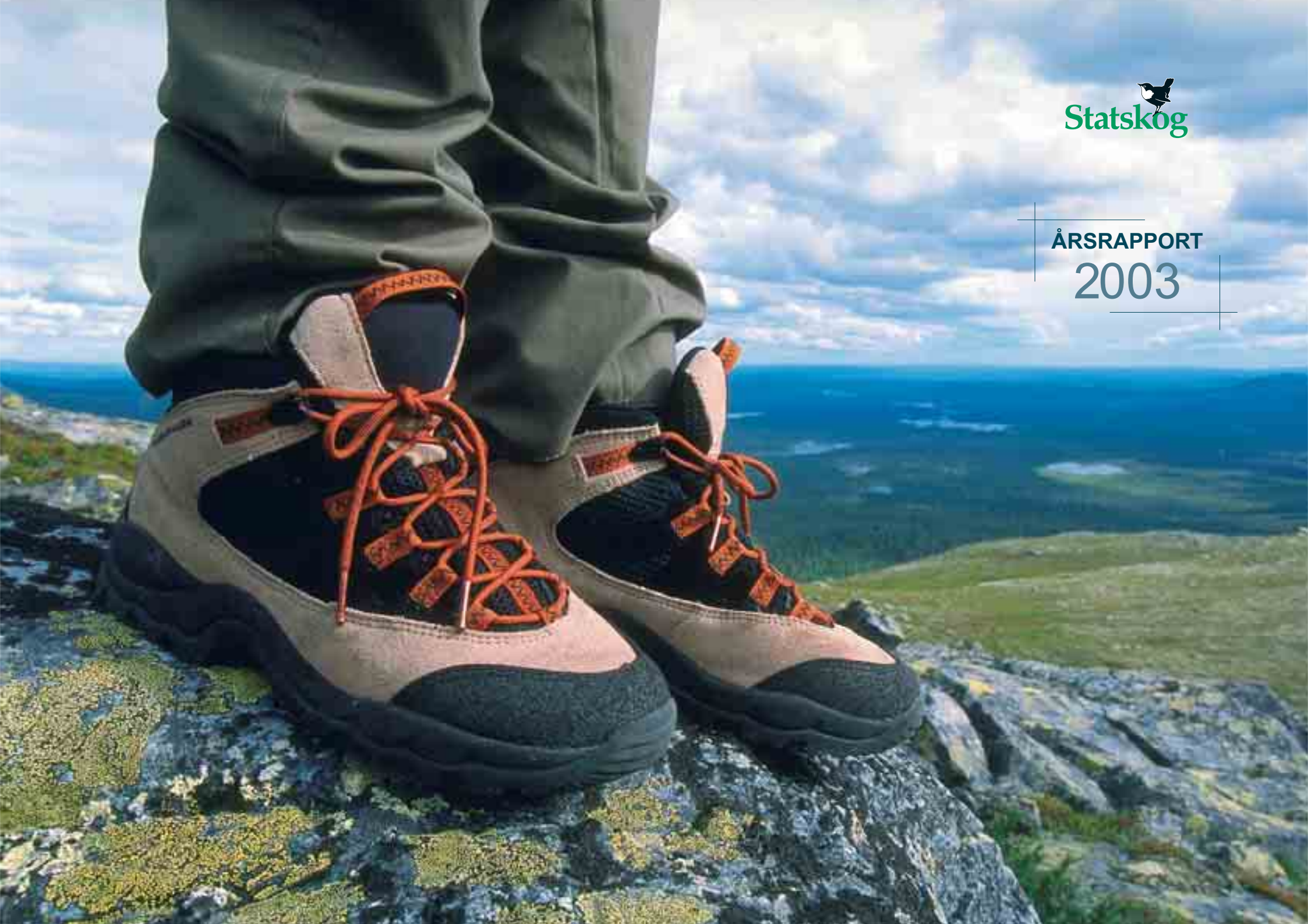




ÅRSRAPPORT
2003



Innhold

<i>Hovedtall og nøkkeltall – konsern . . .</i>	3
<i>Statskog SF</i>	4
<i>Styrets årsberetning</i>	6
<i>Regnskap</i>	14
<i>Adm. dir. har ordet</i>	25



Norges nasjonalfjell,
Stetinden i Tysfjord.
(Foto: Arild Bondestad)

Hovedtall – konsern

5 ÅRS SAMMENDRAG (Beløp i 1.000 kroner)

	2003	2002	2001	2000	1999
Driftsinntekter	204.282	217.964	231.301	221.491	238.163
Driftsresultat	20.220	33.012	37.824	11.414	11.639
Ordinært resultat før skatt	32.314	26.015	34.746	11.226	23.359
Ordinært resultat	28.329	18.315	25.178	8.139	16.771
Årets resultat	28.329	18.315	25.178	8.139	16.771
Egenkapital 31.12	231.820	212.990	207.676	195.932	198.451
Sum eiendeler 31.12	293.537	283.678	278.609	264.356	283.337

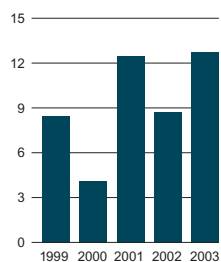
NØKKELTALL

		2003	2002	2001	2000	1999
Egenkapitalrentabilitet	%	12,74	8,71	12,48	4,13	8,47
Totalkapitalrentabilitet	%	11,36	11,39	12,96	4,33	8,84
Kapitalens omløpshast.		0,71	0,78	0,85	0,81	0,80
Resultatgrad	%	16,05	14,69	15,21	5,36	11,02
Egenkapitalandel 31.12	%	78,97	75,08	74,54	74,12	70,04
Ansatte 31.12	Ant.	190	188	185	248	262
Avvirket tømmer	1000 m ³	159	160	162	174	171
Utbetalt utbytte	1000 kr	13.000	13.000	6.100	7.600	16.100

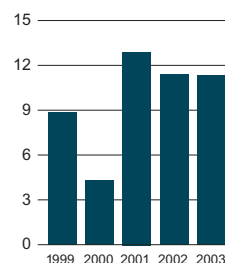
NØKKELTALLSDEFINISJONER

Egenkapitalrentabilitet	Ordinært resultat/gjennomsnittlig egenkapital
Totalkapitalrentabilitet	Resultat før rentekostnader/gjennomsnittlig sum eiendeler
Kapitalens omløpshast.	Brutto driftsinntekter/gjennomsnittlig sum eiendeler
Resultatgrad	Resultat før rentekostnader/brutto driftsinntekter
Egenkapitalandel	Egenkapital pr. 31.12./sum eiendeler pr. 31.12.

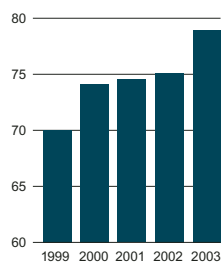
Egenkapitalrentabilitet



Totalkapitalrentabilitet



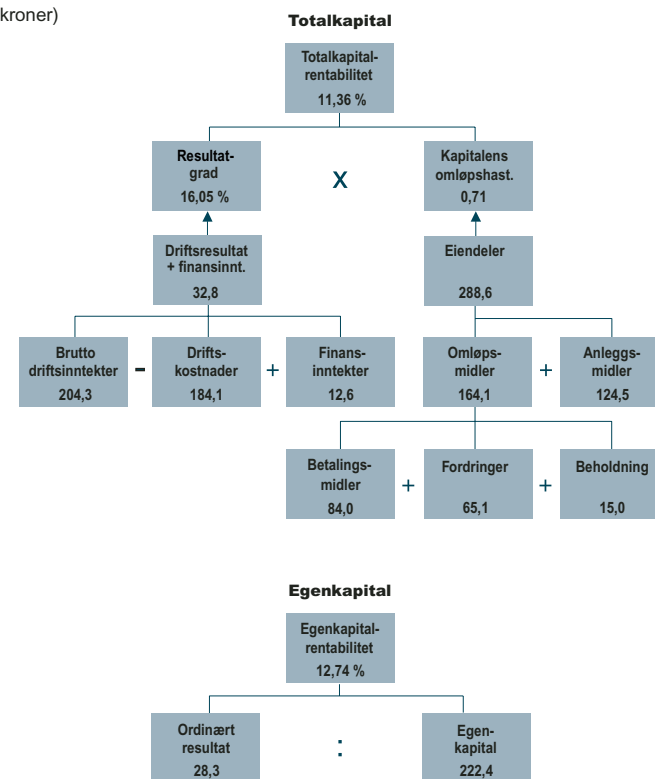
Egenkapitalandel



Nøkkeltall – konsern

DU-PONT ANALYSE

(Beløp i mill. kroner)



Statskog SF

HISTORIE

I 1993 ble Statskog SF opprettet for å drive og utvikle statens eiendommer og naturressurser. Forvaltningen av statens grunn har imidlertid hundreårige tradisjoner. I 1860 ble Statens skovvesen opprettet for å holde tilsyn med statens eiendommer. Forvaltningen lå som en egen avdeling under Landbruksdepartementet. I 1957 ble oppgavene videreført gjennom det nyopprettede Direktoratet for statens skoger. Direktoratet fungerte fram til 1. januar 1993, da det ble organisert som statsforetak og gitt navnet Statskog.

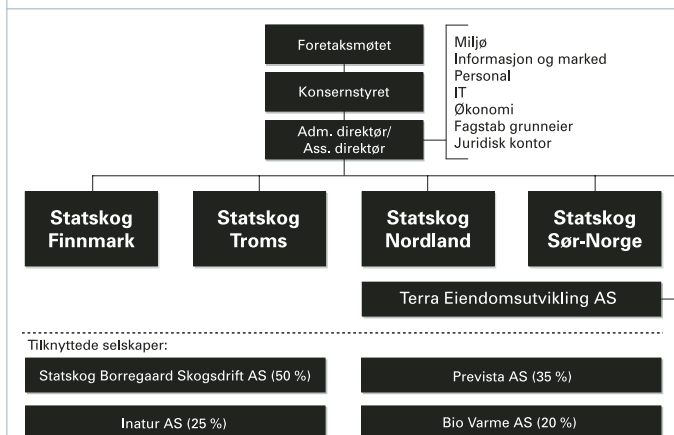
Forvaltningen i Finnmark har røtter tilbake til jordutvisnings-resolusjonen i 1775.

FORMÅL

I stiftelsesdokumentet for Statskog SF datert 18. desember 1992 ble følgende formål for Statskog vedtatt:

“Statskog SF har til formål selv, gjennom deltakelse eller i samarbeid med andre, å forvalte, drive og utvikle statlige skog- og fjelleiendommer med tilhørende ressurser og annen naturlig tilgrensende virksomhet.”

“Eiendommene skal drives effektivt med sikte på å oppnå et tilfredsstillende økonomisk resultat. Det skal drives et aktivt naturvern og tas hensyn til friluftslivet. Ressursene skal utnyttes balansert, og fornybare ressurser skal tas vare på og utvikles videre.”



VISJON OG HOVEDMÅL

Statskogs visjon:

Statskog skal fremme bærekraftig drift og utvikling av statlige skog- og fjelleiendommer og være en konkurransedyktig tjenesteleverandør basert på Statskogs kjernekompetanse.

Statskogs hovedmål:

Med basis i en desentralisert organisasjon, effektiv drift og et tilfredsstillende økonomisk resultat, skal Statskog:

- bidra til å oppfylle nasjonale mål for bruk og vern av skog- og fjellområdene
- legge til rette for allmennhetens tilgang til jakt, fiske og annet friluftsliv
- skape og sikre lønnsomme arbeidsplasser gjennom rasjonell og forretningsmessig utnyttelse av kompetanse, kapital og areal
- øke egen og andres verdiskaping i tilknytning til eiendommene
- styrke sin posisjon som tjenesteleverandør

Samfunn, miljø og verdiskaping:

Med utgangspunkt i formål, visjon og hovedmål, skal Statskog ta samfunnsansvar, miljøansvar og stimulere til verdiskaping.

EIENDOMMER

Statskog er landets største grunneier. Eiendommene omfatter vel 1/3 av Norges areal. De statlige eiendommene Statskog SF fikk overført grunnbokshjemmelen til i 1993, kan inndeles i følgende eiendoms kategorier:

- Statsallmenningene i Sør-Norge som forvaltes i medhold av fjelloven av 1975 og statsallmenningsloven av 1992
- Statsgrunn i Finnmark, som forvaltes i medhold av Lov om statens umatrikulerte grunn i Finnmark av 1965
- Opprinnelig statsgrunn i Nordland og Troms
- Innkjøpt statsgrunn

STATSKOGS VIRKSOMHET

Statskogs kjernevirksomheter er forankret i Statskogs naturressurser og kompetanse:

- Jakt, fiske og annet friluftsliv
- Drift og utvikling av eiendommer
- Sikring av statens eier- og rettighetsposisjon
- Skogsdrift
- Lokal næringsutvikling
- Tjenestesalg

ORGANISERING

- Statskog eies av staten og styres av Landbruksministeren gjennom foretaksmøtet
- Statskog SF er som statsforetak et eget juridisk selskap
- Statskog har hovedkontor i Namsos. Grunneiervirksomheten er organisert i fire distrikt, og er representert ved 33 lokal-kontor spredt over hele landet
- Statskog har 190 ansatte (pr. 31.12.03), og er representert i 18 fylker og ca 100 av landets kommuner

