



# 07

Årsberetning

INNHold  
GASSCO ÅRSREGNSKAP 2007

EN ANNERLEDES HVERDAG	SIDE	3
STYRETS ÅRSBERETNING 2007	SIDE	5
EIERSTYRING	SIDE	17
REGNSKAP 2007	SIDE	23
NOTER	SIDE	27
REVISJONSBERETNING	SIDE	34

# En annerledes hverdag

**Petroleumsvirksomheten på norsk sokkel står foran en annen utvikling enn det vi har sett i et historisk perspektiv.**

**Fallende produksjon, kostnadsvekst, økt kompleksitet og klimautfordringer vil prege hverdagen i vår bransje de neste årene.**

De globale klimautfordringene er et felles ansvar. Vår bransje er en del av problemet, men også en del av løsningen. Vi i Gassco skal i så måte bidra med vårt. Gassco har tidligere ledet arbeidet med å identifisere mulige verdikjeder for håndtering av CO<sub>2</sub> og vi tar nå del i arbeidet knyttet til transport og disponering av CO<sub>2</sub> fra framtidige fangstanlegg på Kårstø og Mongstad. Som operatør for store prosessanlegg for gass, bruker vi best tilgjengelig teknologi og bestreber oss på å utnytte energien best mulig. Samtidig tar vi del i et internasjonalt kvotesystem for CO<sub>2</sub>, der vi høster viktig lærdom for kommende periode med kvotehandel.

I Europa er millioner av mennesker avhengig av norsk gass som energi. Gassen vi leverer, konkurrerer også mot andre og langt mer forurensende energiformer. For meg har også dette en miljødimensjon. Fra et norsk ståsted, handler riktignok sikker og stabil drift i første rekke om at store investeringer får nytteverdi i et langsiktig perspektiv. Men fra et europeisk ståsted handler det om stabile forsyninger av energi, som i et miljøperspektiv er langt renere enn for eksempel brunkull importert til Europa fra andre verdensdeler.

Fokus på sikker drift handler for oss blant annet om å robustgjøre prosessanleggene på Kårstø og Kollsnes for framtiden. Drøyt 20 år etter oppstarten står prosessanlegget på Kårstø som et av de mest verdiskapende industrianleggene som er bygget på norsk jord. Det er denne verdiskapingen vi skal sikre gjennom oppgraderingene i prosjektet KEP 2010.

Sikker drift har også et HMS-perspektiv. Storulykker må unngås for enhver pris. Utstyr som er vitalt for sikkerheten ved anlegg og installasjoner må planmessig vedlikeholdes og gasslekkasjer må forebygges. Jeg er fornøyd med at vi i Gassco kan vise til forbedringer hva angår hyppigheten av personskader. Men vi sliter fortsatt med for mange kritiske og alvorlige hendelser innenfor vårt operatørområde.

1. juli 2007 overtok Gassco den daglige driften av mottaksterminalene for norsk gass i Tyskland, Belgia og Frankrike. Overtakelsen av terminaldriften ble gjennomført på en utmerket måte og alle som var involvert i denne prosessen fortjener ros for det.

Fra mitt ståsted, er det også viktig å peke på at driftsovertakelsen på kontinentet sikrer objektivitet og nøytralitet i grensesnittet mot gassaktørene nedstrøms. Dette er en viktig del av modellen for Gasscos virksomhet og bidrar til en tydeligere rollefordeling.

