

STYRETS ÅRSBERETNING 2003

- Høgskolen i Agder passerte høsten 2003 8.000 studenter.
- Kvalitetsreformen er implementert.
- I november ble søknad om dr.gradsutdanning i IKT sendt.

Kort om 2003

Høgskolen i Agder hadde i 2003 for første gang mer enn 8.000 studenter. I høstsemesteret ble det totalt registrert 8.223 studenter på ordinære studieprogram samt etter- og videreutdanning. Av disse var 7.420 egenfinansierte.

Gjennomsnittlig hadde HiA 7.001 egenfinansierte studenter i 2003, en fremgang på 630 studenter fra 2002. Samlet avla disse 5.502 studentårsverk (60-studiepoengsenheter), en økning på 490 fra 2002.

HiA er godt fornøyd med søkningen. I 2003 var det en oppgang i antall søkere på 13%, og studieplassene ble fylt opp med god margin. Gjennom Samordna Opptak tilbød høgskolen 2565 studieplasser og fikk 4126 primærsøkere.

Høgskolen har i overkant av 100 studietilbud, med varighet fra ½ år til dr. gradsutdanning. HiA har masterstudier innenfor ni ulike fagfelt, og tilbyr dr. gradsutdanning i nordisk språk og litteratur samt matematikdidaktikk.

Kvalitetsreformen

Arbeidet med kvalitetsreformen har hatt stort fokus i 2003. Høgskolens studieprogram er tilpasset ny gradsstruktur med bachelor- og masterstudier og nødvendige overgangsordninger fastsatt. Eksamensforskriften er revidert og tilpasset nye lærings- og evalueringsformer. Styret har vedtatt et kvalitetssikringssystem der blant annet studentevalueringer inngår som viktige redskaper. Utdanningsplan ble tatt i bruk for nye studenter fra høstsemesteret 2003.

Internasjonal utveksling

Høgskolen har i overkant av 100 samarbeidspartnere i utlandet. Kvalitetsreformens intensjon om å legge til rette for studentutveksling som en del av bachelor- og masterprogrammene er ennå ikke fullt implementert. I 2003 var 196 HiA-studenter på utvekslingsopphold av mer enn 3 måneders varighet, mens 110 var gjeststudenter ved høgskolen. Dette er en betydelig fremgang fra 2002 da til sammen 257 studenter ble registrert som utreisende/innkommende.

Etter og videreutdanning

Omsetningen innenfor eksternt finansiert etter- og videreutdanning er om lag på 2002-nivå med 16 mill kr. Det meste av aktiviteten er drevet gjennom operatørselskapet FiloNova AS, der HiA i løpet av året har overtatt alle aksjene. På grunn av endrede rammevilkår for denne type virksomhet besluttet høgskolen å innfase mesteparten av virksomheten for å drive den videre internt fra høsten 2003.

Dr. disputaser

Fem dr. kandidater i stipendiatstillinger ved HiA disputerte i 2003. Samtlige var tatt opp ved andre institusjoner, men fra 2004 forventer en at kandidater ved høgskolens dr.-program vil være kommet til sine disputaser. Høgskolen hadde ved utgangen av 2003 90

personer registrert på dr. gradsprogrammer ved egen og andre institusjoner. 20 av disse er knyttet til HiAs egne dr. programmer.

Universitetssatsing

HiA har rett til å tildele dr. grad på to områder, mens ett av kravene for å kunne søke om universitetsstatus er slik rett på minst fire områder. Høgskolen sendte i november søknad om å få gi dr. grad i IKT – mobile kommunikasjonssystemer, sikkerhet og kommunikasjonstjenester. Styret har også vedtatt å søke om dr.grad i internasjonal organisasjon og ledelse, og denne søknaden er sendt i 2004.

