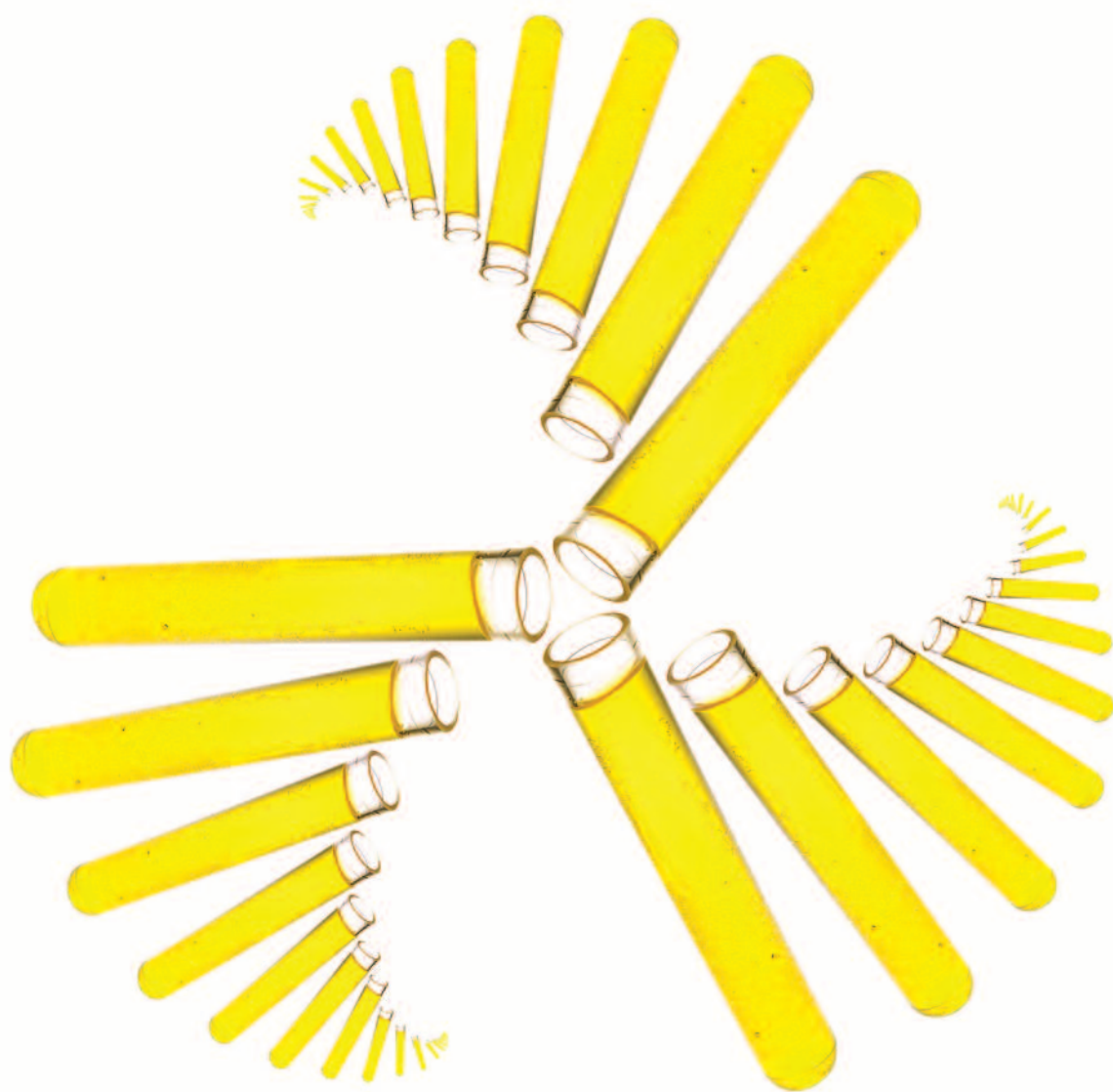


# Årsrapport 2007

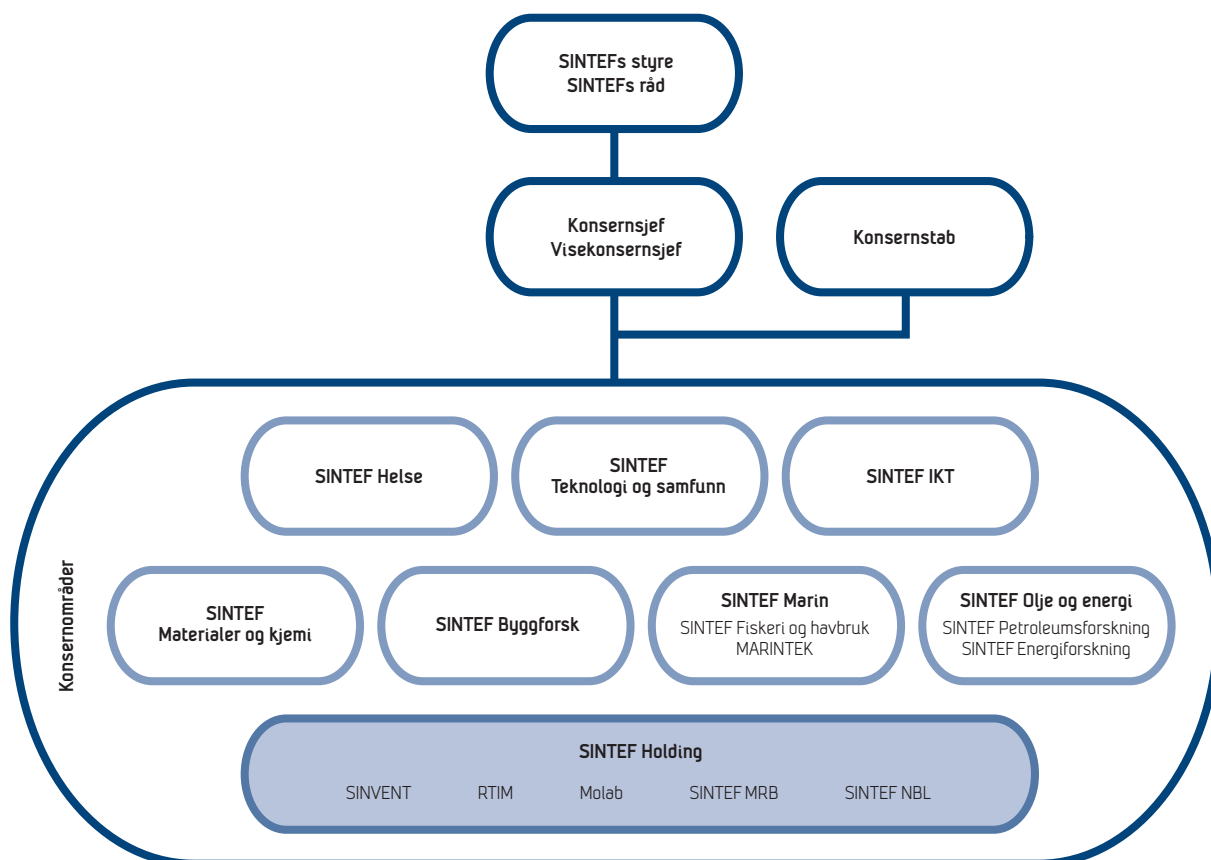


Teknologi for et bedre samfunn

## Innhold

Dette er SINTEF	5
Unni M. Steinsmo: Forskningens samfunnsrolle	7
Årsberetning	8
Regnskap	15
Noter til regnskapet	21
SINTEF Byggforsk	34
SINTEF IKT	38
SINTEF Materialer og kjemi	42
SINTEF Teknologi og samfunn	46
SINTEF Helse	50
SINTEF Energiforskning AS	54
SINTEF Petroleumsforskning AS	58
SINTEF Fiskeri og havbruk AS	62
MARINTEK	66
SINTEF Holding AS	70
HMS-regnskap	74
SINTEFs konsernledelse	82

## Vår organisasjon



### SINTEF Helse

er et av de største helseforskningsmiljøene i Norge. Har bred og solid kunnskap om både fag og metoder og har evne til å analysere og løse problemer på en helhetlig måte.

### SINTEF Teknologi og samfunn

utfører FoU innenfor teknologiledelse, arbeidsliv og samferdsel. I konsernområdet inngår også datterselskapet SINTEF MRB AS.

### SINTEF IKT

tilbyr helhetlige leveranser av forskningsbasert kunnskap gjennom tilgang til en bred kompetanse- og teknologiplattform innenfor IKT.

### SINTEF Materialer og kjemi

har høy kompetanse innenfor feltene materialteknologi, anvendt kjemi og anvendt biologi. Jobber tett mot industrien for å utvikle avanserte materialer, produkter, prosesser og verktøy. I konsernområdet inngår også datterselskapene RTIM og Molab AS.

### SINTEF Byggforsk

er det tredje største byggforskningsinstituttet i Europa. Ble opprettet i 2006 etter sammenslåing med stiftelsen Norges byggforskningsinstitutt (NBI). I konsernområdet inngår også datterselskapet SINTEF NBL AS.

### SINTEF Marín

består av MARINTEK og SINTEF Fiskeri og havbruk AS og arbeider med forskning knyttet til utnyttelse av havrommet.

### SINTEF Olje og energi

består av SINTEF Petroleumsforskning AS og SINTEF Energiforskning AS og arbeider med forskning langs hele verdikjeden for petroleumsprodukter og bærekraftige energisystemer.

### SINTEF Holding

er etablert for å skille virksomhet av kommersiell art ut fra kjernevirksomheten. SINTEF Holding er skattepliktig og består av strategiske eierskap og nyetableringer.

## Dette er SINTEF

SINTEF er Skandinavias største forskningskonsern. Vår visjon er «Teknologi for et bedre samfunn». Vi skaper verdier gjennom kunnskap, forskning og innovasjon og utvikler løsninger som bidrar til økt verdiskaping, økt livskvalitet og en bærekraftig utvikling.

SINTEF er et bredt, flerfaglig forskningskonsern med internasjonal spisskompetanse innen teknologi, naturvitenskap, medisin og samfunnsvitenskap. Vårt mål er å bli Europas mest anerkjente konsern for oppdragsforskning.

SINTEF-konsernet består av stiftelsen SINTEF samt fire forskningsaksjeselskaper og SINTEF Holding. Vi er en konkurransedyktig virksomhet med betydelige muligheter til å bidra positivt til samfunnsutviklingen regionalt, nasjonalt og internasjonalt.

SINTEF er en ikke-kommersiell virksomhet. Våre inntekter fra oppdragsforskning investeres i ny forskning, vitenskapelig utstyr og kompetanse.

### Noen nøkkeltall

Ved årsskiftet hadde SINTEF 2.040 ansatte. Vi har medarbeidere fra 55 land, som i 2007 leverte kunnskapsarbeid for 2,3 milliarder kroner.

Over 90 prosent av inntektene kommer fra oppdrag for næringsliv og offentlig forvaltning og fra prosjektbevilgninger gitt av Norges forskningsråd. Basisbevilgninger fra Forskningsrådet utgjør omkring åtte prosent av inntektene.

### Samarbeidspartnere

SINTEF har et partnerskap med Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet (NTNU) i Trond-

heim og samarbeider med Universitetet i Oslo (UiO). Personell fra NTNU arbeider på SINTEF-prosjekter, og SINTEF-ansatte underviser ved NTNU. En utstrakt felles bruk av laboratorier og utstyr kjennetegner samarbeidet. Over 500 personer er ansatt både ved NTNU og SINTEF.

[www.sintef.no](http://www.sintef.no)

### Internasjonal virksomhet

I 2007 kom 14 prosent av vår omsetning fra oppdrag i utlandet. Rundt en tredel av vår omsetning internasjonalt kommer fra EUs forskningsprogrammer. Disse har høy prioritet hos oss fordi vi ser det som viktig å delta i flernasjonalt kunnskapsutvikling, og fordi prosjektene gir tilgang til interessante nettverk.

Øvrig internasjonal omsetning kommer fra oppdragsvirksomhet for utenlandske kunder. Vår ambisjon er å vokse internasjonalt. Vi satser derfor på områder hvor vi er spesielt sterke: olje og gass, energi og miljø, materialteknologi og marin teknologi.

### Knoppskudd

SINTEF fungerer også som en kuvøse for nytt næringsliv. I 2007 ble det gjennomført kommersialisering av seks SINTEF-teknologier gjennom lisensavtaler og bedriftsetableringer. Vi er aktive eiere i våre knoppskudd og bidrar til å utvikle selskapene videre. Salg av eierandeler i vellykkede knoppskudd gir gevinster som investeres i ny kunnskapsutvikling. Den viktigste delen av vårt arbeid er likevel å utvikle eksisterende næringsliv. Hvert år bidrar SINTEF til videreutvikling av 2.000 norske og utenlandske bedrifter gjennom forskning og utvikling.



## Forskningens samfunnsrolle

I 2007 vedtok SINTEF en ny hovedstrategi, som beskriver ambisjoner, retning og rolle i årene som kommer.

Strategien tydeliggjør vår samfunnsrolle. SINTEF skal være en viktig aktør i norsk og internasjonal forskning. Vårt mål er å bli det mest anerkjente konsern for oppdragsforskning i Europa. Vi tar samfunnsansvar. I dette ligger blant annet at vår forskning skal utvikle konkrete løsninger knyttet til samfunnets store utfordringer.

Internasjonalt har forskningsinstituttene samfunnsrolle fått økt anerkjennelse. Dette uttrykkes blant annet i EUs forskningspolitikk hvor det skilles mellom universiteter, bedrifter og forskningsinstitutter. I prosjekter knyttet til EUs 7. ramme-program for forskning og utvikling, får ikke-kommersielle forskningsinstitutter opptil 75 prosent finansiering fra EU. SINTEF hører hjemme i denne gruppen, og vi er en betydelig aktør i EUs forskningsprogrammer.

Mens våre europeiske søsterinstitutter ofte er underlagt statlige departementer, er SINTEF en uavhengig forskningsstiftelse. Vi er tildelt betydelig ansvar, tillit og frihet. Dette gir energi og kraft i forhold til hvordan vi utøver vår samfunnsrolle.

2007 ble et svært godt år for SINTEF. Vi skaper verdier for våre kunder og for samfunnet, våre fors-

kere publiserer mer enn noen gang, og vi ser resultater av økt fokus på HMS. I tillegg lykkes vi stadig bedre med å skape og skille ut nye, kommersielle virksomheter med basis i våre forskningsmiljøer. I 2007 var salget av knoppskytings-selskapet Nacre en milepæl. Det er tilfredsstillende å se at overskudd fra salget kommer involverte fagmiljøer og oppfinnere til gode, og gjør oss i stand til å utvikle nye ideer.

Økonomisk har vi hatt økt inntjening gjennom tre år, og det skapes nå overskudd i alle deler av vår virksomhet. Dette gir oss mulighet til å investere i laboratorier og vitenskapelig utstyr, og SINTEF kan legge inn egne midler for å videreutvikle vår forskning og våre laboratorier. I Norge er det et betydelig etterslep på laboratoriesiden, og det er helt nødvendig at også myndighetene ser at det må gjøres et nasjonalt løft. Innen utvalgte områder må vi ha det beste utstyret og de beste fagmiljøene i verden. Da tiltrekker vi oss også de beste forskerne.

Jeg er stolt av at SINTEF lykkes med å rekruttere fremragende fagfolk i et meget stramt globalt arbeidsmarked. I SINTEF har vi medarbeidere fra 55 land. Ved å tiltrekke oss talenter fra hele verden, tilfører vi kompetanse til Norge og bidrar aktivt til forskerutdanningen. Det er også en del av samfunnsrollen.

Unni M. Steinsmo  
konsernsjef

## Årsberetning 2007

SINTEFs visjon er «Teknologi for et bedre samfunn». Gjennom fremragende løsningsorientert forskning og kunnskapsproduksjon skaper SINTEF betydelige verdier for norske og internasjonale kunder, for offentlig forvaltning og for hele samfunnet.

SINTEF har hovedkontor i Trondheim. Gjennom Stiftelsen SINTEF og datterselskaper driver SINTEF virksomheter i Trondheim, Oslo og flere steder i Norge og i utlandet. Med virkning fra 1.1.2007 ble stiftelsen Norges byggforskningsinstitutt (NBI) slått sammen med Stiftelsen SINTEF.

SINTEF har et partnerskap og en felles strategi med NTNU i Trondheim og samarbeider nært med Universitetet i Oslo.

2007 var et av de beste år noensinne for SINTEF, både faglig og økonomisk. Driften var god og ga rekordresultat og en omsetningsøkning på 16 prosent fra 2006. Dette gir SINTEF mulighet til å gjennomføre investeringer i laboratorier og vitenskapelig utstyr og øke egenfinansieringen innenfor utvalgte faglige satsingsområder.

### Teknologi for et bedre samfunn

I 2007 har SINTEF deltatt i en rekke prosjekter som bidrar til å virkeliggjøre visjonen om «Teknologi for et bedre samfunn». Dette er noen eksempler:

Mikro- og nanoteknologi får stadig større betydning for diagnostisering og behandling av sykdommer. SINTEF Helse og SINTEF IKT deltar i utviklingen av VECTOR, en robotkapsel som skal undersøke fare for kreft i mage og tarm. Kapselen er på størrelse med en trøppe og kan svelges. På sin vei gjennom spiserør, mage og tarm sender den videobilder og måleresultater til en datamø-

skin. Pillen henter også vevsprøver. SINTEF utvikler navigasjonssystemet som brukes ved manøvrering av kapselen, og pillens ultralydsensorer. VECTOR er et fireårig forskningsprosjekt finansiert gjennom EUs 6. rammeprogram med 18 partnere fra industri og forskningsinstitutter.

SINTEF Energiforskning har engasjert seg sterkt i utvikling av fremtidens energikilder. Instituttet er en sentral aktør i EUs energiforskningsprogram og er ledende innenfor karbonfangst og -lagring (CO<sub>2</sub>-håndtering). De mest lovende teknologiene for fremtidens gass- og kullkraftverk med CO<sub>2</sub>-fangst krever forbrenning av hydrogen eller forbrenning med rent oksygen, begge ved høyt trykk. SINTEF har et verdensledende forskningsmiljø innen forbrenningsteknikk og jobber tett med verdens største gassturbinleverandører for å løse utfordringene med å oppnå kontrollert og fullstendig forbrenning uten at det dannes forurensende avgasser.

SINTEF Materialer og kjemi samarbeider med det indiske forskningsinstituttet Indian Institute of Petroleum om utvikling av metoder som skal bidra til mer miljøvennlig diesel og bensin. Målet er å redusere mengden av svovelforbindelser, en type forurensning som er spesielt følsom i et tettbefolket land som India. Samarbeidet har vært støttet av Utenriksdepartementet i fem år og har ført til resultater som vurderes patentert av partnerne. I tillegg til forskning i begge land, er det fokus på utstrakt kompetanseoverføring, blant annet ved at indiske forskere i perioder arbeider i SINTEFs lokaler.

Regjeringens mål er at norsk petroleumsvirksomhet skal være verdensledende innen helse, miljø og sikkerhet (HMS). For å skape mer oppmerksomhet omkring forhold som skaper god sikkerhet, har SINTEF Teknologi og samfunn utgitt boken «Robust

arbeidspraksis – Hvorfor skjer det ikke flere ulykker på sokkelen?». Boken tar utgangspunkt i organisatoriske og teknologiske endringer av betydning for HMS i petroleumsvirksomheten, og omhandler fire ulike tema. Boken er delfinansiert av Norges forskningsråd og er et resultat av et samarbeid mellom seks nasjonale forskningsmiljøer.

SINTEF Petroleumsforskning fokuserer i sin virksomhet på utvikling av kunnskap og teknologi for å sikre en best mulig samfunnsøkonomisk forvaltning av petroleumsressurser. Innenfor leteteknologi utvikles programvare som simulerer dannelse av hydrokarboner på en geologisk tidskala. Dette er en teknologi som kan bidra til en bedre ressursutnyttelse på norsk sokkel. Innenfor produksjonsteknologi er SINTEF Petroleumsforskning involvert i to sentre for forskningsdrevet innovasjon (SFI). Integreerte operasjoner har fokus på automatisering og fjerndrift, mens FACE fokuserer på flerfase transportprosesser av komplekse og tunge oljer. Innen klimateknologi arbeider SINTEF Petroleumsforskning med å utvikle gode og robuste lagringsmetoder for CO<sub>2</sub> i undergrunnen.

Gjennom mange av sine prosjekter utvikler SINTEF Byggforsk metoder og tekniske løsninger for energieffektive bygninger samt bygninger og infrastruktur som er tilpasset de nye klimaendringene. I 2007 ble mye av kunnskapen samlet i boken «Klima 2000», som har fått mye oppmerksomhet. SINTEF Byggforsk har også utviklet ny byggeforskrift på energi- og miljøområdet, noe som vil være et svært viktig tiltak for å redusere energibruk i nye bygg.

På initiativ fra SINTEF gjennomfører kinesiske myndigheter et stort miljøprosjekt der industriavfall brukes som tilleggsbrennstoff i sementindustrien. Norge er fremst i verden på denne teknologien. Kina produserer store mengder avfall, og håndteringen er ofte ikke tilfredsstillende. Den medfører en betydelig helse- og miljørisiko og er en stor forurensningskilde. Ved å bruke avfall som brennstoff, kan bruk av kull i sementovnene reduseres med 40 prosent. En slik CO<sub>2</sub>-reduksjon tilsvarer det dobbelte av Norges samlede utslipp av klimagasser. De store internasjonale sementprodusentene er med i prosjektet, der SINTEF-forskerne gir råd og opplæring samtidig som de påser at uønsket forurensning unngås.

Å utvikle flytende vindmøller til havs, er et viktig satsingsområde for Norge. SINTEF-selskapet MARINTEK og SINTEF Energiforskning deltar sammen med Institutt for energiteknikk (IFE) og industriaktører i et felles prosjekt finansiert av Norges forskningsråd. MARINTEK leder an i arbeidet med å utvikle modelleringsverktøy for konstruksjon av slike konsepter, og prosjektet vil ha en varighet på ytterligere to år. MARINTEK deltar også i den videre utviklingen av StatoilHydros konsept for offshore vindmøller, Hywind.

Ved SINTEF Fiskeri og havbruk har energibruk for fiskefartøy samt helse, miljø og sikkerhet for fiskere stått i fokus. Industrijorsjekter knyttet til bærekraftig flåtestruktur, optimalisering av trålfiske og utvikling av fremtidens trålerfartøy er gjennomført i 2007. Sammen med foredlingsindustrien har instituttet utviklet robotløsninger for trimming av laksefilet, fjerning av fiskeben og sortering av fisk. En automatisk sorteringsmaskin for lakserogn er utviklet og satt i industriell produksjon.

Utvikling av marint oppdrett nasjonalt og internasjonalt har medført et behov for å ta i bruk mer eksponerte havområder som ligger lenger fra land. Systemer for datainnsamling fra oppdrettsanlegg med nye industriaktører er utviklet. Prosjektet «Hold Oppdretts-Norge Rent» skal legge grunnlag for å redusere miljøkonsekvenser av oppdrettsvirksomheten.

SINTEF ser det som en viktig del av sin samfunnsrolle at det skapes nye bedrifter og arbeidsplasser basert på vår forskningsvirksomhet. Sinvent AS er konsernets selskap for kommersialisering, som gjennomføres ved lisensavtaler og bedriftsetableringer. I 2007 investerte SINTEF 20 millioner kroner i sitt innovasjonskonsept og gjennomførte seks kommersialiseringer. Resultatene viser at det er utviklet en modell for innovasjon og kommersialisering som fungerer godt. I juni 2007 ble selskapet Nacre AS, hvor SINTEF hadde en eierandel på seks prosent, solgt til Bacou-Dalloz, et verdensledende selskap innen personlig verneutstyr. Kjøpesummen var 750 millioner kroner pluss inntil 90 millioner kroner ved gode resultater i 2007 og 2008. Dette er den største salgssummen for et knoppskytingselskap fra SINTEF noen gang. SINTEFs andel av overskuddet er fordelt på



oppfinnere og fagmiljøer etter konsernets regler for gevinstdeling.

### Kunder

SINTEF skaper muligheter for våre kunder og bidrar til deres verdiskaping og til en god samfunnsutvikling. Dette er vårt viktigste bidrag til samfunnet. Vårt forhold til kundene og vår forståelse av deres behov er derfor av stor viktighet, og vi gjennomfører systematiske målinger av kundenes tilfredshet med SINTEFs tjenester. Resultatene er gjennomgående positive, men avdekker også områder med forbedringspotensial. På konsernnivå viser undersøkelsene i 2007 en gjennomsnittlig score på 4,3 på en skala fra 1 til 5.

I 2007 arbeidet SINTEF med omkring 6.000 prosjekter for i alt 2.000 kunder. Vi har opprettholdt gode relasjoner til våre største kunder og har økt samarbeidet med flere bedrifter.

Vårt kundebegrep omfatter også det norske samfunnet. I 2007 har SINTEF lagt stor vekt på å formidle vår kunnskap og vurderinger vedrørende viktige samfunnsproblemer til politiske og administrative myndigheter. Vi har sammen med ledelsen ved NTNU prioritert problemstillinger knyttet til energi, miljø, CO<sub>2</sub>-håndtering, innovasjon og helse. Tilsvarende har vi samarbeidet med NTNU for å styrke dialogen med regionale myndigheter og næringsliv.

SINTEF har økt sin regionale aktivitet i Norge. Eksempler på dette er etablering av regionkontorer i Bergen og Stavanger, som har bedret kontakten med det lokale næringslivet i disse regionene. Ved å tilby industrinær kompetanse gjennom selskapene Raufoss Technology and Industrial Management (RTIM) i Raufoss og SINTEF MRB i Ålesund, er erfaringene at vi blir en bedre partner for SMB-bedrifter. Vårt datterselskap Molab i Rana har utviklet et effektivt løb-partnerkonsept for industrielle bedrifter, og ambisjonen er å utvikle seg fra regional til nasjonal aktør.

SINTEF har kompetanse som er verdifull for internasjonale kunder og partnere, og har selv nytte av kunnskap vi får gjennom internasjonal aktivitet. Derfor er internasjonalisering en integrert del av SINTEFs virksomhet. Det omfatter etablering og

styrking av det akademiske nettverket, deltakelse i EUs rammeprogram for forskning og utvikling, internasjonalt salg av oppdragsforskning og etablering av internasjonalt nærvær. I 2007 inngikk SINTEF samarbeidsavtaler med blant andre forskningsinstituttet AIST i Japan og universitetet PUC i Brasil.

Den internasjonale andelen av SINTEFs omsetning i 2007 var 14 prosent, opp fra 12 prosent i 2006. Fundamentet for framtidens kundegrunnlag skapes ved at SINTEF evner å opprettholde og utvikle internasjonalt fremragende kompetanse og at vi er konkurransedyktig i et internasjonalt marked.

Internasjonalt nærvær står sentralt i SINTEFs strategi for internasjonalisering. I løpet av 2007 er det åpnet et kontor i Rio de Janeiro i Brasil. Sammen med kontoret i Houston i USA sikrer dette oss kontakt med de største utenlandske olje- og gass-selskapene. I Europa videreutvikler vi samarbeidet med andre ledende forskningsinstitutter og har signert en samarbeidsavtale med VTT i Finland.

### Fag

SINTEFs ambisjon er å være det mest anerkjente konsern for oppdragsforskning i Europa, og der ved tiltrekke seg de mest interessante og krevende kundene og de beste medarbeiderne. For å oppnå dette, må SINTEF være fremst i verden innenfor utvalgte fagområder. Dette krever systematisk og langsiktig utvikling av faggrupper og enkeltforskere, og det krever at forskningen publiseres og eksponeres overfor internasjonale forskningsmiljøer.

Arbeidet med å styrke SINTEFs profil som forskningskonsern har fortsatt i 2007, blant annet ved å stimulere til internasjonal publisering. I 2007 hadde SINTEF 1.236 publiseringer i anerkjente internasjonale tidsskrifter med referee-ordning.

Erkjennelsen av at menneskelig aktivitet endrer jordens klima, gir store teknologiutfordringer. Energiproduksjon uten eller med sterkt reduserte utslipp av CO<sub>2</sub> er et viktig mål i alle industrialiserte land. SINTEF har i løpet av 2007 satset sterkt på utvikling av alternative energikilder, særlig solenergi og bruk av CO<sub>2</sub>-håndtering. Utviklingen

skjer i nært samarbeid med NTNU, IFE og norsk næringsliv. SINTEF og NTNU er ledende i EUs forskningsprogrammer for CO<sub>2</sub>-håndtering.

Strategisk samarbeid med universitetene er vesentlig for SINTEFs faglige kvalitet. I 2007 har samarbeidet med NTNU blitt utviklet ytterligere gjennom regelmessige ledermøter og felles oppfølging av faglige satsinger. På faggruppenivå manifesteres dette gjennom Gemini-sentra. Det er i dag etablert 21 slike sentra, 18 sammen med NTNU, to med Universitetet i Oslo og ett med universitetssykehuset St. Olavs Hospital i Trondheim.

### Folk

SINTEF skal være en attraktiv arbeidsplass med unike utviklingsmuligheter for mennesker med viten og vilje. Om SINTEF oppleves slik, følges gjennom arbeidsmiljøundersøkelsen som gjennomføres hvert andre år. Undersøkelsen utnyttes til å videreutvikle SINTEF som en attraktiv arbeidsplass. Det foretas grundige analyser for å tydeliggjøre kvaliteter og for å identifisere rom for forbedringer. Ledelse er viktig i denne sammenheng. SINTEF arbeider systematisk for å utvikle våre ledere, både som individer og som lederteam.

SINTEF lykkes i den stadig skarpere konkurransen om dyktige medarbeidere i et globalt arbeidsmarked. Det legges stor vekt på å ta vare på og utvikle de medarbeidere vi har, samtidig som vi arbeider for å sikre framtidig rekruttering gjennom merkevarebygging og profilering, nasjonalt og internasjonalt. Ifølge Universum-undersøkelsen framstår SINTEF som en av Norges mest attraktive arbeidsplasser blant studenter fra våre fagområder.

Totalt var det 2.041 ansatte i SINTEF pr. 31.12.2007. Av disse var 1.256 ansatt i stiftelsen SINTEF. 42 prosent av i alt 1.357 forskere i SINTEF har doktorgrad. 77 forskere forlot stiftelsen i løpet av året, mens 145 kom til. 218 av våre ansatte kommer fra i alt 55 land utenfor Norge.

### Likestilling og familiepolitikk

SINTEFs konsernsjef er kvinne. Kjønnfordelingen i Stiftelsen SINTEF er vist i tabellen.

