



Innhold

[Styrets beretning 2004](#)

[Organisering](#)

[Høgskolens styre](#)

[Lokaler](#)

[Undervisningstilbud](#)

[Forskning og internasjonalisering](#)

[Eksternt finansiert virksomhet](#)

[Kvalitetsreformen](#)

[Studenter og studiepoeng](#)

[Regnskap](#)

[Inntektsmodell](#)

[Ansatte](#)

[Miljø](#)

[Målsettinger og strategi](#)

En høgskole som vil og får til mye!

2004 ble på mange måter et godt år for høgskolen. Den faglige egenkapitalen ble styrket. Antall studenter økte og studieproduksjonen lå over resultatmålet. Når det gjelder studiepoengsproduksjon pr student forbedret høgskolen seg vesentlig i 2004. Det ble satt økt fokus på FoU-produksjon og studentutveksling for å få til bedre resultater enn tidligere år. Og det hjalp.

Oppdragsvirksomhet er en av de mest omfattende blant de statlige høgskolene og viste en omsetning på i overkant av kr. 20 mill i 2004.

Kursen for de neste årene ble staket ut gjennom den nye strategiplanen. Målene i strategiplanen er ambisiøse i likhet med vår nye visjon: "Vi gir talentene en fremtid."

Med høgskolens dyktige ansatte, vilje til nytenkning og omstillingsevne vil vi nå målene. Resultatene for 2004 viser at vi er på rett vei!

Fred E. Nilsson
fung. høgskoledirektør

Kristin Ørmen Johnsen
Rektor

Styrets beretning 2004

Høgskolen i Buskeruds aktivitetsområde er utdanning, forskning, formidling og oppdragsvirksomhet innenfor områdene helsefag, teknologi, økonomi, administrasjon og ledelse, lærerutdanning og visuell kommunikasjon.

Virksomheten har forretningsadresse Frogsvei 41, 3601 Kongsberg.

Organisering

Styret

Styreleder: Rektor

Høgskoledirektør

Rektor

Stab

Studieseksjon

Administrasjonsseksjon

Bibliotek og IT

Informasjonsseksjon

Drammen

Institutt for visuell
kommunikasjon

Institutt for helsefag

Hønefoss

Institutt for
informasjonsteknologi

Institutt for
lærerutdanning

Institutt for økonomi og
ledelse

Kongsberg

Institutt for optometri og
synsvitenskap

Institutt for teknologi

Institutt for økonomi og
statsvitenskap

Virksomheten hadde i 2004 hel- og deltidsansatte tilsvarende ca. 243 årsverk og er organisert i tre avdelinger i henholdsvis Drammen, Hønefoss og Kongsberg. Avdelingene er inndelt i institutter og er underordnet høgskoledirektør og rektor. Høgskoledirektøren har en stab med virke innenfor områdene økonomi, personal, arkiv, førstelinje, informasjon, studieadministrasjon, IT og bibliotek. Virksomheten styres av et styre bestående av 11 personer - 4 eksterne representanter, 5 interne representanter og 2 studentrepresentanter. Det ble avholdt 8 ordinære styremøter og en styresamling.

Høgskolens styre

Høgskolens styre består av elleve personer - fire eksterne representanter, fem interne representanter og to studentrepresentanter.

Styreleder

Kristin Ørmen Johnsen, rektor

Teknisk-administrative representant

Berit Ulveraker
HiBu-Kongsberg

Nestleder

Kåre Sandvik, prorektor
HiBu-Hønefoss

Studentrepresentanter

Mona E W Landholm
HiBu-Hønefoss

Henning Johansen
HiBu-Kongsberg

Faglige representanter

Hans Engebretsen
HiBu-Kongsberg

Britt Moe
HiBu-Drammen

Eksterne representanter

Lisbet Borge, spesialrådgiver Modum Bad
Per Steinar Jensen, regiondirektør NHO
Buskerud

Sverre Gotaas, teknologidirektør Kongsberg
Maritime
Toril Mølmen, direktør Innovasjon Norge