Flere vitenskapelige publikasjoner

Høgskolens ansatte, stipendiater og eksternt tilknyttet personale la frem 493 vitenskapelige publikasjoner i 2002. Dette er en økning på mer enn 20% fra 2002. 448 publikasjoner var utarbeidet av høgskolens egne ansatte. I tillegg kommer 165 arbeider og 425 konserter ved Fakultet for kunsthøgskolen.

Kontakt med samfunns- og arbeidsliv

HiA deltar i en rekke regionale nettverk knyttet til kompetanseutvikling og økt verdiskapning. Disse arenaene er viktige for kontakt mellom academia og næringsliv/offentlig sektor.

Agderforskning AS

Høsten 2003 ble HiA majoritetseier i Agderforskning AS, et forskningsselskap som i 2004 vil overta den operative virksomheten fra stiftelsen Agderforskning. Dette vil bidra til å forsterke høgskolens rolle som medaktør for nærings- og samfunnsliv.

644 mill i driftsinntekter

Høgskolen hadde driftsinntekter på 644 mill kr i 2003. Av dette var tilskudd fra UFD kr 568 mill, oppdrag fra Norges Forskningsråd 7 mill og eksterne oppdragsinntekter på 46 mill kr. Høgskolens resultat ble i 2003 et overskudd på kr 171.000 som er overført til egenkapitalen.

940 tilsatte

Høgskolen hadde i 2003 940 tilsatte som utførte om lag 758 årsverk. Årsverkene fordeler seg med ca 468 i vitenskapelige stillinger og ca 290 i tekniske-, støtte- og administrative stillinger. 53 årsverk var knyttet til professor- og dosentstillinger.

Utvikling i nøkkeltall

	2000	2001	2002	2003
Studentdata:				
Studenttall totalt *	6217	7355	7421	7910
Studenttall (egenfinansierte)	6033	6048	6371	7001
Avlagte 60-studiepoengsenheter (egenfin.)	4687	4864	5012	5502
Avlagte studiepoeng pr student (egenfin.)	46,6	48,3	47,2	47,2

Økonomidata: (mill NOK)				
UFDs grunnbevilgning	415	520	494	553
Totale inntekter **			585	644
Resultat **			0,460	0,171
Lønnskostnader **			319	384
Lønnskostnader i % av tot. inntekter **			54,5%	59,6%
Husleie **			110	113

Øvrige investerings- og driftskostnader **			164	146
--	--	--	-----	-----

Personaldata:				
Årsverk	692	687	733	758

* I 2000 er det rapportert heltidsekvivalenter, fra og med 2001 personer.

** HiA ble nettobudsjettert fra 2002. Tidligere regnskap er ført etter kontantprinsippet, og sammenligninger derfor vanskelig

Helse, miljø og sikkerhet

I juni 2003 sluttet HiA seg til Intensjonsavtalen om Inkluderende Arbeidsliv. Arbeidsmiljøutvalget har i sin oppfølging valgt å ha særlig fokus på retningslinjer og rutiner ved sykefravær samt personal- og lederutvikling.

Høgskolen har et i dag godt innarbeidet opplegg for HMS-arbeidet. Det er etablert AMU med 3 underutvalg, for AKAN, attføring og kriseberedskap. Det er avtale med et HMS-firma om bedriftshelsetjeneste og med et optikerfirma om synstester og skjermbriller. Høgskolens HMS-håndbok revideres årlig og sendes til alle tilsatte.

Innenfor den enkelte enhet holdes obligatorisk HMS-møte om psykososialt arbeidsmiljø. Personal- og utviklingsseminarer er obligatorisk for alle enheter innenfor en syklus på tre år. Det skal være obligatoriske medarbeider- og seniorsamtaler, og årlig holdes en relativt inngående HMS-gjennomgang (systemrevisjon) i enhetene ved HMS-koordinator og hovedverneombud.

Siste år har Arbeidstilsynet stilt krav i forbindelse med noen av høgskolens verksteder, og dette er utbedret.

Sykefraværet var i 2002 6,5%, og har vært på om lag samme nivå i 2003.

Høgskolen har i 2003 ikke registrert skader eller ulykker knyttet til virksomheten.

