretningsområdet Networks for Internett-generert trafikk. Interne satellittinntekter økte.

› Driftskostnader			
(Beløp i millioner kroner)	2001	2000	1999
Eksterne vare- og trafikkostnader	1.098	889	801
Interne vare- og trafikkostnader	344	237	188
Sum vare- og trafikkostnader	1.442	1.126	989
Beholdningsendring egentilvirkede anleggsmidler	(18)	(32)	(31)
Lønn og personalkostnader	655	465	303
Andre eksterne driftskostnader	780	433	465
Andre interne driftskostnader	261	256	134
Avskrivninger	595	464	380
Nedskrivninger	494	12	-
Tap ved avgang av varige driftsmidler og virksomhet	18	16	1
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>4.227</b>	<b>2.740</b>	<b>2.241</b>

Vare- og trafikkostnader økte i 2001 knyttet til økning i driftsinntekter, hovedsakelig økte trafikkinntekter og salg av ADSL i Internett og økte inntekter i Content & Interactive. Lønn- og personalkostnader økte i 2001 primært grunnet nyansettelser som følge av økt aktivitet innen utvikling av innhold og interaktive tjenester. Vi økte også arbeidsstyrken knyttet til digitaliseringen innen kabel-TV, inkludert callsenteret, og vi økte aktiviteten i Internett inkludert kjøpet av Telenordia Privat AB. Økningen i andre driftskostnader fra 2000 til 2001 relateres til tjenesteutvikling innen Content & Interactive, kostnader knyttet til salg av ADSL og kostnader til digitalisering i Avidi samt kostnader for avvikling av virksomhet og tapskontrakter med 49 millioner kroner. I 2000 ble avsetninger i Broadcast reversert med 65 millioner kroner. I forhold til 2000 har avskrivningene økt som følge av kjøp av selskaper, digitalisering av kabelnettet og investeringer i satellitt- og bakkebasert kringkasting. Det er videre foretatt nedskrivning av satellitter og satellittutstyr med 490 millioner kroner i 2001.

Vare- og trafikkostnadene økte i 2000 i hovedsak på grunn av effekten av en sterkere USD og kjøp av nye selskaper. Økningen i lønns- og personalkostnader i 2000 kom i hovedsak som et resultat av rekruttering av nye medarbeidere og kjøp av nye selskaper. Økningen av andre driftskostnader i 2000 kom som en følge av konsolideringen av Norkring, kjøp av virksomheter og utvikling av nye prosjekter og interaktive tjenester. Tilbakeføringen av avsetninger

foretatt i 1999 med 65 millioner kroner hadde en positiv effekt på driftskostnadene. Avskrivninger økte i 2000 sammenlignet med 1999 på grunn av konsolideringen av Norkring og goodwill forbundet med kjøp av selskaper.

#### › Tilknyttede selskaper

(Beløp i millioner kroner)	2001	2000	1999
<b>Telenors andel av:</b>			
Driftsinntekter	1.717	858	612
EBITDA	(191)	(90)	(121)
Resultat etter skatt	(464)	(191)	(117)
Avskrivning av Telenors mer-/mindreverdi	(58)	(18)	(1)
Nedskrivning av Telenors merverdi	(22)	-	-
Gevinst/tap ved avgang av eierandeler	(3)	229	-
<b>Resultat tilknyttede selskaper</b>	<b>(547)</b>	<b>20</b>	<b>(118)</b>

<sup>1)</sup> Tallene er delvis basert på ledelsens estimater i forbindelse med utarbeidelsen av konsernregnskapet. Telenors andel av driftsinntektene og EBITDA er ikke del av konsernregnskapet. Resultatregnskapet for konsernet inkluderer bare linjen resultat tilknyttede selskaper. Salg mellom de tilknyttede selskapene og salg til konsernselskaper er inkludert i driftsinntektene i tabellen.

Telenors andel av Canal Digital's driftsinntekter økte med 33 % til 872 millioner kroner i 2001. Antall abonnenter i Canal Digital økte fra 506.000 til 657.000 ved utgangen av 2001, og Canal Digital har nå bare digitale abonnenter. Canal Digital hadde en markedsandel på 54% pr 31. desember 2001. Øvrig økning i Telenors andel av driftsinntekter kom fra A-Pressen ASA samt Otrum Electronics ASA fra 1. april 2001.

Telenors andel av EBITDA underskuddet for Canal Digital var 203 millioner kroner i 2001, sammenlignet med et EBITDA underskudd på 93 millioner kroner i 2000. Det økte EBITDA underskuddet skyldes økte kostnader forbundet med overgang fra analoge til digitale tjenester, og abonnentvekst. Avskrivninger i Canal Digital økte som følge av investeringer knyttet til digitalisering og set-top bokser. Salg og nedskrivning av virksomhet i Otrum hadde negativ effekt på Telenors andel av resultat etter skatt i 2001.

Telenors andel av resultat fra tilknyttede selskaper i 2000 og 1999 eksklusive gevinster ved avgang av eierandeler var i hovedsak forbundet med Canal Digital. Samlet økte antall abonnenter i Canal Digital med 101.000 til 506.000. Av økningen var 92.000 digitale abonnenter. Vår forholdsmessige andel av Canal Digital's inntekter økte med 33 % til 654 millioner kroner i 2000. Gevinster ved avgang av eierandeler i 2000 var i hovedsak forbundet med reduksjon i eierandel i Scandinavia Online AB i forbindelse med børsnoteringen av selskapet.

#### › BUSINESS SOLUTIONS

(Beløp i millioner kroner)	2001	2000	1999
Eksterne driftsinntekter	4.616	3.358	1.855
Interne driftsinntekter	1.324	958	1.276
Gevinst ved avgang av varige driftsmidler og virksomhet	-	-	-
Sum driftsinntekter	5.940	4.316	3.131
Sum driftskostnader	8.908	5.489	3.561
Driftsresultat	(2.968)	(1.173)	(430)
Resultat tilknyttede selskaper	(874)	(69)	(95)
Netto finansposter	(316)	(161)	27
<b>Resultat før skatt og minoritetsinteresser</b>	<b>(4.158)</b>	<b>(1.403)</b>	<b>(498)</b>

EBITDA	(828)	(600)	(210)
EBITDA ekskl gevinster og tap	(822)	(595)	(210)
Investeringer:			
– Capex	1.041	1.806	470
– Kjøp av virksomhet	531	2.858	373
Årsverk (ved utløpet av perioden)	4.225	3.992	2.042
– Herav i utlandet	2.824	2.632	1.032

#### › EBITDA eksklusive gevinster og tap

(Beløp i millioner kroner)	2.001	2.000	1.999
Business Solutions Norge	59	49	(115)
Business Solutions International	(881)	(644)	(95)
<b>Sum EBITDA eksklusive gevinster og tap</b>	<b>(822)</b>	<b>(595)</b>	<b>(210)</b>

Resultatene i Business Solutions er påvirket av konsolideringen av Comincom/Combella fra 1. august 2000, Telenordia i Sverige fra 1. oktober 2001 og Nextra International.

Svekkelsen av EBITDA i 2001 knyttes i stor grad til de negative resultatene fra Nextra International og restruktureringen av denne virksomheten i annet halvår 2001. Som følge av svak utvikling og vanskelige markedsforhold besluttet Telenor ved utgangen av første halvår 2001 å endre ambisjonene for Nextra International til å fokusere på lønnsomme enkeltposisjoner. Dette ledet til at forretningsområdet i fjerde kvartal inngikk avtale om salg av Nextra Tyskland med virkning fra 1. januar 2002, samt salg av eiendeler og forpliktelser i CSP-virksomheten i Nextra Sveits med virkning fra 1. desember 2001. Det er videre i annet halvår gjennomført nedbemanningsprosesser og andre kostnadsreducerende tiltak også i de øvrige landene i Nextra International.

Som følge av dette samt nedbemanningsprosesser i Business Solutions Norge og andre kostnadsreducerende tiltak i Business Solutions International, er regnskapet for 2001 belastet med restruktureringskostnader på til sammen 229 millioner kroner, hvorav 176 millioner kroner i Business Solutions International.

#### › Driftsinntekter

(Beløp i millioner kroner)	2001	2000	1999
<b>Eksterne driftsinntekter</b>			
ASP, driftstjenester, programvare, konsulent	1.077	917	534
Aksess, bedriftsnett og kommunikasjonstjenester	1.378	1.402	794
Sum Business Solutions Norge	2.455	2.319	1.328
Nextra international	1.271	818	527
Business Solutions Sverige	310	4	-
Comincom/Combella	580	217	-
Sum Business Solutions International	527	1.039	2.161
<b>Sum eksterne driftsinntekter</b>	<b>4.616</b>	<b>3.358</b>	<b>1.855</b>
Interne driftsinntekter	1.324	958	1.276
Gevinst ved avgang av varige driftsmidler og virksomhet	-	-	-
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>5.940</b>	<b>4.316</b>	<b>3.131</b>

Eksterne driftsinntekter fra salg av ASP- og driftstjenester, programvare og konsulenttjenester økte med 18 % fra 2000 til 2001. Totale driftsinntekter (interne og eksterne) for disse økte med 34 % fra 2000 til 2001. Økningen i interne driftsinntekter kommer av at en større andel av salget har skjedd gjennom eller i samarbeid med andre forretningsområder i 2001, hovedsakelig EDB Business Partner. Et svakt marked for salg av programvare for bruk i stormaskinmiljøer (Computer Associates (CA) programvare), særlig i fjerde kvartal, påvirket driftsinntektene negativt i 2001 sammenlignet med 2000. Dette ble imidlertid kompensert gjennom økte driftsinntekter fra salg av driftstjenester.

Eksterne driftsinntekter innenfor Aksess, bedriftsnett og kommunikasjonstjenester i Norge sank med 2 % fra 2000 til 2001. Andel interne driftsinntekter er imidlertid økt slik at samlet sett har produktområdet en vekst i driftsinntekter på 5 % til tross for lavere priser på datakommunikasjonstjenester i 2001. Veksten i interne driftsinntekter kommer hovedsakelig fra økt salg av datakommunikasjonstjenester til forretningsområdet EDB Business Partner.

Andre interne driftsinntekter viste en økning fra 2000, og er i hovedsak knyttet til den norske virksomheten, deriblant tjenesteleveranser knyttet til byggingen av Telenors nye hovedkontor på Fornebu.

Veksten i driftsinntektene fra Business Solutions International er påvirket av kjøpt virksomhet, hovedsakelig i løpet av 2000, herunder konsolideringen av Comincom/Combella i Russland og Telenordia i Sverige. Den underliggende veksten i driftsinntektene i Comincom/Combella fra 2000 til 2001 var om lag 15 %.

Fra 1999 til 2000 økte eksterne driftsinntekter innen Business Solutions Norge i hovedsak som følge av økt salg av programvare samt driftstjenester. Økningen innen aksess, bedriftsnett og kommunikasjonstjenester må sees i sammenheng med reduksjonen i interne driftsinntekter. Innen Business Solutions International knyttes veksten til kjøp av virksomheter.

#### › Driftskostnader

(Beløp i millioner kroner)	2001	2000	1999
Eksterne vare- og trafikkostnader	1.832	1.137	684
Interne vare- og trafikkostnader	1.190	1.057	965
Sum vare- og trafikkostnader	3.022	2.194	1.649
Beholdningsendring egentilvirkede anleggsmidler	(12)	(21)	-
Lønn og personalkostnader	1.891	1.382	878
Andre eksterne driftskostnader	1.557	1.069	543
Andre interne driftskostnader	304	287	271
Avskrivninger	1.030	568	220
Nedskrivninger	1.110	5	-
Tap ved avgang av varige driftsmidler og virksomhet	6	5	-
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>8.908</b>	<b>5.489</b>	<b>3.561</b>

Økningen i driftskostnader fra 2000 til 2001 ble vesentlig påvirket av helårs effekt av oppkjøp gjennomført i 2000. I tillegg ble det gjennomført restrukturering av både den norske og internasjonale virksomheten i 2001, som medførte betydelige engangskostnader og nedskrivninger av varige driftsmidler, goodwill og andre immaterielle eiendeler.

Vare- og trafikkostnader økte med 38 % fra 2000 til 2001 tilsvarende veksten i driftsinntektene i samme periode. Dekningsgraden i 2001 var 49 %, på linje med 2000. Kostnadene forbundet med salg av CA programvare regnskapsføres som avskrivninger og ikke som varekostnader. Økte vare- og trafikkostnader i 2001 sammenlignet med 2000 som følge av konsolideringen av Comincom/Combella og Telenordia utgjorde 310 millioner kroner.

Lønn og personalkostnader økte med 509 millioner kroner fra 2000 til 2001, hvorav 377 millioner kroner skyldes virksomhet som kom til gjennom oppkjøp hovedsakelig i 2000. Den resterende økningen fremkommer i den norske virksomheten, og er i hovedsak knyttet til oppbyggingen av ASP virksomheten i annet halvår 2000, samt økt virksomhet innenfor driftstjenester i 2001.

Andre driftskostnader økte fra 2000 til 2001 med 505 millioner kroner, hvorav 297 millioner kroner skyldes virksomhet som kom til gjennom oppkjøp hovedsakelig i 2000. Av dette utgjorde 176 millioner kroner restruktureringskostnader knyttet til den internasjonale porteføljen. Andre driftskostnader i den norske virksomheten økte med 208 millioner kroner, hvorav 61 millioner kroner er knyttet til kjøp av konsulenttjenester som viderefaktureres med margin. Det er i 2001 kostnadsført 53 millioner kroner knyttet til restrukturering og de pågående nedbemanningsprosesser i Norge. Den øvrige økningen i andre driftskostnader i Norge er knyttet til økt aktivitet innenfor ASP og driftstjenestevirksomheten.

Totale avskrivninger økte med 462 millioner kroner fra 2000 til 2001. Avskrivninger i den norske virksomheten økte med 181 millioner kroner, hovedsakelig i tilknytning til investeringer i utvikling av virksomhetens IP nettverk og økte investeringer tilknyttet ASP, driftstjenestevirksomheten og salg av programvarelisenser. Konsolideringen av Comincom/Combella og Telenordia medfører økte avskrivninger på 179 millioner kroner i 2001 sammenlignet med 2000. Innenfor Nextra International økte avskrivningene som følge av helårseffekter av oppkjøp gjennomført i 2000 og betydelige investeringer i oppbyggingen av CSP-virksomheten i det enkelte land.

Reduserte forventninger til fremtidig vekst i inntjening, i kombinasjon med at Telenor besluttet å endre ambisjonsnivået for satsingen i Nextra International, førte til at Business Solutions etter vurderinger av lønnsomheten for de enkelte selskaper gjennom året foretok nedskrivninger av anleggsmidler, goodwill og andre immaterielle eiendeler knyttet til Nextra International på 858 millioner kroner. Videre er det foretatt nedskrivninger av goodwill og anleggsmidler i den svenske virksomheten med 71 millioner kroner, Eurocom med 106 millioner kroner samt 75 millioner kroner i tilknytning til reorganisering av virksomheten i Norge. Etter dette er gjenværende merverdier og goodwill i Business Solutions i hovedsak knyttet til Com-incom/Combella.

Økningen i driftskostnader fra 1999 til 2000 er i stor grad påvirket av oppkjøp som ble gjort i 2000 i den internasjonale virksomheten og oppbygging av ASP virksomheten i Norge. Tross dette økte vare- og trafikkkostnadene relativt sett mindre enn driftsinntektene som følge av høyere salg av programvarelisenser i 2000.

#### › Tilknyttede selskaper

(Beløp i millioner kroner)	2001	2000	1999
<b>Telenors andel av:</b>			
Driftsinntekter	600	725	498
EBITDA	(57)	18	(28)
Resultat etter skatt	(125)	(37)	(95)
Avskrivning av Telenors mer-/mindreverdier	(76)	(43)	-
Nedskrivning av Telenors merverdier	(665)	-	-
Gevinst/tap ved avgang av eierandeler	(8)	11	-
<b>Resultat tilknyttede selskaper</b>	<b>(874)</b>	<b>(69)</b>	<b>(95)</b>

Tilknyttede selskaper i 2001 bestod i hovedsak av Telenordia, som fra 1. oktober er konsolidert som datterselskap. På bakgrunn av reduserte forventninger til fremtidig vekst i inntjening skrev Telenor ned verdien av goodwill knyttet til Telenordia AB med 665 millioner kroner i andre kvartal 2001.

#### › MEDIA

(Beløp i millioner kroner)	2001 <sup>1)</sup>	2000	1999
Eksterne driftsinntekter	1.258	1.557	1.594
Interne driftsinntekter	80	98	91
Gevinst ved avgang av varige driftsmidler og virksomhet	5	-	683
Sum driftsinntekter	1.343	1.655	2.368
Sum driftskostnader	1.081	1.354	1.362
Driftsresultat	262	301	1.006
Resultat tilknyttede selskaper	(12)	6	(3)
Netto finansposter	21	33	42
<b>Resultat før skatt og minoritetsinteresser</b>	<b>271</b>	<b>340</b>	<b>1.045</b>
EBITDA	313	359	1.085
EBITDA ekskl gevinster og tap	308	359	402
Investeringer:			
– Capex	56	35	40
– Kjøp av virksomhet	127	35	-
Årsverk (ved utløpet av perioden)	-	1.908	1.407
– Herav i utlandet	-	990	531

<sup>1)</sup> Solgt pr. 1. oktober 2001.

› EBITDA › Media ble solgt pr. 1. oktober 2001 og er følgelig konsolidert bare for de første ni månedene av 2001. EBITDA for de første ni månedene av 2001 sammenlignet med samme periode i 2000 gikk ned som følge av nye virksomheter i og utenfor Norge. Det var en økning i EBITDA i samme periode i katalogvirksomheten i Norge på grunn av kostnadsreduksjoner. EBITDA i fjerde kvartal av 2000 var 11 millioner kroner.

Etter justeringer for resultater og gevinster forbundet med solgte virksomheter, økte EBITDA i 2000 med 19 millioner kroner sammenlignet med året før. Betydelige kostnader ble belastet den norske virksomheten i 2000 i forbindelse med implementeringen av et fullstendig kundeinformasjons- og faktureringsystem (DSMP).

› Driftsinntekter › Driftsinntektene for de første ni månedene av 2001 økte sammenlignet med samme periode i 2000. Dette er forbundet med kjøpte virksomheter utenfor Norge. Driftsinntekter for den norske virksomheten falt i samme periode på grunn av lavere salg av oppføringer og annonser samt tidspunktet for distribusjon av katalogene. Samlede driftsinntekter i fjerde kvartal 2000 var 348 millioner kroner.

Hvis driftsinntektene fra kjøpte og solgte virksomheter ikke tas med, økte driftsinntektene fra de internasjonale selskapene med 29 millioner kroner i 2000 sammenlignet med 1999. Inntektene i 2000 fra den norske katalogvirksomheten steg med 133 millioner kroner som følge av økt volum for trykte og elektroniske produkter.

#### › Driftskostnader

(Beløp i millioner kroner)	2001 <sup>1)</sup>	2000	1999
Eksterne vare- og trafikkostnader	159	250	318
Interne vare- og trafikkostnader	4	5	1
Sum vare- og trafikkostnader	163	255	319
Beholdningsendring egentilvirkede anleggsmidler	-	-	(3)
Lønn og personalkostnader	406	512	473
Andre eksterne driftskostnader	344	389	371
Andre interne driftskostnader	117	140	123
Avskrivninger	51	58	79
Nedskrivninger	-	-	-
Tap ved avgang av varige driftsmidler og virksomhet	-	-	-
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>1.081</b>	<b>1.354</b>	<b>1.362</b>

<sup>1)</sup> Solgt pr. 1. oktober 2001.

Driftskostnadene for ni måneder av 2001 er påvirket av økte kostnader i nye virksomheter og kostnadsreduksjoner i katalogvirksomheten i Norge, spesielt vare- og trafikkostnader.

Når det justeres for kjøpte og solgte virksomheter i 2000 og 1999, økte driftskostnadene i 2000 som følge av et høyere antall ansatte, implementeringen av et kundeinformasjons- og faktureringsystem (DSMP), høyere markedsføringsaktiviteter, større bruk av konsulenter, høyere tekniske kostnader og høyere belastninger av interne kostnader til den norske virksomheten.

#### › BRAVIDA

Etter fusjonen med holdingselskapet for BPA AB, er Bravida regnskapsført som et tilknyttet selskap i Telenors konsernregnskap fra 1. november 2000. Tabellene nedenfor er i hovedsak inkludert for å vise effekten av Bravida på Telenors tall for de perioder hvor Bravida var konsolidert som et datterselskap.

Beløp i millioner kroner	2001	2000 <sup>1)</sup>	1999
Eksterne inntekter		1.797	2.888
Interne inntekter		2.425	3.145
Gevinst på salg av varige driftsmidler og virksomheter		3	24
Sum inntekter		4.225	6.057
Sum driftskostnader		4.235	6.038
Driftsresultat		(10)	19
Resultat fra 1. november 2000 som tilknyttet selskap	(29)	(148)	-
Netto finansposter		(11)	(22)
Resultat før skatt	(29)	(169)	(3)
EBITDA		80	147
EBITDA-margin %		2%	2%
Investeringer (10 måneder i 2000)		158	240
Årsverk (ved utløpet av perioden)		-	5.966
– Herav i utlandet		-	454

<sup>1)</sup> Tilknyttet selskap fra 1. november 2000.

#### › Driftsinntekter

Beløp i millioner kroner	2001	2000 <sup>1)</sup>	1999
<b>Eksterne driftsinntekter</b>			
Kundeutstyr		881	1.374
IT-tjenester og installasjoner		889	1.406
Annet		27	108
<b>Sum eksterne driftsinntekter</b>		<b>1.797</b>	<b>2.888</b>
Interne driftsinntekter		2.425	3.145
Gevinst ved avgang av varige driftsmidler og virksomheter		3	24
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>4.225</b>	<b>6.057</b>

#### › Driftskostnader

Beløp i millioner kroner	2001	2000 <sup>1)</sup>	1999
Eksterne vare- og trafikkostnader		1.130	2.541
Interne vare- og trafikkostnader		461	148
Sum vare- og trafikkostnader		1.591	2.689
Beholdningsendring egentilvirkede anleggsmidler		-	(8)
Lønn- og personalkostnader		1.712	2.151
Andre eksterne driftskostnader		476	601
Andre interne driftskostnader		366	474
Avskrivninger		90	128
Tap på salg av anleggsmidler og virksomheter		-	3
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>4.235</b>	<b>6.038</b>

<sup>1)</sup> Tilknyttet selskap fra 1. november 2000.

#### › EDB BUSINESS PARTNER

(Beløp i millioner kroner)	2001	2000	1999
Eksterne driftsinntekter	3.312	2.440	1.392
Interne driftsinntekter	1.458	1.505	1.499
Gevinst ved avgang av varige driftsmidler og virksomhet	41	21	-
Sum driftsinntekter	4.811	3.966	2.891
Sum driftskostnader	6.019	3.765	2.764
Driftsresultat	(1.208)	201	127
Resultat tilknyttede selskaper	130	(21)	(4)
Netto finansposter	(94)	(19)	(13)
<b>Resultat før skatt og minoritetsinteresser</b>	<b>(1.172)</b>	<b>161</b>	<b>110</b>

EBITDA	447	554	338
EBITDA ekskl gevinster og tap	406	533	339

Investeringer:			
– Capex	175	335	375
– Kjøp av virksomhet	750	2.935	652

Årsverk (ved utløpet av perioden)	3.172	2.745	2.027
– Herav i utlandet	344	148	154

EDB Business Partner omfatter det tidligere Telenor Programvare og EDB ASA, som er blitt konsolidert siden 1. mai 1999. I 1999 ble Telesciences, Inc. konsolidert fra 7. desember. I 2000 ble Fellesdata (1. april) og BDC (1. juli) konsolidert. I 2001 ble PDS AS (1. april), DnB IT Drift (1. juli), Unigridd AB og AcceptData AS (1. august) og Infovention AB (1. september) konsolidert.

› **EBITDA** › EBITDA for 2001 justert for gevinster viser nedgang på 126 millioner kroner sammenlignet med året før. Nedgangen relaterer seg til redusert inntjening i Driftsområdet. Det ble i tredje kvartal igangsatt en restruktureringsprosess innenfor dette området, og det ble kostnadsført 150 millioner kroner for restrukturering, engangskostnader og tapskontrakter. Restruktureringen går i henhold til planen, og Driftsområdet viste forbedret lønnsomhet i siste kvartal 2001. Virksomhetsområdet Telekom bedret marginene på slutten av året som følge av høyt lisenssalg av programvare, mens det ble pådratt 20 millioner kroner knyttet til nedleggelsen av virksomhet i Irland. Virksomhetsområdet Bank/finans viste nedgang i marginen i forhold til 2000, men viste på slutten av 2001 en bedret margin i forhold til tidligere i 2001.

Økningen i EBITDA fra 1999 til 2000 er forbundet med kjøp av virksomheter.

› **Driftsinntekter** › Driftsinntekter i 2001 er 21 % høyere enn i 2000. Bank/finans og Drift har vekst i driftsinntekter som i stor grad er knyttet til kjøpet av Fellesdata og annen ny virksomhet i 2001. Telekom og Konsulent viser noe nedgang. Innen Telekom er den nedgang i hjemmemarkedet, mens internasjonalt salg øker

Økningen i driftsinntekter i 2000 kunne i stor grad tilskrives kjøpte virksomheter. Inntektene i 1999 inkluderte betydelige driftsinntekter forbundet med testsenteret og virksomheter forbundet med år 2000-problematikken.

› <b>Driftskostnader</b>			
(Beløp i millioner kroner)	2001	2000	1999
Eksterne vare- og trafikkkostnader	275	162	266
Interne vare- og trafikkkostnader	8	90	93
Sum vare- og trafikkkostnader	283	252	359
Beholdningsendring egentilvirkede anleggsmidler	-	-	-
Lønn og personalkostnader	1.904	1.599	941
Andre eksterne driftskostnader	1.808	1.344	1.082
Andre interne driftskostnader	369	217	170
Avskrivninger	393	352	211
Nedskrivninger	1.262	1	-
Tap ved avgang av varige driftsmidler og virksomhet	-	-	1
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>6.019</b>	<b>3.765</b>	<b>2.764</b>

Økningen i driftskostnadene fra 2000 til 2001 var i hovedsak forbundet med nye virksomheter.

Konsulenttjenester, drift, vedlikehold og leie av maskin- og programvare og andre IT-tjenester som faktureres til kundene var inkludert i andre driftskostnader. Disse kostnadene økte fra 2000 til 2001 på grunn av nye virksomheter innen Driftsområdet og økt leasing av utstyr i stedet for eid utstyr.

Avskrivning av goodwill beløp seg til 193 millioner kroner i 2001. Dette er en økning på 39 millioner kroner i forhold til 2000, og er i hovedsak forbundet med kjøpet av Fellesdata og DnB IT drift. På grunn av det betydelige fallet i verdien av EDB Business Partners aksjer og i bransjen generelt, ble goodwill nedskrevet i 2001 med 1.259 millioner kroner innen områdene konsulenttjenester, drift og bank/finans.

Økningen i driftskostnader fra 1999 til 2000 var i hovedsak relatert til nye selskaper. Avskrivning av goodwill økte med 90 millioner kroner i 2000 sammenlignet med 1999, hvorav 82 millioner kroner var knyttet til kjøpet av Fellesdata.

#### › **Tilknyttede selskaper**

Ephorma AS og European Medical Solution Group AS ble solgt i 2001 med samlet gevinst på 141 million.

#### › **ANNEN FORRETNINGSVIRKSOMHET**

##### › **Driftsinntekter**

(Beløp i millioner kroner)	2001	2000	1999
<b>Eksterne driftsinntekter</b>			
Satellite Mobile	1.210	777	658
Satellite Networks	354	327	324
Itworks	957	883	265
Inkasso AS (solgt i 2000)	-	45	46
Finans AS (solgt i 2000)	-	176	123
Øvrig	473	330	201
<b>Sum eksterne driftsinntekter</b>	<b>2.994</b>	<b>2.538</b>	<b>1.617</b>
Interne driftsinntekter	1.038	1.491	802
Gevinst ved avgang av varige driftsmidler og virksomhet	1	4	-
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>4.033</b>	<b>4.033</b>	<b>2.419</b>

› <b>EBITDA eksklusive gevinster og tap</b>			
(Beløp i millioner kroner)	2001	2000	1999
Satellite Mobile	152	147	170
Satellite Networks	51	(1)	12
Itworks	(102)	(92)	(180)
Inkasso AS (solgt i 2000)	-	18	16
Finans AS (solgt i 2000)	-	212	176
Øvrig	(110)	(2)	164
<b>Sum EBITDA eksklusive gevinster og tap</b>	<b>(9)</b>	<b>282</b>	<b>358</b>

› <b>Driftsresultat</b>			
	(686)	(181)	5
Investeringer:			
– Capex	476	599	644
– Kjøp av virksomhet	252	1.677	-

› **Satellite Mobile** › Økningen i eksterne driftsinntekter relateres til konsolideringen av SAIT fra 1. mars 2001. SAIT's virksomhet knyttet til fakturering av trafikk over andre aktørers jordstasjoner har lav margin. Høyere EBITDA i 2001 sammenlignet med 2000 kommer hovedsakelig fra SAIT, delvis motivert av økte lønn- og personalkostnader i den øvrige virksomheten. Økte avskrivninger, deriblant knyttet til økt aktivitet av Sealink-tjenester bidro til lavere driftsresultat i 2001 sammenlignet med 2000.

De eksterne driftsinntektene i Satellite Mobile økte i 2000 som et resultat av høyere USD kurs og endringer i pris- og trafikavtalene. EBITDA ble redusert i 2000 på grunn av økte kostnader, i hovedsak forbundet med høyere kjøp av satellittkapasitet fra INMARSAT, høyere USD kurs og endringer i pris- og trafikavtalene.

› **Satellite Networks** › Øningen i eksterne driftsinntekter i 2001 sammenlignet med 2000 har sammenheng med nye kontrakter.

EBITDA i 2001 er forbedret fra 2000, og skyldes sterkt kostnadsfokus. Det ble foretatt nedskrivninger med 59 millioner kroner i 2001, i hovedsak knyttet til prosjekt i Polen.

Driftsinntektene i 2000 var lavere enn i 1999 på grunn av betydelige utstyrsleveranser til Innenriksdepartementet i Slovakia i 1999. EBITDA ble redusert i 2000 sammenlignet med 1999 som følge av økt kostnadsbase i forberedelse av forventet rask ekspansjon.

› **Itworks** › Eksterne driftsinntekter i Itworks økte i 2001 sammenlignet med 2000 blant annet som følge av at salg til Bravida ble regnskapsført som eksterne driftsinntekter i 2001 mens de for ti måneder i 2000 ble regnskapsført som interne driftsinntekter så lenge Bravida ble konsolidert i Telenor. Samlede driftsinntekter, interne og eksterne, i Itworks ble redusert i 2001 sammenlignet med 2000, som følge av den vanskelige markedssituasjonen for IT-relatert virksomhet, spesielt i andre halvår 2001. Det ble i tillegg belastet 42 millioner kroner knyttet til nedbemanning og restrukturering av virksomheten i 2001. Videre ble det foretatt nedskrivninger på 142 millioner kroner, i hovedsak goodwill.

Økte eksterne driftsinntekter i 2000 sammenlignet med 1999 har sammenheng med at virksomheten var under oppbygging i 1999. I 2000 ble det pådratt kostnader på 30 millioner kroner knyttet til nedbemanning.

› **Øvrig** › Andre virksomheter består i hovedsak av Telenor Teleservice, Telenor Venture og Telenor Innovasjon. Videre er det inkludert enhetene Satellite Tracking og TTYL som i 2001 ble besluttet avvirket.

I 2000 ble det foretatt investering i meldingstjenestevirksomhet gjennom selskapet TTYL. I 2000 var EBITDA-underskuddet 25 millioner kroner. EBITDA underskuddet i 2001 var 117 millioner kroner og driftsresultatet var negativt med 256 millioner kroner. Inkludert i disse tallene er nedleggelseskostnader, inkludert kostnader for bemanningsreduksjoner og tapskontrakter på 47 millioner kroner og nedskrivninger på 101 millioner kroner.

#### › **KONSERNENHETER OG FELLESFUNKSJONER**

(Beløp i millioner kroner)	2001	2000	1999
Eksterne driftsinntekter	375	195	147
Interne driftsinntekter	2.399	2.957	2.771
Gevinst ved avgang av varige driftsmidler og virksomhet	5.116	657	72
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>7.890</b>	<b>3.809</b>	<b>2.990</b>
EBITDA	4.593	445	(482)
EBITDA eksklusive gevinster og tap	(513)	(207)	(543)
Driftsresultat	4.139	16	(868)
Investeringer:			
– Capex	2.642	1.372	146
– Kjøp av virksomhet	127	271	73

*Dette området består i det vesentligste av eiendom, forskning og utvikling, strategiske konsernprosjekter, den interne IT-avdelingen, konsernfinans, internasjonale tjenester og sentrale stabs- og støttefunksjoner.*

Gevinst ved avgang av varige driftsmidler og virksomhet i 2001 består av gevinst ved salg av Telenor Media på 5 milliarder kroner og eiendommer på 116 millioner kroner. Salgsgevinstene i 2000 er i hovedsak knyttet til salg av Finans AS og eiendommer.

