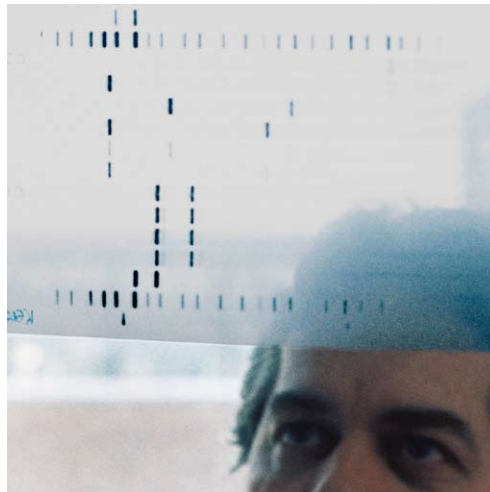
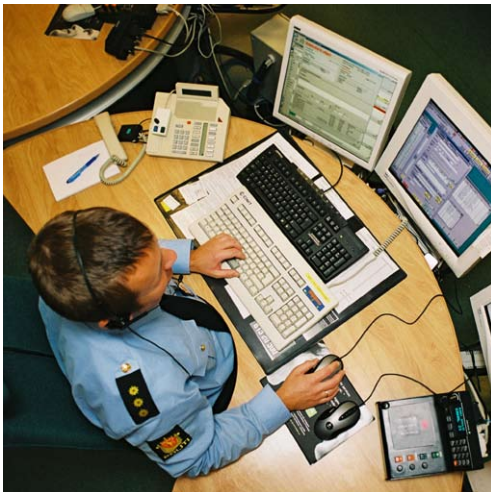




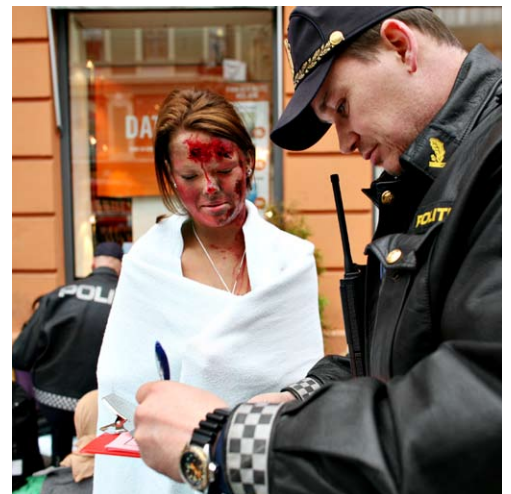
**POLITIET**

POLITIDIREKTORATET



**POLITI-  
RAPPORTEN  
2006**

ÅRSRAPPORT FOR  
POLITIDIREKTORATET







## POLITIRAPPORTEN 2006

I denne årsrapporten får du et innblikk i Politidirektoratets mange gjøremål. Politirapporten har form som en årskalender.

Politidirektoratet er underlagt Justis- og politidepartementet, som legger rammene for overordnede mål og bevilgninger. Politidirektoratets hovedoppgaver er faglig ledelse, styring og utvikling av politidistriktene og særorganene.

Direktoratets 120 ansatte har følgende oppgaver:

- Ledelse av Politi- og lensmannsetaten
- Samordning av politidistriktenes og særorganenes planer og arbeid
- Personal og organisasjonsutvikling
- Støtte og tilsynsoppgaver
- Beredskap
- Forvaltningsoppgaver
- Behandling av klagesaker

## INNHold

- 06 **JANUAR**  
Bredere oversikt over virksomheten
- 08 **FEBRUAR**  
Politiets utfordringer 2007-2009
- 10 **MARS**  
Stolte medarbeidere
- 11 **APRIL**  
Samarbeid med Irak
- 12 **MAI**  
Killengreen på besøk i Afghanistan
- 14 **JUNI**  
Politisjefer samlet i Lom
- 15 **JULI**  
Operasjon Libanon
- 16 **AUGUST**  
Utvikling av toppleder kandidater
- 17 **SEPTEMBER**  
Lokale lønnsforhandlinger
- 18 **OKTOBER**  
Rekordstor øvelse i Oslo
- 20 **NOVEMBER**  
Politidirektoratet foreslår nytt institutt
- 22 **DESEMBER**  
Innføring av nytt samband i politiet
- 24 Politireformen ga et mer effektivt politi



# Aktivt år for Politidirektoratet

Dyktige medarbeidere i Politidirektoratet skapte mange gode resultater i 2006. Utfordringen i 2007 blir å sikre en fortsatt god utvikling i alle landets politidistrikter.

Hovedoppgavene til Politidirektoratet er faglig ledelse, utvikling og samordning av norsk politi, gjennom politiske, faglige og administrative føringer som gis fra Justisdepartementet.

Politidirektoratets arbeid har gjennom hele 2006 vært preget av høyt aktivitetsnivå på alle fagområder, og resultatene er gjennomgående gode.

Direktoratet hadde tilsyn ved 12 politidistrikter i 2006, og rapportene fra disse tilsyn viste gjennomgående ryddige, oversiktlige og veldrevne distrikter med dyktige og motiverte medarbeidere. Direktoratet planlegger å gjennomføre 10 tilsyn i 2007, i tillegg til en evaluering av selve tilsynsvirksomheten.

Politiets resultater i 2006 understreker at fortsatt økning i ressurser kommer samfunnet til gode.

## Tendenser i kriminaliteten

Direktoratet jobbet gjennom nesten hele 2006 med rapporten «Tendenser i kriminaliteten, utfordringer i Norge 2007 – 2009». Den beskriver kriminalitetsutviklingen de siste årene, og peker på politiets utfordringer fram til 2009. Samtidig gir den konkrete anbefalinger om hvordan politiet kan forebygge og bekjempe kriminalitetsformene som er omtalt i rapporten.

Rapporten bygger på et bredt kildemateriale der politiets registrering av anmeldte kriminalitet og etterretningsinformasjon utgjør hovedtyngden. Antall voldsanmeldelser er doblet siden 1993. Det blir færre vinnings-

saker, men disse sakene utgjør fortsatt den store mengden saker i kriminalitetsbildet. Dette viser den nye rapporten.

Anmeldelsesstatistikken for 2006 viser at det ble anmeldt færre forbrytelser i 2006 enn året før. Antall anmeldelser gikk ned med 0,7 prosent fra 2005 til 2006, og er redusert med 19,2 prosent siden 2002. Oppklaringsprosenten for forbrytelser hadde en svak økning i 2006, og ligger nå på 36,6 prosent. Politiets saksbehandlingstid for forbrytelser er redusert med 16 dager, sammenlignet med året før. For voldssaker er det nedgang i saksbehandlingstid på 13 dager, mens saksbehandlingstiden for oppklarte saker for unge lovbrytere er redusert fra 52 til 41 dager sammenlignet med året før. Målet om å ikke overstige en saksbehandlingstid for på 42 dager for denne gruppen er nå nådd.

Enkelte kategorier i anmeldelsesstatistikken viste imidlertid en økning i 2006. Dette gjelder både for volds- og sedelighetsforbrytelser som økte svakt, og for narkotika og skadeverk som økte med henholdsvis 6,6 og 7,7 prosent. Antall narkotikabeslag er nå på det høyeste på fire år. Utviklingen understreker behovet for fortsatt innsats på disse områdene.