Forholdet til det ytre miljø

Høgskolen forurensrer ikke det ytre miljø utover det slik aktivitet vanligvis gjør.

Høgskolen flyttet i 2001 inn i nybygg på Gimlemoen. Det er lagt opp til kildesortering av avfall og miljømessig gjenvinning, og det arbeides kontinuerlig med rutiner for å få høgskolens ansatte og studenter til å være miljøbevisste i avfallsorteringen. Det gjøres særskilt innsats ifm studentkantina for å få brukerne til å benytte de ulike avfallsbeholderne.

Også høgskolens spesialavfall, som glass og kjemikalier knyttet til laboratoriene, kildesorteres etter egne regler.

Høgskolens anlegg på Gimlemoen benytter fjernvarme i oppvarmingen. Det er montert automatiske lysbrytere i bygget med tanke på en optimalisering av energiforbruket.

Likestilling

Høgskolen i Agder har vedtatt Handlingsplan for likestilling 2001-2006, et hoveddokument for likestillingsarbeidet med samme planhorisont som høgskolens strategiske plan.

Handlingsplanen bygger på en rekke andre vedtatte styringsdokumenter: Strategisk plan, Personalpolitiske retningslinjer, Tilpasningsavtalen til Hovedavtalen, Lokal lønnspolitikk og Omstillingsavtalen.

Innenfor ulike områder er det fastsatt mål og tiltak. Våren 2004 skal det foretas en evaluering av hvordan oppfølgingen av likestillingsplanen har vært i driftsenhetene.

Det siste året har vi ved mange utlysninger tatt med en spesiell oppfordring til søkere fra det underrepresenterte kjønn, dette gjelder både menn og kvinner. Det er vanskelig å se at vi har oppnådd særlig store endringer i sammensetningen av søkermassen hittil og det savnes mulighet for å utlyse bare for det underrepresenterte kjønn.

I de nye 34 studielederstillingene (åremålsstillinger) har vi gledelig nok oppnådd en jevn fordeling av menn og kvinner. I de nyvalgte dekanvervene er det dessverre ikke skjedd noen vesentlig bedring i balanse i kjønnsfordelingen, og det er sterk overrepresentasjon av menn, (7 av 8 er menn). Det synes vanskeligere å påvirke/styre valg enn utlysninger.

Resultater og gjennomføring av statsoppdraget

Styret er fornøyd med den generelle utviklingen av høgskolen i 2003, og med gjennomføringen av statsoppdraget.

Utdanning

Høgskolen hadde i 2003 7001 registrerte egenfinansierte studenter, mot 6371 i 2002. Totalt sett opplevde høgskolen en økning i antall søkere på over 13%.

Prioriterte studier

Opptaket innenfor sykepleie og vernepleie var i overkant av UFDs måltall, mens totalopptaket til lærerutdanningen lå noe lavere enn forutsatt. Søkningen til førskolelærerutdanningen er svak og synkende, mens søkningen til allmennlærerstudiet (ALU) er tilfredsstillende. Høsten 2003 ble det startet en desentral ALU-klasse i Farsund, samtidig ble det også i 2003 tatt opp en ALU-klasse på Dømmesmoen i Grimstad.

Høgskolen hadde i 2003 desentrale sykepleierstudier i Listerregionen, Farsund og indre deler av Aust-Agder, førskole- og allmennlærerstudier i Grimstad og allmennlærerstudier i Flekkefjord og Listerregionen.

Studiepoengsproduksjon

Høgskolens totale studiepoengsproduksjon (egenfinansierte studenter) for 2003 viser 5502 avlagte 60-studiepoengsenheter. Det skulle totalt gi ca. 47,2 studiepoeng per egenfinansiert student. Dette er lik produksjon pr student som i 2002. Vi regner dette som tilfredsstillende.

Høgskolen har en gjennomsnittlig strykprosent på 7,94% mot 9,37% for statlige høgskoler under ett.