Menn	Kvinner
Styret	
44 %	56 %
Konsernledelse	
73 %	27 %
Ledere	
68 %	32 %
Forskere	
73 %	27 %
Stiftelsen SINTEF	
65 %	35 %

Det er et mål for SINTEF å ha like mange kvinner og menn blant forskere og ledere. Det betyr at SINTEF tilstreber å rekruttere kvinner ved ansettelse og å utvikle kvinnelige ledere fra egne rekker. SINTEFs arbeidsmiljøundersøkelse for 2006 viste ingen vesentlige forskjeller i hvordan menn og kvinner opplever sin arbeidssituasjon i SINTEF.

SINTEF er en mangfoldig organisasjon med mennesker som har et aktivt liv både i og utenfor SINTEF. Vi skal være en attraktiv arbeidsplass også for småbarnsforeldre. Vi legger derfor til rette for fleksible løsninger for å imøtekomme den enkeltes behov og bidrar finansielt til drift av barnehager i Trondheim og Oslo.

### Helse, arbeidsmiljø og sikkerhet

I SINTEF har HMS øverste prioritet – sikkerheten til våre ansatte er overordnet alle andre hensyn. HMS er et lederansvar på alle nivåer og skal inngå i det daglige arbeidet for alle ansatte. SINTEF har som mål å unngå skader og tap på grunn av HMS-forhold.

Vi arbeider kontinuerlig for å forankre betydningen av HMS i alle deler av organisasjonen. I 2007 hadde vi sju fraværsskader, som gir en H1-verdi på 2,1; mot 2,4 i 2006. Totalt var det 15 personskader, som gir H2-verdi på 4,5; mot 4,3 i 2006.

SINTEF innførte i 2007 et nytt elektronisk meldesystem for å bedre rapportering og oppfølging av uønskede hendelser og farlige forhold, for å forebygge ulykker. Rapportering og oppfølging er gitt økt oppmerksomhet fra lederne. NTNU og SINTEF

har i 2007 inngått avtaler om felles HMS-regelverk, som er innført i alle felles laboratorier.

Sykefraværet var 3,6 prosent i 2007 og 3,5 prosent i 2006. De fleste enheter i SINTEF har inngått avtale med myndighetene om et inkluderende arbeidsliv (IA). Dette har gitt økt lederfokus på oppfølging av sykefravær og av arbeidstakere med spesielle behov for tilrettelegging.

SINTEF gjennomfører årlig en omfattende arbeidsmiljøundersøkelse for å kartlegge hvordan ansatte opplever sitt arbeidsmiljø. Denne gir et solid grunnlag for organisasjonsutvikling i SINTEF. Det legges stor vekt på oppfølging av resultatene på alle nivå. Arbeidsmiljøundersøkelsen som ble gjennomført i 2006, har vært fulgt tett opp også i 2007.

### Ytre miljø

SINTEF driver og er involvert i aktivitet som påvirker miljøet. SINTEFs miljøpolitikk skal sikre at både vår forskning og drift av egen virksomhet ivaretar hensynet til det ytre miljø. Vi er forpliktet til å arbeide systematisk for å redusere utslipp av klimagasser, redusere energiforbruk og unngå skadelige utslipp til luft og vann i egen virksomhet. Vi arbeider for etablering av nasjonale og internasjonale FoU-programmer rettet mot utvikling av miljøvennlig teknologi, og bidrar selv aktivt med ledende kompetanse.

SINTEF har ikke hatt uhell som har ført til skade på ytre miljø i 2007. Forholdet til ytre miljø er sterkt vektlagt ved planlegging av prosjekter. Det er inngått avtale med eksternt firma om håndtering av farlig avfall. Avtalen er samordnet med NTNU.

Det er besluttet å innføre miljøstyring i samsvar med miljøstandarden ISO 14001 i løpet av 2008. Det blir utarbeidet en egen miljøpolitikk. Miljøaspekter ved SINTEFs virksomhet vil systematisk bli kartlagt, og det vil bli utarbeidet handlingsplaner for kontinuerlig forbedring.

### Etikk

SINTEF tar samfunnsansvar og skal ha høy etisk standard i vår virksomhet. Oppfølging av våre

etiske retningslinjer er et linjeansvar. I tillegg har SINTEF opprettet Etisk råd og etikkombud for å styrke etikkarbeidet. Etikkombudet er sekretariat for Etisk råd og bistår i tillegg ansatte i spørsmål knyttet til etikk. Ombudet har i sitt første virkeår lagt vekt på å få i gang den lokale samtalen om etiske problemstillinger, samt å utvikle sin rådgivende rolle.

Etikkarbeidet i SINTEF møter interesse hos andre, og etikkombudet blir invitert for å orientere om SINTEFs arbeid i eksterne sammenhenger. SINTEF har i 2007 meldt seg inn i Transparency International, som motarbeider korrupsjon nasjonalt og internasjonalt.

I august 2005 innledet Økokrim etterforskning mot SINTEF Petroleumsforskning AS for mulig korrupsjon knyttet til avtaler inngått i forbindelse med et oppdrag i Iran. 7. februar 2007 utferdiget Økokrim en foretaksbot til SINTEF Petroleumsforskning AS for påstått brudd på straffeloven. Selskapets styre valgte å akseptere forelegget for å kunne avslutte saken. Vi er glad for at tidligere administrerende direktør i SINTEF Petroleumsforskning AS i juni 2007 ble frikjent av Trondheim tingrett for tiltale om korrupsjon.

### Økonomisk handlefrihet

SINTEF oppnådde i 2007 et driftsresultat på 133 mill. kroner. Dette er en forbedring på 98 mill. kroner fra 2006. Årsresultatet ble 254 mill. kroner, mot 92 mill. kroner i 2006. Salg av eierandeler i Nacre AS og Resløb AS samt regnskapsmessige forhold knyttet til pensjon, bidro med 100 mill. kroner til årsresultatet.

Det var en positiv vekst i inntektene i 2007 i et marked som fortsatt er godt. Det er nødvendig med stor oppmerksomhet på god drift for å sikre videre gode resultater i et marked som kan være over toppen av konjunkturen.

SINTEF har pr. 31.12.2007 en egenkapital på 1.258 mill. kroner, som er 56 prosent av totalkapitalen. Tilsvarende tall for Stiftelsen SINTEF er 1.108 mill. kroner, som er 63 prosent av totalkapitalen.

SINTEF har etablert system med risikorapportering. Risikoreduserende tiltak defineres og gjen-

nomføres løpende. Likviditetssituasjonen er tilfredsstillende. SINTEF har etablert en felles ordning i konsernet for plassering av likviditetsreservene. Porteføljen plasseres i henhold til «Regler for finansforvaltning i SINTEF» av juni 2007. SINTEF er eksponert for valutasingninger ved at prosjektinntekter er i fremmed valuta, mens hele eller deler av prosjektkostnadene er i norske kroner. For å avlaste denne risikoen, benyttes terminkontrakter i den aktuelle valuta.

Egenkapitalen og operasjonelle forhold, kombinert med inntektsvekst, kostnadsbesparende tiltak og tilfredsstillende ordreserver, gir et godt grunnlag for fortsatt drift. Styrene i datterselskapene har gjennomført tilsvarende vurderinger, og alle har konkludert med at det er grunnlag for fortsatt drift.

Styret har ikke kjennskap til forhold etter regnskapsårets slutt som har betydning for bedømmelsen av stiftelsens eller konsernets økonomiske stilling. Årsresultatet for stiftelsen i 2007 er 232 mill. kroner. Overskuddet disponeres med 147 mill. kroner til annen egenkapital og 85 mill. kroner til fond for vurderingsforskjeller.

SINTEF tapte i oktober 2007 en skattesak mot staten i Frostating lagmannsrett. SINTEF anket dommen, men i kjennelse fra Høyesteretts kjæremålsutvalg i januar 2008 er anken avvist. SINTEF og andre forskningsinstitutter er bekymret for hvordan dette kan påvirke statusen som ideell virksomhet og rokke ved instituttsektorens sentrale rolle i det norske forsknings- og innovasjonssystemet. Styret er fornøyd med at Stortinget i desember 2007 vedtok en presisering i skatteloven som fritar forskningsstiftelser for formuesskatt, på linje med alle aksjeselskaper. Etter styrets vurdering er det nødvendig med en videre presisering i skatteloven for å klargjøre at forskningsinstituttene heller ikke skal betale inntektskatt.

### Virksomhetsstyring i SINTEF

SINTEFs sentrale organer er styret og rådet. Styret er stiftelsens øverste organ, mens rådet er rådgivende for styret, med myndighet som øngitt i stiftelsesloven og nye vedtekter.

Rådet er sammensatt av 28 medlemmer med representanter fra NTNU, Universitetet i Oslo, Norges forskningsråd, næringsliv og organisasjoner i arbeidslivet.

Styret består av ni personer, hvorav to fra NTNU, fire fra næringsliv eller offentlig forvaltning og tre fast ansatte i Stiftelsen SINTEF.

Styret i stiftelsen er konsernstyret. Virksomheten i de fire forskningsaksjeselskapene er regulert i vedtekter, aksjonæravtaler og konsernavtaler. Det er nedfelt prinsipper for konsernstyring for koordinering med beslektet virksomhet og i samsvar med SINTEFs overordnede mål og strategi. I mai 2007 vedtok SINTEFs styre ny hovedstrategi for konsernet.

Konsernledelsen er ansvarlig for strategisk ledelse av den samlede virksomheten. Konsernsjefen utøver den daglige drift.

### Framtidige muligheter og utfordringer

Teknologi kan bidra til løsninger knyttet til sentrale samfunnsutfordringer, som å skaffe verden rent vann, sunn mat og ren energi, og å gjennomføre forsvarlig utnyttning av ressurser i sårbar natur.

Med sine ledende kompetansemiljøer vil SINTEF også bidra aktivt til at myndighetene når sine mål innenfor viktige samfunnsområder.

Myndighetenes nordområdesatsing innebærer betydelige muligheter. SINTEF kan med sin brede kunnskapsbase bidra til å realisere ambisjoner for nordområdene, og til å balansere næringsutvikling, langsiktig ressursforvaltning og miljø. SINTEF vil gi dette arbeidet høy prioritet framover.

Energi og miljø er viktige globale tema. Med basis i et bredt klimaforlik i Stortinget vil økte forskningsressurser bli kanalisert til områdene klimateknologi, fornybar energi, energieffektivisering og CO<sub>2</sub>-håndtering de kommende årene. SINTEF har bygget opp et betydelig forskningsmiljø innen CO<sub>2</sub>-håndtering, fornybar energi og bygningsteknikk, og vil prioritere videre forskningsinnsats på disse områdene høyt.

EUs 7. rammeprogram for forskning og utvikling vil stå sentralt i SINTEFs arbeid i årene framover. I

rammeprogrammet konkurrerer vi med forskningsinstitutter som har vesentlig høyere offentlige grunnbevilgninger enn SINTEF.

Det er avgjørende at Norge er i stand til å fornye en nasjonal infrastruktur for laboratorier og vitenskapelig utstyr, slik at norsk forskning er konkur-

ransedyktig på en internasjonal arena. Dette krever et nasjonalt teknologiløft, hvor SINTEF ønsker å bidra aktivt.

Gode resultater skapes av mange. Styret takker alle ansatte og SINTEFs samarbeidspartnere for innsatsen i året som er gått.

Trondheim, 26. mars 2008



*Kathrine Skretting*  
Kathrine Skretting  
Nestleder



*Jan Erik Korssjøn*  
Jan Erik Korssjøn  
Styreleder



*Elin Grimstad*  
Elin Grimstad



*Elisabeth Wille*  
Elisabeth Wille



*Raghild Wahl*  
Raghild Wahl



*Frode Rømo*  
Frode Rømo



*Jon Kleppe*  
Jon Kleppe



*Terje J. K. Andersen*  
Terje J. K. Andersen



*Ellen Cathrine Rasmussen*  
Ellen Cathrine Rasmussen

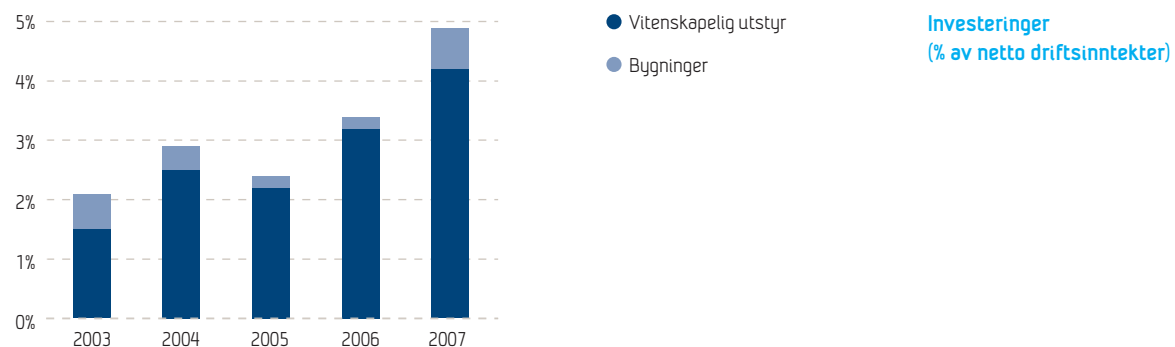


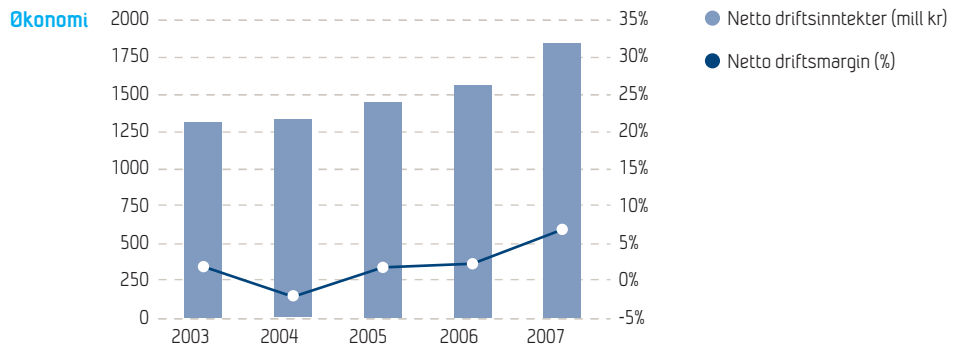
*Unni M. Steinsmo*  
Unni M. Steinsmo  
Konsernsjef

MNOK	2003	2004	2005	2006	2007	Finansielle hovedtall
<b>Resultat</b>						
Brutto driftsinntekter	1 690	1 692	1 785	1 959	2 271	
Netto driftsinntekter	1 316	1 332	1 448	1 566	1 896	
<b>Driftsresultat</b>	<b>24</b>	<b>-30</b>	<b>24</b>	<b>35</b>	<b>133</b>	
<b>Årsresultat</b>	<b>56</b>	<b>-26</b>	<b>59</b>	<b>92</b>	<b>254</b>	
<b>Balanse</b>						
Anleggsmidler	484	463	511	510	654	
Omløpsmidler	1 070	1 157	1 181	1 426	1 599	
<b>Sum eiendeler</b>	<b>1 554</b>	<b>1 620</b>	<b>1 692</b>	<b>1 936</b>	<b>2 253</b>	
Egenkapital	855	838	897	988	1 259	
Gjeld	699	782	795	948	994	
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>1 554</b>	<b>1 620</b>	<b>1 692</b>	<b>1 936</b>	<b>2 253</b>	
<b>Lønnsomhet</b>						
Driftsmargin %	1,8	-2,2	1,7	2,2	7,2	
Totalrentabilitet %	4	-0,7	4,2	5,2	11,3	
Egenkapitalrentabilitet %	6,8	-3,1	6,9	9,8	19,9	
<b>Likviditet</b>						
Kontantstrøm fra driften	54	32	-17	141	189	
Likviditetsgrad	1,8	1,6	1,6	1,6	1,7	
<b>Soliditet</b>						
Egenkapital i %	55	52	53	51	56	
Operativ arbeidskapital	369	353	322	348	444	

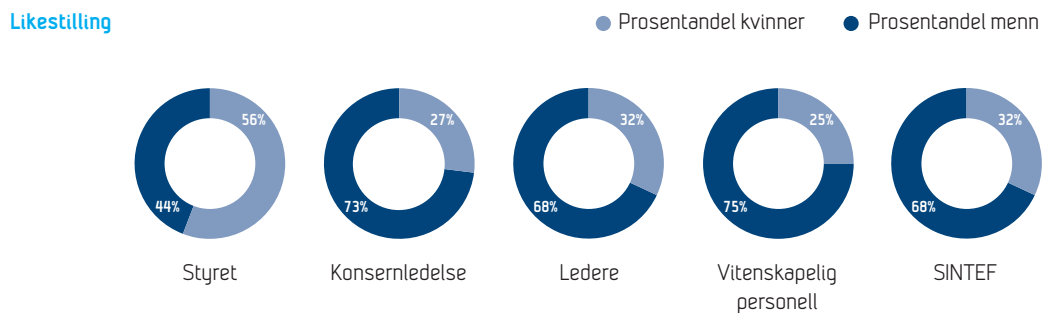
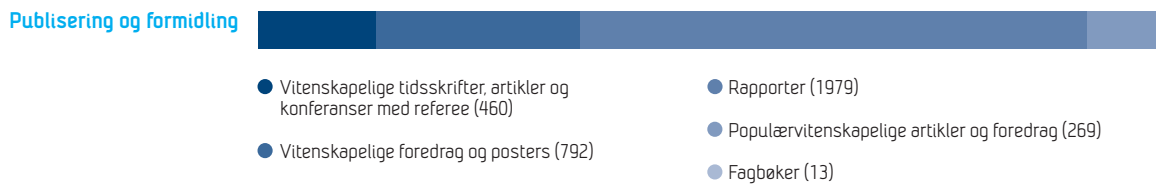
### Finansieringskilder (% av brutto driftsinntekter)

- NFR grunnbevilgning 3,2 %
- Offentlig forvaltning 11,7 %
- Internasjonale oppdrag 14,2 %
- NFR strategiske program 4,4 %
- Industri og næringsliv 45 %
- Andre inntekter 8,4 %
- NFR prosjektbevilgninger 13 %





\* Herav 580 med doktorgrad



Ved utlysning av stillinger i fagmiljøer hvor kvinner er underrepresentert, oppfordrer vi kvinner til å søke. SINTEF gjennomfører systematiske arbeidsmiljøundersøkelser i bedriften, hvor kjønnsforskjeller identifiseres. Resultatene fra arbeidsmiljøundersøkelsen i 2006 viste ingen svar med vesentlige forskjeller som kan relateres til kjønn.

## Resultatregnskap

Tall i 1000 kr

SINTEF			Stiftelsen SINTEF	
2006	2007	Noter	2007	2006
<b>DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>				
1 483 936	1 769 896		1 040 236	748 108
350 153	385 964		249 701	231 965
68 342	64 077		40 600	40 600
56 977	51 231		96 280	83 824
<b>1 959 408</b>	<b>2 271 168</b>	<b>4</b>	<b>1 426 817</b>	<b>1 104 498</b>
393 734	425 589		314 637	258 955
<b>1 565 675</b>	<b>1 845 579</b>		<b>1 112 180</b>	<b>845 542</b>
<b>Netto driftsinntekter</b>				
1 133 452	1 241 662	6,7	724 917	614 747
61 412	74 376	8	44 352	34 089
1 710		8		
334 002	396 924	6	235 154	182 331
<b>1 530 576</b>	<b>1 712 961</b>		<b>1 004 422</b>	<b>831 166</b>
<b>Driftskostnader</b>				
<b>35 099</b>	<b>132 617</b>		<b>107 757</b>	<b>14 376</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>				
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>				
9 422	22 521		12 220	6 880
49 863	81 386		15 929	12 801
1 459	2 070		1 089	370
5 347	11 387		2 425	1 502
<b>52 479</b>	<b>90 450</b>	<b>3</b>	<b>24 635</b>	<b>17 809</b>
<b>87 578</b>	<b>223 067</b>		<b>132 392</b>	<b>32 185</b>
<b>Resultat etter finans</b>				
		9	85 514	40 355
<b>87 578</b>	<b>223 067</b>		<b>217 906</b>	<b>72 540</b>
<b>Resultat før skatt</b>				
-4 589	-30 560	19	-14 590	
<b>92 167</b>	<b>253 627</b>		<b>232 496</b>	<b>72 540</b>
<b>ÅRSRESULTAT</b>				
19 627	21 131			
72 540	232 496		232 496	72 540
<b>Overføringer:</b>				
			85 514	40 355
			146 982	32 185
			<b>232 496</b>	<b>72 540</b>
<b>Sum overføringer</b>				



Balanse pr. 31.12.

Tall i 1000 kr

SINTEF			Stiftelsen SINTEF	
2006	2007	Noter	2007	2006
<b>EIENDELER</b>				
<b>Anleggsmidler</b>				
8 506	44 505	19	19 090	
4 023	4 968	8		
<b>12 529</b>	<b>49 473</b>		<b>19 090</b>	
<b>Immaterielle eiendeler</b>				
344 248	397 958	8	356 573	309 252
71 278	103 241	8	54 343	25 290
20 054	30 589	8,14	16 875	11 123
<b>435 580</b>	<b>531 787</b>		<b>427 790</b>	<b>345 665</b>
<b>Vørige driftsmidler</b>				
1 870	1 377	9	386 658	305 887
33 280	19 015	10	48	22
		11	67 448	92 721
22 024	43 300	7	23 615	
4 908	8 593	6, 11	1 980	2 130
<b>62 082</b>	<b>72 284</b>		<b>479 748</b>	<b>400 759</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>				
<b>510 190</b>	<b>653 544</b>		<b>926 628</b>	<b>746 424</b>
<b>Omløpsmidler</b>				
2 878	6 648		5 338	1 506
143 649	155 482	5	108 860	93 763
<b>146 527</b>	<b>162 130</b>		<b>114 198</b>	<b>95 269</b>
<b>Varer</b>				
495 151	510 643		256 036	246 532
			29 567	17 805
91 391	19 532		12 844	29 056
<b>586 542</b>	<b>530 175</b>	<b>14</b>	<b>298 447</b>	<b>293 393</b>
<b>Fordringer</b>				
14 810	11 832	10		
270 533	278 753	2, 12	122 909	119 214
<b>285 343</b>	<b>290 585</b>		<b>122 909</b>	<b>119 214</b>
<b>Investeringer</b>				
407 531	616 596	15	285 271	169 877
<b>407 531</b>	<b>616 596</b>		<b>285 271</b>	<b>169 877</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>				
<b>1 425 943</b>	<b>1 599 485</b>		<b>820 825</b>	<b>677 752</b>
<b>SUM EIENDELER</b>				
<b>1 936 133</b>	<b>2 253 030</b>		<b>1 747 452</b>	<b>1 424 176</b>

Balanse pr. 31.12.

Tall i 1000 kr

SINTEF			Stiftelsen SINTEF	
2006	2007	Noter	2007	2006
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>				
62 300	69 300	<b>Egenkapital</b>		
		Stiftelsens kapital	69 300	62 300
<b>62 300</b>	<b>69 300</b>	<b>Innskutt egenkapital</b>	<b>69 300</b>	<b>62 300</b>
793 947	1 039 109	Fond for vurderingsforskjeller	341 548	260 778
		Annen egenkapital	697 561	533 176
<b>793 947</b>	<b>1 039 109</b>	<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<b>1 039 109</b>	<b>793 954</b>
131 692	150 293	Minoritetsinteresser		
<b>987 939</b>	<b>1 258 702</b>	<b>17 Sum egenkapital</b>	<b>1 108 409</b>	<b>856 254</b>
<b>Gjeld</b>				
60 151	33 661	7 Pensjonsforpliktelser		32 621
<b>60 151</b>	<b>33 661</b>	<b>Langsiktig gjeld</b>		<b>32 621</b>
4 220	4 114	Pantelån		
4 654	5 778	Annen langsiktig gjeld	2 478	2 508
<b>8 874</b>	<b>9 892</b>	<b>14 Annen langsiktig gjeld</b>	<b>2 478</b>	<b>2 508</b>
99 551	126 871	Leverandørgjeld	76 009	57 068
3 306	5 482	Kassekreditt		
	5 198	Betalbar skatt	4 500	
158 090	168 690	Skuldige offentlige avgifter	96 626	90 955
363 013	403 856	Forskudd fra kunder	275 760	260 567
		Kortsiktig gjeld konsern	10 710	6 226
1 087	957	Foreslått utbytte		
254 122	239 723	18 Annen kortsiktig gjeld	172 961	117 977
<b>879 169</b>	<b>950 776</b>	<b>Kortsiktig gjeld</b>	<b>636 565</b>	<b>532 794</b>
<b>948 194</b>	<b>994 329</b>	<b>Sum gjeld</b>	<b>639 043</b>	<b>567 923</b>
<b>1 936 133</b>	<b>2 253 030</b>	<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>1 747 452</b>	<b>1 424 176</b>

Trondheim, 26. mars 2008

  
Kathrine Skretting  
Nestleder

  
Elisabeth Wille

  
Jon Kleppe

  
Jan Erik Korssjøn  
Styreleder

  
Raghild Wahl

  
Terje J. K. Andersen

  
Unni M. Steinsmo  
Konsernsjef

  
Elin Grimstad

  
Frode Rømo

  
Ellen Cathrine Rasmussen

## Kontantstrømanalyse pr. 31.12.

Tall i 1000 kr

SINTEF			Stiftelsen SINTEF	
2006	2007		2007	2006
87 578	223 067	Resultat før skattekostnad	217 906	72 540
61 412	74 376	Andel resultat datterselskaper/tilknyttede selskaper	-85 514	-40 355
-356		Ordinære av- og nedskrivninger	44 352	34 089
-28 096	-30 873	Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler	3 643	-498
35 454	-5 242	Gevinst/tap ved salg av anleggsaksjer		
-33 636	-11 832	Endring i verdipapirinvesteringer (omløpsmidler)	-3 695	-6 299
-1 004	-3 770	Endring oppdrag i arbeid	-8 122	-28 852
-56 025	-15 492	Endring varebeholdning	-3 832	-121
-15 139	27 320	Endring i kundefordringer	5 544	-26 003
85 078	94 896	Endring i leverandørgjeld	9 095	-20 286
1 710		Endring i andre balanseposter	65 833	27 697
-88	-4 950	Nedskrivning patenter		
-2 580		Betalt skatt	-4 950	
45 097	-47 766	Avvik balanseført og resultatført utsatt skattefordel		
		Endring pensjonsforpliktelse	-45 374	40 012
<b>179 405</b>	<b>299 734</b>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter (A)</b>	<b>194 886</b>	<b>51 923</b>
-63 922	-102 285	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-57 792	-28 142
-12 819	-11 006	Utbetaling ved investering i finansielle anleggsmidler		-7 022
5 431	1 048	Innbetaling ved salg av varige driftsmidler		2 550
39 195	59 087	Innbetaling ved salg av andre finansielle anleggsmidler		50
-1 553		Utbetaling ved investering i tilknyttede selskaper		
<b>-33 668</b>	<b>-53 156</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter (B)</b>	<b>-57 792</b>	<b>-32 564</b>
	2 176	Endring kassekreditt		
-4 831	-54 393	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-41 935	-8 502
-260	-3 040	Utbetalt utbytte		
-58	-2 492	Poster ført direkte mot egenkapitalen		
<b>-5 149</b>	<b>-57 749</b>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter (C)</b>	<b>-41 935</b>	<b>-8 502</b>
140 588	188 829	Netto endring i kontanter (A+B+C)	95 159	10 858
266 943	427 767	Beholdning av kontanter pr. 01.01. (inkl. tilgang NBI ved sammenslåing pr. 01.01.07)	190 113	159 019
<b>407 531</b>	<b>616 596</b>	<b>Beholdning av kontanter pr. 31.12.</b>	<b>285 271</b>	<b>169 877</b>

## 1. Regnskapsprinsipper

### Generelt

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 17.07.1998 og er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder og anbefalinger til god regnskapsskikk.

### Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet viser det samlede økonomiske resultatet og den samlede finansielle stillingen når morforetaket Stiftelsen SINTEF og dets eierandeler i andre selskaper presenteres som en økonomisk enhet. I konsernregnskapet er medtatt alle selskaper der Stiftelsen SINTEF eier mer enn 50 % av aksjene og/eller har bestemmende innflytelse. Datterselskaper som ikke har betydning for bedømmelsen av konsernets stilling og resultat, er utelatt fra konsolideringen.

Konsernregnskapet for SINTEF omfatter foruten Stiftelsen SINTEF:

SINTEF Petroleumsforskning AS  
SINTEF Energiforskning AS  
SINTEF Fiskeri og havbruk AS  
MARINTEK – Norsk Marinteknisk Forskningsinstitutt AS (Konsern)  
SINTEF Holding AS (Konsern)  
SINTEF Byggforsk AS  
SINTEF Polska SP.Z.O.O.

SINTEF-konsernet benevnes SINTEF. Se for øvrig note 9 om datterselskaper.

Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskaper som inngår i konsernregnskapet, samt urealisert internfortjeneste, er eliminert. Minoritetsinteressenes andel av resultatet inngår i konsernets resultat, og minoritetsinteressenes andel av egenkapitalen inngår i konsernets egenkapital.

Aksjer i datterselskaper i SINTEF Holding AS er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Dette innebærer at det oppkjøpte selskapets eiendeler og gjeld vurderes til virkelig verdi på kjøpstidspunktet, og eventuell merpris utover dette klassifiseres som goodwill. For deleide datterselskaper er kun SINTEF Holding AS sin andel av goodwill inkludert i balansen.

Med virkning fra 01.01.2007 ble stiftelsen Norges byggforskningsinstitutt (NBI) slått sammen med Stiftelsen SINTEF.

### Prinsipper for inntektsføring

For prosjekter anvendes løpende inntektsføring. Dette innebærer at inntektsføringen skjer etter hvert som arbeidet utføres i henhold til fullføringsgraden, slik at opparbeidet andel av prosjektets forventede fortjeneste tas til inntekt. Fullføringsgraden fastsettes ut fra utført produksjon.

For prosjekter som forventes å gi tap, er hele det forventede tapet kostnadsført.

Offentlige tilskudd i form av forskningsrådsbevilgninger o.l. inntektsføres etter grunnleggende prinsipper for inntekts- og kostnadsføring. Det vil si at tilskuddet inntektsføres samtidig med den inntekten det skal øke eller kostnaden det skal redusere. Tilskudd som det er knyttet betingelser til, inntektsføres først når det er sannsynlig at betingelsene er eller vil bli oppfylt.

Investering og tilskudd føres netto. Investeringstilskudd går til fradrag fra historisk kost for investeringsobjektet. Lisensinntekter inntektsføres proratarisk over lisensperioden.