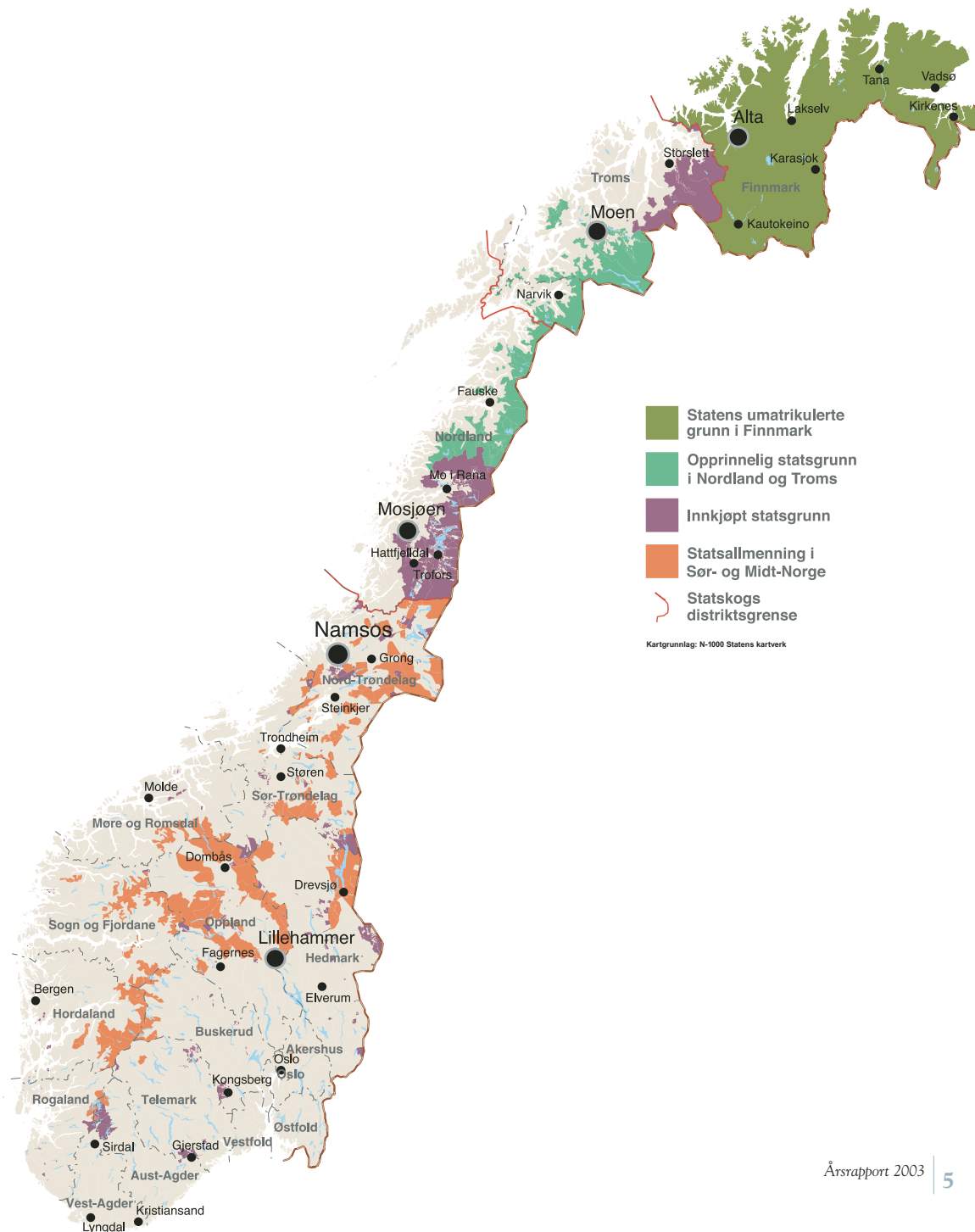
Skogbruket i Midt- og Sør-Norge drives av driftsselskapet Statskog-Borregaard Skogsdrift AS, hvor Statskog har en eierandel på 50 %.

FORVALTNINGEN AV STATENS GRUNN I FINNMARK

Forvaltningen av statens grunn i Finnmark er underlagt Lov om statens umatrikulerte grunn i Finnmark, som til daglig kalles jordsalgsloven, og utøves av Jordsalgskontoret og jordsalgsstyret. Statens grunn i Finnmark utgjør omlag 40 % av all statsgrunn i Norge. Primæroppgavene etter jordsalgsloven er salg og bortfeste av grunn, samt forvaltning av jakt og fiske.

Jordsalgsstyret består av sju medlemmer. Fylkesmannen i Finnmark er forskriftsbestemt leder. Tre representanter oppnevnes av fylkeskommunen på politisk grunnlag, og tre foreslås av fylkeskommunen og oppnevnes av Landbruksdepartementet som representanter for reindriftsnæringen (en representant) og fylkeslandbruksstyret (to representanter).

Jordsalgskontoret er i Vadsø og har 16 ansatte.



Styrets årsberetning

STATSKOG SOM GRUNNEIER

Statskogs samfunnsansvar

Staten er eier av store skog- og utmarksarealer. Områdene skal forvaltes på en måte som sikrer alle tilgang til jakt-, fiske- og friluftsupplevelser. Samtidig har Statskog et ansvar for bærekraftig bruk av ressursene på eiendommene, som grunnlag for verdiskaping og næringsvirksomhet.

Statskog skal også bidra til å oppfylle nasjonale mål for bruk og vern av de statlige skog- og fjellområdene.

Statskogs grunneieransvar

Statskog har ansvar for å ivareta statens rettigheter som grunneier, blant annet gjennom aktiv bruk. Det innebærer at Statskog må ha tilfredsstillende oversikt over eiendommene, rettighetssituasjonen, ressursene, inngrep og aktiviteter knyttet til eiendommene hvor Statskog har grunnbokshjemmel.

I 2003 ble arbeidet med Statskogs digitale eiendomskart (SDEK) fullført. På grunnlag av bakgrunnskart fra Statens kartverk og SDEK vil Statskog satse videre på geografiske informasjonssystemer (GIS) som verktøy i ivaretagelsen av grunneieransvaret. All geografisk eiendomsinformasjon som Statskog registrerer, blir gjort tilgjengelig i offentlige registre.

Det er også Statskogs ansvar som grunneier å bidra til å dempe konfliktene i barskogvernprosessen, blant annet gjennom makeskifte med private som får areal vernet.

Statskog som grunneier i statsallmenningene

I henhold til fjellovens bestemmelser er forvaltning av statsallmenningene delt mellom fjellstyrene og Statskog.

Et godt fungerende samarbeid mellom landets fjellstyrer og Statskog er en viktig forutsetning for å lykkes, og for å kunne yte effektiv service overfor kunder og brukere. Dette er også nødvendig for å ivareta natur- og miljøverdier og for å utnytte det økonomiske potensialet i statsallmenningene. Norges Fjellstyresamband og Statskog formaliserte samarbeidet i en samarbeidsavtale i 2003.

Samarbeidsavtale med Norske Reindriftsamers Landsforbund
Norske Reindriftsamers Landsforbund (NRL) og Statskog har sin kjernevirksomhet innenfor bruk og forvaltning av norsk natur. Bevaring av biologisk mangfold og bærekraftig utvikling er grunnleggende verdier. I 2003 innledet NRL og Statskog et nære samarbeid.

Målet er å øke egen og andres oppmerksomhet om reindriftens arealbruk og arealbehov, samisk reindrift som en gammel og viktig næring, samt Statskogs oppgaver som stor grunnforvalter i reindriftsområdene.

En samarbeidsavtale forventes å bli undertegnet i 2004.

Kjøp og salg av eiendommer

Statskog er, og skal være, aktiv når det gjelder kjøp og salg av eiendommer.

I 2003 ble det vedtatt å selge 30 eiendommer i Sør-Norge på til sammen 31.000 daa. Salget starter i 2004. Eiendommene er valgt ut etter retningslinjer og kriterier definert av Landbruksdepartementet. I tillegg til dette spesielle prosjektet avstår Statskog hvert år betydelige areal til ulike formål.

Statskog innledet også forhandlinger med Skifte eiendom om kjøp av sju utmarkseiendommer på til sammen ca 20.000 daa, som ledd i å sikre forsvarseiendommer til friluftformål.

Statskogs økte satsing på friluftsliv gjør det aktuelt å vurdere kjøp av andre mer sentrumsnære skog- og utmarks-eiendommer i årene framover.

DRIFT OG UTVIKLING AV EIENDOMMER

Statskog har sine største inntekter fra fallrettigheter og bortfeste av tomter.

Til sammen forvalter Statskog vel 23.000 tomtefestekontrakter til bolig- og fritidsformål. Av dette er 5.600 festekontrakter for boligformål, hvorav ca 5.000 i Finnmark.

Forvaltning av rettighetene til vann- og vindressurser hører med under virksomhetsområdet.

Et annet område med betydelig aktivitet er hyttefeltutbygging. Ved utgangen av 2003 hadde Statskog flere hundre hytte-tomter under utvikling eller klargjort for bortfesting/salg, fordelt på 28 hyttefelt over hele landet. Feltene markedsføres blant annet på statskog.no

JAKT, FISKE OG ANNET FRILUFTSLIV

I samarbeid med andre aktører vil Statskog stimulere til bruk av naturen som kilde til helse og trivsel. I 2003 ble det bestemt å styrke satsingen på friluftsliv. Som en del av satsingen startet Statskog i 2003 arbeidet med en overordnet friluftslivsplan.

Arbeidet med jakt, fiske og annet friluftsliv kan tredeles:

- **TILGJENGELIGHET:** *Salgbare friluftslivsprodukt som jakt, fiske og hytteutleie skal gjøres lettere tilgjengelig, og utvikles i samsvar med brukernes ønsker og behov. En hoved-satsing her er inatur.no*
- **TILRETTELEGGING:** *I en årrekke har Statskog satset på fysisk tilrettelegging, som benker, bord, rasteplasser, parkerings-plasser, fiskebrygger, åpne husvære og restaurering av kultur-minner. Tiltakene er i stor grad finansiert over Landbruks-departementet budsjett. Vedlikehold krever etter hvert betydelige ressurser, og det er begrenset rom for nye anlegg.*
- **MOTIVASJON:** *De siste årene har det vært satset på aktiviteter og arrangement for å få folk ut, og inspirere til det enkle friluftsliv, også ut fra et helseperspektiv. I den overordnede handlingsplanen for friluftsliv legges det opp til betydelig økt satsing på dette området, i samarbeid med andre.*

Jakt, fiske og hytteutleie

Statistikk friluftsliv, jakt og fiske (utenom statsallmenninger)

Art	Enhet	2000	2001	2002	2003
Elg	Felte dyr	1.261	1.303	1.514	1.501
Hjort	Felte dyr	35	25	27	34
Villrein	Felte dyr	233	130	216	131
Småvilt	Solgte kort	15.397	15.600	16.996	15.599
Innlandsfisk	Solgte kort	15.735	15.500	15.880	18.332
Utleiehytter	Utleiedøgn	6.733	6.900	6.990	6.695

Omsetning i mill. kr (utenom statsallmenninger)

Art	2000	2001	2002	2003
Storvilt	8,5	9,7	10,2	10,8
Småvilt	5,2	5,8	6,3	6,5
Innlandsfisk	4,0	4,0	4,5	4,8
Utleiehytter	3,9	4,0	4,1	4,3
Sum	21,6	23,5	25,1	26,4

Utover kort oppgitt i tabellen, selges det et betydelig antall fiskekort for felles kortområder, der Statskogs arealer er en del av et samlet tilbud.

Generelt forventer Statskog vekst i salg av utmarksprodukter som følge av satsingen på Inatur, og arbeidet med å gjøre Statskog bedre kjent som tilbyder av slike produkt.

Ut på tur

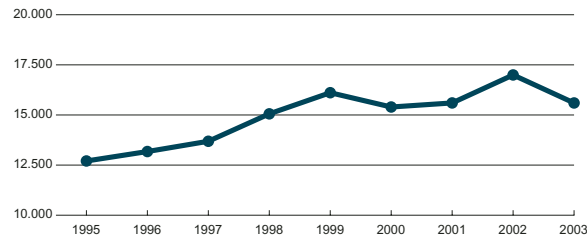
Det er de siste årene satset bevisst på tilretteleggingstiltak og arrangement nær større befolkningskonsentrasjoner for å inspirere flere til et aktivt friluftsliv. I samarbeid med lokallag av Norges Jeger- og Fiskerforbund, fjellstyrer, friluftsråd, forum for natur og friluftsliv, allmeningsstyrer, bygdelag og turlag, har Statskog aktivisert folk i friluft og synliggjort mulighetene og tilbudene.

Skolestangprosjektet

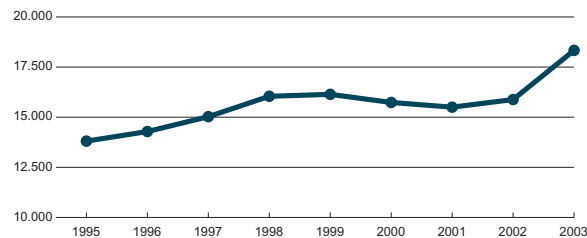
Skolestangprosjektet er et samarbeid mellom Statskog, Norges Jeger- og Fiskerforbund og Sølvkroken. Prosjektet ble innledet i 2002 med utdeling av 30.000 fiskestenger til skolebarn over hele landet. Året etter ble 40.000 fiskestenger delt ut. HMK Harald markerte åpningen av Skolestangprosjektet 5. juni 2003 ved Semsvannet i Asker.

Gjennom gode naturopplevelser ønsker Skolestangprosjektet å rekruttere flere barn til friluftslivets gleder. Det synes som om prosjektet har lyktes og Skolestangprosjektet videreføres i 2004.

Solgte småviltjakkort (utenom statsallmenninger)



Solgte fiskekort (utenom statsallmenninger)



Samarbeidsavtalen med Norges Jeger- og Fiskerforbund

Statskogs ønsker å videreutvikle samarbeidet med de store frivillige organisasjonene innenfor jakt, fiske og annet friluftsliv. I 2003 ble samarbeidsavtalen med Norges Jeger- og Fiskerforbund forlenget med fem år. Avtalen sikrer allmennhetens adgang til jakt og fiske hos landets største grunneier.

Statskog er fornøyd med samarbeidet som har pågått i fem år. Partene samarbeider om inatur.no og Skolestangprosjektet.

Av avtalen går det fram at partene er enige om å utøve god naturforvaltning der allmennhetens adgang til jakt og fiske skal ivaretas. Statskog skal ikke være prisdrivende, men jakt og fiske skal kunne gi et tilfredsstillende inntektsgrunnlag for Statskog.