Kvalitetsreformen

Arbeidet med å forberede implementering av kvalitetsreformen har vært organisert som et prosjekt. Prosjektet ble terminert sommeren 2003, og reformen blir nå implementert i fakultetene med ny gradsstruktur og tilpassede lærings- og evalueringsformer. Det er vedtatt et kvalitetssikringssystem som vil bli implementert gjennom evalueringer og tiltak i 2004. Utdanningsplan ble tatt i bruk for nye studenter fra høstsemesteret 2003.

Internasjonalisering

2003 var preget av tilrettelegging for studentutveksling som en integrert del av høgskolens gradsprogrammer på bachelor- og masternivå. Student- og lærerutveksling krever gode utenlandske samarbeidspartnere, og høgskolen har i løpet av 2003 intensivt samarbeidet med universiteter i det tidligere Øst-Europa (søkerlandene til EU) og resten av Europa. Høgskolen i Agder var således den mest hyppige brukeren av ERASMUS Link programmet blant norske institusjoner og antallet ERASMUS-studenter viste en fin stigning.

HiA passerte i 2003 100 samarbeidspartnere i utlandet. I 2003 ble det inngått 33 nye utvekslingsavtaler.

I 2003 var 196 HiA-studenter på utvekslingsopphold av mer enn 3 måneders varighet, mens 110 var gjeststudenter ved høgskolen. Dette er en betydelig fremgang fra 2002 da til sammen 257 studenter ble registrert som utreisende/innkommende. Tilsvarende tall for lærer-/forskerutveksling var 37 utreisende og 12 innkommende, til sammen 49 lærere/forskere. Dette er en nedgang fra 2002, da det var registrert til sammen 67 utvekslinger.

Studentvelferd

Studentenes nye kulturlokaler på Gimlemoen ble ferdigstilt og åpnet i 2003. Læringsmiljøutvalget, som ble opprettet i 2003, har blant annet fokusert på psykososiale forhold.

Forskning

Høgskolen har spesiell fokus på økt forskning innen de fire områder som er utpekt til å gi forskerutdanning. I 2003 er det arbeidet særskilt med områdene økonomi og IKT, der HiA har arbeidet med å utarbeide søknader om å få gi forskerutdanning. Søknad om dr. grad i IKT - IKT – mobile kommunikasjonssystemer, sikkerhet og kommunikasjonstjenester ble sendt i november. Styret har også vedtatt å søke om dr.grad i internasjonal organisasjon og ledelse, og denne søknaden blir sendt tidlig i 2004.

I høgskolens kvalitetssikringssystem, vedtatt i november, er fakultetene pålagt å utarbeide en FoU-strategi. Det skal rapporteres årlig måloppnåelse ift strategien.

Fem dr. kandidater i stipendiatstillinger ved HiA disputerte i 2003. Samtlige var tatt opp ved andre institusjoner, men fra 2004 vil også kandidater ved høgskolens dr. program være kommet til sine disputaser.

Vitenskapelige publikasjoner

Høgskolens ansatte, stipendiater og eksternt tilknyttet personale la frem 493 vitenskapelige publikasjoner i 2002. Dette er en økning på mer enn 20% fra 2001. 448 publikasjoner var utarbeidet av høgskolens egne ansatte. I tillegg kommer 165 arbeider og 425 konserter ved Fakultet for kunsthøgskolen.

Utviklingsarbeid

HiA fikk i 2001 ansvaret for å utvikle og gjennomføre etterutdanning av lærere innenfor pedagogisk bruk av IKT i perioden 2002-2004 gjennom LærerIKT-programmet. UFD er oppdragsgiver, og bidro i 2003 med 14.5 mill kr. I tillegg hadde høgskolen 2 mill kr i inntekt fra kursavgiften. Innen utløpet av 2003 har 18.000 lærere fra grunn- og videregående skole deltatt i etterutdanningen. LærerIKT videreføres som satsingstiltak innenfor UFDs Program for digital kompetanse 2004-2008.