Arbeid i styret

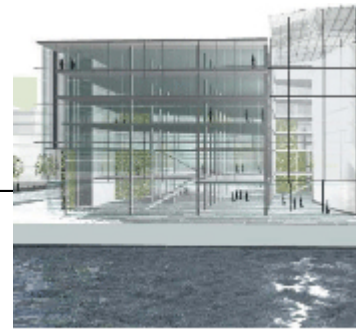
Styret hadde 8 ordinære møter og én styresamling i 2004. Her er noen av resultatene:

Ny strategiplan 2005 – 2010

Styret meislet ut høgskolens strategi for de fem neste årene og vedtok strategiplanen.

Kunnskapsparken i Drammen

Det ble inngått partnerskapsavtale mellom Høgskolen i Buskerud, BI Buskerud, Rådet for Drammensregionen, Buskerud fylkeskommune og Drammen kommune om "Drammenregionens kunnskapspark". Avdeling Drammen flytter inn i Kunnskapsparken 2006/2007.



Kunnskapsparken i Drammen

Jus og ledelse

Bachelorutdanningen Jus og ledelse ble godkjent.

Internasjonalisering

Mål og strategi for høgskolens arbeid med internasjonalisering og ansettelse av egen internasjonal koordinator kom på plass.

Utdanningsutvalg opprettet

Det nye Utdanningsutvalget får delegert myndighet fra styret. Det gjelder bl.a. godkjenning av fag- og studieplaner. Utdanningsutvalget skal gi styret og høgskolens ledelse råd i kvalitetsspørsmål.

Innkjøp

Strategidokument for innkjøpsvirksomhet og innkjøpsreglement ble vedtatt.

Organisasjonssekretær

For å gi nytt liv til studentpolitisk arbeid, ble stillingen som organisasjonssekretær i 100% opprettet.

Ny rektor og tilsatte ledere

Kristin Ørmen Johnsen tiltrådte som ny rektor 01.02.04. Med unntak av prorektor som fortsatt er valgt, hadde høgskolen kun ansatte ledere ved utgangen av 2004. Dekan ved avdeling Kongsberg sluttet i 2004. Rektor og høgskoledirektør fungerte som dekan inntil Rolf Qvenild ble ansatt i 50% stilling som dekan 1. januar 2005.

For å styrke lederkompetansen og legge forholdene til rette for god samhandling, ble det høsten 2003 startet et lederutviklingsprogram i regi av Statskonsult for lederne i den nye organisasjonen. Det ble gjennomført tre samlinger i 2004.



Kristin Ørmen Johnsen
Rektor



Høgskolens avdeling på Kongsberg

Lokaler

Bygningsmassen til høgskolen er stort sett bra på Kongsberg og Hønefoss, men er ikke hensiktsmessig i Drammen. For å bedre situasjonen i Drammen er det inngått en partnerskapsavtale mellom Høgskolen i Buskerud, BI Buskerud, Rådet for Drammensregionen, Buskerud fylkeskommune og Drammen kommune om "Drammensregionens kunnskapspark" hvor avdeling Drammen skal flytte inn i 2006.

I kunnskapsparken vil Drammen bibliotek, Buskerud fylkesbibliotek og høgskolens bibliotek samlokaliseres i et nytt bibliotek/læringscenter. Dette vil medvirke til at høgskolens studenter og ansatte får et mye bredere bibliotektilbud med tilpassede arealer for de forskjellige målgrupper som skal benytte biblioteket - byens befolkning og høgskolens studenter og ansatte.

