



HØGSKOLEN  
i Buskerud

# Årsrapport 2007





# Vi gir talentene en fremtid

**Foto:**

Rune Guneriussen  
Jan-Henrik Kulberg  
Torbjørn Tandberg

**Forsidefoto:**

Rune Guneriussen

**Design:**

Espen Willersrud/kadlepajak.no



## Innholdsfortegnelse

Nøkkeltall for 2007	4
Vi gir talentene en fremtid!	5
Organisering	6
Tett på styreleder	7
Styret	10
Arbeid i styret	10
Gode nyheter	11
Studiestedene	12
Studietilbud	14
Forskning	17
Internasjonalisering	22
Glimt fra 2007	23
Studenter og søkere	28
Studentaktiviteter 2007	29
Regnskap	32
Eksternt finansiert virksomhet	41
Ansatte	42
- Arbeidsmiljø	42
- HMS	42
Målsettinger og strategi	42
Noen høydepunkter fra 2007	49



# Nøkkeltall for 2007

## **2776 egenfinansierte, registrerte studenter høsten 2007 (2632 studenter i 2006)**

- Studiested Drammen: Helsefag, visuell kommunikasjon, radiograf, lærerutdanning, lysdesign: 939 studenter (874 studenter i 2006)
- Studiested Hønefoss: Økonomi og administrasjon, IT, lærerutdanning, årsstudier: 978 studenter (964 studenter i 2006)
- Studiested Kongsberg: Ingeniørutdanning, optometri, økonomi og administrasjon, statsvitenskap: 859 studenter (792 studenter i 2006)

## **Organisert i fem fagavdelinger:**

- Avdeling for økonomi og samfunnsvitenskap: 1048 studenter (970 studenter i 2006)
- Avdeling for helsefag: 643 studenter (615 studenter i 2006)
- Avdeling for lærerutdanning: 518 studenter (556 studenter i 2006)
- Avdeling for teknologi: 310 studenter (254 studenter i 2006)
- Avdeling for optometri og synsvitenskap: 257 studenter (235 studenter i 2006)

## **249,3 ansatte årsverk (235,6 i 2006), i tillegg timelærere, gjesteforelesere, sensorer**

- 157 årsverk vitenskapelige stillinger (148 årsverk i 2006)
- 92,3 årsverk lederstillinger og teknisk-administrative stillinger (87,3 årsverk i 2006)

14 bachelorutdanninger og 12 mastergradsutdanninger. I tillegg har høyskolen forkurs, tre-semesterordning for ingeniører, videreutdanninger og kurs.

2 mastergrader i samarbeid med utenlandske universiteter, Stevens Institute of Technology og Pennsylvania College of Optometry

Tildeling til drift og investeringer kr. 217 mill. fra Statsbudsjettet (213 mill. i 2006)

31.376 mill. kr i omsetning ved oppdrag ( 22 mill. kr i 2006)

32.051 kvm bygg totalt, fordelt med 9.007 kvm i Drammen, 10.407 kvm på Hønefoss og 12.637 kvm på Kongsberg

13 stipendiatstillinger finansiert av KD og 8,5 ekstern-finansierte stipendiatstillinger og 5,5 doktorgradsprogram med egen finansieringsandel (del av FoU-arbeid)

Produksjon av 297 bachelorgrader innen kategoriene: sykepleie, høyskoleingeniør, optiker, økonomi, visuell kommunikasjon, statsvitenskap, radiografi og IT, samt 55 allmennlærere. Produksjon av 48 mastergrader innen økonomi og ledelse, utdanningsledelse og klinisk helsearbeid.



## «Vi gir talentene en fremtid!»

«Vi gir talentene en fremtid!» er høyskolens visjon. For å kunne gi talentene en fremtid må høyskolen være en attraktiv og konkurransedyktig utdanningsinstitusjon og arbeidsplass. Vi vil at studentene får en best mulig studietid og ettertraktet kompetanse.

Høyskolen arbeider systematisk med læringsmiljø, kompetanseheving blant ansatte og forskningsbasert undervisning for å kunne gi studentene/talentene samfunnsnyttig og attraktiv kunnskap. Utviklingen av høyskolen skjer i nær kontakt med samfunnet rundt oss. Kompetansen studentene får skal være relevant for arbeidslivet.

### Sterke fagmiljøer

Når 2007 skal oppsummeres, kan vi si at vi lykkes med samhandlingen med region-

alt næringsliv og offentlige virksomheter. Likeledes har vi fokusert på å tilrettelegge for et mer aktivt studentdemokrati. Vi arbeider målbevisst for å styrke attraktiviteten gjennom oppbygging av sterke fagmiljøer og utvikling av nye studietilbud.

### Flere studietilbud

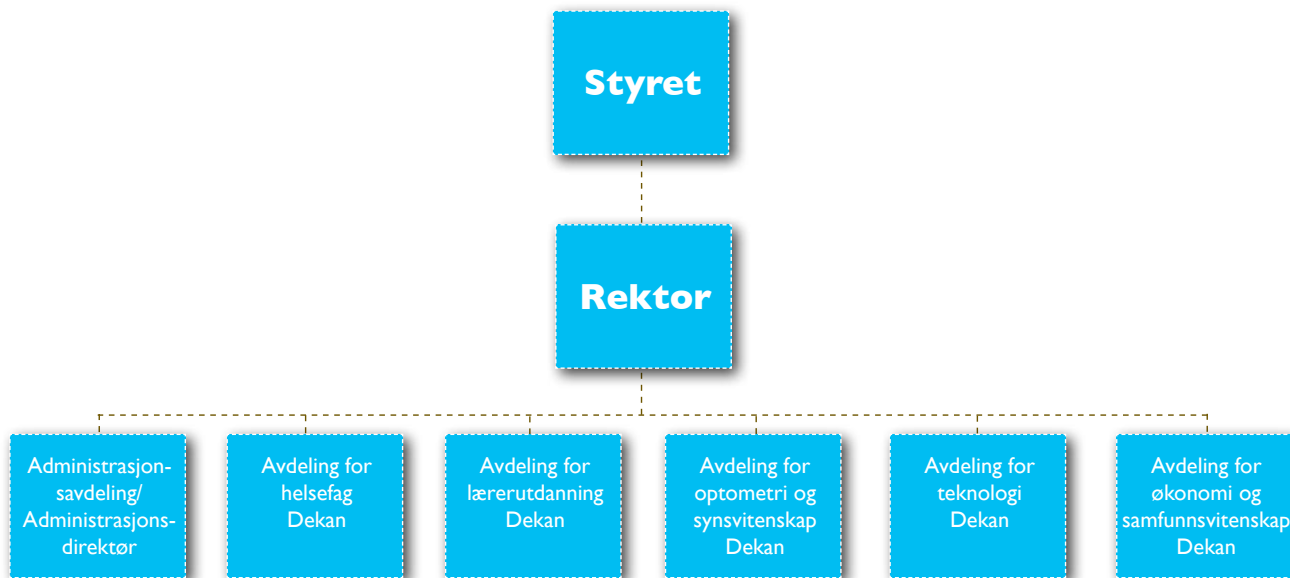
I strategiplanen 2005 – 2010 har vi som mål å kunne tilby 2 PhD-program (økonomi og ledelse og optometri og synsvitenskap), ha 5 fagområder med ulike varianter av masterprogram og 10-12 bachelorprogram sammen med en rekke studietilbud av inntil ett års varighet i 2010. I 2007 kom vi noen skritt nærmere målet: Lysdesignstudiet ble etablert som en bachelorutdanning. Studiet er utviklet i samarbeid med lysbransjen. Innenfor ingeniørutdanningene ble Simulering og spillutvikling tilbudt for første gang. Studieretningen inneholder metoder som blir mye brukt i Kongsbergindustrien. Den nye

mastergraden i Synsvitenskap ble godkjent og igangsatt i 2007. Høyskolens mastergrader bygger på profesjonsutdanningene, er utviklet i samarbeid med næringsliv og offentlig virksomheter og har således stor relevans.

### Universitetsstatus

Høyskolen har en hovedambisjon om å bli universitet alene eller sammen med andre. For å realisere dette er det innledet et samarbeidsprosjekt med Høgskolen i Vestfold med sikte på felles universitet innen 2015.

Kristin Ørmen Johnsen  
Rektor



## Høgskolen i Buskerud

Høgskolen i Buskerud driver utdanning, forskning, formidling og oppdragsvirksomhet innenfor områdene helsefag, teknologi, økonomi, administrasjon og ledelse, jus, statsvitenskap, lærerutdanning, optometri, lysdesign og visuell kommunikasjon.

### En ny organisasjon tar form

De par siste årene har høyskolen vært gjennom en omfattende omorganisering. Målet har vært å skape en organisasjon med sterke fagmiljøer organisert i fagavdelinger og en effektiv administrasjon til beste for studenter og eksterne samarbeidspartnere.

Høgskolen ble organisert i fem fagavdelinger i 2006. I 2007 stod resten av organisasjonen for tur.

### Rektor – øverste faglige og administrative leder

I. august gikk høyskolen over fra å være en organisasjon med to toppledere; rektor og høyskoleledelse til å bli en organisasjon med én toppleder. Rektor er nå øverste faglige og administrative leder. Rektor Kristin Ørmen Johnsen søkte på stillingen og fikk den.

### Administrasjonen i egen avdeling

Høgskolens sjettede avdeling, administrasjonsavdelingen, ble opprettet 1. august. Administrasjonsdirektør Kai Mjøsund leder avdelingen som rommer studiestedsadministrasjonene i Drammen, Kongsberg og Hønefoss i tillegg til bibliotek og stabsfunksjoner.

### Ekstern styreleder

1. august fikk høyskolen et nytt styre med ekstern styreleder. Tidligere var rektor styreleder.

### Rektor

Rektor er høyskolens øverste leder og har ansvaret for høyskolens totale virksomhet. Rektors ledergruppe består av fem dekaner og administrasjonsdirektør.

### Prorektorer

Høgskolen i Buskerud har 2 prorektorer: Professor Kåre Sandvik (Avdeling for økonomi og samfunnsvitenskap) har et spesielt ansvar for utdanning og kvalitet (25 % stilling som prorektor). Professor Gunnar Horgen (Avdeling for optometri og synsvitenskap, AFOS) har et spesielt ansvar for forskning og utvikling (25% stilling som prorektor).

### Fem fagavdelinger

Den faglige virksomheten er organisert i fem fagavdelinger ledet av en dekan:

- Avdeling for teknologi, dekan Arvid Siqveland
- Avdeling for helsefag, dekan Heidi Kapstad
- Avdeling for optometri og synsvitenskap, dekan Janne Dugstad
- Avdeling for lærerutdanning, dekan Hein Lindquist (før 01.05.08 var Kristin Barstad dekan)
- Avdeling for økonomi og samfunnsvitenskap, dekan Hans Anton Stubberud

### Administrasjonen

Administrasjonen er organisert i administrasjonsavdelingen med administrasjonsdirektør som leder. På hvert studiested er det en studiestedsadministrasjon som yter service til studentene og fagavdelingene. Studiestedsadministrasjonen ledes av en administrasjonssjef. Administrasjonsavdelingen har også ansvar for stabsfunksjoner innen økonomi, IT, personal, informasjon, og FOU, samt bibliotek og arkiv.



Tett på styrelederen

## Må unngå jordskjelv

– Det vil alltid være endringer, og det må vi lære oss å leve med. Men det er forskjell på endringer. Noen prosesser er store, tunge og slitsomme. De kan vi ikke ha for mange av. Men vi må kunne ta de små prosessene, slik at de ikke bygger seg opp til jordskjelv.

Det kan høres krevende ut, men styreleder Sverre Gotaas er entusiastisk og optimistisk på høyskolens vegne, og det skyldes ikke bare at det er fredag ettermiddag og at sola skinner på Papirbredden. Han bruker ord som «fortreffelig», «fantastisk», «flott» og «bra», når han snakker om ansatte som bretter opp ermene og går løs på nye utfordringer, eller det nye styret som «har kommet imponerende raskt opp i turtall».

### Oslofjordalliansen

– Dette er en utrolig høyskole. Jeg er imponert over hva dere har fått til. Jeg hører jo hva andre høyskoler sliter med, sier Gotaas og nevner arbeidet med Oslofjordalliansen som et eksempel på at HiBu

er på hugget, og ikke sitter stille og venter på at fremtiden skal komme.

– Sånne prosesser som den som vi er i gang med i Oslofjordalliansen, kommer vi alltid til å ha. I tillegg skal hver fagavdeling gjøre seg selv bedre, høre på tilbakemeldinger fra egne ansatte, samfunnet rundt og studentene. Det er krevende. Men endrer vi oss ikke, blir vi frakjørt. Så lenge vi klarer å være i endring og ikke lener oss tilbake, ser jeg lyst på fremtiden.

### Kontroll på økonomien

Nesten et år er gått siden Statkrafts innovasjonsdirektør ble valgt til ny styreleder for HiBu, etter fire år som vanlig styremedlem. Gotaas sier 2007 var et år preget av flere store utfordringer for HiBu. Noe av de viktigste, var å få kontroll på økonomien.

