

# Årsmelding 2007



# Et år i vekst og utvikling

*2007 var et godt år for Norges Handelshøyskole, både når det gjelder studier og forskning. Søkertallene viste en gledelig vekst, studiepoengproduksjonen var større enn noensinne før og i Forskningsrådets internasjonale evaluering av økonomisk forskning i Norge kom NHHs fagmiljøer særdeles godt ut.*

Aldri har flere søkt våre studier og spesielt var søkningen stor til bachelorstudiet, med et antall førsteprioritetssøkere som faktisk overgår alle andre studier i landet. Også kvinneandelen økte betydelig. Høyskolen har de siste årene iverksatt ulike tiltak for å få flere kvinner til å søke og dette gir nå resultater. Rekordmange kvinner (186) begynte bachelorstudiet i 2007. Det gir en økning i kvinneandelen fra 36 til 42 %. Også produksjonsmessig var også 2007 et godt år, med en klar økning i gjennomførte studiepoeng både på bachelor- og masternivå, og en samlet studiepoengproduksjon som var større enn noensinne før.

Forskningsmessig var det også mye å glede seg over i 2007. Doktorgradsproduksjonen viste en kraftig økning, og med 19 tildelte doktorgrader overstiges for første gang måltallet på 15 som ble satt i Strategisk handlingsprogram. Forskningsaktiviteten var stor, og fagstaben fortsetter trenden med å få inn publikasjoner i mange av de beste internasjonale tidsskriftene. Den høye kvaliteten i NHHs forskning ble bekreftet i Norges Forskningsråds store evaluering av norsk økonomisk forskning. Evalueringen ble gjennomført av et internasjonalt ekspertpanel og omfatter flere av de sentrale forskningsområdene på NHH. Alle de evaluerte enhetene fra NHH kom svært godt ut i evalueringen, og dette viser at NHHs forskning ligger helt på topp nasjonalt og holder høy internasjonal standard. Ekspertgruppens innstilling og betraktninger gir også svært gode innspill for videre utvikling av forskningsmiljøet.

Av andre gode nyheter i 2007 vil vi spesielt fremheve et nytt gaveprofessorat fra Sparebanken Vest. Formålet med gaveprofessoratet er å styrke forskningen rettet mot samfunnsøkonomiske sider ved klimaendringer og andre miljøutfordringer, sett i sammenheng med innovasjon og nyskaping. Tilsettingsprosessen er forøvrig i full gang og vi håper å ha professoratet på dette viktige området besatt i løpet av første halvår 2008. En annen viktig milepæl på miljøsidene, er vedtaket om å opprette en ny masterprofil i energi, ressurs og miljøøkonomi, med oppstart høsten 2008.

Det er i 2007 tatt nye viktige initiativ for å videreutvikle samarbeidet innen NHH-miljøet. Høsten 2007 startet NHH Bulletin opp til erstatning for de tre magasinene NHH Silhuetten, AFF Lederbulletin og SNF-Bulletin. Erfaringene så langt er positive og magasinet er godt mottatt i alle målgrupper. Mer generelt har merkebygging stått i fokus i 2007, med opprettelse av et Kommunikasjonsutvalg og med tilsetting i en nyopprettet stilling som senior markedsrådgiver.

Resultatene i 2007 lover godt for NHHs utviklingsmuligheter i et fristilt og markedsrettet universitets- og høyskolesystem. Dagens system der institusjonene har stor grad av frihet, der gradsstrukturen er harmonisert og tilpasset internasjonal standard, og der finansieringen premierer kvalitet og resultater, passer NHH utmerket. Svært mye av det som NHH har arbeidet med de senere år, har hatt som mål å forberede og tilpasse NHH til en slik utvikling.

Et nøkkelspørsmål ved inngangen til 2008 er imidlertid om rammevilkårene for NHH i fremtiden vil gi oss mulighet til å fortsette denne gode utviklingen. Det kan ikke legges skjul på at innstillingen fra Stjernøutvalget, som hadde som mandat å se på utvikling og struktur i høyere utdanning i et langsiktig

## PUNKTER FRA ÅRSMELDINGEN PÅ WEB

- NHH har vedtatt opprettet fra høsten 2008 en ny engelskspråklig Mastergradsprofil i energi-, ressurs og miljøøkonomi. Sentrale emner i den nye profilen er olje og gass, alternative energikilder, miljøøkonomi og fisk. Det legges til rette for at en god del av studentmassen ved dette programmet er internasjonale studenter.
- I 2007 har NHH inngått åtte nye samarbeid med utenlandske læresteder, eksempelvis University of Washington, Seattle, USA. Samlet sett har NHH nå formaliserte utvekslingssamarbeid med 127 læresteder over hele verden.
- NHH kommer på en delt førsteplass av CEMS-studentene for studieåret 2006-2007 når de evaluerer utdanningsinstitusjonene de studerer ved. Førsteplassen er delt med Universitat St. Gallen i Sveits.

## Rektor og direktør

perspektiv, i så måte bekymrer oss. Innstillingen beskriver en sektor med mange små, fragmenterte fagmiljøer og utvalget foreslår betydelige sammenslåinger mellom institusjoner for å bøte på dette. Ett mulig utfall er store «landsdelsuniversiteter».

