

Norsk gass til Europa



Årsrapport 2005





Gassco AS – Årsrapport 2005

Innhold

Det fjerde året	Side 4
Gass i Norge og Sverige	Side 6
Gascos virksomhet	Side 10
Styrets beretning 2005	Side 12
Virksomhetsstyring	Side 20
Regnskap 2005	Side 24
Noter	Side 29
Revisjonsberetning	Side 35

Totalt integrert gasstransport

Gasco er operatør for et av verdens største integrerte system for gasstransport. I 2005 tok vi hånd om transporten av gass tilsvarende 15 prosent av det samlede gassforbruket i Europa.





– Det fjerde året har vært det mest begivenhetsrike i Gasscos korte historie som operatør av infrastrukturen som transporterer norsk gass til kontinentet. Europa etterspør stadig mer norsk gass. Vår evne til å levere har betydning for hverdagen til millioner av mennesker. Samtidig har norske myndigheter tildelt Gassco viktige oppgaver på nye områder.



Brian D. Bjordal,
Administrerende direktør
i Gassco

Det fjerde året

Norsk gasseksport setter stadig nye leveranserekorder. Transportsystemene til Europa går fulle. Selv mindre nedstengninger på norsk sokkel merkes i et stadig mer importavhengig Europa. Derfor er det veldig gledelig for meg å kunne fastslå at regulariteten i transportsystemene fremdeles er svært god og ligger nær opptil hundre prosent. At selskapene som eksporterer norsk gass og deres kunder i Europa opplever transportsystemet som pålitelig, er forretningskritisk for Gassco. Jeg vil derfor berømme så vel Gasscos egne ansatte, som våre samarbeidspartnere for gode og målrettede bidrag.

Kontinuerlig og målrettet sikkerhetsarbeid hører også med i dette bildet. Dessverre har vi i året som gikk hatt flere alvorlige hendelser ved anlegg innen vårt virksomhetsområde. Dette er hendelser som setter tilliten til vårt sikkerhetsarbeid på prøve. Som operatør blir Gassco målt på sikkerhetsprestasjonene. Jeg er glad for at vi som et lag klarte å ta hånd om disse utfordringene, og at våre sikkerhetsresultater ved årets slutt ble akseptable.

Når rørledningen Langeled fylles med gass fra Ormen Lange-feltet fra 1. oktober 2007, nærmer norsk gasseksport seg et platå. Planlegging av nye rørsystemer er en kompleks oppgave som involverer mange parter. Vekst i norsk gasseksport etter 2008 krever derfor avgjørelser og veivalg i nær framtid.

Som arkitekt for utviklingen av det norske gasstransportsystemet, vil Gassco være en drivkraft. Men Gassco verken kan eller vil arbeide med infrastrukturutvikling alene. Vårt utgangspunkt er samhandling med industrien på norsk sokkel. For å få til god samhandling må vi bidra til avklaring av roller og ansvar. Gassco ønsker å bidra til effektive grensesnitt, slik at beslutningsmønsteret sikrer at også totalsystemet blir velfungerende og komplementært. Vårt mål er at vi også om 50 år skal kunne vise fram et integrert og veldrevet transportsystem til beste for eiere, brukere, myndigheter og det norske samfunn.

At Gassco på vegne av en stor gruppe industrielle aktører leder arbeidet med å etablere et forretningsmessig grunnlag for et nytt gassrør til Øst-Norge og Vest-Sverige, gir vår arkitektrolle en utvidet dimensjon. Samtidig innebærer denne oppgaven en stor tillitserklæring og en like stor utfordring.

Regjeringen har satt ambisiøse mål for å gjennomføre CO₂-håndtering på gasskraftverk og etablere en verdikjede for transport og injeksjon av CO₂. Dersom gassnasjonen Norge klarer å gjennomføre CO₂-håndteringen, vil vi få til noe som ikke har sitt sidestykke i verden, med store miljømessige og industrielle ringvirkninger. Gassco har fått i oppdrag å koordinere forhandlingene, samt ansvaret for å lede arbeidet knyttet til

infrastruktur og transport. For oss er dette oppdraget en betydelig anerkjennelse av vår kompetanse og et svært viktig bidrag til å videreutvikle og styrke det gassfaglige miljøet vi representerer. Vi vil gjøre det vi kan for å lykkes, men oppgaven er meget krevende.

Gassco skal bygges på humankapital. I 2005 fikk vi 16 nye og dyktige medarbeidere. Men smarte hoder er ikke nok. Vi er en liten bedrift, med kompliserte grensesnitt mot våre omgivelser. Derfor er god samhandling avgjørende for å oppnå gode resultater. Vi må ha de relasjonelle egenskapene som skal til for å fungere best mulig; sammen og i forhold til vår eier og myndigheter.

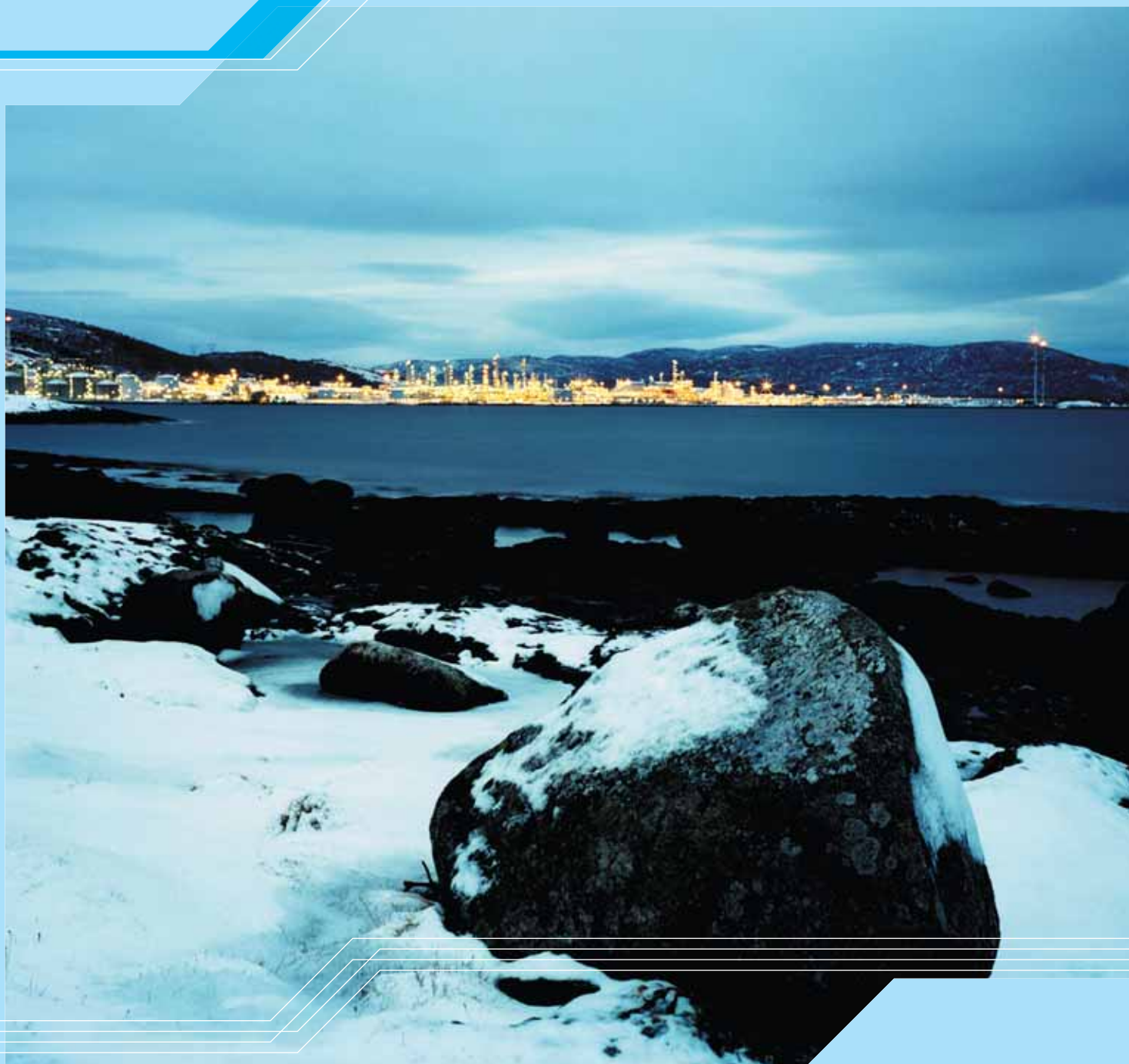
I årene som kommer må vi gjøre våre ferdigheter enda mer tydelige og synlige. Som selskap har vi spisskompetanse på gasstransport. Oppgavene vi har fått i løpet av 2005, ikke minst prosjektene "Gass i Norge og Sverige" og "CO₂-verdikjede", viser at vi utvikler oss, at vi blir mer etterspurt, og at vi som kompetansesenter er på rett vei.

Vi er stolte og glade for den tilliten som vises oss og vi har mye å tilby.



Brian D. Bjordal
Administrerende direktør

Viktig milepæl for gassnasjonen Norge



En milepæl for gassnasjonen Norge ble passert da Gasscos administrerende direktør Brian Bjordal den 15. desember 2005 overleverte rapporten om Gass i Norge og Sverige (GIN-S) til olje- og energiminister Odd Roger Enoksen. Rapporten omhandler hvordan gass kan distribueres til Øst-Norge og Vest-Sverige.

– Gasscos rapport trekker opp viktige perspektiver knyttet til innenlandsk bruk av gass, og belyser sentrale spørsmål knyttet til energitransport, sa Enoksen ved overrekkelsen.

Lenge på agendaen

Bruk av gass på fastlandet har vært på den norske agendaen lenge. Allerede i 1995 tok regjeringen til orde for å se nærmere på mulighetene. Også fra industriens side har det vært påpekt at bruk av naturgass på land kan ha store positive konsekvenser og vil kunne skape nye forretningsmuligheter.