EBITDA justert for gevinster og tap er redusert i 2001 i forhold til 2000 blant annet som følge av økte kostnader i forbindelse med oppkjøpsaktiviteter og strategiske konsernprosjekter. Det er videre kostnadsført 74 millioner kroner i forbindelse med overføring av virksomheten i Telemuseet til en selveiende stiftelse i 2001. Lavere inntekter fra tidligere heleide Telenorselskaper har også bidratt til økt EBITDA underskudd i 2001 sammenlignet med 2000. I 1999 ble EBITDA belastet med konsulentkostnader relatert til den avvirkede sammenslåingen med Telia på om lag 250 millioner kroner.

#### › **LIKVIDITET OG KAPITALRESSURSER**

› **Arbeidskapital** › Arbeidskapital (omløpsmidler fratrukket kortsiktig gjeld) var negativ med 0,8 milliarder kroner pr. 31. desember 2001, positiv med 0,2 milliarder pr. 31. desember 2000 og negativ med 0,4 milliarder kroner pr. 31. desember 1999. Vi er av den mening at vi har tilstrekkelig likviditet og arbeidskapital til å oppfylle våre nåværende og fremtidige forpliktelser når vi hensyntar våre etablerte trekkfasiliteter, kilder til likviditet (inkludert kommitterte trekkfasiliteter), kredittrating og tilgang til kapitalmarkedene. Våre kilder til likviditet er beskrevet nedenfor.

› **Likviditet** › Se kontantstrømoppstillingen i konsernregnskapet for detaljer vedrørende konsernets kontantstrøm.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter økte i 2001 sammenlignet med 2000. Dette var i hovedsak forbundet med lavere netto finanskostnader som følge av redusert rentebærende gjeld og en økning i rentebærende likvide eiendeler, samt lavere betaling av skatt.

Investeringsnivået (capex og kjøp av virksomheter) var vesentlig lavere i 2001 sammenlignet med 2000. Videre gjennomførte Telenor betydelig salg av selskaper og eiendeler. Av dette bidro salget av VIAG Interkom, Esat Digifone og Telenor Media samlet et proveny på om lag 38 milliarder kroner. Disse transaksjonene ga Telenor en betydelig positiv kontantstrøm fra investeringsaktiviteter i 2001.

Salgene gjorde det mulig for Telenor å nedbetale rentebærende gjeld med om lag 24 milliarder kroner i løpet av 2001. Telenor ASA betalte utbytte på 532 millioner kroner i 2001.

Ved utgangen av 2001 hadde Telenor kontanter og kontantekvivalenter på 5.839 millioner kroner. Dette var en økning på 3.533 millioner kroner sammenlignet med 31. desember 2000. I henholdsvis januar og 4. februar 2002 betalte Telenor om lag 9 milliarder kroner for kjøpene av Comsat og de gjenværende 74,2 % av aksjene i Pannon GSM.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter ble redusert i 2000 sammenlignet med 1999. Dette var i hovedsak forbundet med høyere finanskostnader som følge av et økt rentebærende gjeld og høyere betaling av skatt.

Investeringene økte i 2000 sammenlignet med 1999. Vi betalte 39,3 milliarder kroner for å kjøpe datterselskaper (fratrukket kontanter



kjøpt) og andeler i tilknyttede selskaper, og kapitaltilskudd i tilknyttede selskaper. Videre økte kontantstrøm fra salg av tilknyttede selskaper, datterselskaper og driftsmidler i tillegg til salg av andre investeringer og aksjer. Provenyet fra salget av hovedkontoret ble mottatt i 2001.

I desember ble det betalt inn netto 15,2 milliarder kroner i ny egenkapital. For å finansiere deler av våre investeringer økte vi netto gjeld på 25,4 milliarder i 2000. Vi betalte utbytte på 500 millioner kroner i 2000 og 700 millioner kroner i 1999.

#### › Investeringer

Beløp i millioner kroner	2001	2000	1999
Fastnett	4.456	3.550	2.899
Mobilnett	1.610	1.054	1.032
Satelittnett	9	15	23
Eiendom	1.102	680	471
Støttesystemer (kontor- og datautstyr, programvare, biler, osv.)	2.891	2.083	1.625
Andre immaterielle eiendeler	316	1.381	100
Arbeid under utførelse (netto tilgang) og annet	1.250	1.658	265
Sum Capex <sup>1)</sup>	11.634	10.421	6.415
Kjøp av virksomheter <sup>2)</sup>	7.212	40.251	6.755
<b>Total</b>	<b>18.846</b>	<b>50.672</b>	<b>13.170</b>

<sup>1)</sup> Capex er investeringer i materielle og immaterielle eiendeler

<sup>2)</sup> Kjøp av virksomheter er investeringer i aksjer og andeler inkludert kjøp av datterselskaper og virksomheter som ikke er organisert i egne selskaper.

Investeringer i Norge beløp seg til 10,9 milliarder kroner i 2001. Av dette var 1,6 milliarder kroner kjøp av virksomheter. 2,0 milliarder kroner ble investert i eiendom (inklusive arbeid under utførelse), hvorav det nye hovedkontoret på Fornebu bidro med den største delen. Andre investeringer ble foretatt i fast- og mobilnett, inkludert nett for TV-distribusjonsvirksomhetene. Betydelige investeringer ble også gjort driftssystemer og administrative støttesystemer hvorav 0,6 milliarder kroner ble investert i forbindelse med strategiske konsernprosjekter, inkludert støttesystemer og IT-infrastruktur i det nye hovedkontoret. Investeringer utenfor Norge beløp seg til 7,9 milliarder kroner i 2001. Av dette var 5,6 milliarder kroner kjøp av virksomheter. Capex utenfor Norge besto i hovedsak av investeringer innen forretningsområdet Mobile (DiGi.Com og Grameen Phone), forretningsområdet Business Solutions og i transatlantisk fiberkapasitet innen forretningsområdet Networks.

Investeringer i Norge var 13,8 milliarder kroner i 2000 ( 7,0 milliarder kroner i 1999). Av dette var 4,7 milliarder kroner kjøp av virksomheter ( 0,9 milliarder kroner i 1999). Investeringer utenfor Norge var 36,9 milliarder kroner i 2000 ( 6,2 milliarder kroner i 1999). Av dette var 35,6 milliarder kroner kjøp av virksomheter ( 5,5 milliarder kroner i 1999). Økningen i andre immaterielle eiendeler i 2000 var i hovedsak forbundet med kjøp av programvarelisenser.

Tabellen nedenfor inneholder de største kjøpene av virksomheter med kostpriser, inkludert kapitalinnskudd i tilknyttede selskaper, for de siste tre årene.

Beløp i millioner kroner	2001	2000	1999
VIAG Interkom	-	8.103	1.352
DiGi.Com bhd	3.223	599	1.661
VimpelCommunication	255	445	1.238
TAC/UCOM	-	6.548	-
Telenordia AB	191	1.313	113
Connect Austria	264	869	-
Canal Digital	378	324	62
Kyivstar	254	64	-
INMARSAT	-	1.546	-
A-pressen ASA	-	547	-
Sonofon	-	14.201	-
EDB ASA	-	-	547
Telesciences Inc	-	-	105
Norkring AS	-	-	579
Wireless Matrix Corporation	317	-	-
Otrum Electronics ASA	273	-	-
Sweden On-Line AB	165	-	-
SAIT Communications S.A	189	-	-
OniWay	324	-	-
Unigrid AB	122	-	-
DnB IT Drift	597	-	-
Kbank IT Drift	-	287	-
Fellesdata AS	-	2.528	-
Nextra Czech – kjøp av virksomhet	-	142	-
XTML/CIX Ltd.	-	299	-
alfaNETT AS	-	499	-
Andre	660	1.937	1.098
<b>Sum kjøp av virksomheter</b>	<b>7.212</b>	<b>40.251</b>	<b>6.755</b>

Investeringer utover oppkjøp er forventet å overstige 12 milliarder kroner i 2002, inkludert om lag 4 milliarder kroner innen datterselskaper i utlandet og over 2 milliarder kroner knyttet til samlokaliseringen på Fornebu. Øvrige investeringer forventes i stor grad å være innen fast-, mobil- og kabel-TV nettene i Norge og investeringer i IT-relaterte drifts- og støttesystemer, samt andre nødvendige vedlikeholds- og ekspansjonsinvesteringer. Disse beløpene inkluderer ikke mulige kjøp av virksomheter. De faktiske beløpene og tidspunktet for investeringene kan variere vesentlig fra våre estimater. I de to første månedene av 2002 har Telenor gjennomført kjøpet av Pannon GSM og Comsat med en kostpris på om lag 9 milliarder kroner. Hvis kjøpet av resten av Canal Digital (50 %) fullføres i 2002, vil dette øke investeringene med opptil 2,4 milliarder kroner. Av dette er en halv milliard kroner avhengig av fremtidige resultater og vil bli betalt innen 2008.

#### › KAPITALRESSURSER

For å finansiere fremtidige investeringer vil vi bruke gjeld, egenkapital og netto kontantstrøm fra driften og mulig salg av eiendeler.

Telenor utsteder gjeldspapirer i norske og internasjonale kapitalmarkeder, i hovedsak sertifikater og obligasjoner. For å etablere tilfredsstillende tilgang til finansiering, både med hensyn til volum og pris, er Telenor avhengig av å opprettholde en tilfredsstillende kredittrating. Telenors langsiktige og kortsiktige rating er for tiden henholdsvis A2/P-1 fra Moody's og A-/A-2 fra Standard & Poor's, med stabile utsikter.

Telenor etablerte i 2000 en kredittfasilitet som løper til 2005, med en ramme på USD 1.000 millioner. I desember 2001 ble det dessuten etablert en EUR trekkfasilitet stilt til rådighet av et banksyndikat, med en ramme på EUR 1.000 millioner. Denne fasiliteten løper til

desember 2002 og Telenor har mulighet til å forlenge løpetiden med ytterligere ett år fra dette tidspunktet.

Summen av trekkbeløpet og utestående i sertifikater vil ikke overstige totale rammer på trekkfasilitetene. Utestående sertifikater pr 31. desember 2001 var 1.930 millioner kroner. Total rentebærende gjeld pr. 31. desember 2001 var 19.169 millioner kroner. Se også note 20 og 21 til konsernregnskapet.

På en ekstraordinær generalforsamlingen som ble avholdt 10. november 2000, ble det besluttet å gi styret fullmakt til å øke aksjekapitalen med opptil 1.063.291.134 kroner gjennom utstedelse av opptil 177.215.189 ordinære aksjer pålydende 6 kroner i forbindelse med mulige fremtidige investeringer. Denne fullmakten varer til 1. juli 2002. Styret kan beslutte at aksjonærenes fortrinnsrett til tegning skal fravikes. Fullmakten omfatter også kapitalforhøyelse med innskudd i andre eiendeler enn penger og ved fusjon. Generalforsamlingen i 2001 ga sin tilslutning til at slik kapitalforhøyelse også kan anvendes til aksjeopsjonsprogram for ledende ansatte og generelt aksjeprogram for ansatte. 578.753 aksjer ble utstedt i henhold til denne fullmakten i 2001 i en aksjeemisjon til de ansatte. Den 21. februar 2002 innførte Telenor et aksjeopsjonsprogram og har tildelt opsjoner til 85 ledere og nøkkelpersonell med rett til å tegne inntil 2.520.000 aksjer i Telenor ASA. Ved opsjonsutøvelse har Telenor rett til å innløse opsjoner ved å utbetale et kontantbeløp som tilsvarer differansen mellom utøvelseskursen og aksjenes sluttkurs den dag melding om utøvelse kom fram til selskapet.

Pr 31. desember 2001 hadde selskapet 28.103.172 egne aksjer igjen av totalt 30.000.000 aksjer som ble utstedt ved fondsemisjon til Staten før børsnoteringen. Aksjene ble overført til selskapet vederlagsfritt for å dekke bonusaksjer til private aksjonærer i forbindelse med emisjonen i desember 2000. Den 4. desember 2001 ble det overført 1.896.828 aksjer som bonusaksjer til berettigede. Generalforsamlingen 2001 vedtok at de resterende aksjene kan benyttes til andre formål etter styrets nærmere beslutning.

Skattegrunnlaget for disse egne aksjene er noe usikkert, og Telenors oppfatning er at dette er null. Hvis aksjene selges for kontanter, vil det kunne bli en skattbar gevinst avhengig av vederlaget. Hvis aksjene byttes mot andre aksjer kan gevinsten utsettes ved søknad til Finansdepartementet. Det vil ikke oppstå noen skattemessig gevinst hvis aksjene slettes.

2001	Hypotetisk tap/gevinst som følge av +/- 10 % endring i:				
	Virkelig verdi pr. 31.12.01	Renter -10 %	Renter +10 %	Valutakurser -10 %	Valutakurser +10 %
Valutaderivater	905	68	(65)	(96)	96
Rentederivater	(28)	(30)	35	10	(10)
Netto rentebærende gjeld	(13.424)	(153)	141	1.968	(1.968)
<b>Total</b>	<b>(12.547)</b>	<b>(115)</b>	<b>111</b>	<b>1.882</b>	<b>(1.882)</b>

2000	Hypotetisk tap/gevinst som følge av +/- 10 % endring i:				
	Virkelig verdi pr. 31.12.00	Renter -10 %	Renter +10 %	Valutakurser -10 %	Valutakurser +10 %
Valutaderivater	1.439	94	(84)	(149)	149
Rentederivater	26	(48)	48	0	(0)
Netto rentebærende gjeld	(41.287)	(193)	178	3.993	(3.993)
<b>Total</b>	<b>(39.822)</b>	<b>(147)</b>	<b>143</b>	<b>7.692</b>	<b>(7.692)</b>

#### › MARKEDSRISIKO

Det vises til note 20 og 21 for beskrivelse av finansiering og styring av finansiell risiko i Telenor.

› **Sensitivetsanalyse** › Telenor har valgt sensitivetsanalyse som tilnærming for å kvantifisere markedsrisiko pr 31. desember 2001. Dette er en endring fra tidligere år, da en tabellarisk presentasjon av framtidige kontantstrømmer ble gitt. Dette innebærer ikke at vi har endret strategier for styring av finansiell markedsrisiko. Vi er imidlertid av den oppfatning at en sensitivetsanalyse gir et bedre bilde av Telenors eksponering for finansiell markedsrisiko enn den tabellpresentasjonen som ble gitt tidligere år. Tabellpresentasjonen som viste kontantstrømmene for hver transaksjon i porteføljen utgjorde ikke en aggregering av porteføljens samlede eksponering. Sensitivetsanalysen er også mer i tråd med porteføljesynet vi benytter i relasjon til styring av finansiell risiko i Telenor, og vi har derfor valgt å endre presentasjonsformatet. Sammenlignbar informasjon pr 31.desember 2000 er også inkludert.

Virkelige verdier av rentebærende gjeld samt rente- og valutabytteavtaler er estimert ved nåverdien av framtidige kontantstrømmer, korrigert for påløpte renter. Black-Scholes modellen er brukt for reprising av opsjoner.

Renterisiko er kvantifisert ved endring i virkelig verdi gitt et 10 % parallelt skrift i rentekurven. Valutarisiko har blitt kvantifisert ved endring i virkelig verdi ved en 10 % endring i spotkurser mot norske kroner.

Modellen som ligger til grunn for sensitivetsanalysen omfatter derivater, kortsiktige bankinnskudd, kortsiktige banklån, sertifikatlån og obligasjonslån. Virkelig verdi av konsernets investeringer eller kontantstrømmer fra disse eiendelene er ikke hensyntatt. Analysen gir følgelig ikke et fullstendig bilde av Telenors eksponering overfor finansiell markedsrisiko.

De forutsetningene som er tatt i modellen om partielle endringer i risikofaktorer er ikke basert på empiriske observasjoner. Korrelasjoner mellom ulike valutakurser, mellom korte og lange renter eller mellom renter i ulike valutaer er ikke hensyntatt. Den totale effekten av modellens svakheter kan derfor være vesentlig. Følgelig er det ikke slik at de hypotetiske tap og gevinster som er beregnet uttrykker våre forventninger om framtidige endringer i virkelig verdi.

Reduksjonen i markedsverdi av netto rentebærende gjeld skyldes i første rekke nedbetaling av gjeld ved bruk av innbetalinger fra salgene av Esat Digifone, VIAG Intercom og Telenor Media. Porteføljens sensitivitet overfor renteendringer har ikke blitt endret i samme grad. Dette skyldes at den gjelden som har blitt betalt tilbake i perioden har vært gjeld med kort løpetid og lån med flytende rente. Reduksjonen i porteføljens sensitivitet overfor valutakursendringer er redusert som følge av at vi har redusert våre sikringsposisjoner i utenlandsk valuta i løpet av 2001.

› **Annen informasjon om kontraktsmessige forpliktelser mv** › Tabellen under viser kontraktsmessige forpliktelser pr. 31. desember 2001.

Kontraktsmessige forpliktelser Beløp i millioner kroner	Total	Innen 1 år	Forfallstider		
			2–3 år	4–5 år	Over 5 år
Langsiktig rentebærende gjeld	17.269	4.336	4.682	6.655	1.596
Finansiell lease	1.228	116	231	254	627
Husleie	3.026	654	759	512	1.101
Leie av biler, kontormaskiner mv	282	142	126	14	
Leie av satelittkapasitet mv	938	432	346	102	58
IT relaterte avtaler	807	329	332	136	10
Andre kontraktsforpliktelser	2.868	1.552	820	350	146
Kommiterte investeringer					
Tilknyttede selskaper	3.114	1.345	1.769		
Eiendommer, anlegg og utstyr	1.765	1.664	59	11	31
Andre kontraktsfestede investeringer	12.418	10.821	1.584	9	4
<b>Sum kontraktsfestede kontant forpliktelser</b>	<b>43.715</b>	<b>21.391</b>	<b>10.708</b>	<b>8.043</b>	<b>3.573</b>
Garantier (utløper)	2.719	357	1.451	160	751

Tabellen inkluderer ikke fremtidige investeringer som følge av UMTS konsesjon i Norge, eller konsesjonsavgifter.

Finansiell lease i tabellen relateres til satelitt leasing (Thor II og III), som beskrevet i note 20 til konsernregnskapet. I henhold til disse avtalene kan det bli krevet at Telenor skal stille ytterligere sikkerhet hvis Telenors kredittrating blir nedgradert til A- med negative utsikter. Telenor har behandlet leaseavtalene som om satelittene allerede er pantsatt. Se note 23 til konsernregnskapet for ytterligere informasjon om Telenors pantstillelser.

Reduksjonen i leie av satelittkapasitet skyldes at Telenor har kommitert seg til å investere i satelittkapasitet i 2003. Den kommiterte investeringen er inkludert i andre kontraktsfestede investeringer i 2003 med 1.053 millioner kroner.

Det høye nivået på andre kontraktsforpliktelser i 2002 i forhold til påfølgende år skyldes hovedsakelig årlig rammeavtale med Bravida om leveranse av installasjon og service tjenester.

Av de kommiterte investeringer i tilknyttede selskaper refererer 2,2 milliarder kroner seg til OniWay i Portugal. I forbindelse med Telenors 17,45% eierandel i Connect Austria har Telenor inngått avtale med dette selskapets banks syndikat hvor det kan bli krevet at Telenor må bidra med kapital til selskapet begrenset oppad til 33,2 millioner euro. Det kan bli krevet at Telenor må stille bankgaranti for dette beløpet hvis Telenors kredittrating blir nedgradert til BBB- eller lavere. Avtalen utløper 31. desember 2003. Kommiterte investeringer i eiendom, anlegg og utstyr er hovedsakelig knyttet til fastnettet i Norge og i DiGi.Com. Av investeringer i 2002 i det nye hovedkontoret er 256 millioner kroner kontraktfestet. Andre kontraktsfestede investeringer i 2002 og 2004 inkluderer Pannon GSM, Canal Digital og Comsat.

Telenor har inngått Cross Border Tax Benefit Lease-avtaler for digitale sentraler og GSM mobilnettverk. Avtalene krevde forskuddsbetalt oppgjør fra alle parter gjennom finansinstitusjoner. Leasingforpliktelsen og forskuddsbetalt leasingleie er ført netto i balansen, og er ikke inkludert i tabellen ovenfor.

Garantistillelser pr 31. desember 2001 gjelder hovedsakelig forpliktelser i tilknyttede selskaper og Inmarsat.

En av eierne i Kyivstar har utøvet en rettighet i første kvartal 2002 til å igangsette forhandlinger med Telenor om salg av sin 16,5% eierandel i Kyivstar til Telenor. Dersom partene ikke kommer til enighet om pris og andre vilkår innen gitte tidsfrister, kan den andre part kreve at Telenor deltar med sine aksjer i en felles salgsprosess.

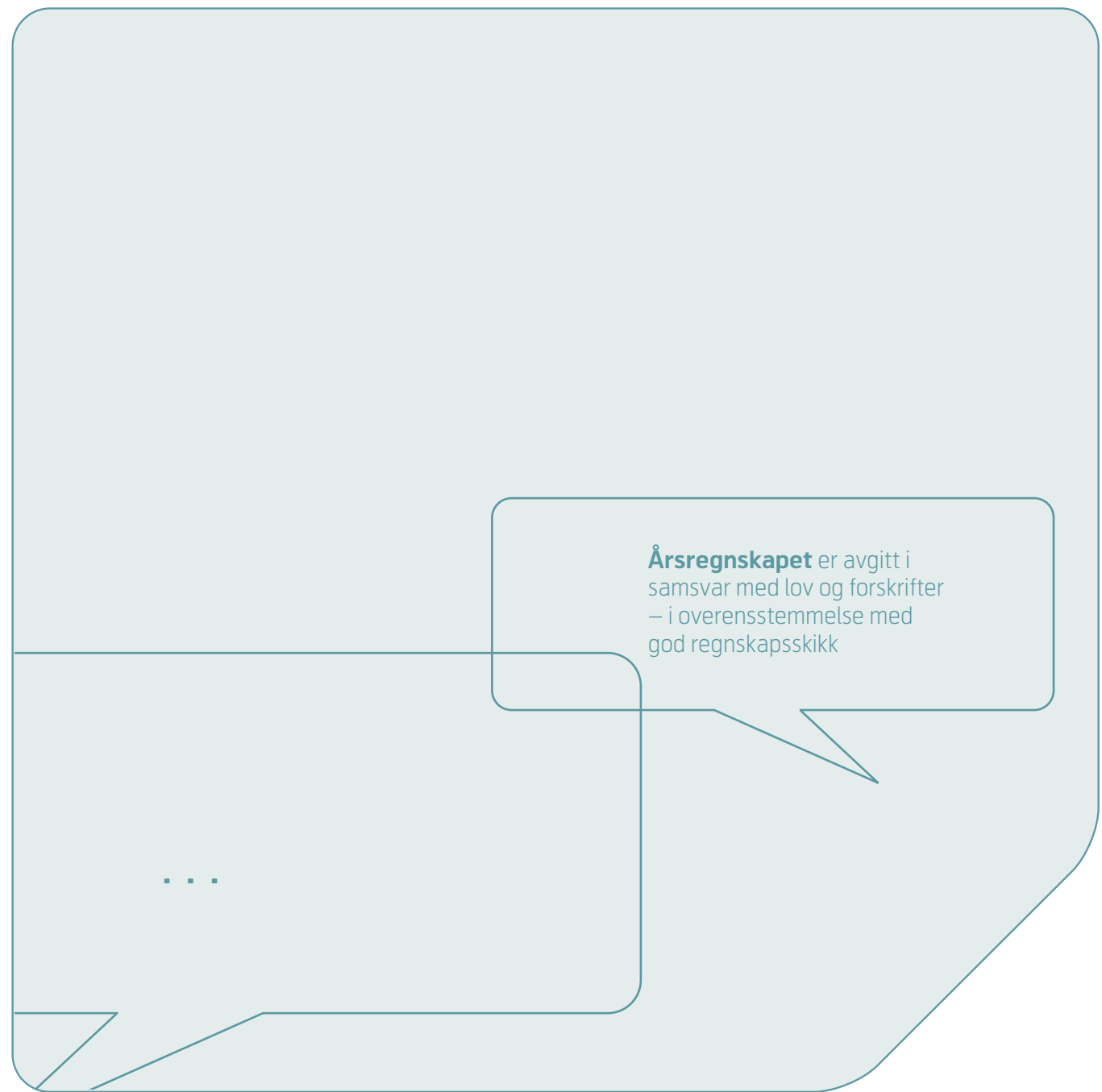
#### ANDRE FORHOLD

› **Inflasjon** › Våre resultater de siste årene er ikke blitt vesentlig påvirket av inflasjon. Inflasjonen i Norge, som målt av konsumprisindeksen for årene 1999, 2000 og 2001 var henholdsvis 2,3 %, 3,1 % og 3,0 %

› **Norske regnskapsprinsipper sammenlignet med amerikanske regnskapsprinsipper** › Vårt konsernregnskap er utarbeidet i henhold til norske regnskapsprinsipper som skiller seg fra amerikanske regnskapsprinsipper (US GAAP) på enkelte områder. Vi har utarbeidet en avstemming av resultat etter minoritetsinteresser for regnskapsårene 1999, 2000 og 2001 og av egenkapitalen pr 31. desember 2000 og 2001.

Forskjellene mellom norske og amerikanske regnskapsprinsipper som påvirker vårt resultat etter minoritetsinteresser og egenkapital er beskrevet i note 30 til det reviderte konsernregnskapet.

I henhold til amerikanske regnskapsregler ville resultat etter minoritetsinteresser for regnskapsårene 1999, 2000 og 2001 ha vært henholdsvis 2.188 millioner kroner, 1.082 millioner kroner og 7.004 sammenlignet med henholdsvis 2.035 millioner kroner, 1.076 millioner kroner og 7.079 millioner kroner ifølge norske regnskapsprinsipper.



**Årsregnskapet** er avgitt i samsvar med lov og forskrifter – i overensstemmelse med god regnskapsskikk

...

## › RESULTAT-REGNSKAP

Telenor konsern  
1. januar  
– 31. desember

Beløp i millioner kroner	Note	2001	2000	1999
<b>Driftsinntekter</b>				
Gevinst ved avgang av varige driftsmidler og virksomhet	2	40.604	36.530	32.784
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>46.040</b>	<b>37.572</b>	<b>33.567</b>
<b>Driftskostnader</b>				
Vare- og trafikkostnader	4	10.204	9.606	9.007
Beholdningsendring egentilvirkede anleggsmidler	5	(1.002)	(1.544)	(1.773)
Lønn og personalkostnader	6, 7	10.128	10.513	8.961
Andre driftskostnader	8, 9	12.397	9.376	8.021
Tap ved avgang av varige driftsmidler og virksomhet		63	58	302
Avskrivninger	14, 15	7.251	5.821	4.934
Nedskrivninger	14, 15	3.822	113	113
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>42.863</b>	<b>33.943</b>	<b>29.565</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>3.177</b>	<b>3.629</b>	<b>4.002</b>
<b>Tilknyttede selskaper</b>	16	<b>8.237</b>	<b>(692)</b>	<b>(1.239)</b>
<b>Finansinntekter og kostnader</b>				
Finansinntekter		897	828	573
Finanskostnader		(1.396)	(1.921)	(761)
Netto valutagevinst/-tap		(402)	(64)	104
Netto gevinst/tap og nedskrivning av finansielle eiendeler		(258)	223	635
<b>Sum finansposter</b>	12	<b>(1.159)</b>	<b>(934)</b>	<b>551</b>
<b>Resultat før skatt og minoritetsinteresser</b>		<b>10.255</b>	<b>2.003</b>	<b>3.314</b>
Skattekostnad	13	(3.897)	(861)	(1.323)
Årsresultat		6.358	1.142	1.991
Minoritetsinteresser		721	(66)	44
<b>Resultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>7.079</b>	<b>1.076</b>	<b>2.035</b>
Resultat pr. aksje i kroner (ordinært) eksklusiv egne aksjer		3,994	0,754	1,454
Resultat pr. aksje i kroner (utvannet) eksklusiv egne aksjer		3,990	0,754	1,454

## › BALANSE

Telenor konsern  
pr. 31. desember

Beløp i millioner kroner	Note	2001	2000
<b>Eiendeler</b>			
Immaterielle eiendeler	14	10.200	7.209
Varige driftsmidler	15	37.608	29.770
Finansielle anleggsmidler	16	18.287	43.902
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>66.095</b>	<b>80.881</b>
Varelager		513	655
Fordringer	17	9.701	9.365
Investeringer	18	475	478
Betalingsmidler	27	5.839	2.306
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>16.528</b>	<b>12.804</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>82.623</b>	<b>93.685</b>
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
Egenkapital		42.144	35.474
Minoritetsinteresser		3.539	2.706
<b>Sum egenkapital</b>		<b>45.683</b>	<b>38.180</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>	19	<b>761</b>	<b>413</b>
Langsiktig rentebærende gjeld	20, 21	18.497	42.069
Langsiktig rentefri gjeld	22	388	426
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>18.885</b>	<b>42.495</b>
Kortsiktig rentebærende gjeld	20	672	743
Kortsiktig rentefri gjeld	22	16.622	11.854
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>17.294</b>	<b>12.597</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>82.623</b>	<b>93.685</b>
Pantstillelser	23	5.000	1.991
Garantiansvar	23	2.719	3.598
Betingede forpliktelser	24		

## › KONTANT-STRØM-OPPSTILLING

Telenor konsern  
1. januar – 31. desember

Beløp i millioner kroner	2001	2000	1999
Innbetalinger for salg av varer og tjenester	39.771	35.684	31.926
Utbetalinger til vare- og trafikkleverandører	(10.670)	(8.819)	(8.511)
Utbetalinger til ansatte, pensjoner, arbeidsgiveravgift, skattetrekk	(9.186)	(9.919)	(8.104)
Utbetaling for andre driftsutgifter	(11.564)	(7.962)	(6.384)
Innbetalinger av renter med videre	739	658	619
Utbetalinger av renter med videre	(1.405)	(1.950)	(892)
Andre inn-/utbetalinger knyttet til operasjonelle aktiviteter	366	439	(137)
Utbetalinger av skatter og offentlige avgifter	(1.058)	(2.216)	(1.465)
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter<sup>1)</sup></b>	<b>6.993</b>	<b>5.915</b>	<b>7.052</b>
Innbetalinger ved avgang av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	1.413	435	204
Utbetalinger ved tilgang varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	(11.558)	(8.566)	(6.443)
Kontantinnbetalinger ved avgang av datterselskaper og tilknyttede selskaper (fratrukket kontanter solgt)	37.919	3.032	1.063
Kontantutbetalinger ved tilgang av datterselskaper og tilknyttede selskaper (fratrukket kontanter kjøpt)	(6.125)	(39.289)	(4.501)
Innbetalinger ved avgang av andre investeringer	314	759	1.350
Utbetalinger ved tilgang av andre investeringer	(1.072)	(3.679)	(560)
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>20.891</b>	<b>(47.308)</b>	<b>(8.887)</b>
Innbetalinger langsiktig gjeld	4.199	43.948	7.844
Innbetalinger kortsiktig gjeld	442	14.974	5.649
Utbetalinger langsiktig gjeld	(28.103)	(18.512)	(4.251)
Utbetalinger kortsiktig gjeld	(482)	(15.027)	(5.689)
Innbetaling av egenkapital fra minoritet i datterselskap	89	1.589	74
Innbetaling av egenkapital	21	15.168	-
Kjøp av egne aksjer fra, og utbytte til, minoritet i datterselskap	-	(82)	(13)
Utbetaling av utbytte	(532)	(500)	(700)
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>(24.366)</b>	<b>41.558</b>	<b>2.914</b>
Effekt av valutakursendring på betalingsmidler	15	17	2
<b>Netto endring i betalingsmidler</b>	<b>3.533</b>	<b>182</b>	<b>1.081</b>
<b>Betalingsmidler pr.01.01.</b>	<b>2.306</b>	<b>2.124</b>	<b>1.043</b>
<b>Betalingsmidler pr.31.12.</b>	<b>5.839</b>	<b>2.306</b>	<b>2.124</b>
<b><sup>1)</sup> Avstemming</b>			
Resultat etter minoritetsinteresser	7.079	1.076	2.035
Minoritetsinteresser	(721)	66	(44)
Skattekostnad	3.897	861	1.323
<b>Resultat før skatt og minoritetsinteresser</b>	<b>10.255</b>	<b>2.003</b>	<b>3.314</b>
Betalt skatt	(1.173)	(1.643)	(1.107)
Netto gevinst/tap inkludert nedskrivninger på finansposter	(5.115)	(1.207)	(1.116)
Av- og nedskrivninger	11.073	5.934	5.047
Resultat tilknyttede selskaper	(8.237)	692	1.239
Endring varelager	32	(38)	77
Endring kundefordringer og forskudd	(368)	(207)	(646)
Endring leverandørgjeld og forskuddsbetalte kostnader	(436)	529	536
Forskjell resultatført og betalt vedrørende pensjoner	(106)	(111)	(129)
Valutagevinst/-tap ikke relatert til operasjonelle aktiviteter	367	48	(86)
Endring i andre tidsavgrensingsposter med videre	701	(85)	(77)
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>6.993</b>	<b>5.915</b>	<b>7.052</b>
Prinsippet for rapportering av merverdiavgift (MVA) og investeringsavgift (IVA) i kontantstrømoppstillingen ble endret i 2001, og sammenligningstallene for 2000 og 1999 har blitt tilsvarende endret. MVA behandles nå som innkreving av avgift på vegne av myndighetene og rapporteres netto. Endringen i prinsipp påvirker operasjonelle aktiviteter og investeringsaktiviteter. Netto MVA og IVA som ikke er relatert til operasjonelle aktiviteter har blitt reklassifisert fra operasjonelle aktiviteter til investeringsaktiviteter med 444 millioner kroner og 318 millioner kroner for henholdsvis 2000 og 1999,			