## Innsats mot kriminalitet og samfunnsikkerhet

Politidirektoratet videreførte i 2006 arbeidet med voldskriminalitet, herunder særlig vold i nære relasjoner. Dette arbeidet har hatt fokus de siste fem år, og det ble jobbet stadig bedre i mange av politidistriktene på

dette området. Innsatsen mot grov, alvorlig kriminalitet er en viktig oppgave for politiet. Et annet alvorlig kriminalitetsområde fikk økt fokus i 2006; Regjeringens handlingsplan mot menneskehandel ble i 2006 fulgt opp i etaten gjennom etablering av en kompetansegruppe med riksadvokaten, politidistriktene og særorganene. En fagkonferanse om menneskehandel ble arrangert høsten 2006.

Konsekvensene av gjengkriminalitet ble særlig tydelige i 2006. Politidirektoratet igangsatte i august 2006 en samordnet politiinnsats i det sentrale Østlandsområdet, med deltakelse fra fire politidistrikt og to særorgan. Dette arbeidet har allerede vist lovende taktik. Prosjektet skal i samråd med riksadvokaten utarbeide forslag til strategiplan for bekjempelse av gjengkriminalitet på nasjonalt nivå. Den ekstraordinære innsatsen mot gjengkriminalitet videreføres i 2007.

Rapporten "Tiltaksplan for bekjempelse av miljøkriminalitet 2006 – 2009", med konkrete tiltak for en styrket innsats i politidistriktene, ble utgitt som ledd i en styrket innsats mot miljøkriminalitet. Det tverretatlige samarbeidet mellom skatteetaten, påtalemyndigheten og politiet ble prioritert i bekjempelsen av økonomisk kriminalitet, blant annet gjennom en egen instruks for slikt samarbeid og økt innsats på området.

I september ble det avholdt en stor nasjonal krisehåndteringsøvelse, der Politidirektoratet hadde en sentral rolle i samarbeidet

med DSB. Øvelse Oslo var den første i sitt slag, hvor alle nivå, fra innsattpersonell på skadestedene til strategisk nivå i departementene, ble øvet. Totalt 40 organisasjoner, enheter eller firmaer og nærmere 6000 personer var involvert i øvelsen. Evalueringen av øvelsen vil være ferdig i løpet av mars 2007.

## Politireformen evaluert

Konsulentselskapet Agenda hadde høsten 2006 ansvaret for en stor og grundig evaluering av Politireformen. Evalueringen ble foretatt gjennom en stor publikumsundersøkelse av over 5400 innbygger, en stor medarbeiderundersøkelse, og en undersøkelse blant politimestrene.

Konklusjonen på sluttevalueringen viste at dette har vært en nyttig og nødvendig reform, som har lagt grunnlaget for en positiv utvikling av politiets virksomhet fremover. Både publikum og ansatte er mer fornøyd med reformen i 2006 enn i 2004.

Politireformen har gitt en mer målrettet og effektiv etat, viser evalueringen. Etaten har fått bedret evne til prioritering og disponering av ressurser. Politiet er nå bedre i stand til å bekjempe alvorlig kriminalitet, mens vi fortsatt har forbedringspotensiale når det gjelder synlighet og bekjempelse av hverdagskriminaliteten. I fokuseringen på bedre bekjempelse av hverdagskriminaliteten, vil vi blant annet kunne ha god nytte av rapporten om DNA-analyser.

En rapport fra politidirektøren om organisering og finansiering av en utvidet DNA-

registrering i strafferettspleien ble overlevert Justisministeren i oktober 2006, som ledd i arbeidet med å nyttiggjøre DNA-analyser som et viktig verktøy i oppklaring av straffbare handlinger. Et annet verktøy i bekjempelsen av vinnings- og mengde kriminalitet, er innsatsen for å innføre problemorientert politiarbeid som metode over hele landet. Også forebyggende virksomhet vil bli ivare tatt gjennom denne arbeidsformen.

## Informasjonssystemer

Arbeidet med et nytt sambandssystem tok et langt skritt fremover i 2006. En avtale med Siemens om utbygging av et nytt sambandssystem, nødnett for alle nødetatene, ble fremforhandlet. For politiet betyr det at politidistriktene Østfold, Follo, Romerike, Asker og Bærum, Søndre Buskerud og Oslo er med i første utbyggingstrinn høsten 2007, i påvente av Stortingets beslutning om nasjonal utbygging. SAMPOL er betegnelsen på politiets del av nødnettet.

Første versjon av et nytt nasjonalt kriminaletterretningssystem, Indicia ble satt i pilotdrift ved Oslo politidistrikt og Kripas høsten 2006. Indicia skal utplasseres til samtlige politidistrikt og aktuelle særorgan i 2007, og er allerede tilgjengelig nasjonalt.

Som et ledd i en bedre brukerrettet kontakt med publikum, arbeidet direktoratet i 2006 med videreutvikling av politiets nettløsninger. Direktoratet forventer å kunne presentere bedre og mer brukervennlige intra- og Internettløsninger høsten 2007.

«Politiet er nå bedre i stand til å bekjempe alvorlig kriminalitet, mens vi fortsatt har forbedringspotensiale når det gjelder synlighet og bekjempelse av hverdagskriminaliteten.»

POLITIDIREKTØR INGELIN KILLENGREEN



Ingelin Killengreen  
Politidirektør  
Ingelin Killengreen



## TILSYNSFUNKSJON



## BAKGRUNN

Politidirektoratet etablerte i 2005 en permanent tilsynsfunksjon overfor politidistrikter og særorgan. Tilsynet er organisert i «Avdeling for etatsledelse og tilsyn», og er et supplement til den ordinære etatsledelse og etablerte styringsdialog. 2006 ble det gjennomført ordinære tilsyn i elleve politidistrikt og ett særorgan. I tillegg ble det avholdt to begrensede tilsyn.



## VEIEN VIDERE I 2007

■ Direktoratet planlegger ti tilsyn i 2007, i tillegg til evaluering av tilsynsvirksomheten.



## AKTUELL LITTERATUR

■ Tilsynsrapportene er offentlige hos Politidirektoratet.



Tilsynet gjennomførte et såkalt ordinært tilsyn i UP i uke 1. 2007. F.v. Ernst Høier, Politidirektoratet, Odd Reidar Humlegård, UP-sjef. Anders Nerli i Politidirektoratet var også med i tilsynet i 2006.

Roar S. Larsen, UP, Geir Gudmundsen, Politidirektoratet, Knut R. Mikkelsen, Politidirektoratet og

## Bredere oversikt over virksomheten

Ifølge tilsynsrapportene er politidistriktene stort sett ryddige, oversiktlige og veldrevne. Tilsynet oppfatter også at politidistriktene gjennomgående har et stort antall dyktige og motiverte medarbeidere.

Målsettingen med tilsynet er primært å ivareta Politidirektoratets behov for systematisk kontroll, oppfølging, kvalitetsutvikling og veiledning overfor politidistriktene og særorganene. Det er også en målsetting at tilsynsvirksomheten generelt skal gi direktoratet en bredere oversikt over virksomheten ute og gjennom dette styrke grunnlaget for gode strategiske valg.

Generelt er det selvfølgelig fortsatt utfordringer knyttet blant annet til ramme- forutsetninger som organisering, ledelse, instruksjer og materiell.

Det er i tillegg en målsetting at tilsynsvirksomheten skal ha en positiv innflytelse på viktige sider av den virksomhet som drives i politidistriktene og særorganene, blant annet knyttet til oppfyllelse av fastlagt mål og resultatkrav, økonomistyring, ressursutnyttelse og oppgaveløsningen.

Tilsynet har også sett at de fleste distrikt fortsatt jobber med å implementere problemorientert politiarbeid og bruk av analyser som grunnlag for beslutninger både av operativ og strategisk karakter.