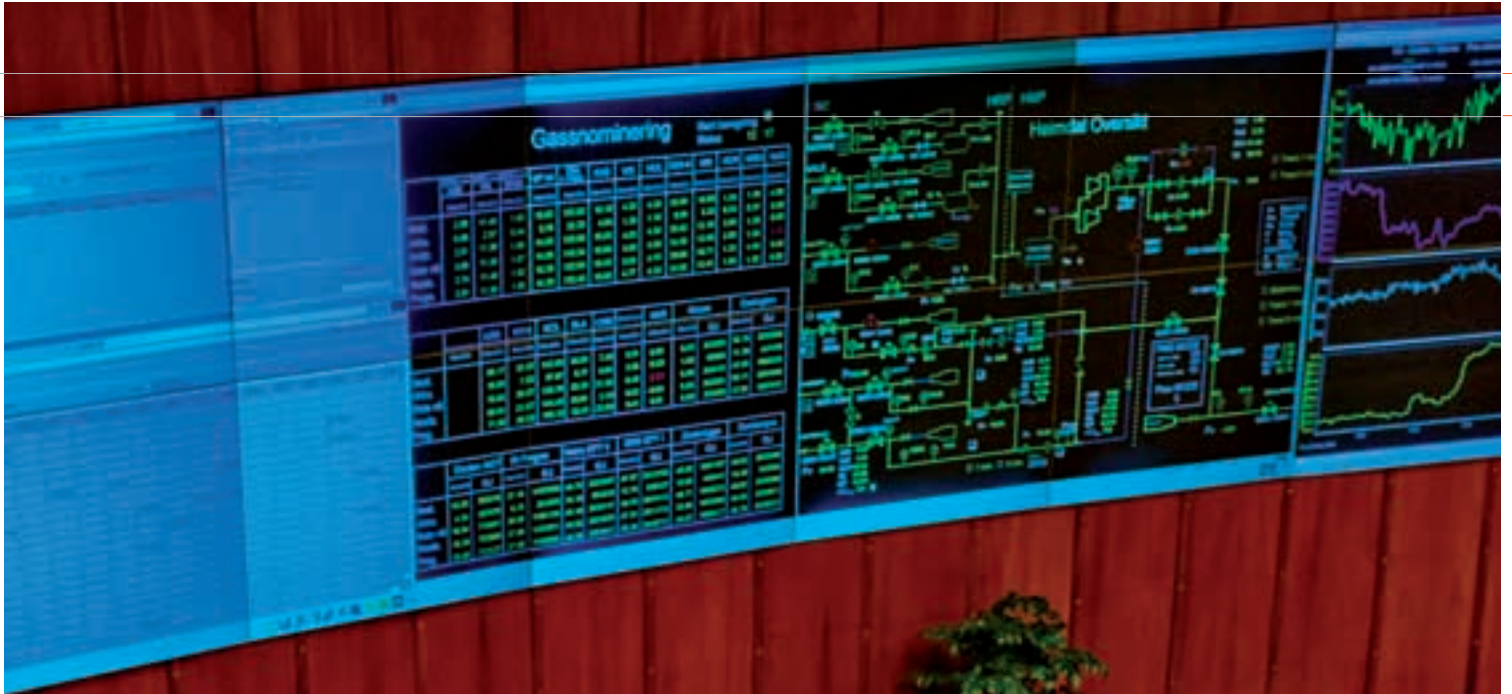
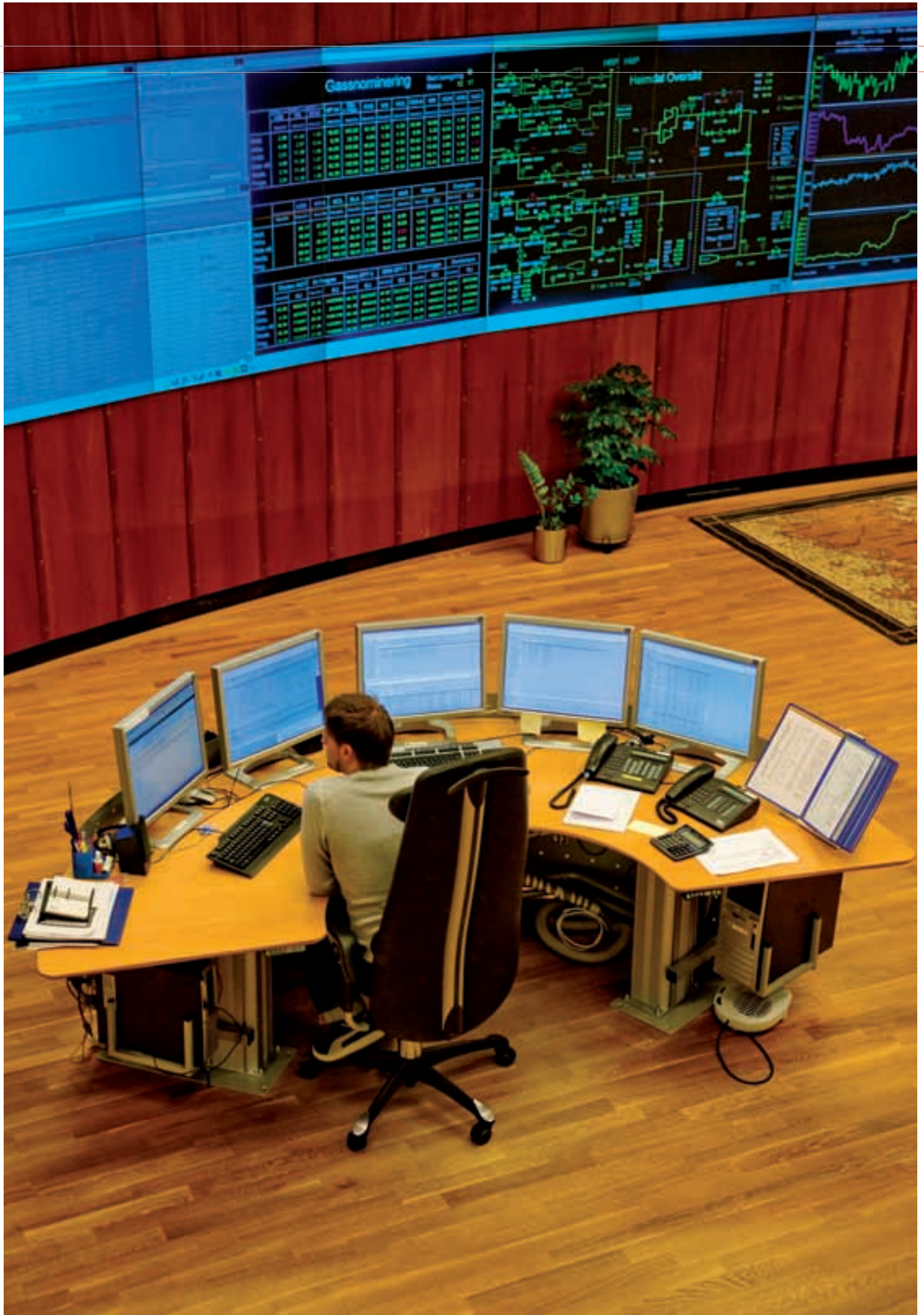
Effektene av fusjonen mellom Statoil og Hydro har også vært på vår agenda i 2007. I likhet med andre aktører, ble vi bedt av myndighetene om å vurdere mulige konsekvenser av fusjonen. Vårt utgangspunkt er at transport og behandling av gass skal foregå på objektive og ikke-diskriminerende vilkår, og at anleggene skal videreutvikles på en måte som fremmer virksomheten på norsk sokkel i et helhetlig perspektiv. Slik jeg ser det, kan det ikke herske tvil om at StatoilHydro har en sterkere posisjon på norsk sokkel enn de to selskapene hadde hver for seg. Jeg tror heller ikke det er uenighet om at det fusjonerte selskapet er forpliktet til å ivareta egne strategiske interesser på norsk sokkel, også med hensyn til videreutvikling av transportsystemet for gass. Gassco er på sin side forpliktet til å ha et helhetlig perspektiv. For å kunne ivareta vår rolle i lys av fusjonen, har vi pekt på at Gassco bør styrkes gjennom endringer av forskrifter og gjennom økte ressurser. Vi har i løpet av året knyttet til oss et betydelig antall høyt kvalifiserte medarbeidere. Det er min overbevisning at dette vil bidra til at vi evner å utøve vårt operatøransvar med nødvendig faglig tyngde og autoritet.

Jeg innledet med å peke på at norsk sokkel står foran en annen utvikling enn den vi har sett de siste 30 årene. Oljeproduksjonen er på retur og det er heller ikke sannsynlig at vi kan forvente vekst i gassproduksjonen hvis vi ser noen år fram i tid. Vi må belage oss på endringer som en konsekvens av denne utviklingen. I transportsystemet vil det alltid være viktig å tilpasse strukturen for å sikre optimal verdiskaping basert på gassressursene som er tilgjengelig.