### Klassifisering

Omløpsmidler er poster som knytter seg til oppdragsvirksomheten eller fordringer som tilbakebetales innen ett år, samt andre eiendeler som ikke er bestemt til varig eie eller bruk for virksomheten. Andre eiendeler er anleggsmidler. Skillet mellom kortsiktig og langsiktig gjeld settes ved ett år til forføllstidspunktet.

Aksjer i datterselskaper og andre aksjeinvesteringer der formålet er av strategisk eller annen «ikke finansiell» karakter, klassifiseres som anleggsaksjer. Øvrige aksjer klassifiseres som omløpsmidler.

### Verdivurdering av eiendeler

Vurdering av omløpsmidler skjer til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Dersom virkelig verdi av anleggsmidler er lavere enn bokført verdi, og verdifallet ikke anses å være av forbigående art, foretas nedskrivning til virkelig verdi.

### Aksjer i datterselskaper

Investeringer i datterselskaper som konsolideres, er regnskapsført etter egenkapitalmetoden i Stiftelsen SINTEFs regnskap. Etter egenkapitalmetoden skal investeringen vurderes til Stiftelsen SINTEFs eierandel av egenkapitalen, og resultatet av andelen skal inntektsføres/kostnadsføres.

### Andre anleggsaksjer og andeler

Anleggsaksjer hvor SINTEF ikke har betydelig innflytelse, balanseføres til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte og andre overskuddsutdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

### Aksjer i andre selskaper (omløpsaksjer)

Aksjer som inngår i handelsporteføljen, vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Andre omløpsaksjer vurderes til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen.

### V valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs. Valuta (inn- og utgående) sikres med terminforretninger direkte knyttet til oppdrag. Usikrede valutainnbetalinger benyttes til løpende utgifter i utenlandsk valuta.

### **Fordringer**

Kundefordringer og andre fordringer er vurdert til pålydende med fradrag for forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

### **Oppdrag i arbeid**

Beløpet omfatter utført, ikke fakturert arbeid. Påløpte timer er vurdert til utfaktureringsssats og i henhold til fullføringsgraden, med fradrag for forventet tap.

### **Immaterielle eiendeler**

Utgifter til immaterielle eiendeler, herunder utgifter til forskning og utvikling, er kostnadsført i sin helhet.

### **Våre driftsmidler**

Ved nyanskaffelser aktiveres og avskrives driftsmidler med kostpris over kr 15.000,- som vurderes å ha en økonomisk levetid på tre år eller lengre.

Driftsmidlene avskrives lineært etter antatt økonomisk levetid med 33 % for vitenskapelig utstyr, kontorutstyr, inventar og transportmidler og 2-5 % for bygninger.

### **Skatt**

Stiftelsen SINTEF og datterselskapene SINTEF Energiforskning AS, SINTEF Fiskeri og havbruk AS, SINTEF Petroleumsforskning AS og MARINTEK tapte i Frostating Lagmannsrett søksmålet mot Staten v/Sør-Trøndelag fylkesskattekontor vedrørende innføring av alminnelig skatteplikt fra og med inntektsåret 2001. Stiftelsen SINTEF og de fire datterselskapene anket den 12. november 2007 saken til Høyesterett. Høyesteretts kjæremålsutvalg avgav sin kjennelse 23. januar 2008, og de nektet å fremme saken for Høyesterett. Avgjørelsen kan ikke påankes, og dommen fra Frostating lagmannsrett er følgelig rettskraftig.

Det er bred politisk støtte for vårt syn om unntak fra alminnelig skatteplikt for forskningsinstitutter. Så langt har det resultert i en lovendring som fritar forskningsstiftelser for formuesskatt fra og med inntektsåret 2008. Fortsatt er det ikke gitt lovnader om at Stiftelsen SINTEF skal få kompensert formuesskatten på ca. 30 MNOK for perioden 2001-2007. SINTEF fortsetter arbeidet for en lovendring med presisering om fritak for inntektsskatt for forskningsinstitutter.

Ilignet formuesskatt for Stiftelsen SINTEF for inntektsårene 2001-2006 på totalt ca. 25 MNOK er betalt fortløpende og ført direkte mot egenkapitalen. Regnskapsmessig er formuesskatt kostnadsført med 4,5 MNOK i 2007.

Ettersom Stiftelsen SINTEF tapte skattesaken og er inntektsskattepliktig, vil regnskapsføring av utsatt skattefordel øke henholdsvis resultatet, eiendeler og egenkapital. Basert på grunnlaget pr 31.12.2007 kan utsatt skattefordel teoretisk utgjøre ca. 276,7 MNOK, under forutsetning av at det totale grunnlaget for reverserende midlertidige forskjeller kan utnyttes. På grunn av sannsynlighet for endring i skatteloven, velger vi å tro at denne fordelene ikke kommer til anvendelse utover 2008.

Estimert skattekostnad for Stiftelsen SINTEF for 2007 utgjør 14,6 MNOK. Herav utgjør betalbar formuesskatt ca. 4,5 MNOK, mens resterende er endring i utsatt skatt.

### **Pensjoner**

Stiftelsen SINTEF og alle konsoliderte selskaper er forpliktet til å ha offentlig tjenestepensjon etter loven og har etablert ordninger som tilfredsstillende vilkårene.

Regnskapsføring av pensjonskostnader skjer i samsvar med norsk regnskapsstandard for pensjonsforpliktelser, NRS6. Netto pensjonskostnad består av nåverdi av årets pensjonsopptjening og rentekostnad på pensjonsforpliktelsen, fratrukket forventet avkastning på pensjonsmidlene og korrigert for den fordelte virkning av endringer i pensjonsplan, estimater og avvik. Netto pensjonskostnader inngår i posten lønn og sosiale kostnader.

I henhold til regnskapsstandarden skal selskapets pensjonsordning behandles som en ytelsesplan, der de fremtidige pensjonsytelsene er basert på antall opptjeningsår og lønnsnivået ved pensjonsalderen. Ved verdsettelsen av pensjonsmidlene benyttes estimert verdi ved regnskapsavslutningen. Denne estimerte verdi korrigeres hvert år i samsvar med oppgave fra livsforsikringsselskapet over pensjonsmidlenes flytteverdi.

Ved måling av påløpte pensjonsforpliktelser benyttes estimert forpliktelse ved regnskapsavslutningen. Denne estimerte verdi korrigeres hvert år i samsvar med oppgave fra livsforsikringsselskapet over påløpt pensjonsforpliktelse. Aktuarmessige beregninger blir foretatt hvert år av livsforsikringsselskapet basert på informasjon fra SINTEF.

Avvik som oppstår mellom estimerte og faktiske verdier, og som skyldes endringer i økonomiske og actuarielle forutsetninger, betraktes som endringer i regnskapsestimater. Regnskapsstandarden tillater en spesiell utjevning metode for behandling av slike avvik, ved at avvik på inntil 10 % av hva som er størst av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene, kan holdes utenfor grunnlaget for resultatføringen. Avvik som overstiger 10 %-grensen, skal resultatføres over gjenværende opptjeningsstid. Avvik som skyldes endring i pensjonsplanen, fordeles systematisk over gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid.

Ordningen med avtalefestet pensjon (AFP) omfattes av regnskapsstandarden.

SINTEF har en kollektiv ytelsesbasert pensjonsordning for alle sine ansatte i livsforsikringsselskap. Forpliktelsen omfatter i Stiftelsen SINTEF 1256 ansatte og 304 pensjonister. I tillegg er det pensjoner knyttet til tre tidligere arbeidstakere som blir utbetalt over driften. Midler trukket inn fra de ansatte til delvis finansiering av pensjonsordningen, behandles som en reduksjon i lønnskostnaden og påvirker ikke periodens pensjonskostnad. Ett av datterselskapene i SINTEF Holding har kollektiv avtale om innskuddspensjon. Årets pensjonskostnad tilsvarer betalte innskudd.

## **2. Finansiell markedsrisiko**

SINTEF er eksponert for valutasingninger ved at prosjektinntekter er i annen valuta enn hele eller deler av kostnadene. Eksponeringen er i hovedsak mot EUR og USD, og for å avlaste denne risikoen benyttes terminkontrakter i den aktuelle valuta. SINTEF har en betydelig likviditetsreserve, og porteføljen plasseres i henhold til «Regler for Finansforvaltning» av august 2007.

SINTEF sin totalportefølje hadde pr. 31.12.2007 en markedsverdi på 278,8 MNOK. Stiftelsen SINTEF sin andel av denne porteføljen var 44 %.

Porteføljen inneholder i all vesentlig grad rentepapirer og hadde pr 31.12.2007 en durasjon på 0,6. En endring i rentenivået på 1 % vil gi en resultat effekt på 1,1 MNOK for den totale porteføljen. Resten av porteføljen består av likvider og investeringer i fond med moderat risiko. Alle investeringer i utenlandske fond er valutasekret.

### 3. Finansposter

Tall i tusen kr.

SINTEF			Stiftelsen SINTEF	
2006	2007		2007	2006
9 422	22 521	Renteinntekter	12 220	6 880
4 494	5 713	Agio	1 193	1 221
14 207	8 240	Avkastning kapitalplassering	3 695	6 299
29 375	62 725	Aksjegevinst	10 886	4 975
1 787	4 708	Andre finansinntekter	155	305
<b>59 285</b>	<b>103 907</b>	<b>Sum finansinntekter</b>	<b>28 149</b>	<b>19 681</b>
1 459	2 070	Rentekostnader	1 089	370
122	86	Morarenter	76	95
467	219	Bankomkostninger, gebyrer	181	342
3 473	7 636	Disagio	1 266	882
754	2 000	Nedskrivning av finansielle omløpsmidler		
532	1 445	Andre finanskostnader	902	186
<b>6 806</b>	<b>13 457</b>	<b>Sum finanskostnader</b>	<b>3 513</b>	<b>1 872</b>
<b>52 479</b>	<b>90 450</b>	<b>Sum finansposter</b>	<b>24 635</b>	<b>17 809</b>

### 4. Salgsinntekter

Tall i tusen kr.

Fordelt på konsernområder	2007	2006	Stiftelsen SINTEF		
SINTEF Byggforsk	248 037		<b>Geografisk fordeling</b>		
SINTEF Helse	103 112	122 010	Norge	1 259 313	992 520
SINTEF IKT	310 761	250 043	EU	68 955	58 499
SINTEF Materialer og kjemi	458 350	423 724	Andre	98 549	53 479
SINTEF Teknologi og samfunn	237 796	219 381	<b>Sum</b>	<b>1 426 817</b>	<b>1 104 498</b>
Konserninterne tjenester	68 761	89 340			
<b>Stiftelsen SINTEF</b>	<b>1 426 817</b>	<b>1 104 498</b>	<b>SINTEF</b>		
SINTEF Byggforsk		98 843	<b>Geografisk fordeling</b>		
MARINTEK	270 682	232 113	Norge	1 947 528	1 714 710
SINTEF Fiskeri og havbruk	102 206	87 945	EU	124 272	99 235
<b>SINTEF Maritim</b>	<b>372 888</b>	<b>320 058</b>	Andre	199 368	145 464
SINTEF Petroleumsforskning	165 956	143 955	<b>Sum</b>	<b>2 271 168</b>	<b>1 959 408</b>
SINTEF Energiforskning	261 692	245 621			
<b>SINTEF Olje og energi</b>	<b>427 648</b>	<b>389 576</b>	<b>SINTEF</b>		
SINTEF Holding	197 055	155 214	<b>Geografisk fordeling</b>		
Eliminert internomsetning	-153 240	-108 780	Norge	1 947 528	1 714 710
<b>SINTEF</b>	<b>2 271 168</b>	<b>1 959 408</b>	EU	124 272	99 235
			Andre	199 368	145 464
			<b>Sum</b>	<b>2 271 168</b>	<b>1 959 408</b>

### 5. Oppdrag i arbeid

I tillegg til individuell vurdering er det foretatt en verdinedskrivning på 3 % av selskapenes siste 12 måneders produksjon.

### 6. Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Tall i tusen kr.

SINTEF			Stiftelsen SINTEF	
2006	2007	Lønnskostnader	2007	2006
852 778	985 783	Lønninger	592 917	459 176
127 774	143 754	Arbeidsgiveravgift	84 006	68 458
117 432	92 229	Pensjonskostnader	39 671	70 057
35 468	19 895	Andre utøtelser	8 322	17 055
<b>1 133 452</b>	<b>1 241 662</b>	<b>Sum</b>	<b>724 917</b>	<b>614 747</b>
<b>1 663</b>	<b>1 866</b>	<b>Årsverk</b>	<b>1 142</b>	<b>900</b>

SINTEFs konsernledelse er knyttet til den kollektive pensjonsordningen, med en tilleggsordning som har som siktemål å gi en samlet utbetaling på 66 % av full lønn ved fylte 67 år. Konsernsjef har i tillegg en rett til førtidspensjon som dekker 66 % av full lønn fra fylte 60 til fylte 67 år. Konsernsjef har seks måneders gjensidig oppsigelsestid og i tillegg en ordning med 12 måneders etterlønn dersom styret ønsker at konsernsjefs arbeidsforhold skal opphøre. Andre inntekter i perioden vil da komme til fradrag.

Samlet lønn til konsernsjef utgjorde i 2007 1,89 MNOK. I tillegg kommer verdien av oppgavepliktige ytelser med til sammen 0,13 MNOK.

Styret har etablert retningslinjer for en bonusordning for konsernsjef og medlemmene av konsernledelsen. Eventuelle utbetalinger er prestasjonsbasert og kan maksimalt utgjøre to måneders lønn. Det er ikke avsatt for bonus i regnskapet for 2007. Godtgjørelse til Stiftelsen SINTEFs styre er i 2007 0,97 MNOK. Det er ikke foretatt utbetaling til Stiftelsen SINTEFs råd.

Tall i tusen kr.

SINTEF		Godtgjørelse til Deloitte AS og samarbeidende selskaper	Stiftelsen SINTEF	
2006	2007		2007	2006
1 087	1 297	Lovpålagt revisjon	386	354
562	754	Andre attestasjonsoppgaver	398	251
1 098	1 540	Advokatbistand skattesaken	1 524	655
183	814	Andre tjenester utenfor revisjon	776	171
<b>2 930</b>	<b>4 405</b>	<b>Sum</b>	<b>3 084</b>	<b>1 431</b>

Deloitte Advokatfirma DA er samarbeidende selskap med Deloitte AS.

#### Lån til ansatte

Samlede lån til ansatte i SINTEF utgjør 1,2 MNOK, hvorav 0,88 MNOK i Stiftelsen SINTEF.

## 7. Pensjon

### Pensjonskostnad

Tall i tusen kr.

SINTEF			Stiftelsen SINTEF	
2006	2007		2007	2006
78 788	92 353	Nåverdi av årets pensjonsopptjening	43 847	41 657
55 781	68 714	Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	45 248	33 105
-50 323	-63 792	Avkastning på pensjonsmidler	-40 046	-28 207
30 235	34 852	Resultatført estimeringstap/ -gevinst	29 209	23 502
	-40 200	Resultatført endel av planendring	-40 506	
15 860	10 134	Periodisert arbeidsgiveravgift	7 513	9 975
<b>130 341</b>	<b>102 061</b>	<b>Netto pensjonskostnad etter arbeidsgiveravgift</b>	<b>45 265</b>	<b>80 033</b>

### Pensjonsforpliktelser og -midler

Tall i tusen kr.

SINTEF	Sikrede (kollektive)	Usikrede (AFP)	Andre usikrede	Sum
Påløpte pensjonsforpliktelser	1 811 895	21 197	18 485	1 851 577
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	-1 245 690			-1 245 690
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-634 038	-531	-15 473	-650 042
Periodisert arbeidsgiveravgift	30 423	1 487	2 606	34 516
<b>Netto pensjonsforpliktelser, herav</b>	<b>-37 410</b>	<b>22 152</b>	<b>5 619</b>	<b>-9 639</b>
Underfinansierte forpliktelser				33 661
Overfinansierte forpliktelser				43 300

Stiftelsen SINTEF	Sikrede (kollektive)	Usikrede (AFP)	Andre usikrede	Sum
Påløpte pensjonsforpliktelser	1 138 551	3 397	18 485	1 160 433
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	-809 083			-809 083
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-382 640	-4 097	-15 473	-402 210
Periodisert arbeidsgiveravgift	24 160	479	2 606	27 245
<b>Netto pensjonsforpliktelser, herav</b>	<b>-29 012</b>	<b>-222</b>	<b>5 619</b>	<b>-23 615</b>
Underfinansierte forpliktelser				
Overfinansierte forpliktelser				23 615

Ved beregningen er følgende parametre lagt til grunn i konsernet:

Økonomiske forutsetninger	1)	2)	3)	Alle 2007
Diskonteringsrente	4,5 %	4,4 %	4,5 %	4,4-4,5 %
Forventet lønnsregulering	4,5 %	4,3 %	4,2 %	4,2-4,5 %
Forventet pensjonsregulering	4,2 %	2,5 %	4,2 %	2,5-4,2 %
Forventet regulering av folketrygdens grunnbeløp (G)	4,2 %	4,3 %	4,2 %	4,2-4,3 %
Forventet avkastning på fondsmidler	5,4 %	5,4 %	5,4 %	5,4 %
Aktuarmessige forutsetninger				
Anvendt dødelighetstabell				K63/ T84/ K2005
Anvendt uføretariff				K63/ T84/ K2005
Forventet uttakshyppighet AFP	0-10 %	40 %	5 %	0-40 %
Frivillig avgang (alle aldre)				0-15 %

1) Stiftelsen SINTEF, SINTEF Petroleumsforskning AS, SINTEF Fiskeri og havbruk AS

2) SINTEF Energiforskning AS (iht ny NRS6-anbefaling)

3) MARINTEK

Stiftelsen SINTEF har for regnskapsåret 2007 lagt til grunn den oppdaterte utgaven av NRS 6 for regnskapsføring av pensjon. Stiftelsen SINTEF har i regnskapsåret endret pensjonsløftet i den gjeldende avtalen, og slike endringer skal i henhold til NRS 6 resultatføres i regnskapsåret. Effekten gir en reduksjon av pensjonskostnaden i regnskapet på ca. 40 MNOK. I aktuærberegningen av pensjonsforpliktelsen er det lagt til grunn valg av forutsetninger om årlig lønnsvekst, diskonteringsrente og forventet avkastning i henhold til veiledningen til NRS 6.

## 8. Våre driftsmidler – vitenskapelig utstyr, inventar og bygninger

Tall i tusen kr.

SINTEF 2007	Bygninger	Vitenskapelig utstyr	Kontorutstyr, inventar og biler	Sum
Anskaffelseskost pr 01.01.	761 605	446 694	148 627	1 356 926
Netto tilgang ifm fusjon	74 397	23 652	8 957	107 006
Korr anskaff.kost pr 01.01.	836 002	470 346	157 584	1 463 932
Tilgang i året	21 396	65 849	17 639	104 884
Avgang			-1 049	-1 049
Investeringsstilskudd		-2 600		-2 600
Anskaffelseskost pr 31.12.	857 399	533 595	174 174	1 565 167
Samlede ordinære avskrivninger	459 441	430 357	143 584	1 033 382
<b>Bokført verdi pr 31.12.</b>	<b>397 958</b>	<b>103 241</b>	<b>30 589</b>	<b>531 787</b>
<b>Årets ordinære avskrivninger</b>	<b>21 354</b>	<b>40 519</b>	<b>11 852</b>	<b>73 725</b>
Økonomisk levetid	10-50 år	3 år	3 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	
Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler	45 911			45 911
<b>Årets anskaffelser &lt;15.000</b>		<b>10 167</b>	<b>5 657</b>	<b>15 824</b>

SINTEF 2007	Konsesjoner, patenter	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost pr 01.01.	1 800	7 929	9 729
Tilgang i året		1 595	1 595
Anskaffelseskost pr 31.12.	1 800	9 524	11 324
Samlede ordinære avskrivninger	90	4 557	4 647
Samlede nedskrivninger	1 710		1 710
<b>Bokført verdi pr 31.12.</b>		<b>4 968</b>	<b>4 968</b>
<b>Årets ordinære avskrivninger</b>		<b>651</b>	<b>651</b>
Økonomisk levetid	20 år	5-10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Goodwill som avskrives over 10 år, gjelder SINTEF MRB AS. Dette er begrunnet med bakgrunn i forventede kontantstrømmer. Øvrig goodwill avskrives over fem år.



Stiftelsen SINTEF 2007	Bygninger	Vitenskapelig utstyr	Kontorutstyr, inventar og biler	Sum
Anskaffelseskost pr 01.01.	684 660	245 417	114 106	1 044 184
Netto tilgang ifm fusjon	74 397	23 652	8 957	107 006
Korrigert anskaffelseskost pr 01.01.	759 057	269 069	123 063	1 151 190
Tilgang i året	11 345	36 701	9 745	57 792
Anskaffelseskost pr 31.12.	770 403	305 771	132 808	1 208 981
Samlede ordinære avskrivninger	413 830	251 428	115 933	781 192
<b>Bokført verdi pr 31.12.</b>	<b>356 573</b>	<b>54 342</b>	<b>16 875</b>	<b>427 790</b>
<b>Årets ordinære avskrivninger</b>	<b>17 352</b>	<b>18 664</b>	<b>8 336</b>	<b>44 352</b>
Økonomisk levetid	10–50 år	3 år	3 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	
Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler	30 815			30 815
<b>Årets anskaffelser &lt;15.000</b>		<b>7 750</b>	<b>4 647</b>	<b>12 397</b>

Stiftelsen SINTEF leide i 2007 fra NTNU 28.452 m<sup>2</sup>. I tillegg leide SINTEF Energiforskning 3.933 m<sup>2</sup> og MARINTEK 23.095 m<sup>2</sup> fra NTNU. NTNU leide 11.404 m<sup>2</sup> fra Stiftelsen SINTEF samt 296 m<sup>2</sup> i SINTEF Energiforsknings bygg.

Bokført verdi av tilførte driftsmidler i forbindelse med fusjon utgjør 72,3 MNOK.

## 9. Datterselskaper

Stiftelsen SINTEFs datterselskaper	Anskaffelses-tidspunkt	Forretnings-kontor	Stemme-og eierandel
SINTEF Petroleumsforskning AS	01.01.1985	Trondheim	100 %
SINTEF Holding AS (Konsern)	01.01.1988	Trondheim	100 %
SINTEF Byggforsk AS	01.12.2005	Oslo	100 %
SINTEF Polska SP.Z.O.O	01.07.2005	Warszawa	100 %
SINTEF Fiskeri og havbruk AS	01.01.1999	Trondheim	97 %
SINTEF Energiforskning AS	16.12.1985	Trondheim	61 %
MARINTEK – Norsk Marinteknisk Forskningsinstitutt AS (Konsern)	19.12.1984	Trondheim	56 %

Eierandel og stemmeandel er like. Selskapene regnskapsføres etter egenkapitalmetoden, se tabell nedenfor.

Tall i tusen kr.	MARINTEK	SINTEF Petroleums-forskning	SINTEF Energi-forskning	SINTEF Holding	SINTEF Fiskeri og havbruk	SINTEF Polska	SINTEF Bygg-forsk	Sum
Anskaffelseskost = balanseført egenkapital på kjøpstidspunktet	6 500	9 000	4 600	6 670	11 219			26 770
<b>Inngående balanse 01.01.07</b>	<b>64 723</b>	<b>95 512</b>	<b>106 335</b>	<b>26 005</b>	<b>14 509</b>	<b>-3 141</b>	<b>1 943</b>	<b>305 887</b>
Andel årets resultat	10 260	50 107	16 652	-795	9 291			85 514
Innbetalt aksjekapital								
Avgang datterselskap								
Poster ført direkte mot egenkapital	-1 374		-3 332		-39			-4 744
<b>Utgående balanse 31.12.07</b>	<b>73 609</b>	<b>145 620</b>	<b>119 654</b>	<b>25 210</b>	<b>23 761</b>	<b>-3 141</b>	<b>1 943</b>	<b>386 658</b>

Årets resultatandel 85,5 MNOK med fradrag for poster ført direkte over egenkapitalen, 4,7 MNOK, er overført fond for vurderingsforskjeller.

SINTEF Holdings datterselskaper / tilknyttede selskaper	Anskaffelses-tidspunkt	Forretnings-kontor	Stemme-og eierandel
SINTEF NBL AS	31.12.2000	Trondheim	100 %
Sinvent AS	24.11.2004	Trondheim	100 %
SINTEF MRB AS	01.11.2004	Ålesund	100 %
Link ftr AS	28.11.2007	Trondheim	72 %
SINTEF Venture II	21.08.2006	Trondheim	65 %
SINTEF Venture III	28.11.2006	Trondheim	64 %
Molab as	01.01.1990	Mo i Rana	60 %
RTIM – Raufoss Technology & Industrial Management AS	09.02.2004	Raufoss	50,07 %

Eierandel og stemmeandel er like. Selskapene regnskapsføres etter egenkapitalmetoden, se tabell øverst neste side.

Tall i tusen kr.	SINTEF NBL	Sinvent	SINTEF MRB	Unimed	Link ftr	SINTEF Venture	Molab	RTIM	Sum
Anskaffelseskost	1 300	10 000	7 600	120	2 880	16 000	1 000	6 991	45 891
Balansført EK på kjøpstidspunkt	1 300	10 000	2 246	120	1 285	16 000	1 500	4 078	36 529
Goodwill			5 354		1 595			2 923	9 872
<b>Inngående balanse 01.01.07</b>	<b>2 575</b>	<b>32 472</b>	<b>7 329</b>	<b>123</b>		<b>16 126</b>	<b>12 576</b>	<b>4 174</b>	<b>75 375</b>
Anskaffelseskost emisjon					2 880	16 000			18 880
Kapitalnedsettelse						-4 224			-4 224
Andel årets resultat	-84		1 276		2	-1 469	1 436	1 257	2 418
Avskrivning goodwill			-536		-27			-89	-652
Avgang datterselskaper				-123					-123
Utbytte		-1 000					-1 436		-2 436
<b>Utgående balanse 31.12.07</b>	<b>2 491</b>	<b>31 472</b>	<b>8 069</b>		<b>2 855</b>	<b>26 433</b>	<b>12 576</b>	<b>5 342</b>	<b>89 238</b>

SINTEF Holding med datterselskaper er i sin helhet konsolidert i SINTEF.

## 10. SINTEFs aksjer og andeler i andre selskaper

Tall i tusen kr.

SINTEF	Eier i SINTEF	Eierandel	Balansført verdi
<b>Anleggsmidler</b>			
SolSilc AS	SINTEF	20 %	22
Powel ASA	SINTEF Energiforskning	1,3 %	244
MonAqua AS. Tilknyttet selskap	SINTEF Fiskeri og havbruk	33,3 %	317
AVS Chile SA. Tilknyttet selskap	SINTEF Fiskeri og havbruk	33,3 %	546
TraceTracker Innovation AS	SINTEF Fiskeri og havbruk	1,8 %	2 199
Oil Tøndersk Mat og Drikke AS	SINTEF Fiskeri og havbruk	1,0 %	20
Design ACE AS	SINTEF Fiskeri og havbruk	4,9 %	130
Mo Industripark	Molab	2,0 %	3 000
MoTest AS	Molab	49,0 %	201
Leiv Eriksson AS	SINTEF Holding	3,6 %	960
MedTech AS	SINTEF Holding	19,4 %	19
Forskningsparken AS	SINTEF Holding	0,9 %	30
Spin Out Venture I	SINTEF Holding	25,0 %	5 781
SINTEF Venture III AS	SINTEF Holding	100,0 %	5 520
Mison AS	SINTEF Holding	2,6 %	
Andre aksjer			26
<b>Sum anleggsaksjer</b>			<b>19 015</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
CFD Norway AS	MARINTEK	30,6 %	293
LogIT Systems AS	MARINTEK	4,8 %	3 920
Lodic AS	MARINTEK	25,0 %	325
Offshore Simulator Center	MARINTEK	25,0 %	910
Alcon Gruppen AS	SINTEF Holding	22,5 %	980
DAT AS	SINTEF Holding	4,9 %	576
Simula Research Lab. AS	SINTEF Holding	10,0 %	150
Såkorinvest Midt-Norge AS	SINTEF Holding	11,9 %	7 508
Spider Solution AS	SINTEF Holding	92,9 %	2 956
Trøndelag Forskning og Utvikling AS	SINTEF Holding	10,0 %	500
ProVenture Speed AS	SINTEF Holding	3,0 %	371
RFID Innovasjonssenter AS	SINTEF Holding	27,5 %	110
AmbieSense AS	SINTEF Holding	37,0 %	145
Andre mindre aksjeposter		<10,0 %	1 335
Nedskrivninger/verdijusteringer			-8 248
<b>Sum omløpsaksjer</b>			<b>11 832</b>
<b>Stiftelsen SINTEF</b>		<b>Eierandel</b>	<b>Balansført verdi</b>
<b>Anleggsmidler</b>			
SolSilc AS			22
Andre mindre aksjeposter			26
<b>Sum anleggsaksjer</b>			<b>48</b>

## 11. Fordringer med forfall senere enn ett år

Tall i tusen kr.

SINTEF			Stiftelsen SINTEF	
2006	2007		2007	2006
4 908	8 593	Langsiktige fordringer til foretak i samme konsern	67 448	92 721
		Andre langsiktige fordringer	1 980	2 130
<b>4 908</b>	<b>8 593</b>	<b>Sum langsiktige fordringer</b>	<b>69 428</b>	<b>94 851</b>

## 12. Obligasjoner og andre verdipapirer

Tall i tusen kr.	SINTEF				Stiftelsen SINTEFs andel 44 %
Plasseringene fordeler seg som følger	Anskaffelseskost	Valuta	Bokført verdi	Merkedsverdi	
<b>Bankinnskudd og derivater</b>	<b>29 263</b>	<b>NOK</b>	<b>29 263</b>	<b>29 263</b>	<b>12 903</b>
<b>Rentepapirer</b>					
Stat/statsgarantert og kommuner	3 443	NOK	3 499	3 499	
Forretningsbanker og sparebanker	74 062	NOK	74 818	74 818	
Finans- og kredittforetak	15 113	NOK	14 970	14 970	
Rentefond	95 887	NOK	100 150	100 150	44 159
<b>Sum rentepapirer</b>	<b>188 505</b>		<b>193 437</b>	<b>193 437</b>	<b>85 290</b>
<b>Andre plasseringer</b>					
Indeksobligasjoner	12 796	NOK	13 782	13 782	6 077
Aksjefond i Norden	2 077	NOK	2 281	2 281	1 006
Utenlandske aksjefond	21 945	NOK	24 143	24 143	10 645
Utenlandske High Yield / hedgefond	15 517	NOK	15 848	15 848	6 988
<b>Sum andre plasseringer</b>	<b>52 335</b>		<b>56 054</b>	<b>56 054</b>	<b>24 716</b>
<b>Totale plasseringer til fordeling</b>	<b>270 103</b>		<b>278 754</b>	<b>278 754</b>	<b>122 909</b>

## 13. Valuta

SINTEF valutasiserer inntekter i annen valuta med terminkontrakter i bank. Disse terminkontraktene er enten individuelle for det enkelte prosjekt eller de inngår i flere blokkisyringer med kvartalsvise forfall.