## STYRINGSVERKTØY

## Enklere styring

Politimestrenes styringsverktøy, PSV, ble implementert i etaten i januar.

I løpet av første halvår 2006, ble samtlige politidistrikter fulgt opp med detaljert informasjon om styrings- og rapporterings-systemet.

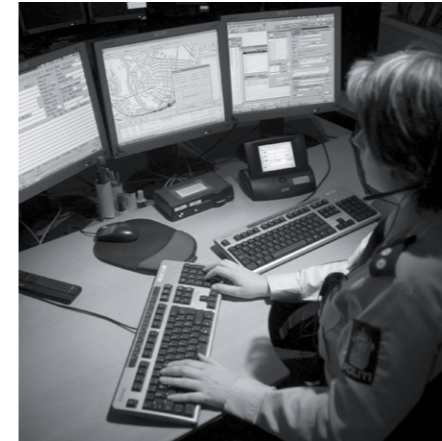
Målgruppen var politimestrene og deres nærmeste medarbeidere, og hensikten var å etablere forståelse for systemets verdi som strategisk lederverktøy.

I andre halvår ble det gjennomført endringer i programmet, basert på de erfaringer som var gjort.

Programmet ble tilrettelagt for bruk i drøftingsmøter, og bedre rapporteringer fra distriktene inn til direktoratet.

Et nytt område for faktoopplysninger om pd'er vil bli gjort tilgjengelig i løpet av første halvår 2007.





## TENDENS- RAPPORTEN



### BAKGRUNN

Tendensrapporten er en grundig analyse som danner grunnlag for politiets fremtidige prioriteringer.



### VEIEN VIDERE I 2007

Rapporten foreslår at politidistriktene gjennomfører flere tiltak på ulike kriminalitetsområder.



### AKTUELL LITTERATUR

Les mer om rapporten i magasinet Norsk Politi, nummer 1 2007.

# Politiets utfordringer 2007-2009

I februar var arbeidsgruppen, som gjennom hele året jobbet med utviklingstrekkene i kriminaliteten, i gang. Arbeidet har resultert i rapporten «Tendenser i kriminaliteten, utfordringer i Norge 2007 – 2009».

Rapporten beskriver kriminalitetsutviklingen de siste årene, og peker på politiets utfordringer fram til 2009. Samtidig gir den konkrete anbefalinger om hvordan politiet kan forebygge og bekjempe kriminalitetsformene som er omtalt i rapporten.

Langsiktige løsninger krever inngående kjennskap til årsakene til kriminalitet. Noen av de viktigste tiltakene fremover vil ifølge rapporten være å basere arbeidet på problemorientert og kunnskapsorientert metode, og det må avsettes midler til å arbeide analytisk.

Rapporten er utarbeidet av en prosjektgruppe ledet av Seksjon for analyse og forebygging i Politidirektoratet. Kripos, Økokrim og Oslo politidistrikt deltok i prosjektgruppen.

Rapporten bygger på et bredt kildemateriale, der politiets registrering av anmeldte kriminalitet og etterretningsinformasjon utgjør hovedtyngden.

Tendensrapporten omhandler alle anmeldte lovbrudd inkludert forseelser. Her utgjør vinningskriminaliteten 48 prosent av alle lovbrudd.

Rapporten fokuserer spesielt på noen kriminalitetsområder hvor det finnes særlige utfordringer for politiet i perioden 2007 – 2009.

- **Vinningskriminalitet**
- **Økonomisk kriminalitet, miljøkriminalitet og arbeidsmiljølovbrudd**
- **Organisert kriminalitet**
  - Kriminelle nettverk
  - Menneskesmugling og -handel
  - Narkotikakriminalitet
- **Vold**
  - Trusler
  - Vold i nære relasjoner
  - Seksuallovbrudd

Begrunnelsen for å prioritere vinningskriminalitet i rapporten er særlig knyttet til at den rammer mange og utgjør det største kriminalitetsområdet, at politiet har lav oppklaringsprosent på området, at den påvirker tryggheten i samfunnet i negativ retning og at den er mulig å redusere med kjente metoder.

Økonomisk kriminalitet, miljø- og arbeidsmiljøkriminalitet er fokusert fordi økonomisk kriminalitet utgjør et alvorlig samfunnsproblem, det omhandler betydelige midler, politiet avdekker kun en liten del av denne type kriminalitet og at det har store samfunnsmessige skadevirkninger.

Organisert kriminalitet er prioritert av mange årsaker. Den utgjør en trussel mot samfunnets trygghet og sikkerhet, og den utfordrer politiets kompetanse og metodevalg. Denne type kriminalitet er også et stort internasjonalt problem, og utgjør en alvorlig trussel mot barn og unges utviklingsmuligheter. Narkotikakriminalitet genererer også annen kriminalitet, vinningskriminalitet i særdeleshet. Politiet er bekymret for brutaliteten i miljøene.

Voldskriminalitet har alvorlig innvirkning på livskvalitet, økonomi, arbeidsførighet og det sosiale liv for mange mennesker. Antall voldsanmeldelser har hatt en økning på over 50 prosent siden 1993, og skaper utrygghet både i det offentlige rom, samtidig som vold i nære relasjoner er et alvorlig samfunnsproblem. Seksualisert vold, seksuell omgang med barn og den økte spredningen av over-

grep mot barn gjennom Internett, har store og alvorlige konsekvenser for både individ og samfunn.

Dette er årsaker til at også vold, seksuallovbrudd og hatkriminalitet er prioriterte områder i rapporten.



### Anmeldte forbrytelser 2002-2006

|                  | 2002    | 2006    | Endring i prosent<br>2005-2006 | Endring i prosent<br>2002-2006 |
|------------------|---------|---------|--------------------------------|--------------------------------|
| <b>Økonomi</b>   | 8 125   | 6 378   | -14,8                          | -21,5                          |
| <b>Vinning</b>   | 223 171 | 170 696 | -2,7                           | -23,5                          |
| <b>Vold</b>      | 26 525  | 25 511  | 1,7                            | -3,8                           |
| <b>Seksual</b>   | 3 386   | 3 453   | 2,5                            | 2,0                            |
| <b>Narkotika</b> | 49 292  | 41 482  | 6,6                            | -15,8                          |
| <b>Skadeverk</b> | 20 354  | 19 727  | 7,7                            | -3,1                           |
| <b>Miljø</b>     | 101     | 101     | 53,0                           | 0,0                            |
| <b>Annen</b>     | 11 612  | 9 303   | -5,4                           | -19,9                          |
| <b>I alt</b>     | 342 566 | 276 654 | -0,7                           | -19,2                          |

### Oppklaringsprosent for forbrytelser 2002-2006

|                    | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|--------------------|------|------|------|------|------|
| <b>Økonomi</b>     | 63,7 | 83,8 | 71,4 | 72,3 | 72,8 |
| <b>Vinning</b>     | 19,9 | 18,1 | 18,4 | 17,8 | 17,2 |
| <b>Vold</b>        | 61,5 | 61,1 | 60,9 | 60,8 | 61,2 |
| <b>Seksual</b>     | 56,2 | 58,1 | 57,6 | 57,6 | 59,5 |
| <b>Narkotika</b>   | 90,0 | 89,3 | 90,4 | 90,2 | 89,9 |
| <b>Gj.sn. alle</b> | 36,1 | 36,2 | 36,0 | 36,2 | 36,6 |



**MEDARBEIDER-  
UNDERSØKELSE****BAKGRUNN**

Hovedhensikten med medarbeiderundersøkelsen er å skaffe bedre beslutningsgrunnlag for langsiktige og strategiske personaltiltak, samt utvikle lederpotensialet i etaten.

