

Stiftelsen Antidoping Norge

Årsrapport 2007

April 2008



antidoping.no

Innholdsfortegnelse

Årsberetning 2007 fra styret	3
Økonomisk beretning	4
Regnskap med revisjonsberetninger	6
Virksomhetsberetning for 2007	12
1.0 Stab	12
1.1 Personell stab	12
1.2 Kvalitetssystem og kvalitetsledelse	12
1.3 Utvikling	12
1.4 Informasjon til allmennheten	13
1.5 Utøverforum	14
1.6 Nettverk for antidopingarbeid	14
1.7 Vurdering	14
2.0 Administrasjon	16
2.1 Styret	16
2.2 Personell administrasjon	17
2.3 Administrativ drift	17
2.4 Regioner	17
2.5 Juridisk fagkomité	17
2.6 Medisinsk fagkomité	18
2.7 Seminar for engasjert personell	18
2.8 Vurdering	19
3.0 Påtalenemnd	19
3.1 Vurdering	21
4.0 Dopingkontroll innenfor organisert idrett	22
4.1 Personell dopingkontroll	22
4.2 Prøvetaking	22
4.3 Analyser	24
4.4 Kontrollutstyr	25
4.5 Fritak	25
4.6 Utøverinformasjon	26
4.7 Vurdering	27
5.0 Informasjon og forebygging	28
5.1 Personell informasjon og forebygging	28
5.2 Foredrag	28
5.3 Informasjon ved arrangementer	29
5.4 Nettside og ekstranett	30
5.5 Profilering	31
5.6 Materiell og artikler	32
5.7 Antidopingkampanje Rent idrettslag	33
5.8 Fagmøter, seminarer og sosiale tiltak	33
5.9 Vurdering	33
6.0 Internasjonalt arbeid	35
6.1 Internasjonale konvensjoner og avtaler	35
6.2 ANADO	36
6.3 Andre samarbeidsprosjekter	36
6.4 Internasjonale seminarer	37
6.5 Vurdering	37
7.0 Forskningsvirksomhet	38
7.1 Medisinske forskningsprosjekter	38
7.2 Samfunnsvitenskaplige og juridiske prosjekter	38
7.3 Utredninger	39
7.4 Vurdering	39
8.0 Oppdrag	40
8.1 Oppdrag for internasjonal organisert idrett	40
8.2 Treningssenterbransjen	41
8.3 Norske organisasjoner og institusjoner	41
8.4 Markedssamarbeid	42
8.5 Vurdering	42
9.0 Antidopingarbeid i lokalmiljøer	43
9.1 Vurdering	43

Årsberetning 2007 fra styret

Stiftelsen Antidoping Norge har vært i operativ drift siden 1. juli 2003. Antidoping Norge ble opprettet for å sikre at kontroll- og påtalevirksomheten for dopingsaker organiseres uavhengig av Norges Idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF) og staten.

I henhold til vedtektene er Antidoping Norges hovedformål å drive kontrollvirksomhet, utøve påtalevirksomhet overfor NIFs domsorgan, drive verdi-, informasjons-, og forebyggende virksomhet, drive internasjonal virksomhet og bidra til forskningsvirksomhet. Antidoping Norge har som formål å drive allmennyttig virksomhet og har ikke økonomisk vinning som formål.

Antidoping Norge baserer driften, slik formålet forutsetter, på en fri og selvstendig stilling. Antidoping Norge utøver sin virksomhet fra leide lokaler på Ullevål stadion og ledes av daglig leder Anders Solheim.

Antidoping Norges styre oppnevnes av stifterne og består for tiden av:

Jens Kristian Thune, styreleder (oppnevnt av KKD)
Stine Lise Hattestad Bratsberg, nestleder (oppnevnt av NIF)
Ingrid Kristiansen, medlem (oppnevnt av KKD)
Inngard Lereim, medlem (oppnevnt av NIF fra 1.7.07)
Hanne Staff, varamedlem (oppnevnt av NIF)
Bjørn Christensen, varamedlem (oppnevnt av KKD fra 12.9.07)

Fram til 30.06.07 var Sverre Mæhlum styremedlem. Gudmund Restad var varamedlem frem til 12.9.07.

Antidoping Norge har benyttet et system for virksomhetsstyring basert på balansert målstyring som metode. Strategiske mål for perioden 2004-2007 har vært lagt til grunn for virksomheten i 2007. I løpet av 2007 er det utviklet og vedtatt ny strategisk plan for perioden 2008 til og med 2011. Målene for perioden danner utgangspunkt for virksomhetsplanen for det enkelte kalenderår. Styret oppfatter at dialogen med stifterne om antidopingarbeidets utvikling og strategisk plan har vært god.

For styret er det et mål at stiftelsen, nasjonalt som internasjonalt, har en fremtredende og ledende rolle i antidopingarbeidet. Kultur- og kirkedepartementets aktive støtte til et internasjonalt dopingkontrollseminar i Tromsø, mai 2007, og departementets videre finansiering av Kina-samarbeidet bidrar, slik styret ser det, til at den norske pådriverrollen for en styrking av det internasjonale antidopingarbeidet kan videreføres.

Styret ser det som vesentlig at det forebyggende arbeidet drives med uforminset styrke. De nye internasjonale dopingbestemmelsene setter ytterligere fokus på dette arbeidet. Styret ser det derfor som naturlig å bidra til at gode og lett tilgjengelige systemer for skolering topputøvere og støtteapparat er på plass.

I kontrollarbeidet legger styret vekt på å målrette virksomheten primært mot idrettsmiljøer med risiko for dopingbruk og etablere analytiske profiler for topputøvere i utvalgte idretter.

Styret ser det som sentralt at bidragene til forskning underbygger områdene som er innen kjernen av organisasjonens virkefelt. Forskningsarbeidet vil derfor rettes mot områdene idrettsfysiologi, idretts- og samfunnsmedisin, idrettsjuss og samfunnsvitenskap.

Stiftelsen ser store muligheter til å redusere dopingbruk også i miljøer utenfor idretten. I forkant av etableringen av Stiftelsen, var det et utgangspunkt fra Stortinget at et slikt organ også kunne ta et større samfunnsmessig ansvar på feltet. I 2007 fikk stiftelsen for første gang støtte fra Sosial- og helsedirektoratet på 200.000 kroner for å drive virksomhet utenfor idrettsfeltet. Skal dette arbeidet lykkes, kreves det politisk og økonomisk støtte utover det arbeid som gjøres i idretten.

Antall tidligere engasjert personell og deres arbeidsoppgaver er blitt gjennomgått i relasjon til de behovene vi har og pr. 31.12.2007 er det sendt ut tilbud om ansettelse på deltid for aktuelle dopingkontrollører og foredragsholdere.

Virksomheten for 2007 viste en begrenset økning av virksomhetsomfanget.

For at stiftelsens formål skal bli fullt ut ivaretatt mener styret at virksomheten bør økes ytterligere.

Økonomisk beretning

Regnskapet er avgitt i henhold til regnskapsloven og viser et overskudd for 2007 på 435 854,- kroner som tilføres egenkapitalen.

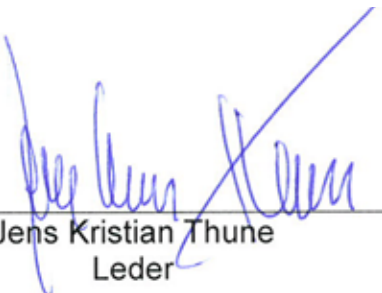
Grunnkapitalen var på oppstartstidspunktet 1. juli 2003 på 1 000 000,- kroner. Hensyntatt årets overskudd er egenkapitalen til sammen 2 531 705,- kroner. Styret har i den forbindelse besluttet å anvende 1 000 000,- kroner av den frie egenkapitalen for tiltak i 2008.

Stiftelsen hadde ved avslutningen av året 13 sentralt ansatte fordelt på hel- og deltid, herav 7 menn og 6 kvinner. 8 regionskoordinatorer er ansatt i deltidsstillinger, herav 5 menn og 3 kvinner. Av styrets 6 medlemmer er det like stor andel av menn som kvinner. Styret mener derfor likestillingskravet er ivaretatt. I tillegg hadde Stiftelsen ved årets utgang 40 engasjerte dopingkontrollører og 11 engasjerte foredragsholdere.

Stiftelsens virksomhet er basert på offentlige tilskudd. Tilskudd for 2008 er kjent. Det er derfor ingen usikkerhet om fortsatt drift, og regnskapet er avgitt under denne forutsetning. Etter styrets oppfatning gir det fremlagte regnskap et rettviseende bilde av selskapets virksomhet, stilling og resultat av driften for 2007.

Lønn til daglig leder og styrets samlede godtgjørelse fremgår av notene til regnskapet. Det samme gjelder godtgjørelse til revisor. Sykefraværet i Antidoping Norge var på 115 arbeidsdager inkludert fravær på grunn av syke barn. Det har vært gjennomført en arbeidsmiljøundersøkelse om arbeidsmiljøet som danner utgangspunkt for en tiltaksplan for HMS i 2008. Arbeidsmiljøet er tilfredsstillende. Antidoping Norge forurenses ikke det ytre miljø.


Oslo, 9. april 2008



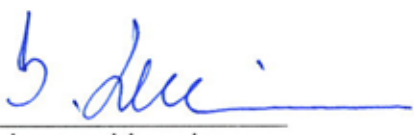
Jens Kristian Thune
Leder




Ingrid Kristiansen
Styremedlem



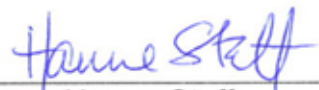
Stine Lise Hattestad Bratsberg
Nestleder




Inggard Lereim
Styremedlem



Bjørn Christensen
Varamedlem



Hanne Staff
Varamedlem



Anders Solheim
daglig leder

Regnskap med revisjonsberetninger

STIFTELSEN ANTIDOPING NORGE

RESULTAT REGNSKAP PR 31.12.2007

	Note	2007	2006
DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER			
Driftsinntekter	1	1.901.143	2.132.354
Tilskudd	2	19.249.823	18.500.000
Andre inntekter	3	567.710	
Sum driftsinntekter		21.718.676	20.632.354
Lønnskostnad	4	9.948.439	9.371.619
Avskrivninger	5	17.254	16.888
Annen driftskostnad		11.690.099	11.834.068
Sum driftskostnader		21.655.792	21.222.576
Driftsresultat, overskudd		62.884	-590.221
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Agio		8.803	
Renteinntekter		372.087	212.266
Annen rentekostnad		-7.920	-21.440
Resultat av finansposter		372.970	190.826
ÅRSRESULTAT		435.854	-399.395
OVERFØRINGER			
Overført til/fra egenkapital		435.854	-399.395
Sum overføringer		435.854	-399.395

STIFTELSEN ANTIDOPING NORGE

Balanse pr. 31.12.2007

EIENDELER	Note	2007	2006
Anleggsmidler/varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a.utstyr	5	33.408	50.662
Sum varige driftsmidler		<u>33.408</u>	<u>50.662</u>
Omløpsmidler			
Kundefordringer	6	360.948	333.952
Forskuddsbet.kostn.og pål.inntekter		640.947	-
Sum fordringer		<u>1.001.895</u>	<u>333.952</u>
Bankinnskudd,kontanter o.l	7	5.802.293	4.741.464
Sum bank		<u>5.802.293</u>	<u>4.741.464</u>
SUM EIENDELER		<u><u>6.837.597</u></u>	<u><u>5.126.079</u></u>

GJELD OG EGENKAPITAL

Egenkapital			
Grunnkapital		1.000.000	1.000.000
Opptjent egenkapital	8	1.095.851	1.495.246
Årets overskudd/underskudd		435.854	-399.395
Sum egenkapital		<u>2.531.705</u>	<u>2.095.851</u>

Gjeld

Leverandørgjeld		2.208.855	1.254.773
Skyldige offentlige avgifter		1.032.854	1.047.978
Avsetninger		35.000	45.000
Annen kortsiktig gjeld		1.029.183	682.477
Sum gjeld		<u>4.305.892</u>	<u>3.030.228</u>

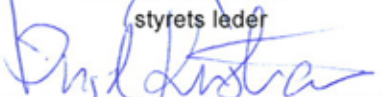
SUM GJELD OG EGENKAPITAL

	<u><u>6.837.597</u></u>	<u><u>5.126.079</u></u>
--	-------------------------	-------------------------

Oslo, 9. april 2008



Jens Kristian Thune
styrets leder



Ingrid Kristiansen
Styremedlem



Hanne Staff
Varamedlem



Anders Solheim
Daglig leder



Stine Lise H. Bratsberg
Nestleder



Inggard Lereim
Styremedlem



Bjørn Christensen
Varamedlem

STIFTELSEN ANTIDOPING NORGE

NOTER TIL REGNSKAPET 2007

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998. Regnskapsprinsippene beskrives nedenfor.

Inntekter

Driftsinntekter inntektsføres når de er opptjent. Offentlige tilskudd periodiseres sammen med den kostnaden det skal redusere.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt.

Hovedregel for vurdering av klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Note 1 Driftsinntekter

	2007
Salgsinntekter pliktig	161.046
Salgsinntekter frie	27.159
Prøvetaking	1.712.938
Sum driftsinntekter	<u>1.901.143</u>

Note 2 Tilskudd

Stiftelsen har mottatt følgende tilskudd:	overført til 2008	Sum disponert 2007
Fra Kultur- og kirkedepartementet		
Ordinært tilskudd	19.000.000	19.000.000
Kina samarbeid	200.000	157.878
Ekstraordinært tilskudd til WADA-seminar	40.000	40.000
Sum tilskudd fra KKD		<u>19.082.122</u>
Fra Sosial- og helsedirektoratet		
Tilskudd til prosjektrelatert arbeid i lokalmiljø	200.000	32.299
Sum tilskudd		<u>19.249.823</u>

Note 3 Andre inntekter

Kursinntekter	11.626
Undervisning/foredrag	367.570
Diverse inntekter	122.675
Refusjon reise	65.838
Sum andre inntekter	<u>567.710</u>

Note 4 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser m.m.

