



Årsrapport 2007

<http://rapport.nupi.no/2007>

Styrets beretning

For Norsk Utenrikspolitisk Institutt [NUPI] har 2007 vært preget av at Sverre Lodgaard, direktør gjennom 10 år, overlot stolen til tidligere FN-visegeneralsekretær Jan Egeland. NUPI har godt tilfang av nye oppdrag og prosjekter, noe som er et tegn på at instituttet beholder sin posisjon som et av Norges ledende institutt på internasjonale spørsmål. Styret har også merket seg at NUPI, som eneste norske institutt, er rangert blant de 30 viktigste ”tenketanker” av The Think Tanks & Civil Societies Program (TTCSP).

Styret er tilfreds med aktiviteten og de faglige og økonomiske resultater i 2007.

Formål og virksomhetsmål

NUPIs formål er todelt: forskning på og formidling av kunnskap om internasjonale forhold. Instituttets virksomhetsmål for 2007:

- Være et ledende forskningsinstitutt innenfor sine faglige kjerneområder
- Styrke finansieringen fra internasjonale kilder
- Rekruttere flere kvinner til forskerstillingene.

FORSKNING OG FORMIDLING

NUPI bidrar med kunnskap om internasjonale spørsmål på en rekke områder og fagfelt: maktforhold, sikkerhetspolitikk, utvikling, internasjonal økonomi og norsk utenrikspolitikk.

Viktige forskningssatsinger i 2007 er:

Sikkerhetspolitikk og fredsoperasjoner

Sikkerhetspolitikk representerer det største forskningsfeltet ved NUPI og omfatter grunnforskning og anvendt forskning ved flere avdelinger og programmer. Av disse vil vi særlig fremheve: Responsibility to Protect, Internasjonalt program for konseptutvikling og

eksperimentering innenfor flernasjonale og flerfunksjonelle fredsoperasjoner (MNE 5) og studier av europeisk utenriks- og sikkerhetspolitikk. I tillegg drives forskning i skjæringsflaten mellom utvikling, sikkerhet og statsbygging.

Nordområdene og den østlige dimensjonen

Nordområdene har vært et prioritert forskningsfelt på NUPI siden 1960-tallet og har nå fått ny relevans i tråd med områdenes økende geopolitiske betydning. Dette gjelder både russlandsforskningen og forskning om energi. I tillegg har NUPI en betydelig kunnskapsbase på tidligere sovjetstater.

Hegemonier, politiske og økonomiske stormakter

NUPIs Hegemoniprogram ble avsluttet i 2007, men forskningen på stormaktenes rolle i det internasjonale statssystemet vil fortsette på prosjektbasis. Det vises blant annet til prosjektet "Imperiers vekst, fall og relevans". Et økonomifaglig miljø på Kina og India er under etablering.

Handel, innovasjon og teknologi

"Barriers to entry, internationalisation and technology" (BITE) er et omfattende NFR-finansiert prosjekt som gjennomføres i samarbeid med SSB. NUPI representerer også et av de fremste forskningsmiljøer på internasjonal handel.

Vitenskapelig nivå og produksjon

Andelen doktorgrader blant forskningspersonalet, antallet avhandlinger under arbeid og forsvarte doktorgradsavhandlinger er indikasjoner på instituttets faglige tyngde og utvikling.

I løpet av 2007 har to av instituttets forskere levert sine doktorgradsavhandlinger, og en forsker har forsvart sin avhandling. Blant instituttets forskere er andelen med doktorgrader 55 prosent, noe som er høyt i norsk sammenheng.

Det er startet 19 nye forskningsprosjekter med ekstern finansiering i 2007. Likevel er det en utfordring for NUPI å sikre langsiktig kunnskapsutvikling og forskerprogrammer gjennom prosjekter finansiert av Norges forskningsråd. Dette er prosjektmidler som gir mulighet til større grad av langsiktighet og grunnforskning, og de er av sentral betydning for at instituttet skal sikre seg kompetanse. For å styrke instituttets innsats innenfor denne typen satsinger skal det i første halvdel av 2008 ansettes en forskningssjef med blant annet ansvar for koordinering og kvalitetssikring av søknader.

Økt samarbeid med universitets- og høyskolesektoren er et viktig område for NUPI. Fire personer som er ansatt ved universitet eller høyskole er tilknyttet NUPI i bistilling. 0,3 årsverk er utført av NUPI-medarbeidere ved universitet eller høyskole, i tillegg underviser en rekke medarbeidere ved Universitetet i Oslos sommerskole. Fjorten av NUPIs medarbeidere veileder 41 studenter ved U&H herav en rekke doktorgradsstudenter. I tillegg hadde NUPI tilsammen 16 studentstipendiater i 2007.

Forskningsformidling

Antallet vitenskapelige publiseringer ligger om lag på samme høye nivå i 2007, som foregående år. Publisering i vitenskapelige tidsskrifter er en svært viktig indikator for å vurdere en institusjons posisjon. Andre forhold er fremleggelse av konferansepaper og samarbeid med andre institusjoner. Det er blant annet framlagt om lag hundre konferansepaper i løpet av året.

Synliggjøring og kommunikasjon

I tråd med NUPIs formålsparagraf vektlegges synlighet og deltakelse i det offentlige ordskiftet. NUPI arrangerte i underkant av 90 seminarer og konferanser i 2007. Målgruppene for arrangementsvirksomheten har variert fra forskningsmiljøer til allmennheten, med særlig vekt på forvaltning og organisasjoner. Til sammen har NUPIs arrangementer hatt mer enn 3000 deltakere.

NUPIs forskere har også i 2007 vært mye brukt som kilder, kommentatorer og dagsordensettere i mediene. Det er registrert om lag 2500 presseklipp. De dominerende sakene i 2007 har vært valget i Russland, Afghanistan og utfordringer knyttet til nye atommakter, bl.a. Iran. NUPIs direktører Jan Egeland og Sverre Lodgaard har naturlig nok hatt høy synlighet både i nasjonale og internasjonale medier. Det samme har en rekke av forskerne. Det ble publisert 54 kronikker i 2007. NUPIs forskere har holdt omlag 70 populærvitenskapelige foredrag.

NUPIs nettsted har gjennomgått en ansiktsløfting i 2007, dette har ført til et betydelig høyere antall brukere av nettstedet (om lag 7 000 i uken). NUPI utgir tre tidsskrifter: Internasjonal Politikk, Nordisk Østforum og Forum for Development Studies. *Internasjonal Politikk* har fått nye redaktører, samt gjennomgått en redaksjonell og designmessig omlegging i løpet av året.

Artikkelserien Hvor Hender Det? er en viktig kanal for å skape interesse for internasjonale spørsmål blant skoleungdom og unge voksne. Det er derfor igangsatt en storsatsing på internett med interaksjon, pedagogisk tilrettelegging, informasjon og ulike aktiviteter til denne målgruppen, noe som skal være i drift fra skolestart 2008.

Måloppnåelse

Resultatoppnåelsen på sentrale indikatorer som vitenskapelig publisering, som er ca 0,87 artikler per forskergjennomsnitt og 0,7 for internasjonal vitenskapelig publisering, doktorgradsproduksjon og -andel, prosjekttilgang og utadrettet virksomhet bekrefter NUPIs posisjon som et ledende institutt på internasjonale forhold.

FORSKNINGSKAPASITET OG ØKONOMISKE RESSURSER

Årsregnskapet for 2007 presenteres med et overskudd på kr. 574 925. Dette overskuddet er lagt til virksomhetskapitalen som utgjør 3,8 millioner kroner. Det er fortsatt et mål å øke virksomhetskapitalen ytterligere for å gi instituttet større økonomisk handlefrihet. Omsetningen var om lag 53 millioner kroner.

Inntektsfordeling 2007

	2003	2004	2005	2006	2007
Utdannings- og forskningsdepartementet	33,6 %	29,5 %	29,7 %	32,0 %	33,4 %
Utenriksdepartementet	32,0 %	38,0 %	45,3 %	42,0 %	32,5 %
Forsvarsdepartementet	3,9 %	5,5 %	3,2 %	3,3 %	8,1 %
Andre departementer	3,5 %	4,5 %	2,7 %	4,0 %	4,9 %
Norges Forskningsråd	18,5 %	16,3 %	13,4 %	9,8 %	10,6 %
Norsk næringsliv	1,8 %	2,7 %	2,7 %	5,8 %	5,4 %
Utenlandske kilder	4,1 %	1,7 %	1,2 %	1,4 %	3,4 %
Salg av publikasjoner	2,4 %	1,7 %	1,8 %	1,6 %	1,5 %
Andre inntekter	0,2 %	0,1 %	0,1 %	0,1 %	0,1 %

Internasjonal inntjening

NUPI har et stort og omfattende internasjonalt nettverk og en høy internasjonal profil. Medarbeiderne har et utstrakt forskningssamarbeid med utlandet og deltar regelmessig ved internasjonale konferanser og seminarer. Den positive utviklingen fra 2006 mht. internasjonal inntjening fortsatte med forsterket kraft i 2007 med en økning på over 100 prosent. Dette innebærer at NUPI når målet om økt internasjonal inntjening.