**VEIEN VIDERE I 2007**

- Oppfølgingsarbeidet pågår frem til neste undersøkelse høsten 2007. Medarbeiderundersøkelsen vil bli gjentatt årlig.

**AKTUELL LITTERATUR**

- Les mer om medarbeiderundersøkelsen i magasinet Norsk Politi, nummer 2 2006.



## Stolte medarbeidere

Oppslutningen om fellesverdier, formål og visjon for politi- og lensmannsetaten er sterk. De ansatte er stolte av arbeidsplassen sin, viser den første store medarbeiderundersøkelsen.

I første halvår gjennomførte Politidirektoratet en medarbeiderundersøkelse i samtlige politidistrikter, Utrykningspolitiet, Politiets utlendingsenhet samt Politiets data- og materielltjeneste.

For å forebygge og bekjempe kriminalitet og skape trygghet, trenger etaten engasjerte medarbeidere. Medarbeiderundersøkelsen måler faktorer som er vesentlige for at medarbeiderne skal oppleve engasjement og trivsel i jobben. Undersøkelsen gir ledere og medarbeidere supplerende styringsinformasjon som

inkluderes i politimesterens styringsverktøy.

Oppslutningen om undersøkelsen var meget god. Svarprosenten endte på 71 prosent. Til sammen 8381 personer svarte på undersøkelsen.

Resultatene viste at etatens ansatte identifiserer seg sterkt med etatens formål og verdigrunnlag. Forbedringsområdene er særlig forbundet med hvordan kunnskap deles, og i hvilken grad de ansattes kompetanse og potensial benyttes fullt ut.

## Samarbeid med Irak

Norsk politi kurset irakiske politiledere i april.

I april ble årets første av i alt seks kurs for irakiske politiledere holdt i Norge.

I samarbeid med Utenriksdepartementet holder Norsk politi et kurs for høyere irakiske politioffiserer.

Kurset er først og fremst et lederkurs over 14 dager for politisjefer på general-, brigader- og oberstnivå. Kursdeltakerne blir valgt ut av Innenriksdepartementet i Irak. Målet med kursene er at deltakerne skal bli

kjent med politiets arbeid i et demokratisk system. Hovedemnene i kurset er ledelse og administrasjon, menneskerettigheter og kvinner i politiet.

Prosjektet er utviklet av Politidirektoratet, og er en oppfølging av Resolusjon 1546 i FN's sikkerhetsråd 2004, og av vedtak på NATOs toppmøte i juni 2004.

Budsjett per kurs er ca. 1,4 millioner kroner.



Foto: Scanpix



INTERNASJONALT  
SAMARBEID

## BAKGRUNN

CivPol – Civilian Police – er den internasjonale betegnelsen på politistyrker som deltar i internasjonale operasjoner i regi av FN eller andre store internasjonale organisasjoner. Norsk politi har siden 1989 deltatt med et varierende antall tjenestemenn og -kvinner. I 2006 deltok 63 tjenestemenn- og kvinner i fredsbevarende operasjoner i: Bosnia & Herzegovina, Serbia, Kosovo, Makedonia, Hebron, Afghanistan, Sierra Leone, Liberia og Sudan..



## VEIEN VIDERE I 2007

- For å øke politisamarbeidet med Pakistan, initierte politidirektøren et besøk til Norge for høyere pakistanske politisjefer i september. Målet var gjensidig informasjonsutveksling og å legge grunnlag for videre samarbeid mellom landene.
- På bakgrunn av besøkene i 2006 er nye, praktiske politisamarbeidsprosjekter planlagt gjennomført i 2007, finansiert av Utenriksdepartementet.
- I 2006 er det opprettet en ny stilling som politiråd ved Norges faste FN-delegasjon i New York. Assisterende politidirektør Odd Berner Malme tiltrer i februar 2007.



## AKTUELL LITTERATUR

- Norsk Politi nr. 2 2006, Sett innenfra: Afghanistan ved et veiskille

## Killengreen på besøk i Afghanistan

I mai 2006 dro politidirektør Killengreen på besøk til politistyrken i Afghanistan. Politiprojektet startet i 2003, og besto i 2006 av ni tjenestepersoner, sju menn og to kvinner.

To tjenestemenn arbeider i Maymanah i provinsen Faryab, der tjenestemennene har som oppgave å utvikle og veilede politiet i samarbeid med det norske forsvaret. I Kabul har prosjektet sju tjenestemenn og -kvinner. Deres hovedoppgave er opplæring/koordinering av opplærings- og utviklingsressurser for politiet i Afghanistan fra alle bidragsland. Videre jobber de som rådgivere innen Counter Narcotics og Criminal Justice Task Force, har undervisning ved politiakademiet i fagene ledelse, menneskerettigheter, organisasjonsutvikling, utvikling av kvinneprosjektet (rekruttere flere kvinner til politiet), samt opplæring av kvinner i forhold til kvinnerelaterte straffbare handlinger og undervisning i taktisk trening for elever ved akademiet.

Norsk politi har et omfattende internasjonalt engasjement. Vi har et bilateralt politisamarbeid med flere land, vi samarbeider med Interpol, Europol, i tillegg til å ha et tett nordisk samarbeid. Norsk politi deltar med politistyrker i internasjonale operasjoner i regi av FN eller andre store internasjonale organisasjoner.

Norsk politi har gjennom det nordiske politi- og tollsamarbeidet PTN for tiden utstasjonert norske polititjenestemenn/kvinner i Beograd, Dubai, Islamabad, London, Madrid, Malaga, Moskva, Murmansk og Sofia.

Disse tjenestemennene/kvinnene inngår i en nordisk pool med totalt 37 utsendte politi- og tolltjenestemenn/kvinner. Stillingenes hovedoppgave er å bekjempe organisert kriminalitet og være bindeleddet mellom hjemmemyndigheter og vertslandene. De fleste utstasjonerte er tilknyttet en ambassade og har en tjenestetid på 2-4 år.

Norsk politi har også en tjenestemann i Europol/Haag, en i EUs grensekontrollbyrå Frontex/Warsawa og to representanter i Interpol i Lyon.



Killengreen holdt 17. mai-tale i huset hvor den norske politikontingenten bor i Kabul.



Politidirektør Ingelin Killengreen besøkte narkotikapolitiet i Kabul i mai i fjor.



Ingelin Killengreen besøkte blant annet politidistrikt 5 i Kabul, sammen med nordmennene ass. politidirektør Odd Berner Malme, Dag Størksen, Tone Midttun, Ivar Hansen, Rolf Johannessen og Svein Horsjøen.





Politisjefene var samlet i Lom under ett av årets fem politisjefmøter.

## Politisjefer samlet i Lom

I midten av juni var alle politimestere og sjefer for særorganene samlet over to dager til politisjefmøte i Lom.

Møtet i Lom var et av fem årlige møter. Politidirektoratet har med alle politisjefene. Møtene er en viktig arena for direktoratets styring og utvikling av norsk politi. På politisjefmøtene diskuterer alle politimestere og sjefer for særorganene aktuelle og viktige problemstillinger for norsk politi, og legger en felles plattform for utøvelsen av politiarbeidet i landet.

Hovedtemaet under møtet var opprettelsen av det nye organet for bekjempelse av

organisert kriminalitet, Serious Organized Crime Agency (SOCA) i Storbritannia. Direktøren for SOCA, William Hughes, var invitert for å holde foredrag om hvorfor britene har opprettet et eget organ for denne formen for kriminalitetsbekjempelse, og hva de faktisk jobber med.