	2007
Lønn	8.372.358
Arbeidsgiveravgift	1.134.086
Andre ytelser	441.995
Sum lønnskostnad	<u>9.948.439</u>

Det er kostnadsført 491 830,- kroner til sammen i pensjonskostnader og AFP-ordning

Gjennomsnittlig antall ansatte årsverk 11,6.

I tillegg kommer tilknyttede kontrollører og foredragsholdere. Godtgjørelse til disse er inkludert.

Lønn og annen godtgjørelse til daglig leder utgjør 631 315 kroner. Daglig leder har i sin ansettelsesavtale, under visse forhold, rett til etterlønn i 12 måneder etter utløpet av oppsigelsestiden.

Godtgjørelse til Deloitte AS for revisjon utgjør i 2007 55 250,- kroner inkludert MVA. Godtgjørelse for revisjon av kvalitetssystemet av Nemko AS for 2007 utgjør 34 375,- kroner inkludert MVA.

Styrets samlede godtgjørelse utgjør 77 985,- kroner.

Note 5 Spesifikasjon av varige driftsmidler

	Projector	Overv.kamera	Sum alle
Anskaffelseskost i 2004	24.442	69.192	93.634
Tilgang			
Salg i året	0	0	0
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.07	17.124	43.102	60.226
Bokført verdi pr. 31.12.07	7.318	26.090	33.408
Årets ordinære avskrivninger	3.992	13.262	17.254
Avskrivningsprosent - lineært	20,00 %	20,00 %	

Note 6 Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende. Det er ikke funnet nødvendig å avsette til tap, da fordringene i all vesentlighet vil inngå i

Note 7 Bankinnskudd

Innestående bankinnskudd i utenlandsk valuta er omregnet til dagskurs 31.12.2007.

Saldo på stiftelsens bankkonti er som følgende:

Konto	Saldo	
Driftskonto 5010.06.15840	276.304	
Særvilkår 5076.09.04942	4.390.752	
Husleiedep. 5005.60.98822	235.262	
Skattetrekkkonto 5010.06.22243	101	
Spare- og skatt konto 5005.66.98776	578.096	
USD-konto ADN 7096.04.41131	321.778	
		<u>5.802.293</u>

Note 8 Egenkapital

Egenkapitalen består av grunnkapital og annen egenkapital.

Grunnkapital	1.000.000
Annen egenkapital pr. 1.1.07	1.095.851
Overskudd 2007	435.854
Sum kapital 31.12.07	<u>2.531.705</u>

Til styret i Stiftelsen Antidoping Norge

REVISJONSBERETNING FOR 2007

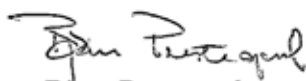
Vi har revidert årsregnskapet for Stiftelsen Antidoping Norge for regnskapsåret 2007, som viser et overskudd på kr 435.854. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse og noteopplysninger. Regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge er anvendt ved utarbeidelsen av regnskapet. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av stiftelsens styre og daglig leder. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder revisjonsstandarder vedtatt av Den norske Revisorforening. Revisjonsstandardene krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimer, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av stiftelsens formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av stiftelsens økonomiske stilling 31. desember 2007 og av resultatet i regnskapsåret i overensstemmelse med god regnskapsskikk i Norge
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet, er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter

Oslo, 9. april 2008
Deloitte AS


Bjørn Prestegard
statsautorisert revisor

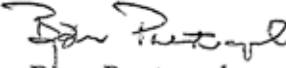
UTTALELSE TIL DET KONGELIGE KULTUR- OG KIRKEDEPARTEMENT

Vi har revidert Stiftelsen Antidoping Norge sin oppstilling "Prosjektregnskap for Antidoping Norge 2007" som viser et driftsoverskudd på kr 62.884. Stiftelsens ledelse er ansvarlig for oppstillingen. Vår oppgave er å uttale oss om oppstillingen på grunnlag av vår revisjon.

Vi har utført revisjonen i henhold til god revisjonsskikk i Norge og avgir vår uttalelse i samsvar med RS 800 "Revisors uttalelser ved revisjonsoppdrag med spesielle formål". Revisjonsstandardene krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at oversikten ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i oversikten, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av oversikten. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at oppstillingen viser driftskostnadene og inntektene for 2007 slik de fremkommer i Stiftelsen Antidoping Norge sitt regnskapssystem.

Oslo, 9. april 2008
Deloitte AS


Bjørn Prestegard
statsautorisert revisor

Virksomhetsberetning for 2007

Dette er en rapport om virksomheten utarbeidet av administrasjonen som utfyller årsberetningen for 2007, fastsatt av styret i møte 9. april 2008. Rapporten baserer seg på søknad og virksomhetsplan for 2007 og gir en oversikt over aktivitetene i lys av stiftelsens formål og virksomhetsområder, slik de fremkommer i stiftelsens vedtekter. Rapporten inneholder også en vurdering av i hvilken grad bruken av midlene har bidratt til ivaretagelse av stiftelsens formål.

1.0 Stab

1.1 Personell stab

Staben består av daglig leder og spesialrådgiver. Per Elias Kalfoss begynte i stillingen som spesialrådgiver 1. mai 2007.

1.2 Kvalitetssystem og kvalitetsledelse

Kvalitetssystemet er revidert og utvidet i løpet av 2007 slik at også administrasjonsarbeidet er inkludert. Systemet er resertifisert og tilfredsstillende krav i NS-EN ISO 9001 og World Anti-Doping Program (WADP) nivå 1 og 2.

Tiltak for kvalitetssystem og kvalitetsledelse	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Kvalitetssystemet er innført for operativ virksomhet.	Systemet er resertifisert i henhold til NS-EN ISO 9001 og obligatoriske krav i WADP.	Kvalitetssystemet inneholder håndbok for administrasjonen, kontrollvirksomheten og informasjons- og forebyggende virksomhet.
Kvalitetspris	Det er utlevert en pris på 10.000,- kroner	Ikke utdelt. Omprioritert.
Oppfølgingsrevisjon		Oppfølgingsrevisjon er gjennomført uten avvik.
Gjennomføre internrevisjoner.	Internrevisjoner er gjennomført ihht plan.	5 internrevisjoner er gjennomført.

Kvalitetssystemet består av en kvalitetshåndbok, dopingkontrollhåndbok, forebyggingshåndbok og administrasjonshåndbok.

1.3 Utvikling

Det har vært arbeidet med ny strategisk plan for stiftelsen. Dette har vært en omfattende prosess der både stifterne og andre med interesse i antidopingarbeidet har deltatt. Ny strategiplan er vedtatt av styret.

Ny organisasjonsplan ble vedtatt i desember 2005. Etter et år med ny organisasjonsplan hadde det kommet flere innspill fra ansatte om behov for justeringer av de eksisterende arbeidsbeskrivelsene. Etter en høringsrunde ble revidert organisasjonsplan fastsatt av styret 19. juni 2007. Som en følge av ny organisasjonsplan er 8 regionskoordinatorer ansatt. Foredragsholdere og dopingkontrollører er ansatt fra og med 1. januar 2008.

Det er gjennomført en kartlegging av arbeidsmiljøet som danner grunnlag for ny HMS-plan for virksomheten.

Antidoping Norge har utarbeidet et "Rent-konsept" som skal synliggjøre at vi arbeider sammen for en ren idrett. Arbeidet for en ren idrett kan mange støtte og vi håper det kan bli en drivkraft i 2008.

Antidoping Norge har tilskrevet Kunnskapsdepartementet om inkludering av doping som tema i den obligatoriske utdanningen innen visse yrkesgrupper i helsevesenet.

Tiltak for utvikling	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Iverksette ny organisasjonsplan på regionalt nivå	Ny organisasjonsplan er iverksatt på regionalt nivå.	Er iverksatt.
Utvikle ny strategisk plan	Ny strategisk plan er klar til iverksetting 1.1.2008	Strategisk destinasjon for 2008 – 2011 er vedtatt.
Ledeutvikling	Tiltakene er gjennomført	Plan er fastsatt og tiltak gjennomført i henhold til plan.
Coaching av personell	Samhandling og kunnskapsutvekslingen i organisasjonen er tilfredsstillende	Under arbeid.
Utvikling av personalhåndbok.	Personalhåndbok er utviklet.	Under arbeid
Utvikling av utøverinformasjonssystemet	Et hensiktsmessig utøverinformasjonssystem er funksjonelt i bruk	Eget system er inne i en avviklingsfase. Adams er tatt i bruk.
Installasjon, opplæring og tilpassing av ADAMS	ADAMS er tatt i bruk på en hensiktsmessig måte	Vedtatt om å ta i bruk ADAMS er iverksatt og de fleste prioriterte utøvere er tatt i bruk dette pr. 31.12.07.
Utviklings tiltak for dopingkontrollører	Tiltak er planlagt og gjennomført	To kontrollører har fått deltatt i utviklingsprosjekt i Kina
Utvikle stand	2 mobile stand er utviklet og produsert	1 ny stand og ekstra utstyr til stand to er levert.
Utvikling av nettsider	Nye nettsider er satt i drift	Nettside-leverandør har ikke kunnet levere nytt system, derfor er overgangen utsatt.
Utvikling av antidopingkampanje	Gjennomført i henhold til fastsatt plan	Kampanjen leveres ferdig 13.2.2008

1.4 Informasjon til allmennheten

Antidoping Norge har gjennom året vært i aktiv dialog media og gitt korrekt informasjon om antidoping. Allmennhetens oppfatning av antidopingarbeidet preges av kontrollvirksomheten og dopingsaker. Det har vært et mål i 2007 å synliggjøre de positive sidene ved antidopingarbeidet som informasjon og forebygging, det internasjonale engasjementet og den forskning som drives på feltet.

Tiltak for informasjon til allmennheten	Kvalitetsmål	Oppnåelse
10 Presse møter Målgruppe: Journalister/Presse Budskap: Oppdatert antidopingarbeid	Løpende dialog med de viktigste riksmidia.	I november ble det avholdt presseseminar for journalister. Diverse møter med pressen er avholdt.
Pressemeldinger Målgruppe: Pressen Budskap: Informasjon om aktuelle saker	90 % av alle pressemeldinger fra Antidoping Norge ble gjengitt i dagspressen.	Det har blitt publisert 9 pressemeldinger på vårt forum.

Informativ omtale av antidopingarbeidet, primært andre områder enn dopingkontroll	Kategorisere omtale og kvalitetsmål.	2591 medietreff med sitater, kildehenvisninger, intervjuer etc.
Målgruppe: Aktuelle aviser og nyhetsmedia		
Budskap: Innformasjon om antidoping når ut til allmennheten.		

Antidoping Norge har bidratt som kunnskapsorganisasjonen innen antidopingarbeidet. Dette kommer til uttrykk i form av over 2500 saker i mediene. Eksempler er blodprofiler, helsekonsekvenser og utbredelse av doping i ungdomskulturen, faktaopplysninger om ulike former for doping og temaer relatert til utvikling av WADAs regelverk.

Det har vært et mål å bidra som en pådriver i antidopingdebatten bl.a. gjennom fokus på økonomiske sanksjoner ved brudd på dopingbestemmelsene, behov for statlig lovgivning/kriminalisering og samarbeid mellom antidopingorganisasjonene og myndighetene.

Vi har også vært idrettens samarbeidspart i flere sammenhenger og bidratt med opplysninger om det norske antidopingarbeidet.

	2005	2006	2007
Antall medietreff	2211	2313	2591

Tabell 1: Antall medietreff om Antidoping Norge og antidopingarbeidet de siste tre år.

1.5 Utøverforum

Vi ønsket å utvikle et utøverforum med inntil 10 topputøvere for å diskutere relevante spørsmål. Dette arbeidet ble ikke prioritert i 2007.

Tiltak for Utøverforum	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Etablere et Forum for topputøvere. Målgruppe: Toppidrettsutøvere Budskap: Topputøvere gis ansvar og mulighet for selv å komme med innspill til antidopingarbeid.	Forumet er etablert og det er avholdt minst 1 møte der det foreligger rapporter fra møten(e).	Dette prosjektet er ikke prioritert i 2007 og har derfor ingen måloppnåelse.

1.6 Nettverk for antidopingarbeid

Antidoping Norge har fungert som sekretariat for Nettverk for antidopingarbeid bestående av operative organer med ansvar i antidopingarbeidet. Sentrale temaer har vært forebyggende prosjekter i lokalmiljøer, internasjonale utviklingstrekk og koordinering av kunnskap om emnet. Sekretariatet utarbeider en egen årlig rapport.

Tiltak for nettverk for antidopingarbeid	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Videreutvikle nettverket for antidopingarbeid som ett sentralt forum der erfaringer kan utveksles og effekt av tiltak kan diskuteres.	Samarbeidsforumet avvikler minst to møter årlig.	3 møter er avholdt i 2007. Sentralt tema i arbeidet med nettverket har vært "Håndbok i antidopingarbeid "

1.7 Vurdering

Etter fire års drift ble ny strategiplan utarbeidet. Både stiftere, WADA, utøvere og ikke minst organisasjonens egne ansatte har deltatt i prosessen. Samarbeidet om strategiplan har bidratt til å øke forståelsen for de forventninger omverdenen har til organisasjonen. Samtidig har de områder og oppgaver som Antidoping Norge er satt til å betjene blitt mer kjent for nevnte organisasjoner.

I forbindelse med medias omtale av dopingsaker og antidopingarbeidet, har vi hatt fokus på å kunne bidra med korrekt kunnskap om fagfeltet. Dette gjelder både medisinske, juridiske og organisatoriske spørsmål knyttet til arbeidet. Sett fra et overordnet perspektiv er det behov for å større åpenhet og innsikt om hvordan antidopingarbeidet drives. Dette vil på sikt også øke forståelsen blant allmennheten om de dilemmaer antidopingorganisasjonene fra tid til annen kommer i.