I tabellen nedenfor er linjen «Inntekter 2008–2012» summen av inngåtte kontrakter som er valutasiseret med terminkontrakter i linjen under.

Tall i tusen kr.

SINTEF							
Valuta	EUR	USD	GBP	DKK	SEK	Andre	SUM
Bankinnskudd	-6 146	9 733	592	275	384	22	4 860
Kundefordringer	7 072	12 569	135		182	308	20 266
Leverandørgjeld	-11 571	-1 279	-847	-232	-222		-14 151
Inntekter 2008–2012	93 697	2 262	611		1 243		97 813
Terminkontrakter	-86 332	1 624	-541		-1 037	-669	-86 955
<b>Netto eksponering</b>	<b>-3 280</b>	<b>24 909</b>	<b>-50</b>	<b>43</b>	<b>550</b>	<b>-340</b>	<b>21 832</b>

Stiftelsen SINTEF							
Valuta	EUR	USD	GBP	DKK	SEK	Andre	SUM
Bankinnskudd	-18 001	1 652	592	275	384	22	-15 076
Kundefordringer	3 915	1 392	88		182		5 577
Leverandørgjeld	-9 527	-789	-847	-232	-222		-11 617
Inntekter 2008–2012	94 090	2 262	611		1 243		98 206
Terminkontrakter	-82 390	-5 272	-541		-1 037		-89 240
<b>Netto eksponering</b>	<b>-11 913</b>	<b>-756</b>	<b>-97</b>	<b>43</b>	<b>550</b>	<b>22</b>	<b>-12 150</b>

## 14. Annen langsiktig gjeld

Tall i tusen kr.

SINTEF	2007	2006
Pantelån	4 114	4 220
Annen langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	2 478	2 508
Annen langsiktig gjeld	3 300	2 146
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>9 892</b>	<b>8 874</b>
Ingen del av gjelden har forfall senere enn fem år:		
Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for bokført gjeld:		
Maskiner o.l.	8 830	6 655
Kundefordringer	24 964	25 867
Andre fordringer	5 537	4 024
<b>Sum bokført verdi stilt som sikkerhet for bokført gjeld</b>	<b>39 331</b>	<b>36 546</b>

## 15. Pantstillelser og garantier m.v.

SINTEF har inngått avtale med Fokus Bank om felles kontoteknisk brukskontosystem. Fokus Bank har rett til motregning i konti som SINTEF har i og utenom konsernkontosystemet, uavhengig av kontotype og valuta, for ethvert krav banken måtte ha mot konsernkontoehaver og/eller deltaker, herunder også forpliktelse til banken som følger av avtaler om valuta- og rentesikringsinstrumenter.

Tilskudd fra EU samt skattetrekkmidler oppbevares på separate konti utenfor konsernkontosystemet.

Stiftelsen SINTEF forplikter å stille tilfredsstillende sikkerhet i fast eiendom for plassering av midler fra kapitalkonto i felles aktiv forvaltning.

SINTEF Energiforskning AS har en garantiforpliktelse på 8,9 MNOK vedrørende to EU-prosjekter.

Stiftelsen SINTEF er part i enkelte juridiske saker som et resultat av den ordinære virksomheten. Stiftelsen SINTEF vurderer at eventuelle forpliktelser i denne sammenheng ikke vil være vesentlig i forhold til Stiftelsen SINTEFs resultat, likviditet eller finansielle stilling.

## 16. Mellomværende med selskap i samme konsern

Interne transaksjoner innen konsernet beløper seg til 133 MNOK eks. mva.

Når det gjelder fordringer og gjeld internt i konsernet, vises til egne linjer i balansen.

## 17. Egenkapital

Tall i tusen kr.

SINTEF	Innskutt EK	Opptjent EK		Sum EK
			Annen EK inkl minoritet	
Egenkapital 01.01	62 300		925 639	987 939
Konsernets årsresultat			253 627	253 627
Utbytte			-957	-957
Korrekasjoner ført mot egenkapitalen:				
Betalt skatt tidligere år			-25 498	-25 498
Endring regnskapsprinsipp (pensjon)			-7 203	-7 203
Strukturelle endringer	7 000		43 794	50 794
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>69 300</b>		<b>1 189 402</b>	<b>1 258 702</b>
Stiftelsen SINTEF	Innskutt EK	Opptjent EK		Sum EK
		Vurderingsforskjeller	Annen EK	
Egenkapital 01.01.	62 300	260 778	533 176	856 254
Årsresultat		85 514	146 982	232 496
Poster ført mot egenkapital:				
Betalt skatt tidligere år			-25 498	-25 498
Strukturelle endringer	7 000	-4 744	42 901	45 157
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>69 300</b>	<b>341 548</b>	<b>697 561</b>	<b>1 108 409</b>

## 18. Annen kortsiktig gjeld

I posten annen kortsiktig gjeld i SINTEF inngår avsetninger til ferierest, ferielønn og mertid, avsetninger til førtidspensjon og restrukturering, til investeringer i IT-verktøy, forpliktelser vedrørende kostnadsførte, ikke-betalte regninger samt gjennomløpende EU-midler.

## 19. Skatter

Tall i tusen kr.

SINTEF	2007	2006
<b>Årets skattekostnad fremkommer slik:</b>		
Betalbar skatt	5 236	16
Endring i utsatt skatt	-35 796	-4 605
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>-30 560</b>	<b>-4 589</b>
<b>Betalbar skatt i balansen fremkommer som følger:</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Årets betalbare skatt	5 198	
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>5 198</b>	
<b>Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Årsresultat før skatt	223 067	87 578
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats (28 %)	62 459	24 522
<b>Skatteeffekten av følgende poster:</b>		
Ikke fradragsberettigede kostnader	4 229	4 214
Ikke skattepliktige inntekter	-20 229	-15 206
Regnskapsmessig gevinst/tap innenfor fritaksmetoden	322	-2 036
Endring i vurdering av utsatt skattefordel	-81 958	-17 599
Andre poster	117	1 517
Beregnet formuesskatt	4 500	
<b>Skattekostnad</b>	<b>-30 560</b>	<b>-4 589</b>
Effektiv skattesats	-14 %	-5 %

## Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fråmføring

	2007		2006	
	Fordel	Forpliktelse	Fordel	Forpliktelse
Driftsmidler	1 149 185		1 258 995	
Varer	62	193	264	130
Fordringer	47 450		26 512	
Gevinst- og tapskonto		1 706		2 133
Regnskapsmessige avsetninger	53 259		51 476	
Pensjonsforpliktelse	29 970		62 354	
Pensjonsmidler		41 889		23 668
Ubenyttet godtgjørelse	1 220		1 233	
Underskudd til fråmføring	302 044		250 713	
<b>Sum</b>	<b>1 583 190</b>	<b>43 789</b>	<b>1 651 547</b>	<b>25 930</b>
Utsatt skattefordel	509 634		447 346	
Ikke balanseført utsatt skattefordel	465 130		528 256	
<b>Netto utsatt fordel/forpliktelse i balansen</b>	<b>44 505</b>		<b>-80 910</b>	

Utsatt skattefordel er oppført med utgangspunkt i fremtidig inntekt.

## Stiftelsen SINTEF

Årets skattekostnad fremkommer slik:	2007	2006
Betalbar formueskatt	4 500	
Endring i utsatt skatt	-19 090	
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>-14 590</b>	
Betalbar skatt i balansen fremkommer som følger:	2007	2006
Årets betalbare formueskatt	4 500	
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>4 500</b>	
Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:	2007	2006
Årsresultat før skatt	217 906	72 540
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats (28 %)	61 014	20 311
Skatteeffekten av følgende poster:		
Ikke frådragsberettigede kostnader	1 505	1 056
Ikke skattepliktige inntekter	-1 035	-2 482
Gjeldsettergivelse	-253	
Andel resultat fra datterselskap	-23 944	-11 300
Endring i vurdering av utsatt skattefordel	-56 377	-7 585
Beregnet formueskatt	4 500	
<b>Skattekostnad</b>	<b>-14 590</b>	
Effektiv skattesats	-7 %	

## Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fråmføring

	2007		2006	
	Fordel	Forpliktelse	Fordel	Forpliktelse
Driftsmidler	828 974		921 084	
Varer			64	
Fordringer	32 081		21 866	
Gevinst- og tapskonto		886		1 108
Regnskapsmessige avsetninger	50 360		47 738	
Pensjonsforpliktelse			36 331	
Pensjonsmidler		23 615		3 710
Ubenyttet godtgjørelse	386		386	
Underskudd til fråmføring	217 870		131 979	
<b>Sum</b>	<b>1 129 671</b>	<b>24 501</b>	<b>1 159 448</b>	<b>4 818</b>
Utsatt skattefordel	309 448		323 297	
Ikke balanseført utsatt skattefordel	290 358		323 297	
<b>Netto utsatt fordel/forpliktelse i balansen</b>	<b>19 090</b>			

Utsatt skattefordel er oppført med utgangspunkt i fremtidig inntekt.



Deloitte AS  
7485 Trondheim  
Besøksadresse:  
TMV-kaia 23  
Telefon: 73 87 69 00  
Telefax: 73 87 69 01  
www.deloitte.no

Til styret i Stiftelsen SINTEF

## REVISJONSBERETNING FOR 2007

Vi har revidert årsregnskapet for Stiftelsen SINTEF for regnskapsåret 2007, som viser et overskudd på kr 232.496.000,- for morselskapet og et overskudd på kr 253.627.000,- for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av stiftelsens regnskap og konsernregnskap. Stiftelsesregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Konsernregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge er anvendt ved utarbeidelsen av regnskapet. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av stiftelsens styre og konsernsjef. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder revisjonsstandarder vedtatt av Den norske Revisorforening. Revisjonsstandardene krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av stiftelsens og konsernets økonomiske stilling 31.12.2007 og av resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med god regnskapsskikk i Norge
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet, er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Trondheim, 26. mars 2008  
Deloitte AS

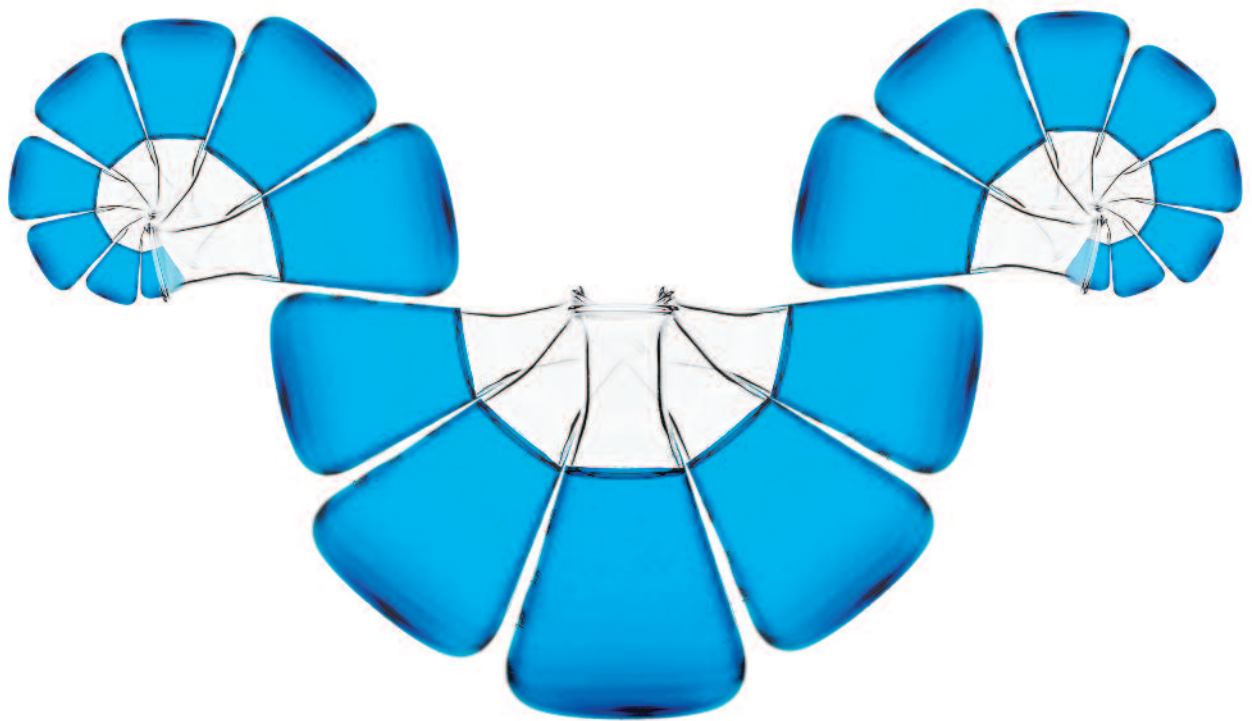
Mette Eštenstad  
statsautorisert revisor

Audit • Tax & Legal • Consulting • Financial Advisory •

Member of  
Deloitte Touche Tohmatsu

Org.nr.: 980 211 282





Mot til å forandre – kunnskap til å gjøre det.



# SINTEF Byggforsk



Konserndirektør Bjørn Svensvik  
sammen med ansatte i SINTEF Byggforsk.

## Løsninger for framtidens byggenæring

Framtida i bygge- og anleggsnæringen vil bli preget av klimautfordringene. Behovet for nye energiløsninger vil kreve stor innsats for å sikre en bærekraftig utvikling. De løsningene vi velger i dag skal våre neste generasjoner kunne leve med. Her står utviklingen av miljø-, kostnads- og energi-effektive løsninger sentralt. Andre viktige utfordringer, både nasjonalt og internasjonalt, er knyttet til produktivitet og kvalitet.

En fersk studie fra BI viser at hver åttende krone av norsk verdiskaping kommer fra byggenæringen, men forskningen står ikke i forhold til den samfunnsmessige betydningen. Sammen med næringen og offentlige myndigheter vil SINTEF Byggforsk være pådriveren for økt satsing på forskning og innovasjon i byggenæringen.

Forskningsformidlingen er en rød tråd i all vår forskningsvirksomhet, den sørger for at resultatene blir anvendt. Vi ønsker å gjøre vår kunnskap tilgjengelig for hele samfunnet og legger stor vekt på forskningsformidling. Formidlingen skjer gjennom våre publikasjoner, gjennom våre ordninger for godkjenning og sertifisering, og gjennom SINTEF Byggforsk, kunnskapssystemer (Byggforskserien og Byggebransjens våtromsnorm).

Byggenæringens kvalitetsnorm, Byggforskserien, har gjennom 50 år utviklet seg til å bli en nasjonal kunnskapsbase. Vi mener at tilrettelagt kunnskap på arbeidstakernes eget språk er viktig for å

inkludere internasjonal arbeidskraft i den norske bedriftskulturen. Mangel på tilrettelagt kunnskap og dårlig kommunikasjon kan skape problemer i byggeprosessen og kan i verste fall utgjøre en sikkerhetsrisiko. Derfor oversetter vi nå de mest sentrale delene av Byggforskserien til polsk. Byggenæringen i Norge har også store utfordringer knyttet til omdømme. Gjennom å omforme forskningsresultater til praktiske løsninger bidrar vi til å bedre dette.

Internasjonalt hjelper vi nå to amerikanske storbyer med å forvalte nedgravde milliardverdier i form av vann- og avløpsrør. Det skjer ved hjelp av vårt spesialutviklede dataprogram som forteller hvor og når rør bør skiftes. Bedre vedlikehold hindrer lekkasjer og gjør vannforsyning billigere for samfunnet. På oppdrag fra UD hjelper vi Kinø med å kvitte seg med store mengder giftig avfall. Norge har verdens fremste eksperter på teknologi som gjør giftig avfall til en verdifull ressurs, nemlig brensel for sementovner.

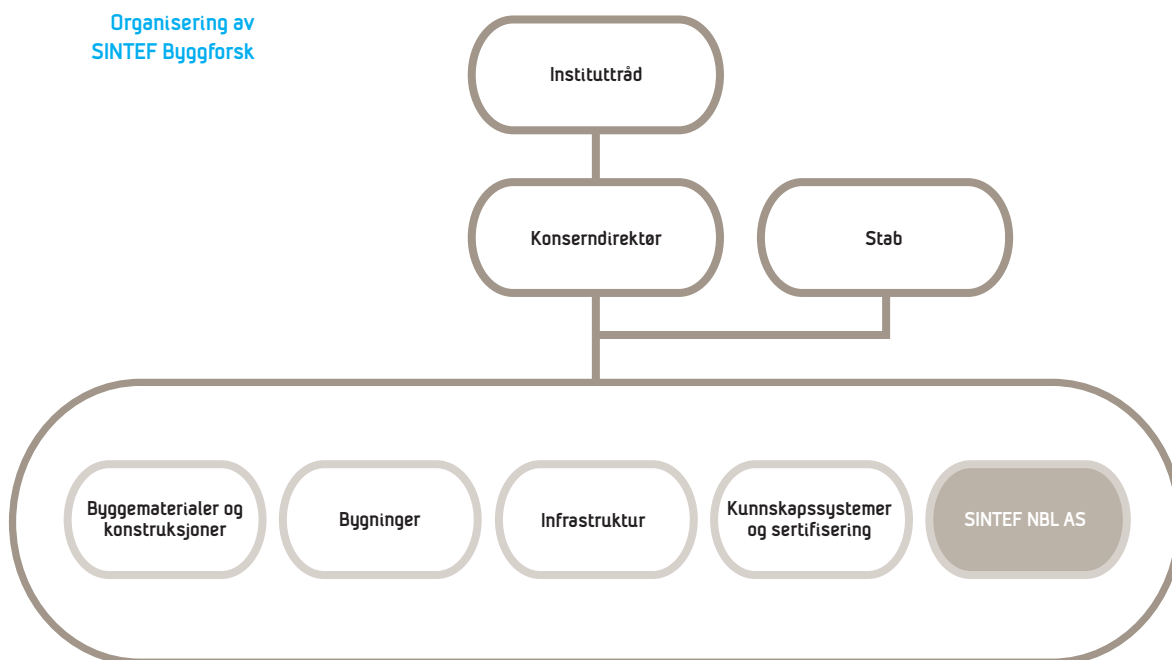
Hjemme er vi stolte over å ha bidratt i byggingen av den nye Operaen i Oslo – en av de viktigste offentlige kulturbygninger i Norge siden oppføringen av Nidarosdomen.

Gjennom vår forsknings- og utviklingsvirksomhet, vår kundeorienterte profil og vår tette dialog med næringen skal vi realisere vår visjon – «Teknologi for et bedre samfunn».

[www.sintef.no/byggforsk](http://www.sintef.no/byggforsk)



## Organisering av SINTEF Byggforsk



**Dette er SINTEF Byggforsk** SINTEF Byggforsk er et internasjonalt ledende forskningsinstitutt.

Vi løser utfordringer knyttet til hele byggeprosessen. Instituttet tilbyr spisskompetanse innen fagområder som spenner fra arkitektur og bygningfysikk til forvaltning, drift og vedlikehold av bygninger, vannforsyning og annen infrastruktur. Vi skaper verdier for våre kunder og for samfunnet gjennom forskning og utvikling, forskningsbasert spesialrådgivning, sertifisering og kunnskapsformidling. Et viktig mål for oss er å bidra til en bærekraftig utvikling i næringen.

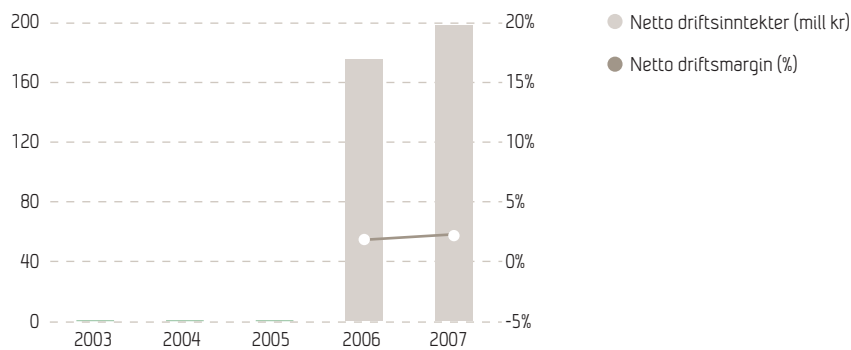
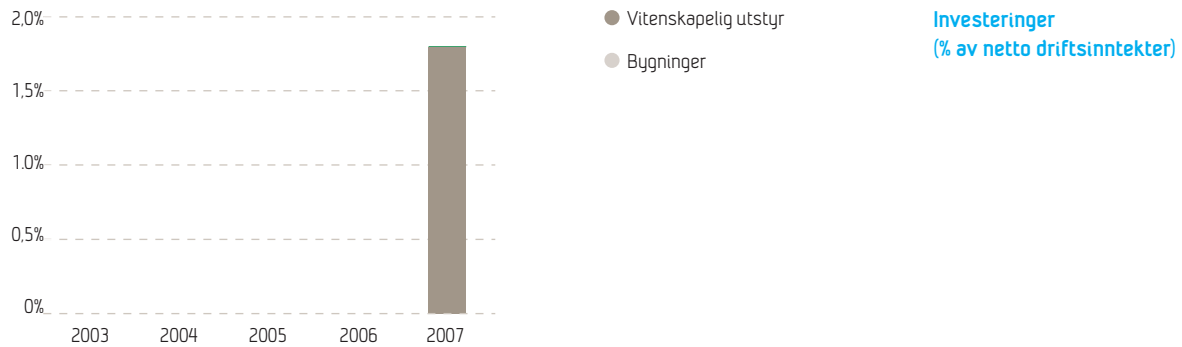
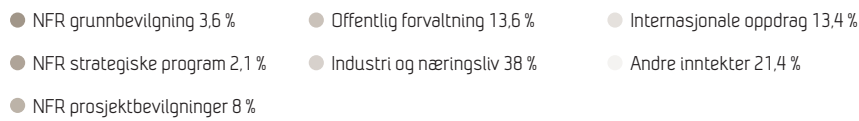
SINTEF Byggforsk er Norges ledende formidler av forskningsbasert kunnskap. Gjennom våre kunnskapssystemer, vårt forlag og gjennom SINTEF Certification har vi etablert en unik plattform for kunnskapsformidling til store deler av byggenæringen. Den tette dialogen med næringen gir oss god forståelse for kundenes nåværende og fremtidige behov. Utstrakt samarbeid med NTNU, ledende bedrifter og andre forskningspartnere nasjonalt og internasjonalt, og god utnyttelse av våre laboratorier, er et viktig fundament for vår virksomhet.

Gjennom vårt senter for forskningsdrevet innovasjon, COIN (Concrete Innovation Centre), utvikler vi nye betongtyper, konstruksjonsteknikker og byggeløsninger for det formbare materialet. Betong kan brukes både som varmemagasin og kuldereservoar – og kan derfor bringe oss nærmere visjonen om nullenergihuset. Gjennom en lang rekke andre prosjekter har vi utviklet metoder og tekniske løsninger for energieffektive bygninger samt bygninger og infrastruktur som er tilpasset framtidens klimautfordringer. I samarbeid med Enova og næringen har vi gjennomført flere demonstrasjonsprosjekter for å realisere målet om energieffektive og miljøvennlige bygg. Vi kan i dag bygge hus som er selvforsynt med energi.

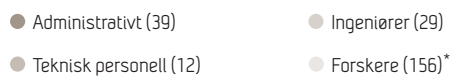
Med virkning fra 1.1. 2007 ble stiftelsen Norges byggforskningsinstitutt (NBI) slått sammen med med Stiftelsen SINTEF, og aktivitetene er samlet i konsernområdet SINTEF Byggforsk.

Ved årsskiftet hadde vi 270 ansatte, som i 2007 leverte kunnskapsarbeid for 280 millioner kroner.

### Finansieringskilder (% av brutto driftsinntekter)



### Ansatte



\* Herav 57 med doktorgrad

### Publisering og formidling



# SINTEF IKT



Konserndirektør Aage Jostein Thunem sammen med ansatte i SINTEF IKT.

## Kommersialisering av forskningsresultater

Kommersialisering av forskningsresultater er en viktig del av SINTEFs samfunnsrolle. Dette betyr at vi kan skape nye løsninger, nye bedrifter og nye arbeidsplasser på bakgrunn av vår forskning.

Ofta gjøres kommersialisering av resultatene fra våre prosjekter av de kunder og partnere som deltar i prosjektene. I andre tilfeller kommersialiserer SINTEF FoU-resultater ved å etablere nye bedrifter gjennom vårt selskap for kommersialisering, Sinvent, og deres samarbeidspartnere.

Gjennom sin strategiske prosjektportefølje utvikler SINTEF IKT ny teknologi og innovative løsninger som kan etableres som egne forretnings- og produktkonsept egnet for kommersialisering. De siste årene har seks slike konsepter blitt kommersialisert gjennom å etablere nye bedrifter. Hele fem av konseptene har fått nasjonale og internasjonale priser. Det mest kjente er teknologi og løsning for naturlig kommunikasjon i støyende miljøer (Nacre).

Et av høydepunktene i 2007 var anerkjennelsen SINTEF IKT ble til del da Nacre AS ble kjøpt av fransk-amerikanske Bacou-Dalloz. Med dette ble selskapet verdensledende på «intelligente øreplugger» gjennom Nacres produkt QUIETPRO™.

Forretnings- og produktkonseptet er i sin helhet etablert og utviklet i SINTEF IKT. Gjennom kommersialiseringen har SINTEF vist evne til å tiltrekke seg interessante partnere innen venture og

har i tett samarbeid med disse utviklet Nacre AS frem til en sentral aktør innen sitt område. Produktet Quietpro er solgt i et meget stort antall til US Marines, som reklamerer offentlig med at produktet har berget liv.

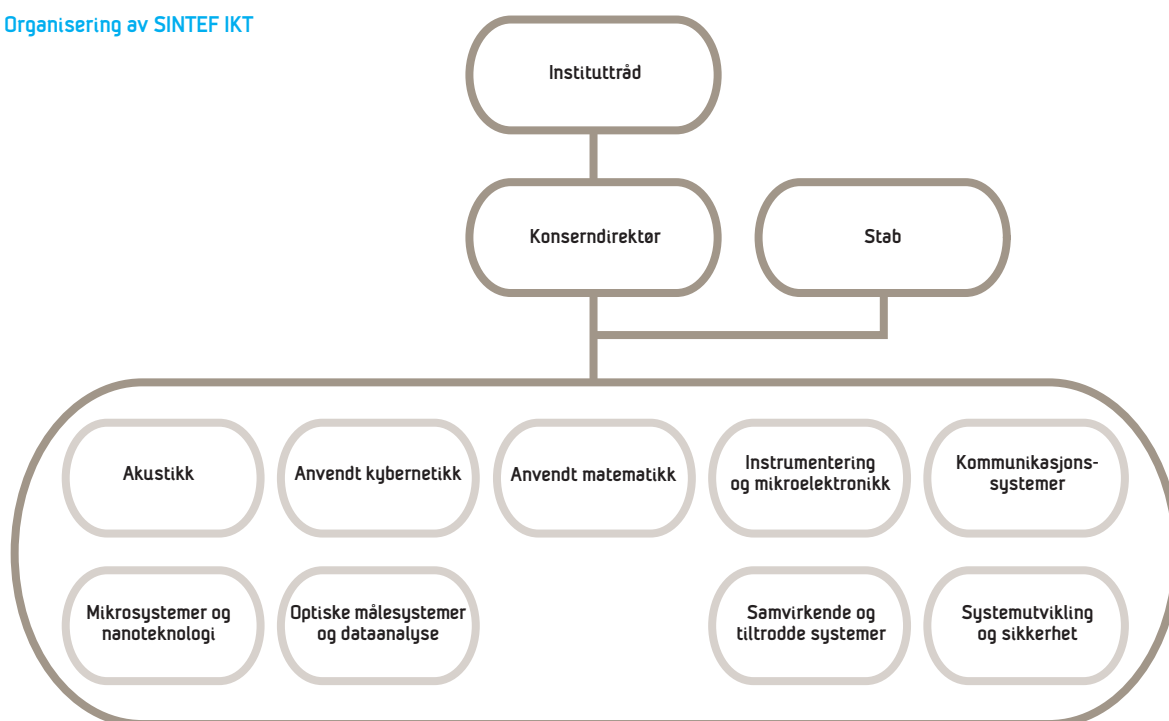
Også etter at Nacre har fått nye eiere, fortsetter det strategiske samarbeidet, og sammen utvikler vi nå ulike versjoner av Quietpro for industri og offshore samt for medisinske formål. Dette bekrefter vår generelle politikk hvor SINTEF følger opp det strategiske samarbeidet med de nye bedriftene.

SINTEF IKT er nå aktiv i tre større initiativer for å kommersialisere meget lovende teknologier som alle er beskyttet gjennom patenter og annen IP (Intellectual Property). Samtlige initiativer representerer en stor forretningsverdi selv om den teknologiske risikoen er betydelig.

SINTEF IKT har en betydelig prosjektportefølje mot «High-Tech Start-Ups» og små og mellomstore bedrifter, oftest med basis i ny teknologi og innovative løsninger med opphav i vår forskning. Vi har over tid akkumulert betydelig kunnskap og erfaring om hva som kreves og hvordan man best gjennomfører en kommersialisering når man går hele veien fra idé til etablert produkt i markedet. For å dekke de mange utfordringer utover de teknologiske som vi selv behersker, har vi et utstrakt samarbeid med Sinvent og deres samarbeidspartnere på kommersialisering og finansiering.

[www.sintef.no/ikt](http://www.sintef.no/ikt)





**Dette er SINTEF IKT** SINTEF IKT leverer forskningsbasert kompetanse og teknologi innenfor de tre teknologiområdene Mikro- og sensorsystemer, Overvåkings- og kommunikasjonssystemer og Informasjonssystemer og beregningsorientert programvare.

I et tett samarbeid med partnere og kunder utvikles integrerte løsninger, produkter og tjenester for et bredt spekter av applikasjoner innenfor ulike markedssegmenter nasjonalt og internasjonalt.

SINTEF IKT har et strategisk samarbeid med flere institutter ved NTNU og ved Universitetet i Oslo (UiO).

SINTEF IKT har et topp moderne mikro-/nanolaboratorium (MiNaLab) som er et av verdens ledende innen utvikling og småskala produksjon av strålingssensorer. MiNaLab er etablert for spesielt å kunne utføre forskning og utvikling av komplekse produkter og prosesser og samtidig kunne tilby sine kunder muligheten for småskala produksjon av produkter. MiNaLab er ISO-sertifisert.