Formidling

Høgskolen utgir ikke egne tidsskrifter, men har to publikasjonsserier, Skriftserien og Forskningsserien. Hver av disse hadde i 2003 6 utgivelser.

Forskningsdagene

Forskningsdagene 2003 ble gjennomført med stand-up-forskere på en av Kristiansands kaféer, energibuss som besøkte ti videregående skoler på Agder, næringslivsdag på Campus Gimlemoen i samarbeid med Sydspissen, helse- og næringslivsdager i Grimstad, sykehussteater på Sørlandet Sykehus HF, "Møt en HiA-forsker" der 14 forskere ble bestilt til videregående skoler på Agder, studentenes forskningsdag og et titalls åpne foredrag, seminarer og konferanser. Til sammen deltok anslagsvis 3000 på høgskolens arrangementer.

Wenneslandsamlingen

Sammen med Kristiansand Katedralskole forvalter høgskolen Wenneslandsamlingen, den største samling av beatkunst utenfor USAs grenser. Samlingen mottok høsten 2003 kr 400.000 fra kulturstiftelsen Cultiva til oppstart av konserveringsarbeid, registrering og åpning av registeret for internasjonal forskning, undervisning og formidling, samt internasjonalt samarbeid og etablering av "Beat-dagene.

Arrangementer og besøk

Fakultet for kunsthøgskolen har jevnlig konserter, teaterforestillinger og utstillinger.

HiA tar i mot besøk på Dømmesmoen og i Energiparken. Det er et populært tiltak som både utdanningsinstitusjoner, foreninger og kursdeltagere benytter seg av.

Samfunns- og næringslivskontakt

Det er et mål at høgskolen i samvirke med bedrifter, forsknings- og næringsparker, med offentlige institusjoner, skoleverk, helsevesenet og kulturlivet skal bidra til økt verdiskapning og å gjøre landsdelen attraktiv å bo i. Høgskolen er bevisst at samfunnsrollen ikke bare kan vurderes ut fra et rent nytteperspektiv, men at høgskolen som akademisk institusjon må ivareta bredde i fagmiljøer som også innbefatter områder hvor nytteeffekten ikke er så umiddelbar. Høgskolens samfunnsrolle må også være forankret i de grunnleggende verdier knyttet til å være en kulturbærer med full lærefrihet, forskningsfrihet og meningsfrihet og fremme den enkeltes selvstendighet, dannelse og evne til etisk og kritisk refleksjon.

Høgskolen deltar i en rekke regionale nettverk knyttet til kompetanseutvikling og økt verdiskapning. I tillegg er det et utstrakt samarbeid med offentlige institusjoner og myndigheter, gode samarbeidsrelasjoner til Sørlandets Sykehus og partnerskapsavtaler med en rekke næringslivsaktører.

Det er grunn til å understreke betydningen av det regionale og lokale engasjementet som næringslivet, Sørlandets kompetansefond, de to fylkeskommuner og de tre vertskommunene Arendal, Grimstad og Kristiansand viser for høgskolens utvikling. Gjennom tilrettelegging og direkte økonomisk støtte til kompetanseoppbygging m.m. blir høgskolens virksomhet støttet på en måte som er av stor betydning.

Organisasjon og administrative forhold

Som en følge av kvalitetsreformen og revidert Lov om universiteter og høgskoler har styret gjennomgått interne styringsordninger og organisering. Høgskolen har i 2003 ikke sett noe behov for avvik i forhold til lovens bestemmelser hva angår styresammensetting, valg av rektor og ansvarsdeling mellom rektor og direktør.

Gjennomgangen har ført til en styrking av både strategisk og operasjonell ledelse. På institusjonsnivå har høgskolestyret valgt å konsentrere sitt arbeid med fokus på strategi og kontrollfunksjonen.