Det har vært et økende fokus på kvalitet og fastsatte rutiner i løpet av de seneste årene, særlig som en følge av felles internasjonale regler. Dette er en nødvendighet i antidopingarbeidet, og gjelder alle sider av driften. Dette er en av grunnene til vi har revidert kvalitetssystemet. Utfordringene er å gjøre prosedyrene til levende dokumenter i det daglige. Endringer i internasjonale bestemmelser vil også kreve løpende endringer i våre interne rutiner. Gjennom et helhetlig kvalitetssystem, har organisasjonen en god plattform for å drive arbeidet på en ensartet og betryggende måte. Med utvidelse av nye funksjoner (regionskoordinatorer) og antallet ansatte (dopingkontrollører og foredragsholdere), er prosedyrer for arbeidets utførelse en nødvendighet.

Gjennom Nettverket for antidopingarbeid har samarbeid med offentlige instanser blitt styrket. Dette har gjort seg utslag i oppfølgingen av konkrete saker hvor vi kan bistå eksempelvis politi og toll, men også ved at vi på enklere vis kan søke bistand fra andre. En større grad av involvering av andre organer i antidopingarbeidet, vil være en styrke for en helhetlig tilnærming til doping som fenomen.

2.0 Administrasjon

Antidoping Norge benytter prosjektrekskap for å føre økonomisk tilsyn med aktiviteter innenfor de enkelte fagområder. Driftskostnader er ført på prosjekt 23000 administrativ drift. I forhold til andel av stillinger er disse kostnadene overført til relevante prosjekter innenfor oppdragsvirksomheten.

Områdene internasjonalt, forskning og medisin betraktes som støttefunksjoner og er administrativt plassert under administrasjon og stab, mens de budsjettmessig er opprettet som egne fagområder med tilhørende prosjekter.

	2005	2006	2007
Faste ansatte	8,2	9,6	11
Engasjementer	2,0	2,0	1,0
Sum	10,2	11,6	12,0

Tabell 2: Utvikling av sentrale stillinger siste tre år.

I løpet av 2007 ble det ene engasjementet innenfor informasjon omgjort til fast stilling slik at det pr. 31.12.07 nå er 13 fast ansatte med til sammen 12 100 % stillinger. I en av disse stillingene fungerer en person som vikar/prosjektmedarbeider. Resepsjoniststillingen er øket til en 100 % stilling og endret tittel til administrasjonskoordinator.

Antidoping Norge har i tillegg, ved behov, også benyttet seg av timebasert bistand og kortere engasjementer for å gjennomføre virksomhetsplanen.

2.1 Styret

Styret består av fire faste representanter og to vararepresentanter. I løpet av året som har gått har Sverre Mæhlum fratrudd som styremedlem og Gudmund Restad har fratrudd som varamedlem. Inggard Lereim (styremedlem) og Bjørn Christensen (varamedlem) har erstattet disse. Det er gjennomført 5 styremøter i 2007. Til sammen 28 saker er behandlet i løpet av året. Det er ført protokoller fra alle styremøtene og styret er blitt orientert om hvorledes styrevedtakene er fulgt opp av administrasjonen. Styremedlemmer er godtgjort i henhold til statlige satser og retningslinjer. Styret benyttes i noen grad i konsultasjon og rådgivning ut over styrets ordinære arbeid.

Tiltak for Styret	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Gjennomført 5 styremøter.	Alle styresaker er behandlet og vedtak er iverksatt.	40 % av styresakene har vært strategiske saker, mens om lag 60 % har vært formelle saker.
Minst en utviklingsdugnad skal være gjennomført.	Det er foretatt politiske vedtak som følge av dugnaden.	Ett strategimøte ble gjennomført med inviterte gjester fra stifterne. En strategisk plan er i løpet av året blitt utarbeidet som følge av dette møtet
Minst 2 relevante fagmiljøer skal være kartlagt slik at politiske initiativ/tiltak kan iverksettes.	Det er igangsatt kvalifiserte tiltak innenfor de valgte fagmiljøer.	Juridisk og farmakologisk miljø er kontaktet.

2.2 Personell administrasjon

Fagområdet er driftet sentralt av 4 fast ansatte som til sammen utgjør 3,2 årsverk. Administrasjonsavdelingen består av avdelingsleder (100 % - fast stilling), rådgiver – internasjonalt (100 % - fast stilling), administrasjonskoordinator (100 % - fast stilling) og medisinsk sjef (20 % - fast stilling). Rådgiver - internasjonalt er i barselpermisjon – vikar er engasjert.

2.3 Administrativ drift

Økningen av antall ansatte og behov for eget pause/spiserom har skapt behov for å utvide kontorlokalene. Avtale om overtakelse av 66 m² nærliggende lokale ble signert i oktober med virkning fra 1.1.08.

Den administrative driften skal sikre at Antidoping Norge fungerer optimalt som virksomhet og ivaretar behovene for daglig drift. Prosedyrer for administrasjon er ferdig godkjent og tatt i bruk.

Tiltak for administrativ drift	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Følge skriftlige prosedyrer for drift.	Fastsatte rutiner er ikke personavhengige og følges uten større ulemper for driften av Antidoping Norge.	Prosedyrer er skrevet og fastlagt.
Sikre god oppfølging og rutiner for økonomiske transaksjoner og budsjett og regnskapsføring.	Budsjett og regnskap er korrekt og oppdatert. Transaksjoner er riktig utført.	Økonomistyringen kan ytterligere forbedres. En gjennomgang av dette vil bli utført i første kvartal av 2008.
Kontrakter skal forhandles, utarbeides og inngås i henhold til kvalitetssystemet.	Alle kontrakter er kvalitetssikret med ansvarlig person og inngått i henhold til fastsatte bestemmelser, herunder oppdragskontrakter.	Utført.
Omorganiseringen av Antidoping Norge sluttføres i 2007.	Tilstrekkelig personalressurser er ansatt eller engasjert i forhold til behov.	Organisasjonsstrukturen er på plass. Personalet er ansatt fra 1.1.2008.
Gjennomføre kompetanseutviklingsprogram (KU).	KU-planer er innført for alle stillinger.	KU-planer er laget for alle.
Følge prosedyrer og retningslinjer i personalhåndbok.	Personalhåndbok følges.	Under arbeid.
Bistå i lønnsforhandlinger for alle avdelinger og gjennomføre for eget avdeling.	Lønnsnivået for ansatte er regulert.	Lønnsjusteringer for 2007 er gjennomført

2.4 Regioner

Det er ansatt regionskoordinatorer i alle 8 regioner og pr. 1.1.2008 er det også ansatt dopingkontrollører og foredragsholdere i faste stillinger i henhold til en utarbeidet og godkjent plan. Regionene har fått ansvar for å gi innspill til overordnet planlegging av dopingkontroller og forebyggende tiltak i idretten på lokalt nivå i regionen.

Tiltak for regioner	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Etablere regionkoordinatorer	Regionkoordinatorer er etablert.	Alle regionskoordinatorer er etablert
Reengasjere og nyengasjere dopingkontrollører og foredragsholdere i henhold til ny plan	Engasjert personell i drift iht. ny organisasjonsplan	Alle dopingkontrollører og foredragsholdere er ansatt i henhold til ny organisasjonsplan pr. 1.1.2008.

2.5 Juridisk fagkomité

Juridisk fagkomité består av Niels E. Kiær som leder og Erik Flågan, Johan Fredrik Remmen og Kjersti Andreassen som medlemmer. Komiteen har vurdert juridiske problemstillinger av særskilt karakter. Komiteens arbeid er utøvd i henhold til eget mandat fastsatt av styret.

Tiltak for Juridisk fagkomité	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Drift av juridisk fagkomité.	Juridisk fagkomité skal fungere optimalt iht. mandat.	Juridisk fagkomité er i drift, men med for sjeldne møter.
Fagkomiteen avholder minst 2 møter og uttaler seg i saker av betydning for Antidoping Norge.	Møtene er avviklet, det er skrevet referat fra møtene og problemstillinger er vurdert og konkludert og eventuelt presentert for andre relevante fora.	Det er avholdt ett møte. Referat fra møtet er godkjent.

2.6 Medisinsk fagkomité

Medisinsk fagkomité består av leder Inggard Lereim, (Sverre Mæhlum var leder frem til 30.6.07) og medlemmene Egil Haug, Pål Zeiner og Sigrid Hanem. Medisinsk sjef Per Wiik Johansen sitter også i komiteen. Fagkomiteens primær oppgaver er å være den norske medisinske fritakskomiteen (Therapeutic Use Exemption Committee) og vurdere medisinrelaterte forskningsprosjekter. For øvrig behandler komiteen medisinske spørsmål etter behov. Komiteens arbeid utøves i henhold til eget mandat fastsatt av styret.

Den nasjonal legemiddellisten over legemidler til salg i Norge som inneholder virkestoffer som er angitt på WADAs dopingliste, oppdateres jevnlig av medisinsk sjef.

Per Wiik Johansen er p.t. også medlem av WADAs helse-, medisin- og forskningskomité.

Tiltak for Medisinsk fagkomité	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Drift av medisinsk fagkomité.	Medisinsk fagkomité skal fungere optimalt ihht mandat.	Medisinsk komité fungerer meget bra.
Fagkomiteen avholder minst 2 møter og uttaler seg i medisinske saker av betydning for Antidoping Norge.	Møtene er avviklet, det er skrevet referat fra møtene og problemstillinger er vurdert og konkludert og eventuelt presentert for andre relevante fora.	4 møter er avholdt. Det er referater fra alle møter.
Oppdatering av legemiddelliste.	Norsk legemiddelliste skal til enhver tid være oppdatert og tilgjengelig for idretten.	Legemiddellisten har vært tilgjengelig og oppdatert

2.7 Seminar for engasjert personell

Antidoping Norge gjennomfører hvert år et seminar for dopingkontrollører og foredragsholdere. Dette seminar er et naturlig møtested der man utveksler informasjon, erfaringer og diskutere utvikling innen antidopingarbeidet på mer praktisk plan. I 2007 ble dette seminar gjennomført i Vikersund 26. – 28. oktober med 54 deltakere.

Tiltak for engasjert personell	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Gjennomføre seminar for engasjert personell i 2007.	Videreutdanning ved oppdatering og oppfølging av prosedyrer og retningslinjer i kvalitetssystemet. Tilrettelegge for erfaringsutveksling og økt kunnskap.	Det ble gjennomført et meget vellykket seminar på Tyrifjord Hotell i Vikersund over en weekend i oktober.

2.8 Vurdering

Styret har gjennom sine styremøter og vedtak ledet stiftelsens arbeid av strategisk og politisk karakter, tatt beslutninger i sentrale spørsmål og ført tilsyn med virksomheten.

Administrative prosedyrer og rutiner er fastlagt og i hovedtrekk blitt fulgt.

Etablering av ny organisasjonsplan med 8 regionskoordinatorer har medført en bedre kommunikasjon med regionene. Gjennom en lengre prosess i hele 2007 er nå fra 1.1.2008 alle aktive dopingkontrollører og foredragsholdere blitt ansatt i deltidsstillinger.

Medisinsk fagkomité fungerer svært bra, mens det har vært noe mindre aktivitet i juridisk fagkomité.

Det årlige antidopingseminaret er et viktig bidrag til skoling av vårt operative personell. Derfor blir dette seminaret prioritert høyt med obligatorisk oppmøte for de ansatte.

3.0 Påtalenemnd

Påtalenemnda bestod av 3 styreoppnevnte medlemmer. I 2007 fortsatte Anstein Gjengedal sitt verv som leder og Mette Krogh fortsatte som medlem. Inngard Lereim fratradte som medlem og ble erstattet av David Mcdonagh. Advokat Niels R. Kiær fungerte som sekretær og prosessfullmektig.

Påtalenemndas primæroppgave har vært å vurdere alle potensielle brudd på dopingbestemmelsene opp mot NIFs lov, og deretter henlegge eller anmelde forholdet til NIFs domsinstanser. Påtalenemnda har også vurdert klager på advarsler utstedt til utøvere på prioritert utøverliste på grunn av feil eller manglende utøverinformasjon.

I 2007 ble 14 potensielle brudd på dopingbestemmelsene ferdigbehandlet. 3 av sakene omhandlet utstedte advarsler. De øvrige 11 omhandlet positive prøver. 13 forhold gjaldt menn, 1 forhold gjaldt en kvinne.

Følgende forhold ble behandlet:

4 saker anabole steroider, 4 saker cannabis, 1 sak stimulerende midler, 1 sak stimulerende midler og anabole stoffer, 1 sak narkotiske stoffer og 3 saker utøverinformasjon.

Av de 14 sakene ble det utstedt 11 rettskraftige dommer. 3 saker ble henlagt. 1 av sakene ble behandlet av utøvers respektive internasjonale særforbund.