Det er engasjert prosjektleder, og bygget er planlagt ferdig innflyttet i desember 2006. UFD har mottatt en egen søknad fra HiBu vedrørende økt husleietildeling. I revidert statsbudsjett for 2005 foreligger omtale av arealsituasjonen ved Høgskolen i Buskerud. Utdannings- og forskningsdepartementet legger til grunn at høgskolen vil ha behov for større lokaler i Drammen og at den mest hensiktsmessige måten å løse dette på er å leie i nybygg som skal oppføres. Departementet er kjent med at vertskommunen yter betydelige bidrag til husleie og til grunnlagsinvesteringer i tomtearealer og annen infrastruktur. Departementet vil komme tilbake med en vurdering av saken i forbindelse med statsbudsjetter for 2006

Undervisningstilbud

Høgskolen tilbyr i 2004 ti bachelorgradsutdanninger og mastergradsutdanninger i utdanningsledelse og økonomi og ledelse er i egen regi, mens høgskolens mastergradsstudium i klinisk optometri er i samarbeid med et amerikansk universitet.

Mastergrader

Målet er å tilby 8 – 10 mastergradsprogram i 2010. Høgskolen er godt i gang med å nå målet.

I 2004 startet de første studentene på master i utdanningsledelse på Hønefoss, mens institutt for helsefag sendte inn søknad til NOKUT for å få en ny mastergrad i klinisk helsearbeid godkjent. De første masterstudentene begynner på klinisk helsearbeid høsten 2005. Institutt for teknologi utviklet en internasjonal mastergrad i datateknikk og tar opp de første studentene høsten 2005. Institutt for teknologi arbeidet også med utviklingen av en mastergrad i Systems Engineering med planlagt oppstart i 2006.

KONGSBERG

Avdeling Kongsberg er organisert i tre institutter som tilbyr en rekke studier både på hel- og deltid. Samarbeid med industrien på Kongsberg gir studentene interessante prosjekter og oppdrag til avdelingen i form av undervisning, kurs og utviklingsprosjekter.



Høgskolesenteret på Kongsberg

Institutt for teknologi

Bachelorstudier

Systems Engineering - elektro/maskiningeniør
Embedded Systems – dataingeniør

To-årig ingeniørutdanning for fagskoleteknikere

Forkurs – ettårig

Institutt for optometri og synsvitenskap

Masterstudier

Master i klinisk optometri i samarbeid med
Pennsylvania College of Optometry

Bachelorstudier

Optometri og synsvitenskap

Institutt for økonomi og statsvitenskap

Bachelorstudier

Økonomi og administrasjon
m/ fordypning i:

- Prosjektadministrasjon
- Markedsføring
- Management
- Information Systems

Statsvitenskap med menneskerettigheter



Høgskolesenteret på
Hønefoss

HØNEFOSS

Avdeling Hønefoss er inndelt i tre institutter som tilbyr alt fra allmennlærerutdanning til studier i juss. Fokus Ringerike som er avdelingens oppdragsenhet har undervisnings- og utredningsoppdrag for offentlig og privat virksomhet over hele landet.

Institutt for lærerutdanning

Masterstudier

Utdanningsledelse (nytt i 2004)

Pedagogisk utdanning

Allmennlærerutdanning

Allemennlærerutdanning i Drammen i samarbeid med Høgskolen i Vestfold og Høgskolen i Telemark.

Praktisk-pedagogisk utdanning

Årsstudier

Norsk

Engelsk

Matematikk

Institutt for informasjonsteknologi

Bachelorstudier

IT og informasjonssystemer

Årsstudier

IT og informasjonssystemer

Institutt for økonomi og ledelse

Masterstudier

Økonomi og administrasjon m/ spesialisering i:

- Informasjonssystemer
- Strategi og kompetanseledelse
- Markedsføring
- Bedriftsøkonomisk analyse

Bachelorstudier

Økonomi og administrasjon m/ fordypning i:

- Bedriftsøkonomi
- Markedsføring
- Personaladministrasjon og kompetanseutvikling
- IT-ledelse (tilbys ikke hvert år)

Jus og ledelse (nytt i 2004)

Årsstudier

Juridiske fag

Institutt for informasjonsteknologi

Bachelorstudier

IT og informasjonssystemer

Årsstudier

IT og informasjonssystemer

DRAMMEN

Avdeling Drammen er organisert i to institutter som tilbyr helsefaglige utdanninger på hel- og deltid og bachelorstudier i visuell kommunikasjon.