Basisbevilgningen

I 2007 utgjorde basisbevilgningen 17,8 millioner kroner. En vesentlig del av basisbevilgningen benyttes til egeninitert forskning, til de resterende strategiske instituttprogrammene og grunnforskningen i avdelingene. Av egeninitert forskning kan blant annet nevnes europaforskningen, samt forskning på energi - og geopolitiske spørsmål. Deler av midlene fordeles også til kompetansebygging med hovedvekt på doktorgradsstipendene og mastergradsprogrammet – som også er et virkemiddel for økt rekruttering av kvinnelige forskere.

Grunnforskningen ved NUPI dreier seg om utvikling av metoder, konsepter og teoriverktøy. Et eksempel på dette er Fulvio Castellaccis prosjekt “*Technological paradigms, regimes and trajectories: Manufacturing and service industries in a new taxonomy of sectoral patterns of innovation*”. Instituttet har lagt til rette for at grunnforskningsmidlene skal kunne brukes til teoretisk oppdatering innen et fagfelt, utvikling av søknader eller foredling av manuskripter for internasjonal publisering. Dette gjelder også ved skifte av forskningsfokus, for eksempel i forbindelse med etablering av et ”Kina-miljø” ved instituttet. Midlene bidrar også til å skape grunnlag for nye strategiske satsingsområder, for eksempel NUPIs Energiprogram. Grunnforskningsmidlene fordeles på avdelingene og representerer om lag 3 måneder per fast ansatt forsker ved instituttet.

Basisbevilgningen finansierer allmennrettede informasjonstiltak om utenrikspolitikk og internasjonale spørsmål med vekt på undervisningsopplegg (*Hvor Hender Det?*), tidsskrifter (*Internasjonal Politikk, Forum for Development Studies og Nordisk Østforum*), NUPI-biblioteket og Internett.

Fordeling av basisbevilgning 2007

	2007	2006	2005
Forskning (tidl egeninitiert og SIP)	40 %	34,1 %	32,5 %
		8,9 %	8,5 %
Kompetanseutvikling	18 %	17,3 %	11,6 %
Kvalitetssikring	4 %	3,8 %	4,3 %
Publisering og formidling	28 %	26,4 %	30 %
Bibliotek	10 %	9,5 %	10 %
Diverse			3%
Basisbevilgning total	17,8 mill	17,2 mill	16,3 mill

Basisbevilgningen sikrer at NUPI kan ivareta sin todelte formålsparagraf, inkludert det særlige ansvaret for å formidle forskningsresultater og forskningsbasert informasjon til ungdom og allmennheten for øvrig.

MEDARBEIDERRESSURSENE OG ARBEIDSPLASSEN

Det ble i 2007 utført 64,3 årsverk ved instituttet, av dette 35,3 forskerårsverk. Andelen forskerårsverk utgjør en økning sammenlignet med 2006. En av NUPIs store utfordringer de senere år har vært målsetningen om å øke andelen kvinnelige forskere. Målsetningen for 2007 er nådd ved at andelen kvinnelige forskere har økt til 29 prosent. Det har også vært en økning i andelen kvinner med doktorgrad, jfr delrapport: likestilling.

NUPI har en forholdsvis høy andel ansatte med innvandrerbakgrunn, om lag 15 prosent av staben.

Arbeidsmiljøet på NUPI betegnes som godt. Det legemeldte sykefraværet i perioden 1/10-06–31/9-07 var gjennomsnittlig 3,7 prosent, noe som er innenfor målsetningen på under 4

Styret er tilfreds med NUPIs positive utvikling og måloppnåelse i 2007. Det er særlig gledelig at andelen kvinnelige forskere øker, samt internasjonal inntjening. Internasjonale undersøkelser bekrefter også at NUPI er et av de ledende forskningsmiljøer innenfor internasjonal politikk og økonomi.

Delrapporter

Fordeling av årsverk

Det ble i 2007 utført 64,3 årsverk ved instituttet, som er en liten økning sammenlignet med fjoråret. Årsverkene fordeler seg på 35,3 forskerårsverk og 18,2 knyttet til informasjon, bibliotek og administrasjon. Videre stod studentstipendiater og sivilarbeidere for henholdsvis 7,2 og 1,8 årsverk. Antall årsverk utført av henholdsvis kvinner og menn var 24,2 og 40,2, mot 25,2 og 38,0 i fjor.

I tillegg til disse årsverkene er det utført 2,9 årsverk av hospitanter og stipendiater lønnet av annen arbeidsgiver.

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Forskere	34,4	36	40,3	38,8	40,3	35,1	32,7	35,3
Informasjon og administrasjon	19,1	19,5	19,5	19,7	19,7	19,2	18,7	18,2
Stipendiater og sivilarbeidere	10,6	13,4	10,8	11,3	12	11,8	11,8	11,9
SUM	64,1	68,9	70,6	69,8	72	66,1	63,2	64,3

Likestilling

Andelen kvinnelige forskere er økt fra 25 prosent i 2006 til 29 i 2007. Identifisering av kvalifiserte kvinnelige kandidater, spesielt til vitenskapelige stillinger, har vært og er et viktig anliggende for instituttet. Det er foretatt fem eksterne stillingsutlysninger i 2007, og en kvinne ble ansatt. NUPI har videreført engasjementer for flere kvinnelige forskere, noe som er et viktig ledd i det å øke kvinneandelen ved instituttet og har bidratt til den positive utviklingen i andelen kvinnelige forskere.

Det er avlagt en doktorgrad ved instituttet i 2007 av en kvinne. Instituttet hadde ved utgangen av året fire kvinner med doktorgrad i staben. I tillegg har en kvinne levert sin doktorgradsavhandling i 2007 og disputert i 2008. Ytterligere tre kvinner arbeider på sine doktorgrader ved NUPI.

Studentstipendiatene ved instituttet er et viktig virkemiddel for rekrutteringen av nye forskere. 4,3 av de 7,2 årsverkene som disse stipendene utgjorde i 2007, ble utført av kvinnelige mastergradsstudenter. Dette er en prosentandel på 59.

Gjennomsnittlig bruttolønn for NUPIs stab per 31.12.2007 var kr. 411 183, en økning på vel fire prosent fra 2006. Gjennomsnittlig bruttolønn for henholdsvis kvinner og menn er kr. 365 620 og 436 675. Blant de 25 prosent høyest lønnede ved instituttet er det 13 prosent kvinner og blant de 25 prosent lavest lønnede er prosentsatsen 67.

Det var ved utgangen av 2007 tolv deltidsansatte ved instituttet. Dette omfatter både ansatte med redusert stillingsprosent og forskere i såkalt toerstilling. Deltidsansatte utgjør henholdsvis 13 og 20 prosent av den kvinnelige og mannlige delen av staben.

For å fortsette den positive trenden og ytterligere øke kvinneandelen ved NUPI vil vellykkede virkemidler videreføres og styrkes i 2008. De viktigste virkemidlene i 2007 har vært:

- Arbeide aktivt for å få gode kvinnelige søkere ved ledige forskerstillinger, og
- Identifisere hvordan mulige hospiteringsordninger og andre kortvarige stillinger kan benyttes i denne sammenheng.
- Bruke doktorgradsprogram og ordningen med studentstipendiater aktivt i denne sammenheng.

Nøkkeltall om årsverk, likestilling og lønn

	Total	Kvinner	Menn
Antall og fordeling årsverk	64,4	24,2	40,2
Antall studentstipendiater	7,2	4,3	2,9
Tilsetninger innen forskning	5 pers	1 pers	4 pers
Deltid inkl. II-stillinger	12 pers	13 %	20 %
Lønnsfordeling gj.sn. (i kr)	411 183	365 620	436 675
Fordeling 25 % høyest lønte		13 %	87 %
Fordeling 25 % av lavest lønte		67 %	23 %

Oppfølging av IA-avtalen: sykefravær, integrering og inkludering

Sykefravær: NUPIs legemeldte sykefravær har holdt seg innenfor målsettingen på 4 prosent også i 2007. Dette sier vi oss godt fornøyd med. Vi vil fortsatt ha fokus på å holde sykefraværet på dette nivået. Instituttet har i samarbeid med Oslo HMS-senter lagt forholdene til rette for å beholde medarbeidere med redusert funksjonsevne.

Seniorpolitikk: I 2007 utarbeidet NUPI en egen seniorpolitikk som er gjort kjent for alle NUPIs medarbeidere. Pensjonsalderen ved instituttet er allerede høy. Vi ser derfor ikke behov for å iverksette tiltak for øke den reelle pensjonsalderen.

Innvandrerbakgrunn: NUPI har en forholdsvis høy andel ansatte med innvandrerbakgrunn. Ved utgangen av 2007 var det ti medarbeidere eller 15 prosent av staben som falt inn under denne kategorien. Seks av disse medarbeiderne arbeidet heltid og fire deltid. NUPIs mål for 2008 er å videreføre denne andelen.