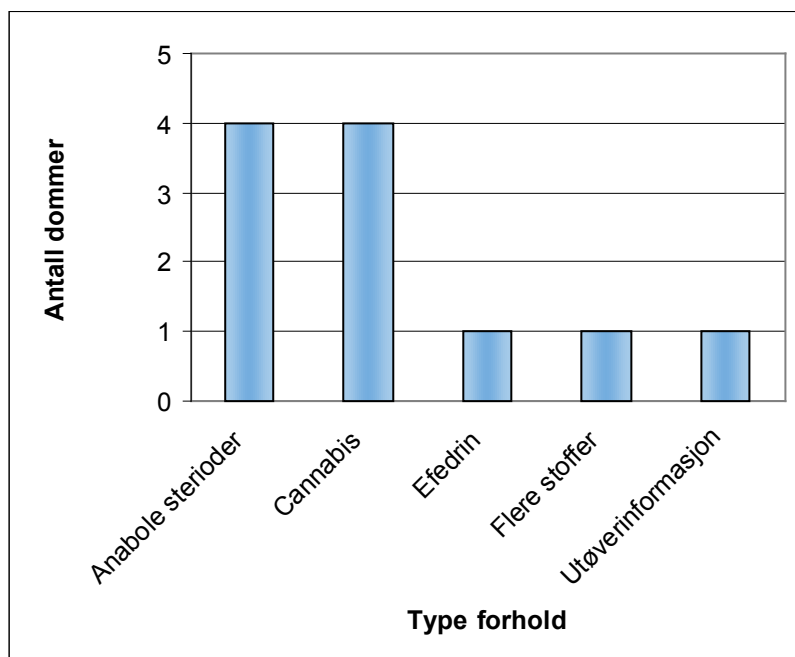
Idrett	Forhold	Utstengelse
Boksing	Anabole steroider	2 år
Styrkeløft	Anabole steroider	2 år
Kickboksing	Anabole steroider	2 år
Bryting	Anabole steroider	2 år
Basketball	Cannabis	4 mnd.
Basketball	Cannabis	6 mnd.
Basketball	Cannabis	8 mnd.
Fotball	Cannabis	4 mnd.
Ishockey	Efedrin	2 år
Fotball	Anabole steroider / amfetamin	2 år
Bryting	Utøverinformasjon	6 mnd.

Tabell 3: Rettskraftige dommer i 2007 fordelt etter idrettsgren, type forhold og utstengelsesperiode.

	2005	2006	2007
Rettskraftige dommer	10	8	11

Tabell 4: Rettskraftige dommer siste tre år.

Figur 1: Type forhold i rettskraftige dommer 2007



Tiltak for Påtalenemnda	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Effektiv drift av påtalenemnda.	100 % behandling av alle dopingsaker i henhold til regelverket.	Alle saker er behandlet i henhold til gjeldende regelverk.
Påtalenemnda avholder minst 2 møter pr. år.	Møtene er avviklet, det er skrevet referat fra møtene.	Det er avholdt to møter i påtalenemnden, som er protokollført
Opptre som aktor i saker for domsorganene.	Domsorganenes beslutninger er likelydende med anmeldelsene.	1 dom er ikke i samsvar med anmeldelse
Nødvendig faktainformasjon i forbindelse med dopingsaker skal være innhentet slik at dopingsaker kan vurderes på et objektivt grunnlag og sikre rettfærdig behandling av utøvere.	Alle potensielle brudd på dopingbestemmelsene er fulgt opp og avsluttet.	Alle potensielle brudd på dopingbestemmelsene er fulgt opp og avsluttet eller videreført til 2008.
Oppdatere domssamling.	Domssamlingen skal til enhver tid være oppdatert og tilgjengelig for allmennheten.	Domssamlingen har blitt oppdatert løpende gjennom året. 5 dommer ble liggende 2 mnd hos leverandør før de ble lagt ut pga stort arbeidspress hos leverandør.

3.1 Vurdering

Påtalenemnda har arbeidet i henhold til instruks fastsatt av Stiftelsens styre og har utøvd sin påtalevirksomhet i en selvstendig og fri stilling både i forhold til norsk idrett og Stiftelsens øvrige virksomhet. Sammensetningen mellom juridisk og medisinsk fagkompetanse er god.

En prioritert utøver ble dømt for brudd på dopingbestemmelsene i forbindelse med manglende utøverinformasjon. Saken fikk stor medieoppmerksomhet og resulterte i omfattende diskusjoner om hvorvidt et utøverinformasjonssystem var rettfærdig og om en utøver skulle kunne dømmes for dopingbestemmelsene for feilaktig eller mangelfull utøverinformasjon. Andre saker i blant annet internasjonal sykkelport, i etterkant av den norske saken, synliggjorde hvordan utøvers mangelfulle utøverinformasjon kunne gi utøver anledning til å benytte forbudte midler på ukjent oppholdssted.

Innenfor idretten er det klare føringer for at regelverkets troverdighet avhenger av at reglene gjøres gjeldene for alle internasjonale topputøvere.

De øvrige utøverne som har blitt dømt for brudd på dopingbestemmelsene har alle vært konkurranseutøvere på forskjellige nivåer. 4 mannlige utøvere på lavt konkurransenivå har blitt dømt for bruk av anabole stoffer, alle innenfor idretter hvor bruk av anabole stoffer kan være prestasjonsfremmende. 4 mannlige utøvere har blitt dømt for bruk av cannabis, hvor alle har benyttet stoffet i sosiale sammenheng.

4.0 Dopingkontroll innenfor organisert idrett

4.1 Personell dopingkontroll

Fagområdet er blitt driftet sentralt av 4 fast ansatte. I tillegg har et 100 % engasjement vært forlenget til 31.12.2007.

4.2 Prøvetaking

Antidoping Norge ferdigstilte etablering av regioner i 2007 slik at alle autoriserte dopingkontrollører har fått deltidsansettelsesavtaler. Antall dopingkontrollører i utgangen av 2007 var 40.

Det ble igangsatt blodprofiler på enkelte topputøvere innenfor utvalgte idretter. Dette var en fortsettelse av blodprofilprosjektet som ble avsluttet i 2007. Videre ble det utarbeidet en revidert risikovurdering av idretter tilsluttet Norges Idrettsforbund og Olympiske Komité. Antall prøver innenfor hver idrett med utgangspunkt i totalantall budsjetterte prøver er fastsatt som et resultat av en generell risikovurdering for den enkelte idretten. Videre ble resultatet fra den fysiologiske risikovurderingen (se annet sted i rapporten) også benyttet til fastsettelse av prøver.

Vårt nasjonale kontrollprogram ble gjennomført med spesiell fokus på effektiv og uforutsigbar testing av norske topputøvere. Testene har i stor grad hatt en avskrekkende effekt, og har også vært planlagt med det formål at de skal ha en avslørende effekt. Idrettene har vært fordelt på idrettsansvarlige med ansvar for planlegging og oppfølging av dopingkontroller.

I konkurranseidretten for øvrig har det vært fokusert på risikoidretter både i og utenfor konkurranse. Testingen har vært planlagt slik at utøvere skal testes hvor som helst og når som helst i den hensikt å ivareta en uforutsigbarhet som styrker den avskrekkende effekten. Alle tips om doping har vært vurdert og fulgt opp der hvor dette har vært hensiktsmessig.

I konkurranseidrett på lavere nivå og i mosjonsidretten har det vært gjennomført sporadiske dopingkontroller med vekt på risikomiljøer og risikoidretter.

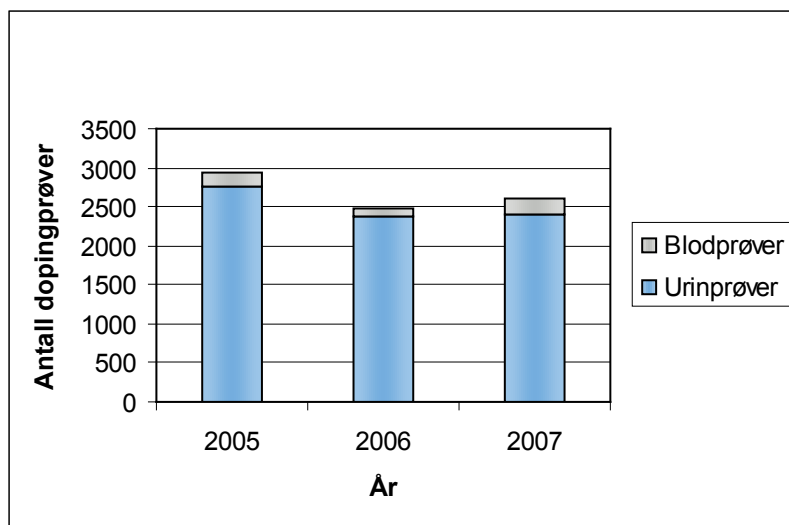
I 2007 har kontroller og forebyggende tiltak vært gjennomført i felles koordinerte planer for enkelte større arrangementer. Hensikten har vært å oppnå en forebyggende og avskrekkende effekt.

I 2007 ble det tatt 2596 dopingprøver innenfor det nasjonale dopingkontrollprogrammet fordelt på 654 kontroller. Dette innebærer et gjennomsnitt på 4 prøver pr. kontroll.

Idrettsgren	2005	2006	2007
Amerikansk fotball	66	74	58
Basketball	62	72	71
Boksing	68	44	54
Bryting	44	59	49
Sykkel	159	137	175
Fotball	271	268	249
Friidrett	241	195	213
Håndball	133	111	112
Ishockey	165	169	115
Kampidretter	203	150	146
Padle	100	50	65
Ro	97	43	58
Ski	367	301	330
Skiskyting	145	100	109
Skøyter	122	119	71
Styrkeløft	174	161	166
Svømming	95	65	82
Vektløfting	68	72	75
Andre (30 idretter)	348	285	398
Totalt antall prøver	2 929	2475	2 596

Tabell 5: Antall dopingprøver tatt av Antidoping Norge innenfor det nasjonale antidopingprogrammet fordelt på idretter de siste tre år.

Figur 2: Antall dopingprøver i det nasjonale kontrollprogrammet i perioden 2005-2007



Antidoping Norge har også gjennomført prøvetaking for USA, Danmark og Sverige gjennom bilaterale avtaler med disse samarbeidspartnerne – totalt 17 prøver.

	2005	2006	2007
Urinprøver	2 766	2 381	2 413
Blodprøver	163	94	183
Totalt antall prøver	2 929	2 475	2 596

Tabell 6: Oversikt over antall urinprøver og blodprøver siste tre år.

Tiltak for dopingkontroll	Kvalitetsmål	Oppnåelse
<p>Optimalisere fordeling av dopingkontroller slik at risikoidretter og -miljøer prioriteres.</p> <p>Kartlegge og definere de mest effektive dopingkontroller innenfor hver enkelt idrett/gren og innenfor de forskjellige kategorier utøvere, sett i relasjon til økonomi og ønsket kvalitet på kontrollen.</p> <p>Opprette blodprofil på utvalgte utøvere.</p>	<p>95 % av alle utøvere på prioritert utøverliste skal være testet.</p> <p>99,9 % uanmeldte kontroller.</p> <p>Plan for prøvetaking i og utenfor konkurranse innenfor definerte risikoidretter og – miljøer er gjennomført. (Samlet ca. 60 % treningskontroller)</p> <p>Prøver skal være fordelt med om lag 80 % på norske topputøvere og potensielle topputøvere og om lag 20 % på andre utøvere innen konkurranseidretten</p> <p>Kontroller som gjennomføres på bakgrunn av konkrete tips økes.</p> <p>Utøvere i øvrige konkurranseidretter er vurdert og eventuelt inkludert i testplanen.</p> <p>Blodprofiler er opprettet på utvalgte utøvere</p>	<p>Minst 95 % av alle utøvere på prioritert utøverliste er testet.</p> <p>99,9 % uanmeldte kontroller</p> <p>Plan for prøvetaking i og utenfor konkurranse innenfor definerte risikoidretter og – miljøer er gjennomført. Samlet 62 % treningskontroller, dvs. kontroller utenfor konkurranse.</p> <p>Prøver er fordelt med 68 % på norske topputøvere og 32 % på andre utøvere innen konkurranseidretten.</p> <p>Kontroller gjennomført på bakgrunn av konkrete tips er økende.</p> <p>Utøvere i øvrige konkurranseidretter er vurdert og inkludert i testplanen.</p> <p>Blodprofiler er opprettet på utvalgte utøvere</p>
Intensivere samarbeid med samarbeidende laboratorier i planlegging av effektive dopingkontroller.	Flere målrettede kontroller.	Opprettelse og vurdering av blodprofiler i samarbeid med laboratoriet har synliggjort behovet for planlegging av avslørende prøver
Oppdragskontroller gjennomføres ihht avtaler.	Ingen avvik	Alle oppdragskontroller er gjennomført i forhold til avtale og prosedyrer.
Sørge for at dopingprøvene blir levert for analyse ihht gjeldende prosedyrer og retningslinjer.	Ingen avvik	Det er ikke registrert større avvik som har fått konsekvenser for analyse av prøvene eller prøvens integritet. Mindre avvik som synliggjør relevante forbedringer registreres og bearbeides fortløpende.
Antidopingnytt (infoskriv)	Relevant informasjon ut til dopingkontrollpersonell	3 utgivelser utgitt

4.3 Analyser

Alle prøver har vært analysert etter godkjente metoder på WADA og ISO akkrediterte laboratorium. Samarbeidet med Aker Universitetssykehus om kjøp av analysetjenester har fortsatt i 2007. Samarbeidet har hatt fokus på:

- analysering av dopingprøver
- vurdering av analysesvar
- videreformidling av dopingprøver til andre laboratorium for analyse og

vurdering

- innspill til justering av prøvetaking i forbindelse med nye analysemetoder
- forhold knyttet til dopinglisten og relevante analyser
- ekspertuttalelse i enkelte sammenhenger

Tiltak for samarbeid med laboratoriet	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Alle prøver i eget dopingkontrollprogram skal analyseres i regi av det WADA-akkrediterede laboratoriet som det til enhver tid er inngått avtale med.	Ingen avvik registrert	Det er registrert noen avvik av forebyggende karakter. Ingen avvik er registrert som har fått konsekvenser for analyseresultatet.
Jevnlige møter med Aker Universitetssykehus, Hormonlaboratoriet	Minimum 2 møter pr. år hvor eventuelle avvik er diskutert og hvor informasjon om eventuelle nye analysemetoder er vurdert i forhold til prøvetaking.	Det er avholdt 3 møter med Aker Universitetssykehus, Hormonlaboratoriet

Laboratoriet har innmeldt 43 prøver som krever oppfølging.

16 prøver har vært relatert til medisinsk fritak fra dopinglisten.

15 prøver har hatt et forøyet T/E ratio og er fulgt opp. Alle har blitt identifisert som normale. 12 prøver har vært identifisert som potensielle dopingsaker. Noen av sakene er behandlet i 2007 (se påtalenemnden), mens andre er pågående og behandles i 2008.

