



# HØGSKOLEN I STAVANGER

## ÅRSRAPPORT 2002

Styrets årsberetning  
Årsregnskapet  
Revisors beretning

## STYRETS ÅRSBERETNING 2002

1. *Oversyn over virksomheten*
2. *Opplysninger om helse, miljø og sikkerhet*
3. *Opplysninger om forholdet til det ytre miljø*
4. *Redegjørelse for resultatene og gjennomføringen av statsoppdraget*
5. *Redegjørelse for resultatene av eksternt finansiert virksomhet*
6. *Redegjørelse for institusjonens strategiske planer og utfordringer*
7. *Resultatdisponering*
8. *Styringsorganer og administrasjon*

## 1. OVERSYN OVER VIRKSOMHETEN

Med nærmere 8000 studenter totalt og 800 ansatte, er Høgskolen i Stavanger en av landets største institusjoner innen høyere utdanning. Studietilbudene i 2002 omfattet sentrale profesjonsutdanninger, flere yrkesforberedende utdanningsløp, grunn- og mellomfagsstudier, sivilingeniørutdanninger, hovedfag i spesialpedagogikk, mastergradsstudium i samfunnssikkerhet, lesevitenskap og i hotell- og reiselivsadministrasjon, samt en rekke etter- og videreutdanningstilbud. I 2002 ble et omfattende arbeid med å transformere studieporteføljen form- og innholdsmessig i samsvar med Kvalitetsreformen igangsatt.

Høgskolen gav tilbud om doktorgradsutdanning innenfor fagområdene petroleumsteknologi og offshoreteknologi. Høgskolen har hatt knutepunktansvar i Norgesnett i petroleumrelaterte fag, spesialpedagogikk relatert til lese- og skrivevansker/ dysleksi, spesialpedagogikk på området sosiale og emosjonelle vansker, hotell- og reiselivsadministrasjon og ingeniørutdanning i elektroteknikk.

Høgskolen er det viktigste sentrum for utdanning, forskning og formidling på Sør-Vestlandet. Landsdelen har en større befolkningsvekst enn landsgjennomsnittet, og en ung befolkning sammenliknet med resten av landet. I tillegg kommer et tungt næringsliv med behov for variert og høy kompetanse samt behov for tilbud om etter- og videreutdanning.

Samarbeid med næringsliv og kompetansemiljøer som RF-Rogalandsforskning, Rogaland Kunnskapspark, Misjonshøgskolen, Arkeologisk Museum Stavanger og Sentral-sykehuset i Rogaland, gir det beste utgangspunkt for videre utvikling innen utdanning, forskning og kompetanseheving med tanke på verdiskaping og vekst.

Høgskolen var i 2002 organisert i sju avdelinger med underliggende institutter:

- Avdeling for helse- og sosialfag
- Avdeling for humanistiske fag
- Avdeling for kunsthøgskolen
- Avdeling for lærerutdanning
- Avdeling for teknisk - naturvitenskapelige fag
- Avdeling for økonomi-, kultur- og samfunnsfag
- Avdeling Norsk hotellhøgskole

Høgskolen har i tillegg to landsdekkende kompetansesentre:

- Senter for leseforskning
- Senter for atferdsforskning.

I tillegg kommer administrative støtte- og driftsfunksjoner, bibliotek tjenester og IT.

### FORSKNING OG UTVIKLINGSARBEID

Høgskolens strategiske mål for FoU-virksomheten i perioden 2000 – 2004 har vært fastlagt i høgskolens Universitetsstrategi som ble vedtatt av styret i februar 2000.

Følgende 6 tematiske forskningsområder har vært pekt ut i denne sammenheng:

- Petroleumsteknologi
- Offshoreteknologi

- Spesialpedagogikk med spesiell vekt på lese-/skrivevansker og sosiale/emosjonelle vansker
- Risikostyring og samfunnssikkerhet
- Serviceledelse
- Informasjons- og kommunikasjonsteknologi

Universitetsstrategien har vært førende for hvilke områder som har blitt tilgodesett med strategiske midler i perioden. Prioriteringer ved søknader om strategiske programmer, doktorgrads- og postdoktorstipend og midler til nettverksaktiviteter og utstyr har vært i tråd med denne strategien som så langt har hatt svært god effekt i forhold til å oppnå høgskolens overordnede mål på FoU-området.

## FORMIDLING

Avdelingene og sentrene har en omfangsrik populærvitenskapelig produksjon av bøker, artikler, kronikker m.m. Det registrert over 1 120 publikasjoner/innlegg i ForskDok for 2002 som er det største antallet som er registrert på HiS så langt. I tillegg kommer en lang rekke utstillinger, foredrag og en omfattende kunstnerisk formidlingsvirksomhet med konserter, CD-innspillinger, radio- og TV-produksjoner.

Avdeling for humanistiske fag driver tre tverrfaglige forskerseminarer: Forum for historie, kultur og samfunn, Språkforum og Litteraturforum. Disse forskerseminarene har en seminarrekke pr. semester, hvor blant annet anerkjente gjesteforelesere hentes inn. Avdeling for teknisk-naturvitenskapelige fag driver Torsdagsseminar i naturvitenskap, popularisert forskningsformidling.

## STUDENTTALL

Høsten 2002 var det totalt registrert 7 150 ordinære studenter ved His. Tabell 1 under viser antall registrerte egenfinansierte studenter fordelt på studienivå de fem siste årene (antall kvinner i parentes).

*Tabell 1: Antall ordinære\* studenter ved høgskolen høst (antall kvinner i parentes)*

	1998		1999		2000		2001		2002	
Hovedfag	34	(33)	48	(45)	35	(33)	33	(29)	54	(42)
Høgskolekandidatutd.	1.200	(722)	1.196	(752)	1326	(817)	1265	(768)	1572	(975)
Lavere grad	206	(149)	202	(148)	1205	(732)	1386	(866)	1323	(868)
Mastergrad	21	(16)	19	(10)	50	(24)	68	(41)	86	(60)
Profesjonsutdanning**	3.870	(2.186)	3.750	(2.220)	3251	(1.989)	3265	(2.009)	3549	(2.185)
Videreutdanning	1.227	(698)	1.190	(816)	587	(439)	595	(445)	541	(412)
Doktorgrad					12	(3)	17	(6)	25	(4)
Sum	6.558	(3.804)	6.405	(3.991)	6466	(4.037)	6629	(4.164)	7150	(4.546)

\* I tillegg kommer eksternt finansierte studenter

\*\* Inkluderer siv.ing

## ØKONOMI OG ANSATTE

I tillegg til statlig bevilgning, har høgskolen også store eksterne bidrag. I tabell 2 under vises sum inntekter og utgifter i perioden 1998 – 2002. Høgskolen har i perioden 1998-02 holdt seg innenfor årlig tildelt budsjettamme og årlige ubenyttede bevilgninger er blitt overført til neste

budsjettermin. Fom 2002 gikk høgskolen over til nettobudsjett og nytt regnskapsprinsipp. Det vises til årsregnskapet for 2002.