## › KONSERNETS EGEN-KAPITAL

Telenor konsern

	Antall aksjer	På-lydende (kroner)	Aksje-kapital (mill. kroner)	Over-kurs-fond (mill. kroner)	Annen egen-kapital (mill. kroner)	Akkumulerte omregnings-differanser (mill. kroner)	Egne aksjer (mill. kroner)	Totalt (mill. kroner)
<b>Egenkapital pr. 31. desember 1998</b>	<b>1.400.000.000</b>	<b>6</b>	<b>8.400</b>	<b>5.600</b>	<b>4.486</b>	<b>29</b>		<b>18.515</b>
Årets resultat 1999					2.035			2.035
Utbytte					(500)			(500)
Omregningsdifferanser						(17)		(17)
<b>Egenkapital pr. 31. desember 1999</b>	<b>1.400.000.000</b>	<b>6</b>	<b>8.400</b>	<b>5.600</b>	<b>6.021</b>	<b>12</b>		<b>20.033</b>
Årets resultat 2000					1.076			1.076
Utbytte					(532)			(532)
Omregningsdifferanser						(349)		(349)
Fondsemisjon	30.000.000	6	180	(180)				-
Emisjon	372.151.899	6	2.233	13.013				15.246
Egne aksjer				180			(180)	-
<b>Egenkapital pr. 31. desember 2000</b>	<b>1.802.151.899</b>	<b>6</b>	<b>10.813</b>	<b>18.613</b>	<b>6.565</b>	<b>(337)</b>	<b>(180)</b>	<b>35.474</b>
Årets resultat 2001					7.079			7.079
Utbytte					(621)			(621)
Omregningsdifferanser						192		192
Ansatte emisjon	578.753	6	3	17				20
Utdeling av bonusaksjer		6		(11)			11	
<b>Egenkapital pr. 31. desember 2001</b>	<b>1.802.730.652</b>	<b>6</b>	<b>10.816</b>	<b>18.619</b>	<b>13.023</b>	<b>(145)</b>	<b>(169)</b>	<b>42.144</b>
				<b>2001</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>		
Gjennomsnittlig antall aksjer ordinært (eksklusiv egne aksjer)				1.772.330.267	1.426.509.450	1.400.000.000		
Gjennomsnittlig antall aksjer utvannet (eksklusiv egne aksjer)				1.774.086.782	1.426.649.837	1.400.000.000		
10. november 2000 vedtok generalforsamlingen en 1.666,67 til én splitt av aksjene og en fondsemisjon. Fondsemisjonen økte aksjekapitalen fra 8.400.000.000 kroner til 8.580.000.000 kroner ved utstedelse av 30.000.000 aksjer til pålydende 6 kroner. Aksjonæren ga avkall på å motta fondsaksjene og Telenor har mottatt disse som egne aksjer. I desember 2001 ble 1.896.828 aksjer utstedt til eksisterende aksjonærer i samsvar med aksjebonusprogrammet. Det har ikke vært andre utestående finansielle instrumenter med utvanningseffekt i perioden. Generalforsamlingen i 2001 vedtok å gi styret tillatelse til å benytte de 28.103.172 gjenværende aksjene til andre formål.								
Telenor utvidet sin aksjekapital med 372.151.899 aksjer gjennom en offentlig aksjekapitalforhøyelse og institusjonell plassering 6. desember 2000.								
Aksjekapitalen ble utvidet med 578.753 aksjer gjennom et aksjeprogram for ansatte i desember 2001.								
<b>› Minoritetsinteresser</b>								
<b>Beløp i millioner kroner</b>	<b>i % 31.12.01</b>	<b>Resultat 2001</b>	<b>Resultat 2000</b>	<b>Resultat 1999</b>	<b>Regnskapsført verdi 31.12.01</b>	<b>Regnskapsført verdi 31.12.00</b>		
Telenor Venture AS	36,3	(83)	22	23	71	76		
Telenor Venture II ASA	49,0	(7)	-	-	136	143		
OJSC Comincom/Combella	32,5	6	3	-	192	174		
Grameen Phone Ltd. <sup>1)</sup>	53,6	126	53	(52)	247	126		
EDB Business Partner ASA	47,1	(764)	13	16	1.469	2.146		
Nextra SPA	11,2	(11)	(20)	(3)	3	14		
DiGi.Com bhd	39,0	44	-	-	1.386	-		
Øvrige	-	(32)	(5)	(28)	35	27		
<b>Sum</b>		<b>(721)</b>	<b>66</b>	<b>(44)</b>	<b>3.539</b>	<b>2.706</b>		
<sup>1)</sup> Telenor har 51 % av stemmeberettigede aksjer i Grameen Phone Ltd.								

## › REGNSKAPS-PRINSIPPER

### Telenor konsern

#### › Generelt

Ved etableringen av Telenor AS som et aksjeselskap 31. oktober 1994 ble eiendeler og gjeld hovedsakelig videreført til de regnskapsførte verdier fra den statlige forvaltningsbedriften Televerket, med unntak av tilpasninger til god regnskapskikk.

Telenor ASA ble stiftet av Den norske stat i juli 2000 som et holdingselskap for Telenor konsernet. Staten foretok i oktober 2000 et tingsinnskudd hvor alle aksjene i Telenor AS, det tidligere holdingselskapet i Telenor konsernet, som umiddelbart skiftet navn til Telenor Communications AS, ble overført til Telenor ASA i bytte mot alle de utstedte aksjer i Telenor ASA. Telenor ASA fikk gjennom denne transaksjonen samme aksjekapital som Telenor AS, og selskapet hadde i forkant av overdragelsen ingen eiendeler, egenkapital og gjeld eller virksomhet utover det som fulgte naturlig av dets stiftelse. For konsernregnskapet er Telenor ASA behandlet som om det var morselskapet i Telenor konsernet i alle oppgitte perioder.

Konsernregnskapet for Telenor ASA med datterselskaper er utarbeidet i henhold til norske regnskapsprinsipper. Konsernets anvendte regnskapsprinsipper avviker på enkelte områder fra amerikanske regnskapsprinsipper (US GAAP). I note 30 er det redegjort for forskjellene mellom konsernets regnskapsprinsipper og US GAAP, samt beregnet effekt på konsernets resultat og egenkapital.

#### › › Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter Telenor ASA og datterselskaper hvor Telenor ASA har bestemmende innflytelse. Bestemmende innflytelse vil normalt foreligge når Telenor ASA har en eierandel på mer enn 50 %. Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert.

Investeringer i felleskontrollert virksomhet og i selskaper hvor konsernet har en eierandel på mellom 20 % og 50 % og utøver betydelig innflytelse regnskapsføres etter egenkapitalmetoden. Investeringer som er vurdert å være midlertidige regnskapsføres til anskaffelseskost.

Økning i minoritetsinteresser gjennom kapitalinnskudd i datterselskaper eller ved kjøp av eierandeler fra majoritet regnskapsføres til virkelig verdi som minoritetsinteresse. Merverdi/mindreverdi tilordnes minoritet og av- og nedskrives gjennom tilordning av resultatandel til minoritet.

#### › › Resultat pr. aksje

Resultat pr. aksje er med tilbakevirkende kraft justert for en aksjesplitt, jf konsernets egenkapital.

#### › › Goodwill

Goodwill er anskaffelseskost ut over virkelig verdi av identifiserbare eiendeler og gjeld ervervet ved kjøp av virksomhet. Goodwill avskrives lineært over antatt økonomisk levetid, basert på en individuell vurdering.

#### › › Inntektsføringsprinsipper

Driftsinntekter består primært av trafikkinntekter, abonnements- og tilknytningsinntekter, samtrafikkinntekter, inntekter fra leide samband og leide nett, inntekter fra datanettjenester, inntekter fra TV-distribusjon og satellitt, inntekter fra IT-service og installasjon og salg av kundeutstyr. Frem til 1. oktober 2001 var også annonseinntekter gjennom vårt solgte datterselskap Telenor Media inkludert.

Trafikkinntekter og samtrafikkinntekter fra PSTN/ISDN, mobiltelefoni, leide linjer, TV-distribusjon, satellittjenester og andre nettbaserte tjenester inntektsføres i henhold til faktisk trafikk. Abonnementsinntekter, inkludert ADSL, inntektsføres over abonnementsperioden. Salg av forskuddsbetalte telefonkort balanseføres og inntektsføres ved bruk av kortet.

Tilknytningsinntekter som mottas ved salg av nye abonnement inntektsføres ved salget, dersom driftsinntektene ikke overstiger de direkte utgiftene. Direkte utgifter i forbindelse med tilknytning av mobilabonnenter består primært av provisjoner til distributører, utgifter til kredittkontroll, utgifter til SIM-kort og utgifter til å trykke informasjonspakker til nye kunder. Direkte utgifter for tilknytning av fastlinjeabonnement består primært av installasjonsarbeider og utgifter til kundebehandling. Frem til i dag har direkte utgifter relatert til tilknytning oversteget driftsinntektene.

Driftsinntekter fra kundeutstyr og IT-service og installasjon inntektsføres når tjenester er utført eller produkter er levert til kunder.

Annonseinntekter knyttet til utgivelse av kataloger inntektsføres når katalogen utgis.

Driftsinntekter rapporteres normalt brutto med separat rapportering av kostnader til leverandører av produkter og tjenester. I de tilfeller Telenor bare opptrer som en agent eller kommisjonær på vegne av leverandørene for produkter eller tjenester rapporteres driftsinntektene netto.

#### › › Pensjoner

Pensjonsordninger som er ytelsesplaner, vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi. Endring i pensjonsforpliktelser som skyldes

endringer i pensjonsordninger, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid. Når den akkumulerte virkningen av estimatendringer, endring i forutsetninger og avvik mot de aktuarmessige forutsetningene overstiger 10 % av det største av pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler, fordeles overskytende over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid. Periodens netto pensjonskostnad klassifiseres som lønn og personalkostnader.

#### › › Utgifter til forskning og utvikling

Utgifter til forskning og utvikling resultatføres løpende.

#### › › Utgifter til programvare

Direkte utgifter knyttet til utvikling av programvare for internt bruk balanseføres og avskrives. Dette omfatter direkte utgifter til materialer og tjenester og utgifter til egne ansatte som er involvert i utviklingsarbeidet.

Utgifter som påløper i forprosjekter, vedlikeholdsutgifter og opplæringsutgifter resultatføres når de påløper.

#### › › Leasing

Finansiell leasing, der det vesentligste av rettigheter og forpliktelser er overført til konsernet, er balanseført som anleggsmidler. Den tilhørende gjeldsforpliktelsen er verdsatt til nåverdien av minimum leasingforpliktelser.

#### › › Transaksjoner i utenlandsk valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner basert på valutakursen på transaksjonstidspunktet. Finansielle instrumenter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs. Valutagevinster og tap resultatføres som finanspost, dersom ikke sikringsføring benyttes.

#### › › Omregning av utenlandske enheter og sikringsregnskapsføring av nettoinvesteringer

Utenlandske enheter fører sitt regnskap i den valuta enheten primært har sin virksomhet. Ved omregning av regnskap for utenlandske enheter (datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter) fra lokal valuta til norske kroner blir eiendeler og gjeld omregnet til balansedagens valutakurs og resultatregnskapet omregnes basert på gjennomsnittskurs i perioden. Omregningsdifferanser og valutagevinst og tap på finansielle instrumenter som er utpekt og påvist effektiv som sikring av nettoinvesteringen i utenlandske enheter, er regnskapsført som omregningsdifferanser som en del av egenkapitalen.

For enheter lokalisert i land som er definert å ha høy inflasjon og som rapporterer i lokal valuta, omregnes varige driftsmidler og tilhørende avskrivninger til valutakurs på transaksjonstidspunktet. Andre eiendeler og gjeld omregnes til valutakursen på balansedagen. Øvrige resultatposter omregnes til gjennomsnittskurs i perioden. Valutagevinst og -tap ved omregningen er resultatført.

#### › › Derivater og sikringsregnskapsføring av rentebærende gjeld og kontraktsfestede transaksjoner

Verdiendringer på rentebærende gjeld som følge av renteendringer regnskapsføres ikke.

Telenor anvender ulike derivater til å styre sin risikoeksponering knyttet til endringer i valuta og rente. Instrumenter som benyttes er rente og valutabytteavtaler, terminer, fremtidige renteavtaler og renteopsjoner.

For å kvalifisere som en sikring, må instrumentene møte definerte korrelasjonskriterier. Dette innebærer at forventninger om at en sikring vil være effektiv må dokumenteres i forkant av sikringstransaksjonen, i tillegg til løpende dokumentasjon av sikringens faktiske effektivitet. Det er et krav at sikringsinstrumentet skal gi regnskapsmessige effekter som i høy grad oppveier de regnskapsmessige effektene av den posisjon som sikres.

For rentederivater som kvalifiserer for sikringsregnskapsføring regnskapsføres ikke urealiserte verdiendringer som følge av renteendringer. Beløp som mottas eller betales i rentebytteavtaler og rente- og valutabytteavtaler som er utpekt som sikring av en rentebærende eiendel eller gjeld, resultatføres som renteinntekt eller -kostnad.

Gevinst og tap på valutaderivater som er utpekt som sikring av rentebærende eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta, inkluderes i regnskapsført verdi av sikringsobjektet. Terminkontrakter verdivurderes løpende til virkelig verdi og verdiendringene resultatføres som valutagevinst eller -tap.

Gevinster og tap på valutakontrakter som er utpekt som sikring av fremtidige kontraktsfestede transaksjoner, blir resultatført sammen med transaksjonene i den grad sikringsobjektet kan sikringsregnskapsføres. For visse fremtidige transaksjoner er ikke sikringsregnskapsføring tillatt, selv om det er inngått en økonomisk effektiv sikring, og valutagevinst eller -tap på slike transaksjoner resultatføres løpende.

Gevinster og tap på sikringsinstrumenter som termineres før kontraktsutløp, resultatføres når også sikringsobjektet termineres. Dersom sikringsobjektet ikke termineres, blir gevinst eller tap balanseført og resultatføres over opprinnelig sikringsperiode.

Konsernet har normalt ikke derivater for handelsformål. Derivater som ikke møter sikringskriteriene regnskapsføres til markedsverdi. Gevinst og tap på disse er inkludert i finanspostene.

› **Skatt**

Utsatt skatt/skattefordel er beregnet ved å foreta full avsetning for alle midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier av eiendeler og gjeld inklusive underskudd til fremføring. Balansedagens skattesatser og nominelle størrelser er benyttet. Utsatt skattefordel er oppført i balansen i den grad det er sannsynlig at den vil bli utnyttet. Utsatt skattefordel som vil bli realisert ved salg eller likvidasjon av selskaper regnskapsføres ikke før realisasjon eller likvidasjon er vedtatt.

› **Betalingsmidler**

Betalingsmidler omfatter kasse, bank, fastrente obligasjoner og sertifikater som ved anskaffelse hadde mindre enn tre måneder til forfall.

› **Investeringer**

Aksjer klassifisert som omløpsmidler og som styres samlet, nedskrives dersom den samlede porteføljen har lavere estimert virkelig verdi enn anskaffelseskost. Øvrige aksjer klassifisert som omløpsmidler, verdsettes til laveste av anskaffelseskost og estimert virkelig verdi.

Langsiktige aksjer og investeringer, med unntak av aksjer i tilknyttede selskaper og felles kontrollert virksomhet, er verdsatt til anskaffelseskost, eller estimert virkelig verdi hvis verdifallet ikke er vurdert som midlertidig.

For investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter foretas nedskrivninger i den grad verdifall anses som varig.

Nedskrivning av investeringer vurderes når det foreligger indikasjoner på verdifall på investeringene. Dette kan utløses av fall i markedsverdier eller endrede anslag på inntjening for de enkelte selskapene. I vurderingen av om det foreligger et verdifall og om verdifallet er varig hensyntas en rekke faktorer, inkludert diskonterte kontantstrømmer, børskurser, markedsverdier av tilsvarende selskaper og vurderinger fra tredjeparter hvor dette er aktuelt.

› **Varelager**

Varelager er vurdert til den laveste av kostpris og virkelig verdi etter FIFO-prinsippet.

› **Reklameutgifter, markedsstøtte og salgsprovisjoner**

Reklameutgifter, markedsstøtte og salgsprovisjoner resultatføres løpende.

› **Varige driftsmidler, immaterielle eiendeler og avskrivninger**

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler vurderes til anskaffelseskost etter fradrag for akkumulerte av- og nedskrivninger. Renter balanseføres på anlegg under utførelse. Nedskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler vurderes når det foreligger indikasjoner på verdifall for eiendelene. Det foretas da en beregning av udiskonterte fremtidige kontantstrømmer for eiendeler som fortsatt skal være i bruk av selskapet, og estimert salgspris fratrukket salgskostnader for eiendeler som er for salg. Dersom beregningen viser en lavere verdi enn regnskapsført verdi nedskrives eiendelen til virkelig verdi, eller til salgspris fratrukket salgskostnader for eiendeler som er for salg.

Varige driftsmidler avskrives i hovedsak lineært over antatt økonomisk levetid etter følgende satser:

Kontormaskiner og –utstyr, programvare	20–33 %
Satellitter, datautstyr, programvare i sentraler og øvrig utstyr	10–20 %
Transmisjons- og sentralutstyr	10–33 %
Kabler og strømforsyningsanlegg	6–8 %
Bygninger	3–4 %

Med effekt fra 1. april 2001 er avskrivningstidene for visse driftsmidler i fastnettet og mobilnettene i Norge endret. Endringene har sammenheng med forventet redusert teknisk og økonomisk levetid som følge av den teknologisk utvikling. Dette har resultert i økte avskrivninger for ni måneder i 2001 på 280 millioner kroner for investeringer foretatt før 1. april 2001.

Immaterielle eiendeler avskrives over forventet økonomisk levetid, i hovedsak lineært.

› **Bruk av estimater**

Utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk forutsetter at ledelsen benytter estimater og forutsetninger som påvirker resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt opplysninger om usikre eiendeler og forpliktelser på balansedatoen.

Faktiske resultater kan avvike fra estimatene.

› **NOTER TIL KONSERN-REGNSKAPET**  
› 1. TILGANG OG AVGANG AV VIRKSOMHET

› **› Endring i klassifisering**

I 2001 ble det foretatt visse justeringer knyttet til brutto/nettorapportering av driftsinntekter og driftskostnader. Endringer har ikke vesentlig effekt på regnskapet. Justeringene er i hovedsak relatert til regnskapsføring av betaling til forhandlere av RingKontant kort og visse innholdstjenester. Betaling til forhandlere av RingKontant kort er nå regnskapsført som driftskostnad i stedet for reduksjon av driftsinntekt. Forhandlerprovisjoner resultatføres løpende. Driftsinntekter og tilhørende driftskostnader er som følge av dette økt med henholdsvis 204 millioner kroner, 169 millioner kroner og 108 millioner kroner for 2001, 2000 og 1999. I tillegg er periodiserte kostnader på 42 millioner kroner kostnadsført i 2001 knyttet til denne endringen. Endringen påvirker forretningsområdet Mobile.

Driftsinntekter fra innholdstjenester solgt på vegne av eksterne leverandører er nå rapportert som inntektsreduksjon. Tidligere ble dette rapportert brutto som henholdsvis driftsinntekter og driftskostnader. Driftsinntekter og tilhørende vare- og trafikkostnader er redusert med henholdsvis 332 millioner kroner, 241 millioner kroner, og 108 millioner kroner for 2001, 2000 og 1999. Endringen påvirker forretningsområdene Mobile og Networks.

I 2000 ble det foretatt justeringer av driftsinntekter og varekostnader for bruttoføring av programinntekter og –kostnader innen vår kabel-TV virksomhet. Dette økte driftsinntektene og varekostnadene i 2000 og 1999 med henholdsvis 104 millioner kroner og 99 millioner kroner. Endringen påvirket forretningsområdet Plus.

Følgende vesentlige tilganger og avganger av virksomheter har funnet sted de tre siste år. Alle tilganger er regnskapsmessig behandlet etter oppkjøpsmetoden. Oversikten inkluderer ikke kapitalutvidelser eller annen finansiering fra Telenor.

› **Vesentlige tilganger i 2001**

Beløp i millioner kroner		Endring			Mer-	Avskriv-
Selskap	Land	eier-	Virksomhet	Kostpris	/mindre-	nings-
		andel %			verdi <sup>*)</sup>	periode
DiGi.Com bhd	Malaysia	28,1	Mobil telekommunikasjon	3.223	3.003	4–20 år
VimpelCom	Rusland	1)	Mobil telekommunikasjon	255	-	-
Otrum Electronics ASA	Norge	33,1	TV-distribusjon	266	91 <sup>**)</sup>	10 år
Sweden On-Line AB	Sverige	100,0	TV-distribusjon	165	130	10 år
Telenordia AB	Sverige	50,0	Telekommunikasjon	130	115	0,5–2 år
SAIT Communications S.A	Belgia	100,0	Satelitt mobil telekommunikasjon	189	180	10 år
DnB IT-drift	Norge	100,0	Driftstjenester	597	390	7 år
Unigrid AB	Sverige	100,0	Driftstjenester	122	97	10 år
Accept Data AS	Norge	100,0	Informasjonsteknologi	65	56	10 år
Wireless Matrix Corporation	Canada	30,8	Mobil telekommunikasjon	317	225 <sup>**)</sup>	3 år

\*) Telenor reduserte sin eierandel i VimpelCom gjennom en aksjeutvidelse, og kjøpte aksjer for å opprettholde stemmeandelen på 25 %.

\*\*) Mer-/mindreverdi fra egenkapitalinvesteringer er inkludert i regnskapsført verdi for tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter.

\*\*\*) Foreløpige evalueringer og allokeringer.

› **› Erverv av DiGi.Com i 2001 og Pannon GSM i 2002**

Telenor ervervet ytterligere 28,1 % av de utestående aksjene i DiGi.Com 1. september 2001. Etter ervervet har Telenor 61 % av de stemmeberettigede aksjene i DiGi.Com, og DiGi.Com er medtatt i konsernregnskapet for Telenor fra dette tidspunktet. I henhold til malaysisk lov er det et krav om at Telenor må redusere eierandelen i DiGi.Com til under 50% innen utgangen av 2006. DiGi.Com er et ledende mobilselskap i Malaysia med en full bredde av telekommunikasjonslisenser. DiGi.Com er Malaysias markedsleder på forskuddsbetalte tjenester. Oppkjøpet er ledd i Telenors strategi i å få kontroll i selskaper for å utnytte synergier fra koordinering av aktiviteter i en rekke markeder. Det totale vederlaget var 3.223 millioner kroner, som ble betalt kontant. Vederlaget ble fastsatt på bakgrunn av aksjekursen gjennom et tilbud til aksjonærene. Vederlaget er allokert til eiendeler og gjeld basert på Telenors foreløpige estimater av virkelig verdi. Den endelige allokeringen av vederlaget kan avvike fra dette.

Telenor ervervet ytterligere 74,2 % av aksjene i Pannon GSM 4. februar 2002. Etter ervervet har Telenor 100 % av aksjene i Pannon GSM og selskapet vil bli inkludert i konsernregnskapet til Telenor fra dette tidspunktet. Pannon GSM er det ledende mobilkommunikasjonsselskapet i Ungarn og tilbyr GSM tale- og datatjenester av høy kvalitet basert på 900 og 1800 frekvensene. Oppkjøpet er ledd i Telenors strategi i å få kontroll i selskaper for å utnytte synergier fra koordinering av aktiviteter i en rekke markeder. Det totale vederlaget var om lag 8 milliarder kroner og ble betalt kontant. Vederlaget ble fastsatt på basis av forhandling mellom partene. Vederlaget er allokert til eiendeler og gjeld basert på Telenors foreløpige estimater av virkelig verdi. Den endelige allokeringen av vederlaget kan avvike fra dette.

Den nedenstående tabell oppsummerer den estimerte virkelige verdi av eiendeler og gjeld på tidspunktet for konsolidering<sup>1)</sup>:

	DiGi.Com 1. september 2001	Pannon.GSM 4. februar 2002
Goodwill	3.835	6.348
Immaterielle eiendeler	773	1.826
Varige driftsmidler og finansielle anleggsmidler	4.271	2.577
Omløpsmidler	794	1.025
<b>Sum eiendeler ervervet</b>	<b>9.673</b>	<b>11.776</b>
Langsiktig gjeld	1.727	2.910
Kortsiktig gjeld	968	178
<b>Sum gjeld</b>	<b>2.695</b>	<b>3.088</b>
Minoritetsinteresser	1.316	-
<b>Netto eiendeler på tidspunktet for konsolidering</b>	<b>5.662</b>	<b>8.688</b>

<sup>1)</sup> Tallene inkluderer både vederlaget for de siste ervervene og bokført verdi for de tidligere investeringene da selskapene ble regnskapsført som tilknyttede selskaper.

Immaterielle eiendeler i DiGi.Com var 773 millioner kroner på tidspunktet for konsolidering. Av dette relaterer 668 millioner kroner seg til immaterielle eiendeler identifisert i Telenors siste kjøp. Av dette beløpet er 302 millioner kroner allokert til kunder (3-5 års økonomisk levetid), 199 millioner kroner til lisenser (15 års økonomisk levetid) og 167 millioner kroner til merkenavn (10-20 års økonomisk levetid)

Goodwill på 3.835 millioner kroner relateres til forretningsområdet Mobile med en økonomisk levetid på 20 år.

Totale immaterielle eiendeler i Pannon GSM var 1.826 millioner kroner på tidspunktet for konsolidering. Av dette relaterer 1.000 millioner kroner seg til immaterielle eiendeler identifisert i Telenors siste oppkjøp. Av dette beløpet er 700 millioner kroner allokert til kunder (3-5 års økonomisk levetid) og 300 millioner kroner til merkenavn (10-20 års økonomisk levetid)

Goodwill på 6.348 millioner kroner relateres til forretningsområdet Mobile med en økonomisk levetid på 20 år.

› **› Proforma informasjon (ikke revidert)**

De følgende ureviderte proforma regnskapstallene er utarbeidet som om DiGi.Com ble kjøpt i begynnelsen av hver periode:

Beløp i millioner kroner unntatt resultat pr. aksje	2001	2000
Proforma driftsinntekter	47.678	39.403
Proforma resultat før skatt og minoritetsinteresser	10.122	1.809
Proforma resultat etter minoritetsinteresser	6.922	830
Proforma resultat pr. aksje i kroner	3,905	0,582

Proforma resultat er justert med Telenors rentekostnader og avskrivninger av merverdi og resultat i DiGi.Com i perioden forut for oppkjøpene. Disse proforma regnskapstallene er bare utarbeidet for å kunne vise sammenlignbare tall og er ikke uttrykk for hva resultatet ville vært dersom oppkjøpet av DiGi.Com hadde funnet sted på ovennevnte tidspunkter.

› **› Vesentlige avganger i 2001**

Telenor solgte i januar 2001 Norcom Networks Communications Inc. i bytte mot aksjer i det børsnoterte selskapet Wireless Matrix Corporation. En gevinst på 259 millioner kroner før skatt ble regnskapsført.

I januar 2001 solgte Telenor sin eierandel på 10 % i VIAG Interkom med en gevinst før skatt på 10.705 millioner kroner. Telenor mottok kontantvederlag på 20,7 milliarder kroner.

Telenor solgte i april 2001 sin 49,5 % eierandel i Esat Digifone med en gevinst før skatt på 10.740 millioner kroner. Telenor mottok kontantvederlag på 11,4 milliarder kroner.

I april 2001 solgte Telenor Vision sin hotell-TV virksomhet i bytte mot aksjer i det børsnoterte selskapet Otrum Electronics ASA. 6 millioner kroner ble regnskapsført i gevinst.

Telenor solgte forretningsområdet Telenor Media i oktober 2001, hvor samlet gevinst før skatt var 5.000 millioner kroner. Telenor mottok kontantvederlag på 5,8 milliarder kroner. Avhendelsen var i tråd med selskapets strategi om avhende virksomheter som ikke er en del av kjernevirksomheten.

Nedenfor følger en oversikt som viser splitt mellom den virksomhet som fortsetter og virksomheten i Telenor Media som er avhendet:

Beløp i millioner kroner unntatt pr. aksje	2001	2000	1999
Resultat etter skatt for Telenor Media	187	228	942
Gevinst ved salg av Telenor Media	5.000	-	-
Skatt på gevinst fra salg av Telenor Media	(72)	-	-
Netto effekt på resultat etter skatt	5.115	228	942
Resultat etter minoritetsinteresser Telenor	7.079	1.076	2.035
Resultat etter skatt for virksomhet som fortsetter (eksklusiv Telenor Media)	1.964	848	1.093
Resultat pr. aksje i kroner for avhendet virksomhet (Telenor Media)	2,886	0,160	0,673
Resultat pr. aksje i kroner for virksomhet som fortsetter (eksklusiv Telenor Media)	1,108	0,594	0,781

› **› Vesentlige tilganger i 2000**

Beløp i millioner kroner	Land	Endring eierandel %	Virksomhet	Kostpris	Mer-/mindre-verdi	Avskrivningsperiode
OJSC Comincom/Combellga	Russland	67,5	Fastnett	806	721	5-20 år
Telenordia AB	Sverige	16,7	Fastnett, Internett	1.239	1.070 <sup>1)</sup>	10 år
DiGi.Com bhd	Malaysia	2,9	Mobil telekommunikasjon	393	329 <sup>1)</sup>	15 år
Fellesdata AS	Norge	100,0	Informasjonsteknologi	2.528	2.421	20 år
Sonofon Holding A/S	Danmark	53,5	Mobil telekommunikasjon	14.201	14.570 <sup>1)</sup>	5-20 år
Total Access Communication PCL	Thailand	29,9	Mobil telekommunikasjon	4.828	3.350 <sup>1)</sup>	5-20 år
United Communication Industry PCL	Thailand	24,9	Mobil telekommunikasjon	1.720	1.382 <sup>1)</sup>	5-20 år
Canal Digital Norge AS	Norge	16,0	TV-distribusjon	170	172 <sup>1)</sup>	10 år
BDC AS	Norge	62,0	Informasjonsteknologi	67	62	10 år
XHTML Ltd	Storbritannia	80,9	Internett	229	337	5 år
CIX Ltd	Storbritannia	100,0	Internett	70	78	5 år
alfaNETT AS	Norge	100,0	TV-distribusjon	499	415	10 år
EuroCom Holding Aps	Danmark	75,0	Informasjonsteknologi	83	83	5 år

<sup>1)</sup> Mer-/mindreverdi fra egenkapitalinvesteringer er inkludert i regnskapsført verdi for tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter.

› **› Vesentlige avganger i 2000**

Telenor solgte Storm Communications Ltd i begynnelsen av 2000. En gevinst på 309 millioner kroner før skatt ble regnskapsført. Videre ble Telenor Inkasso AS og Telenor Finans AS solgt med samlet gevinst på 138 millioner kroner før skatt.

Telenor reduserte eierandelen i det tilknyttede selskapet Cosmote S.A. til 18 %, og regnskapsførte en gevinst på 913 millioner kroner før skatt. I tilknytning til denne transaksjonen økte Telenor sin eierandel til 100 % i Telenor B-Invest AS, som eier Telenors aksjer i Cosmote.

Eierandelen i Scandinavia Online AB ble redusert i 2000, og det ble regnskapsført en gevinst på 205 millioner kroner før skatt.

Bravida AS ble slått sammen med et holdingselskap til BPA AB og er fra 1. november 2000 et tilknyttet selskap, og Telenors eierandel var 49,71 % ved årsslutt. Det ble ikke regnskapsført gevinst i forbindelse med reduksjonen i eierandel.