Som operatør, er det vår oppgave å ta del i tilpasingene som til enhver tid er nødvendig på norsk sokkel. I dette bildet er det viktig at vi forstår så vel muligheter som begrensninger. Selv om framtiden i mindre grad vil dreie seg om vekst, vil vi bli stilt overfor minst like spennende utfordringer de neste 30 årene, som i de foregående.



**Brian D. Bjordal**  
Administrerende direktør  
i Gassco



# Styrets årsberetning 2007

Arbeidsmiljøet i Gassco er godt. I 2007 ble det gjennomført en organisasjonsundersøkelse og resultatet var meget godt.

## Innledning

Gassco er et aksjeselskap eid av den norske stat. Selskapet er operatør for det integrerte transport-systemet for gass fra norsk kontinentalsokkel til land i Europa. Det integrerte transportsystemet består av rørledninger, gassbehandlingsanlegg, plattformer og ilandføringsterminaler på kontinentet og i Storbritannia.

Selskapets hovedkontor ligger på Bygnes i Karmøy kommune. I tillegg har selskapet opprettet filialer i Tyskland, Belgia og Frankrike i 2007.

Rammebetingelsene for Gassco, inkludert forholdet mellom Gassco og eierne av gasstransportsystemet, er bestemt av myndighetene. Eierne av gasstransport-systemet finansierer alle større investeringer og disse aktiveres i eierens regnskap. Eierne av gasstransport-systemet finansierer også driften av Gassco ved at selskapet kaller inn penger basert på likviditetsbudsjett og prognose. Gassco skal ikke ha tap eller vinning ved sin virksomhet. Dette medfører at selskapet har begrenset økonomisk og finansiell risiko. Med basis i disse rammebetingelsene omtales ikke årsregnskapet, balanse og likviditet spesifikt.

Strategisk planlegging, balansert målstyring, budsjettering og periodisk finansiell og operativ rapportering er verktøy som benyttes i styringen av virksomheten.

## Organisasjon

Gassco har 302 fast ansatte ved utgangen av 2007. Av disse er 116 ansatt ved de kontinentale mottaks-terminalene. Fire medarbeidere har i 2007 gjennomført utviklingstiltak som gir formelle studiepoeng i utdanningssystemet. Av disse er tre kvinner. Disse medarbeiderne gjennomfører utdanning som gir høyere grad enn den de har i dag, for eksempel fra ingeniør til sivilingeniør. Selskapet har en kvinneandel på 21 prosent. I 2007 var åtte av 30 nyansatte med høyere utdanning kvinner. Det er en prioritert oppgave i selskapet å rekruttere flere kvinner med høyere utdanning.

I fastsettelse av lønn og i lønnsoppgjør er selskapet spesielt oppmerksom på at kvinner og menn skal behandles likt. Gassco har åtte medarbeidere på deltid, alle er kvinner. De deltidsansatte kan på kort varsel gå over til å arbeide fulltid, dersom de ønsker det. Gassco har for tiden én lærling innen kontorlaget.

## Helse, miljø, sikkerhet og kvalitet (HMS&K)

Gassco har en nullmålsetting hva angår skader på mennesker, miljø og materiell. Nullmålsettingen er basert på overbevisningen om at alle skader kan forebygges ved systematisk og målrettet HMS&K arbeid.

Gasscos styringssystem inkluderer blant annet registrering, rapportering, granskning og oppfølging av hendelser og avvik. Dette er viktig for å oppnå kontinuerlig forbedring innen HMS&K-området. Selskapet har etablert måleindikatorer som viser utvikling i HMS&K-resultatene over tid. Dette bidrar til å identifisere utviklingstrekk, slik at forbedringstiltak blir så effektive som mulig. Beredskapsplanverket og beredkapsorganisasjonen er en viktig del av Gasscos styringssystem. Beredkapsorganisasjonen har i 2007 gjennomført og deltatt i en rekke øvelser, inkludert en stor beredkapsøvelse med simulert gasslekkasje fra en av Gassleds rørledninger i Nord-Rogaland. Øvelsen ble avholdt i samarbeid med lokale redningsressurser, Petroleumstilsynet, Karmøy kommune og andre relevante aktører.

Ingen hendelser i Gasscos virksomhetsområde har medført tap av menneskeliv. HMS&K-utviklingen innenfor selskapets virksomhet i 2007 viser fortsatt nedgang i personskadefrekvensen. Frekvensen for kritiske hendelser indikerer imidlertid en viss stigning sammenlignet med resultatet for 2006. Gassco vil fortsatt ha høy fokus på det kontinuerlige arbeidet for å oppnå ytterligere forbedringer. Spesiell oppmerksomhet vies alle forhold med potensial for storulykker.

## Styrets årsberetning 2007



Arbeidsmiljøet i Gassco er godt. I 2007 ble det gjennomført en organisasjonsundersøkelse og resultatet var meget tilfredstillende. Konkrete mål for 2007 var et totalt sykefravær på under tre prosent og null arbeidsrelaterte sykdommer. Resultatet for 2007 viser at det totale sykefraværet for Gasscos operatørområde er 3,15 prosent og for Gasscos egne ansatte 2,02 prosent. Gassco har ingen rapporterte arbeidsrelaterte sykdommer.

### HELSE- OG SIKKERHETSRESULTAT

	Resultat 2007	Resultat 2006
Dødsfall	0	0
Personskader totalt	25	27
Fraværsskader (inkl. i personskader)	9	9
Branner	0	0
Gasslekkasjer	1	5
Kritiske hendelser	10	7
Utslipp utover konsesjonsgrensene	0	0

Gassco har operert alle anlegg og innretninger innenfor de gjeldende utslippstillatelsene. Driften har heller ikke ført til omfattende akutte utslipp.