SKOGBRUK

Skogbruksvirksomheten i Statskog består i hovedsak av drift av egne skogressurser, tilsvarende virksomhet på oppdrag fra andre skogeiere, forvaltning og drift av skogen i statsallmenninger med virkesrett, samt produksjon og omsetning av pyntegrønt og juletrær.

Arbeidet utføres av Statskog-Borregaard Skogsdrift AS i henhold til driftsavtale, med ansvar for de sentrale skogressursene på Østlandet og i Trøndelag. I Nord-Norge drives skogbruket av Statskogs egen organisasjon.

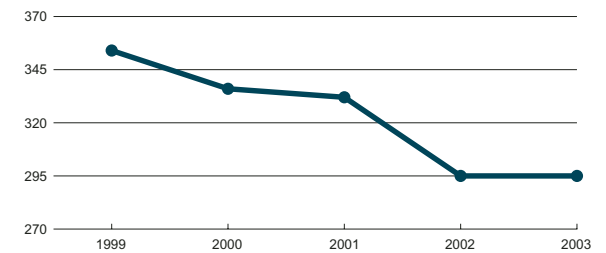
Avvirket kvantum

Avvirket kvantum i egne skoger ligger på samme nivå som de senere årene, ca 160.000 m³. Skogbruket i Statskog drives i henhold til Levende Skog-standard, og i hovedsak med et miljøstyringssystem sertifisert etter ISO-14001.

Tømmerinntekter

Verdien av tømmer har over lang tid vist en fallende trend. Spesielt var nedgangen stor i de forutgående år med en nedgang på ca 60 kr/m³ fra 1999 til 2002. Tømmerprisene i 2003 stabiliserte seg, og viste en gradvis bedring ut over året. Utsiktene for neste år er positive, og det forventes prisoppgang på de fleste tømmer-sortimentene. Avsetningsmulighetene har vært, og forventes å være, tilfredsstillende også utover i 2004.

Utviklingen i gjennomsnittlig tømmerpris (kr/m³)

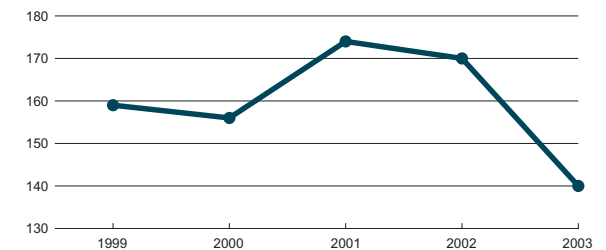


Direkte avvirkningskostnader

I en situasjon med fallende tømmerpriser, er lønnsomheten i skogbruket avhengig av en stadig effektivisering av hogst og kjøring. Hogst- og kjørekostnadene ble redusert merkbart fra 2002. De relativt høye driftskostnadene i 2001 og 2002 kan for en stor del forklares med omfattende vindfallhogst og avvirkning i yngre skog etter soppangrep.

Utviklingen i kostnadene for de helmekaniserte avvirkningsmetodene har i en årrekke vært fallende. Gjennom bevisste tiltak, og samarbeid med skogsentreprenørene, forventes denne utviklingen å fortsette, samtidig som lønnsomheten blir opprettholdt.

Utviklingen i de direkte driftskostnadene i kr/m³

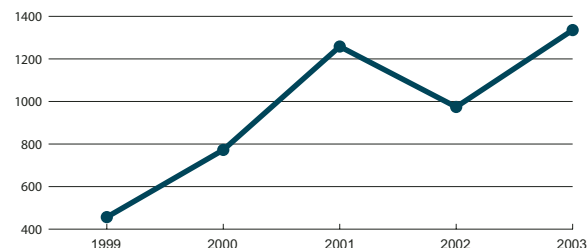


En annen viktig årsak til reduksjonen i hogst- og kjørekostnadene, er den økende mekaniseringsgraden. Mekaniseringsgraden er nå så høy at effektiviseringsgevinsten ved overgang fra manuelle til maskinelle driftsmetoder på det nærmeste er fullt utnyttet.

Pyntegrønt

Produksjonen av pyntegrønt foregår på Sørlandet, og har vist en betydelig omsetningsøkning de senere årene. Statskog har som skogeier tatt et utvidet ansvar i verdikjeden, som i stor utstrekning også kommer private skogeiere til nytte.

Omsetning av pyntegrønt og juletrær (beløp i 1.000 kr)



NÆRINGSUTVIKLING

Statskog har som et av sine hovedmål å bidra til økt næringsmessig utvikling gjennom å utnytte selskapets kompetanse, kapital og areal. Arbeidet med næringsutvikling er basert på tett samarbeid med private aktører, lokale og regionale myndigheter og interesseorganisasjoner.

Det har også i 2003 vært betydelig aktivitet innen næringsutvikling. Eksempel på prosjekt hvor Statskog har deltatt aktivt:

- *Rauberglia, Lierne kommune, uttak av kleber og serpentin*
- *Grane Bedriftsservice AS, Grane kommune, bedriftsetablering i samarbeid med Norgesvinduet. Produksjon av enkle treprodukter og vedproduksjon*
- *Polaris Kildevann AS, Saltedal kommune, produksjon av kildevann*
- *Stabbursdalen, Porsanger kommune, næringsutvikling basert på natur og kultur*
- *Utmarksbasert reiseliv i Pasvik*
- *Arktisk tre – et samarbeidsprosjekt med Skogeierforeningen Nord*
- *Rallarvegen Narvik – bidrag til videreutvikling av et område for opplevelse og reiseliv*
- *Samarbeidsprosjekt om næringsutvikling i tilknytning til nasjonalparker i Nord-Gudbrandsdal*

Satsingen på næringsutvikling ble ytterligere styrket i slutten av 2003, blant annet med etablering av ei prosjektgruppe for næringsutvikling.

For å nå målet skal innsatsen konsentreres om noen pilotprosjekt innen tre områder: Energi, utmarksturisme og etablerte grus-, stein- og mineralprosjekt.

FORRETNINGSVIRKSOMHET

Statskog strategi er å vektlegge næringsmessig utvikling basert på selskapets eiendommer. En del av Statskogs forretningsmessige aktiviteter er organisert i egne selskap.

Datterselskaper

TERRA EIENDOMSUTVIKLING AS

er et heleid datterselskap, med oppgave å utvikle eiendommer fra råtomt til ferdige prosjekter.

Selskapets geografiske tyngdepunkt er Sørlandet, Vestlandet og det sentrale Østlandet. Gjennom Statskogs distriktsapparat har selskapet tilgang til lokal kompetanse og lokale eiendommer i de fleste fylker i Sør-Norge.

Terra Eiendomsutvikling har de siste årene bidratt betydelig til konsernets resultat. Siden 2003 har selskapets portefølje bestått av få prosjekt som kan realiseres på kort sikt, og selskapet er for tiden i en fase hvor de økonomiske resultat er klart svakere enn tidligere år.

Tilknyttede selskaper

STATSKOG-BORREGAARD SKOGSDRIFT AS (SB SKOG) ble stiftet av Statskog SF og Borregaard Skoger AS i 1996, hver med en eierandel på 50 %. Utgangspunktet var eiernes egne driftsorganisasjoner og skogareal i Hedmark, Akershus og Østfold.

Etter starten har SB SKOG vokst betydelig. I 2001 inngikk selskapet forvaltningsavtaler med Borregaard Skoger AS og Statskog SF om drift av deres øvrige kommersielt mest interessante skogeiendommer i Sør- og Midt-Norge. I tillegg har mange andre skogeiere benyttet seg av SB SKOG sitt tjenestetilbud. Omsetningsvolumet for disse har etter hvert blitt større enn for eierne.

Skogbruk og virkesforsyning er SB SKOGs kjernevirksomhet. SB SKOG forvalter, driver og pleier skog for private og offentlige skogeiere i alle skogstrøk i Sør- og Midt-Norge. Samtidig er SB SKOG leverandør av råstoff til sagbruk, treforedlingsindustri og biobrenselanlegg i inn- og utland. Selskapet avvirker årlig ca 400.000 m³ og omsetter ca 500.000 m³ tømmer.

Miljøstyring er en selvstendig tjenestevirksomhet i selskapet.

Bærekraftig skogbruk etter Levende Skog-standard har høy prioritet i selskapet. I 2003 ble det miljøsertifisert ca 700.000 m³ tømmer gjennom SB SKOGs miljøstyrings-system. Dette tilsvarer ca 10 % av den samlede tømmeromsetningen i Norge.

Selskapet har et stort skogs- og fagarbeidermiljø, lokalisert i hele SB SKOGs geografiske kjerneområde. I tillegg til tradisjonelle oppgaver innenfor skogbruket, har selskapet en omfattende virksomhet med rydding av skog langs kraftlinjer og jernbaner.

PREVISTA AS

er landets største planleggings- og rådgivingselskap innen skog- og arealplanlegging. Selskapet har hovedkontor i Kongsberg og avdelinger i Hønefoss, Ås, Lillehammer, Gol og Namsos.

Selskapet leverer tjenester til følgende områder:

- *Skognæringen*
- *Grunneiere og eiendomsbransjen*
- *Offentlige myndigheter*
- *Internasjonalt bistandsarbeid*

Prevista har en stab med høy natur-, skog- og planfaglig kompetanse. Selskapet ligger langt fram i bruk av ny teknologi. Prevista er en av eierne i selskapet Norwegian Forestry Group AS. Gjennom dette selskapet markedsfører Prevista sitt internasjonale tjenestetilbud.

Prevista er eid av Viken Skogeierforening, Statskog SF og Haldenvassdragets Skogeierforening.

INATUR AS

er Norges første nettsted av sitt slag, og tilbyr tjenester som ikke tidligere har vært tilgjengelig på nett. Blant annet kan brukere kjøpe skreddersydde kart, og skrive dem ut fra egen PC. Likeledes kan brukerne kjøpe og skrive ut fiskekort og jaktkort, og booke og betale for overnatting på nettstedet.

Inatur.no kom i drift 14. april 2003. Statskog, Norges Fjellstyresamband, Norges Jeger- og Fiskerforbund og Norges Skogeierforbund eier selskapet. Eierskapets friluftslivs-, jakt- og fisketilbud og medlemsmasse gir det beste utgangspunkt for å skape volum av tilbud og dermed driftsgrunnlag for selskapet. Eierskapet er også et godt fundament for bred oppmerksomhet og interesse i bruker- og tilbydermarkedet.

BIO VARME AS

ble etablert i 1997. Målsettingen er å bli en landsdekkende aktør for leveranse av varme basert på fornybare energikilder. Selskapet bygger, eier og driver varmesentraler med tilhørende fjernvarmenett i Norge. Selskapet har i dag heleide anlegg i Overhalla, Levanger og Kongsvinger. Bio Varme har 40 % eierskap i Hamar-Regionen Fjernvarme, og står for utbyggingen av varmesentral og nett.

Bio Varme legger til grunn en energipolitikk som muliggjør etablering av ny bærekraftig infrastruktur for varmeleveranser i Norge.

Aksjekapitalen er ca 40 millioner kroner. Selskapets eiere er Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk, Hedmark Energi AS, Agder Energi, Hamar-Regionen Energiverk AS og Statskog.

INTERNASJONALT INSTITUSJONSSAMARBEID

I 2003 ble det arbeidet med å etablere institusjonssamarbeid mellom Statskog og søsterorganisasjoner i Uganda og Makedonia.

Arbeidet med reorganisering av skogadministrasjonen i Uganda har pågått i flere år med internasjonal støtte. Arbeidet med institusjonsavtalen startet i 2003, og det forventes at en avtale kan underskrives i løpet av første halvår 2004. Arbeidet inngår som en del av landprogrammet for Norges bistand til Uganda og finansieres gjennom NORAD.

I Makedonia ble det i 2003 gjennomført et forprosjekt om institusjonssamarbeid med støtte fra Utenriksdepartementet. Departementet har videre sagt seg villig til å støtte et institusjonssamarbeid mellom PE Macedonian Forests og Statskog, foreløpig for ett år. Prosjektet vil bli gjennomført i løpet av 2004.

Statskog samarbeider med Prevista i deler av det internasjonale institusjonssamarbeidet.

MILJØ

Miljøstyring

Utviklingen av miljøstyringssystemet i skogbruket etter Levende Skog-standarden, fortsatte i 2003 med registreringer av miljøelementer/nøkkelbiotoper og utarbeiding av landskapsplaner på eiendommer med et produktivt skogareal over 10.000 daa. Registrering av miljøelementer/nøkkelbiotoper er i hovedsak fullført på de intensivt drevne skogeiendommene.

Barskogvern

Statskog gjennomførte i 2003 skogøkonomiske vurderinger av utvalgte områder som kunne være aktuelle i forbindelse med miljøvernmyndighetenes målsetting om å styrke skogvernet etter naturvernloven. Statskog har etter denne prosessen tilbudt 155.000 daa ikke-økonomisk drivbare skogareal til vern. Statskog har inngått en samarbeidsavtale med Direktoratet for naturforvaltning om det videre arbeidet om skogvern på Statskogs eiendommer.

I forbindelse med tidligere opprettede naturreservater på Statskogs grunn i Nord-Trøndelag og Nordland, ble det i 2003 forhandlet med miljøvernmyndighetene om erstatning for de rådighetsinnskrenkningene vernet medfører.

KOMPETANSE, LIKESTILLING OG ARBEIDSMILJØ

Statskog har etablerte system og rutiner for personaladministrasjon og -oppfølging, medarbeidersamtaler og kompetanseutvikling.

Statskogs rekrutteringspolitikk vektlegger god kjønns- og aldersfordeling blant medarbeiderne. Ved utlysning av lederstillinger oppfordres kvinner spesielt til å søke. Lønns- og arbeidsvilkår i Statskog skal ikke favorisere kjønn, og Statskogs lønnspolitikk har kjønnsnøytrale kriterier for lønnsfastsettelse.

Ved rekruttering av ledere og seniorkonsulenter/konsulenter opplever Statskog at søkermassen hovedsakelig består av menn. Dette gjør det vanskelig å oppfylle vår målsetting om god kjønnsfordeling.