Høgskolesenteret i Drammen

Institutt for helsefag

Masterstudier

Master i klinisk helsearbeid (igangsettes i 2005)

m/spesialisering i:

- Aldring og eldreomsorg
- Palliasjon
- Psykisk helsearbeid

Bachelorstudier

Sykepleie

Radiografi

Institutt for visuell kommunikasjon

Bachelorstudier

Visuell kommunikasjon – design i trykte og nettbaserte medier



Forskning og internasjonalisering

Forskning og internasjonalisering var to satsningsområder i 2004. Flere professor II-stillinger, ansettelse av professor i klinisk helsearbeid og økning i antall vitenskapelige artikler er noen av resultatene. Internasjonalisering og da spesielt studentutveksling ble prioritert. Internasjonal koordinator ble ansatt for å øke studentutvekslingen og allerede i 2004 viste satsingen positive resultater.

Forskning

Fakta 2004

Stipendiatstillinger: **12**
Nye doktorgradsavtaler: **1**
Antall årsverk,
doktorgradsprogrammer: **19,8**
Avlagte doktorgrader: **1**
Nye professor II stillinger: **3**
Nye professorer: **2**
FoU: **159** artikler og rapporter



Fikk forskningspris



Årets forskningspris ved Høgskolen i Buskerud fikk professor Jan Richard (Dick) Bruenech, Institutt for optometri og synsvitenskap.

I tillegg til velfortjent ros, fikk han overrakt diplom av rektor Kristin Ørmen Johnsen 1. desember.

Prisen skal stimulere til økt forskning ved Høgskolen i Buskerud. Det er andre gang prisen deles ut.

Dette er begrunnelsen for tildelingen:

"Prisen for 2004 er basert på en totalvurdering av kriteriene for forskningsprisen og deles ut til professor Dick Bruenech for fremragende innsats på forskningsfeltet, for hans bidrag til utvikling av optometri som et sterkt fagmiljø

ved høgskolen, samt at han har mange arbeider til vurdering for publisering, noe som er svært viktig for den langsiktige effekten av hans forskningsinnsats.



Mange ville vite mer om vannkvalitet under Forskningsdagene i Hønefoss.

Internasjonalisering

Høgskolen har samarbeid med en rekke universiteter og høyskoler gjennom felles forsknings- og utviklingsprosjekter og lærer- og studentutveksling.

I 2004 var høgskolen med i ca 15 EU-prosjekter. Alle avdelinger har prosjektledere og medarbeidere i EU-prosjekter.

Fakta studentutveksling 2004

Antall studenter inn: 22 (1 inn i 2003)

Antall studenter ut: 18 (8 ut i 2003)

Water Wisdom – et EU-prosjekt

EU-prosjektet Water Wisdom med avdeling Hønefoss i førerretet, fokuserer på viktigheten av å ha tilgang på vann av god kvalitet i dag og i fremtiden. Prosjektet er et internasjonalt samarbeidsprosjekt mellom Malta, Hellas, Færøyene, Danmark og Norge.

Water Wisdom ble presentert for publikum under Forskningsdagene på Hønefoss. Kåring av det beste vannet på Ringerike ga prosjektet stor oppmerksomhet på torget.



Internasjonal koordinator

I 2004 ble Anne Berit Rafoss ansatt som internasjonal koordinator for å ivareta høgskolens forpliktelser innen internasjonalisering.

Internasjonal koordinator
Anne Berit Rafoss

Internasjonalt på hjemmebane – sommerkurs på Hønefoss

Studenter fra Texas Tech University kommer hvert år for å delta på sommerkurs sammen med høgskolens egne studenter. Opplegget består av kursene "International Management" og "International Marketing".

Våre studenter gjør det meget bra i USA!