### UTSLIPP YTRE MILJØ

	Utslipp 2007	Utslipp 2006
Til luft	Nox	936 tonn
	CO <sub>2</sub>	1397 ktonn
	Fakling av sikkerhetshensyn	28 ktonn
Til vann	Olje	362 kg
	Fenol	64 kg
	TOC	7067 kg
Til jord	Olje	Ingen utslipp

I 2007 har Gassco kjøpt 1551 tonn CO<sub>2</sub> utslippskvoter for Dornum og 2633 tonn CO<sub>2</sub> utslippskvoter for Emden. Dette ble gjort for å dekke opp underskudd av kvoter for utslippsåret 2006.

Gassco har søkt om tildeling av kvoter for Fase II av klimakvotesystemet, (Kyoto-perioden 2008-2012.) Gassco vil gjennom dette bli en viktig aktør i det norske kvotehandelsregimet. Gassco vil kartlegge og arbeide helhetlig med selskapets utfordringer tilknyttet utslipp av klimagasser.

## Styrets årsberetning 2007

### Systemdrift

86,68 milliarder standard kubikkmeter (Sm<sub>3</sub>) gass er eksportert til Europa gjennom det integrerte transportsystemet i 2007. 2,58 milliarder Sm<sub>3</sub> gass er levert til injeksjon i felt på norsk sokkel, mens 0,90 milliarder Sm<sub>3</sub> er levert til innenlands forbruk.

Oppstarten av transportsystemet Langeled Nord og leveranser fra prosessanlegget for Ormen Lange-feltet i Nyhamna, gir økte gassmengder inn i transportsystemet.

Oppstart av rørledningen Tampen Link bidrar til økt transportkapasitet for gass fra feltene i Tampen-området til Storbritannia via rørledningen Flags og mottaksterminalen i St. Fergus.

Feltene Fram og Njord har også startet leveranser av gass inn i transportsystemet i 2007. Det er en utfordring at flere av feltene på norsk sokkel har en gasskvalitet som gjør at gassen må behandles eller blandes før den leveres til kjøper. Ved utstrakt blanding av gasstrømmer har Gassco levert 99,99 prosent av gassmengdene innenfor avtalt kvalitet. Ved utfall i transportsystemet blir gassen løftet fra andre felt/terminaler og styrt i transportsystemet slik at total leveransetilgjengelighet ble 99,71 prosent.

Planlegging av skipstrafikken til og fra Kårstø krever nøye koordinering med den daglige gasstransporten for å unngå fulle produktlagre og nedstengning på felt. I året som har gått, har det ikke vært hendelser knyttet til koordineringen som har fått betydning for gasstransporten. Det siste året er det registrert 755 skipsanløp som totalt har lastet 8 350 911 tonn væskeprodukter på Kårstø. I tillegg er det produsert 1 069 624 tonn væskeprodukter på Kollsnes som er levert i Vestprosess til utskipping fra Mongstad.

### Kapasitetsadministrasjon

Det er avholdt to bookingrunder for kapasitet i Gassled i løpet av 2007. Resultatene av de to bookingrundene indikerer at det er lite ledig kapasitet for salg i primærmarkedet på de mest attraktive landingspunktene for 2017-2018. Det er likevel en del ledig kapasitet på landingpunkter i Tyskland og i St Fergus i Storbritannia tidligere enn dette.

Gassco avholdt Tampen Link eierbooking i mai 2007. Eierne i Tampen Link fikk her mulighet til å booke kapasitet opptil sin investeringsandel i henhold til eksisterende regler. Tampen Link ble inkludert som område F i Gassled gyldig fra 1. september 2007.

### Anleggsdrift og utbygging

Tilgjengeligheten for produksjonen i de store prosessanleggene i transportsystemet har vært høy i 2007. Ved prosessanlegget på Kårstø ble det oppnådd en produksjonstilgjengelighet på 94,72 prosent. Manglende tilgjengelighet skyldes i hovedsak planlagt vedlikehold og mindre driftsforstyrrelser. Ved prosessanlegget på Kollsnes ble det oppnådd en produksjonstilgjengelighet på 95,49 prosent. Manglende tilgjengelighet skyldes kapasitetsbegrensninger knyttet til Flash Gas kompressorer, og uttak av turboexpanderene, for å redusere belastningene ved fare for strømutfall i tordenvær.

Kårstø Master Plan (KMP) ble etablert i 2005. Formålet er å identifisere tiltak som ytterligere kan robustgjøre og om mulig øke kapasiteten ved anleggene på Kårstø. Prosjekter som blir identifisert i KMP vil bli besluttet og gjennomført, enten som enkeltstående prosjekter, eller som en samling av delprosjekter.

KEP2010 (Kårstø Expansion Project) ble besluttet i juli 2007, og består av 16 delprosjekter som i hovedsak skal sikre robustgjøring av prosessanlegget på Kårstø. Investeringsestimatet er 6,5 milliarder kroner. Prosjektet CY 2007 (Contract Year 2007), som har til hensikt å øke leveransefleksibiliteten på Kårstø anlegget, ble gjennomført i henhold til plan og budsjett.

Transportnettets oppnådde en teknisk tilgjengelighet på 99,89 prosent, som ansees som et meget godt resultat. Den delen av transportnettets som har gitt utfordringer med hensyn til teknisk tilgjengelighet i 2007 er Heimdal Riser plattform. Dette skyldes avhengigheten til hovedplattformen.

Gassco har i samarbeid med ConocoPhillips ferdigstilt prosjektet knyttet til omløp av H7- plattformen på rørledningen Norpipe. Prosjektet ble gjennomført i henhold til plan, under budsjett og uten HMS-hendelser. Plattformen H7 er avbemannet og skal etter planen fjernes i 2014.



## Styrets årsberetning 2007



Den nordre delen av rørledningen Langeled ble ferdigstilt sommeren 2007 og kunne da levere gass fra Sleipner til uttesting av prosessanlegget for Ormen Lange i Nyhamna. Regulær gasseskport fra dette anlegget startet i henhold til plan 1. oktober 2007.

Gassco overtok operatøransvaret for Tampen Link 1. september 2007. Tampen Link ble satt i drift 10. oktober. Oppkobling til feltrøret på Statfjord planlegges avsluttet medio 2008.

Gassterminalene på kontinentet og i Storbritannia oppnådde i gjennomsnitt en teknisk tilgjengelighet på 99,90 prosent, som vurderes å være et godt resultat.