› **› Vesentlige tilganger i 1999**

Beløp i millioner kroner	Land	Endring eierandel %	Virksomhet	Kostpris	Mer-/mindre-verdi	Avskrivningsperiode
VimpelCommunication	Russland	31,6	Mobil telekommunikasjon	1.239	409 <sup>1)</sup>	10 år
Esat Digifone	Irland	4,5	Mobil telekommunikasjon	444	436 <sup>1)</sup>	12 år
DiGi.Com bhd	Malaysia	30,0	Mobil telekommunikasjon	1.661	1.327 <sup>1)</sup>	15 år
Narrowband Telecomm. Research Inc	Canada	100,0	Mobil telekommunikasjon	80	79	3 år
Nextra SPA	Italia	70,0	Internett	84	84	5 år
OMNILINK Internet Service Center GmbH	Tyskland	100,0	Internett	95	91	5 år
e-comp Engineering GmbH	Tyskland	100,0	Internett	81	78	5 år
Relab AB	Sverige	100,0	Installasjon og service	49	36	5 år
EDB ASA	Norge	66,0	Informasjonsteknologi	547	414	20 år
Telesciences Inc	USA	100,0	Informasjonsteknologi	105	96	20 år
Norkring AS	Norge	60,0	TV-distribusjon	579	-	-

<sup>1)</sup> Mer-/mindreverdi er inkludert i andel tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet.



› Vesentlige avganger i 1999

I oktober 1999 solgte Telenor sine eierandeler i Lokaldelen AB, Företagsinfo AB og Internordia AB. Det ble regnskapsført en gevinst på 753 millioner kroner før skatt.

I 1999 ble eierandelen i datterselskapet Telenor Programvare AS (nå EDB Business Partner ASA) redusert gjennom fusjon med EDB ASA. Senere reduserte Telenor sin eierandel i EDB Business Partner ASA gjennom salg til eksterne. Det er ikke resultatført gevinst ved reduksjonene i eierandeler.

Telenor solgte 26,67 % av datterselskapet Telenor B-Invest AS som innehar Telenors eierandel i Cosmote SA. Vederlaget tilsvarte kostpris pluss renter av investeringen i Cosmote SA. Det ble ikke regnskapsført gevinst.

Telenor avhendet sin eierandel i Clarion Inc. Det ble regnskapsført et tap på 285 millioner kroner før skatt.

› Proforma informasjon (ikke revidert)

De følgende ureviderte proforma regnskapstallene er utarbeidet som om datterselskapene nevnt i tabellene overfor for 2000 og 1999 ble kjøpt i begynnelsen av hver periode.

Beløp i millioner kroner unntatt resultat pr. aksje	2000	1999
Proforma driftsinntekter	38.277	35.970
Proforma resultat etter minoritetsinteresser	788	1.516
Proforma resultat pr. aksje i kroner	0,553	1,083

Proforma resultat er justert med Telenors rentekostnader og avskrivninger av merverdi og resultat i selskapene i perioden forut for oppkjøpene. Disse proforma regnskapstallene er bare utarbeidet for å kunne vise sammenlignbare tall og er ikke uttrykk for hva resultatet ville vært dersom transaksjonene hadde funnet sted på ovennevnte tidspunkt.

› 2. DRIFTS-  
INNTEKTER

Beløp i millioner kroner	2001	2000	1999
Analog (PSTN)/digital (ISDN og ADSL)	13.668	12.802	13.313
Mobiltelefoni	9.531	7.197	5.468
Leide samband	1.065	902	810
Satellitt og TV-distribusjon	3.879	3.245	2.584
Øvrig nettbasert virksomhet	2.633	2.215	1.593
Kundeutstyr	2.165	2.836	2.940
IT-service og installasjon	5.009	4.738	3.501
Annonseinntekter med videre	1.266	1.555	1.588
Annet	1.388	1.040	987
<b>Driftsinntekter</b>	<b>40.604</b>	<b>36.530</b>	<b>32.784</b>
Gevinst ved avgang av varige driftsmidler og virksomhet	5.436	1.042	783
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>46.040</b>	<b>37.572</b>	<b>33.567</b>

*Analog (PSTN)/digital (ISDN og ADSL)* er trafikk-, abonnements-, etablerings- og tilknytningsinntekter for analog (PSTN) og digital (ISDN og ADSL). Videre er det inkludert inntekter for inngående trafikk fra andre teleoperatører.

*Mobiltelefoni* er trafikk-, abonnements-, etablerings- og tilknytningsinntekter for mobiltelefoni og personsøking. Videre er det inkludert inntekter for inngående trafikk fra andre teleoperatører, tekstmeldinger og innholdstjenester.

*Leide samband* er etablerings- og abonnementsinntekter for tjenestene digitale og analoge samband.

*TV-distribusjon* er etablerings-, abonnements- og programinntekter for distribusjon av TV-kanaler over kabel og satellitt og salg av programkort.

*Satellitt* er inntekter fra satellittkringkasting, distribusjon av TV-kanaler til det nordiske marked, satellittbaserte nett, samt inntekter fra maritim satellittkommunikasjon.

*Øvrig nettbasert virksomhet* inkluderer inntekter fra leide nett, datanettjenester, Internettabonnementsinntekter med videre.

*Kundeutstyr* er inntekter fra salg av kundeutstyr (telefonapparater, mobiltelefoner, datamaskiner, hussentraler mm).

*IT-service og installasjon* er inntekter fra installasjon, salg og drift av IT-systemer samt konsulent tjenester, service-tjenester og programvaresalg.

*Annonseinntekter med videre* er inntekter fra annonsesalg i tilknytning til katalogvirksomhet, katalogsalg med videre.

*Annet* inkluderer entrepris-, husleieinntekter med videre.

› 3. HOVEDTALL  
FORRETNINGS-  
OMRÅDER

*Mobile* ivaretar konsernets virksomhet innen mobilkommunikasjon med tale, Internett, innholdstjenester og elektronisk handel til det norske og internasjonale markedet. *Networks* har ansvaret for konsernets fastnett, og leverer tjenester som PSTN, ISDN, bredbånd og leide samband til privat- og bedriftsmarkedet samt andre teleoperatører, samt ADSL til tjenesteleverandører. *Plus* tilbyr TV-baserte tjenester hovedsakelig innen Norden og Internett tilgang og tjenester til privatmarkedet i Norge og Sverige samt telefoni i Sverige. *Business Solutions* tilbyr en rekke kommunikasjonsløsninger og løsninger for applikasjonsdrift til bedriftsmarkedet i Norge og utvalgte land i Europa. *Media* leverer katalogtjenester i Norge og internasjonalt. Media ble solgt med effekt fra 1. oktober 2001. *Bravida* leverer installasjons-, service-, og net-tjenester til nettoperatører og andre kunder. Fra og med 1. november 2000 ble Bravida et tilknyttet selskap av Telenor. *EDB Business Partner* er et børsnotert IT-konsern som leverer løsninger, konsulent tjenester og driftstjenester. Annen forretningsvirksomhet omfatter øvrige selskaper som Satellite Mobile, Satellite Networks, Itworks, Teleservice og Venture. *Konsernenheter og fellesfunksjoner* inkluderer aktiviteter som Eiendom, Forskning og Utvikling, strategiske konsernprosjekter, intern IT-drift, Konsernfinans, Internasjonale tjenester og sentrale staber og støttefunksjoner.

Forretningsområdeinformasjon slik den er reflektert nedenfor, er konsistent med rapporteringen til konsernledelsen. Konsernledelsen anvender informasjonen til å vurdere og allokere ressurser.

Telenor har foretatt endringer i forretningsområde strukturen i 2001. Alle tall for forretningsområdene er omarbeidet i henhold til den nye forretningsområde strukturen. Telecom er delt i Networks og Business Solutions. Den delen av Internett og Telenordia som leverer tjenester til bedriftsmarkedet samt Comincom/Combella er nå en del av Business Solutions. Kringkasting delen av Bredbåndstjenester sammen med privatmarkeds delen av Internett og Telenordia er nå Plus. Satellite Mobile og Satellite Networks, som tidligere var del av Bredbåndstjenester, er inkludert i annen forretningsvirksomhet. Mobile er uforandret.

Konserninterne leveranser av nettbaserte regulerte produkter er priset ut fra forhandlinger mellom enhetene med utgangspunkt i kostnadsorienterte priser. For entreprisbaserte tjenester, produktutvikling og lignende er prisene for-handlet mellom partene med utgangspunkt i markedsbaserte priser. Andre leveranser mellom forretningsområdene skal være basert på markedsbaserte priser.

Gevinst og tap fra konsernintern overføring av virksomhet, konsernbidrag og utbytte er ikke inkludert i resultatene for forretningsområdene.

› Resultat 2001

Beløp i millioner kroner	<sup>1)</sup> Drifts- inntekter	<sup>1)</sup> Herav eksterne	EBITDA	Drifts- resultat	Til- knyttede selskaper	Netto finans- poster	Resultat før
							skatt og minoritets- interesser
Mobile	12.558	11.260	4.067	2.495	9.677	(496)	11.676
Networks	16.568	14.112	5.666	2.175	-	(149)	2.026
Plus	3.386	2.954	248	(841)	(547)	(410)	(1.798)
Business Solutions	5.940	4.616	(828)	(2.968)	(874)	(316)	(4.158)
EDB Business Partner	4.811	3.353	447	(1.208)	130	(94)	(1.172)
Media	1.343	1.263	313	262	(12)	21	271
Bravida	-	-	-	-	(29)	-	(29)
Annen forretningsvirksomhet	4.033	2.995	(37)	(686)	(78)	(402)	(1.166)
Konsernenheter og fellesfunksjoner	7.890	5.491	4.593	4.139	(30)	686	4.795
Eliminering	(10.489)	(4)	(219)	(191)	-	1	(190)
<b>Sum</b>	<b>46.040</b>	<b>46.040</b>	<b>14.250</b>	<b>3.177</b>	<b>8.237</b>	<b>(1.159)</b>	<b>10.255</b>

<sup>1)</sup> Driftsinntekter inkluderer gevinst ved avgang av varige driftsmidler og virksomhet.

› › Balanse og investeringer 2001

Beløp i millioner kroner	Anleggs- midler	Til- knyttede selskaper	Omløps- midler	Sum eien- deler	Langsiktig gjeld inkl. avsetning		Investe- ringer
					for for- pliktelser	Kortsiktig gjeld	
Mobile	29.281	13.078	15.485	57.844	19.418	34.899	7.211
Networks	14.246	-	4.441	18.687	4.520	6.658	3.719
Plus	4.996	850	2.456	8.302	5.339	2.997	1.741
Business Solutions	4.257	7	4.572	8.836	2.052	8.723	1.572
EDB Business Partner	2.957	29	1.684	4.670	1.081	1.431	923
Media	-	-	-	-	-	-	183
Annen forretningsvirksomhet	3.424	247	2.378	6.049	3.480	1.324	728
Konsernenheter og fellesfunksjoner	40.545	-	20.772	61.317	13.118	30.997	2.769
Eliminering	(47.857)	35	(35.260)	(83.082)	(29.347)	(69.735)	-
<b>Sum</b>	<b>51.362</b>	<b>14.246</b>	<b>16.528</b>	<b>(82.623)</b>	<b>19.646</b>	<b>17.294</b>	<b>18.846</b>

› › Resultat 2000

Beløp i millioner kroner	1) Drifts- inntekter	1) Herav eksterne	EBITDA	Drifts- resultat	Til- knyttede selskaper	Netto finans- poster	Resultat før skatt og minoritets- interesser
Mobile	9.799	8.267	2.720	1.594	(460)	(821)	313
Networks	16.685	14.318	5.672	3.047	-	(72)	2.975
Plus	2.875	2.500	611	135	20	(8)	147
Business Solutions	4.316	3.358	(600)	(1.173)	(69)	(161)	(1.403)
EDB Business Partner	3.966	2.461	554	201	(21)	(19)	161
Media	1.655	1.557	359	301	6	33	340
Bravida	4.225	1.799	80	(9)	-	(11)	(20)
Annen forretningsvirksomhet	4.033	2.542	261	(181)	(167)	142	(206)
Konsernenheter og fellesfunksjoner	3.809	852	445	16	(1)	(34)	(19)
Eliminering	(13.791)	(82)	(539)	(302)	-	17	(285)
<b>Sum</b>	<b>37.572</b>	<b>37.572</b>	<b>9.563</b>	<b>3.629</b>	<b>(692)</b>	<b>(934)</b>	<b>2.003</b>

1) Driftsinntekter inkluderer gevinst ved avgang av varige driftsmidler og virksomhet.

› › Balanse og investeringer 2000

Beløp i millioner kroner	Anleggs- midler	Til- knyttede selskaper	Omløps- midler	Sum eien- deler	Langsiktig gjeld inkl. avsetning		Investe- ringer
					for for- pliktelser	Kortsiktig gjeld	
Mobile	6.261	36.426	8.633	51.320	24.384	20.303	32.843
Networks	13.720	-	5.137	18.857	5.159	6.039	3.603
Plus	7.603	706	1.905	10.214	6.624	1.934	2.113
Business Solutions	4.881	1.582	3.733	10.196	2.277	7.424	4.664
EDB Business Partner	4.286	83	1.489	5.858	1.438	1.291	3.270
Media	273	52	1.224	1.549	14	960	102
Bravida	-	167	-	167	-	-	158
Annen forretningsvirksomhet	666	69	1.542	2.277	658	824	2.276
Konsernenheter og fellesfunksjoner	43.357	-	13.597	56.954	37.153	8.592	1.643
Eliminering	(39.348)	97	(24.456)	(63.707)	(34.799)	(34.770)	-
<b>Sum</b>	<b>41.699</b>	<b>39.182</b>	<b>12.804</b>	<b>93.685</b>	<b>42.908</b>	<b>12.597</b>	<b>50.672</b>

› › Resultat 1999

Beløp i millioner kroner	1) Drifts- inntekter	1) Herav eksterne	EBITDA	Drifts- resultat	Til- knyttede selskaper	Netto finans- poster	Resultat før skatt og minoritets- interesser
Mobile	8.075	6.582	2.161	1.106	(1.071)	(150)	(115)
Networks	16.823	14.585	5.408	2.884	-	(26)	2.858
Plus	2.373	2.057	512	132	(118)	(10)	4
Business Solutions	3.131	1.855	(210)	(430)	(95)	27	(498)
EDB Business Partner	2.891	1.392	338	127	(4)	(13)	110
Media	2.368	2.277	1.085	1.006	(3)	42	1.045
Bravida	6.057	2.912	147	19	-	(22)	(3)
Annen forretningsvirksomhet	2.419	1.617	358	5	(11)	231	225
Konsernenheter og fellesfunksjoner	2.990	219	(482)	(868)	63	431	(374)
Eliminering	(13.560)	71	(268)	21	-	41	62
<b>Sum</b>	<b>33.567</b>	<b>33.567</b>	<b>9.049</b>	<b>4.002</b>	<b>(1.239)</b>	<b>551</b>	<b>3.314</b>

1) Driftsinntekter inkluderer gevinst ved avgang av varige driftsmidler og virksomhet.

› › Geografisk fordeling av driftsinntektene, kundens lokalisering<sup>1)</sup>

Beløp i millioner kroner	2001	2000	1999
Norge	36.555	31.466	27.736
Øvrig Norden	2.235	2.018	2.666
Vest-Europa	2.061	1.579	1.474
Mellom-Europa	800	841	362
Øst-Europa	828	160	132
Asia	2.346	594	328
Øvrige land	1.215	914	869
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>46.040</b>	<b>37.572</b>	<b>33.567</b>

› › Geografisk fordeling av driftsinntektene, selskapets lokalisering<sup>1)</sup>

Beløp i millioner kroner	2001	2000	1999
Norge	39.453	34.235	29.961
Øvrig Norden	878	641	1.595
Vest-Europa	2.144	1.246	1.140
Mellom-Europa	505	337	248
Øst-Europa	705	286	82
Asia	2.088	537	205
Øvrige land	267	290	336
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>46.040</b>	<b>37.572</b>	<b>33.567</b>

<sup>1)</sup> Driftsinntekter inkluderer gevinst ved avgang av varige driftsmidler og virksomhet. Gevinst ved avgang av utenlandske datterselskaper er henført til det land datterselskapet var lokalisert.

› › Eiendeler fordelt etter selskapets lokalisering

Beløp i millioner kroner	Varige driftsmidler		Sum eiendeler	
	2001	2000	2001	2000
Norge	30.004	27.768	31.788	47.537
Øvrige Norden	562	62	8.126	16.538
Vest Europa	225	227	15.572	12.359
Mellom-Europa	319	270	3.569	4.029
Øst-Europa	758	683	3.914	3.302
Asia	5.717	706	19.145	9.405
Øvrige land	23	54	509	515
<b>Sum</b>	<b>37.608</b>	<b>29.770</b>	<b>82.623</b>	<b>93.685</b>

› 4. VARE- OG TRAFIKK-KOSTNADER

Beløp i millioner kroner	2001	2000	1999
Leie av nettkapasitet	4.853	3.688	3.235
Leie av satellittkapasitet	1.190	805	623
Varekostnader med videre	4.161	5.113	5.149
<b>Sum vare- og trafikkostnader</b>	<b>10.204</b>	<b>9.606</b>	<b>9.007</b>

› 5. BEHOLDNINGS- ENDRING EGEN- TILVIRKEDE ANLEGGSMIDLER	Beløp i millioner kroner	2001	2000	1999
	Varekostnader med videre	220	367	493
	Lønn og personalkostnader	396	667	796
	Andre driftskostnader	386	510	484
	<b>Sum beholdningsendring egentilvirkede anleggsmidler</b>	<b>1.002</b>	<b>1.544</b>	<b>1.773</b>

› 6. LØNN- OG PER- SONALKOSTNADER	Beløp i millioner kroner	2001	2000	1999
	Lønn og feriepenger	7.897	8.109	7.016
	Arbeidsgiveravgift	1.132	1.212	991
	Pensjonskostnader inkludert arbeidsgiveravgift	591	538	428
	Andre personalkostnader	508	654	526
	<b>Sum lønn og personalkostnader</b>	<b>10.128</b>	<b>10.513</b>	<b>8.961</b>

Gjennomsnittlig antall ansatte var 22.400 i 2001, 24.950 i 2000 og 22.460 i 1999.

› 7. PENSJONS-  
KOSTNADER, PEN-  
SJONSFORPLIKTEL-  
SER OG MIDLER

Telenor har ytelsesplaner for stort sett alle ansatte i Norge. I tillegg betaler den norske staten pensjon til alle pensjonister i Norge. Slike utbetalinger beregnes i henhold til et grunnbeløp som årlig godkjennes av Stortinget. Pensjonsytelsen er bestemt ut fra antall opptjeningsår og lønnsnivå for den enkelte ansatte. Pensjonskostnaden fordeles over de ansattes opptjeningsår.

Inntil 31. august 1995 var hovedtyngden av de ansatte i Telenor tilknyttet Statens Pensjonskasse. Etter dette fikk de ansatte en ytelsesplan gjennom etableringen av Telenor Pensjonskasse. 15.632 ansatte i konsernet er dekket gjennom Telenor Pensjonskasse. Utover dette har konsernet enkelte mindre kollektive pensjonsordninger i frittstående forsikringsselskaper og egen pensjonsordning for toppledere. Disse pensjonsplanene er finansiert gjennom pensjonsmidler bestående av obligasjoner og aksjer med videre. For ansatte i utlandet er det stort sett tilskuddsordninger.

I tillegg har Telenor to ordninger for førtidspensjonering. Den avtalefestede AFP-ordningen ble etablert i 1997. Gjennom denne ordningen kan de ansatte gå av med pensjon etter fylte 62 år, eller senere.

I tillegg ble førtidspensjonering tilbudt de ansatte innenfor etablerte rammer frem til slutten av 1996. Kostnaden for førtids pensjoneringen blir dekket av Telenor Communication AS. Nåverdien av estimert pensjonsforpliktelse knyttet til førtidspensjoner er inkludert i beregningen av pensjonsforpliktelsen. Det er ingen pensjonsmidler knyttet til denne ordningen.

Beløp i millioner kroner	2001	2000
<b>Endring pensjonsforpliktelse</b>		
Brutto pensjonsforpliktelser 01.01	2.945	2.836
Nåverdi av årets opptjening	435	375
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	186	189
Forskjell mellom estimert og faktisk forpliktelse	106	106
Tilgang og avgang	(108)	(336)
Utbetaling av pensjoner/fripoliser	(229)	(225)
<b>Brutto pensjonsforpliktelser 31.12</b>	<b>3.335</b>	<b>2.945</b>

Beløp i millioner kroner	2001	2000
<b>Endring i pensjonsmidler</b>		
Virkelig verdi på pensjonsmidler 01.01	2.052	1.779
Faktisk avkastning på pensjonsmidlene	7	32
Tilgang og avgang	(88)	(153)
Premieinnbetaling	549	478
Utbetaling av pensjoner/fripoliser	(120)	(84)
<b>Virkelig verdi pensjonsmidler 31.12</b>	<b>2.400</b>	<b>2.052</b>

<b>Netto pensjonsforpliktelse</b>	935	893
Ikke resultatførte planendringer	(233)	(251)
Ikke resultatførte estimatendringer	(644)	(431)
Påløpt arbeidsgiveravgift	6	16
<b>Netto balanseførte pensjonsforpliktelser 31.12</b>	<b>64</b>	<b>227</b>

Forutsetninger pr. 31.12	2001	2000	1999
Diskonteringsrente i %	6,5	6,5	6,5
Avkastning på pensjonsmidler i %	7,5	7,5	7,5
Årlig lønnsvekst i %	3,5	3,5	3,5
Økning i grunnbeløp (G) i %	3,0	3,0	3,0
Årlig regulering av pensjoner i %	3,0	3,0	3,0

Pensjonskostnader	2001	2000	1999
Nåverdien av årets opptjening	435	375	288
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	186	189	158
Estimert avkastning på pensjonsmidlene	(164)	(148)	(111)
Resultatførte planendringer	23	23	24
Resultatførte estimatendringer og avkastningsavvik	16	25	-
Arbeidsgiveravgift	68	59	45
<b>Netto pensjonskostnad inklusive arbeidsgiveravgift</b>	<b>564</b>	<b>523</b>	<b>404</b>

Tilskuddsplaner	27	15	24
<b>Totale pensjonskostnader belastet årets resultat</b>	<b>591</b>	<b>538</b>	<b>428</b>

› 8. ANDRE  
DRIFTSKOSTNADER

(Beløp i millioner kroner)	2001	2000	1999
Kostnader til lokaler, biler, kontorutstyr med videre	2.437	1.939	1.416
Driftskostnader og vedlikehold	2.503	954	415
Reise og diett	750	772	641
Markedsføring og salgsprovisjoner	1.787	1.582	1.347
Reklame	598	596	423
Tap på fordringer	362	191	351
Konsulentonorar og innleie av personell <sup>1)</sup>	2.246	2.222	2.259
Øvrig <sup>2)</sup>	1.714	1.120	1.169
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>12.397</b>	<b>9.376</b>	<b>8.021</b>

<sup>1)</sup> Inkluderer honorar til konsulenter og innleid arbeidskraft, som utfører tjenester som selges til eksterne kunder eller utfører arbeid på varige driftsmidler.

<sup>2)</sup> I 2001 er det inkludert 625 millioner kroner i restruktureringskostnader etc., samt 136 millioner kroner knyttet til rettstvister i Networks.

› 9. TAP PÅ  
FORDRINGER

Beløp i millioner kroner	2001	2000	1999
Avsetning pr. 1. januar	462	538	371
Avsetning pr. 31. desember	543	462	538
Endring avsetning for tap på fordringer	81	(76)	167
Årets konstaterte tap	324	318	230
Innkomet på tidligere avskrevne fordringer	(43)	(51)	(46)
<b>Sum tap på fordringer</b>	<b>362</b>	<b>191</b>	<b>351</b>

› 10. UTGIFTER TIL  
FORSKNING OG  
UTVIKLING

Utgifter til forskning og utvikling beløper seg til 916 millioner kroner i 2001, 524 millioner kroner i 2000, 528 millioner kroner i 1999.

Forskning og utviklingsarbeid i konsernet relaterer seg til utvikling av nye teknologier, produktsikkerhet og ny anvendelse av eksisterende nett. Det forventes at forsknings- og utviklingskostnader vil gi fremtidig lønnsomhet.

› 11. RESTRUK-  
TURERING MV.

I 2001, 2000 og 1999 ble det gjort avsetninger til restrukturering, nedbemanning, tapskontrakter, avviklingskostnader mv.

Tapskontrakter relaterer seg hovedsakelig til kontraktsforpliktelser som ikke lenger er del av den løpende virksomhet.

I tabellen nedenfor vises endringene i avsetningene fra 31. desember 1998:

	31.12 1998	1999 Til- legg	1999 Be- nyttet	31.12 1999 Balanse	2000 Til- legg	2000 Be- nyttet	31.12 2000 Balanse	2001 Til- legg	2001 Be- nyttet	31.12 2001 Balanse
<b>Beløp i millioner kroner</b>										
Restrukturering mv.	46	69	41	74	9	25	58	667	209	489

Tillegg i 2001 fordeler seg som følger: Plus har kostnadsført 49 millioner kroner som knytter seg til tapskontrakter, og

Business Solutions 229 millioner kroner for nedbemanning, tapskontrakter og avvikling av aktiviteter som hovedsakelig knytter seg til Internettvirksomheten. EDB Business Partner har kostnadsført 170 millioner kroner for nedbemanning, tapskontrakter og avvikling av virksomhet. I tillegg er det ved oppkjøp regnskapsført forpliktelser i balansen på 42 millioner kroner. Annen forretningsvirksomhet og konsernheter har kostnadsført 177 millioner kroner, hvorav 74 millioner kroner gjelder opprettelse av Telemuseet som egen stiftelse, 42 millioner kroner til restrukturering og nedbemanning i Itworks samt 47 millioner kroner i forbindelse med nedleggelse av TTYL.

Av avsetningen pr. 31. desember 2000 er 27 millioner kroner vedrørende avvikling av NMT 900 reversert.

## › 12. FINANSINN- TEKTER OG KOSTNADER

Beløp i millioner kroner	2001	2000	1999
Avkastning fra satellittorganisasjoner	97	196	235
Renteinntekter	740	573	245
Andre finansinntekter	60	59	93
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>897</b>	<b>828</b>	<b>573</b>
Rentekostnader	(1.638)	(1.965)	(812)
Andre finanskostnader	(53)	(96)	(63)
Balanseføring av renter	295	140	114
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>(1.396)</b>	<b>(1.921)</b>	<b>(761)</b>
<b>Netto valutagevinst/-tap</b>	<b>(402)</b>	<b>(64)</b>	<b>104</b>
Gevinst finansielle eiendeler	491	376	680
Tap og nedskrivninger av finansielle eiendeler	(749)	(153)	(45)
<b>Netto gevinst/tap og nedskrivning av finansielle eiendeler</b>	<b>(258)</b>	<b>223</b>	<b>635</b>
<b>Sum finansposter</b>	<b>(1.159)</b>	<b>(934)</b>	<b>551</b>

I løpet av 2001 ble det foretatt nedskrivning av aksjer med 599 millioner kroner for verdifall som ikke ble ansett for å være forbigående. Nedskrivningene ble utløst av fall i markedsverdier for børsnoterte aksjer og av svake resultater for ikke børsnoterte aksjer. Børsnoterte aksjer ble nedskrevet til børskurs på de relevante tidspunkter. For ikke børsnoterte aksjer er verdien estimert basert på individuelle estimater på virkelig verdi, basert på evalueringer av fremtidig inntjening og transaksjoner i markedet

## › 13. SKATTER

› Årets skattekostnad			
Beløp i millioner kroner	2001	2000	1999
<b>Resultat før skatt og minoritetsinteresser</b>			
Norge	2.683	3.300	4.720
Utenfor Norge <sup>1)</sup>	7.572	(1.297)	(1.406)
<b>Sum resultat før skatt og minoritetsinteresser</b>	<b>10.255</b>	<b>2.003</b>	<b>3.314</b>
<b>Beløp i millioner kroner</b>	<b>2001</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>
<b>Betalbar skatt</b>			
Norge	1.826	1.184	1.638
Utenfor Norge	1.758	12	20
<b>Sum betalbar skatt</b>	<b>3.584</b>	<b>1.196</b>	<b>1.658</b>
<b>Utsatt skatt</b>			
Norge	(555)	81	(289)
Utenfor Norge	868	(416)	(46)
<b>Sum utsatt skatt</b>	<b>313</b>	<b>(335)</b>	<b>(335)</b>
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>3.897</b>	<b>861</b>	<b>1.323</b>

<sup>1)</sup>Inkluderer tilknyttede selskaper og datterselskaper utenfor Norge. Gevinst og tap ved avgang av selskaper er henført til de land de solgte selskapene var lokalisert. Gevinstene og tapene er imidlertid i stor grad skattepliktig til Norge, unntatt salg av VIAG Interkom.

## › Effektiv skattesats

Beløp i millioner kroner	2001	2000	1999
Forventet skattekostnad basert på norsk skattesats (28 %) <sup>1)</sup>	2.871	561	928
Netto underskudd tilknyttede selskaper og utenlandske datterselskaper	1.778	674	380
Ikke skattepliktige inntekter og ikke fradragberettigede kostnader <sup>2)</sup>	(1.404)	(79)	2
Av- og nedskrivning av goodwill	399	100	58
Tidligere ikke hensyntatt utsatte skattefordeler	(205)	(410)	(24)
Ikke hensyntatt utsatt skattefordel dette år	470		
Annet	(12)	15	(21)
<b>Skattekostnad</b>	<b>3.897</b>	<b>861</b>	<b>1.323</b>
<b>Effektiv skattesats i %</b>	<b>38,0</b>	<b>43,0</b>	<b>39,9</b>

<sup>1)</sup> Nominell skattesats i Norge er 28 %.

<sup>2)</sup> For tilknyttede selskaper er det inkludert av- og nedskrivning av Telenors merverdier.

Den effektive skattesatsen er høyere enn den nominelle skattesatsen. Dette skyldes nedvurdering av utsatte skattefordeler, i hovedsak relatert til resultater fra tilknyttede selskaper og datterselskaper i utlandet og deler av av- og nedskrivninger av merverdier, hovedsakelig goodwill. Utsatt skattefordel knyttet til deler av nedskrivningene av goodwill i EDB Business Partner samt noen andre virksomheter i utlandet hvor det er inngått avtale om avhendelse, er ikke nedvurdert. Av- og nedskrivningene av goodwill knyttet til Sonofon er realisert skattemessig. Dette har medført en reduksjon i betalbar skatt i Norge på 2,4 milliarder kroner som delvis oppveier betalbar skatt på gevinstene ved salg av VIAG Interkom og Esat Digifone på 4,6 milliarder kroner. I tillegg kommer en utsatt skatt på disse salgene på 1,5 millioner kroner. Det var en lav skattepliktig gevinst på salget av Telenor Media som følge av høy skattemessig kostpris på aksjene. Den høye skattemessige kostprisen var et resultat av etableringen av Telenor ASA i 2000 hvor den skattemessige inngangsverdien ble satt til estimert markedsverdi på det tidspunkt.

I 2000 ble det oppført utsatt skattefordel knyttet til akkumulerte underskudd i VIAG Interkom og Esat Digifone, da disse selskapene ble solgt i 2001. Videre er gevinsten ved salg av Storm Communication Ltd ikke skattepliktig.

Skattemessig fremførbare underskudd er hovedsakelig relatert til utlandet. Fremføringstiden for underskuddene utløper i henhold til nedenstående tabell:

## › Fremførbare underskudd

Beløp i millioner kroner	
2002	259
2003	34
2004	56
2005	47
2006	143
Etter 2006	1.690
Ikke tidsbegrenset	2.681
<b>Sum fremførbare underskudd</b>	<b>4.910</b>

## › Utsatt skatt pr. 31. desember

Beløp i millioner kroner	Fordel 2001	Forpliktelse 2001	Fordel 2001	Forpliktelse 2000
Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	1.717	(1.115)	551	(916)
Tilknyttede selskaper	4.228	(932)	1.185	(15)
Andre langsiktige poster	210	(170)	269	(162)
<b>Sum anleggsmidler og langsiktig gjeld</b>	<b>6.155</b>	<b>(2.217)</b>	<b>2.005</b>	<b>(1.093)</b>
Omløpsmidler	290	(136)	140	(99)
Kortsiktig gjeld	315	(86)	150	(4)
<b>Sum omløpsmidler og kortsiktig gjeld</b>	<b>605</b>	<b>(222)</b>	<b>290</b>	<b>(103)</b>
Fremførbare underskudd	1.430		786	
<b>Utsatt skatt/utsatt skattefordel</b>	<b>8.189</b>	<b>(2.437)</b>	<b>3.081</b>	<b>(1.196)</b>
Nedvurdering av utsatt skattefordel	(5.647)		(1.443)	
<b>Netto utsatt skatt/utsatt skattefordel</b>	<b>105</b>		<b>442</b>	

Det er ikke beregnet utsatt skatt av tilbakeholdt overskudd i norske selskaper som kan utdeles skattefritt som utbytte, eller fra utenlandske datterselskaper hvor investeringen er vurdert å være av permanent karakter.

Foreløpig gjennomgående RISK for Telenor ASA for 2001 er beregnet til 2,33 kroner pr. aksje.