*Tabell 2: Regnskap*

	1998	1999	2000	2001	2002
<b>Inntekter</b>					
Statlig inntekter	397.743	405.751	428.874	450.307	474.592
Andre inntekter *	31.825	30.268	43.200	67.235	79.559
Sum inntekter	429.568	436.019	472.074	517.542	554.151
<b>Kostnader</b>					
Lønnskostnader	224.774	243.322	268.304	291.960	318.687
Andre driftsutgifter	188.336	176.728	177.795	201.662	204.927
Utstyr	14.194	6.827	11.080	15.132	30.537
Sum kostnader	427.304	426.877	457.179	508.754	554.151

\* Andre inntekter er i hovedsak oppdragsvirksomhet, salg og kursvirksomhet

Når det gjelder ansatte, har veksten av vitenskapelige administrative ansatte i hovedsak vært knyttet til veksten av eksternt finansiering.

*Tabell 3: Årsverk*

Stillingskategori	1998	1999	2000	2001	2002
Administrative stillinger	121,35	121,8	144,45	150,55	146,25
Drifts- og vedlikeholdsstillinger *	8,75	6,25	5,50	37,40	35,80
Støttestillinger for undervisning, forskning og formidling	48,70	47,48	49,60	48,25	51,00
Undervisnings- forsknings- og formidlingsstillinger	379,20	419,03	428,14	449,69	478,71
Herav rekrutteringsstillinger	(16)	(25)	(23)	(34)	(53)
Sum	558	594,56	627,69	685,89	711,76

\* F.o.m. 2001 ble også renholdspersonalet inkludert

## KVALITETSREFORMEN/OMSTILLING

Høgskolen i Stavanger satte i 2002 i gang et stort arbeid med å implementere Kvalitetsreformen, herunder overgang til ny gradsstruktur, innføring av nye lærings- og evalueringsformer, nytt karaktersystem, forberedelse av bedre oppfølging av de enkelte studenter gjennom individuelle utdanningsplaner etc. De fleste lavere grads studier på 180 studiepoeng ble tilbudt som bachelorstudier høsten 2002. En rekke andre lavere grads studier ble gjennomgått med sikte på transformasjon til bachelorprogrammer. På tilsvarende måte ble arbeidet med revisjon av høgskolens høyere grads studier med hensyn til Kvalitetsreformens intensjoner, både form- og innholdsmessige, igangsatt.

I 2002 ble også arbeidet med etablering av et læringsmiljøutvalg iverksatt. Læringsmiljøutvalgets arbeid vil bli satt i sammenheng med høgskolens overordnede kvalitets- sikringssystem. Begge deler skal være på plass innen 1. august 2003.

Omstillingsarbeidet ved høgskolen er i gang; bl.a. er valgfriheten innenfor studietilbud redusert, det forberedes en større omstilling av institusjonen med færre avdelinger fra 1. januar

2004, mer systematiske innkjøpsrutiner er innført og er under videreutvikling, intranettbaserte løsninger benyttes i stadig større grad og elektronisk fakturabehandling vil bli innført.

Omstillingsprosesser i industri og næringsliv samt i offentlig sektor, krever at høgskolen nøye følger utviklingen mht skiftende kompetansebehov. For å være i stand til å øke sin kurs- og oppdragsaktivitet ytterligere, har høgskolen etablert Senter for fleksibel læring og kompetanseutvikling for blant annet å bli mer markedsrettet og mer responsiv i forhold til mulige oppdragsgivere. Fremtidig organisering vil bli vurdert i lys av erfaringer så langt, mulige løsninger i en ny organisasjonsmodell samt på bakgrunn av nytt rundskriv om ekstern finansiert virksomhet.

## **2. OPPLYSNINGER OM HELSE, MILJØ OG SIKKERHET**

Arbeidstilsynet foretok høsten 2001 en systemrevisjon ved høgskolen. I den forbindelse fikk vi to pålegg: 1) Pålegg om å gjennomføre en løpende systematisk kartlegging med påfølgende risikovurdering og handlingsplaner av alle faktorer i arbeidsmiljøet og 2) Pålegg om å innføre aktiviteter som tilsier at alle mellomledere og øvrige tilsatte får tilført tilstrekkelige kunnskaper og ferdigheter i HMS-arbeidet. Det er utarbeidet et system for risikovurdering som ble tatt i bruk høsten 2002. Dette ført til større bevissthet i HMS-arbeidet. Vi har også kommet godt i gang med oppfølgingen av pålegg nr. 2.

Foruten det arbeidet høgskolen selv gjør i forhold til helse, miljø og sikkerhet, har bedriftshelsetjenesten levert viktige bidrag til HMS-arbeidet.

Sykefraværet ved Høgskolen i Stavanger har vært ganske stabilt de siste to årene, men med noe variasjon fra kvartal til kvartal. Sykefraværet for 2002 var på 4,4 %. For 2001 var det på 4,7 %. Høgskolen inngikk i august 2002 en samarbeidsavtale med Trygdeetaten om et inkluderende arbeidsliv. Målsettingen er at sykefraværet skal være redusert med 20 % til 3,52 % innen desember 2005. Dette skal skje gjennom et aktivt sykefraværarbeid med tidlig intervensjon og iverksetting av målrettede tiltak.

Skader (personskader og materielle skader) og ulykker/nestenulykker: Det er i 2002 registrert 2 skader/ulykker. Ingen av dem var alvorlige.

Når det gjelder tiltak for funksjonshemmede studenter, har Høgskolen har videreført sin handlingsplan. I 2002 ble det prioritert installering av flere automatiske døråpnere, blant annet på bibliotek, innganger og hovedtrafikkårer. Videre ble det prioritert og lagt til rette for flere rom med teleslynge og datapunkter.