Kraftbehovet øker

Interessen skyldes ikke minst at det norske behovet for elkraft er i sterk vekst. I flere år har vi forbrukt mer elkraft enn vi selv produserer. Det vi mangler må vi importere. Samtidig er de norske gassressursene formidable. Norsk sokkel vil kunne produsere nær dobbelt så mye gass som i dag. Dette produksjonsnivået vil kunne vedvare i flere år.

De teknologiske utfordringene forbundet med distribusjon og bruk av gass på land er også overkommelige. Gassnasjonen Norge har i løpet av de siste 35 årene bygget opp kompetanse i verdensklassen på dette området. Så langt er det lagt 6600 kilometer rørledninger på havets bunn.

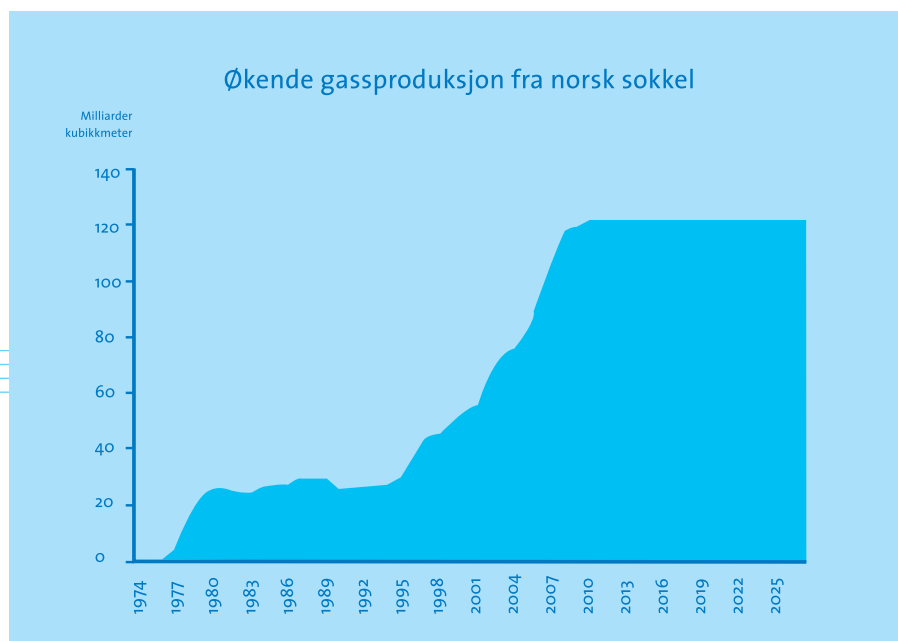
Et viktig oppdrag

Det var 29. april 2005 at Gassco fikk i oppdrag av Olje- og energidepartementet (OED) å utarbeide forretningsplaner for etablering av gassrør til henholdsvis Skogn/Trondheim og Øst-Norge (Grenland), med muligheten til å legge rør videre til Vest-Sverige. En skriftlig rapport til OED skulle ligge på bordet innen utgangen av 2005. Forretningsplanene skulle bygge på konkrete drøftinger med aktuelle kommersielle aktører om finansiering av slike anlegg, og at det ble gjennomført drøftinger med sentrale avtakere om kjøp av transportkapasitet. I tillegg skulle Gassco vurdere det eksisterende tekniske beslutningsgrunnlaget med basis i tidligere utførte studier.

Samlet aktørene

Den videre utviklingen av røret til Skogn/Trondheim forutsetter at Industrikraft Midt-Norge får på plass en avtale om gasskjøp til et planlagt kraftverk i Skogn.

29. april 2005 fikk Gassco i oppdrag av Olje- og energidepartementet (OED) å utarbeide forretningsplaner for etablering av gassrør til henholdsvis Skogn/Trondheim og Øst-Norge (Grenland).



Frem mot 2010 vil norsk gassproduksjon øke kraftig. Deler av denne gassen vil kunne transporteres til Øst-Norge og Vest-Sverige. Kilde OED.



Utfordringen har gjort en fremdeles ung organisasjon som Gassco stolte og har uten tvil bidratt til å utvikle vår kompetanse og styrket det gassfaglige miljøet vi representerer.

Usikkerhet i markedene for gass og elektrisitet har gjort at det ikke var mulig å gjennomføre prosjektet innen oppstart i 2009 og er derfor inntil videre lagt på is.

For røret til Øst-Norge og Vest-Sverige fikk Gassco etablert en sponsergruppe* på 18 industriselskap og kommuner i begge land for finansiering av videre studier fram mot konseptvalg. Samtidig med overrekkelsen av rapporten til OED ble avtalen mellom disse aktørene undertegnet. Siden er det etablert en styringskomité for det videre arbeidet i Fase II. Gassco leder styringskomiteen og det videre arbeidet.

Optimisme

Gassco opplever at interessen og entusiasmen fra industrielle aktører og politikere gir grunnlag for optimisme. Nå handler det om å finne de beste

løsningene teknisk, økonomisk og miljømessig slik at rørledningen kan bli realisert.

Økt kompetanse

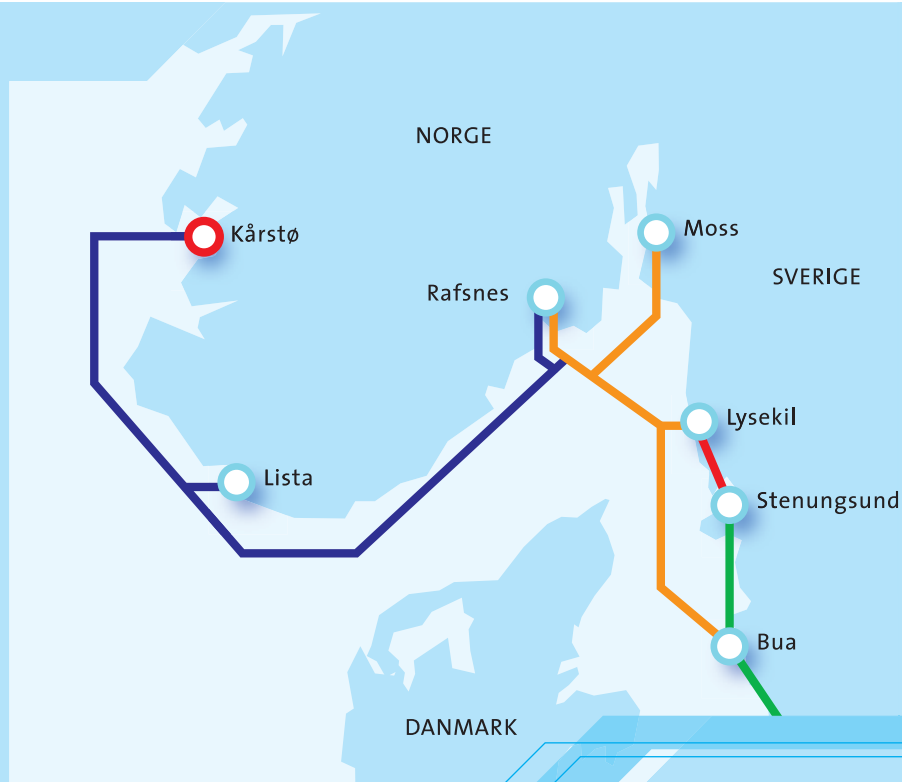
Det er en stor tillitserklæring for oss i Gassco å bli gitt en slik oppgave. Utfordringen har gjort en fremdeles ung organisasjon som Gassco stolte, og har uten tvil bidratt til å utvikle vår kompetanse og styrket det gassfaglige miljøet vi representerer.

Mer detaljert informasjon om GIN-S ligger på www.gassco.no.

* Agder Energi, Akershus Energi, Bamble kommune, Borealis, E-ON Ruhrgas, Göteborg Energi, Hafslund, Hydro Polymers, Lyse Nett, Nova Naturgas, Perstorp, Preem Petroleum, Stora Enso, Skagerak Energi, Statoil, Vattenfall, Yara og Østfold Energi.

Konseptet

- Tørrgassledning fra Kårstø til Rafnes i Grenlandsområdet med injeksjon av etan på Kårstø
- Mulig ilandføring av gass til Lista
- På Rafnes vil etan bli skilt ut i et separasjonsanlegg og benyttet lokalt som råstoff i petrokjemiindustrien
- Deler av naturgassen skal benyttes lokalt i Grenlandsområdet. Resten transporteres videre til Østfold/Oslo og Sverige (Lysekil og Bua)
- Samlet volumgrunnlag ved oppstart: 3 milliarder kubikkmeter naturgass og opptil 650 000 tonn etan i året
- Samlet volumgrunnlag etter fem år: 6–7 milliarder kubikkmeter naturgass
- Første leveranse: 2010/2011
- Investeringer (tidlig estimat): cirka 8,9 milliarder kroner (2005-verdi), ikke medregnet separasjonsanlegget på Rafnes og eventuelle mottaksterminaler på Lista, i Østfold og Vest-Sverige



Den planlagte gassrørledningen til Øst-Norge og Vest-Sverige

Gasscos arbeid med å vurdere grunnlaget for en gassrørledning fra Kårstø og rundt kysten viser at det er betydelig interesse for å kjøpe gass hos industrielle aktører i Agder, Grenland, Østfold/Oslo og i Vest-Sverige.

– Rapporten fra Gassco er et betydningsfullt steg på veien mot å ta gass i bruk i Norge, sa olje- og energiminister Odd Roger Enoksen da GIN-S rapporten ble overlevert den 15. desember 2005. Fra venstre Konsernsjef i Statnett Odd Håkon Hoelsæter, Odd Roger Enoksen og Gasscos administrerende direktør Brian Bjordal.



Gasscos virksomhet

Finansielle størrelser og øvrige nøkkeltall i dette avsnittet omfatter hele Gasscos ansvarsområde.