› 14. IMMATERIELLE EIENDELER

	An- skaffelses- kost	Til- gang	Valuta- kurs- endring	Av- gang	Av- og nedskriv- ninger	Akk. av- og ned- skrivninger	Regn- skapsført verdi	Regn- skapsført verdi
Beløp i millioner kroner	01.01.01	2001	2001	2001	2001	31.12.01	31.12.01	31.12.00
Goodwill	6.453	5.879	78	(1.440)	(2.934)	(3.531)	7.439	5.181
Andre immaterielle eiendeler	1.838	1.026	18	(202)	(443)	(519)	2.161	1.586
<b>Sum</b>	<b>8.291</b>	<b>6.905</b>	<b>96</b>	<b>(1.642)</b>	<b>(3.377)</b>	<b>(4.050)</b>	<b>9.600</b>	<b>6.767</b>
Utsatt skattefordel							600	442
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>							<b>10.200</b>	<b>7.209</b>

Avskrivning av goodwill og andre immaterielle eiendeler var henholdsvis 668 millioner kroner og 317 millioner kroner i 2001, henholdsvis 496 millioner kroner og 124 millioner kroner i 2000 og 281 millioner kroner og 37 millioner kroner i 1999. Nedskrivninger av goodwill og andre immaterielle eiendeler var henholdsvis 2.266 millioner kroner og 126 millioner kroner i 2001.

Nedskrivninger av goodwill i 2001 relateres til forretningsområdet EDB Business Partner med 1.259 millioner kroner, forretningsområdet Business Solutions med 869 millioner kroner og Itworks med 134 millioner kroner. EDB Business Partner er et børsnotert selskap, og gjennom 2001 var det et betydelig verdifall på aksjene i selskapet såvel som i sektoren som EDB Business Partner opererer i. I tillegg initierte EDB Business Partner en restrukturerings prosess for deler av virksomheten. Dette utløste vurderingene av verdien på goodwill. Nedskrivningene ble basert på estimerte fremtidige kontantstrømmer og markedsvurderinger. Nedskrivninger av goodwill i Business Solutions var relatert til Communications Service Provider virksomheten i Nextra International med 682 millioner kroner og IT-virksomheten i Eurocom Aps med 106 millioner kroner. I tillegg ble goodwill på 81 millioner kroner nedskrevet i virksomheter som er avhendet. Nedskrivninger i Nextra International var basert på vurdering av inntjeningen av i de enkelte selskapene, utløst av reduserte forventninger til fremtidig vekst i inntjeningen kombinert med beslutning om å endre ambisjonsnivået for satsingen i Nextra International. Nedskrivningen i Eurocom ble utløst av det svake IT-markedet i Danmark og forhold i selskapet, og nedskrivningene ble basert på estimerte fremtidig kontantstrømmer. Itworks ble i 2001 rammet av sviktende etter-spørsel i IT-markedet, og genererte underskudd, som utløste en evaluering av fremtidig inntjening. Nedskrivning av goodwill ble basert på estimerte fremtidig kontantstrømmer.

Nedskrivning av andre immaterielle eiendeler i 2001 var i hovedsak relatert til Nextra International, på samme grunnlag som overfor, og lisenser i TTYL i forbindelse med beslutning om nedleggelse av meldingstjeneste virksomheten.

Tilgangen av andre immaterielle eiendeler i 2001 relaterer seg i hovedsak til DiGi.Com.

Goodwill relaterer seg til følgende datterselskaper og virksomheter <sup>1)</sup>

Beløp i millioner kroner	Regnskapsført verdi 31.12.01	Avskrivningsperiode	Kjøpsår
DiGi.Com bhd	3.832	20 år	2001
Sweden On-Line AB	130	10 år	2001
Unigridd AB	126	10 år	2001
Accept Data AS	53	10 år	2001
SAIT Communications S.A	160	10 år	2001
DnB IT Drift	420	7 år	2001
Telenordia AB	80	0,5-2 år	2001
Fellesdata AS	1.173	20 år	2000
EDB Stradec AS	58	20 år	2000
OJSC Comincom/Combella	447	10 år	2000
alfaNETT AS	188	10 år	2000
Nextra Czech Republic s.r.o – kjøp av virksomhet	103	5 år	2000
Telesciences Inc	51	20 år	1999
EDB Business Partner ASA	63	20 år	1999
Andre	555	3-20 år	
<b>Sum</b>	<b>7.439</b>		

<sup>1)</sup> For enkelte investeringer er allokeringen mellom goodwill og andre mer-/mindreverdi foreløpig

› 15. VARIGE DRIFTSMIDLER

	An- skaffelses- kost	Til- gang	Valuta- kurs- endring	Av- gang	Av- og nedskriv- ninger	Akk. av- og ned- skrivninger	Regn- skapsført verdi	Regn- skapsført verdi
Beløp i millioner kroner	01.01.01	2001	2001	2001	2001	31.12.01	31.12.01	31.12.00
Lokal-, nær- og fjernnett	31.091	3.921	6	(50)	(2.220)	(24.968)	10.000	8.501
Mobiltelefonnett og sentraler	7.085	4.564	(14)	(3)	(997)	(4.873)	6.759	3.205
Abonentutstyr	309	7	-	(1)	(43)	(211)	104	138
Sentraler/-utstyr	14.423	952	5	(307)	(1.352)	(10.970)	4.103	4.702
Radioinstallasjoner	1.648	20	1	-	(15)	(629)	1.040	1.033
Kabel-TV-anlegg	1.063	645	-	(13)	(137)	(555)	1.140	644
Grunnarealer	674	79	-	(43)	(2)	(6)	704	674
Bygninger	7.502	1.257	-	(1.009)	(292)	(3.568)	4.182	3.848
Adm. fellesinvesteringer	5.877	4.134	(8)	(1.307)	(1.989)	(5.000)	3.696	2.053
Satellitter	2.178	9	-	(11)	(649)	(1.385)	791	1.439
<b>Sum<sup>1)</sup></b>	<b>71.850</b>	<b>15.558</b>	<b>(10)</b>	<b>(2.744)</b>	<b>(7.696)</b>	<b>(52.165)</b>	<b>32.519</b>	<b>26.237</b>
Anlegg under utførelse <sup>2)</sup>	3.533	1.554	2	-	-	-	5.089	3.533
<b>Sum</b>	<b>75.383</b>	<b>17.142</b>	<b>(8)</b>	<b>(2.744)</b>	<b>(7.696)</b>	<b>(52.165)</b>	<b>37.608</b>	<b>29.770</b>

<sup>1)</sup> Inkluderer leasede driftsmidler med regnskapsført verdi 1.882 millioner kroner pr. 31. desember 2001, hovedsakelig sentraler, GSM mobiltelefonnett og satellitter.

<sup>2)</sup> Netto tilgang.

Akkumulerte balanseførte renter var 952 millioner kroner pr. 31. desember 2001.

Konsernet har gjennomført "Cross Border Tax Benefit Lease"-avtaler for digitale sentraler og GSM mobiltelefonnett. Driftsmidler som omfattes av avtalene, har en regnskapsført verdi på 1.092 millioner kroner pr. 31. desember 2001. Vederlaget er plassert hos finansielle institusjoner som forskuddsbetaling for leasingutbetalingene. De finansielle institusjonene foretar betaling av leien over kontraktperioden. Telenor beholder eiendomsretten til utstyret. Telenor har oppnådd samlet gevinster på 320 millioner kroner knyttet til at partene oppnår skattemessige avskrivninger for utstyret. Gevinstene resultatføres over forventet leieperiode.

Avskrivning av varige driftsmidler var henholdsvis 6.266 millioner kroner i 2001, 5.201 millioner kroner i 2000 og 4.616 millioner kroner i 1999. Nedskrivning av varige driftsmidler var 1.430 millioner kroner i 2001, 100 millioner kroner i 2000 og 104 millioner kroner i 1999.

Nedskrivningene i 2001 gjelder i stor grad transatlantisk fiberkapasitet, TAT 14, i Networks med 533 millioner kroner og satelitt og satelittutstyr i Plus med 490 millioner kroner. Nedskrivningene ble utløst av et fall i estimert inntjening og antatte markedsverdier, i stor grad grunnet overkapasitet i de relevante markeder. I tillegg er det nedskrevet 179 millioner kroner i Business Solutions og 123 millioner kroner i annen forretningsvirksomhet, i stor grad relatert til avhendelse og restrukturering av virksomheter. Virkelig verdi er basert på estimater på framtidig inntjening og estimerte salgsverdier.

› 16. FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER

Beløp i millioner kroner	2001	2000
Langsiktige fordringer <sup>1)</sup>	965	1.383
Aksjer og andre investeringer <sup>2)</sup>	3.076	3.337
Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet <sup>3)</sup>	14.246	39.182
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>	<b>18.287</b>	<b>43.902</b>

› \*) Langsiktige fordringer

Beløp i millioner kroner	2001	2000
<b>Rentebærende</b>		
Fordringer på tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	783	885
Lån til ansatte	27	25
Andre langsiktige fordringer	49	340
Avsetning til tap på fordringer	-	(5)
<b>Ikke rentebærende</b>		
Fordringer på tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	21	22
Andre langsiktige fordringer	95	133
Avsetning til tap på fordringer	(10)	(17)
<b>Sum langsiktige fordringer</b>	<b>965</b>	<b>1.383</b>

› › Aksjer og andre investeringer

Beløp i millioner kroner	Regnskapsført verdi	
	2001	2000
Satellittorganisasjoner <sup>1)</sup>	0	524
Andre aksjer <sup>2)</sup>	3.076	2.813
<b>Sum aksjer og andre investeringer</b>	<b>3.076</b>	<b>3.337</b>

<sup>1)</sup> Satellittorganisasjonene var pr. 31. desember 2001 omdannet til aksjeselskaper og Telenors eierinteresser pr. 31. desember 2001 er inkludert under andre aksjer.

<sup>2)</sup> Spesifikasjon av andre aksjer 2001:

Beløp i tusen kroner	Antall aksjer eid av Telenor	Telenors eierandel i %	Regnskapsført verdi
Inmarsat Ventures Plc	1.500.000	15,00	1.857.098
Intelsat, Ltd	20.566.590	4,11	441.544
New Skies Satellites N.V.	4.709.400	3,65	224.901
Eutelsat S.A.	4.127.130	0,04	35.458
Expert Eilag ASA	3.190.000	9,97	116.435
Sponsorservice ASA	700.000	12,72	56.020
Cosmoholding Albania	48.000	3,00	23.281
Næringslivets Kompetansesenter AS	4.115	15,91	12.960
A-team International AS	209.976	17,70	10.000
Carrot Communication AS	1.162.791	5,30	10.000
Intergame AS	33	13,75	9.900
Extend AS	119	18,40	6.567
GolfaXess ASA	249.000	12,50	4.980
Bank VPB	220.000	19,80	3.992
Bank Rosprombasnk		5,00	3.722
Norsk Helseinformatikk AS	40	18,00	3.500
N3 Sport AS	189.000	13,70	3.336
IT Fornebu	92.770	11,28	1.657
Essnet AB	330.000	8,09	1.646
Sørlandets Teknologisenter AS	1.300	18,00	1.300
Smart Club AS	2.500.000	2,14	1.200
Tæl AS	1.000	10,80	1.030
Innskudd i Telenor Pensjonskasse			228.000
Øvrige			17.313
<b>Sum andre aksjer og investeringer</b>			<b>3.075.840</b>

Expert Eilag ASA og New Skies Satellites N.V. er børsnoterte selskaper og Telenors aksjer hadde en markedsverdi på henholdsvis 115 millioner kroner og 264 millioner kroner pr. 31. desember 2001. Øvrige inkluderer aksjer eid mer enn 10 % av Telenor med uvesentlig regnskapsført verdi.

› › Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet

Beløp i millioner kroner	2001	2000
<b>Regnskapsført verdi 01.01</b>	<b>39.088</b>	<b>7.382</b>
Investeringer	2.319	33.199
Overført til/fra andre investeringer og avgang	(34.626)	(1.034)
Resultat etter skatt	(318)	(1.086)
Gevinst ved avgang <sup>1)</sup>	21.579	1.170
Avskrivning av Telenors mer-/mindreverdi	(1.427)	(776)
Nedskrivning av Telenors mer-/mindreverdi	(11.597)	-
Egenkapital-justering/omregningsdifferanse	(832)	233
<b>Regnskapsført verdi 31.12</b>	<b>14.186</b>	<b>39.088</b>
Hvorav investeringer med en negativ verdi (avsetning for forpliktelser)	60	94
<b>Sum tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet</b>	<b>14.246</b>	<b>39.182</b>

Aksjer og andeler oppføres til negativ verdi når Telenor har minst tilsvarende ansvar ut over innskutt kapital.

› › Spesifikasjon av gevinst og tap ved avgang:

Beløp i millioner kroner	2001	2000
VIAG Interkom	10.705	-
Esat Digifone	10.740	-
Ephorma AS	100	-
European Medical Solutions Group AS	41	-
Cosmote S.A.	-	913
Scandinavia Online AB	-	223
Andre	(7)	34
<b>Sum</b>	<b>21.579</b>	<b>1.170</b>

› › Spesifikasjoner av investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet

Beløp i tusen kroner Selskap	Eierandel i %	Regnskapsført verdi 31.12.00	Tilgang/avgang 2001	Andel resultat <sup>1)2)</sup>	Avskrivning Tele-	EK-	Regnskapsført verdi 31.12.01	Mer-/mindre-verdi 31.12.01
					nors mer-/mindreverdi	just./omreg. differanser		
Pannon GSM RT <sup>7)</sup>	25,8	568.689	26.533	145.499	(40.146)	28.564	729.138	277.872
Esat Digifone Ltd <sup>8)</sup>	-	551.227	(11.308.516)	10.783.292	(9.733)	(16.270)	-	-
Connect Austria GmbH	17,5	738.055	264.041	(169.404)	-	(10.800)	821.892	-
Cosmote S.A.	18,0	608.553	-	226.752	(5.299)	(26.817)	803.188	109.028
VIAG Interkom GmbH & Co <sup>8)</sup>	-	9.500.719	(20.110.564)	10.704.528	-	(94.683)	-	-
Kyivstar J.S.C. <sup>11)</sup>	45,4	313.275	254.119	15.585	(33.695)	4.849	554.133	383.118
European Telecom S.A. <sup>5)</sup> (ProMonte)	44,1	89.909	-	58.952	-	(4.026)	144.835	-
StavTeleSot J.S.C	49,0	(35.222)	-	33.666	-	661	(894)	-
Extel Kaliningrad J.S.C	49,0	(21.699)	379	15.626	(872)	(449)	(7.016)	4.292
VimpelCommunication <sup>10)</sup>	29,0	1.589.609	262.294	(33.544)	(46.797)	35.200	1.806.760	317.628
Sonofon Holding A/S <sup>3)6)</sup>	53,5	14.218.300	4.000	93.715	(8.165.893)	(594.193)	5.555.929	5.791.785
DTAC <sup>6)12)</sup>	40,3	4.368.330	-	11.848	(2.535.862)	5.049	1.849.365	491.090
UCOM <sup>6)</sup>	24,9	1.532.613	-	16.428	(1.165.308)	2.028	385.761	83.070
DiGi.Com bhd <sup>4)</sup>	-	2.434.880	(2.423.019)	92.756	(107.967)	3.350	-	-
Telenordia AB <sup>4)6)</sup>	-	1.573.809	(598.676)	(86.935)	(740.519)	(147.678)	-	-
Bravida ASA	48,0	167.091	(2.127)	(29.268)	-	-	135.697	-
Canal Digital konsern <sup>9)</sup>	50,0	140.621	377.740	(356.281)	(17.359)	-	144.721	146.102
World Wide Mobile Communications AS	40,0	61.914	-	(441)	-	-	61.474	-
A-pressen ASA	29,2	535.221	-	3.789	(30.828)	(10.338)	497.844	269.778
Ephorma AS <sup>8)</sup>	-	31.082	(135.500)	105.559	(1.140)	-	-	-
European Medical Solutions Group AS <sup>5)</sup>	-	3.015	(47.183)	44.168	-	-	-	-
Axon AS	30,0	25.091	-	(2.994)	(13.579)	-	8.518	737
TIBE Reklame Holding AS	34,0	14.399	-	804	(2.857)	-	12.346	9.977
Atento AS	28,0	-	20.054	(18.730)	-	-	1.324	-
Metropol (NYTV Oslo ASA)	23,4	-	29.138	(5.964)	(23.174)	-	-	-
Visiworld AS	50,0	-	28.121	(13.255)	(3.633)	-	11.233	14.534
Etellus AS	33,0	10.291	-	(10.291)	-	-	-	-
Televetur Management AS	23,9	12.168	-	470	-	-	12.638	-
Smart Club Telecom AS	48,9	(5.919)	25.401	(19.481)	-	-	-	-
Nordialog AS	48,0	7.129	-	1.298	-	-	8.427	-
Triggerduck AS	33,5	-	10.000	(927)	(1.296)	-	7.777	5.172
ZebSign AS	50,0	-	29.348	(2.448)	-	-	26.901	-
OniWay	20,0	-	324.455	(51.853)	-	(5.178)	267.423	-
Wireless Matrix Corporation Canada	30,8	-	316.662	(77.829)	(62.954)	(2.688)	173.191	159.651
Doorstep AS	50,0	(3.065)	20.171	(9.570)	-	-	7.537	-
Ajourit AS	29,5	-	31.298	(21.875)	-	-	9.423	-
Oslo Lufthavn Tele & Data AS	50,0	3.900	573	2.306	-	-	6.779	-
Otrum Electronics ASA	33,1	-	272.678	(81.400)	(6.797)	-	184.481	83.831
Care for You AS	18,0	-	15.000	(2.175)	(1.992)	-	10.833	11.280
Andre	-	54.085	6.999	(101.610)	(6.066)	1.322	(45.269)	11.039
<b>Sum</b>		<b>39.088.069</b>	<b>(32.306.582)</b>	<b>21.260.766</b>	<b>(13.023.766)</b>	<b>(832.099)</b>	<b>14.186.388</b>	<b>8.169.983</b>

<sup>1)</sup> Inkluderer gevinster ved avgang før skatt og Telenors andel av selskapenes resultater etter skatt.

<sup>2)</sup> For enkelte av selskapene er resultatene basert på foreløpig rapporterte tall fra selskapene. De endelige resultatene kan avvike fra de foreløpige.

<sup>3)</sup> Felleskontrollert virksomhet ut fra aksjonærvtale.

<sup>4)</sup> I løpet av 2001 har eierandelen i DiGi.Com økt til 61 %, slik at selskapet ble et datterselskap fra 1. september 2001, og eierandelen i Telenordia økte til 100 % pr. 1. oktober 2001.

<sup>5)</sup> European Telecom S.A. har en eierandel på 91,1 % i ProMonte GSM og Telenor eier 44 % av European Telecom.

<sup>6)</sup> Følgende vesentlige nedskrivninger ble regnskapsført i 2001: Sonofon 7.500 millioner kroner, DTAC 2.290 millioner kroner, UCOM 1.110 millioner kroner og Telenordia 665 millioner kroner. Nedskrivningene er utløst av det betydelige fallet i markedsverdier av telekommunikasjons selskaper. For DTAC og UCOM er det foretatt nedskrivning til børskurser pr. 31. desember 2001. Virkelig verdi på Sonofon og Telenordia er estimert på basis av forventet fremtidig inntjening, verdi av sammenlignbare selskaper og estimater fra eksterne parter.

<sup>7)</sup> Pannon GSM ble et heleid datterselskap med virkning fra 4. februar 2002.

<sup>8)</sup> Telenors eierandel i VIAG Interkom, Esat Digifone, Ephorma og European Medical Solutions Group ble avhendet i 2001.

<sup>9)</sup> I 2001 signerte Telenor en avtale med Canal+ om å overta de resterende 50 % av Canal Digital for kontantbetaling av 2,4 milliarder kroner, hvorav 0,5 milliarder kroner avhenger av fremtidige overskudd i Canal Digital og vil bli betalt innen 2008. Transaksjonen forutsetter nødvendig myndighetsgodkjenning og er forventet å bli gjennomført i løpet av 2002.

<sup>10)</sup> Telenors andel av stemmer i VimpelCom utgjør 25 %.

<sup>11)</sup> I 2002 utøvet en av eierne i Kyivstar en rettighet til å igangsette forhandlinger med Telenor om salg av sin 16,5 % eierandel i Kyivstar til Telenor. Dersom partene ikke kommer til enighet om pris og andre vilkår innen gitte tidsfrister, kan den andre part kreve at Telenor deltar med sine aksjer i en felles salgsprosess.

<sup>12)</sup> Eierandelen i DTAC inkluderer indirekte eierandel via UCOM.

## › 17. FORDRINGER

### › Kundefordringer

Beløp i millioner kroner	2001	2000
Kundefordringer	6.579	6.137
Avsetning for tap på kundefordringer	(501)	(380)
<b>Sum kundefordringer</b>	<b>6.078</b>	<b>5.757</b>

Konsernet har begrenset kredittrisiko på grunn av store volum og mange kunder.

### › Andre kortsiktige fordringer

Beløp i millioner kroner	2001	2000
<b>Rentebærende</b>		
Fordringer på tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	170	651
Andre fordringer	115	35
<b>Ikke rentebærende</b>		
Fordringer på tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	85	208
Fordringer på ansatte	36	54
Andre kortsiktige fordringer	1.300	574
Avsetning for tap på fordringer	(32)	(60)
<b>Sum andre kortsiktige fordringer</b>	<b>1.674</b>	<b>1.462</b>

### › Forskuddsbetalte kostnader og opptjente driftsinntekter

Beløp i millioner kroner	2001	2000
Forskuddsbetalte kostnader	539	437
Opptjente driftsinntekter	1.410	1.709
<b>Totalt forskuddsbetalte kostnader og opptjente driftsinntekter</b>	<b>1.949</b>	<b>2.146</b>

Sum fordringer	9.701	9.365
----------------	-------	-------

## › 18. KORTSIKTIGE INVESTERINGER

Beløp i millioner kroner	2001	2000
Obligasjoner/sertifikater	159	10
Aksjer <sup>1)</sup>	316	468
<b>Sum kortsiktige investeringer</b>	<b>475</b>	<b>478</b>

<sup>1)</sup> Spesifikasjon av kortsiktige aksjer

(Beløp i 1000 kroner)	Antall aksjer eid av Telenor	Eierandel i %	Bokført verdi
Incatel AS	127.930	67,9	54.839
E-Line Group ASA	4.431.890	22,1	44.329
Crest Computer AB	4.166.062	42,0	24.427
Virtual Garden AS	2.009.820	16,9	20.535
Nordisk Språkteknologi AS	2.015.272	26,3	20.153
Blue Chip Communication AS	1.309.520	32,1	17.847
Telenostra AS	69.698	31,5	14.421
Travis AS	1.845.455	22,2	14.084
Viva Technologies AS	14.640.000	32,3	10.067
Melody Interactive Solutions AB	283.408	15,3	8.400
Roxen AB	833.660	16,4	7.559
Maritech AS	3.586.673	10,4	6.625
ZoomOn AB	847.200	10,0	6.445
Q-Free ASA	105.934	6,6	5.890
Sonat AB	30.000	20,0	4.647
North Node AB	71.074	19,4	4.357
Voice Provider AB	18.572	13,0	3.024
PolyDisplay ASA	2.959.515	18,6	2.813
ClustRa Systems Inc.	1.000.000	1,3	2.713
Andre aksjer etc. <sup>1)</sup>	-	-	42.995
<b>Sum kortsiktige aksjer</b>			<b>316.170</b>

<sup>1)</sup>Inkludert i andre aksjer er selskaper eid mer enn 10 % av Telenor med uvesentlig regnskapsført verdi.

Ovenstående aksjer er i hovedsak eid av Telenor Venture. E-Line Group ASA er et børsnotert selskap med markedsverdi pr. 31. desember 2001 for Telenors eierandel på 44 millioner kroner. Inkludert i andre aksjer pr. 31. desember 2001 er aksjefond med markedsverdi på 43 millioner kroner.

## › 19. AVSETNING FOR FORPLIKTELSER

Beløp i millioner kroner	2001	2000
Pensjonsforpliktelser	64	227
Utsatt skatt	495	-
Restrukturering med videre <sup>1)</sup>	85	52
Negativ verdi av tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	60	94
Andre avsetninger for forpliktelser	57	40
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>	<b>761</b>	<b>413</b>

<sup>1)</sup> Avsetninger for restrukturering, nedbemanning, tapskontrakter, avviklingskostnader, rettsstvister, fjerningsutgifter, etc.

## › 20. RENTE-BÆRENDE GJELD

Beløp i millioner kroner	2001	2000
Euro Commercial paper program (ECP)	-	3.263
US Commercial paper program (USCP)	-	3.797
Norske sertifikater	1.930	1.065
EMTN program	10.861	28.628
Lån fra japanske investorer	412	1.304
Lån fra norske investorer	700	-
Satellitt leasing	1.228	1.362
Øvrig rentebærende gjeld	3.366	2.650
<b>Sum langsiktig rentebærende gjeld</b>	<b>18.497</b>	<b>42.069</b>
<b>Kortsiktig rentebærende gjeld</b>	<b>672</b>	<b>743</b>
<b>Sum rentebærende gjeld</b>	<b>19.169</b>	<b>42.812</b>

I 1996 ble det etablert et sertifikatprogram for euromarkedet ECP-program, med en ramme på USD 500 millioner. I 2000 etablerte Telenor et sertifikatprogram i det amerikanske markedet, USCP-program, med en ramme på 1.000 millioner USD. I løpet av 2001 har Telenor i tillegg utstedt sertifikater i det norske markedet som pr. 31. desember 2001 hadde en gjennomsnittlig løpetid på 2,3 måneder.

Telenor etablerte i 2000 en trekkfasilitet som løper til 2005, med en ramme på USD 1.000 millioner. I desember 2001 ble det dessuten etablert en EUR trekkfasilitet stilt til rådighet av et banksyndikat, med en ramme på EUR 1.000 millioner. Denne fasiliteten løper til desember 2002 og Telenor har mulighet til å forlenge løpetiden med ytterligere ett år fra dette tidspunktet under forutsetning at dersom kredittratingen er henholdsvis BBB eller Baa 2 eller lavere så må Telenor opprettholde et forhold mellom netto gjeld og EBITDA som er lik eller lavere enn 3,5:1.

Summen av trekkbeløpet og utestående i sertifikater (ECP, USCP og norske) vil ikke overstige totale rammer på trekk-fasilitetene nevnt ovenfor. Sertifikatlånene betraktes som langsiktige uavhengig av den faktiske forfallsdatoen.

I 1996 etablerte Telenor et langsiktig låneprogram for euromarkedet EMTN-program. Programmet hadde pr. 31. desember 2001 en ramme på USD 6.000 millioner. Pr 31. desember hadde utstedte obligasjoner gjenstående løpetider på mellom åtte måneder og ti år.

Sertifikater (ECP, USCP og norske), EMTN-programmet og lån fra japanske og norske investorer, 13.903 millioner kroner pr. 31. desember 2001, er lån trukket opp i Telenor Communications AS. Lånene er usikret, men inneholder bestemmelser som begrenser muligheten til å pantsette eiendeler for å sikre framtidige lån uten å gi tilsvarende sikkerhet til eksisterende långivere (negativ pantsettelseserklæring). Videre inneholder låneavtalene visse begrensinger knyttet til salg av vesentlige datterselskaper og eiendeler.

Telenor etablerte leasing-finansiering for de to satellittene Thor II og Thor III i 1997 og 1998. Begge leasingavtalene amortiseres over 12 år og har endelig forfall i 2010. Forpliktelsene er regnskapsført som gjeld i balansen.

Telenor inngikk i 1998 og 1999 «Cross Border Tax Benefit Lease»-avtaler for digitale sentraler og GSM mobilnettverk. Avtalen krevde forskuddsbetalt oppgjør fra alle parter gjennom finansinstitusjoner. Leasingforpliktelsen og forskuddsbetalt leasingleie er ført netto i balansen og er ikke reflektert i tabellene. Se også notene 15 og 30.

Øvrig rentebærende gjeld inkluderer finansiering i datterselskaper, hovedsakelig DiGi.Com, Grameen Phone, EDB Business Partner og kommiterte kjøp av programvare-lisenser i Business Solutions, samt regnskapsført verdi av valuta-derivater som sikrer valutagjeld.

Gjennomsnittlig veid løpetid på konsernets utestående gjeld (19.169 millioner kroner) var 3,42 år pr. 31. desember 2001. Gjennomsnittlig rentebinding inklusive effekt av rentebytteavtaler var 1,3 år pr. 31. desember 2001 for denne gjelden.

› › **Forfallstruktur på langsiktig rentebærende gjeld pr. 31. desember 2001**

År	Avdrag i millioner kroner
2002	4.452
2003	2.582
2004	2.331
2005	3.017
2006	3.892
Etter 2006	2.223
<b>Sum langsiktig rentebærende gjeld</b>	<b>18.497</b>

› › **Valutafordeling og renter av lån i opprinnelig valuta pr. 31. desember**

Beløp i millioner	Fast rente, veid gjennomsnitt 31.12.01 i %	Lånebeløp i valuta 31.12.01	Norske	
			kroner 31.12.01	kroner 31.12.00
<b>Sertifikatlån (ECP og USCP)</b>				
GBP	-	-	-	132
USD	-	-	-	6.928
<b>Norske sertifikater</b>				
NOK	6,90	-	1.930	1.065
<b>Låneopptak under EMTN programmet</b>				
AUD	4,31	36	170	182
CHF	3,21	798	4.292	5.184
EUR	4,20	183	1.460	16.707
JPY	2,47	26.000	1.785	1.696
USD	5,50	350	3.154	4.859
<b>Lån fra japanske investorer</b>				
JPY	3,85	6.000	412	1.304
<b>Lån fra norske investorer</b>				
NOK	7,61	700	700	
<b>Satellitt leasing</b>				
GBP	7,50	94	1.228	1.362
<b>Øvrig rentebærende gjeld</b>				
Øvrig finansiering i datterselskaper	Mellom 7-16		3.366	2.650
<b>Sum langsiktig rentebærende gjeld</b>			<b>18.497</b>	<b>42.069</b>

› **21. FINANSIELLE INSTRUMENTER OG RISIKOSTYRING**

Konsernets eiendeler, gjeld og framtidige transaksjoner er eksponert for rente- og valutarisiko. Telenor styrer denne risikoen ved å utstede gjeld i utenlandsk valuta og ved å bruke derivater. Derivatene inngås med større finansielle institusjoner som har god kredittverdighet for å minimere kredittrisikoen. Det er utarbeidet rammer og retningslinjer for bruk av derivater og finansielle instrumenter, inklusive kredittvurdering av motparter og kontinuerlig overvåking av kreditt-eksponering. Finansiell fleksibilitet, som er det overordnede prinsippet på det finansielle området for Telenor, er reflektert i rammene.

Telenor har en begrenset aktivitet knyttet til trading. Pr 31. desember 2001 har Telenor ingen utestående åpne trading-posisjoner. Telenor er også utsatt for markedsrisiko for egenkapitalinstrumenter. Konsernet har etablert en internbank (Telenor Finans), som er ansvarlig for opplåning, valuta og styring av rente- og kredittisiko.

Telenor har et porteføljesyn på styring av finansiell risiko. Ledelsen ser på de ulike transaksjonene i porteføljen som en helhet og fokuserer på porteføljens netto eksponering for risikostyringsformål. Utestående finansielle instrumenter 31. desember 2001 omfatter kortsiktige bankinnskudd og -lån, sertifikatlån, obligasjonslån, valutabytteavtaler, terminkontrakter i valuta, rentebytteavtaler, framtidige renteavtaler FRA og renteopsjoner.

› › **Valutarisiko**

Telenor har investert i selskaper som ikke har norske kroner som funksjonell valuta. Verdien av disse investeringene for Telenor vil variere i takt med at den norske kronen svekkes eller styrkes sammenlignet med disse valutaene. For å redusere denne risikoen etablerer konsernet gjeld i de aktuelle valutaene. Hvorvidt konsernet benytter rentebærende gjeld, derivater eller en kombinasjon er avhengig av hvilket alternativ som gir den laveste finansieringskostnaden.

Valutabytteavtaler brukes også i forbindelse med styring av konsernets likviditetsstrømmer.

Kommiterte kontantstrømmer større enn 50 millioner kroner sikres økonomisk, men ofte vil sikringsregnskapsføring ikke være tillatt for denne type sikringer.

Sikring som beskrevet ovenfor gjøres bare i valutaer med velfungerende kapitalmarkeder. Aktuelle sikringsinstrumenter vil typisk være sertifikat- og obligasjonslån samt valutabytteavtaler og terminkontrakter i utenlandsk valuta.

Netto valutaeksponering på porteføljen som sikrer Telenors investeringer i utenlandsk valuta pr. 31. desember 2001 var (beløp i millioner lokal valuta); CHF 5, DKK 3.826, EUR 408, GBP 14, SEK 1.220, USD 184.

I tillegg til det ovennevnte hadde Telenor pr. 31. desember 2001 kjøpt 850 millioner euro på termin for å sikre oppgjøret av investeringen i Pannon, som ble utbetalt 4. februar 2002.

Ikke alle transaksjonene i denne porteføljen har blitt utpekt som sikring av nettoinvesteringer. Prinsippet om sikringsregnskapsføring av nettoinvesteringer kan dermed ikke anvendes på samtlige transaksjoner i sikringsporteføljen. Valutaeffekter på de ikke-utpekte sikringene blir følgelig resultatført.