Stjernøutvalgets innstilling er nå ute på høring, og det er altfor tidlig å si hva Kunnskapsdepartementet eller Stortinget vil konkludere med. Fra NHHs side er det maktpåliggende å få frem at vi ikke har den type problemer som Stjernøutvalget beskriver. NHH har store og sterke fagmiljøer, og en solid posisjon nasjonalt og internasjonalt, selv om institusjonen som sådan ikke er spesielt stor. Høyskolen er internasjonalt akkreditert og er med i nettverk med de aller beste internasjonale handelshøyskoler. Vi har et merke og en identitet som er godt etablert og anerkjent som er kvalitetsstempel både blant studenter og i samfunns- og næringsliv. Skulle muligheten til å fortsette som selvstendig, autonom institusjon bli fratatt oss, vil mye av den posisjonen vi har opparbeidet gjennom lang tid kunne stå i fare. Derved ville vi, etter vår mening, ikke kunne oppfylle vårt samfunnsoppdrag på samme gode måte som vi gjør i dag.

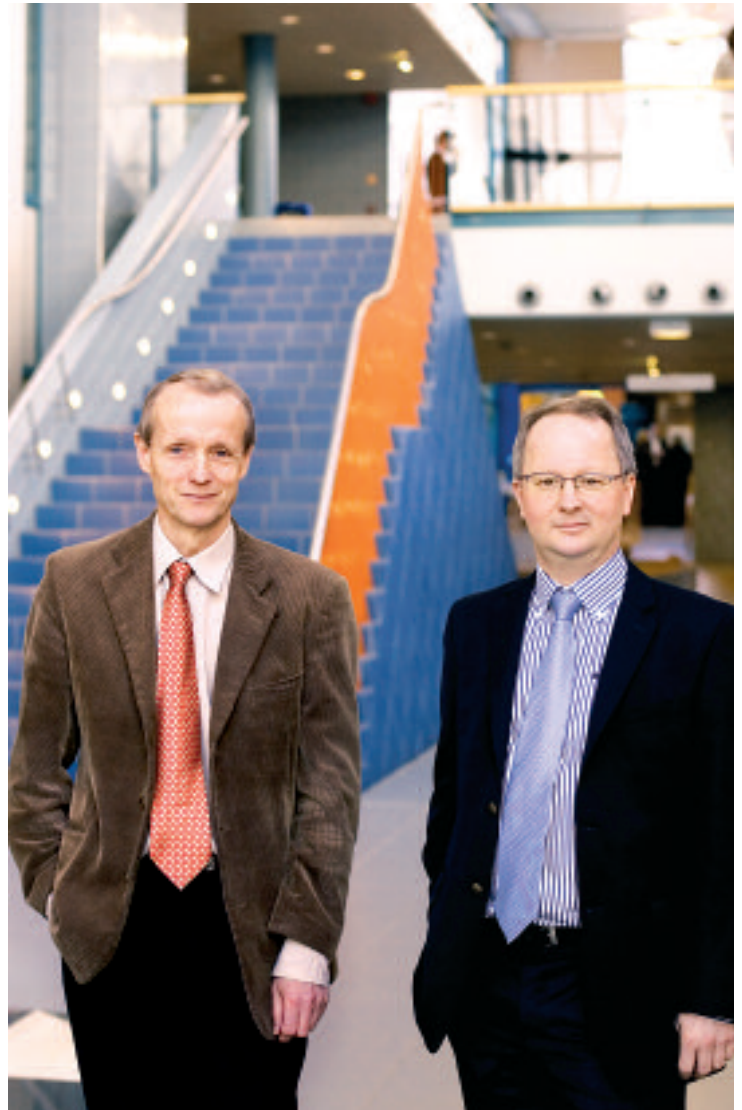
Vi vil derfor avslutningsvis signalisere at 2008 blir et særdeles viktig år for NHH. Vårt håp og ønske er at alle gode NHH-venner og sympatisører engasjerer seg i denne debatten og bidrar til at argumentene for fortsatt selvstendighet og autonomi for NHH som institusjon blir hørt når Stortinget senere skal avgjøre saken.

*Jan I. Haaland*

Jan I. Haaland  
Rektor

*Ragnar Fagereng*

Ragnar Fagereng  
Adm. Dir.



- NHH Executive inngikk i 2007 en avtale med Innovasjon Norge om videreføring av et kompetanseutviklingsprogram for sjømatnæringen i 2008. NHH Executive har også gjennomført bedriftstilpassede opplæringsprogram for bl.a finansrådgiverne i SKAGEN, DnBNOR og ledelsen ved Rikshospitalet.
- NHH-miljøet (NHH, SNF og AFF) innledet i 2007 et samarbeid med YARA, Veidekke og Rieber for å starte et forskningsprosjekt om kunnskapsflyt i multinasjonale

bedrifter. Prosjektet som også er støttet av Forskningsrådet, blir ledet av professor Paul Gooderham ved Institutt for strategi og ledelse.

