



Statkraft

2006

ÅRSRAPPORT

BÆREKRAFT-  
RAPPORT

**DET ER PÅ  
TIDE MED  
REN ENERGI**

<b>2</b>	<b>STATKRAFTS VIRKSOMHET</b>		
<b>4</b>	<b>STATKRAFTS MARKEDSARENA</b>		
<b>6</b>	<b>STATKRAFTS FORRETNINGSOMRÅDER</b>		
<b>8</b>	<b>ÅRET SOM GIKK</b>		
<b>10</b>	<b>KONSERNESJEF BÅRD MIKKELSEN:</b> "Med ren energi for vekst"		
<b>12</b>	<b>REN ENERGI</b>		
<b>14</b>	<b>MODERNE ENERGI</b>		
<b>16</b>	<b>EUROPEISK ENERGI</b>		
<b>18</b>	<b>NATURLIG ENERGI</b>		
<b>20</b>	<b>STYRETS ÅRSBERETNING</b> God energidisponering og høy kraftpris ga et meget godt resultat		
<b>30</b>	<b>LEDELSENS GJENNOMGANG</b>		
	Marked og rammebetingelser		30
	Forretningsområde		
	Produksjon og marked		34
	Forretningsområde Ny energi		36
	Forretningsområde Regionale selskaper		38
	Risiko og virksomhetsstyring		40
	Økonomi og finans		44
	Miljø		48
	Samfunn		54
	Kompetanse		58
<b>61</b>	<b>REGNSKAP</b>		
		Statkraft AS	Statkraft konsern
	Resultat	88	62
	Balanse	89	63
	Kontantstrømoppstilling	90	64
	Regnskapsprinsipper	91	65
	Noter	91	70
	Revisors beretning	97	97
<b>98</b>	<b>BÆREKRAFTREGNSKAP</b>		
	Bærekraftregnskap		98
	GRI-indeks		102
	ISO-sertifikater		103
	Om bærekraftrapporteringen		104
	Revisors uttalelse		105
<b>106</b>	<b>SELSKAPSFORRETNINGSINFORMASJON</b>		
	Konsernledelsen		106
	Adresser		107
	Organisasjon		107
	Finansiell kalender		107

# FINANSIELLE NØKKELTALL

STATKRAFT AS KONSERN	ENHET	JUSTERT ** 2006	2006	JUSTERT ** 2005	2005	PROFORMA JUSTERT ** 2004	PROFORMA 2004	PROFORMA 2003
<b>Fra resultatregnskapet</b>								
Brutto driftsinntekter	Mill. kr	16 225	16 225	14 015	15 021	9 832	10 842	11 425
Driftsresultat før avskrivninger/EBITDA	Mill. kr	11 499	11 453	9 505	10 233	5 936	6 791	6 937
Driftsresultat	Mill. kr	9 998	9 952	8 008	8 375	4 522	5 377	5 647
Resultatandel i tilknyttede selskaper	Mill. kr	1 783	1 689	1 936	1 577	1 493	1 493	1 086
Netto finansposter	Mill. kr	-1 816	-1 816	-1 838	-1 504	-2 572	-2 240	-2 564
Resultat før skatt	Mill. kr	9 966	9 826	8 107	8 449	3 443	4 630	4 169
Resultat etter skatt	Mill. kr	6 403	6 285	5 343	5 620	3 169	4 415	2 661
<b>Fra balansen</b>								
Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	Mill. kr	57 348	57 348	52 812	52 812	47 816	47 816	47 136
Investering i tilknyttede selskaper	Mill. kr	30 997	30 997	28 793	28 793	28 751	28 751	28 297
Øvrige eiendeler	Mill. kr	8 206	8 206	9 249	9 249	11 948	11 948	11 179
Eiendeler	Mill. kr	96 552	96 552	90 854	90 854	88 515	88 515	86 612
Egenkapital	Mill. kr	38 805	38 805	39 994	39 994	39 015	39 015	33 588
Rentebærende gjeld	Mill. kr	32 469	32 469	31 251	31 251	39 827	39 827	40 671
Sysselsatt kapital <sup>1</sup>	Mill. kr	43 094	43 094	41 364	41 364	41 493	41 493	40 012
<b>Kontantstrøm</b>								
Netto likviditetsendring fra virksomheten	Mill. kr	6 544	6 544	12 250	12 250	4 013	4 013	8 187
Utbytte for året til eier (inkl. minoriteter)	Mill. kr	5 598	5 598	4 788	4 788	3 474	3 474	2 655
Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	Mill. kr	1 501	1 501	1 497	1 858	1 414	1 414	1 290
Vedlikeholdsinvesteringer <sup>2</sup>	Mill. kr	573	573	468	468	487	487	706
Ekspansjonsinvesteringer i varige driftsmidler <sup>3</sup>	Mill. kr	3 125	3 125	1 767	1 767	1 061	1 061	571
Investeringer i eierandeler <sup>4</sup>	Mill. kr	750	750	4 511	4 511	287	287	424
Likvide midler	Mill. kr	1 758	1 758	4 374	4 374	5 292	5 292	1 815
Ubenyttede trekkrettigheter	Mill. kr	5 600	5 600	5 334	5 334	5 700	5 700	6 400
<b>Finansieringsstørrelser</b>								
Rentedekningsgrad/FFO interest coverage <sup>5</sup>		4,4	4,4	3,6	4,1	2,3	2,7	2,2
Rentebærende gjeldsgrad <sup>6</sup>	%	45,6	45,6	43,9	43,9	50,5	50,5	54,8
Egenkapitalandel <sup>7</sup>	%	40,2	40,2	44,0	44,0	44,1	44,1	38,8
Langsiktig rating – Standard & Poor's		BBB+	BBB+	BBB+	BBB+	BBB+	BBB+	BBB+
Langsiktig rating – Moody's		Baa1	Baa1	Baa1	Baa1	Baa2	Baa2	Baa2
<b>Nøkkeltall, regnskap</b>								
EBITDA-margin <sup>8</sup>	%	71	71	68	68	60	63	61
ROACE før skatt <sup>9</sup>	%	23,7	23,6	19,3	20,2	11,1	13,2	13,7
Regnskapsmessig avkastning fra tilknyttede selskaper <sup>10</sup>	%	5,8	5,4	6,7	5,5	5,2	5,2	3,8
Totalkapitalrentabilitet etter skatt <sup>11</sup>	%	8,4	8,3	7,8	8,1	6,0	7,5	5,6
Egenkapitalrentabilitet etter skatt <sup>12</sup>	%	16,3	16,0	13,5	14,2	8,7	12,2	8,4
Skatteprosent <sup>13</sup>	%	35,8	36,0	34,1	33,5	8,0	4,6	36,2
<b>Nøkkeltall, oppstrømsvirksomhet*</b>								
Produksjonskostnad/kWh <sup>14</sup>	Øre/kWh	5,47	5,47	5,33	5,33	5,25	5,25	5,16
Produksjon, årsmiddel fra generator	TWh	42,2	42,2	42,0	42,0	41,3	41,3	41,7
Produksjon, solgt volum	TWh	45,7	45,7	48,5	48,5	34,3	34,3	39,2
Installert ytelse	MW	10 921	10 921	10 888	10 888	10 698	10 698	10 822
Magasinkapasitet	TWh	38,1	38,1	37,5	37,5	39,0	39,0	39,2
Hel- og deleide kraftverk (eksklusive småkraftverk)	Antall	158	158	156	156	140	140	144
<b>Nøkkeltall, nedstrømsvirksomhet*</b>								
Antall nettkunder	1000	268	268	265	265	266	266	263
Lvert energi	TWh	7,4	7,4	9,0	9,0	-	-	-
Nettkapital (NVE kapital) <sup>15</sup>	Mill. kr	3 694	3 694	3 721	3 721	3 736	3 736	-
Antall sluttbrukerkunder	1000	67	67	82	82	79	79	75
Totalt lvert volum	TWh	2,0	2,0	2,0	2,0	1,8	1,8	1,6
<b>Markedsstørrelser*</b>								
Systempris	Øre/kWh	39,1	39,1	23,5	23,5	24,2	24,2	29,1
Kraftforbruk i det nordiske markedet	TWh	390	390	390	390	385	385	377
Kraftproduksjon i det nordiske markedet, virkelig	TWh	379	379	391	391	375	375	361
Statkrafts markedsandel av nordisk produksjon	%	12,1	12,1	12,4	12,4	9,1	9,1	10,8

\* Nøkkeltall omfatter konsoliderte selskaper (ikke tilknyttede selskaper) i Norge.

\*\* Justert for engangsposter.

## IKKE-FINANSIELLE NØKKELTALL

MILJØ	ENHET	2006	2005	2004	2003
Kraftproduksjon, årsmiddel	TWh	42,2	42,0	41,3	41,7
herav vannkraft	TWh	41,5	41,4	41,2	41,7
herav vindkraft	TWh	0,7	0,6	0,1	0,02
Kraftproduksjon, virkelig	TWh	45,7	48,5	34,3	39,2
herav vannkraft	TWh	45,2	48,1	34,2	39,1
herav vindkraft	TWh	0,5	0,4	0,1	0,1
Varmeproduksjon	TWh	0,4	0,4	0,4	0,4
Andel fornybar produksjon *	%	99,6	99	99	99
Alvorlige miljøbrudd	Antall	0	1	0	4

\* Ikke fornybar produksjon er varmeproduksjon basert på avfall og olje.

SAMFUNN	ENHET	2006	2005	2004	2003
Fordeling av verdiskaping*					
eier (inkl. minoriteter)	Mill. kr	5 598	4 788	3 474	2 655
stat og kommuner	Mill. kr	4 569	3 735	985	2 223
långivere	Mill. kr	2 087	2 312	2 954	3 033
ansatte	Mill. kr	1 139	1 185	1 075	1 257
selskapet	Mill. kr	342	685	823	-73
Industrikraft til faste priser <sup>16</sup>					
solgt mengde	TWh	13,1	14,6	17,8	18,6
mindreverd av solgt mengde	Mill. kr	-3 357	-1 719	-2 296	-3 503
Konsesjonskraft til faste priser <sup>16</sup>					
solgt mengde	TWh	2,5	2,8	2,8	2,9
mindreverd av solgt mengde	Mill. kr	-785	-533	-521	-731
Omdømme <sup>17</sup>					
profesjonelle	Skala fra 1 til 100, der 100 er best	74	77	-	-
befolkning	Skala fra 1 til 100, der 100 er best	40	45	-	-

\* 2003 og 2004 er proforma tall.

KOMPETANSE	ENHET	2006	2005	2004	2003
Årsverk 31.12.	Antall	2 087	1 971	1 887	1 965
H1	Antall skader med fravær per mill. arbeidstimer	6,3	6,6	6,9	7,0
H2	Antall skader med og uten fravær per mill. arbeidstimer	15,9	17,9	14,1	18,0
Sykefravær	%	4,1	3,8	4,2	4,1
Organisasjons- og lederevaluering	Skala fra 1 til 5, der 5 er best	4,1	4,0	4,0	3,9
Foretrukket arbeidsgiver <sup>18</sup>					
økonomistudenter	Rangering	33	28	24	37
teknologistudenter	Rangering	41	29	34	39

1 Varige driftsmidler  
+ immaterielle eiendeler  
+ fordringer  
+ varer  
- avsetning for forpliktelser  
- betalbar skatt  
- annen rentefri gjeld  
+ avsatt, ikke betalt utbytte

2 Balanseført vedlikehold for å opprettholde produksjonsevnen.

3 Balanseført utvidelse av produksjonskapasitet.

4 Kjøp av aksjer eller andeler, samt egenkapitalutvidelse i andre selskaper.

5 (Driftsresultat  
+ finansinnt.  
+ avskrivninger  
+ utbytte fra tilkn. selsk.  
- betalbar skatt)  
Finanskostnader

6  $\frac{\text{Rentebærende gjeld} \times 100}{(\text{Rentebærende gjeld} + \text{egenkapital})}$

7  $\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Eiendeler}}$

8  $\frac{\text{Driftsresultat før avskrivninger} \times 100}{\text{Brutto driftsinntekter}}$

9  $\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Gjennomsnittlig sysselsatt kapital}}$

10  $\frac{\text{Resultatandel i tilknyttede selskaper} \times 100}{\text{Investerings i tilknyttede selskaper}}$

11  $\frac{(\text{Resultat etter skatt} + \text{finanskostnader} \times 0,72) \times 100}{\text{Gjennomsnittlig total kapital}}$

12  $\frac{\text{Resultat etter skatt} \times 100}{\text{Gjennomsnittlig egenkapital}}$

13  $\frac{\text{Skattekostnad} \times 100}{\text{Resultat før skatter}}$

14 Prod.kostnad inkl. eiendomsskatt og avskrivninger, ekskl. salgskostn., overhead, finans og skatt  
Normalproduksjon i egendrevne verk

15 Avkastningsgrunnlag for beregning av inntektsrammen 2004–2006. Offentlig på www.nve.no.

16 Estimert tap på politisk bestemte kontrakter i forhold til spotpris.

17 Andel med godt totalinntrykk av Statkraft.  
Kilde: MMI.

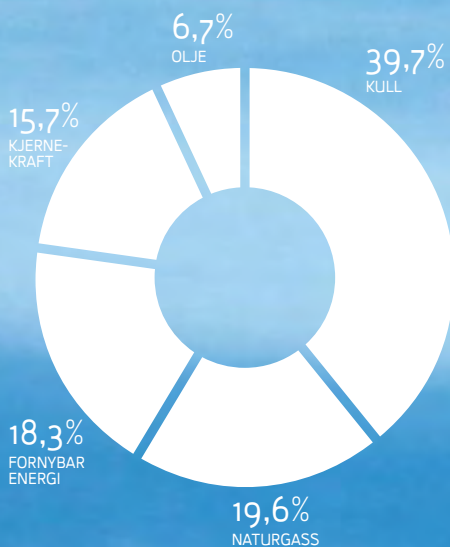
18 Rangering som ønsket arbeidsgiver blant avgangsstudenter.  
Kilde: Universum Graduate Survey.

Fossile energikilder vil fortsatt i mange tiår dominere verdens energimarkeder. Verdenssamfunnet må derfor møte de store miljøutfordringene som dette fører med seg. Mer enn noen gang haster det med å øke andelen av alternative energiformer. Statkraft er et av Europas ledende selskap innen miljøvennlig energi og er derfor i en unik posisjon til å utvikle virksomheten både nasjonalt og i utlandet. Statkraft leverer ren energi i dag, og har en sterk ambisjon om også å levere fremtidens miljøvennlige energiløsninger.

## PRODUKSJON AV ELEKTRISITET I VERDEN

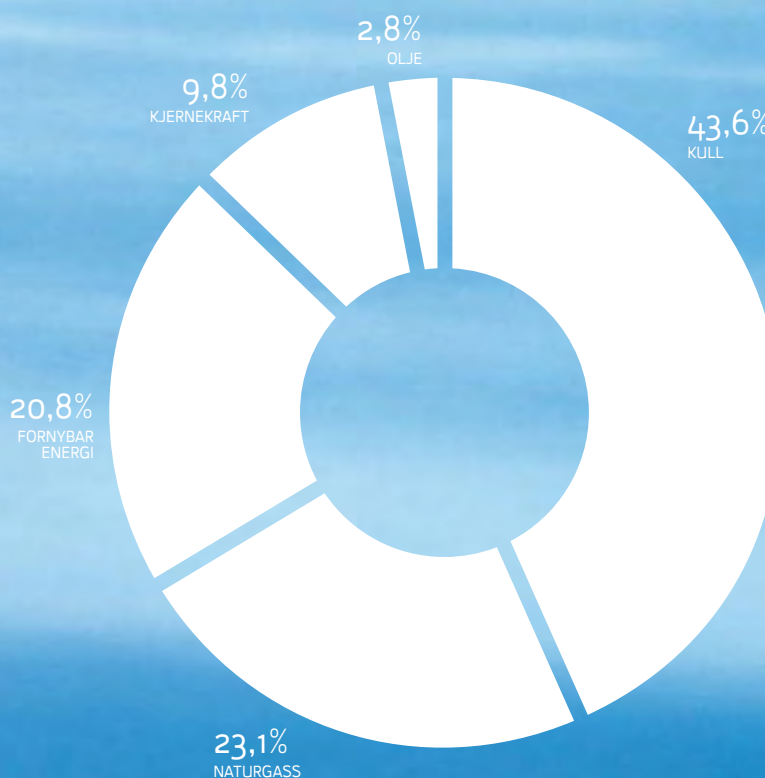
### 2004

(17 408 TWh)



### 2030

(33 750 TWh)



For å møte verdens fremtidige energibehov må kapasiteten for produksjon av elektrisk kraft økes betydelig. Prognoser viser at mesteparten av denne økningen vil komme fra fossile energikilder. Derfor haster det med tiltak som kan redusere utslipp av klimagasser – inkludert å øke andelen av miljøvennlig energi.

## STATKRAFTS VIRKSOMHET

Statkraft er Europas nest største selskap innen fornybar energi. Statkraft produserer vannkraft og vindkraft, bygger gasskraftverk og satser på innovasjon med en klar ambisjon om å levere fremtidens energiløsninger. Statkraft er med sin spisskompetanse innen fysisk og finansiell krafthandel en betydelig aktør på de europeiske energibørsene. I Norge leverer konsernet strøm til nærmere 400 000 kunder. Konsernets vel 2000 medarbeidere i åtte land skaper verdier hver dag. Visjonen er å være ledende i Europa innen miljøvennlig energi.

### UTVIKLING:

- VANN
- VIND
- GASS
- NYE ENERGIKILDER

### PRODUKSJON:

- NORGE (VANN, VIND)
- SVERIGE (VANN)
- FINLAND (VANN)

### HANDEL:

- DIREKTE STORKUNDESALG I NORDEN OG EUROPA
- HANDEL VIA KRAFTBØRSER I NORDEN OG RESTEN AV EUROPA

### DISTRIBUSJON OG SLUTTKUNDER:

- NETTVIRKSOMHET, FJERNVARME OG KRAFTSALG TIL PRIVATKUNDER OG BEDRIFTER GJENNOM EIERSKAP I ANDRE ENERGISELSKAPER I NORGE





**Finland:**  
4 vannkraftverk

**Sørøst-Europa:**  
Prosjektutvikling  
vannkraft

**Serbia:**  
Prosjektutvikling  
vannkraft

**Bulgaria:**  
Handelskontor

## UTVIKLING OG PRODUKSJON

Den største delen av Statkraftkonsernets produksjon kommer fra **VANNKRAFT**. Produksjonen foregår i 135 vannkraftverk i Norge, 19 i Sverige og fire i Finland.

**VINDKRAFT** er en av de mest miljøvennlige energiformene tilgjengelig i storskala energi-produksjon. Siden 2002 har Statkraft bygget og satt i drift tre vindparker i Norge.

**GASSKRAFT** erstatter langt mer forurensende kraftproduksjon basert på kull og olje. Statkraft bygger gasskraftverk i Norge og Tyskland med den beste tilgjengelige teknologi.

**FJERNVARME** er et satsingsområde innen alternativ energi med utgangspunkt i konsernets virksomhet både i Trondheim og Porsgrunn. I Trondheim leverer fjernvarmesentralene en tredel av innbyggernes oppvarmingsbehov. Konsernet er også en sentral aktør i utviklingsprosjekter for **HAVENERGI**, **SALTKRAFT** og **HYDROGEN** som energibærere.

Statkraftkonsernets produksjonsportefølje vil de nærmeste årene øke med cirka 1300 MW. Nesten hele økningen vil komme fra gasskraftverk, hvorav 1000 MW i Tyskland.

## HANDEL OG DISTRIBUSJON

En stor del av Statkrafts kraftproduksjon omsettes på den nordiske kraftbørsen Nord Pool. Statkraft har gjennom mange år utviklet en unik forretningsmodell gjennom gode analyser, god drift, utnyttelse av fleksibiliteten i kraftverkene og en dynamisk sikringshandel. Statkraft er en stor finansiell aktør på Nord Pool, den tyske kraftbørsen EEX, den nederlandske kraftbørsen APX og på øvrige kraftbørser i Europa. Statkraft utvider stadig sin handel med kraft i Europa, og i 2006 arbeidet det for første gang like mange medarbeidere med handel fra kontorer andre steder i Europa som fra hovedkontoret i Oslo.

I Norge er Statkraft involvert både i nettvirksomhet og salg til slutt kunder gjennom konsernselskapene Trondheim Energi, Skagerak Energi, Fjordkraft og de tilknyttede selskapene BKK og Agder Energi. Til sammen har selskapene om lag 600 000 nettkunder og over 500 000 strømkunder. Statkraft har en omfattende portefølje av kraftavtaler med både norske og internasjonale industriselskaper. Frem til 2020 er det inngått leveringsavtaler på totalt 165 TWh på denne type kontrakter.

## FORRETNINGSOMRÅDER

Statkraft er eid av den norske stat. Konsernet er organisert i tre forretningsområder:

**PRODUKSJON OG MARKED** produserer og selger kraft til storkunder og via kraftbørser.

**NY ENERGI** utvikler og bygger ut ny, miljøvennlig kraft både i Norge og resten av Europa.

**REGIONALE SELSKAPER** driver produksjon av kraft og fjernvarme, nettvirksomhet og kraftsalg til bedrifter og privatkunder i Norge.

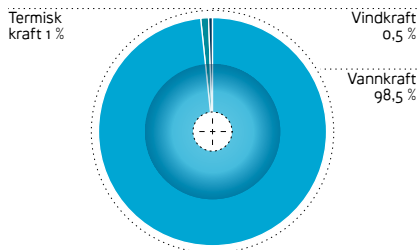
# STATKRAFTS MARKEDSARENA

Utviklingen går mot en stadig sterkere sammenkobling mellom det nordiske og de kontinentale kraftmarkedene. Overføringskapasiteten øker og systemene for effektiv handel over grensene blir stadig bedre utbygd.

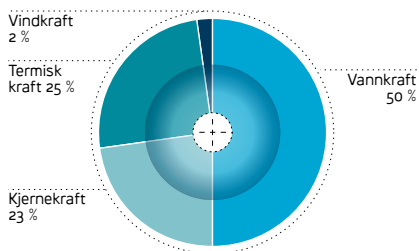
Norden har allerede i flere år dannet ett felles kraftmarked, med én felles kraftbørs og overføringskapasitet mellom landene.

## PRODUKSJON AV ELEKTRISK KRAFT

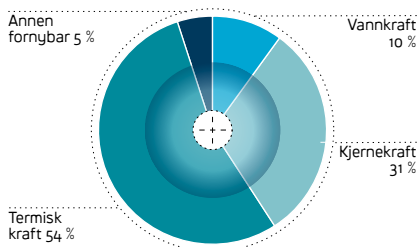
### NORGE 2006: 120 TWh



### NORDEN 2006: 379 TWh

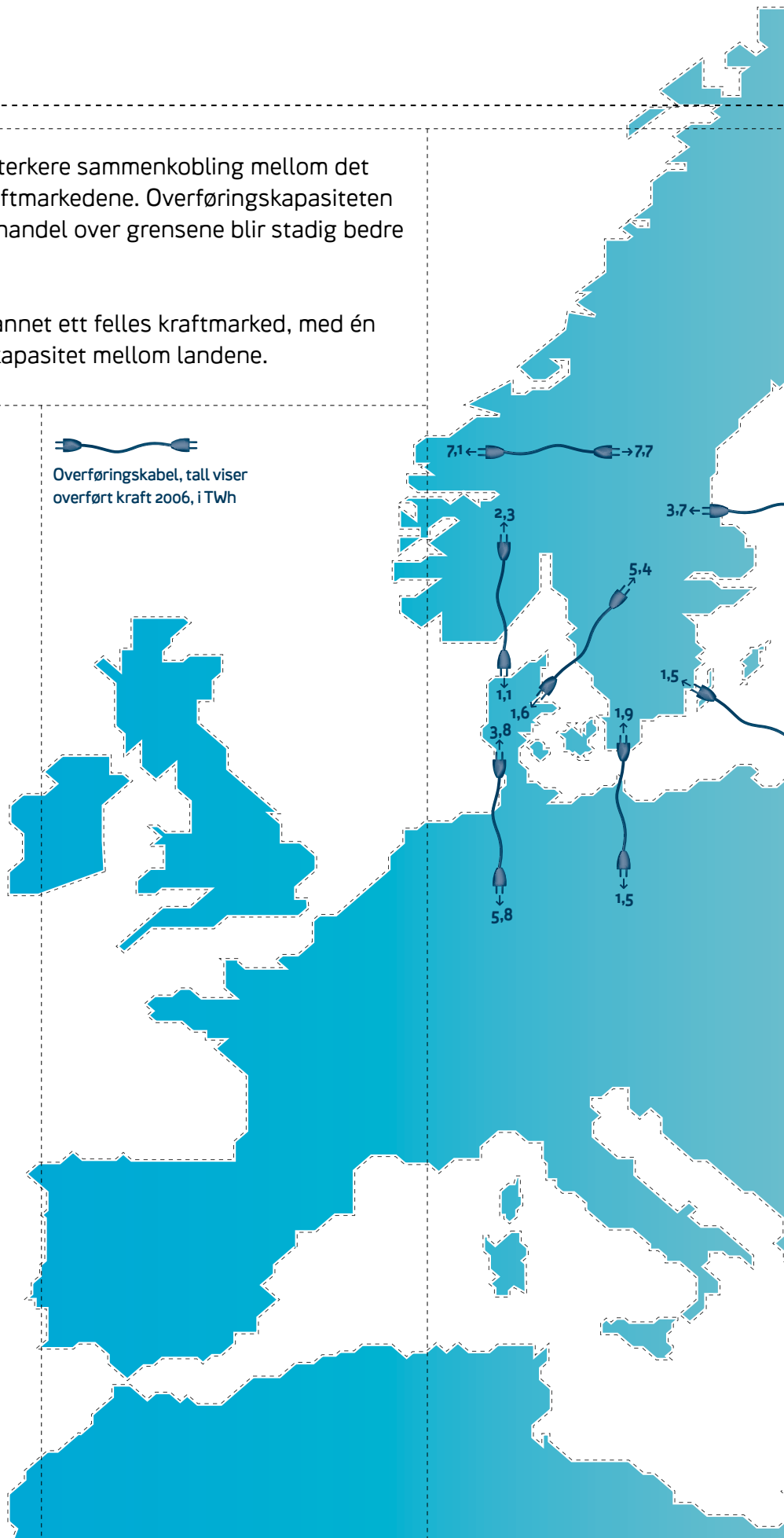


### EU-25 2004: 3154 TWh



Kilde (Norge/Norden): Nord Pool, Svensk Energi, Finsk Energiindustri, Energinet.  
 Kilde (EU-25): World Energy Outlook 2006, IEA.

Overføringskabel, tall viser overført kraft 2006, i TWh







### KRAFTOVERFØRINGEN

En rekke overføringskabler, på land og i sjøen, muliggjør overføring og handel med elektrisitet mellom land.

Til sammen var det en nettoimport av elektrisk energi til Norden på 11,4 TWh i 2006, sammenlignet med en netto eksport på 1,0 TWh året før. Lavere fyllingsgrad i de nordiske vannmagasinene og utfall av svensk kjernekraft ga mindre tilgjengelige kraftressurser enn normalt, og dermed høyere priser i Norden enn på Kontinentet.

### KRAFTHANDELEN OG AKTØRENE I NORDEN

**KRAFTPRODUSENTENE** produserer kraft og selger enten direkte til bedriftskunder, til kraftleverandører eller via børs.

**KRAFTLEVERANDØRENE** videreselger kraft kjøpt på børs eller av produsentene til bedrifter og privatpersoner.

**NETTSELSKAPER** har monopol på lokal transport og leveranse av kraft til bedrifter og forbrukere. Prisene i Norge reguleres av Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE).

Produksjon, salg og nett drives ofte innen samme energiselskap, men ikke alltid.

**STAMNETTSELSKAPER** (i Norge: Statnett) driver de nasjonale og regionale kraftnettene.

**REGULATOR** (i Norge: NVE) regulerer kraftmarkedet gjennom konsesjoner og regelverk.

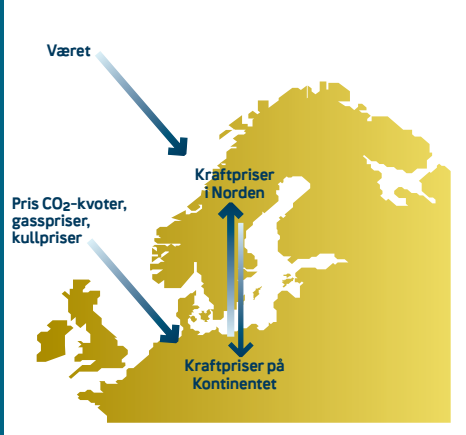
**NORD POOL** er en felles-nordisk børs for fysisk og finansiell handel med kraft.

### PRISDANNELSEN

Spotprisen for elektrisitet på børsen varierer stadig og reflekterer produksjons-, forbruks- og overføringsforholdene i kraftmarkedet. Flere faktorer virker inn på de nordiske kraftprisene:

- Nedbørsmengde
- Temperaturforhold
- Valutakurser
- Kullpriser
- Gasspriser
- CO<sub>2</sub>-priser
- Mengde kraft i produksjon
- Utbygging av ny produksjonskapasitet
- Kraftutveksling med land utenfor Norden
- Generelt aktivitetsnivå i økonomien
- Utvikling i kraftforbruk over tid

Større overføringskapasitet mellom Norden og Kontinentet medfører at de nordiske prisene nå i økende grad påvirkes av de kontinentale kraftprisene. Været er likevel den enkeltfaktoren som har størst innflytelse på kraftprisene i Norge. Det avgjør både hvor mye vann det er i magasinene og dermed hvor mye strøm som kan produseres, og det innvirker på forbruket av strøm.



# STATKRAFTS FORRETNINGSOMRÅDER

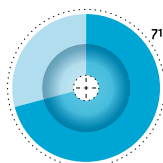
## NØKKELTALL<sup>1</sup>

## VIRKSOMHET

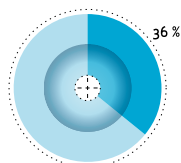
### PRODUKSJON OG MARKED

		2006	2005	2004
Brutto driftsinntekter	Mill. kr	11 611	10 786	7 638
Driftsresultat før avskrivninger	Mill. kr	8 643	7 545	5 039
Driftsresultat	Mill. kr	7 917	6 880	4 307
Resultat før finans og skatt	Mill. kr	7 906	6 853	4 307
Investeringer	Mill. kr	2 937	5 332	265
Årsverk	Antall	760	697	685
Andel av driftsinntekter	%	71	72	70
Andel av årsverk	%	36	35	36

ANDEL AV BRUTTO  
DRIFTSINNTEKTER



ANDEL AV  
ÅRSVERK

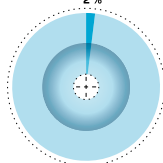


Forretningsområdets virksomhet spenner fra drift og vedlikehold av vannkraft-anlegg i Norden til en omfattende fysisk og finansiell handel med kraft i hele Europa. Produksjonskapasiteten er på 33 TWh vannkraft. Virksomheten er i vekst, og høsten 2007 vil de to gasskraftverkene Herdecke og Knapsack i Tyskland og gasskraftverket på Kårstø i Norge settes i drift. Produksjonsaktivaene er i hovedsak regulerbare.

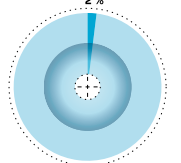
### NY ENERGI

		2006	2005	2004
Brutto driftsinntekter	Mill. kr	286	1 241	64
Driftsresultat før avskrivninger	Mill. kr	57	667	-52
Driftsresultat	Mill. kr	5	199	-70
Resultat før finans og skatt	Mill. kr	9	194	-94
Investeringer	Mill. kr	623	619	610
Årsverk	Antall	52	29	22
Andel av driftsinntekter	%	2	8	1
Andel av årsverk	%	2	1	1

ANDEL AV BRUTTO  
DRIFTSINNTEKTER



ANDEL AV  
ÅRSVERK

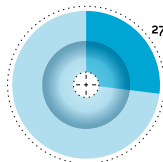


Forretningsområdet skal sikre videre vekst i konsernets kraftproduksjon. Virksomheten omfatter ledelse, gjennomføring og koordinering av konsernets innovasjons-, forsknings- og utviklingsaktiviteter. I tillegg omfatter området utvikling og bygging av vann-, vind- og gasskraftverk, samt drift og vedlikehold av vindkraftanleggene.

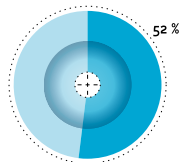
### REGIONALE SELSKAPER

		2006	2005	2004
Brutto driftsinntekter	Mill. kr	4 431	3 477	3 302
Driftsresultat før avskrivninger	Mill. kr	2 894	2 066	1 942
Driftsresultat	Mill. kr	2 206	1 400	1 278
Resultat før finans og skatt	Mill. Kr	2 786	1 812	1 539
Investeringer	Mill. Kr	853	697	720
Årsverk	Antall	1 095	1 085	1 027
Andel av driftsinntekter	%	27	23	30
Andel av årsverk	%	52	55	54

ANDEL AV BRUTTO  
DRIFTSINNTEKTER



ANDEL AV  
ÅRSVERK



Forretningsområdet har ansvaret for Statkrafts eierskap i andre energiselskaper i Norge. Datterselskapene Trondheim Energi og Skagerak Energi driver konsernets satsing innenfor nettvirksomhet og fjernvarme. Kraftsalg til privatkunder og bedrifter skjer gjennom Fjordkraft og Trondheim Energi. Forretningsområdet har også store eierinteresser i Agder Energi og BKK.

<sup>1</sup> I tillegg kommer konsernstaber og eliminerings.

**FAKTA**

- Forretningsområdet eier og driver 78 vannkraftverk i Norden. I tillegg disponeres produksjonskapasitet fra 26 kraftverk som drives av andre.
- Produksjonskapasiteten til forretningsområdet øker med 1200 MW i 2007 når de tre gasskraftverkene som er under bygging settes i drift.
- Fysisk og finansiell handel skjer over Nord Pool og 12 andre energibørser i Europa. Finansiell handel er om lag fem ganger så stor som egen kraftproduksjon.
- Virksomheten drives i seks land i Europa og sysselsetter 791 ansatte med 14 ulike nasjonaliteter.

**STRATEGI**

Virksomhetens strategiske hovedmål er god kraftverksdrift og markedsagering. Konsernet kan vise til solide resultater over tid – basert på omfattende innhenting av informasjon, gode analyser, utnyttelse av kraftverkene reguleringssevne, en dynamisk sikringsstrategi og spisskompetanse på fysisk og finansiell handel. God drift i alle ledd og videreutvikling av kompetansen skal sikre langsiktig verdiskaping. Forretningsområdet arbeider systematisk for å unngå arbeidsrelaterte skader og uhell.

Forretningsområdet forbereder seg for drift av gasskraftverk og tilhørende markedsoperasjoner. Det arbeides også med å hente ut gevinster gjennom et tettere samarbeid med Trondheim Energi og Skagerak Energi innen både produksjon og handel. Sammen med andre enheter i konsernet vil forretningsområdet bidra til å identifisere nye forretningsmuligheter innenfor miljøvennlig energi i Europa.

- Forretningsområdet har økt antall ansatte fra 24 til 52 siden etableringen i begynnelsen av 2005, og aktiviteten innen prosjektutvikling øker både i Norden og i Europa.
- I løpet av 2006 har satsingen på innovasjon, forskning og utvikling blitt tydeligere gjennom etableringen av innovasjonssamarbeidet INNOSA i konsernet og med de tilknyttede selskapene Agder Energi og BKK.
- To gasskraftverk i Tyskland (Knapsack og Herdecke), ett gasskraftverk i Norge (Kårstø) og ett vannkraftverk i Norge (Pålsbu) skal ferdigstilles i løpet av annet halvår 2007.
- Etter overleveringen av Kjøllefjord vindpark har Statkraft totalt 109 vindturbiner i drift. Faktisk produksjon i 2006, inklusive prøvedrift på Kjøllefjord, var 4,99 GWh. Forretningsområdet er også ansvarlig for konsernets oppfølging av selskapene Statkraft Norfund Power Invest AS (SN Power), Småkraft AS og investeringsselskapet Energy Future Invest AS.

Målet er å utvikle ytterligere 16–17 TWh med ny, miljøvennlig og lønnsom kraftproduksjon i Europa innen 2015. Dette tilsvarer en kapasitetsøkning for konsernet på nesten 40 %.

I Norden forventes veksten i hovedsak å finne sted i Norge. Målsettingen er å utvikle nærmere 6 TWh i ny vind- og vannkraft.

I resten av Europa er strategien å utvikle vannkraftprosjekter tilsvarende 3,5 TWh hovedsakelig i Sørøst-Europa, samt utvikle vindkraftverk tilsvarende 2,5 TWh innen 2015, hovedsakelig på de britiske øyer. SN Power – som eies 50-50 sammen med Norfund – utvikler, bygger og investerer i vannkraftanlegg i Chile, Peru, Nepal, India, Filippinene og Sri Lanka.

Konsernet vil øke satsingen på innovasjon i den kommende treårsperioden. Satsingen vil ha tre dimensjoner – øke bevisstheten internt og eksternt for å fange opp flere ideer, øke innsatsen på å utvikle fornybare energikilder, samt å bringe kvalifiserte, forretningsmessige ideer frem slik at de blir attraktive for investorer eller Statkrafts organisasjon.

- Forretningsområdet er nest størst i Norge innenfor nettvirksomhet, fjernvarme og kraftsalg til privat- og bedriftskunder gjennom datterselskapene Trondheim Energi og Skagerak Energi, samt Fjordkraft:
  - 268 000 nettkunder
  - 380 000 kraftkunder
  - 400 GWh fjernvarme
- Produksjonskapasiteten er på 8,3 TWh. I 2006 ble det satt i drift ett vannkraftverk, startet bygging av et annet og søkt konsesjon om gasskraftverk med CO<sub>2</sub>-håndtering.
- Gjennom de tilknyttede selskapene Agder Energi og BKK har forretningsområdet eierskap i ytterligere produksjon, nett og kraftsalg.

Industristrukturen for kraftnett i Norge er fortsatt fragmentert. Statkraft har som ambisjon å bli den mest effektive aktøren i Norge, og å spille en aktiv rolle i den videre konsolideringen og effektivisering i bransjen.

I 2006 ble det gjennomført tiltak for å koordinere energidistribusjon og sikringshandel i kraftproduksjonen. Dette arbeidet videreføres i tiden som kommer.

Statkraft vil øke satsingen på kraftsalg til bedrifter og privatkunder, og vil derfor arbeide for å samle kraftsalgsvirksomheten i konsernet i ett selskap.

Forretningsområdet har en sterk posisjon innen fjernvarme og vil satse på å utvikle nye, miljøvennlige og lønnsomme fjernvarmeprosjekter. Forretningsområdet vurderer også å satse innenfor nye områder som for eksempel distribusjon av gass.

Selskapene har ambisiøse mål for forbedringer innen helse, miljø og sikkerhet og iverksetter en rekke tiltak for å nå disse.

# 06:

## 150 GWh VINDKRAFT

Kjøllefjord vindpark åpnes i Finnmark av tidligere nærings- og handelsminister Odd Eriksen. Vindparken er den tredje Statkraft bygger, og har en installert effekt på 39,1 MW. De til sammen 17 vindturbinene kan årlig produsere opp til 150 GWh, noe som tilsvarer strømforbruket til om lag 7500 norske husstander.



## MER ENERGI, SAMME MENGDE VANN

Trondheim Energi startet våren 2006 bygging av Nye Leirfossene kraftverk i Nidelven i Trondheim. Kraftverket vil erstatte de gamle verkene i Øvre og Nedre Leirfoss og får en årlig middelproduksjon på 195 GWh, hvorav 43 GWh er ny kraft. Prosjektet vil øke gjennomsnittsproduksjonen med 30 % med samme vannmengde som i dagens verk. Økningen tilsvarer årsforbruket til cirka 2000 boliger. Prosjektet vil i stå ferdig i løpet av våren/sommeren 2008. Utbyggingen vil koste cirka 390 millioner kroner.



## SAMARBEID I SØRØST-EUROPA

I Montenegro inngås en intensjonsavtale med kraftselskapet Elektroprivreda Crne Gore (EPCG) om samarbeid i den montegrinske kraftbransjen. Hensikten er å identifisere muligheter for ny kraftproduksjon i landet.

I Serbia innledes et samarbeid med det serbiske kraftselskapet Elektroprivreda Srbije (EPS) om å identifisere felles forretningsmuligheter innen både energihandel, ny vannkraftproduksjon og annen fornybar energi.

Samarbeidsavtalene med de to selskapene tydeliggjør Statkrafts interesse for kraftmarkedet i Balkanregionen og bidrar til å etablere en plattform for videre vekst i Sørøst-Europa.



## 250 MW VANNKRAFT

Svartisen kraftverk skal utvides med enda et aggregat. Dermed blir effekten i kraftverket nesten fordoblet. Eksisterende aggregat har en effekt på 350 MW og gir en middelårsproduksjon for Svartisen på 2,2 TWh. Dette tilsvarer strømforbruket til 110 000 norske husstander. Det nye aggregatet vil få en effekt på 250 MW og vil trolig komme i drift i løpet av 2009.



# >32,7 m/s

## EKSTREMVÆR BYR PÅ STORE UTFORDRINGER

Orkaner, snømangel, hetebølge og nedbørsrekorder preger været i Norge på en måte som også får konsekvenser for kraftsituasjonen og Statkraft.

I Nordland påføres Svartisen kraftverk store påkjenninger og skader som følge av stadige utfall i sentralnettet under stormen "Narve" i januar. Aggregatet havarerer to ganger, siste gang i oktober. Svartisen kraftverk må gjennomgå omfattende reparasjoner, og settes ut av drift til mars 2007.

Lite snø i fjellet, og en unormal varm og tørr sommer, fører til lavere vannstand i magasinene enn normalt for årstiden. Representanter for friluftsjakter og hytteeiere anklager Statkraft for brudd på konsesjonsvilkårene, selv om alle driftstillatelser ble overholdt. Samtidig øker strømprisene til forbrukerne, og dermed også mediernes interesse for kraftsituasjonen.

I oktober, november og desember settes det varme- og nedbørsrekorder i store deler av landet, og året avsluttes med nærmest normale magasinnivåer og fallende strømpriser.



## INDUSTRIEN INNGÅR NYE KRAFTAVTALER

Det inngås ny markedsbasert kraftavtale med Eramet Norway AS sine smelteverk i Sauda og Porsgrunn. Avtalen erstatter selskapets myndighetsbestemte kraftavtale og dekker selskapets behov på en bedre måte enn den gamle avtalen. Den nye avtalen gjelder fra 2011 til 2020 og er på om lag 9 TWh for hele perioden.

## FJERNVARMEBYEN

En 12 kilometer lang fjernvarmeledning fra Heimdal varmesentral til Trondheim sentrum er fullført i Trondheim Energi. Når det nye anlegget på Heimdal varmesentral blir ferdig i 2007, økes varmeproduksjonen med cirka 200 GWh/år, noe som tilsvarer energiforbruket til oppvarming av omtrent 15 000 boliger. Flere fjernvarmebrukere gir redusert bruk av oljefyring og mindre bruk av elektrisitet til oppvarming.



## ETABLERING I STORBRIANNIA

Statkraft har i flere år arbeidet med å bygge opp en portefølje av vindkraftprosjekt i Storbritannia. I 2006 ble det etablert fast representasjon i London for å intensivere dette arbeidet.

Statkraft samarbeider i dag med det amerikanske energiselskapet Catamount om en portefølje på fire vindkraftprosjekter og med det britiske utviklingselskapet GreenPower om en portefølje på to vindkraftprosjekter. I tillegg vurderes muligheter på Orkenøyene innen både vindkraft og havenergi.

## 1895–2006

### STATKRAFTS HISTORIEVERK KOMPLETT

Historieverket "Statens kraft" i tre bind fra 1895–2006 presenteres for media og myndighetspersoner i desember i Oslo, og gis til samtlige medarbeidere i konsernet. Historieverket er distribuert til lokale myndigheter og andre eksterne kontakter.

## 120 000

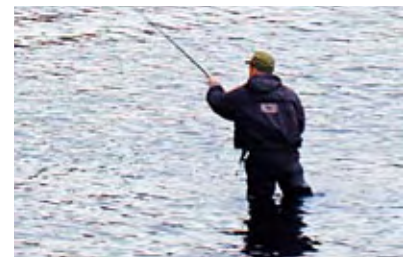
dekar utmark

### JAKT OG FISKE FOR ALLMENNHETEN

Allmennheten sikres tilgang til jakt og fiske på Statkrafts eiendommer gjennom en samarbeidsavtale med Norges Jeger- og Fiskerforbund (NJFF). Statkraft er en av Norges største eiendomsforvaltere, med om lag 2500 eiendommer og rettigheter til om lag 120 000 dekar utmark. I tillegg finnes det 11 rettigheter til fisk i magasiner og elver.

Et nytt settefiskanlegg åpnes på Rødberg i Nore og Uvdal kommune. Anlegget drives av Noreanleggene, og skal årlig produsere 45 000 ørrettyngel til utsetting i hele Lågen.

NJFF og andre lokale parter ble i 2006 invitert til å komme med forslag til tiltak som kan bedre forholdene for fiske og friluftsliv ved vassdrag hvor Statkraft er regulant. Resultatet ble om lag 50 ulike tiltak, og i 2007 starter et femårig prosjekt for å gjennomføre disse.



## MED REN ENERGI FOR VEKST

→ ØKE VERDISKAPINGEN  
INNEN KRAFTPRODUKSJON  
OG HANDEL


→ INVESTERE I NY, LØNNSOM  
KRAFTPRODUKSJON I NORGE  
OG ØVRIGE EUROPA

→ UTVIKLE KONSNERNETS  
POSISJONER INNENFOR NETT,  
KRAFTSALG OG FJERNVARME

Statkrafts visjon om å være ledende i Europa innen miljøvennlig energi fremstår i dag som mer tilpasset den kommersielle og samfunnsmessige utvikling enn noen gang før. Mål om bærekraftig utvikling, økt forsyningssikkerhet og konkurransedyktige energimarkeder viser behovet for europeiske energiselskaper som satser på miljøvennlig energi i åpne markeder. Statkraft har et unikt utgangspunkt for å møte disse utfordringene og utnytte mulighetene de gir. Ren og miljøvennlig energi er kjernen i Statkrafts forretningsvirksomhet og selve grunnlaget for vekststrategien konsernet har lagt for årene som kommer.

Statkraft har omfattende planer for utvikling av virksomheten. Dagens sterke posisjon har basis i god drift og aktiv handel med energi, sammen med spisskompetanse innen optimalisering av regulerbare kraftverk. Konsernet har som mål å øke verdiskapingen innen kraftproduksjon ved å videreutvikle eksisterende kompetanse og konkurransefortrinn. Selskapets etablerte posisjon innen europeisk energihandel skal også styrkes og utvides.

Statkraft ønsker å investere i lønnsom kraftproduksjon i Norge og andre europeiske land. Våre hovedområder er energi fra vann, vind og gass. Høsten 2006 ble vindkraftparken i Kjøllefjord åpnet. I løpet av 2007 vil gasskraftverkene i Norge og Tyskland være i drift, og konsernets brede prosjektportefølje innen vann- og vindkraft vil være brakt videre frem. Dette innebærer en fortsatt internasjonalisering av Statkrafts virksomhet, som i dag har medarbeidere i til sammen åtte europeiske land. Med bakgrunn i vår ledende kompetanse innen vannkraft er det vår ambisjon også å kunne videreutvikle en global vannkraftportefølje gjennom SN Power. Gjennom økt kraftproduksjon fra energikilder med lave eller ingen klimautslipp kan vi bidra til at globale og regionale klimamål nås. Vår ambisjon omfatter også å bidra i utviklingen av morgendagens energiteknologi, og konsernet vil øke innsatsen innen forskning, utvikling og innovasjon i tiden fremover.



” GODE RESULTATER GIR ET GODT GRUNNLAG FOR EN OFFENSIV VEKSTSTRATEGI. MED REN ENERGI, HØY KOMPETANSE OG EN UNIK FORRETNINGSMODELL ER DET VÅR AMBISJON Å VÆRE EN AKTIV BIDRAGSYTER TIL EN BÆREKRAFTIG UTVIKLING I DET EUROPEISKE ENERGIMARKEDET. ”

Statkraft ønsker å tilby miljøvennlige energiløsninger som dekker kundenes behov. Vi vil derfor utvikle konsernets posisjoner innenfor nett, kraftsalg og fjernvarme. Her vil konsernselskapene Skagerak Energi og Trondheim Energi spille en nøkkelrolle, og inngå i en felles konsernstrategi for Statkraft. Konsernets eierposter i E.ON Sverige, Agder Energi og BKK er strategisk viktige posisjoner som representerer store verdier og muligheter fremover.

Statkraft er en ledende kompetansebedrift innen energi, og vår evne til å tiltrekke, beholde og videreutvikle kompetente og motiverte medarbeidere vil være avgjørende for våre vekstmuligheter. Utviklingen av en fremtidsrettet virksomhet fordrer også en ledende posisjon innen helse, miljø, sikkerhet og forretningsetikk, som også må gjenspeiles i vår bedriftskultur.

Året vi har lagt bak oss har gitt det beste økonomiske resultat noensinne. Selskapets utvikling over flere år viser også at vi har oppnådd god verdiutvikling for vår eier. Finansiell styrke og handlefrihet vil bli enda viktigere fremover, skal vi greie å nå våre mål.

Statkrafts virksomhet har en lang historie, tett knyttet til Norges industrielle utvikling og eksportrettede virksomhet. Gjennom trebindsverket "Statens kraft" går det tydelig frem hvordan både virksomheten og de politiske rammebetingelsene har endret seg gjennom de siste hundre år. Statkraft står i dag på terskelen til et gjennombrudd som et europeisk energiselskap. Med basis i våre unike ressurser og miljøvennlige energiproduksjon, kompetente og motiverte medarbeidere, og en klar strategi for vekst er vi nå klare for å starte på neste bind i konsernets historie – fremtiden.



Bård Mikkelsen  
konsernsjef

## HUNDRE ÅR MED REN VANNKRAFT

Vannkraften har forsynt Norge med elektrisitet i godt og vel hundre år, fra lenge før noen hadde hørt om klimagasser og drivhuseffekt. I dag utgjør vannkraften fundamentet for den fornybare og rene kraftproduksjonen som får hverdagen til å fungere. Vann er en fornybar og miljøvennlig energikilde, og det er vår oppgave å få mest mulig energi ut av hver dråpe gjennom god drift og stadige moderniseringer av kraftverkene.



ren



# energi



VEDLIKEHOLDSARBEID VED  
SIMA KRAFTVERK I HORDALAND



# moderne

FRA STATKRAFTS VINDPARK PÅ HITRA

# energi

## VINDKRAFT ER ENERGI FOR FREMTIDEN

Norge har en lang kyst med sterke og stabile vinder. Forholdene er som skapt for vindkraft. Statkrafts vindparker produserer årlig nok kraft til nesten 40 000 husstanders strømforbruk. Siste tilskudd er Kjøllefjord vindpark som ble satt i drift høsten 2006. Vindkraft er fremtidens energi – ren og hundre prosent fornybar.

**GASSKRAFT BYGGER  
BRO TIL FREMTIDIG  
BÆREKRAFTIG  
ENERGIFORSYNING**

Europeisk kraftforsyning er i stor grad basert på kull og olje. Gasskraft er mer effektiv, forurenses langt mindre, og er derfor et langt mer miljøvennlig alternativ. Statkraft har investert i etableringen av tre gasskraftverk som alle kommer til å stå ferdige i 2007 – to i Tyskland og ett i Norge. Gasskraftverkene bygges med den best tilgjengelige teknologi, og vil til sammen ha en effekt på cirka 1600 MW.

# euuropeisk



# energi

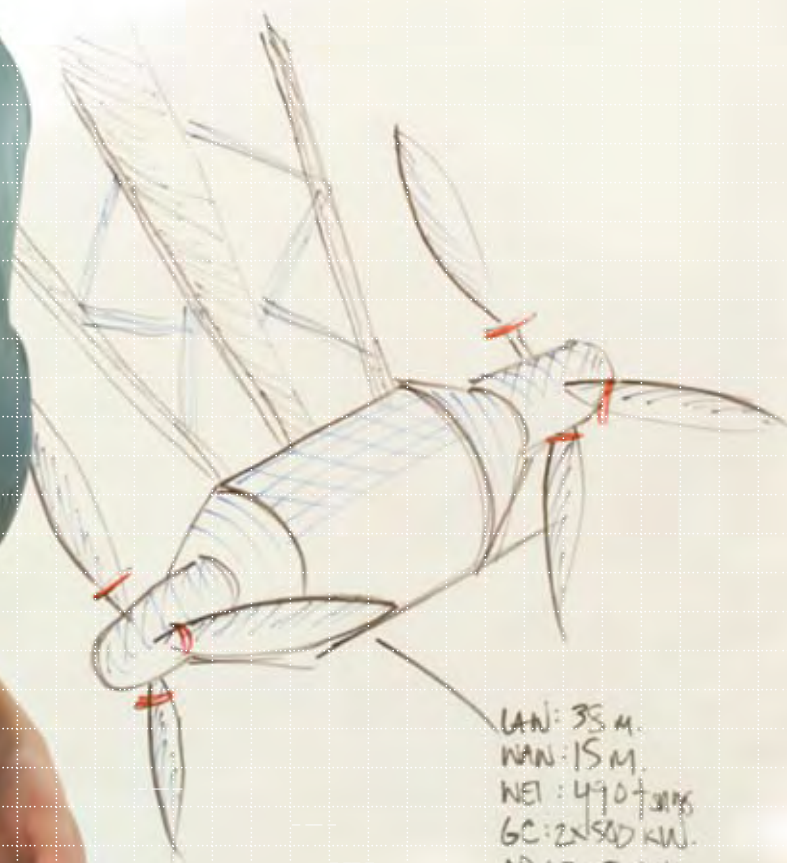
ANLEGG SARBEID VED GASSKRAFTVERKET I KNAPSACK I TYSKLAND

## INNOVASJON FOR FREMTIDENS ENERGILØSNINGER

Statkraft er Europas nest største selskap innen fornybar energi. Dette er vårt utgangspunkt for en offensiv satsing på innovasjon med en klar ambisjon om å levere fremtidens energiløsninger. Vi arbeider kontinuerlig med å videreutvikle vår kompetanse innen utvikling og drift av miljøvennlig kraftproduksjon og med å fremskaffe ny fremtidsrettet produksjonskapasitet med ingen eller lave utslipp av klimagasser. Vårt mål er å balansere hensynet til miljø, samfunn og økonomi på en bærekraftig måte. For oss er satsing på ren energi den naturligste ting i verden.

# naturlig





LAN: 35 M.  
NAN: 15 M.  
NEI: 490 TORNS  
GC: 2X500 KW.  
AP: 3-5 GWH  
ELT: 25 YRS.

# energi

MEDARBEIDER I TEKNISK AVDELING VED STATKRAFTS HOVEDKONTOR

# STYRETS ÅRSBERETNING

2006 ble et meget godt år for Statkraft. Omsetningen økte med 8 prosent og passerte 16 milliarder kroner. Resultatet før skatt økte med 16 prosent til 9,8 milliarder kroner. Resultatet etter skatt ble 6,3 milliarder kroner, en økning på 12 prosent. Forbedringen skyldes god energidisponering og høye kraftpriser. Produsert volum var over det normale, men gikk noe ned fra året før. 2006 var uvanlig på flere måter. Store variasjoner i været, med lite nedbør i årets tre første kvartaler og mye nedbør mot slutten av året, ga store utfordringer innen energidisponering og handel. Flere stormer førte også til skader på produksjonsapparat og infrastruktur og ga til tider vanskelige driftsforhold. Til tross for dette ble driften gjennomført på en god måte. Det gode resultatet er en følge av at dyktige ansatte i hele konsernet har lagt ned stor innsats gjennom et utfordrende år. Konsernet fortsatte å posisjonere seg for et integrert europeisk kraftmarked gjennom intensjonsavtaler og etablering av kontorer i Sørøst-Europa og Storbritannia samt bygging av gasskraftverk i Tyskland. Utenfor Europa fortsatte Statkraft satsingen gjennom selskapet SN Power.

## Viktige hendelser

Statkraft har tre gasskraftverk under utbygging – to i Tyskland og ett på Kårstø i Norge – som forventes ferdigstilt i løpet av andre halvår 2007. Totalt vil de tre gasskraftverkene øke konsernets produksjonskapasitet med 1200 MW. Konsernet har også to vannkraftverk under utbygging – Pålсбу og Leirfossene. Førstnevnte forventes ferdigstilt i andre halvår 2007, mens Leirfossene kraftverk er planlagt ferdigstilt sommeren 2008. Total årlig ny produksjon for de to kraftverkene er forventet å bli 65 GWh.

I oktober åpnet Kjøllefjord vindpark for testproduksjon. Dette er Statkrafts tredje vindpark. De 17 vindturbinene forventes å produsere opp til 150 GWh årlig.

I 2006 fullførte Statkrafts datterselskap Trondheim Energi byggingen av en 12 kilometer lang fjernvarmeledning fra Heimdal varmesentral til Trondheim sentrum. Utvidelsen av den tilhørende varmesentralen forventes ferdigstilt i løpet av tredje kvartal 2007. Produksjonen til den nye ovnslinjen er på om lag 200 GWh.

I juli inngikk Statkraft en langsiktig avtale med Eramet Norway AS om kraftleveranser fra 2011 til og med 2020. Leveransen, som er på om lag 9 TWh samlet over avtaleperioden, vil dekke hoveddelen av forbruket ved Eramets smelteverk i Sauda og Porsgrunn. Avtalen erstattet de løpende myndighetsbaserte kraftavtalene.

Som en følge av stormen "Narve" i januar oppstod det en feil som medførte stans for Svartisen kraftverk i august. Etter en

kort oppstart stanset kraftverket på nytt i oktober. I begynnelsen av november ble det klart at kraftverket vil være ute av drift frem til midten av mars 2007. Konsernet har besluttet å investere i et nytt aggregat i tillegg til det eksisterende.

I første kvartal åpnet Statkraft et handelskontor i Bulgaria for å utvikle handelsmuligheter i Sørøst-Europa og et datterselskap i England for utvikling av vindkraft i Storbritannia.

Statkraft inngikk i 2006 intensjonsavtaler med de statlige kraftselskapene i Montenegro og Serbia med formål å utvikle ny vannkraftproduksjon.

## Økonomiske resultater <sup>1</sup>

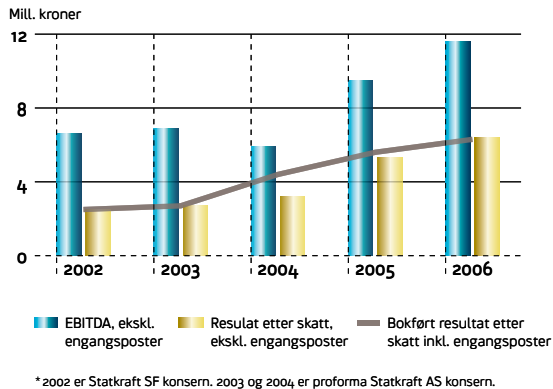
### Årsresultat

I 2006 ble resultatet før skatt 9826 millioner kroner (8449 millioner kroner) og resultatet etter skatt 6285 millioner kroner (5620 millioner kroner).

Engangsposter utgjorde -140 millioner kroner før skatt i 2006 (+342 millioner kroner) og -118 millioner kroner etter skatt (+277 millioner kroner). Årets resultat fra den ordinære virksomheten før engangsposter ble dermed 9966 millioner kroner før skatt (8107 millioner kroner) og 6403 millioner kroner etter skatt (5343 millioner kroner).

<sup>1</sup> Tall i parentes viser sammenlignbare tall for 2005.



**RESULTATUTVIKLING, ORDINÆR DRIFT\***

**Avkastning**

Alle måltall for avkastning på investert kapital viser en bedring fra 2005 til 2006. Avkastningen av driftsaktivitetene i 2006 målt ved ROACE, det vil si driftsresultatet målt i forhold til gjennomsnittlig sysselsatt kapital i driften, var 23,7 % før skatt (19,3 %) justert for engangsposter. Statkrafts mål for ROACE i 2007 er 16 %. Avkastningen på egenkapitalen, etter skatt og justert for engangsposter, ble 16,3 % (13,5 %) og 8,4 % på totalkapitalen (7,8 %).

**Driftsinntekter**

I 2006 økte gjennomsnittlig spotpris med 15,6 øre/kWh til 39,1 øre/kWh. Hovedforklaringene er tilsigssvikt i Norge og Sverige, bortfall av svensk kjernekraftproduksjon og høye brenselpriser i termisk kraftproduksjon. Prisene holdt seg jevnt høye gjennom året, med rekordpriser i ni av årets måneder. Mot slutten av året falt imidlertid prisene kraftig som en følge av mer nedbør enn normalt, og i årets siste måned var spotprisen på nivå med 2005.