– HiBu har hatt – og har - en anstrengt økonomi. Vi har hatt store utfordringer ved å få en god oversikt over hvor pengene gikk hen. Med hjelp fra Kunnskapsdepartementet satte vi i gang et prosjekt i fjor, der målet var å få bedre oversikt

## Sverre Gotaas

Styreleder ved HiBu  
Innovasjonsdirektør i Statkraft  
Sivilingeniør fra NTNU (kybernetikk)  
Opprinnelig trønder, men har jobbet 20 år på Kongsberg, og hatt flere lederstillinger i Kongsbergindustrien. Blant annet teknologidirektør i Kongsberg Maritime AS.  
Nåværende bosted: Drammen

over – og kontroll på - pengestrømmene. Arbeidet blir ferdig nå i 2008, og jeg vil berømme administrasjonen for fantastisk stå på-vilje. HiBu fikk ingen anmerkninger fra Riksrevisjonen i år, og det kan høyskolen være stolt av. Men dette arbeidet har jo gått ut over andre ting, som vi har måttet prioritere ned. Oppryddingen i økonomien har vært en tøff belastning både på de ansatte og dermed på studentene. Gjennom nitidig arbeid har vi klart å få oversikt, kontroll og styring på økonomien. Det har vært helt avgjørende, for vi klarer ikke å gjøre jobben, hvis vi ikke vet hvor pengene går.

### Studentene betyr alt

Når Sverre Gotaas snakker om «jobben»

har han studentene helt fremme i panebrasken. Han er opptatt av at alle tiltak i HiBu skal veies i forhold til om de gir mer igjen i forhold til studentene.

– Det er på grunn av studentene at vi er her. En høyskole eksisterer ikke uten studentene. Dette kommer til å være en utfordring fra campus til campus. Du må finne noe å selge deg med, for å få studentene til å velge deg. Vi må gjøre høyskolen så interessant at studentene har lyst til å være her.

### Utfordringer og muligheter

En stor utfordring – og en stor mulighet. Gotaas mener mange av de utfordringene som høyere utdanning i Norge står foran, innebærer store muligheter for HiBu. Det gjelder blant annet i forhold til hvor høyskolen skal være plassert.

– Stjernø-utvalget kom med en del anbefalinger og utfordringer, men slett ingen fasit på hvordan utdanningslandskapet skal se ut.

### En styrke å være flere steder

– I jobben min i industrien så jeg hvor viktig det var at høyskolen var lokalisert på flere steder, for å fange opp regionale behov og problemstillinger. Vi kan stå frem med tyngde og si: «Jo, det går an å være relativt små, og på flere steder.» - Men vi må ha et faglig grunnlag som er stort nok. Og det er nok litt av utfordringen. Det er dette som er så spennende med Oslofjordalliansen. Ved å være med på denne prosessen, vil vi kunne beholde styrken ved å være vant til å være spredt på flere områder.

### Utnytte teknologien

– Vi kan lage et virtuelt universitet, der studentene kan få muligheten til å bo der det passer dem i denne store regionen. De kan for eksempel bo i Østfold, og bli undervist av fagpersonalet på Hønefoss. Jeg tror studentene i stor grad gir blaffen i om det foregår på en storskjerm fra Hønefoss. Husk at dagens ungdom er vant til å tilegne seg kunnskap på helt nye måter. Dette er en kjempeutfordring for lærerne og fagpersonalet. De må fortelle hvordan i all verden vi skal klare å utnytte at kompetansen deres bare kan være på et sted av gangen.

### Papirbredden

Sverre Gotaas ser ut av de brede vinduene på Papirbredden. Han mener bygget, som ble åpnet i mars 2007 har hatt enorm betydning både for HiBu og for Drammensregionen.

– Jeg tror på en tettere integrering mellom utdanningsinstitusjoner og resten av kulturtilbudet i en by eller en region. Drammen har vist en måte å gjøre det på. Vi har satt i gang en prosess på Kongsberg, for å se om det kan ha noen effekt der. Hvis flytting av bygget kan bidra til å rekruttere flere studenter, må vi ta den diskusjonen. Derfor er det viktig med en mulighetsstudie. Hvis det er lurt, så er det lurt. Hvis ikke, ja så er det greit. Det er uansett kommunale myndigheter som skal bestemme dette. Ikke høyskolen.

### Kvalitetssystemet

#### – en annen milepæl

– HiBus kvalitetssystem står det respekt av. Der har dere gjort en flott jobb, og det aller viktigste er at det faktisk blir brukt, sier Gotaas. Det har vært jobbet hardt og lenge med å få på plass et omfattende kvalitetssystem ved HiBu. Systemet beskriver alle prosesser ved høyskolen. En komité fra NOKUT besøkte HiBu i oktober 2007 for å evaluere resultatet, og i april 2008 ble kvalitetssystemet godkjent av styret i NOKUT.

– I mange bedrifter og organisasjoner finnes det kvalitetssystem som ikke blir brukt. Kvalitetssystemet ved HiBu skal sikre at studentene får det de forventer av oss. Det er et viktig redskap i arbeidet med å få maksimalt antall studenter gjennom studiene med maksimal kompetanse. Vi kan nemlig ikke senke kravene for å få flest mulig studenter gjennom. Vi må ha et så stort fokus på studentene, at de kommer seg gjennom et normert studieløp. Det er inntektsgrunnlaget vårt. Gjør vi en dårlig jobb, får vi et umiddelbart utslag på rekrutteringen, og etter to år merker vi det på budsjett-tildelingene. Dette er en like kundeorientert bedrift som en hvilken som helst bedrift i næringslivet.

### Ny organisering

Sverre Gotaas er HiBus første eksterne styreleder. I 2007 innførte høyskolen delt ledelse og ekstern styreleder.

– Jeg er overbevist om at det var lurt. Rektor får en ekstern person å forholde seg til, og det blir et dynamisk samarbeid der rektor representerer administrasjonen. Jeg har mye kontakt med rektor Kristin Ørmen Johnsen. Vi snakkes ofte, vi diskuterer og hun er veldig flink til å informere meg og involvere meg i prosesser som pågår.

Også resten av organisasjonen har gjennomgått endringer, og Gotaas trekker frem omorganiseringen til fagavdelinger på tvers av studiestedene.

– Dette synes jeg skolen har jobbet bra med, og vi fikk bekreftet i 2007 at det var et lurt valg.

### Vel anvendt tid

Sverre Gotaas innrømmer gjerne at det går med en del tid i jobben som styreleder ved HiBu. Men han får verdifull erfaring som han bringer tilbake til Statkraft, på samme måten som han bringer nyttig kunnskap fra næringslivet inn i HiBu.

– En del av oppgavene til HiBu er innovasjon i randsonen av det høyskolen driver med. Jobben min i Statkraft er akkurat den samme, men sett fra et bedriftsståsted. Det jo en grunn til at jeg får lov til å bruke arbeidstid på vervet som styreleder. Det er fordi Statkraft føler at også de kan vinne på dette. Hvis vervet som styreleder hadde vært altfor fjern fra det jeg driver med til daglig, så hadde jeg ikke vært en god styreleder. Jeg satt i styret i fire år og så potensialet til HiBu og hvor viktig høyskolen var for samfunnet rundt. Derfor var det veldig hyggelig å bli spurt om å være styreleder. Jeg tror jeg har noe å bidra med.







# «Studentene betyr alt»

Sverre Gotaas

# Styret

## Nytt styre 1. august 2008

1. august fikk høyskolen nytt styre med ekstern styreleder.

Styremedlemmene er:

### Eksterne styremedlemmer

Sverre Gotaas, styreleder  
Ann Kristin Blomholth, Drammen  
Per Steinar Jensen, Borgheim  
Zahra Moini, Oslo

### Varamedlemmer

1. Bernt Søråa, Kongsberg  
2. Alf E. Erevik, Hønefoss  
3. Berit Kveseth, Sætre

### Faglig ansatte

1. medlem: Anne Grethe Steinsvåg  
2. medlem: Per Lundmark  
3. medlem: Carsten Blom Ruud  
4. medlem: Marit Gundersen Engeset

### Varamedlemmer

1. varamedlem: Merete Ræstad Faanes  
2. varamedlem: Grethe Eilertsen  
3. varamedlem: Kåre Sandvik  
4. varamedlem: Lena Lybæk

### Teknisk og administrativt ansatte

Medlem: Kari Egelandsdal  
Varamedlem: Carl Henrik Eriksson

### Studentrepresentanter

Følgende er valgt som medlemmer og varamedlemmer til styret for perioden 01.08.07 – 31.07.08:

1. medlem: Benedicte Teien Jarem  
2. medlem: Leif Eliassen  
1. varamedlem: Cecilie Rafdal  
2. varamedlem: Glenn Nystad

### Avtroppende styre

Etter å ha gjort en kjempeinnsats og tatt mange viktige strategiske valg i fire år, takket det tidligere styret for seg.

### Styremedlemmer 01.08.2004 - 31.07.2008

Kristin Ørmen Johnsen, rektor / leder  
Kåre Sandvik, prorektor / nestleder

### Studentrepresentanter (velges for et år av gangen):

Mona Coch Edvardsen  
1. varamedlem: Christian Sennesvik  
Mads Aalborg  
2. varamedlem: David Kristoffersen



Det nye styret. I bakerste rekke (f.v.) Carsten Blom Ruud, Kari Egelandsdal, Marit Gundersen Engeset, Leif Eliassen. I midtre rekke (f.v.) Benedicte Teien Jarem, Zahra Moini, Per Lundmark, Per Steinar Jensen. Rekke foran (f.v.) Ann Kristin Blomholth, Kristin Ørmen Johnsen (rektor), Anne Grethe Steinsvåg, Sverre Gotaas (styreleder).

### Teknisk-administrative representanter:

Berit Ulveraker  
Varamedlem: Per Gustavsen

### Faglig tilsattes representanter:

Hans Engebretsen  
1. varamedlem: Knut Hansson  
Britt Moe  
2. varamedlem: Anne Bang Lyngdal

### Eksterne medlemmer:

Lisbet Borge  
1. varamedlem: Widar Hvamb  
Per Steinar Jensen  
2. varamedlem: Sissel Holmern  
Sverre Gotaas  
3. varamedlem: Brit Elin Jørgensen  
Toril Mølmen

### Arbeid i styret

Her er noen av resultatene av arbeidet i styrene i 2007:

### Kvalitetssystem

Høyskolens kvalitetssystem fikk mye oppmerksomhet.

### Universitetssamarbeid

Fortsatt tett samarbeid med Høgskolen i Vestfold ble vedtatt.

### Rektor ble ansatt

Kristin Ørmen Johnsen ble på nytt ansatt som rektor - nå som høyskolens øverste faglige og administrative leder.

### Nye ledere

Administrasjonsdirektør, administrasjons-sjefer og flere dekaner ble ansatt.

### FoU-strategi

Høyskolens nye FoU-strategi ble vedtatt.

### Kommunikasjonsstrategi og - plan

Det nye styret sørget for å få høyskolens kommunikasjonsplan på plass.

# Gode nyheter for Drammens Tidende



**Det er mange gode nyheter å hente for oss i Drammens Tidende fra Høgskolen i Buskerud.**

**Nyhetene er gode fordi:**

- Høgskolen har ambisiøse planer om å styrke sin faglige stilling, og er villig til å inngå nye allianser både i Drammen og rundt Oslofjorden for å nå målet om å gi Drammen og fylket mer høyere utdanning og på sikt universitetsstatus

- Høgskolen går inn på nye spennende fagområder som kan tilføre regionen viktig og nyskapende kompetanse på flere områder.

Denne utviklingen er spennende for oss som ønsker å være en konstruktiv medspiller i utviklingen av Drammen og Drammensregionen. Kunnskap vil bli en nøkkel i utviklingen framover, og her har Drammensregionen lenge ligget etter. Et pågående og oppegående høyskolemiljø er en viktig faktor i denne utviklingen, og bidrar til at Drammen også på kompetansesiden ikke ender opp som en pendlerby til Oslo og Kongsberg. Å utvikle Drammen til en større studentby betyr også mye for en god byutvikling.

Utviklingen av høyskolen er ikke fri for spenninger mellom de tradisjonsrike fagutdanningene som utgjør tyngden av

høyskolemiljøet i byen, og nysatsingen i forhold til hvor dypt og bredt det skal satses. Og det ligger alltid en spenning for en ambisiøs høyskole i å få gjennomslag for denne utviklingen når pengesekken helst skal være like tung som skolesekken.

Men spenninger er bra for samfunnsdebatten, og gjør det mer interessant å lage avis og nettavis for Drammens Tidende. Derfor er det naturlig å ønske høyskolen lykke til med å gi oss gode nyheter også i 2008.

Geir Arne Bore  
Ansvarlig redaktør  
Mediehuset Drammens Tidende

## - Drammen, Hønefoss og Kongsberg

# Studiestedene

Papirbredden, studiested Drammen



Hønefoss



Kongsberg



### Åpningen av Papirbredden

Etter det som må være norsk rekord i planlegging og prosjektgjennomføring, åpnet Papirbredden dørene for studenter, ansatte og drammensere i mars 2007

#### Fra hånd til ånd

Fredag 2. mars 2007 klokken 19.00 tente kunnskapsminister Øystein Djupedal lanternen som skal vise vei inn i kunnskapssamfunnet. - Dette flotte anlegget symboliserer overgangen fra håndens til åndens arbeid. En bedre oppsummering av overgangen fra det gamle til det nye samfunn finner vi neppe andre steder enn akkurat her, sa Djupedal i sin åpningstale

#### En lanterne i vintermørket

Kristin Bredal, én av Norges fremste lysdesignere og timelærer på lysdesignstudiet, gjorde det sju etasjers bygget om til en lanterne åpningskvelden ved å lyssette Papirbredden både fra utsiden og innsiden. Bachelorstudentene på lysdesign hadde vært med på planleggingen helt siden Papirbredden var en byggeplass, og hadde en stor del av æren for at gjennomføringen ble så bra.