HMS helse, miljø og sikkerhet

Arbeidsmiljøet på NUPI betegnes som godt. Det ble gjennomført en arbeidsmiljøundersøkelse i juni 2007 som bekrefter dette. I perioden 1.10.2006–31.9.2007 hadde det legemeldte sykefraværet ved instituttet et snitt på 3,7 prosent, noe som er innenfor målsettingen på under 4,0 prosent.

NUPI samarbeider med Oslo HMS-senter på dette området. Samarbeidet fungerer godt både når det gjelder løpende tilpasning av arbeidsplasser ved instituttet og oppfølging av NUPIs HMS-plan.

Miljøledelse i statlige virksomheter

NUPIs handlingsplan knyttet til miljøledelse konsentrerer seg om avfall, energi og innkjøp.

Det største avfallsproblemet ved instituttet er knyttet til papirforbruk. NUPI har tradisjonelt vært en stor bruker av papir både i den daglige drift ved kontoret og i produksjon og distribusjon av ulike publikasjoner. Det er iverksatt flere tiltak for å redusere papirmengden ved instituttet, både i form av printerinnstillinger og innføring av elektroniske systemer for faktura og personal, noe som har resultert i at papirforbruket har gått ned i 2007. Elektronisk publisering er et annet viktig virkemiddel for å redusere papirforbruket. I 2007 ble NUPIs rapporter og notater publisert elektronisk. I 2008 utgis årsrapport kun på nett og tilsvarende

På energisiden arbeider vi for å holde forbruket nede og følger opp gårdeier mht. energibesparende tiltak for ventilasjon og belysning.

Offentlige anskaffelser: NUPIs innkjøpsbudsjett er ikke omfattende. I henhold til handlingsplanen skal NUPI velge miljøvennlige alternativer der disse er tilgjengelige og konkurransedyktige.

Internasjonalt samarbeid, forskeropphold i utlandet og deltakelse ved internasjonale konferanser og tilhørende reisevirksomhet er viktig for instituttet. Det arbeides nå med plan for hvordan innkjøp av FN-godkjente klimakvoter på flyreiser best kan implementeres.

Samfunnssikkerhet og beredskapsarbeid

NUPI utarbeidet i 2005, og har siden gjennomført vurderinger av, *Beredskapsplan: Varslings- og etableringsplan ved kriser og katastrofer i fredstid*. Dette planverket er utarbeidet for å benyttes ved håndtering av eventuelle hendelser som kan ramme instituttets medarbeidere. Dette er trusler som kan utgjøre en umiddelbar trussel mot liv, helse eller store materielle verdier.

For øvrig er NUPIs arbeid med beredskap i forbindelse med kriser og katastrofer i fredstid i hovedsak knyttet til kommentatorfunksjonen i media.

Systematiske brukerundersøkelser

Det arbeides med å etablere et system for tilbakemelding på NUPIs nettsted nupi.no. I forbindelse med etablering av elektronisk *Hvor Hender det?* vil brukermidvirkning være en del av prosessen.

Regnskap

Resultatregnskap pr. 31.12.2007

	Note	31.12.2007	31.12.2006
Driftsinntekter			
Inntekt fra bevilgninger	<u>1</u>	17 740 213	17 286 793
Tilskudd og overføringer fra andre statlige forvaltningsorganer	<u>1</u>	29 810 202	31 907 741
Salgs- og leieinntekter	<u>1</u>	844 488	964 651
Andre driftsinntekter	<u>1</u>	4 683 265	3 892 124
<i>Sum driftsinntekter</i>		53 078 168	54 051 309
Driftskostnader			
Lønn og sosiale kostnader	<u>2</u>	30 634 294	28 041 914
Andre driftskostnader	<u>3</u>	21 058 453	25 663 658
Avskrivninger	<u>4</u>	807 545	630 153
<i>Sum driftskostnader</i>		52 500 293	54 335 725
Ordinært driftsresultat		577 875	-284 416
Finansinntekter og finanskostnader			
Finansinntekter	<u>5</u>	117	25
Finanskostnader	<u>5</u>	3 067	394
<i>Sum finansinntekter og finanskostnader</i>		-2 950	-368
Resultat av ordinære aktiviteter		574 925	-284 784
Avregninger			
Avregning bevilgningsfinansiert virksomhet (nettobudsjetterte)			509 000
<i>Sum avregninger</i>		0	509 000
Periodens resultat		574 925	224 216
<i>Disponeringer</i>	<u>6</u>	574 925	224 216

Balanse: eiendeler pr. 31.12.2007

	Note	31.12.2007	31.12.2006
EIENDELER			
A. Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Bygninger, tomter og annen fast eiendom	<u>4</u>		
It- og kommunikasjonsutstyr	<u>4</u>	1 089 486	883 166
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	<u>4</u>	491 435	626 968
Anlegg under utførelse	<u>4</u>		
Beredskapsanskaffelser	<u>4</u>		
<i>Sum varige driftsmidler</i>		1 580 920	1 510 134
Sum anleggsmidler		1 580 920	1 510 134
B. Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	<u>7</u>	1 741 589	2 219 758
Andre fordringer	<u>8</u>	543 659	614 731
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	<u>9</u>	1 069 009	1 093 681
<i>Sum fordringer</i>		3 354 258	3 928 170
Kasse og bank			
Bankinnskudd	<u>10</u>	29 883 754	20 463 579
Andre kontanter og kontantekvivalenter	<u>10</u>	1 267	990
<i>Sum kasse og bank</i>		29 885 021	20 464 569
Sum omløpsmidler		33 239 279	24 392 739
Sum eiendeler		34 820 199	25 902 873

Balanse: virksomhetskaper og gjeld pr. 31.12.2007

	Note	31.12.2007	31.12.2006
C. Virksomhetskaper			
Opptjent virksomhetskaper			
Opptjent virksomhetskaper	6	3 809 089	3 234 163
<i>Sum opptjent virksomhetskaper</i>		3 809 089	3 234 163
Sum virksomhetskaper		3 809 089	3 234 163
D. Gjeld			
Avsetning for langsiktige forpliktelser			
Forpliktelser knyttet til anleggsmidler	4	1 580 921	1 510 134
Andre avsetninger for forpliktelser			
<i>Sum avsetning for langsiktige forpliktelser</i>		1 580 921	1 510 134
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		3 008 501	2 105 421
Skyldig skattetrekk		1 211 238	1 098 526
Skyldige offentlige avgifter		815 515	920 650
Avsatte feriepenger		2 834 930	2 350 399
Forskuddsbetalte, ikke opptjente inntekter	9	21 157 668	14 271 347
Annen kortsiktig gjeld	11	402 338	412 233
<i>Sum kortsiktig gjeld</i>		29 430 190	21 158 576
Sum gjeld		31 011 111	22 668 710
Sum virksomhetskaper og gjeld		34 820 200	25 902 873

Note 1 Spesifikasjon av driftsinntekter

	31.12.2007	31.12.2006
<i>Inntekt fra bevilgninger</i>		
Årets bevilgning fra Fagdepartement *	17 811 000	17 159 000
- brutto benyttet til investeringsformål / varige driftsmidler av årets bevilgning / driftstilskudd	-878 332	-502 360
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (avskrivninger)	807 545	630 153
<i>Sum inntekt fra bevilgninger</i>	17 740 213	17 286 793
<i>Tilskudd og overføringer fra andre statlige forvaltningsorganer / etater</i>		
Utenriksdepartementet	17 243 553	22 701 941
Norges Forskningsråd	5 622 744	5 302 258
Forsvarsdepartementet	4 319 765	1 761 712
Justisdepartementet	722 214	968 296
Andre statlige oppdragsgivere	1 901 927	1 173 533
<i>Sum tilskudd og overføringer fra andre statlige forvaltningsorganer / etater</i>	29 810 202	31 907 741
<i>Salgs- og leieinntekter</i>		
Salg av publikasjoner	811 322	884 855
Andre inntekter	33 166	79 796
<i>Sum salgs- og leieinntekter</i>	844 488	964 651
<i>Andre inntekter:</i>		
Tilskudd og overføringer fra private oppdragsgiverer	2 869 382	3 124 873
Tilskudd og overføringer fra utenlandske oppdragsgivere	1 813 883	767 251
Andre inntekter 3...	0	0
<i>Sum andre inntekter</i>	4 683 265	3 892 124
Sum driftsinntekter	53 078 168	54 051 309

Note 2 Lønn og sosiale kostnader

	31.12.2007	31.12.2006
Lønninger	20 849 381	18 906 431
Feriepenger	2 480 029	2 122 410
Arbeidsgiveravgift	3 445 796	3 149 768
Pensjonskostnader*	1 897 378	1 947 308
Sykepenger og andre refusjoner	-759 594	-598 070
Andre oppgavepliktige ytelser	1 782 529	1 442 970
Andre personalkostnader	938 775	1 071 097
Sum lønnskostnader	30 634 294	28 041 914
Antall årsverk:	64	63