I august 2006 ble det besluttet at Gassco skulle gjennomføre nødvendige aktiviteter for å overta direkte daglig drift av de kontinentale gassterminalene fra 1. juli 2007. Prosjektet som ble gjennomført i samarbeid med daværende Statoil og ConocoPhillips, ble fullført i henhold til budsjett og plan. Av viktige utfordringer i prosjektet kan blant annet nevnes overføring av 116 medarbeidere, etablering av nødvendige IT-systemer, overføring av myndighetstillatelser og revisjon av kommersielle avtaler. Erfaringene etter overtakelsen av den daglige driften er positive.

Gassco holder fast ved ambisjonen i Gassled kostnadsforbedringsprogram, som er å redusere de årlige driftskostnadene i Gassled med 500 millioner kroner per år fra og med 2010, tilsvarende 20 prosent av de påvirkbare driftskostnadene da programmet ble vedtatt i 2004. Ved årets utgang ligger vi på plan i programmet. Dette betyr at tiltak som gir årlige besparelser på 386 MNOK per år er implementert

### Infrastrukturutvikling

Gassco gjennomfører årlige transportanalyser for å identifisere behov for fremtidig utvikling av gassinfrastrukturen på norsk kontinentalsokkel. Resultatene fra transportanalysene inngår i Transportplan 2007 og viser at gasstransportsystemet på kort sikt forventes å bli godt utnyttet. For kontraktsårene 2008 og 2009 er etterspørselen etter transportkapasitet noe større enn det som er tilgjengelig. På mellomlang og lang sikt kan ny feltutvikling innebære at det er behov for ytterligere transportkapasitet.

Basert på resultatene fra transportanalysene er det igangsatt infrastrukturutviklingsprosjekter for å se på blant annet kapasitetsøkninger, flaskehals i transportsystemet og gasskvalitetsutfordringer. Nedenfor er en kort oppsummering av infrastrukturutviklingsprosjekter som Gassco har arbeidet med i 2007.

- Transportplan 2007 bekrefter utfordringene knyttet til økt CO<sub>2</sub> i rikgass til Kårstø. Våren 2007 ble en CO<sub>2</sub> mulighetsstudie avsluttet. I denne studien ble potensielle løsninger fra felt til leveransepunkt vurdert. Noen av alternativene ble modnet videre i en konseptstudie som ble avsluttet høsten 2007. Potensielle løsninger vurderes ved å se på tiltak både på felt, på Kårstø og i leveransepunktet i Dornum.
- Gassco har hatt en sentral og koordinerende rolle i prosjektet Gas Network Expansion (GNE). Prosjektets oppgave var å vurdere økt prosesseringskapasitet på Kollsnes og nye gasstransport løsninger basert på økte gassvolumer fra Trollfeltet, samt transport og prosessering av ny gass fra felt i havområdene Tampen og Halten/Nordland. Prosjektet ble terminert høsten 2007. Bakgrunnen var informasjon fra Troll-lisensen om at Olje- og energidepartementet (OED) ikke ville øke produksjonstillatelser for gass fra Trollfeltet utover dagens nivå.
- Gassco har gjennomført en kartleggingsstudie for å se på mulige transportløsninger for fremtidig gass fra Halten/Nordland-området. Studien baserer seg på informasjon fra skipere om fremtidige behov for transport av gass og vurderinger Oljedirektoratet har gjort av volumgrunnlaget. Målsettingen var å finne helhetlige og gode løsninger som tok hensyn til eksisterende transportsystem, og om GNE-prosjektet kunne ha synergieffekt med fremtidig gasstransport fra Halten/Nordland-området. Behov og omfang for videre studier vil nå bli revurdert som følge av at GNE-prosjektet ble terminert høsten 2007.

### Skansled

Industri- og energiselskaper fra Norge, Sverige, Danmark, Tyskland og Polen står bak finansieringen og planleggingen av gasstransportsystemet som



## Styrets årsberetning 2007

går til Grenland, Vest-Sverige og Jylland i Danmark. Det polske selskapet PGNIG, det tyske selskapet E.ON Ruhrgas og det svenske selskapet Preem Petroleum tiltrådte eiergruppen i Skanled i 2007. Dette styrker mulighetene for å realisere Skanled-prosjektet. Gassco vil overlevere det tekniske konseptunderlaget med tilhørende kostnadsestimater som et grunnlag for videreføringen av prosjektet Skanled i januar 2008. I henhold til de planer som er etablert for prosjektet kan en investeringsbeslutning bli tatt i oktober 2009 og transportsystemet satt i drift i desember 2012.

### CO<sub>2</sub> transport

I første halvdel av 2007 gjennomførte Gassco på vegne av OED en mulighetsstudie for å verifisere teknisk gjennomførbarhet av rørledningstransport av CO<sub>2</sub> fra planlagte fangstanlegg for CO<sub>2</sub> fra gasskraftverket på Kårstø og fremtidig kraft/varmeverk på Mongstad. Konklusjonen fra arbeidet var at løsningene som ble studert var teknisk mulig, og det ble besluttet å videreføre prosjektet for å etablere underlag for beslutning om hvilket konsept som skal velges. Dette valget planlegges tatt i 2008. Planlagt tidspunkt for investeringsbeslutning er høsten 2009.

Gassco har også hatt i oppdrag å ivareta statens interesser i prosjektet som ser på løsninger for å transportere CO<sub>2</sub> fra testanlegget for fangst av CO<sub>2</sub> som er planlagt satt i drift i 2010 på Mongstad, slik at dette kan injiseres i eksisterende CO<sub>2</sub>-håndteringsløsning på Melkøya. Arbeidet som ble utført høsten 2007 viste imidlertid at kostnadene forbundet med en slik løsning var betydelige, og regjeringen besluttet på bakgrunn av dette å ikke videreføre arbeidet.

### Forskning og utvikling

Et fem års forsknings- og utviklingsprogram (F&U-programmet) ble startet i 2003 og hovedmålene i programmet er å øke utnyttelsen av kapasiteten i transportsystemet, styrke systemenes integritet, øke energieffektivisering i anlegg og utstyr, samt redusere utslipp til ytre miljø.