#### Skoleprosjekt

- Vi fikk oppgaven med åpningen av Papirbredden våren 2006. Jeg kastet studentene ut på dypt vann og gav dem i oppdrag å utforme design og konsept for åpningen. Dette ble gjort som et skoleprosjekt uten tanke på realisering, fortalte Bredal.

I en hel uke ble åpningen av Papirbredden feiret med arrangementer, der HiBus ansatte og studenter tro til. Hver dag under åpningsuken hadde sitt tema. To studenter fra Studiet for visuell kommunikasjon, Ellen-Marie Miljeteig og Carina Hansen utformet det grafiske designet for åpningsuken. De laget blant annet spennende og fargerike plakater og foldere for hvert arrangement og hver dag under åpningsuken.

#### Heksene fra HiBu

Merete R.Faanes, Gro Årstad Nordli og Wenche Bergli stilte sporty opp som hekser 3. mars.

- Edderkoppis, heksemel, magisk skrift og andre heksekunstner lovet de tre sjefsheksene fra HiBu, der de stod oppstilt i foajeen på Papirbredden og holdt show for barn og voksne. Med bakgrunn fra Avdeling for teknologi, kunne de by på både farger, smell og isproduksjon ved hjelp av flytende nitrogen.

#### Menneskene i vinduene

Drammensfotografen Torbjørn Tandberg tok forut for åpningen et helt spesielt bilde av Papirbredden. Han plasserte sortkledde mennesker i vinduene og tok bilder av dem fra andre siden av elva. Bildet ble brukt aktivt under markedsføringen av åpningsuken, og har senere blitt et symbol på det unike bygget.



Høgskolen har tre flotte campuser. I 2007 åpnet den nyeste: Papirbredden – Drammen kunnskapspark.

HiBu-heksene, F.v: Gro Årstad Nordli,  
Wenche Bergli og Merete R. Faanes.



# Papirbredden

Foto Torbjørn Tandberg





## Studietilbud

**2007 tilbød høyskolen 14 bachelorutdanninger og 12 masterstudier, to av masterstudiene i samarbeid med institusjoner i utlandet. Nyhetene i 2007 var masterstudiet i synsvitenskap, siviløkonomutdanning og dataingeniørutdanning med spesialisering i simulering og spillutvikling. Lysdesignstudiet ble for første gang tilbudt som bachelorutdanning.**

### Endelig siviløkonomutdanning

Høsten 2007 ble det mulig å studere seg frem til tittelen Siviløkonom ved HiBu. Tilbudet er et resultat av et lengre samarbeid med Siviløkonomforeningen, fortalte studieleder for tilbudet Øystein Sørø. Sørø.

Han understreket at dette er et tilbud som kvalitetsmessig er helt på høyde med tilsvarende tilbud ved for eksempel Norges Handelshøyskole og BI.

- Vi har over mange år bygd opp en kompetent fagstab med betydelig tyngde innen de økonomiske og administrative

fagene, og det er dette som nå har gitt oss mulighet til å tilby en så prestisjetung utdanning, sa Sørø.

- Søkere som tilfredsstill de generelle opptakskravene vil kunne søke seg inn i et femårig løp som vi ofte betegner som en 3 pluss 2 modell. De tre første årene består av en bachelorgrad i økonomi og administrasjon, mens de to siste består av en spesialisert mastergrad innen samme fagområde.



## Mastergrader

Målet er å tilby 8 – 10 mastergradsprogram i 2010. Høyskolen kommer stadig nærmere målet:

Master i utdanningsledelse  
 Master i klinisk helsearbeid  
 – psykisk helsearbeid  
 Master i klinisk helsearbeid  
 – palliasjon  
 Master i klinisk helsearbeid  
 – aldring og eldreomsorg  
 Master i medisinsk bildediagnostikk\*  
 Master i Systems Engineering\*  
 Master i subsea – i samarbeid med Universitetet i Oslo – ny i 2008  
 Internasjonal master i datateknikk  
 – IMPACTS\*

Master i klinisk optometri\*  
 Master i synsvitenskap

Master i markedsføring  
 Master i informasjonssystemer  
 Master i strategi og kompetanseledelse  
 Master i bedriftsøkonomisk analyse

\* I samarbeid med utenlandsk institusjon.



## En ny type helsearbeidere

Jorun Flaten er blant landets første mastere i klinisk helsearbeid. Studiet er unikt i Norge. Første kull ble uteksaminert i 2007.

- Vi skal alle engang gå ut av livet, og vi vet ikke hvordan det skal skje, sier Jorun som har hatt fordypning i palliasjon (lindrende pleie og behandling av alvorlig syke og døende.) - For noen blir den siste tiden preget av sykdom. Jeg er opptatt av å kunne lindre smertene og symptomene, slik at alvorlig syke får så god livskvalitet som mulig.

### **Bra med erfaring**

- Jeg tror man bør ha vært i arbeid noen år før man går inn på en slik utdanning. For meg har det vært en stor opplevelse å kunne knytte teori og forskning til den praktiske kunnskapen jeg har opparbeidet meg etter over tretti år som sykepleier. En del av kunnskapen jeg hadde med meg kaller jeg «taus kunnskap». Det er den typen kunnskap som ligger i grenselandet mellom instinkt og magefølelse. Man gjør noe på en bestemt måte, fordi man føler at det er riktig. Nå har jeg fått satt ord på den kunnskapen.

- Hvorfor er det viktig for deg?

- Fordi jeg blir tryggere i det jeg gjør, og fordi jeg kan dokumentere hvorfor jeg gjør det jeg gjør. Det er veldig verdifullt å få dratt forskningen ned i den praktiske hverdagen. Det er vesentlig å lære seg å finne frem til forskning jeg kan stole på. Det finnes mye tilgjengelig litteratur, men det er ikke alt som holder mål. Gjennom studiene har jeg lært å skille mellom hva som er reell forskning, og hva som bare er synspunkter.

### **Nøkkelrolle**

Studentene blir spesialister innenfor studieretningen de har valgt. Disse studieretningene er svært sentrale i forhold til nasjonale strategier. De uteksaminerte får dermed en nøkkelrolle i forhold til å virkeliggjøre de nasjonale målene innenfor disse områdene.

### **Viktig ressurs**

- Nå er det kjempeviktig at kommuner og sykehus kjenner sin besøkestid og er obs på disse 18 kandidatene, sier Liv Rugås, studiekoordinator for den nye masterutdanningen.

## **Avdeling for helsefag**

### **Studietilbud i 2007**

Sykepleierutdanning - bachelor  
Radiografutdanning - bachelor  
Aldring og eldreomsorg - Master i klinisk helsearbeid  
Palliasjon – Master i klinisk helsearbeid  
Psykisk helsearbeid – Master i klinisk helsearbeid  
I tillegg til masterutdanningene, tilbød avdelingen en rekke etter- og videreutdanninger på deltid.

## **Avdeling for lærerutdanning**

### **Studietilbud i 2007**

Engelsk - årsstudium  
Norsk - årsstudium  
Matematikk - årsstudium  
Allmennlærerutdanning  
Praktisk-pedagogisk utdanning  
Master i utdanningsledelse  
I tillegg til masterutdanningen tilbød avdelingen en rekke etter- og videreutdanninger på deltid.



## Avdeling for optometri og Synsvitenskap

### Studietilbud i 2007

Optometriutdanning (optiker) – bachelor  
Lysdesign - bachelor  
Master i klinisk optometri  
Master i synsvitenskap

Avdelingen hadde en omfattende kurs – og videreutdanningsvirksomhet innenfor optometri og synsvitenskap og belysning.

## Avdeling for teknologi

### Studietilbud i 2007

Tresemesterordningen, forkurs for ingeniørutdanningen, to-årig ingeniørutdanning  
Simulering og spillutvikling – dataingeniør

- bachelor  
Embedded Systems – dataingeniør – bachelor  
Produktutvikling – maskiningeniør – bachelor  
Kybernetikk – elektroingeniør – bachelor  
Mekatronikk – elektroingeniør – bachelor  
Audioteknologi – elektroingeniør – bachelor  
Internasjonal master i datateknikk – IMPACTS  
Master i Systems Engineering

Avdelingen hadde en omfattende kurs – og videreutdanningsvirksomhet.

## Avdeling for økonomi og Samfunnsvitenskap

### Studietilbud i 2007

IT og informasjonssystemer – årsstudium og bachelor  
IT og entreprenørskap - bachelor

Juridiske fag - årsstudium  
Jus og ledelse - bachelor  
Reiseliv – bachelor  
Statsvitenskap – menneskerettigheter – bachelor  
Visuell kommunikasjon - bachelor  
Bedriftsøkonomstudiet  
Økonomi og administrasjon - bachelor  
m/ spesialisering i:  
Markedsføring, Bedriftsøkonomi, Personadministrasjon og kompetanseutvikling, Prosjektadministrasjon  
Master i markedsføring  
Master i informasjonssystemer  
Master i strategi og kompetanseledelse  
Master i bedriftsøkonomisk analyse  
Siviløkonomutdanning

Avdelingen hadde en omfattende kurs – og videreutdanningsvirksomhet.





# Forskning

## – Satsing på forskning gir resultater

**Bevisst satsing på forskning og kompetansebygging blant ansatte, har nå begynt å gi resultater.**

### **Vitenskapelige publikasjoner økte med 159,2%**

Høyskolen økte antall vitenskapelige publiseringer i godkjente publiseringskanaler med 159,2% fra 2006 til 2007. Høyskolen har dermed mer enn oppfylt eget resultatmål for 2007 når det gjelder publikasjonspoeng. Målet var 0,15 publikasjonspoeng pr undervisnings-, forsknings og formidlingsstilling, i 2007 ble re-

sultatet 0,32 publikasjonspoeng pr stilling. HiBu øker gradvis andelen av ansatte med førstekompetanse. Dette er med på å øke antall publiseringer.

### **Fra 20. til 11. plass**

HiBu ligger på 11. plass når vi rangerer de statlige høyskolene i 2007 i forhold til vitenskapelig publisering. Høyskolen har dermed rykket opp fra 20. plass i 2006.

### **Tildelinger fra Norges forskningsråd**

Høyskolen fikk 7,593 mill i tildeling fra Norges forskningsråd (NFR) i 2007 mot 2, 381 mill i 2006. Høyskolen fikk også i 2007 infrastrukturmidler fra Forskningsrådet, der man gjennom FORNY-prosjektet

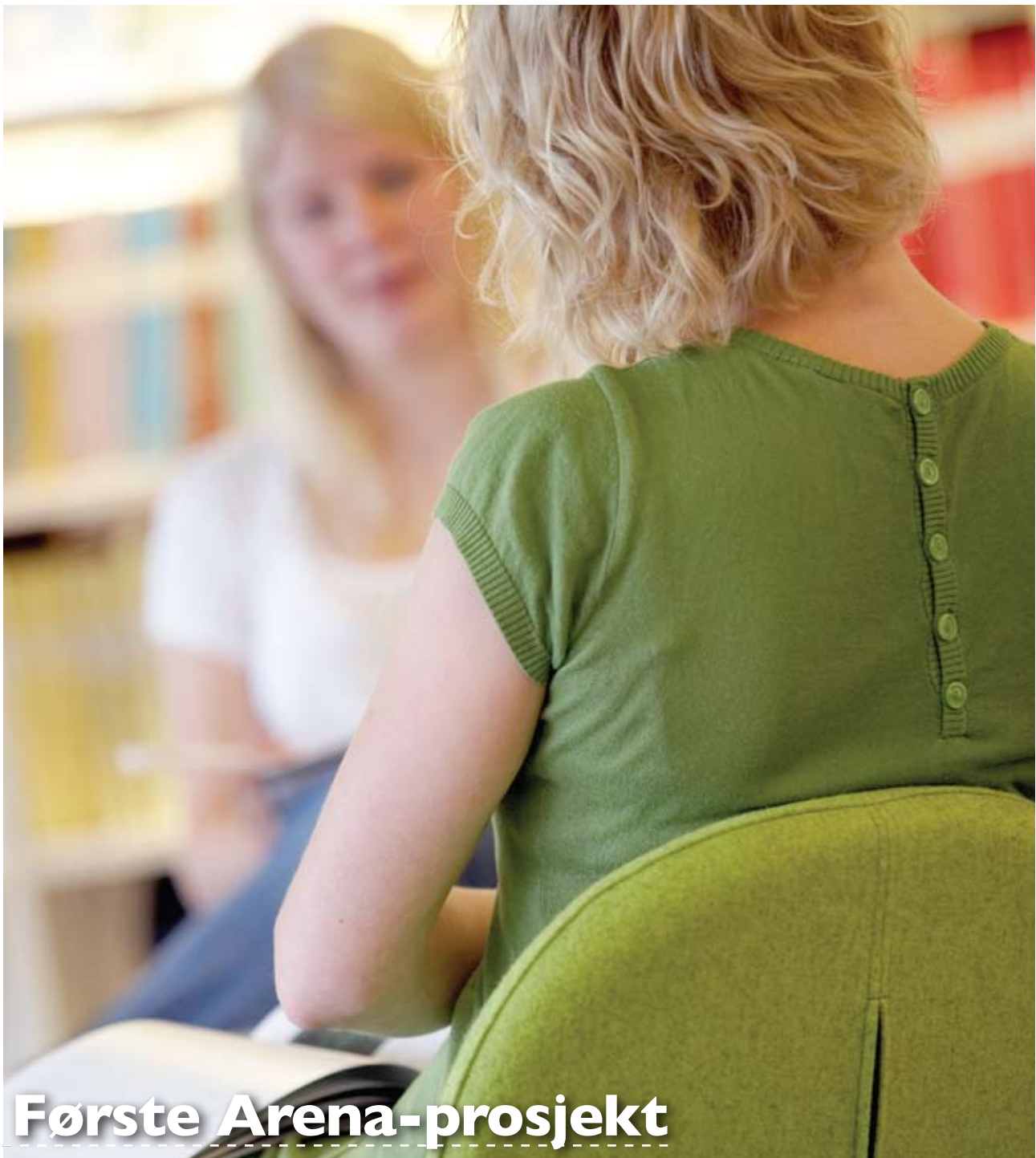
skal jobbe med å øke antall forsknings- og utviklingsbaserte ideer med potensial for kommersialisering.