Finansielle størrelser

(millioner kroner)	2005	2004
Brutto tariffer	24 005	20 822
Driftskostnader	3 340	2 982
Driftsinvesteringer	654	639
Anlegginvesteringer	1 567	2 395
• KEP 2005	992	1 460
• TOP - Kollsnes	86	642
• KECU - Kollsnes	266	198
• Vesterled Bypass	151	95
• H 7 Bypass	43	0
• Langeled	29	0

Gasstransport

	2005	2004
Regularitet (%)	99,57	99,82
Kvalitet (%)	99,99	99,99
Gass levert ilandføringsterminalene i Europa (milliarder Sm ³)	81,51	74,89
Største leveranse per døgn (millioner Sm ³)	276,81	265,13
Gjennomsnittsenergi (kW/t per Sm ³)	11,25	11,29
Totalt volum andre produkter levert ut av gasstransportssystemet (millioner tonn)	9,60	8,59
Skipsanløp Kårstø	598	592

Soner og tariffer

Det integrerte systemet for gasstransport er delt i områder med faste enhetspriser for transport og/eller prosessering innenfor de enkelte områdene.

Gassled område A:

Omfatter rørledningen som frakter riggass fra Tampen-området til prosessanlegget på Kårstø.

Gassled område B:

Omfatter rørledningen som frakter riggass fra Haltenbanken-området til Kårstø.

Gassled område C:

Omfatter Kårstø prosessanlegg.

Gassled område D:

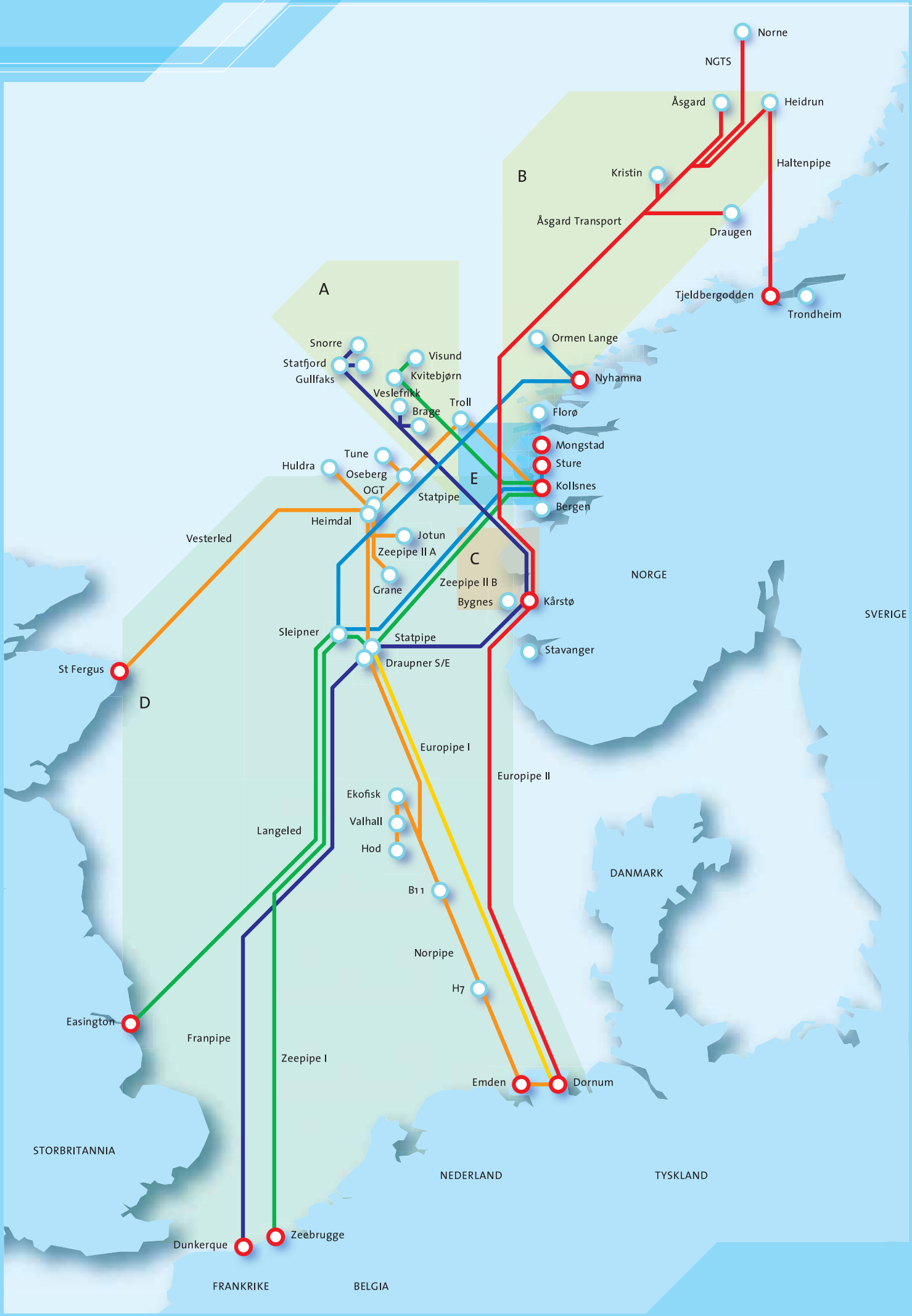
Omfatter en rekke rørledninger, plattformer og mottaksterminaler for transport av tørrgass fra Kollsnes, Kårstø og direkte fra felter til mottaksterminalene i Storbritannia, Frankrike, Belgia og Tyskland.

Gassled område E:

Omfatter Kollsnes prosessanlegg.

Følgende selskaper har eierandeler i de interessentskap som er operert av Gassco:





Styrets beretning 2005

**Gassleveransene
fra norsk sokkel har
aldri vært høyere
enn siste år.**



**Gassco er operatør for det
integreerte transportsystemet for
gass fra norsk kontinentalsokkel
til land i Europa.**

Innledning

Millioner av mennesker i Europa bruker norsk gass. Pålitelige og framtidsrettede transportløsninger er derfor en visjon for Gassco som selskap.

Gassco er et aksjeselskap eid av staten. Selskapet er operatør for det integrerte transportsystemet for gass fra norsk kontinentalsokkel til land i Europa. Det integrerte transportsystemet består av rørledninger, gassbehandlingsanlegg, plattformer og ilandføringsterminaler på Kontinentet og i Storbritannia, og er under kontinuerlig videreutvikling.

16. mars 2005 foretok olje- og energiminister Thorhild Widvey den offisielle åpningen av Gasscos nye kontorbygg på Bygnes i Karmøy kommune.

Gassleveransene fra felt på norsk sokkel har aldri vært høyere enn siste år. De totale leveransene ble 85,48 milliarder standard kubikkmeter (Sm³) i 2005. Det er en økning på 8,5 prosent sammenlignet med året før. Selskapene som selger norsk gass har også bestilt det meste av kapasiteten i transportsystemet for 2006.

I 2005 var det 20 år siden gassbehandlingsanlegget på Kårstø ble satt i drift. Kapasiteten på Kårstø er femdoblet siden oppstarten i 1985, gjennom utvidelser, ombygging og installasjon av nytt utstyr. Den siste utvidelsen på Kårstø stod ferdig 1. oktober 2005. "Kårstø Expansion Project" (KEP 2005) ble fullført innenfor budsjett og til avtalt tid. KEP 2005 har vært et av de største industriprosjektene på land i Norge og den første større utbygging der Gassco har vært operatør fra igangsetting til ferdigstilling.

Rammebetingelsene for Gassco, inkludert forholdet mellom Gassco og eierne av gasstransportsystemet, er bestemt av myndighetene. Eierne av gasstransportsystemet finansierer alle større investeringer og disse aktiveres i eiernes regnskap. Eierne av gasstransportsystemet finansierer også driften av Gassco ved at selskapet kaller inn penger basert på likviditetsbudsjett og prognose. Gassco skal ikke ha tap eller vinning ved sin virksomhet. Dette medfører at

selskapet har begrenset økonomisk og finansiell risiko. Med basis i disse rammebetingelsene omtales ikke årsregnskapet, balanse og likviditet spesifikt.

Organisasjon

Gassco har ved utgangen av 2005 143 fast ansatte. Selskapet har en meget kompetent og stabil arbeidskraft. Det høye aktivitetsnivået på norsk sokkel, medfører en stor utfordring med rekruttering av kvalifisert personell. Dette gjelder både nyutdannede ingeniører og senior fagpersonell. Gassco legger vekt på en aktiv og fremtidsrettet rekrutteringspolitikk.

Seks medarbeidere har i 2005 gjennomført utviklingstiltak som gir formelle studiepoeng i utdanningssystemet. Av disse er fire kvinner. Flere av disse medarbeiderne gjennomfører utdanning som gir høyere grad enn den de har i dag, for eksempel fra ingeniør til sivilingeniør. Selskapet gir alle søkere om videreutvikling og -utdanning individuell behandling, slik at det skal være mulig å kombinere dette med jobb og familie.

Selskapet har en kvinneandel på 29 prosent, men bare tre av 23 ledere er kvinner. I 2005 var seks av 16 nyansatte med høyere utdanning kvinner. Det er en prioritert oppgave å rekruttere flere kvinner med høyere utdanning og å tilrettelegge for lederutvikling, slik at grunnlaget for å øke antall kvinnelige ledere forbedres.

I fastsettelse av lønn og i lønnsoppgjør er selskapet spesielt oppmerksom på at kvinner og menn skal behandles likt. Lønnsforskjeller skal være basert på medarbeidernes prestasjoner, ansvar og utviklingspotensial, ikke på kjønn.

Gassco har syv medarbeidere på deltid, alle er kvinner. Alle kan på kort varsel gå over til å arbeide fulltid, dersom de ønsker det. Gassco har for tiden to lærlinger innen kontorfaget.

Helse, miljø, sikkerhet og kvalitet (HMS&K)

Gassco har en nullmålsetting hva angår skader på mennesker, miljø og materiell.

Nullmålsettingen er basert på overbevisningen om at alle skader kan forebygges ved systematisk og målrettet arbeid.