Note 3 Andre driftskostnader

	31.12.2007	31.12.2006
Husleie	4 271 632	4 152 868
Felleskostnader	890 681	822 634
Andre kostnader til drift av eiendom og lokaler	497 247	591 698
Mindre utstyrsanskaffelser, tele og EDB-drift mv.	1 293 652	1 067 354
Konsulenter og andre kjøp av tjenester	998 658	371 291
Reiser og diett	3 046 839	2 537 616
Overført samarbeidspartnere	6 131 393	12 253 030
Trykking, kopiering og utsendelser	1 252 054	1 384 286
Seminar, konferanse- og møteutgifter	1 271 848	1 349 219
Bibliotek: aviser, bøker og tidsskrifter	554 933	608 312
Øvrige driftskostnader (*)	849 516	525 350
Sum andre driftskostnader	21 058 453	25 663 658

Note 4 Varige driftsmidler

	IT og kommunikasjon	Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l.	Sum
Anskaffelseskost 31.12.2006	1 660 919	898 034	2 558 953
Tilgang 2007	878 332	0	878 332
Anskaffelseskost 31.12.2007	2 539 251	898 034	3 437 285
Akk. avskrivninger 31.12.2006	777 753	271 066	1 048 819
Ordinære avskrivninger i 2007	672 012	135 533	807 545
Balanseført verdi 31.12.2007	1 089 486	491 435	1 580 921

Note 5 Finansinntekter og finanskostnader

	31.12.2007	31.12.2006	Gjennomsnitt i perioden
Finansinntekter			
Renteinntekter	114	25	
Agio gevinst	3		
Sum finansinntekter	117	25	
Finanskostnader			
Rentekostnad	405	236	
Agio tap	2 662	158	
Sum finanskostnader	3 067	394	
Beregnet rentekostnad på investert kapital*	57 957		
*Grunnlag beregning av rentekostnad på investert kapital			
Balanseført verdi varige driftsmidler	1 580 920	1 510 134	1 545 527
Antall måneder på rapporteringstidspunktet			12
Gjennomsnittlig kapitalbinding i år 2007			1 545 527
Fastsatt rente for år 2007			3,75%

Note 6 Annen opptjent virksomhetskaperital (nettobudsjetterte virksomheter)

Nettobudsjetterte virksomheter kan ikke etablere virksomhetskaperital innenfor den bevilgningsfinansierte virksomheten, se egen note. Opptjent virksomhetskaperital tilsvarer dermed resultatet fra den eksternt finansierte virksomheten.

Annen opptjent virksomhetskaperital 31.12.2006	3 234 163
Overført fra årets resultat	574 925
Annen opptjent virksomhetskaperital 31.12.2007	3 809 089

Note 7 Kundefordringer

	31.12.2007	31.12.2006
Kundefordringer pålydende, abonnent	17 787	24 532
Kundefordringer pålydende, oppdrag	1 723 802	2 195 226
Sum kundefordringer	1 741 589	2 219 758

Note 8 Andre kortsiktige fordringer

	Fordringer	31.12.2007	31.12.2006
Reiseforskudd		62 549	146 592
Forskuddsbetalte kostnader: Abon. aviser/tidsskrifter, lisenser		481 110	383 138
Andre fordringer		0	85 001
Sum		543 659	614 731

Note 9 Opptjente, ikke fakturerte inntekter / Forskuddsbetalte, ikke opptjente inntekter

Opptjente, ikke fakturerte inntekter	31.12.2007	31.12.2006
Tilskudd og overføringer fra Utenriksdepartementet	118 960	113 159
Tilskudd og overføringer fra Norges forskningsråd	379 892	549 372
Tilskudd og overføringer fra Forsvarsdepartementet	78 844	60 270
Tilskudd og overføringer fra private oppdragsgivere	184 521	305 095
Tilskudd og overføringer fra utenlandske oppdragsgivere	130 102	65 785
Tilskudd og overføringer fra andre statlige oppdragsgivere	176 690	0
Sum fordring	1 069 009	1 093 681
Forskuddsbetalte, ikke opptjente inntekter	31.12.2007	31.12.2006
Tilskudd og overføringer fra Utenriksdepartementet	15 023 039	8 385 310
Tilskudd og overføringer fra Norges forskningsråd	2 431 095	966 613
Tilskudd og overføringer fra Forsvarsdepartementet	2 663 553	2 362 344
Tilskudd og overføringer fra Justisdepartementet	101 848	134 062
Tilskudd og overføringer fra private oppdragsgivere	325 607	368 911
Tilskudd og overføringer fra utenlandske oppdragsgivere	363 948	1 064 090
Tilskudd og overføringer fra andre statlige oppdragsgivere	236 147	990 017
Salgsinntekter	12 431	0
Sum gjeld	21 157 668	14 271 347

Note 10 Bankinnskudd, kontanter og lignende

	31.12.2007	31.12.2006
Innskudd statens konsernkonto (nettobudsjetterte virksomheter)	29 871 640	20 463 579
Øvrige bankkonti	12 114	0
Håndkasser og andre kontantbeholdninger	1 267	990
Sum bankinnskudd og kontanter	29 885 021	20 464 569

Note 11 Annen kortsiktig gjeld

Gjeld	31.12.2007	31.12.2006
Skyldig lønn	116 729	39 750
Skyldige reiseutgifter	98 300	212 830
Påløpte kostnader	22 831	0
Skyldig gruppeliv	34 780	29 898
Arbeidsgiverandel SPK innskudd	129 697	129 755
Sum	402 338	412 233

Forskning - doktorgrader

>Disputert i 2007:

Nina Græger

Norsk forsvarsdiskurs 1990–2005: Internasjonaliseringen av Forsvaret

Den overordnede problemstillingen er hvordan det sikkerhetspolitiske trusselbildet etter den kalde krigens slutt har påvirket synet på Forsvarets og offiserens rolle og på bruk av militærmakt i den norske forsvarspolitiske diskursen. Prosjektet identifiserer hovedposisjonene i norsk forsvarspolitikk og hvordan disse utfordres av endringene etter 1990. Avhandlingen analyserer både den norske debatten og følgene av den konkrete omleggingen av Forsvaret, herunder forholdet til NATO og USA.

Disputerte for doktorgraden ved Universitetet i Oslo, Institutt for Statsvitenskap, 17. august.

>>Levert i 2007

Stina Torjesen

Explaining Regional Cooperation in Central Asia 1991–2004

Avhandlingen gir en analyse av utenrikspolitikken og statsstrukturer i de fire Sentral-asiatiske landene: Kasakhstan, Kirgisistan, Usbekistan og Tadsjikistan.

Disputerte for doktorgraden 11. januar 2008.01.31

Andreas Selliaas

Nationalizing states and the emerging quadruple nexus. A study of nationalizing policies in Central- and Eastern Europe after the fall of communism.

>>Doktorgradsprojekter under arbeid

Kari M. Osland

New Wars? Regime Changes, Legitimacy and Security Sector Reform

Halvard Leira

Dominating Friends? Norway and the Atlantic Hegemons

Helge Blakkisrud

Towards a Federal Russia?

Amit Kumar Shrivastava

Corruption, Governance and Development Aid: A Case Study of Poverty Alleviation Programmes in India and Bangladesh 1980–2000

Ståle Ulriksen

Brothers in Arms? European military integration and politico-military transformation after the Cold War

Henrik Thune

The Power of the One-eyed – Television, International Crisis Management and the Making of Foreign Policy

Benjamin de Carvalho

Sovereignty, Religion, and the Nation-State: Statecraft and Collective Identity in Early Modern England

Julie Wilhelmsen

When Global Conflict fuels local war

Forskning - fakta om forskning og formidling

Avdelingsvis fordeling av årsverk

	<i>Ansatte</i>	<i>Studenter</i>	<i>Tilknyttet</i>	SUM
Internasjonal politikk	9,2	2,5	1	12,7
Internasjonal økonomi	5,2	1,4		6,6
Russland og Eurasia	6,1	1,4	0,8	8,3
Utvikling	4,8	0,6	0,9	6,3
Sikkerhet og konflikthåndtering	6	0,3	1	7,3
Andre forskningsenheter	3	0,9		3,9
Informasjon	8,5		1	9,5
Administrasjon	9,7			9,7
SUM	52,5	7,1	4,7	64,3

Avlagte doktorgrader

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Menn	1	1	2	2	0	1	0
Kvinner	0	0	0	1	0	1	1

I løpet av 2007 har to av instituttets forskere levert sine doktorgradsavhandlinger og en forsker har forsvart sin avhandling. Blant instituttets forskere er andelen med doktorgrader 55 prosent, noe som er høyt i norsk sammenheng.