4.4 Kontrollutstyr

Antidoping Norge har kun benyttet anerkjent dopingkontrollutstyr fra leverandører som det er opparbeidet et godt samarbeid og dialog med. Nytt utstyr er vurdert spesielt i forhold til analyse av veksthormon.

Tiltak for kontrollutstyr	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Tilstrekkelig og riktig utstyr er vurdert og tilgjengelig for dopingkontrollørene.	Minimumsbeholdning på lager er vurdert og ivarettatt Utstyr er innkjøpt etter behov, ingen avvik er registrert.	Fortløpende vurdering av relevant utstyr for å ivareta alle typer kontroller er gjennomført, ingen avvik registrert.

4.5 Fritak

Reglene for fritak på norske utøvere på nasjonalt nivå har blitt vurdert og forenklet. Revidert regelverk har vært informert til idretten gjennom de kanalene Antidoping Norge har til rådighet.

96 ordinære fritak har vært behandlet i 2007, hvorav 4 fikk avslag. Ca 220 forenklete fritaksmeldinger har vært vurdert. Søknader og forenklete meldinger behandlet på vegne av internasjonale særforbund er inkludert i ovennevnte tall. Per 31.12.07 hadde Antidoping Norge avtaler med 2 internasjonale særforbund (det internasjonale skiforbundet og det internasjonale håndballforbundet).

	2005	2006	2007
Behandlede ordinære fritak	153	155	96
Behandlede forenklete fritak	281	365	220

Tabell 7: Behandlede ordinære og forenklete fritak fra dopinglisten siste tre år.

Tiltak for fritak	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Behandling av fritakssaker.	100 % behandling av alle fritakssaker i henhold til regelverket.	Alle saker er behandlet ihht regelverket.
Revidering av regler om fritak.	Kun topputøvere skal sende inn medisinsk fritak. Tydeliggjøring av regelverket.	Regler om fritak er revidert, og nye forenklede rutiner er iverksatt.
Informasjon om revidert regelverk.	Aktuelle målgrupper informert om revidert regelverk.	Informasjonstiltak iverksatt.

4.6 Utøverinformasjon

Ved utgangen av 2007 var det 208 utøvere på prioritert utøverliste. Det har vært et ønske å stramme inn på kriteriene for hvilke idretter og utøvere som det skal kreves detaljert utøverinformasjon. På denne bakgrunn er antallet justert ned med ca 80 utøvere i forhold til utgangen av 2006.

Antidoping Norge har i 2007 overført de fleste utøvere på prioritert utøverliste til det internasjonale elektroniske systemet - ADAMS, slik at utøver nå loggfører sin informasjon i dette systemet. Antidoping Norge har vært representert i brukergruppen til ADAMS opprettet av WADA og har derigjennom gjort det mulig å direkte bidra i videreutvikling av systemet.

Det har vært sendt ut 108 varselbrev i 2007. Utøver har i alle tilfelle blitt gitt anledning til å forklare feil eller manglende informasjon. Det er utstedt 23 første gangs advarsel, 14 annen gangs advarsel, 3 tredje gangs advarsel.

Fem utøvere har påklaget ilagt advarsel. Fire av disse har fått medhold i Antidoping Norges Påtalenemnd og trukket advarselen.

	2005	2006	2007
Antall advarsler	System for utøverinformasjon under utvikling	135	40

Tabell 8: Antall advarsler for manglende/feil utøverinformasjon siste tre år.

Tiltak for utøverinformasjon	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Full iverksettelse av ADAMS for alle idretter og utøvere	Bruk av ADAMS er iverksatt	Alle utøvere i individuelle idretter er overført til ADAMS. Siste frist for utøverne til å ha tatt i bruk systemet er satt til 15.januar 2008. Lagidrettene er ikke overført, da vi avventer beslutning om evt fremtidig endring av rapporteringsrutinene for disse.
Bidra til en optimalisering og utvikling av ADAMS	ADAMS fungerer tilfredsstillende	ADAMS fungerer tilfredsstillende, og innspill fra utøvere i forhold til forbedringsområder viderefremmes WADA.

Utøvere som blir satt på prioriterte utøverliste får tilstrekkelig opplæring/ informasjon i bruken av det elektroniske utøverinformasjonssystemet.	95 % av utøvere som blir satt på prioritert utøverliste benytter systemet på rett måte. Antall bomturer reduseres.	Alle særforbund er tilbudt opplæring i ADAMS for sine utøvere. Det er gjennomført opplæring på samling i to idretter i tillegg til to "åpne opplæringer" for utøvere. Mange utøvere har fått bistand over telefon ift rapportering via ADAMS. Det er utviklet brukerveiledning på norsk, og laget en side på antidoping.no med informasjon og hjelp til registrering.
Utøvere på prioritert utøverliste skal få rask og effektiv bistand ved forespørsler om utøverinformasjon	Alle forespørsler fra utøvere på prioritert utøverliste besvares senest innen påfølgende arbeidsdag.	Utøvere får normalt svar samme dag. All kontakt med utøvere loggføres. Oppfølgingen er ressurskrevende, men bra og etterrettelig.
Advarsler vurderes og utstedes i tråd med objektive kriterier og egne prosedyrer.	Alle saker der det utstedes advarsler er godt belyst og utøveren har fått anledning til å uttale seg.	Alle utøvere har fått anledning til å uttale seg før vurdering om advarsel. Alle utøvere har klagerett på utstedt advarsel.

4.7 Vurdering

Dopingkontrollarbeidet har vært gjennomført tett opp til planlagte aktiviteter. Det har blitt tatt 121 flere prøver enn i fjor. Antall prøver pr. kontroll er økt noe fra 3,3 i 2006 til 4 i 2007 uten at kvaliteten av prøvetakingen anses å være redusert.

Det er lagt vekt på en mer medisinsk og fysiologisk fundert tilnærming for å gi bedre grunnlag til målrettet prøvetaking, spesielt på toppnivå.

Blodprofilene anses å være et godt verktøy for å følge utøvere over tid. Økt bruk av blodprofiler antas å ville gi et betydelig større grunnlag for målrettet prøvetaking av utøvere med unormale verdier i tiden fremover. Videre ble det gjennomført en fysiologisk risikovurdering av idretter i forhold til virkestoffer på dopinglisten som har identifisert føringer for antall og type dopingprøver innenfor de forskjellige idrettene. Resultatene fra den fysiologiske vurderingen vil ligge til grunn for planlegging av dopingprøver i 2008.

Den avskrekkende effekten ønskes opprettholdt for utøvere på konkurransenivå, i tillegg til, også her, en mer målrettet prøvetaking basert på detaljkunnskap om potensielt dopingmisbruk i distriktene. Her skal regionenes bidrag til lokal detaljkunnskap bidra til denne type prøvetaking i tiden fremover.

Antall ordinære fritak er stabilt, mens det er en vesentlig nedgang i antallet forenklede fritaksmeldinger. Nedgangen antas å være en positiv konsekvens etter revideringen av det nasjonale fritaksregelverket. Arbeidet med å formidle informasjon om det reviderte regelverket er igangsatt, slik at utøvere på konkurranse- og toppnivå er gjort kjent med regelverket.

Utøverinformasjonssystemet har i 2007 blitt godt innarbeidet hos utøvere på prioritert utøverliste. Overgangen til ADAMS har krevd mindre ressurser til informasjon for utøvere enn planlagt, hvilket tyder på at utøvere er inneforstått med regelverket og at de elektroniske løsningene i ADAMS har vært forholdsvis enkelt å sette seg inn i.

Dopingkontrollen utgjør en betydelig andel av stiftelsens virksomhet, og har også i 2007 bidratt til å ivareta stiftelsens formål om å drive en uavhengig kontrollvirksomhet.

5.0 Informasjon og forebygging

Antidoping Norge har hatt høy aktivitet innen informasjon og forebyggende arbeid. Tema som er blitt fokusert er dopinglista, dopingkontrollen, kosttilskudd, helsekonsekvenser, verdier, aktuelle saker, internasjonalt regelverk og fritak. Vi har aktivt informert blant annet utøvere, trenere, støttepersonell, idrettsledere og politiske ledere om antidoping. Informasjonen er gitt via ulike medier, blant annet internett, seminar, informasjonsmateriell, nyhetsblad, artikler, foredrag, stand, profileringsmaterieell, kampanjer og ulike henvendelser til administrasjonen.

5.1 Personell informasjon og forebygging

Det er 3 fast ansatte som til sammen utgjør 2,8 årsverk.

5.2 Foredrag

Det er i 2007 holdt 193 foredrag for idretten. Antall ledere, trenere, foreldre og utøvere som har vært til stede på foredrag er ca. 7200. Særlig er ungdommer prioritert, både juniorlandslag og ungdom på lavere konkurransenivå. Det er avgjørende å informere og bygge holdninger hos unge utøvere. Idretter som har hatt førsteprioritet er styrkeløft, friidrett, vektløfting og ski, men også idretter, som f. eks basket, fotball, håndball, ishockey, kampsport, roing, svømming og sykling har vært i fokus. I tillegg har trenere, medisinsk støttepersonell og idrettslinjer fått foredrag.

Foredragsholdergruppen består av 13 personer. Disse er skolert til å holde antidopingforedrag. Det ble avholdt to samlinger for foredragsholdergruppen. I tillegg var det en særskilt samling for foredragsholderne med medisinsk utdanning. Foredragsholdergruppen består av personell med utdanning innen pedagogikk, idrettsfag og medisin.

Tiltak foredrag	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Seminar Målgruppe: Foredragsholdere Budskap: aktuelle nyheter/endringer, dopinglista, fritaksordninger og utøverinformasjon.	2 seminarer er gjennomført – 1 samtidig med DK.	2 seminar gjennomført
Prioriterte utøvere Målgruppe: Utøvere på prioritert utøverliste og topputøvere Budskap: aktuelle nyheter/endringer, dopinglista, fritaksordninger og utøverinformasjon.	10 foredrag gjennomført. Kvalifiserte foredragsholdere er benyttet og foredragene er gjennomført med avtalte temaer rettet mot målgruppen. 100 prosent av deltakerne skal kjenne til www.antidoping.no	11 foredrag er gjennomført + at en del foredrag der hovedvekten er konkurranseutøvere også har deltakere som er topputøvere. Alle kjenner til www.antidoping.no etter foredraget
Idrettsmedisinsk støttepersonell Budskap for foredrag: aktuelle nyheter/ endringer, fritaksordning, dopinglista og støttepersonells ansvar. Budskap for seminar: dopingkontroll, dopinglisten, fritaksordninger, forskning, NIFs lov, kosthold og kosttilskudd og støttepersonelletts ansvar.	3 foredrag gjennomført. Kvalifiserte foredragsholdere er benyttet og foredragene er gjennomført med avtalte temaer rettet mot målgruppen. Deltakerne skal kjenne til www.antidoping.no 2 antidopingseminar er gjennomført. Tilfredshet på 4 eller høyere, skala 1-5.	3 foredrag gjennomført på idrettsmedisinsk kurs, idrettsmedisinsk høstkongress og legeutdanning. Medisinsk sjef er brukt til dette. Alle kjenner til www.antidoping.no etter foredraget 2 antidopingseminar gjennomført med snitt på over 4 Tilfredshet på 4 eller mer

Trenere Budskap: dopinglista, fritaksordninger, utøverinformasjon, dopingkontroll og rollefordelingen i antidopingarbeidet	20 foredrag gjennomført. Internettbasert treneropplæring kan være et alternativt til foredrag.	16 foredrag er gjennomført. Trenere er også med i de fleste av foredragene der utøveren er målgruppe.
Nasjonale topputøvere (landslag, nasjonale konkurranseutøvere med spesielt vekt på risikoidretter). Budskap: Dopinglista, fritaksordninger og rettigheter og plikter ved dopingkontrollen.	30 foredrag gjennomført. Kvalifiserte foredragsholdere er benyttet og foredragene er gjennomført med avtalte temaer rettet mot målgruppen. Deltagere skal være kjent med internettadressen www.antidoping.no . Tilfredshet på foredrag på 4 eller høyere, skala fra 1-5 der 5 er best.	20 foredrag gjennomført. En del foredrag til konkurranseutøvere har også hatt topputøvere som tilhørere. Foredragsholdere er brukt til dette og foredrag avholdt iht. oppdragsprosedyren. Alle kjenner til www.antidoping.no etter foredraget Tilfredshet på 4 eller mer
Konkurranseutøvere Målgruppe: Konkurranseutøvere Budskap: Dopinglista, helsekonsekvenser, holdninger, fritaksordninger og rettigheter og plikter ved dopingkontrollen.	135 foredrag gjennomført. Kvalifiserte foredragsholdere er benyttet og foredragene er gjennomført med avtalte temaer rettet mot målgruppen. Deltagere skal være kjent med internettadressen www.antidoping.no . Tilfredshet på foredrag på 4 eller høyere, skala fra 1-5.	140 foredrag er gjennomført. Foredragsholdere er brukt til dette og foredrag avholdt iht oppdragsprosedyren. Alle kjenner til www.antidoping.no etter foredraget Tilfredshet på 4 eller mer
Etablere plan for prioritering av idretter og regioner	Planen er gjennomført	Plan for prioritering av idretter gjennomført, men ikke regioner

Antidoping Norge har utarbeidet et nytt undervisningsopplegg til bruk ved studieretning idrettsfag i den videregående skolen. Undervisningsopplegget berører de viktigste aspektene ved dopingproblematikken. Det er tilpasset kunnskapsløftet. Opplegget ligger på Antidoping Norges nettsider, lett tilgjengelig og enkelt i bruk.