Professor Dave Bakken, Washington State University, rådgiver for utenlandsprogrammet ved datastudiene uttaler:

"I just wanted to send you a brief note to let you know that we are quite happy to have HiBu students at WSU. I am of course the advisor for those who join our computer science program. I am quite happy to report that all 3 students who entered last fall are doing outstanding, in the top 10% or so of their classes. A number of other HiBu students in past years have also been among our best. I have worked in industry both pre-PhD and post-PhD, and have consulted to Amazon.com and others, so from this pragmatic perspective I appreciate these students. Keep up the great work!"

Praksis på Madagaskar



Takket være god planlegging i 2004, har drømmen om et utenlandsopphold gått i oppfyllelse for sykepleierstudentene Silje Stenberg og Anne Marthe Peveri. Eventyrlyst og ønsket om internasjonal erfaring var avgjørende da praksisstedet ble valgt.

- Vi ville gjøre noe spennende og ønsket å dra utenlands i den siste praksisperioden. Internasjonal koordinator foreslo Madagaskar, og dermed var avgjørelsen tatt.

Silje og Anne Marthe har fått god hjelp til å forberede reisen. Høgskolelektor Finn Andresen har bodd på Madagaskar i 11 år og er Norges generalkonsul for den afrikanske øya.

Eksternt finansiert virksomhet

Den eksternt finansierte virksomheten er desentralisert til hver avdeling og består av:

- kurs- og etterutdanningsvirksomhet
- stimuleringstiltak fra fylket for å styrke utdanningen i regionen
- stimuleringstiltak fra offentlige og private institusjoner for å styrke utdanningen innenfor spesielle fagområder
- forskningsmidler fra NFR, EU mm
- konsulentoppdrag

Eventuelt overskudd fra virksomheten tilfaller den enkelte avdeling. Styret har vedtatt igangsatt et prosjekt som skal utrede eventuell samordning av ekstern finansiert virksomhet.

Noen eksempler fra 2004:

Deltidsutdanning i sykepleie

Høsten 2004 begynte 52 studenter på deltidsstudier i sykepleie i Hønefoss og Drammen. Studiet varer fire år. Det er første gang Høgskolen i Buskerud tilbød sykepleierutdanning i Hønefoss.

Studietilbudet er et samarbeid mellom Fylkesmannen i Buskerud og Høgskolen i Buskerud, Institutt for helsefag.

Menneskerettighetsstudiet

Studiet Menneskerettigheter, flerkulturell forståelse og konflikthåndtering tilbys på deltid. Studentene som kommer fra hele landet for å delta på det unike studiet, betaler studieavgift.

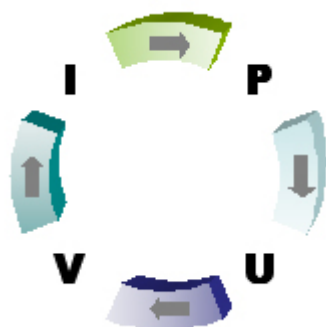
På oppdrag fra Skatteetaten

FOKUS Ringerike utarbeidet i 2000, i samarbeid med Skattedirektoratet, en skreddersydd fagplan i "Service og informasjon" for førstelinjepersonell i Skatteetaten. Studiet på 15 stp har vært gjennomført tre ganger. Høsten 2004 startet to nye kurs - ett for Østfold og Oslo, og ett for Troms.

FOKUS Ringerike har også skreddersydd en fagplan i "Regnskapsforståelse" for Skatteetaten (15 stp). Det første kurset startet i oktober 2004 for 45 deltakere fra Buskerud, Vestfold og Telemark.

I november startet studiet i "Juridisk metode i arverett og arveavgift" i samarbeid med Skattedirektoratet.

Kvalitetsreformen



Høgskolen har etablert en prosjektgruppe som utvikler et kvalitetssikringsystem for høgskolen (PUVI). Prosjektgruppen ledes av dekan Rolf Qvenild. Avdelingene, stab, leder av studentparlamentet og studenter fra avdelingene er representert i prosjektgruppen. Systemet skal først og fremst kvalitetssikre studentenes læringsprosess. Kvalitetssystemet innføres i 2005.