Pr. 31.12.03 er andelen kvinnelige ledere 19 %, seniorkonsulenter 14 %, konsulenter 25 % og arbeidere 4 %. Andelen kvinnelige kontomedarbeidere/saksbehandlere er 89 %. Totalt utgjør andelen kvinnelige medarbeidere 32 %. Gjennomsnittslønna for kvinner er 289.166 kr, og 324.178 kr for menn.

Arbeidet med helse, miljø og sikkerhet (HMS) drives i samsvarende med lover og forskrifter. Det foreligger et overordnet internkontrollsystem for virksomheten samlet, og for de enkelte deler av driften hvor ansvarsforhold og rutiner er beskrevet. Det avgis en årlig HMS-rapport med faste sjekkpunkter på om arbeidet drives som foreskrevet og etter de målsettinger som er satt.

Sykefraværet for 2003 var 5,2 %. Det er en økning på 0,9 % fra foregående år. I timer var sykefraværet 16.308. Det er registrert to arbeidsulykker som har medført sykefravær. Ingen arbeidsulykker har medført alvorlig yrkesskade.

Statskog er en inkluderende arbeidslivsbedrift. I tillegg til en overordnet avtale med Trygdeetaten i Nord-Trøndelag, har distriktskontorene egne avtaler med trygdeetatene i respektive fylker. Statskog har egne delmål for arbeidet med inkluderende arbeidsliv.

Som et ledd i å øke reell pensjonsalder i virksomheten, ble det høsten 2002 igangsatt et prosjekt for seniorpolitikk i Statskog. Prosjektgruppas forslag til senioriltak ble vedtatt høsten 2003, og iverksettes fra 1. januar 2004.

TJENESTESALG

Opplysningsvesenets fond

Statskog har avtale med Opplysningsvesenets fond (Ovf) om forvaltning av fondets eiendommer og festekontrakter i hele landet. Oppdraget har stor betydning for Statskog, og bidrar til kompetanseutvikling og Statskogs tilstedeværelse i distriktene. Statskog iverksatte i 2003 et kvalitetsstyringssystem for Ovff-opdraget, i tråd med kravene som stilles i ISO-9001.

Avtalene med Ovff om salg av tjenester varer ut 2004. Det gjelder også oppdraget med forvaltning av fondets skog- og utmarksressurser som Statskog mistet i konkurranse med andre tilbydere i 1999.

Statskog har gitt tilbud og deltar i konkurransen om oppdragene for neste avtaleperiode.

Forsvarsbygg

Statskog har avtale med Forsvarsbygg om forvaltning av skog, vilt og fisk på Forsvarets eiendommer i hele landet. Forvaltningen skal primært ivareta militære behov og tilfredsstillende gjeldende miljøkrav, men også oppfylle kravet om riktig utnyttelse av ressursene.

Forsvaret har definerte miljøkrav som skal sikre ivaretagelse av biologisk mangfold, slik Forsvaret har forpliktet seg til gjennom Forsvarets sektorhandlingsplan for biologisk mangfold. Dette innebærer at Statskog skal etterleve Levende Skog-standarden for et bærekraftig skogbruk med ytterligere skjerpelser.

I tråd med kundens prioriteringer legges det betydelig innsats i å utarbeide flerårige driftsplaner for forvaltning av vilt- og fiskeressursene på Forsvarets eiendommer.

Statens naturoppsyn

Statens naturoppsyn (SNO) har ansvar for oppsynsoppgaver rettet mot verneområder, vilt, store rovdyr, dokumentasjon av rovdyrdrept tamrein og bufe, lakseoppsyn, motorferdsel i utmark m.m. I de tre nordligste fylkene utføres disse oppgavene av Statskog Fjelltjenesten sitt personell. Statskog Fjelltjenesten utførte ca ni årsverk for SNO i 2003, fordelt på tre fylker. Gjennom en avtale om tjenestekjøp er SNO representert på sju kontorsteder i Finnmark, tre i Troms og fem i Nordland.

Statskog Fjelltjenesten utfører også mindre oppdrag for andre, som forskningsinstitusjoner, kommuner, lag og foreninger.

Geografisk plassering, lokalkunnskap og faglige kompetanse gjør det aktuelt for eksterne oppdragsgivere å benytte Fjelltjenesten framfor egne ansatte.

Landbruksdepartementet

Statskog utfører forvaltningstjenester for Landbruksdepartementet som følger av lovverk, delegering og avtale mellom departementet og Statskog. Dels er dette lovpålagte oppgaver der Statskog er delegert myndighet etter eget sektorlovverk (fjellogen, statsallmenningsloven og jordsalgsloven i Finnmark). Dels er det ikke-lovpålagte samfunnsoppgaver, som tilrettelegging for friluftsliv og tilsyn med statens eiendommer.

I 2003 er det lagt særlig vekt på informasjon, veiledning og aktiviteter knyttet til friluftsliv, samt styrking av oppsyns- og tilsynstjenesten i Nord-Norge. Det er et økende behov for tilstedeværelse og service overfor brukere av utmarka, som for eksempel reindriftsnæringen, Forsvaret og eiendomstilsyn i forhold til ulovlige byggverk med mer.

Statskog Kontraktservice

Kontraktservice ble etablert for å profesjonalisere håndteringen av Statskogs festekontrakter, samt levere tjenester til eksterne kunder. Med basis i Kontraktservice er det bygd opp en betydelig kompetanse på festehåndtering, og etablert gode IT-systemer med full elektronisk behandling av festekontrakter. For å effektivisere virksomheten, og desentralisere deler av oppgavene med spesielt behov for lokal kompetanse, ble Kontraktservice innlemmet i Statskog Sør-Norge fra 01.01.04.

FORVALTNINGEN AV STATENS GRUNN I FINNMARK

Jordsalgskontoret registrerte 1.828 nye saker i løpet av året. Kontoret forvalter en festemasse på omkring 12.500 kontrakter. Jordsalgskontoret hadde i 2003 en rekke møter med flere kommuner i forbindelse med rullering av kommuneplanens arealdel. Finnmark fylkeskommune gjennomførte i 2003 en stor arealplankonferanse hvor Jordsalgskontoret bidro aktivt.

Jordsalgsstyret behandlet 31 saker i 2003. Av dem var 12 klagesaker i tilknytning til søknader om lakseplass, sju klagesaker om tildeling av grunn til ulike formål og to saker om dispensasjon for utlendingers fiske utenfor 5-kilometersonen. Styret behandlet en klagesak om tildeling av en natursteinsforekomst i Kautokeino. I tillegg ble spørsmålet om behov for reguleringer av rypejakt behandlet. Som et resultat av dette er det nedsatt en arbeidsgruppe bestående av representanter fra Norske Reindriftsamers Landsforbund, reindriftsforvaltningen, Norges Jeger- og Fiskerforbund og Statskog. Gruppen skal utarbeide informasjon med formål å redusere konflikter mellom rypejegere og reindriften.

I tillegg ble flere saker av prinsipiell karakter behandlet.

Finnmarkslov – ny forvaltning av grunnen i Finnmark

Regjeringen la i april 2003 fram Ot.prp. nr. 53 Om lov om rettsforhold og forvaltning av grunn og naturressurser i Finnmark fylke (Finnmarksloven).

Ved årsskiftet 2003/2004 er lovforslaget til behandling i Stortingets justiskomite.

Lovforslaget i nåværende form vil føre til at Statskog Finnmark nedlegges, og grunnen overføres til Finnmarkseiendommen, som vil være ny eier og forvalter av grunnen i Finnmark. Samtidig overtar Finnmarkseiendommen arbeidsgiveransvaret for de ansatte i Statskog Finnmark.

ØKONOMI (beløp i 1.000 kroner)

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift, jf. regnskapslovens § 3-3. Det bekreftes at disse forutsetninger er til stede. Konsernet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

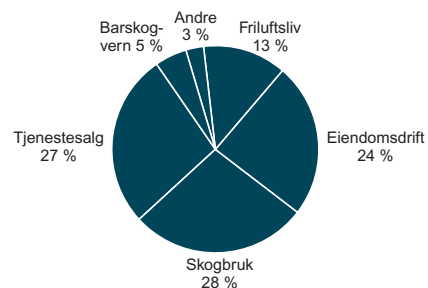
	Konsern	Statskog SF
Driftsresultat	20.220	21.485
Ordinært resultat før skatt	32.314	32.483
Årets resultat	28.329	28.329
Total kapital:		
	293.537	295.248
Egenkapitalandel i %:	79	

Inntekter

Statskogs totale inntekter i 2003 er 204 mill. kr og kommer fra følgende områder:

Område	Innhold	Mill. kr
Friluftsliv	Jakt, fiske og hytteutleie	27
Eiendomsdrift	Festetomter, fallrettigheter, grus, arealavståelse og feltutbygging	47
Skogbruk	Skogsdrift	57
Tjenestesalg	Landbruksdepartementet, Statens naturoppsyn, Opplysningsvesenets fond, statsallmenningene og andre	56
Barskogvern	Erstatning fra fredning av barskog	10
Annet	Diverse inntekter	7

I prosent har inntektsområdene bidratt slik



Driftsresultat

Driftsresultatet i Statskog har i de siste fem år følgende fordeling mellom mor- og datterselskap:

Tall i mill. kr	2003	2002	2001	2000	1999
Statskog SF	21,5	15,3	17,6	6,5	10,1
Datterselskap	-1,3	17,7	20,2	4,9	1,5
Statskog konsern	20,2	33,0	37,8	11,4	11,6

En betydelig andel av årets driftsresultat i Statskog SF kommer fra skogbruk i Sør-Norge som utføres av Statskog-Borregaard Skogsdrift AS. Resultatet er oppnådd gjennom en betydelig produktivitetsøkning med lave enhetskostnader i driften. Lav aktivitet innen skogkultur og vedlikehold, og bygging av skogsveger, bidrar også til resultatet, men denne aktiviteten vil svinge vesentlig fra år til år.

I 2003 er det gitt erstatning for vern av barskog. Dette øker driftsresultatet i Statskog SF med 9,9 mill. kr. Fredning av skog kan verken forventes å være uregelmessig eller uvanlig i framtiden, og er derfor klassifisert som en ordinær inntekt.

Terra Eiendomsutvikling AS bidro betydelig til konsernets resultat i 2001 og 2002 gjennom realisering av Hafjell og Bogafjell. Siden 2003 har selskapets portefølje bestått av få prosjekt som kan realiseres på kort sikt, og selskapet er for tiden i en fase hvor de økonomiske resultat er klart svakere enn tidligere år. Driftsresultatet for Terra Eiendomsutvikling i 2003 er -1,1 mill. kr.

Finans

Statskog har lav risikoprofil i finansforvaltningen. Målsettingen er å oppnå jevn og god avkastning uten være med på topper og bunner når markedet svinger. Det er i 2003 oppnådd tilfredsstillende avkastning.

Finansresultatet i 2003 er 12,1 mill. kr, herav avkastning på finansporteføljen med 6,5 mill. kr.

Øvrige vesentlige elementer er:

- Renteinntekt langsiktig fordring i Terra Eiendomsutvikling 2,3 mill. kr.
- Renteinntekt erstatning barskogvern 1,5 mill. kr.
- Resultatandel tilknyttede selskap 1,9 mill. kr.
- Aksjeposten i Norsk Avfallshåndtering AS er solgt og har medført et tap på 1,3 mill. kr. Dette kommer i tillegg til en nedskrivning på 5,5 mill. kr i 2002

Statskogs finansportefølje er i stor grad bygd opp gjennom salg av areal, eiendomsutvikling og erstatninger. Disse midlene er nødvendig for å kjøpe andre arealer for utvikling og tilrettelegging, i tråd med Statskogs strategi.

Fordeling av verdiskapingen

Verdiskapingen i selskapet fordeler seg slik i 2003:

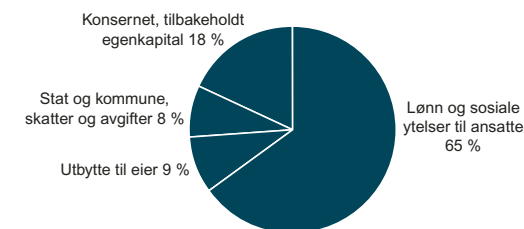
Lønn og sosiale ytelser til ansatte	64 %
Eiere og långivere, utbytte og renter	10 %
Stat og kommune, skatter og avgifter	8 %
Tilbakeholdt i konsernet	18 %

Anvendelse av årets overskudd (beløp i 1000 kroner)

Styret foreslår overfor foretaksmøtet følgende disponering av årsresultatet for 2003 i Statskog SF:

Avsetning til fond for vurderingsforskjeller	1.489
Utbytte	9.500
Annen egenkapital	17.340
Totalt disponert	28.329

I prosent er verdiskapingen i selskapet slik



Statskogs strategi legger klare føringer innen hovedområdene miljø, samfunn og verdiskaping. Som landets største grunneier mener **styret** det er et betydelig samfunnsansvar å arbeide med næringsutvikling med grunnlag i Statskogs eiendommer – i egen regi eller i samarbeid med andre. I 2003 ble satsingen på næringsliv styrket. Satsingen er konsentrert til pilotprosjekt innen utvalgte områder. Det er **styrets** mål at satsingen, innen tre år, skal gi resultat både for Statskog og andre.

Et annet viktig satsingsområde for Statskog er friluftsliv. Statskog gjør allerede et betydelig arbeid i å tilrettelegge og inspirere allmennheten til utøvelse av jakt, fiske og annet friluftsliv. **Styret** styrket satsingen på friluftslivsarbeidet i 2003.

Innenfor forsvarlige miljømessige rammer vil **styret** arbeide for å forene allmennhetens interesser innen jakt, fiske og annet friluftsliv med lokal og regional næringsutvikling.

Statskog skal fortsatt være en viktig aktør innen skogbruket. Tross en vanskelig tid i næringen, ble det et godt resultat for skogbruksvirksomheten i Statskog i 2003. Statskog skal fortsatt være i front med tanke på miljøvennlig drift av skog, kombinert med effektiv og lønnsom drift. **Styret** vil drive en aktiv politikk i forhold til ønsket om økt barskogvern.