*NHHs fullstendige årsmelding med innspill fra administrative avdelinger, SNF og AFF finnes på [www.nhh.no](http://www.nhh.no).*

## Årskavalkade



Professor Agnar Sandmo gikk av med pensjon 31. juli 2007. I den anledning arrangerte institutt for samfunnsøkonomi et miniseminar på Høyskolen. Under mottakelsen på Stupet etterpå, ble Sandmo overrasket da en av Branns spillere, Jan Gunnar Solli dukket opp for å overrekke ham Brann-drakten og sesongkort til Brann Stadion.



I januar kom den islandske statsministeren Geir H. Haarde på besøk til NHH. Han holdt forelesning om norsk-islandsk samarbeid i en ny tid.



Sparebanken Vest ga i mars 5 millioner kroner til et klima-professorat til NHH. Et solid faglig grunnlag er avgjørende for å forstå konsekvensene av klimaendringene og for å iverksette tiltak som kan redusere problemene. Her har økonomer mye å bidra med, sier rektor Jan I. Haaland. Fv Jan I. Haaland, Siren Sundland (Sparebanken Vest) og Ragnar Fagereng.



Sommerskole på NHH. Professor emeritus Einar Hope og professor Thore Johnsen er ansvarlig for undervisningen i det nye engelskspråklige sommerkurset i ressursforvaltning. Sommerkurset fikk god oppslutning og positiv evaluering fra studentene.



Eivind Reiten holdt Lehmkuhlforelesning i september. Han snakket om Hydro og Norge i en globalisert økonomi. For over 700 studenter, politikere og næringslivsrepresentanter delte han sine visjoner for fremtidens industriutvikling, samfunnsansvar og energieviret.

## Årskavalkade



Finn E. Kydland og Thore Johnsen under FIBE-konferansen i januar. Thore Johnsen fylte 60 år i desember 2006, og dette ble markert under konferansen. Han har vært en sentral fagperson i det bedriftsøkonomiske fagmiljøet i flere tiår.



HKH Kronprins Haakon gjestet NHH-Symposiet i mars. Årets konferanse er den best besøkte noensinne, med hele 440 påmeldte deltakere. Tema for konferansen var hvordan ledere og deres organisasjon må tilpasse seg sine omgivelser, se og ta hensyn til flere interessenter og hvordan de kan forholde seg til og håndtere overraskelser.



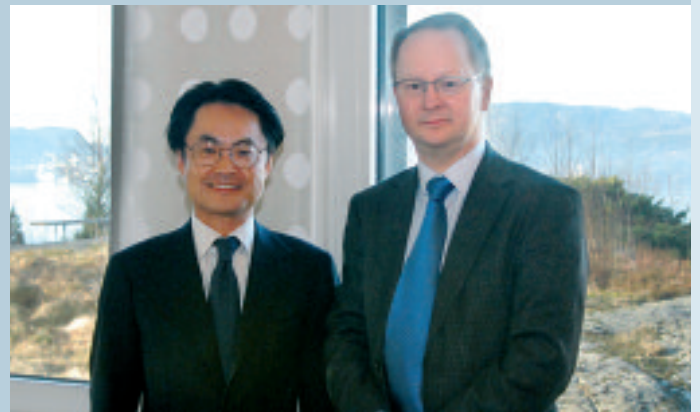
Nærmere 500 mennesker var på plass i Aulaen under årets første valgkampduell, direktesendt på NRK1.



Selskapsstyring var temaet under vårkonferansen i mai. Victor D. Norman og finansminister Kristin Halvorsen i godlynt debatt.



Prorektor Gunnar Christensen hilser en av de rundt 430 nye studentene velkommen til NHH. Siviløkonomistudiet ved NHH var i 2007 det studiet flest søkere hadde som førstevalg.



NHH inngikk offisiell utvekslingsavtale med Rikkyo University fra Japan. Våren 2008 vil de første studentene fra NHH kunne reise til Rikkyo. Dean Nori Shiraiishi fra Rikkyo University og NHHs rektor Jan I. Haaland.

## Instituttene 2007

### Institutt for fagspråk og interkulturell kommunikasjon

Instituttstyrer: Sunniva Whittaker  
Vitenskaplig ansatte: 19,11 årsverk  
Publikasjonspoeng: 15,6 (11,0 i 2006)

Institutt for fagspråk og interkulturell kommunikasjon var medarrangør av Nordterm-konferansen i juni. 160 deltagere fra hele Norden deltok, noe som var deltakerrekord. Dette bidrar til å synliggjøre instituttets posisjon som et av de ledende terminologimiljøene i Norden.

I september fikk professor Ingrid Simonnæs NHHs publikasjonsbonus for artikkelen *Rückblick und Überblick über Terminologie- und Fachsprachenforschung in Norwegen i tidsskriftet Fachsprache*.

Instituttet startet høsten 2007 en felles bachelorgrad i Språk og interkulturell kommunikasjon (SPIK) sammen med Humanistisk fakultet ved UiB. Studentene vil følge undervisning på NHH allerede våren 2008.

Flere av instituttets medarbeidere er med i det nyopprettede forskernettverket Nordisk nettverk for oversettelsesvitenskap, som planlegger å avholde sin første konferanse i Århus høsten 2008. I tillegg har Johannes Nymark, i samarbeid med John Andersen (Internasjonalt kontor) og prorektor Gunnar E. Christensen, gått i bresjen for å etablere et Latin Amerika-nettverk mellom de ulike forskningsinstitusjonene i Bergen.