Fagmiljøene innenfor synsvitenskap og helse fikk innvilget søknader til Strategisk høyskoleprogram.

Høyskolens inkubatorvirksomhet, DRIV ble en SIVA-finansiert høyskoleinkubator.

## Forskning

Nye doktorgradsavtaler: 9 (9 i 2006)  
Antall doktorgradsavtaler: 27 (26 i 2006)  
Avlagte doktorgrader: 4 (2 i 2006)



## Første Arena-prosjekt

**Drammensregionen tok et stort skritt videre på veien mot å bli Nordens ledende miljø innen Helse og lys, da Innovasjon Norge anbefalte satsingen «Helse og lys» som hovedprosjekt i sitt Arena-program.**

Det sikrer millionstøtte til nyskaping som vil komme eldre og arbeidstakere i hele landet til gode. Hovedfokus er å bedre helse og lyskvaliteten i eksisterende og nye bygg.

### **En anerkjennelse**

- Arena-tildelingen gir oss mulighet til å videreutvikle det utrolig spennende og

fruktbare samarbeidet vi har innenfor Helse og lys i regionen. Tildelingen er en anerkjennelse av samarbeidet som er etablert, og en anerkjennelse av at dette er et samfunnsnyttig satsingsområde, sa Janne Dugstad, dekan ved Høgskolen i Buskerud og leder av programstyret for Helse og lys.

### **Dette er Helse og lysprogrammet:**

Helse og lys henger sammen. Det er utgangspunktet for det ambisiøse programmet som involverer bedrifter, offentlig sektor og kunnskapsmiljøer. Satsingen er unik i Norge ved at landets ledende fagmiljøer innen helse og lys samarbeider

med lysbransjen og eiendomsutviklere. Et av disse miljøene finnes ved Avdeling for optometri og synsvitenskap ved HiBu Kongsberg. Samarbeidet mellom Kongsberg og Drammensregionen er dermed en spennende del av Helse og lysprogrammet.

Både dagslys og kunstig belysning skal inngå i utviklingsarbeidet. Programmets hovedprosjektfase vil ha 3 års varighet, med mulighet for forlengelse til 5 år. Innovasjon Norge mottok 24 søknader fra hele landet. 4 av dem ble anbefalt, blant disse Helse og lys.



## Forskningsdagene 2007

### Forskningstorget

#### – møte med befolkningen

Lørdag 22. september møtte HiBus forskere befolkningen i Kongsberg og Drammen på det årlige Forskningstorget.

Menyen på Kongsberg bestod av alt fra oppskyting av vannraketter til test av synet, smaking av økologisk mat og presentasjon av flymotorer.

I Drammen kunne folk på Bragernes Torg

få vite mer om demens fra forskere ved høyskolen, og det var lange køer for å få målt blodtrykk og blodsukker. Noen ønsket å teste formen og fikk utdelt skritteller og gå-rute.

#### Tankevekkende foredrag om reklame

Professor Kåre Sandvik fra Avdeling for økonomi og samfunnsvitenskap var en av de HiBu-ansatte som øste av kunnskapen sin under Forskningsdagene 2007. Han tok tilhørerne med på en reise gjennom

mer eller mindre tvilsom reklame frokostforedraget sitt på Papirbredden. Rett etter at Sandvik avsluttet sitt foredrag om markedsføringens dilemmaer, samlet fagfolk og andre interesserte seg på Papirbredden til en spennende konferanse om helse og lys. Der kunne dekan Janne Dugstad ved Avdeling for optometri og synsvitenskap offentliggjøre at Innovasjon Norge hadde anbefalt satsingen «Helse og lys» som hovedprosjekt i sitt Arena-program.



## Skal ikke være mulig

Førsteamanuensis Lars M. Johansen ved HiBu studerer en mikrowerden der atomer og partikler gjør ting som egentlig ikke skal være mulig, som for eksempel å være to steder på samme tid. I 2007 ble han invitert til å holde innlegg for verdenseliten i kvantemekanikk. – Jeg ble litt stolt ja, sa Lars.

Ingen kan være to steder på samme tid. I hvert fall ikke i den verden vi forholder oss til. I kvantemekanikken gjelder imidlertid andre lover og regler. I Phoenix, Arizona samlet professor Paul Davies 14 foredragsholdere for å snakke om siste nytt fra kvantemekanikken. Workshopens hovedtema var hvordan nye målingsmetoder kan gjøre det mulig å forstå mer av det forvirrende universet av atomer og partikler.

#### De beste i verden

- Det var veldig smigrende å bli invitert. Deltakerne på konferansen er i verdenseliten innen kvantefysikk. Professor Paul Davies er tildelt Templeton-prisen, som i beløp er større enn Nobelprisen. Han er en meget profilert popularisator av fysikk og naturvitenskap, kanskje den mest kjente i dag, med et utall bøker, radio og TV-programmer på blant annet BBC.

En annen av deltakerne, professor Yakir Aharonov er tildelt Wolf-prisen, som regnes som den mest prestisjefylte prisen innen fysikk nest etter Nobelprisen, og er opphavsmannen til teorien om svake målinger. James Hartle som blant annet er kjent for sitt samarbeid med Stephen Hawking om sorte hull var også med. Seth

Lloyd deltok også med et innlegg. Han er involvert i et prosjekt til flere milliarder dollar for å utvikle kvantecomputere, sier Lars M. Johansen. På et lite kontor på HiBu-Kongsberg sitter Lars M. Johansen og skriver nye artikler som blir lest av forskere over hele verden.

- Jeg er jo teoretiker, og utfører ikke eksperimenter selv, men jeg er i tett kontakt med dem som gjør det. Sannsynligvis har vi store oppdagelser i vente. Jeg tror det vil komme en fundamental innsikt som vil kunne gi et helt nytt bilde av fysikken. Det kan for eksempel hende at hele basisen for informasjonsteknologien må skrives om, og det vil jo ha ganske store konsekvenser, sier Lars M. Johansen med et smil.



Prisvinner Marit Borg flankert av rektor Kristin Ørmen Johnsen, og leder av FoU-utvalget ved HiBu, professor Gunnar Horgen.

## FoU-prisen til Marit Borg

**Førsteamanuensis Marit Borg ble tildelt FoU- prisen for 2007 ved Høgskolen i Buskerud.**

Marit Borg fikk prisen under høyskolens årlige FoU-seminar på HiBu-Kongsberg.

- Jeg er veldig glad og overrasket. Jeg visste jeg var foreslått, men regnet ikke med at jeg ville få prisen siden jeg ikke har vært ansatt ved HiBu så lenge. Dette var en skikkelig overraskelse, uttalte Marit Borg etter overrakkelsen. Marit Borg er den første kvinnen som får HiBus FoU-pris, og skriver dermed HiBu-historie.

Marit Borg er ansatt ved Avdeling for helsefag og tok doktorgraden sin sommeren 2007. Hun var den fjerde ergoterapeuten som tok en doktorgrad i Norge. I avhandlingen sin avdekket hun hvor viktig hverdagslivet er for personer med psykiske problemer. Hun har lang klinisk

**Hun har vært sentral i arbeidet med søknadene om strategiske forskningsmidler, og er flink til å ta med sine kolleger og studenter inn i sin faglige utvikling.**

erfaring og har møtt mange mennesker med alvorlige psykiske problemer.

- Spørsmålet som stadig oftere dukket opp hos meg i møtet med pasientene og familiene deres var: Hjelper vi den enkelte på den beste måten? Gjør vi det de selv synes hjelper?

### **Om vinneren uttalte juryen:**

«Marit Borg har bred erfaring fra flere forskningsmiljøer, og har også et utstrakt internasjonalt samarbeid, blant annet med Yale University, Stockholms universitet og Trieste Mental Health Services.

Hun har vært sentral i arbeidet med søknadene om strategiske forskningsmidler, og er flink til å ta med sine kolleger og studenter inn i sin faglige utvikling. Hun har også skrevet fagbok og bokkapitler som er pensum flere steder».



## Norges første hydrogendrevne fritidsbåt

**Høgskolen i Buskerud og Høgskolen i Vestfold har utviklet Norges mest miljøvennlige og støysvake plastsnekke. «Fram 21» henter propellkraften sin fra hydrogen-brenselceller, og ut av «eksosrøret» kommer det rent vann. Torsdag 30. august ble Norges første hydrogendrevne lystbåt prøvekjørt på Drammenselva.**

Snekka er riktignok ikke noe fartsvidunder. Den gjør 4.2 knop. Den vil heller ikke

komme i salg med det første. Brenselceller er dyre, og installasjonen av de to motorene på totalt tre hestekrefter har kostet rundt 130.000 kroner. Likevel gir «Fram 21» et bilde av hvilke muligheter nye energiformer representerer også innen båtindustrien.

– Bruk av brenselceller i båter vil bety et markant gjennombrudd når det gjelder å redusere utslipp av så vel klimagasser som forurensende gasser, fortalte profes-

sor Øyvind Johannesen ved Høgskolen i Buskerud. Johannesen, som tidligere har presentert den såkalte «vaktmesterbilen» har stor tro på mulighetene som brenselcellene representerer.

Miljøstiftelsen Bellona synes prosjektet er spennende, og rådgiver Konrad Pütz var en av dem som var med på turen, og svarte også på spørsmål fra blant annet Aftenposten, Teknisk Ukeblad og NRK.



Fornøyde hydrogenentusiaster, F.v: Konrad Pütz, Bellona, Åge Skaug og Øyvind Johannesen, HiBu.

# Internasjonalisering

**Høgskolen har samarbeid med en rekke utenlandske universiteter og høyskoler gjennom felles forsknings- og utviklingsprosjekter og lærer- og studentutveksling.**

**Skal forme det europeiske mennesket**  
Høgskolen i Buskerud skal være med på et prosjekt med formål å utvikle en ny europeisk lærerutdanning. EU-prosjektet kan resultere i en ny bachelorgrad for lærere i grunnskolen.

– Vi skal være med på å forme dannelsen i fremtidens Europa, sier dekan Kristin Barstad ved avdeling for lærerutdanning, Høgskolen i Buskerud.

Universitet og høyskoler fra seks europeiske land skal jobbe sammen for å skape den nye lærerutdannelsen for grunnskolen. Og det blir ikke nødvendigvis en enkel jobb. Det er store forskjeller i den europeiske skolen, blant annet når det gjelder synet på disiplin.

– Vi skal lytte til hverandre, sier Barstad som gleder seg til å knytte kontakter med kollegaer andre steder i Europa.

Skjønt, noe kontakt finnes allerede. Flere av partene i prosjektet har jobbet sammen tidligere, og Høgskolen i Buskerud har blant annet et samarbeid med det tyrkiske Anadolu University. De andre partene kommer fra Danmark, Sverige, Nederland og Tsjekkia.

## Erasmus University Charter

I 2007 innvilget EU-kommisjonen HiBus søknad om Erasmus University Charter. Internasjonalt samarbeid og utveksling er en viktig del av HiBus virksomhet, og derfor var dette en svært god nyhet.

Charteret legger grunnlag for alt europeisk samarbeid om student- og lære-

rutveksling, prosjekter og forskning. Erasmus er EUs program for samarbeid mellom høyere utdanningsinstitusjoner i Europa og er en del av EUs program for livslang læring (LLP).

Deltagelse i programmet krever et Erasmus University Charter (EUC). Erasmus

har som hovedmålsetting å støtte oppbyggingen av Europa som et attraktivt område for høyere utdanning.

### Utveksling

Antall studenter inn: 36 (24 i 2006)  
Antall studenter ut: 19 (27 i 2006)



## Mer personlig måte å lære på

– I Frankrike blir ikke studentene kjent med lærerne på samme måten, sier Caroline Bichard-Breud og Romain Couderc. De to franske studentene har benyttet seg av HiBus engelskspråklige undervisning og tatt kurs i Business Administration på Hønefoss.