Statskog er i forhandlinger med Skifte eiendom om kjøp/overtakelse av ubebygde eiendommer som Forsvaret skal avhende. **Styret** ønsker at disse arealene skal tjene allmennhetens økte behov for friluftsliv- og utmarksarealer.

Foretaksrådet i Statskog satte ned prosjektet "Framtidens Statskog" i 2003. Prosjektgruppa skal blant annet vurdere nye mål og oppgaver for Statskog, organisering av selskapet, foreslå eventuelle nye/reviderte vedtekter og vurdere om dagens navn er tjenlig. Prosjektgruppa, sammensatt av representanter fra Landbruksdepartementet, Miljøverndepartementet og Statskog, skal legge fram sitt arbeid for foretaksrådet i 2004. Resultatet av foretaksrådets behandling vil gi føringer for **styret** og det videre arbeidet i Statskog.

Bakgrunnen for at "Framtidens Statskog" ble etablert for å meisle ut nye rammebetingelser og politiske mål for foretaket. I tillegg vil lovforslaget "Om rettsforhold og forvaltning av grunn og naturressurser i Finnmark", hvis det blir vedtatt, føre til at Statskog Finnmark nedlegges, og at grunnbokshjemmelen blir overført til Finnmarkseiendommen. **Styret** vil påpeke at bortfall av Finnmarkseiendommen vil føre til en betydelig reduksjon i Statskogs resultat.

Regjeringen vil legge fram forslag i Stortinget om endringer i tomtefesteloven våren 2004. Loven kan få konsekvenser for Statskog.

Disse og andre forhold kan få konsekvenser for Statskogs samlede aktivitet. **Styret** mener at statens resultatkrav og utbyttepolitikk overfor Statskog bør endres i tråd med de utfordringer Statskog møtes med. Dette er et viktig bidrag for å gi Statskog nødvendig handlingsrom for å oppfylle grunneieransvaret og samfunnsansvaret i tråd med gjeldende strategi.

Styret har forventninger til arbeidet med et framtidig Statskog, og ser fram til å styrke og videreutvikle Statskog som redskap for ivareta statens oppgaver som grunneier på de statlig eide skog- og utmarksarealene.

Styret takker de ansatte i Statskog for innsatsen i 2003.

Namsos, 4. mars 2004


Kirsti Kalle Grøndahl (styreleder)


Svein Alsaker (nestleder)


Trond Loge


Anne Kathrine Slungård


Helene Falch Fladmark


Knut Røst


Olaf Landsverk


Bjørn Hugo Kristoffersen


Asbjørn Mathisen (adm.dir.)



Resultatregnskap

1.1.–31.12.03

(Beløp i 1.000 kroner)

Konsern				Statskog SF	
2002	2003	EIENDELER	Noter	2003	2002
217.964	204.282	BRUTTO DRIFTSINNTEKTER	1, 2	201.856	193.564
59.779	50.117	Innkjøpte produksjonskostnader	4	48.395	55.911
65.905	71.172	Lønn og andre personalkostnader	3, 5	69.834	63.757
55.137	58.764	Andre driftskostnader		58.132	54.441
4.131	4.010	Ordinære avskrivninger	6	4.010	4.131
184.951	184.062	SUM DRIFTSKOSTNADER		180.371	178.240
33.012	20.220	DRIFTSRESULTAT		21.485	15.324
-2.043	1.945	Resultatandel datter- og tilknyttede selskaper	8	1.490	8.002
5	6	Aksjeutbytte/avkastning verdipapir		6	5
4.107	5.763	Renteinntekter		3.538	2.219
98	112	Gevinst salg aksjer		112	98
-2.942	6.363	Verdiendring av markedsbaserte fin.oml.		6.363	-2.942
-5.727	-1.778	Tap salg aksjer		-410	
-496	150	Nedskrivning av finansielle anleggsmidler		150	-227
	-466	Andre finanskostnader		-251	-497
-6.997	12.094	NETTO FINANSPOSTER		10.998	6.659
26.015	32.314	ORDINÆRT RESULTAT FØR SKATT		32.483	21.982
7.700	3.985	Skattekostnad	10	4.153	3.668
18.315	28.329	ÅRETS RESULTAT		28.329	18.315

Overføringer og disponering av resultat:

Utbytte	9.500	13.000
Fond for vurderingsforskjeller	1.489	-1.998
Annen egenkapital	17.340	7.313
Sum disponert	28.329	18.315

BALANSE PR. 31.12.03

(Beløp i 1.000 kroner)

Konsern				Statskog SF	
2002	2003	EIENDELER	Noter	2003	2002
		ANLEGGSMIDLER			
11.298	11.298	Fallrettigheter	6	11.298	11.298
1.740	1.886	Utsatt skattefordel	10	807	
68.782	70.543	Skogeiendommer og tomter	6	70.543	68.782
14.615	12.547	Bygninger	6	12.547	14.615
7.840	6.323	Maskiner og inventar	6	6.323	7.840
91.237	89.413	Sum varige driftsmidler		89.413	91.237
9.702	15.156	Aksjer i datterselskaper/ tilknyttede selskaper	8	48.637	38.793
10.093	2.608	Aksjer og andeler	13	2.600	5.085
2.500	2.023	Langsiktige fordringer	7	2.023	2.500
22.295	19.788	Sum finansielle anleggsmidler		53.261	46.378
126.570	122.386	Sum anleggsmidler		154.780	148.913
		OMLØPSMIDLER			
14.098	15.989	Varebeholdning	12	8.551	7.019
51.400	43.250	Kundefordringer	7	12.870	11.569
		Fordring konsernselskap		16.430	24.423
13.415	22.089	Andre kortsiktige fordringer		22.089	13.414
64.815	65.339	Sum fordringer		51.390	49.406
47.619	53.594	Likviditetsplasseringer	9	53.594	47.619
30.574	36.228	Kontanter og bankinnskudd	11	26.933	14.828
78.194	89.822	Sum kontanter, bankinnskudd og likvidplasseringer		80.527	62.448
157.108	171.151	Sum omløpsmidler		140.468	118.873
283.678	293.537	SUM EIENDELER		295.248	267.786

Konsern				Statskog SF	
2002	2003	GJELD OG EGENKAPITAL	Noter	2003	2002
		EGENKAPITAL			
88.500	88.500	Innskuddskapital	14	88.500	88.500
22.500	22.500	Overkursfond	14	22.500	22.500
111.000	111.000	Sum innskutt egenkapital		111.000	111.000
		Fond for vurderingsforskjeller	14	11.786	10.297
101.990	120.819	Annen egenkapital	14	109.034	91.693
101.990	120.820	Sum opptjent egenkapital		120.820	101.990
212.990	231.820	Sum egenkapital		231.820	212.990
		LANGSIKTIG GJELD			
2.615	5.833	Utsatt skatt	10		1.037
645		Netto pensjonsforpliktelser	5	5.868	2.665
		Annen langsiktig gjeld			645
3.260	5.833	Sum langsiktig gjeld		5.868	4.347
		KORTSIKTIG GJELD			
20.453	12.876	Leverandørgjeld		12.844	9.954
		Kortsiktig gjeld til konsernselskap		2.434	2.340
10.746	4.130	Betalbar skatt	10	4.114	3.937
18.521	20.425	Skyldig offentlige avgifter, feriepenge m.v.		20.115	17.240
13.000	9.500	Utbytte		9.500	13.000
4.708	8.953	Annen kortsiktig gjeld		8.553	3.978
67.427	55.885	Sum kortsiktig gjeld		57.559	50.449
283.678	293.537	SUM GJELD OG EGENKAPITAL		295.248	267.786

Kirsti Kalle Grøndahl
Kirsti Kalle Grøndahl (styreleder)

Svein Alsaker
Svein Alsaker (nestleder)

Trond Loge
Trond Loge

Anne Kathrine Slungård
Anne Kathrine Slungård

Helene Falch Fladmark
Helene Falch Fladmark

Knut Røst
Knut Røst

Olaf Landsverk
Olaf Landsverk

Bjørn Hugo Kristoffersen
Bjørn Hugo Kristoffersen

Asbjørn Mathisen
Asbjørn Mathisen (adm.dir.)

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

(Beløp i 1.000 kroner)

Konsern			Statskog SF	
2002	2003		2003	2002
		Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		
26.015	32.314	Ordinært resultat før skatt	32.483	21.982
-13.923	-10.746	Årets betalte skatter	-3.937	-7.899
4.131	4.010	Årets ordinære avskrivninger	4.010	4.131
		Avgang datterselskap ved fusjon		
5.214	6.868	Gevinst/tap aksjer og andeler	71	128
-993	-2.354	Gevinst/tap salg av anleggsmidler	-2.354	-993
		Verdiendring markedsbaserte finansielle omløpsmidler		
2.942	-6.363	Ikke utbetalt resultatandel datter- og tilknyttede selskaper	-1.490	1.998
2.043	-1.945	Endring i varebeholdning	-1.532	-925
-1.649	-1.890	Endring i fordringer	-3.867	-1.478
-30.851	-524	Endring i andre tidsavgrensingsposter	10.434	-442
6.506	-1.427			
-565	17.942	Netto likviditetsendring fra virksomheten	27.455	19.444
		Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		
-5.275	-4.613	Investeringer i varige driftsmidler	-4.613	-5.275
1.861	4.781	Salg av varige driftsmidler (salgssum)	4.781	1.861
-35.446	-6.654	Investeringer i verdipapirer	-6.067	-35.446
44.169	4.147	Salg av verdipapirer (salgssum)	515	38.742
15.936	3.695	Endring i andre langsiktige investeringer	3.680	-4.674
21.245	1.356	Netto likviditetsendring fra investeringer	-1.704	-4.792
		Kontantstrøm i fra finansieringsaktiviteter		
	-645	Nedbetaling av gjeld	-645	
-13.000	-13.000	Betalt utbytte	-13.000	-13.000
-13.000	-13.645	Netto likviditetsendring fra finansiering	-13.645	-13.000
7.679	5.653	Netto endring i likvider i året	12.105	1.652
22.896	30.575	Likviditetsbeholdning 1.1.	14.828	13.176
30.575	36.228	Likviditetsbeholdning 31.12.	26.933	14.828



REGNSKAPSPRINSIPPER

Selskapspresentasjon

Statskog SF ble etablert 1. januar 1993 som en videreføring av Direktoratet for Statens Skoger. Statskogs virksomhet består blant annet i å forvalte statens grunn. I statsallmenningene forvaltes statens grunn i medhold av fjelloven og statsallmenningsloven. I Finnmark forvaltes statens grunn i medhold av Lov om statens umatrikulerte grunn. Foretaket forvalter også eiendommer på vegne av andre offentlige etater. Eiendeler og fond som ikke disponeres fullt av Statskog SF, er holdt utenfor balansen.

Konsernregnskapet

inkluderer følgende heleide datterselskap:

- Internett Natur AS
- Statskog Miljø og Anlegg AS
- Terra Eiendomsutvikling AS
- Statskog Naturstein AS

Kun Terra Eiendomsutvikling AS har hatt aktivitet i 2003.

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i henhold til regnskapslovens regnskapskapittel og er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder og anbefalinger til god regnskapsskikk.

Kriterier for inntektsføring

Aktivitet på egen grunn klassifiseres som ordinær driftsinntekt, og inntektsføres på leveringstidspunktet eller når den er opptjent. Honorar for aktivitet som drives for andre offentlige etater, føres brutto som ordinær driftsinntekt. Kostnader relatert til disse aktivitetene framkommer under ordinære driftskostnader. Ved salg med lang kredittid og rente lavere enn markedsrenten, foretas neddiskontering av salgssum og fordring med basis i renten på treårige statsobligasjoner.

Eiendeler

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk, samt fordringer med forfall senere enn ett år fra regnskapsårets slutt, klassifiseres som anleggsmidler. Fordringer som knyttes til varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler, selv om de forfaller mer enn ett år etter regnskapsåret. Øvrige eiendeler klassifiseres som omløpsmidler.

Omløpsmidler

Kortsiktige plasseringer omfatter verdipapirer og fondsandeler styrt som en handelsportefølje, og vurderes til gjeldende markedsverdi på avslutningstidspunktet. Verdiendringer av plasseringene resultatføres på egen linje i resultatregnskapet. Fordringer fastsettes til pålydende med fradrag for forventet tap. Beholdning av tømmer verdsettes til laveste av tilvirkningskost og forventet salgspris. Tilvirkningskost omfatter direkte lønn og direkte kostnader relatert til tømmerdriften. Øvrige beholdninger verdsettes til anskaffelseskost med fradrag for ukurans.

Anleggsmidler

Varige driftsmidler vurderes til anskaffelseskost for statsforetaket og avskrives lineært med utgangspunkt i forventet økonomisk levetid. Aksjer klassifiseres som anleggsmidler dersom investeringene anses å være av langsiktig art. Investeringer i datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter hvor Statskog eier eller kontrollerer fra 20 til 50 prosent av aksjekapitalen, og har betydelig innflytelse samt langsiktig eierinteresser, er behandlet etter egenkapitalmetoden.

Andre langsiktige aksjer er vurdert til kostpris. I de tilfelle den virkelige verdi er lavere enn kostprisen, og dette ikke er forbigående, er det foretatt nedskrivning.

Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet inkluderer betalbare skatter og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet med 28 % ut fra midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige balanseverdier, samt framførbare underskudd og effekt av gjennomsnittsligning for skogbruket som eksisterer på balansedagen.

Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttegjort.

Pensjoner

Pensjonsforpliktelser (direkte finansierte og fondsbaserte ytelser) er beregnet etter lineær opptjening til nåverdien av de framtidige pensjonsytelsene som er opptjent på balanse dagen. Framtidige pensjonsytelser er beregnet med utgangspunkt i forventet lønn på pensjonstidspunktet. Pensjonsmidlene er vurdert til markedsverdi. Netto pensjonskostnad (brutto pensjonskostnad – estimert avkastning på pensjonsmidlene) inngår i posten lønn og andre personalkostnader. Brutto pensjonskostnad består av nåverdien av periodens pensjonsopptjening, rentekostnad av pensjonsforpliktelsen og resultatført virkning av estimatendringer. I balansen vises netto pensjonsforpliktelse som langsiktig gjeld.