Publisering

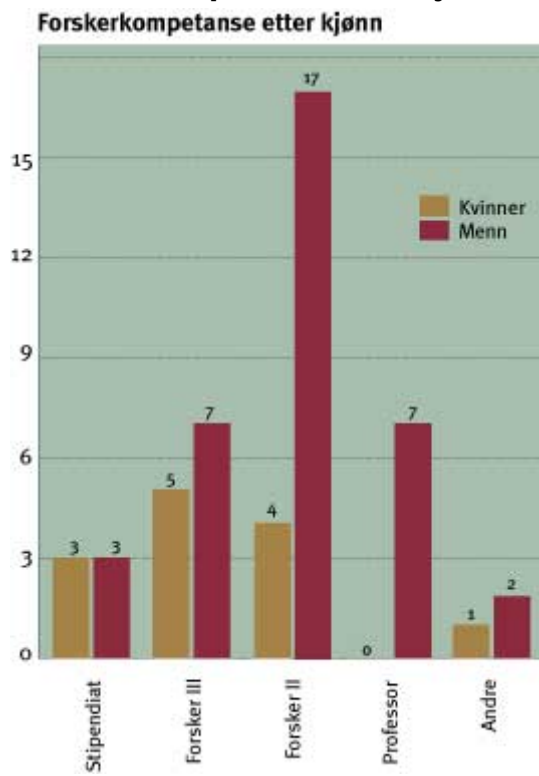
	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Vitenskapelige tidsskriftartikler	36	23	26	30	30	31
- Internasjonale	23	16	11	21	18	25
Vitenskapelig publisering - totalt	-	-	-	-*	51	48
Eksterne rapporter		45	38	25	41	35
NUPI-publikasjoner	34	60	56	46	24	24

* Sammenlignbare tall er vanskelig å frambringe grunnet omlegging av rapporteringsrutiner.

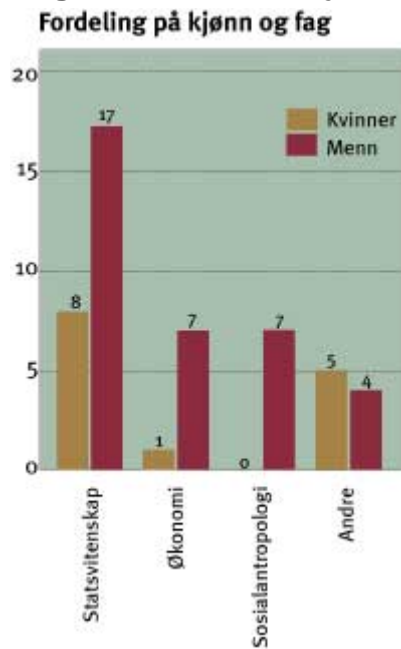
Fordeling basisbevilgning

	2007	2006	2005
Egeninitiert forskning	40 %	34,1 %	32,5 %
Strategiske instituttprogram		8,9 %	8,5 %
Kompetanseutvikling	18 %	17,3 %	11,6 %
Kvalitetssikring	4 %	3,8 %	4,3 %
Publisering og formidling	28 %	26,4 %	30 %
Bibliotek	10 %	9,5 %	10 %
Diverse			3%
Basisbevilgning total	17,8 mill	17,2 mill	16,3 mill

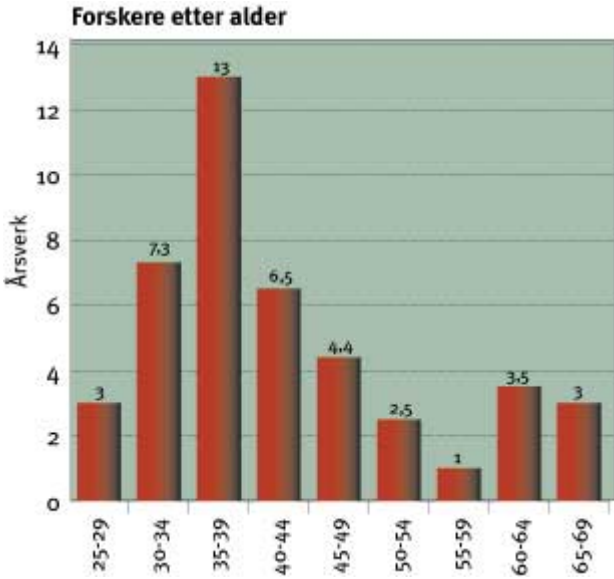
Forskerkomptanse etter kjønn



Fagområder etter kjønn



Forskere etter alder



Forskning

- nye prosjekter 2007

Oversikt over nye prosjekter i 2007 med ekstern finansiering

Barriers to entry, internationalisation and technology (BITE)

[2007-2010] Prosjektet analyserer interaksjonen mellom teknologisk utvikling og kommersialisering. Avdeling for internasjonal økonomi. [Les mer](#)

Vold, fattigdom og politikorrupsjon

[2007-2010] Prosjektet ser på sammenhengen mellom vekst, utvikling, konflikthåndtering, kriminalitet og politikorrupsjon. Avdeling for internasjonal økonomi [Les mer](#)

Asia: Regionalisering og fiskerisektoren

[2007-2009] Analyserer WTO og regionale handelsavtaler i Asia og betydningen dette har for fiskerisektoren, i samarbeid med NORUT/Tromsø, Universitetet i Stavanger, EFF (Eksportutvalget for fisk) og FHL (Fiskeri- og havbruksnæringens landsforening). Avdeling for internasjonal økonomi. [Les mer](#)

Engaging Ukraine: Democracy support and civic competence

[2007 – 2008] Målet med prosjektet, som er en fortsettelse av Governance, Gender and the Environment (2004-2007) er å utvikle et langsiktig samarbeid med forskningsinstitusjoner i Ukraina. Avdeling for internasjonal økonomi og Avdeling for Russland og Eurasia. [Les mer](#)

Disarmament, Demobilisation and Reintegration (DDR) and implications for post-conflict economic recovery

[2007-2010] Prosjektet omhandler avvæpning (disarmament), demobilisering og reintegrering (såkalte DDR-prosesser) og gjennomføring av slike når samfunn går fra krig til fred. Avdeling for Russland og Eurasia. [Les mer](#)

Regional Competence-Building for Think-Tanks in the South Caucasus and Central Asia

[2007-] Prosjektet har fokus på å styrke kapasiteten til tankesmier i Sør-Kaukasus og Sentral-Asia. Avdeling for Russland og Eurasia. [Les mer](#)

Kina: Russlands nye vektor mot USA i Sentral-Asia?

[2007] Prosjektet vil for det første belyse omfanget og arten av den russisk-kinesiske tilnærmingen de siste fire årene og for det andre undersøke USAs motsvar til økende russisk-kinesiske innflytelse og samarbeid i Sentral-Asia. Avdeling for Russland og Eurasia. [Les mer](#)

The Belgrade School of Security Studies (BSSS)

[2007-] Prosjektet er et samarbeid mellom NUPI og The Belgrade School of Security Studies og tar for seg utfordringene det serbiske samfunnet står overfor med å integrere de serbiske væpnede styrkene inn i et sivilt demokratisk samfunn. Avdeling for Russland og Eurasia. [Les mer](#)

Imperiers vekst, fall og relevans

[2007] Prosjektet analyserer imperiets begrepshistorie og relevans for de samtidige internasjonale relasjoner. Avdeling for internasjonal politikk. [Les mer](#)

The principle and practice of R2P: Whose responsibility, what kind of action?

[2007-] Dette prosjektet tar sikte på å operasjonalisere prinsippet om ansvaret for å beskytte, som ble vedtatt ved verdenstoppmøtet i FN i 2005. Avdeling for sikkerhet og konflikthåndtering. [Les mer](#)

UN Peacebuilding and the Security-Development Interface

[2007 -] Dette prosjektet ser på samordning og koordinering av forskjellige innsatser og aktører i fredsbyggingsarbeid. Avdeling for sikkerhet og konflikthåndtering. [Les mer](#)

Co-operation within the UN-EU-AU-triangle

[2007 -] Dette prosjektet belyser det triangulære forholdet mellom FN og de to regionale organisasjonene EU og AU på feltet fredsoperasjoner. Avdeling for sikkerhet og konflikthåndtering. [Les mer](#)

An evolving AU approach to Peace Operations

[2007] Prosjektet tar for seg Den afrikanske Unions (AU) rolle i fredsoperasjoner i Afrika i dag, og analyserer videre utviklingene i afrikanske sikkerhetsarkitektur. Avdeling for sikkerhet og konflikthåndtering. [Les mer](#)

The Inter-linkages between Peacekeeping and Peacebuilding from an African Union Perspective: Synergies and Challenges

[2007] Prosjektet undersøker utfordringer knyttet til forholdet mellom fredsbevaring og fredsbygging i Den afrikanske Union (AU). Avdeling for sikkerhet og konflikthåndtering. [Les mer](#)

Reintegration of Lebanese combatants

[2007-2008] Prosjektet tar for seg mulige mønstre for reintegrering av Hizbollahs væpnede styrker i det libanesiske samfunnet. Avdeling for utviklingsstudier. [Les mer](#)