Dekan Rolf Qvenild er leder for prosjektgruppen som utvikler kvalitetssikringsystemet.

Høgskolens styre har opprettet et utdanningsutvalg som blant annet skal akkreditere nye studietilbud på bachelor- og mastergradsnivå, før høgskolens tar stilling til etablering. Utvalget har 10 medlemmer, herav to eksterne.

Studenter og studiepoeng

Studenttall 2004

(hel- og deltidsstudenter)

- Drammen: 736
- Hønefoss: 1152
- Kongsberg: 750

Totalt: 2638

Dette er en økning på 2,3% i forhold til 2003, totalt 59 studenter.

Størst økning

I 2003 og 2004 hadde høgskolen den største prosentvise økningen i førsteprioritetssøkere av samtlige offentlige universitet og høgskoler i Norge.

Studiepoengsenheter

Mål 2004: 1669*

Resultat 2004: 1901*

* En studiepoengsenhet = 60 studiepoeng, tilsvarer ett års heltidsstudier

Produksjonsmålet for høgskolen var 1669 60-studiepoengsenheter. Det ble produsert totalt 1901 i 2004 mot 1706 i 2003, en økning på 11,4%. Dermed øker antall produserte studiepoeng per student fra 39,7 i 2003 til 44,4 i 2004, noe høgskolen er tilfreds med..



Studentparlamentsleder
Tore Vånge

|

Studentaktiviteter 2004

- Studentparlamentet ansatte en organisasjonssekretær i 100% stilling for å støtte opp under studentpolitiske aktiviteter i 2004. Organisasjonssekretæren blir lønnet av høgskolen. Med organisasjonssekretæren på plass, ble det et høyere aktivitetsnivå. De tillitsvalgte fikk tettere oppfølging, mens administrasjon av økonomi og generelle arbeidsoppgaver som tilfaller studentorganene ble bedre.

Det har vært gjennomført en rekke studentsosiale aktiviteter. Kongsberg fikk blant annet en ny studentavis, på studentkroa Maslow Pub i Drammen var det en rekke musikkarrangementer mens studentkroa Joker`n på Hønefoss hadde en rekke arrangementer for studentene. Når det gjelder det velferdsmessige er nytt studenthus i Kongsberg nesten klart, og i 2006 blir det boligfest i Drammen når Studentsamskipnaden i Buskerud åpner nye studenthybler der.

Studentene på høgskolen har også sine studentorgan hvor tillitsvalgte fra hver klasse og trinn møtes for å ta opp saker som berører studentene, enten dette er av faglig eller velferdsmessig art. Aktiviteten i studentorganene var veldig god i 2004. Det gjelder både studentråd og Studentparlamentet.

Arrangementer



Organisasjonssekretær
Ellen Knudsen

Det har vært gjennomført en rekke studentsosiale aktiviteter. Kongsberg fikk blant annet en ny studentavis, på studentkroa Maslow Pub i Drammen var det en rekke musikkarrangementer mens studentkroa Joker`n på Hønefoss hadde en rekke arrangementer for studentene. Når det gjelder det velferdsmessige er nytt studenthus i Kongsberg nesten klart, og i 2006 blir det boligfest i Drammen når Studentsamskipnaden i Buskerud åpner nye studenthybler der.

Studentene på høgsolen har også sine studentorgan hvor tillitsvalgte fra hver klasse og trinn møtes for å ta opp saker som berører studentene, enten dette er av faglig eller velferdsmessig art. Aktiviteten i studentorganene var veldig god i 2004. Det gjelder både studentråd og Studentparlamentet.

Regnskap

Fra og med regnskapsåret 2003 har høgsolen vært unntatt fra bruttobudsjetteringsprinsippet. Som nettobudsjettert statsinstitusjon er årsregnskapet for 2004 satt opp etter mal med utgangspunkt i regnskapsloven og god regnskapsskikk, tilpasset universitets- og høgsolenektoren.