Operasjonelle saker av faglig karakter som bør behandles på institusjonsnivå har styret vedtatt i størst mulig grad delegert til tre institusjonsutvalg, knyttet til h.h.v studie-, forsknings- og tilsettingssaker. Det er lagt til grunn i inneværende valgperiode at rektor og prorektor skal lede h.h.v forsknings- og studieutvalget. Disse utvalgene vil også ha et kontrollansvar, herunder fokus på kvalitetssikring innen sine områder.

Under institusjonsnivå har høgskolen ett styringsnivå, knyttet til fakultet. Fakultetsstyret vil her være ansvarlig styringsorgan ut fra et delegert styringsmandat fra høgskolestyret. Fakultetsstyret skal primært være et strategisk organ kombinert med kontrollansvar for den løpende drift. Operasjonelle saker forutsettes delegert til fakultets ledere bestående av dekanus, fakultetsdirektør og studieledere. Høgskolestyret avgjør i hvert enkelt tilfelle om dekanus kan velges eller tilsettes på åremål. For dekanus og studieledere er utarbeidet funksjonsbeskrivelse. Studieledere, som er gitt et mandat med både faglige og administrativt ansvar/oppgaver, vil ha tilknyttet seg en studienemnd/råd som rådgivende organ. Disse studienemndene/rådene vil ha representanter fra faglærere, studenter og eventuelt praksisfeltet.

Ansvar for lærerutdanning er tillagt en dekan med egne studieledere uten fakultetstilknytning.

Ifm administrasjonsgjennomgangen er det lagt vekt på å få til en gjennomgående organisering av service- og støttetjenester på institusjonsnivå.

Lokalsituasjonen

Høgskolen flyttet sommeren 2001 inn i nybygg på Gimlemoen i Kristiansand. Det arbeides med også å få lokalisert musikkonservatoriet, som nå ligger i Kristiansand sentrum, her. Studenttallet øker, og høgskolen har inngått flere nye leiekontrakter på omkringliggende bygninger for å få nødvendig plass.

I Grimstad er det gjort mindre bygningsmessige endringer i Grooseveien. Kvalitetsreformen samt økt antall dr. stipendiater gjør det nødvendig med ombygginger i 2004. Også på Dømmesmoen er det gjort mindre bygningsmessige endringer. Her er det planlagt mindre ombygningsarbeider bl.a. for tilrettelegging for kunstfagene i lærerutdanningen.

I Arendal er det behov for nybygg knyttet til økt studenttall i helsefagutdanningene. Nybygg er prioritert fra høgskolens side, men er avhengig av finansiering fra UFD.

Økonomiske rammebetingelser

Høgskolen har fått økt grunnbevilgning de siste årene pga god uttelling i resultatbaserte tildelinger for avlagte 60-studipoengsenheter, utvekslingsstudenter og forskningsrelaterte kriterier. I tillegg har implementering av kvalitetsreformen blitt finansiert av grunnbevilgningen.

Høgskolen har solide støttespillere i det regionale miljø som støtter opp om universitetsambisjonene. Den betydeligste økonomiske bidragsyteren er Sørlandets kompetansefond, som i 2003 bidro med 12,6 mill kr.

Høgskolen hadde inntekter på om lag 46 mill kr fra den eksternt finansierte virksomheten (EFV) i 2003, mot 32 mill i 2002.

Regnskapet

Høgskolens regnskap er avlagt etter regnskapsloven, tilpasset tilknytningsform og andre forhold av betydning. Regnskapet er satt opp iht "beste praksis"-malen for institusjoner regnskaper i universitets- og høgskolesektoren som har fått unntak fra bruttoprinsippet.

Høgskolen har god økonomistyring og en sunn og fornuftig økonomi. Det er ikke vesentlige usikkerhetsmomenter i regnskapet. Det har ikke inntruffet forhold av vesentlig betydning for institusjonens økonomiske resultat og økonomiske stilling etter regnskapsårets slutt.

Resultatdisponering

Regnskapet for 2003 viser et overskudd på 0,171 mill kr knyttet til eksternt finansiert virksomhet. Resultatet er i sin helhet tillagt høgskolens egenkapital.