5.3 Informasjon ved arrangementer

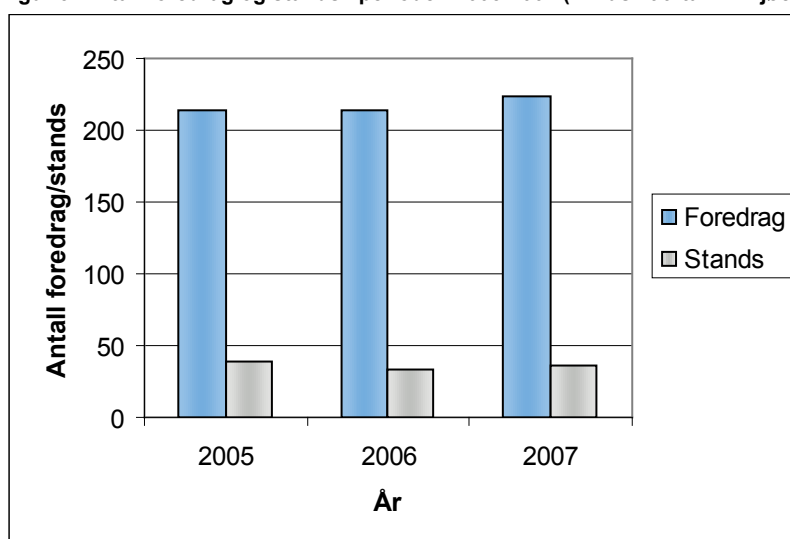
Det er holdt 36 stands på idrettsarrangementer. Antidoping Norge har blant annet vært til stede på idrettsmedisinske møter, ulike ski-arrangementer, idrettstinget og samlinger i fotball, styrkeløft, kickboksing, sykkel, volleyball og topputøversamling. Større arrangementer som vi har vært på er Norway Cup og World Cup på ski i Holmenkollen. Mange topputøvere var til stede på standen for å markere sin holdning mot doping. På stands i forbindelse med idrettsarrangementer har vi hatt en spørrekonkurranse for besøkende. Ca. 8200 personer har besvart spørrekonkurransen.

Det ble holdt to heldags antidopingseminarer for leger, fysioterapeuter og annet støttepersonell. For å bli godkjent idrettslege eller idrettsfysioterapeut må dette kurset gjennomføres. Hovedtemaer var dopinglisten, dopingkontrollen, NIFs lov, analysemetoder, fritak og nytt regelverk. Til sammen 48 personer har deltatt på kurset i 2007.

Tiltak for informasjon ved arrangementer	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Tillitsvalgte Målgruppe: Idrettspolitiske ledere ved NIFs ledermøter og særforbundsting. Budskap: Innformasjon om Antidoping Norges virksomhet og SFs roller og plikter.	5 stands gjennomført. Antidoping Norge funksjon og virke er kjent blant norske idrettsledere.	2 stand er gjennomført

<p>Idrettsmedisinsk støttepersonell</p> <p>Målgruppe: Idrettsmedisinsk støttepersonell</p> <p>Budskap: Innformasjon om Antidoping Norges virksomhet og støttepersonellens ansvar og plikter.</p>	<p>2 stands gjennomført. Antidoping Norge funksjon og virke er kjent blant idrettsmedisinsk personell.</p>	<p>3 stands er gjennomført</p>
<p>Konkurransetøvere</p> <p>Målgruppe: NIFs medlemmer med spesielt vekt på større idrettsarrangementer i prioriterte idretter.</p> <p>Budskap: Informasjon om Antidoping Norges virksomhet, utøverens ansvar og plikter, dopinglista, holdninger, helsekonsekvenser, fritaksordninger og rettigheter og plikter ved dopingkontrollen.</p>	<p>15 stands gjennomført. Personer som besøker standen skal etter besøket kjenne til Antidoping Norges og få svar på de spørsmål de har.</p>	<p>31 stand er gjennomført. Noen av standene går over flere dager. Når vi er til stede flere dager ved store arrangementer med mye besøk, da telles hver dag som én stand.</p>

Figur 3: Antall foredrag og stands i perioden 2005-2007 (inkludert tiltak i miljøer utenfor idretten).



5.4 Nettside og ekstranett

Antidoping Norge benytter internett aktivt i informasjonsarbeidet. Antidoping Norges nettside blir jevnlig oppdatert med nyheter. Vi har også en avtale om formidling av antidopingrelaterte nyheter fra kilder over hele verden via en nyhetsagent. Vi har et eget ekstranett slik at engasjert personell har et sted der de kan utveksle informasjon. Ekstranettet benyttes også i formidling av informasjon til pressen, for eksempel offentliggjøring av dopingdommer og dopinganmeldelser som ikke er unntatt offentlighet.

Nettsidene er blitt videreutviklet med tanke på brukervennlighet, innhold og søkemotoroptimalisering. Prosjektet med omlegging av nettsidene til ny publiseringsløsning og ny design har ikke blitt gjennomført i påvente av NIFs valg av løsning og mulighet til levering fra nettsideleverandør.

Tiltak for nettside og ekstranett	Kvalitetsmål	Oppnåelse
<p>Drift av hjemmesiden</p> <p>Målgruppe: Alle interesserte personer med tilgang til internett.</p> <p>Budskap: Informasjon om Antidoping Norges virksomhet, regler og bestemmelser, faktainformasjon, nyheter og aktuelle saker.</p>	<p>Styringsparameter:</p> <p>Oppetid på nettet skal være 99.8 %.</p> <p>Informasjon om dopinglisten, antidoping generelt og tilhørende tema skal være tilstrekkelig og korrekt.</p> <p>Til enhver tid oppdatert informasjon om virksomhetens fagområder og dets aktivitet</p> <p>100 nyheter i 2007.</p> <p>Gjennomsnittelig 850 sidevisninger hver dag</p>	<p>Oppetiden har vært god.</p> <p>Informasjonen har vært korrekt og har blitt utvidet i 2007. Det er blitt laget ny informasjon om fritak i henhold til nye regler.</p> <p>129 nyheter i 2007</p> <p>Gjennomsnitt på 830 sidevisninger hver dag. Gj.snitt på 5600 unike brukere per måned. (google analytics)</p>
<p>Engelskspråklig kortversjon av nettsiden</p> <p>Målgruppe: Alle engelskspråklige utøvere i Norge. Internasjonale samarbeidspartnere</p> <p>Budskap: Informasjon om Antidoping Norges virksomhet, regler og bestemmelser, kontaktinformasjon</p>	<p>Et gjennomsnitt på 10 sidevisninger pr. dag.</p>	<p>Gj.snitt på 14 besøk per dag fra land utenom Norge, Sverige og Danmark. Mange av disse besøkene kommer trolig fra nordmenn utlandet. Vi har ikke statistikk på sidevisninger av de engelske sidene.</p>
<p>Ekstranettbasert kommunikasjonscenter</p> <p>Målgruppe: Engasjerte personell i Antidoping Norge, journalister</p> <p>Budskap: Et forum der engasjert personell kan kommunisere med Antidoping Norge og andre engasjerte om viktige temaer.</p> <p>Et forum der pressen kan få informasjon vi ønsker de skal være varsomme med, og annen relevant informasjon</p>	<p>Ekstranett er etablert og fungerer. Minst 40 engasjerte personer har tatt dette i bruk.</p>	<p>Allt engasjert personell har tatt ekstranettet i bruk.</p> <p>69 eksterne brukere hvorav 25 har vært aktive de siste tre månedene.</p> <p>Vi ser at dopingdømte utøvere sjeldent blir fullt identifisert i media.</p>
<p>Fullføre videreutvikling og redesign av sidene</p>	<p>Videreutvikling gjennomført</p>	<p>Sidene er videreutviklet med tanke på innhold og søkemotoroptimalisering. Redesign er ikke gjennomført på grunn av at forsinkelser hos leverandør.</p>

	2005	2006	2007
Antall unike brukere	75.000	57.000	55.000
Antall sidevisninger	253.000	292.000	271.000

Tabell 9: Antall unike brukere og sidevisninger siste tre år.

5.5 Profilerings

Antidoping Norge ser det som viktig å være tydelig og profilere seg og antidopingarbeidet i de sammenhenger det er mulig og ønskelig. I den forbindelse er det viktig med synlighet via profilering og "Give-aways". I forbindelse med stand er de som arbeider der kledd med Antidoping Norge gjenkjennelse og det blir gitt #Give-aways" som premier ved konkurranse. Det er delt ut 10.000 kortstokker og 3000 reflekser, hovedsakelig på stand, foredrag, seminarer og ved dopingkontroller. 100 paraplyer, 100 kopper og 100 t-skjorter er blitt gitt i spesielle anledninger. På foredrag gis ofte deltakerne en "Give-aways" for å understreke budskapet om en ren idrett og som en påminnelse i etterkant av foredraget. Det er bl.a. laget t-skjorter, reflekser, penner og kortsokker der budskapet "ren" kommer tydelig frem. Det ble også laget 3000 skiholdere i samarbeid med Skiforbundet i forbindelse med standen vår under World Cup på ski i Holmenkollen.

Tiltak for profilering	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Følge opp profileringsplan Målgruppe: fastsatt i plan Budskap: Synliggjøre Antidoping Norge og Internettadresse gjennom diverse profileringsmateriell	En plan er utviklet og godkjent. Planens mål for 2007 er nådd.	Planen er fulgt opp

5.6 Materiell og artikler

Idrettsansatte, tillitsvalgte og andre ledere innenfor idretten er også en viktig målgruppe for å nå ut til NIFs medlemsmasse. Gjennom utvikling og trykk av brosjyrer har vi nådd ut til bredere målgrupper innen idretten. Det er gitt ut ca 10.000 av hver av faktabrosjyrene og ca 7.000 utøverhåndbøker. Det er utdelt ca. 9.000 plakater. Dette er blitt gitt ut i forbindelse med foredrag, stand, seminarer og ved utsendinger. Vi har også tatt i bruk idrettsorganisasjonenes egne kanaler for å nå deres medlemmer gjennom å skrive artikler og nyheter for idrettens egne nettsider og blad.

I 2007 har vi for første gang distribuert nyhetsbladet vårt kun via e-post. Vi har etablert en egen tjeneste for å kunne melde seg av/på utsendelseslisten, og har per i dag 32 000 mottakere av vårt nyhetsbrev.

Tiltak for materiell og artikler	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Skrive artikler til fagpresse, ukepresse og særforbundsblad Målgruppe: NIFs medlemmer via særforbund eller andre kommunikasjonskanaler. Budskap: Informasjon om aktuelle saker	Sende ut artikkel til blad/ nettsider, minst 6 saker er gjenfortalt i særforbunds egne organ. Ha artikkel om antidoping i 80 % av utgivelsene av Norsk Idrettsmedisin	Vi har sendt ut 5 artikler til særforbundsblad og nettsider. I tillegg har vi skrevet artikler/ bidratt med fakta til enkeltblader. Kampsportbladet Knock-out har hatt 5 artikler fra oss i 2007. I tillegg har flere nettsider lagt ut nyhetsbladene våre. Artikler om doping i alle nummer av NIM. I to nummer 2 saker.
Nyhetsbrev Målgruppe: NIFs medlemsorganisasjoner og allmennheten Budskap: Informasjon om aktuelle saker	Ren idrett er sendt ut til alle NIFs medlemsorganisasjoner som E-post i henhold til fastsatt plan.	4 nyhetsbrev er sendt ut til 32 000 e-post adresser i henhold til plan.
Revidere utøverhåndbok/ topputøverhåndbok.	Utøverhåndbok og topputøverhåndbok er oppdatert.	Utøverhåndbok er revidert. Forrige opplag er delt ut til utøvere. Toppotøverhåndbok finnes ikke som trykt hefte, men informasjon til topputøvere på nett og som sendes ut er oppdatert. Det er oversatt og laget veiledning og informasjon om ADAMS.
Produsere informasjonsmateriell som kan brukes etter behov ved stand, foredrag, utsendinger med mer. Målgruppe: NIFs medlemmer spesifisert ved behov. Budskap: Informasjon om antidoping på en hensiktsmessig måte.	Materiellet er laget slik at det er attraktivt for mottaker å gjøre seg kjent med innholdet.	Faktabrosjyrer er revidert og trykt opp på nytt.

5.7 Antidopingkampanje Rent idrettslag

Det har i løpet av 2007 blitt utviklet en forebyggende nettkampanje "Rent Idrettslag". Kampanjens innhold gir idrettslag kjøreregler og kunnskap i antidopingarbeidet. Nettstedet www.rentidrettslag.no ble etablert i 2007 og testet ut i et idrettslag. Dette resulterte i en videreutvikling med målsetting om lansering i første kvartal 2008.

Tiltak for kampanjen "Ren Idrett"	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Gjennomføre kampanjen i henhold til vedtatt prosjektplanplan Målgruppe: Medlemmer av NIF og spesielt yngre utøvere. Budskap: Ren Idrett	Gjennomført ihht plan og budsjett.	Kampanjen "rent Idrettslag" ble ikke lansert i 2007. Dette skyldes primært sviktende teknisk løsning fra nettleverandør.

5.8 Fagmøter, seminarer og sosiale tiltak

Det har blitt gjennomført flere tiltak for å øke kompetansen og bedre det sosiale miljøet innad i Antidoping Norge. Vi har gjennomført to åpne fagseminar med deltakere fra idrettens organisasjoner, studenter og andre personer i relaterte virksomheter.

Tiltak	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Det gjennomføres fagmøter for de ansatte en gang i måneden.	Det blir gjennomført 10 fagmøter i året.	I henhold til plan
Etablere og gjennomføre et program for sosiale aktiviteter for å styrke den interne lagfølelsen.	Programmet er utarbeidet og aktivitetene er gjennomført i henhold til programmet.	Gjennomført
Arbeidsmiljøundersøkelse	Tilfredshetsindeks skal være på minst 4 (arbeidsmiljøundersøkelse)	Arbeidsmiljøundersøkelse er gjennomført, og trivselen på arbeidsplassen er god.
Det gjennomføres et faglig seminar per halvår	2 seminarer er gjennomført i 2007	2 seminarer er gjennomført
2 dagers planleggingsseminar internt for å planlegge ny virksomhetsplan.	Seminalet er gjennomført	Dagsseminar for planlegging av virksomhetsplan ble avholdt. Et todagers seminar ble avholdt for å jobbe med kvalitetssystemet.