Selskapets tilskuddsplaner er behandlet i henhold til NRS – standard for pensjonskostnader og årets pensjonspremie til denne typen ordning er kostnadsført som lønn og personalkostnader.

Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjenværende opptjeningstid. Endringer i forpliktelsen og pensjonsmidlene som skyldes endringer i og avvik i beregningsforutsetningene (estimatendringer), fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid hvis avvikende ved årets begynnelse overstiger 10 % av det største av brutto pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler.

Konsolideringsprinsipper

I konsernet inngår kun selskap hvor Statskog SF eier og kontrollerer mer enn 50 % av aksjekapitalen. Datterselskapene er konsolidert etter oppkjøpsmetoden, hvor merverdier ut over identifiserbare eiendeler, er klassifisert som goodwill og avskrives over beregnet levetid. I konsernregnskapet er det foretatt eliminering av interne transaksjoner og interne mellomværende.

Felleskontrollerte virksomheter hvor Statskog sammen med en eller flere parter har felles kontroll, samtidig som ingen av deltakerne alene har bestemmende innflytelse over virksomheten, er medtatt i konsernregnskapet i henhold til egenkapitalmetoden.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET STATSKOG SF MED KONSERN

(Beløp i 1.000 kroner)

Note 1 – Virksomhetsområder og driftsinntekter

Driftsinntektene i konsernet kan deles inn i følgende virksomhetsområder:

	Statskog SF		Konsern	
	2003	2002	2003	2002
Jakt, fiske og annet friluftsliv	27.294	25.136	27.294	25.136
Eiendomsdrift	47.437	50.405	47.437	25.534
Skogbruk	56.728	58.360	56.728	58.360
Tjenestesalg	53.655	51.743	56.081	76.551
Erstatning barskogvern	9.915		9.915	
Annet	6.827	7.921	6.827	8.566
Sum	201.856	193.564	204.282	217.965

I tjenestesalg i konsernet inngår inntekter fra prosjektering, utvikling og salg av større tomteområder og utbyggingsretter. Samlet bidro denne aktiviteten med henholdsvis 24,8 og 2,8 mill. kr i driftsinntekter i 2002 og 2003.

Note 2 – Offentlige tilskudd

Morselskap og konsern

Inkludert i brutto driftsinntekter er offentlige tilskudd til driften med følgende beløp både i morselskap og konsern:

	2003	2002
Ordinære statstilskudd til skogkultur og veier	1.191	3.518
Andre offentlige tilskudd	43	353
Totale inntektsførte tilskudd og statsbidrag	1.234	3.871

Note 3 – Lønnskostnader og ytelser til revisor, styret og adm. dir.

	Statskog SF		Konsern	
	2003	2002	2003	2002
Antall ansatte	189	187	190	188

Utgiftsførte lønns- og personalkostnader fordeler seg slik:

	Statskog SF		Konsern	
	2003	2002	2003	2002
Lønn	56.022	55.266	56.825	56.995
Arbeidsgiveravgift	3.966	3.984	4.307	4.237
Pensjonsutgifter	8.293	3.059	8.466	3.225
Annen godtgjørelse	1.138	944	1.138	944
Annen personalkostnad	415	504	436	504
Sum	69.834	63.757	71.172	65.905

	Statskog SF		Konsern	
	2003	2002	2003	2002
Adm. dir. - Statskog SF - Lønn	756	718	756	718
Adm. dir. - Statskog SF - Pensjon	135	96	135	96
Styre Statskog SF	449	449	449	449
Avtalt revisjonshonorar	167	258	195	290
Revisor, bistand eks. mva.	56	14	119	68
Sum	1.563	1.535	1.654	1.621

I tillegg til ordinær kollektiv pensjonsforsikring er adm. dir. garantert en samlet årlig pensjonsytelse fra fylte 62 år til fylte 67 år, tilsvarende 66 % av pensjonsgrunnlaget. Til fradrag kommer eventuelle andre opptjente rettigheter.

Note 4 – Skogkultur/veger og skogavgiftsfond

Morselskap og konsern

	2003	2002
Kostnader til skogkultur og veger	11.805	13.238
- Mottatt statsbidrag	1.191	3.518
Netto kostnader skogkultur/veger	10.614	9.720
Skogavgiftsfond		
Skogavgiftsfond pr. 1/1	813	2.646
Mottatt tilskudd/avsatt skogavgiftsfond	9.818	7.887
Benyttet av skogavgiftsfond	-10.615	-9.720
Saldo 31.12.	16	813

Ved avvikning av tømmer skal det etter gjeldende regler avsettes midler øremerket tiltak for ressursregistrering skogkultur og veger. Bruken av midlene er nærmere definert i Forskrift om bruk m.v. av skogavgift. Statskog SF forvalter selv midlene gjennom retningslinjer gitt av Landbruksdepartementet.

Note 5 – Pensjonsforpliktelser

Statskog har avtale om ordinær kollektiv pensjonsforsikring i Storebrand Livsforsikring AS for hoveddelen av sine ansatte. Pensjonsordningen dekker alders-, uføre, ektefelle- og barnepensjon, og omfatter 189 ansatte i morselskapet og totalt 190 ansatte i konsernet. Pensjonsytelsene samordnes med Folketrygdens ytelser. I tillegg har selskapet AFP- ordning (avtalefestet pensjon) gjennom NAVO og en tilleggsordning for to grupper ansatte som supplerer ytelsene i selskapets hovedordning.

Premiefastsettelsen og beregning av pensjonsforpliktelsene skjer etter aktuariemessige prinsipper og forutsetninger. Følgende økonomiske forutsetninger er lagt til grunn i beregningen:

	2003	2002
Diskonteringsrente	6,00 %	7,00 %
Lønnsregulering	3,00 %	3,00 %
G-regulering	3,00 %	3,00 %
Pensjonsregulering	3,00 %	2,50 %
Forventet avkastning	7,00 %	8,00 %
Forventet uttak AFP	40,00 %	40,00 %

Pensjonsordningen til administrerende direktør er ikke tidligere regnskapsført. Implementering av nevnte pensjonsavtale i regnskapet medfører en økning av netto pensjonsforpliktelse. pr. 1.1.03 med ca 1,3 mill kroner. Da beløpet er vurdert som uvesentlig, er hele effekten ført over årets resultat.

Sammensetning av pensjonskostnad:

	Statskog SF		Konsern	
	2003	2002	2003	2002
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	4.887	3.245	4.983	3.317
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	2.091	1.668	2.118	1.687
Avkastning på pensjonsmidler	-1.213	-1.583	-1.239	-1.607
Arbeidsgiveravgift	411	218	418	222
Resultatførte estimatendringer og avvik	870	179	879	181
Periodens netto pensjonskostnad	7.046	3.727	7.160	3.800
Beregnete pensjonsforpliktelser pr. 31.12.	41.270	27.729	41.852	28.096
Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr. 31.12.	-20.556	-22.988	-20.997	-23.352
Arbeidsgiveravgift	358	156	356	153
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-15.204	-2.232	-15.378	-2.282
Netto pensjonsforpliktelser	5.869	2.665	5.833	2.615

Note 6 – Varige driftsmidler

Morselskap

	Maskiner Inventar		Bygg	Skog Tomter	Fallretter	Total
Anskaffelseskost 01.01.	29.240	19.906	68.782	11.298	129.226	
Tilgang	1.917	852	1.870		4.639	
Avgang	3.482	3.301	109		6.892	
Akkumulerte avskrivninger	21.352	4.910			26.262	
Bokført verdi pr. 31.12.	6.323	12.547	70.543	11.298	100.711	
Årets ordinære avskrivninger	3.421	589			4.010	
Avskrivningssatser	15–33%	3–5%				
Konsern						
Anskaffelseskost 01.01.	29.240	19.906	68.782	11.298	129.226	
Tilgang	1.917	852	1.870		4.639	
Avgang	3.482	3.301	109		6.892	
Akkumulerte avskrivninger	21.352	4.910			26.262	
Bokført verdi pr. 31.12.	6.323	12.547	70.543	11.298	100.711	
Årets ordinære avskrivninger	3.421	589			4.010	
Avskrivningssatser	15–33%	3–5%				

Statskog SF har inngått langsiktige leieavtaler for ulike bygg og kontorlokaler. I tilknytning til disse kontraktene er det i 2003 kostnadsført 6,3 mill kroner i leiekostnader. Tilsvarende tall for foregående regnskapsår var 6,1 mill kroner.

Note 7 – Kundefordringer

	Statskog SF		Konsern	
	2003	2002	2003	2002
Kundefordringer	12.870	11.569	43.250	51.400
Fordringer med forfall utover 1 år etter balansedagen			22.610	32.419
Langsiktige fordringer utover balansedagen	2.018	2.500	2.018	2.500

Note 8 – Selskaper behandlet etter egenkapitalmetoden

Morselskap

Datterselskap	Eierandel	Historisk kostpris	Bokført verdi 1.1.	Andel Resultat	Egenkap. Overf.	Bokført verdi 31.12.	Fond for vurdering forskj.
Internett Natur AS	100 %	1.500	802	14	125	941	-684
Statskog Miljø og Anlegg AS	100 %	3.000	999	-988	4.720	4.731	-2.989
Terra Eiendomsutvikling AS	100 %	8.000	24.302	523		24.825	16.825
Statskog Naturstein AS	100 %	3.000	2.989	-5		2.984	-16
Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter							
Bio Varme AS	21 %	8.794	6.994	-287		6.707	-2.087
Prevista AS	35 %	4.050	1.538	313	900	2.751	-1.299
Inatur AS	25 %	52	-835	-1.131		-1.966	-2.018
Statskog-Borregaard Skogsdrift AS	50 %	1.000	2.004	1.621		3.625	2.625
Vaset Utbyggingsselskap	35 %	650		1.553	650	2.203	1.553
SMA Nordland AS	34 %	1.702		-57	1.702	1.645	-57
Skuggsjå AS	33 %	203		-67	203	136	-67
Namdal Næringshage AS	50 %	55			55	55	0
Sum		32.006	38.793	1.490	8.355	48.637	11.786

Konsern

Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter							
Bio Varme AS	21 %	8.794	6.994	-287		6.707	-2.087
Prevista AS	35 %	4.050	1.538	313	900	2.751	-1.299
Inatur AS	25 %	52	-835	-1.131		-1.966	-2.018
Statskog-Borregaard Skogsdrift AS	50 %	1.000	2.004	1.621		3.625	2.625
Vaset Utbyggingsselskap	35 %	650		1.553	650	2.203	1.553
SMA Nordland AS	34 %	1.702		-57	1.702	1.645	-57
Skuggsjå AS	33 %	203		-67	203	136	-67
Namdal Næringshage AS	50 %	55			55	55	0
Sum		16.506	9.702	1.945	3.510	15.156	-1.350

Note 9 – Kortsiktige likviditetsplasseringer

Statskog SF har plassert overskuddslikviditet i aksjer, aksjefond og rentefond. Plasseringene omfatter følgende investeringer og er vurdert til markedspris.

	Statskog SF		Konsern	
	2003	2002	2003	2002
Aksjer og aksjefond	20.108	10.961	20.108	10.961
Rentefond	33.486	36.658	33.486	36.658
Sum plasseringer	53.594	47.619	53.594	47.619
Anskaffelseskost	51.493	51.259	51.493	51.259

Note 10 – Skatter

	Statskog SF		Konsern	
	2003	2002	2003	2002
Ordinært resultat før skattekostnad	32.483	21.982	32.314	26.015
Permanente forskjeller	-16.159	-873	-16.142	-542
Resultatandel datter- og tilknyttede selskaper	-1.490	-8.002	-1.944	2.042
Endring i midlertidige forskjeller	6.586	952	524	10.859
Skattepliktig resultat	21.420	14.059	14.752	38.374
Betalbar skatt 28 %	5.998	3.937	4.130	10.746
<i>Skattekostnad</i>				
Betalbar skatt	5.998	3.937	4.130	10.746
Justert avsatt tidligere år	0	-2	1	-5
Endring utsatt skatt	-1.845	-266	-146	-3.041
Sum skattekostnad	4.153	3.668	3.985	7.700
<i>Betalbar skatt</i>				
Skatt på årets skattepliktige resultat	5.998	3.937	4.130	10.746
Skatteeffekt av avgitt konsernbidrag	-1.884			
Betalbar skatt	4.114	3.937	4.130	10.746

Utsatt skatt

Forskjeller mellom finansregnskap og skatteregnskap danner grunnlaget for beregningen av utsatt skatt i balansen. Utsatt skatt er beregnet slik:

	2003	2002	2003	2002
<i>Positive(negative) forskjeller</i>				
Utestående fordringer	-4.636	-195	-4.636	-195
Varebeholdning			-4.322	-4.996
Pensjoner	-5.869	-2.665	-5.834	-2.615
Driftsmidler	-8.731	-9.825	-8.297	-9.294
Gevinst- og tapskonto	1.446	-154	1.446	-154
Aksjer	449	-4.137	449	-9.637
Skogavgiftsfond	16	812	16	812
Gjennomsnittsligning skog	14.439	19.866	14.439	19.865
Øvrige forskjeller				
Sum midlertidige forskjeller	-2.886	3.702	-6.739	-6.214
28 % utsatt skatt	-807	1.037	-1.886	-1.740
<i>Avvik skattekostnad</i>				
28 % beregnet skatt av resultat før skatt	9.095	6.154	9.048	7.283
Skattekostnad i resultatregnskapet	4.153	3.668	3.985	7.700
Avvik	4.942	2.486	5.063	-417
<i>Forklares med</i>				
28 % av permanente forskjeller	-4.525	-245	-4.519	-153
Resultatandel datterselskaper/tilknyttete selskaper	-417	-2.241	-544	570
Netto avvik	0	0	0	0