Nymark har også, sammen med Renee Klepsland, ofte blitt benyttet i mediene i forbindelse med valgene i Argentina og Frankrike.

### Institutt for foretaksøkonomi

Instituttstyrer: Terje Lensberg  
Vitenskaplig ansatte: 51,51 årsverk  
Publikasjonspoeng: 35,2 (28,7 i 2006)  
Doktorgrader: Trond M. Døskeland, Helge Nordahl, Aksel Mjøs og Dennis Frestad

På undervisningsfronten har Institutt for foretaksøkonomi introdusert en ny masterprofil i Energy, Natural Resources and the Environment, et felt man er konkurransedyktig på internasjonalt. Også på doktorgradsnivå ble de første studentene tatt opp innen samme fagområde. I tillegg jobbes det med å få Kraftanalytikerstudiet utvidet til et fullt Executive Master-program. Jarle Møen

vant for øvrig Bronsesvampen våren 2007, og det er en klar positiv trend i studentenes kursevalueringer.

Rekrutteringsmessig jobber instituttet bevisst for å ansette internasjonalt. Det er også gledelig at en av to nyansatte i fagstaben er kvinner, og at hele tre av fire nye stipendiater er kvinner. Instituttet får sin første kvinnelige professor i 2008.

Norges forskningsråd evaluerte den økonomifaglige forskningen i Norge, og Institutt for foretaksøkonomi kommer ut med karakteren «Very good». På områdene publiseringskvalitet, internasjonalt medforfatterskap og rekruttering kommer instituttet ut helt på topp.

Center for Corporate Performance ble etablert og skal være et verktøy for profilering og for å skaffe forskningsfinansiering. I juli fikk Kurt Jörnsten og Mikael Rønneqvist den anerkjente EURO-prisen for sin forskning innen svensk skogsindustri. Stipendiat Helge Nordahl fikk FIBE-prisen i januar. Thore Johnsen 60-årsdag ble også spesielt markert under FIBE 2007.

Fokus fremover er blant annet å bli enda mer synlige i de aller beste tidsskriftene og jobbe med forskningsfinansiering, fortsatt rekrutteringsfokus og sørge for at den nye masterprofilen blir en suksess. I 2009 står instituttet som arrangør av den største finanskonferansen i Europa – ESA-konferansen – og arbeidet er allerede godt i gang.

### Institutt for regnskap, revisjon og rettsvitenskap

Instituttstyrer: Trond Bjørnenak  
Vitenskaplig ansatte: 28,87 årsverk  
Publikasjonspoeng: 6,5 (10,5 i 2006)  
Doktorgrader: Jiuzhou Wang

Institutt for regnskap, revisjon og rettsvitenskap er et institutt i vekst. Instituttet fikk i 2007 sin første kvinnelige professor; Iris Stuart som er professor innen fagområdet revisjon. Kvinnerekrutteringen på instituttet generelt har økt og blant stipendiatene er det en kvinneandel på hele 71 prosent. I tillegg har man et sterkt internasjonalt fokus i rekrutteringspolitikken, og ca. 30 prosent av fagstaben er rekruttert internasjonalt.

Instituttets aktivitetsnivå er økt på de fleste områder. Publiseringen har gått opp, det samme har antall studenter som tar kurs i regi av instituttet. Sammen med

Revisorforeningen og studentene jobbes det aktivt for å tilrettelegge ny struktur på Masterstudiet i regnskap og revisjon (MRR). Fra profesjonen har blant andre Finn Kinserdal og Steinar Sars Kvitte kommet inn i bistillinger. Begge har doktorgrad i finansregnskap. I tillegg jobbes det aktivt med PhD-utdanningen, og det har blitt avholdt internasjonale kurs innen alle av instituttets tre hovedområder - management accounting, financial accounting og auditing.

Den 19. NFF-konferansen ble arrangert i august, med deltagere fra hele Norden. Nordiska företagsekonomiska föreningen avholder denne konferansen annet hvert år, og det var Institutt for regnskap, revisjon og rettsvitenskap som stod som hovedansvarlig for arrangementet fra NHHs side. Konferansen gjorde seg også bemerket i media. Både Mats Alvesson (Lunds universitet) og instituttets egen Katarina Östergren fikk god dekning for forskningsresultatene som ble presentert under konferansen.

### Institutt for samfunnsøkonomi

Instituttstyrer: Bertil Tungodden  
Vitenskaplig ansatte: 64,84 årsverk  
Publikasjonspoeng: 47,7 (55,4 i 2006)  
Doktorgrader: Arngrim Hunnes, Ragnhild Balsvik, Wenche Iren Sterkeby, Gorm Andreas Grønnevet, Christian Andersen, Astri Drange Hole, Dag Rønningen og Karin Monstad

Institutt for samfunnsøkonomi er meget godt fornøyd med forskningsinnsatsen i 2007, noe som tilskrives målbevisst arbeid med å løfte alle instituttets forskergrupper opp på internasjonalt toppnivå. Dette reflekteres i form av publiseringer i absolutte topptidsskrifter som *American Economic Review*, og i 2007 fikk både Kjell G. Salvanes og teamet Bertil Tungodden/Alexander Cappelen publikasjonsbonus fra NHH.