Blant de andre temaene som ble diskutert i Lom var forberedelser til årets lokale lønnsforhandlinger og DNA-utredningen (se september og november).



Det ble avholdt fem politisjefmøter i 2006. Sommermøtet går på omgang mellom politidistriktene, mens de andre møtene holdes i Oslo-regionen. Høstmøtet holdes i oktober i forbindelse med fremleggelsen av statsbudsjettet.



Skipet «Hual Transporter» fraktet nordmenn fra Beirut til Kypros under Operasjon Libanon. Ev Anders Snortheimsmoen, sjef for Beredskapstroppen i Oslo og politioverbetjent Philip Fossnes, Kripos.

## Operasjon Libanon

Torsdag 13.juli 2006 kl. 21.15 fikk Politidirektoratet anmodning om å møte i UD's krisestab. Norske myndigheter hadde besluttet å bistå med frivillig hjemtransport av norske statsborgere fra Libanon.

Foranledningen var konflikten mellom Israel og Libanon, som resulterte i væpnede angrep med sivile tap og ødeleggelser, særlig på libanesiske side. Etter anmodning fra Utenriksdepartementet ble det raskt besluttet å sende norsk politi for å delta i sammensatte utrykningsenheter (URE), som skulle bistå utenriksstasjonene i Beirut, Damaskus og på Kypros. Til sammen deltok 14 polititjenestemenn og kvinner fra henholdsvis Kripos, Oslo politidistrikt, Romerike politidistrikt og Politiets Utlendingsenhet.

Tjenestemennene representerte politiet på en fremragende måte, og deres sammensatte fagkompetanse var meget ettertraktet, noe man i ettertid har mottatt svært gode tilbakemeldinger på. I tillegg bestod URE av helsepersonell og personell fra Utenriksdepartementet, og samarbeidet internt i URE fungerte utmerket.

Spesielt utfordrende var overfarten fra Bei-

rut med skipet Hual Transporter, og likeledes transportene fra Beirut til Syria med buss. I tillegg gjorde tjenestemennene og -kvinnene en viktig jobb i registrering og kvalitetssikring av passasjerlister på de chartrede flyene.

Romerike politidistrikt håndterte mottaket av nordmennene på en profesjonell måte ved å tilrettelegge ankomsten til Norge mest mulig skånsomt og effektivt.

Under hele operasjonen var Politidirektoratets stab i drift med oppdaterte stabsmøter, men staben holdt også kontakten med mannskapene ute. Dette var tidvis komplisert på grunn av dårlige telefonlinjer. Politidirektoratet forsøkte i tillegg å ivareta de involverte politifolkene best mulig ved blant annet oppfølging ved hjemkomst. Politidirektoratet deltok dessuten i møter i Regjeringens kriseråd, og det ble sendt liaisoner til stabsmøter i Utenriksdepartementets krisestab.

### INTERNASJONALT



#### BAKGRUNN

Sommeren 2006 brøt det ut krig mellom Israel og Libanon. Norsk politi bidro med frivillig hjemtransport av norske statsborgere fra Libanon.



#### VEIEN VIDERE I 2007

Tilbakemeldingene som er mottatt på operasjon Libanon har vært positive. Politidirektoratet vil videreføre erfaringene som ble gjort under krisen i Libanon i etableringen og utformingen av en perm



#### AKTUELL LITTERATUR

www.regjeringen.no/ud



## Utvikling av topplederkandidater

Politidirektoratet startet i august 2006 et lederutviklingsprogram for topplederkandidater. Gjennomføringen av programmet foregår i nært samarbeid med Politihøgskolen.

### TOPPLEDER-PROGRAMMET



#### BAKGRUNN

Topplederprogrammet skal bidra til at nye lederkandidater får økt bevissthet om rammer, krav og forventninger til toppledelsen.



#### VEIEN VIDERE I 2007

■ Rekruttere fortsatt gode kandidater til Topplederprogrammet.



#### AKTUELL LITTERATUR

■ Norsk politi nr. 1 2007

Med Topplederkandidatprogrammet ønsker Politidirektoratet å skape et bredt rekrutteringsgrunnlag til topplederstillingene, samt etablere en god rekrutteringskultur hvor de dyktigste ledertalentene oppdages og motiveres til å søke topplederstillingene.

Våren 2006 ble brukt til planlegging og rekruttering av lederkandidater til programmet. Det var over 40 aktuelle kandidater til programmet, og etter en seleksjonsprosess startet programmet opp i august 2006 med 21 deltagere, 7 kvinner og 14 menn.

Programmet består av i alt 5 samlinger à 3 dager, hvorav 1. og 2. samling ble gjennom-

ført i august og november 2006. Deltagerne er pålagt litteraturstudie og arbeidsoppgaver i perioden mellom samlingene. Programmet avslutter i august 2007.

Målet er at deltagerne skal utvikle bevissthet om rammer, krav og forventninger til toppledelse i etaten, bli bevisst egne styrker og utviklingsområder som leder, samt oppøve evne til kritisk refleksjon over eget lederskap. Tema for samlingene er strategisk og verdibasert ledelse, topplederen som kulturbygger og premissleverandør, topplederens dilemmaer, samt betydningen av god informasjons- og samfunnskontakt.



Foto: Tomm W. Christiansen

## Lokale lønnsforhandlinger

**Alle politidistrikter og særorgan har fått delegert forhandlingsfullmakt fra FAD.**

I september ble det ført lokale lønnsforhandlinger etter hovedtariffavtalens pkt 2.3.3. I forkant av forhandlingene hadde Politidirektoratet invitert samtlige politidistrikter og særorgan til et strategiseminar. Felles utfordringer i forbindelse med de lokale forhandlingene var hovedtema på seminaret.

Det var avsatt 1,65 prosent av lønnsmassen til lokale forhandlinger. I tillegg skulle det forhandles om 0,1 % av lønnsmassen i form av resirkulerte midler. Totalt sett var det en relativt stor pott, sammenlignet med forrige lokale oppgjør i 2004, som var på 1 prosent.

Virkningsdatoen var satt til 1. august og alle forhandlingsstedene måtte være ferdige innen utgangen av oktober.

Alle forhandlingsstedene kom til enighet innenfor fristen, bortsett fra et politidistrikt der en av organisasjonene gikk til brudd.



## Rekordstor øvelse i Oslo

Gjennom to dager, 17. og 18. oktober 2006, ble samfunnet øvet i krisehåndtering.

### ØVELSE OSLO



#### BAKGRUNN

Politiet har en sentral rolle når samfunnet skal håndtere terroranslag, derfor ble Øvelse Oslo arrangert i oktober.



#### VEIEN VIDERE I 2007

■ Det kommer en håndbok i sentral krisehåndtering. Boka gir oversikt over ansvarsforhold og oppgaver for politiet som sentral aktør i beredskapsarbeidet.



#### AKTUELL LITTERATUR

■ Stortingsmelding nr. 37: «Flodbølgekatastrofen i Asia og sentral krisehåndtering»

Øvelse Oslo skulle trene samfunnets evne til å håndtere konsekvensene av omfattende terroranslag og katastrofer. Utgangspunktet for øvelsen var at Oslo ble rammet av flere bombeeksplosjoner utløst av terrorister. Alle nivåer, fra operative mannskaper ute i felten, til strategiske beslutningstakere i regjeringen deltok under øvelsen.