Gassco har i 2005 opplevd en positiv utvikling med hensyn til antall personskader og personskadefrekvens innenfor selskapets virksomhet. Etter en negativ utvikling i 2004, samt et pålegg fra Petroleumstilsynet i begynnelsen av 2005 på grunn av hendelser på Kårstø med stort HMS&K potensiale, ble en rekke forbedringstiltak iverksatt. Det er selskapets oppfatning at tiltakene i betydelig grad har bidradd til den positive utviklingen i 2005. Det må likevel presiseres at Gassco vil fortsette et målbevisst arbeid for ytterligere å forbedre resultatene på dette området.

Et viktig element for å sikre kontinuerlig forbedring er Gassco HMS&K styringsystem. En viktig del av dette styringsystemet er registrering, rapportering og oppfølging av inntrufne hendelser, avvik og tap. Gassco har etablert måleindikatorer som viser utviklingen i resultatene over tid. Dette bidrar til å identifisere utviklingstrekk, slik at målrettede tiltak kan bli så effektive som mulig.

En annen viktig del av styringssystemet er beredskapsplanen og tilhørende beredskapsorganisasjon. Beredskapsorganisasjonen har i 2005 gjennomført flere øvelser inkludert en stor øvelse der det ble simulert en hendelse relatert til rørledningene over Karmøy. Lokale redningsressurser, politi, brannvesen og andre relevante aktører deltok i øvelsen.

Arbeidsmiljøet i Gassco er godt. I 2005 ble det gjennomført organisasjonsundersøkelser og resultatene fra disse var gode. Selskapets målsetting er å ha et arbeidsmiljø som stimulerer til kreativitet, effektivitet og arbeidsglede. Dette er nedfelt i konkrete mål som tjener som indikatorer på oppfyllelse av målsettingen. Konkrete mål for 2005 var et totalt sykefravær under tre prosent og null arbeidsrelaterte sykdommer.

Resultatet for 2005 viser at det totale sykefraværet for Gasscos operatørområde

var 3,28 prosent og for Gasscos egne ansatte 1,47 prosent.

I 2005 inntraff det 43 personskader, hvorav 17 var skader som resulterte i fravær. Ingen av hendelsene medførte at menneskeliv gikk tapt. I 2005 inntraff det i alt 24 hendelser som er definert som kritiske. 18 av disse er klassifisert som HMS-kritiske. Fem av hendelsene hadde faktiske konsekvenser. 13 av hendelsene hadde HMS-potensial, det vil si at det ikke skjedde noen skade, men at det med ubetydelig endrede forhold kunne ha inntruffet en alvorlig HMS-hendelse. De resterende seks hendelsene (av de 24) er definert som kritiske på grunn av høyt produksjonstap.

Det var i 2005 to branner, samt fem gasslekkasjer. Lekkasje har inntruffet både på landanlegg og på installasjoner til havs. Gassco vil intensivere arbeidet med å redusere antall gasslekkasjer, blant annet ved å implementere tiltak i regi av

Oljeindustriens landsforening (OLF), samt andre spesifikke tiltak. Gassco har operert rørledninger, gassbehandlingsanlegg, stigerørs- og kompressorplattformer og ilandføringsterminaler innenfor de gjeldende utslippstillatelsene. Driften har heller ikke ført til omfattende akutt utslipp.

Når det gjelder IT-sikring er det i 2005 bygget nye elektromagnetisk sikrede dublerede datarom under bakkenivå. Gassco har også fornyet batteribanken og generatoren for nødstrøm. I tillegg er det uavhengige reservekontrollseneter oppgradert. I 2005 har Gassco kjøpt 10 000 utslippskvoter for St Fergus terminalen og 1 246 utslippskvoter for Dunkerque terminalen, tilsvarende 11 246 tonn CO₂. Dette for å dekke opp behov utover tildelte frikvoter.

Systemdrift

Gassleveransene fra norsk sokkel har aldri vært høyere enn siste året. Gassco har

gjennom investeringer og økt kunnskap kunnet øke effektivitet og kapasitet og derved muliggjort en leveranseøkning. For bare få år siden var det relativt stor forskjell i transportbehovet for gass mellom sommer og vinter. Dette gjorde det enklere å foreta vedlikehold i sommerhalvåret. Nå er trenden at maksimalkapasiteten også er etterspurt i sommerhalvåret. Dette gjør vedlikeholdsplanleggingen Gassco utfører for alle installasjoner og anlegg knyttet til norsk sokkel meget krevende.

Det er også en utfordring at flere av feltene på norsk sokkel har en gasskvalitet som gjør at gassen må behandles eller utblandes før den leveres til kjøper. Ved hjelp av utstrakt blanding av gasstrømmer har Gassco likevel klart å levere gass innenfor kvalitetsbestemmelsen tilnærmet hele tiden.

Gassmarkedene i Europa har ulik modningsgrad. De mest dynamiske markedene er i Storbritannia og Belgia. Målet er til enhver tid å ha størst mulig tilgjengelig transportkapasitet for brukerne. Transportkapasiteten avhenger noe av temperaturen i sjøen langs rørledningene. I den kalde delen av året kan det selges ekstra kapasitet. Basert på gode temperaturdata som blir oppdatert daglig og avanserte regnemodeller beregner Gassco i vinterhalvåret ut daglig ekstrakapasitet som kan selges.

I 2005 har feltene Visund, Kristin og Urd startet å levere gass inn i transport-systemet.

Planlegging av skipstrafikken til og fra Kårstø krever nøye koordinering med den daglige gasstransporten. Det siste året er det registrert 598 skipsanløp som totalt har lastet 8 367 533 tonn væske.

På grunn av nye europeiske krav til standardisering, automatisering av prosesser og forenkling, har det blitt utført store endringer i Gasscos datasystemer. Det sendes og mottas nå daglig om lag 720 meldinger i kontrollrommet. For å være i forkant av den videre utviklingen deltar selskapet aktivt i europeiske bransjeorganisasjoner som utarbeider

Tabell 1. Helse og sikkerhetsresultat

	Resultat 2005	Resultat 2004
Dødsfall	0	0
Personskader totalt	43	96
Fraværskader (inkl. i personskader)	17	27
Branner	2	2
Gasslekkasjer	5	2
Kritiske hendelser	24	33
Utslipp utover konsesjonsgrensene	0	0

Tabell 2. Utslipp ytre miljø

	Utslipp 2005	Utslipp 2004	
Til luft	Nox	1 144 tonn	1 143 tonn
	CO ₂	1 394 ktonn	1 321 ktonn
	Fakling sikkerhetshensyn	32 ktonn	31 ktonn
Til vann	Olje	403 kg	162 kg
	Fenol	88 kg	60 kg
	TOC	7 814 kg	7 188 kg
Til jord	Olje	2 215 liter	303 liter

standarder for fremtidens gasstransport. Målet er at alle europeiske land skal nytte samme kvalitetskrav, meldingstyper, kommunikasjonsløsninger og forholde seg til samme tidsfrister.

Kapasitetsadministrasjon

Det er avholdt to bestillingsrunder for kapasitet i løpet av året. Etter bestillingsrundene i 2005 er det liten kapasitet tilgjengelig for salg de neste fem årene. Videre utover i tid, er det økende kapasitet tilgjengelig i hele transportsystemet. På Kårstø ble fra 1. juni 2005 de forskjellige prosessene i anlegget oppdelt, og solgt som separate tjenester fra bestillingsrunden i september 2005. Per 1. oktober ble det også innført to nye tjenester på Kårstø. Disse var for H₂S- og CO₂-fjerning.

I løpet av våren 2006 skal kapasitet tildeles i Langeled, som er den nye store rørledningen til Storbritannia. Gassco har i løpet av 2005 arbeidet med forberedelser til skipernes kapasitetsreservasjon i Langeled.

Kapasiteten administreres i det nettbaserte systemet GasViaGassled. Her har skiperne selv oversikt over egen kapasitet og tilgjengelig kapasitet både i primærmarkedet og i sekundærmarkedet. GasViaGassled har i 2005 vært gjennom flere oppgraderinger slik at systemet er forbedret. Gassco har utviklet et system til internt bruk for beregning av skipernes rettigheter til å plassere kapasitetsreservasjoner i rørledningsnett. Dette systemet gir tidsbesparelse og enklere kvalitetssikring av beregningene.

Antall skipere har økt fra 14 til 17 i Gassled i løpet av året.

Anleggsdrift og utbygging

For Gassco som operatør er utfordringen å drive alle anlegg på en sikker og kostnadseffektiv måte, samtidig som en kontinuerlig søker etter forbedringer for å fjerne operasjonelle flaskehals og øke tilgjengeligheten i det integrerte gasstransportsystemet.

I 2005 har operatøren fokusert på viktige områder som robustgjøring av anleggene, forbedre den tekniske integriteten, økt

kapasitetsutnyttelse gjennom optimalisering av forebyggende – og korrektivt vedlikehold, og samtidig å opprettholde høy regularitet. I tillegg har Gassco arbeidet aktivt med gjennomføring av pågående utbyggingsprosjekter, samt oppstartsaktiviteter for å ta i mot gass fra Kristin-feltet. Totalt sett er prosesskapasiteten på Kårstø økt fra 77 MSm³/d til 88 MSm³/d.

Driften i 2005 har vært god og den tekniske tilgjengeligheten samlet sett for rørledninger, plattformer og ilandføringsanlegg ble totalt 99,98 prosent. Dette resultatet er oppnådd samtidig som det er utført komplekse arbeidsoperasjoner, integrerte prosjekter og driftsmodifikasjoner kombinert med forebyggende vedlikeholds- og inspeksjonsaktiviteter. I tillegg har Gassco arbeidet med å forbedre metoder for risikobasert tilstandsovervåking og inspeksjon av komplekse gasstransportsystemer i nært samarbeid med relevante norske og utenlandske myndigheter, tekniske driftsansvarlige og relevante kontraktører. Arbeidet vil fortsette i 2006.

Flere større investeringsprosjekter er gjennomført i perioden. Prosjektet KEP2005 (Kårstø Expansion Project) for økning av prosesskapasitet, økt etangjenvinning og anlegg for fjerning av CO₂ i fødestrømmen, ble ferdigstilt i henhold til plan og godt under kontroll estimatet i plan for anlegg og drift.