Instituttet kom på førsteplass i Forskningsrådets rangering av de norske økonomiinstituttene. Med karakteren «excellent» anser en internasjonal ekspertkomité at instituttet er på «den internasjonale forskningsfronten». I Financial Times' rangering av de beste skolene innen samfunnsøkonomi i Europa havnet Institutt for samfunnsøkonomi på en sjetteplass.

På rekrutteringsfronten er det et internasjonalt fokus. Det vektlegges også at tre av fem nytilsatte i vitenskaplig stab

## Instituttene 2007

er kvinner. Instituttet deltar i det britiske Royal Economic Society sin rekrutteringskonferanse som er et forum for toppinstitusjonene i Europa. Dels er dette en del av eget rekrutteringsarbeid, og dels er dette en del av vårt arbeid med å presentere våre egne doktorander. Disse har gjort en svært god figur i den sterke konkurransen

Instituttet tar undervisningen meget alvorlig, og stiller høye kvalitetskrav til alle forelesere. På masternivå har man en bred tilnærming og leverer kurs til de fleste profilene, i tillegg til den rene samfunnsøkonomiprofilen. Det jobbes intensivt med nye undervisningsformer, blant annet ved at studentene får jobbe direkte sammen med instituttets forskere i reelle forskningsprosjekter.

Agnar Sandmo gikk av med pensjon sommeren 2007, og dette ble behørig markert. Fra 2008 vil han få sin egen Sandmo Lecture i offentlig økonomi. Sandmos betydning i det internasjonale forskersamfunnet tydeliggjøres av at han sammen med Finn Kydland er eneste nordmann på listen over verdens mest siterte økonomer.

Instituttet er opptatt av å sikre at kvaliteten på doktorgradsstudiet er på nivå med de beste i Europa. Dette har medført økt innsats for å strømlinjeforme veiledningsfunksjonen samtidig som det pedagogiske og faglige nivået på opplæringsdelen har blitt hevet. Det

jobbes hardt med å rekruttere svært velkvalifiserte studenter fra inn- og utland. Dette omfatter en aktiv strategi for å få de aller beste masterstudentene på NHH til å fortsette på doktorgradsstudiet.

### Institutt for strategi og ledelse

**Instituttstyrer:** Tor Fredriksen  
**Vitenskaplig ansatte:** 61,87 årsverk  
**Publikasjonspoeng:** 37,8 (27,4 i 2006)  
**Doktorgrader:** Ingunn Elvekrok, Alexander Jakubanečs, Svein Tvedt Johansen, Beate Jelstad, Per Anders Sunde og Jon Morten Denstadli

Med 12 publikasjoner fra UHRs nivå 2 liste i 2007, har Institutt for strategi og ledelse aldri før hatt tilsvarende tall å vise til. Blant annet fikk Einar Breivik, sammen med to amerikanske kolleger, publisert en artikkel og et tilsvarende i *Psychological Methods*. For dette ble han tildelt instituttets publiseringspris for 2007. Det er også verdt å trekke frem at forskningsprofessor Nicolai J. Foss sammen med forskjellige kolleger er forfatter på tre artikler på nivå 2 som ble publisert i 2007. Man forventer i 2008 at instituttets ansatte vil publisere artikler som gir uttelling på NHHs sentrale publikasjonsliste.

Flere nye kurs har blitt tilbudt, både på bachelor- og mastergradsnivå. De nye kursene har scoret veldig høyt hos studentene, blant annet *Consumer Psychology* (valgfag bachelor) og *Team og teamledelse* (master). Blant de etablerte kursene ble mastergradskurset *International Marketing* med Mark Pasquines kåret til ett av de seks beste CEMS-kursene Europa i studieåret 2006-2007, av studentene selv. Dette sier mye om kvaliteten og nyskapningen som instituttet legger til grunn, selv for etablerte kurs. Instituttet har også benyttet seg av anerkjente gjesteforskere og gjesteforelesere på doktorgradsnivå.

Flere av instituttets medarbeidere har vært aktive i samfunnsdebatten, særlig i forbindelse med LO-saken Valla-Yssen og fusjonen mellom Statoil og Norsk Hydro.

Instituttet ønsker fremover å fokusere mer på visse satsingsområder som ledelse, tjenesteinnovasjon og merkevarebygging. Dette er også i tråd med SNFs strategi for å etablere klarere satsingsområder. På merkevare er SOL i dag et naturlig valg kompetansemessig, og sammen med AFF bør man i fremtiden være et naturlig valg på ledelse. Året som kommer vil også være mer begivenhetsrikt når det gjelder konferanser og workshops.

### Ny forsker for etikk og revisjon

Iris Stuart er første kvinnelige professor ved institutt for regnskap, revisjon og rettsvitenskap. Stuart har jobbet ved California State University fra 2000 – 2007. Hun er født og oppvokst i Minnesota, men har nå bosatt seg i Bergen. Stuarts faglige områder er innen revisjon og etikk. Hun har sammen med sin mann utviklet en modell som ser nærmere på etisk beslutningstaking i revisjonsfaget. Hun har også tidligere jobbet som revisor for blant annet KPMG.