– Vi liker også at alt er på et sted, og det er ikke så store forhold. Vi kan komme når vi vil, og benytte skolens lokaler.

### Fremmedspråklig utdanningstilbud

For å tiltrekkes utenlandske studenter er det i løpet av siste år utviklet og markeds-

ført emner på engelsk. Ved flere av avdelingene er det lagt vekt på å lage et mer internasjonalt studiemiljø. Alle avdelingene har som mål å kunne tilby minst ett emne på engelsk. Dette er et viktig satsingsområde for studieåret 2007/2008.

F.v: Rektor Kristin Ørmen Johnsen, Jonas Gahr Støre, prodekan Herman Smith-Sivertsen, Avdeling for økonomi og samfunnsvitenskap.



## Fullt hus for Gahr Støre

Tirsdag 23. januar møtte utenriksminister Jonas Gahr Støre fullt hus på HiBu Kongsberg.

«Nordområdene: utfordringer og muligheter». Et lydhørt publikum fikk høre utenriksministeren. Støre tok seg også god tid til spørsmål fra salen.

Det var ikke et ledig sete å oppdrive da utenriksministeren holdt foredrag om

Rektor Kristin Ørmen Johnsen viser Tora Aasland rundt på Papirbredden. Bak f.v. styreleder ved HiBu Sverre Gotaas og administrasjonsdirektør Kai Mjøsund.



## Tora Aasland besøkte Høgskolen i Buskerud

Statsråd Tora Aasland ble vist rundt av rektor Kristin Ørmen Johnsen da hun besøkte Høgskolen i Buskerud mandag 26. november. Den nye ministeren for forskning og høyere utdanning møtte representanter fra ledelse, ansatte og studenter ved HiBu.

Statsråden holder en rekke dialogmøter med høyskoler og universiteter. Temaet ved besøket var Høgskolen i Buskeruds satsinger og utfordringer. I kjølvannet av siste forslag til statsbudsjett ønsket høyskolen blant annet å sette fokus på behovet for husleie på Papirbredden, be-

hovet for flere studieplasser og ønsket om flere stipendiater.

Statsråden hadde med seg 30 millioner kroner ekstra til studenthybler i Drammen.



## NOKUT-besøk

**16-18 oktober skulle HiBus kvalitets-system opp til eksamen. Da kom en komitè fra NOKUT på besøk og intervjuet både ansatte og studenter.**

- Vi har jobbet med dette systemet i mange år, og mye av arbeidet har gått ut på å dokumentere og synliggjøre hva vi faktisk gjør. Rollen min har vært å få oversikt over hva som skjer i hele høyskolen. Jeg har vært i kontakt med alle deler av organisasjonen, og vi har oppdaget at vi har kunnet lære av hverandre. Når vi har jobbet med å definere kvalitet, har vi fulgt «best-practice»- prinsippet. Vi har kopiert de arbeidsmåtene og rutinene

som fungerer best. Det er jo slik at vi alle gjør ting forskjellig, og noen finner lurere og bedre måter å jobbe på enn andre, sa prosjektleder Anne Grethe Steinsvåg.

### **Studiehverdagen**

- Det er studentene som er i fokus når vi arbeider med kvalitet i HiBu. Det handler om kvalitet i studiehverdagen, og det gjelder hele prosessen fra opptak til vitnemål, sier hun.

- Det har vært kjempeinspirerende å jobbe med dette. Jeg har lang erfaring som lærer og leder i HiBu og kjenner kulturen ved høyskolen. Likevel har jeg måttet stille mange spørsmål underveis.

Anne Grethe Steinsvåg nevner spesielt de lokale kvalitetsutvalgene, der studentene er med.

– De har en viktig rolle i disse utvalgene, og kan være med på å prege satsingsområdene våre. Utvalgene har også løpende diskusjoner rundt resultatene fra studentevalueringene, og de ser på innspillene fra «Si din mening», om det er spesielle temaer som går igjen.

Og i april 2008 kom meldingen om at styret i NOKUT godkjente HiBus kvalitetssystem.



Fornøyde rektorer underskriver intensjonsavtalen 21. desember 2007. Fv: Petter Aasen, rektor ved Høgskolen i Vestfold, Kristin Ørmen Johnsen, rektor ved Høgskolen i Buskerud, Knut Hove, rektor ved Universitetet for miljø og biovitenskap og Elin Nesje Vestli, rektor ved Høgskolen i Østfold.



## Oslofjordalliansen

Høgskolen i Buskerud, Universitetet for miljø- og biovitenskap, Høgskolen i Vestfold og Høgskolen i Østfold inngikk før jul 2007 en intensjonsavtale om å utrede et tettere samarbeid. 21. desember undertegnet rektorene i Oslofjordalliansen intensjonsavtalen.

- Historisk, sa rektor Kristin Ørmen Johnsen om den oppsiktsvekkende avtalen. - Det er viktig at vi er i forkant, fordi utviklingen innen utdanning og forskning går så raskt. Derfor må vi selv sette dagsorden og finne samarbeidspartnere

og starte prosessen nedenfra. For første gang innledes et utdanningssamarbeide på tvers av Oslofjorden. - Jeg er sikker på at vi finner mange positive løsninger og virkninger av et slikt samarbeid på tvers av fag, sa Ørmen Johnsen

Avtalen er en videreføring og utvidelse av det samarbeidet som allerede er etablert mellom enkelte av institusjonene. Sammen vil de fire være en betydelig aktør innen forskning og undervisning både nasjonalt og internasjonalt.

I tiden etter signeringen av intensjonsavtalen ble det etablert arbeidsgrupper innen disse fagområdene: Teknologi, IT, realfag og biologi, økonomi- og ledelsesfag, lærerutdanning og pedagogiske fag, helsefag og fremmedspråk

Universitetet for miljø- og biovitenskap (UMB), Høgskolen i Buskerud (HiBu), Høgskolen i Vestfold (HVE) og Høgskolen i Østfold (HiØ) er åpne for også å inkludere andre høyskoler i regionen i samarbeidet.

### Oslofjordalliansen

Et samarbeid mellom Universitetet for miljø- og biovitenskap, Høgskolen i Buskerud, Høgskolen i Vestfold og Høgskolen i Østfold. Ved de fire institusjonene er det rundt 14.000 studenter.

 Høgskolen i Østfold

hiøf.no

  
HØGSKOLEN  
i Buskerud

hibu.no



umb.no

 HØGSKOLEN  
I VESTFOLD  
WESTFOLD UNIVERSITY COLLEGE

hive.no



## 24 timer uten søvn

- Hvis vi slipper dem hjem forsvinner energien, sa førstelektor Arnt Farbu. Han satt i arrangementsgruppen for Idè Grand Prix, en 24-timers idèmaraton, der studenter og lærere skulle «døgne» for den gode idèns sak.

I løpet av 24 intense timer 6.–7. september ble nye idèer klekket ut og testet i gruppearbeid og plenum. Arrangementet hadde innlagt «stand up», nattlek og morgentrim langs Drammenselva. Hensikten var å holde

deltakerne våkne, vitale og kreative.

Det var under NM i Studentbedrift i Bodø tidligere på året at Farbu og kollega, høgskolelektor Hans R Thjømøe kom på tanken om Idè Grand Prix. Begge har studentbedrifter og entreprenørskap som fagområde.

-Vi har ønsket å ta et krafttak for de gode idèene. I prosesser rundt nyskaping og entreprenørskap blir det ikke alltid lagt nok vekt på selve idèutviklingen. Det ønsker vi å gjøre noe med, sier Thjømøe.

En vert og vertinne fra studentmiljøet bandt de 24 timene sammen.

- Jobben min var å holde på oppmerksomheten og skape engasjement og interesse sier vertinne Heiðrún Sjöfn Sigurðardóttir fra HiBu Kongsberg. Økonomistudenten fra Island ble headhunted til vertinnejobben og måtte ta ordet fra scenen mange ganger i løpet av døgnet.

- Vi islendinger er positive og opptatt av alt som er nytt og spennende.





Datastudentene Torleif Berger, Arne Goderstad, Odd Eirik Nes, Knut Marius Sundt og Kent Vissebråten fra Høgskolen i Buskerud mottok prisen fra Politisk rådgiver Jørund Leknes i Fornyings- og administrasjonsdepartementet under prisfesten i Oslo.

## Rosingpris for nytt overvåkingssystem

**Datastudenter fra Høgskolen i Buskerud laget et helt nytt overvåkingssystem i samarbeid med Tomra. Oppfinnelsen sikret dem førsteplass i studentklassen under Rosingprisen, IT-bransjens Oscar i 2007**

**Fra juryens begrunnelse:**

«Løsningen er utviklet ved hjelp av mod-

erne metoder, er generisk, fremtidsrettet og utvidbart. Dette må kalles neste generasjons overvåkingssystem, og er laget på oppdrag fra Tomra ASA.» De beste i norsk IT-bransje konkurrerer hvert år om en Rosingpris. Prisene deles ut av Den Norske Dataforening.

- Datastudenter fra HiBu har vært finalister 3 år tidligere og i 2000 vant vi også en

Rosingpris. Vi er stolte av studentene våre og vi mener dette viser hvilket høyt nivå det er på utdanningen vi tilbyr på HiBu, sier Karoline Moholth, Høgskolelektor og veileder for studentene.





## Studenter og søkere

### Flere søkere, studenter og studiepoeng

Både antall søkere, studenter og produserte studiepoeng hadde en hyggelig vekst i 2007.

Høgskolen fikk i 2007 totalt 7231 (6910 i 2006) søknader til studier på lavere grad. Økningen i antall primærsøkere var på hele 6,2% fra 1383 i 2006 til 1473 i 2007.

## Søkere 2007

Antall søknader gjennom Samordna opptak: 7231 (6910 i 2006)

Antall primærsøkere: 1473 (1383 i 2006)

Antall studenter: 2776 (2632 i 2006)

Studiepoengsproduksjonen totalt for høgskolen: 1963 (1858 studiepoengsenheter i 2006)



# Studentaktiviteter 2007

## Studentparlamentets årsrapport for 2007

### Opplæring av egne tillitsvalgte

Ved høstsemesterets start arrangerte parlamentsstyret heldagskurs for alle tillitsvalgte. Studentenes Landsforbund holdt kurs halve dagen. Dette var en introduksjon til hva det vil si å være tillitsvalgt og hvordan høyskolen fungerer. Tilbakemeldingene var gode. I tillegg anses Vårkonferansen, Sommerkonferansen og Høstkonferansen som svært gode arenaer for å lære om studentpolitikk i regi av Studentenes Landsforbund. I 2007 deltok Studentparlamentet i Buskerud på samtlige StL-arrangementer, og dette ser vi oss godt fornøyd med.

### Innflytelse

Ina Tandberg ble gjenvalgt som leder i Studentparlamentet i april, og gikk løs på andre året som studentleder. Leif Asbjørn Eliassen ble valgt som ny nestleder i september, og sitter også i høyskolestyret sammen med medstudent Benedicte Teien Jarem. Disse har økt studentenes aktivitet i styret, og dette anses som positivt.

Tore Vänge og Henning Johansen (tidligere HiBu studenter og SpiB ildsjeler) ble på Landsmøtet til Studentenes Landsforbund

valgt som ledere for hhv Valgkomiteen og Organisasjonskomiteen. I tillegg ble Ina Tandberg på siste landsstyremøte i studieåret 06/07 valgt som leder for Internasjonal Komite.

Etatstyringsmøtet er en arena hvor parlamentsleder deltar sammen med høyskolen. Kunnskapsdepartementet er høyskolens «eier», og har en resultatorientert tilnærming til hva de ønsker å kontrollere. Her kan parlamentsleder presentere studentperspektivet i måloppnåelsen til høyskolen, evt. bidra med en annen forståelse enn høyskolen i forhold til studiehverdagen. Det trengte man ikke i nevneverdig grad ved denne anledningen. Parlamentsleder åpnet møtet med en presentasjon av studentenes virke på høyskolen. Parlamentsleder fortalte om hvordan studenttillitsvalgtapparatet har vært tatt med i prosessen med å lage et fungerende kvalitetssikringssystem for høyskolen og studentene, og hva som gjenstår før det er av tilfredsstillende kvalitet.

Styringsgruppen for universitetssamarbeidet legger strategiske føringer og er et relativt førende organ selv uten

beslutningsmyndighet. Fo.m. høsten 2006 fikk studentlederne både ved Høgskolen i Vestfold og Høgskolen i Buskerud status som medlemmer av denne gruppen. Dette har ført til felles parlamentsmøte og felles styremøte mellom studentparlamentene i Buskerud og Vestfold, for å øke engasjementet for og kunnskap om de øverste studentpolitiske organene ved institusjonene. Dette er også legitimering av studentledernes plass i styringsgruppen. Det er opprettet faggrupper som ser på muligheter for faglig samarbeid, og fra høsten 2007 ble studenter også innlemmet som rettmessige medlemmer i disse gruppene.