5.9 Vurdering

Informasjon og forebyggingsarbeidet er i hovedsak gjennomført i henhold til planen. Det har vært høy aktivitet og det er god vilje til nytenking og positiv innstilling for å få løst oppgavene. Det er en liten økning i antall foredrag fra i fjor og vi har hatt flere personer til stede på foredrag. Det har vært prioritert å øke informasjonstiltak mot unge, både i topp- og konkurranseidretten.

Undervisningsoppleggene fungerer godt til målgruppen. Foredragsholderne har også i år bidratt godt til at informasjonen når ut til målgruppene, både via foredrag og stand. Foredragsholdere som kjenner både regelverk og helsekonsekvenser ved misbruk av dopingmidler er avgjørende.

Det er avholdt to heldags seminarer for leger, fysioterapeuter, trenere og annet støttepersonell og tilbakemeldingene var gode.

Besøk på hjemmesidene er stabilt og hjemmesiden blir brukt av pressen. Vi ser at de mest besøkte sidene er fritak, dopinglista og kunnskap.

Ekstranett har fungert bra og er tatt i bruk, men er ikke et optimalt brukervennlig redskap. Det er ønske om å få til en mer brukervennlig løsning..

Vi har publisert en rekke artikler til særforbundsblad, deres internettsider og andre tidsskrifter. Det har vært en økning i antall artikler. Dette er en viktig og god informasjonskanal til utøvere, trenere og støttepersonell.

Gjennom de åpne fagseminarene får vi formidlet viktig bakgrunnskunnskap til ulike aktører vi samarbeider med. Vi hadde henholdsvis 75 og 35 deltakere på seminarene. Det er viktig å finne interessante personer, tema og markedsføre seminarene godt. Dette kan vi bli enda bedre til.

Profileringsmateriell er brukt blant annet i foredrag og på stand for å understreke budskapet som blir gitt og som påminnelse i etterkant. Det blir også ofte gitt til utøvere på dopingkontroll, som skal minne dem på viktigheten av å kjenne til lover og regler de som utøvere må forholde seg til.

Kampanjen "Ren idrett" som er rettet mot ungdom under Norway Cup ble godt mottatt. Over 3000 utøvere var med i kunnskapskonkurranse, der de måtte svare på spørsmål for å vinne en premie. Generelt er det viktig at stand utnyttes riktig med materiell som er attraktivt, tydelig og gjenkjennende profil og konkurranser, som gjør at ungdom må tenke seg om. Det skaper aktivitet og gir utøverne, ledere og foreldre mer kunnskap om feltet. Dette er en kostnadseffektiv måte for å nå store målgrupper. Vi erfarer også at det kan være et viktig virkemiddel for å styrke idrettens samfunnsmessige betydning.

Informasjon og forebygging utgjør en viktig del av stiftelsens virksomhet. Det er viktig å ha fokus på forebygging og informasjon slik at idretten vet hva man må forholde seg til av lover, regler, fakta, rettigheter, plikter og for å bygge opp under idrettens grunnverdier: glede, helse, fellesskap og ærlighet.

Utarbeidelsen av "Ren-konseptet" og symbolet gir antidopingarbeidet en positiv tilnærming. Gjennom Ren-symbolet kan vi gi utøvere og støttepersonell en etterspurt mulighet til å fronte en ren idrett. For idretten og det holdningsskapende arbeidet anser vi det som svært viktig.

6.0 Internasjonalt arbeid

Antidoping Norge har gjennom sitt internasjonale antidopingarbeidet vært en pådriver for at alle utøvere kan delta i en idrett som preges av helse og ærlighet. Dette er blitt gjort gjennom deltakelse i internasjonale møter og konferanser samt gjennom å bistå andre antidopingorganisasjoner i deres arbeid med å bekjempe doping.

6.1 Internasjonale konvensjoner og avtaler

Europarådet

Antidoping Norge har deltatt på to møter i regi av Europarådets Monitoring Group for å fremme internasjonal koordinering og harmonisering av antidopingarbeidet. Vi holdt en presentasjon om dopingkontrollen.

Vi avventer Europarådets rapport om det norske antidopingarbeidet.

WADA

WADA gjennomførte et nytt verdenssymposium i november 2007 der revisjonen av koden var hovedtemaet. Revisjonen av standardene vil ferdigs stilles i løpet av 2008. I forbindelse med revisjonen av koden har stiftelsen gjennomført nasjonale høringer på alle relevante dokumenter og oversendt høringsuttalelser til WADA.

Anders Solheim er oppnevnt som medlem av WADAs komité for utdanning. Per Wiik Johansen er medlem av WADAs helse-, medisin- og forskningskomité.

Antidoping Norge sto i juni for gjennomføringen av et WADA-arrangert kontrollørseminar i Iran for 19 dopingkontrollører fra Iran, Kazakhstan, Kyrgyzistan, Mongolia, Pakistan, Tajikistan og Turkmenistan.

IADA

Antidoping Norge har også vært med på møter i regi av IADA-samarbeidet for å styrke det politiske samarbeidet innen IADA etter forespørsel fra KKD

UNESCO

Norge har signert på UNESCO-konvensjonen og vi har utarbeidet en oversikt over hva som kreves for å overholde konvensjonens bestemmelser.

Tiltak for internasjonale konvensjoner og avtaler	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Fremme og delta i prosjekter for utvikling av det internasjonale regelverket.	Utviklingsprosessen av det internasjonale regelverket skal være forutsigbar. Det faglige innholdet i regelverket skal sikre et kostnadseffektivt antidopingarbeid som ivaretar utøvernes rettsikkerhet.	Vi har besvart alle høringsdokumenter i prosessen for å etablere den nye internasjonale dopingkoden
Fremme og delta i prosjekter for å bidra til internasjonal harmonisering.	Flere antidopingorganisasjoner er etablert og følger regelverket.	UNESCO-konvensjonen er trådt i kraft.
Planlegge og gjennomføre et seminar for internasjonalt dopingkontrollører.	Et seminar er gjennomført og sluttrapport foreligger.	Et seminar er gjennomført i samarbeid med WADA

Fremme og delta i prosjekter for å utvikle WADA som tilsynsorgan.	WADAs rolle som tilsynsorgan er klart definert og synliggjort.	Det er gjennomført et møte mellom WADA KKD og ADN på høyt politisk nivå.
---	--	--

Kina

Det ble i november skrevet ny avtale mellom Antidoping Norge og det kinesiske antidopingorganet om samarbeid fram til 2010. Dette samarbeidet skal bygge på de erfaringene som man har fra tidligere avtaler og bistå med utvikling av den nye nasjonale antidopingorganisasjon i Kina, opplæring av dopingkontrollører på et internasjonalt nivå i forberedelsene til OL, opplæring og utdanningsaktiviteter og eventuelt bistand fra Antidoping Norge under OL. Kultur- og kirke departementet bidrar med midler til gjennomføring av prosjektet.

Det er også signert en avtale om gjensidig testing av norske og kinesiske idrettsutøvere.

Tre representanter fra Antidoping Norge dro til Kina i april og holdt et seminar for de ansvarlige for dopingkontrollen under De olympiske leker i Beijing 2008.

6.2 ANADO

Antidoping Norge har overlatt ansvaret for ANADOs sekretariat til organisasjonen selv. I praksis har organisasjonen etablert sitt kontor i Canada. Vårt engasjement i ANADO er nå begrenset til ordinær medlemsorganisasjon.

Antidoping Norge holdt innlegg om eget informasjon og forebyggingsarbeid for om lag 30-40 nasjonale antidopingorganisasjoner på ANADOs seminar i mai 2007. Vi deltok også på ANADOs generalforsamling i Japan i september 2007.

Tiltak for ANADO	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Delta i ANADOs møter og seminarer	Bidra med minst en person på samtlige av ANADOs møter og seminarer	Har deltatt på alle møter i ANADOs regi.

6.3 Andre samarbeidsprosjekter

Nordisk samarbeid

Antidoping Norge deltok på det nordiske møte som ble gjennomført i Stockholm der Riksidrottsforbundet (RF) var vertskap. Vi har også deltatt på et nordisk møte om informasjon og opplæring. For tiden utarbeides det en ny nordisk antidopingavtale.

Tiltak for nordisk samarbeid og andre samarbeidsprosjekter	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Initiere felles nordisk prosjekt om holdninger til doping	Fellesnordisk forskningsprosjekt er igangsatt j. før. 6..2.	Ikke iverksatt.
Delta i det nordiske samarbeid.	Antidoping Norge har bidratt i det nordiske samarbeidet på møter og med felles oppgaver.	Har deltatt på de nordiske møtene som har vært arrangert.

Internasjonale særforbund

Antidoping Norge har inngått en egen samarbeidsavtale med det internasjonale

håndballforbundet. I den sammenheng er det gjennomført tre møter, og det er etablert en egen avtale der Antidoping Norge håndterer medisinske fritak for alle norske håndballspillere.

Det er etablert et utstrakt samarbeid med det internasjonale seilforbundet og også med Americas Cup.

Tiltak	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Opprette kontakt med utvalgte internasjonale særforbund til et samarbeid om antidopingvirksomhet,	Etablert samarbeid med minst to IF.	Kontrakt er etablert med Håndballforbundet og Seilforbundet

Bilaterale avtaler

Antidoping Norge har på forespørsel bistått Japan Anti-Doping Agency med å bygge opp deres kvalitetssystem for dopingkontroll.

Det finske antidopingorganisasjonen FINADA har også bedt om og fått bistand fra Stiftelsen i opplæring av personer for å ta blodprøver.

Man holder på med å etablere en selvstendig sveitsisk antidopingorganisasjon. I den forbindelse er det inngått en avtale med Sveits (Swiss Olympic Association) hvor Antidoping Norge skal bistå med å etablere deres frittstående antidopingorganisasjon, utveksling av informasjon og personell og samarbeid om prøvetaking.

Tiltak	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Opprette kontakt med utvalgte nasjonale antidopingorganisasjoner for å utvikle et samarbeid om antidopingvirksomhet.	Etablert samarbeid med minst to NADOer.	Avtale inngått med Sveits og samarbeider med Japan.

6.4 Internasjonale seminarer

WADA og Antidoping Norge arrangerte et internasjonalt seminar i Tromsø fra 23-25. mai for dopingkontrollører og ledere for kontrollvirksomheten. 85 deltakere fra 31 forskjellige nasjoner deltok der hovedtemaet var å bringe sammen verden spesialister på gjennomføringen av den praktiske dopingkontrollen og å diskutere dagens regelverk og eventuelt komme med forslag til forbedringer. Det er gitt ut en rapport fra seminaret.

6.5 Vurdering

For Antidoping Norge er det et mål at vi fra norsk side en pådriver i det internasjonale antidopingarbeidet. I 2007 har vi derfor lagt særlig vekt på høringssvar til WADA i forbindelse med revidering av regelverket. Et særlig sentralt mål har vært å begrense omfanget av de strenge meldeplikten til kun utøvere som driver idretter der bruk av dopingmidler forbudt utenfor konkurranse vil kunne bedre prestasjonene.

Gjennom dopingkontrollseminaret i Tromsø, vårt samarbeid med kinesiske og japanske antidopingorganisasjoner og vår rolle i andre internasjonale fora, har vi

bidratt til å videreutvikle det internasjonale antidopingarbeidet. Dette gjelder både på praktisk og politisk nivå.

Fra norsk side kan vi være både en politisk og praktisk, utøvende drivkraft i utviklingen av antidopingarbeidet. Slik vi ser det, kan idretten, staten og Antidoping Norge samlet være en internasjonal pådriver. I det internasjonale antidopingarbeidet opplever vi et stort behov for at enkelte nasjoner går foran for å vise vei. Slik innsats vil kunne gjøre det mulig for norske utøvere å delta i rene internasjonale konkurranser.

7.0 Forskningsvirksomhet

Antidoping Norges rolle på forskningsområdet er å initiere medisinsk og samfunnsvitenskapelig forskning innen antidoping. I vedtektene heter det blant annet at Antidoping Norge skal bidra til forskningsvirksomhet knyttet til virksomhetens formål. Antidoping Norges rolle på forskningsområdet vil således være å initiere medisinsk og samfunnsvitenskapelig forskning relatert til antidopingarbeidet i idretten.

I 2007 har Antidoping Norge prioritert forsknings- og utredningsmidler til prosjekter av medisinsk, fysiologisk, juridisk og samfunnsvitenskapelig karakter. Midlene er fordelt etter søknader som er vurdert av Idrettsmedisinsk råd og vedtatt av styret i Antidoping Norge.

7.1 Medisinske forskningsprosjekter

Stiftelsen har i 2007 bidratt med midler til forskningsprosjektene:

- "EPO-signal og proteaseaktivitet – effekt og påvisning av mulige manipulasjon av dopingprøver" med ansvarlig Peter Hemmersbach.
- "Harmfull effects of long-term abuse of anabolic androgenic steroids" med ansvarlig Dan Atar og Paul Vanberg.

Tiltak for medisinerrelaterte forskning	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Videreføre og følge opp prosjekter som er initiert.	Prosjektene er gjennomført i henhold til fremdriftsplan.	Gjennomført
Få nye og relevante forskningsmiljøer interessert i forskningsprosjekter innen antidoping.	Minimum ett nytt forskningsmiljø som kan belyse nye problemstillinger av betydning for antidopingforskningen er iverksatt.	Gjennomført. Idrettsfysiologiske miljøer har vist interesse for antidopingarbeidet.