Ved studiestart 2002 fikk vi flere store utfordringer med blant annet å legge til rette for fire nye døve studenter. Dette betydde at åtte tolker ble knyttet til høgskolen for tre år. Disse trengte faste arbeidsplasser med tekniske hjelpemidler.

## **3. OPPLYSNINGER OM FORHOLDET TIL DET YTRE MILJØ**

Virksomheten ved Høgskolen har en meget begrenset forurensende effekt på det ytre miljø.

Når det gjelder håndtering av spesialavfall og kildesortering har høgskolen et samarbeid med Statsbygg Vest om rutiner knyttet til dette.

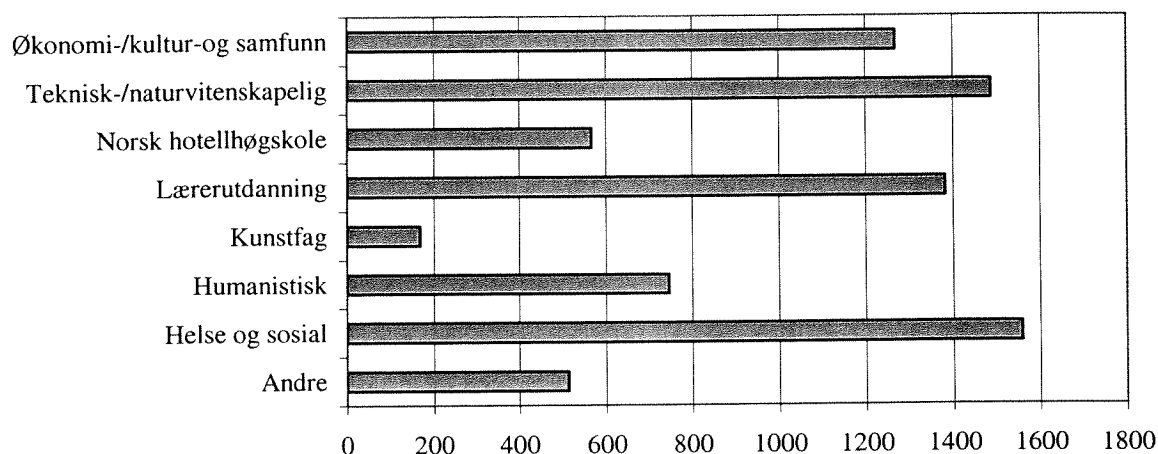
## 4. REDEGJØRELSE FOR RESULTATENE OG GJENNOMFØRINGEN AV STATSOPPDRAGET

### STUDENTTALL

#### Søkertall

Høgskolen hadde en gledelig oppgang på 6,3% primærsøkere i 2002 til grunnstudiene, sammenlignet med 2001, og var dermed landets nest mest søkte høgskole.

#### Antall registrerte studenter høsten 2002



#### Opptakstall

På grunnstudiene tok høgskolen opp 110% av opptakskapasiteten. På videreutdanningene førte svak søkning til en del studier til at opptaksprosenten samlet kom ned i 103%. Totalt tok høgskolen opp 3 694 studenter til 3 594 plasser (semesteravgiftsbetalende studenter).

*De helse- og sosialfaglige utdanningene* har god søkning og overbooking på opptaket både innen grunn- og videreutdanningene.

*Hotell- og reiseliv:* Studiene er godt søkte, med opptak over måltallet, bortsett fra studiet i kjøkken- og restaurantledelse, som de siste årene har slitt med å fylle plassene. Masterstudiet i internasjonal hotell- og reiselivsadministrasjon fylte 12 av 15 plasser.

*Lærerutdanningene:* Høgskolen hadde god søkning og opptak over måltallet på allmennlærerutdanningen. Førskolelærerutdanningen hadde 11 studenter i manko i opptaket. De spesialpedagogiske utdanningene og PPU hadde tilfredsstillende opptak.

*Humanistiske fag:* Opptaket til grunnstudiene i kristendom, nordisk og historie har vært stabile de siste årene. For opptaket høsten 2002 har søkertallene økt noe for historie, tysk og engelsk grunnfag. Opptaket til grunnfagene har stort sett vært tilsvarende måltallene. Antallet studenter som søker på mellomfagstilleggene i nordisk, engelsk og tysk har vært synkende de siste årene, og ligger godt under måltallene.

*Økonomi, kultur- og samfunnsfag:* Alle grunnstudier i denne fagkretsen har meget god søkning og opptak, med unntak av bachelorstudiet i kunst- og kulturforvaltning, der opptaket var noe under måltallet. Masterstudiet i samfunnsikkerhet har god søkning og opptak over måltallet.

*Teknologiske og naturvitenskapelige fag:* Grunnstudiene (bachelor i ingeniørfag) hadde meget godt opptak i 2002, og fikk fylt alle plassene. Dette var en positiv utvikling, etter flere år med sviktende opptak. Søkning og opptak til siv.ing. studiene, med unntak av retningene for industriell økonomi, teknisk miljøvern og offshore konstruksjon, var lavere enn ønskelig.

### Kandidat- og studiepoengproduksjon

Høgskolen økte sin totale kandidatproduksjon med 8% (111 kandidater) fra 2001 til 2002. Bedre gjennomstrømming har gitt positive utslag for studiepoengproduksjonen. I tabell 4 under vises kandidatproduksjon i noen utvalgte utdanninger 2002.

*Tabell 4: Kandidatproduksjon utvalgte utdanninger 2002*

Allmennlærer	92
Barnevern	82
Faglærer	13
Førskole	87
Ingeniør	172
Journalist	17
PPU	194
Høgskolekandidater	218
Sosionom	78
Sykepleie	158
Siv.ing, mastergrad og hovedfag	196

### Utviklingen i antall personer i doktorgradsprogrammer

<i>Finansieringskilde:</i>	<i>Antall stipendiater</i>
Egen budsjettramme	7
NFR	3
Eksternt finansiert	11
Eksternt fin., ekstern arbeidsgiver, men HiS har veiledningsansvar	4
Sum	25

I tillegg har høgskolen en rekke stipendiater som reelt sett blir veiledet ved HiS, men som er opptatt på dr.gradsprogrammer ved andre institusjoner, (dette gjelder særlig ved avdeling for teknisk-naturvitenskapelige fag, der hele 19 stipendiater kommer i denne kategorien).

### Kandidater i doktorgradsprogrammer

<i>Finansieringskilde:</i>	<i>Antall stipendiater</i>
Egen budsjettramme	1
NFR	1
Sum	2

Til sammen fullførte 11 stipendiater/ansatte ved HiS dr.graden i 2002.