Balanse og likviditet

Høgskolens egenkapital etter årsoppgjørdisposisjoner er kr 4,092 mill.

Fremtidig forpliktelse knyttet til bevilgningsfinansiert virksomhet, er på ca. 51,5 mill kroner og balanseført i regnskapet for 2003.

Høgskolen har hatt en god likviditet i 2003.

Resultater av eksternt finansiert virksomhet

Høgskolen hadde inntekter på om lag 46 mill kr fra den eksternt finansierte virksomheten (EFV) i 2003, mot 32 mill i 2002. Virksomheten ga et overskudd på kr 171.000 som også er høgskolens resultat for 2003.

FiloNova AS

Høgskolen kjøpte seg opp fra 67% eierandel til 100% i 2003. På grunn av endrede rammebetingelser ble mesteparten av virksomheten i selskapet overført til høgskolen fra 1.

oktober. Omsetningen i FiloNova AS i perioden januar-september 2003 var 13,8 mill kr, og resultatet negativt med kr 394.000.

Agderforskning AS

HiA og stiftelsen Agderforskning ble i 2003 enig om å opprette selskapet Agderforskning AS med høgskolen som majoritetsaksjonær (51%). Selskapet ble opprettet i november, men det har ikke vært aktivitet som har medført omsetning i 2003. Det vil bli gjennomført virksomhetsoverdragelse fra stiftelsen Agderforskning til Agderforskning AS i 2004.

Institusjonens strategiske planer og utfordringer

Målsettinger og strategi

Høgskolen har generelt store ambisjoner for den framtidige utviklingen både innen undervisnings-, forsknings- og formidlingsområdet. Dette er oppsummert i strategisk plan for perioden 2001-2006 i følgende hovedmål og strategier:

Høgskolen i Agder skal bli et internasjonalt anerkjent lærested og yte betydelige og avgjørende bidrag til utviklingen av et lærende samfunn.

Ved å satse på profesjons- og disiplinutdanninger, forskning og forskerutdanning, skal Høgskolen i Agder utvikles til Agder Universitet.

Høgskolen må ha godkjenning på to dr.gradsområder til før det kan søkes om universitetsstatus. Søknad om dr. grad innenfor IKT ble sendt i 2003, mens søknad om dr.grad i internasjonal organisasjon og ledelse er sendt i 2004.

Høgskolens strategiplan skal revideres i 2004/05, og revisjonen må blant annet ta hensyn til at realiseringen av Universitetet i Agder nærmer seg og at kvalitetsreformen er innført siden sist revisjon.

Kvalitetssikring

Høgskolen har vedtatt et kvalitetssikringssystem i november 2003. I 2004 skal dette implementeres og følges opp. Det arbeides med kvalitetssikring av underliggende rutiner. NOKUT skal evaluere systemet i november 2004.

Kvalitetsreformen

Kvalitetsreformen som prosjekt er avsluttet, men de nærmeste årene vil det være overgangsordninger på inn- og utfasing av emner og studier tilpasset ny gradsstruktur. Ordningen med utdanningsplaner skal videreutvikles. Arbeidet med å tilby utenlandsopphold som en del av utdanningen ved HiA fortsetter, og tilsvarende tilrettelegging for å motta innkommende studenter på deler av utdanningsløpene.

Rekruttering

Høgskolen har de siste årene hatt en god søkermengde. Rekrutteringsarbeidet må likevel ha et kontinuerlig forbedringsfokus. Det legges særlig vekt på å øke rekrutteringen til teknologiske fag og realfag.

Etter- og videreutdanning (EVU)

EVU-virksomheten ved høgskolen er omorganisert, og målsettingen er å øke aktiviteten på dette feltet. I samarbeid med ulike regioner i Agder skal det opprettes høgskolenoder i distriktene for å kunne gjennomføre desentral utdanning her.