Evaluation of Development Cooperation through Norwegian NGO's in Guatemala

[2007] Evaluering av utviklingssamarbeid gjennom norske humanitære organisasjoner i Guatemala. Avdeling for utviklingsstudier. [Les mer](#)

Kompetanseheving og forskningsstøtte til det tsjetsjenske statsuniversitet

[2007-2008] UD finansiert prosjekt som tar sikte på å støtte gjenoppbyggingen av forskningsmiljøet ved det tsjetsjenske statsuniversitetet. Avdeling for Russland og Eurasia [Les mer](#)

The War on Terrorism as Political Communication

[2007-2009] På bakgrunn av ulike kulturelle koder og verdensanskuelser, påviser forskningen hvordan metaforen "War on Terrorism" er lite hensiktsmessig som politisk kommunikasjon på globalt nivå. Prosjektgruppen for studier av Den Persiske Golf. [Les mer](#)

Mellom-Amerika og norske interesser

[2007-2008] Utredningen skal primært kartlegge Norges strategiske interesser i Mellom-Amerika, både utenrikspolitisk, utviklingspolitisk og økonomisk. Avdeling for utviklingsstudier. [Les mer](#)

Direktørens utsyn

EN NY MULTI-POLAR VERDEN

Av Jan Egeland

Hvem kan mest effektivt påvirke utviklingen i konfliktområder som Zimbabwe, Darfur eller Burma? Fra vårt ståsted på NUPI synes svaret betegnende for den nye verdensorden som gradvis avtegner seg: USA og Storbritannia, som har tatt de klareste posisjonene for radikal endring, har mindre innflytelse enn antatt, mens Kina, India eller Sør Afrika, som er mest tilbakeholdende, har størst mulighet for å påvirke.

Vi er på vei fra en unipolar verden med USA som eneste supermakt, til en multipolar verden hvor fremtidens supermakter Kina og India, og regionale stormakter som Sør Afrika og Brasil, får økende økonomisk og politisk innflytelse. Det er nødvendig å anerkjenne Beijing og New Dehli som viktige politiske tyngdepunkt, som må og vil ta sin del av den politiske og økonomiske byrdefordelingen i internasjonalt samarbeid. Like lite som USA kan komme bort fra sitt ansvar for å finne en fredelig løsning på Israel-Palestina-konflikten, kan Kina vike fra sitt ansvar for å presse på for fred i Darfur eller demokratiske reformer i diktaturstaten Burma.

Kina kan ikke i fremtiden velge å framstå som ”observatør” og ”utviklingsland” når ansvaret for å løse verdens største utfordringer skal fordeles. Landet er den største investoren i Burma og det meste av Asia, så vel som i Sudan og det meste av Afrika. Landet har dermed et stort ansvar for å bidra til fredelige politiske løsninger bilateralt, så vel som i og gjennom FN.

FNs Sikkerhetsråd må i fremtiden reflektere de nye økonomiske og politiske realitetene og ikke verden slik den framsto etter den andre verdenskrig. Japan er den nest største bidragsyteren til FNs regulære budsjett. Bidraget er like stort som det samlede bidraget fra fire av de fem vetomaktene i Sikkerhetsrådet (Frankrike, Russland, Storbritannia, Kina), og bare litt mindre enn bidraget fra det mye større USA. Men likevel har ikke Japan, i likhet med Europas største land, Tyskland, fast sete i Sikkerhetsrådet. India, Brasil og Nigeria er blant de mest folkerike og innflytelsesrike landene i verden, men også de er uten et permanent sete i FNs mektigste organ.

I min FN-stilling holdt jeg mer enn to dusin orienteringer for Sikkerhetsrådet og så da og der at Rådets eurosentrisk sammensetning ikke bare virker fremmedgjørende for resten av verden, men også begrensende for effektiv multilateral handling. Når mindre innflytelsesrike nasjoner tar plasser som kunne vært besatt av viktigere land, får vi færre gulrøtter og mindre pisk i arbeidet med å endre verden.

Til tross for FNs foreldede struktur og arbeidsform er det håp om en renessanse for multilateral konflikthåndtering. De siste årene har nemlig vist hvor forgjeves og kostbar militær alenegang er. Siden 2003 har USA brukt over 500 milliarder dollar på sin krig og uferdige foreløpig mislykkede nasjonsbygging i Irak. Det er mer enn 20 ganger de samlede kostnadene til FNs nødhjelp, utviklingsarbeid, fredsbevaring, fredsmevling, miljøarbeid og demokratibyging i over hundre land i det samme tidsrommet.

Både supermakten og de fremtidige supermaktene har merket seg at Irak er blitt symbol på unilateral impotens, samtidig som multilateralt samarbeid billig og effektivt har skapt stabilitet og fred fra Liberia til Angola og fra Sør Sudan til det meste av Kongo.

Da jeg besøkte Kongo høsten 2003, sloss et dusin hærer fremdeles i øst. Fire millioner mennesker hadde mistet livet siden 1997. Da jeg igjen besøkte Kongo høsten 2006, så jeg, mot alle odds, store, positive forandringer. Mer enn to millioner av de tre og en halv millioner internt fordrevne flyktningene var blitt hjulpet hjem. En rekke militser var blitt avvæpnet. Hvorfor snudde det i Kongo? Maktene i Sikkerhetsrådet ble til slutt enige om en stor fredsopprettende FN-styrke og EU finansierte demokratiprosessen. FN-styrken fikk primært sine soldater fra afrikanske og asiatiske nasjoner, - igjen et tegn på den nye, multilaterale verdensorden.

Arrangementer 2007

[14.12.07] **Lessons Learned from Darfur**

The Training for Peace programme at the Norwegian Institute of International Affairs (NUPI) h... [Les mer](#)

[13.12.07] **Bistand, utenrikspolitikk og nasjonale interesser i Vest-Afrika**

Tidsskriftet Internasjonal Politikk inviterer til debattmøte: Bistand, utenri... [Les mer](#)

[13.12.07] **Boklansering: Architect of Global Jihad**

13. desember kl. 12:30-14:30 presenterer Brynjar Lia sin nye bok Architect of Global Jih... [Les mer](#)

[11.12.07] **Current Political Turmoil in Georgia: an Assessment**

The Norwegian Institute of International Affairs has the great pleasure of inviting you to th... [Les mer](#)

[07.12.07] **Peace building and reintegration: key challenges**

The Norwegian Institute of International Affairs has the great pleasure of inviting you to th... [Les mer](#)

[06.12.07–07.12.07] **Militærmaktseminaret 2007**

Nuclear Weapons in the 21st Century: Old Players, New Game – Ne... [Les mer](#)

[04.12.07] **Environmental Challenges in the Norwegian China Strategy**

The Department of International Economics at NUPI has the great pleasure of inviting you t... [Les mer](#)

[04.12.07] **Azerbaijan's integration into Euro-Atlantic Structures and the Relevance of Energy Security**

The Norwegian Institute of International Affairs has the great pleasure of inviting you to... [Les mer](#)

[28.11.07–29.11.07] **Russia and the North**

Avdeling for Russlandsstudiers årskonferanse 2007 28.–... [Les mer](#)

[27.11.07] **Diplomatix-debatt**

Norsk diplomati i en ny tid NUPI inviterer til debatt om norsk diplomati på bak... [Les mer](#)

[22.11.07] **"The War on Terror"**

NUPI har gleden av å invitere til seminar med terrorisme-ekspert og professor ved Yale Unive... [Les mer](#)

[16.11.07] **The European Union and Global Governance**

NUPIs seminarserie om europeisk og transatlantisk sikkerhet: The European Union and...

[Les mer](#)

[15.11.07] **Azerbaijan: key regional and domestic challenges**

The Centre for Russian Studies has the pleasure of inviting you to the seminar: Az... [Les mer](#)

[09.11.07] **Globalization and the Politics of U.S. Overseas Military Basing**

I NUPIs teoriseminarserie Globalization and the Politics of U.S. Overseas Mil... [Les mer](#)

[09.11.07] **Why does not good environmental legislation work in Ukraine?**

The Department of International Economics at NUPI has the great pleasure of inviting you to

t... [Les mer](#)

[08.11.07] **Recent political development in Bangladesh**

The Norwegian Institute of International Affairs has the great pleasure of inviting you to a...

[Les mer](#)

[07.11.07] **Energy and the Black Sea Environment**

Norsk Utenrikspolitisk Institutt, i samarbeid med Romanias ambassade, har gleden av å

invite... [Les mer](#)

[06.11.07.07] **Welfare and Growth Impacts of Innovation Policies in a Small Open Economy**

The Department of International Economics at NUPI has the great pleasure of inviting you t...

[Les mer](#)

[02.11.07] **"Det internasjonale" i dag**

Institutt for statsvitenskap og NUPIs Hegemoniprogram har gleden av å invitere til

halvdagsk... [Les mer](#)

[30.10.07] **China's Growth - Productivity, Sustainability and Norwegian Involvement**

The Department of International Economics at NUPI has the great pleasure of inviting you to

t... [Les mer](#)

[26.10.07] **From Geo to Neo: The Unusual `Geo-Ethnic` Roots of Neoconservatism in US Foreign Policy**

NUPIs seminarserie om europeisk og transatlantisk sikkerhet: From Geo to Neo: The U...