Konsernet hadde en brutto omsetning på 16 225 millioner kroner i 2006 (15 021 millioner kroner). Fremgangen på 1204 millioner kroner skyldes i hovedsak de høye prisene. Produksjonen gikk ned fra 48,5 TWh i 2005 til 45,7 TWh i 2006, men var likevel høyere enn normalnivået. Nettoeffekten av økt spotpris og redusert volum ble at inntektene fra spotsalget økte med vel 2,9 milliarder kroner i forhold til 2005. Høye spotpriser medførte imidlertid også at verdien av forhåndssalg falt betydelig sammenlignet med 2005. Inntektene fra sikringshandel ble således betydelig lavere, med en nedgang på 1,4 milliarder kroner.

Kraftsalg til industrien på politisk bestemte kontrakter utgjorde 13,1 TWh, som gir en estimert mindreverdi på 3,4 milliarder kroner i forhold til salg av kraftvolumet til spotpris.

Andre driftsinntekter utgjorde 3153 millioner kroner i 2006 (3635 millioner kroner). Nedgangen fra 2005 skyldes at det i 2005 ble


**MARIT BÛCH-HOLM**  
**NESTLEDER**

FØDT: 1952  
 STILLING: Banksjef i Nordea Bank Norge ASA  
 UTDANNELSE: Siviløkonom  
 STYREMEDLEM FRA: 1994, leder av Statkrafts revisjonskomité og medlem av Statkrafts kompensasjonskomité

**ARVID GRUNDEKJÛN**  
**STYRELEDER**

FØDT: 1955  
 STILLING: Selvstendig næringsdrivende  
 UTDANNELSE: Advokat, siviløkonom  
 STYREMEDLEM FRA: 2004, leder av Statkrafts kompensasjonskomité  
 ANDRE STYREVERV: Styreleder i Anders Wilhelmsen gruppen, Anders Wilhelmsen & CO AS og Creati AS, styremedlem i Royal Caribbean Cruises Ltd.

inntektsført en engangspost på 1006 millioner kroner knyttet til kompensasjon fra Nuon for avvikling av avtalen om salg av grønne sertifikater fra vindparkene på Smøla og Hitra. Den underliggende økningen skyldes økte inntekter fra Baltic Cable og innen sluttbruker og fjernvarme i Trondheim Energi.

Kostnadene til overføring av kraft økte med 222 millioner kroner. Økningen skyldes en kraftig stigning i de variable delene av overføringstariffen som følge av høyere kraftpriser enn i 2005.

#### Driftskostnader

Driftskostnadene ble 5304 millioner kroner i 2006, en nedgang på 595 millioner kroner fra 2005. Nedgangen skyldes primært at det i 2005 ble kostnadsført 278 millioner kroner i dokumentavgifter i forbindelse med etableringen av Statkraft som et aksjeselskap, samt at vindparkene på Smøla og Hitra ble nedskrevet med 361 millioner kroner. I 2006 var det 46 millioner kroner i engangskostnader relatert til aksjeselskapsetableringen.

Det var marginale endringer for erstatninger og konsesjonsavgifter, mens ordinære avskrivninger ble redusert med 357 millioner kroner. Korrigert for nedskrivningen av vindparkene i 2005 er årets avskrivninger på nivå med 2005. Eiendomsskatten økte med 106 millioner kroner som følge av en løpende regulering av beregningsgrunnlaget.

Lønnskostnadene gikk ned 29 millioner kroner fra 2005. Dette skyldes at det i 2005 ble kostnadsført 84 millioner kroner som

følge av en oppdatert beregning av pensjonsforpliktelsene. Økningen i underliggende lønnskostnader skyldes dels økt bemanning knyttet til ny aktivitet og kjøpte virksomheter, og dels ordinær lønnsutvikling.

Andre driftskostnader i 2006 var 305 millioner kroner lavere enn året før. Korrigert for engangseffektene knyttet til dokumentavgift, økte driftskostnadene med 86 millioner kroner som følge av ny virksomhet i Sverige og Finland, samt aktiviteter knyttet til gasskraftverkene i Tyskland. Øvrige virksomheter viste en nedgang i andre driftskostnader på om lag 160 millioner kroner. En vesentlig del av nedgangen skyldes at en større andel av periodisk vedlikehold fra og med 2006 balanseføres og avskrives frem til neste vedlikehold som en tilpasning til IFRS. Med identisk vedlikeholds-nivå vil dette gi en varig nedgang i andre driftskostnader knyttet til ordinær drift som vil motvirkes av en gradvis økning av avskrivningene.

#### Driftsresultat

Driftsresultatet for 2006 ble 9952 millioner kroner (8375 millioner kroner), en økning på 19 % fra 2005. Segmentet Produksjon og sikringshandel bidro med 94 % av driftsresultatet. Nettvirksomheten og Trading og origination bidro med henholdsvis 6 og 3 %. Øvrige segmenter og konsernfunksjoner gikk i balanse eller var svakt negative, samlet sett minus 3 %.

Justert for engangsposter ble driftsresultatet 9998 millioner kroner (8008 millioner kroner), en økning på 25 %.



#### GUNN WÆRSTED

FØDT: 1955

STILLING: Administrerende direktør i Sparebank 1 Gruppen AS

UTDANNELSE: Siviløkonom

STYREMEDLEM FRA: 2005

ANDRE STYREVERV: Styreleder Ferd Holding AS, Finansnæringens Hovedorganisasjon, Stiftelsen Trygt Samfunn og datterselskaper til Sparebank 1 Gruppen AS

#### OLAV FJELL

FØDT: 1951

STILLING: Konsernsjef i Lindorffgruppen

UTDANNELSE: Siviløkonom

STYREMEDLEM FRA: 2005

ANDRE STYREVERV: Styreleder i Deep Sea Supply ASA, Concedo ASA og Franzefoss AS, styremedlem i Kristian Jebsens Rederi AS og SPT AS

#### ODD VANVIK

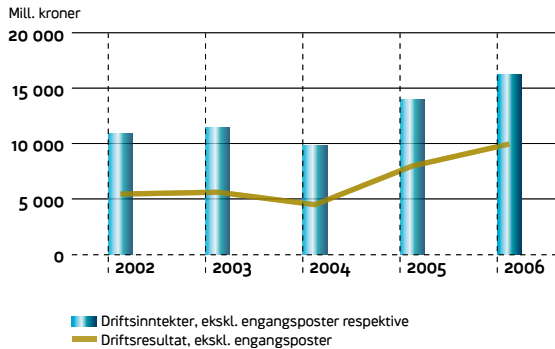
FØDT: 1952

STILLING: Konserntillitsvalgt i Statkraft

UTDANNELSE: Fagarbeider

STYREMEDLEM FRA: 1993,

representant for de ansatte, medlem av Statkrafts kompensasjonskomité

**DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSRESULTAT,  
ORDINÆR DRIFT\***

\* Vesentlige engangsposter er trukket ut. 2002 er Statkraft SF konsern. 2003 og 2004 er proforma Statkraft AS konsern.

**Resultatandeler fra tilknyttede selskaper**

Resultatandelene fra konsernets tilknyttede selskaper ble 1689 millioner kroner i 2006 (1577 millioner kroner). Økningen fra 2005 skyldes i hovedsak resultatfremgang i BKK og Agder Energi som til sammen bidro med en forbedring på 169 millioner kroner. E.ON Sverige viste en nedgang på 89 millioner kroner. Statkrafts resultatandel fra E.ON er basert på estimat for siste kvartal. Underliggende er nedgangen større fordi det i 2005-tallene for selskapet var en engangskostnad knyttet til utbedringer etter en orkan. Statkrafts andel av denne kostnaden var 359 millioner kroner. Nedgangen i resultatet skyldes lav vannkraftproduksjon og stans i deler av kjernekraftproduksjonen. Av de totale resultatandelene utgjorde andelen fra E.ON Sverige 1,1 milliarder kroner (1,2 milliarder kroner). Statkraft eier 44,6 % av aksjene i selskapet der det tyske selskapet E.ON er majoritetseier. Statkraft har en opsjon på å selge aksjene i selskapet til E.ON innen utgangen av 2007 for vel 2 milliarder euro. Med dagens markedsutsikter vurderer Statkrafts styre verdien av investeringen å være betydelig høyere og opsjonen ventes ikke utøvd.

**Netto finanskostnader**

Samlet for året ble netto finanskostnader 1816 millioner kroner (1504 millioner kroner). Økningen skyldes blant annet det i 2005 ble inntektsført en regnskapsmessig gevinst i forbindelse med salg av Hedmark Energi Holding AS på 334 millioner kroner. I tillegg var det i 2006 et urealisert tap på inngåtte kontrakter i forbindelse med sikring av fremtidige euro kontantstrømmer på 260 millioner kroner. Tilsvarende sikring i 2005 utgjorde 60 millioner i urealisert gevinst. Sikringsaktivitetene har en motpost i kraftsalgsinntektene. Lavere gjeld og lavere løpende rente på gjeldsporteføljen sammenlignet med 2005, bidrar isolert sett til reduserte brutto finanskostnader. Som følge av innfrielse av statsgaranterte lån er garantipremiebetaling til staten også redusert. Samlet portefølje av statsgarantert gjeld utgjorde ved årets slutt 15,3 milliarder kroner mot 20,2 milliarder ved utgangen av 2005.

Gjennomsnittlig rente på lån i svenske kroner var 2,5 % og i norske kroner 4,3 %. Inkludert periodiserte tap på tidligere

kansellerte rentebytteavtaler var renten for norske lån 6,6 %. Rentebytteavtalene ble kansellert i 2004 og 2005 som ledd i en omstrukturering av renteporteføljen for å oppnå en større andel flytende rente. Ved utgangen av året hadde noe over halvparten av låneporteføljen i norske kroner og hele låneporteføljen i svenske kroner flytende rente.

**Skatter og avgifter**

Skatter ble i 2006 kostnadsført med 3541 millioner kroner (2829 millioner kroner). Den effektive skattesatsen var 36,0 % mot 33,5 % i 2005. Økningen i den effektive skattesatsen kan i hovedsak tilskrives økt grunnrenteskatt som primært skyldes økte gjennomsnittlige spotpriser. Grunnrenteskatten beløper seg til totalt 1148 millioner kroner (680 millioner kroner).

Utbyttet som er vedtatt i statsbudsjettet anslås å gi konsernet en korreksjonsskatt i størrelsesorden 36 millioner kroner. Denne skatten påløper når utbytnivået medfører at ubeskattede inntekter tas ut av selskapet som utbytte.

**Kontantstrøm og kapitalforhold**

Driftsaktivitetene ga i 2006 en positiv kontantstrøm på 7,5 milliarder kroner. Endringer i kortsiktig og langsiktig kapitalbinding var negativ med 2,0 milliarder kroner, hvor den største posten var knyttet til sikkerhetsstillelse for urealiserte derivatkontrakter (cash collateral). Mottatt utbytte fra tilknyttede selskaper for 2005 utgjorde 1,1 milliarder kroner. Totalt ble derved netto kontantstrøm tilført fra virksomheten 6,5 milliarder kroner.

For å øke produksjonskapasiteten ble det i 2006 foretatt investeringer på 3,6 milliarder kroner. De største postene var 1,7 milliarder kroner til gasskraftprosjekter i Tyskland, 0,4 milliarder kroner til fjernvarmeprosjektet i Trondheim Energi og 0,3 milliarder kroner til Kjøllefjord vindpark. 1,2 milliarder kroner ble brukt til øvrige investeringer i driftsmidler.

Det ble brukt 0,8 milliarder kroner på investeringer i eiendeler i andre foretak. De største investeringene var 0,4 milliarder kroner i Naturkraft AS og 0,3 milliarder kroner i SN Power.

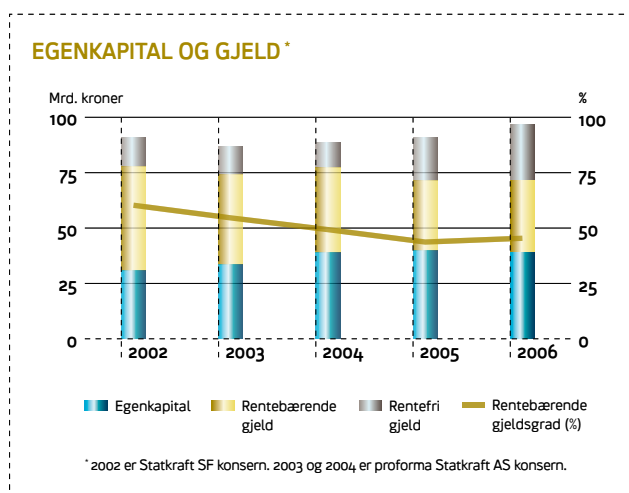
Totalt ble det brukt 4,4 milliarder kroner til netto investeringsformål i løpet av året.

Statkraft foretok nye låneopptak på til sammen 6,6 milliarder kroner i 2006 og nedbetalte gjeld med 5,4 milliarder kroner. Det ble betalt 1,2 milliarder kroner til minoritetseiere i datterselskapet Skagerak Energi i forbindelse med kapitalnedsettelse og tilleggsutbytte. Videre ble det utbetalt 4,8 milliarder kroner i utbytte for 2005 til Statkraft SF. Ved utgangen av året var Statkrafts likviditetsbeholdning 1,8 milliarder kroner (4,4 milliarder kroner).

Rentebærende gjeld utgjorde ved utgangen av året 32,5 milliarder kroner (31,3 milliarder kroner) og rentebærende gjeldsgrad var 45,6 % (43,9 %). Av rentebærende gjeld utgjorde gjelden i svenske kroner motverdien av 17,6 milliarder norske kroner hvis effekten av valutabytteavtaler medregnes. Resterende gjeld er i hovedsak i norske kroner. Omløpsmidler, unntatt likviditetsbeholdningen, var 5,0 milliarder kroner og kortsiktig rentefri gjeld 13,0 milliarder kroner.

Ratingselskapet Moody's opprettholdt i 2006 Statkrafts langsiktige selskapsrating på Baa1 med "stable outlook". Ratingen fra Standards & Poor's er BBB+ med "stable outlook".

Ved utgangen av 2006 hadde Statkraft en egenkapital på 38,8 milliarder kroner som tilsvarer 40,2 % av totalkapitalen etter avsetning til utbytte (44,0 %). Reduksjonen i egenkapitalen skyldes hovedsakelig en nedgang i minoritetsinteresser som en følge av kapitalnedsettelsen i Skagerak Energi. En økning i selskapets totalbalanse fra 91 til 97 milliarder kroner forklarer også fallet i egenkapitalandel.



### Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens krav bekrefter styret at årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

## Statkrafts virksomhet

Statkraftkonsernet er Nordens tredje største kraftprodusent og den nest største produsenten av fornybar energi i Europa. Gjennom kontorer i Norden og på Kontinentet er konsernet en betydelig aktør på de europeiske energibørsene med spisskompetanse innen fysisk og finansiell krafthandel. I Norge drives nett- og sluttbrukervirksomhet gjennom regionale energiselskaper der Statkraft har eierskap.

### Visjon og strategi

I 2006 utarbeidet Statkraft en revidert strategisk plattform for årene 2007 til 2009. Denne definerer konsernets mål og retning for perioden. Virksomheten vil utvikles i tråd med visjonen om å bli ledende i Europa innen miljøvennlig energi. Strategien har som utgangspunkt at Statkraft skal være en aktiv bidragsyter til en bærekraftig utvikling i det europeiske energimarkedet. Statkraft vil derfor arbeide for å:

- utvikle verdensledende kompetanse innen utvikling og drift av miljøvennlig kraftproduksjon
- utvikle verdensledende kompetanse innen optimalisering av regulerbare kraftverk
- utvikle konsernets sterke posisjon innen europeisk energihandel
- tilby fremtidens miljøvennlige energiløsninger som dekker kundenes behov

→ være blant de beste internasjonale energiselskaper innen HMS og forretningsetikk

Nytt i forhold til Statkrafts forrige strategiske plattform er at det er etablert en aktiv konsernstrategi i Norge for å utvikle verdier innen nett, kraftsalg og fjernvarme.

Konsernet vil fortsatt prioritere å øke verdiskapingen innen kraftproduksjon og energihandel og å investere i ny, lønnsom kraftproduksjon i Norge og Europa for øvrig. Nyinvesteringer vil i all hovedsak være innen miljøvennlig produksjonskapasitet. Statkraft vil øke innsatsen innen innovasjon, forskning og utvikling som er hovedprioriteringene for forretningsområdet Ny energi.

### Forretningsprinsipper og etiske retningslinjer

"Statkrafts leveregler" består av selskapets forretningsprinsipper, prinsipper for eierstyring og selskapsledelse samt etiske retningslinjer for medarbeidere. Sammen med konsernets visjon, forretningsidé og verdigrunnlag, legger levereglene de overordnede føringene for Statkrafts virksomhetsstyring.

Forretningsprinsippene beskriver det verdiskapende, det miljøvennlige, det samfunnsansvarlige og det kompetansedrevne konsernet. De etiske retningslinjene tydeliggjør hvilke holdninger og adferd Statkraft forventer av hver enkelt medarbeider når det gjelder verdiskaping, lojalitet, uavhengighet, forretningsskikk og respekt for individet. Det ble i 2006 etablert et etisk råd, ledet av direktør for Statkrafts internrevisjon. Dette er et uavhengig forum som ikke tar egne beslutninger, men hvor de ansatte trygt kan søke råd angående etiske problemstillinger.

I 2006 har Statkrafts leveregler vært fulgt opp gjennom bevisstgjøring og holdningsskapende tiltak som dilemmatøring og lederopplæring. Konsernet vektlegger betydningen av god forretningsskikk for å sikre nødvendige betingelser for vekst og utvikling av konsernet.

### Eierstyring og selskapsledelse

Statkrafts prinsipper for eierstyring og selskapsledelse klargjør rollefordelingen mellom eier, styre og daglig ledelse. Som et statlig eid selskap følger Statkraft "Norsk anbefaling om eierstyring og selskapsledelse". Anbefalinger knyttet til likebehandling av aksjeeier, fri omsettelighet av aksjer, generalforsamling og valgkomité er ikke relevante for Statkraft som ikke er børsnotert og har staten som eneste eier.

I 2006 etablerte Statkraft en revisjonskomité som forbereder styrets behandling av oppgaver knyttet til finansiell rapportering, intern kontroll og revisjon. Fra før har Statkraft etablert en kompensasjonskomité som forbereder styrets behandling av lønn og andre ytelser til konsernsjefen, samt prinsipielle spørsmål knyttet til lønnsnivå, bonussystem og pensjonsvilkår for selskapets ansatte.

### Styrets arbeid

Det var ingen endringer i styrets sammensetning i 2006. Styreleder og styremedlemmene i Statkraft AS er også utnevnt til styreleder og styremedlemmer i Statkraft SF. Styret har gjennom året avholdt 11 styremøter.

Styret har i 2006 foretatt en revisjon av selskapets strategi. Statkraft har et godt utgangspunkt for en offensiv vekststrategi i årene 2007 til 2009 både i Norge og internasjonalt.

Ved siden av å følge den løpende driften har en vesentlig del av styrets arbeid i 2006 vært knyttet til oppfølging av de pågående store utbyggingsprosjektene, videreutvikling av et helhetlig konsern samt økt satsing på teknologiutvikling og utvikling av nye prosjektmuligheter.

### Risiko

Statkraft har i flere år benyttet og videreutviklet en styringsmodell som dekker sammenhengene mellom strategi, operasjonell styring og oppfølging. I modellen legges det vekt på verdidrivere som påvirker konsernets inntjening og verdiutvikling. Målekort på konsern-, selskaps- og forretningsområdenivå konkretiserer overordnede målsettinger gjennom målbare indikatorer og utgjør kjernen i konsernets operasjonelle styring. I tillegg til målekortene benyttes også prognoser, kostnadsmåltall og regnskapshistorikk.

Statkraft er eksponert for risiko i all sin virksomhet og risikostyringen er en integrert del av alle forretningsaktiviteter og følges opp innenfor den respektive enhet gjennom prosedyrer for overvåking av risiko og tiltak for risikoavlastning. I tillegg overvåkes risikoen av uavhengige enheter både i forretningsområdene og på konsernnivå.

I Statkraft deles risikoene inn i fire hovedgrupper; markedsrisiko, finansiell risiko, operasjonell risiko og annen risiko. Markedsrisiko er knyttet til produksjon og handel med kraft. I det nordiske kraftmarkedet har nedbørsforhold og temperaturer stor betydning og medfører store svingninger i både priser og produksjonsvolumer. Svingningene i inntjeningen dempes imidlertid av at prisene som regel er negativt korrelert med tilgjengelig produksjonsvolum. De siste årene har imidlertid den nordiske kraftprisen blitt sterkt påvirket av brenselpriser og prisen på CO<sub>2</sub>-kvoter. Statkraft utøver en aktiv risikostyring og bruker i stor grad terminkontrakter og andre fysiske og finansielle instrumenter til inntektssikring. For både sikrings- og tradingformål er det etablert interne retningslinjer for grad av eksponering gjennom fullmakter og rammer for eksponering.

Innen finansforvaltningen benytter Statkraft rente- og valutainstrumenter for å styre den finansielle risikoen. Rentebytteavtaler brukes for å oppnå ønsket rentestruktur på låneporteføljen. I tillegg benyttes FRA (Future Rate Agreement) til å styre flytende renterisiko.

Rente- og valutabytteavtaler benyttes for å oppnå ønsket valuta på selskapets låneportefølje. Det er fastsatt fullmakter og rammer for rente- og valutaeksponeringen. Det er videre gitt rammer for likviditets- og kredittrisiko.



#### AUD MORK

FØDT: 1945

STILLING: Ordfører i Aukra kommune i Møre og Romsdal

UTDANNELSE: Adjunkt

STYREMEDLEM FRA: 2004

ANDRE STYREVERV: Styremedlem i

Naturgass Møre AS,

Romsdalsmuseet AS, Molde flyplassutvikling og Møreaksen AS

#### THORBJØRN HOLØS

FØDT: 1957

STILLING: Hovedtillitsvalgt i Skagerak Energi

UTDANNELSE: Energimontør

STYREMEDLEM FRA: 2002, representant for de ansatte

Den operasjonelle risikoen håndteres i hovedsak ved hjelp av prosedyrer, beredskapsplaner og forsikring. Annen risiko er primært knyttet til generelle rammebetingelser og politiske beslutninger.

## Miljøvennlig drift

Statkrafts miljøbidrag er tredelt: Bidra til å forsyne Europa med miljøvennlig energi, sørge for bærekraftig utnyttelse av naturressursene og begrense miljøpåvirkningene som virksomheten medfører. Bærekraft står sentralt i Statkraftkonsernets forretningsstrategi, og miljøarbeidet skal være preget av åpenhet og vilje til læring slik at uønskede miljøhendelser unngås.

### Miljøpåvirkning

Bærekraftsspørsmål og miljøhensyn er en integrert del av Statkrafts styringssystemer, daglige drift og utbyggingsprosjekter. Miljøstyringssystemet klargjør konsernets mål, prioriteringer og tiltaksplaner på miljøområdet. Dette systemet omfatter foreløpig vann- og vindkraftaktiviteter i enkeltsekskaper. Statkraft Energi AS, Statkraft Development AS og Statkraft Suomi Oy er sertifisert etter standarden ISO 14001:2004.

Konsernets vesentlige miljøaspekter er definert som areal- og vassdragsinngrep, energi- og ressursbruk, avfallshåndtering, lokal forurensning og klimagassutslipp. Overordnede miljømål reflekterer konsernets ambisjon om å være ledende innen miljøvennlig energi. Det er blant annet etablert mål om å identifisere

utslippsprofil med hensyn til klimagasser for alle teknologier i selskapet. Miljøvirkningene av kraftproduksjonen evalueres fortløpende.

Tilnærmet 100 % av kraftproduksjonen i Statkraftkonsernet er basert på de fornybare energikildene vann og vind. Når de tre gasskraftverkene der Statkraft har eierinteresser står ferdige, vil dette bildet forandre seg. Naturgass er en ikke-fornybar ressurs, og gasskraftverkene vil forårsake utslipp av CO<sub>2</sub>. Gasskraftverkene vil likevel representere et positivt tilskudd for miljøet, da disse vil bidra til å begrense det totale utslippet av klimagass i Europa. Statkraft er aktiv i handelen med CO<sub>2</sub>-kvoter og grønne sertifikater.

Statkrafts mål om null alvorlige miljøbrudd ble innfridd i 2006. Det ble registrert én alvorlig miljøhendelse, som gjaldt kollisjon mellom havørn og vindmøller i Smøla vindpark, og 18 mindre alvorlige miljøbrudd. De fleste av disse oppsto i forbindelse med kortvarige brudd på kravene til minstevannsføring. Alle miljøbrudd og -hendelser i konsernet blir registrert, rapportert og nøye fulgt opp. Et prosjekt som skal avdekke og redusere risiko for miljøbrudd er startet i forretningsområdet Produksjon og marked.

Statkraft hadde et alvorlig miljøbrudd i 2005 ved Trollheim kraftstasjon, hvor et utfall av aggregatet førte til redusert vannføring og stranding av fiskeyngel. Hendelsen har vært etterforsket av Økokrim. Statkraft ble i mars 2007 ilagt et forelegg



### HALVOR STENSTADVOLD

FØDT: 1944

STILLING: Rådgiver

UTDANNELSE: Magister i statsvitenskap

STYREMEDLEM FRA: 2003, medlem av

Statkrafts revisjonskomité

ANDRE STYREVERV: Styreleder i Oslo Børs

Holding ASA og Borregaard Skoger AS,

styremedlem i Storebrand ASA

### ASTRI BOTTEN LARSEN

FØDT: 1964

STILLING: Senioringeniør i Statkraft

UTDANNELSE: Sivilingeniør maskin,  
bedriftsøkonom

STYREMEDLEM FRA: 2002, representant

for de ansatte, medlem av  
Statkrafts revisjonskomité

på 1,5 millioner kroner samt inndragning av vinning på 2 millioner kroner, som selskapet har valgt å godta.

Statkraft legger vekt på å redusere forbruk, utslipp og avfall fra virksomheten. I 2006 genererte virksomheten 267 tonn farlig avfall og 2154 tonn annet avfall. Alt farlig avfall blir håndtert i tråd med gjeldende regelverk. Statkraftkonsernet har i 2006 etablert et mål om å nå nasjonalt mål om 80 % gjenvinning av avfall innen 2010. I 2006 var gjenvinningsgraden i konsernet 55 %.

## Arbeidsplassen

God resultatoppfølging, hensiktsmessige støttesystemer og en tydelig bedriftskultur skal bidra til å videreutvikle Statkraft som en attraktiv og sikker arbeidsplass. I 2006 stod samordning av sentrale forretningssystemer med Trondheim Energi sentralt.

### Arbeidsmiljø

Ved utgangen av 2006 var det 2087 årsverk i konsernet, en økning på 116 sammenlignet med utgangen av 2005. Hovedforklaringen til dette er økt aktivitet, herunder etablering av driftsorganisasjon ved gasskraftverk i Tyskland og økt satsing på prosjektutvikling for ny kraftproduksjon samt innovasjon og forretningsutvikling. Antall årsverk i Statkraftkonsernet er forventet å øke også i 2007. Gjennomsnittsalderen i Statkraft er 47 år, mens gjennomsnittlig ansiennitet er 16 år. I 2006 sluttet 2,7 % av arbeidstakerne, eksklusive avgang ved pensjonering.

Statkraft gjennomfører en årlig organisasjons- og ledelseevaluering med vedvarende gode resultater. Undersøkelsen har meget høy deltakelse. Statkraft er rangert på henholdsvis 33. og 41. plass som foretrukket arbeidsgiver blant økonomi- og ingeniørstudenter. Dette er en tilbakegang i forhold til fjorårets måling og reflekterer den harde konkurransen om arbeidskraft. Statkraftkonsernet har et attraktivt trainee-program. I 2006 hadde konsernet 14 traineer i programmet.

Statkraft har tre lederutviklingsprogrammer tilpasset ulike behov og nivåer. Konsernet legger vekt på å utvikle unge talenter. Det legges til rette for intern mobilitet som et viktig virkemiddel for kompetanseutvikling.

### Helse og sikkerhet

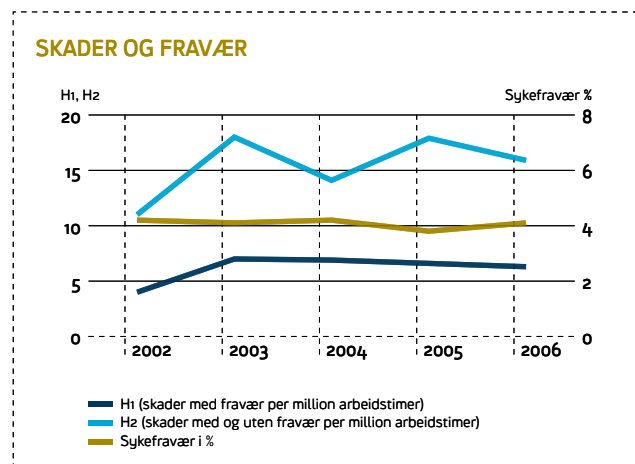
Statkraft har et klart mål om null skader i forbindelse med konsernets virksomhet. Sikkerhetskulturen skal videreutvikles ved tydelig lederskap, ansvarlig engasjement og mål om kontinuerlig forbedring. De fleste skader forårsakes av personlig adferd, kulturen skal derfor preges av åpenhet og vilje til å lære av feil, nestenulykker og farlige forhold. Statkrafts sterke vektlegging på HMS ble i 2006 understreket med økt ressurstilgang og ansettelse av HMS-direktør for konsernet.

Fraværsskadeindikatoren H1 for 2006 var 6,3, en svak nedgang fra 6,6 i 2005. Målet for H1 er nå satt til null. Både totalt antall skader (H2) og fraværstid i forbindelse med skader (F) ble redusert fra 2005 til 2006.

Vektleggingen på sikkerhetsarbeid skal forsterkes ytterligere i 2007 for å sikre et forpliktende engasjement hos leverandører

og partnere i inn- og utland, da det i tilknyttet virksomhet var fire dødsulykker i 2006.

Sykefraværet i Statkraftkonsernet var i 2006 4,1 %, en økning i forhold til sykefraværet i 2005 som var 3,8 %. Målet er å ha et sykefravær under 4 %. Alle de norske selskapene i konsernet har inngått avtale om inkluderende arbeidsliv (IA) med aktiv fraværsoppfølging og nært samarbeid med bedriftshelsetjenesten. Verken organisasjons- og ledelseevalueringer eller selskapenes egen- vurdering tyder på noen sammenheng mellom det økte sykefraværet og arbeidsmiljøet. Som et tiltak for å redusere sykefraværet har Statkraft startet en langsiktig kampanje kalt "Energier for livet" med hensikt å anspore til en sunn livsstil og helsefremmende aktiviteter.



### Likestilling

Statkraft ønsker en jevnere kjønnsfordeling i konsernet og flere kvinner i ledende stillinger. 22 % av konsernets ansatte er kvinner. Andelen kvinner i lederstillinger er 17 %, en forbedring fra 16 % i 2005. I konsernledelsen er kvinneandelen 29 %. Andelen kvinner i styret er 44 %, tre av seks aksjonærvalgte og én av tre ansatte-representanter er kvinner. Styret følger opp arbeidet for balansert kjønnsfordeling fortløpende, herunder oppfylging av lovbestemte krav om kjønnsfordeling i styrene i datterselskaper og i selskaper der Statkraft har større eierinteresser.

Statkraft ønsker et mangfoldig arbeidsmiljø, og fremmer likebehandling ved rekruttering og i personalpolitikken. Statkraftkonsernet har medarbeidere fra over 20 land, og det legges til rette for at personer med flerkulturell bakgrunn vurderes til aktuelle stillinger. Statkraft skal sørge for at yringsfrihet og arbeidstakerrettigheter blir ivaretatt i alle deler av virksomheten.

## Samfunnsaktøren

### Samfunnsbidrag

Verdenssamfunnets oppmerksomhet på klimaendringenes konsekvenser øker etterspørselen etter miljøvennlig energi. For Statkraft gir dette forretningsmessige muligheter, samtidig som konsernet gjennom sin produksjon bidrar til bærekraftig energiforsyning. Konsernet skaper betydelige økonomiske verdier, direkte og indirekte. Konsernet legger ut over dette vekt på å være en positiv bidragsyter i samfunnet der det er til stede.

Sikker produksjon og levering av energi har høy prioritet og er viktig for samfunnet. Konsernet er en betydelig produsent og distributør av kraft og legger stor vekt på operasjonell sikkerhet og beredskap mot alvorlige uforutsette hendelser. Etter vinterstormen "Narve" i januar 2006 ble det iverksatt beredskapsplaner. Konsernets kontinuerlige arbeid med å utvikle ny produksjonskapasitet bidrar også til langsiktig, sikker energiforsyning.

Etter at forbruk av innkjøpte varer og tjenester er trukket fra, hadde Statkraft i 2006 en samlet verdiskaping til fordeling på 13,7 milliarder kroner. Av dette var 2,1 milliarder kroner lånekostnader, i hovedsak renter til långivere, mens 0,3 milliarder kroner ble holdt tilbake i konsernet. 11,3 milliarder kroner gikk til staten, kommunene og de ansatte som utbytte og konsernbidrag (5,6 milliarder kroner), skatter og avgifter (4,6 milliarder kroner) og lønn (1,1 milliarder kroner).

#### Interessentdialog

Statkraft legger vekt på å ha konstruktiv dialog med alle interessenter, spesielt i lokalsamfunn der konsernet har aktivitet og i prosjekter for utvikling av ny miljøvennlig energi. I den europeiske ekspansjonen legges det spesielt vekt på god forretningsskikk og videreføring av etablerte rutiner for interessentdialog fra den norske delen av virksomheten. Dette gjelder også for de internasjonale aktivitetene utenom Europa gjennom SN Power.

Undersøkelser viser at det er relativt lav kjennskap til Statkraft i befolkningen. Blant profesjonelle målgrupper som premissgjivere og finansmiljøer viser resultatene et godt totalinntrykk. Et godt omdømme er viktig for at Statkraft skal nå sine forretningsmessige mål. Statkraftkonsernet vil i tiden fremover mobilisere for at dets merkevarer skal bli anerkjent i prioriterte målgrupper. Merkevarebyggingen vil også reflektere den sterkere samordningen mellom selskapene i konsernet, blant annet ved felles visuell profilering.

#### Kundeprioritering

Konsernet selger strøm til om lag 380 000 privatpersoner og bedrifter og har om lag 270 000 nettkunder gjennom selskapene Trondheim Energi og Skagerak Energi, samt Fjordkraft. Trondheim Energi og Skagerak Energi kan vise til gode målinger for kundetilfredshet som er høyere enn målsatt nivå for begge selskaper. Statkraft vil fremover se mer helhetlig på sluttbrukermarkedet på konsernnivå, og vil videreutvikle den målbevisste satsingen på markedskonsepter og god kundedialog.

#### Rammebetingelser

Høsten 2006 la regjeringen frem et forslag til en ny støtteordning for utvikling av ny, fornybar energi. Forslaget er dårligere enn det bransjen hadde ventet, og det er usikkerhet knyttet til om ordningen vil være tilstrekkelig til å utløse større vindkraftinvesteringer i Norge. Støtteordningen må godkjennes av EFTAs kontrollorgan ESA før den kan settes i verk.

Lang behandlingstid for konsesjonssøknader i Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE) kan forsinke utbygging av ny, lønnsom vannkraft gjennom småkraftverk.

Fra 2007 blir det innført et nytt regime for inntektsregulering av nettvirksomheten i Norge. Det har vært uenighet mellom bransjen og NVE angående utformingen av det nye regimet. Bransjen har påpekt flere svakheter ved modellen. Spesielt gjelder dette utilsiktede virkninger som ikke oppleves som rettferdige og effektivitetsfremmende. Dette kan igjen påvirke forsyningssikkerheten.

I EU-landene rettes det økt oppmerksomhet mot kullkraft som en følge av en forventet økning i forbruket på 500 TWh de neste ti årene. Dersom dette gir seg utslag i en gunstig tildeling av CO<sub>2</sub>-kvoter for kullkraftverk, kan dette, spesielt i kombinasjon med økte gasspriser, resultere i en forverret konkurransekraft for gasskraftverk.

#### Resultatdisponering

I statsbudsjettet for 2007 er utbyttet fra Statkraft til staten satt til 98 % av konsernresultatet etter skatt og minoritetsandeler. Dette innebærer et utbytte på 5857 millioner kroner for 2006. Utbyttet vil bli utbetalt fra Statkraft SF. For å gi Statkraft SF tilstrekkelig utbytteevne forslår styret følgende disponering av årsresultatet i Statkraft AS.

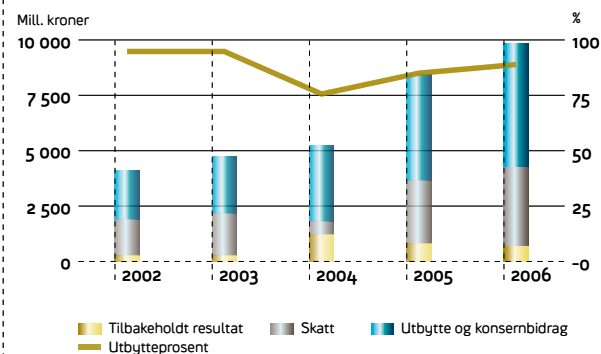
##### BELØP I MILLIONER KRONER

Årsresultat i selskapsregnskapet til Statkraft AS	7 098
<i>Disponering av årets resultat:</i>	
Utbytte fra Statkraft AS til Statkraft SF	762
Konsernbidrag fra Statkraft AS til Statkraft SF	4 836
Overføres til annen egenkapital	1 500

Samlet utdeling av utbytte og konsernbidrag tilsvarer 94 % av konsernet Statkraft AS' resultat etter skatt og minoriteter.

Morselskapets frie egenkapital var 1,4 milliarder kroner ved utgangen av året.

##### ALLOKERING AV RESULTAT FØR SKATT\*



\* 2002, 2003 og 2004 er Statkraft SF konsern.



## Fremtidsutsikter og strategisk retning

Styret har gjennom siste halvdel av 2006 bearbeidet Statkrafts strategiske plattform. Visjonen om å være ledende i Europa innen miljøvennlig energi ligger fast. For perioden 2007–2009 videreføres og tydeliggjøres de strategiske føringene i tre hovedområder; økt verdiskaping gjennom god drift innen kraftproduksjon og energi-handel, investering i teknologiutvikling og miljøvennlig og lønnsom kraftproduksjon samt utvikling av konsernets posisjoner innenfor nett, kraftsalg og fjernvarme. Styret er opptatt av å bedre virksomheten gjennom realisering av kompetanse- og stordriftsfordeler i konsernet og vil bidra til å håndtere klimautfordringer gjennom å satse på fortsatt vekst for Statkraft innenfor miljøvennlig energi i Europa.

I begynnelsen av desember la regjeringen frem stortingsmelding nr. 13 (2006–2007), Eierskapsmeldingen. Styret er i hovedsak tilfreds med de forretningsmessige føringene som gis i meldingen.

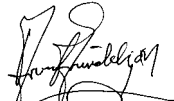
Regjeringen legger til grunn at Statkraft skal være ledende i Europa innen miljøvennlig energi, og at selskapet fortsatt kan delta i industriell utvikling i Norge og Europa for øvrig. Meldingen gir derved full støtte til videreføring av Statkrafts strategi. Styret understreker at et fortsatt høyt utbyttensnivå kan gjøre kapitaltilførsel nødvendig for at selskapet skal kunne realisere mulighetene for videre vekst og investeringer.

Til tross for at 2006 var et markeds- og driftsmessig utfordrende år oppnådde Statkraft gode resultater. Forbedringen i forhold til 2005 skyldes en kombinasjon av effektiv drift og god energidisponering, samt høye priser på kraft. I sin forventning for 2007 legger styret til grunn en mer normal markeds-situasjon enn i 2006, og at de høye prisene og produksjonsnivåene ikke kan opprettholdes. Styret venter derfor at kraftsalgsinntektene vil gå noe ned, og at konsernets samlede økonomiske resultat vil bli noe svakere enn i 2006.

Styret i Statkraft AS  
Oslo, 7. mars 2007



Gunn Wærsted



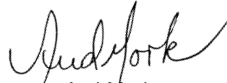
Arvid Grundekjøn  
styreleder



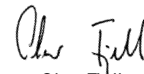
Marit Büch-Holm  
nestleder



Halvor Stenstadvold



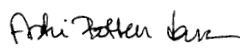
Aud Mork



Olav Fjell



Thorbjørn Holøs



Astri Botten Larsen



Odd Varvik



Bård Mikkelsen  
konsernsjef

## → MARKED OG RAMMEBETINGELSER

FORRETNINGSOMRÅDE PRODUKSJON OG MARKED  
 FORRETNINGSOMRÅDE NY ENERGI  
 FORRETNINGSOMRÅDE REGIONALE SELSKAPER  
 RISIKO OG VIRKSOMHETSSTYRING  
 ØKONOMI OG FINANS  
 MILJØ  
 SAMFUNN  
 KOMPETANSE

## MARKED OG RAMMEBETINGELSER

De europeiske energimarkedene gjennomgår en rekke fundamentale endringer. Dette gjelder både produkter, aktører og regulatoriske rammebetingelser. Målet om et felles indre marked for energi er fulgt opp av en rekke direktiver og initiativer for å gjennomføre dette i praksis. Tettere integrering mellom de regionale markedene gir seg utslag i økende handel og større avhengighet mellom ulike regioner. Blant energiselskapene skjer det nå en ny konsolideringsbølge. Selskapene blir gjennom fusjoner og oppkjøp større, med et bredere geografisk nedslagsfelt og en tettere kobling mellom gass og kraft. Det er likevel langt frem til EUs visjon om et felles indre marked der en kunde fritt kan velge blant leverandører over hele Europa.

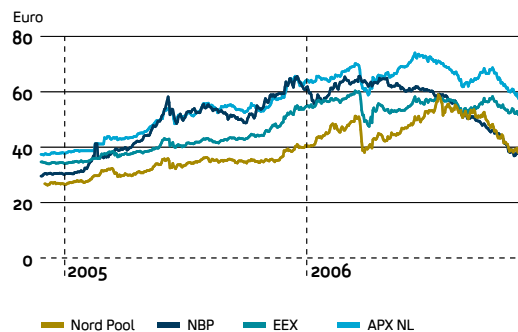
### Gass-, kraft- og kvotepriser henger tettere sammen

Det tradisjonelle bildet der kraftprisene i Norden har fulgt været, med store variasjoner mellom tørrår og våtår, er nå mer nyansert. Større overføringskapasitet mellom Norden og Kontinentet medfører at de nordiske prisene i økende grad påvirkes av de kontinentale kraftprisene. Dette forventes å bli enda mer fremtredende når overføringskapasiteten til Norden økes. En ny kabelforbindelse mellom Finland og Estland (Estlink) åpnet i januar 2007, og ny kabel mellom Norge og Nederland (NorNed) ferdigstilles i løpet av 2007.

På Kontinentet påvirkes kraftprisen i særlig grad av utviklingen i brenselpriser og kvotepriser for CO<sub>2</sub>. Samtidig er det kontinentale og det nordiske kraftmarkedet tettere koblet enn før. Utviklingen i de kontinentale kraftmarkedene er derfor viktig for prisdannelsen i Norden. I år med mye nedbør og påfølgende tilsig vil likevel Norden kunne oppleve en annen prisutvikling enn naboene i sør.

Etableringen av et europeisk marked for utslippsretter for CO<sub>2</sub> har hatt stor innvirkning på prisdannelsen i de europeiske energimarkedene og forventes å få økt betydning også for nye investeringer. En europeisk prising av utslippsretter har også bidratt til en tettere kobling mellom de nasjonale energimarkedene og mellom ulike energibærere. Ser en på de europeiske kraftmarkedene er det et gjennomgående trekk at det er betydelige forskjeller i prisenivået, men at fluktuasjonene gjennom året er relativt like.

### UTVIKLING I EUROPEISKE KRAFT- OG GASSPRISER



Figuren viser fremtidsprisene for 2007 (forward) for henholdsvis den tyske (EEX), nederlandske (APX) og nordiske (Nord Pool) kraftbørsen, samt gassprisen i Storbritannia (NBP).  
 Kilde: Nord Pool, EEX, Argus og Heren.

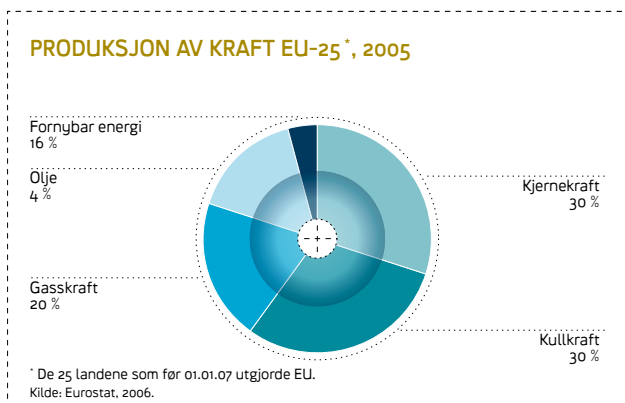
### Markedsplassene for kraft blir viktigere

Markedsplassene for omsetning av kraft opplever vekst, særlig i den finansielle handelen. Økt likviditet gir bedre fungerende markeder og bedre mulighet for kjøpere og selgere av kraft til å sikre kraftkjøp og -leveranser langsiktig. Spotomsetningen på Nord Pool var 251 TWh i 2006, som utgjør i overkant av 60 % av det nordiske forbruket. Dette er en økning i spotomsetningen på mer enn 40 % sammenlignet med 2005. Finansielt ble det omsatt 766 TWh. Oppgjørs- og avregningstjenester knyttet til bilaterale kontrakter utgjorde i tillegg 1394 TWh i 2006. Fremover ventes det moderat vekst i omsetningen på Nord Pool.

Den tyske kraftbørsen (EEX) har etablert seg som en viktig markeds plass. Omsatt volum i spotmarkedet var i 2006 på 89 TWh, og utgjør omtrent 15 % av forbruket i Tyskland. Den finansielle handelen er økende, og var i 2006 på 1044 TWh. Til sammen økte handelen med kraft på EEX med 88 % fra 2005 til 2006. Det har også vært økende likviditet på den nederlandske (APX) og den østerrikske (EXAA) børsen de siste årene. Kvotehandelen med EUs utslippsretter (EUA) ble mer enn tredoblet sammenlignet med året før, og over 800 millioner utslippsretter ble omsatt i 2006. Det er forventet fortsatt vekst i kvotehandelen fremover. Det forventes også at likviditeten i de fysiske og finansielle kraftmarkedene på Kontinentet vil øke fremover. Dette vil over tid kunne legge grunnlag for konsolidering av markeds plasser for kraftomsetning.

### Moderat vekst i kraftforbruket fremover

Kraftproduksjon i EU var i 2005 i overkant av 3400 TWh. Av dette utgjorde kjernekraft og kull hver rundt 30 % av produksjonen, mens gasskraft og fornybar energi representerte litt under 20 % hver. Det ventes moderat vekst i etterspørsel etter kraft i Nord-Europa de nærmeste årene.

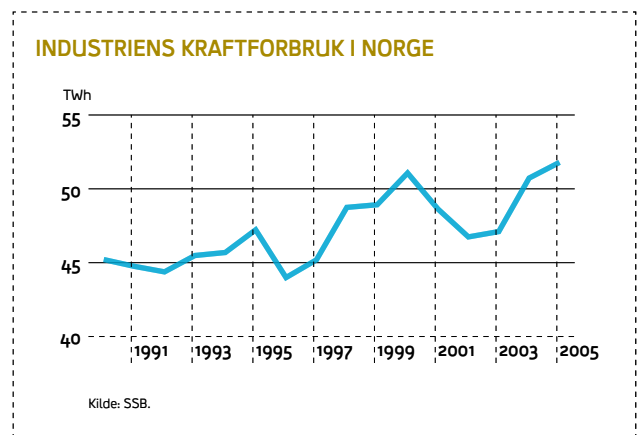


EU-landene forventes å øke sitt forbruk med rundt 500 TWh de neste ti årene. I Europa forventer Statkraft at en stor del av forbruks-økningen på kort og mellomlang sikt vil bli dekket av gasskraft og fornybar kraftproduksjon. Forholdet mellom de ulike energibærerne er likevel under endring. En høyere gasspris enn tidligere gjør gass mindre attraktivt til kraftproduksjon enn for bare få år siden. Gunstig tildeling av CO<sub>2</sub>-kvoter i enkelte land sammen med en rekke initiativer for lønnsom teknologi for CO<sub>2</sub>-fangst og lagring, bidrar til å sette kullkraftproduksjon i en bedre posisjon enn før. Økt politisk oppmerksomhet rundt forsyningssikkerhet og klimaspørsmål gjør at også kjernekraft oppleves som mer attraktivt enn tidligere.

Det forventes moderat vekst i etterspørsel etter kraft i Norden, og en netto økning av produksjonen på i overkant av 50 TWh de neste ti årene. Forventet kapasitetsøkning fordeler seg relativt jevnt mellom fornybar kraft (vind- og vannkraft), kjernekraft og gasskraft. I Norge forventes størst kapasitetsutbygging fremover innen gasskraft, men det forventes også utbygd ny vind- og vannkraft. I Sverige vil opprusting av kjernekraftverkene stå for den største andelen av ny kraftproduksjon, men det vil også investeres i kraftverk basert på biomasse, gass og vind. I Finland vil kapasitetsøkningen i hovedsak skje ved utbygging av ny kjernekraft, i tillegg til kraftvarme basert

på biomasse eller gass. I Danmark forventes relativt begrensede investeringer i ny vind- og gasskraft. I 2005 var varmeproduksjonen i Norden cirka 120 TWh. Av dette var 2,7 TWh i Norge, med forventninger om vekst fremover. Nye lønnsomme prosjekter krever et relativt stort kundegrunnlag, noe som betyr at veksten primært vil komme i byer av en viss størrelse.

For store deler av europeisk industri utgjør energikostnader en vesentlig del av de totale kostnadene. Med et økende prisnivå for olje, gass og elektrisitet har oppmerksomheten rundt industriens krafttilgang og internasjonale konkurranseevne økt. I 2005 utgjorde elektrisitetsforbruket til industrien i Norge cirka 52 TWh, som er det høyeste nivået de siste 15 årene.



### En ny konsolideringsbølge blant energiselskapene

De store energiselskapene i Europa har de siste årene økt i størrelse og i geografisk tilstedeværelse gjennom oppkjøp og fusjoner. I løpet av 2006 ble det lansert en rekke større oppkjøps- og fusjonsplaner. E.ONs bud på spanske Endesa, forslag om fusjon mellom Gaz de France (GDF) og Suez, og spanske Iberderolas bud på Scottish Power er de fremste eksemplene på dette. Dersom disse transaksjonene gjennomføres, vil de føre til at noen av de største europeiske energiselskapene blir vesentlig større.

Høy inntjening i energisektoren har gjort at mange selskaper er finansielt sterke. Med begrensede organiske vekstmuligheter blir attraktiviteten av strategiske oppkjøp større. Sammen med en positiv markedsutvikling har dette økt betalingsviljen for energiselskaper. Det forventes at utviklingen i retning av færre og større energiselskaper vil fortsette.

Utviklingen i gassmarkedet, med høyere priser og mer åpne markeder, har økt kraftselskapenes oppmerksomhet rundt tilgang på egne gassressurser og langsiktige avtaler. Europeiske kraftaktører er også mer aktive enn tidligere for å sikre egne gassressurser. Dette illustreres ved at det nå er en rekke europeiske energiaktører som deltar på norsk kontinentalsokkel.

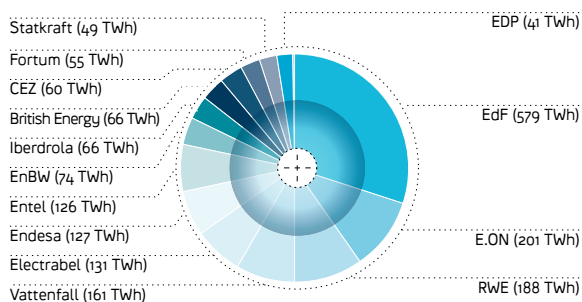
Kraftnæringen består av en rekke typer virksomheter med forskjellig risiko, uensartete kompetansekrav og ulike krav til hva som skal til for å lykkes. Dette er noe av bakgrunnen for rendyrkingen av

## → MARKED OG RAMMEBETINGELSER

FORRETNINGSOMRÅDE PRODUKSJON OG MARKED  
FORRETNINGSOMRÅDE NY ENERGI  
FORRETNINGSOMRÅDE REGIONALE SELSKAPER  
RISIKO OG VIRKSOMHETSSTYRING  
ØKONOMI OG FINANS  
MILJØ  
SAMFLUNN  
KOMPETANSE

kraftproduksjon, nettvirksomhet og kraftsalg som selvstendige virksomheter i det nordiske markedet. Nettvirksomhet er et naturlig monopol som er regulert gjennom et inntektsreguleringsregime som varierer fra land til land. I Norge vil en ny modell fra 2007 innebære en større grad av normering av inntektene enn dagens regulering, med andre ord mer uavhengig av selskapets faktiske kostnader. Fra mange lands myndigheter er kravene til et klart skille mellom konkurranseutsatt virksomhet og monopolaktiviteter blitt skjerpet. Det er likevel slik at eierskapet til disse ulike virksomhetene i stor grad fortsatt er samlet i konserner. Innenfor hvert av disse områdene forventes det å være til dels betydelige skalafordeler, som vil øke presset mot større geografiske nedslagsfelt. Samlet sett antas det at kravene til den industrielle utviklingen innenfor hvert av disse segmentene vil føre til en videre restrukturering innen kraftnæringen.

## DE STØRSTE KRAFTPRODUSENTENE I EUROPA, 2005



Kilde: Finansielle presentasjoner og årsrapporter 2005.

## En europeisk energipolitikk

Energi står svært høyt på den politiske dagsordenen, og innen EU har debatten gjennom 2006 i særlig grad gått på behovet for, og innholdet i, en felles europeisk energipolitikk. EU-kommisjonens Grønnbok for en europeisk strategi for bærekraftig, konkurranse-dyktig og sikker energiforsyning har stått sentralt, men energispørsmål har også dominert den politiske agendaen på en rekke toppmøter både i EU og i G8.

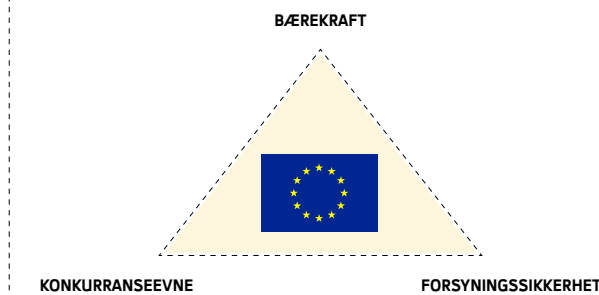
## Utvikling mot åpne europeiske energimarkeder

Statkraft forventer fortsatt utvikling mot et liberalisert og ytterligere integrert europeisk kraftmarked. De pågående prosessene for å skape velfungerende regionale markeder vil gi viktige bidrag til dette. Samtidig er det behov for en rekke forbedringer av det regulatoriske rammeverk for å få markedene til å fungere bedre. Noen av disse er:

- et klarere skille mellom sentralnett og kraftprodusentene
- bedre koordinering mellom ulike lands systemoperatører
- bedre forutsetninger for infrastrukturinvesteringer, særlig mellom land
- økt innsyn i data for produksjon og utnyttelse av infrastruktur

Også for gassmarkedet legger Statkraft til grunn at liberaliseringen vil fortsette. Det er likevel slik at reglene for kapasitetsbestilling, grensehandelsregimer og de største aktørenes markedsandeler gjør at det vil ta mange år før gassmarkedet blir velfungerende.

## MÅLENE FOR EN EUROPEISK ENERGIPOITIKK



De fleste medlemslandene i EU har gjort formelle tilpasninger i lovverket som følge av gass- og elektrisitetsdirektivene som ble vedtatt i 2003 med mål om et felles åpent, indre energimarked for forbrukere og næringsliv fra 1. juli 2007. Samtidig har EU-kommisjonen startet formelle prosedyrer knyttet til manglende gjennomføring av relevante energidirektiver for hele 20 EU-land. EU har også gjennomført en bred undersøkelse av konkurranseforholdene i de europeiske kraft- og gassmarkedene.

I Tyskland er det etablert nytt lov- og regelverk innen energisektoren for å åpne opp markedene for konkurranse. Et viktig element i gjennomføringen av ny lovgivning har vært etableringen av en regulator for kraft- og gassmarkedene, samt å gjøre gassoverføringstarriffene enklere. Det er til tross for dette en rekke strukturelle utfordringer i det tyske markedet.

Kraftmarkedene i Sørøst-Europa er i rask utvikling. I oktober 2006 ble det i Athen undertegnet en traktat mellom EUs medlemsland og syv stater i Sørøst-Europa (Romania, Bulgaria, Kroatia, Bosnia Herzegovina, Albania, Serbia, Makedonia). The European Energy Treaty har som langsiktig mål å etablere et felles indre energimarked som omfatter til sammen over 30 land.

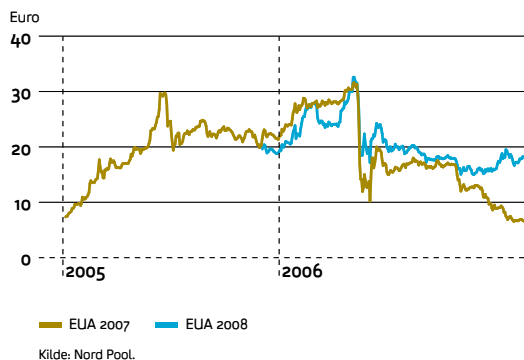
## Klimautfordringen øverst på dagsordenen

Den europeiske debatten om en bærekraftig energiforsyning er i hovedsak et spørsmål om å redusere skadelige klimautslipp. De viktigste politikkområdene for å gjennomføre dette er:

- etablering av tak på klimagassutslipp med påfølgende handel med utslippsretter
- støttesystemer for utvikling av mer fornybar energi
- tiltak for energieffektivisering
- forskning og utvikling for ny teknologi og lavere utslipp

Kraftsektoren representerer 60 % av klimagassutslippene som reguleres av kvotehandelsregimet i EU. Samtidig gjør effekten av CO<sub>2</sub>-kvotene på den til enhver tid dyreste kraftproduksjonen, at kvotekostnaden reflekteres i kraftprisen. De første to års erfaring med kvotehandelen viser at det er behov for bedre regler og rutiner rundt informasjonsbehandling. Dette ble svært aktuelt i april 2006 da markedsaktørene opplevde et dramatisk fall i prisene som følge av ny informasjon om lavere utslipp enn forventet i første fase (2005–2007).

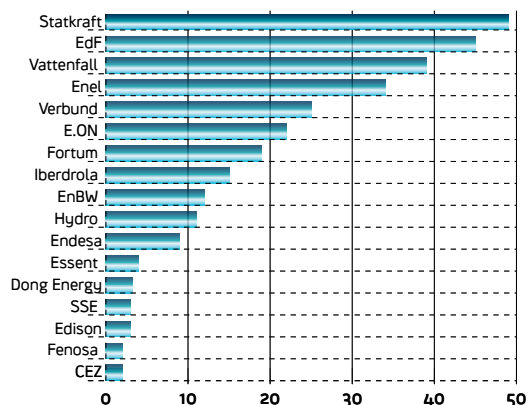
**UTVIKLING AV KVOTEPRISEN FOR CO<sub>2</sub> I EU**



Statkraft støtter et kvotebasert handelsregime for reduksjon av klimautslipp som inkluderer mange sektorer, og som reflekterer de relative forskjellene i utslipp fra ulike energibærere. Den første fasen av EUs kvotehandelsregime er perioden 2005–2007. Utforming av detaljene for neste fase (2008–2012) vil fastlegges i 2007. Perioden fra 2008 forventes å innebære strengere krav til reduksjoner enn i første fase. Det er forventet at det norske kvotehandelssystemet vil tilknyttes EUs system fra 2008. Kriteriene for tildeling av klimakvoter påvirker prisdannelsen i kraftmarkedet og følgelig hvilke energibærere som vil representere ny kapasitet fremover. Det pågår også et arbeid for å legge rammene for et europeisk kvotemarked for perioden etter 2012.

Det er et felles europeisk mål å øke produksjonen av fornybar energi ut over det som markedet løser av seg selv. Det er opp til hvert enkelt land å avgjøre utformingen av støttesystemene for dette. Resultatet er store variasjoner mellom land, og mellom støttenivået til ulike teknologier. Statkraft mener det ville gi mer fornybar energi til en lavere samlet kostnad dersom det hadde vært større grad av harmonisering av slike støttesystemer på tvers av land. Statkraft var i 2005 Europas største produsent av fornybar kraft, med 49 TWh.

**KRAFTPRODUKSJON FRA FORNYBARE ENERGIKILDER, EUROPA 2005 (TWh)**



EU har ambisjon om å redusere energiforbruket i 2020 med 20 % i forhold til hva forbruket ville vært uten energieffektivisering. Virkemidlene er også her i liten grad harmoniserte på tvers av land.