Eksternt finansiert forskningsvirksomhet

Det er en målsetting å øke omsetningen innenfor eksternt finansiert forskning. Dette gjelder forskningsprosjekter gjennomført med midler fra NFR og EU, men også ren oppdragsforskning. Marginen i dette markedet er små, men høgskolen ønsker gjennom blant annet eierskapet i Agderforskning AS å kunne fremstå som en solid samarbeidspartner på dette feltet.

Styringsorganer og administrasjon

Styret for Høgskolen i Agder:

Styret har hatt følgende sammensetning i 2003:

01.01.03-31.07.03:

Leder:	Rektor Ernst Håkon Jahr
Nestleder:	Prorektor Audhild Vaaje
Eksterne styremedlemmer:	Toril Runden Kari Kjenndalen Jan Trygve Reinertsen
Interne styremedlemmer:	Pål Repstad Dag G. Aasland Toril Terkelsen Karen-Lise S. Knudsen
Studentrepresentanter:	Siri Svendsen Ole Richard Valsgård

Fra 01.08.03

Leder:	Rektor Ernst Håkon Jahr
Nestleder:	Prorektor Aud Findal Dahl
Eksterne styremedlemmer:	Hans Fredrik Grøvan Kai Johansen Turid Karlsen Seim Tine Sundtoft
Interne styremedlemmer:	Pål Repstad Anne Marie Støkken Karen-Lise S. Knudsen
Studentrepresentanter:	Simen Nicolay Hauland Karoline Slettebø

Dekaner:

01.01.03-31.07.03:

Avdeling for helse- og idrettsfag: Ragnar Wivestad
 Avdeling for humanistiske fag: Ole Letnes
 Avdeling for kunstfag: Per Kjetil Farstad
 Avdeling for pedagogikk: Egill Engesæth
 Avdeling for realfag: Per Kristian Egeberg
 Avdeling for teknologi: Alf Holmelid til 1.9./Rein Terje Thorstensen 1.9.-
 1.12./Morten Tveitereid fra 1.12.
 Avdeling for øk.- og samfunnsfag: Harald Knudsen

Fra 01.08.03

Fakultet for helse- og idrettsfag: Jon Wergeland
 Fakultet for humanistiske fag: Ole Letnes
 Fakultet for kunstfag: Per Kjetil Farstad
 Fakultet for pedagogikk: Egill Engesæth
 Fakultet for realfag: Per Kristian Egeberg
 Fakultet for teknologi: Morten Tveitereid
 Fakultet for øk.- og samfunnsfag: Harald Knudsen
 Lærerutdanningsledelsen: Kirsti Vindal Halvorsen

Administrativ ledelse:

Høgskoledirektør: Tor Asbjørn Agedal
 Personaldirektør: Anne Bergit Jørgensen
 Studiedirektør: Bjørn Monstad
 Økonomidirektør: Seunn Smith-Tønnessen (Gunnar Nordlie 11. april-5.
 november)

Fakultetsadministrative ledere:

Fakultet for helse- og idrettsfag: Kari Stoveland Sjursen
 Fakultet for humanistiske fag: Jan B. Ørmen
 Fakultet for kunstfag: Magne Aasheim Knudsen
 Fakultet for pedagogikk: Åsmund Tveit
 Fakultet for realfag: Terje Tellefsen
 Fakultet for teknologi: Gunnar Oftedahl
 Fakultet for øk.- og samfunnsfag: Helge Simon Møll.

Kristiansand x. mai 2004

Ernst Håkon Jahr
Rektor

Aud Findal Dahl
Prorektor

Pål Repstad
Styremedlem

Anne Marie Støkken
Styremedlem

Hans Fredrik Grøvan
Styremedlem

Kai Johansen
Styremedlem

Turid Karlsen Seim
Styremedlem

Tine Sundtoft
Styremedlem

Karen-Lise S. Knudsen
Styremedlem

Simen Nicolay Hauland
Styremedlem

Karoline Slettebø
Styremedlem