### Oppfølging av tillitsvalgte

Parlamentsstyret har besøkt alle studentrådene ved flere anledninger, og dette har begge parter opplevd positivt. I Drammen har parlamentsstyret fortsatt sitt engasjement med å ha møteleder, men et styre har kommet på plass på høstsemesteret og leder tenkes valgt tidlig i 2008. Det har blitt gjennomført flere arrangementer i samarbeid med BIS, og det jobbes aktivt for å få Drastisk Studentsamfunn på beina.

Parlamentsstyret har sendt ut flere e-poster for å sette nye saker på agendaen, og for å utvide saksorienteringen til studentrådene. Dette førte til at Studentrådet i Hønefoss bidro aktivt ved TV-Aksjonen høsten 2007. Det har også blitt oppfordret til skrive leserinnlegg og få parlamentets org.sek. til å lage plakater for synliggjøring.

Klager fra studenter kommer først til de kassetillitsvalgte, deretter til studentrådet, og til slutt til studentlederen, som er siste instans før Studentenes Landsforbund blir involvert. Klager som har kommet til studentleder har økt fra fjoråret til årets antall på seks klager. Det har vært flere klager enn dette i hvert av studentrådene. Klagene går som regel på det praktiske rundt studier, forelesernes undervisning og praksis i utdanningen.

### **Samarbeid**

Dette året har blitt brukt til å pleie etablert samarbeid med høyskolens ledelse, både gjennom dialogmøter mellom rektor, høyskoleledelse/administrasjonsdirektør, studiesjef og parlamentsstyret og gjennom deltakelse på flere ledergruppemøter. Parlamentsstyret deltok også på personalseminaret til høyskolen på Klækken i sommerferien, og leder holdt et innlegg for de ansatte om viktigheten av demokratitid. Parlamentsleder har også vært observatør på flere høyskolestyremøter.

Det er opprettet faste frokostmøter med SiBu. Disse har nå fått mer rutinemessig preg, og parlamentsstyret og direktør i samskipnaden møtes for å utveksle erfaring, ideer og holde hverandre oppdatert. Dette for å holde fokus på studentvelferd, og utfordringer knyttet til dette. Styreleder i SiBu er Tina Nyhuus, som studerer Jus og Ledelse på Hønefoss. Hun ble høsten 2007 også valgt inn i Samskipnadsrådet.

Prosjektleder for Kvalitetssikringssystemet på HiBu, Anne Grethe Steinsvåg, har vært på parlamentsmøter og studentrådsmøter og informert om kvalitetssystemet til høyskolen i forkant av NOKUT-besøket. Hun har også brukt Studentparlamentet som testpanel for å sjekke brukervennligheten til ulike evalueringer. Parlamentsstyret har hatt løpende dialog med henne. Samarbeidet har vært bra, og med stor grad av gjensidighet. Studentparlamentet deltok på NOKUTs besøk i oktober, og bidro med sin forståelse av kvalitetssystemets plass og virke på HiBu.

Studentparlamentet i Vestfold har samarbeidet med SPiB gjennom sine respektive ledere. Det har også blitt gjennomført to felles møter mellom styret i Studentparlamentene og mellom de respektive studentparlamentene, for å diskutere styringsgruppestrategi og legge opp til mer debatt rundt universitetssamarbeidet. Det gjennomføres formøte mellom de to lederne i forkant av styringsgruppestemøtene.

Studentparlamentet arrangerte politisk debatt med tema «Studentbyen Drammen» på Papirbredden 28. august, og Johan Golden var hyret inn som debattleder. Avslutningsvis hadde Gatas Parlament konsert for de oppmøtte. Dette var et samarbeid mellom SPiB, BI og SiBu, og arrangementet ble sponset av ulike aktører med tilknytning til Papirbredden.

### **Nasjonalt**

Som i fjor har Studentparlamentet arbeidet med statsbudsjettet. Da det ble lansert fredag 5. oktober, sendte SPiB ut tre pressemeldinger og har fulgt opp med leserinnlegg i etterkant. Som

fjorrige år var interessen rundt studentenes mening varierende, men det var likevel en liten økning i interessen tross for et noe bedre statsbudsjett for høyere utdanning, med medieoppslag og leserinnlegg i både Drammens Tidende, Laagendalsposten og Ringerike Blad. I november møtte Ina Tandberg (studentleder) og Sunniva Stavland ministeren for forskning og høyere utdanning Tora Aasland (SV), hvor trykket ble holdt oppe på studentvelferd.

19.-21. oktober var Studentparlamentet medarrangører av Høstkonferansen til Studentenes Landsforbund, som ble lagt til Papirbredden. Temaet var tidsklemma i forskning og studentaktiv forskning. Konferansen var vellykket med oppmøte, temavalg og det praktiske rundt.

### **Internasjonalt**

Leder av Studentparlamentet har deltatt på turer til Ukraina med Studentenes Landsforbund. Studentenes Landsforbund har et samarbeid med den ukrainske studentorganisasjonen UASS (Ukrainska Assosiatsya Studentskaga Samoridovanja), og de ukrainske samarbeidspartnere har vært i Norge. I mars kom en delegasjon på fem fra Ukraina, hvor de besøkte HiBus studentdemokrati, samt Kongsberg og Drammen. Deretter dro de til Bodø, og deltok på Vårkonferansen til Studentenes Landsforbund. I november var studentleder med og holdt kurs i organisasjonsarbeid for lokale studentpolitikere i Vest-Ukraina.

Studentenes Fredspris ble i 2007 delt ut til burmesiske Charm Tong, en studentaktivist som har kjempet for demokratiske rettigheter i Burma. I et strategisk møte for Studentenes Fredspris fremover deltok studentleder i Buskerud, fordi fredsprisen frem til nå kun har vært profilert i de store byene og dermed ikke representerer alle norske studenter. I etterkant har leder i Buskerud møtt to burmesiske praktikanter. De fortalte om livet som burmesiske flyktninger i flyktningeleire i Thailand, hvor burmesiske soldater begikk overgrep og massakre i flyktningeleirene. Høyere utdanning i Burma er opplæring for militære, etterretning og politi, og Burma samarbeider med Russland og Kina om kompetanseheving for statens tjenestemenn.

### **Lokale studentaktiviteter**

I løpet av 2006 har det vært ulike aktiviteter på de tre studiestedene. Fadderuka ble arrangert på alle tre studiestedene, og tilbakemeldingene har stort sett vært positive. Studentkroene på Kongsberg og i Hønefoss har fortsatt som før, og er et sosialt møtepunkt for studentene.

I Kongsberg ble det arrangert sommeravslutning med lokalt band og gratis pølser under et partytelt pga varierende vær i løpet av kvelden. Det har også blitt arrangert nyttårsgalla, russekro (årets happening i Kongsberg) og konserter. Nytt av året er at LaPlace er åpent hver dag, og har økt tilgjengeligheten for studenter.

I Hønefoss ble det arrangert konsert med Luxus Leverpostei på Joker'n. Det ble også arrangert nyttårsgalla for studentene. Joker'n har arrangert russefest for studentene. Det har skjedd en oppussing av Joker'n studentpub. Dermed er det tydelig at studentpuben bidrar mye for å dra i gang studentaktiviteter på Hønefoss.

I Drammen har det blitt arrangert Nissefest for studenter og ansatte, et samarbeid mellom studentrådet, BI Samfunn og SiBu.

Studentparlamentsleder Ina Tandberg



Det har også blitt arrangert kick off for det nyetablerte studentsamfunnet Drastisk.

#### **Vertskommunene**

Samarbeidet med vertskommunene har ikke hatt samme intensitet, men Kongsberg kommune hadde laget velkomstpaker og «Velkommen til Kongsberg» film rettet mot studenter. Dette anser vi som en god førstegangsopplevelse.

I Laagendalsposten har parlamentsleder fått fast blogg på nettsiden. Dette er en studentpalte hvor det beste også får kronikkplass i papirutgaven. Det har blitt publisert en rekke artikler her i løpet av året.

#### **Åpninger**

I mars ble Papirbredden offisielt åpnet, selv om studenter og ansatte har brukt bygget siden januar. Papirbredden er et flerbruksbygg, og også høyskolens nye tilholdsplass. Bygget ligger bekvemt til like ved kollektivtrafikk og rett ved elva i lekke omgivelser, og er et bra læringssted for dagens og fremtidens studenter. Kunnskapsminister Djupedal var offisielt med og åpnet Drammens nye stolthet en kald marskveld.

Papillon er de nye studentboligene i Stasjonsbakken, Kongsberg. Disse var in-

nflytningsklare 1. august, og ble fort fylt opp. Den offisielle åpningen av studentboligbygget skjedde i november, med Morten Krogvold og Aage Kvalbein som kulturelt innslag. Det var egen dag for studentene med gratis mat og drikke.

#### **Organisasjonen**

Demokratitid hadde høsten 2007 kommet inn på de fleste timeplaner, og det er oftere en sjeldenhet enn en vane at studenter nå har forelesning i demokratitiden. Vi oppfordrer HiBu til å fortsette med den stigende innsatsen på å oppfylle vårt krav om felles møtetid. Demokratitid er vårt studentdemokratis sjans til å møtes, og er en forutsetning for studentengasjement.

Leder og nestleder fikk økt kompensasjon fra HiBu 01.01.07. Dette har betydd betydelig økning i tid som brukes på studentdemokratiet, og vi anser det som godt anvendte penger fra HiBu. Organisasjonssekretæren er lovet oppgradert til organisasjonskonsulent av høyskolen, fordi denne stillingsbetegnelsen samsvarer bedre med dagens arbeidsoppgaver i forhold til lønn og stillingskode.

Det er lagt opp til flere sosiale møtepunkter for Studentparlamentet i løpet av året, for å skape mer identitet og tilhørighet

til organisasjonen. Dette har vært delvis vellykket.

Det er vedtatt en politisk plattform for Studentparlamentet, som konkretiserer politikk på viktige temaer for studentene i Buskerud.

Studenttilfredshetsundersøkelsen til HiBu viste hvor godt eller evt. dårlig kjent studentdemokratiet og dets virke er blant studentene. Studentparlamentets profileringssatsning elgen Mooses er oppfølging av en respons som ikke anses som god nok for oss.

#### **Solidaritet**

SAIH-tieren ble innført i 2006, og videreført i 2007. SAIH-tieren går til bistand gjennom utdanningsprosjekter i i det sørlige Afrika og Latin-Amerika (Sør-Afrika, Zambia, Zimbabwe, Nicaragua og Bolivia). SAIH driver bistandsarbeidet vårt med to mål for øyet: Fordi studentene bidrar til arbeidet over semesteravgiften plikter SAIH å gi noe informasjon tilbake om hva tierne går til. Like viktig er det at vi ønsker å skape en bredere forståelse av forholdene i Sør.

#### **Profilering**

Synliggjøring av parlamentet har skjedd gjennom lanseringen av maskoten Mooses (elgkostyme i full størrelse) og økt bruk av og bedre kvalitet på plakater. Studentparlamentetsstyret har stått på stand ved flere anledninger, og med størst hyppighet på Papirbredden. Det ble også sendt med et informasjonsark i utsendelsen HiBu har til alle nye studenter. Det ble laget flyers med informasjon som ble delt ut på stand de første dagene for studieåret 2007/2008. Her ble det også kjørt en mini-kampanje om seksuell helse blant studenter, hvor det ble delt ut gratis kondomer under det fengende slagordet «Fadderuke blir fort snadderuke». Profileringsaktiviteten er økt fra fjoråret.

Av profileringsartikler er det t-skjorter, gensere, minielger, flyers og plakater som har blitt kjøpt inn. Penner hadde vi fra 2005. Dette har gått til parlamentsstyret, og Studentparlamentet. Det har i større grad enn før blitt bestilt profileringsmaterieell fra Studentenes Landsforbund. Dette er et av de gratis medlemsgodene.

Vi innser at dette på langt nær er nok, og planlegger mer offensiv bruk av profilering i 2008.