[Les mer](#)

[24.10.07] **India's Socio-Economic Agenda: Development with Democracy**

The Norwegian Institute of International Affairs, in cooperation with the Embassy of India,

h... [Les mer](#)

[24.10.07] **Vladimir Putin and the Rule of Law**

NUPIs Avdeling for Russlandsstudier har gleden av å invitere til seminaret: Vladim... [Les mer](#)

[23.10.07] **EU Trade Preferences for Developing Countries**

The Department of International Economics at NUPI has the great pleasure of inviting you to

t... [Les mer](#)

[19.10.07] **Stealing Sovereignty: Toward a theory of 'illicit' transnational political movements**

I NUPIs teoriseminarserie Stealing Sovereignty: Toward a theory of 'illicit' transnational political movements... [Les mer](#)

[17.10.07] **“Norway, the United States, and Leadership – Tending to the Yggdrasil”**

The Norwegian Institute of International Affairs, in cooperation with the United States Embassy in Oslo... [Les mer](#)

[16.10.07] **India's Business Process Outsourcing Industry**

The Department of International Economics at NUPI has the great pleasure of inviting you to... [Les mer](#)

[12.10.07] **Norge mellom Europa og USA**

NUPI har gleden av å invitere til boklansering og debatt om ”Norge mellom Europa og USA”... [Les mer](#)

[09.10.07] **Innovasjon i Norge**

NUPIs Avdeling for internasjonal økonomi har gleden av å invitere til seminaret... [Les mer](#)

[04.10.07] **Sikkerhetssituasjonen i Afrika sør for Sahara**

Konferansen er fulltegnet. Training for Peace-programmet på NUPI har gleden... [Les mer](#)

[20.09.07] **Slovakia's Experiences from its Membership of the UN Security Council 2006–2007**

Norsk Utenrikspolitisk Institutt, i samarbeid med Slovakias ambassade, har gleden av å invitere... [Les mer](#)

[10.09.07] **Social Science as a Vocation: Weber, Pragmatism, and Experiential Inquiry**

I NUPIs teoriseminarserie Patrick Thaddeus Jackson fra Schoonhoven... [Les mer](#)

[24.08.07] **Serbia`s path to Europe**

Norsk Utenrikspolitisk Institutt, i samarbeid med Serbias ambassade, har gleden av å invitere... [Les mer](#)

[23.08.07] **Demokrati og post-konflikt**

NUPIs FN-program inviterer til seminar 23. august kl. 10.00-11.30 DEMOKRATI & AMERIKANSK... [Les mer](#)

[16.08.07] **Libanon - ett år etter**

NUPI har gleden av å invitere til seminaret Libanon - ett år etter, torsdag 16. august... [Les mer](#)

[10.08.07] **Security situation on the Western Balkans**

Norsk Utenrikspolitisk Institutt har gleden av å invitere til et foredrag med Dr. Kinga... [Les mer](#)

[28.06.07] **FNs sikkerhetsråds rolle i Darfur**

NUPIs FN-program inviterer til seminaret The Security Council and Darfur... [Les mer](#)

[21.06.07] ”**Menneskerettigheter og utvikling**”

Etikk og utvikling er hovedtema for det kommende nummeret av Forum for Development Studi... [Les mer](#)

[21.06.07] **Good, Bad, & Ceremonial Nuclear Safeguards**

Roger G. Johnston, Ph.D., CPP Vulnerability Assessment Team Lo... [Les mer](#)

[15.06.07] **Nationalism and Utopia: Some Welsh Lessons**

In the NUPI Theory Seminar Series Richard Wyn Jones, Univer... [Les mer](#)

[08.06.07] **Non-Military Security Challenges in Europe**

NUPI's European and Transatlantic Security Seminar Series: Peter Burgess i... [Les mer](#)

[31.05.07] **Globalization, equity, peace and security**

Chiles ambassade og Norsk Utenrikspolitisk Institutt har gleden av å invitere til et foredra... [Les mer](#)

[22.05.07] **Markedsadgang for fisk – WTO og EU?**

Seminarserien i internasjonal økonomi Markedsadgang for fi... [Les mer](#)

[15.05.07] **Seminar on Zimbabwe**

NUPI has the great pleasure of inviting you to a seminar with Dr. Leonard Kapungu, Head of th... [Les mer](#)

[11.05.07] **Privatisering og internasjonalisering av europeisk forsvar**

NUPIs seminarserie om europeisk og transatlantisk sikkerhet Janne Haaland Ma... [Les mer](#)

[10.05.07] **Atomspredning og internasjonal sikkerhet**

NUPI har gleden av å invitere til lanseringsseminar i forbindelse med Nucl... [Les mer](#)

[08.05.07] **Bensin på bålet? Rørledninger og Karabakh-konflikten**

Agnes Aaby Hirsch vil presentere en spillteoretisk analyse av hvordan inntektene fra olje- og... [Les mer](#)

[04.05.07] **The Role of the UN – Reflections on Iraq, Terrorism and Weapons of Mass Destruction**

Seminar med professor Ramesh Thakur om Irak, terrorisme og masseødelegelsesvåpen. Rames... [Les mer](#)

[03.05.07] Boklansering: Unintended Consequences of Peacekeeping

Lansering av boken Unintended Consequences of Peacekeeping som er utkommet på UNU Press og f... [Les mer](#)

[27.04.07] **Norm Advocacy: A Small State Strategy to Influence the EU**

In NUPI's Seminar Series on European and Transatlantic Security: Norm Advocacy: A S... [Les mer](#)

[25.04.07] Vårkonferansen 2007. **Norske selvbilder – norsk utenrikspolitikk**

[Les mer](#)

[20.04.07] **Double Binds: Sovereignty and the Just War**

NUPI's Theory Seminar Series: Jens Bartelson, University of Copenhagen [Les mer](#)

[18.04.07] **“The Dialogue of Cultures and the Idea of Peace”**

The Embassy of Austria and The Norwegian Institute of International Affairs have the great pleasure... [Les mer](#)

[17.04.07] **Svensk næringsmiddelindustri: Europeisk konkurranse og markedsmakt**

Seminarserien i internasjonal økonomi Vi inviterer til følgende seminar... [Les mer](#)

[13.04.07] **Enlargement in Perspective: The EU's Quest for Identity**

NUPI's European and Transatlantic Security Seminar Series: Helene Sjørusen... [Les mer](#)

[11.04.07] **Boklansering: Piratvirksomhet, Maritim sikkerhet og territoriale**

Boklansering Maritime Security in Southeast Asia... [Les mer](#)

[30.03.07] **The Peacekeepers**

The Training for Peace Programme at the Norwegian Institute of International Affairs (NUPI) and... [Les mer](#)

[30.03.07] **The Woman, the State and Civilisation**

In the NUPI Theory Seminar Series The Woman, the State and Civilisation A... [Les mer](#)

[15.03.07] **Making War on Terrorists – Reflections on Harming the Innocent**

In the NUPI Theory Seminar Series: Thomas Pogge, Professor of Political Science, Columbia... [Les mer](#)

[15.03.07] **Living in a Post-American World**

As a joint project with PRIO, you are invited to the seminar Living in a Post-American... [Les mer](#)

[06.03.07] **Middle East lectures**

The Norwegian Institute of International Affairs and the Embassy of Israel have the great pleasure... [Les mer](#)

[28.02.07] **Common European Energy Policy: Mission Impossible?**

The Embassy of Lithuania and the Norwegian Institute of International Affairs have the great pleasure... [Les mer](#)

[26.02.07] **The Geopolitical Role of Azerbaijan in South Caucasus**

The Norwegian Institute of International Affairs has the great pleasure of inviting you to a... [Les mer](#)

[16.02.07] **Onward, Liberal Soldiers? The Crusading Logic of Bush's Grand Strategy and what is Wrong with It**

NUPI's Theory Seminar Series: Richard Mansbach, professor, Iowa State University [Les mer](#)

[09.02.07] **Seminar with the Foreign Minister of the Republic of Burundi**

NUPI has the great pleasure of inviting you to a seminar with Ms. Antoinette Batumubwira, Foreign... [Les mer](#)

[26.01.07] **Sport med kraft til å forsone?**

I samarbeid med Raftohuset inviterer NUPI til halvdagsseminar i Bergen Sport - med...

[Les mer](#)

[25.01.07] **Reintegrering av barnesoldater**

NUPIs FN-program inviterer til lansering av en ny NUPI-rapport om barnesoldater og

påfølgen... [Les mer](#)

[24.01.07] **Megaton Nuclear Underground Tests and Catastrophic Events on Novaya Zemlya: A Satellite Study**

The Norwegian Institute of International Affairs has the great pleasure of inviting you to th...