F&U programmet baserer seg i stor grad på å bruke forskningskompetanse i leverandørindustrien og StatoilHydro, samt forskningsinstitusjoner som Norges teknisk-naturvitenskaplige universitet, Sintef og UIS.

Gassco brukte i 2007 70 millioner kroner på F&U-programmet og egeninnsatsen utgjorde cirka syv årsværk. Følgende områder har vært prioritert: Neste generasjon gasstransportstyringssystem ("newPMS" - Pipeline Modelling System), økt gassprosesseringskapasitet ("3PM" - Plant Production Performance Model), deteksjon av sporstoff og prosjekter relatert til systemenes konstruksjon og integritet.

De viktigste leveransene i 2007 var ferdigstilte av:

- "Functional design specifications" for newPMS.
- Teknologikvalifisering av ART (akustisk resonans-teknologi) for inspeksjon av rør og utstyr.
- Identifisering av energibesparende tiltak på Kårstø.
- Kunnskapsdata for håndtering av sporstoff i Gassled sine anlegg.
- Forbedrede modellberegninger for fastsettelse av eksportkapasitet i rørledningene.
- Nye metoder og anlegg for MEG (glykol) regenerering på Kollsnes.
- Forstudie på moderne vedlikeholdsmetoder for økt tilgjengelighet i Kårstøanlegget.

### Aksjekapital og aksjonærforhold

Selskapets aksjekapital var 10 millioner kroner per 31. desember 2007, fordelt på 10.000 aksjer. Den norske stat, ved Olje- og energidepartementet, er eeneier av selskapets aksjer.

### Årsresultat og disponeringer

Årsresultatet viser et overskudd på 666.990 kroner. Overskuddet vil bli overført til annen egenkapital. I henhold til regnskapslovens § 3-3 bekrefter styret at årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

### Framtidsutsikter

Gassco har det siste året hatt stor fokus på robustgjøring av eksisterende infrastruktur.



## Styrets årsberetning 2007



Store modifikasjoner er besluttet igangsatt på Kårstø. Som en konsekvens av aldring på infrastrukturen vil robustgjøring være sentralt også i årene framover.

Resultatene fra Transportplan 2007 viser at det kan komme økte gassvolumer fra både eksisterende og nye felt. Dette vil igjen kunne innebære behov for økt transportkapasitet. Gassco vil kontinuerlig fokusere på effektiv utnyttelse og helhetlig videreutvikling av infrastrukturen for å posisjonere Norge som en sikker leverandør av gass til det europeiske markedet.

På lengre sikt er det i Norskehavet identifisert større gassforekomster som foreløpig ikke har en transportløsning. Gassevakuering fra dette området vil være et prioritert arbeidsområde for Gassco framover. Olje- og energidepartementet har sammen med Gassco og petroleumsindustrien initiert en prosess for å sikre

at helhetlige hensyn ivaretas i arbeidsprosesser som angår utviklingen av infrastruktur på norsk kontinental-sokkel. Det er viktig at det eksisterer en klar forståelse av de roller og ansvar den enkelte aktør har. Arbeidet med å definere roller og ansvar i denne sammenheng forventes å bli slutført tidlig i 2008.

EU har høy fokus på forsynings sikkerhet av energi. Gassco skal bidra til at Norge også i fremtiden har en effektiv og pålitelig infrastruktur for transport av gass til Europa.

Regjeringen har et høyt ambisjonsnivå knyttet til fangst og lagring av CO<sub>2</sub>. Gassco bidrar med å finne de beste løsningene for transportleddet i en CO<sub>2</sub>-håndteringskjede. Gassco ønsker også i det videre arbeidet å ha en aktiv rolle, for å bidra til at Norges klimamålsettinger blir oppnådd.

Emden, 05.03.2008

Brit Kristin Sæbø Rugland  
Styreleder

Trygve Refvem  
Styrets nestleder

Elisabeth Krokeide  
Styremedlem

Sverre Quale  
Styremedlem

Mimi K. Berdal  
Styremedlem

Kjellaug Høie Jonassen  
Styremedlem\*

Bjarne Aarset  
Styremedlem\*

Brian D. Bjordal  
Administrerende direktør

\*Ansattes representant

# Gasscos styre 2007



**Mimi K. Berdal** Styremedlem (født 1959) Hun arbeider som advokat og driver egen praksis. Tidligere har Berdal vært juridisk rådgiver hos Total Norge og vært advokatfullmektig og partner i Arntzen de Besche. Hun innehar også en rekke styreverv, blant annet hos Gjensidige og Itera Consulting Group. Mimi K. Berdal har vært styremedlem siden 2007. **Trygve Refvem** Styrets nestleder (født 1947) Han arbeider som frittstående rådgiver. Tidligere har Refvem vært seniorkonsulent ved Europa-programmet, konserndirektør i Norsk Hydro, direktør i Hydro Agri og direktør i Hydro Olje og Gass. Trygve Refvem har vært styrets nestleder siden 2001. **Kjellaug Høie Jonassen** Styremedlem (født 1960) Hun er senior økonomikonsulent i Gassco. Tidligere har Jonassen arbeidet i Statoil, avdeling Produktstyring, og var med under virksomhetsoverdragelsen til Gassco. Hun er nestleder av arbeidstakerorganisasjonen IndustriEnergi i Gassco. Kjellaug Høie Jonassen har vært ansattes representant i styret siden 2004. **Brit Kristin Sæbø Rugland** Styreleder (født 1958) Hun er daglig leder i Rugland Investering AS og i Stavanger Investering AS. Tidligere har Rugland vært administrerende direktør i Navion, direktør for Statoil Shipping og Maritim Teknologi og økonomidirektør i Statoil-konsernet. Hun er medlem av hovedstyret i Norges Bank, og innehar også en rekke industrielle styreverv. Brit K. S. Rugland har vært styreleder i Gassco siden 2001. **Bjarne Aarset** Styremedlem (født 1973) Han er overingeniør i Gassco, og er også leder for arbeidstakerorganisasjonen TEKNA i Gassco. Tidligere har Aarset arbeidet i Statoil med transportoptimalisering og systemdesign. Bjarne Aarset har vært ansattes representant i styret siden 2006. **Sverre Quale** Styremedlem (født 1956) Han er konsernsjef i Avinor. Tidligere har Quale blant annet vært direktør for Jernbanetilsynet og Havarikommisjonen for Transport. Han er styreleder for OSL Gardermoen og er også styremedlem i ESRA Norge. Sverre Quale har vært styremedlem i Gassco siden 2007. **Elisabeth Krokeide** Styremedlem (født 1962) Hun er prosjektdirektør i Eidsiva Vekst AS. Tidligere har Krokeide vært økonomidirektør i Mjøskraft AS, konserndirektør for økonomi og finans i Raufoss ASA, bedriftsrådgiver i Sparebanken NOR og økonomisjef i Moelven Industrier ASA. Hun innehar flere industrielle styreverv. Elisabeth Krokeide har vært styremedlem siden 2001.