## Produserte studiepoeng

Høgskolen produserte drøyt 400 flere 60 studiepoengenheter i 2002 enn i 2001. I tabell 5 under, vises samlet studiepoengsenheter 2002 fordelt på studieprogrammer.

Tabell 5: Studiepoengenheter 2002

	Totalt	% kvinner
Lavere Grad	627,81	64,6 %
Profesjon	2.608,64	65,4 %
Mastergrad	38,55	62,6 %
Høgskolekandidatutdanning	1.068,50	66,1 %
Videreutdanning	356,15	81,1 %
Hovedfag	12,35	100,0 %
Doktorgrad	10,40	15,4 %
Sum	4.722,40	66,6 %

## VITENSKAPELIGE PUBLIKASJONER

Tabellene under viser antall vitenskapelige publikasjoner i 2002 fordelt på de ulike sentrene/avdelinger. Produksjonen av vitenskapelige arbeider ved Høgskolen i Stavanger er økende. Medio januar 2003 er det registrert 1124 (794)\* publikasjoner/innlegg i ForskDok databasen for 2002 og 217 (189)\* prosjekter.

### Vitenskapelige publikasjoner, fast ansatte og stipendiater

Avdeling/senter	Artikler i inter-nasjonale vitenskapelige tidsskrifter	Artikler i nasjonale vitenskapelige tidsskrifter	Faglige bøker/lærebøker	Kapittel i faglige bøker/lærebøker	Andre vitenskapelige rapporter ved institusjonen	Andre vitenskapelige rapporter utgitt utenfor institusjonen	Foredrag ved vitenskapelige konferanser
Helse- og Sosialfag	4	1	3	5	4	6	33
Humanistiske fag	2	3	13	10	3	2	18
Kunsthøgskolen*		1	13			3	8
Lærerutdanning	8	5	6	2	2	6	17
Teknisk-naturvitenskapelig	40	4	0	1	9	5	75
Økonomi-, Kultur- og Samfunnsfag	11	4	3	5	6	3	27
Norsk Hotellhøgskole	4	2	1	11	3	2	29
Senter for Leseforskning	4		1	5	1	3	11
Senter for Atferdsforskning	10		1	2	4	7	2
SUM	83	20	41	40	32	37	220

Stipendiater	5		3	8	2	3	22
--------------	---	--	---	---	---	---	----

\*Resultatene av FoU –virksomheten innen kunsthøgskolen og estetiske fag presenteres normalt ikke i bok- eller artikkelform. I 2002 ble det ved KF produsert/ferdigstilt 7 CD-produksjoner.

## FORMIDLING

Høgskolen ga ut egen FoU-rapport i 2002. Den viser en omfattende vitenskapelig produksjon for året 2002. Høgskolens publikasjonsserie, "Tidvise Skrifter", kom ut med seks utgivelser hvorav to elektronisk, og serien "Arbeidspapirer" hadde åtte utgivelser.

Ved Avdeling Norsk hotellhøgskole ble to utgaver av Scandinavian Journal of Tourism utgitt i 2002.

Høgskolen deltok i Forskningsdagene 2002 i fellesarrangementet i Stavanger med standup-forskere på kafé Sting. Flere forskere leverte kronikker og toppartikler til Stavanger Aftenblad i forbindelse med Forskningsdagene og var med på et nytt opplegg med besøk på utvalgte bedrifter i regionen. I tillegg ble det arrangert et eget forskningsformidlingsseminar i Tjodhallen med 80 deltakere.

Forum for vitenskap og filosofi er etablert på tverrfaglig basis og gjennomførte to heldagsseminarer i 2002.

Flere avdelinger og Senter for fleksibel læring og kompetanseutvikling, Fleks, hadde Åpne fagdager beregnet både på studenter, lærere i grunnskolen og videregående skole og for publikum.

Under høstens semesteråpning ble Stavanger Forums Formidlingspris delt ut for sjette gang. Formidlingsprisen er innstiftet av Stavanger Forum og består av et diplom og 25.000 kroner. Professor Roald Berg, Avdeling for humanistiske fag, fikk prisen for bind 2 om norsk forsvarshistorie i perioden 1814-1905.

## **INTERNASJONALISERING**

I 2002 ble det internasjonale engasjementet videreført, i form av bl.a. utvekslinger og ulike typer forsknings- og undervisningssamarbeid, samt samarbeid innen rammene av prosjekt Nordsjøuniversitetet. Programmene Nordplus, Sokrates/Minerva (ODL) og Erasmus og andre bi- og multilaterale institusjonsavtaler som Nordisk konservatorieråd, Europeisk konservatorieråd (AEC), European League of Institutes of Arts (ELIA), Society of Professional Audio Recording Services (SPARS), NORAD m.m har vært virksomme. I tillegg har høgskolen prioritert undervisningssamarbeid med Sentral- og Øst-Europa og utviklingsland.

Nettverk og nye avtaler i 2002

### **Erasmus:**

København Pedagogseminarium, Danmark

Hoegschool Alkmaar, Nederland

Rijksuniversiteit Groningen, Nederland

Universität Würzburg, Tyskland

Universidad de Alicante

EUHT CETT (Universitat de Barcelona), Spania

Escuela Superior d'Hostaleria i Turisme Sant Ignasi (Universitat Ramon Llull), Spania

Universidad de Deusto (Bilbao og San Sebastian), Spania

Universidad Politecnica de Valencia, Spania

Lunds Universitet, Campus Helsingborg

Örebro Universitetet

Turku Polytechnic / Arts Academy, Finland

Det Fynske Musikkonservatorium, Danmark

### **Bilaterale avtaler:**

Universidad Autónoma De Madrid, Escuela Univeraria La Salle

Aberdeen University

Hogeschool Alkmaar

Köbenhavn pædagogseminarium  
St. Olaf College, USA  
University of Alaska Anchorage, USA  
University of Natal, Durban, Sør Afrika  
Griffith University, Australia

Nordplus nettverk

Koordinator:

Høgskolen er fra 2002 koordinator i Nordisk nettverk for utdanning av intensivsykepleiere og Nettverket Musikk fra livets begynnelse i Norden

Partnerskap:

Partner: Förskola i Norden

Partner: Specialpedagogik i Norden

Partner: Kalmar vårdunion

Partner: RUSCA (Russian Scandinavian Double Degree/ Diploma Programme)

Partner: NORDPLUS-Den sociale højskole i Esbjerg

Partner: A LA CARTE

Partner: Nordisk nettverk i kulturstudier

Partner: Nordex Nordic Engineering Exchange

Partner: Kalmar vårdunion

Partner: Hillerød - Joensuu - Malmö - Stavanger

Partner: "Sosialrådgivere"

Partner: Samarbejdskomitéen for nordiske journalisthøjskoler

Partner: Nordisk Nettverk

Partner: Espansiva

Partner: Nordtek

Partner: Sibelius-nettverket

Når det gjelder mobilitet for studenter og vitenskapelige ansatte, er det i 2002 ikke registrert noe endring i antall utvekslingsstudenter og mobilitet blant vitenskapelige personale ift 2001.