I februar 2006 offentliggjorde den norske regjeringen at den gikk bort fra planene om å introdusere et felles el-sertifikatmarked for fornybar energi mellom Norge og Sverige. Regjeringen la i juni 2006 frem justerte mål for produksjon av ny, fornybar energi og energieffektivisering, med en økning på 30 TWh i perioden 2001–2016. I statsbudsjettet for 2007 ble det i tillegg til en omlegging av støttesystemet for vindkraft og introduksjon av et støttesystem for vannkraft etablert et "Grunnfond for energieffektivisering og fornybar energi" med 10 milliarder kroner i kapital. Avkastningen fra dette fondet vil, sammen med inntektene fra påslag i nettprisen på ett øre per kilowatt time, finansiere disse støtteordningene som administreres av Enova. Statkraft mener innretningen på ordningene bidrar til økt langsiktighet, men støttenivået for blant annet vindkraft gjør at det er usikkert hvor mye ny kraft som vil komme som følge av disse tiltakene.

Både blant energiselskaper og på myndighetsnivå i Nord-Europa er det stor interesse for fangst og lagring av CO<sub>2</sub> som virkemiddel for å redusere klimautslipp. Utviklingen av denne teknologien vil kunne få stor betydning for kraftmarkedet så vel som størrelsen på klimautslippene fra kraftproduksjon på lang sikt. Det er ulike forventninger til når teknologien vil være kommersielt tilgjengelig, i betydningen av at rensing og lagring vil koste om lag det samme som antatt markedspris på CO<sub>2</sub>-kvoter. Det er offentliggjort planer om bygging av anlegg for kraftproduksjon med fangst og lagring av CO<sub>2</sub> i Tyskland, Storbritannia og Norge.

**Forsynings sikkerhet**

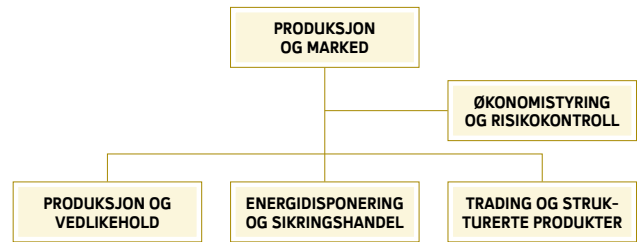
Forventninger om økende importavhengighet og høye olje- og gasspriser har skapt økt bekymring for Europas forsynings sikkerhet innen energi. Verdens største gassreserver finnes i Russland. Gazprom leverer i dag cirka en fjerdedel av gassforbruket i EU, og har også monopol på eksport av russisk gass til det europeiske markedet. Samlet sett har dette bidratt til en politisk bekymring for økt avhengighet av importert gass til EU. Dette har gjort det politiske miljøet mer positiv til kull- og kjernekraft enn tidligere, og har resultert i økt satsing på investeringer i fornybare energikilder.

Tilgangen på tilstrekkelig energi til en konkurransedyktig pris på lang sikt har også i økende grad blitt en del av den utenrikspolitiske dialogen, både innenfor og utenfor Europa. Dette understrekes ved at en felles utenrikspolitikk når det gjelder energispørsmål er definert som et viktig element i en felles europeisk energipolitikk.

EU-kommisjonens lanserte i januar 2007 en rekke mål og initiativer innen energi- og klimapolitikk, som dersom de gjennomføres vil drive liberaliseringsprosessene videre, styrke tiltakene for å redusere klimautslipp og bedre forsynings sikkerheten i Europa.

MARKED OG RAMMEBETINGELSER  
 → FORRETNINGSOMRÅDE PRODUKSJON OG MARKED  
 FORRETNINGSOMRÅDE NY ENERGI  
 FORRETNINGSOMRÅDE REGIONALE SELSKAPER  
 RISIKO OG VIRKSOMHETSSTYRING  
 ØKONOMI OG FINANS  
 MILJØ  
 SAMFUNN  
 KOMPETANSE

## FORRETNINGSOMRÅDE PRODUKSJON OG MARKED



Forretningsområdet Produksjon og marked driver omfattende handelsvirksomhet med kraft i Europa. Forretningsområdet eier og driver 78 vannkraftverk i Norden og skal være operatør for det heleide gasskraftverket Knapsack i Tyskland. Fra kontorer i Oslo, Trondheim, Stockholm, Düsseldorf og Amsterdam kjøpes og selges kraft og strukturerte kraftprodukter. I tillegg leveres spesialtilpassede energiløsninger for større kunder.

Gjennom selskapet Baltic Cable AB disponeres 2/3 av den under-sjøiske kabelen mellom Sverige og Tyskland på 600 MW. I tillegg til kraft fra heleide og deleide verk, vil også kraften fra to 50 % deleide gasskraftverk med tilhørende gasskjøp og CO<sub>2</sub>-kvoter inngå i handelsporteføljen.

Drift og vedlikehold av kraftverkene i Norge skjer fra regionssentrene i Narvik, Gaupne, Sauda og Dalen. Den svenske og finske virksomheten drives lokalt, men styres fra Narvik. Energidisponering, handel og andre sentrale funksjoner utføres ved hovedkontoret i Oslo.

### Strategi og forretningskonsept

Virksomheten vil fremover legge vekt på å ha god drift og markedsagering, realisere stordriftsfordeler og integrere gasskraft som ny produksjonsteknologi.

Langsiktig verdiskaping sikres gjennom et velprøvd forretningskonsept basert på de tre hovedområdene drift og vedlikehold, energidisponering samt handel med, og salg av, strukturerte produkter. Modellen sikrer konsistent risikostyring gjennom tydelige

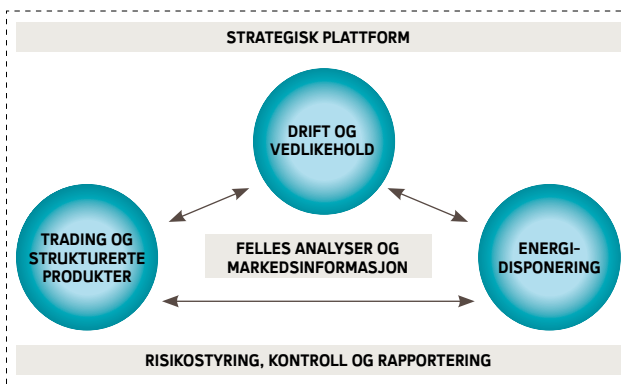
fullmakter, rapporteringsveier og entydig ansvarsdeling. Like aktiviteter samles og standardiseres for å oppnå best mulig resultater.

Forretningskonseptet utnytter den fleksibiliteten som ligger i konsernets produksjonsaktiva. En aktiv markedsvirksomhet sørger for å utnytte svingningene i kraftmarkedet, og dermed oppnå best mulig inntjening. For å sikre målet om god drift og god markedsagering arbeides det kontinuerlig med å foredle forretningsmodellen, videreutvikle forretnings-systemer og spisskompetanse, samt ivareta et godt arbeidsmiljø. I tillegg er energidisponering og vedlikehold tett integrert for å ivareta avhengigheter og utnytte fleksibilitet. Forretningskonseptet kan utvikles videre uavhengig av teknologi og geografi.

Produksjonsapparatet opprettholdes og fornyes løpende. Videreutvikling av anleggene skjer gjennom opprusting og utvidelser der dette er økonomisk, miljømessig og teknisk mulig. Oppgaver og forpliktelser i forhold til vassdragene skal ivaretas på en profesjonell og tillitskapende måte. Manøvreringsreglement tas opp til revisjon og nye krav introduseres. Det arbeides målrettet med å beholde rettighetene i eksisterende konsesjoner.

Forretningsområdet har ansvaret for gassanskaffelse og kraftavsetning for to nye gasskraftverk i Tyskland og ett i Norge, samt driften av ett av kraftverkene i Tyskland når dette starter produksjonen høsten 2007. Dette fører til en vesentlig utvidelse av aktiviteten. Det gir også en styrket posisjon med ekspansjonsmuligheter for produksjon og handel på Kontinentet. Både organisk vekst og selektive oppkjøp av aktiva inngår i vekststrategien.

For perioden frem til 2020 har Statkraft inngått en rekke kommersielle salgskontrakter med norske industribedrifter. Blant de største er Norsk Hydro, Norske Skog, Fesil Rana Metall, Rio Doce Manganese Norway og Eramet Norway. Summen av konsesjonskraft, stortingsbestemte utleiekontrakter og kommersielle salgskontrakter



utgjør nå mer enn 17 TWh/år i perioden 2011–2020. For årene til og med 2010 utgjør disse kontraktene, sammen med stortingsbestemte kontrakter, i overkant av 20 TWh/år.

## Viktige hendelser

Forretningsområdet overtok 1. januar 2007 Trondheim Energis virksomhet innen energidisponering, sikringshandel, trading og tilhørende støttefunksjoner. Trondheim Energi eier og vedlikeholder kraftverkene. Endringen er i tråd med konsernets strategi om å samle energidisponering og sikringshandel.

Statkraft Region Øst overtok produksjonsstyringen for Skagerak Energis 25 kraftverk 30. august 2006. Overføringen var meget vellykket og foregikk uten driftsmessige problemer. Et omfattende samarbeid er etablert med Skagerak Energi, både i selve kraftverksdriften og innenfor ulike støttefunksjoner.

Forretningsområdet forberedte seg gjennom året på å sette i drift de tre gasskraftverkene som er under bygging. Det er inngått kontrakt med Fortum for drift og vedlikehold av gasskraftverket Knapsack. 40 medarbeidere ble rekruttert i løpet av året for å understøtte gasskraftvirksomheten i Norge og på Kontinentet. En prioritert oppgave er å bygge opp kompetanse og etablere systemer for optimal drift av gasskraftverkene – samt for tilhørende handelsvirksomhet med kraft, gass, kull, olje og CO<sub>2</sub>.

Det er besluttet å investere i et ekstra aggregat i Svartisen Kraftverk i Nordland. Gjennomføringen av dette prosjektet er avhengig av nødvendige tillatelser og konsesjoner, samt tilfredsstillende lønnsomhet. Et nytt aggregat reduserer sårbarheten for stans ved kraftstasjonen. Kraftforsyningen vil forbedres i hele landsdelen, samt i Midt-Norge, når aggregatet er i drift. Det nye aggregatet er forventet satt i drift i desember 2009.

I 2006 inngikk Statkraft en langsiktig avtale med Eramet Norway om kraftleveranser fra 2011 til og med år 2020. Leveransen, som er på cirka 9 TWh over hele avtaleperioden, dekker hoveddelen av forbruket ved Eramets smelteverk i Sauda og Porsgrunn. Eramet sa samtidig opp sine myndighetsbestemte kraftavtaler i Porsgrunn og i Sauda, og valgte i stedet en kommersiell løsning i samarbeid med Statkraft.

I 2006 ble det åpnet et handelskontor i Sofia i Bulgaria. Deregulering av energisektoren, og EU-medlemskap for flere av landene i denne regionen, åpner for nye forretningsmuligheter innenfor krafthandel.

## Drift av kraftverkene

Produksjonen i 2006 utgjorde 37,4 TWh, hvilket er 1,9 TWh mindre enn foregående år. De høye prisene har medført relativt høy produksjon til tross for lave tilsig. Dette henger også sammen med at svikten i svensk kjernekraft gjorde det nødvendig med høy produksjon fra Statkraft og andre vannkraftprodusenter.

Forretningsområdet oppnådde en nyttejustert utilgjengelighet (produksjonsstans som forventes å gi inntektstap) på 3,9 % i 2006. Dette er 2,4 prosentpoeng svakere enn målet for 2006. Havariet ved Svartisen kraftverk er hovedårsaken til den høye nyttejusterte utilgjengeligheten.

Svartisen kraftverk har vært rammet av uhell og driftsstans det siste året. Aggregatet ble utsatt for store påkjenninger som følge av hyppige kortslutninger på sentralnettet under en orkan i januar. Skadene førte til et havari første gang i august, og etter kort tids drift enda et havari i oktober. Kraftverket forventes å være ute av drift til mars 2007.

## Bærekraft

Ledelsen er ikke tilfreds med de høye skadetallene i 2006.

I alt ble det registrert 19 skader som forårsaket fravær hos egne ansatte eller hos våre leverandører.

Sommeren og høsten 2006 var vannstanden i en del magasiner betydelig lavere enn normalt. Årsakene var lite snø i fjellet og svært tørt vær på våren og sommeren. Kombinert med stor etterspørsel etter kraft ga dette lave magasin vannstander. Ingen tillatelser ble brutt, men de spesielle forholdene førte til flere oppslag i media. Det kom også anmeldelser for miljøkriminalitet. Tørrlagte strandsoner oppfattes som negative landskapselement. De er visuelt forstyrrende og har enkelte steder gjort fiske og båtferdsel vanskelig. Fra Statkrafts side blir fiskebestandene overvåket gjennom regelmessige undersøkelser. I tillegg ble det foretatt merking av grunner og forbedring av brygger og båtutsett. Slik forsøker konsernet å begrense uheldige virkninger for brukerne av vannmagasinene.

Kraftproduksjon kan ha uheldige konsekvenser for naturen. Virksomheten har imidlertid et godt system for å registrere og følge opp miljøbrudd og miljøhendelser. De hendelsene som forekommer hyppigst er brudd på manøvreringsreglement (vannføring og vannstand) og utslipp av oljeprodukter. Det var ingen alvorlige miljøbrudd i 2006. Det ble registrert 16 mindre alvorlige miljøbrudd. Dette er brudd på interne eller eksterne krav, men som ikke har medført skader i naturen.

## IKKE-FINANSIELLE NØKKELTALL, PRODUKSJON OG MARKED

	ENHET	2006	2005	2004**
Nyttejustert utilgjengelighet *	%	3,9	1,2	1,5
Produksjon, årsmiddel fra generator	TWh	33,3	33,3	31,7
Produksjon, solgt volum	TWh	37,4	39,3	26,2
– Herav pålagt industri- og konsesjonskraft	TWh	15,0	16,0	19,3
Installert ytelse	MW	8 626	8 638	8 281
Kraftverk – heleide og deleide	Antall	104	104	81
– Herav drevet av forretningsområdet	Antall	78	78	59

## PERSONAL OG HMS

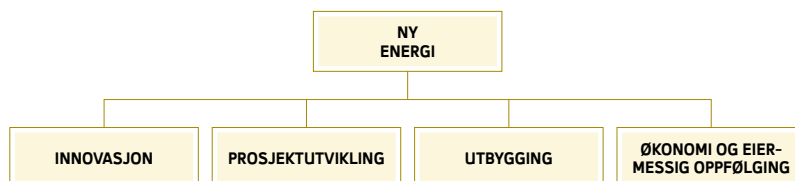
Årsverk – Norge	Antall	648	621	625
Årsverk – utland	Antall	112	76	60
Sykefravær	%	3,6	3,2	3,9
H1 (fraværsskader)		8,3	6,4	10,1
Alvorlige miljøbrudd	Antall	0	1	0

\* Gjelder kun Statkraft Energi AS.

\*\* 2004 er proformattall.

MARKED OG RAMMEBETINGELSER  
FORRETNINGSOMRÅDE PRODUKSJON OG MARKED  
→ **FORRETNINGSOMRÅDE NY ENERGI**  
FORRETNINGSOMRÅDE REGIONALE SELSKAPER  
RISIKO OG VIRKSOMHETSSTYRING  
ØKONOMI OG FINANS  
MILJØ  
SAMFLUNN  
KOMPETANSE

## FORRETNINGSOMRÅDE NY ENERGI



**Forretningsområdet Ny energi er Statkrafts spidspiss og kompetansesenter innen utvikling og utbygging av ny, miljøvennlig kraftproduksjon. Statkraft ønsker å være med på å dekke et voksende energibehov i Europa gjennom å utvikle ny, lønnsom og miljøvennlig produksjonskapasitet. Statkraft ønsker, ved å bygge på selskapets utviklings- og driftskompetanse, å utvikle og investere i kraftproduksjon basert på både eksisterende og nye, miljøvennlige teknologier.**

Aktivitetsnivået i forretningsområdet Ny energi er økt betraktelig. Konsernet er nå involvert i prosjektutvikling i Norden, på de britiske øyer, i Nord-Europa og i Sørøst-Europa. I tillegg drives prosjektutvikling innenfor mindre vannkraftverk i Norge gjennom Småkraft AS og storskala vannkraft i land i Sør-Amerika, Asia og Afrika gjennom SN Power. Forretningsområdet har siden etableringen i 2005 økt bemanningen fra 24 til 52 årsverk. I tillegg benyttes konsulenter i gjennomføringen av konkrete prosjekter.

### Strategi og forretningskonsept

Statkraft har rettigheter til lokaliteter for utbygging av vind- og vannkraft. Sammen med selskapets utviklings- og utbyggingskompetanse, relasjonskapital og markedsforståelse gir dette selskapet fortrinn knyttet til utbygging av ny kraftproduksjon i Norge.

Statkraft har de siste årene hatt en stor prosjektportefølje under utvikling både i Norge og i utlandet. Utviklingsarbeidet har resultert i investeringsvedtak og utbygging av lønnsomme prosjekter innenfor vindkraft (Smøla, Hitra og Kjøllefjord), gasskraft (Knapsack, Herdecke og Kårstø) og vannkraft (Øvre og Nedre Bersåvatn og Pålssbu). For å opprettholde posisjonen i Europa som ledende på miljøvennlig energi, vil Statkraft øke satsingen på prosjektutvikling både i Norge og i utlandet i de kommende årene.

Statkraft ønsker å opprettholde posisjonen i Norge som den største aktøren innen vindkraft og vannkraft. Målsettingen videre er å utvikle nye gasskraftprosjekter, og fremme nye og miljøvennlige vind- og vannkraftprosjekter. Konsernet vil aktivt vurdere andre teknologier for ny kraft- og varmeproduksjon, for eksempel biokraft, for å bidra til utvikling av fremtidens energiløsninger. I Norge har Statkraft som målsetting å utvikle ytterligere 2,25 TWh vindkraft og 3,5 TWh vannkraft (hvorav 2,5 TWh gjennom Småkraft AS) innen 2015.

Innenfor vindkraft i Norge arbeides det med å realisere et begrenset antall større vindparker. Det er sendt melding på flere vindkraft-

prosjekter i løpet av 2006, blant annet i Midt-Norge og Finnmark. Økt vannkraftproduksjon i Norge vil realiseres gjennom Småkraft AS, andre mindre nye prosjekter i egne vannveier samt opprusting og utvidelser av eksisterende anlegg.

Statkraft ser interessante muligheter for å benytte kompetansen og erfaringen i etablering og drift av kraftproduksjon også i nye markeder i Europa. Samtidig vil internasjonal aktivitet og vekst antakelig være en forutsetning for å opprettholde viktig norsk kompetanse. I Norge vurderes det å være få muligheter for ny, større vannkraftutbygging, og begrensede muligheter innen vindkraft med eksisterende støttesystemer. Statkraft har derfor valgt å satse på vindkraft i Storbritannia, der rammebetingelsene er svært attraktive. Videre ser Statkraft store muligheter for ny vannkraft i Sørøst-Europa. Høy økonomisk vekst, økt behov for energi og forventet medlemskap i EU gjør dette området attraktivt for en økt satsing fra Statkrafts side. Statkraft arbeider aktivt for å komme i posisjon i Russland – ett av de viktigste energimarkedene i Europa. Muligheter for ny produksjonskapasitet innenfor vind-, vann- og gasskraft vurderes fortløpende. Eksempelvis vil det nordiske markedet bli nærmere analysert for å identifisere nye muligheter, og oppkjøp av kraftverk eller selskaper kan være et supplement eller alternativ til å utvikle ny produksjonskapasitet.

Målsettingen for ny produksjonskapasitet i Europa utenfor Norge er 2,5 TWh lønnsom vindkraft og 3,5 TWh lønnsom vannkraft innen 2015. Statkraft vurderer også et utvidet engasjement innen gasskraft på Kontinentet.

Statkrafts utvikling av ny produksjonskapasitet utenfor Europa skjer gjennom SN Power. SN Power eies 50/50 av Statkraft og Norfund. Selskapet har som formål å investere i, eie og drive vannkraftanlegg i nye vekstmarkeder. I tillegg til å identifisere og realisere attraktive investeringsmuligheter innen Statkrafts kjernevirksomhet, vil SN Power bidra til bærekraftig utvikling i de land og regioner selskapet



etablerer seg. SN Power har vannkraftanlegg i drift i Peru, Nepal, India og Sri Lanka, og har vannkraftanlegg under utbygging i Chile og India. I løpet av første halvår 2007 vil SN Power i samarbeid med en lokal partner overta et vannkraftverk på 360 MW på Filippinene.

Statkraft deltar i utviklingen av nye, fornybare energikilder som saltkraft og havenergi (for eksempel offshore vind-, bølge- og tidevannskraft). Statkrafts innovasjonssatsing skal føre til nye forretningsmuligheter, produkter, tjenester og forbedrede prosesser. Dette skal nås gjennom en bred satsing på innovasjon i hele Statkraftalliansen, slik at nye ideer utvikles og kommersialiseres.

## Viktige hendelser

Kjøllefjord vindpark i Lebesby kommune ble åpnet i oktober 2006. Vindparken har en installert effekt på 39 MW og vil produsere kraft som tilsvarer årsforbruket i 7500 norske husstander.

I statsbudsjettet for 2007 ble det lagt frem forslag til ny støtteordning for ny, fornybar energi som er dårligere enn det bransjen hadde ventet. Det er usikkert om den planlagte ordningen vil være tilstrekkelig til å utløse større vindkraftinvesteringer i Norge. Den foreslåtte støtteordningen må godkjennes av EFTAs kontrollorgan ESA før den kan settes i verk. Statkraft har inngått intensjonsavtaler om videre samarbeid med de statlige kraftselskapene i Montenegro og i Serbia. I Russland har Statkraft inngått intensjonsavtale med Hydro OGK om å utrede et samarbeid innen vannkraft.

Sammen med datterselskapene Trondheim Energi og Skagerak Energi, samt de tilknyttede selskapene BKK og Agder Energi, er det utviklet et innovasjonssamarbeid kalt INNOSA. I løpet av året er cirka 20 forretningsideer evaluert og kvalifisert, hvorav tre er besluttet ført videre inn i utvikling av konkrete forretningsplaner. Som et ledd i satsingen på innovasjon har Statkraft gått inn i såkornfondet Alliance Venture Polaris AS med 20 millioner kroner. Fondet er ett av fire regionale fond som er etablert med støtte av myndighetene gjennom Innovasjon Norge.

## Driften

I løpet av 2006 er det fattet investeringsvedtak for seks nye kraftverk i Småkraft AS med en forventet produksjon på 86 GWh. Den viktigste årsaken til det relativt lave antallet investeringsvedtak er utilstrekkelig behandlingsskapasitet for konsesjoner hos myndighetene.

Statkraft hadde ved utgangen av 2006 ingen ubenyttede vindkraftkonsesjoner. To konsesjonssøknader er til ankebehandling i Olje- og energidepartementet, og fire søknader er til behandling i Norges vassdrags- og energidirektorat. Til sammen kan disse prosjektene gi cirka 1,2 TWh ny vindkraft i Norge.

Statkraft har to vannkraftprosjekter under utbygging – Pålsbu (22 GWh) og utvidelse av Leirfossene kraftverk (43 GWh). Sistnevnte bygges av Trondheim Energi. Pålsbu forventes å være i drift i 2007 og Leirfossene i 2008.

Arbeidene med utbygging av gasskraftverket på Kårstø (418 MW) i regi av Naturkraft – og byggingen av gasskraftverkene i Tyskland, Knapsack (800 MW) og Herdecke (400 MW) – fortsetter i henhold til planen og skal settes i drift i annet halvår 2007. Statkraft eier 50 % av Naturkraft, 100 % av gasskraftverket i Knapsack og 50 % av gasskraftverket i Herdecke.

## Bærekraft

I tilknyttet virksomhet har det vært tre dødsulykker. I august inntraff én dødsulykke i forbindelse med kranmontasje på gasskraftverket som bygges i Herdecke. Tysk politi har etterforsket ulykken og har ikke funnet noen straffbare forhold. På La Higuera-utbyggingen i Chile døde én person som følge av en utforkjøring, og i Allain-Duhangan-utbyggingen i India døde én person som følge av et steinsprang over anleggsveien. Statkraft legger kontinuerlig og sterk vekt på sikkerhetsarbeid i utbyggingsprosjektene. Kravene til HMS nedfelles i leverandørkontraktene, og følges opp under utførelsen av byggearbeidene. Utviklingen går i retning av at leverandørene i større og større grad benytter seg av underleveranser fra et stort antall selskaper fra mange nasjoner. Dette gir byggherren en tilleggsutfordring i oppfølgingen av HMS. Fokuset på HMS blir ytterligere skjerpet i tiden fremover, ettersom utbyggingsvirksomheten blir utvidet og vil foregå i, for Statkraft, nye land.

Statkraft har økende ambisjoner for sitt FoU- og innovasjonsarbeid innen fremtidens energiløsninger, både på produksjons- og forbrukssiden av energibalansen. Det betyr at konsernet vil søke å fremme både teknologier som kan bidra til å redusere miljøkonsekvenser av eksisterende teknologier, og bringe frem nye fornybare og miljøvennlige teknologier. Dette vil Statkraft gjøre gjennom å initiere og støtte forsknings- og utviklingstiltak nasjonalt og internasjonalt.

Statkraft har over en årrekke arbeidet med forskning og utvikling innen saltkraftteknologi. Forskingen er rettet inn mot utvikling av membraner og skjer i samarbeid med forskningsmiljøer i Europa. Det er satt i gang et prosjekt for å detaljprosjekttere en prototyp av et saltkraftverk. Det arbeides også videre med et prosjekt for CO<sub>2</sub>-håndtering, samt ulike teknologier innen havbasert energi-produksjon og biobasert kraft.

Statkraft deltar i et forskningsprogram under ledelse av Norsk Institutt for Naturforskning som skal bedre forståelsen av havørnens flyvemønster. Målsettingen er å identifisere tiltak som forhindrer kollisjoner mellom havørn og vindmøller.

Statkraft arbeider kontinuerlig med å utvikle kunnskapen om hvordan kraftproduksjon i vassdrag påvirker natur og miljø. Dette vil bidra til å forbedre driften og redusere de negative konsekvensene av vannkraftproduksjon i både eksisterende og nye anlegg.

### IKKE-FINANSIELLE NØKKELTALL, NY ENERGI

	ENHET	2006	2005	2004*
Tilgjengelighet	%	98,4	98,0	98,3
Produksjon	TWh	0,5	0,4	0,1
Installert ytelse	MW	245	206	95
Vindturbiner	Antall	109	92	44

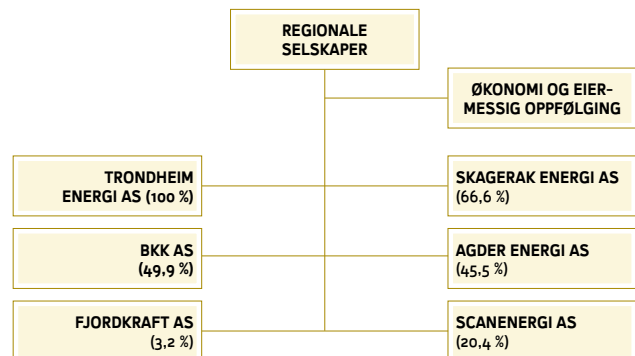
### PERSONAL OG HMS

Årsverk – Norge	Antall	46	29	20
Årsverk – utland	Antall	6	0	0
Sykefravær	%	1,2	1,3	1,8
H1 (fraværsskader)		0	0	0
Alvorlige miljøbrudd	Antall	0	0	0

\*2004 er proformattall.

MARKED OG RAMMEBETINGELSER  
 FORRETNINGSOMRÅDE PRODUKSJON OG MARKED  
 FORRETNINGSOMRÅDE NY ENERGI  
 → FORRETNINGSOMRÅDE REGIONALE SELSKAPER  
 RISIKO OG VIRKSOMHETSSTYRING  
 ØKONOMI OG FINANS  
 MILJØ  
 SAMFLUNN  
 KOMPETANSE

## FORRETNINGSOMRÅDE REGIONALE SELSKAPER



Forretningsområdet Regionale selskaper har ansvaret for Statkrafts eierskap i datterselskapene Trondheim Energi og Skagerak Energi, i tillegg til de tilknyttede selskapene Agder Energi og BKK. Selskapet Fjordkraft ble innlemmet i konsernet fra 1.1.2007. Statkraft har ambisjoner om videre vekst innenfor nettvirksomhet, kraftsalg og fjernvarme, og vil ta en aktiv rolle i den videre restruktureringen av bransjen. Det utvikles ny vannkraftproduksjon, og det ble i 2006 søkt konsesjon for gasskraftverk med CO<sub>2</sub>-håndtering.

### Strategi og forretningskonsept

Forretningsområdet Regionale selskaper er engasjert i både kraftproduksjon, nettvirksomhet, fjernvarme og salg av kraft til privatkunder og bedrifter. Konsernselskapene arbeider også med forretningsutvikling, og satser innenfor områder som automatisk måleravlesning, gassdistribusjon og annen energirelatert virksomhet.

Forretningsområdet utøver et industrielt eierskap, der målsettingen er å utvikle eierskapet og videreutvikle og effektivisere samtlige deler av verdikjeden for å møte kundens behov på en best mulig måte. Som et ledd i dette arbeidet er det utviklet konsernstrategier for hvert segment.

Nettvirksomheten i konsernet har en størrelse og kompetanse som gir grunnlag for effektiv drift og gode vekstmuligheter. Ambisjonen er å være den mest effektive og kompetente aktøren i Norge, og å levere netjtjenester med høy kvalitet og leveringssikkerhet. Industristrukturen for kraftnett i Norge er fortsatt fragmentert, og Statkraft vil spille en aktiv rolle i den videre konsoliderings- og effektiviseringsprosessen. Statkraft vil legge vekt på fortsatt arbeid med profesjonalisering av alle deler av virksomheten.

Statkraft vil øke satsingen på kraftsalg til bedrifter og husholdninger, og vil som et ledd i dette søke å samle kraftsalgsvirksomheten i konsernet i ett selskap. Dette vil gi grunnlag for en offensiv videreutvikling av virksomheten.

Fjernvarme er en miljøvennlig form for energiproduksjon, og et interessant satsingsområde for Statkraft. Gjennom Trondheim Energi Fjernvarme har konsernet ledende kompetanse på utvikling og bygging av fjernvarmenett med varmeproduksjon fra mange forskjellige energibærere. Konsernet vil forsterke satsingen på å utvikle nye miljøvennlige og lønnsomme fjernvarmeløsninger.

Innenfor kraftproduksjon er det gjennomført tiltak for å koordinere energidisponering og sikringshandel i Statkraftkonsernet. Innenfor drifts- og vedlikeholdsoppgaver arbeider Statkraft med å øke effektiviteten så langt det er praktisk mulig.

### Viktige hendelser

Skagerak Energi satte i mai 2006 i drift det nye Grunnåi kraftverk i Seljord kommune i Telemark. Kraftverket er et rent elvekraftverk, og har en middelproduksjon på 54 GWh. Trondheim Energi startet våren 2006 bygging av Nye Leirfossene kraftverk i Nidelven i Trondheim. Kraftverket vil erstatte de gamle verkene i Øvre og Nedre Leirfoss og får en middelproduksjon på 193 GWh, hvorav 43 GWh er ny kraft. Trondheim Energis planlagte utbygging av Lørdølja er stanset etter at Riksantikvaren sa nei til dispensasjon fra kulturminneloven. Prosjektet ville gitt 51 GWh ny kraft i regionen.

Fra 2007 er det innført nytt regime for innteksregulering av nettvirksomheten i Norge. Det har vært stor uenighet mellom bransjen og Norges vassdrags- og energidirektorat om utformingen av det nye reguleringsregimet. Bransjen har påpekt en rekke svakheter i den nye modellen, blant annet svake styringssignaler og investeringsinsentiver. Dette er uheldig i en situasjon med økende reinvesteringsbehov i nettet. Statkraft og andre netttaktører har foreslått alternative modeller som bedre ivaretar hensynet til fortsatt effektivisering og gode investeringsinsentiver, og vil fortsatt arbeide for å videreutvikle og forbedre reguleringsregimet.

Trondheim Energi Nett har rasjonalisert driften betydelig de siste årene, og fremstår som et av de mest effektive nettselskapene i Norge. Skagerak Energi Nett har utfordringer i det nye reguleringsregimet, men har gjennomført omfattende tiltak som vil få positiv effekt fremover. Selskapet vil videreføre dette arbeidet.

Skagerak Energi eier 34 % av Telenor Cinclus, som i 2006 inngikk avtaler med energiselskapene Fortum og E.ON Sverige om å levere løsninger for automatisk måleravlesing. Avtalene innebærer at Telenor Cinclus skal gjennomføre leveranser til om lag én million strømkunder i Sverige.

## Driften

Selskapene innen forretningsområdet hadde i all hovedsak stabil drift og produksjon i 2006. Lavere tilsig enn normalt førte til redusert produksjon for produksjonsselskapene. Resultatet av kraftsalget økte imidlertid betydelig i forhold til 2005. Høyere kraftpriser på den nordiske kraftbørsen og god energidisponering er hovedårsakene til det gode resultatet.

Etter endelig godkjenning av kjøpet av Trondheim Energi i 2005 ble det i 2006 gjennomført en bred prosess for å etablere samarbeidsløsninger mellom Statkraft og Trondheim Energi. Det er besluttet en tettere samordning innen segmenter og staber, blant annet innen energidisponering.

Kraftforbruket i Norge fortsetter å øke, og selskapene i forretningsområdet arbeider med utvikling av ny, lønnsom kraftproduksjon. Skagerak Energi har søkt om konsesjon for gasskraftverk med CO<sub>2</sub>-håndtering på Herøya. Kraftverket vil kunne bli på opp til 1000 MW med en årlig energiproduksjon på opp mot 7 TWh. Realisering av prosjektet forutsetter at det legges gassrørledning til Grenland, samt at det blir etablert et mottaksapparat for CO<sub>2</sub>. Selskapet arbeider også med planer for gasskraftverk på Slagentangen utenfor Tønsberg i samarbeid med Fortum og Østfold Energi.

Trondheim Energi fullførte i 2006 byggingen av en ny 12 kilometer lang fjernvarmeledning fra Heimdal varmesentral til Midtbyen i Trondheim. Den pågående utvidelsen av Heimdal varmesentral planlegges ferdigstilt i fjerde kvartal 2007, og vil bli Norges mest avanserte forbrenningsanlegg for mange avfallskilder.

## Bærekraft

Ledelsen er ikke tilfreds med de høye skadetallene i 2006. I alt ble det registrert 12 skader som resulterte i fravær hos egne ansatte, og én skade hos leverandører. En montør i Agder Energis datterselskap Otera omkom av skadene han pådro seg under en dødsulykke i desember, da han falt ned fra en mast under vedlikeholdsarbeid på en høyspentlinje. Med Arbeidstilsynets rapport og interne rapporter som grunnlag, vil rutine bli gjennomgått for å forebygge fremtidige ulykker. Som et ledd i det pågående forbedringsarbeidet innen helse, miljø og sikkerhet skal Skagerak Energi i løpet av første kvartal 2007 påbegynne implementeringen av det skadeforebyggende verktøyet "Adferdsbasert sikkerhet".

Utbyggingsprosjektet Nye Leirfossene kraftverk i Trondheim Energi er et godt eksempel på hvordan ny teknologi kan gi miljøvennlige og bærekraftige løsninger. Prosjektet vil øke gjennomsnittsproduksjonen med 29 % med samme vannmengde som i dagens verk. Dette vil gi en samlet tilleggseffekt på 46 MW i vassdraget. Utbyggingen gjennomføres delvis under et boligfelt i Trondheim. Det er lagt stor vekt på å gi mye informasjon og skape en god dialog med naboene både om byggeplaner og om utbyggingsforløpet.

## NØKKELTALL, REGIONALE SELSKAPER\*

	ENHET	TRONDHEIM ENERGI	SKAGERAK ENERGI	BKK	AGDER ENERGI
<b>FRA RESULTATREGNSKAPET</b>					
Brutto driftsinntekter	Mill. kr	1 772	2 662	3 559	4 567
Driftresultat før avskrivninger/EBITDA	Mill. kr	1 126	1 815	2 043	1 972
Driftresultat/EBIT	Mill. kr	898	1 398	1 505	1 527
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	Mill. kr	10	8	172	-18
<b>FRA BALANSEN</b>					
Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	Mill. kr	5 592	9 053	9 930	9 381
Investering i tilknyttede selskaper	Mill. kr	309	163	4 060	26
Øvrige eiendeler	Mill. kr	849	776	1 762	1 284
Eiendeler	Mill. kr	6 750	9 992	15 752	10 691
<b>FRA KONTANTSTRØM</b>					
Ordinære avskrivninger	Mill. kr	228	417	538	445
Vedikeholdsinvesteringer <sup>2</sup>	Mill. kr	47	97	-	-
Ekspansjon i varige driftsmidler <sup>3</sup>	Mill. kr	223	133	-	-
Investeringer i eierandeler <sup>4</sup>	Mill. kr	0	17	-	-
<b>FRA REGNSKAP</b>					
EBITA-margin <sup>8</sup>	%	64	68	57	43
ROACE før skatt <sup>9</sup>	%	16,4	18,1	16,3	17,7
<b>OPPSTRØMSVIRKSOMHET</b>					
Produksjonskostnad/kWh <sup>14</sup>	Øre/kWh	7,70	8,16	5,64	5,72
Produksjon, årsmiddel	TWh	3,16	5,15	6,70	7,20
Produksjon, virkelig	TWh	2,87	5,00	5,90	6,80
Installert ytelse	MW	770	1 315	1 674	1 700
Magasinkapasitet	TWh	2,0	3,7	3,2	5,1
<b>NEDSTRØMSVIRKSOMHET</b>					
Antall nettkunder	1000	93	175	182	159
Levert energi	TWh	2,52	4,84	7,96	3,58
Nettkapital (NVE-kapital) <sup>15</sup>	Mill. kr	876	2 818	2 950	2 300
Avkastning på NVE-kapital	%	7,1	6,3	10,0	6,3
Antall sluttbrukerkunder	1000	67	-	-	151
Totalt levert volum	TWh	2,0	-	-	2,1
Solgt energimengde fjernvarme	GWh	393	13	119	80
Installert effekt fjernvarme	MW	262	30	96	31
<b>PERSONAL OG HMS</b>					
Årsverk	Antall	371	720	979	972
Sykefravær	%	5,0	4,5	5,2	4,3
H1 (fraværsskader)		14,6	1,5	10,9	4,4
Alvorlige miljøbrudd	Antall	0	0	0	0

\*Definisjon av nøkkeltall finnes på utbrett side 2, jf. notehenvisningene.

MARKED OG RAMMEBETINGELSER  
FORRETNINGSOMRÅDE PRODUKSJON OG MARKED  
FORRETNINGSOMRÅDE NY ENERGI  
FORRETNINGSOMRÅDE REGIONALE SELSKAPER  
→ RISIKO OG VIRKSOMHETSSTYRING  
ØKONOMI OG FINANS  
MILJØ  
SAMFUNN  
KOMPETANSE

## RISIKO OG VIRKSOMHETSSTYRING

Statkraft er eksponert for risiko på en rekke områder og gjennom hele verdikjeden. De sentrale risikofaktorene er knyttet til markedsoperasjoner, finansforvaltning, driftsaktiviteter og rammebetingelser. Håndteringen av risiko er viktig for verdiskapingen og er en integrert del av den samlede ledelses- og styringsmodellen. De overordnede føringene for virksomhetsstyringen beskrives i vedtektene, forretningsprinsippene, prinsippene for eierstyring og selskapsledelse og de etiske retningslinjene. En operativ styringsmodell bygd på målekort dekker gjennomføring og oppfølging av strategien og den daglige virksomheten.

### Risikohåndtering

Risikostyringen i Statkraft er en integrert del av alle forretningsaktiviteter og følges opp innenfor den respektive enhet gjennom prosedyrer for overvåking av risiko og tiltak for risikoavlastning. Statkrafts totale risiko overvåkes dessuten på konsernnivå og inngår i rapporteringen til konsernledelsen og styret. I forbindelse med oppdateringen av den strategiske plattformen for 2007–2009 er det gjennomført en omfattende risikokartlegging med deltakelse fra alle forretnings- og stabsområder.

#### Markedsrisiko

Statkraft håndterer markedsrisiko knyttet til kraftsalg ved å handle fysiske og finansielle kontrakter både i Norden og på Kontinentet. Sikringsstrategier reguleres av rammer for posisjonenes volum og verdi, og kriterier for å vurdere nye kontrakter mot forventede inn-

tekter og nedsiderisiko. Porteføljen justeres kontinuerlig i forhold til gjeldende oppfatning av fremtidige priser og egen produksjonsevne.

Statkraft har også egne porteføljer innenfor trading og strukturerte produkter, hvor også risikotakingen er regulert av mandater. Tradingporteføljen omfatter begrensede, kortsiktige posisjoner innenfor finansielle kraftderivater. Porteføljen for strukturerte produkter omfatter skreddersydde, bilaterale kontrakter til kunder med spesielle ønsker, hvor avtalene så langt som mulig sikres ved hjelp av finansielle standardkontrakter.

#### Finansiell risiko

Den sentrale finansfunksjonen samordner og ivaretar den finansielle risikoen knyttet til valuta, renter og likviditet. Statkraft er eksponert for renterisiko gjennom fremmedfinansieringen. Konsernet er også



eksponert for valutarisiko gjennom integrasjonen mellom det nordiske og det kontinentale kraftmarkedet, gjennom konsernets krafthandel i euro og gjennom andre kontantstrømmer knyttet til utenlandske datterselskaper og tilknyttede selskaper. Valuta og renterisikoen reguleres gjennom mandater. I styringen er terminkontrakter i valuta, rentebytteavtaler og fremtidige renteavtaler de viktigste instrumentene. En betydelig andel av den finansielle investeringen i E.ON Sverige er også sikret mot valutarisiko. Likviditetsrisikoen i Statkraft knytter seg til avvik mellom løpetid på de finansielle forpliktelsene og kontantstrømmene som genereres av eiendelene. Likviditetsrisikoen håndteres gjennom gode lånemuligheter i det norske penge- og bankmarkedet, trekkfasiliteter og minimumskrav til konsernets likviditetsbeholdning.

Statkraft påtar seg motpartsrisiko gjennom krafthandel og plassering av overskuddslikviditet. Før avtaleinngåelse blir kredittverdigheten til alle motparter vurdert og eksponeringen mot enkeltmotpartene begrenses av mandater basert på vurdert kredittverdighet.

Markeds- og finansiell risiko, samt eksponering i forhold til mandatene, følges opp av uavhengige "middle office" og rapporteres jevnlig til konsernledelsen og styret.

#### Operasjonell risiko

Det er operasjonell risiko knyttet til alle prosesser i hele verdikjeden. For Statkraft er risiko for skader og tap på egne og tredjeparts produksjonsanlegg og øvrige eiendeler, skader på konsernets ansatte og skader på miljø de viktigste. Det er etablert forsikringsordninger som omfatter alle vesentlige skadetyper, blant annet gjennom konsernets eget forsikringsselskap Statkraft forsikring AS.

Den operasjonelle risikoen håndteres gjennom detaljerte prosedyrer for aktiviteter i samtlige operative enheter og ulike typer beredskapsplaner. Det er etablert et omfattende system for å registrere og rapportere farlige forhold, uønskede hendelser og skader. Disse analyseres fortløpende for å begrense eventuelle konsekvenser, samt å sikre oppfølging av årsakssammenhenger og nødvendige tiltak. Videre er det utarbeidet måltall som rapporteres jevnlig til konsernledelse og styre.

#### Annen risiko

Endringer i rammebetingelser og politiske beslutninger påvirker konsernets handlingsrom og utgjør en betydelig del av Statkrafts risikobilde. Konsernet evaluerer løpende endringer i det politiske bildet og vektlegger en åpen dialog med beslutningstakere på alle relevante arenaer. Statkraft er opptatt av å ha gode relasjoner med interessentene i samfunnet. Konsekvenser for Statkrafts omdømme er derfor et sentralt element ved vurdering og håndtering av risiko. Det ble i 2006 igangsatt flere aktiviteter med sikte på å bedre Statkrafts omdømme, blant annet gjennom et eget merkevareprosjekt og styrking av kommunikasjonsarbeidet.

#### Virksomhetsstyring

I henhold til vedtektene skal Statkraft AS planlegge, prosjektere, oppføre og drive energianlegg – selv eller gjennom deltagelse i eller samarbeid med andre selskaper. I tillegg skal konsernet forstå fysisk og finansiell energihandel, samt drive virksomhet som har en naturlig sammenheng med dette.

#### GJELDENE HIERARKI FOR STATKRAFTS STYRENDE DOKUMENTER

VEDTEKTER	
FORRETNINGSPRINSIPPER	
PRINSIPPER FOR EIERSTYRING OG SELSKAPSLLEDELSE	ETISKE RETNINGSLINJER FOR ALLE MEDARBEIDERE
REGELVERK	

God styring og kontroll av virksomheten er avgjørende for Statkrafts finansielle, miljømessige og samfunnmessige prestasjoner, og er grunnlaget for verdiskaping, beslutninger og strategiske valg. Åpenhet, forutsigbarhet og etterrettelighet i styringen er fundamentet for å bygge tillit til konsernet.

#### Forretningsprinsipper

Forretningsprinsippene ligger til grunn for konsernets beslutningsprosesser og beskriver hva selskapet står for, dets rolle og ansvar. Det er fire hovedprinsipper som reflekterer de fire viktigste interessentgruppene: eieren, miljøet, storsamfunnet og medarbeiderne. Forretningsprinsippene tydeliggjør hvordan Statkraft skal sikre seg tillatelser til fortsatt drift og vekst ved å opptre ansvarlig overfor alle interessenter. Statkraft skal være:

- Verdiskapende og kommersiell gjennom å tilfredsstille forventninger til avkastning, vekst og utvikling som stilles til et ledende energiselskap. Virksomheten drives i et langsiktig perspektiv og med god forretningsskikk
- Miljøvennlig gjennom å forsyne Europa med miljøvennlig energi, sørge for en bærekraftig utnyttelse av naturressursene og begrense miljøpåvirkningene fra virksomheten
- Samfunnsansvarlig ved å tilby kundene fleksibel og miljøvennlig energi, produsert og transportert med høy grad av sikkerhet. Selskapet vil være en konstruktiv bidragsyter i samfunnet
- Kompetansedrevet gjennom å verdsette og videreutvikle medarbeiderne. Selskapet vil tilby sikre og sunne arbeidsplasser og en bedriftskultur som både engasjerer og forplikter

#### Prinsipper for eierstyring og selskapsledelse

Statkrafts prinsipper for eierstyring og selskapsledelse regulerer relasjonene mellom eier, styret og ledelsen. Norsk anbefaling om eierstyring og selskapsledelse er lagt til grunn så langt den passer selskapets organisasjonsform og eierskap. Avvikene vedrører likebehandling av aksjeeiere, fri omsettelighet, utbytte, generalforsamling og valgkomité. Disse skyldes at Statkraft ikke er børsnotert, at staten er ene-eier av selskapet samt begrensninger i vedtektene.

Alle aksjene i Statkraft AS eies av Statkraft SF (statsforetak) som eies av Nærings- og handelsdepartementet (NHD). Når Statkraft SF møter i generalforsamlingen i Statkraft AS, må sakene først være forelagt Statkraft SFs foretaksmøte. Dagens regjering har fastslått at Statkraft fortsatt skal være 100 % statlig eid og har i stortingsmelding nr. 13 (2006–2007), Eierskapsmeldingen, utdypet prinsippene for forvaltning av statens eierskap.

MARKED OG RAMMEBETINGELSER  
FORRETNINGSOMRÅDE PRODUKSJON OG MARKED  
FORRETNINGSOMRÅDE NY ENERGI  
FORRETNINGSOMRÅDE REGIONALE SELSKAPER  
→ RISIKO OG VIRKSOMHETSSTYRING  
ØKONOMI OG FINANS  
MILJØ  
SAMFLUNN  
KOMPETANSE

### Styret og styrekomiteer

Styret i Statkraft AS er det samme som i Statkraft SF og har ni medlemmer. NHD tilstreber kontinuitet og mangfold i styret med hensyn til industriell forståelse, faglig bakgrunn, geografisk tilhørighet og kjønn, samt habilitet og uavhengighet. Etter avtale med de tillitsvalgte har selskapet ikke bedriftsforsamling. Styret har fastsatt instruks for styrets arbeid, og evaluerer selv sitt arbeid og sin kompetanse årlig.

Det er etablert styrekomiteer hvor en kompensasjonskomité forbereder styrets behandling av konsernsjefens lønn og vilkår – i tillegg til prinsipielle spørsmål knyttet til lønnsnivå, bonussystem, pensjonsvilkår, ansettelsesavtaler og lignende for lederne. Under gitte forhold gjelder dette også andre medarbeidere i Statkraft. En revisjonskomité forbereder styrets behandling av oppgaver knyttet til finansiell rapportering, intern kontroll og revisjon. Komiteen har møter med eksterntrevisor ved hver kvartalsrapportering, og for øvrig ved behov.

### Konsernledelsen

Styret ansetter konsernsjefen, som er administrerende direktør i både Statkraft SF og Statkraft AS. Styret evaluerer årlig konsernsjefens arbeid og kompetanse. Konsernledelsen består for øvrig av seks konserndirektører.

### Revisjon og etisk råd

En internrevisjon bistår styret og ledelsen med uavhengig og nøytral vurdering av konsernets risikohåndtering og risikokontroll. Den bidrar også til kontinuerlig kvalitetsforbedring i interne styrings- og kontrollsystemer. Styret godkjenner de overordnede retningslinjene for selskapets internrevisjon, og behandler internrevisjonens årlige rapport og revisjonsplanen for kommende år med internrevisjonens leder til stede.

Det er etablert et etisk råd, ledet av direktør for Statkrafts internrevisjon. Dette uavhengige forumet har som hovedoppgave å kommunisere konsernets etiske retningslinjer, samt å være tilgjengelig for å gi råd i forhold til etiske problemstillinger.

Generalforsamlingen velger en eksterntrevisor som er ansvarlig for den finansielle revisjonen av morselskapet og konsernet. Samme revisjonsfirma brukes i alle konsernselskaper der dette er praktisk, og hvor Statkraft har mulighet til å bestemme dette selv. I deleide selskaper velges revisor etter avtale med øvrige eiere. Styret møter revisor når årsregnskapet behandles og ellers ved behov. Revisor rapporterer skriftlig til styret minst én gang i året. Styret vurderer den eksterne revisorens uavhengighet og har fastsatt retningslinjer for bruk av eksterntrevisor til rådgivning.

### ISO-sertifisering

Statkrafts systemer for kvalitet- og miljøstyring er ISO-sertifisert i henhold til kvalitetsstandard ISO 9001:2000 og miljøstandard ISO 14001:2004. Det utføres interne revisjoner etter en årlig rullerende plan og eksterne oppfølgingsrevisjoner i henhold til standardene. Disse revisjonene koordineres av Statkrafts internrevisjon. Konsernledelsen gjennomfører i henhold til ISO-standardene en årlig gjennomgang som blant annet omfatter evaluering av risiko.

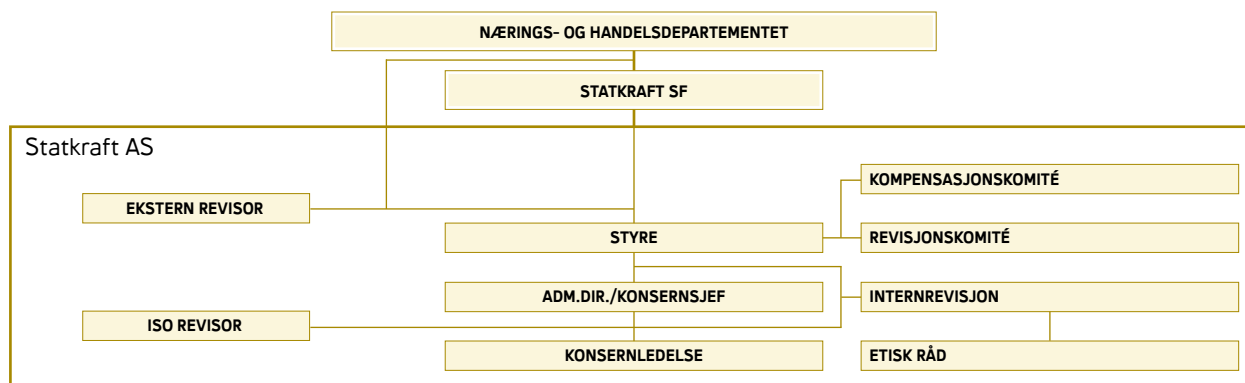
### Etiske retningslinjer for medarbeidere

Statkrafts etiske retningslinjer konkretiserer hva selskapets forretningsprinsipper innebærer for den enkelte medarbeider. God forretningsskikk og høy etisk standard er viktig for selskapets evne til å lykkes. Statkraft forvalter store verdier, og virksomheten har stor betydning for mange enkeltmennesker og for samfunnet. Retningslinjene gjelder for alle medarbeidere og andre som engasjeres til å representere Statkraft.

Følgende prioriteringer gjelder:

1. Sikre liv og helse
2. Sikre miljø
3. Sikre mot tap av tillit i marked og samfunn
4. Sikre mot økonomisk tap
5. Sikre forretningskritiske systemer

## EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE



De etiske retningslinjene beskriver forventede holdninger og handlinger knyttet til verdiskaping, lojalitet, uavhengighet, forretningskikk og respekt for individet. I tillegg inneholder Statkrafts kvalitetssystem og øvrige instruksjoner en rekke prosedyrer som regulerer selskapets aktiviteter.

### Statkrafts leveregler

Forretningsprinsippene, prinsippene for eierstyring og selskapsledelse samt de etiske retningslinjene for medarbeidere utgjør til sammen Statkrafts leveregler. Disse er vedtatt av styret og er samlet i et hefte som deles ut til alle medarbeidere.

Levereglene ble også i 2006 fremhevet gjennom lederopplæring og dilemmatrening. Målet er å øke kunnskapen og bevisstheten om god forretningskikk og dens betydning for å håndtere risiko. Retningslinjene og oppfølgingen av disse er med på å sikre at Statkraft oppfattes som et anerkjent selskap, nasjonalt og internasjonalt. Levereglene skal revideres i 2007 og vil da knyttes tettere til HMS-satsingen og merkevarebyggingen i konsernet. Prinsippene for eierstyring og selskapsledelse skal oppdateres, og de skal i større grad følges opp i konsernselskapene som ledd i å utvikle den gjennomgående konsernstyringen.

I 2006 har Statkraft påbegynt et målrettet arbeid med å styrke den interne kontrollen i konsernet. Med utgangspunkt i COSO-modellen for risikostyring og internkontroll, har Statkraft utarbeidet et rammeverk for et godt kontrollmiljø, og foretatt en avviksanalyse i forhold til dette rammeverket. Statkraft vil i 2007 fortsette arbeidet med intern kontroll, i første omgang forbedringsarbeid knyttet til kontrollmiljøet.

### Styringsmodell

Statkraft har utviklet en verdidrevet styringsmodell med vekt på sammenhengene mellom strategiske føringer, operasjonelle styringsverktøy og oppfølging.

#### Strategiske føringer

Premissene for operasjonell styring fastsettes gjennom konsernets strategiprosesser. Strategiske kart for ulike deler av virksomheten danner grunnlaget for en strategisk plattform – med prioriteringer og målsettinger som kommuniseres internt. Effektene av ulike strategiske valg beregnes. Den strategiske plattformen omfatter mål, fokusområder og en finansiell langtidsprognose.

#### Operasjonelle styringsverktøy

I den operasjonelle styringen er det lagt vekt på å spesialtilpasse verktøy som dekker de tre formålene målsetting, koordinering og kostnadskontroll på en best mulig måte. Disse verktøyene er tatt i bruk gjennom målekortsystemer, og har også erstattet budsjettet som styringsverktøy.

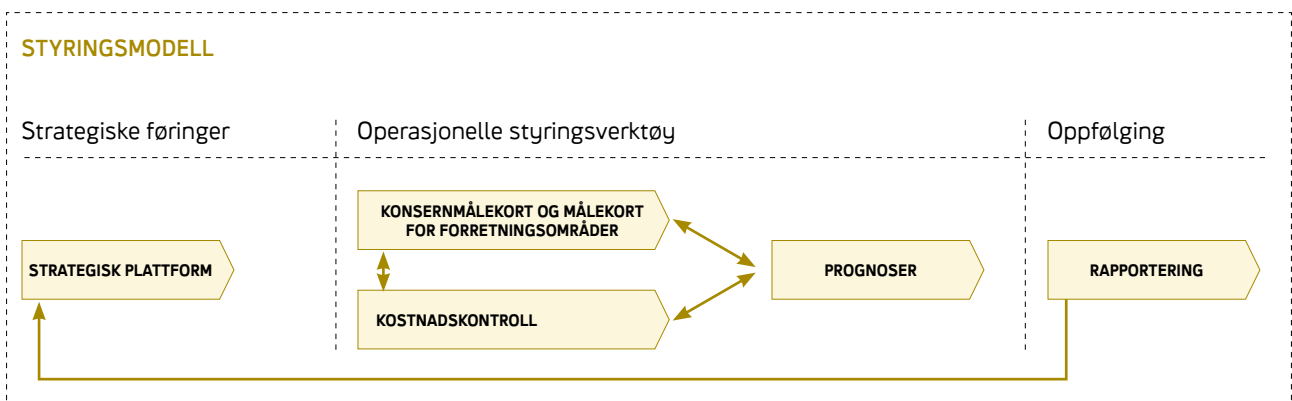
I målstyringen er det etablert et system for korrigerende tiltak ved prestasjoner som ikke tilfredsstillende målene. I forretningsområdene, og i de enkelte enhetene, er det utarbeidet egne og mer detaljerte målekort som også bygger på strategien. Det er lagt stor vekt på at måleindikatorer skal være balanserte – både med tanke på tidshorison, trender og bredde. Målekortene er delt inn i forhold av finansiell og operasjonell art samt måltall for organisasjon, HMS, omdømme og miljø.

Koordinering og planlegging ivaretas ved prognoser, og Statkraft utarbeider prognoser både for regnskapsåret og for de kommende 12 månedene. Prognosene oppdateres månedlig for enkelte regnskapslinjer og kvartalsvis for andre, avhengig av volatiliteten i de ulike regnskapslinjene. For langsiktig finansiell styring lages fremskrivninger av balansen. Grunnprinsippet er at prognosene skal reflektere den forventede situasjonen, og ikke knyttes opp mot målsettingene i konsernmålekortet.

Konsernet ivaretar kontroll ved å overvåke regnskapstrender og måltall for kostnadene. Et fullmaktssystem sikrer godkjenning og kontroll av enkelttransaksjoner. Det er dessuten etablert et kvalitetssikringssystem for alle vesentlige investeringer samt intervensjonsgrenser for kostnadmåltallene.

#### Rapportering

Det utarbeides interne rapporter til styret og konsernledelsen hver måned. Rapporteringen omfatter alle de nevnte operative styringsverktøyene, og det legges vekt på de indikatorene som ikke er tilfredsstillende. Rapportene utgjør grunnlaget for beslutninger om tiltak og ansvar for disse, og gir nyttige innspill til fremtidige revideringer av mål, måleindikatorer og strategier. Eksterne rapporter utarbeides kvartalsvis i henhold til norsk regnskapsstandard (IFRS). Ekstern bærekraftrapportering skjer årlig gjennom konsernets årsrapport. Rapporteringen blir verifisert av ekstern tredjepart og følger retningslinjene til Global Reporting Initiative (GRI) så langt det er hensiktsmessig.



MARKED OG RAMMEBETINGELSER  
 FORRETNINGSOMRÅDE PRODUKSJON OG MARKED  
 FORRETNINGSOMRÅDE NY ENERGI  
 FORRETNINGSOMRÅDE REGIONALE SELSKAPER  
 RISIKO OG VIRKSOMHETSSTYRING  
 → ØKONOMI OG FINANS  
 MILJØ  
 SAMFLUNN  
 KOMPETANSE

## ØKONOMI OG FINANS

Statkraftkonsernet er Nordens tredje største kraftprodusent og Europas nest største produsent av fornybar energi. Av en balanse på 97 milliarder kroner er 86 prosent knyttet til produksjon av og handel med kraft. Statkraft har ambisjon om å vokse innen krafthandel i Europa. Innen produksjon omfatter ambisjonene vekst også utenfor Europas grenser gjennom joint venture-selskapet SN Power. Innen nett- og sluttbrukervirksomhet er ambisjonene fortsatt konsentrert om Norge, men en effektivisering av den nordiske nettstrukturen kan på lengre sikt åpne opp for forretningsmuligheter i de øvrige nordiske landene. Denne delen av virksomheten utgjør 9 prosent av balansen.

Gjennom de fire regionale selskapene Trondheim Energi (100 % eierandel), Skagerak Energi (66,6 %), BKK (49,9 %) og Agder Energi (45,5 %) er konsernet eksponert i hele verdikjeden. De to førstnevnte konsolideres siden Statkraft har bestemmende innflytelse, mens de to sistnevnte rapporteres som tilknyttede selskaper. I disse er eierandelene under 50 % og Statkraft har betydelig, men ikke bestemmende, innflytelse. Konkurransmessige begrensninger tilsier at videre vekst i Norge må skje gjennom økt eierskap i de regionale selskapene.