Innenfor området sikkerhetskritiske systemer er SINTEF IKT utpekt som teknisk kontrollorgan for jernbånesertifisering og gjennomfører sertifisering i henhold til ulike EU-direktiver.

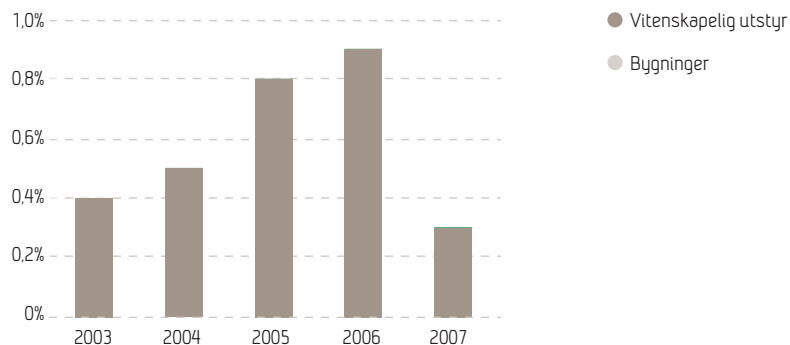
SINTEF IKT fokuserer på å skape verdier for våre kunder og for SINTEF gjennom å levere innovative løsninger og resultater i henhold til omforente spesifikasjoner innenfor gitt tidsfrist og kostnad. Dette skjer gjennom en bevisst satsing på å utvikle kompetanse og teknologi som kan danne grunnlag for verdiskapning i eksisterende næringsliv så vel som gi grunnlag for etablering av nye bedrifter.

Teknologi, patenter og IP-er fra SINTEF IKT har dannet grunnlaget for en rekke norske innovasjoner og spin-off-bedrifter de senere år, som for eksempel Nacre AS og Ocas AS. Eksempelvis kan nevnes at avanserte optiske løsninger fra SINTEF IKT har vært avgjørende for Tomras produkter og løsninger. SINTEF IKTs satsing på mikro-optikk gir nå tilsvarende muligheter.

SINTEF IKT er en stor aktør mot EUs rammeprogrammer. Denne posisjonen er opparbeidet gjennom en bevist strategisk satsing mot EU over flere år. En aktiv deltakelse i EU Teknologi-plattformer (ETP) innenfor området ICT har resultert i at man er aktivt med i utformingen av de Strategic Research Agenda (SRA) som legges til grunn ved utforming av arbeidsprogrammene i ulike utlysinger.

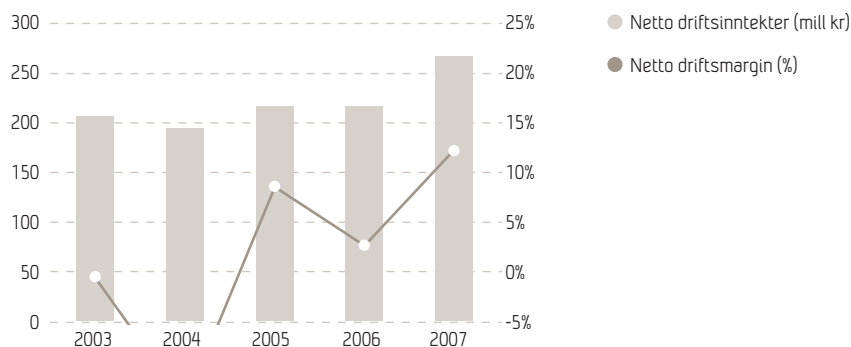
### Finansieringskilder (% av brutto driftsinntekter)

- NFR grunnbevilgning 3,5 %
- Offentlig forvaltning 6,8 %
- Internasjonale oppdrag 19,5 %
- NFR strategiske program 10,6 %
- Industri og næringsliv 32,7 %
- Andre inntekter 8,1 %
- NFR prosjektbevilgninger 18,8 %



### Investeringer (% av netto driftsinntekter)

- Vitenskapelig utstyr
- Bygninger



### Økonomi

- Netto driftsinntekter (mill. kr)
- Netto driftsmargin (%)

### Ansatte

- Administrativt (20)
- Ingeniører (18)
- Teknisk personell (4)
- Forskere (224)\*

\* Herav 84 med doktorgrad

### Publisering og formidling

- Vitenskapelige tidsskrifter, artikler og konferanser med referee (104)
- Rapportar (88)
- Vitenskapelige foredrag og posters (86)
- Populærvitenskapelige artikler og foredrag (39)
- Fagbøker (3)



# SINTEF Materialer og kjemi



Konserndirektør Torstein Hørberg  
sammen med ansatte i SINTEF Materialer og kjemi.

## Det norske solcelle-eventyret – vi bidrar

Vi er i startfasen av en global energi- og miljørevolusjon. Fornybar energi vil spille en betydelig rolle i energioppdekningen og industrialiseringen i årene fremover. På verdensbasis er solceller og vindkraft de hurtigst voksende energiteknologiene, med en økning på 30 til 50 prosent i årlig installert kapasitet.

SINTEF Materialer og kjemi deltar i utviklingsprosjekter innenfor mange av leddene i produksjonskjeden for solceller. Industrinær innovasjon og materialvitenskap er helt sentralt for utvikling av ny solcelleteknologi, og det er betegnende at Forskningsrådets programmer for brukerstyrt innovasjon (BIA) og nanoteknologi og nye materialer (NANOMAT), har utløst betydelige midler til solcelleforskning.

RECs suksess er et godt eksempel på at det går an å utvikle norsk industri til å bli konkurransedyktig og verdensledende. Elkem Solar og NorSun arbeider intensivt med å ferdigstille sine fabrikkanlegg i henholdsvis Kristiansand og Årdalstangen. En rekke mindre selskaper er også etablert, flere med utgangspunkt i SINTEF-teknologi, og SINTEF bidrar tungt i ulike teknologiløp. Det norske solcelle-eventyret er basert på eksport og ville ikke vært mulig uten gunstige og forutsigbare rammevilkår i sentrale markeder som Japan og Tyskland.

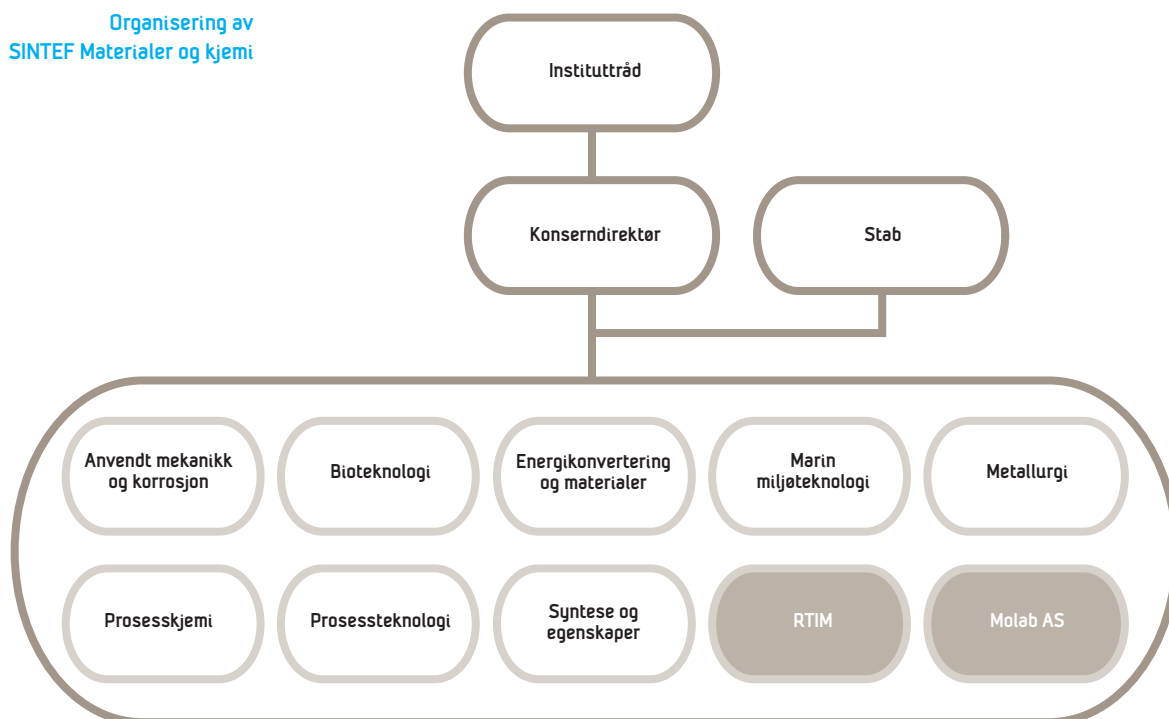
Grunnlaget for Norges sterke posisjon her ble lagt tilbake i den tiden da Norge satset på vannkraftbasert verdiskaping gjennom utvikling av metallurgisk industri. Silisiumbasert solcelleproduksjon er en naturlig videreutvikling av denne industrien, med basis i høyteknologi og en verdikjede fra råvarer til ferdige solcellepaneler. Vi behersker nå «state of the art»-teknologien, og gjennom vesentlige prosessforbedringer i industrien er nå kostnaden for solstrøm til husholdninger allerede konkurransedyktig i noen markeder. Denne utviklingen innebærer at solceller vil komme både raskere og sterkere enn tidligere antatt. Men det kreves en sterk satsing på videre forskning for å øke virkningsgraden og redusere kostnadene slik at solstrøm blir tilgjengelig for en stadig større del av jordens befolkning.

[www.sintef.no/mk](http://www.sintef.no/mk)

SINTEF Materialer og kjemi har som ambisjon å være en internasjonalt ledende forskningsaktør innenfor den raskest voksende industrien for Norge og for verden. Dette krever at vi satser tungt, og vi står nå foran en storstilt oppbygging av en laboratorieinfrastruktur for solceller sammen med NTNU. Vi er også i gang med å etablere en SOLFORSK-forening for hele den norske solcelleindustrien, der NTNU, UiO og IFE er partnere.

*Forstein Haabesa*

## Organisering av SINTEF Materialer og kjemi



### **Dette er** SINTEF Materialer og kjemi

SINTEF Materialer og kjemi er et oppdragsinstitutt som tilbyr høy kompetanse innen materialteknologi, anvendt kjemi og anvendt biologi. Våre viktigste kunder finnes innenfor prosessindustrien, inklusive olje- og gassindustri, videreforedlingsindustri, Norges forskningsråd, EU og internasjonal industrivirksomhet. SINTEF Materialer og kjemi består av forskningsinstituttet med rundt 375 medarbeidere samt våre to datterselskaper Molab og RTIM. Forskningsinstituttet er inndelt i åtte fagavdelinger. Til sammen dekker disse avdelingene følgende kjerneområder:

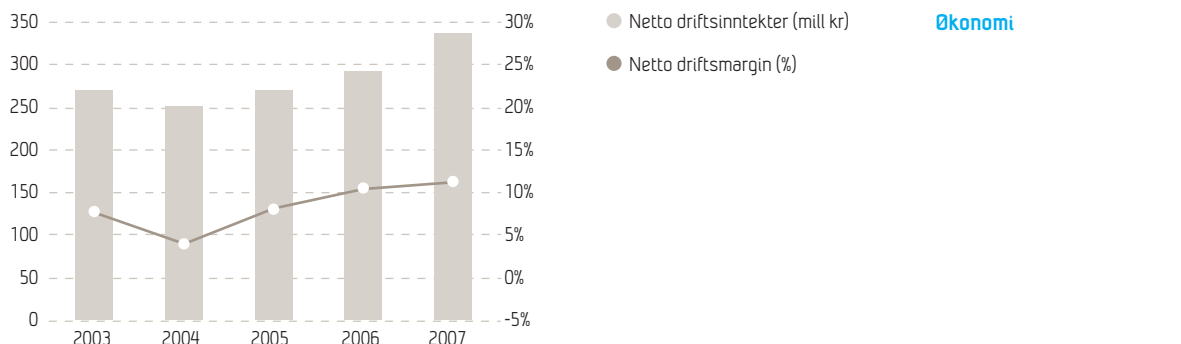
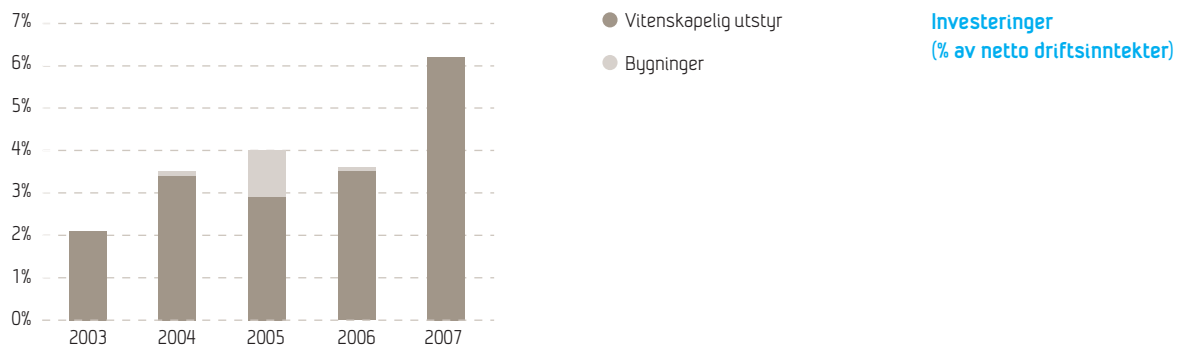
- Avansert karakterisering og analyse
- Bioteknologi
- Kjemiteknikk og prosesskjemi
- Energikonvertering
- Miljøteknologi
- Strømningsmekanikk
- Funksjonelle materialer og nanoteknologi

- Materialers bruksegenskaper
- Materialproduksjon og resirkulering
- Modellering og simulering
- Prosessering og produksjon
- Syntese og testing

Instituttet opplever betydelig vekst og har et vesentlig innslag av nye, kompetente medarbeidere med fremmedspråklig bakgrunn. Dokgrødsandelen blant våre forskere er økende og ligger nå på rundt 60 prosent. Vi har fire hovedforretningsområder: Materialer, energi, olje & gass og life-science/biovitenskap. Vi arbeider tett mot industrien for å utvikle avanserte materialer, produkter, prosesser og verktøy. Nye fornybare energikilder, gasskraft med CO<sub>2</sub>-fangst, bioteknologi, maritim miljøteknologi og hydrogenteknologi er noen av de framtidrettede temaene vi arbeider med, og som gjør bærekraftig utvikling til et hovedtema i hverdagen for våre medarbeidere.

**Finansieringskilder**  
(% av brutto driftsinntekter)

- NFR grunnbevilgning 2,5 %
- Offentlig forvaltning 3,1 %
- Internasjonale oppdrag 10,6 %
- NFR strategiske program 1,4 %
- Industri og næringsliv 63,8 %
- Andre inntekter 2 %
- NFR prosjektbevilgninger 16,7 %



**Ansatte**

- Administrativt (32)
- Ingeniører (55)
- Teknisk personell (20)
- Forskere (259)\*

\* Herav 162 med doktorgrad

**Publisering og formidling**

- Vitenskapelige tidsskrifter, artikler og konferanser med referee (60)
- Rapportert (46)
- Vitenskapelige foredrag og posters (31)
- Populærvitenskapelige artikler og foredrag (3)

# SINTEF Teknologi og samfunn

46



Konserndirektør Tonje Hamar  
sammen med ansatte i SINTEF Teknologi og samfunn.

## En kreativ kraft for samfunnet

Vårt mål er at SINTEF Teknologi og samfunn skal være en kreativ kraft for nærings- og samfunns-liv. En ledende kunnskapsleverandør for utvikling av virksomheter innen næringsliv og forvaltning.

Et av regjeringens mål er at petroleumsvirksomheten skal være verdensledende på helse, miljø og sikkerhet (HMS). For å skape mer oppmerksomhet omkring forhold som skaper sikkerhet, har SINTEF Teknologi og samfunn utgitt boka: «Robust arbeidspraksis – Hvorfor skjer det ikke flere ulykker på sokkelen?». Boka tar utgangspunkt i organisatoriske og teknologiske endringer av betydning for HMS i petroleumsvirksomheten. Den omhandler tema som strekker seg fra ny teknologi til organisasjonsendring og sikkerhetsarbeid med arbeidstakeren i sentrum. Boka, som er delfinansiert av Norges forskningsråd, er et resultat av et samarbeid mellom seks nasjonale forskningsmiljøer.

I forskningsprosjektet «Miljømessige konsekvenser av bedre veier» gjorde vi i fjor interessante funn: Man kan oppnå betydelige reduksjoner i avgassene fra trafikk dersom veiene får vesentlig bedre teknisk standard og kapasitet som gir mulighet for god flyt i trafikken. Resultatene viste også at det ikke er miljømessig god transportpolitikk å bruke veikapasitet som et trafikkregulerende virkemiddel. De største utslippsverdiene pr.

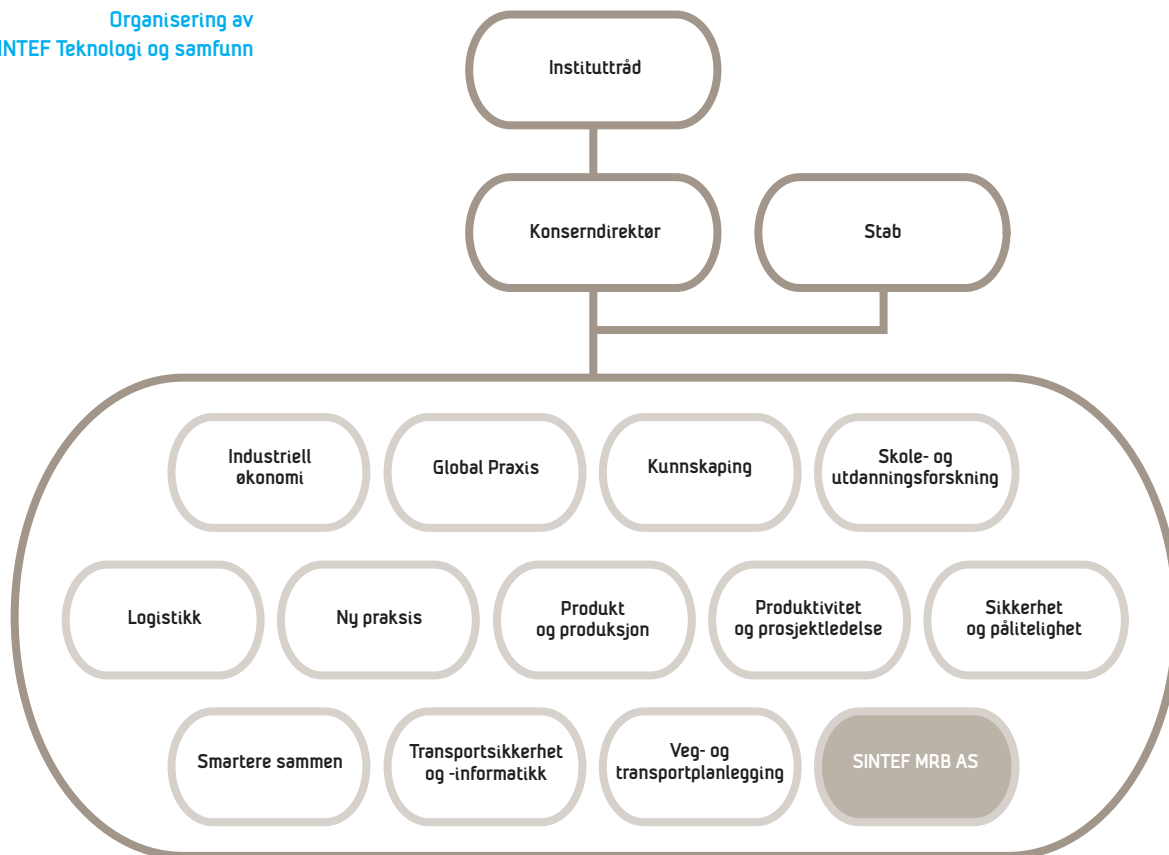
kjøretøy fikk vi når trafikkmengden oversteg veiens kapasitet med kødannelser og lave, ustabile trafikkhastigheter. Hvis det er ønskelig å begrense trafikketterpørselen, bør altså reguleringen skje med andre virkemidler enn manglende veikapasitet.

Som vertsinstitusjon for et senter for forskningsdrevet innovasjon (SFI) – Norwegian Manufacturing Future (NORMAN) – bidrar vi til vekst og produktivitetsøkning i norsk vøreproduserende industri, spesielt for bedrifter i konsortiet, men også i bedrifter utenfor. SFI NORMAN skal også sette fokus på betydningen av FoU som konkurransefaktor for vøreproduserende industri.

Vi er stolte av at vårt fagmiljø også i 2007 holdt et høyt kvalitets- og aktivitetsnivå med hensyn til publisering, doktorgradsarbeid, konferanser, undervisning, veiledning, deltakelse i samfunnsdebatten og gjennomføring av et stort antall spennende og samfunnsnyttige prosjekter.

Vi ønsker at SINTEF skal være en attraktiv arbeidsplass for dyktige medarbeidere i alle aldre. Det er viktig for oss å vise de spennende mulighetene vi byr på, samt gi rom for faglig utvikling som oppleves å ha stor verdi for kunder og samfunn.

[www.sintef.no/ts](http://www.sintef.no/ts)



**Dette er  
SINTEF Teknologi og s mfunn**

SINTEF Teknologi og s mfunn utfører FoU og forskningsbasert rådgivning for næringsliv og offentlig sektor for   fremme verdiskaping, sikkerhet og miljø. V r helhetlige forståelse av teknologi, økonomi, organisasjon og s mfunn gir oss generell kompetanse rettet mot alle industrielle og tjenesteytende næringer. Samtidig har vi br nnsjekompetanse mot samferdselssektoren.

Ved årsskiftet hadde konsernområdet SINTEF Teknologi og s mfunn 207 ansatte. Instituttet består av ti avdelinger, to faggrupper og rådgivningsselskapet SINTEF MRB AS.

SINTEF Teknologi og s mfunn er helhetlig og tverrfaglig innen følgende forskningsområder:

- Industriell verdiskaping og teknologiutvikling
- Organisasjon og ledelse
- Transport og samferdsel
- Sikkerhet
- Virksomhetsutvikling

V re oppdragsgivere står ofte overfor komplekse utfordringer – i liten eller stor sk le – og v re forskere har trening i   fungere i tverrfaglige team

sømmen med kolleger fra andre konsernområder i SINTEF, eller med eksterne partnere. Vi anvender teknologiforståelse for   løse komplekse utfordringer, og målet er  t nye og integrerte løsninger skal bli t tt i bruk av våre oppdragsgivere.

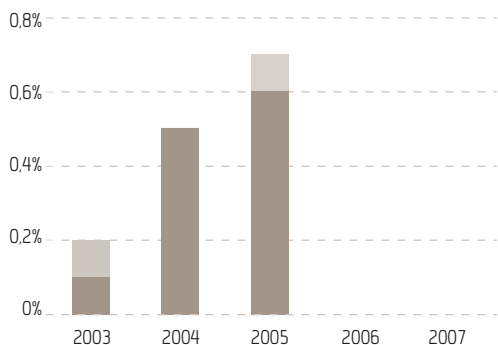
Samarbeidet med NTNU er viktig for alle v re fagområder, bl.a. eier og driver vi et atferdsanalytisk laboratorium som består av kjøresimulator og en instrumentert bil. Dette gir muligheter for eksperimentelle studier av trafikal atferd innenfor kontrollerte rømmer. Vi utfører også studier av pasienters trafikale evner og kapasitet med hensyn til syn og reaksjonsevne etter sk de.

Instituttet har tilgang til NTNUs robotlaboratorium, automatiseringslaboratorium samt et verkstedteknisk laboratorium. Disse benyttes aktivt i forbindelse med v re produksjonstekniske prosjekter.

SINTEF Teknologi og s mfunn har etablert en betydelig internasjonal aktivitet. I dag har vi blant annet prosjekter i Botswana, Serbia, Makedonia, Bosnia og Herzegovina, Moldova og Polen.

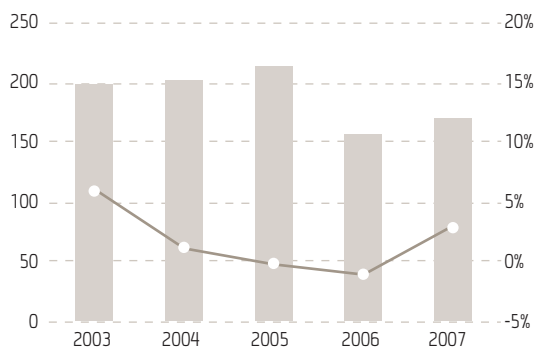
**Finansieringskilder**  
(% av brutto driftsinntekter)

- NFR grunnbevilgning 4,9 %
- Offentlig forvaltning 38,9 %
- Internasjonale oppdrag 8,3 %
- NFR strategiske program 4,7 %
- Industri og næringsliv 34,7 %
- Andre inntekter 2,5 %
- NFR prosjektbevilgninger 6 %



**Investeringer**  
(% av netto driftsinntekter)

- Vitenskapelig utstyr
- Bygninger



**Økonomi**

- Netto driftsinntekter (mill kr)
- Netto driftsmargin (%)

**Ansatte**

- Administrativt (21)
- Ingeniører (1)
- Teknisk personell (2)
- Forskere (183)\*

\* Herav 53 med doktorgrad

**Publisering og formidling**

- Vitenskapelige tidsskrifter, artikler og konferanser med referee (54)
- Rapportar (98)
- Vitenskapelige foredrag og posters (163)
- Populærvitenskapelige artikler og foredrag (37)
- Fagbøker (1)



# SINTEF Helse



Konserndirektør Tonje Hamar  
sammen med ansatte i SINTEF Helse.

## Forebyggende helseforskning

Behandling koster mye, og det er god økonomi å sette inn tiltak som hindrer utvikling av sykdom. Det reduserer behovet for behandling og hindrer utstøting fra arbeidslivet. Stortingsmeldingen «Resept for et sunnere Norge» slår derfor fast at vår helsepolitikk skal forebygge mer for å reparere mindre.

Utfordringen er ofte at vi ikke har tilstrekkelig forskningsbasert kunnskap om effekten av virkemidler og tiltak. Vi vet imidlertid at forebygging må foregå i ulike samfunnssektorer og ikke kan være et ansvar for helsetjenesten alene. Forskning innen dette området er derfor av tverrfaglig karakter.

SINTEF Helse satser strategisk på forskning innen forebyggende helsearbeid og spesielt på to områder; fysisk aktivitet og arbeid.

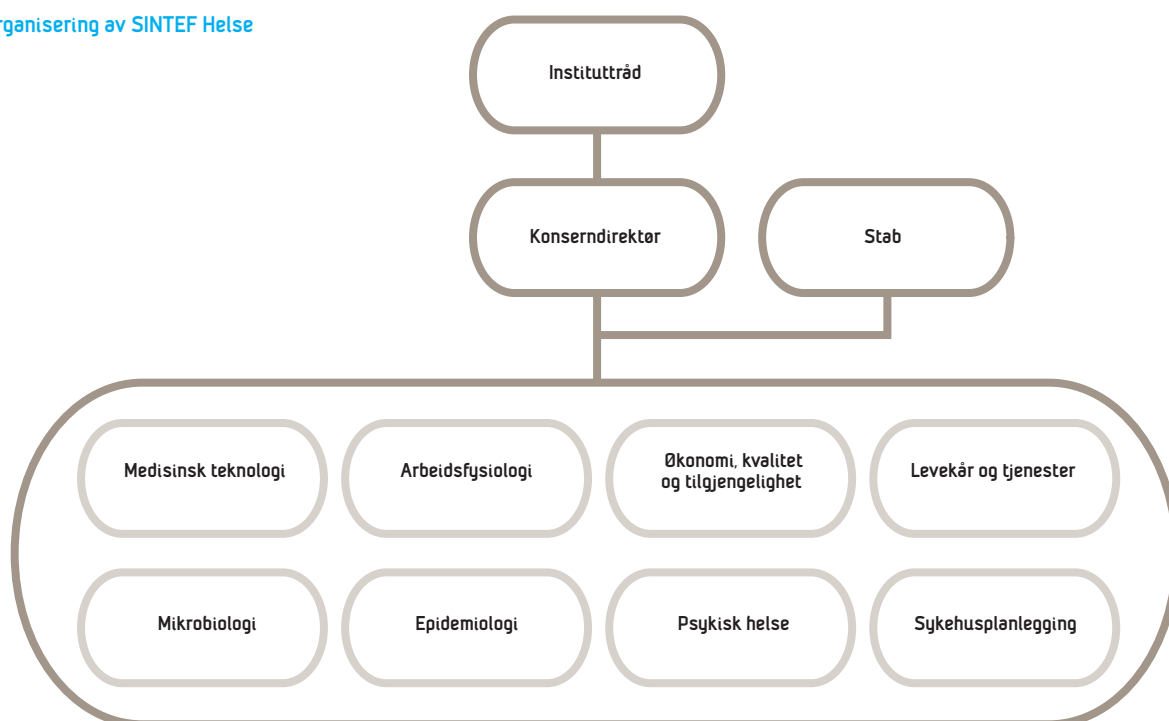
Fysisk aktivitet har dokumentert effekt på forebygging av de store folkesykdommene som hjerte-/karsykdommer, kreft, diabetes og alvorlig fedme. Fysisk aktivitet er også viktig for å forebygge arbeidsrelaterte belastningslidelser og for å fremme god helse og livskvalitet. Til tross for dette er en stor del av befolkningen inaktiv. Den store utfordringen er å identifisere faktorer som fremmer fysisk aktivitet. Motivasjonen for å delta i fysisk aktivitet vil være individuelt, sosialt og kulturelt betinget. Forskningen i SINTEF Helse er derfor organisert i et samarbeid mellom ulike fagmiljøer som sammen kan utvikle ny kunnskap om årsaksfaktorer og iverksetting av tiltak.

Vi vet at det er en positiv sammenheng mellom helse og det å være i jobb. Voksne menneskers liv er nært knyttet til yrkesrollen. Det handler om viktige helserelevante forhold, som det å bli verdsatt, å bruke evner og kunnskap, om sosial tilhørighet og om det å føle seg nyttig. Avtalen om et inkluderende arbeidsliv (IA-avtalen) mellom myndighetene og partene i arbeidslivet skal redusere sykefraværet, øke den reelle pensjonsalderen og tilrettelegge arbeidslivet for personer med redusert funksjonsevne. SINTEF Helse har fått i oppdrag av Arbeids- og inkluderingsdepartementet å evaluere IA-avtalen.