Tabell 6: Mobilitet blant studenter og vitenskapelig personale 2002

	Antall Inn	totalt Ut	Antall Inn	kvinner Ut
Studenter	19	47	10	41
Vitenskapelig personale	34	120	19	36

## ÅRSREGNSKAP

Høgskolen gikk i 2002 over til nettobudsjett med et tilskudd på post 50 og fikk samtidig fritak for føring av regnskapet etter kontantprinsippet. Internregnskapet er for første gang ført etter et modifisert regnskapsprinsipp. Det vises til årsregnskapet for 2002.

Til tross for et trangt budsjett i 2002 har høgskolen holdt seg innenfor rammen. Dette skyldes i hovedsak at det ikke er tilsatt i ubesatte stillinger og utsatt nødvendig vedlikehold av utstyr og redusert investeringer i nytt utstyr, samt at høgskolen har økt inntektsiden. Dagens aktivitetsnivå innenfor nåværende økonomiske ramme vil kreve betydelig omstilling og effektivisering. Tydeligere faglig profilering med større satsing på doktorgradsområdene, nedlegging av valg-

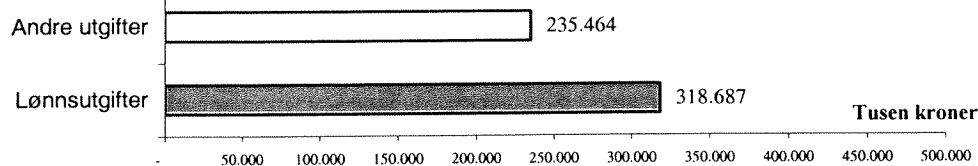
fag/fordypningsretninger og mer gjennomgripende organisatoriske omlegginger er påkrevd for å få en mer kostnadseffektiv organisasjon som samtidig holder tilstrekkelig høy kvalitet.

## Regnskapet 2002

### Inntekter:



### Utgifter:



## 5. REDEGJØRELSE FOR RESULTATENE AV EKSTERNT FINANSIERT VIRKSOMHET

Det ble i 2002 registrert ca. 62,9 mill. kroner i innbetalinger fra eksterne kilder knyttet til oppdragsvirksomheten. Resultatvirkningen av oppdragsvirksomheten fremkommer først ved avslutning av prosjektene. Ekstern finansiert virksomhet belaster ikke bevilgningsfinansert virksomhet.

### *Deltakelse i EU-finansierte forskningsprosjekter*

Høgskolen i Stavanger har i 2002 deltatt i flere ulike EU-prosjekt.

De aktuelle prosjektene er:

- \* **Netages** (Network for Automated Geometry Extraction from Seismic) –
- \* **Fenet** – Ivar Langen deltar i General Assembly of Fenet Thematic Network
- \* **Minerva: Fjernundervisning/Bruk av IKT i utdanning**  
- **ODL-Migration: Affirming Diversity Through Migration.**  
(56073-CP-2-99-1-PT-ODL-OD) Koordinator-land: Portugal.
- \* **Comenius 2: Etterutdanning, kurs**  
- **Migration and Inter-Cultural Relations - Challenge for European Schools Today**  
NO 002-01-2002. Koordinator: HiS.
- \* **Comenius 3: Tematiske nettverk**  
- **Migration and Inter-Cultural Relations - Challenge for European Schools Today**  
101605-CP-1-2002-1-NO-COMENIUS-C3PP. Koordinator: HiS.
- \* **Comenius 3: Tematiske nettverk**  
- **ACCODDEN: European Diversity Education Network**  
90282-CP-1-2001-1-BE-COMENIUS-C3. Koordinator: CEJI, Belgia.
- \* **Socrates 6.1.2: Tverrgående aksjoner**  
- **Project FR1: Flexibilité curriculaire et apprentissages essentiels à l'enseignement**  
2001-0261/001-002. Koordinator: Utdanningsdepartementet, Portugal.

\* **Minerva: Social Inklusjon**

ODL - Project number 87917-cp-1-200-1-UK- Minerva-odl. Koordinatorland: Skottland.

**Nye initiativ:**

**Erasmus 1: New Curriculum Development (CD) Project (New Prog)**

Koordinator: HiS, Norge. Prosjektkoordinator: Dan D. Daatland.

Partnere: Carl von Ossietzky Universität Oldenburg, Tyskland. CEMRI/Universidade, Lisboa, Portugal. University of Northumbria at Newcastle, England. Institute of Slovene Emigration, Ljubljana, Slovenia.

**Randsoneinstitusjoner**

Høgskolen i Stavanger har kjøpt aksjer til en verdi av 100 000 kr i Akvamiljø AS. Kjøpet er av strategisk art og ingen ansatte arbeider her pr. i dag.

I tillegg har høgskolen aksjer i Norsk Synkotronforskning og Norsk Fagforum for Mat og Drikke.

## **6. REDEGJØRELSE FOR INSTITUSJONENS STRATEGISKE PLANER OG UTFORDRINGER**

Høgskolen i Stavanger har som mål å

- *bidra til den enkeltes, næringslivets og samfunnets utvikling og verdiskaping gjennom å flytte kunnskapsgrenser og formidle ny kompetanse og viten*
- *fremstå med internasjonalt anerkjent kvalitetsstandard innen utdanning, formidling, forskning og utviklingsarbeid*
- *fra sin posisjon som en ledende høgskole være det naturlige sted for en utvidelse av antallet universiteter i Norge*

Høgskolen arbeider strategisk med faglig utvikling med henblikk på å oppnå universitetsstatus innen 2005. Institusjonen har et omfattende samarbeid med offentlig virksomhet og næringslivet i regionen. Sentralt i arbeidet med utviklingen av universitet står den økonomiske støtte høgskolen har fått fra lokale bidragsytere. Støtten fører til at en rekke nye prosjekter og samarbeid på tvers av avdelingsgrensene kan gjennomføres uten at satsningen går ut over høgskolen ordinære virksomhet, men snarere bidrar til høyere kvalitet og vekst for institusjonen totalt sett.