### Året 2006

2006 ble et meget godt år for Statkraft. Resultatet før skatt ble 9826 millioner kroner og resultatet etter skatt ble 6285 millioner kroner. Sammenlignet med 2005, som til da hadde gitt det beste resultatet i konsernets historie, er forbedringen på 12 % etter skatt. I 2005 var det betydelige positive engangseffekter, mens det i 2006 var noen negative<sup>1</sup>. Korrigert for disse postene viser konsernet et resultat etter skatt på 6403 millioner kroner. Forbedringen er på 1060 millioner kroner etter skatt og tilsvarer 20 %. Det gode resultatet skyldes god energidisponering samt høye kraftpriser.

### Det nordiske kraftmarkedet

Den nordiske kraftproduksjonen var 11,9 TWh lavere i 2006 enn i 2005, en reduksjon på 3 %. Nedgangen skyldes primært tilsigssvikt i store deler av året, samt redusert svensk kjernekraftproduksjon i andre halvår.

Forbruket i Norden økte marginalt fra 2005, mens forbruket i Norge sank med 2,9 %. Nedgangen i det norske markedet skyldes hovedsakelig redusert forbruk i kraftkrevende industri, elektrokjeler og pumpekraft. Det alminnelige forbruket i Norge endte på 83,1 TWh i 2006, en reduksjon på 0,2 % fra året før. 2006 var et relativt mildt år, slik at det for temperaturkorrigert forbruk var en relativt beskjeden økning på 0,3 %.

Til tross for høye gjennomsnittstemperaturer, økte spotprisen med 66 % fra 2005, og endte på 39,1 øre/kWh. Til sammenligning var prisene 23,5 øre/kWh i 2005 og 24,2 øre/kWh i 2004. Foruten tilsigssvikt og bortfall av svensk kjernekraftproduksjon, skyldes dette høye spotpriser i Tyskland. Prisene har vært rekordhøye i ni av årets tolv måneder. August var måneden med den høyeste gjennomsnittlige månedsprisen (53,1 øre/kWh), mens desember hadde den laveste (27,3 øre/kWh).

I løpet av året ble det netto importert 0,8 TWh til Norge, og 11,4 TWh til Norden. Det nordiske markedet har primært importert fra Russland og eksportert til Tyskland.

### KRAFTFORBRUK OG -PRODUKSJON I NORDEN

TWh	2006	2005	2004	ENDRING 2005 -2006
Forbruk i Norden	390,5	390,0	394,2	0,1 %
Produksjon i Norden	379,1	391,0	382,3	-3,0 %
Import til (+)/eksport fra (-) Norden	11,4	-1,0	11,9	-
Forbruk i Norge	121,2	124,7	122,9	-2,9 %
Produksjon i Norge	120,4	136,9	111,2	-12,1 %
Import til (+)/eksport fra (-) Norge	0,8	-12,2	11,8	-

Kilder: "Nord Pool Nordic electricity market information week 52"  
og "Nord Pool Landsrapport Norge uke 52".

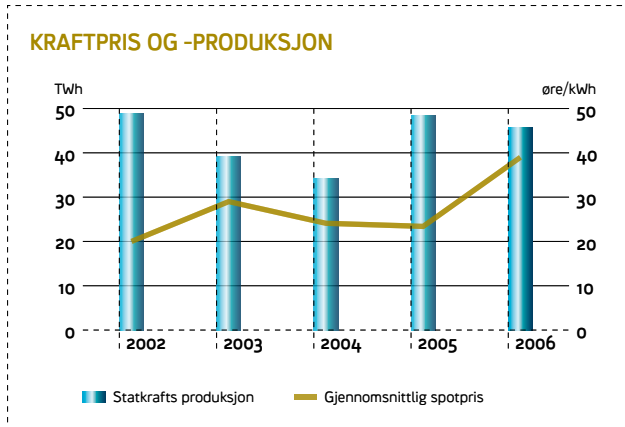
### Kraftomsetning i Statkraft

Til tross for lavere tilsig enn normalt i både Norge og Sverige var Statkrafts vannkraftproduksjon høyere enn normalt i 2006. Hovedforklaringen er høyt magasinnivå ved inngangen til året. Totalt produserte konsernet 45,7 TWh, mot 48,5 TWh i 2005. Til tross for en reduksjon i produsert volum på 6 %, var produksjonen høyere

<sup>1</sup> I 2005 utgjorde vesentlige engangsposter 342 millioner kroner før skatt og 277 millioner kroner etter skatt. I 2006 utgjorde disse postene -140 millioner kroner før skatt og -118 millioner kroner etter skatt.



enn i et normalår. Som følge av høy produksjon og lavt tilsig var fyllingsgraden i magasinene noe lavere enn normalt ved utgangen av året.

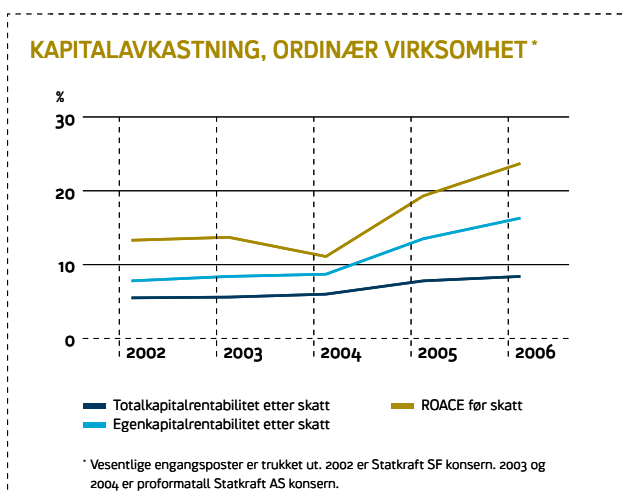


I løpet av året solgte konsernet 13,1 TWh til industrien på myndighetsbestemte vilkår, og leverte 2,5 TWh konsesjonskraft til fylker og kommuner. Totalt utgjorde dette 34 % av totalt produsert volum.

I 2006 ble det åpnet et handelskontor i Sofia i Bulgaria, som sammen med de eksisterende kontorene i Tyskland, Nederland og Sverige er aktivt innen handel med grønn kraft, leveranser over landegrensene, porteføljeforvaltning og strukturerte avtaler for enkeltkunder.

**Avkastning**

Avkastningen på investert kapital viser en sterk forbedring sammenlignet med tidligere år. Etter justeringer for vesentlige engangsposter var ROACE (avsetning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital) 23,7 % før skatt. Dette var 4,4 %-poeng høyere enn i 2005. Statkraft har et mål for ROACE på 16 % før skatt i 2007.



\* Vesentlige engangsposter er trukket ut. 2002 er Statkraft SF konsern. 2003 og 2004 er proformataill Statkraft AS konsern.

Avkastningen på egenkapitalen fra ordinær virksomhet var 16,3 % etter skatt (13,5 %). Totalkapitalavkastningen etter skatt fra ordinær virksomhet var 8,4 % (7,8 %).

**Karakteristika ved Statkrafts inntjening**

Statkraft hadde i 2006 et resultat før avskrivninger, finansposter og skatt (EBITDA) fra den ordinære virksomheten på 11 499 millioner kroner (9505 millioner kroner). Konsernets EBITDA-resultater er historisk sett meget solide, både i regnskapsår med meget lav produksjon (2004) og i regnskapsår med lave priser (2000).

Temperatur og nedbør er de viktigste faktorene for prisdannelsen i Norden. Mye nedbør gir økt produksjonskapasitet. Dersom etterspørselen ikke øker, vil dette isolert sett virke prisdempende. Lite nedbør vil normalt gi økte priser på grunn av lavere tilgjengelig produksjonskapasitet. Det er derfor en grad av naturlig sikring mellom pris og salgbart volum. Siden elektrisitetsproduksjonen i Norge er nær 100 % vannkraftbasert, er denne effekten sterkest for de norske kraftprodusentene. Økt overføringskapasitet mellom Norden og Kontinentet medfører også at de nordiske prisene i stigende grad påvirkes av kraftprisene på Kontinentet som også påvirkes av kull-, gass- og CO<sub>2</sub>-priser.

Statkraft har meget høye EBITDA-marginer som en følge av at driftskostnadene i forbindelse med vannkraftproduksjon er lave. I 2006 var marginen 71 % (68 %). I perioden fra 2000 har marginen aldri vært lavere enn 57 %. Produksjonskostnaden per kWh var i 2006 i overkant av 5 øre. Kraftprisen kan derfor være meget lav før EBITDA-marginen rammes kritisk.

Vannkraftverk har generelt lang teknisk levetid. Med riktige vedlikeholdsinvesteringer og fravær av store teknologiske endringer vurderes også konsernets anlegg å ha lang gjenværende levetid. Fra og med 2006 har en noe høyere andel av vedlikeholdet blitt balanseført og vil bli avskrevet frem til neste vedlikehold. Denne prinsippendringen er en tilpasning til IFRS.

Den norske kraftbeskatningen er knyttet til markedsprisene. Ved høye markedspriser øker dermed belastningen av kraftbeskatningen. Som en følge av høyere gjennomsnittlige spotpriser i 2006, økte derfor grunnrenteskatten med 468 millioner kroner til 1148 millioner kroner (680 millioner kroner). I 2006 utgjorde grunnrenteskatten 32 % av den totale skattekostnaden for konsernet (24 %). Totalt kostnadsførte Statkraft 3541 millioner i skatter i 2006 (2829 millioner kroner). Dette ga en effektiv skattesats på 36,0 % (33,5 %).

Statkrafts magasiner har meget høy reguleringsevne og det er et stort innslag av flerårsmagasiner. Konsernet har derfor mulighet til å disponere vannressursene med lengre perspektiver enn ett år, slik at produksjonen kan holdes relativt høy i perioder med tilsigssvikt.

**Politisk bestemte kontrakters innvirkning på inntjeningen**

Statkraft er storleverandør til kraftkrevende industri, og i 2006 ble 13,1 TWh solgt til industrien på myndighetsbestemte vilkår. Med en gjennomsnittspris for disse kontraktene på 13,5 øre/kWh, ble kontantstrøm og resultat betydelig lavere enn om denne kraften hadde vært solgt i markedet. Sammenlignet med en spotpris på 39,1 øre/kWh er mindreinntekten fra disse kontraktene estimert til 3,4 milliarder kroner i 2006 (1,7 milliarder kroner). Dagens kontrakter utløper suksessivt frem til 2011. I takt med at de myndighetsbestemte kontraktene forfaller, øker den kommersielle kontraktporteføljen med kraftkrevende industri.

MARKED OG RAMMEBETINGELSER  
FORRETNINGSOMRÅDE PRODUKSJON OG MARKED  
FORRETNINGSOMRÅDE NY ENERGI  
FORRETNINGSOMRÅDE REGIONALE SELSKAPER  
RISIKO OG VIRKSOMHETSSTYRING  
→ ØKONOMI OG FINANS  
MILJØ  
SAMFUNN  
KOMPETANSE

### KRAFTVERK I KONSERNET

EIERSELSKAP (INKL. DATTERSELSKAPER)	ANTALL KRAFTVERK		INSTALLERT EFFEKT I MW		PRODUKSJON, ÅRSMIDDEL I GWH	
	TOTALT	HERAV HELEIDE	TOTALT	STATKRAFTS ANDEL	TOTALT	STATKRAFTS ANDEL
Statkraft Energi AS	81	42	12 892	8 269	47 285	31 747
Statkraft Development AS (vind)	3	3	245	245	738	738
Småkraft AS	3	3	8	8	27	27
Trondheim Energi AS	19	14	934	770	3 797	3 158
Skagerak Energi AS	45	21	5 792	1 315	18 319	5 153
Korreksjon for felleseide verk	-13		-4 107	-43	-10 334	-180
<b>Sum Norge</b>	<b>138</b>	<b>83</b>	<b>15 763</b>	<b>10 653</b>	<b>59 832</b>	<b>40 644</b>
Statkraft Sverige AB	19	9	547	292	2 487	1 286
Statkraft Suomi Oy	4	3	132	66	636	297
<b>Sum Norden</b>	<b>161</b>	<b>95</b>	<b>16 442</b>	<b>10 921</b>	<b>62 955</b>	<b>42 226</b>

I summeringen korrigeres det for at Statkraft Energi og Skagerak Energi har 13 felleseide kraftverk.

### Substansverdier

De norske anleggene som ligger under forretningsområdet Produksjon og marked, har en middelproduksjon på 31,7 TWh. Dette er anlegg som til sammen er bokført til 22,8 milliarder kroner.

Konsernet eier 44,6 % av E.ON Sverige. Denne posten er bokført til 18,9 milliarder kroner i konsernets balanse. Selskapet har en årlig middelproduksjon på 32 TWh og cirka en million strøm- og nettkunder.

I tidsrommet 1999 til 2001 kjøpte Statkraft seg opp i de regionale selskapene. Samlet sett betalte Statkraft 21,8 milliarder kroner. Totalt har disse selskapene en årlig middelproduksjon på 22,2 TWh, hvorav 8,3 TWh i konsoliderte selskaper og 13,9 TWh i tilknyttede selskaper. I tillegg har selskapene en stor base av strøm- og nettkunder.

I 2005 betalte Statkraft 4,1 milliarder kroner for en årlig middelproduksjon på 1,6 TWh i Sverige og Finland.

Ovennevnte forhold skulle tilsi at det i konsernets balanse foreligger betydelige verdier utover de bokførte.

### Kontantstrøm og investeringsevne

De strategiske satsingsområdene til konsernet tilsier at det er et betydelig behov for tilgang på egenkapital i årene som kommer.

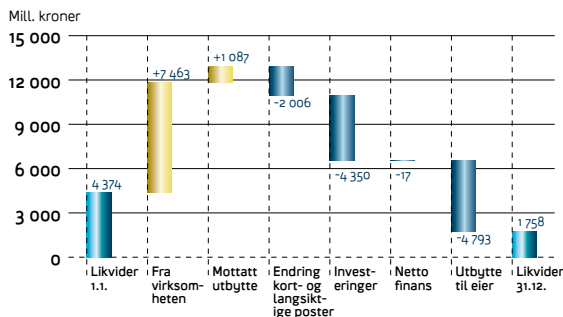
Denne kan sikres ved at overskudd holdes tilbake i konsernet eller ved tilførsel av ny kapital. I eierskapsmeldingen som ble lagt frem i desember 2006, legges det opp til at utbyttentivået for Statkraft normalt vil ligge i øvre kvartil. Fortsatt forretningsutvikling, vekst og investeringer i ny kapasitet kan derfor være avhengig av kapitaltilførsel.

Etter investeringer på totalt 4,4 milliarder kroner i 2006, er rentebærende gjeld i forhold til summen av rentebærende gjeld og egenkapital på 45,6 % (43,9 %).

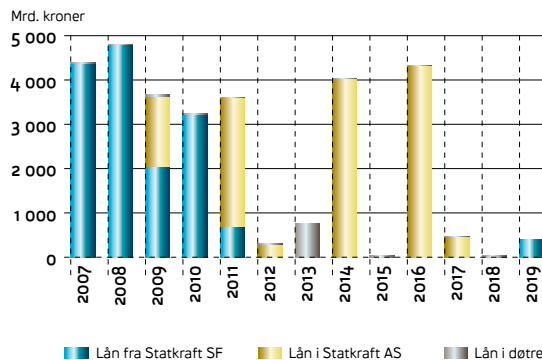
### Statkraft som låntager

Kraftproduksjon er en kapitalintensiv virksomhet. I utviklingen av Statkraft er konsernet avhengig av tilgang til effektive kredittmarkeder både nasjonalt og internasjonalt. Ved utgangen av 2006 hadde konsernet en rentebærende gjeld på 32,5 milliarder kroner (31,3 milliarder kroner), hvorav 30,0 milliarder er langsiktig gjeld (29,0 milliarder kroner). Om lag 64 % av dette er tatt opp i det norske markedet og er notert på Oslo Børs. Øvrig gjeld er lagt ut i det internasjonale markedet og er i hovedsak notert på europeiske børser. Netto opptak av ny gjeld utgjorde 1,2 milliarder kroner, og økningen i urealiserte valutaeffekter på gjelden beløp seg til 1,5 milliarder kroner. Konsernets kortsiktig gjeld knyttet til marginstillelse (cash collateral) ble redusert med 1,5 milliarder kroner i løpet av 2006.

### KONTANTSTRØM, 2006



### LANGSIKTIG GJELD, FORFALLSPROFIL



Den statsgaranterte gjelden – som Statkraft SF er debitor for – utgjorde ved årsskiftet 15,1 milliarder kroner. Det er etablert låneavtaler mellom Statkraft AS og Statkraft SF for denne gjelden. Saldo på de ikke-statsgaranterte lånene i Statkraft AS og datterselskaper utgjorde ved utgangen av året 14,9 milliarder kroner.

Statkraft AS etablerte i andre kvartal et EMTN-program (Euro Medium Term Note Programme) på 3 milliarder euro. Programmet er registrert på børsen i London og gir muligheter for å utstede lån både i det internasjonale og norske markedet.

Ved utgangen av 2006 hadde noe over halvparten av låneporteføljen i norske kroner og hele låneporteføljen i svenske kroner flytende rente. Samlet for låneporteføljen utgjorde rentebinding kortere enn ett år i overkant av 80 %.

### Rating

De to internasjonale ratingselskapene Standard & Poor's (S&P) og Moody's kredittvurderer Statkraft AS. Det har ikke vært endringer i ratingen for Statkraft AS i 2006. I tillegg etablerte S&P kredittvurdering av Statkraft Energi AS i 2006. Kredittvurderingene er oppsummert i tabellen nedenfor.

	STANDARD & POOR'S	MOODY'S
Statkraft AS		
Long-term rating	BBB+	Baa1
Short-term rating	A-2	-
Outlook	Stable	Stable
Statkraft SF*		
Long-term rating	AA+	Aaa
Statkraft Energi AS		
Long-term rating	BBB+	
Short-term Rating	A-2	
Outlook	Stable	

\* Angitt rating gjelder utestående statsgaranterte lån utstedt av Statkraft SF. Det gjennomføres ingen generell rating av selskapet Statkraft SF.

S&P trekker i sin siste analyse av Statkraft AS frem selskapets sterke forretningsprofil basert på en diversifisert og kostnads-effektiv vannkraftproduksjon, selskapets strategiske posisjon med økende nedstrømsaktivitet og selskapets statlige eierskap som viktig for ratingen. S&P vurderer selskapets riskoprofil under gjennomsnitt blant annet som følge av et høyt utbyttensnivå. Moody's vurdering er basert på ratingmetodikken for Government-related issuers. Ratingen reflekterer en kombinasjon av den sterke markedsposisjonen og resultatbidraget fra forretningsaktivitetene i Norge, det statlige eierskapet og Aaa-ratingen av Norge, samt selskapets finansielle posisjon og kredittrisiko.

### Finansiell kommunikasjon

Statkraft legger vekt på å ha åpen og god kommunikasjon med alle interessenter. Konsernets finansielle rapportering skal være preget av gjennomsiktighet og gi brukerne relevant, utfyllende og pålitelig oversikt over strategier, mål og resultater samt konsernets økonomiske utvikling og finansielle stilling.

Eier, långivere og finansmarkedene ellers skal få tilstrekkelig informasjon til å kunne vurdere underliggende verdier og risiko i selskapet. For å sikre forutsigbarhet skal eier og finansmarkedene likebehandles, og informasjon skal kommuniseres til rett tid. Selskapet tilstreber jevnlig møtekontakt med eier og interessenter i finansmarkedet.

Viktig informasjon meldes til børsene. Selskapsrelaterte meldinger finnes på ticker STAKR07 på Oslo Børs. I tillegg legges all viktig informasjon ut på nettstedet www.statkraft.no.

## Forretningsområdene

Virksomheten i Statkraft er delt inn i tre operative forretningsområder. I tillegg kommer andre områder som omfatter konsernfunksjoner og finansielle investeringer. Strukturen tar utgangspunkt i Statkrafts strategiske prioriteringer.

Forretningsområdet Produksjon og marked omfatter kjernevirksomheten innenfor produksjon og salg av kraft. Området forvalter regulerbare produksjonsaktiva og driver handelsvirksomhet. Forretningsområdet Ny energi skal sikre videre vekst i kraftproduksjonen gjennom å utvikle og kjøpe miljøvennlig produksjonskapasitet samt utvikle vindkraft og andre typer fornybar produksjon. Det tredje strategiske satsingsområdet omfatter videreutvikling av Statkrafts eierskap i andre energiselskaper i Norge, og forvaltes av forretningsområdet Regionale selskaper.

### HOVEDTALL FORRETNINGSOMRÅDER

BELØP I MILL. KRONER	STATKRAFT AS KONSERN	PRODUK- SJON OG MARKED	NY ENERGI	REGIONALE SELSKAPER	ANNET*
<b>RESULTAT 2006</b>					
Brutto driftsinntekter	16 225	11 611	286	4 431	-103
Driftsresultat	9 952	7 917	5	2 206	-176
Resultatandel tilknyttede selskaper	1 689	-11	5	580	1 116
<b>Resultat før finans og skatter</b>	<b>11 641</b>	<b>7 906</b>	<b>9</b>	<b>2 786</b>	<b>940</b>
Netto finansposter	-1 816				
Resultat før skatt	9 826				
Skatt	-3 541				
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>6 285</b>				
<b>BALANSE PER 31.12.2006</b>					
Varige driftsmidler og imm. eiendeler	57 349	32 565	1 541	22 870	373
Investering i tilknyttede selskap	30 998	778	814	10 500	18 905
Øvrige eiendeler	8 206	5 846	332	2 054	-26
<b>Sum eiendeler</b>	<b>96 552</b>	<b>39 189</b>	<b>2 686</b>	<b>35 424</b>	<b>19 252</b>
Sysselsatt kapital	43 093	24 727	1 401	17 374	-409
Vedlikeholdsinvesteringer	573	271	-	267	35
Investeringer i økt kapasitet	3 125	2 195	370	560	-
Investering i eierandeler	750	471	253	26	-

\* Inkluderer investeringen i E.ON Sverige.

MARKED OG RAMMEBETINGELSER  
FORRETNINGSOMRÅDE PRODUKSJON OG MARKED  
FORRETNINGSOMRÅDE NY ENERGI  
FORRETNINGSOMRÅDE REGIONALE SELSKAPER  
RISIKO OG VIRKSOMHETSSTYRING  
ØKONOMI OG FINANS  
→ MILJØ  
SAMFUNN  
KOMPETANSE

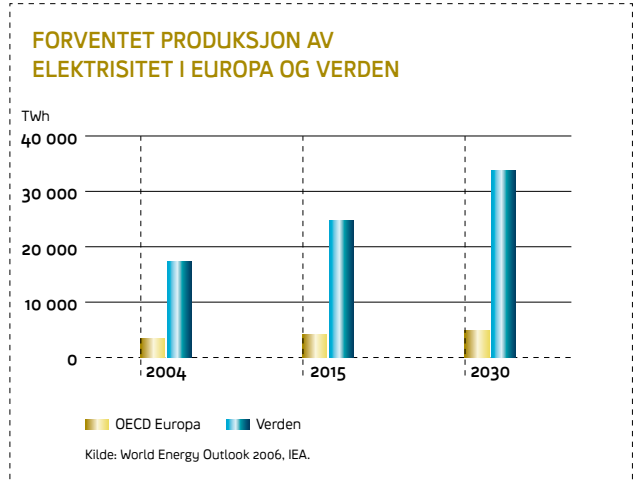
## MILJØ

Statkraft produserer miljøvennlig energi. Tilnærmet 100 prosent av strømproduksjonen er i dag fornybar og uten utslipp av CO<sub>2</sub>. Selv om denne andelen vil synke noe når planlagte gasskraftverk settes i drift, leverer konsernet et produkt som er viktig for å løse fremtidens klimautfordringer. Samtidig har virksomheten en direkte påvirkning på miljøet, i første rekke gjennom areal- og vassdragskonsekvenser. Bærekraft står sentralt i Statkrafts forretningsstrategi, og miljøhensyn er integrert i styringssystemer og daglig drift. Det ble ikke registrert alvorlige miljøbrudd i 2006.

### Økt etterspørsel etter bærekraftige energiløsninger

Etterspørselen etter energi i verden kan øke med vel 50 % frem mot 2030 dersom ikke vesentlige tiltak blir iverksatt<sup>1</sup>. Nærmere halvparten av økningen vil stamme fra produksjon av elektrisk kraft, og over 80 % vil dekkes av fossile energikilder som olje og kull. Disse kildene vil dermed opprettholde sin andel av den totale energiforsyningen, men med et langt høyere volum enn i dag. Dette vil føre med seg en betydelig økning i utslipp av CO<sub>2</sub>. Prognosene viser energirelaterte utslipp av 40 milliarder tonn CO<sub>2</sub> i 2030, mot 26 milliarder tonn i 2004. Det er dokumentert at økt CO<sub>2</sub>-innhold i atmosfæren gir global oppvarming og at dette kan få alvorlige og uforutsigbare konsekvenser for klimaet på jorden.

Det er bred enighet i verdenssamfunnet om at utfordringene knyttet til fremtidig bærekraftig energiforsyning ikke kan møtes med enkeltstående tiltak. Det kreves samordnet innsats fra både myndigheter, næringsliv og enkeltpersoner – både på globalt og lokalt nivå. Tiltakene må kombinere mer effektiv bruk av energi og overgang til mer miljøvennlig energi med lavere karboninnhold. Andre viktige



virkemidler for å øke andelen miljøvennlig energi vil være CO<sub>2</sub>-handel, Clean Development Mechanisms og Joint Implementations.

### FORRETNINGSPRINSIPP – MILJØVENNLIG

Statkraft bidrar til å forsyne Europa med miljøvennlig energi. Vi vil sørge for en bærekraftig utnyttelse av naturressursene og begrense miljøpåvirkningene av vår virksomhet.

Dette betyr at

- vi vil tilby miljøvennlig energi, basert på fornybare energiformer og gass. Vi vil også investere i annen energivirksomhet der potensialet for forbedrede miljøprestasjoner er til stede.
- vi vil være en aktiv aktør i de internasjonale markedene for energisertifikater og -kvoter, og dermed bidra til å redusere utslippet av klimagasser.

- vi vil kontinuerlig søke å forbedre vår teknologi og våre prosesser for å skape miljøgevinster og bidra til effektiv utnyttelse av energi, også der vi kun har eierposisjoner.
- vi vil sørge for at våre inngrep i naturen er så skånsomme som mulig. Ved beslutninger der miljøet kan påvirkes, vil vi ta hensyn til biologisk mangfold, klimaeffekter og forurensning.
- vi vil tilby våre kunder produkter som bidrar til en bærekraftig energibruk og gir kundene konkurransedyktige energikostnader.
- vi vil åpent og etterrettelig kommunisere miljøpåvirkningen av vår virksomhet og ta initiativ til dialog med berørte interessenter.
- vi vil sørge for at våre medarbeidere som kan påvirke miljøet i sitt daglige arbeid, har høy miljøkompetanse.

<sup>1</sup> World Energy Outlook 2006, utgitt av Det Internasjonale Energiforbruket (IEA).

Med produksjon av ren energi ønsker Statkraft å bidra til en mer bærekraftig energiforsyning i Europa. Statkraft ser store muligheter i den økende etterspørselen etter miljøvennlig energi, og vil øke tilbudet av vann-, vind- og gasskraft. I tillegg vil konsernet utvikle ny teknologi og realisere ny energikapasitet basert på nye miljøvennlige energikilder samt gripe forretningsmulighetene innenfor miljøvennlige markedsmekanismer.

## Miljøpolicy

Statkrafts miljøpolicy er nedfelt i forretningsprinsippene som er en del av konsernets leveregler. Statkraft skal bidra til å forsyne Europa med miljøvennlig energi, sørge for bærekraftig utnyttelse av aktuelle naturressurser og begrense miljøpåvirkningene som virksomheten medfører. Viktige miljørelaterte forhold inngår som parametere i forretningsområdenes og konsernets målekort. Den operative virksomheten følges løpende opp i miljøstyringssystemet, som for Statkraft Energi AS, Statkraft Development AS og Statkraft Suomi Oy er sertifisert i henhold til kravene i ISO 14001: 2004.

Miljøstyringssystemet sikrer helhetlig systematikk for kartlegging og overvåking av miljøaspekter fra daglig drift til strategisk planlegging. Miljøarbeidet skal være preget av åpenhet og vilje til læring slik at uønskede hendelser unngås.

## Miljømål

Statkraft har i 2006 gjennomgått miljøaspektene ved virksomheten og definert følgende overordnede miljømål som reflekterer ambisjonen om å være blant de fremste internasjonale energiselskaper:

VESENTLIG MILJØASPEKT	MILJØMÅL
Generelt	→ Null alvorlige miljøbrudd
Areal- og vassdrags-inngrep	→ Evaluering av egen aktivitet og påvirkning i naturområder i Norge i henhold til Global Reporting Initiative, gjennom konsernprosjekt for ikke-finansielle indikatorer → Gjennomføre FoU-prosjekter for å forstå og dokumentere miljøkonsekvenser av vindkraft på fugteliv
Energi- og ressursbruk	→ Alt eget forbruk av elektrisitet skal være opprinnelsesmerket gjennom RECS – Renewable Energy Certificate System → Avklare metodikk for å dokumentere energieffektivitet i dagens kraftproduksjon med bruk av internasjonalt anerkjente metoder (f eks LCA, EPD, ExterneE) → Gjennomføre FoU-prosjekt for å dokumentere bærekraftprestasjon i et eksempelkraftverk → 10 % reduksjon i eget forbruk av elektrisitet i Statkraft Energi AS innen 2010 → Etablere krav til miljøprestasjoner ved innkjøp for et definert utvalg av varer og tjenester innen 2008
Avfalls-håndtering	→ Kontinuerlig forbedring for å nå nasjonalt mål om 80 % gjenvinning innen 2010 → Etablere felles kravsett til håndtering og rapportering av avfall i konsernet innen 2008
Lokal forurensning	→ Ingen alvorlig forurensning → Utvikle metoder, foreta analyser og beskrive tiltak for å redusere risiko for forurensning fra egen vannkraftvirksomhet innen 2008
Klimagass-utslipp	→ Identifisere utslippsprofil med hensyn til klimagasser for alle våre teknologier og vurdere prinsipper for bærekraftig handel med energi innen 2008

For 2006 ble miljøoppfølgingen også målt i forhold til å unngå alvorlige miljøbrudd. Dette ble oppnådd. Videre var målet å øke materialgjenvinningsgraden med 5 % for den sertifiserte del av virksomheten. Forbedringen ble ca 40 %, ikke minst grunnet et enkeltprosjekt i Aura kraftverk som alene returnerte 400 tonn materialer til gjenvinning. Tidligere miljømål om å definere konkrete kriterier og mål for miljøvennlige anskaffelser resulterte i at det i 2006 ble satt miljøkriterier og gjort innkjøp basert på dette når det gjelder hydraulikkolje. Avfallshåndtering er et annet område hvor det arbeides med tilsvarende kriterier for innkjøp. Fjorårets miljømål om å forbedre miljøtilpasset vassdragsdrift ytterligere er fulgt opp gjennom daglig drift, miljøaspektgjennomgang og miljøtilsyn. Sammen med måling av avvik fra tillatelse og selvplagte restriksjoner danner dette grunnlag for forbedringstiltak. I 2006 ble blant annet et større vassdragsmiljøprosjekt, med over 50 tilretteleggingstiltak for fisk og fiske, iverksatt. I desember 2006 ble det søkt om midlertidig endret manøvreringsreglement i Bjoreio for å bedre forholdene for laks. Erfaringene med lave magasin-vannstander i 2006 vil bli analysert.

## Miljøvennlig energi

Tilnærmet 100 % av Statkrafts energiproduksjon kommer i dag fra fornybare kilder, og innebærer ikke utslipp av klimagasser. Produksjon av miljøvennlig energi er Statkrafts viktigste miljøbidrag.

### Miljøvennlig kraftproduksjon

Vannkraften står for 41,5 TWh av i alt 42,2 TWh (årsmiddel). Både vann- og vindkraftproduksjon skjer uten utslipp av farlige stoffer, CO<sub>2</sub> eller andre klimagasser, med unntak av mindre utslipp som kan følge av bruk av bensin og olje til transport eller drift av utstyr. I tillegg undersøkes det om det kan forekomme utslipp av klimagasser fra vannmagasiner utover den naturlige avgassingene fra naturen.

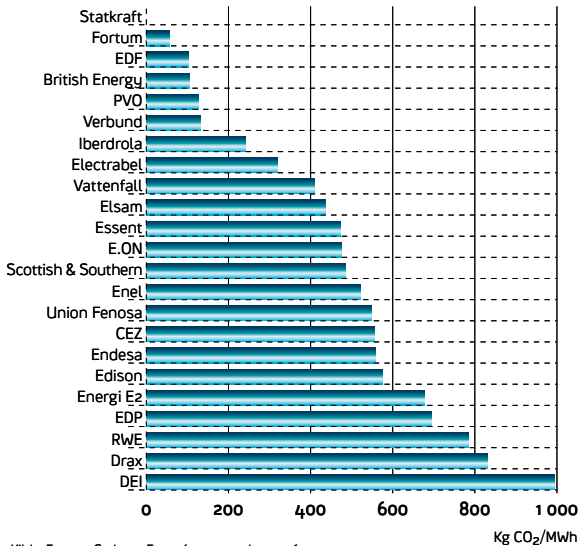
Konsernet produserer fjernvarme i Trondheim Energi Fjernvarme og Skagerak Energi. Deler av denne produksjonen er basert på ikke-fornybare kilder, men det brukes også biobrensel, varmepumper og elektrisitet fra fornybare kilder.

En sammenligning av de 23 største europeiske kraftselskaper viser at Statkraft har lavest karbonfaktor, det vil si lavest utslipp av CO<sub>2</sub> per MWh. Disse 23 selskapene står for 70 % av produksjonen og 55 % av klimagassutslippene i den europeiske kraft- og varme-sektoren. Det totale CO<sub>2</sub>-utslippet fra disse selskapene utgjorde cirka 790 millioner tonn CO<sub>2</sub> i 2005.

Dette bildet vil for Statkrafts del endre seg noe når de tre gasskraftverkene Statkraft har interesser i settes i drift. Naturgass er en ikke-fornybar ressurs, og produksjon av elektrisk strøm med naturgass som brennstoff vil med dagens best tilgjengelig teknologi gi utslipp av CO<sub>2</sub>. Med dagens eksisterende og planlagte produksjonskapasitet innen vann-, vind- og gasskraft vil Statkrafts totale produksjon (middelverdi) i 2008 være cirka 50 TWh, hvorav om lag 85 % vil være fra utslippsfrie fornybare kilder.

MARKED OG RAMMEBETINGELSER  
FORRETNINGSOMRÅDE PRODUKSJON OG MARKED  
FORRETNINGSOMRÅDE NY ENERGI  
FORRETNINGSOMRÅDE REGIONALE SELSKAPER  
RISIKO OG VIRKSOMHETSSTYRING  
ØKONOMI OG FINANS  
→ MILJØ  
SAMFUNN  
KOMPETANSE

### KARBONINTENSITET FOR EUROPEISKE ENERGISELSKAPER



Kilde: Facteur Carbone Européen, november 2006, PricewaterhouseCoopers/Enerpresse.

#### Miljøprodukter

Statkraft er aktiv i handel med CO<sub>2</sub>-kvoter og grønne sertifikater. Ordningen med kvotehandling ble etablert av EU i 2005 som virkemiddel for å redusere utslipp av klimagasser. Ordningen innebærer at virksomheter som overskrider sine pålagte individuelle utslippskvoter, kan kjøpe kvoter fra andre. På denne måten reduseres utslippene der det er mest kostnadseffektivt. For andre handelsperioder, som løper fra 2008 til 2012, fastsatte EU-kommisjonen i desember 2006 totale utslippskvoter for ti medlemsland som er cirka 7 % lavere enn i første handelsperiode.

Økende utslipp av klimagasser og økt energietterspørsel har gjort fornybar energi mer verdifull på markedet. De siste årene er det blitt etablert flere ordninger og mekanismer som muliggjør omsetning av miljøverdi knyttet til produsert fornybar energi. Denne miljøverdien kan defineres som en mer verdi utover normal markedsverdi som følge av at kraftproduksjonen er fornybar og, for enkelte ordninger, oppfyller andre spesifiserte krav. Et eksempel på slike ordninger er sertifikater utstedt av uavhengige sertifiseringsorganer via RECS (Renewable Energy Certificate System). I 2006 solgte Statkraft miljøverdi for 12,4 TWh, det vil si cirka 27 % av total produksjon.

#### Videreutvikling av vannkraftpotensialet i Norge

En viktig del av Statkrafts oppgave er å drive kraftverkene slik at samfunnet får mest mulig energi ut av dem innenfor gitte tillatelser, med minst mulig belastning på natur og miljø. En annen samfunnsoppgave er å presentere de beste mulighetene for økning av landets kraftproduksjon. Opprusting og utvidelse av eksisterende vannkraftanlegg er noen av disse mulighetene som gir god balanse mellom energimengder, miljøvirkninger og lønnsomhet. En annen mulighet er småkraftverk med installert effekt i området 1–10 MW. Statkraft vurderer slike muligheter i tilknytning til selskapets

eksisterende vannkraftanlegg foruten at datterselskapet Småkraft investerer i og utvikler denne typen prosjekter.

Opprustingsprosjekter med økt virkningsgrad som resultat bidro i 2006 til å øke teoretisk produksjon med 10 GWh. Statkraft har mål om å utvikle 3,5 TWh vannkraft innen 2015. Det norske ikke utnyttede vannkraftpotensialet kan vises slik:

#### IKKE UTNYTTET VANNKRAFTPOTENSIAL I NORGE

	TWh
For utbygging med effekt under 10 MW	23,8
For utbygging med effekt over 10 MW	15,2
<b>Vernet mot utbygging</b>	<b>44,2</b>

Kilde: Norges vassdrags- og energidirektorat.

#### Videreutvikling av vindkraftpotensialet i Norge

Norge har store vindkraftressurser, og langs kysten finnes noen av de beste vindressursene i Europa. Det realistiske potensialet for vindkraft på land i Norge antas å være 12–15 TWh. I tillegg kommer potensialet for vindkraft til havs. Mulighetene for utbygging av vindkraftpotensialet begrenses av tekniske, økonomiske, miljømessige og regulatoriske forhold. Dette gjelder i særlig grad nettkapasiteten i de nordligste fylkene. Myndighetenes mål for vindkraftutbygging i Norge er 3 TWh innen 2010. Statkraft har frem til nå realisert tre vindkraftprosjekter, på Smøla, Hitra og i Kjøllefjord. Disse tre anleggene har en samlet gjennomsnittlig årlig produksjon på 0,75 TWh, noe som tilsvarer forbruket til nesten 40 000 husstander. I tillegg pågår arbeid med meldinger og konsesjonssøknader for flere vindkraftprosjekter som til sammen kan oppfylle Statkrafts mål om 2,25 TWh årlig vindkraftproduksjon innen 2015.

Olje- og energidepartementet presenterte høsten 2006 den nye støtteordningen for fornybar energi som vil gjelde fra 2008. Vindkraftprodusenter vil få 8 øre per kWh produsert elektrisitet i 15 år. Statkraft vurderer selve modellen for støtteordningen som god, men mener at nivået er for lavt. Med dagens kostnadsnivå for utbygging av vindkraft er det vanskelig å se at mange av Statkrafts nåværende vindkraftprosjekter kan realiseres med dette støttenivået. Norges vassdrags- og energidirektorat anslo i 2006 at de fleste planlagte vindkraftprosjekter i Norge vil trenge opp mot 50 øre/kWh i samlet inntekt over lang tid for å gi ordinær lønnsomhet.

#### Satsing på vannkraft, vindkraft og gasskraft internasjonalt

Statkraft har ambisjoner om å vokse i Europa og posisjonere konsernet for et integrert europeisk kraftmarked gjennom utvikling og oppkjøp av ny miljøvennlig produksjonskapasitet. Konsernet har to gasskraftverk under bygging i Tyskland, og videreutvikler satsingen innen vannkraft i Sørøst-Europa og Russland. Ambisjonene videre innebærer å vurdere utbygging av vindkraft i Storbritannia og ytterligere gasskraft i Nordvest-Europa, samt styrke tilstedeværelsen innen vannkraft i Sørøst-Europa og Russland. Utenfor Europa vil Statkraft satse på investeringer i nye kraftprosjekter gjennom SN Power. Statkraft vil også søke investeringsmuligheter innen infrastruktur som støtter opp om konsernets produksjonsanlegg. Eksempler på dette er gasslagre og infrastruktur som Baltic Cable.

### Nye miljøvennlige teknologier

En stor del av Statkrafts innovasjonsinnsats er rettet inn mot fremtidens miljøvennlige energikilder. Saltkraft, som utnytter de osmotiske trykkforskjellene mellom salt- og ferskvann, er en lovende forretningsmulighet innenfor ny, fornybar energi. Tidevannskraft er en fornybar og utslippsfri energikilde som baserer seg på å utnytte havstrømmene som tidevannet fører med seg. Arbeidet med tidevannsenergi inngår i en portefølje av aktiviteter knyttet til havenergi som også inkluderer flytende offshore vindkraftteknologi og bølgekraft. Utvikling av CO<sub>2</sub>-renseteknologi er et viktig arbeid konsernet deltar i for å få fremtidig energiproduksjon med lavere utslipp av klimagasser. Statkrafts innovasjonssatsing inkluderer også hydrogenproduksjon basert på fornybar energi. Hydrogen forventes å få en viktig rolle som miljøvennlig energibærer i fremtiden, uten andre lokale utslipp enn vann.

### Vesentlige miljøaspekter

Statkraft rapporterer miljøpåvirkning i henhold til prinsippet om vesentlighet. Det innebærer at vekten i rapporteringen ligger på forhold der Statkraft har reell og betydningsfull påvirkning på interessenter – globalt, nasjonalt eller lokalt.

I henhold til kravene som stilles i ISO 14001, gjennomgår konsernledelsen hvert år virksomhetens miljøstyringssystem og vurderer de vesentlige miljøaspektene ved Statkrafts virksomhet. Disse er:

- Areal- og vassdragsinngrep
- Energi- og ressursbruk
- Avfallshåndtering
- Lokal forurensing
- Klimagassutslipp

De vesentlige miljøaspektene sammen med selskapets miljømål danner strukturen for Statkrafts miljørapportering, og er også retningsgivende for konsernets innsats og ressursbruk på miljøområdet.

### Areal- og vassdragsinngrep

Statkrafts virksomhet berører mange, både direkte og indirekte, gjennom lokale areal- og vassdragsinngrep. Selv om behovet for mer fornybar energi er åpenbart både globalt, nasjonalt og i de lokalsamfunnene der nye produksjonsanlegg foreslås, er det ofte lokal motstand mot utbyggingsprosjekter fordi de medfører inngrep i naturen. Dette gjelder både vindparker og ulike vannkraftprosjekter. Det er Statkrafts mål å redusere de negative miljøkonsekvensene gjennom avbøtende tiltak og utvikling av miljøtilpassede løsninger. Disse søker selskapet å finne gjennom egne initiativer, grundige planprosesser og i samarbeid med forvaltningsmyndigheter, vertskommuner og andre interessenter.

### Vassdragsmanøvrering

Myndighetene setter vilkårene for regulering av vannmagasiner og elver gjennom et eget manøvreringsreglement som er hjemlet i konsesjonsvilkårene. I tillegg har Statkraft valgt å innføre en rekke frivillige miljøtiltak ut over manøvreringsreglementet, for å bedre forholdene for blant annet biologisk mangfold, friluftsliv og estetikk.

Etter en snøfattig vinter og nedbørssvikt i sommerhalvåret var tilsiget til vannmagasinene i Norge lavt i første halvår 2006. Samtidig var etterspørselen høy i kraftmarkedet. Dette førte til at flere av Statkrafts magasiner fikk lavere vannstand enn det som er vanlig for årstiden. Vannstanden holdt seg innenfor gjeldende reglement, men i enkelte magasiner skapte dette problemer for fiske og båtferdsel. I tillegg ble det oppfattet visuelt uheldig, og mange antok at konsekvensene for fisk ville være dramatiske. Statkraft informerte om status og løpende tiltak ved ulike magasiner og flere båtutsett og flytebrygger ble også forlenget og etablert. Forskere er engasjert for å fremskaffe mer kunnskap om de fiskebiologiske konsekvensene av den spesielle situasjonen. Som regulant har likevel Statkraft blitt utsatt for kritikk og påstander om dårlig utvist skjønn i forhold til lokale næringsinteresser og forvaltning av naturressurser. I oktober ble Statkraft anmeldt av flere grunneiere i Tokke-Vinjereguleringen og saken er under etterforskning av politiet.

### Vassdragspleie og fiskebestander

Regulering av vassdrag kan påvirke fiskebestanden i elver og innsjøer. Oppvekst- og gyteforholdene for fisk påvirkes først og fremst når vannstand og vannføring varierer. Statkrafts mål er å opprettholde sunne vassdrag med selvrekrutterende fiskebestander, og det gjennomføres en rekke tiltak for å bidra til dette. Noen av tiltakene følger av konsesjonsbetingelsene, mens andre er et resultat av at Statkraft selv avdekker behov og ser muligheter for forbedringer. I alle tilfeller gjennomføres tiltakene i samarbeid med myndigheter og andre interessenter.

I tillegg til miljøtilpasset manøvrering av vannstand og vannføring, omfatter tiltakene blant annet moderate elvetilpasninger, tilføring av egnet gyte- og oppvekstsubstrat, fiskeutsettinger, bygging av fisketrapper og forbedring av terskler og vandringshindre.

Statkraft driver syv fiskekultiveringsanlegg, og er en stor produsent og kjøper av settefisk. Selskapet setter årlig ut settefisk av laks, sjørørret, røye og innlandsørret, i 2006 var antallet 729 000. I tillegg plantes det store mengder rognkorn. Etter hvert som selvrekrutteringen i vassdragene øker, antas det at mengden av settefisk kan reduseres. Statkraft driver også to av landets tre laksegenbanker for å sikre det unike arvematerialet til norske villaksestammer. I tillegg drives en omfattende overvåking av fiskebestandene og fiskebiologiske undersøkelser som ofte pågår over flere år.

Biotiltak i elvene gir positive resultater for fisket. En rekke av de beste fiskeelvene i Norge er påvirket av vassdragsregulering. Blant disse er Numedalslågen, Altaelva og Orkla, hvor Statkraft-konsernet er regulant.

### Lokalisering av vindparker

Statkraft legger vekt på å planlegge vindparker på steder der de kommer i minst mulig konflikt med biologisk mangfold, friluftsliv og eksisterende bebyggelse. Lokal forankring og støtte er en viktig faktor. Videre er det viktig å unngå inngrep i vernede områder, og å unngå direkte berøring med fredede kulturminner. Feltstudier gjennomføres i samarbeid med forskningsmiljøene for å sikre at de enkelte prosjektene får tilgang på den beste og nyeste kunnskapen om planområdet og om forholdet mellom vindmøllene og naturmiljøet de står i.

MARKED OG RAMMEBETINGELSER  
FORRETNINGSOMRÅDE PRODUKSJON OG MARKED  
FORRETNINGSOMRÅDE NY ENERGI  
FORRETNINGSOMRÅDE REGIONALE SELSKAPER  
RISIKO OG VIRKSOMHETSSTYRING  
ØKONOMI OG FINANS  
→ MILJØ  
SAMFUNN  
KOMPETANSE

Inngrepene i naturen som vindkraftanlegg fører med seg er langt på vei reversible. En vindpark har en levetid på 20–25 år, men med oppgraderinger og fornyelser kan infrastrukturen utnyttes lenger. Etter endt levetid kan de fleste sporene etter vindparken fjernes og landskapet tilbakeføres til sin opprinnelige tilstand.

### Plassering av kraftlinjer

Statkraft distribuerer elektrisitet gjennom et omfattende overføringsnett. Også ved plassering av kraftlinjer legges det stor vekt på grundige konsekvensutredninger og dialog med berørte interesser. Nærhet til bebyggelse, barrierevirkninger og forholdet til fugl og annet vilt er spesielt viktig.

## Energi- og ressursbruk

Statkraft produserer elektrisk energi og varme gjennom utnyttelse av ulike naturressurser, i hovedsak vind og vann. Dette har ulike miljøkonsekvenser og det er derfor av stor betydning at ressursene utnyttes på en effektiv og bærekraftig måte. Dette innebærer blant annet at den produserte energimengden må stå i forhold til de naturressursene som utnyttes og de miljøvirkningene dette gir. Statkraft har i dag en miljøeffektiv bruk av ressurser som er miljøtilpasset i forhold til ny kunnskap og nær 100 % fornybar. Statkraft vil ta initiativ til å utvikle og ta i bruk metoder for å sammenligne ulike energiproduksjonsformers miljøprestasjoner.

Statkraft bruker også elektrisk energi i forbindelse med drift av anlegg og kontorer. All elektrisitetsbruk er sertifisert fornybar i henhold til RECS<sup>1</sup>. I 2006 var elektrisitetsbruken 213 GWh, eksklusive energitap ved trafostasjoner og linjer. Energibruk knyttet til pumper, 105 GWh, er inkludert.

Tiltak for redusert energiforbruk planlegges, og det er et mål å redusere elektrisitetsforbruket i forretningsområde Produksjon og marked med 10 % innen 2010. Det er også en ambisjon for Statkraft å redusere energi- og ressursbruken gjennom kjøp av riktige produkter og tjenester, økt gjenbruk og økonomisering.

### FORBRUK OG SVINN AV STOFFER

STOFF	ENHET	2006	2005	2004*
Trafo- og smøreoljer	Liter	10 388	2 515	1 700
Drivstoff	m <sup>3</sup>	1 421	1 499	327
Kjemikalier	Liter	32 919	4 797**	4 100
Gasser (brannhemmende)	Kg	4 420	416**	73

\* Inkluderer ikke Trondheim Energi og Skagerak Energi.

\*\* Inkluderer ikke Trondheim Energi.

## Avfallshåndtering

Statkraft genererte i 2006 vel 2400 tonn avfall. Om lag 267 tonn av dette er klassifisert som farlig avfall. Størstedelen av avfallet er metall som stammer fra vedlikehold og utskifting av deler ved anleggene, noe er elektronisk avfall og en liten del er brukte smøreoljer. Statkraft har rutiner for håndtering av farlig avfall, i tråd med gjeldende regelverk og etablerte systemer for innsamling og gjenvinning. I 2007 implementeres et elektronisk stoff- og avfallsregnskap i forretningsområde Produksjon og marked. Samtidig vil alle avtaler med avfallsmottakere bli gjennomgått.

I 2006 hadde den ISO 14001-sertifiserte delen av Statkraft et mål om å øke gjenvinningsgraden for materialer med 5 % i forhold til året før. Resultatet ble 73 %, mot 36 % i 2005. For konsernet som helhet ble resultatet 55 %, det samme som i 2005. Statkraft-konsernet har som mål å ha en total gjenvinningsgrad på 80 % innen 2010.

Ved større vedlikeholdsarbeid, opprustings- og utbyggingsprosjekter følges avfallshåndteringen opp gjennom egne miljøplaner.

### AVFALL

AVFALLSTYPE	ENHET	2006	2005	2004*
Farlig avfall	Tonn	267	342	66
Annet avfall	Tonn	2 154	1 467	551
Gjenvinningsgrad	%	55	55	66

\* Inkluderer ikke Trondheim Energi og Skagerak Energi.

## Lokal forurensing

Vann- og vindkraftproduksjonen skjer uten systematiske utslipp til luft eller vann. Med virksomhetens omfang kan det likevel følge noe utslipp til grunn, luft eller vann gjennom svinn av gasser, for eksempel halon og SF<sub>6</sub>. Det er også en mulighet for spill av oljeprodukter fra kjøretøyer, anleggsmaskiner og produksjonsutstyr. Svinn måles og rapporteres i avvikssystemet og fremkommer i det avlagte stoffregnskapet. Dette regnskapet følger forbruk og svinn av miljøfarlige stoffer fra anskaffelse til avhendelse. Statkraft registrerer ikke miljøbelastningen fra reisevirksomhet.

## Klimagassutslipp

Statkrafts kommende gasskraftverk gir miljøvennlig energi til tross for CO<sub>2</sub>-utslipp, først og fremst i den grad dette erstatter langt mer forurensende ny kapasitet fra kullkraft. Gasskraftverk bygd med dagens best tilgjengelig teknologi slipper ut cirka 50 % mindre CO<sub>2</sub>, og inntil ni ganger mindre NO<sub>x</sub> enn kullfyrte kraftverk<sup>2</sup>. I statsbudsjettet for 2007 ble det vedtatt å bevilge 860 millioner kroner til forskning, teknologiutvikling og arbeidet med fangst av CO<sub>2</sub> fra gasskraftverk og verdikjeder knyttet til CO<sub>2</sub>. Statkraft ønsker å være aktiv i et norsk kompetansemiljø rundt gasskraft og i teknologiutviklingen mot fremtidens rene gasskraftverk.

Konsernet deltar aktivt i flere utviklingsprosjekter som fokuserer på CO<sub>2</sub>-fangst og lagring. Det største av disse, "Just Catch", har som mål å bygge en prototyp innen 2009 og et fullskala anlegg innen 2013. I dette prosjektet deltar Statkraft allerede både med kapital og kompetanse, og er i samtaler om omfanget på engasjementet mot en eventuell prototyp.

I Norge vil innenlands gasskraftproduksjon redusere behovet for import av kullkraft ved toppbelastninger, mens gasskraftverkene i Europa vil representere et direkte alternativ til kullkraft. En stor fordel med moderne gasskraftverk er at de er lett regulerbare, slik at produksjonen kan tilpasses aktuelt behov.

Trondheim Energi Fjernvarme er tildelt årlige CO<sub>2</sub>-kvoter på 132 082 tonn for perioden 2005–2007. Naturkrafts anlegg på Kårstø er tildelt CO<sub>2</sub>-kvoter for 2007 på 575 894 tonn mens

<sup>1</sup> RECS (Renewable Energy Certificate System) er et system for godkjenning av fornybar kraftproduksjon og utstedelse, handel og innløsning av sertifikater for fornybar energi.

<sup>2</sup> Kilde: Naturkraft.



Knapsack og Herdecke antas å få tildelt kvoter i løpet av 2007. Konsernet er en aktiv handelsaktør i CO<sub>2</sub>-markedet.

### Utslipp fra vannmagasiner

Dannelse av klimagasser som metan, dinitrogenoksid og karbondioksid er naturlige prosesser i alle biologiske systemer. Også vannmagasiner kan være kilder til metanutslipp. Neddemte områder kan inneholde vegetasjon som råtner uten oksygen, og som dermed avgir karbondioksid og metan. I Norge og andre kalde og tempererte land er dette et lite problem og gir neppe klima-effekter, noe som også slås fast av FNs klimapanel. Årsakene til dette er lave temperaturer og lite vegetasjon i magasinene som ofte ligger høyt til fjells. Dessuten er mange av magasinene opprinnelig innsjøer der det neddemte arealet er lite. Forskning på klimagasser fra magasiner har påvist et brutto utslipp først og fremst i varme områder. Endringen i utslipp som følge av neddemming, nettoutslippet, er imidlertid lite kjent. Det pågår omfattende internasjonal forskning på feltet, og det er nå bred felles forståelse for at problemet er begrenset til utslipp av metan fra enkelte magasiner i tropiske strøk.

Statkraft deltar aktivt i nordisk og internasjonalt forskningsarbeid med mål om å fremskaffe et fullstendig og riktig bilde av problematikken. Statkraft etablerte i 2003 et forskningsprosjekt i Follsjøen i Trollheimen for å kartlegge om netto utslipp av klimagasser, både metan og CO<sub>2</sub>, øker som følge av regulering av vannmagasiner. Prosjektet gjennomføres av SINTEF og viser etter tre års målinger at det er lave eller ingen netto utslipp av metan fra Follsjøen. Prosjektet skal løpe i ytterligere tre år.

### Miljøbrudd og -hendelser

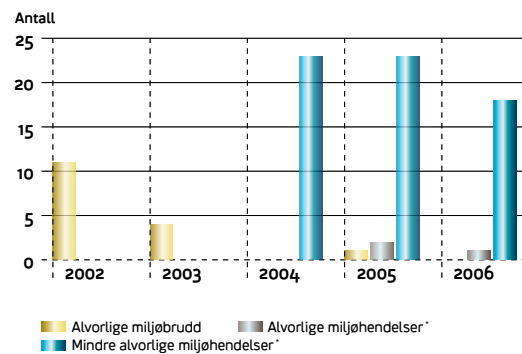
Alle miljøbrudd og hendelser registreres, rapporteres og følges opp i henhold til kravene i ISO 14001-standarden. Alvorlige miljøbrudd er definert som brudd på konsesjoner, manøvreringsreglementer, lovverk, miljøplaner og selvpålagte krav med alvorlige miljøkonsekvenser eller med omdømmekonsekvenser. Det ble ikke registrert alvorlige miljøbrudd i 2006.

Alvorlige miljøhendelser er definert som hendelser med alvorlige og potensielt alvorlige miljøkonsekvenser eller omdømmemessige konsekvenser som ikke går inn under definisjonen miljøbrudd. Det ble registrert én alvorlig miljøhendelse i 2006, som gjaldt kollisjon mellom havørn og vindmølle i Smøla vindpark. Siden 2003 har Statkraft bidratt løpende til forskning på havørnbestanden på Smøla og forholdet til vindmøllene. De første kollisjonene mellom havørn og vindmøller skjedde i 2005. I løpet av 2006 ble det

registrert seks døde havørn. Klassifikasjonen av havørndød som alvorlig miljøhendelse begrunnes i det høye antallet. Selv om havørn ikke er en truet art, og havørnbestanden er stor og stabil i Midt-Norge, er dette alvorlige hendelser. Statkraft har derfor økt forskningsinnsatsen på Smøla, med særlig oppmerksomhet rettet mot tiltak som kan redusere faren for kollisjoner. Tiltakene inkluderer blant annet systematisk overvåking med videokameraer, adferdsstudier og måling av hekkesuksess. Etter at forbindelsen mellom Smøla og fastlandet er lagt som jordkabel, er nå også ti km kabelstrek i luft fjernet, noe som gir lavere risiko for kollisjoner mellom fugl og kraftlinjer.

Mindre alvorlige miljøbrudd er brudd mot konsesjoner, manøvreringsreglement, lovverk, miljøplaner og selvpålagte krav med moderate eller minimale miljøkonsekvenser og uten omdømmemessige konsekvenser. Det ble registrert 18 mindre alvorlige miljøbrudd i 2006. De fleste av disse oppstod i forbindelse med kortvarige brudd på kravene til minstevannføring. Det var også enkelte mindre utslipp av olje og halon samt ett tilfelle av avfallsbrenning.

### MILJØBRUDD OG MILJØHENDELSER



\* Mangler data for 2002 og 2003.

Statkraft hadde et alvorlig miljøbrudd i 2005 ved Trollheim kraftstasjon, hvor et utfall av aggregatet førte til redusert vannføring og stranding av fisk. Hendelsen har vært etterforsket av Økokrim for overtredelse av Vannressursloven. Statkraft ble ilagt et forelegg på 1,5 millioner kroner samt inndraging av vinning på 2 millioner kroner som selskapet godtok i mars 2007. Statkraft vil bygge en omløpsventil i Trollheim kraftverk for å sikre vannføringen i Surna elv ved uforutsatt stans i kraftproduksjonen.

MARKED OG RAMMEBETINGELSER  
 FORRETNINGSOMRÅDE PRODUKSJON OG MARKED  
 FORRETNINGSOMRÅDE NY ENERGI  
 FORRETNINGSOMRÅDE REGIONALE SELSKAPER  
 RISIKO OG VIRKSOMHETSSTYRING  
 ØKONOMI OG FINANS  
 MILJØ  
 → SAMFUNN  
 KOMPETANSE

## SAMFUNN

**Statkraft skaper betydelige verdier for samfunnet, i første rekke gjennom sikker produksjon og levering av miljøvennlig energi. Andre viktige bidrag er direkte og indirekte økonomisk verdiskaping og innovasjon for fremtidens energiløsninger. Statkraft ønsker å bidra til en positiv utvikling, ved å vise engasjement som går ut over kravene som settes i lovverk og konsesjonsbetingelser.**

### Samfunnspolicy

Statkrafts policy for samfunnsansvar er nedfelt i konsernets forretningsprinsipper. Statkraft skal bidra til bærekraftig samfunnsutvikling ved å tilby miljøvennlig energi, produsert og levert med høy grad av sikkerhet, samt være en positiv bidragsyter i samfunnet der selskapet er til stede. Samfunnsrelaterte aspekter inngår som parametere i forretningsområdenes og konsernets overordnede målekort.

### Statkrafts verdiskaping

Statkrafts vedtekter og leveregler definerer konsernet som en kommersiell aktør som skal tilfredsstille de forventninger til avkastning, vekst og utvikling som stilles til et ledende europeisk energiselskap. Statkrafts totale økonomiske verdiskaping (verdier til fordeling) utgjorde 13 735 millioner kroner i 2006. Av dette vil 5598 millioner kroner bli tilbakeført til eier som utbytte, noe som utgjør 89 % av resultatet etter skatt.

Skatter og avgifter til stat og kommuner utgjorde 4569 millioner kroner. Skattebidraget til norske kommuner var 1225 millioner

kroner. De ti største kommunene mottok 47 % av dette, 571 millioner kroner. Kommunen med størst skatteinntekt fra Statkrafts virksomhet, Vinje kommune, mottok 81 millioner kroner.