Note 11 – Bankinnskudd

Av selskapets bankinnskudd er følgende midler bundne:

	Statskog SF		Konsern	
	2003	2002	2003	2002
Skogavgiftsfond	16	812	16	812
Skattetrekk	5.016	4.812	5.112	4.904
Sum	5.032	5.624	5.128	5.716

Note 12 – Varebeholdninger

	Statskog SF		Konsern	
	2003	2002	2003	2002
Beholdninger av tømmer	241	1.922	241	1.922
Øvrige beholdninger	8.310	5.097	15.748	12.176
Sum	8.551	7.019	15.989	14.098

Note 13 – Aksjer og andeler

Morselskap

	Aksje- kapital	Eier- andel	Kostpris	Bokført verdi
Haldalen Aktivitetssenter	1.535	30,7 %	470	80
Namsos Næringssselskap AS	114	17,6 %	22	22
Norske Moseprodukter AS	2.750	15,1 %	1.500	1.500
Sisoflor AS	3.400	1,9 %	64	64
Troms Treforedling AS	6.016	2,5 %	150	75
Femund Eiendom AS	600	20,0 %	120	1
Miljøkraft Nordland AS	1.000	40,0 %	400	400
Polaris Kildevann AS	400	19,9 %	80	80
Gaustadtoppen Utmarkslag BA	213	12,0 %	25	25
Halti Næringshage AS	210	14,3 %	31	31
Snåsa Vekst AS	755	7,9 %	60	60
Ål Trelast AS	737	6,0 %	150	150
Nye Pelsberederiet AS	1.300	7,0 %	100	100
Norwegian Forestry Group	150	3,3 %	4	4
Arctic Rein og Viit AS	295	8,6 %	90	1
Skogbrukets Kurscenter AL	39.112	0,0 %	8	8
Totalt morselskap			3.274	2.600

Datterselskap

Kvitfjell VA AS v/Terra Eiendomsutvikling	100	8,0 %	8	8
Aksjer eid av datterselskap			8	8
Totalt konsern			3.282	2.608

Note 14 – Egenkapital

Morselskap

	Selskaps- kapital	Overkurs- fond	Fond for vurdering Forskj.	Annen egenkap.	Sum
Egenkapital pr. 1.1.03	88.500	22.500	10.297	91.693	212.990
Årets resultat			1.489	26.840	28.329
Avsatt utbytte				-9.500	-9.500
Egenkapital pr. 31.12.03	88.500	22.500	11.786	109.034	231.820

Konsern

Egenkapital pr. 1.1.03	212.990
Årets resultat	28.329
Avsatt utbytte på årets resultat	-9.500
Egenkapital pr. 31.12.03	231.820

Note 15 – Pantstillelser, garantiansvar

Garantiansvar

	Morselskap		Konsern	
	2003	2002	2003	2002
Ansatte	497	603	497	603
Dombås Fjelleiendom AS v/Statskog SF	781	748	781	748
Sum garantiansvar	1.278	1.351	1.278	1.351

REVISJONSBERETNING



Revisjonsberetning
 Ernst & Young AS
 Postboks 1228 Postveien
 0412 Torshov
 Tlf: +47 75 84 00 00
 Fax: +47 75 84 00 99
 www.ey.no

Til beredningsutvalget i
 Statkog SF

Beredningsutvalget i Statkog SF

Revisjonsberetning for 2003

Vi har revidert årsregnskapet for Statkog SF for regnskapsåret 2003, som viser et overskudd på kr 28.329.000 for selskapsåret og et overskudd på kr 28.329.000 for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, årsberetningen om forhold årlig og forelagt til selskapsåret av overskuddet, årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, konserntilleggsoppgitt, næringsopplysninger og konsernsregnskap. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapsstyret og administrerende direktør. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisjonsloven.

Vi har uttalt oss om årsregnskapet i samsvar med revisjonsloven og god revisjonspraksis i Norge. God revisjonspraksis krever at vi planlegger og utøver revisjonen for å oppnå beredende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilaktigheter. Revisjon innebærer kontroll av utvalgte deler av selskapsåret som underbygges ved hjelp av årsregnskapet, vurdering av de beredende opplysningene og vernetilgitte opplysningene, samt vurdering av forholdet i og sammenheng med årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonspraksis beredende revisjon også av gjensidig av selskaps styrets forvaltning og regnskaps- og andre kontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et beredende grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et uttrykk for selskaps og konsernets økonomiske stilling 31. desember 2003 og for resultat og konserntillegg i regnskapsåret i samsvar med god regnskapspraksis i Norge.
- selskapsstyret har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og beredende registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysningene i samsvar med lov og god regnskapspraksis i Norge.
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, årsberetningen om forhold årlig og forelagt til selskapsstyret av overskuddet er i samsvar med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Trondheim, 4. mars 2004
 ERNST & YOUNG AS

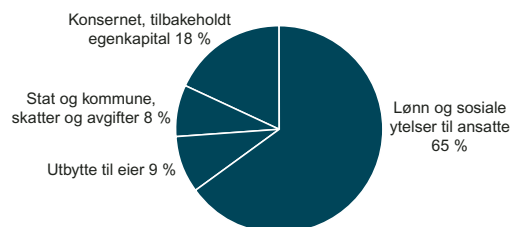
 Willy Eidsvold
 statskontrollert revisor

Ernst & Young AS (konsern) er et offentlig ansvarlig selskap med hovedkontor i Trondheim, Norge. Ernst & Young AS er medlem av den norske revisorforening, Statkontrollert Revisorsammenslutning, og er medlem av den internasjonale revisorforening, International Federation of Accountants (IFAC).

SAMFUNNSREGNSKAP

(Beløp i 1.000 kroner)

Konsern			Statskog SF	
2002	2003	VERDISKAPING	2003	2002
217.964	204.282	Totale driftsinntekter	201.856	193.564
-120.416	-108.881	Innkjøpte drifts- og administrasjonskostn.	-106.527	-110.353
97.548	95.401	BRUTTO VERDISKAPING	95.329	83.487
-4.131	-4.010	Ordinære avskrivinger	-4.010	-4.131
93.417	91.391	NETTO VERDISKAPING	91.319	79.081
-775	12.410	Finansinntekter og resultatandeler	11.098	7.382
92.642	103.801	VERDIER TIL FORDELING	102.418	86.463
		ANSATTE		
61.752	66.865	Brutto lønn og sosiale ytelser	65.868	59.772
		LÅNGIVERE		
723	316	Renter	101	724
		EIERE		
13.000	9.500	Utbytte	9.500	13.000
		STAT OG KOMMUNER		
11.853	8.291	Skatter og avgifter	8.119	7.652
		FORETAKET		
5.315	18.829	Tillagt egenkapital	18.829	5.315
92.642	103.801	SUM FORDELT	102.418	86.463



GRUNNEIERFONDET 2003

Inntekter

	2003	2002
Festetomter	11 079	10 262
Overført fjellstyrene ihht. fjelloven	-4 462	-4 181
Fallrettigheter	1 429	1 477
Grus/malm	476	593
Arealavståelser (bygselbruk)	376	102
SUM INNTEKTER	8 897	8 252
<i>Kostnader</i>		
Festetomter	-2 022	-1 874
Fallrettigheter	-16	-17
Grus/malm	-128	-267
Arealavståelser	-461	-454
Eiendoms- og rettighetssikring (grenser, jordskifte m.m.)	-1 359	-1 184
Ivaretagelse av grunneierinteressene (innspill kommunens arealdel m.m.)	-796	-886
Utbetalte tilskudd NFS	-1 260	-1 200
Utbetalte tilskudd til tiltak	-3 448	-6 838
Arbeid med næringsutvikling m.m.	-1 161	-1 324
Ikke inntektsgivende grunneieroppgaver (håndtering av bruksretter m.m.)	-3 414	-3 530
SUM KOSTNADER	-14 064	-17 575
Finans	2 001	-1 791
TOTAL	-3 166	-11 114
Inngående balanse pr. 1.1.	28 121	39 235
Utgående balanse pr. 31.12.	24 955	28 121

Kommentarer til Grunneierfondets regnskap for 2003

Statskog SF har forvaltningsansvaret for grunneierinntektene fra statsallmenningene. Inntektene går inn på et eget fond, Grunneierfondet. Resultatposter tilknyttet Grunneierfondet inngår ikke som en del av Statskogs regnskap.

Fjellovens § 12 hjemler bruk av grunneierinntektene fra statsallmenningene til følgende formål:

- *Administrasjon av statsallmenningene*
- *Tilskudd til fellesorganisasjonen for fjellstyrene*
- *Tiltak i statsallmenningene, etter samråd med fellesorganisasjonen*
- *Innløsning av private særretter til fiske*

Styret i Statskog har utarbeidet retningslinjer for bruk av midler til tiltak i statsallmenningene.

Under formål står det:

"Bruk av midler fra Grunneierfondet til tiltak skal være i tråd med fjellovens § 12.

Grunneierinntektene skal brukes i prosjekter som:

- *bidrar til lønnsom næringsvirksomhet m.m.*
- *utvikler infrastruktur som indirekte bidrar til utvikling av lønnsomme arbeidsplasser.*

Næringsvirksomheten må ha som formål å utnytte ressursene i statsallmenningene, eller på grunnlag av ressurser fra allmenningene. Grunneierinntektene kan videre brukes til tiltak i statsallmenningene som innebærer verdiskaping eller bevaring av verdier av mer samfunnsmessig art, for eksempel innen kulturminnevern. Midlene skal husholdes på en slik måte at de også gir rom for en aktiv forvaltning av allmenningene."

Grunneierfondet føres etter kontantregnskapsprinsippet.

Av fondets midler til tiltak er det totalt utbetalt lån på til sammen 2,2 mill kroner. Disse midler er forutsatt tilbakeført fondet etter avtalte lånevilkår.

De siste årene er Grunneierfondets balanse vesentlig redusert, blant annet gjennom kostnader til ikke-inntektsgivende grunneieroppgaver, som tidligere ble finansiert av Landbruksdepartementet, samt en betydelig økning av tilskuddsutbetalingene til næringsutviklingsprosjekt. På sikt må balansen mellom inntekter og utgifter gjenopprettes. Pr. 31.12. foreligger det tilsagn om midler til tiltak for til sammen ca 5 mill kroner som ikke er kommet til utbetaling.



Adm. dir. har ordet:

Den statlige grunneierrollen

Statskog er grunneier på 1/3 av Norges fastlandsareal. 80 prosent av arealet ligger over skoggrensen, fem prosent er produktiv skog. Arealene er viktige for å ivareta Statskogs samfunnsansvar. Statskog er garantisten for at alle skal kunne utøve jakt, fiske og annet friluftsliv, uavhengig av inntekt og sosial status. Statskog skal også bidra til å oppfylle nasjonale mål for bruk og vern av fjell- og skog-områder, og arbeide for å øke egen og andres verdiskaping på arealene.

Statskog er kanskje større enn mange tror, om du ser arealene på et kart. Men Statskog er også mindre enn mange tror – med hensyn til omsetning og antall ansatte. 190 personer fordelt på 34 kontor fra Kristiansand til Kirkenes, skal til enhver tid ha kunnskap om eiendommene, drive tilsyn, legge til rette for allmennhetens tilgang, være samarbeidspart for lokale interessenter og drive næringsutvikling, for å nevne noe.

Et lovforslag som nå ligger til behandling i justiskomiteen, vil i sin nåværende form føre til at Statskog Finnmark legges ned. Grunnen vil bli overført til Finnmarkseiendommen, som blir ny eier og forvalter av grunnen. Statens grunn i Finnmark utgjør 46.000 kvadratkilometer.

Bortfallet av Finnmark, er ikke et "være eller ikke være" for Statskog. Men det innebærer bortfall av ansatte med kompetanse som er viktig for hele Statskog. Statskog har også vesentlige inntekter fra Finnmark. Det er en utfordring, som blant annet drøftes i Landbruksdepartementets prosjekt "Framtidas Statskog". Prosjektgruppen med representanter fra Landbruksdepartementet, Miljøverndepartementet og Statskog, ser på Statskogs framtidige rolle, oppgaver, organisering og økonomi, og leverer sitt arbeid til foretaks-møtet i juni.

NØDVENDIG MED ROBUSTHET

Det er viktig for Statskog å være en robust og forutsigbar grunneier. Robust både økonomisk, men også policymessig. Det er en forutsetning for at Statskog skal kunne oppfylle sitt samfunnsansvar.

Hjørnesteinene for nødvendig robusthet, er noe av det som forhåpentlig identifiseres gjennom prosjektet "Framtidas Statskog". Om foretaks-møtet slutter seg til vurderingene, blir hjørnesteinene bekreftet og solid fundamentert.

Sammenlignet med søsterselskapene i Sverige og Finland, er Statskog en lillebror. Samtidig er det langt mindre politisk diskusjon om det statlige grunneierskapet i våre naboland. Statskog kan til tider oppleves sårbart, som gjenstand i ulike diskusjoner. Enten det er diskusjoner om mer lokal styring, om salg av statlig areal, ønske om at andre overtar deler av Statskogs oppgaver eller forslag til endrede politiske føringer for Statskog.

De fleste ønsker en solid statlig grunneier. Men andre interesser og aktører kan ikke den ene dagen understreke betydningen av en sterk, statlig grunneier, og den andre dagen selv ønske seg viktige deler av Statskogs grunnmur.

Det er ikke Statskogs ansvar eller oppgave å ta stilling til hvor sterkt det statlige grunneierskapet skal være i Norge. Men er det et ønske å beholde en robust statlig grunneier, hører det med i debatten å diskutere hvilke rammebetingelser som må være til stede for å sikre dette.

Derfor er det viktig for Statskog fortsatt å ha et samarbeid med Opplysningsvesenets fond og Statens naturoppsyn. De, og flere av våre samarbeidsaktører, er gode eksempel på utnyttelse av Statskogs kompetanse og tilstedeværelse.