Høgskolen vil fortsette arbeidet med å styrke FoU-virksomheten spesielt i forhold til nåværende og nye mastergrads- og doktorgradsområder innenfor teknologi, spesialpedagogikk, serviceledelse og samfunnssikkerhet- og risikostyring. Dette innebærer at betydelige ressurser allokteres for å styrke disse forskningsmiljøene.

Offensiv satsning har gitt en forbedring av resultatene i 2002 i forhold til 2001 både når det gjelder produksjon av studiepoeng og vitenskapelig arbeid, men høgskolen har fortsatt stort potensiale for ytterligere resultatforbedring. Det vil derfor fortsatt være nødvendig med strenge krav både til effektivisering og behovsgjennomgang av oppgavene. Samtidig må inntjening gjennom salgs- og kursvirksomhet og oppdragsvirksomhet øke for å sikre inntjening som kan gi netto bidrag til finansiering av løpende virksomhet.

Den økonomiske situasjonen innen høyere utdanning gjort det nødvendig å vurdere fag- og studieportefølje, og høgskolen vurderer løpende virksomheten med sikte på omstilling til en strammere faglig profil og en forenkling og effektivisering av støttefunksjonene.

Høgskolen vil fortsatt legge stor vekt på grunnutdanning til yrker med stort behov for høyt kvalifisert personell i tråd med sentrale utdanningspolitiske mål. Samtidig ser høgskolen behov for utvikling av høyere grads studier i takt med den demografiske utviklingen regionalt og nasjonalt, endringer i studietilbøyelighet, udekkede kompetansebehov i samfunnet og utfordringer knyttet til det internasjonale samfunnet.

Det arbeides aktivt med å utvikle etter- og videreutdanningstilbud. Spesielt vil høgskolen legge vekt på fleksible læringsmuligheter. Parallelt med dette forskes det på de pedagogiske sidene ved fleksibel læring. Høgskolen har nær kontakt med en rekke internasjonale forsknings- og utdanningsmiljøer på dette området. For å ivareta ansvaret i regionen, vil nettbasert tilbud bli viktige. I den forbindelse satses det på produksjon av elektroniske læremidler. Høgskolen er kommet langt i utvikling av slike læremidler og har for tiden eget produksjonsteam for dette formålet.

Høgskolen har også satt fokus på engasjementet innenfor internasjonalisering ved å legge vekt på færre og mer forpliktende samarbeidsrelasjoner med utenlandske institusjoner. Det vil bli igangsatt flere studietilbud på engelsk de kommende årene. Først ute er mastergrad i Petroleum Engineering som starter som et internasjonalt tilbud høsten 2003.

Studentene og kvalitet i studiene skal stå i sentrum ved høgskolen, ved siden av forsknings-, formidlings- og utviklingsarbeidet, hvor bl.a. Kvalitetsreformen legger det nødvendige grunnlaget for høgskolens utvikling fremover. Dette, sammen med videreutviklingen av Studentbyen Stavanger, vil skape gode forutsetninger for at høgskolen, og et fremtidig universitetet, blir det naturlige valg for kvalifiserte studenter og personale fremover.

Romsituasjonen legger imidlertid klare begrensinger både på utprøving av nye undervisningsformer og på mulighetene for miljøskapende tiltak på campus. Det er derfor av største betydning at høgskolen får reise nybygg i samsvar med planene.

## **7. RESULTATDISPONERING**

Regnskapet for 2002 viser et nullresultat. Fremtidig forpliktelse knyttet til bevilgningsfinansiert virksomhet, er på ca. 13,1 mill kroner og balanseført i regnskapet for 2002. Det vises til årsregnskapet 2002.

## 8. STYRINGSORGANER OG ADMINISTRASJON

### Høgskolestyret ved HiS

#### *Eksterne representanter*

Anna Inger Eide  
Gerd Halmø  
Svein Helgesen  
Maiken Ims  
Øyvind Roth  
Svein Fjellheim  
Jacob Jervell

#### *Ansatte*

Per Dahl, rektor  
Øyvind Foss, prorektor  
Torleiv Bilstad, professor  
Tore Klepsvik, førstekonsulent

#### *Studenter*

Maria Bø (høst)  
Per Harald Nornes (høst)  
Øyvind Henriksen (vår)  
Helene M. Mo (vår)

### **Dekaner**

Avdeling for helse- og sosialfag: Magne Rinde  
Avdeling for humanistiske fag Geir Skeie  
Avdeling for kunstfag Jens T. Larsen  
Avdeling for lærerutdanning Elisabeth Ianke Mørkeseth  
Avdeling Norsk hotellhøyskole Reidar J. Mykletun  
Avdeling for teknisk-/naturvitenskapelige fag Tore T. Wiig  
Avdeling for økonomi-, kultur- og samfunnsfag Helge Mauland  
Senter for leseforskning: Ingolv Austad  
Senter for atferdsforskning: Erling Roland


### **Administrativ leder:**

Høgskoledirektør: Inger Østensjø  
Personaldirektør: Halfdan Hagen  
Studiedirektør: Turid Myhra  
Økonomidirektør: Arnljot Corneliussen  
Informasjonsdirektør: Anne Selnes

Avdeling for helse- og sosialfag: Nina Elisabeth Molven  
Avdeling for humanistiske fag: Ingrid Uldal  
Avdeling for kunstfag: Tore Bjørn Hatleskog

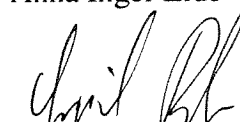
Avdeling for lærerutdanning: Even Heien  
Avdeling Norsk hotellhøyskole: Lone Litlehamar  
Avdeling for teknisk-/naturvitenskapelige fag: Gro Sokn  
Avdeling for økonomi-, kultur- og samfunnsfag: John Branem Møst


Ullandhaug 15.mai 2003

  
Per Dahl, leder


    
Anna Inger Eide Gerd Halmø Svein Helgesen


  
Maiken Ims


  
Øyvind Roth


  
Svein Fjellheim

  
Jacob Jervell


  
Øyvind Foss

  
Torleiv Bilstad

  
Tore Klepsvik

  
Inger Østensjø  
høgskoledirektør

  
Maria Bø

  
Per Harald Nornes



## ÅRSREGNSKAPET 2002

### RESULTAT

(Beløp i NOK 1000)