Kårstø Master Plan (KMP) ble etablert i 2005. Formålet med KMP er å identifisere tiltak som ytterligere kan robustgjøre anleggene og samtidig øke kapasiteten på Kårstø. Gassled har besluttet å videreføre arbeidet med utvidelse av Gassled område B på Kårstø for innfasing av Skarv-gassen fra 2010. Selskapene i Skarv-lisensen har samtidig foretatt beslutning om konseptvalg og dermed start av forprosjektering. Endelig investeringsbeslutning både i Gassled og Skarv skal i henhold til plan tas høsten 2006.

Gassco har i samarbeid med Total E&P UK Plc. gjennomført et vellykket prosjekt knyttet til Vesterled, slik at denne gassrørledningen nå er frikoblet og

Driften i 2005 har vært god og den tekniske tilgjengeligheten samlet sett for rørledninger, plattformer og ilandføringsanlegg ble totalt 99,98 prosent.

lagt i ett omløp rundt plattformen (MCPO1). Prosjektet ble ferdigstilt sommeren 2005 i henhold til etablerte planer og budsjetter.

Gassco samarbeider med Statoil og kontraktører for å installere en ny eksport-kompressor på Kollsnes. Dette prosjektet skal bidra til å øke eksportkapasiteten ut fra Kollsnes til 143 MSm³/d. Prosjektet representerer en investering i størrelsesorden 830 millioner kroner og er planlagt ferdig høsten 2006.

Gassco skal overta operatørrollen for Langeled i 2006. Hovedaktivitetene i 2005 har vært å gjennomføre aktiviteter knyttet til driftsforberedelser, samt å formalisere nødvendige kommersielle avtaler. Gassco har derfor inngått egne avtaler med det britiske selskapet Centrica, som skal være teknisk driftsansvarlig for mottaks-terminalen i Easington.

Gassco har en sentral rolle i vurderingen av alternative transportløsninger, tekniske og kommersielle aspekter inklusiv transportvilkår knyttet til prosjektet Troll Videreutvikling. Transportløsningen inkluderer både uprosessert gass fra Troll B, og prosessert gass fra Troll A via Kollsnes. Transportløsningene inkluderer både kontinentale og britiske alternativer.

Gasscos sentrale plassering i verdikjeden gir selskapet et vesentlig ansvar for de økonomiske resultater innen norsk petroleumsvirksomhet.

Gassco fikk tidlig i sommer i oppdrag fra Olje- og energidepartementet å utarbeide forretningsplaner for etablering av gassrør til henholdsvis Grenland og Skogn/ Trondheim og rapportere dette til departementet i en skriftlig rapport 1. januar 2006. Rapport ble overlevert 15. desember 2005. Samme dag under-

tegnet 18 industriselskaper og kommuner i Agder, Grenland, Østfold/Oslo og Vest-Sverige en avtale som sikrer finansiering av videre arbeid fram mot eventuelt konseptvalg i oktober 2006.

Kostnader og forbedringsprogram

I 2004 fikk Gassco besluttet et kostnadsforbedringsprogram for Gassled der ambisjonen er å redusere driftskostnadene med 500 millioner kroner per år innen utgangen av 2009. I løpet av 2005 er det utarbeidet detaljerte planer og satt i gang tiltak for å nå målet på 500 millioner kroner. Det er forventet å se effekt av disse allerede i 2006. Hovedtyngden av kostnadsreduksjoner er estimert å komme i perioden 2007 – 2009.

En sentral aktivitet i 2006 blir å sikre gjennomføring av effektiviseringstiltak på Kårstø-anlegget i tråd med Gassleds forbedringsprogram både hva angår kostnadsforbedringer og tidsinnfasing av disse. Kostnadsforbedringsprogrammet vil bli gjennomgått i løpet av første kvartal 2006. Hensikten med gjennomgangen er å sikre at alle planer og aktiviteter er i rute, revurdere potensialet for de prosjekter som er inkludert med hensyn til å nå målet, og i tillegg vurdere nye besparelser. Den klare ambisjonen er å opprettholde det overordnede mål på 500 millioner kroner i årlig besparelse på driftskostnader.

Forskning & Utvikling

I 2003 ble det etablert et femårig forsknings- og utviklingsprogram (F&U) rettet inn mot økt utnyttelse av kapasiteten i infrastrukturen, styrking av systemenes integritet, energieffektive anlegg og utslippsreduksjoner. Gjennomføring av prosjektene utnytter i stor grad kompetansen til Statoil som teknisk driftsansvarlig og forskningsinstitusjon, relevant kompetanse i de andre Gassled-selskapene, leverandørindustrien, forskningsinstitusjoner og universiteter. I 2005 anvendte Gassco 73 millioner kroner til F&U, hvorav egen innsats utgjorde seks årsverk.

De mest kapitalkrevende prosjektene i 2005 har vært numerisk modellering av Kårstø-anlegget og kvalifisering av ny

teknologi for å redusere utslipp av NOx. I "Plant Production Performance Model" er det utviklet en numerisk modell av Kårstø-anlegget som skal benyttes til å styrke planleggingsarbeidet knyttet til prosessering av framtidig gassforsyning og optimalisering av driften i sanntid. Modellen som er den mest avanserte i sitt slag vil bli satt i ordinær drift i anlegget i 2006.

Tre Rolls Royce gassturbiner på Kårstø står for et årlig utslipp av 450 tonn NOx. Gassco har testet ut ny teknologi for å redusere NOx utslipp fra gassturbiner. Teknologien bygger på en patentert teknologi kalt CLN (Cheng Low NOx) hvor brenngass forblendes med overkritisk damp før injeksjon i brennkamrene. Fullskala tester av den nye teknologien viser at årlig utslipp av NOx kan reduseres med minst 290 tonn ved installasjon av CLN på de tre gassturbinene.

I et samarbeidsprosjekt med Statoil er det utviklet teknologi for etter-installasjon av T-koplinger på undersjøiske rørledninger. Denne teknologien er nå planlagt benyttet ved tilkopling av en ny rørledning (Tampen Link) fra Statfjord-feltet til det britiske transportsystemet FLAGS. Maskinen for fjernstyrt tilkopling av rørledningene på dypt vann som ble ferdigstilt i 2004 vil bli benyttet i prosjektet i 2007.

Framtidsutsikter

Gasscos sentrale plassering i verdikjeden gir selskapet et vesentlig ansvar for de økonomiske resultater innen norsk petroleumsvirksomhet. Transportvirksomheten er bindeleddet mellom de norske produksjonsfeltene og de europeiske markedene for gass. De 82 milliarder standard kubikkmeter gass som Gassco i 2005 har transportert til de europeiske markedene, representerer i dag en markedsandel på cirka 15 prosent av forbruket i OECD Europa. I 2010 kan denne gassen som transporteres representere 20 prosent av forbruket, det vil si 115 milliarder standard kubikkmeter, eller en økning fra 270 MSm³ per dag til 360 MSm³/d.

Effektiv drift og høy leveringssikkerhet



vil være en avgjørende forutsetning for denne veksten. Utviklingen av nye reserver i Tampen-området, på Troll-feltet og på Haltenbanken, samt fokus på jevn og stabil drift av flere væskerike felt som er koplet opp mot Kårstø, tilsier at det i årene framover vil være stor etterspørsel og behov for en gjennomgående høy utnyttelse av kapasiteten på Kårstø-anleggene. I 2006 vil implementering av Kårstø Master Plan prosjekter bli gjennomført med sikte på å øke utnyttelsesgraden.

Videre er det en avgjørende forutsetning for denne veksten at Gassco kontinuerlig vurderer behovet for og samordner videreutviklingen av transportsystemet, slik at Norge opprettholder et integrert og veldrevet system. Transportsystemet skal bidra til en samlet god utnyttelse av ressursene på norsk sokkel gjennom effektiv og sikker levering av gass til lavest mulig kostnad.

Den årlige Transportplanen er fundamentet for Gasscos anbefalinger. En av de viktigste anbefalingene fra årets Transportplan er å tilrettelegge for utvidelse av kapasiteten i Åsgard Transport på Kårstø for innfasing av gassen fra Skarv-feltet. Videre vil arbeidet med å studere ulike transportløsninger for Troll Videreutvikling være en av hoved-

aktivitetene i 2006. Parallelt vurderes ulike forsterkninger for økt kapasitet og økt fleksibilitet blant annet ved å bygge et grennrør fra Zeepipe II A til Heimdal Riser.

En annen viktig aktivitet i 2006 blir å innlede forhandlinger mellom de kommersielle aktørene i en CO₂-verdikjede. Den 19. desember 2005 fikk Gassco i oppdrag fra Olje- og energidepartementet å ha det overordnede ansvaret med å innlede slike forhandlinger i tillegg til å ha et særlig ansvar for arbeid knyttet til infrastruktur og transport. Petoro og Gassnova vil ivareta henholdsvis reservoar og CO₂-fangstdelen av arbeidet med å etablere en CO₂-verdikjede.

Aksjekapital og aksjonærforhold

Selskapets aksjekapital var NOK 10 millioner per 31. desember 2005, fordelt på 10 000 aksjer. Den norske stat, ved Olje- og energidepartementet, er eeneier av selskapets aksjer.

Årsresultat og disponeringer

Årsresultatet viser et overskudd på 491 340 kroner. Overskuddet vil bli overført til annen egenkapital.

I henhold til regnskapslovens § 3-3 bekrefter styret at årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Transportsystemet skal bidra til samlet god utnyttelse av ressursene på norsk sokkel gjennom effektiv og sikker levering av gass til lavest mulig kostnad.