GLEDER OSS TIL MORGENDAGEN

I juni vil foretaks-møtet i Statskog ta stilling til arbeidet i "Framtidas Statskog". At Miljøverndepartementet deltar i prosjektgruppa er vi svært glade for. Vi har lenge ønsket at miljømyndighetene tar del i å utvikle det framtidige Statskog. Det bør være mulig å rive ned sektorgrenser, og skape et sektorovergripende samarbeid hvor Statskog bidrar til å sikre biologisk mangfold, verdifullt kulturmiljø og landskap.

Statskog har medarbeidere med høy kompetanse og stort engasjement. Vi ser fram til fortsatt å forvalte statens eiendommer til beste for allmennheten. Vi har mange gode medspillere og samarbeidspartnere i dette arbeidet, ikke minst gjelder dette Norges Jeger- og Fiskerforbund, Den Norske Turistforening, Norges fjellstyresamband og Norske Reindriftsamers Landsforbund.

Vi ønsker alle gode krefter velkommen på laget, for å ivareta nasjonale mål og verdier gjennom det statlige eierskapet.



Asbjørn Mathisen



Penere ytterdør til Hardangervidda

Ei av ytterdørene til Hardangervidda ble helrenovert i 2003 – til glede for friluftsfolket.

Halnebrygga er en av de viktigste innfallsportene til Hardangervidda. Hver sommer frakter rutebåten "Halnekongen" godt over 1.000 personer over Halnefjorden – i all hovedsak fotturister, på tur til opplevelser i mektig natur.

Tidligere var starten på turen alt annet enn naturskjønn. Området ved Halnefjorden besto av falleferdige bygninger og skrot og rask. Da "nye" Halnebrygga ble åpnet 11. september, var området ikke til å kjenne igjen.



Mange års arbeid var omsider i havn. Ikke rart prosjektleder Kjell Inge Skjerveggen, arkitekt Ingebjørg Sekse og flere til kastet seg ut i en spontan bryggedans, etter at anlegget offisielt var åpnet av Eidfjords ordfører.

NATURTILPASNING

Halnebrygga ligger i Eidfjord statsallmenning innenfor Hardangerjøkulen/Skaupsjøen landskapsvernområde. Det tidligere kaianlegget og bygningene på stedet var modent for sanering, og svært lite tiltalende. Statskog, som grunneier, tok derfor initiativ til å gjennomføre en ansiktsløftning på stedet. På oppdrag fra Eidfjord kommune ble det utarbeidet reguleringsplan for Halnebrygga. Denne ble godkjent i mars 1999.

– Tidligere bygninger er sanert. I de nye bygningene er det lagt stor vekt på naturtilpasning og bruk av naturvennlige produkt. Alt trevirke er for eksempel av adla furu, sier Kjell Inge Skjerveggen i Statskog Sør-Norge, som har vært prosjektleder.

Halnebrygga sett fra Halnefjorden.

Området framstår nå med utbedret tilkomstveg, 30 parkeringsplasser, offentlig rasteplass, miljøstasjon, informasjonstavler, servicebygg for rutebåten, offentlig toalett, to nye brygger og åtte nye naust.

– Det har vært et betydelig arbeid. Når prosjektet nå er i havn, er det flott å se resultatet. Bygningene er godt tilpasset landskapet, det er utført svært bra håndverksmessig arbeid, og tilbakemeldingene fra brukerne er kun positive, forteller Skjerveggen.

SAMARBEIDSPROSJEKT

Prosjektet kostet om lag tre millioner kroner. Grunnkapitalen på 1,2 millioner kroner ble reist gjennom Statskogs grunn-eierfond. I tillegg bidro nausteierne i finansieringen, i likhet med Eidfjord, Hol og Nore og Ulvdal kommuner, Hordaland og Buskerud fylkeskommuner, Statens naturoppsyn og Norges Jeger- og Fiskerforbund.

Da Halnebrygga ble offisielt åpnet, ble det delt ut både blomster og blomstrende ord fra og til ulike bidragsytere. Alle framholdt at Halnebrygga er blitt en pryd for øyet og en stolthet i området. Ikke minst vil fotturistene og andre som benytter inngangsporten til vidda fra nord, kunne glede seg over det nye anlegget.

*Av Bjørn Tore Hals,
informasjonssjef Statskog SF*

“Området ved Halnefjorden besto av falleferdige bygninger og skrot og rask.”

Halnebrygga, sett fra Riksveg 7. Bildet innfelt viser hvordan området så ut før arbeidet kom i gang.





Napp for kongen og 800 barn!

Det nappet i et sett, da Kong Harald og 800 barn prøvde fiskelykken i Semsvannet i Asker torsdag 5. juni.

Den aller minste fisken var det kanskje Kong Harald som dro på land, uten alt for store anstrengelser for den erfarne fiskeren. Men fangsten var iallfall stor nok til at kongen fikk sløyet, grillet og smakt på den – til stor jubel og hurrarop fra barna.

Kong Harald fortalte at rekordfangsten er en laks på 16,5 kilo.

Hvor stor var dagens fangst?

– Omtrent som lillefingeren, lo kongen opplagt.

Ikke bare Kong Harald dukket opp ved Semsvannet denne flotte sommerdagen. Det samme gjorde sola. Dermed ble det en perfekt ramme på åpningsarrangementet for Skolestangprosjekt 2003 – et samarbeid mellom Statskog, Norges Jeger- og Fiskerforbund (NJFF) og Sølvkroken om å dele ut 40.000 fiskestenger til skolebarn i hele landet. Året før delte samarbeidspartnerne ut 30.000 fiskestenger.

– Dette er et prisverdig tiltak for å gjøre barn og unge mer interessert i natur og friluftsliv, sa Kong Harald til et fulltallig pressekorps.

“Omtrent som lillefingeren, lo kongen opplagt.”



Kong Harald fikk god hjelp fra sjetteklassingene Christina Åkerstedt (fra venstre), Ingrid Margrete Askeland Sandbu og Ida Klungland fra Billingstad skole, da han dro på land sin kanskje aller minste fangst noensinne. Men fiskegleden var upåklagelig. (Foto: Torgeir W. Skancke)

ALL TVIL FEID TIL SIDE

Ved idylliske Semsvannet ble mang en framtidig fisker født.

Det var ikke rent få unger som hevdet at de verken ville fiske, ta på en fisk, langt mindre spise fisk da de kom til vannet om morgenen! Men i det øyeblikket de fikk ei fiskestang i hånda, var all skepsis borte. Overalt på området ble det sløyet, grillet, spist og fisket, til kyndig instruksjon fra medlemene i Asker Jeger- og Fiskerforening. Og for hvert eneste napp, vokste skogen av blide barnefjes.

Med 800 fiskere i aksjon, ble det også noen floker på diverse fiskesnører. Men på en slik dag var det bare å ta det hele med godt humør.

En av annonsene for Skolestangprosjektet 2003, presentert i fagpresse.

BLI GLAD I NATUREN

Både NJFFs styreleder, Torstein Moland, og Statskogs styreleder, Kirsti Kolle Grøndahl, snakket engasjert om bakgrunnen for Skolestangprosjektet. Begge understreket betydningen av at framtidige generasjoner lærer å ta i bruk naturen.

– Fisking har alltid vært en viktig del av det tradisjonelle norske friluftslivet. I Statskog føler vi et ansvar for å bringe denne tradisjonen videre til kommende generasjoner, slik at også de kan få oppleve de fine stundene ved vannet – eller i elva med fiskestanga i hånda. Å bli glad i å fiske er samtidig å bli glad i, og få respekt for, naturen og dens flora og fauna, sa Kolle Grøndahl.

Et av Statskogs hovedmål er å sikre og legge til rette for allmennhetens tilgang til jakt, fiske og annet friluftsliv. Barn, ungdom og kvinner er prioriterte målgrupper i dette arbeidet.

Av Bjørn Tore Hals,
informasjonssjef Statskog SF

Gården overtar hun fra far som 30-åring
Eigbørse får hun fra onkel som 20-åring
Jegerprøve får hun i 16-årsalder
Hun får sin første fiskestang – fra oss

Skolestangprosjektet er et samarbeid mellom Norges Jeger- og Fiskerforbund, utryppingskontrollen Sølvkroken og Statskog, landets største grøntare og tilbyder av jakt og fiske. I 2003 delte vi ut 40.000 fiskestenger til barneskolebarn over hele landet. I år deler vi ut ytterligere 40.000 fiskestenger. Skolestangprosjektet er et ledd i vår felles ambisjon om å rekruttere flere til sportslige og friluftslivsglede. Vi tar sikte på å dele 70.000 stenger med barna i Skoleutrustet, og til kjøp med fiskeutrustningen i alt nærmiljø. Mer informasjon om prosjektet og oss, finner du på www.njff.no, www.solvkroken.no eller www.statskog.no

SØLVKROKEN

Statskog

Ikke rart det floket seg for noen og hver, med så mange fiskere i aksjon. Men alle tok det med et smil! (Foto: Torgeir W. Skancke)

Den beste turen starter på nettet!

Han har jobbet med Inatur i mer enn fem år. Ennå gløder det i øynene til Steinar Lio når nettstedet blir tema.

14. april 2004 kan han markere ettårsdagen for inatur.no. Og kanskje mimre tilbake til 1999, da han som informasjonssjef i Statskog var en av fødselshjelperne til selskapet. I dag er han daglig leder i Inatur AS, og synes konseptet er like spennende som for fem år siden.

– Første driftsår har vært spennende. Krevende. Teknologien har spilt oss noen små puss, men at vi har fått de komplekse løsningene til å fungere har vært tilfredsstillende. Artigst er likevel tilbakemeldingene fra brukerne. Vi fikk noen "oi" og "endelig" på e-post den første tiden. Det var utrolig moro, forteller Lio.

Samtidig har han erfart at det tar tid å bygge opp en ny merkevare; gjøre et nytt tilbud kjent. I tillegg til tradisjonell markedsføring, håper Lio å få sveivet i gang jungeltelegrafene for alvor. Den er tradisjonelt sterk i markedet Inatur opererer i, og i et land hvor 500.000 mennesker regner seg som aktive friluftsmennesker.

inatur.no

- En markeds- og salgskanal på internett for friluftsliv, jakt- og fiskeprodukter.
- Selskapet eies av Statskog, Norges Fjellstyre-samband, Norges Skogeierforbund og Norges Jeger- og Fiskerforbund, med 25 % hver.
- En unik salgskanal hvor brukerne kan kjøpe jakt- og fiskekort og printe ut på egen skriver. Utleiehytter bookes og betales online. Og, ikke minst, kan kundene kjøpe skreddersydde kart, som også kan printes ut.
- Inatur AS har tre ansatte, og kontor i Namsos.



Det er stas at naturopplevelsene er blitt lettere å nå for folk flest, mener daglig leder Steinar Lio i inatur.no

LAVERE TERSKEL FOR FRILUFTSLIV

Inatur er det første nettstedet som selger jakt-, fiske- og friluftslivsprodukter helt ut til sluttbrukeren. Fiskekort og jaktkort printes ut på egen printer. Turkart kan skreddersys, betales og printes ut. Utleiehytter bookes og betales online. Ja, hadde det vært mulig å printe ut en ekte hyttenøkkel, hadde Inatur tilbudt det også.

– Det er en banebrytende og sammensatt teknologi, noe som også gir nettstedet en viss brukerterskel. Inatur er som å bruke nettbanken for første gang. Det må læres for å få fullt utbytte av den, forklarer Lio.

Å selge friluftsopplevelser via en pc, kan virke som et underlig motsetningsforhold, men ikke i Lio sine øyne. Han mener de har senket terskelen for å utøve friluftsliv.

– Inntil i dag har du vært prisgitt avstander og åpningstider til samvirkelag og bensinstasjoner for å kjøpe et fiskekort. I dag kan du bestemme deg for en fisketur sent en kveld, og ha fiskekortet i hånda minutter etter – uten en gang å ha vært ute av huset, forklarer han.

KLOKKERTRO PÅ FRAMTIDA

Etter første driftsår er Inatur kommet mye lengre enn planlagt i tjenestetilbudet. – Men kortere enn forventet på salg. Jakt og fiske er utradisjonelle produkt å selge på internett. Å legge ut noe så dyrebart er en terskel for enhver grunneier, mener Lio.

Han er optimist på vegne av inatur.no. – Vi har et solid eierskap. Når eierne utnytter kvalitetene i Inatur fullt ut, er det alene mer enn nok driftsgrunnlag for selskapet, forklarer han.

Selv om kalenderen snart starter på det vanskelige andre-året, ligger han ikke søvnløs av den grunn.

– Vi skal holde fokus på primærtjenestene. Vi skal ikke miste troen, og vi skal holde motivasjonen oppe for tilbyderne, og ikke minst eierne. Det kommende året skal vi gjøre kvalitetene i Inatur enda bedre kjent. Hovedutfordringen vår er å selge inn løsningen, markedsføre den og få tilbyderne til å ta i bruk salgskanalen.

– Hva er det verste som kan skje Inatur?
– At eierne blir utålmodige.

– Begynner å rope på resultat?

– Vi ser at Inatur virker og fungerer. Så lenge eierskapet jobber sammen med oss, vil vi lykkes. Allerede nå betaler 15–20 % av brukerne med kredittkort. 30 minutter etter at et fiskekort for Børgefjell ble lagt ut på Inatur, var det salg på kortet. For en av våre eiere har 54 % av salget vært til nye kunder. Inatur kan allerede vise til mange små suksesshistorier. Det gjør oss til optimister, sier Lio.

“Jakt og fiske er utradisjonelle produkt å selge på internett.”

Av Bjørn Tore Hals,
informasjonssjef Statskog SF

Friluftslivopplevelsene er blitt lettere
tilgjengelig gjennom inatur.no





B **Returadresse:**
Statskog SF
Serviceboks 1016
7809 Namsos



Statskog

Th. Sommerschildts gt. 5
Serviceboks 1016, 7809 Namsos
Tlf.: 74 21 30 00 • Fax: 74 21 30 01
resepsjon@statskog.no
www.statskog.no