	Note	2002
Tilskudd fra UFD og andre departement	13	474.592
Inntekt fra oppdragsvirksomhet		<u>79.559</u>
<b>Sum driftsinntekt</b>	1	<u>554.151</u>
Lønnskostnader	2	-318.687
Investeringer og vedlikehold	3	-30.537
Andre driftskostnader	4	<u>-207.109</u>
<b>Sum driftskostnad</b>		<u>-556.333</u>
<b>Driftsresultat</b>		<u>-2.182</u>
<b>Netto finansinntekt/(-kostnad)</b>	5	<u>-3</u>
<b>Ordinært resultat</b>		<u>-2.185</u>
Ekstraordinær inntekt		30.274
Ekstraordinær kostnad		<u>-28.089</u>
<b>Sum ekstraordinære poster</b>	6	<u>2.185</u>
<b>Årsresultat</b>		<u>0</u>

BALANSE  
(Beløp i NOK 1000)

	Note	2002
<b>EIENDELER</b>		
Kundefordringer	7	6.431
Andre fordringer	9	175
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10	<u>105.687</u>
<b>SUM EIENDELER</b>		<u><b>112.293</b></u>
 <b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>		
<b>EGENKAPITAL (fra eksternt finansiert virksomhet)</b>		
 <b>AVSETNINGER FOR FORPLIKTELSER</b>		
Avsatt andel av tilskudd til bevilningsfinansiert virksomhet	13	<u>13.060</u>
<b>Sum forpliktelser</b>		<u><b>13.060</b></u>
 <b>GJELD</b>		
Leverandørgjeld		17.580
Skyldige skattetrekk		14.246
Andre skyldige offentlige trekk		
Skyldige offentlige avgifter	11	7.428
Avsatte feriepenger		33.138
Prosjektgjeld	8	19.066
Annen kortsiktig gjeld	12	<u>7.775</u>
<b>Sum gjeld</b>		<u><b>99.233</b></u>
 <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<u><b>112.293</b></u>

Ullandhaug 15.mai 2003

  
Per Dahl, leder

  
Anna Inger Eide

  
Gerd Halmø

  
Svein Helgesen

  
Maiken Ims

  
Øyvind Roth

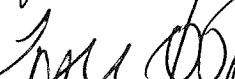
  
Svein Fjellheim

  
Jacob Jervell

  
Øyvind Foss

  
Torleiv Bilstad

  
Tore Klepshvik

  
Inger Østensjø  
høgskoledirektør





## KONTANTSTRØMOPPSTILLING

(Beløp i NOK 1000)

2002

Driftsresultat, før finansinntekt og ekstraordinære poster	-2.182
Økning i kundefordringer	-5.243
Netto økning i prosjektgjeld	1.462
Økning i leverandørgjeld	17.697
Netto økning i tidsavgrensingsposter	86.674
<b>(A) Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>98.408</b>

Kostnadsføring av driftsmidler

<b>(B) Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>0</b>
---	----------

Økning avsatt andel av tilskudd til bevilningsfinansiert virksomhet	4.154
Netto finanskostnad	-3
<b>(C) Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>4.151</b>

Sum ekstraordinære poster	2.185
<b>(D) Netto kontantstrøm andre endringer</b>	<b>2.185</b>

<b>(E) Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende (A-B+/-C+/-D)</b>	<b>104.744</b>
--	----------------

(F) Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende ved periodens begynnelse	943
<b>Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende ved periodens slutt (F+/-E)</b>	<b>105.687</b>

Spesifikasjon av kontantbeholdningen ved periodens slutt:

Innskudd statens konsernkonto (ikke rentebærende)	104.328
Andre rentebærende bankinnskudd	1.357
Håndkasser og andre kontantbeholdninger	2
<b>Sum bankinnskudd og kontanter</b>	<b>105.687</b>

(Beløp i NOK 1000)

### Note 1 Spesifikasjon av driftsinntekter

	2002
<i>Tilskudd fra UFD og andre departementer er fordelt på:</i>	
Inntekt fra UFD	
Mottatt bevilgning/tilskudd	478.746
Benyttet andel av avsatt tilskudd til bevilningsfinansiert virksomhet fra tidligere år, se note 15	8.906
Avsatt andel av tilskudd, se note 15	13.060
Sum inntekt fra UFD	474.592
Andre departement	
<b>Sum tilskudd fra UFD og andre departementer</b>	<b>474.592</b>
<i>Inntekt fra eksternt finansiert virksomhet (EFV):</i>	
Statlige etater	18.143
Kommunale etater	2.382
Organisasjoner	33.161
Næringsliv/privat	329
EU	2.382
Stiftelser	20.956
Andre	77.353
<b>Sum inntekt fra eksternt finansiert virksomhet (EFV)</b>	<b>77.353</b>
<i>Andre inntekter:</i>	
Husleie	442
Refusjon av lønn	1.500
Diverse	264
<b>Sum andre inntekter</b>	<b>2.206</b>
<b>Sum driftsinntekt</b>	<b>554.151</b>

### Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte mm.

Lønnskostnader	2002
Lønninger	252.205
Feriepenger	30.510
Arbeidsgiveravgift	41.385
Sykepenger og andre refusjoner	-8.317
Andre ytelser	2.904
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>318.687</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk i løpet av regnskapsåret 700

### **Note 3 Anskaffelse, påkostning og vedlikehold av driftsmidler**

Regnskapsposten består av anskaffelser og påkostninger til:	2002
Teknisk data og undervisningsutstyr	16.031
Anleggsmaskiner og transportmidler	0
Kontormaskiner og annet inventar	3.769
<b>Sum anskaffelser og påkostning av driftsmidler</b>	<b>19.800</b>
Regnskapsposten består videre av vedlikehold og ombygging av leide lokaler	10.737
<b>Sum anskaffelse, påkostning og vedlikehold av driftsmidler</b>	<b>30.537</b>

### **Note 4 Andre driftskostnader**

Andre driftskostnader består av:	2002
Husleie	73.153
Mindre utstyrsanskaffelser	17.968
Konsulenter og andre kjøp av fremmedytelser	37.381
Reiser og diett	19.932
Kostnader til tele og data (ikke utstyrsanskaffelser)	7.652
Andre kontorkostnader	11.791
Øvrige driftskostnader	39.232
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>207.109</b>