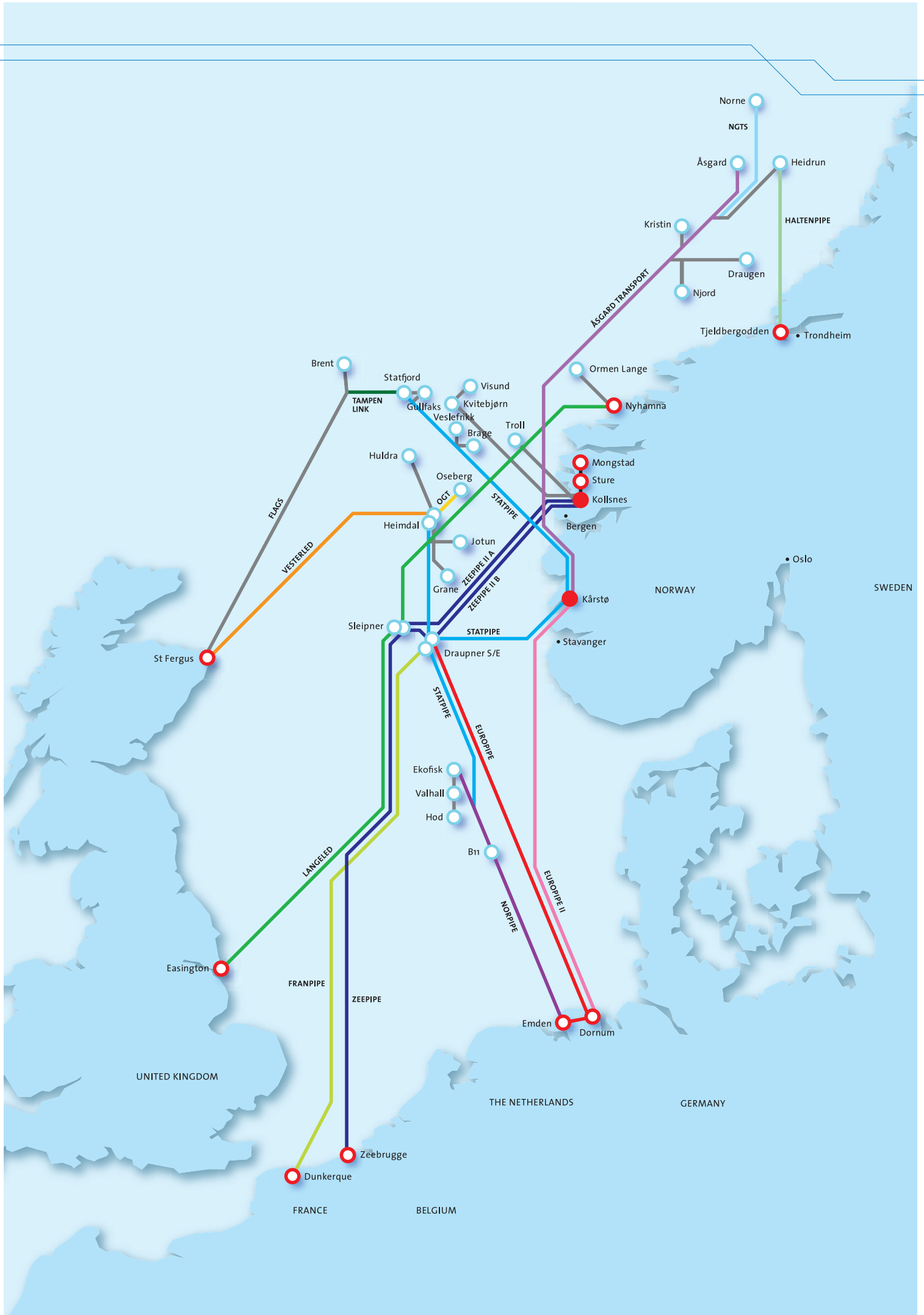
# Gasscos virksomhet

Finansielle størrelser og øvrige nøkkeltall i dette avsnittet omfatter hele Gasscos ansvarsområde.