Årsregnskap 2004, Høgsolen i Buskerud

RESULTAT

(Beløp i NOK 1000)

	2004	2003
Tilskudd fra UFD og andre departement	190 257	185 933
Tilskudd fra NFR	3 895	3 753
Inntekt fra ekstern finansiert virksomhet	17 170	19 648
Salg av eiendom, utstyr og lignende	0	0
Andre inntekter	5 752	4 855
Sum driftsinntekt	217 075	214 189
Lønnskostnader	(135 292)	(123 680)
Investeringer og påkostninger	(3 237)	(6 507)
Andre driftskostnader	(80 649)	(83 295)
Sum driftskostnad	(219 179)	(213 482)
Driftsresultat	(2 104)	707
Netto avregning bevilgningsfinansiert virksomhet	(1 860)	34

Resultat etter avregning bevilgningsfinansiert virksomhet	(244)	673
Netto finansinntekt/(-kostnad)	(12)	0
Ordinært resultat	(256)	673
Ekstraordinær inntekt	0	10 438
Ekstraordinær kostnad	0	(10 033)
Sum ekstraordinære poster	0	405
Resultat fra årets virksomhet	(256)	1 078
Resultat bevilgningsfinansiert virksomhet belastet egenkapital:		
Egenkapital ved enhetene	0	0
Annen egenkapital		
Resultat fra ekstern finansiert virksomhet	(256)	1 078
Disponering av resultat fra ekstern finansiert virksomhet		
Til egenkapital ved enhetene	(256)	1 078
Til annen egenkapital	0	0
Sum fordelt	(256)	1 078

Høgskolen hadde driftsinntekter på totalt kr. 217 millioner og et negativt driftsresultat på kr. 2.0 millioner. Ordinært resultat etter avregning av negativt bevilgningsfinansiert resultat på 1,8 millioner var negative 0,3 millioner. Av de totale driftsinntektene utgjorde kr. 17.1 og 3.9 millioner inntekter fra henholdsvis eksternfinansiert virksomhet og NFR finansiert virksomhet . Likviditeten har vært god gjennom hele året.

Det negative bevilgningsfinansierte resultatet på 1,8 millioner foreslås inndekket ved et tilsvarende positivt resultat i 2005. Styret har vedtatt konkrete nedskjæringer i allerede vedtatt budsjett for 2005 for å ta høyde for dette. Det negative ordinære resultatet på kr. 0,3 millioner foreslås belastet egenkapitalen ved avdelingene.

For eksternfinansiert virksomhet har det blitt benyttet en periodisering tilsvarende løpende avregning uten fortjeneste. Overskudd og underskudd fra eksternfinansiert virksomhet får kun resultatmessig effekt ved avslutning av prosjekter. Dette forholdet representerer noe usikkerhet i forbindelse med vurdering av årsregnskapet.

Inntektsmodell

Høgskolens midler til undervisning og FoU fordeles med 65% i henhold til studentkategorier, måltall og oppmeldte studenter, og med 35% i henhold til FoU og studiepoengsproduksjon. Den resultatbaserte tildelingen fra UFD er på denne måten godt forankret i høgskolens interne budsjettmodell.

Høgskolen fordeler midler til fellesutgifter og administrasjon i henhold til en realbudsjettering. Tilsvarende gjelder for strategiske midler, særkostnader og noe investeringsmidler.

Ansatte

I 2004 hadde Høgskolen i Buskerud 242,45 årsverk



Ansatte ved Institutt for teknologi

Tilsatte (årsverk).