Konsernets vel 2000 ansatte mottok i 2006 i alt 1139 millioner kroner i lønn og pensjoner.

Statkraft har i dag en omfattende portefølje av kraftkontrakter med norske og internasjonale industriselskaper. Frem til 2020 har selskapet leveringsforpliktelse på 165 TWh av denne type ordinære kontrakter. Disse vil frem mot 2011 gradvis erstatte kontrakter som er politiske bestemte, og som har svært lave priser. Totalt vil avtaler med industrien fremover utgjøre cirka 17,5 TWh per år.

Statkrafts samlede investeringer var i 2006 4,4 milliarder kroner. Cirka 70 % av dette var knyttet til utvidelse av produksjonskapasiteten, primært gasskraftprosjekter i Tyskland (1,7 milliarder kroner), fjernvarmeprosjekter i Trondheim energi (0,4 milliarder kroner) og Kjøllefjord vindpark (0,3 milliarder kroner). Mer miljøvennlig

### FORRETNINGSPRINSIPP – SAMFUNNSANSVARLIG

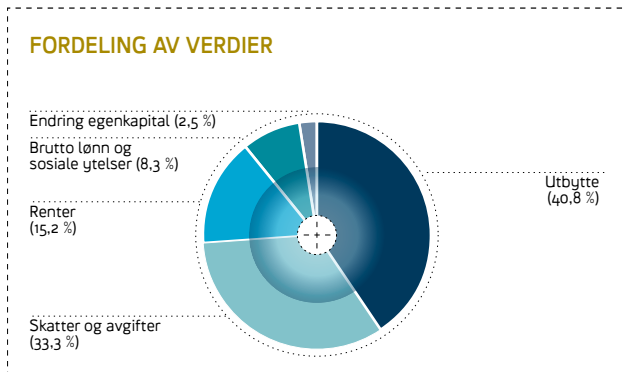
Statkraft bidrar til en bærekraftig utvikling ved å tilby våre kunder fleksibel og miljøvennlig energi, produsert og transportert med høy grad av sikkerhet. Vi vil være konstruktive bidragsytere i samfunnet der vi er til stede.

Dette betyr at

- vi vil forstå samfunnskonsekvensene av vår virksomhet, og sørge for at disse på en systematisk måte hensyntas i våre beslutninger.
- vi vil vise spesiell varsomhet der vår virksomhet har stor potensiell effekt på samfunnet.
- vi vil sørge for høy sikkerhet i våre aktiviteter, og sørge for at våre anlegg drives, vedlikeholdes og bemannes forsvarlig.
- vi vil være en pådriver for energi- og miljøfaglig innovasjon, i egen regi og i samarbeid med andre.

- vi vil ha stor grad av interaksjon med lokale interessenter, og skape størst mulig forutsigbarhet for kommuner og lokalsamfunn gjennom inkluderende, forutsigbare og etterprøvbare prosesser.
- vi vil åpent og etterrettelig kommunisere samfunnskonsekvensen av vår virksomhet. Vi vil ha et forhold til viktige interessenter som er preget av dialog og langsiktighet.
- vi vil i vårt samfunnsengasjement bidra til en positiv samfunnsutvikling, også på områder som er en naturlig utvidelse av vår forretningsvirksomhet.
- vi vil i våre utenlandsengasjementer opptre i overensstemmelse med intensjonene i våre forretningsprinsipper. Vi vil opptre i samsvar med vertslandets lover og regler, menneskerettigheter som Norge tar part i og andre allment aksepterte internasjonale konvensjoner for utøvelse av næringsvirksomhet.

kraftproduksjon og ringvirkningene av konsernets investeringer er viktig for samfunnets velferd.



## Operasjonell sikkerhet og beredskap

Statkraft forvalter store materielle verdier som kraftstasjoner, magasiner, kraftlinjenett og andre tekniske installasjoner. Virksomheten er i så måte viktig for et velfungerende samfunn. Operasjonell sikkerhet og beredskap mot alvorlige uforutsette hendelser har derfor svært høy prioritet. Statkraft har egne beredskapsplaner for de viktigste funksjonsområdene. Statkraft følger Norges vassdrags- og energidirektorats forskrifter, og alle operative ledd har beredskapsplaner. Erfaringene fra beredskapsøvelser tas inn i planene etter hvert som disse regelmessig ajourføres. I 2006 ble det iverksatt beredskapsplaner ved Region Nord og ved hovedkontoret i forbindelse med vinterstormen "Narve" i januar 2006, samt for IKT-avdelingen etter komponentsvikt i strømforsyningen ved hovedkontoret.

## Kundeprioritering

Statkraft har historisk hatt kunderelasjoner til store industribedrifter og konsesjonskraftkommuner som følge av konsesjonsbestemmelser og kontrakter på stortingsbestemte vilkår. Disse relasjonene er blitt videreutviklet over tid, og Statkraft betjener i dag en rekke større virksomheter, inkludert industribedrifter, kommuner og andre energiverk og kraftprodusenter. I tillegg har handelsvirksomhetene i Sverige og på Kontinentet et større antall kunder og handelspartnere. Statkraft tar sikte på å videreutvikle relasjoner og tjenester overfor disse kundegruppene.

Salg og distribusjon av strøm til privatkunder og bedrifter for øvrig skjer gjennom konsernselskapene Trondheim Energi og Skagerak Energi. Trondheim Energi selger strøm til nærmere 70 000 kunder, og har over 90 000 nettkunder. Skagerak Energi har 175 000 nettkunder, mens selskapet Fjordkraft har cirka 315 000 strømkunder. Statkraft vil fremover se mer helhetlig på sluttbrukermarkedet på konsernivå. Målet er å øke slagkraften og styrke tilbudet til kundene gjennom tettere integrasjon og samordnet innsats i konsernet.

Både Trondheim Energi og Skagerak Energi er store og viktige regionale aktører med bred kontaktflate og lang erfaring i sluttbrukermarkedet. Målinger for 2006 viser høy kundetilfredshet. Bak tallene ligger det målrettet satsing på kundeservice, tjenesteutvikling og markedskonsepter. Trondheim Energi har blant annet

hatt suksess med sitt konsept for opprinnelsesmerking av strøm. Fra 15. oktober 2005 kunne Trondheim Energi som landets første strømleverandør dokumentere at all kraft som kjøpes inn for videresalg til privatkunder er 100 % vannkraft. I 2007 skal det utvikles felles målemetodikk i konsernet.

## Omdømme og merkevare

Statkraft ønsker å bygge et godt omdømme gjennom en lønnsom, samfunnsnyttig og langsiktig forretningsdrift. I alle konsernets aktiviteter skal det utøves god forretningsskikk. Det gjennomføres årlige omdømmemålinger blant målgruppene "profesjonelle" og "befolkningen". Undersøkelsene har vist at Statkraft har et godt omdømme blant beslutningstakere og i finansmiljøer. I befolkningen er imidlertid kjennskapen til Statkraft og virksomheten lav.

Målgruppen profesjonelle består av rikspolitiske miljøer, offentlig forvaltning, ordførere, rådmenn, fagmiljøer, medier/journalister og finansmiljøer. Omdømmeundersøkelsen i befolkningen gjennomføres kvartalsvis, og viste en nedadgående tendens gjennom året. De ulike omdømmemålingene i konsernet er i dag ikke sammenlignbare, men i 2007 vil det bli utviklet en felles målemetodikk.

Det svake omdømmet i befolkningen er i stor grad et bransje-problem, knyttet til at strøm i utgangspunktet er et lavinteresseprodukt. I tillegg har økte variasjoner i strømprisene de senere årene ført til økt mediefokus. Et annet forhold som bransjen kritiseres for er påstander om unødvendig nedtapping av magasiner og eksport av overskuddskraft, med det resultat at i perioder med underskudd av kraft må Norge basere seg på dyr import. Her har bransjen en utfordring med å kommunisere hvordan det nordiske kraftmarkedet fungerer, herunder konsekvenser av at etterspørselen er større enn tilbudet internt i Norge.

Statkraft har tradisjonelt vært tilbakeholden med eksternt profilerende kommunikasjon, men vil i tiden fremover trappe opp kommunikasjonsarbeidet overfor eksterne interessenter og mobilisere for at merkevaren Statkraft skal bli bedre kjent. Til grunn for dette arbeidet ligger konsernets merkevarestrategi bygget på Statkrafts egenart og unike kvaliteter, sammenfattet i fellesnevneren "ren energi". Planmessig merkevarebygging er viktig for å styrke motivasjonen internt, rekruttere dyktige medarbeidere, vedlikeholde og forsterke miljøprofilen og sikre preferanse hos beslutningstakere og kunder.

Merkevarebyggingen reflekterer den strategiske retningen for konsernet som er definert for 2007–2009. Et viktig punkt i denne er en sterkere samordning mellom selskapene i konsernet – også merkevaremessig.

## Samarbeid med interessenter

Statkraft kommuniserer aktivt med sine interessenter. Det legges spesiell vekt på å involvere alle berørte parter i planleggingen av utbyggingsprosjekter. God dialog er blant annet viktig for å skape forståelse for den rollen og ansvaret Statkraft har for å identifisere muligheter for økt kraftproduksjon i Norge.

## Miljøsamarbeid i planprosesser

Miljøhensyn står sentralt i konsernets prosesser for å utvikle ny kraftkapasitet. Statkraft legger vekt på grundige og faglig godt

MARKED OG RAMMEBETINGELSER  
FORRETNINGSOMRÅDE PRODUKSJON OG MARKED  
FORRETNINGSOMRÅDE NY ENERGI  
FORRETNINGSOMRÅDE REGIONALE SELSKAPER  
RISIKO OG VIRKSOMHETSSTYRING  
ØKONOMI OG FINANS  
MILJØ  
→ SAMFUNN  
KOMPETANSE

funderte prosesser som belyser alle konsekvenser, og som inkluderer hensyn til, og nært samspill med, alle interessenter. Første skritt ved vurdering av nye energiprojekter i Norge er en forundersøkelse for å avdekke konfliktpotensial knyttet til blant annet sårbare biotoper, kulturminner, landskap og næring. På denne bakgrunnen utarbeides det for store prosjekter en "Melding med forslag til utredningsprogram". For mindre prosjekter kan man gå rett på konsekvensutredning og konsesjonssøknad. Utviklings- og tillatelsesprosessene gjennomføres i samsvar med bestemmelser i plan- og bygningsloven og annet relevant lovverk. Gjennom konsekvensutredningene utreder nøytrale fagspecialister de ulike miljøaspektene og foreslår avbøtende tiltak. For vindparker vil det eksempelvis bli lagt særlig vekt på tilpasning til natur- og kulturlandskapet, støy og skygger fra møllene samt påvirkning på fugl, vilt og reindrift. I konsesjonssøknaden vil Statkraft definere de miljøtiltakene som foreslås. Høringsrunder kan avdekke behov for ytterligere miljøtilpasning. Dersom det blir gitt konsesjon, vil Statkraft utarbeide et miljøoppfølgingsprogram i henhold til konsesjonen, og dette skal overholdes av Statkraft og underleverandører under oppføring og drift av anlegget.

Statkraft legger vekt på å utnytte den kompetanse og systematikk som er opparbeidet i planprosesser i Norge, også ved utredninger og konsesjonssøknader i utlandet. Dette gjelder også prosjekter som gjennomføres i regi av SN Power. Statkraft er medlem av the International Association for Impact Assessment (IAIA) og The International Hydropower Association (IHA). Begge institusjonene gir Statkraft viktige impulser i arbeidet for å oppnå best mulig miljøprestasjon i prosjekter både nasjonalt og internasjonalt.

**Samarbeid med andre samfunnsaktører**

Statkraft er spesielt opptatt av godt samspill i lokalsamfunn der selskapet har produksjonsaktivitet. Forretningsaktiviteten forutsetter god kontakt med lokale myndigheter. Virksomheten har stor økonomisk betydning for kommunene, men også for lokalt næringsliv og befolkningen. Statkraft ønsker å være en god nabo, og støtter lokale formål innenfor kultur, idrett og skole. Statkraft har for tiden løpende sponsoravtaler med Norges Skiskytterforbund, Det Norske Teatret, Nobels fredspriskonsert, Oslo Jazzfestival, Alta Canyon Festival, Viser ved Kanalen, Hardanger Musikkfest, kulturspel

og -festivaler på Sunndalsøra, Sogndals fotballag, Det nasjonale energisenteret og Bellona B7. Den økonomiske rammen for Statkrafts sponsorater utgjorde i 2006 cirka 10 millioner kroner. Statkraft legger vekt på å være til stede på arenaer der det profesjonelle energimiljøet og myndigheter møtes. Ved ONS i Stavanger, verdens nest største olje- og energimesse, var Statkraft representert med budskap om at fremtidens energiløsninger må være bærekraftige.

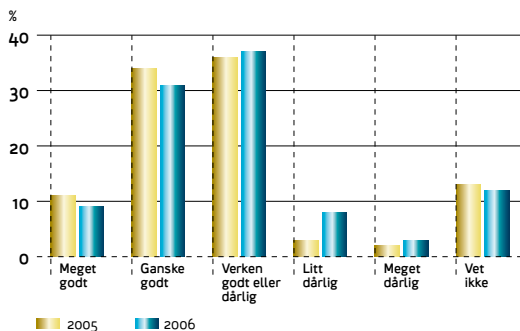
Statkraft ønsker å bidra til å øke kompetansen om energi og miljøspørsmål. Kraftskolen, et interaktivt, internettbasert undervisningsopplegg for elever på alle skoletrinn, er svært populært og har årlig over 50 000 besøkende. Kraftskolen vant også anerkjennelse med andreplass i konkurransen om beste medieproduksjon på den årlige internasjonale utdanningskonferansen Communicating Science and Technology i 2006.

I september var Statkraft, som ett av to europeiske energiselskaper, invitert til Europa-parlamentet i Brussel for å gi sine synspunkter på EU-kommisjonens Grønnbok for en europeisk strategi for bærekraftig, konkurransedyktig og sikker energiforsyning. Styreleders innlegg understreket behovet for stabile rammebetingelser for å fremme investeringer i miljøvennlig energi i fremtiden. Dessuten la innlegget stor vekt på hvor viktig det er at den pågående liberaliseringen av de europeiske gass- og kraftmarkedene fortsetter.

Statkraft har siden 2004 vært medlem av World Business Council for Sustainable Development (WBCSD). Dette er en koalisjon av 180 internasjonale selskaper som deler det syn at bærekraftig utvikling er gunstig for næringslivets utvikling. Statkraft deltar i prosjektet "Electricity and Utility" innen fokusområdet "Energy and Climate". Her poengterer konsernet fordelene ved vannkraften i møte med klimautfordringene, samt behovet for markedsmekanismer for å innføre bærekraftige energiløsninger. Statkraft bruker WBCSD som arena for læring og erfaringsutveksling for å styrke selskapets bærekraftige virksomhet.

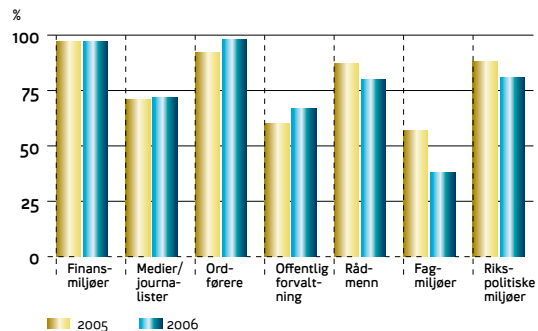
Statkraft er også medlem av Transparency International, en organisasjon som bekjemper korrupsjon verden over. Statkraft anser fri konkurranse, gjennomsiktige markeder og god forretningskikk

TOTALINNTRYKK AV STATKRAFT, BEFOLKNINGEN I NORGE



Kilde: MMI, desember 2005/desember 2006.

TOTALINNTRYKK AV STATKRAFT, PROFESJONELLE MÅLGRUPPER I NORGE



Viser andel med meget eller ganske godt inntrykk av Statkraft.  
Kilde: MMI, desember 2006.

som vesentlig for bærekraftig utvikling. Når Statkraft nå søker forretningsmuligheter i nye markeder som Sørøst-Europa og Russland, er anti-korrupsjonsverktøyene til Transparency International nyttige for fortsatt å sikre en god forretningskikk på tvers av kulturer, språk og nasjonale reguleringer.

### Internasjonalt samfunnsansvar

Statkrafts utvikling av ny kraftproduksjon utenfor Europa skjer gjennom SN Power. SN Power eies 50/50 av Statkraft og Norfund, med Statkraft som industriell partner. SN Power har som langsiktig ambisjon å opparbeide en prosjektportefølje med samlet effekt på 3000–4000 MW, og har identifisert Latin-Amerika, Afrika og Asia som prioriterte satsingsområder.

Som langsiktig investor og utbygger i disse markedene ønsker Statkraft å bidra i utvikling av lønnsomme kraftanlegg som gir varige økonomiske, sosiale og miljømessige bidrag i samfunnene der de bygges. Anleggene planlegges i samråd med lokale myndigheter og eksperter innen miljø, menneskerettigheter og utviklings-spørsmål. SN Power er medlem av Transparency International og deltar i UN Global Compact. Ved utbygging av vannkraftanlegg i utviklingsland er neddemming av jordbruksareal og kulturminner sentrale problemstillinger. Før utbyggingsbeslutninger fattes, gjennomfører SN Power analyser av miljømessige og sosiale konsekvenser i henhold til Verdensbankens standarder. Prosesser for risikostyring og programmer for sosial utvikling inngår også i alle prosjekter. På dette området samarbeider SN Power blant annet nært med United Nations Development Programme (UNDP).

### Statkraftfondet – på lag med naturen

”Statkraftfondet – på lag med naturen” er opprettet som en støtte til samfunnsnyttige formål. Fondets størrelse er på inntil fem millioner kroner årlig. Pengene tildeles frivillige organisasjoner, stiftelser eller lignende etter søknad eller egen vurdering av Statkrafts ledelse. Kriteriene inkluderer for eksempel tiltak som gjør natur bedre tilgjengelig for nærmiljø og ulike brukergrupper, øker bærekraftig bruk av naturområder, stimulerer til miljøvennlig energibruk og fremmer lokalt engasjement der Statkraft har sin virksomhet.

For 2006 ble Statkraftfondet tildelt Den Norske Turistforening (DNT), Redd Barna, KFUM-KFUK-speidere i Alta og Inderøy, Naturvernforbundet i Vest-Agder og Blekkulfs Miljødetektiver i Telemark.

### Leverandører

I 2006 kjøpte Statkraft inn varer og tjenester for cirka 1,3 milliarder kroner fra i alt 2800 leverandører (ikke inkludert innkjøp i Trondheim Energi og Skagerak Energi).

Statkraft har detaljerte retningslinjer for anskaffelser. Disse fastslår at selskapet alltid skal opptre i samsvar med god forretningskikk, sikre høy forretningsetisk standard i den interne saksbehandlingen og sikre at det ikke forekommer forskjellsbehandling av leverandører. Statkraft foretrekker å benytte leverandører som er godkjent i den

### STATKRAFT ER MEDLEM AV:



World Business Council for Sustainable Development



nordiske energibransjens felles kvalifikasjonsordning Sellihca. Videre skal Statkrafts leverandører gjøres kjent med selskapets innkjøpsetiske retningslinjer, spesielt retningslinjer vedrørende gaver og annen form for kundepleie.

I løpet av 2006 startet Statkraft arbeidet med å utvikle rutiner for bedre å sikre samfunnsansvarlighet hos leverandørene. Så langt har dette resultert i at det nå stilles krav til samfunnsansvar i prekvalifisering av kritiske leverandører, i tillegg til HMS-krav. Dessuten stilles det krav til ryddige lønns- og arbeidsforhold i tjenesteavtaler i Norge. Statkraft har i lang tid stilt miljø- og HMS-krav til alle tjenester utført på egne anlegg. Nå arbeides det med å innføre miljøkrav til produkter som anskaffes.

### Innovasjon for fremtidens energiløsninger

Nasjonal kompetanseutvikling i form av innovasjon er en viktig del av Statkrafts samfunnsbidrag. Målet for selskapets innovasjons-satsing er tredelt:

- drive frem nye forretningsmuligheter innen miljøvennlig energi
- stadig forbedre kjerneoperasjoner og støtteprosesser
- utvikle nye tjenester tilpasset kundenes behov

Aktivitetene omfatter teknologiovervåking, teknologiutvikling, vassdragsforskning, optimalisering av miljøvennlig produksjonsteknologi og tilhørende tjenester samt utvikling av nye energikilder. I tillegg vil det fremover legges økt vekt på innovasjon innen salg og distribusjon av kraft.

I 2006 ble innovasjonsarbeidet i Statkraft styrket på flere områder. En innovasjonsdirektør er ansatt, med overordnet ansvar for innovasjonsprosesser og teknologiutvikling i konsernet. I tillegg er ressursene økt ved hovedkontoret for å være pådriver og koordinator for økt innovasjon. Statkraftkonsernet og de deleide selskapene Agder Energi og BKK har etablert innovasjonssamarbeidet INNOSA. I tillegg samarbeider konsernet med en rekke partnere, både innen akademia og i næringslivet, på ulike teknologiområder. Rammen for Statkrafts innovasjonssatsing inneværende år er på 65 millioner kroner. Dette er et overslag over aktivitetene knyttet til Innovasjonsavdelingens overordnede rolle innen innovasjon, IPR, teknologi-analyse og FoU. Rammen vil økes dersom aktivitetene innenfor forretningsmessig idékvalifisering og idéutvikling øker ut over det estimerte. I tillegg vurderer Statkraft å etablere et venturefond som et verktøy for å tilgjengeliggjøre teknologi og tjenester konsernet har behov for.

MARKED OG RAMMEBETINGELSER  
FORRETNINGSOMRÅDE PRODUKSJON OG MARKED  
FORRETNINGSOMRÅDE NY ENERGI  
FORRETNINGSOMRÅDE REGIONALE SELSKAPER  
RISIKO OG VIRKSOMHETSSTYRING  
ØKONOMI OG FINANS  
MILJØ  
SAMFUNN  
→ **KOMPETANSE**

## KOMPETANSE

**Statkraft ser medarbeiderne og deres kompetanse som et konkurransefortrinn. Det satses systematisk på organisasjons- og kompetanseutvikling, sikkerhet, helse, likestilling og mangfold. God resultatoppfølging, hensiktsmessige støttesystemer og en tydelig bedriftskultur skal bidra til å videreutvikle Statkraft som en attraktiv og sikker arbeidsplass.**

### Kompetansepolicy

I Statkrafts leveregler er "kompetansedrevet" definert som ett av fire forretningsprinsipper. Prinsippet slår fast at Statkraft skal verdsette og videreutvikle medarbeiderne. Konsernet skal ha høye mål for kompetanseutvikling, og utvikle en bedriftskultur som både engasjerer og forplikter. Det legges vekt på resultatoppfølging av den enkelte enhet og medarbeider. Sentrale parametere knyttet til kompetanse og organisasjonsforhold inngår i konsernets målekort.

### Organisasjonsutvikling

Statkraft gjennomfører årlig en evaluering av organisasjonen og lederne som omhandler blant annet strategi, mål, kompetanse, organisasjonsforhold og arbeidsmiljø. Formålet er å kartlegge forbedringsområder og legge til rette for systematisk oppfølging. Totalresultatet inngår i konsernmålekortet. Resultatet for 2006 var 4,1 på en skala fra 1 til 5 – det beste resultatet i konsernets

historie og en oppgang fra 4,0 året før. Svarprosenten var som tidligere meget høy – 89 %.

Konsernet arbeider løpende med å samordne og videreutvikle kostnadseffektive systemer og samhandlingsmønstre mellom enhetene i konsernet. Målet er å oppnå bedre ressursutnyttelse og fremme økt samarbeid. I 2006 har det vært lagt spesielt stor vekt på å øke integrasjonen med Trondheim Energi på alle nivåer. Innen personal, HMS, kommunikasjon, økonomi, regnskap og innkjøp vil Statkrafts konsernsystemer og prinsipper legges til grunn.

### Kompetanseutvikling

Statkraft har gjennom mange år bygd opp spisskompetanse innen drift og utbygging av vann- og vindkraft samt handelsvirksomhet i Norden og på Kontinentet. Den tette integrasjonen av de ulike kompetanseområdene er et konkurransefortrinn og en god plattform for systematisk videreutvikling av kompetansen.

---

### FORRETNINGSPRINSIPP – KOMPETANSEDETVET

Statkraft vil fremme kompetanse i alle ledd, og vi vil verdsette og videreutvikle medarbeiderne. Vi vil tilby sikre og sunne arbeidsplasser i en bedriftskultur som både engasjerer og forplikter den enkelte medarbeider.

Dette betyr at:

- vi vil, som en fremstående representant for energinasjonen Norge, ha høye ambisjoner for vår kompetanseutvikling. Vi vil forvalte vår kompetanse slik at den øker i verdi for selskapet og den enkelte medarbeider.
- vi vil forstå hvilken risiko våre medarbeidere er utsatt for, og søke å minimere sikkerhetsrisikoen for egne medarbeidere og innleid arbeidskraft. Vi vil forebygge skader, og arbeide for at det ikke skal være skader i forbindelse med vår virksomhet.
- vi vil ha en stimulerende felles bedriftskultur som fremmer mangfold og har god takhøyde. Vi vil legge til rette for trivsel og et inkluderende arbeidsliv, også for å oppnå minimalt sykefravær.
- vi vil behandle våre medarbeidere likt, uavhengig av religion, kjønn, seksuell legning, alder, nasjonalitet, befolkningsgruppe, sivilstand, funksjonshemming eller andre forhold, og sørge for at utryngningsfrihet og arbeidstakerrettigheter ivaretas.

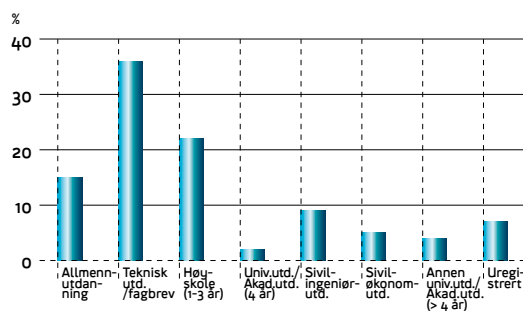
- vi vil gjøre alle medarbeidere kjent med visjon, forretningsidé, verdigrunnlag, forretningsprinsipper og strategier og bidra til at intensjonene bak disse formuleringene omsettes i handling.
  - vi vil støtte våre ledere i å bygge opp sitt lederskap med fokus på ledelse av mennesker, forretningsutvikling, resultatoppfølging og styring.
  - vi vil ha stor grad av samarbeid med våre medarbeidere, og sørge for inkluderende, forutsigbare og etterprøvbare prosesser. Vi vil ta initiativ til dialog med våre medarbeidere og involvere de ansattes representanter i viktige beslutninger.
  - vi vil arbeide for at intensjonene bak prinsippene for vår kompetansedrevne organisasjon og vårt arbeidsgiveransvar også omfatter medarbeidere i andre land, men vi vil tilpasse praksis til lokale forhold og beste standard i gjeldende land. Vi vil arbeide for at intensjonene følges opp hos primære samarbeidspartnere.
  - vi vil være tydelige på hva som forventes av den enkelte medarbeider, og sørge for at våre prinsipper og prosedyrer etterleves i praksis.
-

Riktig og tilstrekkelig kompetanse vil være en kritisk suksessfaktor i gjennomføringen av strategien fremover.

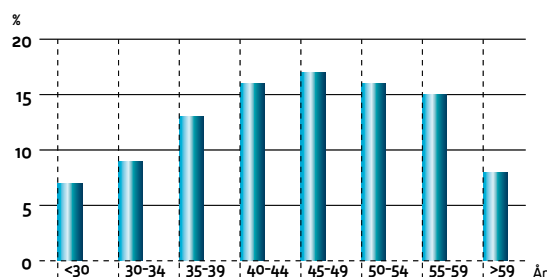
### Kompetanseprofil

Statkraft har en kompetansesammensetting som er godt tilpasset de oppgavene som skal løses. Om lag 20 % av medarbeiderne har akademisk utdanning på høyskole- eller universitetsnivå, cirka 22 % har utdanning på høyskolenivå, og om lag 36 % er fagarbeidere med fagbrev. Gjennomsnittsalderen blant Statkrafts medarbeidere er 47 år. Antallet medarbeidere innen hvert femårsspenn mellom 35 og 60 år er relativt jevnt. 33 % av medarbeiderne er mellom 40 og 50 år. Gjennomsnittlig ansiennitet er 16 år, mens turnover i arbeidsstokken er 2,7 % årlig. Disse tallene understreker at Statkrafts medarbeidere har høy kompetanse, lang erfaring og høy grad av lojalitet. Samtidig viser tallene et behov for langsiktig vridning av kompetanseprofil og rekruttering i tråd med de kravene fremtidens utfordringer vil stille.

#### UTDANNELSE



#### ALDER



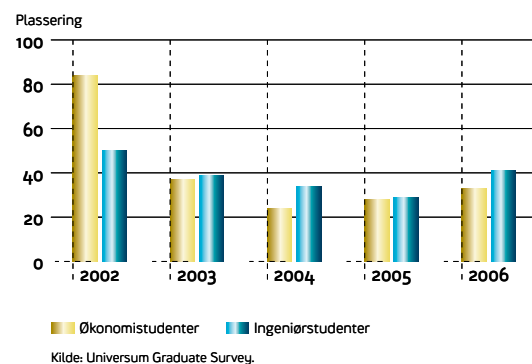
### Rekruttering

På sikt vil det være en utfordring å sikre tilstrekkelig nyrekruttering av fagarbeidere til kraftverkene. Gjennomsnittsalderen blant fagarbeiderne er høyere enn ellers i konsernet, og det naturlige tilfanget vil trolig ikke være stort nok i fremtiden. For å møte dette har Statkraft i en årrekke gjennomført lærlingprogrammer, også når selskapet ikke har hatt mulighet til å ansette lærlingene etter endt opplæring. I 2006 var 47 lærlinger ansatt i konsernet.

I 2006 har Statkraft etablert et "Topp 10-program", der målet er å være blant de ti mest foretrukne selskapene for nyutdannede fra

utvalgte, viktige rekrutteringslinjer ved landets universiteter og høyskoler. Statkraft tilbyr blant annet et trainee-program, der kandidatene i løpet av to år får lære virksomheten å kjenne gjennom arbeid i ulike avdelinger og prosjekter. I 2006 var det i alt 14 traineer i arbeid. Blant ca 10 000 avgangsstudenter kom Statkraft på 33. plass blant økonomistudentene og 41. plass blant teknologistudentene som attraktiv arbeidsgiver i 2006. Resultatet reflekterer et vesentlig bedre arbeidsmarked og hardere konkurranse om arbeidskraft.

#### RANGERING, ØNSKET ARBEIDSGIVER



### Kompetansetiltak

Det er iverksatt en rekke tiltak internt for å sikre systematisk og effektiv kompetanseutvikling. Disse tar utgangspunkt i konsernets strategi og analyser av nåværende og fremtidige kompetansegap, både for løpende drift og for ekspansjonsmuligheter. I tråd med dette er det nå rettet spesiell oppmerksomhet mot å videreutvikle kompetanse som støtter integrasjonsaktivitetene i konsernet, den sterkere konsernsatsingen på nedstrømsaktiviteter og internasjonale aktiviteter. Intern mobilitet er et viktig virkemiddel for å sikre effektiv deling og utvikling av kompetanse, spesielt i en situasjon med relativt lav turnover. I 2006 ansatte konsernet 175 nye medarbeidere, noe som gir betydelig tilgang på kompetanse. Statkraft er i stor grad en prosjektdrevet organisasjon, og setter sammen prosjektteam både innen og mellom ulike organisatoriske enheter. Økende internasjonal aktivitet gjør dette mer aktuelt, og åpner nye muligheter for medarbeiderne til å skaffe seg erfaring fra internasjonale prosjekter.

### Lederutviklingsprogram

Konsernets strategi og mål setter også krav til effektiv endringsledelse og utvikling av dyktige ledere på alle nivåer. Lederutviklingen i Statkraft består av tre hovedelementer: Grunnlaget – den gjeldende strategi og ledelsesmodell; Måling – resultatvurderinger og organisasjons- og lederevalueringer (OLE); og Lederutviklingstiltak på ulike nivåer. Statkraft har tre egne lederutviklingsprogrammer tilpasset ulike behov og nivåer. Konsernet legger spesiell vekt på å utvikle unge talenter. Det satses blant annet på prosjektlederutdanning og individuelle tiltak ved anerkjente læreinstusjoner som IMD, NTNU, NHH og BI. Et annet tema som skal vektlegges ytterligere i opplæringen er ledernes rolle i videreutviklingen av en ledende sikkerhetskultur og i arbeidet med god forretningsetikk. I alt har 69 medarbeidere gjennomgått konsernets lederutviklingsprogram i 2006.

MARKED OG RAMMEBETINGELSER  
FORRETNINGSOMRÅDE PRODUKSJON OG MARKED  
FORRETNINGSOMRÅDE NY ENERGI  
FORRETNINGSOMRÅDE REGIONALE SELSKAPER  
RISIKO OG VIRKSOMHETSSTYRING  
ØKONOMI OG FINANS  
MILJØ  
SAMFLUNN  
→ KOMPETANSE

### Incentivordninger

Statkraft har en ordning med kollektiv variabel lønn for alle medarbeidere, unntatt Trondheim Energi og Skagerak Energi som har egne avtaler. Ordningen er etablert som et ledelsesverktøy for å bidra til at medarbeiderne og ledelsen måltrettet fokuserer på kritiske aktiviteter på tvers av konsernet. Ordningen tar utgangspunkt i en operasjonell indeks (som inkluderer måltall for merverdi fra krafthandel og energidisponering, tilgjengelighet i kraftverksdrift og effektivitet i kraftverksdrift) og en HMS-indeks (med måltall for sykefravær, miljøbrudd, deltagelse i OLE, skader og farlige forhold). Vektingen av de to indeksene er lik og kan gi en maksimal uttelling på 30 000 kroner i året per ansatt. I 2006 ble den kollektive variable lønnen 15 000 kroner. Det er videre etablert en ordning med individuell, prestasjonsbasert variabel lønn basert på bidrag til måloppnåelse og etterlevelse av Statkrafts verdier. Rammen til fordeling av variabel lønn besluttet av konsernledelsen, og vil være i størrelsesorden 2–3 % av lønnsmassen, med et øvre tak for hver enkelt medarbeider på 10 % av egen lønn. Begge ordningene for variabel lønn gis som et årlig engangstillegg og er ikke pensjons-givende.

### Sikkerhet og helse

Sikkerhet og helse skal prege all virksomhet i konsernet; egne ansatte, innleide, leverandører og partnere. Statkraft har et klart mål om null skader i forbindelse med konsernets virksomhet og sikkerhetskulturen skal videreutvikles ved tydelig lederskap, ansvarlig engasjement og mål om kontinuerlig forbedring. Indikatoren H1 (antall fraværsskader per million arbeidstimer) var i 2006 6,3, mens indikatoren H2 (antall skader per million arbeidstimer) var 15,9. Dette er en liten forbedring fra 6,6 respektive 17,9 i 2005. De fleste skader forårsakes av personlig adferd og bedriftskulturen skal derfor preges av åpenhet og vilje til å lære av feil, nestenulykker og farlige forhold. Statkraft registrerer og følger opp alle leverandørskader. Hensikten er å få oppmerksomhet på sikkerhet, uansett hvem som utfører arbeidet. I 2006 var det 61 leverandørskader i Statkraft, hvorav to alvorlige og 17 med fravær. Statkrafts HMS-fokus er i 2006 understreket med ressurstilgang og ansettelse av HMS-direktør for konsernet.

I tilknyttet virksomhet var det fire dødsulykker i 2006; én i Agder Energi, én ved gasskraftverket i Herdecke og to i SN Power. Kravstilling og utvikling av leverandører og partnere er et viktig element i konsernets intensiverte HMS-satsing.

Sykefraværet var i 2006 på 4,1 %, en liten oppgang i forhold til 3,8 % i fjor. Målet er å ha sykefravær på mindre enn 4 %. Alle selskapene i konsernet har inngått avtale om inkluderende arbeidsliv (IA).

### Likestilling og mangfold

Statkraft ekspanderer internasjonalt og har allerede medarbeidere fra et 20-talls nasjoner. Dette gir et godt tilfang av bredde- og spisskompetanse i et mangfoldig arbeidsmiljø. Det legges til rette for at personer med flerkulturell bakgrunn vurderes til aktuelle stillinger. Statkraft vil fremme likebehandling ved rekruttering, kompetanseutvikling og avgang samt sørge for at ytringsfrihet og arbeidstakerrettigheter ivaretas.

Statkraft har som mål å oppnå en jevnere kjønnsfordeling og få flere kvinner i ledende stillinger. Kjønnsfordelingen i Statkraft er på linje med norsk energibransje for øvrig, med 22 % kvinner og 78 % menn. Andelen kvinner i lederstillinger, 17 %, er lavere enn kvinneandelen for hele konsernet, men viser en liten oppgang siden i fjor. Statkraft vil fortsatt legge vekt på å rekruttere kvinner til lederstillinger. I konsernledelsen er kvinneandelen 29 %, der to av syv er kvinner. I styret er andelen 44 %, tre av seks aksjonærvalgte respektive én av tre ansattrepresentanter er kvinner. Statkraft har innført en livsfasepolicy for medarbeidere over 62 år. Policyen innebærer økt fleksibilitet for konsernet og økt incitament til medarbeiderne om å fungere lenger i stillingen.

### Strukturkapital

Statkraft har etablert robuste og tett integrerte IKT-løsninger som skal bidra til effektive arbeidsprosesser. Disse løsningene utgjør i dag en livsnerve i den daglige virksomheten, og det legges særlig vekt på sikkerhet, stabilitet og tilgjengelighet for IKT-løsningene.

I 2006 har samordning av sentrale forretningssystemer i forhold til Trondheim Energi stått sentralt. En felles organisatorisk enhet er fra 1.1.2007 etablert for IKT-infrastruktur og data-tjenester. Det er videre satt i verk et prosjekt for implementering av SAP som konsernløsning for felles funksjoner innen økonomi, regnskap, personal, innkjøp, prosjektstyring og kvalitetsprosesser. Samordningsarbeidet vil fortsette også i 2007. Intensjonen er at Skagerak Energi også skal innlemmes, slik at løsningene dekker hele konsernet. Det arbeides også med SAP mot virksomheten i Tyskland.

IKT-løsningene støtter drift, utbygging og utvikling av vann- og vindkraft, inkludert ledelse av komplekse prosjekter. De sikrer effektiv informasjonsflyt, gjennomføring, tilgjengelighet og gjenbruk av erfaringsdata. Det er også utviklet løsninger som muliggjør fleksibel og skalerbar produksjonsstyring og god produksjonsoptimalisering, samt sikrer god risikostyring i alle deler av virksomheten. Konsernets tekniske løsninger for fysisk og finansiell krafthandel er bygget opp gjennom årene med åpent energimarked i Norden, og gir oversikt og god beslutningsstøtte for medarbeiderne. Samtidig klargjør løsningene sammenhengene mellom prisdannelsen i det nordiske og det kontinentale kraftmarkedet. Statkraft har også omfattende løsninger for innsamling og bearbeiding av hydrologiske data og andre markedsdata.

Også på andre, mindre virksomhetskritiske områder har Statkraft bygd opp IKT-løsninger som gjør daglig drift effektiv og sikker. Eksempler er prosesskart, prosedyrer, personal- og informasjonssystemer, arkiv, samarbeidsrom og kompetansesystem.

Statkrafts langsiktige IKT-mål er å utvikle en fleksibel og endringsdyktig IKT-plattform som understøtter samordning av forretningsprosesser og IKT-løsninger på tvers av selskapene i konsernet, og som kan skaleres i takt med Statkrafts forretningsmessige ekspansjon.



## 61 REGNSKAP

	Statkraft AS	Statkraft konsern
Resultat	88	62
Balanse	89	63
Kontantstrømpoppstilling	90	64
Regnskapsprinsipper	91	65
Noter	91	70
Revisors beretning	97	97

## 98 BÆREKRAFTREGNSKAP

Bærekraftregnskap	98
GRI-indeks	102
ISO-sertifikater	103
Om bærekraftrapporteringen	104
Revisors uttalelse	105

## → RESULTAT

BALANSE  
KONTANTSTRØMOPPSTILLING  
REGNSKAPSPRINSIPPER  
NOTER  
REVISORS BERETNINGRESULTATREGNSKAP  
KONSERN

PROFORMATALL (IKKE REVIDERT)			VIRKELIGE TALL		
2004	Beløp i mill. kroner	Note	2006	2005	2004*
7 110	Kraftsalg	3	13 072	11 386	1 695
3 732	Andre driftsinntekter	5	3 153	3 635	1 733
10 842	<b>Brutto driftsinntekter</b>		<b>16 225</b>	<b>15 021</b>	<b>3 428</b>
-651	Overføringskostnader		-968	-746	-213
10 191	<b>Netto driftsinntekter</b>		<b>15 256</b>	<b>14 275</b>	<b>3 215</b>
1 236	Lønnskostnader	6,7	1 313	1 342	455
354	Erstatninger og konsesjonsavgifter	8	331	342	89
1 443	Andre driftskostnader	9, 10	1 560	1 865	456
1 414	Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	14, 15	1 501	1 858	391
367	Eiendomsskatt		599	493	90
4 814	<b>Driftskostnader</b>		<b>5 304</b>	<b>5 899</b>	<b>1 481</b>
5 377	<b>Driftsresultat</b>		<b>9 952</b>	<b>8 375</b>	<b>1 734</b>
1 493	<b>Resultatandel i tilknyttede selskaper</b>	16	<b>1 689</b>	<b>1 577</b>	<b>502</b>
714	Finansinntekter	11	272	808	539
-2 954	Finanskostnader	11	-2 087	-2 312	-982
-2 240	<b>Netto finansposter</b>		<b>-1 816</b>	<b>-1 504</b>	<b>-443</b>
4 630	<b>Resultat før skatt</b>		<b>9 826</b>	<b>8 449</b>	<b>1 793</b>
-215	Skattekostnad	12	-3 541	-2 829	261
4 415	<b>Resultat etter skatt</b>		<b>6 285</b>	<b>5 620</b>	<b>2 054</b>
118	Herav minoritetens andel	21	346	147	14
4 297	Herav majoritetens andel	21	5 939	5 473	2 040


\* Gjelder perioden 01.10.–31.12.

# BALANSE KONSERN


VIRKELIGE TALL

Beløp i mill. kroner	Note	31.12.06	31.12.05	31.12.04
<b>EIENDELER</b>				
Immaterielle eiendeler	14	6 255	5 976	2 580
Varige driftsmidler	15	51 093	46 836	45 236
Investering i tilknyttede selskaper	16	30 997	28 793	28 751
Øvrige finansielle anleggsmidler	17	1 460	1 110	2 535
<b>Anleggsmidler</b>		<b>89 806</b>	<b>82 715</b>	<b>79 102</b>
Varer		55	50	44
Fordringer	18	4 553	3 380	3 747
Kortsiktige finansielle plasseringer	19	379	335	330
Bankinnskudd, kontanter og lignende	20	1 758	4 374	5 292
<b>Omløpsmidler</b>		<b>6 746</b>	<b>8 139</b>	<b>9 413</b>
<b>Eiendeler</b>		<b>96 552</b>	<b>90 854</b>	<b>88 515</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>				
Innskutt egenkapital	21	31 569	31 553	31 553
Opptjent egenkapital	21	4 735	4 689	3 675
Minoritetsinteresser	21	2 501	3 752	3 787
<b>Egenkapital</b>		<b>38 805</b>	<b>39 994</b>	<b>39 015</b>
Avsetning for forpliktelser	22	12 240	10 300	7 018
Rentebærende langsiktig gjeld	23	29 976	29 011	38 268
<b>Langsiktig gjeld</b>		<b>42 216</b>	<b>39 311</b>	<b>45 286</b>
Rentebærende kortsiktig gjeld	24	2 493	2 240	1 559
Betalbar skatt	12	2 161	2 197	610
Annen rentefri gjeld	24	10 877	7 111	2 045
<b>Kortsiktig gjeld</b>		<b>15 530</b>	<b>11 548</b>	<b>4 214</b>
<b>Egenkapital og gjeld</b>		<b>96 552</b>	<b>90 854</b>	<b>88 515</b>
Pantstillelser	25	2 094	2 150	2 249
Garantiansvar	25	7 378	8 275	4 496

 Styret i Statkraft AS  
 Oslo, 7. mars 2007

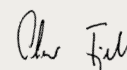
  
 Gunn Wærsted

  
 Arvid Grundekjøn  
 styreleder

  
 Marit Büch-Holm  
 nestleder

  
 Halvor Stenstadvold

  
 Aud Mork

  
 Olav Fjell

  
 Thorbjørn Holøs

  
 Astri Botten Larsen

  
 Odd Vanvik

  
 Bård Mikkelsen  
 konsernsjef

KONTANTSTRØMOPPSTILLING  
KONSERN

PROFORMATALL (IKKE REVIDERT)		VIRKELIGE TALL		
2004	Beløp i mill. kroner	2006	2005	2004*
<b>LIKVIDER TILFØRT/BRUKT PÅ VIRKSOMHETEN</b>				
4 630	Resultat før skatt	9 826	8 449	1 793
-1 311	Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler	-6	-276	-1 302
1 434	Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	1 501	1 858	391
-1 493	Resultatandel i tilknyttede selskaper	-1 689	-1 577	-502
-1 237	Betalt skatt	-2 169	-448	-45
2 023	<b>Tilført fra årets virksomhet</b>	<b>7 463</b>	<b>8 006</b>	<b>335</b>
442	Endring i langsiktige poster	-659	1 776	758
638	Endring i kortsiktige poster	-1 347	1 523	-1 237
910	Utbytte fra tilknyttede selskaper	1 087	945	6
4 013	<b>Netto likviditetsendring fra virksomheten</b> A	<b>6 544</b>	<b>12 250</b>	<b>-138</b>
<b>LIKVIDER TILFØRT/BRUKT PÅ INVESTERINGER</b>				
-1 548	Investeringer i varige driftsmidler	-3 648	-2 235	-539
1 416	Salg av anleggsmidler (salgssum)	63	39	1 394
-98	Utbetalinger av utlån	-20	-42	-98
569	Innbetalinger av utlån	5	98	569
-287	Investeringer i andre foretak	-750	-4 511	-44
2 764	Salg av andre foretak	-	2 029	2 741
2 816	<b>Netto likviditetsendring fra investeringer</b> B	<b>-4 350</b>	<b>-4 622</b>	<b>4 023</b>
<b>LIKVIDER TILFØRT/BRUKT PÅ FINANSIERING</b>				
7 016	Opptak av ny langsiktig gjeld	6 584	992	4 177
-8 269	Nedbetaling av langsiktig gjeld og ansvarlige lån	-5 367	-9 428	-4 985
-	Kapitalnedsettelse	-1 035	-	-
-2 769	Utdelt utbytte	-4 990	-72	-
-4 022	<b>Netto likviditetsendring fra finansiering</b> C	<b>-4 808</b>	<b>-8 508</b>	<b>-808</b>
2 807	<b>Netto endring i likvider gjennom året</b> A+B+C	<b>-2 614</b>	<b>-880</b>	<b>3 077</b>
	Valutakurseffekter på kontantstrøm	-2	-38	3
	Likviditetsbeholdning 01.01	4 374	5 292	-
	Tilført kontanter ved konserndannelse	-	-	2 212
	Likviditetsbeholdning 31.12	1 758	4 374	5 292

\* Gjelder perioden 01.10.–31.12.

# REGNSKAPS- PRINSIPPER

## Regnskapsregler

Årsregnskapet er utarbeidet i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge (GRS).

Statkraft vil fra og med 2007 avlegge regnskapet i tråd med International Financial Reporting Standards (IFRS). I prinsippbeskrivelsen er det i tillegg til beskrivelsen av konsernets gjeldende regnskapsprinsipper etter GRS, også gitt beskrivelse av de endringer som følger av overgang til IFRS. Kommentarene knyttet til IFRS er presentert i kursiv.

På vesentlige områder hvor konsernets regnskapsprinsipper må endres etter IFRS, og der IFRS-løsningene er forenlige med GRS, har Statkraft valgt å endre regnskapsprinsipp med virkning for regnskapsåret 2006. Dette knytter seg i hovedsak til varige driftsmidler og pensjoner. Endringene er implementert fra 1. januar 2006, og er nedenfor beskrevet nærmere under de respektive områder.

## Proformatall

1. oktober 2004 ble Statkraft AS' aksjekapital forhøyet med 31 553 millioner kroner ved at morselskapet, Statkraft SF, overførte aksjene i Statkraft Energi AS til Statkraft AS som tingsinnskudd. Konsernet Statkraft AS inkluderer derfor driften fra virksomheten i Statkraft Energi AS med underliggende virksomheter for de tre siste månedene i kalenderåret 2004.

For å bedre sammenlignbarheten er det utarbeidet proformatall for resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for 2004. Proformatallene er beregnet under forutsetning av at omorganiseringen var gjennomført for hele regnskapsperioden. Proformatallene er ikke revidert.

## Konsernregnskapsprinsipper

### Datterselskaper

Konsernregnskapet viser det samlede økonomiske resultatet og den samlede økonomiske stillingen for morselskapet Statkraft AS og dets kontrollerte eierandeler i andre selskaper presentert som én økonomisk enhet. Selskapenes interne omsetning og mellomværende, samt gevinster og tap som er oppstått ved transaksjoner mellom selskapene, er eliminert.

I konsernregnskapet inkluderes de selskapene hvor Statkraft direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Datterselskaper kjøpt eller etablert i løpet av året inkluderes fra og med kjøps- eller etableringstidspunktet. Ved oppkjøp legges avtaletidspunktet til grunn for fastsetting av kostpris samt mer- eller mindreverdianalyser. Opptjente resultater og andre endringer i egenkapitalen, inkludert eventuelle renter på vederlaget, i perioden fra avtaletidspunktet til gjennomføringstidspunktet regnskapsføres direkte mot egenkapitalen. Kostpris på aksjer i datterselskaper elimineres mot egenkapitalen på oppkjøpstidspunktet. Merverdier utover regnskapsført egenkapital henføres til de av selskapets eiendeler og forpliktelser som har andre verdier enn de balanseførte. Det avsettes for utsatt skatt på mer- eller mindreverdier. Eventuell mer- eller mindreverdi som ikke kan henføres til identifiserbare eiendeler og forpliktelser, behandles som goodwill. Det avsettes ikke til utsatt skatt på goodwill.

Utenlandske datterselskaper regnes om til norske kroner etter dagskursmetoden. Det vil si at balanseposter er omregnet til kurs per 31. desember, og resultatregnskapet er omregnet etter gjennomsnittskurser for året. Omregningsdifferanser føres mot egenkapitalen.

*Også etter IFRS vil konsernregnskapet inkludere selskapene hvor Statkraft direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Konsolideringsreglene vil også være de samme.*

## Deleide kraftverk

Kraftverk med delt eierskap, det vil si verk Statkraft driver, men der andre er medeiere, og verk andre driver, men der Statkraft er medeier, er regnskapsført etter bruttometoden i henhold til Statkrafts eierandel. Produsert kraft, med unntak av konsesjonskraft, disponeres av medeierne direkte.

Uttatt kraft fra deleid selskap organisert som aksjeselskap er inkludert i brutto kraftsalg. Statkrafts andel av øvrige driftsinntekter og driftskostnader er inkludert i henhold til aksjonæravtale. Aksjene regnskapsføres til kostpris.

*Behandlingen av deleide kraftverk etter IFRS vil falle innunder reglene om felles kontrollert eiendel i IAS 31 og få uendret behandling.*

## Utleide kraftverk

Kraftverk som er utleid til andre, føres brutto i regnskapet. Brutto leieinntekter inngår i andre driftsinntekter, og driftskostnader regnskapsføres under vedkommende kostnadsart.

*Regnskapsmessige behandlingen av utleide kraftverk vil bli den samme etter IFRS.*

## Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter

Eierandeler i selskaper hvor Statkraft har betydelig, men ikke bestemmende innflytelse, og eierandeler i selskaper med delt kontroll (ikke deleide kraftverk), er behandlet etter egenkapitalmetoden. Konsernets resultat etter skatt, korrigert for merverdiavskrivninger og eventuelle avvik i regnskapsprinsipper, vises på egen linje i konsernets resultatoppstilling. I balansen er investeringen klassifisert som anleggsmiddel og står oppført til kostpris korrigert for akkumulerte resultatandeler, mottatte utbytter, valutajusteringer samt egenkapitalføringer i selskapet.

Prinsipper for å innarbeide kjøp av tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter er de samme som for kjøp av datterselskaper.

*Det er ingen forskjell mellom GRS og IFRS ved konsolidering av konsernets tilknyttede selskap. Det samme gjelder felleskontrollert virksomhet, da man vil velge å benytte egenkapitalmetoden etter IAS 31.*

*Etter IFRS vil finansielle instrumenter som fungerer som valuta-sikring av investering i tilknyttede selskap og felleskontrollerte virksomhet, og som tilfredsstiller kriteriene for sikringsbokføring, rapporteres til virkelig verdi, og klassifiseres sammen med sikringsobjektet.*

## Vurderings- og klassifiseringsprinsipper

### Usikkerhet i estimater

Regnskapet er basert på forutsetninger og estimater som påvirker regnskapsført verdi av eiendeler, forpliktelser, inntekter og kostnader. Beste estimater ved tidspunkt for avleggelse av regnskapet legges til grunn, men faktiske tall kan avvike fra opprinnelige estimater.

### Prinsipper for inntekts- og kostnadsføring

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester foretas ved opptjening, mens kostnadsføring skjer etter sammenstillingsprinsippet. Inntekter fra krafthandel regnskapsføres netto. Resultater fra datterselskaper inntektsføres i opptjeningsåret, mens utbytte fra andre selskaper inntektsføres etter kontantprinsippet. Gevinst/tap ved salg av ordinære anleggsmidler behandles som driftsinntekter eller -kostnader.

*Etter IFRS blir regnskapet mer balanseorientert, og det norske sammenstillingsprinsippet vil ikke bli videreført. Eiendeler og gjeld blir definert opp mot hver enkelt standard, og poster som*

ikke tilfredsstillende definisjonene, vil ikke kunne balanseføres. Bruk av virkelig verdi blir mer utbredt etter IFRS. Etter GRS ble finansielle instrumenter i all hovedsak regnskapsført ved realisasjon og levering. Statkraft har en rekke finansielle instrumenter som omfattes av IAS 39, og som dermed skal balanseføres til virkelig verdi med verdiendring over resultat. Slike finansielle instrumenter består for Statkrafts del av finansielle kraftkontrakter, valutaterminer, rentebytteavtaler og kombinerte rente- og valutabytteavtaler. I tillegg er det visse kontrakter med kjøp og salg av fysiske varer som skal behandles som om disse var finansielle instrumenter. Enkelte kontrakter om fysisk kjøp og salg av kraft må dermed også balanseføres til virkelig verdi med verdiendring over resultat. Dette gjelder eksempelvis kontrakter som inneholder utstedte opsjoner eller inngår i en handelsportefølje. Fysiske kraftkontrakter som gjøres opp finansielt kan også omfattes av disse reglene.

#### Inntektsføring av krafthandel

**Kraftproduksjon.** Kraftproduksjonen i konsernet inntektsføres med produsert volum multiplisert med salgpris. Statkraft prissikrer kraftproduksjonen ved inngåelse av fysiske og finansielle kontrakter. Finansielle instrumenter i krafthandelen er finansielle bilaterale kontrakter, terminmarkedskontrakter (futures og forwards) og opsjoner. Fysisk og finansiell handel for sikring av fremtidig produksjon regnskapsføres som sikring. Forutsetningen for sikringsvurdering er at sikringsnivået ligger innenfor egen produksjonsevne. Produksjonsevne defineres som den produksjon man med 80 % sikkerhet vil oppnå. Tap og gevinst på sikringskontrakter, beregnet som marginen mellom kontraktpris og spotpris, regnskapsføres ved levering og presenteres som en del av kraftsalgsinntektene. I mellomliggende perioder regnskapsføres ingen verddivurdering.

Betalte og mottatte opsjonspremier for fremtidige kraftleveranser på faste betingelser balanseføres og vurderes etter laveste verdiprinsipp. Dersom samlet verdi av opsjoner i porteføljen er lavere enn balanseførte opsjonspremier, gjøres en nedskrivning til virkelig verdi.

Statkraft vil etter IFRS ikke videreføre sikringsbokføring for kraftkontrakter som har til formål å sikre kontantstrømmene fra fremtidig kraftproduksjon. Alle finansielle kontrakter samt enkelte fysiske kontrakter som omfattes av definisjonen av derivater i IAS 39 vil dermed balanseføres til virkelig verdi, med verdiendring over resultat.

**Trading og origination.** Selskapet har separate porteføljer for trading og origination som forvaltes uavhengig av selskapets forventede kraftproduksjon. Tradingporteføljen består av finansielle kraftkontrakter, og det ageres i markedet med tanke på gevinster på korte og lange endringer i markedspriser for elektrisk kraft. Porteføljen består i hovedsak av produkter omsatt på Nord Pool eller bilaterale standardiserte produkter. Porteføljen regnskapsføres til virkelig verdi etter regnskapsloven § 5-8. Originationporteføljene består av skreddersyde bilaterale kraftkontrakter som tilbys kundene etter behov. Siden det ikke eksisterer noe kvotert marked med tilfredsstillende prisfastsettelse for slike ikke-standardiserte kontrakter, oppfyller ikke porteføljen vilkårene for regnskapsføring til virkelig verdi etter GRS, og porteføljen regnskapsføres derfor etter laveste verdiprinsipp på porteføljenivå.

Origination-porteføljene består av både fysiske og finansielle kontrakter. Basert på hvordan disse porteføljene styres, og hvilke posisjoner som inngås i forhold til finansielle og ikke-finansielle kontrakter, vil de ikke-finansielle kontraktene også være omfattet av IAS 39 etter kriteriene om netto finansielt oppgjør. Etter IFRS vil følgelig både trading og originationporteføljene rapporteres til virkelig verdi, med verdiendring over resultatet.

#### Nettinntekter

Med virkning fra 1997 har Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE) innført en inntektsrammeregulering for nettvirksomheten som skal gi dekning for netteiers faktiske kostnader. NVE fastsetter hvert år en maksimal inntektsramme for den enkelte netteier. Denne rammen reduseres årlig med et generelt effektivitetskrav på 1,5 %. I tillegg kan netteier bli pålagt individuelle effektivitetskrav.

Hvert år beregnes en mer- eller mindreinntekt som utgjør differansen mellom faktiske tariffinntekter og tillatte inntekter (inntektsramme). Akkumulert mer- eller mindreinntekt regnskapsføres som henholdsvis gjeld til eller fordring på nettkundene. Akkumulert mer- eller mindreinntekt renteberegnes i henhold til fastsatt rente fra NVE.

Reguleringsmodellen inneholder også maksimums- og minimumsgrenser for avkastning på regnskapsført nettkapital. Grensene gjelder innenfor en reguleringsperiode på fem år.

Fra 2001 ble ordningen "kvalitetsjustert inntektsramme" (KILE) innført. Ordningen medfører en mulig justering av inntektsrammen ved endringer i leveringskvaliteten. Justeringer som følge av ordningen behandles som endringer i mer- eller mindreinntekt.

Mer- eller mindreinntekt regnskapsføres som korreksjon av nettinntektene. Resultatført nettinntekt etter fratrukk for overføringskostnader fra overliggende nett vil således tilsvare tildelt inntektsramme fra NVE justert for eventuell effekt av KILE-ordningen.

Etter IFRS vil ikke mer- eller mindreinntekt kvalifisere som balanseposter, og det er således kun fakturerte inntekter som vil bli resultatført løpende. Den samme endringen gjelder også for mer- eller mindreinntekt knyttet til KILE-ordningen.

#### Offentlige tilskudd

Offentlige tilskudd vurderes særskilt, og blir regnskapsmessig behandlet som en korreksjon til den posten tilskuddet er ment å dekke.

#### Erstatninger

Konsernet betaler erstatninger til grunneiere for å få bruksrett til vannfall og grunn. I tillegg utbetales erstatninger til andre for skade påført skog, grunn, telenett og lignende. Erstatningsutbetalingene er dels engangsutbetalinger og dels løpende i form av utbetalinger eller plikt til å levere erstatningskraft. Forpliktelsene knyttet til årlige erstatninger og frikraft ble tidligere nettoført mot anleggsverdien av bruksretten for vannfall og grunn. Etter IFRS er det krav om at dette presenteres brutto, noe som også er en tillatt løsning etter GRS. Statkraft har derfor valgt å endre presentasjonen av forpliktelsene knyttet til erstatninger og frikraft også i rapporteringen etter GRS. Forpliktelsene er beregnet basert på nåverdien av disse på de tidspunktene de ulike selskapene i konsernet utarbeidet åpningsbalanser til virkelige verdier, med tillegg for kontrakter inngått på senere tidspunkt. Verdien av anleggsinvesteringene er økt tilsvarende, og klassifisert som tomt. Avsetningen vurderes til amortisert kost.

Implementeringseffekten ved denne reklassifiseringen er beregnet til 788 millioner kroner, og balanseført pr 1. januar 2006.

Etter prinsippendringen implementert pr 1. januar 2006 vil det ikke oppstå forskjeller i den regnskapsmessige behandling av erstatninger etter IFRS.