## Styret og doktorgrader

### Styret ved NHH 2007

#### Rektoratet:

- Rektor: professor Jan I. Haaland (leder)
- Prorektor: førsteamanuensis Gunnar E. Christensen (personlig vara for rektor m/møterett)

#### Eksterne representanter:

- Kirsti Koch Christensen, professor, UiB
- Erik Mamelund, partner, Ernst & Young
- Oddvard Nilsen
- Marit Reutz, prosjektleder, Telenor Nordic HR

#### Vara:

- Elisabeth Fosseli Olsen, partner, Kulturell Dialog AS
- Egil Herman Sjørnsen, adm. dir., Holberg Forvaltning
- Paul-Chr. Rieber, adm.dir., G. C. Rieber & Co

#### Valgt av fast tilsatte i undervisnings- og forskerstillinger:

- Professor Bjørn L. Basberg (Vara: Svein Haugland)
- Førsteamanuensis Mette Bjørndal

#### Valgt av teknisk og administrativt tilsatte:

- Controller Kari Blom

#### Valgt av midlertidig tilsatte i undervisnings- og forskerstillinger for perioden 1. august 2007 til 31. juli 2008:

- Doktorgradsstipendiat Anna Birgitte Milford

#### Valgt av studentene for perioden 1. august 2007 til 31. juli 2008:

- Stud. NHH Maria Melfald Tveten
- Stud. NHH Kjetil Anfinnsen

#### Sekretær for styret:

- Adm.dir. Ragnar Fagereng

### Doktorgrader 2007

#### DENNIS FRESTAD:

*Essays on corporate risk management and electricity swap return dynamics.*

#### AKSEL MJØS:

*Corporate Finance: Capital Structure and Hybrid Capital.*

#### JON MARTIN DENSTADLI:

*Information Processing and Predictive Validity in Conjoint Experiments: The Role of Task Complexity and Individual Level Factors.*

#### PER ANDERS SUNDE:

*Governance and assert specificity as facilitators and sources of innovation and value creation.*

#### HELGE NORDAHL:

*An Analysis of Life and Pension Insurance Contracts.*

#### JIUZHOU WANG:

*Essays on Audit Pricing.*

#### BEATE JELSTAD:

*Beyond money: Intrinsic motivation in profit and nonprofit organizations.*

#### KARIN MONSTAD:

*Essays on the Economics of Health and Fertility.*

#### DAG RØNNINGEN:

*Essays on technological changes and older workers labor force participation, social assistance transfers to individuals, and capital measurement.*

#### ASTRI DRANGE HOLE:

*Responsibility and Justice: An Experimental Approach.*

#### SVEIN TVEDT JOHANSEN:

*Trust in Initial Encounters: A Motivational Cognitive Theory.*

#### CHRISTIAN ANDERSEN:

*Essays on electricity networks and regulation.*

#### GORM ANDREAS GRØNNEVET:

*Essays on Empirical Industrial Organization.*

#### WENCHE IREN STERKEBY:

*Essays on social security: Risk sharing, early retirement and redistribution.*

#### TROND DØSKELAND:

*Essays on Portfolio Choice.*

#### ALEXANDER JAKUBANECS:

*Cultural Embeddedness of Products Scale. Theoretical development and empirical testing in the U.S. and Norway.*

#### RAGNHILD BALSVIK:

*Foreign direct investment and host country effects.*

#### ARNGRIM HUNNES:

*Essays on wage structure and worker mobility within firms.*

#### INGUNN ELVEKROK:

*Medvirkning - mer enn medvirkning. Effekter av ulike medvirkningsformer i strategiske endringsprosjekt.*



## Forskning og tall

## Forskning og publikasjoner 2007

(tall i parentes er 2006-tall)

	Institutt for fagspråk og interkulturell kommunikasjon	Institutt for foretaksøkonomi	Institutt for regnskap, revisjon og rettsvitenskap	Institutt for samfunnsøkonomi	Institutt for strategi og ledelse	Sum
Fagfellevurdert artikkel i internasjonalt vitenskapelig tidsskrift	9 (1)	27 (25)	4 (8)	37 (34)	22 (14)	99 (82)
Fagfellevurdert artikkel i nasjonalt vitenskapelig tidsskrift	1 (1)	1 (4)	0 (1)	4 (14)	5 (1)	11 (21)
Artikkel i vitenskapelig antologi	2 (4)	11 (3)	7 (6)	8 (3)	27 (18)	55 (34)
Artikkel i vitenskapelig serie	3 (6)	0 (5)	0 (-)	1 (14)	1 (8)	5 (33)
Vitenskapelig monografi	0 (-)	0 (2)	0 (3)	0 (3)	0 (5)	0 (13)
Doktorgrads-avhandlinger	0 (-)	4 (2)	1 (1)	8 (4)	6 (5)	19 (12)
Sum	15 (12)	43 (41)	12 (19)	58 (72)	61 (51)	188 (195)

## Tall 2007

## Nye professorer:

Opprykk:

HERBJØRN NYSVEEN

Institutt for strategi og ledelse

KNUT O. J. IMS

Institutt for strategi og ledelse

HANS JARLE KIND

Institutt for samfunnsøkonomi

Tilsatt:

IRIS STEWART

Institutt for regnskap, revisjon og rettsvitenskap

WILLY HAUKEDAL

Institutt for strategi og ledelse

## NHHs publikasjonsbonus:

ALEXANDER CAPPELEN og BERTIL TUNGODDEN

ved institutt for samfunnsøkonomi

KJELL GUNNAR SALVANES

ved institutt for samfunnsøkonomi

INGRID SIMONNÆS

ved institutt for fagspråk og interkulturell

kommunikasjon

## Bronsesvampen: (studentenes foreleserpris)

Vår 2007: Jarle Møen

Høst 2007: Alexander W. Cappelen

## Studenter:

Registrerte studenter: 2781

Nye studenter bachelorstudiet:

Ferdige kandidater: 781

## Utvekslingsstudenter:

Innkommende: 204

Utreisende: 216

## Alumnimedlemmer:

4400

## Vitenskapelig stab:

(årsverk)

Amanuenser: 4,9

Førsteamanuenser: 50,3

Professorer: 64,9

Stipendiater: 63,1

## Økonomi:

	NHH	SNF	AFF
Samlede driftsinntekter	341 mill	50,5 mill	86,5 mill
Overskudd	9 mill		
Egenkapital	30,7 mill		

## NHH Executive

(etter-, og videreutdanning):

Inntekter: 40,6 mill.

## Intervjuet

I NHHs årsmelding for 2007, innføres en ny del der personer ved Høyskolen blir intervjuet om aktuelle tema, innen forskning, undervisning og formidling.

# På høyde med de beste

I årets samtale har vi snakket med dekan for doktorgradsutdanningen Anna Mette Fuglseth, dekan for bachelorutdanningen Linda Orvedal, og rektor og leder for forskningsutvalget Jan I. Haaland. De er samlet i høyskolens ærverdige kollegierom med rektorportretter for å snakke om NHHs posisjon, hvor vi lykkes, og hvordan NHH stadig kan bli bedre.

- Vi har kjempegode kandidater. Ingen andre studieprogram i Norge tar opp så mange studenter som vi gjør med så høy kvalitet, sier Linda Orvedal, dekan for bachelorutdanningen. De gamle rektorene på veggene rundt henne ville satt pris på at NHH i 2007 hadde Norges mest populære studieprogram, målt etter søkerens førstevalg.

- NHH er så etablert som førstevalg at vi fortsatt vil ha gode muligheter for å tiltrekke oss svært gode søkere. Utfordringen vår er å få større mangfold, sier Orvedal. Hun nevner rekruttering av jenter, studenter med minoritetsbakgrunn og studenter fra Midt- og Nord-Norge som eksempler.

Dekanen er også veldig godt fornøyd med studentenes innsats.

- Vi har gode kandidater og et godt studium, forsikrer rektor som legger til sitt credo: Vi skal fortsatt ha høy kvalitet i alle ledd. Det gjelder også i fremtiden å utdanne attraktive kandidater.

### Hele studiet lagt om

- Hva sier dere til studenten som i Bulle hevdet at alt er som i 1978 på NHH? Studieplanen er den samme, undervisningen er som den gang og til og med foreleserne er de samme?

- At han ikke var her i 1978, sier Orvedal kontant - det var for så vidt ikke hun heller. De tre er samstemte om at studenten tar feil, innholdet, gjennomstrømmingen og produktiviteten er en helt annen i dag. Syvendekullister, som var et begrep den gang, finnes ikke lenger. Sammen nevner de omleggingen av alle kurs ved overgangen til bachelor og master, innføring av obligatoriske innleveringsoppgaver og økt bruk av gruppeundervisning samt systematisk innslag av alternative undervisnings- og eksamensformer som eksempler på endringer i studiene.

- Kurstitler og overskrifter går igjen i dag som den gang fordi økonomi i sin grunnstruktur handler mye om det samme som før. Men innholdet er oppdatert. Evalueringene vi har gjennomført av så vel kurs som hele studier viser at vi er i god gjenge og i tråd med behovene i markedet, sier Orvedal.

- Det er alltid rom for forbedring. Vi prøver å ikke følge moter, men å fange opp det som trenger forbedring og fornying, fortsetter de tre og viser til nyheter som ny masterprofil for

ressurs-, energi og miljøøkonomi fra 2008, NHHs Summer Graduate School i 2007, og økt vekt på internasjonalisering i doktorgradsstudiet som eksempler.

### Nasjonal forskerskole

- Vi må få flere av NHH-studentene inn i doktorgradsprogrammet. Vi ønsker at flere av dem velger en akademisk karriere. NHH-studentene snappes så tidlig opp av næringslivet at få av dem tenker på en forskerkarriere, sier dekan Anna Mette Fuglseth. Hun er den norske drivkraften bak den første nasjonale forskerskolen i økonomisk-administrative fag. Nasjonalt råd for økonomisk-administrativ utdanning har oppfordret NHH til å ta rollen som vert for den nasjonale forskerskolen

- Forskerskolen skal øke kvaliteten på doktorgradsutdanningen i Norge i disse fagene og stimulere til forskning. Ved å kombinere og videreutvikle nasjonale ressurser i samarbeid med ledende internasjonale forskere, handelshøyskoler og universiteter vil vi gi et betydelig løft til doktorgradsutdanningen i Norge. 14 læresteder har så langt inngått et forpliktende samarbeid om doktorgradsutdanningen. Jeg ser dessuten nettverket som et effektivt instrument til å styrke forskningen innenfor det økonomisk-administrative fagområdet generelt. - Det er stort behov for flere doktorander i våre fag. Statlige høyskoler, universiteter, offentlig forvaltning og bedrifter trenger slik kompetanse. Vi må vekke interessen for en forskerkarriere hos studenter - utfordringen er å øke både kvaliteten og kvantiteten.