7.2 Samfunnsvitenskapelige og juridiske prosjekter

Stiftelsen har bidratt med midler til:

- Prosjektet "Dopingens gråsoner – om kunstig manipulering av kroppens utseende og prestasjonsevne" med ansvarlig Gunnar Breivik .
- "The Risk Assessment Project 2007" med prosjektleder Mads Drange. Dette er en idrettsfysiologisk basert risikovurdering som er gjennomført med veiledning fra NIH.
- Bruk av kosttilskudd og prestasjonsfremmende midler blant ungdom i

Oslo” (hovedfagsoppgave) der ansvarlig er professor Elsa Lydia Toverud (Farmasøytisk institutt)

Tiltak for samfunnsvitenskaplige og juridiske prosjekter	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Initiere felles norsk delprosjekt om holdninger til doping	Norsk delprosjekt er igangsatt	Vedtatt ikke igangsatt
Igangsette et jussprosjekt om antidoping	Minimum ett nytt forskningsmiljø som kan belyse nye problemstillinger av betydning for antidopingforskningen er iverksatt.	Noen undersøkelser er gjennomført, men ikke noe konkret resultat.

7.3 Utredninger

Stiftelsen har gjennomført følgende interne utredninger:

- ”Kartlegging av medisinske fritak i perioden 2004 – 2005” av Anders Randa
- ”Kartlegging av toppidrettsutøveres kunnskap om antidoping og tilfredshet med antidopingarbeidet innenfor organisert idrett” av Anne Cappelen.

Tiltak for utredninger	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Igangsette brukervennlighetsundersøkelse om utøverinformasjon.	Brukerundersøkelse er gjennomført.	Undersøkelsen er gjennomført av Dag Vidar Hanstad fra Norges Idrettshøgskole
Planlegge og gjennomføre undersøkelse om utøvers kunnskap om antidoping.	Brukerundersøkelse er gjennomført og resultatet publisert.	Ferdig
Utredning om medisinbruk hos topputøvere.	Utredning er gjennomført.	Ikke gjennomført

7.4 Vurdering

Det ble presentert status for de prosjekter stiftelsen har initiert i 2007 på eget forskningsseminar gjennomført i desember 2007. Den direkte nytteeffekten av prosjektene varierer avhengig av prosjektets karakter. Prosjektene som er initiert siden 2003 har alle bidratt til å heve kunnskapsnivået innenfor fagfeltet som igjen har resultert i operative endringer av driften. Eksempelvis har blodprofilprosjektet endret planer for dopingkontroll mens undersøkelsen om kosttilskudd og doping viser at enkelte produkter er mer utbredt hos ungdom enn man skulle tro.

Det er en utfordring å engasjere nye fagmiljøer i antidopingarbeidet. Eksempelvis har juridiske forskningsprosjekter vært tilnærmet fraværende. For å bedre kunnskapsnivået på fagfeltet har vi valgt å justere vår tilnærming til forskning. Vi vil fremover prioritere fagområdene idrettsfysiologi, idretts- og samfunnsmedisin, idrettsjuss og samfunnsvitenskap. Bl.a. fordi det er begrensede ressurser til rådighet, har utdanningsinstitusjoner med interesse i antidopingarbeid blitt oppfordret til å søke.

Vi registrerer at vi sannsynligvis vil kunne bedre utbyttet av forskningsmidlene ved å arbeide aktivt med å initiere nye miljøer og bidra med mer regelmessig oppfølging av igangsatte prosjekter. Det er derfor i 2008 allokert mer ressurser til å initiere og følge opp prosjekter.

8.0 Oppdrag

Fagområdet har i 2007 involvert til sammen 0,8 årsverk. Området har blitt belastet med driftskostnader i relasjon til det antall stillinger som er knyttet til området for ikke å belaste statlige midler.

8.1 Oppdrag for internasjonal organisert idrett

I internasjonale konkurranser arrangert i Norge ble prøvetaking gjennomført med 70 prøver i tråd med inngåtte avtaler basert på krav i de internasjonale særforbundenes regelverk:

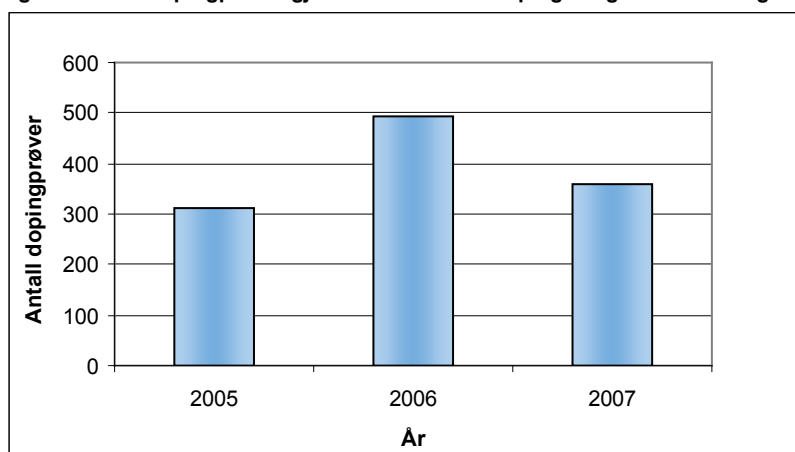
Volleyball (Beach Volley Tour)	16 prøver
Vinter-triathlon (WC)	8 prøver
Orientering (WC)	5 prøver
Skøyter Sprint (VM)	18 prøver
Friidrett (Bislett Games)	23 prøver

Antidoping Norge har hatt en egen avtale med Det internasjonale seilforbundet (ISAF) og Americas Cup om dopingkontroller. For ISAF er det gjennomført 8 kontroller i og utenfor konkurranse. I henhold til avtale med Americas Cup er det gjennomført 7 kontroller i og utenfor konkurranse.

Antidoping Norge har gjennomført 10 kontroller for WADA. I tillegg er det gjennomført 7 kontroller for diverse antidopingorganisasjoner.

Totalt er det gjennomført 361 dopingprøver på oppdrag for andre organisasjoner.

Figur 4: Antall dopingprøver gjennomført av Antidoping Norge for andre organisasjoner i perioden 2005-2007.



	2005	2006	2007
Dopingprøver på oppdrag	313	494	361

Tabell 10: Antall dopingprøver gjennomført av Antidoping Norge for andre organisasjoner i perioden 2005-2007.

Tiltak for internasjonale idrett	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Gjennomføre oppdrag for antidopingorganisasjoner og internasjonale særforbund.	Alle oppdrag er gjennomført i henhold til avtaler.	Alle oppdrag for internasjonale særforbund og andre antidoping organisasjoner er gjennomført i henhold til avtaler.
Det er gjennomført kontroller for WADA i henhold til signert avtale.	Kontrollene er gjennomført uten avvik	Oppdrag på vegne av WADA er ytterst kompliserte og de fleste er gjennomført med endringer foretatt mens oppdraget har pågått. Avvik har forekommet grunnet de usedvanlig kompliserte og foranderlige forholdene. Alle avvik er behandlet, vurdert og diskutert med WADA.
Avtale og gjennomføre oppdrag for andre internasjonale organisasjoner.	Oppdrag er gjennomført i henhold til avtaler.	Alle oppdrag er gjennomført i henhold til avtaler.

8.2 Treningssenterbransjen

Antidoping Norge har etablert et samarbeid med treningssenterbransjen om et antidopingprogram. I 2007 nådde vi 100 sentre med antidopingprogram. Gjennom året er det lagt til rette for og samlet inn egenerklæringer på sentrene, slik at kontrolldelen av programmet kan gjennomføres i 2008. I 2007 er informasjons- og opplæringsdelen av programmet gjennomført eller tilbudt til alle sentre med avtale.

	2005	2006	2007
Antall nye treningssentre med antidopingprogram	Ikke etablert	54	100

Tabell 11: Antall nye treningssentre med signert avtale om antidopingprogram.

Tiltak for treningscenterbransjen	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Kontrakt er signert med minst 100 sentra.	Avtalene blir fulgt opp og alle leveranser er gjennomført i henhold til avtalene.	Innformasjon og opplæringsdelen av programmet gjennomført eller tilbudt til alle sentre med avtale

8.3 Norske organisasjoner og institusjoner

Antidoping Norge har gjennomført dopingkontroller for Politihøgskolen og Norsk Jockeyklubb, i henhold til avtaler. Det er også etablert avtale med Akademiet for personlig trening om undervisning av deres elever, samt at man er i dialog med en annen organisasjon, der avtalen signeres i starten av 2008. Vi har hatt 30 oppdragsforedrag. Disse er holdt for bl.a. politi, kriminalomsorg, SLT, fengsel, videregående skoler og ungdomsskoler. Til sammen har vi gjennom disse foredragene nådd ut til ca 1500 personer.

Tiltak	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Kontrakt med Politihøgskolen og Norsk Jockeyklubb er forlenget for 2007	Avtalene blir fulgt opp og alle leveranser er gjennomført i henhold til avtalene.	Avtalene er fulgt opp og alle leveranser er gjennomført i henhold til avtalene.
Det er etablert minst 2 nye avtaler.	Avtalene er signert.	1 avtale er etablert og flere gjenstår det bare detaljer før signering.
		30 foredrag er gjennomført på oppdrag der målgruppa er andre enn personer innenfor organisert idrett.

8.4 Markedssamarbeid

Det har i løpet av siste halvår i 2007 blitt utviklet en markedsplan for Stiftelsen Antidoping Norge. Planen ble forankret i Antidoping Norges styremøte 04-07 og baseres seg på mandatet gitt på styremøtet 02-07. Planen inneholder en oversikt over konsepter og produkter som Antidoping Norge kan tilby. Markedsarbeidet deles inn i partner- og støttespillernivå. Markedsarbeidet er forankret i REN profil som vil være en rød tråd i hele markeds- og kommunikasjonsarbeidet.

Gjennom markedsbearbeiding vil Stiftelsen også fortsette å søke etter midler til tiltak som ønskes gjennomført utenfor idretten slik vedtektene forutsetter.

8.5 Vurdering

De internasjonale kontrollene gir våre dopingkontrollører faglige utfordringer i ukjente omgivelser. Dette bidrar til bedre faglig kvalifisert personell. Denne type kontrolloppdrag gir oss også muligheten til å oppdatere organisasjonen i tråd med internasjonale utviklingstrekk. Ofte er vi blant de første til å ta i bruk nyvinninger i antidopingarbeidet. Et eksempel er metodikk for å systematisere og følge individuelle blodprofiler.

Arbeidet i treningssenterbransjen gir oss innsikt i miljøer som er utsatt for dopingbruk. Vår erfaring viser at det kan være sammenheng mellom dopingbruk i treningssenterbransjen og idrettsmiljøene. Gjennom samarbeidet med over 100 treningssentre (ca 1/3 av bransjen) kan vi tilegne oss praktisk kunnskap og erfaring som gjør at vi kan bruke ressurser på risikoutsatte miljøer.

Det er økt interesse for foredrag og holdningsskapende arbeid blant norske organisasjoner og institusjoner, noe vi ser som svært positivt. Antall enkeltvise foredrag er økende bl.a. i fengselsvesenet og ungdomsmiljøer.

Vi har gjort et begrenset arbeid innenfor markedsområdet gjennom å definere hva vi som organisasjon kan tilby. Avtaler er først inngått i 2008.

9.0 Antidopingarbeid i lokalmiljøer

Antidoping Norge ble tildelt 200 000 kroner fra Sosial- og helsedirektoratet for gjennomføring av en antidopingkampanje i lokalmiljøene, Nasjonal antidopingkampanje. Det ble laget en justert prosjektplan, som innbefattet gjennomføring i 3 kommuner. De 3 kommunene som ble valgt ut var Bergen, Stjørdal og Arendal. I samtlige kommuner er fagdag 1 gjennomført, noe som innebærer bl.a. undervisning av politi, helsevesen og andre offentlig ansatte. Fagdag 2 vil bli gjennomført i disse kommunene i starten av 2008. Tilbakemeldingene fra deltagere er positive og de melder tilbake om stor nytteverdi i deres yrkesutøvelse. Sosial- og helsedirektoratet har gitt et tilskudd på 400.000 kroner for videreføring av arbeidet i 2008.

Tiltak for forebyggende arbeid i samarbeid med offentlige institusjoner	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Utvikle lokale prosjektplaner basert på problemorientert tilnærming for å forhindre dopingbruk. Prosjektene gjennomføres i samarbeid med offentlige institusjoner på lokalt nivå.	25 prosjekter er gjennomført.	3 prosjekter er gjennomført ihht midler tildelt fr SHDIR

9.1 Vurdering

Vi ser at prosjektet treffer målgruppene og tilbakemeldingene er gode. Den lokale forankringen vi har hatt i disse tre kommunene er viktig.

Vi erfarer at politiet har vært vår sterkeste samarbeidspartner, og ser det i sammenheng med at det er de som oftest møter brukeren og dopingmidlene ute i samfunnet. Det vil være en styrke om samarbeidet kunne utvikles på flere områder, som for eksempel med flere etater i kommunen. På den måten kunne vi få bedre oversikt over de forskjellige arrangementer osv. i etatene.

Vi ser at det har vært nyttig å dele arbeidet opp i to fagdager. Dette fordi deltakerne har fått muligheten til å ta med seg inntrykk og kunnskap fra fagdag 1 og reflektere over dette i sin egen yrkeshverdag. Nevnte refleksjon er nødvendig før vi på fagdag 2, i samarbeid med deltakerne, har drøftet hvilke tiltak og hvilken målgruppe som bør stå i fokus for kommunens eget arbeid. Vi mener at gjennom fagdag 1 og 2 har vi gjennom kompetanseheving satt kommunen/politiets egne ansatte i stand til å jobbe med forebyggende antidopingarbeid.

Vi opplever at deltakerne ute i kommunene etterspør informasjon og virkemidler de kan benytte overfor risikogruppene. I følge de tilbakemeldingene vi har fått på undervisningsopplegget, vil dette være til stor hjelp i hverdagen og møtet med potensielle brukere og brukere.

Gjennom det siste året har vi fått videreutviklet og høstet erfaringer fra prosjektet. Totalt sett mener vi at prosjektet oppfylder sine målsetninger og gleder oss til å få fortsette arbeidet og videreutviklingen i 2008.