› › **Renterisiko**

Telenor er eksponert for renterisiko som følge av pengemarkedsaktiviteter relatert til finansiering av konsernets investeringer og styring av konsernets likviditetsstrømmer.

Ledelsens strategi for styring av renterisiko er å ha en effisient portefølje som gir en optimal finansieringskostnad over tid. Det er en målsetting å balansere ønsket om forutsigbarhet i framtidige rentebetalinger mot den økte markedsrisikoen som følger av økt porteføljedurasjon. Porteføljens gjennomsnittlige rentebinding (durasjon) pr. 31. desember 2001 var 1,3 år.

Telenor anvender rentederivater for å styre porteføljens renterisiko. Dette omfatter typisk rentebytteavtaler for å endre renten på underliggende lån fra fast til flytende eller motsatt, mens framtidige renteavtaler og renteopsjoner brukes i mindre omfang.

› › **Likviditet og kredittisiko**

Likviditet investeres i kortsiktige rentebærende instrumenter. Kredittisikoen knyttet til denne typen transaksjoner er begrenset, som følge av at kun motparter med høy kredittvurdering aksepteres. Retningslinjer og rammer er etablert for å sikre en veldiversifisert portefølje.

Intensjonen med de prosessene som er etablert for å styre likviditetsstrømmene i konsernet og de to kommitterte trekk-fasilitetene er å holde likviditetsrisikoen på et lavt nivå.



› Pålydende beløp på terminkontrakter i valuta pr. 31. desember 2001

Telenor betaler	Beløp i millioner lokal valuta	Telenor mottar	Beløp i millioner lokal valuta	Gjennomsnittlig løpetid i år
DKK	(3.826)	NOK	4.114	0,09
GBP	(14)	NOK	181	0,08
SEK	(451)	NOK	390	0,09
NOK	(8.876)	EUR	1.103	0,14
USD	(25)	NOK	224	0,18
CHF	(5)	NOK	31	0,03

› Renteinstrumenter pr. 31. desember 2001

Telenor betaler	Telenor mottar	Instrument	Gjennomsnittlig løpetid i år	Valuta	Pålydende beløp i millioner lokal valuta	Pålydende beløp i millioner NOK
Flytende	Fast	Rentebytteavtale	1,31	CHF	181	972
Fast	Flytende	Rentebytteavtale	2,57	EUR	250	1.993
Flytende	Fast	Rentebytteavtale	0,65	EUR	92	734
Flytende	Fast	Rentebytteavtale	7,35	JPY	12.000	823
Fast	Flytende	Rentebytteavtale	3,29	NOK	1.817	1.817
Fast	Flytende	Renteopsjon	0,50	NOK	300	300
Fast	Flytende	Rentebytteavtale	0,61	SEK	235	201
Flytende	Flytende	Rentebytteavtale	1,31	SEK	534	457
Fast	Flytende	Rentebytteavtale	1,41	USD	70	631
Flytende	Flytende	Rentebytteavtale	3,87	USD	90	811

› Rente- og valutabytteavtaler pr. 31. desember 2001

Telenor betaler	Pålydende beløp i millioner lokal valuta	Telenor mottar	Pålydende beløp i millioner lokal valuta	Gjennomsnittlig løpetid i år
Fast EUR	(159)	Fast USD	180	4,19
Fast JPY	(5.000)	Flytende NOK	346	2,67
Fast NOK	(220)	Flytende JPY	3.000	2,93
Flytende EUR	(51)	Flytende CHF	81	1,31
Flytende EUR	(51)	Flytende JPY	5.500	1,07
Flytende EUR	(50)	Flytende NOK	400	5,10
Flytende EUR	(37)	Fast NOK	300	5,10
Flytende NOK	(780)	Fast USD	100	4,19
Flytende SEK	(534)	Flytende CHF	100	1,31
Flytende SEK	(235)	Flytende EUR	26	0,61
Flytende USD	(44)	Fast CHF	67	1,31
Flytende USD	(9)	Fast AUD	12	4,24
Flytende USD	(19)	Flytende AUD	25	4,36
Flytende USD	(133)	Fast CHF	200	2,75
Flytende USD	(24)	Fast NOK	221	2,93
Flytende USD	(56)	Flytende NOK	506	9,98

Alle flytende renter (NIBOR, LIBOR, STIBOR) er seks måneders renter.

› Virkelig verdi av finansielle instrumenter

Estimerte virkelige verdier av konsernets finansielle instrumenter er basert på markedspriser og verdsettelsesmetoder som beskrevet nedenfor. Imidlertid tilrådes forsiktighet ved tolkning av markedsdata til estimert markedsverdi. Estimaten som er presentert her vil ikke nødvendigvis tilsvare de beløp konsernet kunne oppnå ved realisasjon i framtiden.

Virkelige verdier av rentebærende gjeld samt rentebytteavtaler og rente- og valutabytteavtaler er estimert ved nå-verdien av framtidige kontantstrømmer korrigert for påløpte renter. Derivatavtaler er diskontert på basis av noterte swaprenter, mens rentebærende gjeld er verdsatt på en rentekurve som også inneholder estimater på Telenors kredittmargin 31. desember 2001. Utestående opsjoner er verdsatt ved bruk av Black-Scholes opsjonsprisindeksmodell. Virkelige verdier for børsnoterte aksjer er basert på noterte kurser ved slutten av de relevante årene. Børsnoterte selskaper som konsolideres eller som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden er ikke inkludert i tabellen nedenfor.

31. desember 2001 og 2000 er regnskapsført verdi av finansielle instrumenter antatt lik markedsverdi med følgende unntak:

Beløp i millioner kroner	2001		2000	
	Regnskapsført verdi	Virkelig verdi	Regnskapsført verdi	Virkelig verdi
<b>Finansielle eiendeler</b>				
Børsnoterte aksjer	428	466	561	447
<b>Finansielle forpliktelser</b>				
Langsiktig rentebærende gjeld	(18.497)	(19.422)	(42.069)	(43.603)
<b>Instrumenter for styring av renterisiko</b>				
Gevinst rentebytteavtaler	-	83	-	60
Tap rentebytteavtaler	-	(112)	-	(33)
Tap fremtidige renteavtaler	-	-	-	(1)
Gevinst renteopsjoner	-	1	-	-
<b>Instrumenter for styring av valutarisiko</b>				
Gevinst rente- og valutabytteavtaler <sup>1)</sup>	-	1.373	-	2.056
Tap rente- og valutabytteavtaler <sup>1)</sup>	-	(385)	-	(442)
Gevinst terminkontrakter i valuta	13	13	-	-
Tap terminkontrakter i valuta	(96)	(96)	(175)	(175)

<sup>1)</sup> Endring i virkelig verdi av disse instrumentene som følge av valutakursendringer er inkludert i regnskapsført verdi av langsiktig rentebærende gjeld. Urealisert gevinst på transaksjoner med valutakursendringer i favør av Telenor er 1,200 millioner kroner pr. 31. desember 2001, mens urealisert tap er 478 millioner kroner. Tilsvarende tall pr. 31. desember 2000 var 1,845 millioner kroner og 448 millioner kroner.

› 22. RENTEFRI GJELD

Beløp i millioner kroner	2001	2000
Leverandørgjeld	2.762	3.277
Skyldige off. avgifter, skattetrekk og lignende	2.002	2.127
Skyldig utbytte	621	532
Skyldig utbytte til minoritet i datterselskaper	-	56
Betalbar skatt	3.421	1.115
Påløpte kostnader	4.731	2.786
Forskuddsbetalt inntekt	1.701	1.099
Avsetning til restrukturering etc.1)	590	6
Annen kortsiktig gjeld	794	856
<b>Sum kortsiktig rentefri gjeld</b>	<b>16.622</b>	<b>11.854</b>
Langsiktig rentefri gjeld	388	426
<b>Sum rentefri gjeld</b>	<b>17.010</b>	<b>12.280</b>

<sup>1)</sup> Avsetningene er i hovedsak relatert til avviking og avhendelse av virksomheter, tapskontrakter og rettstvister.

› 23. PANTSTILLELSER OG GARANTIANSVAR

Beløp i millioner kroner	2001	2000
<b>Pantstillelser</b>		
Varelager, fordringer, driftsmidler med videre	5.000	1.991
<b>Sum pantstillelser</b>	<b>5.000</b>	<b>1.991</b>
<b>Garantiansvar</b>		
Satellittorganisasjoner	-	2.117
Øvrige garantier	2.719	1.481
<b>Sum garantiansvar</b>	<b>2.719</b>	<b>3.598</b>

Pantstillelser pr. 31. desember 2001 relaterer seg hovedsakelig til eiendeler i DiGi.Com, Grameen Phone, satellittene Thor II og Thor III samt aksjer i Kyivstar. Garantistillelser pr. 31. desember 2001 gjelder for det meste forpliktelser i tilknyttede selskaper og Inmarsat.

› 24. TVISTER

Telenor er involvert i en rekke tvister, inkludert de som omtales nedenfor, i forbindelse med Telenors virksomhet. Det er foretatt avsetninger for å dekke det forventede utfallet av tvister i den grad negative utfall er sannsynlig og pålitelige estimater kan beregnes. Det er ikke foretatt avsetninger for tvister nevnt nedenfor. Selskapet erkjenner usikkerheten ved tvistene, men er av den oppfatning at disse sakene vil bli avgjort uten at de påvirker konsernets finansielle stilling i vesentlig grad.

I april 2001 tok selskapet S&A Telecom Cyprus Ltd rettslige skritt mot Telenor ved de ordinære greske domstoler i Athen med krav om erstatning på om lag 444 millioner kroner med grunnlag i påstått kontraktsbrudd. Selskapet WR Com Ltd. har også varslet at de planlegger å initiere voldgift i Oslo i samme sakskompleks basert på samme grunnlag. Voldgifts-domstol er etablert, men dato for hovedforhandling er ennå ikke fastsatt.

Tele Danmark, Telia, Sonera og Island Telecom varslet i oktober 2000 et krav mot Telenor på 435 millioner kroner relatert til påstått medeierskap i Telenor Satellite Mobils operasjoner ved Eik jordstasjon. Det faktiske grunnlaget er de øvrige parters bidrag til å betale avskrivningene av investeringene ved Eik. Telenor antar at kravet vil være et erstatningskrav. Telenor og de øvrige partene har avtalt voldgift. Telenor har ikke mottatt et detaljert krav ennå.

I august 2001 tok NSB ut stevning mot Telenor ved Oslo Tingsrett med påstand om at en tidligere inngått avtale mellom partene i forbindelse med fordeling av kostnader relatert til forurensning av en eiendom benyttet til behandling av telefonstolper med kreosot ikke er bindende for NSB. NSBs krav er 122 millioner kroner. I tillegg påstår NSB at Telenor er ansvarlig overfor NSB for eventuelle ytterligere kostnader relatert til opprydning av kreosot fra eiendommen. Oslo Tingsrett har ennå ikke fastsatt dato for hovedforhandling.

Telenor har inngått avtaler med faste betalingsforpliktelser på følgende områder pr. 31. desember 2001:

Beløp i millioner kroner	2002	2003	2004	2005	2006	Etter 2006
Husleie	654	423	336	286	226	1.101
Leie av biler, kontormaskiner mv	142	88	38	11	3	-
Leie av satellittkapasitet mv	432	275	71	61	41	58
IT-relaterte avtaler	329	201	131	85	51	10
Andre kontraktsforpliktelser	1.552	470	350	189	161	146
<b>Kommiterte investeringer</b>						
Tilknyttede selskaper	1.345	1.328	441	-	-	-
Eiendom, anlegg og utstyr	1.664	48	11	6	5	31
Andre kontraktsfestede investeringer	10.821	1.070	514	5	4	4
<b>Sum kontraktsforpliktelser</b>	<b>16.939</b>	<b>3.903</b>	<b>1.892</b>	<b>643</b>	<b>491</b>	<b>1.350</b>

Tabellen inkluderer ikke fremtidige investeringer som følge av UMTS konsesjon i Norge, eller betalinger av konsesjons-avgifter.

Reduksjonen i leie av satellittkapasitet skyldes at Telenor har kommitert seg til å investere i satellittkapasitet i 2003. Den kommiterte investeringen er inkludert i andre kontraktsfestede investeringer i 2003 med 1.053 millioner kroner.

Det høye nivået på andre kontraktsforpliktelser i 2002 i forhold til påfølgende år skyldes hovedsakelig årlig rammeavtale med Bravida om leveranse av installasjon og service tjenester.

Av de kommiterte investeringer i tilknyttede selskaper refererer 2,2 milliarder kroner seg til OniWay i Portugal. Kommiterte investeringer i eiendom, anlegg og utstyr er hovedsakelig knyttet til fastnettet i Norge og i DiGi.Com. Av investeringer i 2002 i det nye hovedkontoret er 256 millioner kroner kontraktsfestet.

Andre kontraktsfestede investeringer i 2002 og 2004 inkluderer Pannon GSM, Canal Digital og Comsat.

Telenor ASA er eiet 77,7 % av Staten ved Nærings- og Handelsdepartementet.

Det norske telekommunikasjonsmarkedet er underlagt lov om telekommunikasjon og forskrifter som er utstedt i medhold av denne lov. I tillegg er deler av virksomheten underlagt konsesjonsbestemmelser. Telenor er i henhold til konsesjonsvilkårene på fastnett pålagt landsdekkende leveringsplikt (USO, Universal Service Obligation). USO-forpliktelsen omfatter leveranse av PSTN-telefoni til alle husholdninger og bedrifter, opprettholde betalingstelefoner, gjøre tilpasninger for funksjonshemmede og opprettholde varslingstjenester. I tillegg er Telenor pålagt spesielle samfunnsplågte tjenester (SSO, Special Service Obligation) til forsvaret, kystradioen, tjenester til Svalbard og nødnummer for politi, brann og ambulanse. Telenor mottar ingen kompensasjon for USO-forpliktelsene, mens for de samfunnsplågte tjenester mottok Telenor en kompensasjon på 80 millioner kroner i 2001, 78 millioner kroner i 2000 og 76 millioner kroner i 1999. Telenor betalte 200 millioner kroner til Staten i 2000 for UMTS konsesjon.

Telenor-konsernet leverer telefoni og mobiltelefoni, leide samband, utstyr, Internett-tjenester, TV-distribusjon, installasjon og andre tjenester til den offentlige forvaltning basert på vanlige forretningsmessige vilkår. I 1999 kjøpte Telenor tomt for sitt nye hovedkontor på Fornebu av Staten. Totalt vederlag var 471 millioner kroner. I 2000 ble hovedkontoret solgt for 550 millioner kroner til Entra Eiendom AS og Selmer AS, samtidig som de administrative lokalene ble tilbakeleidd frem til flytting til Fornebu. Entra Eiendom AS eies av Staten.

## › 25. KONTRAKTSFORPLIKTELSE

## › 26. NÆRSTÅENDE PARTER

Telenor betaler et årlig gebyr til Post- og teletilsynet for å kunne levere konsesjonære tjenester. Gebyret var på 81 millioner kroner i 2001, 61 millioner kroner i 2000 og 61 millioner kroner i 1999. Transaksjonene er basert på vanlige forretningsmessige vilkår.

Canal Digital er et felleskontrollert selskap som distribuerer TV-sendinger, eid 50 % av Telenor. Det er etablert avtaler om salg av satellittkringkasting, salg av kort for TV-dekodere med videre med øvrige Telenor-selskaper. Det er totalt blitt fakturert 475 millioner kroner i 2001, 282 millioner kroner i 2000 og 188 millioner kroner i 1999. Transaksjonene er basert på vanlige forretningsmessige vilkår.

Telenor leier ut personell til en rekke av de tilknyttede selskapene i utlandet. Totalt er det inntektsført 29 millioner for disse tjenestene i 2001, 24 millioner kroner i 2000 og 49 millioner kroner i 1999.

Bravida er et tilknyttet selskap fra 1. november 2000 og blir ikke lenger konsolidert. I 2001 er det totalt inntektsført 2.636 millioner kroner i Bravida og 491 millioner kroner i 2000 (to måneder) fra øvrige Telenorselskaper hovedsakelig for installasjon og øvrige tjenester. Samtidig inntektsførte Telenorselskaper henholdsvis 450 millioner kroner og 173 millioner kroner for salg til Bravida i de samme perioder, hovedsakelig relatert til salg av kundeutstyr og administrative tjenester. Handel mellom partene er basert på vanlige forretningsmessige vilkår.

Med unntak av enkelte selskaper har konsernet etablert skattetrekksgaranti for betaling av de ansattes skattetrekk. Telenor-konsernet har etablert et konsernkontosystem med to bankforbindelser. Telenor ASA er i henhold til avtalene konsernkonto innehaver, mens øvrige konsernselskaper er underkonto innehavere eller deltakere. Bankene kan avregne trekk og innstående mot hverandre slik at nettoposisjonen representerer mellomværende mellom banken og konsernkonto innehaver.

## › 27. TILLEGGSINFORMASJON OM KONTANTSTRØMOPPSTILLING

### › › Bundne bankinnskudd

Beløp i millioner kroner	2001	2000	1999
Skattetrekksmidler	114	24	35
Andre	179	52	55
<b>Sum</b>	<b>293</b>	<b>76</b>	<b>90</b>

### › › Vesentlige ikke-kontanttransaksjoner

Beløp i millioner kroner	2001	2000	1999
Investering i virksomheter	678	-	-
Utstedelse av aksjer i datterselskaper ved oppkjøp	-	-	619
Kjøp av programvare lisenser	-	1.006	-
<b>Sum</b>	<b>678</b>	<b>1.006</b>	<b>619</b>

## › 28. YTELSE TIL LEDELSEN MM

Årslønn for konsernsjef Tormod Hermansen i Telenor ASA i 2001 var 3.000.000 kroner. I tillegg ble det utbetalt 295.454 kroner i godtgjørelse for at Tormod Hermansen ikke fikk tatt ut ferie i 2000, samt 143.795 kroner i forsinket utbetaling av feriepenger opptjent i 1999. Videre ble det betalt pensjonspremie på 5.171.856 kroner, samt annen godtgjørelse på 140.184 kroner.

Godtgjørelse betalt til styret og bedriftsforsamlingen utgjorde i 2001 henholdsvis 1.443.750 kroner og 408.000 kroner.

Konsernledelsen har, med nedenstående unntak, avtale om etterlønn på seks måneder utover avtalt oppsigelsestid på seks måneder ved oppsigelse av den ansatte fra arbeidsgiver. Tormod Hermansen, Berit Svendsen, Stig Eide Sivertsen og Bjørn Formo har ikke rett til etterlønn utover avtalt oppsigelsestid. Jon Fredrik Baksaas har tolv måneder etterlønn.

Arve Johansen og Torstein Moland har avtaler som regulerer eventuell overgang til annet arbeid knyttet til konsernet med rett til kompensasjon tilsvarende halv lønn for en nærmere angitt periode frem til pensjonsalder. Disse har i slike tilfeller rettigheter til opptjening av pensjon på basis av lønn ved tidspunktet for endring av ansettelsesforholdet frem til oppnådd pensjonsalder. Henrik Torgersen har rett til å gå ned til 2/3 stilling pr. 1. august 2003 med opprettholdelse av pensjonsrettigheter som ved full stilling.

Konsernledelsen hadde årsbonusavtaler oppad begrenset til 4 månedslønner pr. 31. desember 2001. Unntatt fra dette var Arve Johansen, som hadde en årsbonusavtale tilsvarende 5 månedslønner, Gun Bente Johansen og Berit Svendsen som begge hadde 2 månedslønner og Bjørn Formo som hadde 3 månedslønner.

Med virkning fra 1. januar 2002 er sammensetningen av totalkompensasjonen for konsernledelsen justert. Tidligere langtidsbonus på maksimalt 2 månedslønner er blitt erstattet av opsjonsprogram samtidig som det er foretatt en vurdering av sammensetningen av fastlønn, årsbonus og opsjoner for det enkelte medlem av konsernledelsen. Enkelte medlemmer av konsernledelsen vil ha en høyere relativ vektning av årsbonus, mens andre vil bli vektet relativt sterkere på langtidsselementet opsjoner.

21. februar 2002 innførte Telenor ASA et opsjonsprogram og har tildelt opsjoner til 85 av konsernets ledere og nøkkelpersoner med rett til å tegne inntil 2.520.000 aksjer i Telenor. Opsjonsordningen erstatter delvis gjeldende bonus- og incentivordninger for selskapets ledere og nøkkelpersoner. Opsjonene kan utøves med en tredjedel hvert av de kommende tre år etter tildelingen. Seneste utøvelsestidspunkt er sju år etter tildeling. Utøvelseskursen er gjennomsnittlig sluttkurs ved Oslo Børs siste fem handledager før tildelingstidspunktet, tillagt en rente pr. påbegynt måned som tilsvarer 1/12 av 12 måneders NIBOR. Opsjonene kan bare utøves fire ganger hvert år, i en ti-dagers periode etter offentliggjøringen av selskapets kvartalsresultat. Ved opsjonsutøvelse har Telenor rett til å innløse opsjoner ved å utbetale et kontantbeløp som tilsvarer differansen mellom utøvelseskursen og aksjenes sluttkurs den dag melding om utøvelse kom fram til selskapet.

Følgende medlemmer av konsernledelsen i Telenor ASA ble 21. februar 2002 tildelt kjøpsopsjoner i Telenor ASA i henhold til ovenstående program:

Navn	Tildelte opsjoner pr. 21.02.02
Jon Fredrik Baksaas	100.000
Torstein Moland	100.000
Berit Svendsen	100.000
Arve Johansen	100.000
Bjørn Formo	100.000
Jan Edvard Thygesen	75.000
Stig Eide Sivertsen	75.000
Morten Lundal	75.000
Henrik Torgersen	75.000
Gun Bente Johansen	50.000

Telenors pensjonsordning går ut på at konsernledelsen kan fratre ved fylte 60/62 år med supplerende pensjon slik at pensjonen utgjør 66 % av lønn ved fratreden.

Forslag til revisjonshonorar for 2001 til Arthur Andersen & Co, Norge utgjør for morselskapet 0,9 millioner kroner og 12,4 millioner kroner for datterselskaper. Fakturert honorar i 2001 for andre tjenester fra Arthur Andersen & Co, Norge utgjør totalt 32,5 millioner kroner, hvorav 13,8 millioner kroner for morselskapet

Samlede lån til ansatte er 38 millioner kroner pr. 31. desember 2001. Dette relaterer seg i hovedsak til bilfinansiering som alternativ til firmabil og lån til kjøp av aksjer. Lån til aksjekjøp oppstod i forbindelse med aksjeprogram for ansatte i desember 2001 og var totalt på 15,6 millioner kroner. Tilbudet var på 5.987 kroner pr. ansatt, etter rabatt. Styret vil beslutte om et tilsvarende program skal gjennomføres i 2002. Lån til aksjekjøp er rentefrie og tilbakebetales over ett år. De øvrige lånene er etablert til gjeldende markedsbetingelser. De tre ansattevalgte styremedlemmene samt Tormod Hermansen, Jon Fredrik Baksaas og Jan Edvard Thygesen hadde pr. 31. desember 2001 slike lån på 5.987 kroner hver.

Nedenfor vises aksjeinnehav til medlemmene av styret og bedriftsforsamlingen samt konsernledelsen pr. 31. desember 2001. Aksjeinnehav for styremedlemmene og konsernledelsen inkluderer deres personlige nærstående.

Styret	Antall aksjer pr. 31.12.2001
Tom Vidar Rygh	15.000
Åshild Marianne Bendiktsen	682
Thorleif Enger	2.000
Bente Neegård Halvorsen	682
Harald Stavn	2.992
Per Gunnar Salomonsen	1.160
Irma Tystad	478
Bedriftsforsamlingen	Antall aksjer pr. 31.12.2001
Ragnar Klevaas	682
Eystein Gjelsvik	275
Stein Erik Olsen	478
Berit Kopren	275
Ole Morten Olsen	478
Jan Riddervold	1.303

## › 29. ANTALL AKSJER, AKSJEIERE MV

Konsernledelsen	Antall aksjer pr. 31.12.2001
Tormod Hermansen	10.407
Jon Fredrik Baksaas	11.364
Torstein Moland	11.364
Berit Svendsen	3.745
Henrik Torgersen	2.057
Arve Johansen	24.280
Gun Bente Johansen	3.624
Jan Edvard Thygesen	14.426
Morten Lundal	7.417
Stig Eide Sivertsen	27.913
Bjørn Formo	682

Selskapet har en aksjekapital på 10.816.383.912 kroner fordelt på 1.802.730.652 ordinære aksjer pålydende 6 kroner. Alle aksjer har lik stemmerett og rett til utbytte. Pr 31. desember 2001 hadde selskapet 28.103.172 egne aksjer igjen av totalt 30.000.000 aksjer som ble utstedt ved fondsemisjon til Staten før børsnoteringen. Aksjene ble overført til selskapet vederlagsfritt for å dekke bonusaksjer til private aksjonærer i forbindelse med emisjonen i desember 2000. Den 4. desember 2001 ble det overført 1.896.828 aksjer som bonusaksjer til berettigede. Generalforsamlingen 2001 vedtok at de resterende aksjene kan benyttes til andre formål etter styrets nærmere beslutning.

Generalforsamlingen ga den 10. november 2000 styret fullmakt til å øke aksjekapitalen i selskapet med inntil 1.063.291.134 kroner ved utstedelse av inntil 177.215.189 aksjer, hver pålydende 6 kroner. Fullmakten gjelder til 1. juli 2002. Styret kan beslutte at aksjonærenes fortrinnsrett til tegning av aksjene skal fravikes. Fullmakten omfatter også kapitalforhøyelse mot innskudd i andre eiendeler enn penger og ved fusjon. Formålet med fullmakten er å gjøre selskapet rustet til ytterligere ekspansjon. Generalforsamlingen 2001 ga sin tilslutning til at slik kapitalforhøyelse også kan anvendes til aksjeopsjonsprogram for ledende ansatte og generelt aksjeprogram for ansatte. Et slikt aksjeprogram for ansatte ble gjennomført i november/desember 2001 gjennom en kapitalforhøyelse på 578.753 aksjer pålydende 6 kroner. Telenor ASA etablerte 21. februar 2002 et opsjonsprogram, se note 28.

Følgende aksjonærer hadde 1 % eller mer av selskapets totalt 1.774.727.480 utestående (eksklusiv 28.103.172 egne aksjer) eksternt eide aksjer pr. 31. desember 2001.

Navn på aksjonær	Antall aksjer	%
Nærings- og Handelsdepartementet	1.400.000.000	78,89
Folketrygdfondet	29.000.000	1,63
State Street Bank (nominee)	17.837.100	1,01

› **30. AVSTEMMING US GAAP** Konsernets årsregnskap er avlagt etter norske regnskapsprinsipper (N GAAP). De anvendte regnskapsprinsipper avviker på visse områder fra de amerikanske regnskapsprinsippene (US GAAP).

Nedenfor vises forskjellene mellom konsernets regnskapsprinsipper i henhold til N GAAP og US GAAP:

› **› Avstemming av resultat**

Beløp i millioner kroner	Note	2001	2000	1999
Resultat etter minoritetsinteresser i henhold til norske regnskapsprinsipper		7.079	1.076	2.035
<b>Korreksjoner i henhold til US GAAP</b>				
Avskrivning på balanseførte renter tilknyttede selskaper	1	(38)	(4)	(5)
Pensjoner	2	(25)	(25)	(18)
Avskrivninger av balanseførte lisenskostnader og goodwill	3	(27)	(3)	(3)
Midlertidige investeringer	4	43	(38)	(53)
Gevinst ved utvanning og avgang av aksjer i datterselskaper	5	-	393	307
Aksjebasert avlønning	7	52	(194)	(30)
Salg og tilbakeleie av eiendommer	8	36	(153)	-
Finansielle derivater	9	171	-	-
Goodwill avskrivninger	10	39	-	-
Skatteeffekt på US GAAP korreksjoner	11	(56)	(48)	(64)
Minoritetsinteresser	7	(270)	78	19
<b>Resultat etter minoritetsinteresser i henhold til US GAAP</b>		<b>7.004</b>	<b>1.082</b>	<b>2.188</b>

› **› Resultat for virksomhet som fortsetter**

**(eksklusiv avhendet virksomhet Telenor Media)**

Resultat pr aksje i kroner i henhold til US GAAP:

– For virksomhet som fortsetter (eksklusiv avhendet virksomhet Telenor Media)	1.066	0,599	0,890
– Implementeringseffekt av endring i regnskapsprinsipp	0,033	-	-
– Ordinært	3,952	0,759	1,563
– Utvannet	3,948	0,759	1,563
– Driftsinntekter i henhold til US GAAP	40,581	36,481	32,716

› **› Avstemming av egenkapital**

Beløp i millioner kroner	Note	2001	2000
Egenkapital i henhold til norske regnskapsprinsipper		42.144	35.474
<b>Korreksjoner i henhold til US GAAP</b>			
Utbytte	10	621	532
Balanseførte renter tilknyttede selskaper	1	28	66
Pensjoner	2	140	165
Avskrivninger av balanseførte lisenskostnader og goodwill	3	22	49
Midlertidige investeringer	4	(110)	(153)
Gevinst ved utvanning og avgang av aksjer i datterselskaper	5	700	700
Urealisert gevinst på børsnoterte aksjer, etter skatt	6	27	(82)
Aksjebasert avlønning	7	(172)	(224)
Salg og tilbakeleie av eiendommer	8	(117)	(153)
Finansielle derivater	9	(30)	-
Goodwillavskrivninger	10	39	-
Skatteeffekt på US GAAP korreksjoner	11	(188)	(188)
Minoritetsinteresser	5	(160)	118
<b>Egenkapital i henhold til US GAAP</b>		<b>42.944</b>	<b>36.304</b>
Sum eiendeler i henhold til US GAAP		90.129	99.776
Langsiktig rentebærende gjeld i henhold til US GAAP		24.758	46.972

› **› Tabell over endring i egenkapitalen etter US GAAP**

Beløp i millioner kroner	2001	2000	1999
Resultat etter minoritetsinteresser i henhold til US GAAP	7.004	1.082	2.188
<b>Endringer ført direkte mot egenkapitalen</b>			
- Urealiserte gevinster på verdipapirer i perioden	99	(210)	52
- Omregningsdifferanser	47	(349)	(17)
<b>Sum endring i egenkapitalen uten resultatteffekt</b>	<b>146</b>	<b>(559)</b>	<b>35</b>
<b>Endringer i egenkapitalen</b>	<b>7.150</b>	<b>523</b>	<b>2.223</b>

› **› 1) Balanseførte renter**

Konsernet resultatfører renter knyttet til finansiering av tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet når de påløper.

I henhold til US GAAP balanseføres renter knyttet til egenkapitalinnskudd og annen finansiering av tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet, i en oppstartingsperiode. Dette vil si perioden før selskapet har startet sin kommersielle drift og gjennomfører aktiviteter, herunder anskaffer driftsmidler, som er nødvendig for å starte kommersiell drift.

› **› 2) Pensjoner**

Fra 1995 har konsernet regnskapsført pensjoner i henhold til norsk regnskapsstandard om pensjonskostnader. Den norske regnskapsstandard er i hovedsak i overensstemmelse med US GAAP. Effekten av endringen i regnskapsprinsippet ble regnskapsført direkte mot egenkapitalen.

I henhold til US GAAP skal effekten av endring i regnskapsprinsippet etter SFAS 87 fordeles over gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid.

› **› 3) Avskrivninger av balanseførte lisenskostnader og goodwill knyttet til underliggende lisens**

Frem til slutten av 1997 avskrev konsernet lisenskostnader og goodwill relatert til ervervede lisenser over lisensens løpetid, men begrenset til 10 år. Med effekt fra 1998 har avskrivningsperioden blitt endret til lisensens løpetid. I henhold til norske regnskapsprinsipper ble denne endringen regnskapsført som endring av estimat, uten tilbakevirkende effekt for tidligere perioder.

Etter US GAAP ble denne endringen i avskrivningsperioder regnskapsført med tilbakevirkende effekt.

› **› 4) Midlertidige investeringer i enheter**

Investeringer i enheter hvor konsernets eierskap er vurdert å være midlertidig, er regnskapsført til anskaffelseskost med fradrag for eventuelle nedskrivninger. Konsernet investerer løpende i denne type selskaper for å oppnå avkastning.

Etter US GAAP må alle investeringer der konsernet eier tilsvarende eller mer enn 20 % regnskapsføres etter egenkapitalmetoden eller konsolideres. Effekten i regnskapet ved konsolidering av midlertidige investeringer i henhold til US GAAP er uvesentlig.

I henhold til US GAAP var eiendeler på 39.361 millioner kroner pr. 31. desember 2000 og 14.389 millioner kroner pr. 31. desember 2001, regnskapsført etter egenkapitalmetoden.

I henhold til US GAAP var eiendeler 104 millioner kroner pr. 31. desember 2000 og 172 millioner kroner pr. 31. desember 2001 regnskapsført etter kostmetoden.