[Les mer](#)

[23.01.07] **Populærkultur og internasjonal politikk**

Har Harry Potter noe med fredsbygging, handel og nasjonsbygging å gjøre? [Les mer](#)

[08.01.07] **Humanitært arbeid i post-konfliktområder: Den Internasjonale Røde Kors Komiteen i Sør-Sudan**

Magne Barth: Humanitært arbeid i post-konfliktområder: Den Internas... [Les mer](#)

Publikasjoner 2007

Bøker og rapporter

[Bjerke, Magnus](#) (2007). *Experts, banks and politics*.

Oslo, NUPI. 103 sider. Rapporten gransker de politiske prosessene bak Basel II gjennom tre teoretiske perspektiver, og konkluderer med at konvergens av ideer på tvers av landegrensene har en større forklaringskraft for Basel II enn det som var tilfellet med Basel I. [31.01.08] [Les mer](#)

[Bjoro, Stephanie Kautzman](#) (2007). *Integration as a Conflict Regulation Mechanism*.

Oslo, NUPI. 72 sider. Rapporten analyserer bruken av integrasjon av minoritetsgrupper som konfliktreguleringsmekanisme. [16.05.07] [Les mer](#)

[Borchgrevink, Axel](#), [John-Andrew McNeish](#) (2007).

Review of Bistandsnemda's (Norwegian Missions in Development) Work with Indigenous Peoples. Bergen, CMI. 33 sider. Evaluering av Bistandsnemdas arbeid og oppfølging i forhold til urbefolkninger i Bolivia, Paraguay, Bangladesh [10.01.08] [Les mer](#)

[Flikke, Geir](#), [Jakub M. Godzimirski](#) (2007). *Words and Deeds*.

Oslo, NUPI. 112 sider. NUPI-rapport om Russland, russisk utenrikspolitikk og de post-sovjetiske konfliktområdene. [14.04.07] [Les mer](#)

[Godzimirski, Jakub M.](#) (2007). *High Stakes in the High North. Russian-Norwegian Relations and their Implications for the EU*. *

Russia/NIS Center, Paris, Russie.Nei.Visions, nr. 25. 26 sider. En analyse av utviklingen av det norsk-russiske energisamarbeidet i lys av Gazproms beslutning om å invitere StatoilHydro med på Shtokman-prosjektet. [21.12.07] [Les mer](#)

[Græger, Nina](#) (2007). *Norsk forsvarsdiskurs 1990-2005: Internasjonalisering av Forsvaret*.

Oslo, Institutt for statsvitenskap, Det samfunnsvitenskapelige fakultet, Universitetet i Oslo. 365 sider. Doktoravhandling forsvart ved Det samfunnsvitenskapelige fakultet, Universitetet i Oslo. [24.08.07] [Les mer](#)

[Heiberg, Marianne](#), [Brendan O'Leary](#), [John Tirman](#) red. (2007). *Terror, Insurgency, and the State*. Philadelphia, Penn. 499 sider. Marianne Heiberg (1945-2004) og seniorforsker

Harald Olav Skar har vært involvert i denne boken om opprørsbevegelser og terrorgrupper. [03.07.07] [Les mer](#)

[Heradstveit, Daniel](#) (2007). *Etnonasjonalisme i forholdet Iran–Aserbajdsjan*. Oslo, NUPI. 93

sider. Studien drøfter de iranske aserbajdsjanernes forhold og lojalitet til den iranske staten. [18.12.07] [Les mer](#)

[Høgseth, Henning](#), [Kari M. Osland](#), [Halvor A. Hartz](#) red. (2007). *NORAF – lærdommer og anbefalinger. En uavhengig vurdering på oppdrag av Politidirektoratet*.

Oslo, NUPI. 53 sider. Rapporten fokuserer på norsk politibistand til Afghanistan. Mer konkret

gjøres det en vurdering av den norske politiinnsatsen i Afghanistan så langt, samt anbefalinger for videre engasjement. [15.05.07] [Les mer](#)

[Leira, Halvard](#), [Iver B. Neumann](#) red. (2007). *Consular representation in an emerging state: The case of Norway*.

Reykjavik, Centre for Small State Studies, University of Iceland. 24 sider. [18.12.07]

[Les mer](#)

[Leira, Halvard](#), [Axel Borchgrevink](#), [Nina Græger](#), [Arne Melchior](#), [Eli Stamnes](#), [Indra Øverland](#) (2007). *Norske selvbilder og norsk utenrikspolitikk*.

Oslo, NUPI. 44 sider. Rapporten presenterer et bredt bilde av norsk utenrikspolitikk med utgangspunkt i et sett utenrikspolitiske selvbilder og praksiser. [25.04.07] [Les mer](#)

[Lodgaard, Sverre](#), [Morten Bremer Mærli](#) red. (2007). *Nuclear Proliferation and International Security*.

Abingdon, Routledge. 357 sider. Fourteen leading experts discuss the threatened NPT and nuclear proliferation challenges, to identify better non-proliferation tools and strategies for today's world. [10.05.07] [Les mer](#)

[Melchior, Arne](#) red. (2007). *WTO eller EU-medlemskap? Norsk fiskerinæring og EUs handelsregime*.

Oslo, NUPI. 66 sider. Rapporten presenterer nye analyser av EUs tollregime for fisk, inkludert virkningen av tollkvoter, WTO-liberalisering og EU-medlemskap. [22.05.07]

[Les mer](#)

[Mærli, Morten Bremer](#), [Lars van Dassen](#) (2007). *Defence as the Best Offence? Missile Defences and Nuclear Non-Proliferation*.

Oslo, The Norwegian Atlantic Committee. 36 sider. En analyse som viser at missilforsvar vil ramme Ikkespredningsavtalen hardt. [08.05.07] [Les mer](#)

[Osland, Kari M.](#), [Graham Thompson](#) (2007). *Joint Donor Security Sector Needs Assessment [JDSSNA]*.

Oslo, NUPI. 64 sider. Rapporten anbefaler ulike tilnærminger for Giverkontoret i Juba når det gjelder assistanse til reform av sikkerhetssektoren i Sør-Sudan. En publikasjon i NUPIs serie Security in Practice. [03.05.07] [Les mer](#)

[Skogan, John K.](#), [Kwa Chong Guan](#) red. (2007). *Maritime Security in Southeast Asia*.

New York, Routledge. 224 sider. Bok om maritim sikkerhet, piratvirksomhet og territoriale problemstillinger i Sørøst-Asia [12.04.07] [Les mer](#)

[Torjesen, Stina](#), [Katarina Ammitzbøll](#) (2007). *Maximum or minimum? Policy options for democratisation initiatives in UN Peace Operations*.

Oslo, NUPI. 63 sider. Rapporten skisserer ulike former for demokratiserings initiativ og hvordan disse kan danne del av FNs fredsoperasjoner. [23.08.07] [Les mer](#)

[Torjesen, Stina](#), [Indra Øverland](#) red. (2007). *International Election Observers in Post-Soviet Azerbaijan. Geopolitical Pawns or Agents of Change?*.

Stuttgart, ibidem-Verlag. 230 sider. This book highlights the role of international observers in the election process in the 2005 parliamentary elections in Azerbaijan, and presents indepth assessments of the pre- and post-election situation in the country. [26.02.08] [Les mer](#)

Torjesen, Stina, S. Neil MacFarlane red. (2007). *Small Arms in Kyrgyzstan: Post-revolutionary Proliferation*.

Geneva, Small Arms Survey, Graduate Institute of International Studies. 119 sider.

[30.03.07] [Les mer](#)

Visser, Reidar, Gareth Stansfield red. (2007). *An Iraq of Its Regions: Cornerstones of a Federal Democracy?*.

New York, Columbia/Hurst. 288 sider. This work offers a comprehensive overview of regionalism as a political force in contemporary Iraq. [01.10.07] [Les mer](#)

Wyn Jones, Richard (2007). *Rhoi Cymru'n Gyntaf: Syniadaeth Plaid Cymru*.

Cardiff, Gwasg Prifysgol Cymru/University of Wales Press. 240 sider. Boken kaster nytt lys over utviklingen til det walisiske partiet Plaid Cymru ("Wales-partiet"). [24.09.07] [Les mer](#)

de Coning, Cedric H., Chiyuki Aoi, Ramesh Thakur red. (2007). *Unintended Consequences of Peacekeeping Operations*.

Tokyo, UNU Press. 292 sider. Boken søker å øke vår forståelse for de utilsiktede konsekvensene som kan oppstå ved fredsoperasjoner. [07.05.07] [Les mer](#)

de Coning, Cedric H. (2007). *Coherence and Coordination in United Nations Peacebuilding and Integrated Missions*.

Oslo, Norsk Utenrikspolitisk Institutt. 24 sider. Rapporten analyserer dilemmaet med å koordinere fredsskapende systemer, med særlig referanse til FN-konseptet om integrerte oppdrag. Security in Practice nr. 5. [10.12.07] [Les mer](#)