#### Konsesjonsavgifter

Det blir årlig innbetalt konsesjonsavgifter til stat og kommuner for den økning av produksjonsevnen som innvinnes ved regulering og vannoverføringer. Konsesjonsavgifter blir kostnadsført når de påløper. Kapitalisert verdi av fremtidige avgifter er beregnet og vist i note 8.

#### Konsesjonskraft

Det blir årlig levert konsesjonskraft til kommuner til myndighetsbestemte priser fastsatt av Stortinget. For enkelte konsesjonskraftavtaler er det inngått avtaler om finansielt oppgjør, der Statkraft faktureres for forskjellen mellom spot- og konsesjonsprisen. Mindreverdien ved salg av konsesjonskraft i forhold til spotpris er presentert i note 3, og kapitalisert verdi av de fremtidige leveringsforpliktelsen er beregnet og vist i note 8.

IFRS kan medføre at konsesjonskraftforpliktelser som gjøres opp finansielt omfattes av IAS 39. I så fall må forpliktelsen regnskapsføres til virkelig verdi.

### Pensjonskostnader

Norsk regnskapsstiftelse vedtok i november 2005 en generell adgang for norske selskaper å anvende IAS 19 som omhandler ytelser til ansatte i stedet for reglene i NRS 6 Pensjonskostnader fra og med regnskapsåret 2005. Dette er regulert gjennom fastsettelse av NRS 6A: Anvendelse av IAS 19 under norsk regnskapslovgivning.

For å harmonisere regnskapsprinsippene har Statkraft valgt å implementere IAS 19 også etter GRS, med virkning fra 1. januar 2006. Den vesentligste forskjellen i forhold til tidligere regnskapsprinsipp vedrørende pensjoner, er at konsernet ved overgang til IAS 19 har valgt løpende føring av estimatavik direkte mot egenkapitalen. Ved implementeringstidspunktet 1. januar 2006 ble ikke balanseført estimatavik og planendringer for konsernets ordninger på 290 millioner kroner ført som økning i pensjonsforpliktelsen med motpost i redusert annen egenkapital og utsatt skattefordel.

Pensjonsordningene for konsernets norske enheter er ytelsesplaner.

Periodens netto pensjonskostnad er inkludert i lønn og andre personalkostnader, og består av summen av periodens pensjonsopptjening, rentekostnad på den beregnede forpliktelsen og forventet avkastning på pensjonsmidlene. Virkning av planendringer som gis med tilbakeverkende kraft, det vil si hvor opptjeningen av rettigheten ikke er avhengig av videre tjenestetid, føres mot resultatet direkte. Effekt av planendring som ikke gis med tilbakevirkende kraft periodiseres over gjenværende opptjeningstid. Estimatavik føres direkte mot egenkapitalen.

Netto pensjonsmidler for overfinansierte ordninger er balanseført til virkelig verdi, og klassifisert som langsiktig eiendel. Netto pensjonsforpliktelser for underfinansierte ordninger er klassifisert som avsetning for forpliktelser under langsiktig gjeld.

*Etter prinsippendringen implementert pr 1. januar 2006 vil det ikke oppstå forskjeller i regnskapsmessige behandling av pensjoner etter IFRS.*

### Forsknings- og utviklingskostnader

Utgifter til forskning kostnadsføres løpende. Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel.

### Vedlikeholdsutgifter

Gjennomført vedlikehold ble tidligere kostnadsført løpende. Etter IFRS er det krav om balanseføring av periodisk vedlikehold, med avskrivning over perioden frem til neste tilsvarende vedlikehold er forventet gjennomført. Dette er også en tillatt løsning etter GRS. Statkraft har derfor valgt å endre regnskapsprinsippet for periodisk vedlikehold også etter GRS, med virkning fra 1. januar 2006. Daglig vedlikehold kostnadsføres fortsatt løpende.

I forbindelse med prinsippendringen er det gjort en gjennomgang av de siste årenes avsluttede samt pågående vedlikeholdsprosjekter, der disse er vurdert etter de nye prinsippene. Basert på denne gjennomgangen er det balanseført en implementeringseffekt for prinsippendringen på 1012 millioner kroner ved økt verdi av varige driftsmidler, med motpost egenkapital og utsatt skatt. Implementeringseffekten er balanseført pr 1. januar 2006.

Prinsippendringen vil medføre en reduksjon i andre driftskostnader, og en økning i årlige avskrivninger. De første årene vil reduksjonene i andre driftskostnader være større enn økningen i avskrivninger. På sikt er disse effektene forventet å utligne hverandre.

*Etter prinsippendringen implementert pr 1. januar 2006 vil det ikke oppstå forskjeller i regnskapsmessige behandling av vedlikehold etter IFRS.*

### Eiendomsskatt

Eiendomsskatt for kraftverk blir beregnet på grunnlag av faktisk produksjon, med fradrag for faktiske driftskostnader

og betalt grunnrenteskatt i det enkelte kraftverk. Inntektssiden i eiendomsskatten er beregnet på samme grunnlag som i grunnrentebeskatningen, med utgangspunkt i verkets produksjon time for time, multiplisert med spotprisen i den korresponderende timen. For leveranser av konsesjonskraft benyttes faktisk kontraktspris.

Eiendomsskattegrunnlaget fremkommer ved å diskontere foregående fem års netto driftsinntekter i kraftverket med fastsatt rente over all fremtid, og til fradrag kommer nåverdien av kraftverkets beregnede kostnader til utskifting av driftsmidler. Av eiendomsskattegrunnlaget beregnes fra 0,2 % til 0,7 % eiendomsskatt til den enkelte kommune. Eiendomsskatt presenteres som driftskostnad.

### Skatter

Selskaper i konsernet som driver med kraftproduksjon, er underlagt de særskilte reglene for beskatning av kraftforetak. Konsernet står derfor overfor både overskuddsskatt, naturressursskatt og grunnrenteskatt.

**Overskuddsskatt** blir beregnet etter ordinære skatteregler. Skattekostnaden i resultatregnskapet består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt/skattefordel. Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt/skattefordel beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi, samt skattevirkninger av underskudd til fremføring. Utsatt skattefordel vil bare bli balanseført i den grad det er sannsynlig at fordelen vil bli realisert i fremtiden. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner føres mot egenkapitalen.

**Naturressursskatt** er en overskuddsuvhengig skatt og beregnes på grunnlag av det enkelte kraftverkets gjennomsnittlige produksjon de siste syv årene. Skattesatsen er satt til 1,3 øre per kWh. Overskuddsskatt kan avregnes mot betalt naturressursskatt. Den andelen av naturressursskatten som overstiger overskuddsskatt, kan fremføres med renter til senere år, og blir balanseført som en forskuddsbetalt skatt (rente-bærende langsiktig fordring).

**Grunnrenteskatt** er overskuddsavhengig og utgjør 27 % av netto grunnrenteinntekt beregnet for hvert enkelt kraftverk. Grunnrenteinntekten blir beregnet på grunnlag av det enkelte verkets produksjon time for time, multiplisert med spotprisen i den korresponderende timen. For leveranser av konsesjonskraft og kraft på langsiktige kontrakter over syv år brukes faktisk kontraktspris. Den beregnede inntekten reduseres med faktiske driftskostnader, avskrivninger og en friinntekt for å komme frem til skattegrunnlagets netto grunnrenteinntekt. Friinntekten fastsettes årlig på grunnlag av skattemessig verdi av driftsmidlene i kraftverket multiplisert med en normrente fastsatt av Finansdepartementet. Den aktuelle normrenten er for 2006 fastsatt til 7,2 %.

Eventuell negativ grunnrenteinntekt per kraftverk kan fremføres med renter mot senere positiv grunnrenteinntekt i samme kraftverk. Utsatt skattefordel knyttet til fremførbare underskudd og utsatt skatt knyttet til andre midlertidige forskjeller er beregnet med basis i kraftverk hvor det er sannsynliggjort positiv grunnrenteinntekt i overskuelig fremtid. Tidligere ble tidshorison for beregning av utsatt grunnrenteskattefordel satt til 15 år, mens den fra 1. januar 2006 er endret til 10 år. Det ble tidligere benyttet en estimert faktisk grunnrenteskattesats som er beregnet samlet for de kraftverkene hvor det er sannsynliggjort positiv grunnrenteinntekt. Fra 1. januar 2006 er prinsippet endret slik at det benyttes nominell grunnrenteskattesats. Implementeringseffekten av disse endringene er balanseført pr 1. januar 2006 med 87 millioner kroner som reduserer utsatt grunnrenteskattefordel og egenkapital. Videre er det pr 1. januar 2006 bokført utsatt grunnrenteskatt knyttet til etteraktivert periodisk vedlikehold med 196 millioner kroner.

*Etter IFRS kan ikke utsatt grunnrenteskatt nettopføres mot utsatte skatteposisjoner knyttet til ordinær overskuddsskatt til tross for at skatteposisjonene forventes reversert i samme periode, da denne skatten innkreves fra en annen enhet. Det vil for øvrig ikke være forskjell i regnskapsmessig behandling av konsernets skatter etter IFRS.*

**Klassifisering og vurdering av eiendeler og gjeld**

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år, klassifiseres som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig lån er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes å ikke være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktige lån balanseføres til pålydende, korrigert for eventuell uamortisert over- eller underkurs. Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktige lån balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

*Etter IFRS vil begrepsbruk som omløpsmidler og anleggsmidler ikke lenger eksistere, men erstattes av kortsiktige og langsiktige poster. Ett års skille gjelder også etter IFRS.*

*Etter GRS har det vært en valgfrihet i forhold til klassifisering av neste års avdrag som kortsiktig eller langsiktig gjeld. Statkraft har tidligere lagt til grunn det siste alternativet, men etter IFRS er det krav om at neste års avdrag på langsiktig gjeld klassifiseres som kortsiktig gjeld.*

*Foreslått, ikke vedtatt utbytte vises som gjeld etter GRS. Etter IFRS vises foreslått utbytte som egenkapital inntil vedtak av utdelingen har funnet sted.*

**Immaterielle eiendeler.** Utgifter til immaterielle eiendeler, herunder fallrettigheter og goodwill, er balanseført til historisk kost i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Goodwill ved erverv av virksomheter avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Vannfallsrettigheter avskrives ikke, da det ikke foreligger hjemfallsrett og verdiene anses som evigvarende.

*Etter IFRS vil det ikke lenger være avskrivning av goodwill (og andre immaterielle eiendeler med "ubestemt levetid"), men disse vil testes for nedskrivning en gang i året.*

**Varige driftsmidler.** Investeringer i produksjonsanlegg og andre varige driftsmidler blir balanseført og avskrevet lineært over antatt økonomisk levetid fra det tidspunktet driftsmidlet blir satt i ordinær drift. Investeringer i verk som ikke drives av Statkraft, avskrives tilsvarende etter en gjennomsnittlig avskrivningssats. Påløpte kostnader til egne investeringsarbeider i konsernet balanseføres som anlegg under utførelse. Anskaffelseskost består kun av direkte henførbare kostnader. Indirekte administrasjonskostnader ved balanseføring av egne timer holdes derfor utenfor. Byggelånsrenter på større investeringer blir beregnet og balanseført. Vannfallrettigheter og rettigheter til å overta kraftverk som hjemfaller, er balanseført til kost og avskrives ikke. Kraftverk som hjemfaller i fremtiden, vil bli avskrevet fra overtagelsestidspunktet til hjemfallstidspunktet. Ved tidsbegrensede konsesjoner, avsettes det for fjerningsforpliktelse, med motpost i økt balanseført verdi av den aktuelle anleggsinvesteringen, som avskrives over konsesjonsperioden. Vedrørende balanseføring av fremtidige erstatninger og frikraft til grunneiere henvises det til beskrivelse under "Erstatninger" ovenfor.

*IFRS stiller strengere krav til dekomponering av varige driftsmidler, noe som vil kunne medføre endringer i årlige avskrivninger. Dekomponering av konsernets varige driftsmidler der dette er relevant etter kriteriene etter IFRS er gjennomført pr 1. januar 2006, da disse kriteriene også er forenlige med GRS. Resultateffektene ved endringer i avskrivningene er derfor reflektert i det avlagte regnskapet for 2006 etter GRS.*

**Anleggsaksjer og andeler.** Alle langsiktige investeringer behandles til kostmetoden i selskapsregnskapet. Mottatt utbytte behandles som finansinntekt. I konsernregnskapet er investeringer der man ikke har bestemmende eller betydelig innflytelse vurdert til anskaffelseskost.

*Etter IFRS vil investeringer der man ikke har bestemmende eller betydelig innflytelse vurderes til virkelig verdi og verdiendringene*

*føres mot egenkapitalen. I de tilfeller der investeringene er inngått for handelsformål, vil verdiendring føres over resultat.*

**Lagerbeholdning/reservedeler.** Innkjøpte standardvarer og reservedeler knyttet til driften klassifiseres som omløpsmidler, og vurderes etter FIFO til laveste verdis prinsipp.

**Magasinbeholdninger.** Magasinert vann balanseføres ikke. Opplysninger om mengde vann i magasinene er gitt i note 4. Kjøp av vann balanseføres frem til produksjonstidspunktet.

*Magasinert vann vil heller ikke balanseføres etter IFRS.*

**Fordringer.** Kundeordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

**Kortsiktige finansielle plasseringer.** Aksjer, obligasjoner, sertifikater og lignende klassifisert som omløpsmidler er vurdert til markedsverdi.

**Betalingsmidler.** På linjen bankinnskudd, kontanter og lignende inngår også sertifikater og obligasjoner med kort restløpetid. Markedsoppgjør for derivater tilknyttet finansaktiviteter (cash collateral) balanseføres.

**Mottatte forskuddsbetalinger** er klassifisert som langsiktige forpliktelse. Forskuddet inntektsføres i takt med levering av den leveransen forskuddet er ment å dekke. Det beregnes en årlig rentekostnad som føres som finanskostnad.

*Etter IFRS vil man ikke lenger kostnadsføre en beregnet rentekostnad knyttet til mottatte forskuddsbetalinger.*

**Usikre forpliktelser.** Usikre forpliktelser blir regnskapsført dersom det er sannsynlighetsovervekt for at de kommer til oppgjør. Beste estimat benyttes ved beregning av oppgjørsverdi.

*For å kunne balanseføre en avsetning for usikre forpliktelser, stiller IFRS krav til at det eksisterer en juridisk eller faktisk plikt, at det kan sannsynliggjøres at denne plikten vil få økonomiske konsekvenser, og at denne forpliktelsen kan beregnes basert på pålitelige estimater.*

**Avsetninger til restrukturering.** Ved vedtak om restruktureringstiltak gjøres en avsetning av forventede utgifter knyttet til gjennomføringen av tiltaket. Avsetningen er basert på beste estimat og revideres ved hver periodeavslutning. Utgifter som påløper under gjennomføring av restruktureringen, føres løpende mot avsetningen.

**Langsiktig gjeld.** Opptakskostnader og over- eller underkurs regnskapsføres i henhold til effektiv rente-metoden (amortisert kost) for fastrentelån.

**Sikring**

Regnskapsmessig behandling av finansielle instrumenter følger intensjonen bak inngåelsen av avtalene. Ved inngåelse defineres avtalen enten som sikringsforretning eller handelsforretning.

I de tilfeller der de inngåtte avtalene blir regnskapsmessig behandlet som sikringsforretninger, blir inntektene og kostnadene periodisert og klassifisert på samme måte som underliggende posisjoner. I den grad det foretas kontantstrømsikring, balanseføres ikke urealisert gevinst og tap på sikringsinstrumentet.

*Etter IFRS er det strengere dokumentasjonskrav i forbindelse med sikringsbokføring. Statkraft vil derfor etter IFRS foreløpig ikke legge til grunn sikringsbokføring innenfor kraftproduksjon, sluttbrukervirksomhet eller for valutaterminer, rentebytteavtaler, eller for kombinerte rente- og valutabytteavtaler. Det eneste unntaket er valutaeksponeringen knyttet til investeringen i E.ON Sverige AB.*

*Omfang av sikringsbokføring av investering i E.ON Sverige AB er redusert som følge av at ikke alle sikringsinstrumenter benyttet som sikringsinstrumenter etter GRS kvalifiserer som sikrings-*



instrumenter etter IFRS. For den delen av sikringsinstrumentet som kvalifiserer for sikring etter IFRS vil periodens endring i virkelig verdi bokføres midlertidig mot egenkapitalen og reverseres mot resultatet når sikringsforholdet opphører. Som etter GRS vil dermed gevinst/tap ved valutasikringen resultatføres i samme periode som sikringsobjektet.

#### Valuta

Balanseposter i utenlandsk valuta er vurdert til balanse-dagens kurs. Valutaeffekter føres som finanskostnad eller -inntekt.

Gevinst og tap som følge av valutakursendringer på gjeld som anses som sikring av nettoinvestering i utenlandsk enhet, føres mot konsernets egenkapital sammen med omregningsdifferanser som oppstår ved omregning av investeringer.

Som beskrevet under "Sikring" vil omfanget av valutasikringsinstrumenter som kvalifiserer til sikringsbokføring etter IFRS bli mindre.

Øvrige valutaderivater vil etter IFRS balanseføres til virkelig verdi, med verdiendring over resultatet.

#### Renter

Renteinstrumenter periodiseres på tilsvarende måte som renter på rentebærende gjeld og fordringer. Urealisert tap eller gevinst på fastrenteposisjoner som er knyttet til rentebærende balanseposter, regnskapsføres ikke, da de anses å utgjøre en del av sikringsforholdet.

Ved førtidig tilbakebetaling av lån (tilbakekjøp) resultatføres gevinst og tap. Swapper knyttet til lån som er nedbetalt, blir normalt kansellert. Gevinst og tap på disse blir resultatført sammen med underliggende lån.

Som beskrevet under "Sikring" vil konsernets rentederivater ikke sikringsbokføres etter IFRS. Rentederivater vil dermed balanseføres til virkelig verdi, med verdiendring over resultatet.

#### Prinsipper for kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet med basis i den indirekte metoden. Dette innebærer at man i oppstillingen tar utgangspunkt i foretakets årsresultat for å kunne presentere kontantstrømmer tilført fra henholdsvis ordinær drift, investeringsvirksomheten og finansieringsvirksomheten.

Kontantstrømoppstillingen vil bli utarbeidet etter samme prinsipp etter IFRS.

#### Generelt om IFRS

Det er av EU vedtatt at alle børsnoterte selskaper innenfor EU-området må ta i bruk IFRS i konsernregnskapet. Som følge av EØS-avtalen gjelder disse reglene også for norske børsnoterte selskaper. Rapportering etter IFRS skjedde senest med virkning fra 1. januar 2005 for selskaper som er utstedere av børsnoterte egenkapitalinstrumenter, og senest med virkning fra 1. januar 2007 for utstedere av børsnoterte gjeldsinstrumenter. Som utsteder av børsnoterte gjeldsinstrumenter gjennom utstedelse av obligasjoner, har Statkraft valgt å rapportere etter IFRS fra 1. januar 2007. Statkrafts første årsregnskap avlagt i henhold til IFRS vil være årsregnskapet 2007, men med sammenligningstall for 2006. Åpningsbalanse etter IFRS vil i samsvar med dette etableres pr 1. januar 2006. Etter hvert som det i 2007 rapporteres kvartalstall etter IFRS, vil det gis sammenligningstall etter IFRS for tilsvarende kvartal i 2006.

De endelige og reviderte tallene vil foreligge i årsregnskapet for 2007. Frem mot avleggelsen av årsregnskapet for 2007 kan det skje at nye standarder innføres, eksisterende standarder kan endres, og det kan komme nye fortolkninger og uttalelser innenfor eksisterende standarder.

#### IFRS 1

IFRS 1 "First-Time Adoption of International Reporting Standards" beskriver hvordan implementering av IFRS skal skje. IFRS skal i utgangspunktet anvendes retrospektivt, hvilket innebærer at regnskapet skal utarbeides som om IFRS alltid

hadde vært benyttet. Det er de samme regnskapsprinsippene som skal legges til grunn i åpningsbalansen og i alle perioder som vises i det første IFRS årsregnskapet. Dette er de regnskapsstandarder som er effektive ved avleggelse av det første IFRS årsregnskapet, det vil si 31. desember 2007.

IFRS 1 gir på noen områder forenklede overgangsregler med hensyn til kravene til retrospektiv anvendelse av IFRS. Statkraft vil benytte disse overgangsreglene innenfor følgende områder:

- Tidligere konserndannelser og investeringer omarbeides ikke fullt ut. Statkraft benytter seg av opsjon til ikke å fullt ut omarbeide regnskapsføring av tidligere konserndannelser og investeringer som om IFRS ble benyttet da konserndannelsene og investeringene skjedde.
- Nullstilling av omregningsdifferanser. Etter IFRS skal akkumulerte omregningsdifferanser presenteres som en særskilt del av egenkapitalen. Statkraft benytter seg av opsjon til å legge til grunn at det ikke eksisterer noen omregningsdifferanser på tidspunkt for etablering av åpningsbalansen 1. januar 2006, men vil deretter presentere de akkumulerte omregningsdifferanser som oppstår etter dette tidspunkt.

#### Andre forhold

Etter IFRS kan man velge mellom å presentere resultatregnskapet etter art eller etter funksjon. Statkraft har valgt å videreføre dagens oppstillingsplan inndelt etter art. Kravene til oppstillingsplaner etter IFRS er for øvrig relativt overordnede. Statkraft har derfor valgt i størst mulig grad å videreføre eksisterende oppstillingsplan, men med enkelte regnskapslinjer i tillegg. De største resultateffektene ved implementering av IFRS vil for Statkraft sin del være knyttet til finansielle instrumenter som etter IAS 39 skal balanseføres til virkelig verdi med verdiendring over resultatet. Resultateffekten av endring av urealiserte verdier på energikontrakter vil bli presentert på egen linje under driftsinntektene, mens effekten på rente- og valutakontrakter vil bli presentert på egen linje under finanspostene. I balansen vil finansielle instrumenter som er balanseført til virkelig verdi rapporteres på egne linjer, en på eiendelssiden for finansielle instrumenter med positiv verdi, og en linje på gjeldssiden for finansielle instrumenter med negativ verdi.

Statkraft foretar en tidlig implementering av IFRS 8 som vil erstatte IAS 14 fra og med 1. januar 2009. Etter IFRS 8 skal segmentrapporteringen følge ledelsens styringsstruktur. Segmentrapporteringen kan dermed bli endret fra dagens inndeling som er basert på virksomhetsområder med samme avkastning- og risikoprofil.

# NOTER KONSERN

## 01 VIKTIGE ENKELTHENDELSER

### 2006

#### NY VINDPARK

I oktober åpnet Kjøllefjord vindpark for testproduksjon. Dette er Statkrafts tredje vindpark. De 17 vindturbinene forventes å produsere opp til 150 GWh årlig.

#### NY INDUSTRIKONTRAKT

I 2006 inngikk Statkraft en langsiktig avtale med Eramet Norway om kraftleveranser fra 2011 til og med år 2020. Leveransen, som er på cirka 9 TWh over hele avtaleperioden, dekker hoveddelen av forbruket ved Eramets smelteverk i Sauda og Porsgrunn. Eramet sa samtidig opp sine myndighetsbestemte kraftavtaler i Sauda og Porsgrunn, og valgte i stedet en kommersiell løsning i samarbeid med Statkraft.

#### NYTT OBLIGASJONSLÅN

Statkraft har i 2006 gjennomført emisjon av to lån med 10 års løpetid under EMTN-programmet. Det ble tegnet for 2,2 milliarder kroner i lån med flytende rente og kroner 2,1 milliarder kroner i lån med fast rente. Lånene er notert på Oslo Børs. Lånene erstatter tidligere obligasjonslån.

#### OVERFØRING AV AKSJER I HIMAL POWER LTD. (HPL)

Statkraft Norfund Power Invest AS (SN Power) er eid av Statkraft AS og Norfund med 50 % hver. Statkraft SF hadde eierandeler i det nepalske energiselskapet Himal Power Ltd. Statkraft SF benyttet sin investering som tingsinnskudd i SN Power i 2006. Eierandelen i SN Power er overført til Statkraft AS. Statkraft AS' eierandel i SN Power er etter disse transaksjonene uendret da selskapets andre eier har skutt inn et tilsvarende beløp i selskapet som Statkrafts tingsinnskudd.

#### YTTERLIGE INTERNASJONAL SATSING

Statkraft har i 2006 videreført sin internasjonale satsing, med etablering av datterselskap i England for vindkraftutbygging i Storbritannia og et handelskontor i Bulgaria. Statkraft kartlegger også forretningsmuligheter i Sørøst-Europa, og har etablert samarbeid med de statlige kraftselskapene i Montenegro og Serbia.

### 2005

#### OMORGANISERING

Som en del av konserndannelsesprosessen i etterkant av omorganiseringen av Statkraft til aksjeselskap, gjennomførte konsernet en intern refinansiering med virkning fra 1. januar 2005. Dette har redusert størrelsen på mellomværende mellom Statkraft AS og Statkraft Energi AS. Likeledes er de fleste selskapene som var eid av Statkraft Energi AS, overført til Statkraft AS med virkning fra 1. januar 2005. I tillegg ble virksomhet knyttet til forretningsområde Ny energi overført til Statkraft Development AS 1. april 2005. Med disse tiltakene er Stortingets vedtak om omorganisering til aksjeselskap gjennomført og konsernstrukturen etablert.

#### LANGSIKTIG UMLEIE AV KRAFTPRODUKSJON I RANA KRAFTVERK

Statkraft har leid ut 65 % av kraftproduksjonen i Rana kraftverk for 15 år. For denne rettigheten mottok Statkraft 2,2 milliarder kroner i januar 2005. Beløpet vil periodiseres som kraftsalgsinntekt over kontraktens levetid. Statkraft vil i tillegg motta en årlig driftskompensasjon på 65 millioner kroner.

#### KJØP AV VANNKRAFTVERK I SVERIGE OG FINLAND

Statkraft har kjøpt 24 vannkraftverk i Sverige og Finland med en årlig middelproduksjon på 1,6 TWh fra E.ON Sverige AB (tidligere Sydkraft). Selskapene er konsolidert med virkning fra 1. oktober 2005. Statkraft betalte 4,1 milliarder kroner i transaksjonen.

#### SALG AV AKSJER I HEDMARK ENERGI HOLDING AS

Statkraft solgte sin eierandel på 49 % i Hedmark Energi Holding AS (tidligere Hedmark Energiverk AS) til Eidsiva energi Holding AS. Salgssummen var 2 milliarder kroner og ga Statkraft en regnskapsmessig gevinst på 272 millioner kroner. I tillegg frasa Statkraft seg retten til å benytte en opsjon knyttet til et kraftverk. Dette ga en kompensasjon på 62 millioner kroner. Begge beløpene inngår i finansinntektene.

#### INVESTERING I GASSPROSJEKTER I TYSKLAND

Statkraft har besluttet å investere i bygging av to gasskraftverk i Knapsack og Herdecke i Tyskland med en kapasitet på henholdsvis 800 MW og 400 MW. Knapsack er p.t. et heleid prosjekt, men Statkraft har åpnet for andre industrielle investorer. Statkraft ønsker imidlertid å beholde majoritet i prosjektet. I Herdecke er Statkrafts eierandel 50 %. Til sammen vil kraftverkene gi Statkraft en årsproduksjon på i størrelsesorden 5 til 6 TWh, og konsernets investeringer vil beløpe seg til cirka EUR 500 millioner. Byggingen av gasskraftverkene begynte 2. halvår 2005, og er forventet ferdigstilt 2. halvår 2007.

#### NATURKRAFTINVESTERING I GASSPROSJEKTET PÅ KÅRSTØ

Naturkraft, hvor Statkraft og Hydro eier hver sin halvdel, startet bygging av et gasskraftverk med en kapasitet på 400 MW på Kårstø i Rogaland. Statkrafts andel vil gi en produksjonskapasitet på 1,75 TWh, og investeringen er 1 milliard kroner. Byggingen av gasskraftverket begynte 2. halvår 2005, og er forventet ferdigstilt 2. halvår 2007.

#### OPPEHELVELSE AV KONKURRANSEMYNDIGHETENES PÅLEGG OM SALG AV TRONDHEIM ENERGIVERK (TRONDHEIM ENERGI)

Statkraft ble pålagt visse tiltak som følge av kjøpet av aksjer i TEV i 2001. Tiltakene omfattet enten avhendelse av alle aksjer i TEV, avhendelse av kraftproduksjonen i TEV eller avhendelse av annen kraftproduksjon i prisområde NO2 (Midt- og Nord Norge). Moderniseringsdepartementet opphevet i november 2005 pålegget, og TEV beholdes i konsernet. Etter dette er alle pålegg som de norske konkurransemyndighetene har gitt Statkraft, oppfylt.

**TERMINERING AV AVTALE MED NUON OM SALG AV GRØNNE SERTIFIKATER**

Statkraft inngikk i desember 2005 en avtale om å terminere forpliktelsen konsernets vindparker (Hitra, Smøla og Smøla 2) hadde til å selge grønne sertifikater. Det nederlandske selskapet Nuon var forpliktet til å kjøpe disse sertifikatene fra vindparkene i 15 år fra hver av parkene. Nuon beholder retten til 50 % av fortjenesten fra fremtidig salg av grønne sertifikater fra vindparkene. Avtalen ga isolert sett en kompensasjon på 1006 millioner kroner for Statkraft. Beløpet er inntektsført som andre driftsinntekter.

Terminering av avtalen om salg av grønne sertifikater medførte behov for å foreta en vurdering av verdien av vindparkene. Basert på en nåverdibetraktning ble vindparkene nedskrevet med 361 millioner kroner i konsernregnskapet i desember 2005.

**2004**

**STIFTELSE AV STATKRAFT AS**

Statkraft AS ble stiftet 25. juni 2004 ved kontantinnskudd på 100 000 kroner. Alle aksjene i selskapet eies av Statkraft SF som eies av staten ved Nærings- og handelsdepartementet. Etableringen av selskapet var et ledd i omorganiseringen av Statkraft til aksjeselskap.

**OMORGANISERING**

Statkraft ble omorganisert til aksjeselskap 1. oktober 2004. Ved omorganiseringen ble eksisterende virksomhet i Statkraft SF, med visse unntak, overført til et nyopprettet selskap, Statkraft Energi AS, eid av Statkraft SF. Omorganiseringen ble gjort til regnskapsmessig kontinuitet.

**KAPITALFORHØYELSE I STATKRAFT AS OG ETABLERING AV STATKRAFT AS KONSERN**

Per 1. oktober 2004 ble selskapets aksjekapital økt med 31 553 millioner kroner ved at morselskapet, Statkraft SF, overførte aksjene i Statkraft Energi AS til Statkraft AS som tingsinnskudd. Statkraft AS konsern inkluderer derfor driften fra virksomheten i Statkraft Energi AS med underliggende virksomheter de tre siste månedene i kalenderåret.

**STORE SALGSTRANSAKSJONER**

Statkraft solgte sin eierandel på 20 % i E-CO Vannkraft AS i desember. Salgssummen var 2550 millioner kroner og ga en regnskapsmessig gevinst for konsernet på 296 millioner kroner. Gevinsten inngår i finansinntekter.

Statkraft solgte sin eierandel på 50 % i Kraftverkene i Øvre Namsen (KØN) i desember. Salgssummen var 1265 millioner kroner og ga en regnskapsmessig gevinst for konsernet på 1010 millioner kroner. Gevinsten inngår i andre driftsinntekter.

**NY VINDPARK**

I oktober ble Norges største vindpark åpnet på Hitra. Vindparken har 24 vindmøller med en årlig produksjon på 150 GWh. Det er investert 450 millioner kroner i dette prosjektet.

Statkraft-konsernet hadde følgende regnskapstall innenfor de viktigste segmentene. Segmentinformasjonen er satt sammen på tvers av juridiske enheter og forretningsområder.

Rundt 93 % av konsernets driftsinntekter skapes i Norge. Transaksjoner mellom segmentene gjennomføres på markedsvilkår.

**Tall for Statkraft-konsernet**

Beløp i mill. kroner	Konsern	Produksjon og sikringshandel	Trading og origination	Nett	Sluttbruker	Annet	Konsernfunksjoner og eliminerings
<b>2006</b>							
Brutto driftsinntekter	16 225	13 786	669	1 772	780	520	-1 302
Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	1 501	995	6	393	15	32	60
Øvrige driftskostnader	4 772	3 405	413	794	761	543	-1 144
Driftsresultat	9 952	9 386	250	585	5	-55	-219
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	1 689	561	37	111	21	1 083	-124
Resultat før finans og skatt	11 641	9 947	287	696	26	1 028	-342
<b>2005</b>							
Brutto driftsinntekter	15 021	13 192	579	1 634	536	478	-1 397
Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	1 858	1 288	8	377	15	67	105
Øvrige driftskostnader	4 788	3 727	436	774	531	488	-1 169
Driftsresultat	8 375	8 177	135	482	-10	-77	-333
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	1 577	399	3	30	-1	1 175	-28
Resultat før finans og skatt	9 952	8 575	138	512	-11	1 098	-361
<b>2004 *</b>							
Brutto driftsinntekter	3 428	2 803	96	481	146	128	-226
Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	391	254	1	107	4	16	10
Øvrige driftskostnader	1 303	1 008	127	306	139	-53	-224
Driftsresultat	1 734	1 541	-32	68	3	165	-12
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	502	64	9	-21	-53	508	-4
Resultat før finans og skatt	2 236	1 604	-23	47	-50	673	-16

\* Gjelder perioden 01.10.-31.12.

Beløp i mill. kroner	Konsern	Produksjon og sikringshandel	Trading og origination	Nett	Sluttbruker	Annet	Konsern-funksjoner og eliminerings
<b>Balanse 31.12.2006</b>							
Investering i tilknyttede selskaper	30 997	9 476	44	1 963	331	18 811	372
Øvrige eiendeler	65 555	51 577	821	5 901	477	2 213	4 565
<b>Eiendeler</b>	<b>96 552</b>	<b>61 052</b>	<b>866</b>	<b>7 864</b>	<b>808</b>	<b>21 025</b>	<b>4 937</b>
Kortsiktig gjeld	15 530	5 982	503	548	258	949	7 291
Langsiktig rentefri gjeld	12 240	10 755	32	795	33	176	449
Langsiktig rentebærende gjeld	29 976	-	-	-	-	-	29 976
<b>Gjeld</b>	<b>57 746</b>	<b>16 737</b>	<b>535</b>	<b>1 343</b>	<b>290</b>	<b>1 125</b>	<b>37 716</b>
Vedlikeholdsinvesteringer	573	371	-	115	2	85	-
Investeringer i økt kapasitet	3 125	2 674	8	111	-	332	-
Investering i eierandeler	750	734	-	-	-	16	-
<b>Balanse 31.12.2005</b>							
Investering i tilknyttede selskaper	28 793	9 123	7	1 914	347	17 040	361
Øvrige eiendeler	62 061	55 167	703	5 985	303	3 742	-3 839
<b>Eiendeler</b>	<b>90 854</b>	<b>64 290</b>	<b>710</b>	<b>7 899</b>	<b>650</b>	<b>20 782</b>	<b>-3 478</b>
Kortsiktig gjeld	11 548	5 723	1 185	621	79	1 178	2 763
Langsiktig rentefri gjeld	10 300	9 314	4	639	45	114	184
Langsiktig rentebærende gjeld	29 011	-	-	-	-	-	29 011
<b>Gjeld</b>	<b>50 859</b>	<b>15 037</b>	<b>1 188</b>	<b>1 260</b>	<b>124</b>	<b>1 292</b>	<b>31 958</b>
Vedlikeholdsinvesteringer	468	251	-	132	-	42	43
Investeringer i økt kapasitet	1 767	1 388	-	147	-	232	-
Investering i eierandeler	4 511	4 501	-	-	-	10	-

Rentebærende gjeld er ikke fordelt på segmenter siden finansposter ikke er fordelt.

### 03 KRAFTSALG

Statkraft optimaliserer sin vannkraftproduksjon ut fra en vurdering av verdien av tilgjengelig vann mot faktisk og forventet fremtidig spotpris. Dette gjøres uavhengig av inngåtte kontrakter. Dersom Statkraft har fysiske leveringsforpliktelser som avviker fra den faktiske produksjonen, kjøpes eller selges differansen i spotmarkedet. Nødvendige spotkjøp regnskapsføres som en korreksjon mot kraftsalg. Fysiske og finansielle kontrakter benyttes for å sikre den underliggende produksjonen i form av inngåelse av salgs- eller kjøpsposisjoner. Salgsposisjoner inngås for å sikre prisen på en nærmere fastsatt andel av fremtidig planlagt produksjon. Kjøpsposisjoner inngås for å justere sikringsnivået dersom forutsetningene endres og det viser seg at Statkraft har en for høyt sikret posisjon. Alle kontrakter føres som en justering av den underliggende inntekten fra produksjonen basert på marginen mellom kontraktspris og spotpris (systempris for finansielle kontrakter).

Beløp i mill. kroner	2006	2005
Netto fysisk spotsalg, inkl grønne sertifikater	9 926	6 982
Konsesjonskraft til myndighetsbestemte priser	241	218
Industrikraft til myndighetsbestemte priser	1 773	1 685
Lange kommersielle kontrakter	1 495	1 400
Dynamisk sikring	28	1 398
Trading og origination	561	519
Annet/elimineringer	-952	-816
<b>Sum</b>	<b>13 072</b>	<b>11 386</b>

Statkraft-konsernet har langsiktige fysiske salgskontrakter med kraftkrevende industri og treforedlingsindustrien til priser fastsatt av Stortinget, samt leveringsforpliktelser til kommuner som har rett til å kjøpe kraft til konsesjonspris:

Tall i TWh	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Industriavtaler til myndighetsbestemte priser	11,3	9,3	9,3	9,3	1,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,3
Konsesjonsavtaler	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2
<b>Sum faste salgskontrakter</b>	<b>14,5</b>	<b>12,5</b>	<b>12,5</b>	<b>12,5</b>	<b>4,7</b>	<b>3,7</b>	<b>3,7</b>	<b>3,7</b>	<b>3,7</b>	<b>3,5</b>

#### Pris og volum for konsesjonskraft og myndighetsbestemte kontrakter

	2006	2005
Konsesjonskraft – Volum (TWh)	2,5	2,7
Konsesjonskraft – Pris (øre/kWh)	8,3	8,1
Myndighetsbestemte kontrakter – Volum (TWh)	13,1	14,3
Myndighetsbestemte kontrakter – Pris (øre/kWh)	13,5	11,8

Industrikontraktene på myndighetsbestemte vilkår løper i all hovedsak ut fortløpende frem til 2011. Etter hvert som de myndighetsbestemte kontraktene har gått ut, er de for en stor del erstattet av kommersielle avtaler. Det samlede volumet som skal leveres til industrien på kommersielle kontrakter i perioden 2007–2020 er om lag 165 TWh.

I tillegg har Statkraft andre fysiske kontraktsforpliktelser av varierende varighet både til innenlandske og utenlandske kunder. I forbindelse med byggingen av gasskraftverkene i Norge og Tyskland har Statkraft inngått langsiktige avtaler om kjøp av gass fra henholdsvis Statoil og Wingas. Statkraft har forøvrig ingen langsiktige fysiske kjøpsforpliktelser av vesentlig betydning. Det omsatte energivolumet i 2006 gjelder i sin helhet det nordiske hjemmemarkedet.

**04**  
 MAGASIN-  
 BEHOLDNING OG  
 PRODUKSJON  
 (IKKE REVIDERT)

Tall i TWh	Magasinbeholdning per 31.12.			Maksimal kapasitet	Produksjon <sup>1</sup>			Middel
	2006	2005	2004		2006	2005	2004	
Konsern	23,3	29,8	30,1	38,1	45,7	48,5	9,4	42,4

<sup>1</sup> Etter tap. Produksjonen i 2004 gjelder perioden 01.10.–31.12.

I et normalår vil magasinbeholdningen variere omkring en middelbeholdning med -11 TWh ved et minimumsnivå i april og +5 TWh ved et maksimumsnivå i oktober. Tilsiget har i 2006 vært under normalen. Magasinbeholdningen ved årsslutt var lavere enn normalt.

**05**  
 ANDRE  
 DRIFTSINNTEKTER

Beløp i mill. kroner	2006	2005	2004*
Inntekter ved utleie av kraftverk	110	104	17
Inntekter fra nettvirksomhet	1 403	1 295	426
Inntekter fra sluttbrukervirksomhet	769	531	144
Inntekter fra fjernvarmevirksomhet	265	234	76
Øvrige leieinntekter og salg av tjenester	460	417	66
Gevinst/tap ved salg av driftsmidler	22	36	997
Erstatninger	124	1 018	7
Sum	3 153	3 635	1 733

\* Gjelder perioden 01.10.–31.12.

I erstatninger for 2006 inngår inntektsført forsikringsoppgjør for vanntap i forbindelse med havari ved Svartisen og Bleikvassli på 38 millioner kroner.

I erstatninger for 2005 inngår kompensasjon fra Nuon på 1006 millioner kroner knyttet til avtale om å terminere forpliktelsen konsernets vindparker hadde til å selge grønne sertifikater. Det nederlandske selskapet Nuon var forpliktet til å kjøpe disse sertifikatene fra vindparkene i 15 år fra hver av parkene. Nuon har beholdt retten til 50 % av fortjenesten fra fremtidig salg av grønne sertifikater fra vindparkene.

**06**  
 LØNN OG ANDRE  
 PERSONALKOSTNADER

Beløp i mill. kroner	2006	2005	2004*
Lønn	966	838	287
Arbeidsgiveravgift	174	157	50
Pensjonskostnader	109	265	71
Andre ytelser	64	82	47
Sum	1 313	1 342	455

\* Gjelder perioden 01.10.–31.12.

Gjennomsnittlig antall årsverk i 2006 var for konsernet 2055.

Statkraft er organisert i tre forretningsområder og tre stabs- og støttefunksjoner. Hver av disse enhetene ledes av en konserndirektør som rapporterer til konsernsjefen. Konsernsjefen og konserndirektørene utgjør konsernledelsen.

**Lønn og andre ytelser til ledende ansatte**

Beløp i hele kroner	Lønn	Bonus	Natural- ytelser	Lønn og andre ytelser
Bård Mikkelsen, konsernsjef	2 762 438	-	232 906	2 995 344
Jørgen Kildahl, konserndirektør	1 823 034	200 000	169 794	2 192 828
Jon G. Brandsar, konserndirektør	1 484 757	200 000	150 950	1 835 707
Ingelise Arntsen, konserndirektør	1 617 431	200 000	141 420	1 958 851
Eli Skrøvset, konserndirektør	1 407 798	190 000	149 185	1 746 983
Stein Dale, konserndirektør	1 448 972	200 000	141 432	1 790 404
Ragnvald Nærø, konserndirektør	1 631 420	180 000	129 022	1 940 442

Hver av medlemmene i konsernledelsen, unntatt konsernsjefen, har en bonusordning som kan gi en årlig utbetaling på inntil 200 000 kroner. Bonusen utbetales basert på oppnåelse av individuelt fastsatte mål.

Naturalytelser består av bilordning, fri telefon og hjemmekontor.

Konsernledelsen har ikke motatt godtgørelser eller økonomiske fordeler fra andre foretak i samme konsern enn det som er vist over. Det er ikke gitt tilleggsgodtgjørelse for spesielle tjenester utenfor de normale funksjoner for en leder.

**Godtgjørelse til styret og revisjonskomité**

Beløp i hele kroner	Styregodtgjørelse	Revisjonskomité
Arvid Grundekjøn, styreleder	310 000	-
Marit Büch-Holm, nestleder	260 000	70 000
Olav Fjell, styremedlem	205 000	-
Halvor Stenstadvold, styremedlem	205 000	50 000
Aud Mork, styremedlem	205 000	-
Gunn Wærsted, styremedlem	205 000	-
Astri Botten Larsen, representant for de ansatte	205 000	50 000
Thorbjørn Holøs, representant for de ansatte	205 000	-
Odd Vanvik, representant for de ansatte	205 000	-

Styret har ikke avtaler om annet vederlag enn styrehonorar, og det er heller ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til fordel for medlemmer av styret.

Opplyst vederlag tilsvarer årlig honorar som vedtas pr 1. juli.

Halvor Stenstadvold har i tillegg mottatt 10 000 kroner for arbeid utført i kunstkomiteen.

**Pensjonsavsetning ledende ansatte**

Beløp i hele kroner	Pensjoner*
Bård Mikkelsen, konsernsjef	2 315 996
Jørgen Kildahl, konserndirektør	686 204
Jon G. Brandsar, konserndirektør	547 105
Ingelise Arntsen, konserndirektør	497 385
Eli Skrøvset, konserndirektør	342 066
Stein Dale, konserndirektør	403 751
Ragnvald Nærø, konserndirektør	1 064 892

\* Årets regnskapsmessige avsetning for pensjonsordning

Konsernsjefen har en pensjonsalder på 65 år med en pensjonsytelse på 66 % av årslønnen. Ved fylte 62 år kan konsernsjefen fratre sin stilling etter eget eller selskapets ønske. Dersom denne retten utøves, tilbys konsernsjefen stilling som rådgiver i selskapet med 66 % lønnsytelse frem til pensjonsalder.

Medlemmene av konsernledelsen har en pensjonsalder på 65 år med rett til 66 % av årslønnen. I perioden mellom 60 og 65 år har medlemmene av konsernledelsen avtaler som innebærer en gjensidig rett til nedtrapping av arbeidsoppgaver og arbeidsvederlag.

Konsernsjefen og konsernledelsen har ikke vederlagsordninger ved opphør utover det som er omtalt ovenfor. Det eksisterer heller ingen lån eller sikkerhetsstillelser.

07  
PENSJONS-  
FØRHOLD**KOLLEKTIVE PENSJONSORDNINGER I KONSRNET**

Selskapene i Statkraft-konsernet har offentlige tjenestepensjonsordninger for sine ansatte. Skagerak Energi konsern har sine ordninger i egen pensjonskasse, mens resten av konsernet har sine ordninger i Statens Pensjonskasse. Utenlandske datterselskap har pensjonsordninger tilpasset lokale lover og regler.

Pensjonsordningene omfatter alders-, uføre-, ektefelle- og barnepensjon. Ordningene dekker ytelser av pensjonsgrunnlag opp til 12G på 66 prosent av pensjonsgrunnlag ved full opptjening.

Pensjonsytelsene samordnes med folketrygdens ytelser. Alle ordningene har medlemskap i overføringsavtalen. For øvrig har alle selskapene avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP) fra 62 år.

Ordningen i Statens Pensjonskasse er ikke fondsbasert, og utbetalingen av pensjonene er garantert av staten (pensjonsloven § 1). Det simuleres derfor en forvaltning av fondsmidler ("fiktive fond") som om midlene var plassert i langsiktige statsobligasjoner. I simuleringen legges det til grunn at obligasjonene holdes til utløpstidspunkt.

**ANDRE ORDNINGER**

Statkraft SF hadde tidligere supplerende ordning for alders- og etterlattepensjon i egne pensjonskasse. Ordningen er opphørt og det er utstedt fripoliser til dekning av pensjonskassens gjenværende forpliktelser.

**Usikrede pensjonsforpliktelser.** Selskapene som representerer en viderføring av virksomheten i Statkraft SF (heretter omtalt som Statkraft) har i tillegg til de ovennevnte avtalene også inngått pensjonsavtaler som gir alle ansatte med pensjonsgrunnlag over 12G alders- og uførepensjon på 66 prosent av pensjonsgrunnlag overskytende 12G. For konsernledelsen gir ordningen også etterlatte- og barnepensjon. Disse pensjonene dekkes over driften. I tillegg har Statkraft en etterlattepensjonsordning, som er en fortsettelse av ordningen i Statkrafts pensjonskasse (som opphørte i 2003). Ordningen omfatter ikke medarbeidere ansatt etter 1. oktober 2003.

Portefølje	Andel	Beskrivelse investeringsstrategi	Avkastning 2006
Statens Pensjonskasse – Statkraft	37,8 %	Pensjonsinnskudd i Statens Pensjonskasse settes inn på et fiktivt fond for beregning av årlig avkastning. Det årlige pensjonsinnskuddet og eventuelt overskytende avkastningen fra det fiktive fondet plasseres i 10 års statsobligasjoner. Replassering av midler kan gjøres i 1-, 3-, 5- eller 10 års statsobligasjon, samt inntil 35 % av porteføljens verdi i Statens Pensjonsfond – Utland.	4,7 %
Statens Pensjonskasse – TEV	6,0 %	Som beskrevet over for Statkraft	4,4 %
Trondheim kommunale pensjonskasse på vegne av Trondheim Energiverk	16,0 %	Rentebærende norske og utenlandske papirer og aksjer samt utlån til medlemmer	7,2 %
Skageraks Pensjonskasse	40,2 %	Diversifisert portefølje av norske og utenlandske rentebærende papirer, pantelån til medlemmer, aksjer (maks 25 %) hedgefond (maks 7 %) og eiendom (maks 10 %) gjennom eksterne forvaltere	7,0 %
Sum	100 %		

Ved beregning av årets netto pensjonskostnad og netto pensjonsmidler (forpliktelse) er følgende forutsetninger lagt til grunn:

	31-12-06	01-01-06	2005	2004
Årlig diskonteringsrente	4,4 %	4,2 %	4,5 %	5,1 %
Lønnsregulering	4,0 %	2,7 %	2,7 %	3,3 %
Regulering av løpende pensjoner	4,0 %	2,4 %	2,4 %	2,9 %
Regulering av folketrygdens grunnbeløp	4,0 %	2,4 %	2,4 %	2,9 %
Forventet frivillig avgang				
· Opp til 45 år	2,5 %	2,5 %	2,5 %	2,5 %
· Mellom 45 og 60 år	0,5 %	0,5 %	0,5 %	0,5 %
· Over 60 år	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Forventet avkastning	4,4–6,0 %	4,2 %	4,5 %	5,7 %
Inflasjonsrate	2,25 %	1,50 %	1,5 %	2,5 %
Uttakstilbøylighet AFP	20 %	20 %	20–25 %	20–25 %

Forutsetninger pr 1. januar 2006 er lagt til grunn for beregning av pensjonsmidler- og forpliktelse pr 1. januar 2006 samt kostnad gjennom året.

Forutsetninger pr 31. desember 2006 er tilpasset veiledning fra norsk regnskapsstiftelse og lagt til grunn for beregning av pensjonsmidler- og forpliktelse pr 31. desember 2006 og beregnet estimatavvik pr 31. desember 2006.

**SAMMENSTILLING AV PERIODENS PENSJONSKOSTNAD**

Beløp i mill. kroner	2006	2005	2004*
Nåverdi av opptjente pensjonsrettigheter i året	90	94	16
Rentekostnader på pensjonsforpliktelsen	102	102	27
Årets brutto pensjonskostnad	192	196	43
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-83	-82	-23
Resultatført virkning av estimatendringer	-	97	50
Resultatført virkning av planendringer	-	2	1
Opphør ordning i Statkraft pensjonskasse	-	53	-
Årets netto pensjonskostnad	109	265	71

\* Gjelder perioden 1.10–31.12

Beløp i mill. kroner	2006	2005	2004
Pensjonsforpliktelser brutto	3 214	2 339	2 138
Pensjonsmidler i pensjonskassene	-2 105	-1 887	-1 802
Netto pensjonsforpliktelser	1 109	452	336
Ikke amortiserte estimatavvik	-	-199	-178
Ikke resultatført planendring	-	-17	-17
Arbeidsgiveravgift	156	39	29
Netto balanseførte pensjonsforpliktelser	1 266	275	170
Pensjonsforpliktelse	-1 266	-312	-260
Pensjonsmidler	-	37	90

**Spesifikasjon av balanseført pensjonsforpliktelse som følge av føring av estimatavvik og planendring mot egenkapital**

Beløp i mill. kroner	2006
Ikke amortisert estimatavvik pr 01.01.06 (implementeringseffekt ved overgang til IAS 19)	290
Estimatavvik pr 31.12.06	748
Total økt bokført pensjonsforpliktelse inkl arbeidsgiveravgift med føring mot egenkapital og utsatt skatt i 2006	1 038

**08**  
 ERSTATNINGER  
 OG KONSESJONS-  
 AVGIFTER

Beløp i mill. kroner	2006	2005	2004*
Konsesjonsavgifter	255	256	58
Erstatninger	76	86	31
Sum	331	342	89

\* Gjelder perioden 1.10–31.12

Konsesjonsavgifter prisjusteres med konsumprisindeksen ved første årsskifte fem år etter at konsesjonen ble gitt og deretter hvert femte år. Årlige og varige erstatningsutbetalinger til kompensasjon for skade eller ulempe som er påført ved vannkraft-utbygginger, prisjusteres etter samme regler som for konsesjonsavgifter.

Etter endring av regnskapsprinsipp for årlige erstatninger og frikraft til grunneiere pr 1. januar 2006, er disse forpliktelsene avsatt for i balansen. Balanseført verdi av anleggsinvesteringene, klassifisert som tomt, økes tilsvarende. Implementeringseffekten pr 1. januar 2006 utgjør 788 millioner kroner.

Nåverdien av konsesjonsforpliktelsene, som ikke er avsatt for i regnskapet, er for konsernet beregnet til 6400 millioner kroner diskontert med en rente på 4 % i henhold til forskrift om justering av konsesjonsavgifter, årlige erstatninger og fond mv.

**09**  
 ANDRE  
 DRIFTSKOSTNADER

Beløp i mill. kroner	2006	2005	2004*
Materialer	182	141	41
Konsulenter og innleid arbeidskraft	489	789	215
Kostnader kraftverk drevet av andre	157	193	70
Øvrige driftskostnader	732	742	130
Sum	1 560	1 865	456

\* Gjelder perioden 01.10.–31.12.

Som følge av endring av regnskapsprinsipp for periodisk vedlikehold, blir en større andel av vedlikeholdet balanseført med tilhørende reduksjon i andre driftskostnader.

**10**  
HONORAR TIL  
EKSTERN REVISOR

Deloitte Statsautoriserte Revisorer er revisor for konsernet Statkraft, og reviderer alle datterselskaper. Totale honorarer til konsernrevisor for revisjon og øvrige tjenester utgjør som følger:

Beløp i hele kroner	2006	2005
Lovpålagt revisjon	6 723 000	5 415 000
Andre attestasjonstjenester	932 000	1 205 000
Skatterådgivning	650 000	672 000
Øvrige tjenester	190 000	599 000
<b>Sum</b>	<b>8 495 000</b>	<b>7 891 000</b>

Lovpålagt revisjon inkluderer revisjon av IFRS åpningsbalanse pr 1. januar 2006 med 1 267 000 kroner. Se note 9 Andre driftskostnader.

Honorar for lovpålagt revisjon av morselskapet utgjør 1 697 000 kroner. Tallet inkluderer revisjon av IFRS åpningsbalanse pr 1. januar 2006 med 563 000 kroner.

**11**  
FINANSINNTEKTER  
OG -KOSTNADER

FINANSINNTEKTER	2006	2005	2004*
Beløp i mill. kroner			
Renteinntekter	218	190	112
Andre finansinntekter	54	618	427
<b>Sum</b>	<b>272</b>	<b>808</b>	<b>539</b>

\* Gjelder perioden 01.10.–31.12.

Andre finansinntekter i 2005 inkluderer 272 millioner kroner i gevinst i forbindelse med salg av Hedmark Energi AS samt kompensasjon på 62 millioner kroner knyttet til fragivelse av retten til å benytte en opsjon knyttet til et kraftverk.

FINANSKOSTNADER	2006	2005	2004*
Beløp i mill. kroner			
Rentekostnader til Statkraft SF	1 150	1 423	460
Rentekostnader	559	556	193
Andre finanskostnader	378	333	329
<b>Sum</b>	<b>2 087</b>	<b>2 312</b>	<b>982</b>

\* Gjelder perioden 01.10.–31.12.

Andre finanskostnader i konsernet i 2006 består hovedsakelig av netto urealisert valutatap på inngåtte kontrakter som sikrer fremtidige kontantstrømmer i euro og svenske kroner.

Andre finanskostnader i 2005 inkluderer 207 millioner kroner i netto realisert tap i forbindelse med tilbakekjøp av obligasjoner og tilhørende rentebytteavtaler.

**12**  
SKATTER

SKATTEKOSTNAD BESTÅR AV	2006	2005	2004*
Beløp i mill. kroner			
Overskuddsskatt	2 540	1 898	47
Grunnrenteskatt	1 148	680	64
Korreksjon tidligere års ligning	-89	17	-1
Endring utsatt skatt	-58	234	-371
<b>Sum skattekostnad i resultatregnskapet</b>	<b>3 541</b>	<b>2 829</b>	<b>-261</b>

<b>Betalbar overskuddsskatt</b>			
Beregnet overskuddsskatt årets resultat	2 814	1 973	47
Skattevirkning av konsernbidrag	-1 881	-474	-
<b>Betalbar overskuddsskatt før utligning mot årets naturressursskatt</b>	<b>933</b>	<b>1 499</b>	<b>47</b>

<b>Betalbar skatt i balansen</b>			
Naturressursskatt	571	561	140
Grunnrenteskatt	1 148	680	64
Overskuddsskatt som overstiger naturressursskatt	362	938	406
Korreksjonsskatt	36	-	-
Skyldig skatt tidligere inntektsår	44	18	-
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>2 161</b>	<b>2 197</b>	<b>610</b>

\* Gjelder perioden 01.10.–31.12.



## AVSTEMMING AV NOMINELL SKATTESATS MOT EFFEKTIV SKATTESATS

Beløp i mill. kroner	2006	2005	2004*
Resultat før skattekostnad	9 826	8 449	1 793
Forventet skattekostnad etter nominell sats 28 %	2 751	2 366	502
<b>Skatteeffekter av:</b>			
Grunnrenteskatt	1 264	842	64
Satsforskjeller i utlandet	-11	2	-
Resultat tilknyttede selskaper	-472	-445	-20
Virkning av fritaksmetoden	-	-	-399
Skattefrie inntekter	-8	-69	-94
Endringer vedrørende tidligere år	-89	17	-1
Andre permanente forskjeller, netto	106	116	-313
Skattekostnad	3 541	2 829	-261
Effektiv skattesats	36,0 %	33,5 %	-15 %

\* Gjelder perioden 01.10.–31.12.

## SPESIFIKASJON AV MIDLERTIDIGE FORSKJELLER OG FREMFØRBART UNDERSKUDD

Nedenfor er det gitt en spesifikasjon av midlertidige forskjeller og fremførbart underskudd, samt beregning av utsatt skattefordel, jf. note 14. Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynliggjort at den vil bli utnyttet. I utsatt skattefordel knyttet til driftsmidler er det inkludert midlertidige forskjeller i både overskuddsbeskatningen og grunnrentebeskatningen. Netto utsatt skattefordel som er presentert som en immateriell eiendel, gjelder selskap som etter skattereglene behandles som en skatteenhet. Endring utsatt skatt/skattefordel i konsernet fra 2004 til 2005 samsvarer ikke med endring i midlertidige forskjeller, grunnet utsatt skatt i oppkjøpte selskap, samt omregningseffekter. Endring utsatt skatt/skattefordel i konsernet fra 2005 til 2006 samsvarer ikke med endring i midlertidige forskjeller grunnet utsatt skatteeffekt av implementering av IFRS knyttet til pensjoner og driftsmidler.

For konsernet presenteres utsatt skattefordel og utsatt skatt knyttet til ulike skattesubjekter/regimer hver for seg.

Beløp i mill. kroner	2006	2005	2004
Omløpsmidler/kortsiktig gjeld	-26	990	292
Driftsmidler	-198	-1 804	-1 441
Pensjonsforpliktelser	-1 374	-358	-270
Andre langsiktige poster	-571	-403	-291
Fremførbare underskudd/godtgjørelse	-666	-609	-121
Sum midlertidige forskjeller og fremførbare underskudd	-2 835	-2 184	-1 831
Midlertidige forskjeller grunnrentebeskatning	-	262	128
Fremførbart negativ grunnrenteinntekt	-	-183	-1 530
Sum midlertidige forskjeller og fremførbart grunnrenteinntekt	-2 835	-2 105	-3 233
Total utsatt skattefordel	-803	-744	-794
Anvendt skattesats	40/28 %	40/28/20 %	40/28/20 %

## SPESIFIKASJON AV MIDLERTIDIGE FORSKJELLER SOM IKKE KAN UTLIGNES

Nedenfor er det gitt en spesifikasjon av midlertidige forskjeller og utsatt skatt i konsernet som ikke er utlignet mot utsatt skattefordel, jf. note 22.

Beløp i mill. kroner	2006	2005	2004
Merverdier oppkjøpte selskap	11 858	11 691	8 337
Kortsiktig gjeld	404	309	-
Driftsmidler	675	492	-
Andre langsiktige poster	1 488	1 383	1 100
Midlertidige forskjeller grunnrentebeskatning	2 537	1 011	1 275
Fremførbart grunnrenteinntekt	-1 018	-115	-159
Sum midlertidige forskjeller og fremførbart grunnrenteinntekt	15 944	14 771	10 553
Total utsatt skatt (15/26/27/28/55 %)	5 614	5 204	3 944

## Forklaring anvendte skattesatser:

- 28 % – Selskapsskattesats i Norge og Sverige
- 26 % – Selskapsskattesats Finland
- 40 % – Selskapsskattesats Tyskland
- 27 % – Grunnrenteskattesats Norge
- 55 % – Marginalskattesats Norge (grunnrenteskattesats + selskapsskattesats)
- 15 % – Benyttet på merverdier på kraftproduksjon i oppkjøpte norske selskaper

### 13 ANDELER AV RESULTAT-POSTER VEDRØRENDE EIERANDELER I KRAFTVERK DREVET AV ANDRE

I kraftselskaper hvor Statkraft Energi AS har eierandeler uten driftsansvar, jf. note 15, tar selskapet ut for eget salg en andel av vedkommende kraftselskaps kraftproduksjon som tilsvarer Statkraft Energi AS' eierandel. Denne kraften inngår som en del av ordinært kraftsalg på lik linje med kraft som produseres i egendrevne verk. Unntatt er pålagt salg av konsesjonskraft som ivaretas av vedkommende kraftselskap, og hvor salgsinntekten fordeles til eierne.