	Årsverk
Undervisnings-, forsknings- og formidlingsstillinger	144,65
Støttestillinger for undervisning, forskning og formidling	23,80
Drifts- og	2,00

vedlikeholdsstillinger	
Administrative stillinger	72,00
Totalt	242,45

Arbeidsmiljø

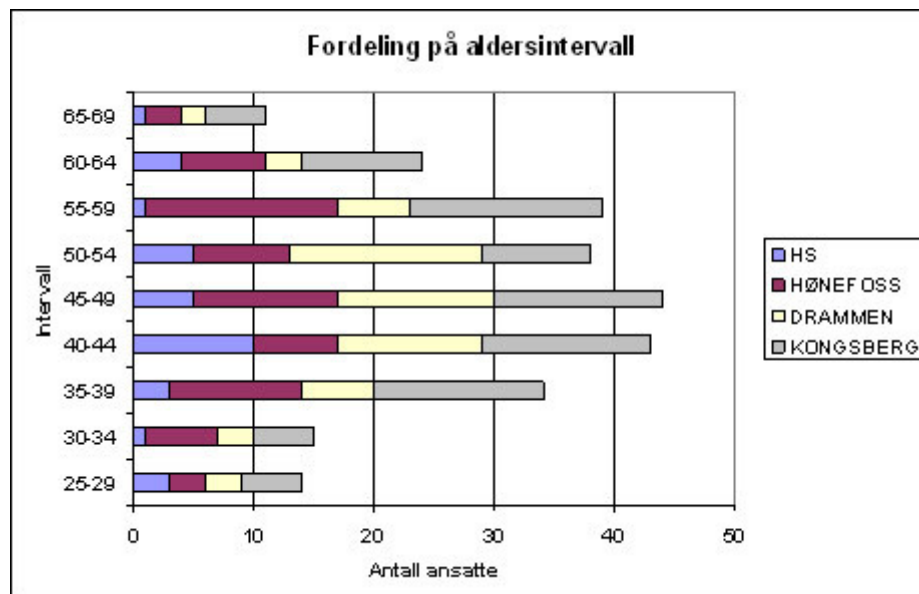
Høgskolen er en IA-bedrift (Inkluderende Arbeidsliv). Dette forplikter oss til en tettere oppfølging ved sykefravær og tilrettelegging for et godt arbeidsmiljø, men gir oss mange rettigheter og tilgang til nye tilskuddsordninger.

Nedgang i sykefraværet

Egenmeldt og sykemeldt fravær i virksomheten falt fra 4,9% i 2003 til 3,8% i 2004, hvorav det egenmeldte fraværet var uforandret på 0,7%. Dette er en utvikling høgskolen er tilfreds med. Det er ikke registrert skader eller ulykker i 2003.

Demografi

Høgskolen har en relativt stor andel av sine ansatte over 60 år. Dette gir utfordringer med henblikk på å erstatte kompetanse de nærmeste årene.



HMS

Høgskolen har ett sentralt arbeidsmiljøutvalg, et hovedverneombud og dessuten lokale verneombud på avdelingene. HMS-arbeidet er delegert til avdelingene.

Miljø

Bedriftens virksomhet forurensar ikke det ytre miljø. Alle avdelinger har rutiner for kildesortering og

Målsettinger og strategi

Høgskolen i Buskeruds visjon:

**VI GIR
TALENTENE
EN FREMTID!**



Høgskolen vedtok i 2004 en ny strategiplan fra 2005-2010 med visjonen "Vi gir talentene en fremtid".

Hovedambisjonen er å tilby doktorgradsprogrammer i løpet av strategiperioden som ledd i arbeidet med å oppnå universitetsstatus, enten alene eller sammen med andre.

For 2010 har høgskolen satt et ambisiøst mål om å tilby 2 PhD-program, 8-10 masterprogram og 10-12 bachelorprogram sammen med en rekke studietilbud av inntil ett års varighet.

Kongsberg 16.06.05

Kristin Ørmen Johnsen
Rektor/styrets leder

Kåre Sandvik
Prorektor

Lisbet Borge
Styremedlem

Per Steinar Jensen
Styremedlem

Sverre Gotaas
Styremedlem

Toril Mølmen
Styremedlem

Hans Engebretsen
Styremedlem

Britt Moe
Styremedlem

Berit Ulveraker
Styremedlem

Mona E. W. Landholm
Berit Ulveraker

Henning Johansen
Berit Ulveraker

Fred E. Nilsson
fung. høgskoledirektør