På NHH er det tildelt flere doktorgrader i 2007 enn noen gang tidligere. 19 doktorgrader er ny rekord. Målet for Høyskolen er å holde et nivå på minst 15 doktorgrader i året.

### «Dr. bedrift»

Foruten forskerskolen går Anna Mette Fuglseth inn for å få etablert en såkalt nærings-PhD. Det er doktorgradsutdanning i samarbeid med næringslivet, noe blant annet Forskningsrådet går inn for. Hun har allerede fått henvendelser fra store norske selskaper som er interessert i at ansatte skal kunne ta en doktorgrad på et tema bedriften jobber med.

- Nærings-PhD vil dekke en del av behovet for flere kandidater med doktorgrad i næringslivet. Det er viktig å presisere at vi forlanger samme kvalitet som for en vanlig doktorgrad. Forskjellen er at forskningsspørsmålet er relatert til bedriften, og at studiet kan tas som deltid over seks år.

### Økt internasjonal rekruttering

Trekløveret kommer stadig innom internasjonalisering som tema. Fra bachelorutveksling via nye internasjonale masterstudier til doktorgrad og rekruttering av fagstab er

## Intervjuet

temaet gjennomgående viktig for en ledende internasjonal institusjon i Norge.

- Forskingen og fagets utvikling er internasjonal, faget kjenner ingen grenser, forklarer de. Ønsket er flere utlendinger i fagstaben, flere internasjonale studenter og fortsatt internasjonalisering av studiene for å få nye impulser og følge fagenes utvikling verden over. Etablerte internasjonale faglige nettverk som CEMS og PIM framholdes som sentrale fordi de gir Høyskolen nettopp slike impulser og driv.

- Vi må sikre at vi er på høyde med de beste. Det er morsomt og inspirerende at noen av de aller beste institusjonene i Europa og Asia nå etterspør tettere samarbeid med NHH, for eksempel felles mastergradsprogrammer som gir grad både på NHH og den andre institusjonen, sier rektor.

Internasjonal markedsføring og rekruttering har gitt gode resultater i det siste. Flere utenlandske studenter enn noen gang før søker NHH, og i tillegg er dette bedre studenter enn tidligere. Internasjonal markedsføring av doktorgradsstudiet skjedde for første gang i 2007, og resulterte i 135 søkere til stipendiatstillinger mot 47 året før.

- Det er en rekordstor økning som sikrer oss tilstrekkelig antall gode søkere til et solid doktorgradsprogram. 9 av 18 stipendiater vi tilsatte i 2007, er utenlandske. Det er hyggelig, men vi trenger fortsatt flere norske søkere og flere fra NHH, legger Fuglseth til.

### Gull og bronse

NHH kom meget godt ut av en evaluering av økonomiske fagmiljø i regi av Norges Forskningsråd i 2007. I den internasjonale komiteens evaluering ble Institutt for samfunnsøkonomi rangert med toppkarakteren «Excellent» som ett av to fagmiljø i Norge. Institutt for foretaksøkonomi og Samfunns- og næringslivsforskning (SNF) fikk begge nest beste karakter «very good».

- Evalueringen er som å få gull og bronse i et mesterskap, sier en stolt rektor som ikke vil hvile på laurbærene. Han jobber aktivt for å få synliggjort forskningen ved NHH bedre, og for å få fram hvordan fagmiljøet gjennom kunnskapsdeling bidrar til utvikling av næringsliv, offentlig forvaltning og politikk. I tillegg skal forskningsinnsatsen ytterligere forsterkes.

Trekløveret ønsker seg bort tanken om den ensomme forsker. Dagens NHH-forsker er en aktiv og kritisk deltaker i forskergrupper som utvikler fagmiljøet etter internasjonal standard på høyde med de beste. Studenter med interesse for forskning må trekkes inn i forskergrupper tidlig, for sin egen og for rekrutteringens del, men også for fagmiljøets del.



Dekan for doktorgradsutdanningen Anna Mette Fuglseth, rektor Jan I. Haaland, og dekan for bachelorutdanningen Linda Orvedal.

- Vi er i god utvikling, der vi holder på de velfungerende tingene vi har samtidig som vi utvikler nye faglige tilbud, som eksempelvis forskerskolen. Forskingen skal spenne fra grunnforskningen som har et langsiktig perspektiv til det anvendte som skal være mer nyttig umiddelbart. Gjennom å utvikle, anvende og dele denne kunnskapen med omverdenen, virkeliggjør vi NHHs virksomhetsidé om å bidra til verdiskapning og god samfunnsutvikling.



# NHH

Norges  
Handelshøyskole

NHH  
Helleveien 30  
NO-5045 Bergen  
Telefon: 55 95 90 00  
[www.nhh.no](http://www.nhh.no)