Ved slikt eierfellesskap fordeles vedkommende kraftselskaps driftskostnader og driftsinntekter knyttet til salg av konsesjonskraft med videre på eierne gjennom løpende avregning. Nedenfor følger en oversikt over Statkraft Energi AS' andel av resultatposter i disse kraftselskapene. Beregnet inntekt fremkommer som Statkrafts faktiske uttak av kraft fra eierandelene, multiplisert med gjennomsnittlig pris for salgbar produksjon, samt Statkrafts andel av konsesjonskraftinntektene. Tallene inngår i respektive linjer i resultatregnskapet.

14  
IMMATERIELLE  
EIENDELER

Beløp i mill. kroner	2006	2005	2004*
Kraftsalg	1 297	856	162
Andre driftsinntekter	11	9	4
Overføringskostnader	-52	-42	-4
<b>Netto driftsinntekter</b>	<b>1 255</b>	<b>823</b>	<b>162</b>
Erstatninger og konsesjonsavgifter	20	20	4
Andre driftskostnader	96	122	47
Ordinære avskrivninger	72	72	19
Eiendomsskatt	38	33	7
Driftskostnader	226	247	77
<b>Driftsresultat</b>	<b>1 029</b>	<b>576</b>	<b>85</b>

\* Gjelder perioden 01.10.–31.12.

Beløp i mill. kroner	2006	2005	2004
Fallrettigheter mv.	5 222	5 083	1 650
Utsatt skattefordel	803	744	794
Goodwill	127	149	136
Annet	103	-	-
<b>Sum</b>	<b>6 255</b>	<b>5 976</b>	<b>2 580</b>

Utsatt skattefordel er nærmere omtalt i note 12.

Beløp i mill. kroner	Rettigheter	Goodwill	Annet	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2006	5 207	291	9	5 507
Tilgang 2006	6	-	86	92
Avgang 2006	-	-	-	-
Reklassifisering	-49	-	-	-49
Valutaeffekter	207	-6	12	213
Akkumulert avskrivning 31.12.2006	-150	-158	-4	-312
Balanseført verdi 31.12.2006	5 222	127	103	5 451
Årets ordinære avskrivning	21	15	-	36

Antatt økonomisk levetid 7 år til uendelig 5–25 år

## FORSKNING OG UTVIKLING

Konsernets forsknings- og utviklingsaktiviteter består av aktiviteter knyttet til nye energikilder og videreutvikling av eksisterende anlegg og teknologier. I forskningsaktiviteter knyttet til nye energikilder inngår generelle forskningsprosjekter. Prosjektene har som formål å gi mer viten om teknologi eller annet som kan gi grunnlag for fremtidige aktiviteter/prosjekter rettet mot hydrogen, bølgekraft og saltkraft med mer. For å tilegne seg ny kunnskap og utvikle nye metoder innenfor energidistribusjon og vedlikehold, har konsernet også forsknings- og utviklingsaktiviteter rettet mot eksisterende anlegg/energi kilder. Forsknings- og utviklingsaktiviteter som har pågått i 2006 omfatter i det vesentlige forskning og det er samlet resultatført 37,5 millioner kroner.

15  
VARIGE  
DRIFTSMIDLER

Beløp i mill. kroner	Regulerings- anlegg	Turbiner, generatorer, mv	Nettanlegg	Andeler i kraftverk drevet av andre	Fjellrom, bygg, vei, bru og kaianlegg	Anlegg under utførelse	Annet*	Sum
Anskaffelseskost								
01.01.2006	24 265	19 884	9 457	3 093	6 446	1 797	2 507	67 449
Konsolidering av nye selskaper	-	-	-	-	40	-	-	40
Implementering nye regnskapsprinsipper	305	211	10	-	897	553	17	1 993
Tilgang 2006	386	406	214	9	9	2 185	350	3 559
Avgang 2006	-	-6	-73	-	-12	-	-200	-290
Balanseførte byggelånsrenter	-	-	-	-	-	53	-	53
Valutaeffekter	24	24	71	-	41	13	-	174
Akk. av-/nedskrivninger 31.12.2006	-4 247	-9 240	-4 323	-830	-1 863	-7	-1 376	-21 885
Balanseført verdi 31.12.2006	20 733	11 280	5 356	2 273	5 559	4 594	1 298	51 093
Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	259	476	345	83	116	-	186	1 465
Akk. avskrivninger av implementeringseffekt nye regnskapsprinsipper	-39	-52	-	-	-	-	-7	-98
Avskrivningstid	30–75 år	15–40 år	25–35 år	5–50 år	50–75 år	-	3–40 år	-

\* I posten Annet inngår i hovedsak fjernvarmeanlegg, bygninger, kontor- og datautstyr, elektrotekniske anlegg og kjøretøyer.

Nedenfor følger en nærmere spesifikasjon av levetiden for de ulike balanseførte eiendelene:

	Avskrivningstid		Avskrivningstid
Fallrettigheter	evig	Nettanlegg	
Damanlegg		– transformator	35
– fyllingsdammer, betongdammer	75	– apparatanlegg, høyspent	35
– øvrige dammer	30	Bygninger (adm. mv.)	50
Tunnelsystemer	75	Øvrige faste anlegg	
Maskintekniske installasjoner		– varige	20
– rørgater	40	– mindre varige	10
– aggregater (turbin, ventil)	40	Diverse løsøre	5
– øvrige maskintekniske anlegg	15	Tomter	evig
Fjellrom	75	Kontor- og datautstyr	3
Veier, broer og kaier	75	Inventar og utstyr	5
Elektrotekniske anlegg		Transportmidler	8
– transformator/generator	40	Anleggsmaskiner	12
– apparatanlegg (høyspent)	35	Småbåter	10
– kontrollanlegg	15		
– driftsentral	15		
– samband	10		

Kraftverk med delt eierskap, eller hvor andre har rettigheter til å ta ut en andel av kraftproduksjonen mot kostnadsdekning, er ført opp med konsernets relative andel.

Fylkeskommuner og offentlig eide energiselskaper har følgende rettigheter til uttak av kraft i kraftanlegg som drives av Statkraft Energi AS:

	Andres andeler
Kraftverk	
Eidfjord	35,00 %
Folgefonn	14,94 %
Grytten	12,00 %
Kobbelv	17,50 %
Leirdøla	35,00 %
Svartisen	30,00 %
Svorka	50,00 %
Ulla-Førre	26,50 %
Vikfalli	12,00 %

Konsernet har følgende eierandeler i kraftselskaper som drives av andre:

Beløp i mill. kroner	Eierandel	Andel varige driftsmidler
Åurlandsverkene <sup>1</sup>	7,00 %	345
Mørkfoss-Solbergfoss <sup>1</sup>	33,33 %	39
Røldal-Suldal Kraft AS <sup>1,2</sup>	8,74 %	-
I/S Sira-Kvina kraftselskap <sup>3</sup>	46,70 %	1 230
Kraftverkene i Orkla <sup>4</sup>	48,60 %	659
Sum		2 273

<sup>1</sup> Eies av Statkraft Energi AS.

<sup>2</sup> Statkraft Energi AS eier 8,74 % av aksjene i Røldal-Suldal Kraft AS, som igjen eier 54,79 % i kraftverket IS Røldal-Suldal Kraft. Statkrafts indirekte eierandel i interessentskapet er dermed 4,79 %.

<sup>3</sup> Eies av Statkraft Energi AS og Skagerak Energi AS.

<sup>4</sup> Eies av TEV.

RESULTAT  
BALANSE  
KONTANTSTRØMOPPSTILLING  
REGNSKAPSPRINSIPPER  
→ NOTER  
REVISORS BERETNING

## 16 EIERANDELER I DATTERSELSKAPER OG TILKNYTTETE SELSKAPER

### AKSJER I KONSOLIDERTE DATTERSELSKAPER

Navn	Forretningskontor	Morselskap	Stemmeandel
Statkraft Energi AS	Oslo	Statkraft AS	100,0 %
Baltic Cable AS	Malmö	Statkraft Energi AS	66,7 %
Statkraft Carbon Invest AS	Oslo	Statkraft AS	100,0 %
Statkraft Financial Energy AB	Stockholm	Statkraft AS	100,0 %
Statkraft Markets GmbH	Düsseldorf	Statkraft AS	100,0 %
Statkraft Markets Hungaria LLC	Budapest	Statkraft Markets GmbH	100,0 %
Statkraft Southeast Europe Ltd	Sofia	Statkraft Markets GmbH	100,0 %
Statkraft Energy Austria GmbH	Wien	Statkraft Markets GmbH	100,0 %
Statkraft Markets BV	Amsterdam	Statkraft Markets GmbH	100,0 %
Statkraft Markets Financial Services GmbH	Düsseldorf	Statkraft Markets GmbH	100,0 %
Statkraft Holding Knapsack GmbH	Düsseldorf	Statkraft Markets GmbH	100,0 %
Knapsack Power GmbH & Co KG	Düsseldorf	Statkraft Holding Knapsack GmbH	100,0 %
Knapsack Power Verwaltungs GmbH	Düsseldorf	Statkraft Markets GmbH	100,0 %
Statkraft Holding Herdecke GmbH	Düsseldorf	Statkraft Markets GmbH	100,0 %
Statkraft Suomi Oy	Kotka	Statkraft AS	100,0 %
Ahvionkoski Oy	Kotka	Statkraft Suomi Oy	100,0 %
Statkraft Sverige AB	Stockholm	Statkraft AS	100,0 %
Graninge AB	Stockholm	Statkraft Sverige AB	100,0 %
Gidekraft AB	Stockholm	Statkraft Sverige AB	90,1 %
Statkraft Development AS	Oslo	Statkraft AS	100,0 %
Smøla Vind AS	Oslo	Statkraft Development AS	100,0 %
Smøla Vind 2 AS	Oslo	Statkraft Development AS	100,0 %
Hitra Vind AS	Oslo	Statkraft Development AS	100,0 %
Kjøllefjord Vind AS	Oslo	Statkraft Development AS	100,0 %
Fairwind Statkraft Orkney Ltd	Orkenøyene	Statkraft Development AS	75,0 %
Statkraft UK Ltd	London	Statkraft AS	100,0 %
Statkraft Regional Holding AS	Oslo	Statkraft AS	100,0 %
Skagerak Energi AS	Porsgrunn	Statkraft Regional Holding AS	66,6 %
Skagerak Kraft AS	Porsgrunn	Skagerak Energi AS	100,0 %
Skagerak Nett AS	Sandefjord	Skagerak Energi AS	100,0 %
Skagerak Elektro AS	Porsgrunn	Skagerak Energi AS	100,0 %
Telekraft AS	Porsgrunn	Skagerak Energi AS	100,0 %
Skagerak Linje Team AS	Porsgrunn	Skagerak Energi AS	100,0 %
Nota AS	Porsgrunn	Skagerak Energi AS	100,0 %
Grunnåi Kraftverk AS	Porsgrunn	Skagerak Energi AS	55,0 %
Trondheim Energiverk AS	Trondheim	Statkraft Regional Holding AS	100,0 %
Enita AS	Trondheim	Trondheim Energiverk AS	100,0 %
Trondheim Energiverk Fjernvarme AS	Trondheim	Trondheim Energiverk AS	100,0 %
Trondheim Energiverk Kraft AS	Trondheim	Trondheim Energiverk AS	100,0 %
Itene AS	Trondheim	Trondheim Energiverk AS	100,0 %
Trondheim Energiverk Kraftsalg AS	Trondheim	Trondheim Energiverk AS	100,0 %
Trondheim Energiverk Nett AS	Trondheim	Trondheim Energiverk AS	100,0 %
Trondheim Energiverk Eiendom AS	Trondheim	Trondheim Energiverk AS	100,0 %
Sluppen Eiendom AS	Oslo	Statkraft Regional Holding AS	100,0 %
Statkraft Energy Enterprise AS	Oslo	Statkraft AS	100,0 %
Statkraft Invest AB	Malmö	Statkraft Energy Enterprise AS	100,0 %
Statkraft Forsikring AS	Oslo	Statkraft AS	100,0 %
Småkraft AS	Oslo <sup>1</sup>		

<sup>1</sup> Småkraft eies med 20 % hver av Statkraft AS, Skagerak Kraft AS, Trondheim Energiverk Kraft AS, Agder Energi AS og Bergenshalvøens Kommunale Kraftselskap AS.

### AKSJER I TILKNYTTETE SELSKAPER OG FELLESKONTROLLERT VIRKSOMHET

Aksjer i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet av vesentlig størrelse er behandlet etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Dette gjelder følgende selskaper:

Navn	Forretningskontor	Eierandel	Stemmeandel
Bergenshalvøens Kommunale Kraftselskap AS (BKK)	Bergen	49,9 %	49,9 %
Agder Energi AS	Kristiansand	45,5 %	45,5 %
Fjordkraft AS <sup>1</sup>	Bergen	3,2 %	3,2 %
E.ON Sverige AB <sup>2</sup>	Malmö	44,6 %	43,4 %
Statkraft Norfund Power Invest AS (SN Power)	Oslo	50,0 %	50,0 %
Naturkraft AS	Bærum	50,0 %	50,0 %
Istad AS	Molde	49,0 %	49,0 %
Kraftwerksgesellschaft Herdecke GmbH & Co KG	Dusseldorf	50,0 %	50,0 %

<sup>1</sup> Fjordkraft AS eies av Statkraft Regional Holding AS (3,15 %), Bergenshalvøens Kommunale Kraftselskap AS (48,85 %) og Skagerak Energi AS (48 %) i fellesskap, og er ansett å være en felleskontrollert virksomhet for Statkraft-konsernet. Selskapet er behandlet etter egenkapitalmetoden i konsernet.

<sup>2</sup> Statkraft har opsjon på å kunne selge sine aksjer i E.ON Sverige AB til majoritetseieren E.ON innen utgangen av 2007 for cirka EUR 2 milliarder.

**BALANSEFØRT VERDI PR 31.12.06 OG ANDEL RESULTAT**

Beløp i mill. kroner	BKK	Agder	Fjordkraft	SN Power	Naturkraft
Inngående balanse	6 021	4 154	289	557	305
Resultatandel	401	244	35	5	-13
Merverdiavskrivninger	-14	-44	-28	-	-
Investering/salg	-	-	-	253	400
Utbytte	-308	-180	-7	-	-
Omregningsdifferanser <sup>1</sup>	-	-	-	-	-
Annet <sup>2</sup>	-221	-218	-	-	-
<b>Utgående balanse</b>	<b>5 879</b>	<b>3 956</b>	<b>289</b>	<b>815</b>	<b>693</b>
Merverdi 31.12.2006	2 392	2 608	173	-	-
Herav fallrettigheter som ikke avskrives	1 818	333	-	-	-

Beløp i mill. kroner	E.ON Sverige	Istad	Herdecke	Andre	Sum
Inngående balanse	17 106	310	21	30	28 793
Resultatandel	1 303	10	-11	-19	1 956
Merverdiavskrivninger	-189	-12	-	-	-287
Investering/salg	-	-	79	17	749
Utbytte	-585	-7	-	-	-1 087
Omregningsdifferanser <sup>1</sup>	1 231	-	-	-	1 231
Annet	4	-	-	78	-358
<b>Utgående balanse</b>	<b>18 870</b>	<b>301</b>	<b>89</b>	<b>106</b>	<b>30 997</b>

Merverdi 31.12.2006	4 869	134	-	-	7 154
Herav fallrettigheter som ikke avskrives	1 729	-	-	-	1 729

<sup>1</sup> Urealisert gevinst/tap som følge av valutakursendringer på investeringene føres som omregningsdifferanse mot egenkapitalen. Urealisert gevinst/tap på lån med svenske kroner som effektiv valuta, tatt opp i sammenheng med Statkrafts investering i E.ON Sverige AB, føres tilsvarende mot egenkapitalen da disse anses som sikring av nettoinvestering i utenlandsk valuta.

<sup>2</sup> Egenkapitaleffekt ved prinsippendring og estimatavvik pensjoner, ført direkte mot egenkapitalen.

**TILKNYTTETE SELSKAPER - 100 PROSENT-BASIS**

Oppstillingen nedenfor viser en oversikt over finansiell informasjon knyttet til Statkrafts største investeringer i tilknyttede selskaper på 100 prosent-basis. Tall er presentert i henhold til det enkelte selskaps regnskapsprinsipper.

Resultattall (ikke revidert)	E.ON Sverige (tall i SEK)			Agder			BKK		
	2006	2005	2004	2006	2005	2004	2006	2005	2004
Beløp i mill. kroner									
Driftsinntekter	26 293	26 133	24 578	4 584	3 076	2 726	3 554	3 291	2 852
Driftsresultat	5 522	6 164	6 232	1 515	891	1 021	1 505	1 444	1 162
Resultat før skatt og minoritetsinteresser	4 803	5 181	4 815	1 312	612	679	1 346	1 183	797
Årets resultat	3 442	3 591	3 479	607	280	439	824	663	477

Balansetall (ikke revidert)	E.ON Sverige			Agder			BKK		
	2006	2005	2004	2006	2005	2004	2006	2005	2004
Beløp i mill. kroner									
Anleggsmidler	70 704	69 304	73 129	9 938	9 876	9 732	14 375	14 462	14 929
Omløpsmidler	10 634	10 019	9 045	923	934	792	1 211	1 447	840
Eiendeler	81 338	79 323	82 174	10 861	10 810	10 524	15 586	15 909	15 769
Egenkapital	34 172	32 232	29 784	2 913	3 370	3 558	7 487	7 490	7 665
Minoritetsinteresser	2 047	2 039	2 036	-	-	-	22	17	26
Langsiktig gjeld og forpliktelser	37 683	36 724	42 038	5 741	4 977	4 369	6 220	6 697	6 832
Kortsiktig gjeld	7 436	8 328	8 316	2 207	2 463	2 597	1 857	1 705	1 246
Gjeld og egenkapital	81 338	79 323	82 174	10 861	10 810	10 524	15 586	15 909	15 769

Beløp i mill. kroner	2006	2005	2004
Lån til tilknyttede selskaper	40	28	-
Lån til Statkraft SF	453	439	-
Obligasjoner og øvrige langsiktige fordringer	810	364	599
Pensjonsmidler	-	37	90
Andre aksjer og andeler	157	242	1 846
<b>Sum</b>	<b>1 460</b>	<b>1 110</b>	<b>2 535</b>

Obligasjoner og øvrige langsiktige fordringer for konsernet inkluderer betalt naturressursskatt med 624 millioner kroner som senere kan avregnes mot betalbar overskuddsskatt.

**17**  
 ØVRIGE  
 FINANSIELLE  
 ANLEGGSMIDLER

**18**  
 FORDRINGER

Beløp i mill. kroner	2006	2005	2004
Kundefordringer	990	1 377	512
Periodiserte inntekter mv.	1 197	896	1 224
Rentebærende bundne midler	1 063	64	426
Andre fordringer	1 153	1 022	907
Kortsiktige fordringer konsernselskap	150	21	678
<b>Sum</b>	<b>4 553</b>	<b>3 380</b>	<b>3 747</b>

Kundefordringer er ført opp etter fradrag for avsetning til tap med 16 millioner kroner.

Rentebærende bundne midler er i hovedsak knyttet til sikkerhetsstillelse for negativ markedsverdi av derivatkontrakter knyttet til rente- og valutabytteavtaler (se note 20).

RESULTAT  
BALANSE  
KONTANTSTRØMOPPSTILLING  
REGNSKAPSPRINSIPPER  
→ NOTER  
REVISORS BERETNING

## 19 KORTSIKTIGE FINANSIELLE PLASSERINGER

Beløp i mill. kroner	2006	2005	2004
Rentefond	92	62	11
Aksjer og finansplasseringer	75	46	16
Obligasjoner	213	227	303
Sum	379	335	330

### Obligasjoner per debitorkategori:

Beløp i mill. kroner	2006	2005	2004
Forretnings-/sparebanker	83	65	84
Industri	39	49	19
Offentlig sektor	91	113	200
Sum	213	227	303

2006	Markedsverdi *	Modifisert durasjon	Gjennomsnittlig rente (%)
Forretnings-/sparebanker	83	1,16	4,05
Industri	39	3,55	3,59
Offentlig sektor	91	3,50	4,31
Sum	213		

\* Alle obligasjoner er i norske kroner og bokført til markedsverdi per 31. desember.

## 20 LIKVIDE MIDLER

Beløp i mill. kroner	2006	2005	2004
Pengemarkedsfond, sertifikater, gjeldsbrev og obligasjoner	59	489	2 000
Kontanter og bankinnskudd	1 699	3 885	3 241
Utenlandske sertifikater	-	-	51
Sum	1 758	4 374	5 292

Kontanter og bankinnskudd for 2006 inkluderer -303 millioner kroner (inkludert kapitaliserte renter) vedrørende cash collateral, og 308 millioner kroner i bundne midler hovedsakelig plassert på depotkonti knyttet til kraftomsetning over børs. Cash collateral er innbetalinger til/fra motparter som sikkerhet for netto urealiserte gevinster og tap Statkraft har på rente- og valutabytteavtaler. Siden slike gevinster/tap ikke regnskapsføres, er det som motpost ført 793 millioner kroner som annen rentefri gjeld, se note 24, og 1062 millioner kroner som fordringer, se note 18.

Statkraft-konsernet har langsiktige kommiterte kredittlinjer på inntil 5000 millioner kroner og kassekreditt på tilsammen 600 millioner kroner. Per 31.12.2006 var det ikke trukket på kredittlinjen eller kassekreditten.

## 21 EGENKAPITAL

Beløp i mill. kroner	Innskutt kapital	Opptjent kapital	Minoritets- interesse	Sum egenkapital
Stiftelse	0,1	-	-	0,1
Effekt ved konserndannelse 01.10.2004	31 553	1 303	3 860	36 716
Resultat 2004	-	2 040	14	2 054
Endring i omregningsdifferanse	-	-125	5	-120
Utgang minoritet	-	-	-20	-20
Mottatt konsernbidrag etter skatt	-	462	-	462
Avgitt konsernbidrag etter skatt	-	-5	-	-5
Avsatt utbytte for 2004	-	-	-72	-72
Egenkapital 31.12.2004	31 553	3 675	3 787	39 015
Resultat 2005	-	5 473	147	5 620
Endring i omregningsdifferanse	-	-138	10	-128
Endring som følge av oppkjøp	-	122	-124	-2
Avgitt konsernbidrag etter skatt	-	-1 343	-	-1 343
Avsatt utbytte for 2005	-	-3 100	-68	-3 168
Egenkapital per 31.12.2005	31 553	4 689	3 752	39 994
Implementering nye regnskapsprinsipper 01.01	-	255	-18	237
Resultat 2006	-	5 940	346	6 285
Endring i omregningsdifferanse	-	487	16	503
Innfusjonering datterselskap	16	-16	-	-
Endring som følge av oppkjøp	-	-104	126	23
Estimatawik pensjoner 31.12.06	-	-480	-58	-538
Egenkapitaleffekter i tilknyttede selskap	-	-439	-	-439
Kapitalnedsettelse i Skagerak Energi AS	-	-	-1 035	-1 035
Ekstraordinært utbytte	-	-	-197	-197
Avgitt konsernbidrag etter skatt	-	-4 836	-	-4 836
Avsatt utbytte for 2006	-	-762	-431	-1 193
Egenkapital per 31.12.2006	31 569	4 735	2 501	38 805

Morselskapets aksjekapital er på 20 milliarder kroner, fordelt på 200 millioner aksjer à 100 kroner. Alle aksjene har samme stemmerett og eies av Statkraft SF.

Minoriteten i Skagerak Energi utgjør 2244 millioner kroner av minoritetens egenkapital per 31. desember 2006.

**22**  
AVSETNING FOR  
FORPLIKTELSER

Beløp i mill. kroner	2006	2005	2004
Pensjonsforpliktelser	1 266	312	260
Utsatt skatt	5 614	5 204	3 944
Andre avsetninger for forpliktelser	5 360	4 784	2 814
Sum	12 240	10 300	7 018

Pensjonsforpliktelser er nærmere omtalt i note 7, mens utsatt skatt er omtalt i note 12.

Andre avsetninger for forpliktelser for 2006 inkluderer mottatte forskuddsbetalinger knyttet til fremtidige kraftsalgsavtaler på 3810 millioner kroner. De største avtalene er utvekslingsavtalen med Elsam og kontrakt knyttet til Rana.

Videre er det balanseført en gevinst på 296 millioner kroner knyttet til terminerte valutakontrakter som amortiseres frem mot 2010.

**23**  
RENTEBÆRENDE  
LANGSIKTIG GJELD

Beløp i mill. kroner	2006	2005	2004
Lån fra Statkraft SF (back to back-avtale)	15 068	19 225	28 236
Obligasjonslån i det norske markedet	11 883	7 088	7 000
Lån fra staten	-	425	850
Øvrige lån i utenlandske markeder	1 741	469	213
Eksterne lån i datterselskaper	1 285	1 804	1 969
Sum	29 976	29 011	38 268

Tallene er inklusive effekt av valutabytteavtaler knyttet til lånene.

**SPESIFIKASJON AV VALUTAFORDELING FOR LÅN**

Beløp i mill. kroner	2006	2005	2004
Lån i norske kroner	12 425	13 622	21 919
Lån i svenske kroner	17 551	14 960	16 349
Lån i amerikanske dollar	-	429	-
Sum konsern	29 976	29 011	38 268

Nominell gjennomsnittlig rente, norske kroner, inkludert effekt av termineringer	6,56 %	6,36 %	6,88 %
Nominell gjennomsnittlig rente, svenske kroner	2,49 %	2,04 %	2,53 %
Nominell gjennomsnittlig rente, amerikanske dollar		3,23 %	

Valutafordelingen i tabellen over tar hensyn til underliggende valutabytteavtaler. Nominell rente for norske kroner inkluderer periodiserte regnskapsmessige tap knyttet til tidligere termineringer.

Lån med svenske kroner som effektiv valuta er tatt opp i sammenheng med Statkrafts investering i E.ON Sverige AB. Låne anses som regnskapsmessig sikring av denne investeringen. Urealisert gevinst/tap som følge av valutakursendringer på lån og investering føres som omregningsdifferanse mot egenkapitalen.

**RENTEBINDING LÅNEPORTEFØLJE**

Beløp i mill. kroner	Fremtidige rentereguleringer				Sum
	2007 <sup>1</sup>	1-3 år	3-5 år	5 år og senere	
Lån i norske kroner	5 375	-1 789	241	6 830	10 658
Lån i svenske kroner	17 500	42	-	9	17 551
Sum	22 875	-1 747	241	6 839	28 209

<sup>1</sup> Renteeksponeringen tar hensyn til likviditetsbeholdning på 1785 millioner kroner som reduserer renteeksponeringen i 2007 tilsvarende. I denne er valuta som er byttet til norske kroner hensyntatt.

Oversikten tar hensyn til valuta- og rentebytteavtaler som knytter seg til lånene. Oversikten tar ikke hensyn til amortisering av transaksjonskostnader.

**AVDRAGSPLAN**

Beløp i mill. kroner	2007	2008	2009	2010	2011	Etter 2011	Sum
Lån fra Statkraft SF (back to back-avtale)	3 957	4 875	2 021	3 162	653	400	15 068
Obligasjonslån i det norske markedet	-	-	1 580	-	2 020	8 300	11 900
Øvrige lån i utenlandske markeder	-	-	-	-	873	508	1 381
Valutakursregulering valuta- og rentebytteavtaler	403	-102	-	38	25	-5	359
Sum morselskap	4 360	4 773	3 601	3 200	3 571	9 203	28 708
Ekstern gjeld i datterselskap:							
Obligasjonslån i det norske markedet	22	15	41	29	14	444	566
Andre lån	24	24	24	17	28	603	719
Sum konsern	4 406	4 812	3 666	3 246	3 613	10 250	29 993

Bokførte effekter av valutabytteavtaler som knytter seg til lånene, er fordelt på de respektive forfallstidspunkt. Oversikten tar ikke hensyn til amortisering av transaksjonskostnader.

**24**  
KORTSIKTIG  
GJELD**RENTEBÆRENDE KORTSIKTIG GJELD**

Kortsiktig rentebærende gjeld på 793 millioner kroner er tilknyttet cash collateral (se note 20). Resterende gjeld består av sertifikatlån på 1699 millioner kroner.

**BETALBAR SKATT**

Betalbar skatt på 2161 millioner kroner er spesifisert i note 12.

**ANNEN RENTEFRI GJELD**

Beløp i mill. kroner	2006	2005	2004
Leverandørgjeld	1 027	447	378
Skyldige offentlige avgifter	449	566	313
Periodiserte kostnader	576	695	601
Øvrig rentefri gjeld	597	152	99
Avsatt utbytte	1 164	3 168	74
Kortsiktig gjeld til konsernselskap	7 064	2 083	580
Sum	10 877	7 111	2 045

Kortsiktig gjeld til konsernselskap på 7064 millioner kroner knytter seg hovedsakelig til konsernbidrag til morselskapet Statkraft SF.

**25**  
PANTSTILLELSER,  
FORPLIKTELSER OG  
GARANTIANSVAR**PANTSTILLELSER**

Fylkeskommuner og offentlig eide energiselskaper er i visse tilfeller gitt rett til å disponere en andel av kraftproduksjonen i kraftverk som tilhører Statkraft Energi AS mot å dekke en andel av byggekostnadene, jf. note 13. Fylkeskommunene/selskapene har fått anledning til å stille pant i kraftverket for å finansiere slike rettigheter. Pantegjeld som fylkeskommunene har tatt opp under denne ordningen, utgjør til sammen 1899 millioner kroner. Balanseført verdi i Statkraft Energi AS av pantsatte eiendeler utgjør 6435 millioner kroner per 31. desember 2006. I tillegg har andre datterselskaper tilsvarende pantstillelser på til sammen 195 millioner kroner.

**FORPLIKTELSER OG GARANTIANSVAR**

Statkraft-konsernet har til sammen garantier og forpliktelser som ikke er balanseført på totalt 7378 millioner kroner. Av dette vedrører 3307 millioner kroner morselskapsgarantier, 1448 millioner kroner finansiell kraftutvekslingsavtale, 1072 millioner kroner Nord Pool garantier, 855 millioner kroner husleieforpliktelser, 270 millioner kroner regressgaranti, 192 millioner kroner investeringsforpliktelser, 76 millioner kroner skyldig skattetrekk og 157 millioner kroner øvrige garantier.

Inkludert i husleieforpliktelsene er Statkrafts leie av kontorbygg i Lilleakerveien 6 i Oslo. Utleier er Mustad Eiendom AS. Avtalen har en gjenværende leieperiode på 15 år med opsjon på ytterligere 10 år. Årlig leie beløper seg til 57 millioner kroner.

**26**  
DERIVATER**VALUTA- OG RENTEAVTALER**

Statkraft driver handel med finansielle instrumenter for ulike formål. Regnskapsføringen vil avhenge av formålet slik det er beskrevet i regnskapsprinsippnotene.

**Regnskapsført verdi og virkelig verdi av rente- og valutainstrumenter**

Beløp i mill. kroner	31.12.06		31.12.05		31.12.04	
	Regnskapsført verdi	Virkelig verdi	Regnskapsført verdi	Virkelig verdi	Regnskapsført verdi	Virkelig verdi
Rentebytteavtaler	-	631	-	598	-	570
Fremtidig renteavtaler	-	-	-	-1	-	-
Rente- og valutabytteavtaler	-359	-85	916	1 403	198	855
Valutaterminer	-296	-296	47	43	-26	39
Sum	-655	250	963	2 043	172	1 464

Virkelig verdi er beregnet med utgangspunkt i relevante markedspriser og forwardkurver, ettersom størstedelen av instrumentene ikke er omsatt på organisert markedsplass.

Rentederivatene (inkl. rentedelen av rente- og valutabytteavtaler) fungerer som en del av renterisikostyringen og regnskapsføres som sikring. Disse er ført til anskaffelseskost, som er null, i balansen. Urealisert tap på den del av lånekontraktene som er swappet motsvares av ikke regnskapsført, urealisert gevinst på fastrentelån. Virkelig verdi i tabellen inkluderer ikke påløpte renter.

Valutadelen av rente- og valutabytteavtaler (swapper) er bokført til balansedagens kurs. Resultatført verdiendring motsvares av verdiendring på tilknyttede lån i samme valuta. Forskjell mellom regnskapsført verdi og virkelig verdi for valutaterminer skyldes valutaterminer inngått for kontantstrømsikring der urealisert gevinst/tap ikke er regnskapsført.

**KRAFTHANDEL**

Varederivater vurdert til virkelig verdi	Virkelig verdi		Resultatført verdiendring		Virkelig verdi	
Beløp i mill. kroner	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Tradingportefølje	137	65	65	72	72	72

Innen krafthandel er det tradingporteføljene som vurderes til virkelig verdi etter Regnskapslovens § 5-8. Porteføljene består av finansielle forward- og opsjonskontrakter handlet over Nord Pool, samt bilaterale finansielle kontrakter med ellers likelydende betingelser som standardiserte kontrakter handlet over Nord Pool. For tradingporteføljene knytter anskaffelseskost seg utelukkende til nettoen av betalte og mottatte opsjonspremier.



I tradingporteføljene handles det kontrakter innenfor en horisont på tre år. Per 31. desember 2006 fordeler virkelig verdi seg slik per fremtidsperiode:

Beløp i mill. kroner	
2007	126
2008	30
2009	-19
Sum virkelig verdi 31.12.2006	137

#### VAREDERIVATER IKKE VURDERT TIL VIRKELIG VERDI

Den vesentligste delen av konsernets krafthandel med kontrakter som ikke vurderes til virkelig verdi, drives i Statkraft Energi AS og Statkraft Markets GmbH.

Statkraft Energi AS har fire porteføljer innen krafthandel hvor de finansielle instrumentene ikke er vurdert til virkelig verdi i regnskapet. Alle disse porteføljene består av både fysiske og finansielle kontrakter. Ved oppfølging av risiki og porteføljeverdi for hver av porteføljene ses de fysiske og finansielle avtalene under ett. Virkelig verdi på finansielle kraftkontrakter vil således ikke være representativ for porteføljeverdiene.

Portefølje	Regnskapsmessig behandling	
Forvaltning – Nordisk vannkraft	Sikring	Regnskapsloven § 4-1, 1. ledd nr. 5
Origination	Laveste verdis prinsipp	Regnskapsloven § 5-2
Statkraft Financial Energy	Laveste verdis prinsipp	Regnskapsloven § 5-2
Baltic Cable	Laveste verdis prinsipp	Regnskapsloven § 5-2
Statkraft Markets Continental	Laveste verdis prinsipp	Regnskapsloven § 5-2

Nedenfor følger en beskrivelse av enkelte hovedtrekk ved porteføljene.

#### FORVALTNING – NORDISK VANNKRAFT

Nettoeksponeringen i denne porteføljen består av de til enhver tid oppdaterte produksjonsprognoser, kjøps- og salgspforpliktelser under langsiktige fysiske kontrakter, samt kontrakter over Nord Pool og bilaterale finansielle kontrakter. En netto finansiell salgsposisjon anses å sikre fremtidige kontantstrømmer fra produsert kraft, mens en netto finansiell kjøpsposisjon anses å sikre virkelig verdi av fremtidige leveranseforpliktelser. Per 31. desember 2006 hadde forvaltningsporteføljen en netto finansiell salgsposisjon.

De fysiske salgspforpliktelsene består av stortingspålagte industrikraftkontrakter, kommersielle salgskontrakter, konsesjonskraftforpliktelser samt diverse frikraft- og erstatningskraftavtaler. Industrikraftkontraktene løper i all hovedsak ut fortløpende frem til 2011. De kommersielle avtalene har ulik varighet, men den lengste gjelder til 31. desember 2020. Konsesjonskraftavtaler er evigvarende. For enkelte av disse salgspforpliktelsene er prisen indeksert opp mot annen markedsrisiko som metaller og valuta (amerikanske dollar, euro og britiske pund).

De finansielle kontraktene i forvaltningsporteføljen er både kontrakter handlet over Nord Pool og bilaterale kontrakter. I all hovedsak har de løpetider som ligger innenfor fem år, men enkelte bilaterale finansielle kontrakter har en løpetid frem til og med 2015 (se også nedenfor om Elsam-avtalen). I noen grad er de i utgangspunktet evigvarende konsesjonskraftavtalene reforhandlet til finansielt oppgjør for kortere tidsperioder.

I 2000 inngikk Statkraft og Elsam en avtale der en fysisk kraftutvekslingsavtale inngått i 1994 ble omgjort til finansiell netto avregning mellom kontraktspris (indeksert til kull mv.) og en markedsbasert referansepris (område spot). Kontrakten løper inntil 30. juni 2020 og har et årlig volum på 1462,5 GWh. Til grunn for Elsam-avtalen ligger en samarbeidsavtale hvor flere norske energiselskaper deltar. Statkrafts andel av det nevnte volumet er 53,46 %. I tillegg har det tilknyttede selskapet Agder Energi AS andel i samarbeidsavtalen.

#### ORIGINATION

Porteføljen består hovedsaklig av skreddersydde fysiske og finansielle bilaterale kontrakter. Som hovedregel søkes det meste av basisrisikoen (det vil si den risikoen som direkte kan relateres til prisvariasjoner i markedsomsatte systempristerminer) lukket ved å inngå motsvarende standardiserte finansielle kontrakter. Risiko i porteføljen er således først og fremst knyttet til eksponering i prisområder, profiler, volatilitet (opsjoner og brukstidskontrakter), last, temperatur og valuta. Valutarisiko utlignes i noen grad ved å inngå interne valutaterminer. Majoriteten av kontraktene i porteføljen har løpetider opptil fem år, men enkelte kontrakter har løpetid til og med 2015. Per 31. desember 2006 er virkelig verdi høyere enn anskaffelseskost.

#### STATKRAFT FINANCIAL ENERGY

Denne porteføljen består av fysiske og finansielle bilaterale samt clearede kontrakter til det norske, danske, svenske og finske markedet, i tillegg til valutakontrakter i svenske kroner og euro. Som hovedregel søkes det meste av volumeksponeringen lukket ved å inngå motsvarende standardiserte finansielle kontrakter, slik at porteføljens totale nettoeksponering til enhver tid er relativt moderat.

Porteføljens risiki er først og fremst knyttet til områdepriserisiko (Helsingfors, Stockholm og norske prisområder), spreadrisiko og valuta (i all hovedsak svenske kroner og euro). Valutarisiko utlignes i all hovedsak ved å inngå valutaterminer.

Per 31. desember 2006 er virkelig verdi høyere enn anskaffelseskost.

#### BALTIC CABLE

Statkraft Energi AS' eierandel på 66,7 % i Baltic Cable AB gir selskapet rett til daglig å importere eller eksportere opptil 400 MW mellom Sverige og Tyskland. På denne måten genereres fortjeneste på prisforskjeller mellom de to prisområdene. Baltic Cable-porteføljen består i tillegg av finansielle sikringskontrakter som har som formål å sikre enkelte prisdifferanser i et perspektiv på tre til fem år. Baltic Cable-porteføljen består i tillegg av finansielle sikringskontrakter som har som formål å sikre enkelte prisdifferanser i et perspektiv på tre til fem år. Det er startet opp sikringshandel for gass, foreløpig i liten skala.

Per 31. desember 2006 er virkelig verdi høyere enn anskaffelseskost.

27  
MARKEDSMESSIG RISIKO,  
FINANSIELL RISIKO OG  
FORSIKRINGSRISIKO**STATKRAFT MARKETS CONTINENTAL**

Statkraft Markets Continental har organisert sin handel med varederivater i porteføljene; trading, origination og CO<sub>2</sub>/grønne sertifikater. Alle porteføljene behandles regnskapsmessig i henhold til laveste verdis prinsipp.

Tradingporteføljen består hovedsakelig av kraftkontrakter gjort i det skandinaviske, tyske og nederlandske markedet. Til tross for utviklingen av organiserte finansielle markedsplasser som EEX (Tyskland) og APX (Nederland), er det bilaterale markedet i det kontinentale Europa fremdeles kjennetegnet ved at kontrakter inngås med fysiske leveranser. Porteføljen inkluderer også fysiske kontrakter handlet på de mest likvide markedsplassene, slik som NBP (National Balancing Point) i Storbritannia og Zeebrugge i Belgia.

Originationporteføljen består av strukturerte kontrakter. Dette er kraftkontrakter med innebygde betingelser som brukstid, uttaksprofil, peak/off peak osv. I originationporteføljen gjøres det også handel med transportkapasitet over grenser, for å kunne profitere på situasjoner hvor det oppstår prisforskjeller mellom land. En separat underportefølle er opprettet for virtuelle kraftverkskontrakter. Den vesentligste av disse kontraktene er en avtale med en sveitsisk vannkraftprodusent med varighet til 2008.

CO<sub>2</sub>/grønne sertifikater inkluderer handel med ulike grønne sertifikater og CO<sub>2</sub> kvoter, samt dokumentasjon av de fysiske flyter av miljøvennlig kraft.

**ØVRIG HANDEL MED VAREDERIVATER I KONSERNET IKKE VURDERT TIL VIRKELIG VERDI**

I Trondheim Energiverk foretas det også handel med varederivater som ikke blir vurdert til virkelig verdi i regnskapet. Dette er nesten utelukkende knyttet til porteføljer som regnskapsmessig blir behandlet som sikring.

Statkraft er i sin virksomhet utsatt for ulike typer risiko og vurderer god risikostyring som en viktig forutsetning for å lykkes. De viktigste risikoene er relatert til produksjon av og handel med kraft, men konsernet er også utsatt for ulike finansielle risikoer og operasjonelle risiko.

Statkraft tar utgangspunkt i kontantstrømmene i forbindelse med oppfølgingen av økonomisk utvikling og risikostyring. Bakgrunnen for dette er at kontantstrømmene vurderes å være avgjørende for selskapets verdiskaping. Innføringen av nye regnskapsregler (IFRS) fra 1. januar 2007 vil kunne medføre et betydelig avvik mellom regnskapsmessige resultater og faktiske kontantstrømmer. Regnskapsmessige resultater vil således kunne ha mindre utsagnskraft for konsernets reelle verdiskaping.

**MARKEDSRISIKO RELATERT TIL PRODUKSJON AV OG HANDEL MED KRAFT**

Statkrafts hovedvirksomhet er produksjon av og handel med kraft. I et marked med stort innslag av vannkraft, der tilgangen på vann varierer sterkt fra år til år, vil også pris og produksjonsevne variere betydelig. Dette kan gi store utslag for Statkrafts resultat. Ettersom produksjon og pris ofte er negativt korrelert, dvs. at mye vann tilgjengelig og høy produksjon medfører lav pris og omvendt, dempes det totale utfallsrommet for resultatet naturlig. I tillegg driver Statkraft aktiv risikostyring tilpasset den aktuelle markedssituasjonen. Over tid søker Statkraft med dette å oppnå en maksimal inntjening fra produksjonen, hensyntatt foretakets risikokriterier.

Statkraft bruker i stor grad terminkontrakter og andre finansielle instrumenter til inntektssikring. Kontraktshandelen bidrar til å stabilisere Statkrafts inntekter fra år til år, noe som er ønskelig med tanke på den store usikkerheten som ellers er knyttet til de samlede kraftsalgsinntektene. Inntektene avhenger både av volatile spotpriser og usikker produksjonsevne. I denne sammenhengen er det ingen forskjell mellom fysiske og finansielle kontrakter som handles bilateralt eller via megler, eller finansielle kontrakter i terminmarkedet (Nord Pool). Prisen er den faktoren som veier tyngst ved valg av handelsform. Derfor er det avgjørende at nye kontrakter er gode sett i sammenheng med eksisterende kraftkontrakter og utfallsrommet for både egenproduksjon og spotpriser. Kontraktporteføljen justeres kontinuerlig for å maksimere forventet inntjening innenfor gitte risikokriterier.

**Handel med derivater for sikringsformål.** Statkraft handler med ulike fysiske og finansielle instrumenter for inntektssikring. Sikringshandelen tar hensyn til selskapets nåværende og fremtidige produksjonsevne, og har som formål å sikre en optimal kontraktposisjon i forhold til risikokriterier og usikkerheten i både fremtidige priser og produksjon. Ved utgangen av 2006 hadde konsernet forhåndssolgt mer enn 40 % av middelproduksjonen frem til og med år 2016.

**Handel med derivater for tradingformål.** I tillegg til sikringshandelen bruker Statkraft finansielle derivater til å ta begrensede kortsiktige posisjoner i markedet. Value at Risk er her et viktig redskap i risikostyringen. Omsatt volum er betydelig, men den økonomiske eksponeringen er til enhver tid begrenset i forhold til sikringshandelen.

**Origination.** Statkraft tilbyr kundene skreddersydde bilaterale kontrakter. Ved å tilpasse kontraktsvilkårene til kundenes individuelle behov, genereres merverdier i forhold til standard børsnoterte kontrakter. Risikoen ved denne virksomheten sikres i stor grad ved handel i standardkontrakter. Gjenværende økonomisk eksponering er liten i forhold til sikringshandelen og kvantifiseres både med Value at Risk og Profit at Risk. Interne begrensinger på disse måttallene brukes for å sikre at eksponeringen ligger innenfor vedtatte retningslinjer.

**Risikostyring.** Styret har vedtatt mandater for markedsoperasjonene relatert til sikringsformål, trading og origination. Mandatene omfatter både rammer som begrenser eksponeringen og retningslinjer for vurdering av risiko. Mandatene er delegert nedover i organisasjonen, og det er lagt stor vekt på tydelige ansvarsforhold. Sikringsgraden er høyest for kontantstrømmene som ligger nærmest i tid. Finansielle investeringer i valuta sikres fullt ut. For å sikre eksponeringen benyttes både finansielle instrumenter og lån i valuta som sikringsinstrumenter.

**FINANSIELL RISIKO**

**Valutarisiko.** Statkrafts valutarisiko er i hovedsak knyttet til kraftsalgsinntekter i valuta samt eierandelen i E.ON Sverige. Oppgjørsvalutaen for kraftomsetningen på Nord Pool ble endret til euro med Nord Pools overgang til euro i 2006. Forventede fremtidige kontantstrømmer i valuta de neste tre årene sikres gradvis. Sikringsgraden er høyest for kontantstrømmene som ligger nærmest i tid. Finansielle investeringer i valuta sikres fullt ut. For å sikre eksponeringen benyttes både finansielle instrumenter og lån i valuta som sikringsinstrumenter.

**Renterisiko.** Det er etablert rammer for rentestyling med utgangspunkt i en fordeling mellom flytende og fast rente. Målet er at netto låneportefølje i hovedsak skal være renteeksponert mot flytende rente. Den delen av porteføljen som har fast rente, skal som hovedregel være bundet for mer enn fem år. Med unntak av finansieringen av aksjene i E.ON Sverige, som er i svenske kroner, har rentestylingen vært underlagt samme risikorammer for hver enkelt valuta. Finansieringen av investeringen i E.ON Sverige har i sin helhet hatt flytende rente. Det er også etablert rammer for maksimal eksponering mot renter i andre valutaer enn NOK. I tillegg til rentebytteavtaler knyttet til de respektive lånene benyttes stort sett finansielle instrumenter for å holde den enkelte portefølje innenfor gitte risikorammer.

**Bruk av rente- og valutainstrumenter.** Statkraft benytter rente- og valutainstrumenter som ledd i styringen av selskapets rente- og valutaeksponering. Rente- og valutabytteavtaler, samt fremtidige renteavtaler, brukes for å oppnå ønsket valuta og rentestruktur på selskapets låneportefølje. Som eksempel har Statkraft tatt opp lån i utenlandsk valuta for å oppå en lavest mulig kredittmargin på lån, men samtidig konvertert låneforpliktelsene til norske eller svenske kroner gjennom rente- og valutabytteavtaler. Terminkontrakter i valuta anvendes for å sikre kontantstrømmer i utenlandsk valuta og i noen tilfeller for å etablere forpliktelser i valuta som ledd i sikring av valutainvesteringer.

**Likviditetsrisiko.** Statkraft påtar seg likviditetsrisiko ved at løpetiden på finansielle forpliktelser ikke stemmer overens med den kontantstrømmen som eiendelene genererer, og ved variasjon i sikkerhetskrav knyttet til finansielle kontrakter i terminmarkedet (Nord Pool). Statkrafts langsiktige kredittratinger fra Standard & Poor's og Moody's Investor Service er på henholdsvis BBB+ og Baa1, begge med "stable outlook". Statkraft har gode lånemuligheter i det norske pengemarkedet og i bankmarkedet. I tillegg har Statkraft etablert et EMTN Program registrert på børsen i London (LSE). Programmet gir mulighet for å utstede lån både i det internasjonale og i det norske obligasjonsmarkedet. Programmet kan også benyttes for bilaterale lån mot enkeltstående investorer.

Trekksfasiliteter benyttes for å sikre tilgang til kortsiktig finansiering. Statkrafts trekksfasiliteter er av en størrelse som til enhver tid vil dekke utestående sertifikatgjeld. Det er etablert en garantiramme for å kunne møte betydelige svingninger i sikkerhetskrav overfor Nord Pool knyttet til finansielle kontrakter i terminmarkedet.

Statkraft har et mål om at likviditetsevnen skal ligge mellom 1,5 og 2,5. Likviditetsevnen er i denne sammenheng definert som summen av likviditetsbeholdning, kommitterte trekkrettigheter, kassekreditt og prognostiserte innbetalinger de neste seks månedene dividert med prognostiserte utbetalinger de neste seks månedene.

**Motpartsrisiko.** Statkraft påtar seg motpartsrisiko ved krafthandel, ved plassering av overskuddslikviditet og ved handel med finansielle instrumenter. Rammene på den enkelte motpart fastsettes med utgangspunkt i ekstern kredittrating eller nøkkeltall fra resultat og balanse. Bilaterale kontrakter er underlagt rammer for hver motpart både med hensyn til volum, beløp og varighet. Plassering av overskuddslikviditet er i hovedsak fordelt på institusjoner med A-rating eller bedre. For finansielle instrumenter beregnes et tapspotensial ved manglende oppfyllelse av kontrakten fra motpartens side. Statkraft har inngått avtale om løpende kontantoppgjør av markedsverdien på finansielle instrumenter med de fleste av sine motparter (cash collateral), slik at motparts-eksponeringen knyttet til disse avtalene er sterkt redusert. Rammene for eksponering mot enkeltmotparter overvåkes kontinuerlig og rapporteres jevnlig. I tillegg kvantifiseres motpartsrisikoen ved å kombinere eksponeringen med sannsynligheten for mislighold for de enkelte motpartene. Den samlede motpartsrisikoen beregnes og rapporteres for alle relevante enheter, i tillegg til at den konsolideres på konsernnivå og inngår i konsernriskostyringen.

#### FORSIKRINGSRISIKO

Statkraft har betydelig risikoeksponering knyttet til potensielle skader på egne eiendeler, påfølgende produksjonstap og skade på tredjemanns liv og eiendom. Statkraft har etablert forsikringsordninger for konsernet som omfatter alle vesentlige skadetyper. Konsernets egenforsikringsselskap Statkraft Forsikring AS benyttes som verktøy i konsernets risikofinansiering. Statkraft Forsikring holder begrenset risiko for egen regning. Overtatt risiko ut over dette dekkes i reassuransemarkedet.

## 28 NÆRSTÅENDE PARTER

Statkraft har eierinteresser i flere kraftselskap. Det vises til note 16 for nærmere spesifisering. Transaksjoner med disse kraftselskapene skjer til markedsmessige vilkår. Statkraft Energi AS har i tillegg driftsansvar for kraftverkene i Nepal og Laos hvor Statkraft SF har eierandeler. Avtalene er inngått til markedsmessige vilkår.

## 29 KONTRAKTS- FORPLIKTELSER

Konsernets utbyggingsprosjekter innebærer forpliktelse til å oppfylle kontrakter med underleverandører. Det største prosjektet gjelder gasskraftverket Knapack. I tillegg har konsernet forpliktelse gjennom de felleskontrollerte selskapene Herdecke og Naturkraft.

I forbindelse med byggingen av gasskraftverkene i Norge og Tyskland har Statkraft inngått langsiktige avtaler om kjøp av gass fra henholdsvis Statoil og Wingas.

En tredjedel av produksjonsvolumet ved gasskraftverket i Knapack er forhåndssolgt til det nederlandske energiselskapet Essent.

## → RESULTAT

BALANSE  
KONTANTSTRØMOPPSTILLING  
REGNSKAPSPRINSIPPER  
NOTER  
REVISORS BERETNINGRESULTATREGNSKAP  
STATKRAFT AS


Beløp i mill. kroner	Note	2006	2005	2004*
<b>Driftsinntekter</b>	1	362	305	-
Lønnskostnader	2,3	172	227	-
Andre driftskostnader	4,5	288	238	5
Ordinære avskrivninger	8	35	83	-
<b>Driftskostnader</b>		496	548	5
<b>Driftsresultat</b>		-133	-243	-5
Finansinntekter	6	10 641	5 467	1 095
Finanskostnader	6	-1 773	-1 866	-1 076
<b>Netto finansposter</b>		8 868	3 601	19
<b>Resultat før skatt</b>		8 734	3 358	14
Skattekostnad	7	-1 636	-255	-12
<b>Resultat etter skatt</b>		7 098	3 103	2
<b>Disponering av årets resultat</b>				
Avgitt utbytte	13	762	3 100	-
Avgitt konsernbidrag	13	4 836	-	-
Til annen egenkapital	13	1 500	3	2

\* Gjelder perioden 01.10.–31.12.


## BALANSE STATKRAFT AS


Beløp i mill. kroner	Note	31.12.06	31.12.05	31.12.04
<b>EIENDELER</b>				
Utsatt skattefordel	7	20	-	-
Varige driftsmidler	8	83	85	-
Investering i datterselskap og tilknyttede selskaper	9	35 444	40 600	31 580
Øvrige finansielle anleggsmidler	10	25 975	26 750	55 985
<b>Anleggsmidler</b>		<b>61 521</b>	<b>67 435</b>	<b>87 565</b>
Fordringer	11	12 930	5 179	7 807
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	1 152	3 157	4 132
<b>Omløpsmidler</b>		<b>14 082</b>	<b>8 336</b>	<b>11 939</b>
<b>Eiendeler</b>		<b>75 603</b>	<b>75 771</b>	<b>99 504</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>				
Innskutt egenkapital	13	31 569	31 553	31 553
Opptjent egenkapital	13	1 432	5	2
<b>Egenkapital</b>		<b>33 001</b>	<b>31 558</b>	<b>31 555</b>
Avsetning for forpliktelser	14	399	607	5
Rentebærende langsiktig gjeld	15	28 691	27 207	58 625
<b>Langsiktig gjeld</b>		<b>29 090</b>	<b>27 814</b>	<b>58 630</b>
Rentebærende kortsiktig gjeld	16	5 366	11 700	8 178
Annen rentefri gjeld	17	8 146	4 699	1 141
<b>Kortsiktig gjeld</b>		<b>13 512</b>	<b>16 399</b>	<b>9 319</b>
<b>Egenkapital og gjeld</b>		<b>75 603</b>	<b>75 771</b>	<b>99 504</b>
Garantiansvar	18	4 093	5 800	-

Styret i Statkraft AS  
Oslo, 7. mars 2007

  
Gunn Wærsted

  
Arvid Grundekjøn  
styreleder

  
Marit Büch-Holm  
nestleder

  
Halvor Stenstadvold

  
Aud Mork

  
Olav Fjell

  
Thorbjørn Holøs

  
Astri Botten Larsen

  
Odd Vanvik

  
Bård Mikkelsen  
konsernsjef

KONTANTSTRØMOPPSTILLING  
STATKRAFT AS

Beløp i mill. kroner	2006	2005	2004*
<b>LIKVIDER TILFØRT/BRUKT PÅ VIRKSOMHETEN</b>			
Resultat før skatt	8 734	3 358	14
Ordinære avskrivninger	35	83	-
Betalt skatt	-12	-1	-
<b>Tilført fra årets virksomhet</b>	<b>8 757</b>	<b>3 440</b>	<b>14</b>
Endring i langsiktige poster	57	-	-
Endring i andre kortsiktige poster	-8 700	7 709	-3 736
<b>Netto likviditetsendring fra virksomheten</b>	<b>114</b>	<b>11 149</b>	<b>-3 722</b>
	A		
<b>LIKVIDER TILFØRT/BRUKT PÅ INVESTERINGER</b>			
Investeringer i varige driftsmidler	-35	-	-
Salg av anleggsmidler (salgssum)	2	-	-
Utbetalinger av utlån	-	-400	-454
Innbetalinger av utlån	-	860	4 737
Investeringer i andre foretak	-663	-4 495	-4
<b>Netto likviditetsendring fra investeringer</b>	<b>-696</b>	<b>-4 035</b>	<b>4 279</b>
	B		
<b>LIKVIDER TILFØRT/BRUKT PÅ FINANSIERING</b>			
Opptak av ny langsiktig gjeld	6 574	963	4 000
Nedbetaling av langsiktig gjeld	-4 897	-9 051	-425
Utdelt utbytte	-3 100	-	-
<b>Netto likviditetsendring fra finansiering</b>	<b>-1 423</b>	<b>-8 088</b>	<b>3 575</b>
	C		
<b>Netto endring i likvider gjennom året</b>	<b>-2 005</b>	<b>-975</b>	<b>4 132</b>
	A+B+C		
Likviditetsbeholdning 01.01	3 157	4 132	-
Likviditetsbeholdning 31.12	1 152	3 157	4 132

\* Gjelder perioden 01.10.–31.12.

Som en del av konserndannelsesprosessen i etterkant av omorganiseringen av Statkraft til aksjeselskap, har Statkraft AS tatt del i flere store transaksjoner som ikke har hatt kontantstrømeffekt. Det ble gjennomført en intern refinansiering med virkning fra 1. januar 2005 som innebar at Statkraft AS reduserte sine fordringer på Statkraft Energi AS med rundt 39 milliarder kroner. Samtidig ble gjelden til samme selskap redusert med rundt 30 milliarder kroner. Netto fordring etter dette var 9 milliarder kroner.

Det ble også foretatt en kapitalnedsettelse i Statkraft Energi AS på 23 milliarder kroner. Dette har heller ikke hatt kontantstrømeffekt, siden beløpet ble gjort opp ved at Statkraft AS kjøpte de fleste selskapene som var eid av Statkraft Energi AS for rundt 28 milliarder kroner. Differansen på 5 milliarder kroner har redusert den fordringen Statkraft AS hadde på Statkraft Energi AS etter refinansieringen, slik at gjestående fordring etter dette er rundt 4 milliarder kroner.

Som siste ledd i konserndannelsesprosessen er det i 2006 utdelt ekstraordinært utbytte fra Statkraft Energi AS til Statkraft AS med 7 milliarder kroner. Utbytte er gjort opp ved at Statkraft Energi AS har redusert sin fordring mot Statkraft AS.

## REGNSKAPSPRINSIPPER STATKRAFT AS

Årsregnskapet er utarbeidet i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge.

Statkrafts regnskapsprinsipper er beskrevet i tilknytning til konsernregnskapet.

Aksjer i datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet er i regnskapet for Statkraft AS behandlet etter kostmetoden. Mottatt konsernbidrag er inkludert i utbytte fra datterselskaper.

Statkraft AS ble stiftet 25. juni 2004 ved kontantinnskudd på 100 000 kroner. Alle aksjene i selskapet eies av Statkraft SF

som eies av staten ved Nærings- og handelsdepartementet. Etableringen av selskapet var et ledd i omorganiseringen av Statkraft til aksjeselskap.

1. oktober 2004 ble Statkraft AS' aksjekapital forhøyet med 31 533 millioner kroner ved at morselskapet, Statkraft SF, overførte aksjene i Statkraft Energi AS til Statkraft AS som tingsinnskudd. Virksomheten i Statkraft AS i 2004 relaterer seg til de tre siste månedene i kalenderåret.

For informasjon om viktige hendelser henvises til note 1 i konsernregnskapet.

## NOTER STATKRAFT AS

### 01 DRIFTS- INNTEKTER

Beløp i mill. kroner	2006	2005	2004*
Øvrige leieinntekter og salg av tjenester	362	305	-
Sum	362	305	-

\* Gjelder perioden 01.10.–31.12.

### 02 LØNN OG ANDRE PERSONALKOSTNADER

Beløp i mill. kroner	2006	2005	2004*
Lønn	118	112	-
Arbeidsgiveravgift	20	20	-
Pensjonskostnader	23	88	-
Andre ytelser	11	7	-
Sum	172	227	-

\* Gjelder perioden 01.10.–31.12.

Gjennomsnittlig antall sysselsatte for 2006 var for morselskapet 167.