SINTEF Helse bidrar også til et inkluderende arbeidsliv gjennom ny kunnskap om omfang og årsaker til sykefravær, organisering, utforming og tilpassing av arbeidsplasser og om utvikling av hjelpemidler til personer med nedsatt funksjonsevne. Vår deltakelse i prosjektet «Arbeidsplasser for multifunksjonshemmede» i Skien kommune og studien av Telenors Handicap-program, er eksempler på dette.

Samfunnet er inne i en utvikling der andelen eldre i befolkningen øker, mens vi har mangel på arbeidskraft. Den store utfordringen for framtida vil bli å balansere mellom tilbud og behov. Det krever at vi tenker helt nytt innenfor organisering, arbeidsmetoder og bruk av arbeidskraft i helsevesenet. SINTEF Helse vil bidra til dette gjennom å øke kunnskapen om utvikling av helsefremmende og forebyggende tiltak. Det vil føre til økt livskvalitet og redusert behandlingsbehov.

[www.sintef.no/helse](http://www.sintef.no/helse)



**Dette er SINTEF Helse** Med våre 110 ansatte er SINTEF Helse et av de største helseforskningsmiljøene i Norge. Vår styrke er bred og solid kunnskap om helsefag, forskningsmetoder og evnen til å analysere og løse problemer på en helhetlig måte. Med dette som basis arbeider vi for å bidra til bedre helse og økt livskvalitet for alle.

SINTEF har som mål å utvikle medisinsk teknologi og metoder for bedre diagnostikk og behandling. Forskere med teknologisk kompetanse innen bildestyrt behandling, nanoteknologi og IKT arbeider tett med innovasjonsrådgivere og medisinsk personell ved NTNU, universitetssykehuset St. Olavs Hospital og industrien. Kompetansesenteret for 3D Ultralyd og Fremtidens Operasjonsrom er viktige samarbeidsmiljøer. Vi deltar aktivt i internasjonalt forskningssamarbeid om innovasjon og klinisk forskning.

SINTEF har gjennom mange år vært en viktig rådgiver for helsemyndighetene i Norge. Vi har et flerfaglig samfunnsforskningsmiljø som omfatter helseøkonomiske analyser, analyser av tilbud og tilgang til helse- og rehabiliteringstjenester, analyser av medisinsk praksis og kvalitet, modeller for planlegging og drift av helseinstitusjoner, analyser og evaluering av organisasjon og ledelse samt individorientert helsetjenesteforskning. SINTEF utgir de årlige SAMDATA-rapportene som presen-

terer styringsdata, sammenlignbar statistikk og analyser for spesialisthelsetjenesten, både innen somatikk, psykisk helsevern og rusbehandling.

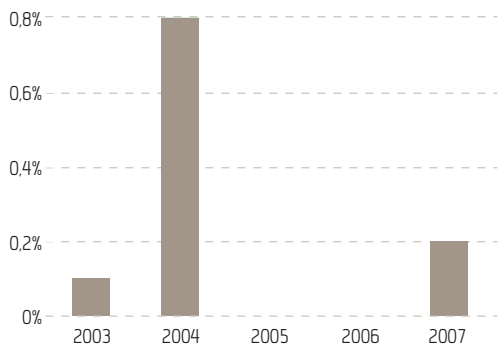
SINTEF vil bidra til å realisere de store samfunnsgevinstene som ligger i forebyggende helsearbeid. Vår forskning omfatter kartlegging, analyser, utvikling og implementering av tiltak og effektevaluering. En av de store utfordringene i norsk arbeidsliv er å skaffe nok arbeidskraft, samtidig som vi sliter med å inkludere dem som faller utenfor. Vi forsker blant annet på hvordan marginaliserte grupper kan inkluderes i arbeidslivet gjennom ulike tiltak. Vi har inngått et strategisk samarbeid med InnoMed om behovsdrivet innovasjon i helsesektoren.

SINTEF Helse har et omfattende internasjonalt forskningssamarbeid, både gjennom EUs rammeprogrammer og andre faglige nettverk i Europa og andre deler av verden. I EUs forskningsprogrammer er vi koordinator for MEDiate, som handler om tilgjengelighet til transporttjenester. Vi deltar i utviklingen av «SmartWear», med bruk av nanoteknologi i tekstiler og bekledning. EU-programmene finansierer også et prosjekt om tilgang til og kvalitet på helsetjenester for funksjonshemmede og andre utsatte grupper i Sudan, Malawi, Namibia og Sør-Afrika. Vi deltar også i flere av Forskningsrådets internasjonale forskningsprogrammer.



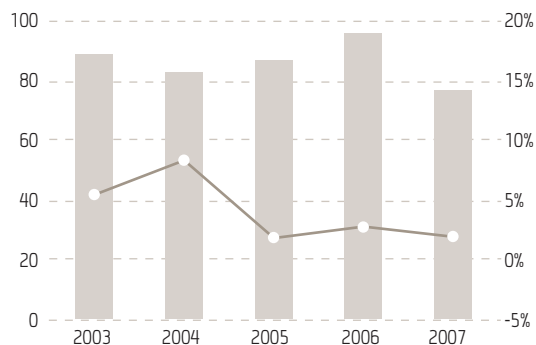
**Finansieringskilder**  
(% av brutto driftsinntekter)

- NFR grunnbevilgning 3,9 %
- Offentlig forvaltning 64,4 %
- Internasjonale oppdrag 5,4 %
- NFR strategiske program 0 %
- Industri og næringsliv 14,3 %
- Andre inntekter 0,3 %
- NFR prosjektbevilgninger 11,6 %



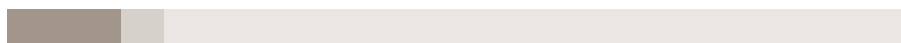
**Investeringer**  
(% av netto driftsinntekter)

- Vitenskapelig utstyr
- Bygninger



**Økonomi**

- Netto driftsinntekter (mill kr)
- Netto driftsmargin (%)



**Ansatte**

- Administrativt (13)
- Forskere (86)\*
- Ingeniører (5)

\* Herav 30 med doktorgrad



**Publisering og formidling**

- Vitenskapelige tidsskrifter, artikler og konferanser med referee (56)
- Rapportert (67)
- Vitenskapelige foredrag og posters (65)
- Populærvitenskapelige artikler og foredrag (13)

# SINTEF Energiforskning AS



Administrerende direktør Sverre Aam  
sammen med ansatte i SINTEF Energiforskning AS.

## Et gledelig klimaforlik

Den engelske økonomen Stern ledet et britisk utvalg som kom med en rapport høsten 2006 – Stern-rapporten. Den har vakt internasjonal oppsikt og anbefaler at den globale offentlige satsingen på energiforskning dobles og at incentiver til teknologispredning økes med to til fem ganger i forhold til dagens nivå. Dette er mye billigere enn konsekvensene av ikke å sette inn denne innsatsen. Det norske Lavutslippsutvalget foreslo også økning av forskningsinnsatsen.

Det er gledelig at klimaforliket på Stortinget sannsynligvis vil føre til at norske myndigheter følger opp anbefalingene fra Stern-rapporten og Lavutslippsutvalget. Satsingen på energiforskning skal økes med 70 mill. kroner i 2008, 300 mill. kroner i 2009 og minimum 600 mill. kroner i 2010.

Noen stiller seg tvilende til om forskningsmiljøene kan forvalte en slik økning på en god måte. SINTEF har lagt planer for hvordan vi kan øke forskningsinnsatsen til et nivå som er 300 mill. kroner høyere per år enn i dag.

Dette inkluderer bygging av nye laboratorier som er nødvendig for å drive forskning på høyt internasjonalt nivå. Med innsats fra andre forskningsinstitutter og universiteter har vi kapasitet til å gjennomføre myndighetenes økning av forskningsinnsatsen med høy faglig kvalitet.

SINTEF Energiforskning utvikler løsninger knyttet til kraftproduksjon og omforming, overføring og distribusjon og sluttbruk av energi onshore og offshore/subsea. Vi arbeider med alt fra innemiljø og energibruk i bygninger til gastechnologi, forbrenning, bioenergi, miljøvirkninger, kuldeteknikk samt termisk prosessering av næringsmidler. Instituttet har tre forskningsavdelinger: Elkråftekjennik, Energiprosesser og Energisystemer.

Elkråftekjennik arbeider med oppgaver knyttet til elkråftekjenniske formål, med prøving og utvikling av elektroteknisk utstyr i samarbeid med institutt for elkråftekjennik ved NTNU.

Energiprosesser utfører kontraktsforskning innen et faglig spekter som spenner fra håndtering og bruk av hydrogen, naturgass og CO<sub>2</sub> til energi- og varmforsyning, forbrenning, klimatisering av bygninger, næringsmiddelteknologi og anvendt kuldeteknikk.

Energisystemer har en unik kombinasjon av bredde- og dybdekunnskap innen analyse av energisystemer. Frå et historisk fokus på el kan nå

SINTEF, som samarbeider tett med NTNU, kan hevde seg internasjonalt innenfor viktige tema som CO<sub>2</sub>-håndtering, solceller, off-shore vindkraft, bioenergi, effektiv energibruk, energiplanlegging og energimarkedet. Vi har allerede sterke posisjoner i EUs forskningsprogram innenfor CO<sub>2</sub>-håndtering og bioenergi hvor SINTEF Energiforskning er koordinatør for store forskningsprosjekter med mange aktører fra hele Europa.

Aktørene i den norske solcellebransjen er blant de beste i verden, og SINTEF er en viktig partner for deres forskning på nye teknologier. Offshore vindkraft på dypt vann er et nytt satsingsområde hvor norske forskningsmiljøer og bedrifter kan hevde seg i den europeiske konkurransen.

Når myndighetene nå har signalisert økt offentlig satsing på energi og miljø, blir det viktig at norske industribedrifter, energiselskaper og investormiljøer engasjerer seg aktivt for å skape ny virksomhet basert på fremtidens miljøvennlige energiteknologier.

SINTEF står klar til å delta som en forskningspartner i en slik utvikling. Vi gleder oss over å bidra til en bærekraftig samfunnsutvikling gjennom ny teknologi for et verdensmarked.

alle former for energibærere og miljøhensyn inkluderes i analysene. Kompetansen spenner fra strategiske energianalyser på europeisk nivå til samspill mellom flere energibærere lokalt.

Sammen med NTNU disponerer vi 7000 m<sup>2</sup> laboratorier med avansert utrusting for forskning, undervisning og utvikling.

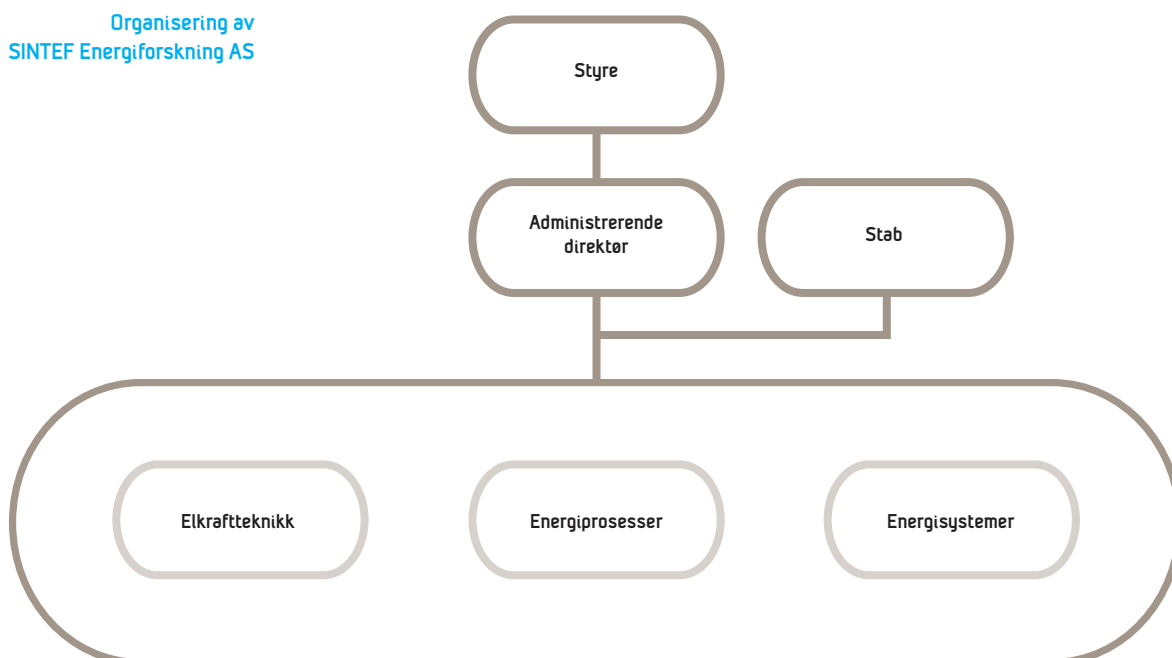
Varmeteknisk laboratorium (VATL) er landets største kulde-, klima- og varmetekniske laboratorium. Innsatsen er spesielt rettet mot uttesting og undersøkelse av kulde-, varme- og forbrenningsteknisk utstyr og prosesser inkludert lavtemperaturteknikk. Avvanningslaboratoriet, Energi- og klimateknisk laboratorium og Vannkraftlaboratoriet er også inkludert i VATL.

De Elektrotekniske laboratoriene (ETL) inkluderer høyspennings-, høystrom- og klimalaboratorier samt en rekke mindre laboratorier. Vi har også etablert spesiallaboratorier for hyperbærisk prøving og utvikling av materialer og komponenter for havbunnsanvendelser for offshoreindustrien.

[www.sintef.no/energi](http://www.sintef.no/energi)

Dette er  
SINTEF Energiforskning AS

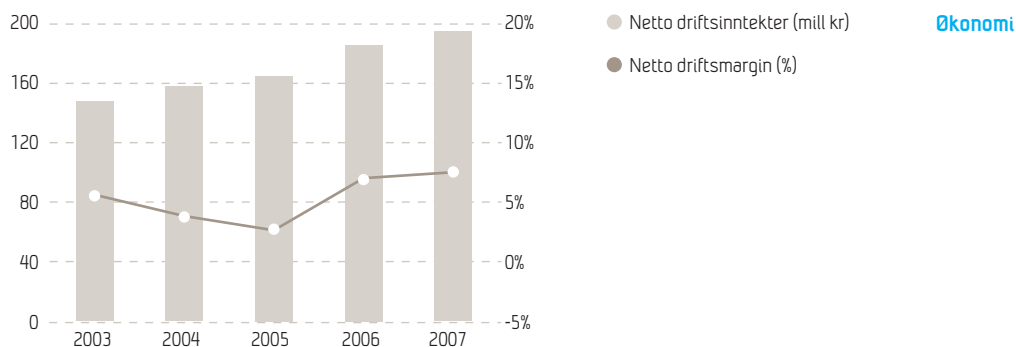
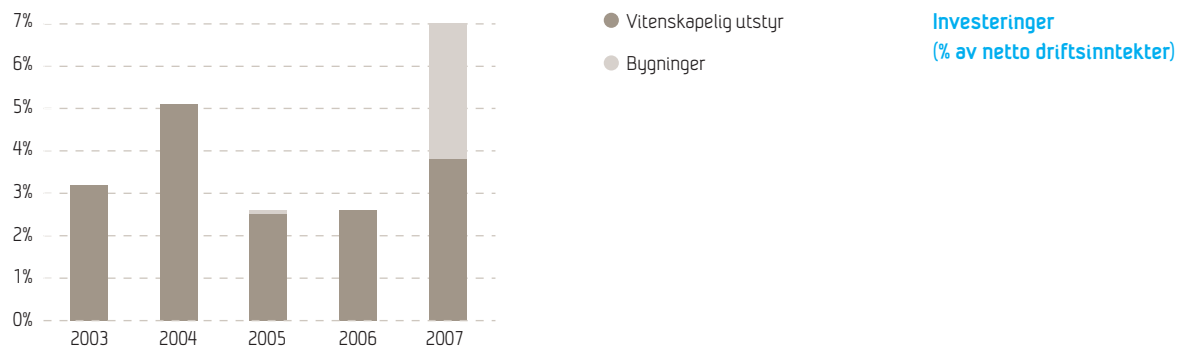
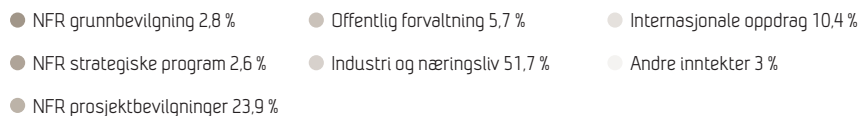
Organisering av  
SINTEF Energiforskning AS



Finansielle hovedtall  
SINTEF Energiforskning

MNOK	2003	2004	2005	2006	2007
<b>Resultat</b>					
Brutto driftsinntekter	194	203	211	246	262
Netto driftsinntekter	148	158	165	186	195
<b>Driftsresultat</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>13</b>	<b>15</b>
<b>Årsresultat</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>17</b>	<b>28</b>	<b>27</b>
<b>Balanse</b>					
Anleggsmidler	36	39	56	50	61
Omløpsmidler	144	148	169	237	255
<b>Sum eiendeler</b>	<b>179</b>	<b>187</b>	<b>225</b>	<b>287</b>	<b>316</b>
Egenkapital	116	129	146	174	196
Gjeld	63	58	79	113	120
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>179</b>	<b>187</b>	<b>225</b>	<b>287</b>	<b>316</b>
<b>Lønnsomhet</b>					
Driftsmargin %	5,6	3,8	2,6	7,0	7,5
Totalrentabilitet %	8,0	4,9	8,3	11,0	7,8
Egenkapitalrentabilitet %	10,4	7,6	12,3	17,5	14,7
<b>Likviditet</b>					
Kontantstrøm fra driften	19,3	2,0	-13,2	48,6	21,0
Likviditetsgrad	2,8	2,6	2,8	2,5	2,6
<b>Soliditet</b>					
Egenkapital i %	65	69	65	61	62
Operativ arbeidskapital	79	88	89	123	148

### Finansieringskilder (% av brutto driftsinntekter)



### Ansatte



\* Herav 64 med doktorgrad

### Publisering og formidling





# SINTEF Petroleumsforskning AS

58



Administrerende direktør May Britt Myhr  
sammen med ansatte i SINTEF Petroleumsforskning AS.

## Nye løsninger for petroleumsvirksomheten

Verdens energibehov er i vekst, og energi fra fossilt materiale vil være den viktigste energikilden i flere tiår framover.

Vår oppgave er å hjelpe industrien med kunnskap og teknologi for at de på best mulig måte skal få lokalisert og utnyttet eksisterende olje- og gassressurser. I tillegg bidrar vi med forskning som gjør oljeindustrien mer miljøvennlig. Blant annet innebærer dette at vi jobber for å få mest mulig ut av de eksisterende olje- og gassfeltene.

Ekstra spennende blir arbeidet vårt når vi oppnår to ting på en gang; som når CO<sub>2</sub> pumpes inn i reservoarene for å få disse til å avgi mer olje, samtidig som vi blir kvitt uønsket CO<sub>2</sub>.

Forskningen vår blir stadig mer internasjonalt etterspurt. Et eksempel på dette er det økende samarbeidet vårt med Brasil, der vi i 2007 har inngått samarbeidsavtaler med nye partnere og utvidet vår prosjektportefølje med Petrobras som kunde.

Mye av forskningen vår utføres i nært samarbeid med NTNU. Dette er spesielt synlig i to Sentre for forskningsdrevet innovasjon (SFI) der vi er partner sammen med NTNU og IFE (Institutt for Energiforskning). Temaet for det ene av disse langsiktige programmene er integrerte operasjoner, der vårt bidrag hovedsakelig er knyttet til over-våking og fjernstyring av boreoperasjonen. For SFI-et innen «flow assurance» deltar vi med forsøk og testing av konsepter knyttet til transport av tungolje i rørledninger.

I 2007 ble det tatt en strategisk meget viktig beslutning om utbygging av flerfaseanlegget på Tiller i Trondheim, og utbyggingen ble startet i

januar 2008. Den ene flerfasesløyfa skal bygges inn i en hull slik at det kan gjøres forsøk under konstant temperatur. Det skal også bygges såkalte sikkerhetsceller for forsøk under høyt trykk, høy temperatur og med kontrollert tilstedeværelse av helseskadelige gasser. Det gjøres også andre forbedringer på anlegget, og et nytt kontorbygg settes opp. Disse investeringene vil danne et betydelig fundament for den videre utviklingen av flerfase- og «flow assurance»-miljøet ved SINTEF i tiden framover.

Vi er opptatt av at vår forskning og utvikling også skal resultere i nyskaping, og i 2007 ble selskapet Ecowat AS dannet. Ecowat baserer seg på teknologi utviklet i tilknytning til vår forskning på hydrater, og de skal drive med rensing av vann både fra offshoresektor og annen industri.

I et anstrengt arbeidsmarked har SINTEF Petroleumsforskning lykkes godt med rekruttering, og vårt mål for nyansettelser i 2007 ble nådd med god margin. Over 50 prosent av de nyansatte kommer fra utlandet. Medarbeidere med erfaring fra ulike land og miljøer er viktig i en internasjonal bransje der vi har kunder og samarbeidspartnere i alle verdensdeler.

I 2007 har vi fortsatt med å utvide våre kontorer i Stavanger og Bergen. I Stavanger er vi lokalisert i Rogaland Kunnskapspark i et miljø med mange spennende teknologibedrifter. I Bergen har vi lokaler i Høytteknologisenteret, der vi er sammen med andre SINTEF-enheter som Teknologi og samfunn, Energiforskning og Marintek. SINTEF Petroleumsforskning har konkrete planer for fortsatt vekst i begge disse byene.

*May Britt Myhr*

SINTEF Petroleumsforskning arbeider med å forbedre kartleggingen og utvinningen av de nasjonale og internasjonale olje- og gassressursene på en lønnsom, miljøvennlig og sikker måte.

Gjennom snart 40 års erfaring innen petroleumsforskning har vi skapt betydelige bidrag til norsk leting og produksjonsteknologi. Vi har i dag kunder og samarbeidspartnere på alle kontinenter.

Instituttet samarbeider med andre forskningsinstitutt og flere universiteter og har et spesielt nært samarbeid med NTNU. Vi er lokalisert i Trondheim, Bergen og Stavanger. Vi har også et salgskontor i USA.

Laboratoriene utgjør et viktig fundament for mye av vår forskning og utvikling. Et viktig eksempel på

dette er Flerfaselaboratoriet. Laboratoriet gjennomgår en utbygging som blant annet skal gjøre det mulig å utføre forsøk under konstant temperatur hele året.

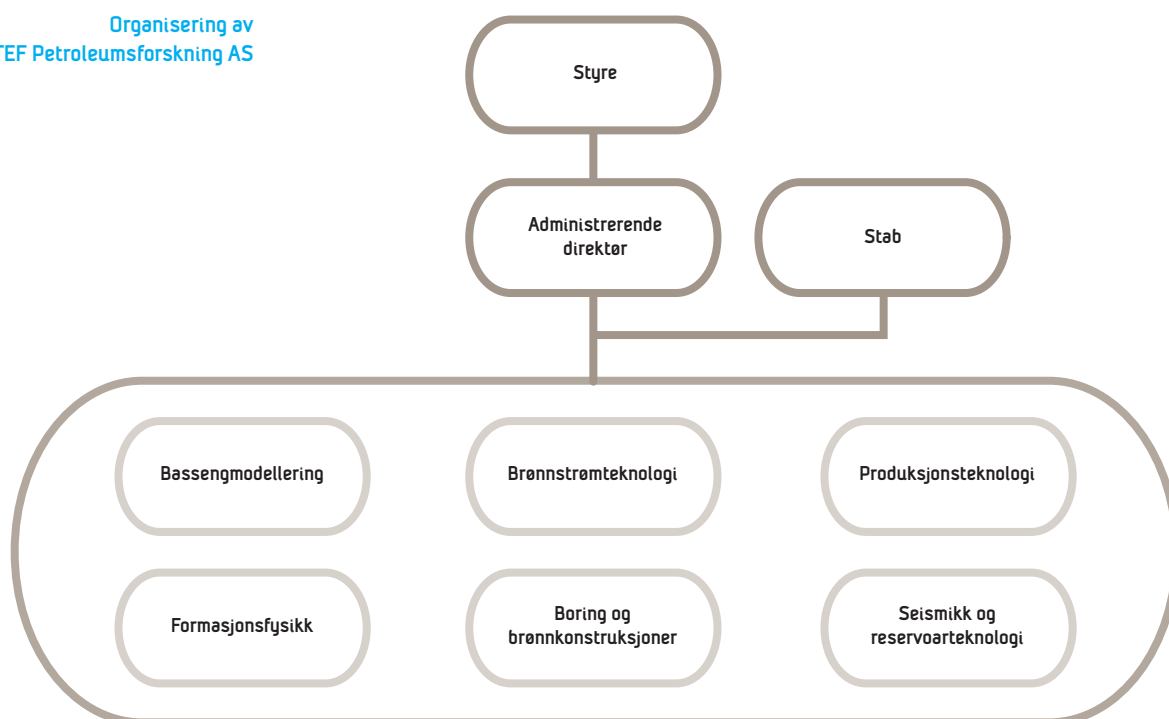
Formasjonsfysikklaboratoriet er et av instituttets andre viktige fasiliteter. Der utføres et vidt spekter av bergmekaniske tester, og de bidrar aktivt med metodeutvikling innen fagfeltet. På reservoarteknologilaboratoriet utvikles blant annet metoder og utstyr for tester under høyt trykk og temperatur.

Organisk geokjemilaboratoriet har sin hovedvekt på pyrolyseteknikker og kinetikk for olje og gassdannelse. Vi har også laboratorieaktivitet innen temaet «scale», der det forskes på tilstopping av produksjonsutstyr som følge av kjemiske utfellinger.

[www.sintef.no/petroleum](http://www.sintef.no/petroleum)

**Dette er  
SINTEF Petroleumsforskning AS**

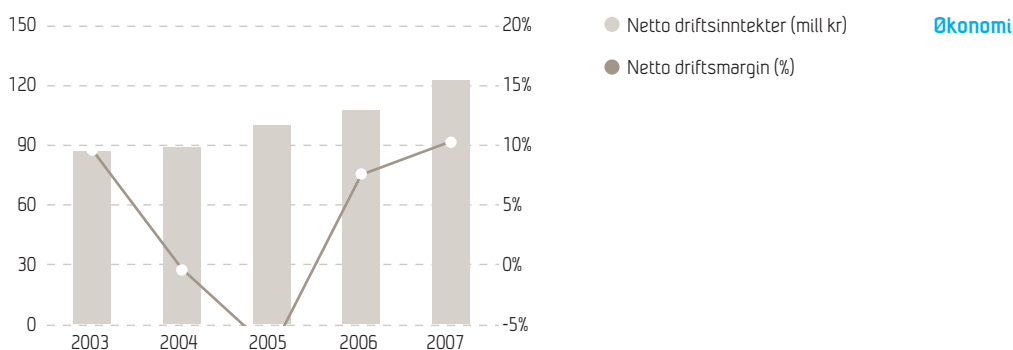
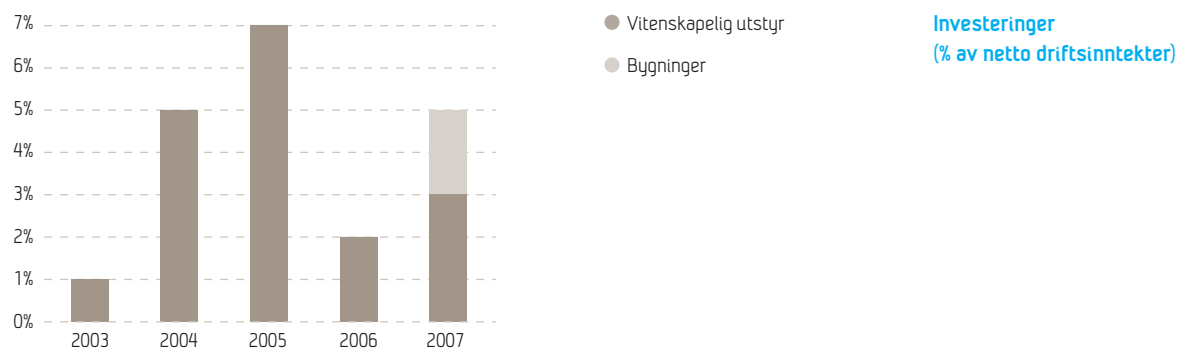
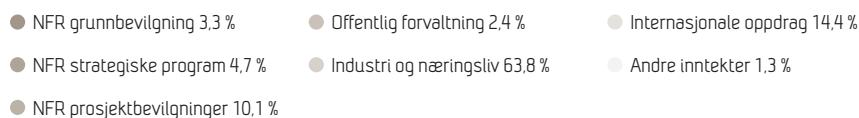
Organisering av  
SINTEF Petroleumsforskning AS



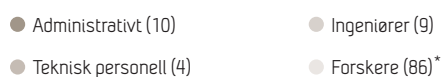
Finansielle hovedtall  
SINTEF Petroleumsforskning

MNOK	2003	2004	2005	2006	2007
<b>Resultat</b>					
Brutto driftsinntekter	114	115	130	144	166
Netto driftsinntekter	87	89	100	108	123
<b>Driftsresultat</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>-7</b>	<b>8</b>	<b>13</b>
<b>Årsresultat</b>	<b>14</b>	<b>2</b>	<b>-4</b>	<b>10</b>	<b>50</b>
<b>Balanse</b>					
Anleggsmidler	6	9	33	33	26
Omløpsmidler	128	125	114	139	193
<b>Sum eiendeler</b>	<b>135</b>	<b>134</b>	<b>147</b>	<b>171</b>	<b>219</b>
Egenkapital	87	89	85	96	146
Gjeld	48	45	62	76	73
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>134</b>	<b>134</b>	<b>147</b>	<b>171</b>	<b>219</b>
<b>Lønnsomhet</b>					
Driftsmargin %	9,6	-0,4	-7,3	7,5	10,3
Totalrentabilitet %	11,9	2,2	-2,6	7,9	24,4
Egenkapitalrentabilitet %	18,0	2,8	-4,5	11,5	41,6
<b>Likviditet</b>					
Kontantstrøm fra driften	27	-12	-28	8	79
Likviditetsgrad	2,8	2,8	1,9	1,8	2,6
<b>Soliditet</b>					
Egenkapital i %	64	66	58	56	67
Operativ arbeidskapital		74	47	62	118

## Finansieringskilder (% av brutto driftsinntekter)



## Ansatte



\* Herav 54 med doktorgrad

## Publisering og formidling



# SINTEF Fiskeri og havbruk AS

62



Administrerende direktør Karl A. Almås  
sammen med ansatte i SINTEF Fiskeri og havbruk AS.