# Regnskap

## Resultatregnskap pr.: 31.12.2007 Høgskolen i Buskerud

	Note	31-12-07	31-12-06
<b>Driftsinntekter</b>			
Inntekt fra bevilgninger	1	217 036	213 677
Gebyrer og lisenser	1	0	
Tilskudd og overføringer fra andre statlige forvaltningsorganer	1	7 593	2 381
Gevinst ved salg av eiendom, anlegg og maskiner	1	0	
Salgs- og leieinntekter	1	3 967	6 898
Andre driftsinntekter	1	38 073	19 663
<i>Sum driftsinntekter</i>		266 670	242 619
<b>Driftskostnader</b>			
Lønn og sosiale kostnader	2	155 685	143 018
Varekostnader		0	3 046
Andre driftskostnader	3	106 765	90 626
Kostnadsførte investeringer og påkostninger	4,5	6 665	
Avskrivninger	4,5	0	
Nedskrivninger	4,5	0	
<i>Sum driftskostnader</i>		269 115	236 690
<b>Ordinært driftsresultat</b>		<b>-2 445</b>	<b>5 929</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Finansinntekter	6	5	
Finanskostnader	6	41	12
<i>Sum finansinntekter og finanskostnader</i>		-36	-12
<b>Inntekter fra eierandeler i selskaper m.v.</b>			
Utbytte fra selskaper m.v.		0	0
<i>Sum inntekter fra eierandeler i selskaper m.v.</i>		0	0
<b>Resultat av ordinære aktiviteter</b>		<b>-2 481</b>	<b>5 917</b>
<b>Ekstraordinære inntekter og kostnader</b>			
Ekstraordinære inntekter	7	0	0
Ekstraordinære kostnader	7	0	0
<i>Sum ekstraordinære inntekter og kostnader</i>		0	0
<b>Avregninger</b>			
Avregning med statskassen (bruttobudsjetterte)	8	0	0
Avregning bevilgningsfinansiert virksomhet (nettobudsjetterte)	15	4 279	-4 057
<i>Sum avregninger</i>		4 279	-4 057
<b>Innkrevningsvirksomhet</b>			
Inntekter av avgifter og gebyrer direkte til statskassen	10	0	0
Andre inntekter fra innkrevningsvirksomhet	10	0	0
Overføringer til statskassen	10	0	0
<i>Sum innkrevningsvirksomhet</i>		0	0
<b>Tilskuddsforvaltning</b>			
Overføringer fra statskassen til tilskudd til andre	11	0	0
Utbetalinger av tilskudd til andre	11	0	0
<i>Sum tilskuddsforvaltning</i>		0	0
<b>Periodens resultat</b>		<b>1 798</b>	<b>1 860</b>
<i>Disponeringer</i>	12	1 798	1 860



## Balanse pr.: 31.12.2007 Høgskolen i Buskerud

	Note	31-12-07	31-12-06
<b>EIENDELER</b>			
<b>A. Anleggsmidler</b>			
<b>I Immaterielle eiendeler</b>			
Forskning og utvikling	4	0	0
Rettigheter og lignende immaterielle eiendeler	4	0	0
<i>Sum immaterielle eiendeler</i>		0	0
<b>II Varige driftsmidler</b>			
Bygninger, tomter og annen fast eiendom	5	0	0
Maskiner og transportmidler	5	0	0
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	5	0	0
Anlegg under utførelse	5	0	0
Beredskapsanskaffelser	5	0	0
<i>Sum varige driftsmidler</i>		0	0
<b>III Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskaper	13	0	0
Investeringer i tilknyttet selskap	13	0	0
Investeringer i aksjer og andeler	13	170	150
Obligasjoner og andre fordringer		0	
<i>Sum finansielle anleggsmidler</i>		170	150
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>170</b>	<b>150</b>
<b>B. Omløpsmidler</b>			
<b>I Varebeholdninger og forskudd til leverandører</b>			
Varebeholdninger	14	0	3
Forskuddsbetalinger til leverandører	14	0	0
<i>Sum varebeholdninger og forskudd til leverandører</i>		0	3
<b>II Fordringer</b>			
Kundefordringer	16	10 620	5 440
Andre fordringer	17	1 325	3 459
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	18	3 799	1 382
<i>Sum fordringer</i>		15 744	10 281
<b>III Kasse og bank</b>			
Bankinnskudd	19	42 471	53 887
Andre kontanter og kontantekvivalenter	19	0	1
<i>Sum kasse og bank</i>		42 471	53 888
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>58 215</b>	<b>64 172</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>58 385</b>	<b>64 322</b>

## Balanse pr.: 31.12.2007 Høgskolen i Buskerud

	Note	31-12-07	31-12-06
<b>VIRKSOMHETSKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>C. Virksomhetskapital</b>			
<b>I Innskutt virksomhetskapital</b>			
Innskutt virksomhetskapital	13	0	0
<i>Sum innskutt virksomhetskapital</i>		0	0
<b>II Opptjent virksomhetskapital</b>			
Opptjent virksomhetskapital	12	5 403	3 605
<i>Sum opptjent virksomhetskapital</i>		5 403	3 605
<b>Sum virksomhetskapital</b>		<b>5 403</b>	<b>3 605</b>
<b>D. Gjeld</b>			
<b>I Avsetning for langsiktige forpliktelser</b>			
Forpliktelser knyttet til anleggsmidler	4,5	0	0
Andre avsetninger for forpliktelser		0	0
<i>Sum avsetning for langsiktige forpliktelser</i>		0	0
<b>II Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld		0	0
<i>Sum annen langsiktig gjeld</i>		0	0
<b>III Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		11 139	11 098
Skyldig skattetrekk		6 068	6 535
Skyldige offentlige avgifter		4 977	5 316
Avsatte feriepenger		13 090	11 898
Forskuddsbetalte, ikke opptjente inntekter	18	8 465	16 014
Annen kortsiktig gjeld	20	9 845	6 178
<i>Sum kortsiktig gjeld</i>		53 584	57 039
<b>IV Avregning med statskassen</b>			
Avregning med statskassen (bruttobudsjetterte)	8	0	0
Avregning bevilgningsfinansiert virksomhet (nettobudsjetterte)	15	-601	3 678
Ikke inntektsført bevilgning (nettobudsjetterte)	15	0	0
<i>Sum</i>		-601	3 678
<b>Sum gjeld</b>		<b>52 982</b>	<b>60 717</b>
<b>Sum virksomhetskapital og gjeld</b>		<b>58 385</b>	<b>64 322</b>

## Kontantstrømoppstilling etter den direkte modellen Høgskolen i Buskerud

Note	31-12-07	31-12-06
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
<b>Innbetalinger</b>		
innbetalinger av bevilgning (nettobudsjetterte)	217 036	
innbetalinger av skatter, avgifter og gebyrer til statskassen	0	
innbetalinger fra statskassen til tilskudd til andre	0	
innbetalinger fra salg av varer og tjenester	17 071	
innbetalinger av avgifter, gebyrer og lisenser	0	
innbetalinger av tilskudd og overføringer fra andre statsetater	7 593	
innbetalinger av utbytte	0	
innbetalinger av renter	0	
innbetaling av refusjoner	3 127	
andre innbetalinger	7 127	
<b>Sum innbetalinger</b>	<b>251 953</b>	<b>0</b>
<b>Utbetalinger</b>		
utbetalinger av lønn og sosiale kostnader	-91 338	
utbetalinger for varer og tjenester for videresalg og eget forbruk	-106 373	
utbetalinger av renter	-32	
utbetalinger av skatter og offentlige avgifter	-58 938	
andre utbetalinger	0	
<b>Sum utbetalinger</b>	<b>-256 680</b>	<b>0</b>
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter *</b>	<b>-4 727</b>	<b>0</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	0	
utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-6 665	
innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak	0	
utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	-20	
utbetalinger ved kjøp av andre investeringsobjekter	0	
innbetalinger ved salg av andre investeringsobjekter	0	
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-6 685</b>	<b>0</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter (nettobudsjetterte)</b>		
innbetalinger av virksomhetskapital	0	
tilbakebetalinger av virksomhetskapital	0	
utbetalinger av utbytte til statskassen	0	
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter	-4	
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-11 416	0
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	53 888	40 879
<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>42 472</b>	<b>40 879</b>

### \* Avstemming

Note	31-12-07	31-12-06
periodens resultat	1 798	
bokført verdi avhendede anleggsmidler	0	
ordinære avskrivninger	0	
nedskrivning av anleggsmidler	0	
netto avregninger	-4 279	
inntekt fra bevilgning (bruttobudsjetterte)	0	
arbeidsgiveravgift/gruppeliv ført på kap 5700/5309	0	
avsetning utsatte inntekter (tilgang anleggsmidler)	0	
resultatandel i datterselskap	0	
resultatandel tilknyttet selskap	0	
endring i forpliktelser knyttet til anleggsmidler	0	
endring i varelager	3	
endring i kundefordringer	-5 180	
endring i leverandørgjeld	41	
effekt av valutakursendringer	-4	
inntekter til pensjoner (kalkulatoriske)		
pensjonskostnader (kalkulatoriske)		
poster klassifisert som investerings- eller finansieringsaktiviteter	6 685	
endring i andre tidsavgrensingsposter	-3 791	
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>-4 727</b>	<b>0</b>

**Note I Spesifikasjon av driftsinntekter**

	31-12-07	31-12-06
<i>Inntekt fra bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet</i>		
Overført bevilgning fra foregående år (bruttobudsjetterte virksomheter)	0	0
Periodens bevilgning fra Kunnskapsdepartementet *	216 786	213 602
<b>Sum inntekt fra bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet</b>	<b>216 786</b>	<b>213 602</b>
<i>* Vesentlige tildelinger skal spesifiseres på egne linjer.</i>		
<i>Tilskudd og overføringer fra andre departement</i>		
Periodens tilskudd/overføring fra andre departement *	250	75
<b>Sum tilskudd og overføringer fra andre departement</b>	<b>250</b>	<b>75</b>
<i>* Vesentlige tilskudd/overføringer skal spesifiseres på egne linjer</i>		
<b>Sum inntekt fra bevilgninger</b>	<b>217 036</b>	<b>213 677</b>
<i>Tilskudd fra andre statlige forvaltningsorganer *</i>		
Periodens tilskudd /overføring fra NFR	7 593	2 381
<b>Periodens tilskudd og overføringer fra andre statlige forvaltningsorganer</b>	<b>7 593</b>	<b>2 381</b>
<i>* Vesentlige tilskudd/tildelinger skal spesifiseres på egne linjer</i>		
<i>Salgs- og leieinntekter</i>		
Kopieringsinntekter	262	51
Leieinntekter	97	155
Refusjoner	3 127	2 060
Andre inntekter	481	4 632
<b>Sum salgs- og leieinntekter</b>	<b>3 967</b>	<b>6 898</b>
<i>Andre driftsinntekter</i>		
<i>Inntekt fra eksternt finansiert virksomhet (EFV):</i>		
Statlige etater	3 494	5 093
Kommunale og fylkeskommunale etater	6 482	4 991
Organisasjoner	0	0
Næringsliv/privat	9 923	7 227
EU tilskudd/tildeling fra rammeprogram for forskning	0	0
EU tilskudd/tildeling til undervisning og annet	-149	286
Stiftelser	0	0
Andre	11 626	2 066
<b>Sum inntekt fra eksternt finansiert virksomhet (EFV)</b>	<b>31 376</b>	<b>19 663</b>
<i>Øvrige andre inntekter:</i>		
Øvrige andre inntekter I	6 697	0
<b>Sum øvrige andre inntekter</b>	<b>6 697</b>	<b>0</b>
<b>Sum andre inntekter</b>	<b>38 073</b>	<b>19 663</b>
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>266 670</b>	<b>242 619</b>

**Note 2 Lønn og sosiale kostnader**

	31-12-07	31-12-06
Lønninger	113 906	105 689
Feriepenger	13 866	12 423
Arbeidsgiveravgift	18 937	17 236
Pensjonskostnader*	10 758	10 079
Sykepenger og andre refusjoner	-2 901	-3 064
Andre ytelser	1 120	655
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>155 685</b>	<b>143 018</b>

**Antall årsverk:** 256 236

**(\*) Nærmere om pensjonskostnader**

Virksomheter som betaler pensjonspremie selv:

Pensjoner kostnadsføres i resultatregnskapet basert på faktisk påløpt premie for regnskapsåret.

Premiesats for 2007 har vært 10,41% prosent. Premiesatsen for 2006 var 12,62%

Det vises for øvrig til prinsippnote om pensjoner.

**Note 3 Andre driftskostnader**

	31-12-07	31-12-06
Husleie	44 446	38 050
Vedlikehold egne bygg og anlegg	0	0
Vedlikehold og ombygging av leide lokaler	59	0
Andre kostnader til drift av eiendom og lokaler	9 254	0
Reparasjon og vedlikehold av maskiner, utstyr mv.	2 939	0
Mindre utstyranskaffelser	4 317	8 808
Leie av maskiner, inventar og lignende	938	0
Konsulenter og andre kjøp av tjenester fra eksterne	19 403	13 933
Reiser og diett	14 160	9 561
Øvrige driftskostnader (*)	11 249	20 274
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>106 765</b>	<b>90 626</b>

(\*) Spesifiseres ytterligere dersom det er andre vesentlige poster som bør fremgå av regnskapet

**Note 4 Immaterielle eiendeler**

	F&U	Rettigheter mv.	SUM
Anskaffelseskost 31.12.2006	0	0	0
Tilgang i 2007	0	0	0
Avgang anskaffelseskost i 2007	0	0	0
Anskaffelseskost 30.04.2007	0	0	0
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.2006	0	0	0
Nedskrivninger i 2007	0	0	0
Akk avskrivninger 31.12.2006	0	0	0
Ordinære avskrivninger i 2007	0	0	0
Akk. avskrivning avgang i 2007	0	0	0
<b>Balansført verdi 30.04.2007</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Avskrivningssetter (levetider)

spesifikt

5 år / lineært

Universiteter og høyskoler som kostnadsfører anskaffelser av anleggsmidler, skal oppgi hvilke immaterielle eiendeler institusjonene har anskaffet i perioden når kostprisen overstiger kr. 30.000 (dersom dette avviker fra benyttet sats, skal faktisk sats oppgis) og levetiden er over 3 år. Vedlikehold og mindre investeringer og påkostninger kostnadsføres som andre driftskostnader.