Spillteknisk ledet Politidirektoratet arbeidet med dreiebok og spillstab. Gjennomføringen gikk stort sett etter planen med Politidirektoratet i sentrale roller både i spillstab og blant deltagerne i øvelsen. Det var ingen personskader eller store materielle skader.

De fleste etaters målsetninger ble innfridd.

Totalt 40 organisasjoner, enheter eller firmaer og rundt 6000 personer var involvert i øvelsen.

Utgiftene er estimert til ca. 6 millioner kroner for politiets deltakelse. Øvelsen er blitt betegnet som den største i sitt slag i Norden.

Øvelsen ble ledet av DSB i samarbeid med Politidirektoratet, Sosial- og helsedirektoratet, Fylkesmannen i Oslo og Akershus og Oslo kommune. Planleggingsarbeidet hadde samme modell med deltagelse fra alle involverte.

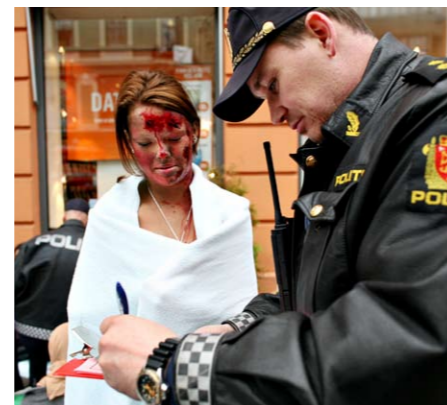


Foto: Tomm W. Christiansen



## Norsk politi på papir

I oktober kom første utgave av Politidirektoratets nye fagblad. Samtlige ansatte i hele etaten mottar bladet på jobb.

Magasinet skal bidra til faglig utvikling av etaten gjennom å gå i dybden på utvalgte tema og inspirere til debatt.

Politidirektoratet er utgiver, og i tillegg til at samtlige ansatte i etaten mottar magasinet på jobben, sendes det til utvalgte departementer, direktorater, politiske partier, stortingsrepresentanter, fagforeninger, påtalemyndigheten, arbeidsgiversiden, alle kommuner og fylker og til media.

Magasinet kom i 2006 ut med to nummer, og skal i 2007 utkomme fire ganger.



**DNA****BAKGRUNN**

I løpet av de siste 20 årene har DNA bidratt til å løse mange kriminalsaker. En ny og utvidet satsing på DNA-analyser skal øke antall domfellelser betraktelig.

**VEIEN VIDERE I 2007**

- Stortingsbehandling av OT, prp.19 (2006-2007).
- Beslutning om eventuell etablering av Statens rettsakkyndige institutt.

**AKTUELL LITTERATUR**

- Norsk politi nr. 2 2006 og OT, prp.19 (2006-2007)



Foto: Truls Brekke

## Politidirektoratet foreslår nytt institutt

Politidirektoratet la i november fram forslag om å opprette et eget institutt for rettsmedisinske og kriminaltekniske analyser og undersøkelser.

DNA-analyser blir et stadig viktigere, og i mange tilfeller avgjørende verktøy i oppklaring av straffbare handlinger. En utvidelse av DNA-registeret er nødvendig for å nyttegjøre de muligheter som bruk av DNA gir i etterforskningsammenheng.

Politidirektoratet har foreslått at deler av de rettsmedisinske og kriminaltekniske miljøene slås sammen i et nytt frittstående institutt underlagt Helse- og omsorgsdepartementet. Det forutsettes at politi- og påtalemyndighet, som hovedbruker av instituttets tjenester, blir representert i instituttets styre.

Det nye instituttet, kalt Statens rettsakkyndige institutt, skal bistå politiet med å

analysere tekniske og biologiske spor og prøver, herunder foreta DNA-analyser. Det nye instituttet bør omfatte de eksisterende miljøene ved Rettsmedisinsk Institutt, Divisjon for rettsstoksikologi og rusmiddelforskning ved Folkehelseinstituttet og Tollaboratoriet. Også narkotikaanalysene som i dag utføres av Kripos, bør overføres til det nye instituttet.

Man bør ikke vente med utvidelsen av DNA-registeret til instituttet er opprettet. På kort sikt bør derfor kapasiteten ved Rettsmedisinsk institutt (som per i dag foretar DNA-analyser) styrkes.

Politidirektoratet har anbefalt at hovedkonklusjonene i rapporten følges opp.

**INDICIA**

## Nytt etterretnings-system

Høsten 2006 ble første versjon av et nytt, nasjonalt kriminal etterretningssystem satt i drift ved Oslo politidistrikt og Kripos. Det nye systemet fikk navnet Indicia, og har vært etterlengtet i etaten.

Formålet med Indicia er å bidra til å forebygge kriminalitet, avdekke og stanse kriminell virksomhet og forfølge straffbare forhold. Indicia skal gjøre det enklere å få en mer effektiv behandling av de opplysninger politiet mottar eller skaffer til veie i sin tjeneste, for dermed å sikre en mer kunnskapsstyrt og effektiv utførelse av etterforskning og forbygging av kriminalitet.

Indicia erstatter dagens nasjonale kriminaletterretningsregister og alle lokale etterretningsregister.

Indicia skal utplasseres til samtlige politidistrikt og aktuelle særorgan i 2007.



## Innføring av nytt samband i politiet

Politiet tar i bruk nytt nødnett når det nye sambandet er på plass i Østfold i november 2007. Politidirektoratet koordinerer og leder arbeidet med innføringen av nødnettet.

Politiets del av nødnettet heter SAMPOL. I første utbyggingstrinn skal nettet bygges ut i seks politidistrikter rundt Oslofjorden. Etter en evaluering skal Stortinget høsten 2008 vurdere om også resten av landet skal få nytt nødnett med utbygging fra 2009 til 2011.

Et eget innføringsprogram for SAMPOL i trinn 1 ledes av Politidirektoratet. Ledelsen av innføringsprogrammet består av to programledere, to innbeordrede polititjenestemenn og delprosjektledere på fagområdene opplæring, teknisk implementering, informasjon og gevinstrealisering.

Det er utpekt lokale prosjektledere i be-

rørte politidistrikt og særorgan i fase 0. Prosjektlederne har ansvaret for lokal tilrettelegging og å lede arbeidet med implementering i egen organisasjon.

Politiets data- og materielltjeneste er ansvarlig for teknisk implementering, drift og brukerstøtte overfor politiets brukere.

Politihøgskolen (PHS) har det overordnede ansvaret for opplæring av alle mannskaper som skal benytte sambandet. PHS vil lære opp instruktører, som blir superbrukere både på radioterminaler og kommunikasjonsløsningen i operasjonssentralene. Opp-læringen av mannskaper som skal benytte

radioterminal skjer i distriktene, mens opplæringen av personell på operasjonssentralene foregår i regi av PHS på JKØ Stavern.

Det er knyttet store forventninger til et nytt digitalt samband i politiet. Primært ser man gevinster knyttet til et avlyttingsfritt samband. Dette vil innebære at politiet i sine operasjoner kan opptre mer effektivt, samtidig som mannskapenes sikkerhet ivaretas bedre enn med dagens løsning. Det er i tillegg av stor verdi at politiet med den nye kommunikasjonsløsningen blir i stand til å forvalte sensitive personopplysninger på en god måte.

### NØDNETT



#### BAKGRUNN

Stortinget besluttet i 2004 å etablere et nytt radiosamband for politiet, brannvesenet og helsevesenet.



#### VEIEN VIDERE I 2007

- Innføring av nødnett i Østfold og Follo distrikter.