## Energi er mat

Vi skal ikke gå langt tilbake i tid før mat og energi ble betraktet som to uavhengige ressurser. Energi var kun å regne som en innsatsfaktor i matproduksjon, enten det var som drivstoff ved høsting av villfisk eller som elektrisk kraft til drift av et produksjonsanlegg. Denne oppfatningen er blitt dramatisk endret gjennom de siste årene. Med økte oljepriser har interessen for å produsere bioenergi kommet inn for fullt. Vi må i dag foreta direkte valg når det gjelder landbruksprodukter som f.eks. mais om dette skal anvendes til produksjon av drivstoff eller til fôr. Sammen med økt etterspørsel etter kjøtt i for eksempel Kina har dette resultert i at prisene på soya og hvete i løpet av de siste 2-3 årene er blitt tredoblet på verdensmarkedet.

Såtidig med økende verdensmarkedspriser på landbruksprodukter, er den globale etterspørselen etter fisk også økende. Dersom alle på denne planeten i årene framover fortsatt skal kunne spise 15-16 kg fisk pr. år, må verdens fiskeproduksjon frem mot 2030 økes fra dagens 130 millioner tonn til 180 millioner tonn. Oppdrettsandelen må dobles fra ca. 35 til 70 millioner tonn. Denne økte produksjonen må skje gjennom økt marin oppdrettsproduksjon slik vi kjenner den i Norge i dag, fordi ferskvanns- og brakkvannsområdene allerede er tatt i bruk. For å realisere denne produksjonsveksten i årene framover blir utvilsomt den mest utfordrende oppgaven å skaffe nok fiskefôr. Fiskeolje og fiskemel vil ikke lenger være tilstrekkelig, da de pelagiske fiskeressursene som anvendes til slik produksjon, i økende grad vil bli menneskeføde. Når direkte energiproduksjon nå

SINTEF Fiskeri og havbruk AS driver teknologisk forsknings- og utviklingsarbeid langs hele den marine verdikjeden. Våre viktigste kunder er den norske fiskeri- og havbruksnæringen.

Instituttet er lokalisert ved SINTEF SeaLab på Brattørkaia i Trondheim sammen med NTNU. Her har institusjonene samlet sine sjøvannsbaserte aktiviteter. SINTEF SeaLab inneholder et moderne prosesshotell for foredling av marine råstoffer og et prosesslaboratorium for marin yngelproduksjon. Instituttet har dessuten en strømningsstank for testing av fiskeredskaper med fem ønsatte i Hirtshals i Danmark. Vi har faste prosjektkontorer i Ålesund og Vietnam samt et datterselskap i Chile. Vi er vertsinstusjon for Senter for forskningsdrevet innovasjon innen havbruksteknologi (CRE-ATE).

SINTEF og NTNU har utviklet en felles strategisk

fremskår som et alternativ til å bruke biologiske råvarer til matproduksjon, blir denne oppgaven spesielt utfordrende.

[www.sintef.no/fisk](http://www.sintef.no/fisk)

Kompetanse som griper over flere sektorer, er avgjørende når energi- og matproduksjon blir enda mer integrert. SINTEF og NTNU samler en unik spissfaglig kompetanse og er derfor viktige bidragsyttere spesielt på det marine området. Gjennom den infrastruktur som er etablert i SINTEF/NTNU SeaLab på Brattørkaia, SINTEFs redskapslaboratorium i Hirtshals i Danmark og den planlagte etableringen av Aquaculture Engineering på Vølsneset i Bjugn, har miljøet oppnådd en solid posisjon i Europa.

For å oppnå en ønsket global utvikling innenfor fiskeri- og havbrukssektoren må en rekke teknologiske utviklingsoppgaver løses. SINTEF Fiskeri og havbruk AS har klare ambisjoner om å bli en viktig aktør innenfor dette internasjonale kunnskapsmarkedet. Gjennom forretningsplanen «Global marin kunnskapsleverandør 2007-2010», har vi laget strategier for hvordan vi skal utvikle oss i en slik retning. Målet er å bli det ledende teknologiske oppdragsforskningsinstituttet i Europa på global utnyttelse av fornybare marine ressurser.

SINTEF Fiskeri og havbruk har gjennom snart ti års virksomhet etablert et kompetansemessig og økonomisk fundament for videre utvikling av teknologi for utnyttelse av fornybare marine ressurser. Vi imøteser fortsatte muligheter til å anvende vår kompetanse for videre utvikling av en spennende og viktig sektor, nasjonalt og internasjonalt!

*Karl A. Clausen*

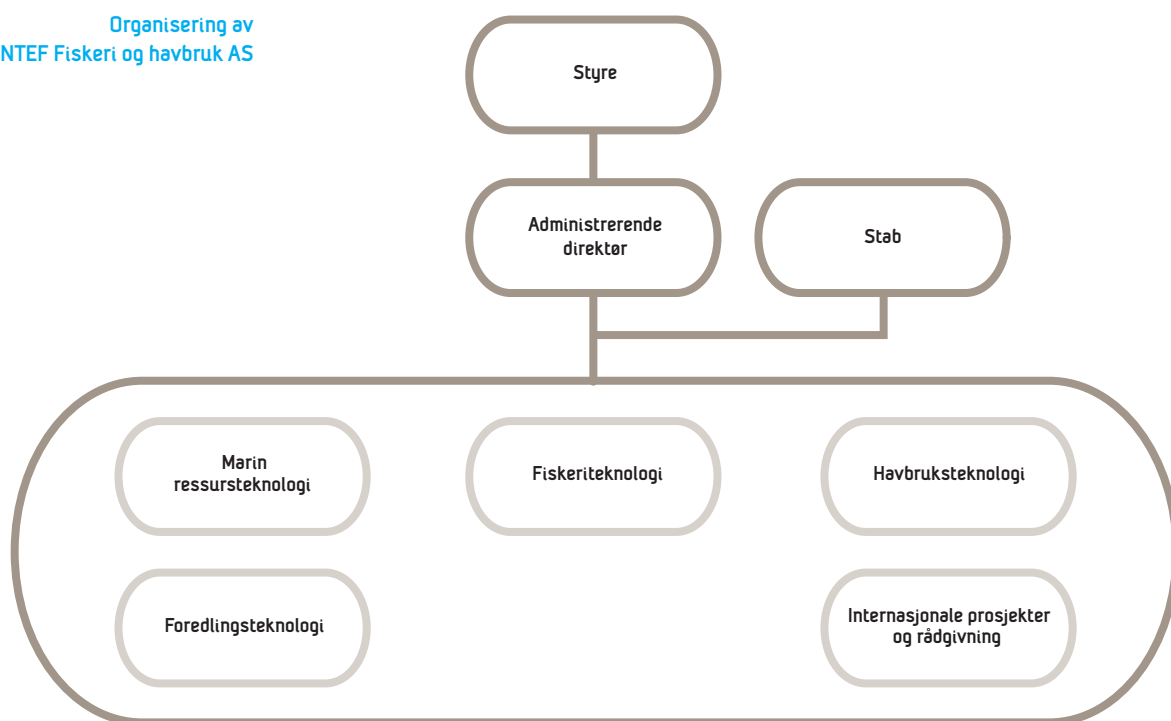
plån på det biomarine området. Både næringsliv og offentlige organer nyter godt av at vi integrerer forskning og utdanning av kandidater. Samarbeidet gjør oss i stand til å knytte hovedoppgaver og avhandlinger til strategiske forskningsprogrammer og industrioppdrag.

SINTEF Fiskeri og havbruk er i dag det ledende teknologiske forskningsmiljøet i Europa rettet mot fiskeri- og havbrukssektoren. Vi samarbeider med universiteter og forskningsinstitutter i inn- og utland og har nært og forpliktende samarbeid med andre SINTEF-institutter.

Gjennom den integrerte forsknings- og utdanningsvirksomheten, vår markedsrettede profil og nære kontakt med kunder og bransjeorganisasjoner, bygger vi ut vårt nettverk. Dette gir oss god forståelse av kundenes eksisterende og framtidige behov.

**Dette er  
SINTEF Fiskeri og havbruk AS**

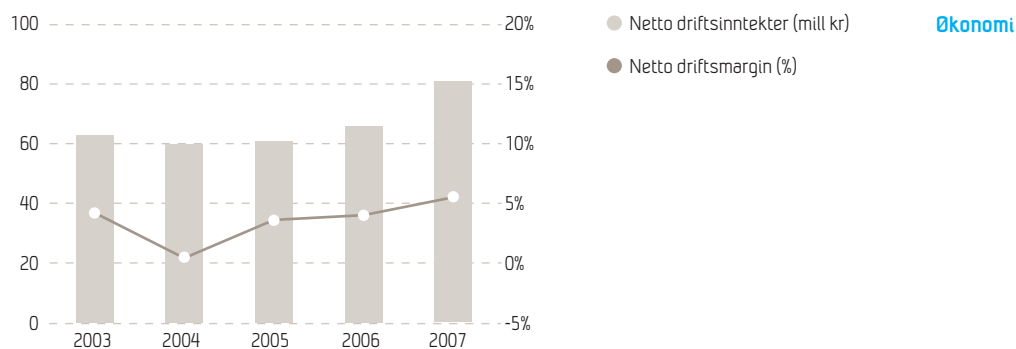
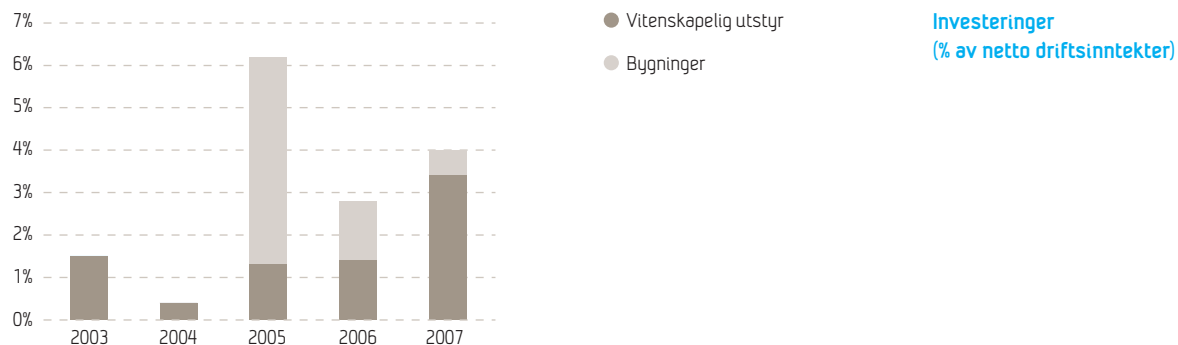
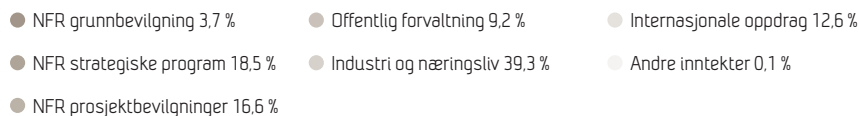
Organisering av  
SINTEF Fiskeri og havbruk AS



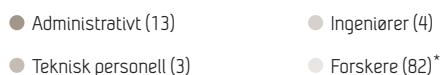
Finansielle hovedtall  
SINTEF Fiskeri og havbruk

MNOK	2003	2004	2005	2006	2007
<b>Resultat</b>					
Brutto driftsinntekter	86	82	83	88	102
Netto driftsinntekter	63	60	61	66	81
<b>Driftsresultat</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>Årsresultat</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>5</b>
<b>Balanse</b>					
Anleggsmidler	3	3	11	12	18
Omløpsmidler	44	41	30	30	41
<b>Sum eiendeler</b>	<b>47</b>	<b>44</b>	<b>41</b>	<b>42</b>	<b>59</b>
Egenkapital	9	10	12	15	25
Gjeld	38	34	29	27	35
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>47</b>	<b>44</b>	<b>41</b>	<b>42</b>	<b>59</b>
<b>Lønnsomhet</b>					
Driftsmargin %	4,2	0,4	3,6	4,0	5,5
Totalrentabilitet %	6,3	0,5	5,2	6,3	8,8
Egenkapitalrentabilitet %	38,9	7,5	21,6	20,8	25,8
<b>Likviditet</b>					
Kontantstrøm fra driften	8	4	-4	-2	0
Likviditetsgrad	1,4	1,4	1,3	1,4	1,4
<b>Soliditet</b>					
Egenkapital i %	19	22	30	35	42
Operativ arbeidskapital	13	12	7	8	12

## Finansieringskilder (% av brutto driftsinntekter)



## Ansatte



\* Herav 34 med doktorgrad

## Publisering og formidling





# MARINTEK



Administrerende direktør Frank Wettland sammen med ansatte i MARINTEK.

## Samhandling skaper resultater

MARINTEK er et av verdens mest anerkjente og profilerte maritime forskningsinstitutt, og det var med stor iver og ydmykhet jeg tok fatt som ny administrerende direktør for MARINTEK i januar 2008.

MARINTEK har en historie tilbake til 1939 da den første slepetanken ble bygget på Tyholt, og her siden den gang trukket til seg de beste fagfolkene innenfor hydrodynamikk og maritim teknologi. I tillegg har MARINTEKs samarbeid og tette samarbeid med fakultetet på NTNU gjennom flere år plassert MARINTEK på verdenskartet innenfor våre spesielle kompetanseområder.

MARINTEK både har og vil fortsette med å renndyrke samarbeidsmodellen med NTNU og kundene. Det er gjennom slik samarbeid vi skaper de beste resultatene. Dette er også noe våre kunder løfter fram som et stort fortrinn i forhold til andre.

Da havbassenget ble åpnet i 1980 tok MARINTEK og det norske marintekniske miljøet nok et viktig steg framover for å sikre Norges plass som den ledende innen maritim teknologi i verden.

MARINTEK har gjennom flere år hatt engasjement i Houston i USA som er verdens oljehovedstad, og har i dag et eget kontor der med sju ansatte. Det er

planer for betydelig ekspansjon internasjonalt de neste fem årene. I mai 2007 ble det opprettet kontor i Rio i Brasil, og det er planer om etablering av et asiatiske kontor i løpet av 2008.

For å fungere internasjonalt og for å ivareta et enhetlig MARINTEK vil vi også ta i bruk resultatene av vår egen og IO-senterets (NTNU/SINTEF) forskning innen Integreerte Operasjoner. Gjennom etablering av samarbeidsrom både på utekontorene og her hjemme vil vi kunne se de samme data og bilder fra laboratoriene i sanntid på alle de steder vi er til stede. Dette er også noe våre internasjonale kunder ønsker velkommen.

MARINTEK har en ambisjon om å innta havrommet. Havrommet utgjør størstedelen av vår klode, men er det minst utforskede. MARINTEK har vært og er en pådriver for å sette havrommet på den internasjonale forskningsagendaen.

For å realisere dette og samtidig ivareta vår posisjon som et av verdens fremste maritime forskningsmiljø er vi avhengig av å videreutvikle våre laboratoriefasiliteter til å møte morgendagens krav og forventninger. Dette har vi planer for, men det krever et nytt nasjonalt løft på linje med de som ble tatt i 1939 og 1980.



SINTEF-selskapet MARINTEK utfører forskning og utvikling for bedrifter og offentlig forvaltning. Vi opererer på et internasjonalt marked med utvikling av nye teknologiske løsninger innenfor sektorene: Flytende oljeproduksjon, undervanns rørledninger for olje- og gasstransport, fornybar energi fra havrommet, utvikling av skip, verftsindustri, marin utstyrsindustri, skipsfart og logistikk.

MARINTEK er et av verdens mest anerkjente og profilerte maritime forskningsinstitutt og er den foretrukne maritime teknologipartneren for mange av verdens mest krevende kunder innenfor både olje-, gass- og shippingmarkedet.

En viktig årsak til dette er MARINTEKs lange historie, våre unike laboratoriefasiliteter, våre forskere som holder verdensklasse og samarbeid

med NTNU og kundene. Dette gjør oss unike, og det skal vi fortsette å være.

Vi skal øke samarbeidet på tvers i SINTEF for å bedre dette ytterligere, og vi skal utvikle våre laboratoriefasiliteter til å møte morgendagens krav.

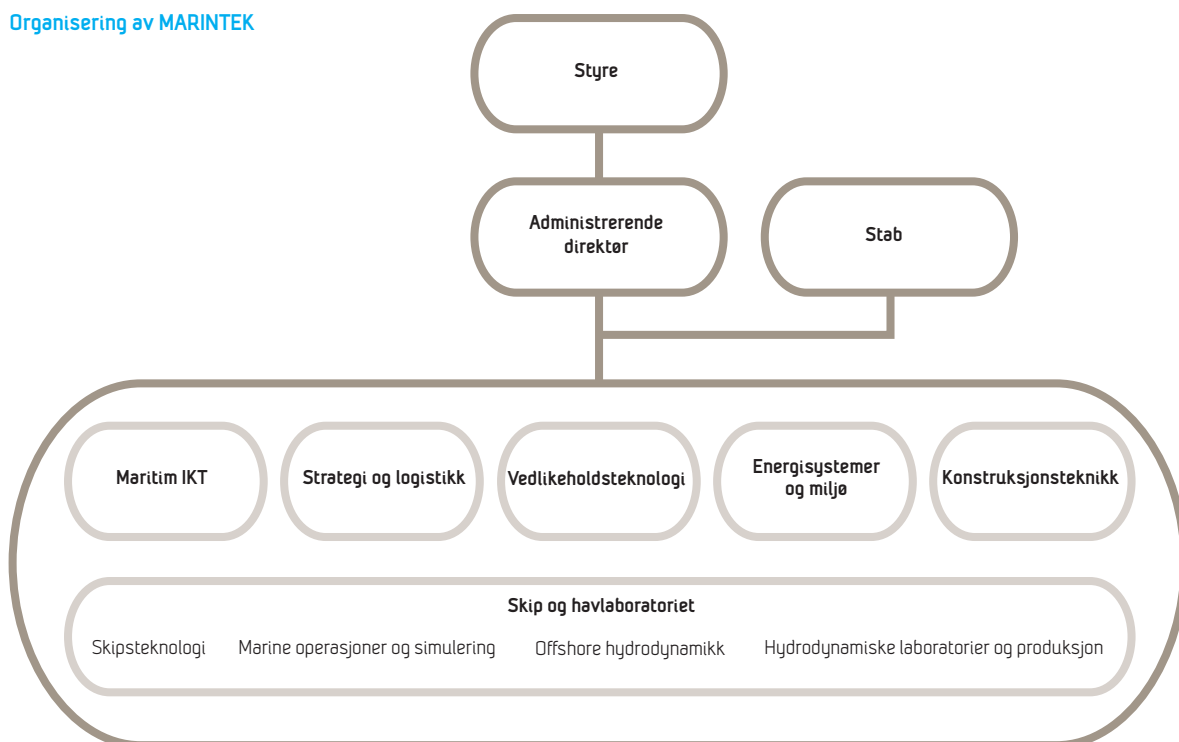
De marintekniske laboratoriene på Tyholt i Trondheim er en viktig del av vår operasjon og disse består av: Havlaboratorium, Skipsmodelltank, Maskinerilaboratorium og Konstruksjonslaboratorium.

MARINTEK var i 2007 organisert i ni avdelinger, fire av dem i en divisjon kalt «Skip og havlaboratoriet» som representerer de hydrodynamiske laboratoriene.

[www.sintef.no/marintek](http://www.sintef.no/marintek)

**Dette er  
MARINTEK**

## Organisering av MARINTEK



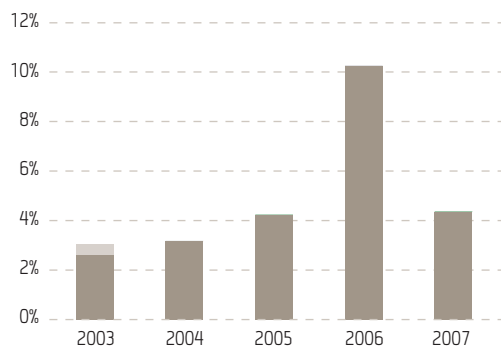
## Finansielle hovedtall MARINTEK

MNOK	2003	2004	2005	2006	2007
<b>Resultat</b>					
Brutto driftsinntekter	184	189	199	232	271
Netto driftsinntekter	154	152	165	194	228
<b>Driftsresultat</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>12</b>	<b>15</b>
<b>Årsresultat</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>12</b>	<b>18</b>
<b>Balanse</b>					
Anleggsmidler	32	27	28	36	38
Omløpsmidler	141	149	173	169	219
<b>Sum eiendeler</b>	<b>173</b>	<b>177</b>	<b>201</b>	<b>205</b>	<b>257</b>
Egenkapital	95	95	103	116	131
Gjeld	78	81	98	89	126
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>173</b>	<b>177</b>	<b>201</b>	<b>205</b>	<b>257</b>
<b>Lønnsomhet</b>					
Driftsmargin %	2,0	-0,2	4,5	6,3	6,6
Totalrentabilitet %	0,9	-0,1	1,9	3,0	3,2
Egenkapitalrentabilitet %	1,7	0,0	3,9	5,6	7,4
<b>Likviditet</b>					
Kontantstrøm fra driften	-10	10	4	5	26
Likviditetsgrad	1,8	1,8	1,8	1,9	1,7
<b>Soliditet</b>					
Egenkapital i %	55	54	51	56	51
Operativ arbeidskapital	60	59	78	68	108



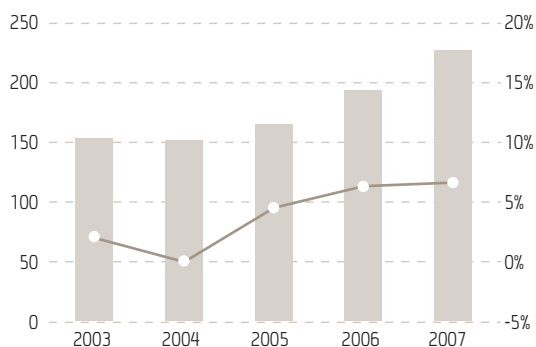
**Finansieringskilder**  
(% av brutto driftsinntekter)

- NFR grunnbevilgning 2,7 %
- Offentlig forvaltning 3,9 %
- Internasjonale oppdrag 28,9 %
- NFR strategiske program 2,6 %
- Industri og næringsliv 57,6 %
- Andre inntekter 0,1 %
- NFR prosjektbevilgninger 4,3 %



**Investeringer**  
(% av netto driftsinntekter)

- Vitenskapelig utstyr
- Bygninger



**Økonomi**

- Netto driftsinntekter (mill kr)
- Netto driftsmargin (%)



**Ansatte**

- Administrativt (18)
- Ingeniører (24)
- Teknisk personell (35)
- Forskere (122)\*

\* Herav 41 med doktorgrad



**Publisering og formidling**

- Vitenskapelige tidsskrifter, artikler og konferanser med refereer (23)
- Rapportert (251)
- Vitenskapelige foredrag og posters (22)
- Populærvitenskapelige artikler og foredrag (1)

# SINTEF Holding AS



Sinvent AS utvikler nye bedrifter basert på SINTEFs forskning. Administrerende direktør Anders Lian samarbeider tett med medarbeidere fra hele SINTEF.

## Profesjonell innovasjon skaper verdier

Et viktig punkt i SINTEFs strategi er å forvalte såkalte intellektuelle rettigheter (IPR) på en profesjonell måte. Dette gjelder i forhold til kunder, gjennom etablering av nye bedrifter samt salg- og lisensiering av teknologi.

I 1987 etablerte vi Sinvent AS, som i dag forvalter hele SINTEFs IPR. Det er en oppgave som utføres i tett samarbeid med forretningsområdene. En del av ansvaret er å administrere vårt innovasjonskonsept – SINTEF Innovation Concept. Dette spenner fra å skape kommersialiserbare ideer til å utvikle dem til forretningsmuligheter og realisere nye bedrifter. Som en del av dette forvalter vi også SINTEFs lisens- og ventureportefølje.

Hvert år mottar vi omtrent 50 forslag til prosjekter som kan kommersialiseres, fra ulike deler av SINTEF. Omkring halvparten ser dagens lys som kommersielle produkter og bedrifter. Sinvent samarbeider aktivt med andre aktører i og utenfor Norge med både ideutvikling, kommersialisering og investeringer. Vi har blant annet et stort og godt nettverk av kompetente medinvestorer i inn- og utland.

I 2001 ble virksomheten revitalisert og oppbeholdt for å bli et effektivt verktøy for kommersi-

alisering. Resultatene har vist seg etter hvert. Samarbeidet med forretningsområdene og eksterne partnere er godt, og vi har en stabil tilførsel av ideer fra SINTEFs forskningsmiljøer.

Dette gir gode inntekter fra lisensiering og salg av aksjer i bedrifter med utspring fra SINTEF. Inntektene brukes til ny forskning og til å utvikle nye ideer og flere nye bedrifter.

I 2007 ga salget av Nacre AS svært gode inntekter til SINTEF. I tillegg gjorde salget sju SINTEF-oppfinnere til millionærer, nesten 20 år etter at de startet arbeidet med å utvikle sin idé.

I løpet av 2007 etablerte vi seks nye bedrifter, blant annet vennrenseselskapet Ecowat AS. Vi innførte en revidert IPR-politikk for SINTEF, og vi samarbeidet med ventureselskapet Verdane Capital om forvaltning og utvikling av åtte bedriftsetableringer med utgangspunkt i SINTEF. Vi solgte en andel av denne ventureporteføljen til Verdane Capital året før, noe som ga gode inntekter til SINTEF i 2006.

Sinvents bidrag til SINTEFs visjon «Teknologi for et bedre samfunn» er å gjøre ideer til forretningsmuligheter, arbeidsplasser og inntjening, som igjen bidrar til mer forskning.

SINTEF Holding AS er etablert for å skille virksomhet av kommersiell karakter fra SINTEFs kjerneaktivitet. SINTEF Holding er skattepliktig og består av strategiske eierskap og nyetablerte selskaper som utvikles for kommersialisering.

SINTEF Holdings datterselskaper og tilknyttede selskaper:

### **Sinvent AS**

SINTEFs heleide kommersialiseringselskap med konsernansvar for å utvikle nye bedrifter og IPR-forvaltning. Har utviklet SINTEFs Innovation Concept, som spenner fra å skape ideer til å utvikle disse til forretningsmuligheter og realisering. Som verktøy i prosessen med å utvikle nye bedrifter forvalter Sinvent ventureporteføljen til SINTEF.

### **SINTEF NBL AS (100 %)**

Norges branntekniske kompetansesenter som utfører branntester, dokumentasjoner, forskning og

konsulenttjenester. Laboratorier i Trondheim.

### **SINTEF MRB AS (100 %)**

Et ledende rådgivingsmiljø innen industrielt rettet bedriftsrådgiving, spesielt rettet mot små- og mellomstore bedrifter. Kontorer i Ålesund og Oslo.

### **Molab AS (60 %)**

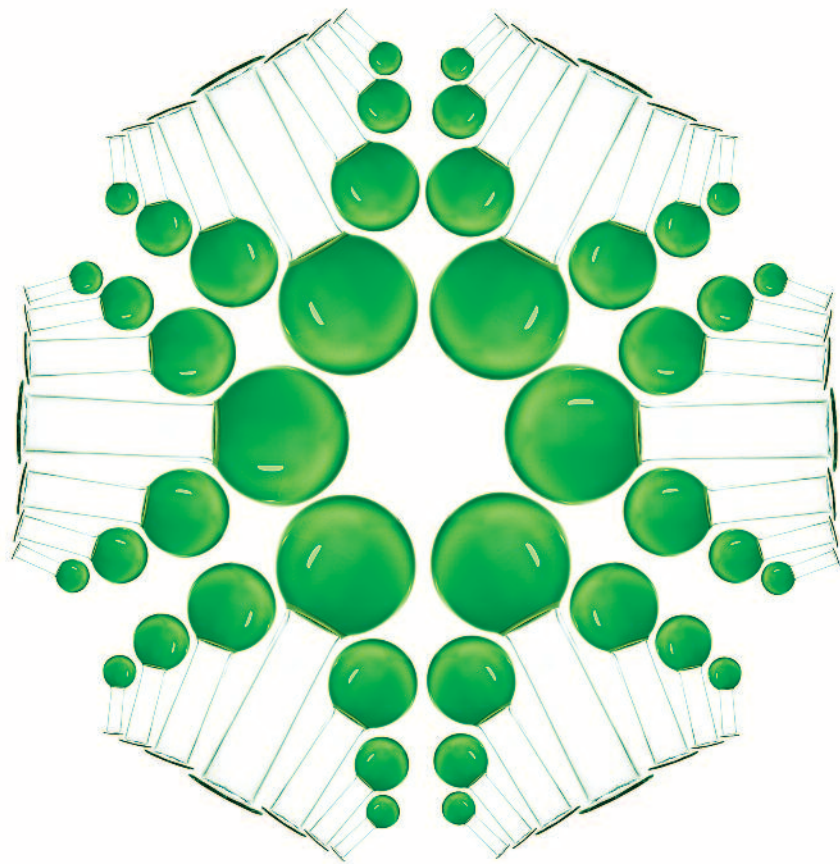
En av Norges største industrielle laboratoriebedrifter. Virksomheten omfatter kjemisk analyse, materialtesting og miljømålinger og betjener kunder fra industri, privat og offentlig virksomhet i hele Norge. Selskapet er lokalisert i Mo i Rana.

### **RTIM – Raufoss Technology & Industrial Management AS (50,1 %)**

Et teknologiselskap som leverer spisskompetanse innen automatisert produksjon, teknologi-ledelse, verdikjedestyring og materialteknologi samt leveranse av laboratorie- og verkstedtjenester. Nærhet til både akademia og industri.

**Dette er  
SINTEF Holding**





Vi liker best å tenke nytt



## HMS-regnskap for 2007

### 1 HMS-politikk

I SINTEF har HMS øverste prioritet – sikkerheten til våre ansatte er overordnet alle andre hensyn.

HMS er et lederansvar og skal inngå i vårt daglige arbeid. Våre ansatte er forpliktet til å medvirke.

SINTEF har en klar visjon om null ulykker, skader eller tap. Vi skal gjøre vårt ytterste for å unngå ulykker og arbeidsrelatert sykdom for våre ansatte og dem vi jobber sammen med.

SINTEF skal ha et godt og helsefremmende arbeidsmiljø. Vi skal ha et lederskap som er tydelig, inkluderende og inspirerende. Våre ansatte skal oppleve utvikling og anerkjennelse gjennom samhandling og lagspill. Alle i SINTEF skal behandles med respekt og verdighet.

Med bakgrunn i vår visjon «Teknologi for et bedre samfunn» skal SINTEF i alle deler av sin virksomhet legge hensynet til bærekraftig utvikling til grunn. I begrepet bærekraftig utvikling legger vi god virksomhetsstyring, sosialt ansvar og hensynet til miljø.