› **› 5) Gevinst ved utvanning og avgang av aksjer i datterselskaper og minoritetsinteresser**

Etter den foreløpige norske regnskapsstandard om konsernregnskap blir ingen gevinster fra utvanning av eierandel gjennom kapitalinnskudd eller avgang av aksjer i datterselskaper regnskapsført.

Under US GAAP resultatføres gevinster ved utvanning av eierandel, kapitalinnskudd fra minoritet (SAB 51 transaksjoner) og avgang av eierandeler i datterselskaper.

Etter norske regnskapsprinsipper måles minoritetsinteresser til virkelig verdi av vederlag mottatt fra minoritet. Forskjellen mellom minoritetsinteresser regnskapsført til virkelig verdi og den regnskapsførte egenkapitalen i datterselskapet må av- eller nedskrives gjennom tilordning av resultater til minoritet.

Denne tilordningen er ikke i samsvar med US GAAP.

Følgende informasjon relaterer seg til utvanning av aksjer i datterselskaper i 1999, 2000 og 2001 i henhold til US GAAP:

Telenors 100 % eide datterselskap Telenor Programvare AS (nå EDB Business Partner ASA) og det børsnoterte selskapet EDB ASA ble fusjonert i 1999. Fusjonen ble regnskapsført som en transaksjon. Aksjonærene i EDB ASA mottok 34 % av aksjene i Telenor Programvare AS i bytte for sine aksjer i EDB ASA. Det totale vederlag var 547 millioner kroner basert på markedsprisen på aksjene i EDB ASA på det tidspunkt transaksjonen ble offentliggjort. Resultatført gevinst under US GAAP er 192 millioner kroner. I september 1999 solgte Telenor 4,1 millioner av sine aksjer i EDB Business Partner ASA. Totalt vederlag var 144 millioner kroner. Realisert gevinst var 94 millioner kroner. I november 1999 utstedte Telenor B-Invest aksjer til en minoritetsaksjonær mot kontanter, noe som reduserte Telenors eierandel i selskapet med 26,67 %. Totalt vederlag var 230 millioner kroner. Realisert gevinst var 21 millioner kroner.

I løpet av 2000 har Telenor redusert sin eierandel i EDB Business Partner ASA gjennom to transaksjoner, henholdsvis i februar og mai 2000, hvor EDB Business Partner ASA utstede aksjer til minoritetsaksjonærer med oppgjør i kontanter.

Telenors eierandel ble redusert med 7,3 prosentpoeng. I februar 2000 utstedte EDB Business Partner ASA 6,9 millioner aksjer til en pris på 137 kroner pr. aksje. Telenor deltok ikke i emisjonen og eierandelen ble redusert fra 59,6 % til 54,2 %. I mai 2000 utstedte EDB Business Partner ASA ytterligere 10 millioner aksjer til en pris på 100 kroner pr. aksje, i tillegg ble 2,7 millioner aksjer utstedt i forbindelse med de ansattes aksjeopsjonsprogram til en gjennomsnittlig pris på 37,73 kroner pr. aksje. Gjennom disse transaksjonene ble Telenors eierandel redusert fra 54,2 % til 52,6 %. Samlet vederlag som er mottatt fra minoritetsaksjonærer var 1,449 millioner kroner og regnskapsført gevinst etter US GAAP var 393 millioner kroner. I mai 2001 ble 1,4 millioner aksjer utstedt i forbindelse med de ansattes aksjeopsjonsprogram til en gjennomsnittlig pris på 48,26 kroner pr. aksje. Det er avsatt skatt på gevinstene i linjen «Skatteeffekt på US GAAP-korreksjoner».

#### › 6) Investeringer i børsnoterte aksjer

I henhold til norske regnskapsprinsipper verdsettes selskapets aksjer klassifisert som omløpsmidler og som styres samlet, til det laveste av opprinnelig anskaffelseskost og estimert virkelig verdi for porteføljen som en helhet. Øvrige aksjer verdsettes til det laveste av anskaffelseskost og estimert virkelig verdi. Langsiktige aksjer er verdsatt til anskaffelseskost, eller estimert virkelig verdi hvis ikke fall i virkelig verdi er vurdert som midlertidig.

I henhold til US GAAP skal børsnoterte aksjer verdsettes til markedsverdi. For børsnoterte aksjer klassifisert som tilgjengelig for salg, skal urealiserte gevinster og tap etter skatt regnskapsføres direkte mot egenkapitalen. Alle børsnoterte aksjer skal klassifiseres som tilgjengelige for salg i henhold til SFAS 115.

Regnskapsført verdi pr. 31. desember 2000 og 2001 for aksjer tilgjengelige for salg, var henholdsvis 561 millioner kroner og 466 millioner kroner, med urealisert tap før skatt på 114 millioner kroner pr. 31. desember 2000 og en urealiserte gevinst før skatt på 38 millioner kroner pr. 31. desember 2001. For regnskapsårene 2000 og 2001 var provenyene ved salg av disse aksjene henholdsvis 165 millioner kroner og 94 millioner kroner, og realisert gevinst fra slike salg 129 millioner kroner i 2000 og et realisert tap på 238 millioner kroner i 2001.

#### › 7) Aksjebasert avlønning

Vårt datterselskap EDB Business Partner ASA har en aksjebasert avlønningsordning for sine ansatte i form av en aksjeopsjonsordning. Utøvelsesprisen for aksjeopsjonene er basert på markedsprisen på den datoen aksjeopsjoner ble tildelt med tillegg av 1 % pr. måned frem til utøvelses tidspunktet. Ubenyttede aksjeopsjoner kan i de fleste tilfeller føres videre til neste år.

I henhold til norske regnskapsprinsipper har ikke konsernet regnskapsført en kostnad for aksjeopsjoner tildelt de ansatte, som ikke har en egenverdi på tildelingstidspunktet.

Etter US GAAP er målingstidspunktet for å fastsette en kompensasjonskostnad for aksjeopsjoner den første dato hvor både antall aksjer som den ansatte har rett til å motta, og utøvelsesprisen blir kjent. Da EDB Business Partner ASA tildelte aksjeopsjoner var antall aksjer som tildeles kjent, men ikke utøvelsesprisen, da en ikke kjente tidspunktet den ansatte ville utøve opsjonen. Derfor er deler av opsjonsordningene å anse som variable planer etter US GAAP. Egenverdien til opsjonen må derfor beregnes på hvert regnskapsavslutningstidspunkt, basert på differansen mellom den antatte utøvelsespris og markedspris på aksjene til EDB Business Partner. Differansen må regnskapsføres som en lønnskompensasjon over opptjeningsperioden.

Følgende informasjon relaterer seg til de aksjebaserte avlønningsordningene for EDB Business Partner.

EDB Business Partner ASA har et generelt program etablert i 1999 som gjelder alle ansatte.

For det nye generelle programmet har aksjonærene i EDB Business Partner godkjent å tildele opsjoner for året 2001. Fortsettelse av planen i 2002 og 2003 forutsetter ny godkjenning av aksjonærene. Norsk lov krever at aksjonærene godkjenner utstedelse av aksjer. Styret kan ikke få fullmakt til å gjennomføre hele programmet på grunn av lengden på utøvelsesperioden. Planene er vurdert å være effektive for regnskapsmessige formål.

Ved årsslutt 2001 var det autorisert utstedelse av opsjoner til å tegne totalt 9.955.850 aksjer gjennom EDB Business Partner's aksjeopsjonsprogram. Tildelte opsjoner har løpetid på mellom ett til fire år, hvorav en tredjedel av de opptjente opsjonene kan utøves hvert år. Opsjonene opptjenes over en periode på ett til tre år under forutsetning av fortsatt ansettelse. Opptjente, men ikke utøvde opsjoner kan føres videre frem til mai 2004. Av de totalt utestående opsjoner ved årsslutt, var aksjeopsjoner med rett til å tegne 1,7 millioner aksjer regnskapsført som en fast plan. Faste planer måles på tildelingsdatoen da både antall aksjer som den ansatte har rett til å kjøpe, og utøvelsesprisen er kjent. Opsjonene med rett til å tegne de resterende 8,3 millioner aksjer er vurdert å være en variabel plan, fordi den prisen opsjonene kan utøves til ikke er endelig fastsatt.

EDB Business Partner har valgt å følge Accounting principles Board Opinion No. 25 «Accounting for Stock Issued to Employees» (APB 25), med tilhørende fortolkninger for regnskapsføring av sine aksjeopsjonsordninger. Det er i tillegg gitt proformainformasjon for resultat etter skatt og minoritetsinteresser og resultat pr. aksje som kreves av FASB State-

ment No. 123 «Accounting for Stock-Based Compensation». Selskapet har beregnet verdien på opsjonene etter virkelig verdi metoden, som det kreves av denne regnskapsstandarden. Virkelig verdi er estimert på tildelingsdatoen basert på Black-Scholes opsjonspringsmodell. Det er benyttet følgende vektete gjennomsnittlige forutsetninger for 2001: risikofri rente på 7,52 %, fremtidig utbytte på null, volatilitetsfaktor for forventet markedspris for aksjene til EDB Business Partner på 30 % og vektet gjennomsnittlig levetid på opsjonene på 2,3 år. Black-Scholes opsjonspringsmodell ble utviklet for å estimere virkelig verdi på omsatte opsjoner som ikke har begrensninger knyttet til opptjeningsperiode og som er fullt omsetningsbare. I tillegg krever opsjonspringsmodellen at det gjøres subjektive forutsetninger som omfatter forventet volatilitet for aksjekursen. Fordi EDB Business Partners aksjeopsjonsordning har karakteristika som er vesentlig forskjellig fra opsjoner som omsettes, og fordi endringer i de subjektive forutsetninger i vesentlig grad kan påvirke estimert virkelig verdi, så vurderer ledelsen at modellen ikke nødvendigvis gir et troverdig estimat for virkelig verdi. Dermed kompensasjonskostnaden hadde blitt vurdert som konsistent med SFAS 123, så ville Telenor konsernets resultat etter skatt og minoritetsinteresser blitt følgende:

Beløp i millioner kroner	2001	2000	1999
Proforma resultat etter minoritetsinteresser i henhold til US GAAP	6.858	1.143	2.199

EDB Business Partner ville ha resultatført 94 millioner kroner som en proforma kompensasjonskostnad under SFAS 123 for 2001.

Utøvelsen av opsjonene vil ikke gi utvanningseffekt på resultat pr. aksje, siden opsjonene bare kan utøves gjennom tegning av aksjer i EDB Business Partner ASA. Det vil derfor ikke påvirke antall utestående aksjer for Telenor.

Nedenfor følger en oversikt over aksjeopsjonsprogrammet for EDB Business Partner for perioden 1998 til 2001:

#### › Utestående opsjoner

	Opsjoner	Veiet gjennomsnittlig utøvelsespris i kroner
<b>Balanse pr. 31. desember 1998</b>		
Opsjoner på oppkjøpstidspunkt	1.976.821	26,28
Opsjoner tildelt i 1999	7.383.739	62,00
<b>Balanse pr. 31. desember 1999</b>	<b>9.360.560</b>	<b>54,46</b>
Opsjoner tildelt i 2000	6.277.134	179,07
Opsjoner utøvet i 2000	2.722.448	30,79
Opsjoner kansellert i 2000	590.768	53,45
<b>Balanse pr. 31. desember 2000</b>	<b>12.324.478</b>	<b>121,63</b>
Opsjoner tildelt i 2001	699.070	106,33
Opsjoner utøvet i 2001	1.667.104	62,90
Opsjoner kansellert i 2001	1.400.594	134,00
<b>Balanse pr. 31. desember 2001</b>	<b>9.955.850</b>	<b>126,72</b>

Tabellen nedenfor viser detaljer for EDB Business Partners utestående opsjoner pr. 31. desember 2001. Utøvelsesprisen er basert på siste mulige utøvelses tidspunkt. Mange av opsjonene under den nye planen kan utøves før utløp av planen.

Veiet gjennomsnittlig utøvelsespris (i kroner)	Utestående opsjoner	Veiet gjennomsnittlig gjenværende levetid	Opsjoner som kan utøves
62,00	4.015.760	2,3	-
106,33	699,070	2,3	-
137,60	447,879	2,3	-
182,93	4.793.141	2,3	-
	<b>9.955.850</b>	<b>2,3</b>	<b>-</b>

#### › 8) Salg og tilbakeleie av eiendommer

Etter norske regnskapsprinsipper kan gevinster ved salg av eiendommer med tilbakeleieavtale resultatføres når tilbakeleieavtalen er en operasjonell leieavtale.

I henhold til US GAAP kan kun den delen av gevinsten som overstiger tilbakeleiebeløpet inntektsføres på salgstidspunktet, mens den resterende del må periodiseres over leieperioden.

› › 9) Finansielle derivater

1. januar 2001 ble 'Statement of Financial Accounting Standards (SFAS) No. 133, "Accounting for Derivative Instruments and Hedging Activities," med tilhørende endringer i SFAS No. 138 gjort effektiv under US GAAP. Denne nye regnskapsstandarden krever at alle derivater regnskapsføres til virkelig verdi i balansen, og setter kriterier for dokumentasjon av sikringsforhold og sikringseffektivitet som må tilfredsstilles for at sikringsregnskapsføring skal kunne anvendes.

Rentederivater som ikke inngår i en handelsportefølje regnskapsføres til historisk kost etter norske regnskapsprinsipper. Under US GAAP blir nå alle derivater markedsverdivurdert og regnskapsføres i balansen til virkelig verdi.

Valutaeffekter i tilknytning til sikring av nettoinvesteringer i utenlandsk valuta regnskapsføres mot egenkapitalen både etter US GAAP og norske regnskapsprinsipper. Etter norske regnskapsprinsipper er det tillatt å kombinere flere instrumenter ved sikring av nettoinvesteringer. Etter US GAAP er kravene strengere i forhold til hvilke transaksjoner som kan utpekes som sikringsinstrumenter og valutaeffekter regnskapsføres derfor i større grad over resultatet etter US GAAP enn etter norske regnskapsprinsipper. Telenors tilnærming er å bruke instrumenter som kan sikringsregnskapsføres etter både norske regnskapsprinsipper og US GAAP, så lenge dette er kostnadseffektivt.

Følgende informasjon er knyttet til finansielle instrumenter under SFAS 133.

› › Implementeringseffekt › Telenor kostnadsførte 1. januar en implementeringseffekt på 80 millioner kroner, hovedsakelig på grunn av markedsverdivurdering av rentederivater som tidligere ble regnskapsført til historisk kost. Det ble ikke regnskapsført noen implementeringseffekt mot egenkapitalen (Other Comprehensive Income).

› › Derivater og andre finansielle instrumenter utpekt som sikringsinstrumenter for verdisikring › En vesentlig andel av den gjelden som utstedes av Telenor er obligasjoner med fast rente (57 % av utestående obligasjoner pr. 31. desember 2001). Denne type instrumenter vil ofte medføre større renterisiko - i betydningen risiko for endringer i virkelig verdi som følge av renteendringer - enn ledelsen ønsker å ta. Renteeksponeringen på disse instrumentene endres derfor ofte ved bruk av derivater der Telenor mottar fast og betaler flytende rente. I forbindelse med denne type sikringer har Telenor utpekt en rekke verdisikringsforhold.

En vanlig strategi for Telenor er å utstede en fastrenteobligasjon i den valuta det skal skaffes finansiering, for så å verdisikre denne obligasjonen med en rentebytteavtale hvor Telenor mottar fast og betaler flytende rente. Denne type verdisikringsforhold vil typisk kvalifisere for 'short cut treatment', fordi de kravene som er stilt i paragraf 68 av SFAS 133<sup>1)</sup> er oppfylt.

En annen sikringsstrategi er å sikre en fastrenteobligasjon som er utstedt i en annen valuta enn norske kroner med en rente- og valutabytteavtale der Telenor mottar fast og betaler flytende rente<sup>2)</sup>. I disse sikringene vil de sikrede risikoene være benchmark-renter og valutakurs mot norske kroner. Rente- og valutabytteavtalen utpekes som sikringsinstrumentet og obligasjonen som sikringsobjektet i verdisikringen. I visse tilfeller kan også kombinasjoner av derivater utpekes som sikringsinstrumenter. 'Short cut treatment' vil ikke være aktuelt i forbindelse med slike sikringer. Sikringseffektiviteten i denne type sikringer har likevel vist seg å være nær 100 %, noe som ledelsen også forventer gitt kontantstrømmene i de involverte transaksjonene.

› › Derivater utpekt som sikringsinstrumenter for kontantstrømssikring  
Telenor har ikke utpekt kontantstrømssikringsforhold, verken ved implementeringen av SFAS 133 1. januar eller i løpet av 2001.

› › Derivater og andre finansielle instrumenter utpekt som sikringsinstrumenter for sikring av nettoinvesteringer i utenlandsk valuta  
Som beskrevet i note 21 i årsregnskapet sikrer Telenor investeringer i utenlandske enheter ved å utstede gjeld i de aktuelle valutaene, eller ved bruk av derivater. Større sikringsposisjoner har blitt utpekt som sikring av nettoinvesteringer. I 2001 har sikringsinstrumentene vært obligasjonslån og terminkontrakter. I den grad tilstrekkelig effektivitet har blitt påvist i disse sikringsforholdene, har valutaeffekter på sikringsinstrumentene blitt rapportert som en del av egenkapitalen.

› › Derivater som ikke er utpekt i sikringsforhold  
Telenor har en durasjonsbasert mål for styring av renterisiko. Rentebytteavtaler brukes med jevne mellomrom for å rebalansere porteføljen i henhold til durasjonsmålet. Disse derivatene kvalifiserer ikke som sikringsinstrumenter og regnskapsføres til virkelig verdi over resultatregnskapet.

Valutabytteavtaler brukes ofte i forbindelse med likviditetsstyring. Det er ikke utpekt noen sikringsforhold i forbindelse med disse derivatene og endringer i virkelig verdi regnskapsføres i resultatregnskapet.

<sup>1)</sup> Et antall krav beskrives i denne bestemmelsen. Blant annet må pålydende beløp i rentebytteavtalen sammenfalle med obligasjonens pålydende, virkelig verdi av rentebytteavtalen må være lik null idet transaksjonen gjøres og metoden for beregning av betalinger i rentebytteavtalen må være den samme under transaksjonens levetid.

<sup>2)</sup> I dette tilfellet vil swaprentene representere «benchmark-rentene» som ligger til grunn for bregning av endring i virkelig verdi.

› › Kvantitativ informasjon

Verdisikringer	Beløp i millioner kroner
Netto tap kostnadsført i resultatregnskapet i 2001 på sikringsobjekter	(510)
Netto gevinst inntektsført i resultatregnskapet i 2001 på sikringsinstrumenter	508
Sikringsineffektivitet	(2)

Ingen elementer av gevinst eller tap har blitt ekskludert i vurderingen av sikringseffektivitet.

› › Sikring av nettoinvesteringer i utenlandske enheter › Netto tap på sikringsinstrumenter inkludert i egenkapitalen i løpet av 2001 er 139 millioner kroner etter US GAAP. For terminkontrakter i valuta har terminpunktene blitt ekskludert i vurderingen av sikringseffektivitet.

› › 10) Goodwillavskrivninger  
Goodwill avskrives ikke for oppkjøp som er gjennomført etter 1 Juli 2001 etter US GAAP. I henhold til norske regnskapsprinsipper avskrives goodwill.

› › 11) Skatt  
Skatteeffekt av US GAAP-differanser er regnskapsført som utsatt skatt.

› › 12) Utbytte  
Etter norske regnskapsprinsipper reduseres egenkapitalen med årets avsatte utbytte. Etter US GAAP reduserer utbytte egenkapitalen det året det besluttes utbetalt.

› › 13) Leasingforpliktelser «cross border tax benefit lease»-avtaler  
Leasingforpliktelse og forskuddsbetaling til finansielle institusjoner under «Cross Border Tax Benefit Lease»-avtalene for digitale sentraler, og GSM mobiltelefonnett er nettoført i balansen for konsernet.

Under både norske regnskapsprinsipper og US GAAP har vi periodisert resultatføringen av gevinsten fra transaksjonene, da vi kan tape dette på grunn av erstatningskrav eller andre uforutsette omstendigheter.

Etter US GAAP kan eiendeler og forpliktelser bare nettoføres i balansen dersom det foreligger en legal rett til motregning, noe som ikke foreligger i disse tilfeller. Etter US GAAP må derfor leasingforpliktelsen og forskuddsbetalingen bruttoføres i balansen som finansielle anleggsmidler og langsiktig rentebærende gjeld. Dette medfører at eiendeler bruttoføres i balansen som finansielle anleggsmidler og langsiktige rentebærende gjeld. Dette medfører at eiendeler og gjeld økte med 4.830 millioner kroner pr. 31. desember 2001 og 4.902 millioner kroner pr. 31. desember 2000. Dette får ingen effekt på resultatet eller egenkapitalen.

Pr. 31. desember 2001 er minimum av fremtidige årlige leieforpliktelser under de finansielle leasingforpliktelsene som følger i henhold til US GAAP:

Beløp i millioner kroner	Pr. 31. desember 2001
2002	616
2003	615
2004	774
2005	776
2006	796
Senere år til og med 2016	4.591
<b>Sum minimum leasingbetalinger</b>	<b>8.168</b>
Hvorav renter	2.110
Finansiell leasingforpliktelse under US GAAP	6.058
Finansiell leasingforpliktelse under N GAAP	1.228
Utsatt gevinst (både N GAAP og US GAAP)	220

Finansiell leasing benyttes for sentraler, GSM mobiltelefonnett og satellitter. Eiendeler under finansiell leasing er inkludert varige driftsmidler som følger (til netto regnskapsført verdi):

Beløp i millioner kroner	2001	2000
Sentraler	355	545
GSM mobiltelefonnett	737	1.066
Satellitter	790	1.439
<b>Sum</b>	<b>1.882</b>	<b>3.050</b>

› › 14) Inntektsføringsprinsipper

I henhold til norske regnskapsprinsipper inkluderes gevinst ved avgang av varige driftsmidler og virksomhet i driftsinntektene. I henhold til US GAAP skal slike gevinster inkluderes i en separat linje i resultatregnskapet.

I henhold til norske regnskapsprinsipper regnskapsføres driftsinntekter fra tilknytning og installasjon på salgstidspunktet, og alle direkte henførbare kostnader resultatføres når de påløper. I henhold til US GAAP skal inntekter fra tilknytning og installasjon som ikke utgjør en separat inntektsprosess balanseføres, og resultatføres over forventet periode for kunderelasjonen. Henførbare direkte kostnader skal også balanseføres og resultatføres over den samme periode som driftsinntektene. Effekten på resultat etter skatt og minoritetsinteresser er ikke vesentlig.

› › SAB 101

Konsernet har vurdert effekten av å implementere SAB 101, og funnet at denne ikke har vesentlig effekt på resultat etter skatt og minoritetsinteresser for noen av regnskapsperiodene som er presentert.

› › Nye regnskapsstandarder

I juni utga «Financial Accounting Standard Board» statement No 141 «Business Combinations» (SFAS 141) og . statement No 142 «Goodwill and Other Intangible Assets» (SFAS 142). SFAS 141 krever at oppkjøpsmetoden anvendes for alle oppkjøpstransaksjoner initiert etter 30. juni 2001. Standarden krever videre at immaterielle eiendeler skal identifiseres dersom de har oppstått av legale eller kontraktsmessige rettigheter eller kan skilles fra andre eiendeler, det vil si at de kan selges, overføres, lisensiert, utleies, byttet eller pantsattes. Det forventes at flere at flere immaterielle eiendeler vil bli identifisert under SFAS 141 enn i den tidligere regnskapsstandard APB Opinion 16. I noen tilfeller vil tidligere identifiserte immaterielle eiendeler bli reklassifisert som goodwill.

I henhold til SFAS 142 skal ikke lenger goodwill avskrives, men skal årlig verdivurderes med hensyn på om nedskrivning skal foretas, eventuelt testes når indikasjoner på verdifall foreligger. Test av om nedskrivning av goodwill må foretas for hver rapporteringsenhet. Rapporteringsenheter er definert under SFAS 131 «operating segments» eller vil være ett nivå lavere. Goodwill vil ikke lenger allokteres til andre langsiktige eiendeler for test av nedskrivning i henhold til SFAS 121 «Accounting for the Impairment og Long-Lived Assets and for Long-Lived Assets to be Disposed of». Goodwill i tilknyttede selskaper vil heller ikke lenger avskrives, men vil fortsatt testes for nedskrivning i henhold «Accounting Principles Board Opinion No. 18, The Equity Method of Accounting for Investments in Common Stock». I henhold til SFAS 142 skal ikke immaterielle eiendeler med uendelig levetid avskrives. Disse skal regnskapsføres til laveste verdis prinsipp og testes minst årlig for om nedskrivning skal foretas. Alle andre immaterielle eiendeler vil bli avskrevet over forventet økonomisk levetid.

SFAS 142 skal implementeres for alle regnskapsår som begynner etter 15. desember 2001, goodwill på oppkjøp gjennomført etter 1. juli 2001 skal ikke avskrives. Telenor implementerte SFAS 142 1. januar 2002.

Ved implementering må Telenor muligens regnskapsføre en akkumulert effekt for å reflektere nedskrivning av immaterielle eiendeler som var balanseført på dette tidspunktet. I tillegg vil ikke lenger goodwill avskrives. Hadde Telenor implementert SFAS 142 1. januar 2001 ville ikke selskapet ha foretatt goodwillavskrivninger på 2.095 millioner kroner for regnskapsåret 2001 hvorav 1.427 millioner kroner relaterer seg til goodwill i tilknyttede selskaper.

Telenor har ikke vurdert hvilken effekt disse regnskapsstandardene vil ha på immaterielle eiendeler eller hvorvidt det skal regnskapsføres en akkumulert effekt ved implementeringen.

› RESULTAT-REGNSKAP  
Telenor ASA

		01.01–31.12	21.07–31.12
Beløp i millioner kroner	Note	2001	2000
Driftsinntekter		270	-
Gevinst ved salg av Telenor Media		5.158	-
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>5.428</b>	<b>-</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Lønn og personalkostnader	2,3	148	8
Andre driftskostnader	4	381	24
Avskrivninger		6	-
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>535</b>	<b>32</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>4.893</b>	<b>(32)</b>
<b>Finansinntekter og kostnader</b>			
Renteinntekter fra konsernselskap		1.301	78
Andre finansinntekter		22	-
Konsernbidrag fra konsernselskap		16.336	5.487
Nedskrivning av aksjer	5	(11.705)	-
<b>Sum finansposter</b>		<b>5.954</b>	<b>5.565</b>
<b>Resultat før skatt</b>		<b>10.847</b>	<b>5.533</b>
Skattekostnad	6	(4.947)	1.549
<b>Årsresultat</b>		<b>5.900</b>	<b>3.984</b>
Foreslått utbytte		621	532
Avgitt konsernbidrag netto etter skatt		9.363	2.342

› BALANSE  
Telenor ASA  
pr. 31. desember

Beløp i millioner kroner	Note	2001	2000
<b>Eiendeler</b>			
Immaterielle eiendeler		223	-
Varige driftsmidler		41	-
Aksjer i datterselskaper	7	18.584	20.954
Andre finansielle anleggsmidler		122	-
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>18.970</b>	<b>20.954</b>
Rentebærende fordringer på Telenor Communication AS		23.006	15.377
Rentefrie fordringer på konsernselskaper		137	78
Fordringer på konsernbidrag		16.336	5.487
Rentefrie fordringer eksternt		131	-
Betalingsmidler og plasseringer		396	-
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>40.006</b>	<b>20.942</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>58.976</b>	<b>41.896</b>
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
<b>Egenkapital</b>		<b>42.608</b>	<b>37.309</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetninger</b>		<b>6</b>	<b>-</b>
<b>Langsiktig rentefri gjeld</b>		<b>212</b>	<b>-</b>
Gjeld til konsernselskaper		995	242
Skyldig konsernbidrag		13.005	3.253
Skyldig utbytte		621	532
Påløpte kostnader		41	53
Betalbar skatt	6	1.301	507
Annen gjeld		187	-
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>16.150</b>	<b>4.587</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>58.976</b>	<b>41.896</b>
Pantstillelser		-	-
Garantiansvar		1.871	-

› KONTANT-  
STRØMOPP-  
STILLING  
Telenor ASA

	01.01–31.12 2001	21.07–31.12 2000
<b>Beløp i millioner kroner</b>		
Innbetalinger for salg av varer og tjenester	142	-
Utbetalinger til ansatte, pensjoner, arbeidsgiveravgift og skattetrekk	(102)	-
Utbetalinger av andre driftsutgifter	(350)	-
Innbetalinger av renter med videre	1.315	-
Utbetalinger av skatter og offentlige avgifter	(499)	-
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter<sup>1)</sup></b>	<b>506</b>	<b>-</b>
Utbetalinger ved tilgang varige driftsmidler og immatrielle eiendeler	(39)	-
Kontantinnbetalinger ved avgang av datterselskaper	5.326	-
Kontantutbetalinger ved opprettelse av nye selskaper	(52)	-
Utbetalinger ved etablering av fordringer på konsernselskaper	(7.550)	(15.378)
Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer	(93)	-
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>(2.408)</b>	<b>(15.378)</b>
Innbetalinger ved opptak av kortsiktig gjeld fra konsernselskaper	598	-
Innbetaling av egenkapital	21	15.583
Betalte emisjonsutgifter	(54)	(205)
Utbetaling av utbytte	(532)	-
Innbetaling av konsernbidrag	5.485	-
Utbetaling av konsernbidrag	(3.220)	-
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>2.298</b>	<b>15.378</b>
<b>Netto endring i betalingsmidler</b>	<b>396</b>	<b>-</b>
Betalingsmidler pr. 01.01	-	-
<b>Betalingsmidler pr. 31.12</b>	<b>396</b>	<b>-</b>
<b><sup>1)</sup>Avstemming</b>		
Årsresultat	5.900	3.984
Skattekostnad	4.947	1.549
<b>Resultat før skattekostnad</b>	<b>10.847</b>	<b>5.533</b>
Betalt skatt	(507)	-
Gevinst ved salg av Telenor Media	(5.158)	-
Avskrivninger	6	-
Konsernbidrag fra konsernselskaper	(16.336)	(5.487)
Nedskrivning av aksjer	11.705	-
Endring i andre tidsavgrensingsposter med videre	(51)	(46)
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>506</b>	<b>-</b>

› EGEN-  
KAPITAL

	Antall aksjer	På- lydende (kroner)	Aksje- kapital (mill. kroner)	Over- kurs- fond (mill. kroner)	Annen egen- kapital (mill. kroner)	Egne aksjer (mill. kroner)	Totalt (mill. kroner)
Egenkapital stiftelse, tingsinnskudd 3. oktober 2000	1.400.000.000	6	8.400	5.600	4.611	-	18.611
Fondsemisjon 10. november 2000	30.000.000	6	180	(180)	-	-	-
Egne aksjer	-	6	-	180	-	(180)	-
Emisjon desember 2000	372.151.899	6	2.233	13.013	-	-	15.246
Årsresultat 2000	-	-	-	-	3.984	-	3.984
Utbytte	-	-	-	-	(532)	-	(532)
<b>Egenkapital pr. 31. desember 2000</b>	<b>1.802.151.899</b>	<b>6</b>	<b>10.813</b>	<b>18.613</b>	<b>8.063</b>	<b>(180)</b>	<b>37.309</b>
Årsresultat 2001	-	-	-	-	5.900	-	5.900
Utbytte	-	-	-	-	(621)	-	(621)
Ansatteemisjon	578.753	6	3	17	-	-	20
Utdeling av bonusaksjer	-	6	-	(11)	-	11	-
<b>Egenkapital pr. 31. desember 2001</b>	<b>1.802.730.652</b>	<b>6</b>	<b>10.816</b>	<b>18.619</b>	<b>13.342</b>	<b>(169)</b>	<b>42.608</b>
Telenor ASA er et holdingselskap og inkluderer konsernledelse og konsernfunksjoner. Konsernledelsen ble overført fra Telenor Communications AS pr. 1. januar 2001, og konsernfunksjoner pr. 1. juli 2001. I de første seks måneder av 2001 har Telenor ASA betalt service fee til Telenor Communications AS for konsernfunksjoner.							
Telenor ASAs regnskapsprinsipper er lik konsernets regnskapsprinsipper, som er beskrevet foran. I de tilfeller hvor notene for morselskapet er vesentlig forskjellig fra konsernets, er disse vist nedenfor. For øvrig vises til noteopplysninger for konsernet.							
Administrerende direktør og styret for Telenor ASA tilsvarende konsernsjef og konsernstyret. Ytteligere opplysninger om ytelsler til ledelsen m.v. finnes i note 28 til konsernregnskapet.							
					<b>2001</b>	<b>2000</b>	
Lønn og feriepenger					98	-	
Arbeidsgiveravgift					14	-	
Pensjonskostnader inkludert arbeidsgiveravgift					24	-	
Andre personalkostnader					12	8	
<b>Sum lønn og personalkostnader</b>					<b>148</b>	<b>8</b>	

› NOTER TIL  
REGNSKAPET

Telenor ASA

› 1. REGNSKAPS-  
PRINSIPPER OG  
GENERELT

› 2. LØNN- OG PER-  
SONALKOSTNADER



› 3. PENSJONS- KOSTNADER, PENSJONS- FORPLIKTELSER OG MIDLER	Beløp i millioner kroner		2001
	<b>Endring pensjonsforpliktelse</b>		
	Brutto pensjonsforpliktelser 01.01.		-
	Nåverdi av årets opptjening		19
	Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen		6
	Forskjell mellom estimert og faktisk forpliktelse		14
	Overføring av virksomhet		131
	<b>Brutto pensjonsforpliktelser 31.12.</b>		<b>170</b>
<b>Endring i pensjonsmidler</b>			
	Virkelig verdi på pensjonsmidler 01.01.		-
	Faktisk avkastning på pensjonsmidlene		16
	Overføring av virksomhet		91
	Premieinnbetaling		22
	<b>Virkelig verdi pensjonsmidler 31.12.</b>		<b>129</b>
<b>Netto pensjonsforpliktelse</b>			
			<b>41</b>
	Ikke resultatførte estimatendringer		(2)
	Ikke resultatførte planendringer <sup>1)</sup>		(35)
	Påløpt arbeidsgiveravgift		1
	<b>Netto balanseførte pensjonsforpliktelser</b>		<b>5</b>
<b>Forutsetninger pr. 31.12.</b>			
	Diskonteringsrente i %		6,5
	Avkastning på pensjonsmidler i %		7,5
	Årlig lønnsvekst i %		3,5
	Økning i grunnbeløp (G) i %		3,0
	Årlig regulering av pensjoner i %		3,0
<b>Pensjonskostnader</b>			
	Nåverdien av årets opptjening		19
	Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen		6
	Estimert avkastning på pensjonsmidlene		(5)
	Resultatførte planendringer		-
	Resultatførte estimatendringer og avkastningsavvik		1
	Arbeidsgiveravgift		3
	<b>Netto pensjonskostnad inklusive arbeidsgiveravgift</b>		<b>24</b>
	Tilskuddsplaner		-
	<b>Totale pensjonskostnader belastet årets resultat</b>		<b>24</b>

<sup>1)</sup> Mesteparten av de ikke resultatførte planendringene oppstod i forbindelse med overføring av ansatte fra andre Telenor selskaper i 2001.