Regnskapsposten består av investeringer og påkostninger for:

**XX.YY.2007**

31-12-06

Immaterielle eiendeler

**Sum investeringer og påkostninger i immaterielle eiendeler****0****0****Note 5 Varige driftsmidler**

	Tomter	Drifts-bygninger	Øvrige bygninger	Anlegg under utførelse	Infrastruktur-eiendeler	Beredskaps-anskaffelser	Maskiner, transportmidler	Annet inventar og utstyr	Sum
Anskaffelseskost 31.12.2006	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tilgang i 2007	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Avgang anskaffelseskost i 2007	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fra anlegg under utførelse til annen gruppe	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Anskaffelseskost XX.YY.2007	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Akkumulerte nedskrivninger pr 31.12.2006	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nedskrivninger i 2007	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Akk avskrivninger 31.12.2006	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ordinære avskrivninger i 2007	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Akk. avskrivninger avgang i 2007	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Balansført verdi 30.04.2007</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Avskrivningssetter (levetider)

Ingen avskrivning

10-60 år dekomponert

20-60 år dekomponert

Ingen avskrivning

Virksomhets-spesifikt

Virksomhets-spesifikt

3-15 år lineært

3-15 år lineært

Tilleggsopplysninger når det er avhendet anleggsmidler:

Vederlag ved avhending av anleggsmidler	0
- bokført verdi av avhendede anleggsmidler*	0
Regnskapsmessig gevinst/tap	0

\* Resterende forpliktelse vedrørende bokført verdi av avhendede anleggsmidler er inntektsført og vist i note 1 som "utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler" på grunn av at det er sannsynlighetsovervekt for at salgssummen tilfaller <virksomhetens navn>.

eller når det er sannsynlighetsovervekt for at salgssummen ikke tilfaller virksomheten:

\*Resterende forpliktelse vedrørende bokført verdi av avhendede anleggsmidler er regnskapsført direkte mot "avregning med statskassen" i balansen på grunn av at det er sannsynlighetsovervekt for at salgssummen ikke tilfaller <virksomhetens navn>

Universiteter og høyskoler som kostnadsfører anskaffelser og påkostninger, skal oppgi anskaffelser av andre varige driftsmidler som har en kostpris større enn kr. 30.000 (dersom dette avviker fra benyttet sats, skal faktisk sats oppgis) og levetid over 3 år. Vedlikehold og mindre investeringer og påkostninger kostnadsføres som andre driftskostnader.

Regnskapsposten består av investeringer og påkostninger til:

**31-12-07**

31-12-06

Eiendom og bygg (benyttes kun av de som eier egne bygg)	0
Teknisk data og undervisningsutstyr	1876
Anleggsmaskiner og transportmidler	0
Kontormaskiner og annet inventar	4789

**Sum investeringer og påkostninger av varige driftsmidler****6665**

0

**Note 6 Finansinntekter og finanskostnader**

	31-12-07	31-12-06
<b>Finansinntekter</b>		
Renteinntekter	0	2
Agio gevinst	5	
Annen finansinntekt	0	13
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>5</b>	<b>15</b>
<b>Finanskostnader</b>		
Rentekostnad	32	17
Nedskrivning av aksjer	0	
Agio tap	9	
Annen finanskostnad	0	10
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>41</b>	<b>27</b>
<b>Utbytte fra selskaper m.v.</b>		
Mottatt utbytte fra selskap XX		
Mottatt utbytte fra selskap YY		
<b>Sum mottatt utbytte</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Beregnet rentekostnad på investert kapital*:</b>	<b>0</b>	

**Note 12 Opptjent virksomhetskaper (nettobudsjetterte virksomheter)**

Bunden virksomhetskaper:

Bunden virksomhetskaper 01.01	150
Overført fra:	
Virksomhetskaper ved enhetene	0
Annen virksomhetskaper	20
Overført til:	
Annen virksomhetskaper ved nedskrivning av aksjer/salg av aksjer	0
<b>Bunden virksomhetskaper 31.12</b>	<b>170</b>

Annen opptjent virksomhetskaper:

Annen opptjent virksomhetskaper 01.01	3 455
Underskudd bevilgningsfinansiert virksomhet belastet annen opptjent virksomhetskaper	-4 609
Overført fra periodens resultat	6 407
Anvendt til investering i randsonevirksomhet	-20
<b>Annen opptjent virksomhetskaper 31.12</b>	<b>5 233</b>

**Sum opptjent virksomhetskaper 5 403**

Bokført verdi balanseførte aksjer	170
Bokført verdi innskutt virksomhetskaper - aksjer	0
<b>Netto verdi balanseførte aksjer</b>	<b>170</b>

**Note 13 Investeringer i aksjer og selskapsandeler**

Aksjer	Forretningskontor	Ervervsdato	Antall aksjer	Eierandel	Stemmeandel	Årets resultat i AS/selskapet	Balanseført egenkapital i	Balanseført verdi kapitalregnskap	Balanseført verdi virksomhetskaper
							2 006	2 006	
Geomatics NORWAY AS, Org.nr.: 989704338	Honefoss	12-12-05	2500	4,0 %	4,0 %	-532	619	50	50
Papirbredden Innovasjon AS, Org.nr.: 990319960	Drammen	30-06-06	100	9,0 %	9,0 %	-479	621	100	100
Nasjonalt kompetansesenter for fri programvare AS, Org.nr.: 991588566	Drammen	19-06-07	10	16,7 %	16,7 %	0	0	20	20
<b>Balanseført verdi 31.12.2007</b>						<b>-1 011</b>	<b>1 240</b>	<b>170</b>	<b>170</b>

**Note 15 Avregning bevilgningsfinansiert virksomhet (nettobudsjetterte virksomheter)****Inntektsført bevilgning:**

	31-12-07	Avgang 2007	Tilgang 2007	31-12-06	Endring
<b>Kunnskapsdepartementet</b>					
<i>Utsatt virksomhet</i>					
undervisning og FoU	0	-12		12	-12
<b>SUM utsatt virksomhet</b>	<b>0</b>	<b>-12</b>	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>-12</b>
<i>Strategiske formål</i>					
FoU stimuleringsmidler internt	0	-1 376	0	1 376	-1 376
Kompetanseutvikling	0	0	0	0	0
Desentrale studietilbud, støtte	0	-69	0	69	-69
<b>SUM strategiske formål</b>	<b>0</b>	<b>-1 445</b>	<b>0</b>	<b>1 445</b>	<b>-1 445</b>
<i>Større investeringer</i>					
Inventar Campus Drammen	0	-2 221		2 221	-2 221
Prioritert oppgave 2	0				
<b>SUM større investeringer</b>	<b>0</b>	<b>-2 221</b>	<b>0</b>	<b>2 221</b>	<b>-2 221</b>
<i>Andre avsetninger</i>					
Opprinnelig avsatt reserve	0				0
Dekning av studiepoengproduksjon 08	0				0
<b>SUM andre avsetninger</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum Kunnskapsdepartementet</b>	<b>0</b>	<b>-3 678</b>	<b>0</b>	<b>3 678</b>	<b>-3 678</b>
<i>Norges forskningsråd</i>					
<i>Utsatt virksomhet</i>	<b>-601</b>	0	-601	0	-601
<i>Strategiske formål</i>	0	0	0	0	0
<i>Større investeringer</i>	0	0	0	0	0
<i>Andre avsetninger</i>	0	0	0	0	0
<b>Sum Norges forskningsråd</b>	<b>-601</b>	<b>0</b>	<b>-601</b>	<b>0</b>	<b>-601</b>
<b>Sum avsatt andel av tilskudd til bevilgningsfinansiert virksomhet</b>	<b>-601</b>	<b>-3 678</b>	<b>-601</b>	<b>3 678</b>	<b>-4 279</b>

**Note 16 Kundefordringer**

	31-12-07	31-12-06
Kundefordringer til pålydende	<b>10 620</b>	5 480
Avsatt til latent tap (-)	<b>0</b>	-40
<b>Sum kundefordringer</b>	<b>10 620</b>	<b>5 440</b>

**Note 17 Andre kortsiktige fordringer**

Fordringer	31-12-07	31-12-06
Forskuddsbetalt lønn	<b>166</b>	0
Reiseforskudd	<b>177</b>	106
Personallån	<b>73</b>	299
Andre fordringer på ansatte	<b>0</b>	0
Forskuddbetalte kostnader	<b>910</b>	3 054
Andre fordringer	<b>0</b>	0
Fordring på datterselskap m.v*	<b>0</b>	0
<b>Sum</b>	<b>1 325</b>	<b>3 459</b>

\* gjelder også tilknyttet selskap (TS) og felleskontrollert virksomhet.



**Note 18 Opptjente, ikke fakturerte inntekter / Forskuddsbetalte, ikke opptjente inntekter****Opptjente, ikke fakturerte inntekter**

	<b>31-12-07</b>	31-12-06
Sum fordring	<b>3 799</b>	1 382

**Forskuddsbetalte, ikke opptjente inntekter**

	<b>31-12-07</b>	31-12-06
Sum gjeld	<b>-8465</b>	16 014

**Note 19 Bankinnskudd, kontanter og lignende**

	<b>31-12-07</b>	31-12-06
Innskudd statens konsernkonto (nettobudsjetterte virksomheter)	<b>42 503</b>	53 869
Øvrige bankkonti	<b>-32</b>	18
Håndkasser og andre kontantbeholdninger	<b>0</b>	1
<b>Sum bankinnskudd og kontanter</b>	<b>42 471</b>	53 888

**Note 20 Annen kortsiktig gjeld**

<b>Gjeld</b>	<b>31-12-07</b>	31-12-06
Skyldig lønn	<b>4 981</b>	12
Skyldige reiseutgifter	<b>451</b>	0
Annen gjeld til ansatte	<b>0</b>	0
Påløpte kostnader	<b>0</b>	3 487
Annen kortsiktig gjeld	<b>4 414</b>	2 679
Gjeld til datterselskap m.v*	<b>0</b>	0
<b>Sum</b>	<b>9 845</b>	6 178

\* gjelder også tilknyttet selskap (TS) og felleskontrollert virksomhet.

**Eksternt finansiert virksomhet**

Den eksternt finansierte virksomheten utføres desentralisert ved hver avdeling og består av:

- kurs- og etterutdanningsvirksomhet
- stimuleringstiltak fra fylket for å styrke utdanningen i regionen
- stimuleringstiltak fra offentlige og private institusjoner for å styrke utdan-

ningen innen for spesielle fagområder

- forskningsmidler fra Norges Forskningsråd, EU mm
  - konsulentoppdrag
- Virksomheten skal tjene to formål: faglig videreutvikling og større økonomisk handlefrihet.

Dagens økonomiske situasjon gjør at høyskolen er avhengig av økonomiske bidrag fra den eksternt finansierte virksomheten for å gjennomføre statsoppdraget den er satt til å utføre.

<b>Årstall</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>
Omsetning i 1000 kr	19 057	23 401	21 370	20 400	22 000	31 376
Mill. kr i omsetning ved oppdrag						



## Ansatte

I 2007 hadde Høgskolen i Buskerud 249,3 ansatte årsverk (235,6 i 2006).

157 årsverk vitenskapelige stillinger (148 årsverk i 2006). 92,3 årsverk lederstillinger og teknisk-administrative stillinger (87,3 årsverk i 2006)

### Arbeidsmiljø

Høgskolen er en IA-bedrift (Inkluderende Arbeidsliv). Dette forplikter oss til en tettere oppfølging ved sykefravær og til-

rettelegging for et godt arbeidsmiljø, men gir oss mange rettigheter og tilgang til nye tilskuddsordninger.

### HMS

Høgskolen har ett sentralt arbeidsmiljøutvalg og dessuten lokale verneombud på studiestedene. HMS-arbeidet er delegert til avdelingene.

Når det gjelder bygningers drift slik som brannvern, elektrisk utstyr og anlegg,

renhold, vakthold og sikkerhetsrutiner i laboratorier og verksteder fungerte dette bra. Dette følges godt opp på det enkelte studiested som hadde delegert ansvar for bygningers drift.

### Beredskap

Beredskapsplanen som ble utarbeidet i 2005 blir oppdatert jevnlig. Planen ligger lett tilgjengelig for både ansatte og studenter på nettsider og på Blackboard.

## Målsettinger og strategi

Høgskolen utarbeidet ny strategiplan i 2004 som gjelder for 2005 – 2010.

Hovedambisjonen er å tilby doktorgradsprogrammer i løpet av strategiperioden som

ledd i arbeidet med å oppnå universitetsstatus, enten alene eller sammen med andre.

For 2010 har høgskolen satt et ambisiøst

mål om å tilby 2 PhD-program, 8-10 masterprogram og 10-12 bachelorprogram sammen med en rekke studietilbud av inntil ett års varighet.



Tlf. 32 86 95 00  
www.hibu.no

Høyskolens inkubator DRIV ble  
SIVA-finansiert.

Arenaprogram innen helse, lys og  
to nye strategiske høyskoleprogram  
(helse og optometri og synsvitenskap).

Papirbredden åpnet – bedre læringsmiljø  
for studentene i Drammen.

## Noen høydepunkter i 2007

Samarbeid om Papirbredden Karriere-  
senter; Papirbredden Innovasjon og  
Nasjonalt kompetansesenter for fri  
programvare.

Industrimaster – samarbeid med NCE  
Systems Engineering vakte nasjonal oppsikt.

NOKUT-evaluering av kvalitetssystemet  
– komiteen ga «Bestått».

Vitenskapelig publisering økte med 159,2%.

Vekst i antall primærsøkere.