SINTEF skal vektlegge miljøspørsmål i investeringer i kunnskapsoppbygging og laboratorier.

SINTEF skal redusere utslipp av klimagasser, redusere energiforbruk og unngå skadelige utslipp til luft og vann i egen virksomhet.

### 2 Sammendrag

Denne rapporten gir status for arbeidet med helse, miljø og sikkerhet i SINTEF. Den viser at det er lagt ned god innsats for de mål vi hadde satt oss for 2007. Mye av dette arbeidet skal videreføres i 2008. En av våre hovedutfordringer i 2008 vil bli å styrke vår sikkerhetskultur. Videreutvikling av SINTEFs miljøarbeid er også et satsingsområde.

I rapporten er det presentert status for handlingsplan for 2007 og resultater for våre overordnede HMS-mål. SINTEFs HMS-politikk og overordnede HMS-mål er revidert i 2007/2008.

SINTEFs styringssystem for helse, miljø og sikkerhet er en integrert del av konsernets totale styringssystem. Alle forskningsområdene er innmeldt i databasen Achilles, som er en database for prekvalifisering av leveranser innenfor petroleumsbransjen.

### 3 Status handlingsplan 2007

#### 3.1 «SINTEF skal ha et godt arbeidsmiljø»

Tiltak	Status
Oppfølging av resultater og handlingsplaner fra Arbeidsmiljøundersøkelsen 2006	• Styrket oppfølging på alle nivå. Dette betyr at verdien av undersøkelsen tas ut i større grad.
Styrke organisasjonen i håndtering av endringsprosesser, kriser og mellommenneskelige forhold	• Temaet er ytterligere fokusert i Arbeidsmiljøundersøkelsen 2008 • Startet arbeidet med å utvikle felles Ledelsesplattform i SINTEF • Konflikt håndtering tatt inn som egen prosedyre i styringssystemet
Implementere ny rusmiddelpolitikk for SINTEF	• Gjennomført • Bred orientering i et bredt utvalg av fora (for eksempel ledergrupper, AMU-ene, tillitsvalgte)
Forberede og gjennomføre Arbeidsmiljøundersøkelsen 2008	• Større revisjonsarbeid gjennomført inkl. nytt verktøy • Klargjort for ny undersøkelse januar 2008

Tiltak	Status
Iverksette program for styrking av sikkerhetskulturen i SINTEF	• Startet arbeidet med utvikling av SINTEF-skolen og innføring av obligatoriske sikkerhetsmoduler
Etablere samordningsavtaler når det er flere arbeidsgivere	• Gjennomført • Etablert regelmessige ledermøter med våre største samordningspartnere – NTNU og UiO
Implementere Synergi som avviklingsystem	• Gjennomført • Arbeid igangsatt for å øke brukervennligheten • Anskaffet lisenser for nye brukergrupper (ledere, verneombud). Implementeres i 2008. • IKT-modul innført
Prioritere HMS i tverrfaglige interne revisjoner	• Opplæring av interne revisorer gjennomført • Bygget opp intern revisorpool • Utarbeidet årsplan for 2008

3.2 «Virksomheten skal ikke føre til helseskade»

Tiltak	Status
Gjennomgå og forsterke SINTEFs miljøarbeid	• Vedtatt innført miljøstyring i samsvar med miljøstandarden ISO 14001. Ny miljøpolitikk under utarbeidelse. • Ferdigstilt leverandørkrav med hensyn til ytre miljø
Etablere rutiner og dokumentasjon for å lage miljøregnskap i konsernet	• Etablert avtale med avfallsselskap for håndtering av farlig avfall • Mengderapportering for avfall innført • Prosedyrer vil bli laget i samsvar med miljøstandarden
Risikovurdering av kjemikalier for å identifisere mulige substitutter	• Gjennomført i deler av konsernet • Erfaringsoverføring skjer via HMS-forum

3.3 «SINTEF skal ikke forurense ytre miljø»

## 4 Resultater

### 4.1 Opplevd arbeidsmiljø

SINTEF gjennomfører annethvert år en arbeidsmiljøundersøkelse for å kartlegge hvordan ansatte i SINTEF opplever sitt arbeidsmiljø. Undersøkelsen dekker bredden av arbeidsmiljøbegrepet og gir et solid grunnlag for organisasjonsutvikling i SINTEF. Det legges stor vekt på oppfølging av resultatene på alle nivå. Arbeidsmiljøundersøkelsen som ble gjennomført i 2006, har vært fulgt tett opp også i 2007.

I januar 2008 ble det gjennomført en ny arbeidsmiljøundersøkelse. Den hadde en oppslutning på hele 91 prosent. Resultatet for SINTEF samlet er meget godt. Undersøkelsen viser imidlertid at det fortsatt er variasjon i resultatene mellom enhetene, og at enkelte miljøer har betydelige arbeidsmiljøutfordringer. Oppfølgingsarbeidet vil bli høyt prioritert i 2008.

4.1 «SINTEF skal ha et godt arbeidsmiljø»

**HMS-indikatorer for opplevd arbeidsmiljø** (Skalaen går fra 0 til 100 poeng. 100 = svært enig, 0 = svært uenig.)

Motivasjon og arbeidsglede	76
Lagånd	75
SINTEFs grunnverdier	71
Kompetanseutvikling	70
Kvalitet i arbeidet	67
Nærmeste leder	76
Helse	71

Våre medarbeidere opplever i stor grad motivasjon og arbeidsglede gjennom blant annet å føle seg anerkjent og bli behandlet med respekt og verdighet.

Lagånden står også sterkt. Medarbeiderne trives sammen med sine kolleger og opplever å få råd og støtte når de trenger det. Dette er av stor verdi for SINTEF da våre resultater i stor grad skapes gjennom godt samspill.

Innenfor temaet Kompetanseutvikling viser undersøkelsen at vi kan bli bedre til å gi hverandre veiledning og opplæring i egne enheter. Folk ønsker også en tydeligere avdelingsvis satsing på kompetanseutvikling for å kunne møte fremtidens krav.

Under Kvalitet ser vi gode resultater for dialog med kunder, deling av kunnskap og nettverk, samt etterlevelse av SINTEFs etiske retningslinjer. Vi kan bli bedre til å evaluere prosjektene i etterkant og være modigere til å stille kritiske spørsmål til måten vi arbeider på. Fortsatt jobber folk ofte ut over ordinær arbeidstid uten å timeføre dette.

Undersøkelsen kartlegger helseplager som kan ha sin årsak i forhold på jobben. 29 prosent oppgir å bli slitne på grunn av arbeidet. Det er også en tendens til at folk går på jobb selv om de er så syke at de burde holdt seg hjemme. Fortsatt er 23 prosent av våre medarbeidere bekymret for at arbeidet på sikt kan gi helseplager, men vi ser en positiv utvikling fra 2006. Folk opplever også noe bedre samsvar mellom krav og muligheter for å utføre arbeidsoppgavene.

Undersøkelsen dokumenterer meget gode resultater innen ledelse. Organisasjons- og lederutvikling er tillagt stor vekt i SINTEF og er viktig for å bevare SINTEF som en attraktiv og helsefremmende arbeidsplass.

#### 4.1.2 Medarbeidersamtaler

Medarbeidersamtalen er en planlagt, årlig samtale mellom leder og medarbeider. Tema som vektlegges er arbeidsoppgaver og mål, arbeidsmiljø og utvikling. Samtalen skal konkludere i en personlig handlingsplan. Årlige medarbeidersamtaler er et kvalitetsmål i SINTEF, og vi er fornøyd med den gode utviklingen fra 2006.

##### Medarbeidersamtaler i SINTEF-konsernet



##### Nytteverdi og oppfølging

I SINTEFs arbeidsmiljøundersøkelse etterspørres også de ansattes opplevelse av nytten av medarbeidersamtalen og om den følges opp. Her kan vi bli bedre.



(Skalaen går fra 0 til 100 poeng, 100 = svært enig, 0 = svært uenig.)

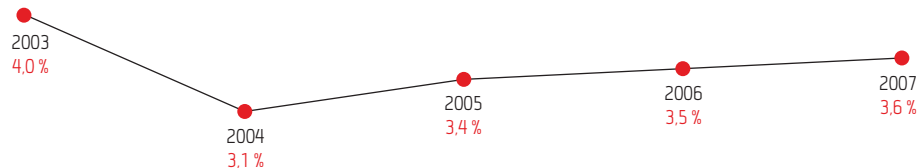
#### 4.2 «Virksomheten skal ikke føre til helseskade»

##### 4.2.1 Sykefravær

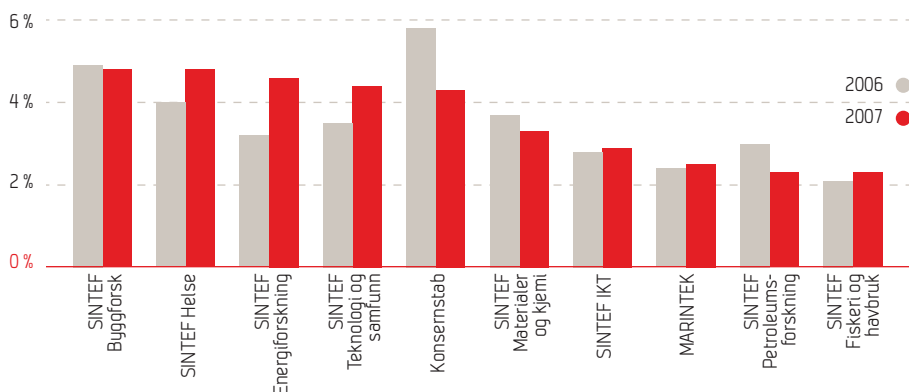
Stiftelsen SINTEF, MARINTEK og SINTEF Fiskeri og havbruk har siden 2004 vært tilsluttet avtalen om et mer inkluderende arbeidsliv (IA). IA-arbeidet har gitt økt fokus på oppfølging av sykefravær og tilrettelegging av arbeidsplassen for ansatte med spesielle behov. Vi ser en svak økning i det totale sykefraværet i SINTEF siden 2004. Det er legemeldt fravær som utgjør størstedelen av sykefraværet, i 2007 var dette 2,5 prosent mot 1,1 prosent egenmeldt sykefravær.

### Sykefravær (Prosent av totaltid, uten ferie og overtid)

#### Konsern:



#### Intern fordeling:



#### 4.2.2 Arbeidsrelaterte helseplager

Gjennom arbeidsmiljøundersøkelsen får vi en god indikator på status for ulike aspekter innen helse og arbeidsmiljø, både for SINTEF som helhet og for de enkelte enhetene. Dette gir oss mulighet til å fange opp negative trender og sette inn forebyggende tiltak i en tidlig fase, noe som forhåpentligvis vil bidra til å redusere arbeidsrelaterte helseplager.

Alle medarbeidere i SINTEF er tilknyttet en HMS-/bedriftshelsetjeneste. Tilbudet skal være mest mulig likt, uavhengig av arbeidssted.

I forebyggende øyemed er det av interesse for SINTEF å vite hvilke arbeidsrelaterte plager folk søker hjelp for hos bedriftshelsetjenesten. Muskel-/skjelettplager er den klart hyppigste kontaktårsaken, dette utgjorde i 2007 ca. 50 prosent av det totale antall konsultasjoner. Psykiske plager er nest hyppigste kontakt-årsak med ca. 30 prosent.

For å forebygge muskel- og skjelettplager jobbes det systematisk med ergonomisk tilpasning av arbeidsplasser. Bedriftsfysioterapeut brukes aktivt ute i miljøene for rådgivning i forhold til ergonomiske problemstillinger. Bevisstheten rundt ergonomi og forebyggende tiltak er høy. Arbeidsmiljøundersøkelsen viser at de aller fleste av SINTEFs ansatte er fornøyd med den ergonomiske utformingen av sin arbeidsplass.

Antall konsultasjoner på grunn av psykiske og mellommenneskelige problemer har vært økende ved SINTEF de siste årene. HMS-seksjonen har derfor styrket sin kompetanse innen veiledning og rådgivning. Vi kjøper psykologtjenester fra eksterne leverandører.

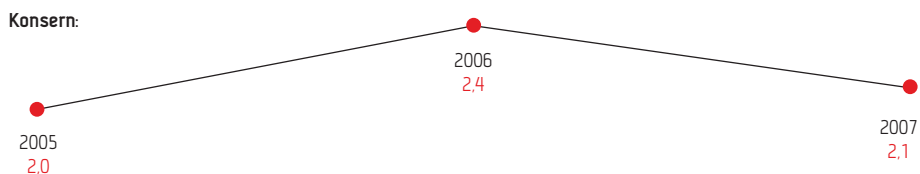
#### 4.2.3 Personskader

SINTEF har som mål at virksomheten ikke skal føre til helseskade. Totalt har sju skader ført til sykefravær i 2007, tre av disse skyldes fall på is på eget og leverandørers uteområde. Lengste fraværperiode er 10 dager. SINTEF har i 2007 en F-verdi<sup>1</sup> på 11,2 mot 28,5 i 2006.

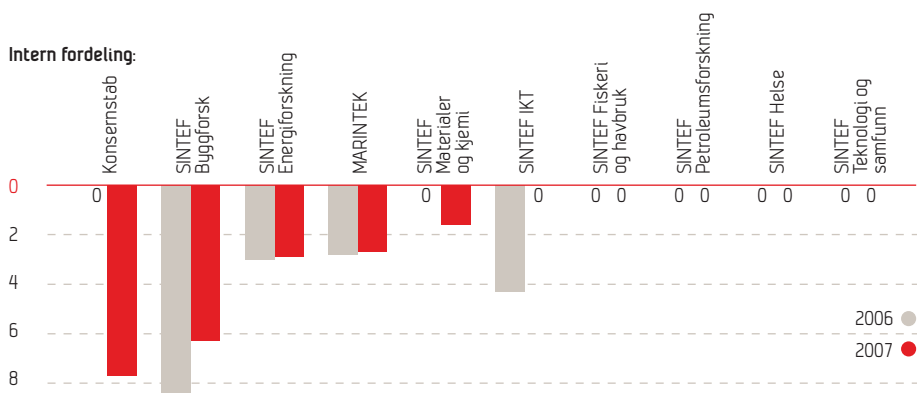
<sup>1</sup> F-verdi er et måltall for fraværshfrekvens og måler antall fraværddager pga. skader. F-verdien sier noe om fraværrets alvorlighetsgrad.

SINTEF har ikke kommet på et godt nok nivå når det gjelder å forhindre at personskader skjer, men vi er i gang med et større arbeid for å styrke vår HMS-kultur med særlig vekt på sikkerhet. Vi har stor tro på at dette vil gi resultater over tid.

**Fraværsskadefrekvens (H1-verdi)** (Antall fraværsskader per million arbeidstimer)

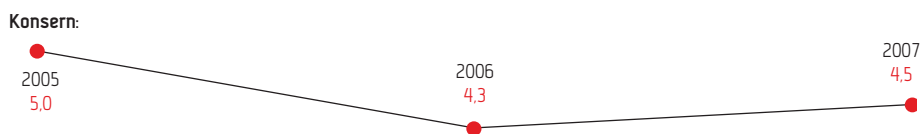


**Intern fordeling:**

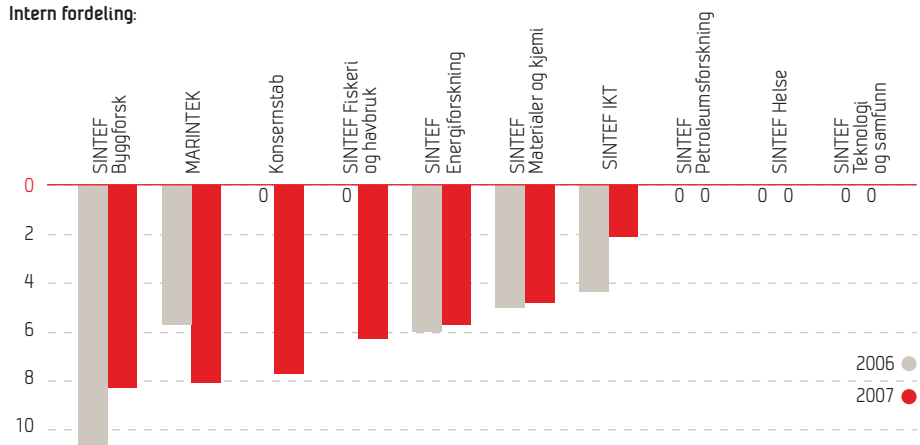


**Personskadefrekvens (H2-verdi)**

(Summen av antall fraværsskader og andre personskader eksklusive førstehjelpsskader, per million arbeidstimer)

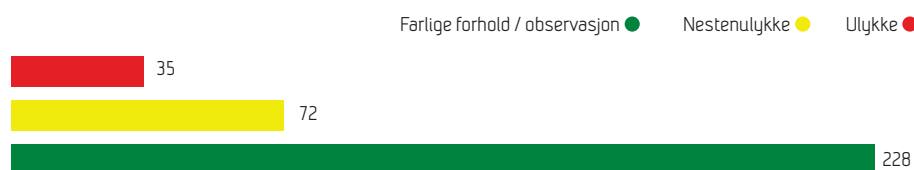


**Intern fordeling:**

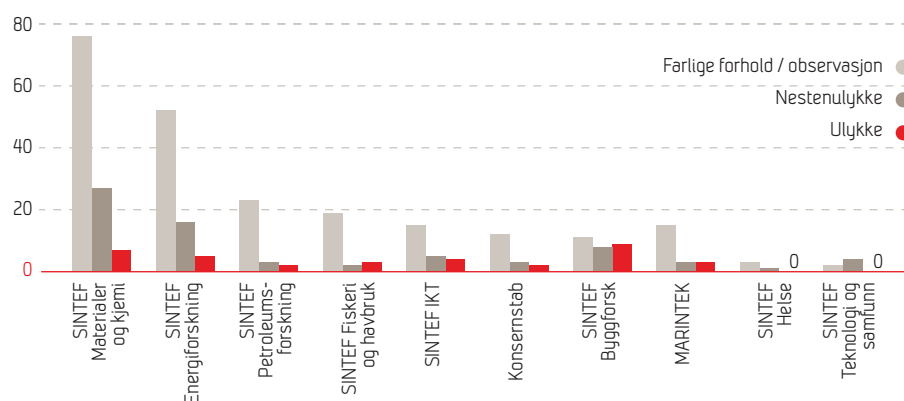


#### 4.2.4 HMS-meldinger

Etter innføring av Synergi som nytt avvikshåndteringssystem i februar 2007 og bevisst fokusering fra lederne, ser vi en økning av rapportering av farlige HMS-forhold i SINTEF. Å oppdage potensielt farlige forhold og iverksette tiltak allerede før det har skjedd en nestenulykke, er avgjørende for at SINTEF skal nå sitt mål om null skade.



#### HMS-meldinger 2007 - fordeling pr. institutt



#### Alvorlighetsgrad uønskede hendelser (personskader, ulykker og nestenulykker)

Alle ulykker og nestenulykker i SINTEF blir risikovurdert med tanke på mulige konsekvenser (worst case) for menneske, miljø og materiell.

Matrisen inkluderer ulykker og nestenulykker hvor personer er involvert og som er blitt kategorisert som kritisk, alvorlig og mindre alvorlig. Materielle hendelser er risikovurdert, men ikke inkludert i matrisen. Uønskede hendelser med lavere risiko er også vurdert, men er ikke inkludert i denne matrisen.

		Sannsynlighet				
		Svært liten	Liten	Middels	Stor	Svært stor
Konsekvens	Svært kritisk		1			
	Kritisk	2	2			
	Moderat	1	6	8	2	
	Liten	9	14	8	4	
	Svært liten	5	11	7		
	Sum	17	34	23	6	0

Risikoområde	
Kritisk område	5
Alvorlig område	29
Mindre alvorlig område	46
Sum	80

Det er i 2007 totalt registrert 107 uønskede hendelser hvor 80\*) er fremstilt i figuren. Figuren viser at risikonivået er lavt for de fleste av hendelsene, men risikovurderingen er viktig med tanke på ytterligere forbedringstiltak.

\*) Differansen mellom det totale antall uønskede hendelser (107) og de som er med i risikomatrisen (80), er hendelser med lav risikograd.

#### I risikovurderingen er følgende fem uønskede hendelser klassifisert med mulig kritisk utfall:

- Hørselsskade etter støy fra betongboring, med mulig alvorlig mén.
- Manglende sikring av stige til plattform, skled ut ved entring av plattform med besøkende.
- Brudd i sjakkell, bolt «skutt» som prosjektil gjennom forsøkshall. Ingen skadet.
- Bortfall av nødbelysning i forsøkshall, nødstrømsforsyningen fungerer ikke tilstrekkelig lenge.
- Høyspenningsforsøk uten godkjent sikkerhetsplakat, og varslingsystem satt ut av funksjon.

Med unntak av den første (hørselsskade under utredning), førte ingen av disse hendelsene til personskade.

#### 4.3 «SINTEF skal ikke forurense det ytre miljø»

SINTEF har i 2007 ikke hatt uhell som har ført til skade på ytre miljø.

Vi har i løpet av året inngått avtale med firma om håndtering av alt farlig avfall i hele konsernet. Ordningen er godt implementert og er samordnet med NTNU.

Det er også ferdigstilt leverandørkrav med hensyn til ytre miljø. Dette inkluderer så vel krav til leverandørens miljøstyring som miljøkrav til selve produktet som leveres. Leverandørkravene vil bli implementert i 2008.

Det er vedtatt å styrke SINTEFs miljøarbeid gjennom å innføre miljøstyring i henhold til miljøstandard ISO 14001. Arbeidet startet med utarbeidelse av en egen miljøpolitikk som blir vedtatt av SINTEFs styre 1. halvår 2008. Denne vil bli implementert i konsernet i løpet av året.

Miljøpolitikken medfører at konsernet skal kartlegge alle miljøaspekter knyttet til virksomheten. Dette arbeidet er allerede startet ved flere konsernområder. Det gjenstår å definere de vesentlige miljøaspekter og deretter sette mål for forbedring av disse. Det vil bli utarbeidet miljøprogrammer både i enhetene og for konsernet.

### 5 Andre selskaper

SINTEF har strategisk eierskap i fire øksjeselskaper i Norge. Disse er: RTIM, Molab, SINTEF NBL og SINTEF MRB.

SINTEFs krav er at tilsluttede selskaper skal ha minimum samme nivå for systematikk innenfor HMS som SINTEF. Oppfølgingsansvaret ligger i det konsernområdet de ulike virksomhetene tilhører.

### 6 SINTEF-konsernets HMS-plan 2008

MÅL: «SINTEF skal ha et godt og utviklende arbeidsmiljø»

#### Tiltak:

- Følge opp resultatene fra arbeidsmiljøundersøkelsen 2008
- Styrke lederskapet ytterligere gjennom å etablere felles ledelsesprinsipper for SINTEF

MÅL: «SINTEF skal ha null skade, ulykker eller tap»

#### Tiltak:

- Iverksette program for styrking av sikkerhetskulturen i SINTEF som innebærer innføring av obligatorisk modulbasert opplæring
- Implementere «Sikker jobbanalyse»
- Videreføre samarbeidet med NTNU innen opplæring og felles laboratoriehåndbok

MÅL: «SINTEF skal ha null arbeidsrelatert sykefravær»

#### Tiltak:

- Følge spesielt opp utvikling av arbeidsrelatert sykefravær i konsernet
- Oppfølging av sykmeldte er tema for Internrevisjon i 2008
- Følge opp arbeidsmiljøundersøkelsens resultater angående temaet, og iverksette nødvendige utviklingstiltak

MÅL: «SINTEF skal framstå som en bedrift med tydelig miljøprofil»

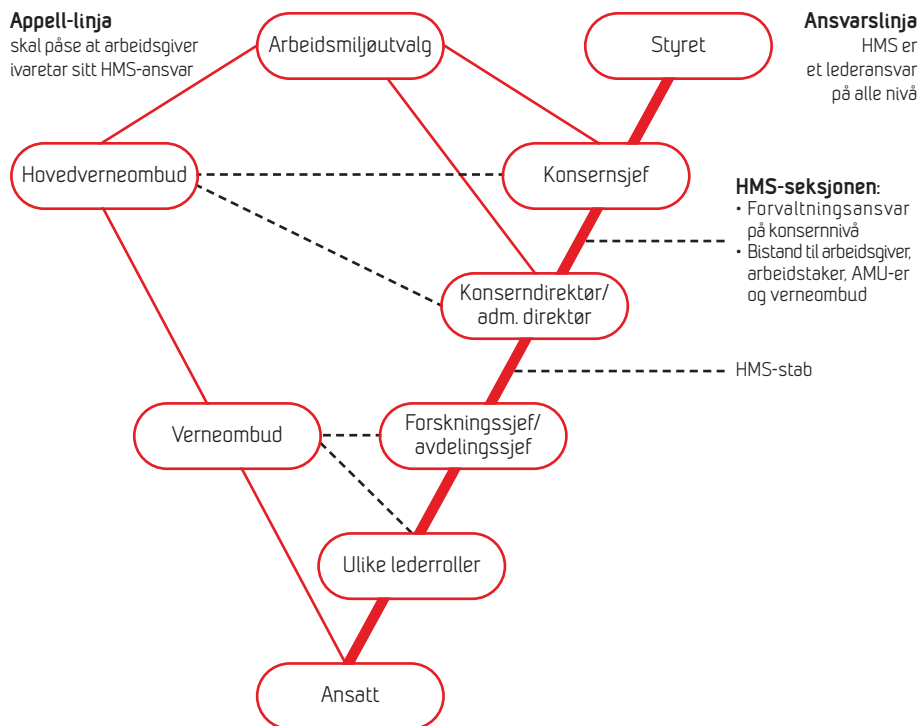
**Tiltak:**

- Innføre miljøstyring i samsvar med miljøstandarden ISO 14001
- Kommunisere vår miljøprofil eksternt
- Oppdatere styringssystemet
- Avholde miljødag i alle enheter
- Kartlegge alle miljøaspekter
- Sette forbedringsmål for de vesentlige miljøaspektene
- Etablere miljøprogram for hver enhet og for konsernet

**7 Ansvar og roller i SINTEFs HMS-arbeid**

**Appell-linja**

skal påse at arbeidsgiver ivaretar sitt HMS-ansvar



Den enkelte medarbeider har ansvar for å medvirke



# Vår konsernledelse

**Reidar Bye**  
SINTEF  
Visekonsernsjef

**Ernst Kristiansen**  
SINTEF IKT  
Konserndirektør

**Torstein Haarberg**  
SINTEF Materialer og kjemi  
Konserndirektør



**Anders Lian**  
Sinvent  
Adm. direktør

**Unni Steinsmo**  
SINTEF  
Konsernsjef

**Ingeborg Lund**  
SINTEF  
HR-direktør

**Petter Haugan**  
SINTEF  
Kommunikasjonsdirektør

**Aage Thunem**  
SINTEF IKT  
Konserndirektør

**Bjørn Svensvik**  
SINTEF Byggforsk  
Konserndirektør

**Tonje Hamar**  
SINTEF Helse  
SINTEF Teknologi og sømfunn  
Konserndirektør

**Sverre Aam**  
SINTEF Energiforskning AS  
Adm. direktør



**May Britt Myhr**  
SINTEF Petroleumsforskning AS  
Adm. direktør

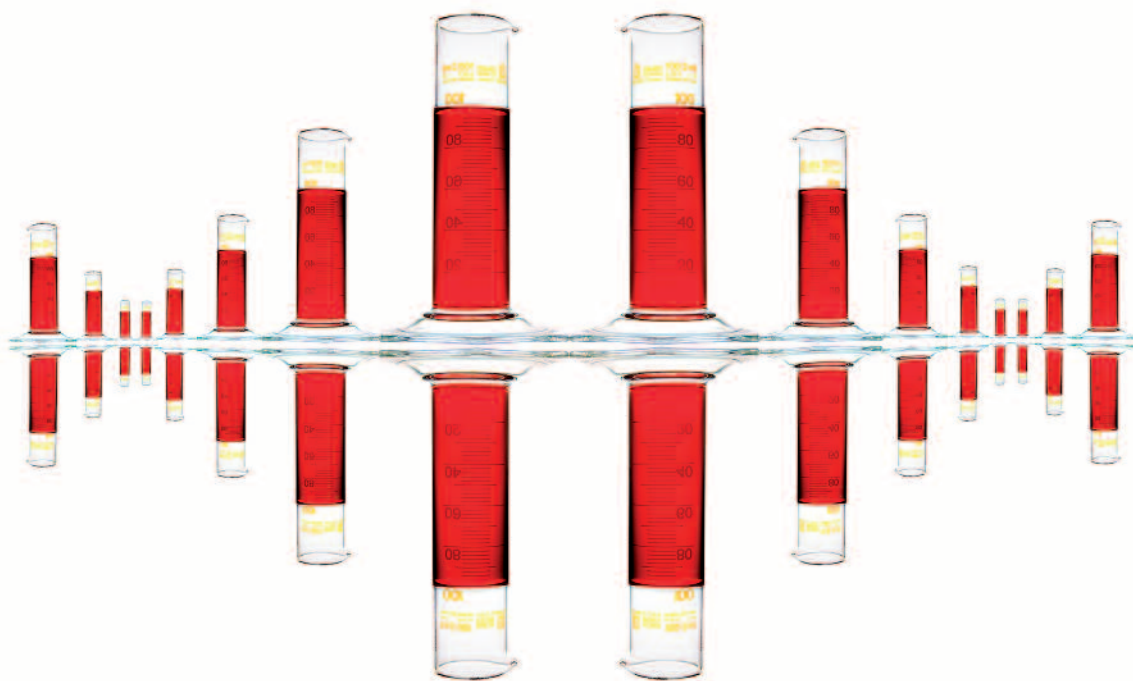
**Frank Wettland**  
MARINTEK  
Adm. direktør

**Karl A. Almås**  
SINTEF Fiskeri og havbruk AS  
Adm. direktør

PORTO BETALT  
PORT PAYÉ  
NORGE

**B**ÉCONOMIQUE

Returadresse:  
SINTEF  
no-7465 Trondheim



SINTEF, Trondheim  
Adresse: 7465 Trondheim  
Besøksadresse: Strindveien 4,  
Trondheim  
Telefon: 73 59 30 00\*  
Telefaks: 73 59 33 50

SINTEF, Oslo  
Adresse: Postboks 124 Blindern,  
0314 Oslo  
Besøksadresse: Forskningsveien 1, Oslo  
Telefon: 22 06 73 00\*  
Telefaks: 22 06 73 50

 **SINTEF**

WWW.SINTEF.NO  
ISBN: 978-82-14-04267-2