› 4. ANDRE DRIFTSKOSTNADER	Beløp i millioner kroner		2001	2000
		Kostnader til lokaler, biler, kontorutstyr med videre		13
	Driftskostnader og vedlikehold		14	-
	Reise og diett		24	-
	Markedsføring og reklame		17	-
	Konsulentonorarer og innleie av personell		276	-
	Øvrig		37	24
	<b>Sum andre driftskostnader</b>		<b>381</b>	<b>24</b>

Hvorav innen Telenor

› 5. NEDSKRIVNING AV AKSJER  
Avgitt konsernbidrag, netto etter skatt, har økt regnskapsført verdi av aksjer i datterselskap. De regnskapsførte verdiene er nedskrevet, da de avgitte konsernbidragene i 2001 og 2000 dekker underskudd i de relevante datterselskapene.

› 6. SKATT	› Skattekostnad		
	Beløp i millioner kroner	2001	2000
	Resultat før skatt i Norge	10.847	5.533
	Betalbar skatt i Norge	4.941	1.549
	Utsatt skatt i Norge	6	-
	<b>Sum skattekostnad</b>	<b>4.947</b>	<b>1.549</b>

Effektiv skattesats er 28 %. I 2001 var 4.885 millioner kroner av resultatet før skatt ikke skattbart, som hovedsakelig relaterer seg til gevinsten ved salget av Telenor Media. Det er ikke beregnet skatt på nedskrivningene av aksjer i 2001. Selskapet hadde utsatt skatt i balansen på 1 million kroner pr. 31. desember 2001 og 0 kroner pr. 31. desember 2000. Den betalbare skatten i balansen er redusert med skatt på de avgitte konsernbidragene.

› 7. AKSJER I DAT- TERSELSKAPER	Beløp i tusen kroner	Forretnings- kontor	Eierandel i %	Regnskaps- ført verdi
	Telenor Communications AS	Norge	100,00	15.488.552
	Telenor Networks Holding AS	Norge	100,00	100
	Telenor International Centre AS	Norge	100,00	100
	Nye Telenor Communications I AS	Norge	100,00	1.764.146
	Telenor Intercom Holding AS	Norge	100,00	1.278.992
	Telenor Key Partner AS	Norge	100,00	1.000
	Telenor Communications II AS	Norge	100,00	100
	Telenor Satellite Mobile Holding AS	Norge	100,00	100
	Telenor Mobile Holding AS	Norge	100,00	100
	Telenor Satellite Networks Holding AS	Norge	100,00	100
	Itworks Holding AS	Norge	100,00	100
	Bravida Holding AS	Norge	100,00	100
	Telenor Business Holding AS	Norge	100,00	100
	Telenor Plus Holding AS	Norge	100,00	100
	Dansk Mobil Holding II AS	Norge	100,00	50.100
	Telenor Teleservice Holding AS	Norge	100,00	100
	<b>Sum</b>			<b>18.583.890</b>

› Aksjer i datterselskaper eid gjennom Telenor Communications AS

	Forretnings kontor	Eierandel i %
Telenor Bedrift AS	Norge	100,00
Telenor Link Holding AS	Norge	100,00
Itworks AS	Norge	43,90
Nye Telenor Satellite Mobile I AS	Norge	100,00
Nye Telenor Satellite Networks I AS	Norge	100,00
Nye Telenor Networks Services I AS	Norge	100,00
Telenordia AB	Sverige	100,00
Nye Telenor Residential I AS	Norge	100,00
Telenor Satellite Networks AS	Norge	100,00
Nye Telenor East Invest AS	Norge	100,00
Telenor Satellite Services AB	Sverige	100,00
Nye Telenor Mobile Communications III AS	Norge	100,00
Telenor Ireland Ltd.	Irland	100,00
Telenor Mobile Communications AS	Norge	100,00
Telenor East Invest AS	Norge	100,00
Telenor Russia AS	Norge	100,00
Telenor Hellas SA	Hellas	99,00
Telenor Broadband Services AS	Norge	100,00
Telenor Internett AS	Norge	100,00
TTYL AS	Norge	100,00
Telenor Greece AS	Norge	100,00
Nye Telenor Mobile Communications II AS	Norge	100,00
Telenor Mobil AS	Norge	100,00
Norkring AS	Norge	100,00
Telenor Vision International AB	Sverige	100,00
Kalix Tele 24 AB	Sverige	100,00
Telenor Innovasjon AS	Norge	100,00
Telenor Forsikring AS	Norge	100,00
Telenor Instrument AS	Norge	100,00
Telenor Venture II ASA	Norge	50,10
Telenor Svalbard AS	Norge	100,00
Telenor Venture AS	Norge	63,70
Telenor Telecom Solutions AS	Norge	100,00
Telenor Kapitalforvaltning ASA	Norge	100,00
Telenoraksjen AS	Norge	100,00
EDB Business Partner ASA	Norge	52,60
Authorization Centre Slovakia j.s.c	Slovakia	59,32
Telenor Magyarorszag KFT	Ungarn	99,30
Argos Maroc S.A	Marokko	99,90
CIMECOM S.A.	Marokko	99,70
Telenor Bruxelles SA	Belgia	98,40
Telenor Eiendom Fornebu Kvartal 2 AS	Norge	100,00
Telenor Eiendom Fornebu Kvartal 3 AS	Norge	100,00
Telenor Eiendom Fornebu Kvartal 4 AS	Norge	100,00
Telenor Eiendom Drift AS	Norge	100,00
Telenor Eiendom Fornebu AS	Norge	100,00
Telenor Eiendom Midt-Norge AS	Norge	100,00
Telenor Eiendom Hareløkken AS	Norge	100,00
Telenor Eiendom Sør AS	Norge	100,00
Telenor Eiendom Vest AS	Norge	100,00
Octaga AS	Norge	55,00
GinTel AS	Norge	60,00

› REVISJONS-  
BERETNING

REVISJONSBERETNING FOR 2001

Til Generalforsamlingen i  
Telenor ASA

Vi har revidert årsregnskapet for Telenor ASA for regnskapsåret 2001, som viser et årsresultat på 5.900 millioner kroner for morselskapet og et årsresultat på 6.358 millioner kroner for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av årsresultatet. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling, noteopplysninger og konsernregnskap. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og konsernsjef. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med revisorloven og god revisjonsskikk i Norge. God revisjonsskikk krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og interne kontroll-systemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- årsregnskapet, gjengitt på sidene 62–106, er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et uttrykk for selskapets og konsernets økonomiske stilling pr 31. desember 2001 og for resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med god regnskapsskikk i Norge
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god regnskapsskikk i Norge
- opplysningene i årsberetningen, gjengitt på sidene 12–18, om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av årsresultatet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

ARTHUR ANDERSEN & CO.

Olve Gravråk  
Statsautorisert revisor

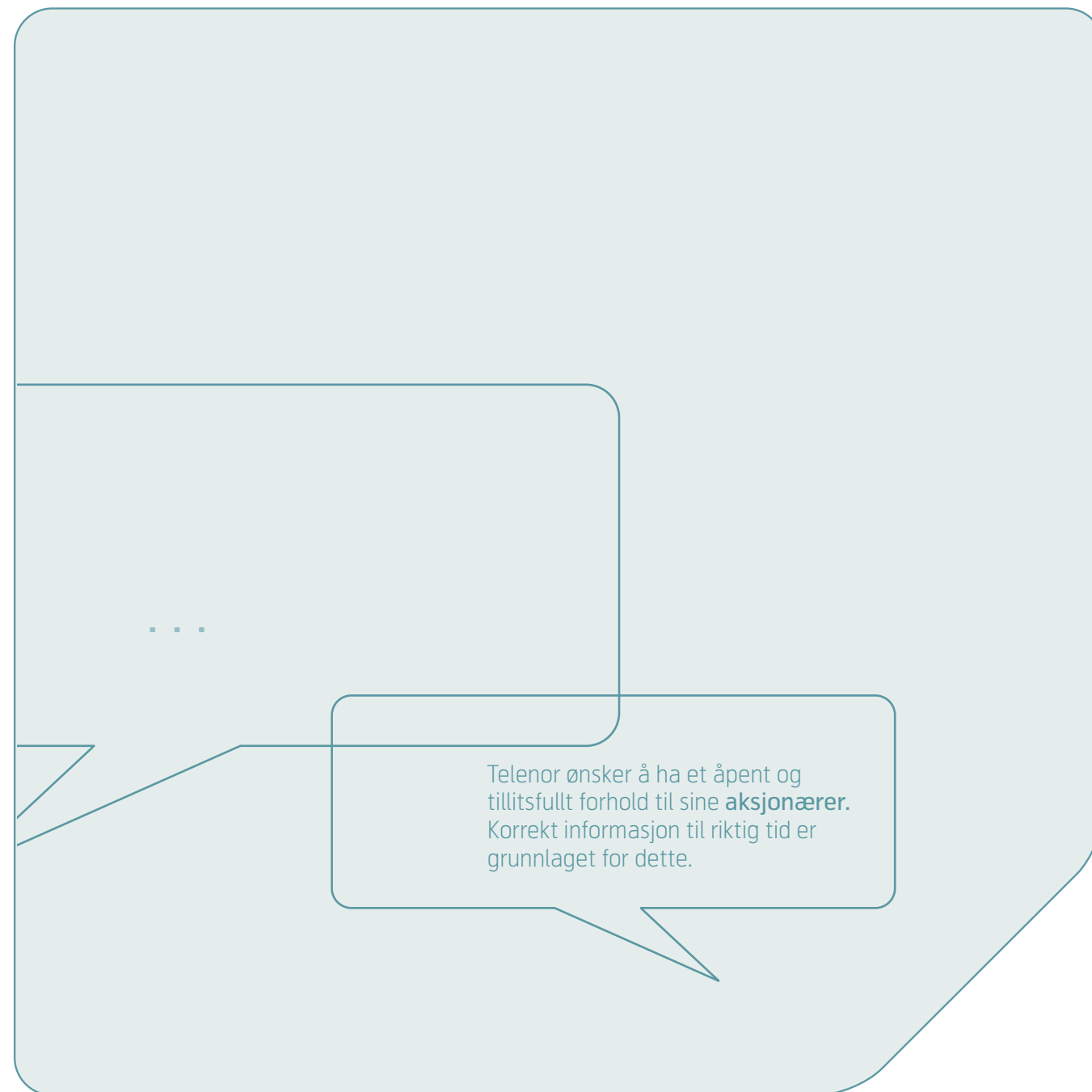
Oslo,  
12. mars 2002

Bedriftsforsamlingen i Telenor ASA fattet 20. mars 2002 følgende vedtak:

Bedriftsforsamlingen anbefaler at generalforsamlingen godkjenner styrets forslag til resultatregnskap og balanse for år 2001 for Telenor ASA og konsernet, samt tilrår at generalforsamlingen godkjenner styrets forslag til disponering av årsresultat for år 2001.

› UTTAELSE  
FRA  
BEDRIFTSFOR-  
SAMLINGEN





# Aksjonærinformasjon

Telenor ønsker å ha et nært og tillitsfullt forhold til sine aksjonærer. Gjennom fyllestgjørende informasjon i flere kanaler skal aksjemarkedet holdes informert om vesentlige utviklingstrekk i konsernet.

## AKSJONÆRPOLITIKK

Selskapet har som mål over tid å gi aksjonærene en avkastning på sin investering som minst tilsvarende alternative investeringer med tilsvarende risikoprofil. Avkastningen skal komme i form av kontant utbytte samt verdiøkning for aksjene. Telenor-aksjen skal framstå som en likvid og interessant investeringsmulighet.

## AKSJONÆRSTRUKTUR

Ved utgangen av 2001 hadde Telenor 56.405 aksjonærer,

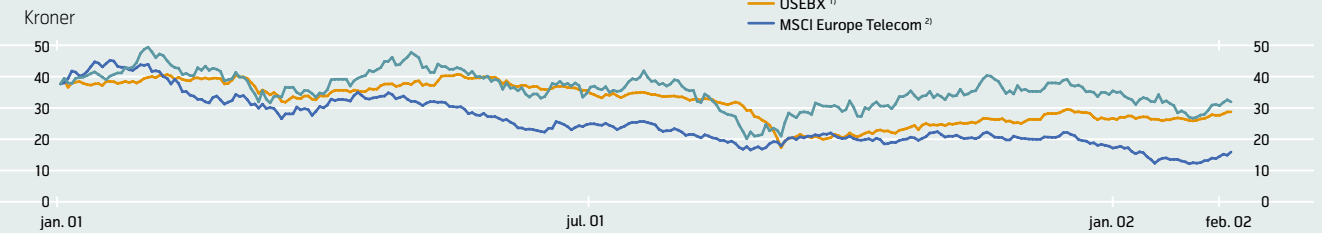
hvorav 54.748 var private. Utenlandske investorer eide om lag 10,7 % av totalt antall aksjer. Staten ved Nærings- og handelsdepartementet er den største enkelteier, med 77,7 % av aksjene.

## FULLMAKT TIL Å UTSTEDE NYE AKSJER

Styret har frem til generalforsamlingen 2002 en fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil 1.063.291.134 kroner, fordelt på inntil 177.215.189 aksjer. Styret kan beslutte at aksjonærenes fortrinnsrett til tegning av aksjene fravikes. Av disse aksjene ble

Fordeling av aksjer på aksjonær pr. 31.12.2001				
Intervall	Antall aksjonærer	Andel av alle aksjeeiere	Antall aksjer	Andel av aksjer
1–1.000	51.135	90,7%	20.004.043	1,1%
1.001–100.000	4.972	8,8%	27.269.842	1,5%
100.001–1.000.000	223	0,4%	77.518.983	4,3%
1.000.001–10.000.000	70	0,1%	190.624.575	10,6%
10.000.001–1.400.000.000	5	0,0%	1.487.313.209	82,5%
<b>Totalt</b>	<b>56.405</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.802.730.652*</b>	<b>100,00%</b>

## Aksjekursutvikling for Telenor i kroner, sammenholdt med utviklingen av utvalgte indekser; (januar 2001–februar 2002)



<sup>1)</sup> Oslo Børs Benchmark Index  
<sup>2)</sup> Morgan Stanley Capital International European Telecom Index

det utstedt 578.753 nye aksjer i forbindelse med gjennomføringen av Aksjeprogram for ansatte i desember 2001.

## AKSJEPROGRAM FOR ANSATTE

For å stimulere ansatte til langsiktig eierskap i Telenor fikk alle fast ansatte i Telenor ASA og i norske datterselskaper hvor Telenor ASAs eierandel direkte eller indirekte er større enn 90 % i november 2001, tilbud om å kjøpe aksjer for inntil 7.500 kroner, med 20 % kontantrabatt. Dersom gjennomsnittskursen de siste 30 handelsdager til og med 3. desember 2002 (kurs 39,98) er minst 12 % høyere enn tilsvarende gjennomsnittskurs til og med 3. desember 2001 (kurs 35,70), så vil de som tegnet aksjer i dette tilbudet bli tildelt «resultatbonusaksjer» for 2.500 kroner, under forutsetning at de fortsatt eier de tildelte aksjene og fortsatt er ansatt i Telenor.

Rundt 25 % av de som ble tilbudt aksjer benyttet seg av tilbudet. De fikk hver tildelt 203 aksjer til kurs 36,86 kroner, som er gjennomsnittlig børskurs siste fem handelsdager til og med 3. desember 2001. Etter rabatt tilsvarende dette en kurs på 29,49 kroner.

## AKSJEKAPITAL OG EGNE AKSJER

Telenor ASA hadde pr 31. desember 2001 en aksjekapital på 10,8 milliarder kroner, fordelt på 1.802.730.652 aksjer pålydende 6,00 kroner. Av disse aksjene er 28.103.172 egne aksjer. Selskapet mottok i forbindelse med fondsemisjon vedtatt i generalforsamling 10. november 2000, 30 millioner aksjer som skulle benyttes til utdeling av bonusaksjer til privatpersoner som kjøpte aksjer i forbindelse med børsintroduksjonen i desember 2000. 4. desember 2001 ble det utdelt 1.896.828 bonusaksjer til de privatpersonene som fortsatt var eiere av sine tildelte aksjer fra børsintroduksjonen, med én bonusaksje for hver tiende eide aksje. På generalforsamlingen i mai 2001 fikk selskapet tillatelse til å disponere de resterende aksjene til formål etter styrets nærmere beslutning.

## UTBYTTE

Selskapet har som politikk å betale en andel av årets overskudd som utbytte til aksjonærene. Telenor har som mål å utdele et årlig utbytte tilsvarende 20–30 % av årsresultatet etter skatt og minoritetsinteresser, med en eventuell justering for engangsgevinster og tap. Størrelsen på utbyttet kan imidlertid variere fra år til år.

For regnskapsåret 2001 har styret foreslått at det deles ut et utbytte på 0,35 kroner pr. aksje. Det utbytte generalforsam-

De 20 største aksjonærene pr. 31.12.2001		
	Antall aksjer	Eierandel i %
Nærings- og handelsdepartementet	1.400.000.000	77,7
Folketrygdfondet	29.000.000	1,6
Telenor ASA	28.103.172	1,6
State Street Bank (NOM)	17.837.100	1,0
Danske Bank AS (NOM)	12.372.937	0,7
JPMorgan Chase Bank (NOM)	9.932.427	0,6
Vital Forsikring ASA	8.494.000	0,5
Gjensidige NOR Spareforsikring	6.691.520	0,4
Bank of New York	6.329.495	0,4
KLP Forsikring Aksje	6.265.200	0,3
Storebrand Livsforsikring AS	5.844.200	0,3
Goldman Sachs International	5.338.000	0,3
JPMorgan Chase Bank (NOM)	4.960.830	0,3
Citibank N.A. (NOM)	4.731.459	0,3
Danske Bank AS (NOM)	4.593.745	0,3
Verdipapirfondet Avanse Norge	4.304.562	0,2
UBS (Luxembourg) S.A.	4.193.000	0,2
JPMorgan Chase Bank (NOM)	4.018.388	0,2
Bank of New York (NOM)	4.010.000	0,2
State Street Bank (NOM)	3.947.666	0,2
<b>Sum</b>	<b>1.570.967.703</b>	<b>87,1</b>
<b>Totalt</b>	<b>1.802.730.652*</b>	<b>100,0</b>

\* Inkludert egne eide aksjer

lingen fastsetter, utbetales 29. mai 2002 til selskapets aksjonærer på generalforsamlingsdatoen. Aksjene vil på Oslo Børs bli notert eksklusiv utbytte fra og med torsdag 9. mai 2002.

## AKSJEKURSUTVIKLING

Kursen på Telenor-aksjen var ved inngangen av året 38,40 kroner. Den høyeste kursen gjennom året var 45,40 kroner, mens den ble notert med laveste på 28,00 kroner. Ved årets utgang var den 38,60 kroner. På Nasdaq var kursen ved årets slutt USD 12,50. Markedsverdien ved årsskiftet var 69,6 milliarder kroner, som gjorde selskapet til det tredje største selskapet notert på Oslo Børs.

## OMSETNING

Telenor er hovednotert på Oslo Børs under tickerkode TEL. Selskapet er også notert i USA på Nasdaq, gjennom sitt ADR-program, under tickerkode TELN. Én ADR tilsvarende tre norske aksjer. Depotbank er Morgan Guaranty Trust Company of New York.

På Oslo Børs ble det i 2001 omsatt 654,1 millioner Telenor-aksjer til en samlet verdi av 24,7 milliarder kroner. Det ble i gjennomsnitt omsatt 2,6 millioner Telenor-aksjer pr. dag ved Oslo Børs gjennom året. En børspost for Telenor-aksjen på Oslo Børs er 200 aksjer.

#### › STEMMERETT OG EIERFORHOLD

Telenor har én aksjeklasse, hvor hver aksje gir én stemme. Selskapet har ikke eierbegrensninger utover det som er fastlagt i norsk konsesjonslovgivning. Utøvelse av aksjonærrettigheter er regulert i allmennaksjeloven. Etter norsk lovgivning kan det kun stemmes for aksjer som er registrert på eiers navn. Stemmerett kan utøves tidligst to uker etter at aksjeinnehavet er meldt til Verdipapirsentralen.

#### › INFORMASJON TIL AKSJEMARKEDET

Kontakten med det norske og internasjonale aksjemarkedet har høyeste prioritet i Telenor, og selskapet ønsker å ha en åpen dialog med aksjonærene og øvrige aktører i aksjemarkedet. Målet er at finansmarkedene til enhver tid skal ha tilstrekkelig informasjon om selskapet for å gi grunnlag for en korrekt verdierunding av aksjen. Informasjon som kan være vesentlig for aksjonærer og andre aktører i det norske samt internasjonale aksjemarkeder, gis i form av meldinger til Oslo Børs samt gjen-

nom pressemeldinger. Telenor presenterer sine resultater i Oslo ved hvert kvartal. I tillegg avholdes det jevnlig møter med investorer i Europa og USA. Telenor følges av de ledende meglerhusene i Norge og internasjonalt.

#### › RISK-REGULERING

I henhold til norske skatteregler skal de aksjonærer som er skattepliktige til Norge opp- eller nedregulere sin kostpris for aksjene med RISK-beløp (Regulering av Inngangsverdi med Skattlagt Kapital) ved beregning av salgsgevinst. RISK-beløpet beregnes årlig med utgangspunkt i endringen i Telenors tilbakeholdte, skattlagte kapital, fordelt på antall utestående Telenor-aksjer. RISK-beløp for 2000 ble 1,74 kroner pr. aksje, mens tilsvarende beløp for 2001 foreløpig er beregnet til 2,33 kroner pr. aksje. Det endelige RISK-beløpet for 2001 vil først foreligge etter 1. januar 2003. Aksjonærer som ikke er skattepliktige i Norge, berøres ikke av de norske RISK-reglene.

#### › RATING

Telenor ble i januar 2001 ratet av Moody's til henholdsvis A2/P1 for lang- og kortsiktig finansiering. I oktober 2001 ble Telenor ratet av Standard & Poor til henholdsvis A- og A2 for tilsvarende lang- og kortsiktig finansiering.

## TILLITSVALGTE OG LEDELSE

### BEDRIFTSFORSAMLINGEN

#### › Aksjonærvalgte medlemmer

*Leder:* Mona Røkke, Tønsberg  
*Nestleder:* Gisle Handeland, Fedje  
Bjørn Simonsen, Rana  
Brit Seim Jahre, Oslo  
Eystein Gjelsvik, Ski  
Hilde Kinserdal, Bergen  
Jan Erik Korssjøen, Kongsberg  
Kristian Zachariassen, Arendal  
Randi Braathe, Rygge  
Ragnar Klevaas, Sandvika

#### › Aksjonærvalgte varamedlemmer

Ove Andersen, Arendal  
Inger-Grethe Solstad, Stavanger

#### › Ansattes medlemmer

Berit Kopren, Stavanger  
Jan Riddervold, Lillehammer  
Grethe Elin Henriksen, Oslo  
Karstein Rystad, Bodø  
Stein Erik Olsen, Bergen

#### › Ansattes varamedlemmer

Helge Enger, Kongsvinger  
Ragnhild Holm, Bardu  
Anny Solvik, Oslo

#### › Observatører for de ansatte

Arne Jenssen, Trondheim  
Astrid H. Isaksen, Tromsø

#### › STYRET

#### › Aksjonærvalgte medlemmer

*Styreleder:* Tom Vidar Rygh, Oslo  
*Nestleder:* Åshild M. Bendiktsen, Salangen  
Bente Halvorsen, Skedsmo  
Torleif Enger, Oslo  
Einar Førde, Oslo  
Jørgen Lindegaard, København  
Bjørn Ven, Oslo

#### › Ansattes medlemmer

Harald Stavn, Kongsberg  
Per Gunnar Salomonsen, Skien  
Irma Tystad, Trysil

#### › Ansattes varamedlemmer

Morten Fallstein, Oslo  
Hjørdis Henriksen, Sortland  
Ragnhild Laura Hundere, Otta  
Andre Vogt, Oslo

#### › KONSERNLEDELSEN

*Konsernsjef:*  
Tormod Hermansen  
*Visekonsernsjef og stedfortredende konsernsjef:*  
Jon Fredrik Baksaas  
*Visekonsernsjef, Økonomi og finans:*  
Torstein Moland  
*Visekonsernsjef, Telenor Mobile:*  
Arve Johansen  
*Konserndirektør, Telenor Networks:*  
Jan Edvard Thygesen  
*Konserndirektør, Telenor Plus:*  
Stig Eide Sivertsen  
*Konserndirektør, Telenor Business Solutions:*  
Morten Lundal  
*Konserndirektør, Teknologi:*  
Berit Svendsen  
*Konserndirektør:*  
Gun Bente Johansen  
*Konserndirektør, Internasjonalt Senter:*  
Henrik Torgersen  
*Konserndirektør, Konsernstaber:*  
Bjørn Formo

## ORDLISTE

- › **ADR-program:** American Depositary Receipts-program; et ADR-program karakteriseres ved at et selskap inngår en avtale med en bank om deponering av selskapets aksjer hos banken. I USA handles det med ADR-beviser og ikke aksjer.
- › **ADSL:** Asymmetric Digital Subscriber Line; transmisjonsmetode for å utnytte eksisterende kobberkabelnett for tjenester med behov for større kapasitet i den ene enn i den andre retningen, f.eks. video på bestilling.
- › **AMPS:** Advanced Mobile Phone System; den originale standardspesifikasjonen for analoge mobilnettverk, AMPS deler en geografisk region inn i celler for å kunne utnytte et begrenset antall frekvenser best mulig.
- › **Analog overføring:** Innen telenfoni betegnelse på radiooverføring hvor radiobølgene varierer kontinuerlig i takt med talen.
- › **ARPU:** Average Revenue Per User; gjennomsnittlig driftsinntekt en tjenesteleverandør har per GSM-abonnement.
- › **ASP:** Application Service Provider; tjenesteleverandør som leverer applikasjoner over nettet.
- › **Bredbånd:** Overføringskapasitet med tilstrekkelig båndbredde til å overføre f.eks. tale, data og video samtidig.
- › **D-AMPS:** Digital Advanced Mobile Phone System (også kalt IS-136 TDMA-standard); en videreutvikling av AMPS-standard, sammenlignbar med GSM.
- › **Digital overføring:** Betegnelse på radiooverføring hvor talesignalet måles med jevne mellomrom, og hvor disse måleverdiene overføres av radiosignalet som tallverdier (0 og 1).
- › **EBITDA:** Earnings before interest, taxes, depreciations and amortisation; dvs. resultat før renter, skatt, av- og nedskrivninger.
- › **GPRS:** General Packet Radio Services; pakkesvitsjet tjeneste som overfører data, som utvider GSM-systemet.
- › **GSM:** Global System for Mobile communications; felleseuropeisk standard for digitalt mobiltelefonsystem.
- › **IKT:** Informasjons- og kommunikasjonsteknologi.
- › **IP:** Internet Protocol; protokollen (standard) som danner grunnlag for Internett.
- › **ISDN:** Integrated Services Digital Network; betegnelse på digitalt nett som integrerer flere typer tjenester – tale, tekst, data og bilde.
- › **ISP:** Internet Service Provider; tjenestetilbyder som gir tilgang til Internett og basistjenester som mail og webdrift.
- › **MMS:** Multimedia Messaging Service; en standard som muliggjør overføring av formatert tekst, levende bilder og lyd til og fra mobiltelefoner.
- › **NMT:** Nordisk Mobil Telefon; standard for analogt mobiltelefonsystem utviklet i Norden.
- › **PSTN:** Public Switched Telephone Network; betegnelse på det vanlige, analoge telenettet.
- › **RISK:** Regulering av inngangsverdi med skattlagt kapital. Den skattemessige kostprisen ved kjøp av aksjer oppjusteres med beskattet, tilbakeholdt overskudd i selskapet. Dette for å unngå dobbeltbeskatning av denne verdiskapningen.
- › **SIM-kort:** Subscriber Identity Module-kort; et lite kretskort som må monteres i en GSM-terminal før bruk. Kortet inneholder abonnementsopplysninger, sikkerhetsinformasjon og minne for et personlig telefonnummer-register.
- › **SMS:** Short Messaging Service; tekstmeldingssystemet i GSM.
- › **UMTS:** Universal Mobile Telecommunications System; betegnelse på ett av systemene for tredje generasjons mobilnett.
- › **VPN:** Virtuelt Privat Nett; tjeneste for bedriftskommunikasjon der geografisk spredte organisasjoner med huser sentraler og Centrex-løsninger knyttes sammen i ett bedriftsnett via svitsjede forbindelser i det offentlige telenettet.
- › **WAN:** Wide Area Network; nettverk for dataoverføring over en geografisk avstand.
- › **WAP:** Wireless Application Protocol; standard som knytter GSM og Internett sammen.
- › **WLAN:** Wireless Local Area Network; et LAN (Local Area Network) sammenkoblet ved hjelp av trådløs teknologi.
- › **xDSL:** Digital subscriber line (DSL) er en generell betegnelse for transmisjonsmetoder som bruker kobberkabelnett for høyhastighetsoverføring. Mange steder vil man finne referanser til DSL-teknologien (digital subscriber line) hvor den er oppført som xDSL. x dukker opp fordi det er en hel familie av DSL-varianter med ulike egenskaper. Mest kjent er ADSL.
- › **2G:** Annengenerasjons mobilnettverk. Refererer generelt til en kategori mobilnettverk som inkluderer digitalteknologi som for eksempel GSM.

## Årsrapporten 2001

Utgitt av: Telenor ASA  
N-1331 Fornebu, Norge  
Sentralbord: 81 07 70 00

Aksjonærservice:  
Telefon: 67 89 26 55  
e-post: aksjonarservice@telenor.com

Denne rapporten inneholder uttalelser om fremtiden knyttet til vekstinitiativ, resultater, strategier og målsettinger for Telenor. Uttalelser om fremtiden har iboende risiko og usikkerheter som kan medføre at faktiske resultater og utvikling avviker vesentlig fra det som er uttalt eller antydnet. Risikofaktorene knyttet til Telenors virksomhet er også beskrevet i form 20-F, som er oversendt Securities and Exchange Commission. (Tilgjengelig på: [www.telenor.no/IR/aarsrapporter](http://www.telenor.no/IR/aarsrapporter))

**FINANSIELL KALENDER 2002**

30. april	Resultat 1. kvartal
8. mai	Generalforsamling
26. juli	Resultat 2. kvartal
30. oktober	Resultat 3. kvartal
Februar 2003	Foreløpig årsresultat 2002

**Årsrapporter på web**

Telenors årsrapporter siden 1994 er lagt ut på Internett:  
[www.telenor.no/IR/aarsrapporter](http://www.telenor.no/IR/aarsrapporter)

**Samfunnsrapporten på web**

Telenors samfunnsrapport for 2001 finnes på Internett sammen med tidligere miljørapporter:  
[www.telenor.no/IR/aarsrapporter](http://www.telenor.no/IR/aarsrapporter)