Bygnes, 7. mars 2006


Brit Kristin Sæbø Rugland
Styreleder



Elisabeth Krokeide
Styremedlem


Margaret Elin Hystad
Styremedlem


Asbjørn Eik-Nes
Styremedlem*


Trygve Refvem
Styrets nestleder


Arild Nystad
Styremedlem


Kjellaug Høie Jonassen
Styremedlem*


Brian D. Bjordal
Administrerende direktør

* ansattes representant

Gasscos styre 2005

Brit Kristin Sæbø Rugland

Styreleder (født 1958)

Hun er daglig leder og eier i selskapet Rugland Investering. Tidligere har hun vært administrerende direktør i Navion, direktør for Statoil Shipping og Maritim Teknologi, og økonomidirektør i Statoil-konsernet. Hun innehar en rekke industrielle styreverv. Brit K. S. Rugland har vært styreleder siden 2001.

Arild Nystad

Styremedlem (født 1948)

Han er partner og daglig leder i rådgivningsfirmaet PetroManagement. Han har tidligere arbeidet som forsker i IKU/SINTEF og Chr. Michelsen Institutt (CMI), Ressursdirektør i Oljedirektoratet og leder av RC Consultant. Han ledet i 2001 etableringsteamet i Petoro. Nystad har også vært styremedlem og president i International Association of Energy Economics (IAEE). Arild Nystad har vært styremedlem siden våren 2005.

Asbjørn Eik-Nes

Styremedlem (født 1952)

Han er Senior transportingeniør i TCC Gassco. Etter avsluttet maritim utdanning og sjøkarriere ble han ansatt i Hagland Agency og Statoil og var med under virksomhetsoverdragelsen til Gassco. Han er leder av NITO i Gassco. Asbjørn Eik-Nes har vært ansattes representant i styret siden 2004.

Trygve Refvem

Styrets nestleder (født 1947)

Han arbeider nå som frittstående rådgiver, og var tidligere seniorkonsulent ved Europaprogrammet, konserndirektør i Norsk Hydro, direktør i Hydro Agri og direktør i Hydro Olje og Gass. Trygve Refvem har vært styrets nestleder siden 2001.

Margaret Elin Hystad

Styremedlem (født 1969)

Hun er administrerende direktør og eier i Karmsund Maritime AS. Hun er lokal representant fra Karmøy med erfaring fra maritim industri og næringsutvikling. Innehar flere styre- og tillitsverv. Margaret E. Hystad har vært styremedlem siden 2002.

Elisabeth Krokeide

Styremedlem (født 1962)

Hun er prosjektdirektør i Eidsiva Vekst AS. Tidligere har hun vært økonomidirektør i Mjøs Kraft AS, konserndirektør for økonomi og finans i Raufoss ASA, bedriftsrådgiver i Sparebanken NOR og økonomisjef i Moelven Industrier ASA. Hun innehar flere industrielle styreverv. Elisabeth Krokeide har vært styremedlem siden 2001.

Kjellaug Høie Jonassen

Styremedlem (født 1960)

Hun er senior økonomikonsulent i Gassco. Tidligere har hun arbeidet i Statoil, avd. Produktstyring og var med under virksomhetsoverdragelsen til Gassco. Hun er leder av Nopef i Gassco. Kjellaug Høie Jonassen har vært ansattes representant i styret siden 2004.

Fra venstre: Arild Nystad, Asbjørn Eik-Nes, Trygve Refvem, Brit Kristin Sæbø Rugland, Kjellaug Høie Jonassen, Elisabeth Krokeide og Margaret Elin Hystad.



Virksomhetsstyring





Gasscos formål

Gasscos formål er i henhold til vedtektene å drive transportsystemer for naturgass på og fra norsk kontinentalsokkel, herunder rørledninger, gassbehandlingsanlegg og terminaler, enten selv eller gjennom deltakelse i eller sammen med andre selskaper, og virksomhet i tilknytning til dette. Selskapet opererer et gass-transportssystem som forvalter store verdier hvor eierne og brukerne er representert ved mange av de store globale aktørene i olje- og gassbransjen. Selskapets mål er å levere brukerne av gasstransportsystemet avtalt kvalitet på produkter og tjenester. Gassco anser sine medarbeidere som nøkkelen til verdiskaping og videreutvikling av selskapet. På bakgrunn av dette har Gassco fokus på kompetanse.

Virksomhetsstyringen i Gassco er de samlede styrings- og kontrollsystemene, som skal sikre at eieren, ansatte, brukere av gasstransportsystemet og øvrige parter sine interesser ivaretas på forsvarlig vis. Virksomhetsstyringen skal videre sikre at selskapet drives på en sikker, effektiv, bærekraftig og etisk ansvarlig måte.

Styringsstruktur og styrende organer i Gassco har en organisering med særtrekk fra to ulike statlige tilknytningsformer, forvaltningsorganet og det statseide selskapet. Det gir særegne beslutnings- og styringsprinsipper. Å håndtere balansegangen mellom forvaltnings- og selskapsrollen krever en tydelig og godt kommunisert forståelse av selskapets ansvar, rolle og målsetting overfor Olje- og energidepartementet, eiere og brukere av gasstransportsystemet, samt myndigheter for øvrig.

Styrende organer i Gassco er generalforsamlingen, styret, ekstern revisor, samt administrerende direktør og lederteamet. Styret i Gassco arbeider for å ivareta eierens interesser, men har også et ansvar overfor ansatte, myndigheter, partnere, leverandører og kunder/skipere. De styringsprinsippene som er etablert skal sikre god ledelse og kontroll av virksomheten. Styringsprinsippene i selskapet gjennomgår en løpende

tilpasning for å sikre at selskapet opererer i overensstemmelse med de lovverk det er underlagt.

Gasscos styringsstruktur bygger på etablerte og kommuniserte mål, strategier og verdivalg, herunder etiske regler. Styring og kontroll ivaretas gjennom en rekke organer og prosesser.

Generalforsamling

Gassco AS er et statsaksjeselskap som eies hundre prosent av den norske stat. Generalforsamlingen er selskapets høyeste organ. Olje- og energiministeren utgjør generalforsamlingen og har derigjennom forvalteransvaret for statens eierinteresser i selskapet. Ordinær generalforsamling holdes i Oslo eller på Karmøy hvert år innen utgangen av juni. Generalforsamlingen godkjenner resultatregnskap og balanse, og fastsetter anvendelse av årsoverskudd/-underskudd. I tillegg har generalforsamlingen ansvar for utvelgelse av styredeltakere. Foruten eier deltar styret, administrerende direktør og revisor på generalforsamlingen. I Olje- og energidepartementet har Utvinnings- og markedsavdelingen det daglige ansvaret for oppfølging av Gassco.

Styret

Styret i Gassco består av syv medlemmer, hvorav fem er valgt av generalforsamlingen, og to er representanter for de ansatte. Styremedlemmene velges for to år om gangen. Kontinuitet i styret sikres ved at nye styremedlemmer gis en grundig orientering om selskapets historie, status og utfordringer. Nye styremedlemmer må signere villighetserklæring, konfidensialitetserklæring, samt bekrefte at de har gjennomgått selskapets vedtekter, etiske retningslinjer, instruks for styret og administrerende direktør, samt fullmaktsmatrisen for selskapet ved tiltredelse.

Styret sørger for forsvarlig organisering av virksomheten og har ansvar for å etablere kontrollsystemer og sikre at virksomheten drives i samsvar med selskapets verdigrunnlag og etiske retningslinjer. Styret vektlegger habilitet, og at styremedlemmer og administrasjon

innehar relevant bredde- og dybdekompetanse i forhold til selskapets utfordringer og den virksomhet selskapet har operatøransvaret for.

Styret ansetter administrerende direktør og etablerer instruks for styret og administrerende direktør.

Styret har mellom seks og åtte styremøter per år. I tillegg holdes styret orientert om virksomheten gjennom jevnlig rapportering utenom møtene. Styreleder kan kalle sammen til ekstraordinære møter ved behov.

Det er utarbeidet en plankalender for styret som indikerer styrets rolle i de forskjellige sakene. Styret evaluerer sitt arbeid og sin kompetanse årlig.

Styret har ikke benyttet styrekomiteer, da en verken har funnet dette nødvendig eller hensiktsmessig.

Administrerende direktør er tildelt prokura, men er ikke medlem av styret.

Gasscos ledelse

Administrerende direktør representerer selskapet utad. Han har ansvar for den daglige ledelsen av selskapet og legger fram forslag til budsjett, regnskap og viktige beslutninger for styret. Administrerende direktør har et lederteam på ni personer, bestående av direktører og støtteapparat.

Revisor

Deloitte har vært selskapets eksterne revisor siden oppstarten i 2002. Revisor er oppnevnt av generalforsamlingen. Revisor utfører ikke andre oppdrag for selskapet som kan føre til integritetskonflikter.

Ansvar og roller

De ulike organers roller og ansvar er på øverste nivå definert gjennom lovgivning, forskrifter og vedtekter for Gassco AS.

Gasscos hovedoppgaver og ansvar er formelt fastlagt i følgende dokumenter:

- Vedtektenes § 2 om selskapets formål
- Petroleumslovens § 4-9 om Gasscos særlige operatøransvar og



petroleumsforskriftens § 66 om Gasscos systemansvar

- Operatøravtalene og eieravtalene for transportinteressentskapene og -selskapene.

Selskapets hovedoppdrag og ansvar innebærer at Gassco skal utføre følgende oppdrag:

1. Operatør for det norske gasstransport-systemet i henhold til alminnelig privatrettslig grunnlag for oppgavene som utføres.
2. Særlig operatøransvar der de enkelte oppgaver kan innebære utøvelse av offentlig myndighet og offentligrettslig ansvar.

Som operatør har Gassco ansvaret for drift av gasstransportssystemene på vegne av interessentskapene Gassled, Zeepipe terminal, Dunkerque terminal DA, Haltenpipe og Norne Gass Transportation System som eies i hovedsak av olje- og gasselskapene på norsk sokkel.

Gassco har inngått avtaler om kjøp av driftstjenester. Leverandøren av driftstjenestene utfører arbeid på de forskjellige deler av transportsystemet på vegne av Gassco.

Som en del av operatøroppgaven har Gassco ansvar for sikker og effektiv drift, kontantinnkalling til virksomheten, inn- og utbetalinger av tariffer, arbeidsprogram, budsjett, innkjøp og forsikring. Gassco skal ikke ha tap eller vinning ved sin operatøroppgave. Det er stilt krav fra myndighetene til nøytralitet og åpen informasjon i utøvelsen av operatøroppgaven.