#### AKTUELL LITTERATUR

- [www.nodnett.no](http://www.nodnett.no)



Foto: Wemunn Aabo



EVALUERING AV  
POLITIREFORMEN

## BAKGRUNN

Politiet startet i 2001 gjennomføringen av den største reformen i norsk politi på 100 år. 54 politidistrikt ble slått sammen til 27, og norsk politi har gjennomgått store endringer. Reformen ble i løpet av 2006 grundig evaluert, og i desember var resultatene klare. De ble presentert i samarbeid med statsråden den 8. januar 2007.



## VEIEN VIDERE I 2007

- Det viktigste fokuset for politiet fremover vil være en større innsats mot de mindre forbrytelsene som rammer folk i hverdagen. Vi håper og tror at en økt satsing på DNA skal bety mye for oppklaring av all kriminalitet, også hverdagskriminaliteten.
- Vi har en ambisjon om å sortere ut saker som egentlig hører mest hjemme i kategorien «tapt og mistet»: Forsikringssakene. Dette er saker som tar tid for politiet, ressurser vi kan bruke på reelle straffesaker. Dette skal vi gå i dialog med forsikringsbransjen om.
- Vi skal holde trykket oppe i gjengangerprosjektene over hele landet. Vi skal utvikle våre metoder, og vi skal beholde den målrettede tilnærmingen som allerede gir gode resultater i mange politidistrikter. Problemorientert politiarbeid er god forebygging.



## AKTUELL LITTERATUR

- [www.politi.no](http://www.politi.no) og magasinet Norsk Politi nr. 1. 2007

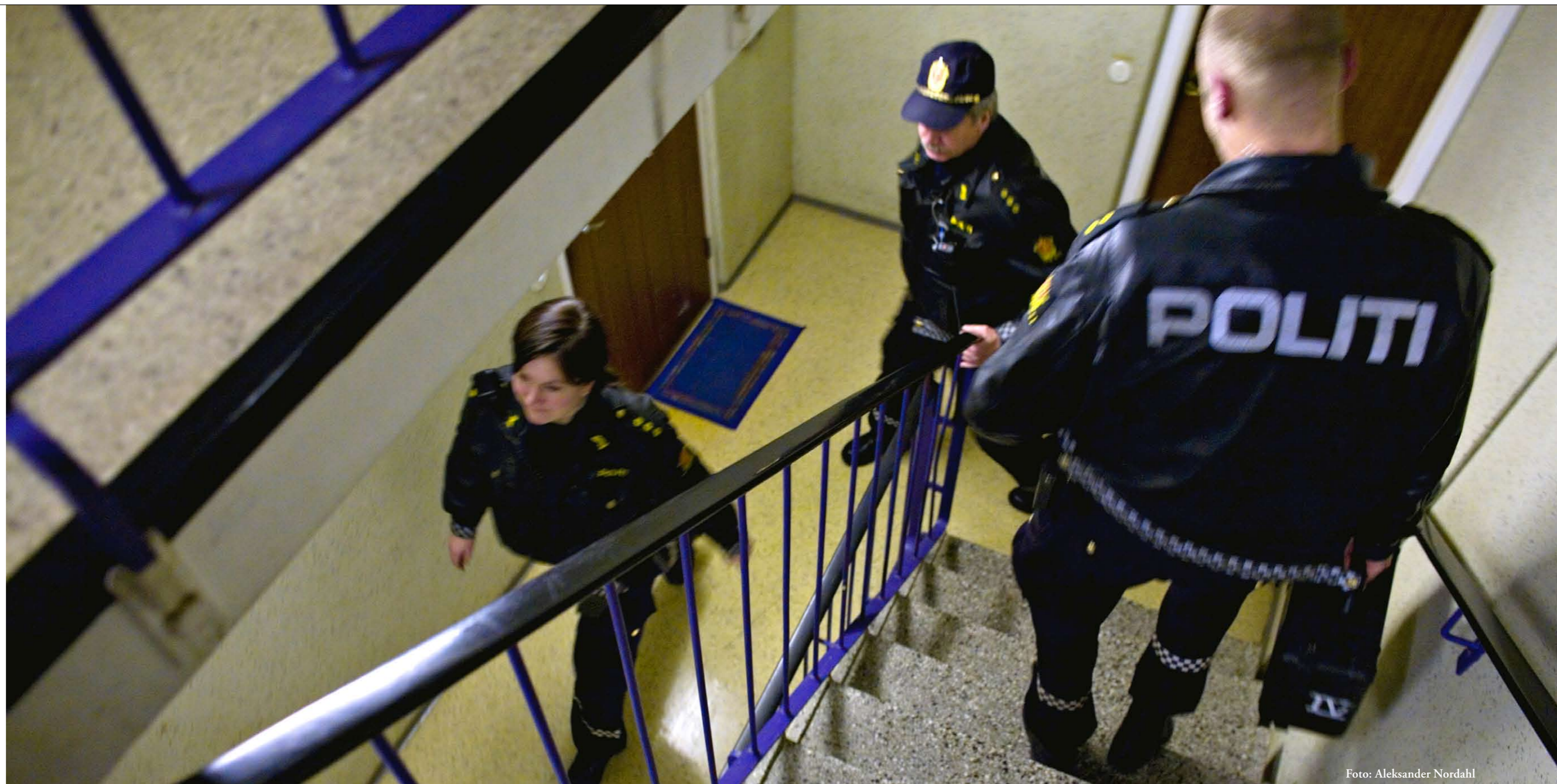


Foto: Aleksander Nordahl

## Politireformen ga et mer effektivt politi

Sluttevalueringen av Politireformen viser at politiet er mer målrettet, bedre organisert og mer kostnads-effektivt enn noen gang før.

Konsulentselskapet Agenda gjennomførte evalueringen, som består av en hovedrapport, en ansatt-undersøkelse, en publikumsundersøkelse, samt en undersøkelse blant politimestrene.

Hovedkonklusjonene nå viser at de ansatte er mer fornøyde med reformen nå enn de var ifølge devalueringen i 2004. Antall misfornøyde med reformen er halvert fra 2004 til 2006.

Publikum er slett ikke misfornøyd med

det arbeidet politiet gjør, men de vil ha mer av det. Politiet har utfordringer på enkelte områder, men nær 7 av 10 av de spurte i evalueringen av reformen mener politiet gjør en god jobb totalt sett. Andelen som mener vi gjør en god jobb øker fra 2004 og til 2006.

Norsk politi er på tillitstoppen i Norge, og vårt totale omdømme er godt. 77 prosent av dem som er i kontakt med politiet mener at de blir godt mottatt. Men publikum vil gjerne ha mer polititjeneste. De vil se enda

mer til politiet, og de vil at vi skal oppklare flere av de forbrytelsene som rammer folk i hverdagen. Ansatte i politiet ønsker det samme: De vil gjerne gjøre mer, og de vil gjerne komme publikum i møte.

Publikum uttrykker at de ønsker seg mer synlig politi. Vi mener selv at vi i større grad er til stede der det trengs, når det trengs, at vi er synlige for dem som trenger oss mest. Her har vi en utfordring.



## POLITIET I MEDIA 2006

Med nærmere 280 000 registrerte oppslag totalt via vår medieovervåking i 2006, er politiet blant de mest informasjonsintensive virksomhetene i Norge. I fjor ble det publisert saker som i en eller annen form omhandlet politiet på over 900 nettsted. Vi overvåker ca. 1800 norske nettkilder, hvorav 223 er riks-, region- og lokalviser.