For informasjon om lønn og personalkostnader for konsernledelsen og styret henvises til note 6 i konsernregnskapet.

### 03 PENSJONS- FORHOLD

#### OVERFØRSEL AV PENSJONSORDNINGER FRA STATKRAFT ENERGI AS OG STATKRAFT SF

Som en følge av omdannelsen av Statkraft ble ansatte i konsernledelsen og staber overført fra henholdsvis Statkraft SF og Statkraft Energi AS til Statkraft AS per 1. januar 2005. Overførsel av pensjonsforpliktelse og midler er skjedd til virkelig verdi basert på aktuarberegninger per 1. januar 2005.

#### KOLLEKTIVE PENSJONSORDNINGER

Statkraft AS har kollektive pensjonsordninger for sine ansatte i Statens Pensjonskasse. Ytelser er alders-, uføre-, ektefelle- og barnepensjon. Ordningene dekker ytelser av pensjonsgrunnlag opp til 12G på 66 % av pensjonsgrunnlag ved full opptjening. Forøvrig foreligger avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP) fra 62 år.

Ordningen i Statens Pensjonskasse er ikke fondsbasert, og utbetalingen av pensjonene er garantert av staten (pensjonsloven § 1). Det simuleres derfor en forvaltning av fondsmidler ("fiktive fond") som om midlene var plassert i langsiktige statsobligasjoner. I simuleringen legges det til grunn at obligasjonene holdes til forfall.

#### ANDRE ORDNINGER

Statkrafts pensjonskasse. Statkraft SF hadde tidligere supplerende ordninger for alders- og etterlattepensjon i egen pensjonskasse. Ordningene er opphørt og det er utstedt fripliser til dekning av pensjonskassens gjenværende forpliktelser.

Usikrede pensjonsforpliktelser. Statkraft AS har i tillegg til de ovennevnte avtalene også inngått pensjonsavtaler som gir alle ansatte med pensjonsgrunnlag over 12G alders- og uførepensjon på 66 % av pensjonsgrunnlag overskytende 12G. For konsernledelsen gir ordningen også etterlatte- og barnepensjon. Disse pensjonene dekkes over driften. Videre har Statkraft AS en etterlattepensjonsordning ut over ytelsene fra Statens Pensjonskasse, som er en fortsettelse av tidligere tilsvarende ordning i Statkrafts Pensjonskasse. Ordningen er lukket og omfatter ikke medarbeidere ansatt etter 1. oktober 2003.

#### SAMMENSTILLING AV PERIODENS PENSJONSKOSTNAD

Beløp i mill. kroner	2006	2005	2004*
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	20	22	-
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	9	8	-
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-6	-4	-
Resultatført virkning av estimatendring	-	10	-
Opphør ordning i Statkraft Pensjonskasse	-	53	-
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>23</b>	<b>88</b>	-

\* Gjelder perioden 01.10.–31.12.

#### AVSTEMMING AV PENSJONSFORPLIKTELSER OG PENSJONSMIDLER

Beløp i mill. kroner	2006	2005	2004
Pensjonsforpliktelse brutto	313	207	-
Pensjonsmidler i Statens Pensjonskasse	-118	-103	-
Ikke amortiserte estimatawik	-	-12	-
Arbeidsgiveravgift	27	13	-
<b>Netto pensjonsforpliktelse</b>	<b>222</b>	<b>104</b>	-

#### Spesifikasjon økt bokført pensjonsforpliktelse som følge av føring av estimatawik mot egenkapital

Beløp i mill. kroner	2006
Ikke amortisert estimatawik pr 01.01.06 (implementeringseffekt ved overgang til IAS 19)	31
Estimatawik pr 31.12.06	81
<b>Total økt bokført pensjonsforpliktelse inkl arbeidsgiveravgift med føring mot egenkapital i 2006</b>	<b>112</b>

#### ØKONOMISKE FORUTSETNINGER

	31-12-06	01-01-06	2005	2004
Diskonteringsrente	4,4 %	4,2 %	4,5 %	5,1 %
Lønnsregulering	4,0 %	2,7 %	2,7 %	3,3 %
Regulering av løpende pensjoner	4,0 %	2,4 %	2,4 %	2,9 %
Regulering av folketrygdens grunnbeløp	4,0 %	2,4 %	2,4 %	2,9 %
Forventet avkastning på fondsmidler	4,4 %	4,2 %	4,5 %	5,7 %
Forventet årlig avgang				
– opp til 45 år	2,5 %	2,5 %	2,5 %	2,5 %
– mellom 45 og 60 år	0,5 %	0,5 %	0,5 %	0,5 %
– over 60 år	-	-	-	-
Inflasjonsrate	2,25 %	1,50 %	1,50 %	2,50 %

Aktuarberegningene er basert på demografiske forutsetninger som er vanlig å benytte for livsforsikring og pensjon.

Uttakstilbøyelighet AFP er estimert til 20 %.

Forutsetninger pr 1. januar 2006 lagt til grunn for beregning av pensjonsmidler- og forpliktelse pr 1. januar 2006 samt kostnad gjennom året. Forutsetninger pr 31. desember 2006 er tilpasset veiledning fra norsk regnskapsstiftelse og lagt til grunn for beregning av pensjonsmidler- og forpliktelse pr 31. desember 2006 og beregnet estimatawik pr 31. desember 2006.

#### 04 ANDRE DRIFTSKOSTNADER

Beløp i mill. kroner	2006	2006	2004*
Materialer	2	2	-
Konsulenter og innleid arbeidskraft	109	92	5
Øvrige driftskostnader	177	144	-
<b>Sum</b>	<b>288</b>	<b>238</b>	<b>5</b>

\* Gjelder perioden 01.10.–31.12.

#### 05 HONORAR TIL EKSTERN REVISOR

Deloitte Statsautoriserte Revisorer er revisor for Statkraft konsern og Statkraft AS. Totale honorarer for revisjon og øvrige tjenester for Statkraft AS for 2006 utgjør som følger:

Beløp i hele kroner	2006	2005
Lovpålagt revisjon	1 697 000	995 000
Andre attestasjonstjenester	759 000	342 000
Skatterådgivning	307 000	59 000
Øvrige tjenester	-	431 000
<b>Sum</b>	<b>2 763 000</b>	<b>1 827 000</b>

Lovpålagt revisjon inkluderer revisjon av IFRS åpningsbalanse pr 1. januar 2006 med kroner 563 000.

#### 06 FINANSINNTEKTER OG -KOSTNADER

Beløp i mill. kroner	2006	2005	2004*
Renteinntekter fra foretak i samme konsern	1 026	896	1 055
Renteinntekter	113	129	35
Andre finansinntekter	9 502	4 442	5
<b>Sum</b>	<b>10 641</b>	<b>5 467</b>	<b>1 095</b>

\* Gjelder perioden 01.10.–31.12.

Andre finansinntekter i 2006 inkluderer utbytte fra datterselskaper på 3193 millioner kroner. I tillegg er det inntektsført 6296 millioner kroner som mottatt konsernbidrag fra datterselskaper samt 12 millioner kroner i øvrige finansinntekter.



**FINANSKOSTNADER**

Beløp i mill. kroner	2006	2005	2004*
Rentekostnader til foretak i samme konsern	1 481	1 564	933
Rentekostnader	43	22	104
Andre finanskostnader	249	280	39
Sum	1 773	1 866	1 076

\* Gjelder perioden 01.10.–31.12.

Andre finanskostnader i 2006 består hovedsakelig av netto urealisert valutatap på kontrakter som sikrer fremtidige kontantstrømmer i euro og svenske kroner. Andre finanskostnader i 2005 inkluderer 207 millioner kroner i netto realisert tap i forbindelse med tilbakekjøp av obligasjoner og tilhørende rentebytteavtaler.

**07  
SKATTER**
**SKATTEKOSTNAD BESTÅR AV**

Beløp i mill. kroner	2006	2005	2004*
Overskuddsskatt	1 891	-	7
Korreksjon tidligere års ligning	-	-6	-
Endring utsatt skatt	-255	261	5
Sum skattekostnad i resultatregnskapet	1 636	255	12

**Betalbar overskuddsskatt:**

Beregnet overskuddsskatt årets resultat	1 880	-	7
Skattevirkning av konsernbidrag	-1 880	-	-7
Betalbar overskuddsskatt	-	-	-

\* Gjelder perioden 01.10.–31.12.

**Betalbar skatt i balansen:**

Overskuddsskatt	-	-	-
Korreksjonsskatt	36	-	-
Skyldig skatt tidligere inntektsår	-	-	-
Betalbar skatt i balansen	36	-	-

**AVSTEMMING AV NOMINELL SKATTESATS MOT EFFEKTIV SKATTESATS**

Beløp i mill. kroner	2006	2005	2004*
Resultat før skattekostnad	8 734	3 358	14
Forventet skattekostnad etter nom. sats 28 %	2 446	940	4
Skatteeffekter av:			
Skattefrie inntekter	-895	-646	-
Endringer vedr. tidligere år	-	-6	-
Andre permanente forskjeller, netto	85	-33	8
Skattekostnad	1 636	255	12

Effektiv skattesats 19 % 8 % 85 %

\* Gjelder perioden 01.10.–31.12.

**SPESIFIKASJON AV MIDLERTIDIGE FORSKJELLER OG FREMFØRBARE UNDERSKUDD**

Nedenfor er det gitt en spesifikasjon av midlertidige forskjeller og fremførbart underskudd, samt beregning av utsatt skatt. Ved implementering av nye regnskapsprinsipper vedrørende pensjoner (IAS19) bokføres estimatavvik direkte mot egenkapital og utsatt skatt. Utsatt skatteeffekten utgjør 31 millioner kroner, og er ført direkte mot balansen.

Beløp i mill. kroner	2006	2005	2004
Omløpsmidler/kortsiktig gjeld	195	1 104	16
Driftsmidler	-47	-52	-
Pensjonsforpliktelser	-222	-104	-
Sum midl. forskjeller og fremførbare underskudd	-74	948	16
Total utsatt skatt (+)/utsatt skattefordel (-)	-20	265	5
Anvendt skattesats	28 %	28 %	28 %

**08  
VARIGE  
DRIFTSMIDLER**

Beløp i mill. kroner	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner o.l	Anlegg under utførelse	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2006	24	220	16	260
Tilgang 2006	-	30	5	35
Avgang 2006	-	-64	-	-64
Ompostering	-	11	-11	-
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2006	-11	-137	-	-148
Balanseført verdi 31.12.2006	13	60	10	83
Årets ordinære avskrivning	3	32	-	35
Avskrivningstid	50 år-evig	3-5 år		

**09**  
EIERANDELER I  
DATTERSELSKAPER  
OG TILKNYTTETE  
SELSKAPER

Beløp i mill. kroner	Forretnings- kontor	Eier- og stemmeandel	Balanseført verdi
Datterselskaper			
Statkraft Energi AS	Oslo	100 %	10 062
Statkraft Carbon Invest AS	Oslo	100 %	4
Statkraft Markets Continental GmbH	Dusseldorf	100 %	1 380
Statkraft Suomi Oy	Kotka	100 %	911
Statkraft Financial Energy AB	Stockholm	100 %	-
Statkraft Sverige AB	Stockholm	100 %	3 159
Statkraft UK Ltd.	London	100 %	6
Statkraft Development AS	Oslo	100 %	366
Statkraft Regional Holding AS	Oslo	100 %	13 951
Statkraft Forsikring AS	Oslo	100 %	80
Statkraft Energy Enterprise AS <sup>1</sup>	Oslo	100 %	3 933
Småkraft AS <sup>2</sup>	Oslo	20 %	20
Tilknyttede selskaper			
Naturkraft AS	Bærum	50 %	719
Statkraft Norfund Power Invest AS	Oslo	50 %	853
Hydra Tidal Energy Technology AS	Oslo	29 %	1
<b>Sum</b>			<b>35 444</b>

<sup>1</sup> Selskapet fusjonerer med Statkraft AS per 1. januar 2007.

<sup>2</sup> Småkraft AS eies med 20 % hver av Statkraft AS, Skagerak Kraft AS, Trondheim Energiverk Kraft AS, Agder Energi AS og Bergenshalvøens Kommunale Kraftselskap AS.

**10**  
ØVRIGE  
FINANSIELLE  
ANLEGGSMIDLER

Beløp i mill. kroner	2006	2005	2004
Lån til konsernselskaper	25 961	26 739	55 985
Andre aksjer	14	11	-
<b>Sum</b>	<b>25 975</b>	<b>26 750</b>	<b>55 985</b>

**11**  
FORDRINGER

Beløp i mill. kroner	2006	2005	2004
Kundefordringer	54	203	-
Periodiserte inntekter mv.	382	11	5
Rentebærende bundne midler	1 063	64	498
Andre fordringer	444	701	162
Kortsiktige fordringer konsernselskap	10 987	4 200	7 141
<b>Sum</b>	<b>12 930</b>	<b>5 179</b>	<b>7 807</b>

Det er ikke identifisert behov for avsetning til tap på kundefordringer per 31. desember 2006.

Rentebærende bundne midler er i hovedsak sikkerhetsstillelse for negativ markedsverdi av derivatkontrakter knyttet til rente- og valutabytteavtaler (se note 12).

**12**  
LIKVIDE  
MIDLER

Beløp i mill. kroner	2006	2005	2004
Sertifikater og gjeldsbrev	-	385	2 000
Kontanter og bankinnskudd	1 152	2 772	2 132
<b>Sum</b>	<b>1 152</b>	<b>3 157</b>	<b>4 132</b>

Kontanter og bankinnskudd for 2006 inkluderer -303 millioner kroner (inkl. kapitaliserte renter) vedrørende cash collateral. Cash collateral er innbetalinger til/fra motparter som sikkerhet for netto urealiserte gevinster Statkraft har på rente- og valuta-bytteavtaler. Siden slike gevinster/tap ikke regnskapsføres, er det som motpost ført 793 millioner kroner som annen rentefri gjeld og 1062 millioner kroner som fordringer.

Statkraft AS har langsiktige kommitterte kredittlinjer på inntil 5000 millioner kroner og kassekreditt på inntil 400 millioner kroner som per 31. desember 2006 ikke er benyttet.

**13**  
 EGENKAPITAL

Beløp i mill. kroner	Innskutt kapital	Opptjent kapital	Sum egenkapital
Stiftelse 25.06.2004	0,1	-	0,1
Kapitalforhøyelse	31 553	-	31 553
Resultat 2004	-	2	2
Egenkapital per 31.12.2004	31 553	2	31 555
Resultat 2005	-	3 103	3 103
Utbytte til Statkraft SF	-	-3 100	-3 100
Egenkapital per 31.12.2005	31 553	5	31 558
Implementeringseffekt nye prinsipper	-	-23	-23
Resultat 2006	-	7 098	7 098
Innfusjonering datterselskap	16	6	22
Estimatavvik pensjoner 31.12	-	-56	-56
Avgitt konsernbidrag	-	-4 836	-4 836
Utbytte til Statkraft SF	-	-762	-762
Egenkapital per 31.12.2005	31 569	1 432	33 001

Selskapets aksjekapital er på 20 milliarder kroner, fordelt på 200 millioner aksjer à 100 kroner. Alle aksjene eies av Statkraft SF.

**14**  
 AVSETNING FOR  
 FORPLIKTELSER

Beløp i mill. kroner	2006	2005	2004
Pensjonsforpliktelser	222	104	-
Utsatt skatt	-	265	5
Andre avsetninger for forpliktelser	177	238	-
Sum	399	607	5

Pensjonsforpliktelser er nærmere omtalt i note 3, mens utsatt skatt er omtalt i note 7.

**15**  
 RENTEBÆRENDE  
 LANGSIKTIG GJELD

Beløp i mill. kroner	2006	2005	2004
Lån fra Statkraft SF (back to back-avtale)	15 068	19 225	28 236
Gjeld til Statkraft Energi AS i forbindelse med omorganisering	-	-	22 326
Obligasjonslån i det norske markedet	11 883	7 088	7 000
Lån fra staten	-	425	850
Øvrige lån i utenlandske markeder	1 741	469	213
Sum	28 691	27 207	58 625

Tallene er inklusive effekt av valutabytteavtaler knyttet til lånene.

**SPEKIFIKASJON AV VALUTAFORDELING FOR LÅN**

Beløp i mill. kroner	2006	2005	2004
Lån i norske kroner	11 212	11 994	42 276
Lån i svenske kroner	17 480	14 875	16 349
Lån i amerikanske dollar	-	338	-
Sum	28 691	27 207	58 625

Nominell gjennomsnittlig rente, norske kroner, inkludert effekt av termineringer	5,30 %	6,36 %	6,88 %
Nominell gjennomsnittlig rente svenske kroner	2,49 %	2,05 %	2,53 %
Nominell gjennomsnittlig rente amerikanske dollar	-	3,23 %	-

Valutafordelingen i tabellen over tar hensyn til underliggende valutabytteavtaler.

**RENTEBINDING LÅNEPORTEFØLJE**

Beløp i mill. kroner	Fremtidige rentereguleringer				Sum
	2007 <sup>1</sup>	1-3 år	3-5 år	5 år og senere	
Lån i norske kroner	5 113	-1 913	112	6 250	9 562
Lån i svenske kroner	17 480	-	-	-	17 480
Sum konsern	22 593	-1 913	112	6 250	27 042

<sup>1</sup> Renteeksponeringen tar hensyn til likviditetsbeholdning på 1667 millioner kroner som reduserer renteeksponeringen i 2007 tilsvarende. I denne er valuta som er byttet til norske kroner hensyntatt.

Oversikten tar hensyn til valuta- og rentebytteavtaler som knytter seg til lånene. Oversikten tar ikke hensyn til amortisering av transaksjonskostnader.

**AVDRAGSPLAN**

Beløp i mill. kroner	2007	2008	2009	2010	2011	Etter 2011	Sum
Lån fra Statkraft SF (back to back-avtale)	3 957	4 875	2 021	3 162	653	400	15 068
Obligasjonslån i det norske markedet	-	-	1 580	-	2 020	8 300	11 900
Øvrige lån i utenlandske markeder	-	-	-	-	873	508	1 381
Valutakursregulering	-	-	-	-	-	-	-
valuta- og rentebytteavtaler	403	-102	-	38	25	-5	359
Sum	4 360	4 773	3 601	3 200	3 571	9 203	28 708

Bokførte effekter av valuta- og rentebytteavtaler som knytter seg til lånene, er fordelt på de respektive forfallstidspunkt. Oversikten tar ikke hensyn til amortisering av transaksjonskostnader.

**16**  
RENTEBÆRENDE  
KORTSIKTIG  
GJELD

Av beløpet på 5366 millioner kroner gjelder 2874 millioner kroner gjeld til konsernselskaper knyttet til konsernkontoordningen, mens 793 millioner kroner er tilknyttet cash collateral (se note 12). Resterende gjeld utgjøres av sertifikatlån 1699 millioner kroner.

**17**  
ANNEN  
RENTEFRI  
GJELD

Beløp i mill. kroner	2006	2005	2004
Leverandørgjeld	50	20	4
Skyldige offentlige avgifter	6	6	-
Periodiserte kostnader	1	17	-
Øvrig rentefri gjeld	575	19	36
Betalbar skatt	36	-	-
Avsatt utbytte	762	3 100	-
Kortsiktig gjeld til foretak i samme konsern	6 716	1 537	1 101
<b>Sum</b>	<b>8 146</b>	<b>4 699</b>	<b>1 141</b>

Betalbar skatt på 36 millioner kroner er spesifisert i note 7.

Kortsiktig gjeld til foretak i samme konsern for 2006 består av konsernbidrag til Statkraft SF.

**18**  
FORPLIKTELSER OG  
GARANTIANSVAR

Statkraft AS har garantier og forpliktelser som ikke er balanseført på totalt 4093 millioner kroner. Av dette vedrører 3242 millioner kroner morselskapsgarantier, 841 millioner kroner husleieforpliktelser og 9 millioner kroner skyldig skattetrekk.

Inkludert i husleieforpliktelsene er Statkrafts leie av kontorbygg i Lilleakerveien 6, Oslo, av Mustad Eiendom AS. Avtalen har en gjenværende leieperiode på 15 år med opsjon på ytterligere 10 år. Årlig leie beløper seg til 57 millioner kroner.

**19**  
DERIVATER

Statkraft driver handel med finansielle instrumenter for ulike formål. Regnskapsføringen vil avhenge av formålet slik det er beskrevet i regnskapsprinsippnoten.

**VALUTA- OG RENTEAVTALER**

Regnskapsført verdi og virkelig verdi av rente- og valutainstrumenter

Beløp i mill. kroner	31.12.06		31.12.05		31.12.04	
	Virkelig verdi	Regnskapsført verdi	Virkelig verdi	Regnskapsført verdi	Virkelig verdi	Regnskapsført verdi
Rentebytteavtaler	-	618	-	676	-	570
Fremtidig renteavtaler	-	-	-	-1	-	-
Rente- og valutabytteavtaler	-359	-76	916	1 409	198	855
Valutaterminer	-212	-212	28	28	-26	39
<b>Sum</b>	<b>-571</b>	<b>329</b>	<b>944</b>	<b>2 112</b>	<b>172</b>	<b>1 464</b>

Virkelig verdi er beregnet med utgangspunkt i relevante markedspriser og forwardkurver, ettersom størstedelen av instrumentene ikke er omsatt på organisert markedsplass.

Rentederivatene (inkl. rentedelen av rente- og valutabytteavtaler) fungerer som en del av renterisikostyringen og regnskapsføres som sikring. Disse er ført til anskaffelseskost, som er null, i balansen. Urealisert tap på den del av lånekontraktene som er swappet motsvares av ikke regnskapsført, urealisert gevinst på fastrentelån. Virkelig verdi i tabellen inkluderer ikke påløpte renter.

Valutadelen av rente- og valutabytteavtaler (swapper) er bokført til balansedagens kurs. Resultatført verdiendring motsvares av verdiendring på tilknyttede lån i samme valuta. Forskjell mellom regnskapsført verdi og virkelig verdi for valutaterminer skyldes valutaterminer inngått for kontantstrømsikring der urealisert gevinst/tap ikke er regnskapsført.

**20**  
NÆRSTÅENDE PARTER

Statkraft AS har eierinteresser i flere selskaper. Det vises til note 9 for nærmere spesifikasjon. Transaksjoner med disse selskapene skjer til markedsmessige vilkår.

# REVISORS BERETNING

## Deloitte.

Deloitte AS  
Karenslyst allé 20  
Postboks 347 Skøyen  
0213 Oslo  
Telefon: 23 27 90 00  
Telefax: 23 27 90 01  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Statkraft AS

### REVISJONSBERETNING FOR 2006

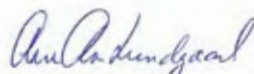
Vi har revidert årsregnskapet for Statkraft AS for regnskapsåret 2006, som viser et overskudd på 7 098 millioner kroner for morselskapet og et overskudd på 6 285 millioner kroner for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Konsernregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge er anvendt ved utarbeidelsen av regnskapet. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og konsernsjef. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder revisjonsstandarder vedtatt av Den norske Revisorforening. Revisjonsstandardene krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettvisende bilde av selskapets og konsernets økonomiske stilling 31. desember 2006 og av resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med god regnskapsskikk i Norge
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet, er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Oslo, 7. mars 2007  
Deloitte AS



Aase Aa. Lundgaard  
statsautorisert revisor

Audit. Tax & Legal. Consulting. Financial Advisory.

Member of  
Deloitte Touche Tohmatsu

Org.nr: 980 211 282

→ BÆREKRAFTREGNSKAP

GRI-INDEKS  
ISO-SERTIFIKATER  
OM BÆREKRAFTRAPPORTERINGEN  
REVISORS UTTALELSE

## BÆREKRAFT- REGNSKAP

### MILJØ:

#### MILJØVENNLIG ENERGI

#### KRAFT- OG VARMEPRODUKSJON, VIRKELIG

	Enhet	2006	2005	2004
Kraftproduksjon, virkelig	TWh	45,7	48,5	34,3
Herav vannkraft	TWh	45,2	48,1	34,2
Produksjon og marked	TWh	37,4	39,3	26,2
Regionale selskaper	TWh	7,9	8,8	8,1
Herav vindkraft	TWh	0,5	0,4	0,1
Ny energi	TWh	0,5	0,4	0,1
Varmeproduksjon	TWh	0,4	0,4	0,4
Andel fornybar produksjon *	%	99,6	99	99

\* Ikke fornybar produksjon er varmeproduksjon basert på avfall og olje.

#### GRØNN MERVERDI

	Enhet	2006	2005	2004
Kraft solgt med grønn merverdi	TWh	12,4	2,6	-

#### AREAL- OG VASSDRAGSINNGREP

#### NATURPÅVIRKNING

	Enhet	2006	2005	2004
Berørte vassdrag				
Påvirket elvestrekning med anadrom fisk	km	896	874	-
Tilstedeværelse i nasjonale laksevassdrag	antall	6	6	-
Tilstedeværelse i vernede vassdrag	antall	23	23	-
Fiskeforvaltning				
Utsetting av settefisk og smolt	antall	729 000	897 000	657 000
Planting av rogn	antall	850 000	289 000	62 000
Anleggsveier	km	1 194	1 058	-

#### ENERGI- OG RESSURSBRUK

#### FORBRUK

	Enhet	2006	2005	2004*
Elektrisitet ***	GWh	213	98*	-
Herav sertifisert fornybar (RECS) ****	%	100	-	-
Drivstoff	m <sup>3</sup>	1 421	1 499	327
Trafo- og smøreoljer	liter	10 388	2 515*	1 700
Kjemikalier	liter	32 919**	4 797**	4 100
Gasser (brannhemmende)	kg	4 420	416**	73

\* Inkluderer ikke Trondheim Energi og Skagerak Energi.

\*\* Inkluderer ikke Trondheim Energi.

\*\*\* 2005: Inkluderer ikke energitap ved trafostasjoner og linjer, og energiforbruk knyttet til pumper.

2006: Inkluderer ikke energitap ved trafostasjoner og linjer.

\*\*\*\* Renewable Energy Certificate System.

Mengde kjemikalier har økt kraftig i 2006 og skyldes at flere typer kjemikalier er tatt inn i regnskapet. Resultatet er derfor ikke sammenlignbart med tidligere år. Det største volumet utgjøres av 27 550 liter vannglass (natriumsilikat) som er brukt ved fiskeanlegget i Eidfjord.

Den store økningen av gasser skyldes primært utslipp av CO<sub>2</sub> (4020 kg) som følge av utfasing av slukkeanlegg. Resterende utslipp var SF<sub>6</sub>. Statkraft har en midlertidig dispensasjon fra kravet om utfasing av halon som eksplosjonsundertrykkende medium i transformatorrom. Miljøverndepartementet har varslet opphør av dispensasjonsperioden.

#### AVFALL

Avfallstype	Enhet	2006	2005	2004*
Farlig avfall	tonn	267	342	66
Annet avfall	tonn	2 154	1 467	551
Gjenvinningsgrad	%	55	55	66

\* Trondheim Energi og Skagerak Energi er ikke inkludert.

Statkraft har som mål å ha en total gjenvinningsgrad på 80 % innen 2010.

**LOKAL  
FORURENSNING**
**UTSLIPP TIL LUFT**

	Enhet	2006	2005	2004
CO <sub>2</sub>	tonn	141 300	132 000	-
Herav CO <sub>2</sub> fra drivstofforbruk *	tonn	3 800	4 000	-
SO <sub>2</sub>	tonn	21	92	-
NO <sub>x</sub>	tonn	141	203	-

\* Inkluderer CO<sub>2</sub> fra drivstofforbruk i konsernets egen maskinpark.

**MILJØ-  
AVVIK**
**MILJØBRUDD OG -HENDELSER**

	Enhet	2006		2005	2004
		Mål	Resultat		
Alvorlige miljøbrudd	antall	0	0	1	0
Alvorlige miljøhendelser	antall	-	1	2	0
Mindre alvorlige miljøbrudd	antall	-	18	23	23

**DEFINISJONER**

**Alvorlige miljøbrudd:** Brudd på konsesjoner, manøvreringsreglementer, lovverk, miljøplaner og selvpålagte krav med alvorlige miljøkonsekvenser og/eller med omdømmekonsekvenser.

**Mindre alvorlige miljøbrudd:** Brudd mot konsesjoner, manøvreringsreglementer, lovverk, miljøplaner og selvpålagte krav med moderate eller minimale miljøkonsekvenser og uten omdømmemessige konsekvenser.

**Alvorlige miljøhendelser:** Hendelser med alvorlige og potensielt alvorlige miljøkonsekvenser og/eller omdømmemessige konsekvenser som ikke går inn under definisjonen miljøbrudd.

Det var én alvorlig miljøhendelse i 2006. Det gjaldt kollisjoner mellom havørn og vindmøller i Smøla vindpark. I tillegg var det 18 mindre alvorlige miljøbrudd. De fleste av disse oppsto i forbindelse med kortvarige brudd på kravene til minstevannføring.

**SAMFUNN:**
**ØKONOMISK  
SAMFUNNSBIDRAG**
**VERDISKAPING**

	Enhet	2006	2005	2004*
Brutto driftsinntekter	mill. kr	16 225	15 021	10 842
Forbruk av innkjøpte varer og tjenester	mill. kr	2 604	2 697	2 206
<b>Brutto verdiskaping</b>	mill. kr	<b>13 620</b>	<b>12 324</b>	<b>8 636</b>
Ordinære avskrivninger	mill. kr	1 501	1 858	1 414
<b>Netto verdiskaping</b>	mill. kr	<b>12 120</b>	<b>10 466</b>	<b>7 222</b>
Finansinntekter	mill. kr	272	808	714
Resultatandel i tilknyttede selskap	mill. kr	1 689	1 577	1 493
Minoritetsandeler av resultat	mill. kr	346	147	118
<b>Verdier til fordeling</b>	mill. kr	<b>13 735</b>	<b>12 704</b>	<b>9 311</b>

\* 2004 er proformataill.

**FORDELING AV VERDISKAPING**

	Enhet	2006	2005	2004**
<b>Ansatte</b>				
Brutto lønn og sosiale ytelser	mill. kr	1 139	1 185	1 075
<b>Långivere/eiere</b>				
Renter	mill. kr	2 087	2 312	2 954
Utbytte *	mill. kr	5 598	4 788	3 474
Skatter og avgifter	mill. kr	4 569	3 735	985
<b>Bedriften</b>				
Endring egenkapital	mill. kr	342	685	823
<b>Fordeelte verdier</b>	mill. kr	<b>13 735</b>	<b>12 704</b>	<b>9 311</b>

\* Inkluderer utbytte og konsernbidrag fra Statkraft AS til Statkraft SF. I 2004 ble utbytte betalt av Statkraft SF.

\*\* 2004 er proformataill.

**SKATTEBIDRAG TIL NORSKE KOMMUNER**

	Enhet	2006	2005	2004
Vinje kommune	mill. kr	81,0	77,6	71,1
Hemnes kommune	mill. kr	76,9	69,7	60,1
Suldal kommune	mill. kr	70,6	68,3	56,7
Rana kommune	mill. kr	69,4	67,4	57,0
Sirdal kommune	mill. kr	53,1	48,9	41,6
Nore og Uvdal kommune	mill. kr	45,5	42,9	39,2
Meløy kommune	mill. kr	44,7	41,5	35,4
Tokke kommune	mill. kr	44,7	41,8	38,0
Eidfjord kommune	mill. kr	42,7	38,4	34,2
Luster kommune	mill. kr	42,0	40,8	35,2
<b>Totalt, 10 største skattekommuner</b>	mill. kr	<b>570,5</b>	<b>537,3</b>	<b>468,5</b>
<b>Totalt, samtlige skattekommuner</b>	mill. kr	<b>1 225,2</b>	<b>1 165,8</b>	<b>1 041,4</b>

Tabellen omfatter eiendomsskatt, naturressursskatt og konsesjonsavgift betalt direkte til kommunene.

→ BÆREKRAFTREGNSKAP

GRI-INDEKS  
ISO-SERTIFIKATER  
OM BÆREKRAFTRAPPORTERINGEN  
REVISORS UTTALELSE

INDUSTRI- OG KONSESJONSKRAFT

	Enhet	2006	2005	2004
Industrikraft til faste priser				
Solgt mengde	TWh	13,1	14,6	17,8
Mindreverdi av solgt mengde	mill. kr	-3 357	-1 719	-2 296
Konsesjonskraft til faste priser				
Solgt mengde	TWh	2,5	2,8	2,8
Mindreverdi av solgt mengde	mill. kr	-785	-533	-521

Mindreverdi industri- og konsesjonskraft er definert som estimert tap på politisk bestemte kontrakter i forhold til spotpris.

STØTTEORDNINGER

	Enhet	Tildelt sum
Sponsorater		
Totalt	kr	10 100 000
Herav større løpende sponsorater		
Det Norske Teatret	kr	900 000
Nobels fredspriskonsert	kr	650 000
Oslo jazzfestival	kr	275 000
Viser ved Kanalen	kr	150 000
Kulturspell/-festivaler på Sunndalsøra	kr	500 000
Sogndal fotballag	kr	220 000
Det nasjonale energisenteret	kr	300 000
Bellona B7	kr	500 000
Gaver		
Totalt til lag og organisasjoner	kr	1 711 000
Fordelt av:		
Statkrafts hovedkontor	kr	120 000
Statkrafts regionkontorer	kr	1 029 000
Trondheim Energi	kr	357 000
Skagerak Energi	kr	205 000
Statkraftfondet		
Totalt	kr	5 000 000
Tildelt		
Den Norske Turistforening	kr	2 500 000
Redd Barna	kr	2 000 000
KFUM-KFUK-speiderne i Alta og Inderøy	kr	125 000
Naturvernforbundet i Vest-Agder	kr	125 000
Blekkulfs Miljødetektiver i Telemark	kr	125 000

MERKE-  
VARE

OMDØMME OG KUNDETILFREDSHET

	Enhet	2006		2005	2004
		Mål	Resultat		
Statkraft					
Omdømme, befolkning	% *	50	40	45	-
Omdømme, profesjonelle	% *	75	74	77	-
Trondheim Energi					
Omdømme, befolkning	% **	-	62	61	70
Tilfredshet med kundesenteret	% tilfreds	80	82	82	84
Skagerak Energi					
Omdømme, befolkning	indeks ***	-	39	-	-
Tilfredshet med kundesenteret	indeks ****	70	80	-	-

\* Prosentandel som har et meget eller ganske godt total inntrykk av selskapet.

\*\* Prosentandel som er delvis eller helt enig i utsagnet "Alt tatt i betraktning, så er mitt inntrykk av Trondheim Energi godt".

\*\*\* RepTrack Pulse omdømmeindeks.

\*\*\*\* Snitt av seks enkeltparametre.

KOMPETANSE:

PERSONAL-  
RESSURSER

SYSSELSETTING OG REKRUTTERING

	Enhet	2006	2005	2004
Årsverk per 31.12	antall	2 087	1 965	1 894
Herav Produksjon og marked	antall	759	697	679
Herav Ny energi	antall	52	29	22
Herav Regionale selskaper	antall	1 095	1 085	1 027
Turnover*	%	2,7	1,5	1,9
Ansiennitet	år	16	16	15
Læringer i arbeid per 31.12	antall	47	25	-
Traineer per 31.12	antall	14	6	-

\* Eksklusive avgang ved pensjonering.



ATTRAKTIVITET	Enhet	2006		2005	2004
		Mål	Resultat		
Foretrukket arbeidsgiver					
økonomistudenter	rangering	25	33	28	24
teknologistudenter	rangering	25	41	29	34

\* Rangering som ønsket arbeidsgiver blant avgangsstudenter. Kilde: Universum Graduate Survey.

LIKESTILLING	Enhet	2006	2005	2004
Kvinneandel				
totalt	%	22	21	22
i lederstillinger	%	17	16	15
i konsernledelsen	%	29	29	29
i styret	%	44	44	44

Statkrafts mål er å oppnå en jevnere kjønnsfordeling, og at kvinneandelen i lederstillinger skal avspeile kjønnsfordelingen totalt.

ALDER	Enhet	2006	2005	2004
Aldersfordeling				
<30	%	7	7	6
30-34	%	9	9	8
35-39	%	13	9	14
40-44	%	16	17	18
45-49	%	17	19	18
50-54	%	16	17	17
55-59	%	15	16	15
>59	%	8	6	4
Gjennomsnittsalder	år	47	45	45

UTDANNELSE	Enhet	2006	2005	2004*
Kompetansefordeling				
Allmennutdanning	%	15	17	12
Teknisk utdanning/fagbrev	%	36	37	38
Høyskole (1-3 år)	%	22	25	20
Universitetsutd./akademisk utd. (4 år)	%	2	4	3
Sivilingeniørutdanning	%	9	8	13
Siviløkonomutdanning	%	5	4	7
Annen universitetsutd./akademisk utd. (>4 år)	%	4	4	6
Uregistrert	%	7**	1	2

\* Ikke inkludert Trondheim Energi og Skagerak Energi.

\*\*Kompetanse for ansatte ved Knapsack, SMC og Grønting er ikke registrert.

**SIKKERHET  
OG HELSE**

SKADER OG SYKEFRAVÆR	Enhet	2006		2005	2004
		Mål	Resultat		
H1					
Statkraft	antall skader med fravær per mill. arbeidstimer	5	6,3	6,6	6,9
Produksjon og marked	antall skader med fravær per mill. arbeidstimer	-	8,3	6,4	10,1
Ny energi	antall skader med fravær per mill. arbeidstimer	-	0	0	0
Regionale selskaper	antall skader med fravær per mill. arbeidstimer	-	5,8	8,0	6,2
H2	antall skader med og uten fravær per mill. arbeidstimer	10	15,9	17,9	14,1
F	antall fraværsdager per mill. arbeidstimer	-	75	114	61
Fraværsskader, leverandører	antall	-	17	2**	7**
Sykefravær					
Statkraft	%	4	4,1	3,8	4,2
Produksjon og marked	%	-	3,7	3,2	3,9
Ny energi	%	-	1,2	1,3	1,8
Regionale selskaper*	%	-	4,7	4,4	4,7

\* Inkluderer ikke Statkraft Regional Holding AS.

\*\* Inkluderer ikke Ny energi.

I 2006 var det totalt 24 skader med fravær i konsernet. Den totale H1-verdien for 2006 ble 6,3, klart dårligere enn målet på 5. Statkrafts mål for 2007 er null skader i forbindelse med konsernets virksomhet.

I tilknyttet virksomhet var det fire dødsulykker i 2006; én i Agder Energi, én ved gasskraftverket i Herdecke (Tyskland) og to i SN Power, henholdsvis La Higuera (Chile) og Allain-Duhangan (India).

MEDARBEIDERTILFREDSHET	Enhet	2006		2005	2004
		Mål	Resultat		
Organisasjons- og lederevaluering	skala 1 til 5, der 5 er best	4,0	4,1	4,0	4,0

## GLOBAL REPORTING INITIATIVE INDEKS

GRI-indikator	Referanse	Sidenevisning	Ikke rapportert
EC1	Netto omsetning	Omslag, 62	
EC2	Geografisk inndeling av markeder	2-3, 6-7	
EC3	Kostnader for innkjøp av varer, materialer og tjenester	57, 62, 75	
EC4	Kontrakter betalt i henhold til avtalte betingelser		X
EC5	Lønns- og andre personalkostnader	Omslag, 27, 54, 60, 62, 73-75, 99	
EC6	Fordeling til kapitalinnskytere (renter og utbytte)	Omslag, 27, 54, 64, 76, 93, 99	
EC7	Økning/reduksjon i tilbakeholdt overskudd	Omslag, 27, 54, 64, 82, 90, 99	
EC8	Samlet innbetalt skatt	Omslag, 27, 54, 62, 76, 93, 99	
EC9	Mottatte subsidier		X
EC10	Gaver til lokalmiljø, sivilsamfunn og andre grupper	56-57, 100	
EN1	Samlet materialbruk, unntatt vann, fordelt på type		X
EN2	Prosentandel av materialbruket som består av avfall		X
EN3	Direkte energiforbruk, fordelt på primærkilde	52, 98	
EN4	Indirekte energiforbruk		X
EN5	Samlet vannforbruk		X
EN6	Arealer i områder med betydelig biologisk mangfold	98	
EN7	Viktigste innvirkning på biologisk mangfold	35, 37, 51-53, 98	
EN8	Utslipp av drivhusgasser	26, 37, 50, 52-53, 99	
EN9	Bruk og utslipp av ozonnedbrytende stoffer	98	
EN10	NO <sub>x</sub> , SO <sub>x</sub> , og andre vesentlige utslipp til luft	99	
EN11	Samlet avfallsmengde, fordelt på type og disponeringsform	26, 52, 98	
EN12	Vesentlige utslipp til vann		X
EN13	Vesentlige utslipp av kjemikalier, olje og brensel	52, 98	
EN14	Vesentlig miljøvirkning fra hovedprodukter og tjenester	48-53	
EN15	Andel av solgte produkter som kan gjenvinnes		X
EN16	Bøter og manglende overholdelse av krav og reguleringer	Omslag, 35, 53, 99	
LA1	Sammensetning av arbeidsstokken	Omslag, 6, 27, 35, 37, 39, 59-60, 100-101	
LA2	Netto jobbskaping og gjennomsnittlig turnover	Omslag, 59, 100	
LA3	Andel av ansatte som er representert av fagforeninger		X
LA4	Forhandlinger med ansatte om endringer	58	
LA5	Registrering og melding av arbeidsulykker og yrkessykdom	27, 37, 39, 60	
LA6	Formelle arbeidsmiljøutvalg		X
LA7	Standard statistikk for skader, tapt arbeidstid og sykefravær	Omslag, 27, 35, 37, 39, 60, 101	
LA8	Politikk eller programmer vedrørende HIV/Aids		X
LA9	Kurs/opplæring per år og per ansatt	59-60	
LA10	Politikk eller programmer for likestilling	27, 58, 60	
LA11	Sammensetning av toppledelsen og styrende organer	27, 60, 101	
HR1	Håndtering av aspekter vedrørende menneskerettigheter	54, 58	
HR2	Menneskerettslige hensyn ved investeringer og innkjøp	54, 57	
HR3	Menneskerettigheter i leverandørkjeden og entreprenører	54, 57	
HR4	Diskriminering i virksomheten	54, 58, 60	
HR5	Organiseringsfrihet	58	
HR6	Barnearbeid		X
HR7	Tvangsarbeid		X
SO1	Påvirkning på samfunnet av virksomheten	27-28, 54-57	
SO2	Bestikkelser og korrupsjon	42-43	
SO3	Politisk lobbyvirksomhet og bidrag til politiske partier		X
PR1	Kundenes helse og sikkerhet ved bruk av produkter og tjenester		X
PR2	Produktinformasjon og produktmerking	50	
PR3	Ivaretagelse av forbrukernes personvern		X

Denne oversikten viser hvordan Statkraft rapporterer i forhold til de hovedindikatorer som er påkrevet i retningslinjene til Global Reporting Initiative (GRI)\* for frivillig rapportering av bærekraftig utvikling (GRI Sustainability Reporting Guidelines – 2002). Tabellen viser hvor i årsrapporten informasjon om de forhold som den enkelte indikator omhandler er å finne. Informasjonen kan være beskrevet flere steder, og samlet sett være helt eller delvis dekkende i forhold til GRIs beskrivelser.

I tillegg til disse hovedindikatorer krever GRI opplysninger om en rekke elementer innen områdene "Visjon og strategi", "Profil" og "Styringsstruktur og -systemer", samt anvendelse av GRIs 11 rapporteringsprinsipper. I all hovedsak samsvarer konsernets rapporteringspraksis med GRIs rapporteringsprinsipper. For nærmere informasjon om GRI og fullstendige beskrivelser om de enkelte hovedindikatorer, se GRIs hjemmeside [www.globalreporting.org](http://www.globalreporting.org).

GRI utga høsten 2006 en ny versjon av sine retningslinjer. Samtidig arbeides det også med et eget GRI bransjetillegg for el-bransjen. Statkraft vil vurdere sin rapportering om bærekraft for kommende år i lys av dette.

\* GRI er en uavhengig sammenslutning av interessenter som siden etableringen i 1997 har vært en sentral drivkraft i utviklingen mot en mer standardisert rapportering om bærekraft.

# ISO-SERTIFIKATER

Statkrafts systemer for kvalitet- og miljøstyring er sertifisert etter kvalitetstandardene ISO 9001:2000 og ISO 14001:2004. Det utføres interne revisjoner etter en årlig rullerende plan og eksterne oppfølgingsrevisjoner i henhold til standardene. Disse revisjonene koordineres av Statkrafts internrevisjon. Konsernledelsen foretar en årlig gjennomgang av miljø- og kvalitetsarbeidet i henhold til standardens krav.

I 2006 gjennomførte Det Norske Veritas (DNV) en resertifiseringsrevisjon knyttet til ISO 9001:2000 og ISO 14001:2004 for Statkraft Energi AS og Statkraft Development AS. Revisjonene avdekket ingen system-avvik. Av positive elementer fremhevet DNV at ansvaret for miljø- og kvalitetsstyringen er blitt løftet til et høyere organisasjonsmessig nivå, og at det legges ned en betydelig innsats for å bedre styringssystemets

oppbygging og funksjonalitet. Av forbedringsområder ble det blant annet pekt på at Statkraft bør utarbeide gode, målbare miljømål og at miljøaspektgjennomgangen bør omfatte flere temaer enn i dag.

I tillegg ble Statkraft Suomi Oy resertifisert etter ISO 14001:2004.



## OM BÆREKRAFT- RAPPORTERINGEN

**Statkrafts forretningsprinsipper fastslår at miljøpåvirkning og samfunnskonsekvenser knyttet til virksomheten skal kommuniseres åpent og etterrettelig, og at det skal tas initiativ til dialog med berørte interessenter. Rapportering om bærekraft er derfor en viktig og integrert del av selskapets årsrapport. Det rapporteres på temaene miljø, samfunn og kompetanse.**

Bærekraftregnskapet for 2006 inneholder i all hovedsak de samme indikatorene som for 2005. Disse er valgt på bakgrunn av anbefalingene til Global Reporting Initiative (GRI) for frivillig rapportering av bærekraftig utvikling (2002). I regnskapet er det ved hjelp av en indeks gitt tydelige henvisninger til GRIs indikatoroppsett.

Alle data knyttet til bærekraft er plassert i et eget regnskapskapittel umiddelbart etter det finansielle regnskapet. Grafer og analyser knyttet til resultater og utvikling er derimot plassert i ledelsens gjennomgang. I ledelsens gjennomgang er det lagt vekt på å tegne et riktig og balansert bilde av Statkrafts policy, praksis og resultater innen området bærekraft. For mer detaljert informasjon om enkeltprosjekter og lokale forhold og aktiviteter henvises det til egne publikasjoner og [www.statkraft.no](http://www.statkraft.no). Med denne tilnærmingen dekkes etter Statkrafts oppfatning kravet om vesentlighet, fullstendighet og involvering av interessegrupper som selskaper skal ta hensyn til for å oppfylle standarden AA1000 Assurance Standard.

Konsernmålekortet står sentralt i innhenting av data om bærekraft, men det er også innhentet bærekraft-data gjennom andre rapporteringskanaler. Som hovedprinsipp skal alle presenterte bærekraftdata være konserndata, og bærekraftrapporteringen følger selskapets regnskapsprinsipper for behandling av

datterselskaper, deleide kraftverk og tilknyttede selskaper. For enkelte indikatorer har det foreløpig ikke vært mulig å utarbeide konserndata. Disse tilfellene er det gjort tydelig rede for i tilhørende note. Generelt er data innhentet og sammenstilt med sikte på å gi en mest mulig enhetlig og hensiktsmessig presentasjon. Selv om det er lagt stor vekt på å sikre at opplysningene er fullstendige og korrekte, kan det være usikkerhet knyttet til deler av materialet.

Statkraft ønsker å sikre at opplysningene om bærekraft har transparens, relevans og pålitelighet. En ekstern revisor har derfor utført kontroller knyttet til selskapets rapportering om bærekraft for 2006 og de systemer, strukturer og prosesser som underbygger denne. Revisors arbeid er basert på AA1000 Assurance Standard. Dette er i praksis den eneste standarden som er spesielt utviklet for attestasjon på rapportering om bærekraft. Standarden fokuserer ikke bare på selve rapporten, men omfatter også analyser i forhold til de systemer, strukturer og prosesser som er sentrale for selskapets håndtering av bærekraft, og som bygger opp under rapporten.

Revisors konklusjon fremgår av revisors uttalelse på side 105. Revisor gir i tillegg kommentarer og anbefalinger til selskapets ledelse. Disse er sammenfattet nedenfor.

Statkrafts rapportering om bærekraft er ytterligere forbedret siden 2005. Informasjon om bærekraft er integrert i årsrapporten på en måte som støtter opp under Statkrafts visjon om å være ledende innen miljøvennlig energi i Europa, og forretningsprinsippene om å være verdiskapende, miljøvennlig, samfunnsansvarlig og kompetansedrevet. Rapporten for 2006 inkluderer i større grad hele konsernet, både i tema og fullstendighet i data. Fortsatt kan imidlertid denne integreringen bedres, blant annet for nedstrømsaktivitetene. Arbeidet med å etablere relevante indikatorer for Statkrafts styring og rapportering innen området bærekraft anbefales videreført.

Statkraft etablerte i 2006 funksjonen HMS direktør på konsernnivå. Denne stillingen inkluderer også ytre

miljø. Dette bidrar klart til å styrke fokus på dette feltet og sikrer at arbeidet koordineres og styres på et konsernovergripende nivå.

Statkraft bør overveie å formalisere en praksis for konsernet som sikrer en systematisk vurdering av samfunnsansvar tilstrekkelig tidlig i beslutningsprosessene knyttet til større utbyggingsprosjekter og etableringer i nye land.

Vurderinger og krav i forhold til miljø, HMS og samfunnsansvar er i stadig økende grad integrert i innkjøpsprosessene i Statkraft, men kan fortsatt forbedres, blant annet når det gjelder å sikre erfaringsoverføring fra denne prosessen til hele konsernet.

REVISORS  
UTTALELSE

Deloitte AS  
Karenslyst allé 20  
Postboks 347 Skøyen  
0213 Oslo  
Telefon: 23 27 90 00  
Telefax: 23 27 90 01  
www.deloitte.no

**REVISORS UTTALELSE**  
**til Statkraft Bærekraftrapport 2006**

Vi har på oppdrag fra ledelsen i Statkraft utført kontroller knyttet til selskapets rapportering om bærekraft for 2006 ("Rapporten") og de systemer og rutiner som underbygger denne. Rapporten er inntatt i Statkraft Årsrapport for 2006, sidene 48 – 60 og 98 – 105. Rapporten er avgitt av selskapets ledelse. Vår oppgave er å uttrykke våre konklusjoner basert på vårt arbeid.

Vi har basert vårt arbeid på gjeldende praksis og standarder for uavhengig bekreftelse på rapportering om bærekraft, herunder ISAE 3000, utgitt av International Auditing and Assurance Standards Board og etter prinsippene i AA1000 Assurance Standard (AA1000AS) utgitt av AccountAbility. Formål og omfang av vårt arbeid er avtalt med selskapets ledelse og omfatter de forhold som vi har konkludert på nedenfor.

Basert på vurdering av vesentlighet og risiko, har vårt arbeid omfattet analyser og intervjuer, samt en stikkprøvemessig gjennomgang av underliggende dokumentasjon. Vi har utført intervjuer med ansvarlige for oppfølging av bærekraftrelaterte forhold på konsernivå og på forretningsområdene Produksjon og marked, representert ved Region Øst samt en kraftverksgruppe innen regionen, Regionale selskaper representert ved hovedkontoret for Skagerak Energi AS og Ny energi representert ved byggeprosjektet for gasskraftverket i Knapsack i Tyskland.


Vi har utført det arbeid vi mener har vært nødvendig for å avgi vår uttalelse med moderat grad av sikkerhet. Ved slik kontroll oppnås lavere sikkerhet enn om vi hadde utført arbeid av samme omfang som ved en revisjon.

**Konklusjoner**

Vi har gjennom vårt arbeid ikke fått kjennskap til forhold som gir oss grunn til ikke å anta, i all vesentlighet, at:

- Statkraft har etablert systemer for å identifisere, styre og å involvere interessegrupper i vesentlige forhold knyttet til bærekraftig utvikling innen temene "Miljø", "Samfunn" og "Kompetanse", som beskrevet på sidene 48 – 60, i overensstemmelse med AA1000AS prinsipper.
- Statkraft har etablert rutiner for å identifisere, samle inn, sammenstille og kvalitetskontrollere data og informasjon for 2006 til bruk i Rapporten, som beskrevet på side 104, og data presentert for 2006 er i samsvar med data fremkommet som et resultat av disse rutinene og er tilfredsstillende presentert i Rapporten.
- Statkraft har implementert de ovenfor nevnte ledelsessystemer ved de spesifikke enheter som vi har besøkt og som er nevnt ovenfor. Rapportering av data for 2006 fra disse enhetene er gjort i henhold til rutinene referert ovenfor og data rapportert er i samsvar med underliggende dokumentasjon forelagt oss.
- GRI Index, presentert på side 102, reflekterer på en tilfredsstillende måte i hvilken grad Statkrafts rapportering er dekkende i forhold til indikatorer i Global Reporting Initiative (GRI) Sustainability Reporting Guidelines av 2002.

Oslo, 7. mars 2007  
Deloitte AS



Preben J. Sørensen  
Statsautorisert Revisor  
Environment & Sustainability Services

Audit, Tax & Legal, Consulting, Financial Advisory.

Member of  
Deloitte Touche Tohmatsu

## KONSERNLEDELSEN



FRA VENSTRE:

### STEIN DALE

FØDT: 1962

STILLING: Konserndirektør, Strategi og juridisk

UTDANNELSE: Siviløkonom

ERFARING: Lederstillinger i Statkraft, Enitel og Telia-konsernet

ANSATT I STATKRAFT FRA: 2002

### JON G. BRANDSAR

FØDT: 1954

STILLING: Konserndirektør, Regionale selskaper

UTDANNELSE: Ingeniør

ERFARING: Konsernsjef i Trondheim Energiverk, lederstillinger i Statkraft, Statkraft Engineering og ABB

ANSATT I STATKRAFT FRA: 1994

### RAGNVALD NÆRØ

FØDT: 1954

STILLING: Konserndirektør, Organisasjon og kommunikasjon

UTDANNELSE: Lærerhøgskole, embetseksamen historie, Newspaper Management Program

ERFARING: Informasjonsdirektør i E-CO Energi, Widerøe's Flyveselskap og Luftfartsverket, partner i Geelmuyden.Kiese, redaktør i Aftenposten

ANSATT I STATKRAFT FRA: 2001

### ELI SKRØVSET

FØDT: 1965

STILLING: Konserndirektør, Økonomi og finans

UTDANNELSE: Siviløkonom

ERFARING: Økonomidirektør i Statkraft

ANSATT I STATKRAFT FRA: 1992

### BÅRD MIKKELSEN

FØDT: 1948

STILLING: Administrerende direktør og konsernsjef i Statkraft AS og Statkraft SF

UTDANNELSE: Hærens krigsskole, bedriftsøkonom, INSEAD executive programme

ERFARING: Konsernsjef i Oslo Energi Gruppen, Ulstein-konsernet og Widerøe

ANSATT I STATKRAFT FRA: 2001

EKSTERNE STYREVERV: Styreleder i Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS, nestleder i Avinor, medlem av representantskapet i Fred Olsen-selskapene Ganger Rolf og Bonheur

### JØRGEN KILDAHL

FØDT: 1963

STILLING: Konserndirektør, Produksjon og marked

UTDANNELSE: Siviløkonom, MBA-grad

med spesialisering i finans

ERFARING: Partner i Geelmuyden.Kiese, porteføljeforvalter i International Formuesforvaltning

ANSATT I STATKRAFT FRA: 1999

### INGELISE ARNTSEN

FØDT: 1966

STILLING: Konserndirektør, Ny energi

UTDANNELSE: BSc i økonomi og administrasjon

ERFARING: Lederstillinger i Arthur Andersen Business Consulting, Bearing Point Norway, Sogn og Fjordane Energiverk og Kværner Fjellstrand

ANSATT I STATKRAFT FRA: 2003

EKSTERNE STYREVERV: Styremedlem

i I.M. Skaugen ASA og Orkla Foods A.S

## ADRESSER

### Hovedkontor

**Statkraft**  
Postboks 200 Lilleaker  
0216 Oslo  
Tlf.: +47 24 06 70 00  
Faks: +47 24 06 70 01  
Besøksadresse: Lilleakerveien 6  
Internett: www.statkraft.no

### Statkraft Region Nord

Postboks 163  
8512 Narvik  
Tlf.: +47 76 96 40 00  
Faks: +47 76 96 40 01  
Besøksadresse: Stasjonsveien 60

### Statkraft Region Midt

Gaupnegrandane  
6868 Gaupne  
Tlf.: +47 57 68 92 00  
Faks: +47 57 68 92 01

### Statkraft Region Vest

Postboks 233  
4201 Sauda  
Tlf.: +47 52 78 64 00  
Faks: +47 52 78 64 01

### Statkraft Region Øst

Postboks 4  
3880 Dalen  
Tlf.: +47 35 07 95 00  
Faks: +47 35 07 72 27

### Statkraft Sverige AB

Nipan 51  
SE-881 52 Sollefteå  
Sverige  
Tlf.: +47 24 06 70 00  
Faks: +47 24 06 70 01

### Statkraft Suomi Oy

Pl. 18  
FI-48601 Kotka  
Finland  
Tlf.: +358 10 77 67 600  
Besøksadresse: Pajatie 65

### Statkraft Markets BV

Gustav Mahlerplein 100  
NL-1082 MA Amsterdam  
Nederland  
Tlf.: +31 20 347 27 80  
Faks: +31 20 347 27 99

### Statkraft Markets GmbH

Niederwasseler Lohweg 175  
DE-40547 Düsseldorf  
Tyskland  
Tlf.: +49 211 60 244 000  
Faks: +49 211 60 244 199

### Statkraft Financial Energy AB

Hitechbuilding 92  
SE-101 52 Stockholm  
Sverige  
Tlf.: +47 24 06 70 00  
Faks: +47 24 06 77 30  
Besøksadresse: Sveavägen 9

### Statkraft UK Ltd

1 Hammersmith Grove  
Hammersmith  
GB-London W6 0NB  
Storbritannia  
Tlf.: +44 20 3008 8207  
Faks: +44 20 3008 8206

### Statkraft Southeast Europe EOOD

10 Tri Ushi Str., Office 5  
BG-1303 Sofia  
Bulgaria  
Tlf.: +359 2 400 1380, -81, -82  
Faks: +359 2 986 7012

### Statkraft Western Balkans d.o.o

Vladimira Popovica 6  
YU-11070 New Belgrade  
Serbia  
Tlf.: +381 (11) 222 3755  
Faks: +381 (11) 222 3041

### Trondheim Energi AS

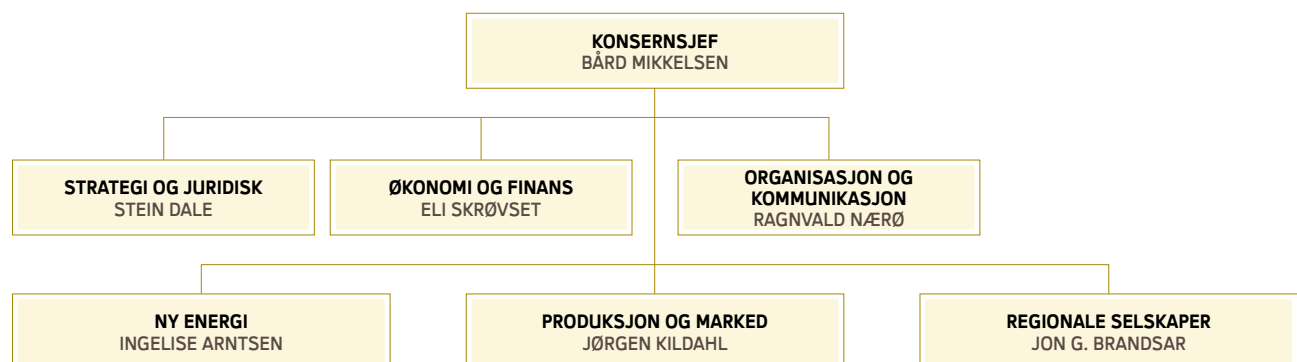
7005 Trondheim  
Tlf.: +47 73 96 10 11  
Faks: +47 73 96 11 90  
Besøksadresse: Sluppenvegen 6

### Skagerak Energi AS

Postboks 80  
3901 Porsgrunn  
Tlf.: +47 35 93 50 00  
Faks: +47 35 55 97 50  
Besøksadresse: Storgata 159 b

Organisasjonsnummer  
Statkraft AS: 987 059 699

## ORGANISASJON



## FINANSIELL KALENDER

Resultat, 1. kvartal 2007	10. mai 2007
Resultat, 2. kvartal 2007	16. august 2007
Resultat, 3. kvartal 2007	1. november 2007
Resultat, 4. kvartal 2007	medio februar 2008

Design: Cobra AS  
Foto: Marco Jahnke, Christian Houge,  
Ole Walter Jacobsen, Getty Images,  
Burton McNeely/Getty Images  
Rapporten er trykket på  
ikke-klorbleket papir  
Produksjon: Network Produksjon AS  
Trykk: RK Grafisk AS





**Statkraft**