Samarbeidet innenfor Gassled er organisert gjennom følgende komiteer:

- Management Committee
- Operating Committee
- Commercial Committee
- Infrastructure Development Committee

Godtgjørelser

Generalforsamlingen fastsetter godtgjørelsen til styret, og denne er uavhengig av resultatoppnåelse. Revisors honorar fastsettes også av general-

forsamlingen. Styret fastsetter godtgjørelsen til administrerende direktør inklusiv bonusutbetaling.

Administrerende direktør fastsetter godtgjørelser til de andre medlemmene av selskapets ledelse. Godtgjørelse til styret og administrerende direktør framgår av note 3 i regnskapet.

Prestasjonslønn

Styret forestår den overordnede evalueringen av selskapets utvikling i lys av gitte mål. Selskapet har en generell prestasjonskontrakt, som gir mulighet for en bonusutbetaling på inntil fem prosent årlig av grunnlønn for alle ansatte avhengig av graden av måloppnåelse. Ledende personell har en personlig prestasjonskontrakt som setter strenge krav til resultater innen helse, miljø, sikkerhet og kvalitet, kostnader, regularitet, produktkvalitet, kundetilfredshet, samt oppnåelse av strategiske mål. Dette personellet kan oppnå en bonus på inntil 15 prosent av grunnlønn.

Informasjon og kommunikasjon

Styret i Gassco har fastlagt en kommunikasjonsstrategi som sikrer at det er åpen dialog både internt og eksternt slik at selskapets ansatte og øvrige interessegrupper får god informasjon om selskapets forretningsvirksomhet. Pressemeldinger og årsrapport legges ut på selskapets nettside. Licenceweb brukes som kommunikasjonsmiddel overfor Gassled-eierne, mens Authorityweb benyttes overfor myndighetene.

Skiperinformasjon blir gjort tilgjengelig på de web-baserte systemene GasViaGassled og Origo. Skiperne får i tillegg informasjon i User Forum, som er et forum der alle skipere deltar.

Styringsystem og kontrollrutiner

Styring og kontroll utøves gjennom ulike prosesser som involverer ett eller flere av organene. Aksjonærenes styring og kontroll av virksomheten skjer gjennom ordinære og ekstraordinære generalforsamlinger. Styringshåndboken beskriver selskapets virksomhetsstyring, beslutningsprosessen for saker som skal behandles av ledelsen og styret, samt

hver enkelt avdelings organisasjon, roller og hovedaktiviteter. Det er etablert fullmaktsmatriser. Det er utarbeidet en beslutningsmatrise som viser hvordan beslutningsprosessen for viktige saker skal være, hvem som fatter endelig beslutning og hvor beslutningstaker har sin fullmakt fra. Gasscos ledelse følger regelmessig opp at virksomheten drives i samsvar med strategier. Mandater for de ulike interessentskapene og komiteene i hvert enkelt interessentskap er etablert og godkjent av eierselskapene. En egen kvalitetssikringsprosess for prosjekter er etablert og godkjent av Gassled.

Avdelingen for HMS&K er hovedansvarlig for Gasscos tilsynsvirksomhet. Gassco gjennomfører tilsyn internt og av TSP-ene (Technical Services Provider), i henhold til en årlig tilsynsplan, noe som skal bidra til at virksomheten utføres i henhold til lover, forskrifter, interne krav og TSPenes egne interne krav. Resultatene fra tilsynsvirksomheten skal benyttes til kontinuerlig forbedring og videreutvikling av Gasscos styringssystem og den gjennomgående styringen innenfor Gasscos operatørområde. Den overordnede styringen og kontrollen med etterlevelse av og implementering av forbedringer i styringssystemet ivaretas av HMS&K avdelingen.

Administrerende direktør har ansvar for at ledelsen gjennomgår styringssystemet regelmessig, minst en gang per år.

Relevante myndigheter gjennomfører tilsyn av Gasscos operatørskap og tilhørende aktiviteter og styringssystem.

Brukere og eiere av gasstransportssystemet, samt ekstern revisor gjennomfører revisjoner for å kontrollere at Gasscos interne systemer og rutiner er tilfredsstillende.

Gassco har skriftlige etiske regler for ansatte og tillitsvalgte, som fastsetter hvordan den enkelte skal opptre i ulike situasjoner. Det følger av reglene at hver enkelt skal opptre med aktsomhet og avstå fra handlinger som kan svekke deres tillit eller deres uavhengighet. Gassco sine vedtatte kjerneverdier gir føringer for den



enkeltes ansvar og opptreden. Ansatte får en innføring i Gassco sitt etiske regelverk og verdivalg ved tiltredelsen. Selskapet har utarbeidet egne retningslinjer for bruk av IT, hvor bedriften og de ansattes rettigheter og plikter er beskrevet.

Internkontroll

Gasscos styringssystem og tilhørende kontrollrutiner er bygd opp etter internkontrollprinsippet for å sikre selskapets verdier og en effektiv, forsvarlig og lovmessig drift i tråd med fastlagte mål.

Styringsverktøy

Styret og administrerende direktør benytter blant annet strategisk planlegging, budsjettering og periodisk, finansiell og operativ rapportering som viktige verktøy i styringen av virksomheten. Oppfølging og kontroll skjer blant annet gjennom månedlig operasjonell og finansiell rapportering av utvikling og status for selskapet og alle forretningsområdene. Balansert målstyring benyttes som styringsverktøy i forretningsområdene.

Risikovurdering

Risikovurdering er en sentral del av Gasscos styringsprosesser og brukes spesielt relatert til beslutningsprosesser i forbindelse med infrastrukturutviklingsprosjekter og ved gjennomføring av utbyggingsprosjekter for å fjerne eller redusere identifiserte risiki. I tillegg gjennomføres det oppdatering av kvantitative risikoanalyser i forbindelse med drift av alle operasjonelle anlegg som vurderes opp mot etablerte akseptkriterier.



Regnskap 2005

Resultatregnskap – Gassco AS

Beløp i 1 000 NOK	Note	2005	2004
DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER			
Sum driftsinntekter	2	0	0
Sum driftskostnader	2, 3, 4	0	0
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		209	197
Resultat av finansposter		209	197
Resultat før skattekostnad		209	197
Skattekostnad på ordinært resultat	8	- 282	- 352
Ordinært resultat		491	549
Årsoverskudd (Årsunderskudd)		491	549
OVERFØRINGER:			
Avsatt til annen egenkapital		491	549
Sum overføringer		491	549

Balanse pr. 31.12 – Gassco AS

Beløp i 1 000 NOK	Note	2005	2004
Eiendeler			
ANLEGGSMIDLER			
IMMATRIELLE EIENDELER			
Utsatt skattefordel	8	371	89
Sum immatrielle eiendeler		371	89
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4	18 703	16 192
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	32 084	33 297
Sum varige driftsmidler		50 787	49 489
ANDRE LANGSIKTIGE FORDRINGER			
Andre fordringer	3, 7	35 895	30 444
Sum andre langsiktige fordringer		35 895	30 444
Sum anleggsmidler		87 052	80 022
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer		25 959	23 160
Andre fordringer	8	21 423	24 407
Sum fordringer		47 382	47 567
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	67 570	138 677
Sum omløpsmidler		114 952	186 245
SUM EIENDELER		202 004	266 267

Bygnes, 7. mars 2006


Brit Kristin Sæbø Rugland
Styreleder


Trygve Refvem
Styrets nestleder


Elisabeth Krokeide
Styremedlem


Arild Nystad
Styremedlem

Beløp i 1 000 NOK	Note	2005	2004
Egenkapital og gjeld			
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	5	10 000	10 000
Sum innskutt egenkapital		10 000	10 000
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital	6	2 280	1 789
Sum opptjent egenkapital		2 280	1 789
Sum egenkapital		12 280	11 789
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
Pensjonsforpliktelser	7	23 259	19 170
Sum avsetning for forpliktelser		23 259	19 170
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	11 250	18 750
Sum annen langsiktig gjeld		11 250	18 750
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		39 319	52 287
Skattetrekk og andre trekk	9	11 416	10 127
Annen kortsiktig gjeld		104 481	154 145
Sum kortsiktig gjeld		155 216	216 559
Sum gjeld		189 724	254 479
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		202 004	266 267

Margaret Elin Hystad

Margaret Elin Hystad
Styremedlem

Kjellaug Høie Jonassen

Kjellaug Høie Jonassen
Styremedlem*

Asbjørn Eik-Nes

Asbjørn Eik-Nes
Styremedlem*

Brian D. Bjordal

Brian D. Bjordal
Administrerende direktør

* ansattes representant

Kontantstrømoppstilling – Gassco AS

Beløp i 1 000 NOK

	2005	2004
KONTANTSTRØM FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER		
Ordinært resultat før skatt	209	197
Avskrivninger	13 838	12 091
Endring i kundefordringer	- 2 799	5 323
Endring i andre kortsiktige fordringer	2 985	- 15 077
Endring i langsiktige fordringer	- 5 451	- 4 213
Endring i leverandørgjeld	- 12 968	- 3 829
Endring i langsiktige forpliktelser	4 089	697
Endring i annen kortsiktig gjeld	- 48 375	102 022
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	- 48 472	97 211
KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER		
Investert i anleggsmidler	- 15 135	- 21 028
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	- 15 135	- 21 028
KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER		
Nedbetaling langsiktig gjeld	- 7 500	- 7 500
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	- 7 500	- 7 500
Netto endring i kontanter og -ekvivalenter	- 71 107	68 683
Beholdning i kontanter og -ekvivalenter per 1.1	138 677	69 994
Beholdning i kontanter og -ekvivalenter per 31.12	67 570	138 677

Noter – Gassco AS

Note 1. Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost med fradrag for planmessige avskrivninger. Dersom virkelig verdi av anleggsmidler er lavere enn balanseført verdi og verdifallet forventes ikke å være forbigående, er det foretatt nedskrivning til virkelig verdi. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives lineært over den økonomiske levetiden. Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs.

Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Pensjoner

Ved presentasjon av pensjon er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn. Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Noter – Gassco AS

Note 2. Selskapets inntekter og kostnader

Gassco AS er operatør for rørledninger og transportrelaterte gassbehandlingsanlegg. Dette ansvaret omfatter system- og administrativ drift, teknisk drift samt utvikling og utbygging. Som operatør representerer Gassco AS lisensenes virksomhet utad. Gassco AS kan foreta investeringer eller inngå avtaler ihht godkjente budsjetter og fullmakter.

Lisenseierne skal dekke alle Gassco AS' utgifter knyttet til operatørvirksomheten, og selskapet kaller inn de nødvendige midlene forskuddsvis. Gassco AS har et selvstendig ansvar for tap kun i de tilfeller dette skyldes forsett eller grov uaktsomhet. Selskapet har således ingen økonomisk risiko knyttet til operatørvirksomheten.

Aktivitetene anses dermed utøvd på vegne av lisenseierne og for deres regning og risiko, og det skjer dermed ingen inntjening i Gassco AS. Kostnadene ved operatørvirksomheten resultatføres dermed ikke i regnskapet til Gassco AS.

En slik "netto presentasjon" er i samsvar med tidligere praksis hvor utgiftene ved operatørvirksomheten ble fordelt mellom eierne og hvor operatøren i sitt regnskap kun tok inn sin kostnadsandel som eier.

Note 3. Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v.

Beløp i 1 000 NOK

Lønnskostnad	2005	2004
Lønn	90 546	77 835
Folketrygdavgift	16 183	14 038
Pensjonskostnader (se note 7)	13 057	11 683
Andre ytelser	10 278	9 967
Sum	130 063	113 523
Gjennomsnittlig antall ansatte	138	126

Ytelser til ledende personer	Lønn / Honorar	Pensjonskostnader	Bonus og annen godtgjørelse
Administrerende direktør	1 894	406	320
Styret	1 060		

Administrerende direktør er medlem i bedriftens kollektive pensjonsordning. Ordningen skal gi en ytelse på 66 % av sluttlønn basert på full opptjening. Videre har administrerende direktør avtale om at pensjonsalder skal være 62 år med samme ytelse som i den kollektive ordningen. Pensjonskostnaden er nåverdien av årets opptjening. Administrerende direktør deltar også i selskapets etablerte bonusordning.

Noter – Gassco AS

Lån og sikkerhetsstillelse til ledelse, aksjonærer m.v.

Beløp i 1 000 NOK	Beløp	Rentesats	Avdragsplan	Sikkerhets- stillelse
Administrerende direktør – lån	332	0 %	10 år	0

Lån og sikkerhetsstillelser	Lån	Sikkerhets- stillelse
Ansatte	14 258	0

Revisor

Godtgjørelse til Deloitte Statsautoriserte Revisorer AS for revisjon av selskapet og de lisenser som Gassco AS er operatør for er i 2005 kostnadsført med kr. 607 800,-. Godtgjørelse for andre tjenester er kostnadsført med kr. 24 000,-. Deloitte Advokater DA som er et samarbeidende selskap med Deloitte Statsautoriserte Revisorer AS har levert tjenester for kr. 13 700,-. Godtgjørelse for andre revisjonsrelaterte tjenester utført av samarbeidende selskap i utlandet er i 2005 kostnadsført med kr. 330 301,-.

Note 4. Varige driftsmidler

Beløp i 1 000 NOK	Bygninger og annen fast eiendom	Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l.	Sum
Anskaffelskost 01.01.2005	18 675	53 633	72 308
Tilgang driftsmidler	3 532	11 864	15 395
Avgang driftsmidler		- 1 966	- 1 966
Anskaffelskost 31.12.2005	22 207	63 530	85 737
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2005	3 504	31 447	34 951
Bokført verdi 31.12.2005	18 703	32 084	50 787
Årets avskrivninger	1 021	12 817	13 838
Økonomisk levetid	5,50 år	3,5,7,8,10 år	
Avskrivningsplan	Lineær/ingen	Lineær	

Note 5. Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i selskapet pr. 31.12.2005 består av følgende:

	Antall	Pålydende	Bokført verdi
Aksjekapital	10 000	1000	10 000 000

Eierstruktur	Aksjer
Den norske stat v/Olje- og energidepartementet	10 000

Noter – Gassco AS

Note 6. Egenkapital

Beløp i 1 000 NOK	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.2005	10 000	1 789	11 789
Årets endring i egenkapital:			
Årets resultat	0	491	491
Egenkapital 31.12.2005	10 000	2 280	12 280

Note 7. Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Gassco AS refunderes fra lisenseierne en pensjonskostnad som p.t. utgjør 13,6 % av pensjonsgivende inntekt. Denne satsen skal reflektere at pensjonsansvaret overfor operatør gjøres opp etter hvert som forpliktelsen oppstår. Satsen er beregnet etter "Anbefalte retningslinjer for beregning av pensjonskostnader" utarbeidet av OLF.

Refunderte pensjonskostnader fra lisenseierne avviker av denne grunn fra premieinnbetaling og pensjonskostnad i henhold til Norsk Regnskapsstandard. Det er antatt at selskapet over tid ikke skal belastes for pensjonskostnader og at disse i sin helhet skal dekkes av lisenseierne gjennom den til enhver tid gjeldende sats. Denne refusjonssatsen kan etter avtale fravikes for det enkelte år, og for 2005 tilsvarer refusjonen fra lisenseierne selskapets innbetaling av pensjonspremie.

Selskapet fører pensjonsforpliktelse per 31.12.2005 i balansen med fordring mot lisenseierne som motpost, og belastning til lisenseierne som fraviker fra innbetalt premie endrer fordringen. Netto endring i pensjonsforpliktelser belastes både fordring og pensjonsforpliktelse.

Nedenstående oppstillinger viser pensjonskostnad samt midler og forpliktelse i henhold til Norsk Regnskapsstandard for Pensjoner (NRSP):

Beløp i 1 000 NOK	2005
Nåverdi av pensjonsopptjening	10 377
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	5 056
Avkastning på pensjonsmidler	- 3 716
Resultatført estimeringstap/gevinst	780
Periodisert arbeidsgiveravgift	1 762
Netto pensjonskostnad	14 259

Noter – Gassco AS

Beløp i 1 000 NOK	Sikrede (kollektive)	Usikrede (AFP)	Andre usikrede	Sum
Opptjente pensjonsforpliktelser	82 808	4 677	1 783	89 267
Beregnet effekt av fremtidig lønnsregulering	25 691	977	588	27 256
Bregnede pensjonsforpliktelser	108 499	5 654	2 371	116 523
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	- 75 700	0	0	- 75 700
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	- 18 680	- 1 195	- 563	- 20 439
Periodisert arbeidsgiveravgift	1 991	629	255	2 874
Netto pensjonsforpliktelser	16 110	5 087	2 062	23 259

Ordningen gjelder for alle selskapets ansatte.

Økonomiske forutsetninger:

Diskonteringsrente	5,0 %
Forventet pensjonsøkning/G-regulering	2,0 %
Forventet avkastning på fondsmidler	5,5 %
Forventet lønnsregulering	3,0 %

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er det lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring.

Note 8. Skattekostnad

Beløp i 1 000 NOK	2005	2004
Årets skattekostnad framkommer slik:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt	- 282	- 352
Skattekostnad ordinært resultat	- 282	- 352
Betalbar skatt i balansen framkommer som følger:		
Årets totale skattekostnad	0	0
Betalbar skatt i balansen	0	0
Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:		
Årsresultat før skatt	209	197
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats (28 %)	59	55
Skatteeffekten av følgende poster:		
Skatteeffekt av netto refusjon – Skattefunnordningen	335	405
Ikke skattepliktig inntekt, renteinntekt av tilbakebetalt skatt	6	2
Skattekostnad	- 282	- 352
Effektiv skattesats	- 135,0 %	- 178,6 %

Noter – Gassco AS

Spesifikasjon av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring, og netto skatteeffekt av disse:

Beløp i 1 000 NOK	2005		2004	
	Fordel	Forpliktelse	Fordel	Forpliktelse
Driftsmidler		4 752		5 638
Underskudd til framføring	6 078		5 955	
Sum	6 078	4 752	5 955	5 638
Utsatt skatt fordel/forpliktelse	371		89	
Ikke balanseført utsatt skattefordel	0	0	0	0
Netto utsatt fordel/forpliktelse i balansen	371	0	89	0

Utsatt skattefordel er oppført med utgangspunkt i framtidig inntekt.

Ved årsslutt 2005 hadde selskapet skattemessig framførbare underskudd på kr. 6 077 520,-.

Note 9. Skattetrekk

Bankinnskudd, kontanter og lignende omfatter bundne skattetrekkmidler med kr. 5 394 195,-

Note 10. Garantistillelser og langsiktig gjeld

Selskapet har stillet bankgaranti overfor belgiske myndigheter vedrørende belgisk merverdiavgift på EUR 500 000,-

Gjeld som forfaller mer enn 5 år etter regnskapsårets slutt:

Beløp i 1 000 NOK	2005	2004
Banklån	2 813	4 063

Revisjonsberetning for 2005 – Gassco AS

Til generalforsamlingen i Gassco AS

Vi har revidert årsregnskapet for Gassco AS for regnskapsåret 2005, som viser et overskudd på kr 491 340. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømpstilling og noteopplysninger. Regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge er anvendt ved utarbeidelsen av regnskapet. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og daglig leder. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder revisjonsstandarder vedtatt av Den norske Revisorforening. Revisjonsstandardene krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og internkontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets økonomiske stilling 31.12.2005 og av resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med god regnskapsskikk i Norge
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Haugesund, 7. mars 2006

Deloitte



Hans Grønnestad
statsautorisert revisor

www.gassco.no

Gassco AS Postboks 93 5501 Haugesund. Besøksadresse: Bygnesvegen 75 Kopervik. Telefon 52 81 25 00