Kilder som omtalte politiet flest ganger i fjor:

|                  |      |
|------------------|------|
| NRK              | 8817 |
| TV 2 Nettavisen  | 7738 |
| Adresseavisen    | 5981 |
| TV2              | 4832 |
| Fædrelandsvennen | 4713 |
| Aftenposten      | 4414 |

De mest omtalte politidistriktene i fjor:

|           |      |
|-----------|------|
| Oslo      | 7113 |
| Hordaland | 4517 |
| Rogaland  | 3530 |
| Romerike  | 3084 |
| Vestfold  | 3059 |
| Østfold   | 3057 |

Politidirektoratet er nevnt 5426 ganger i 2006 blant norske kilder på Internett. Kilder som omtalte Politidirektoratet flest ganger i løpet av 2006:

|                |     |
|----------------|-----|
| TV2 Nettavisen | 136 |
| Dagsavisen     | 110 |
| NRK            | 110 |
| Aftenposten    | 108 |
| VG             | 87  |

## Kap. 440 post 01. Politidirektoratet og politi- og lensmannsetaten

Under dette kapitlet disponerer Politidirektoratet midler til 27 politidistrikt, Utrykningspolitiet, Kriminalpolitisen, Politiets materieltjeneste, Politiets datatjeneste, Økokrim, Politiets utlendingsenhet, Namsfogdene i Oslo, Bergen, Stavanger og Trondheim samt Politidirektoratet. Budsjett og regnskap for 2006 er vist nedenfor:

| Post 01  | Kap. 440             |
|--|----------------------|
| Bevilgning stilt til disposisjon fra Justisdepartementet | 6 574 163 000        |
| Senere tildelinger fra Justisdepartementet               | 358 921 884          |
| Administrative fullmakter                                | 228 617 714          |
| <b>Sum bevilgninger</b>                                  | <b>7 161 702 598</b> |
| <b>Sum utgifter</b>                                      | <b>6 890 167 856</b> |
| <b>Mindreforbruk 2006</b>                                | <b>271 534 742</b>   |

**Kommentar:** Det er godt samsvar mellom mellom den bevilgning som er stilt til disposisjon og det forbruk som er på Kap. 440 post 01 Politidirektoratet og politi- og lensmannsetaten. Mindreforbruket utgjør 3,8 % av de midler som er tilgjengelig. Mindreforbruket skyldes forsinkelser mht. levering av materiell og utstyr, samt forsinkelser og utsettelse av prosjekter.

### Politidirektoratet

Politidirektoratets andel av budsjett og regnskap inngår i ovennevnte tall for kap. 440 post 01. Budsjett og regnskap for 2006 er vist nedenfor:

| Post 01   | Kap. 440          |
|---|-------------------|
| Bevilgninger stilt til disposisjon til Politidirektoratet | 87 000 000        |
| Administrative fullmakter                                 | 3 657 000         |
| <b>Sum bevilgninger</b>                                   | <b>90 657 000</b> |
| <b>Sum utgifter</b>                                       | <b>83 057 000</b> |
| <b>Mindreforbruk 2006</b>                                 | <b>7 600 000</b>  |

**Kommentar:** Det er godt samsvar mellom den bevilgning som er stilt til disposisjon og det forbruk som er i Politidirektoratet.

## Kap. 441 post 01. Oslo politidistrikt

Under dette kapitlet er bevilgningen til Oslo politidistrikt stilt til rådighet. Budsjett og regnskap for 2006 er vist nedenfor:

| Post 01  | Kap. 441             |
|--|----------------------|
| Bevilgning stilt til disposisjon fra Justisdepartementet | 1 341 818 000        |
| Senere tildelinger fra Justisdepartementet               | 38 057 000           |
| Administrative fullmakter                                | 47 457 143           |
| <b>Sum bevilgninger</b>                                  | <b>1 427 332 143</b> |
| <b>Sum utgifter</b>                                      | <b>1 423 508 466</b> |
| <b>Sum mindre forbruk</b>                                | <b>3 823 677</b>     |

**Kommentar:** Det er godt samsvar mellom mellom den bevilgning som er stilt til disposisjon og det forbruk som er på Kap. 441 post 01 Oslo politidistrikt.

### UTGITTE PUBLIKASJONER I 2006

- Fornye og forbedre: Et ledelsesverktøy for driftsenhetsledere i politi- og lensmannsetaten (Håndbok) / Bertil Nordstrøm, 37 sider (Politidirektoratet publikasjon; 2006:01) (Finnes på lager og elektronisk på Intranett/Bibliotek/Publikasjoner)
- Hva er SAMPOL?: Samband i politiet. 16 sider (Politidirektoratet publikasjon; 2006:05) (Finnes ikke på lager. Ta kontakt med nødnettprosjektet)
- Kommenterte STRASAK-tall 2006. 19 sider. (Kun publisert på intranett)
- Lederveiledning til medarbeiderundersøkelsen: en veiledning til bruk i forbindelse med tolkning og oppfølging av medarbeiderundersøkelsen i politi- og lensmannsetaten i mai 2006. 20 sider. (Kun publisert på intranett: Intranett/Bibliotek/Publikasjoner)
- Nasjonal handlingsplan for trafikksikkerhet på veg 2006-2009/Statens vegvesen, Politidirektoratet, Trygg trafikk og Sosial- og helsedirektoratet. Oslo: Vegdirektoratet, 2006. 101 sider: ill. (Finnes på lager / Finnes elektronisk på www.vegvesen.no Aktuelt / Handlingsprogram 2006-2009)
- Norsk Politi: (2 utgaver i 2006) (Finnes elektronisk på Politi.no/Aktuelt/Magasinet Norsk Politi og på Intranett/Bibliotek/Publikasjoner)
- Politidirektoratets tiltaksplan for bekjempelse av miljøkriminalitet 2006-2009. 4 bl. (Politidirektoratet publikasjon; 2006:05) (Finnes på lager og på Intranett/Bibliotek/Publikasjoner)
- Politiet i Noreg. 36 sider. (Politidirektoratet publikasjon; 2006:03 N) (Finnes på lager hos PDMT / Elektronisk i Politidirektoratet)
- Politiet i Norge. 36 sider. (Politidirektoratet publikasjon; 2006:03 B) (Finnes på lager hos PDMT / Elektronisk i Politidirektoratet)
- The Police in Norway. 36 sider. (Politidirektoratet publikasjon; 2006:03 E) (Finnes på lager hos PDMT / Elektronisk i Politidirektoratet)
- Project Organised Crime. 22 sider. (Politidirektoratet publikasjon; 2006:02) (Finnes på lager og på Intranett/Bibliotek/Publikasjoner)
- Strategisk plan for informasjon og kommunikasjon / Stab for informasjon og samfunnskontakt. 12 sider. (Politidirektoratet publikasjon; 2006:04 B) (Finnes ikke på lager / Ikke elektronisk. Ta kontakt med Politidirektoratets infostab)
- Strategisk plan for informasjon og kommunikasjon / Stab for informasjon og samfunnskontakt. 12 sider. (Politidirektoratet publikasjon; 2006:04 N) (Finnes ikke på lager / Ikke elektronisk. Ta kontakt med Politidirektoratets infostab)







**POLITIDIREKTORATET**

Telefon sentralbord: 23 36 41 00

e-post: [politidirektoratet@politiet.no](mailto:politidirektoratet@politiet.no)

Besøksadresse: Hammersborggata 12, Oslo

Postadresse: Postboks 8051 Dep, 0031 Oslo

[www.politi.no](http://www.politi.no)

journalister kan ringe pressevakt på

99 20 77 01

POLITIET

POLITIDIREKTORATET