### **Note 5 Netto finansinntekt/(-kostnad)**

	2002
<b>Finansinntekter</b>	
Renteinntekter	28
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>28</b>
<b>Finanskostnader</b>	
Rentekostnad	30
Annen finanskostnad	1
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>31</b>

## Note 6 Ekstraordinære poster

2002

### Ekstraordinære inntekter

Prinsippendring	329
Refusjon til dekning av feriepenger	29.945
<b>Sum ekstra ordinære inntekter</b>	<b>30.274</b>

### Ekstraordinære kostnader

Feriepenger og arbeidsgiveravgift av feriepenger opptjent i 2001, utbetalt i 2002	28.089
<b>Sum ekstra ordinære kostnader</b>	<b>28.089</b>

## Note 7 Kundefordringer

2002

Kundefordringer til pålydende	6.431
Avsatt til latent tap	0
<b>Sum kundefordringer</b>	<b>6.431</b>

Kostnadsført tap utgjør	101
-------------------------	-----

### Aldersfordeling kundefordringer:

Antall dager	1-30	31-60	61-90	91-180	181-360	>360	Sum
2002	4.174	907	1.293	51	6	6431	

## Note 8 Prosjektfordringer/-gjeld

2002

Forskuddsfakturert inntekt aktive prosjekter	19.066
Netto prosjektfordring/(-gjeld)	19.066

## Note 9 Andre fordringer

2002

Fordringer på ansatte:	
Reise- og ekskursjonsforskudd	77
Personallån	83

Andre fordringer på ansatte	0
Sum fordringer på ansatte	160
Sum periodiseringer	0
Depositum	15
<b>Sum andre fordringer</b>	<b>175</b>

#### **Note 10 Bankinnskudd, kontanter og lignende**

	2002
Innskudd statens konsernkonto (ikke rentebærende)	104.328
Andre bankinnskudd og interimskonti	1.357
Håndkasser og andre kontantbeholdninger	2
<b>Sum bankinnskudd og kontanter</b>	<b>105.687</b>

#### **Note 11 Skyldige offentlige avgifter**

	2002
Skyldig merverdiavgift	589
Skyldige arbeidsgiveravgift	6.839
Andre offentlige avgifter	0
<b>Sum skyldige offentlige avgifter</b>	<b>7.428</b>

#### **Note 12 Annen kortsiktig gjeld**

	2002
Periodiseringer:	
Påløpte kostnader	5.829
Andre periodiseringer	0
Sum periodiseringer	5.829
Øvrige kortsiktig gjeld	1.946
<b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>	<b>7.775</b>

### **Note 13 Aysatt andel av tilskudd til bevilningsfinansiert virksomhet**

Det statlige bevilningsreglementet tilsier at den andel av det statlige tilskuddet som ikke er benyttet ved regnskapsavslutningen er å anse som en forpliktelse. Dette vil tilsvare avsetninger til fremtidige tiltak eller prosjekter.

Det er foretatt følgende avsetninger til fremtidige forpliktelser	<b>2002</b>
Kvalitetsreformen	<b>2.248</b>
Forskerakademiet	<b>566</b>
Alliansebygget	<b>3.000</b>
Biblioteket	<b>1.226</b>
It-kontoret	<b>-100</b>
Avdeling for humanistiske fag	<b>604</b>
Avdeling for kunstfag	<b>2</b>
Avdeling for Norsk hotellhøgskole	<b>263</b>
Avdeling for teknisk- naturvitenskapelige fag	<b>1.737</b>
Avdeling for økonomisk- administrativ enhet	<b>1.608</b>
Senter for leseforskning	<b>476</b>
Senter for atferdsforskning	<b>1.430</b>
<u>Sum avsatt andel av tilskudd til bevilningsfinansiert virksomhet</u>	<u><b>13.060</b></u>



**Riksrevisjonen**Office of the Auditor General  
of Norway

Vår saksbehandler

Marta E. Kleven, tlf. 51 59 98 92

Vår dato

04.07.2003

Vår referanse

4.5 2002/2420 MGK/LKE

Arkivnr.

680

Deres dato

Deres referanse

Høgskolen i Stavanger  
Høgskoledirektøren  
Postboks 2557  
4091 Stavanger

01/1650	15
07.07.2003	
B	Sal AC
002	

**Regnskapet for 2002 - avsluttende revisjonsbrev**

Riksrevisjonen har revidert regnskapet til Høgskolen i Stavanger for 2002.

Revisjonen er utført i henhold til gjeldende bestemmelser og god revisjonsskikk i Riksrevisjonen. Vår oppgave er å kontrollere at virksomhetens inntekter og utgifter, beholdninger og verdier av enhver art regnskapsføres etter gjeldende regler og vurdere om disposisjonene som ligger til grunn for regnskapet kan aksepteres. Vi har foretatt de revisjonshandlinger som vi har ansett nødvendige i utvalgte deler av grunnlagsmaterialet.

Riksrevisjonen har hatt merknader til regnskapet, jf. brev av 20. januar 2003 vedrørende svakheter knyttet til lønn og godtgjørelser, brev av 14. mars 2003 vedrørende svakheter knyttet til inntektsområdet, brev av 15. april 2003 vedrørende svakheter knyttet til anskaffelsesområdet og brev av 3. juni vedrørende svakheter knyttet til regnskaps-/årsavslutningsområdet. De fleste forholdene har blitt tilfredsstillende besvart i den løpende revisjonskommunikasjonen med høgskolen.

I henhold til lov om Statens Revisionsvæsen av 8. februar 1918 tilligger det Riksrevisjonen å godkjenne regnskapene til virksomhetene underlagt departementene.

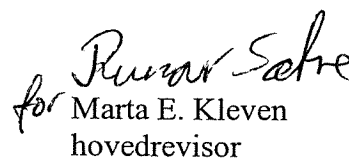
Riksrevisjonen kan godkjenne regnskapet for 2002 for Høgskolen i Stavanger, men det knyttes følgende merknader til godkjenningen:

- svakheter i anskaffelsesprosedyren vedrørende enkelte anskaffelser
- svakheter vedrørende presentasjon av resultatregnskap, balanse og noter i forhold til retningslinjene for universitets- og høgskolesektoren.

Etter fullmakt



Knut G. Lien  
Avdelingsdirektør



for Marta E. Kleven  
hovedrevisor

Kopi: Utdannings- og forskningsdepartementet