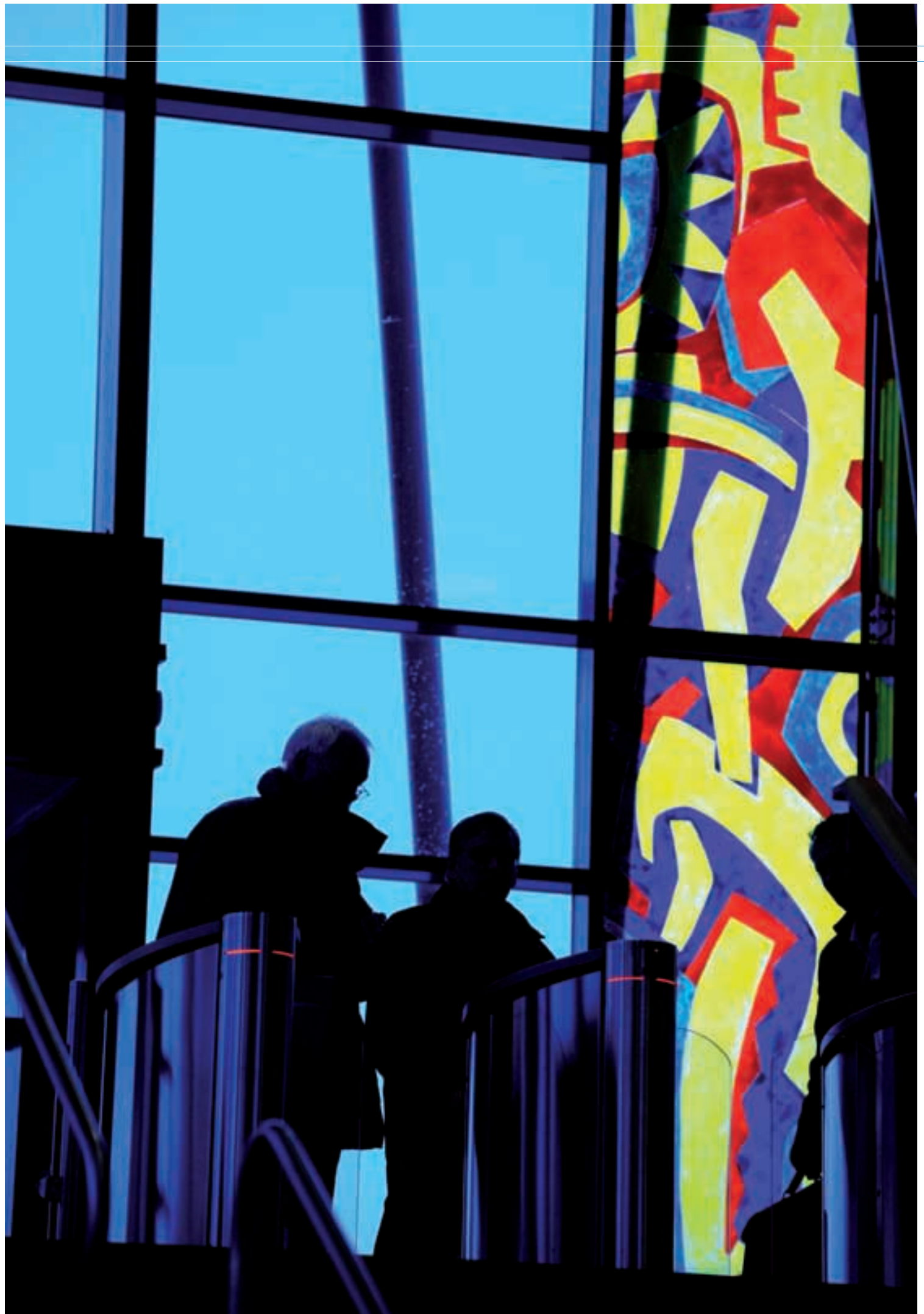
<b>GASSTRANSPORT</b>	<b>2007</b>	2006
Regularitet (%)	<b>99,71</b>	99,56
Kvalitet (%)	<b>99,99</b>	99,96
Gas levert til ilandføringsterminalene i Europa (milliarder Sm <sup>3</sup> )	<b>86,68</b>	84,58
Største leveranse per døgn (milliarder Sm <sup>3</sup> )	<b>314,67</b>	299,98
Gjennomsnittsenergi (kW/t per Sm <sup>3</sup> )	<b>11,11</b>	11,10
Totalt volum andre produkter levert ut av gasstransportsystemet (millioner tonn)	<b>9,42</b>	9,60
Skipsanløp Kårstø	<b>755</b>	638

<b>FINANSIELLE STØRRELSER</b>	<b>2007</b>	2006
Brutto tariffier	<b>26 416</b>	27 231
Driftskostnader	<b>4 101</b>	3 958
Driftsinvesteringer	<b>618</b>	578
Større prosjekter	<b>2 321</b>	1341
* H7 Bypass	<b>241</b>	169
* KEP 2010 - Kårstø	<b>512</b>	184
* CY 2007 Area B to A Crossover	<b>115</b>	13
* CY 2008 Deetaniser	<b>165</b>	5
* Kollsnes Flash Gas and Condensate project	<b>716</b>	61
* Langeled	<b>572</b>	909











# Eierstyring

Gassco anser sine medarbeidere som nøkkelen til verdiskapning og videreutvikling av selskapet.

Eierstyringen og selskapsledelsen i Gassco samsvarer med "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse" på relevante punkter. Da Gassco ikke er et børsnotert selskap, men et 100 prosent statseid aksjeselskap som ikke har som formål å generere overskudd og inntekter for aksjonæren, er de fleste forhold knyttet til aksjonærer ikke relevante og således ikke omtalt.

## Gasscos virksomhet

Gasscos formål er definert i selskapets vedtekter. Selskapets formål er å drive transportsystemer for naturgass på og fra norsk kontinentalsokkel, herunder rørledninger, gassbehandlingsanlegg og mottaksanlegg, enten selv eller gjennom deltakelse i eller sammen med andre selskaper, og virksomhet i tilknytning til dette. Selskapet opererer et gasstransportsystem som forvalter store verdier. Eierne og brukerne av gasstransportsystemene er representert ved mange av de store globale aktørene i olje- og gassbransjen. En av selskapets hovedoppgaver er å transportere gass fra norsk sokkel til leveransepunkter i Storbritannia og på kontinentet (Tyskland, Belgia og Frankrike) til rett tid og i henhold til gjeldende kvalitetskrav. I tillegg har selskapet ansvar for å sikre tredje parts adgang til det norske oppstrøms gasstransportsystemet, samt forestå videreutvikling av systemet, i tråd med gjeldende lovverk.

Gassco anser sine medarbeidere som nøkkelen til verdiskapning og videreutvikling av selskapet. På bakgrunn av dette har Gassco fokus på kompetanse.

Eierstyringen i Gassco er de samlede styrings- og kontrollsystemene, som skal sikre ivaretagelse av interessene til eieren, ansatte, brukere og eiere av gasstransportsystemet. Eierstyringen skal videre sikre at selskapet drives på en sikker, effektiv, bærekraftig og etisk forsvarlig måte.

## Styringsstruktur og styrende organer

Gassco har en organisering med særtrekk fra to ulike statlige tilknytningsformer, forvaltningsorganet og det statseide selskapet. Dette gir særegne beslutnings- og styringsprinsipper. Å håndtere balansegangen mellom de forvaltningsrettslige og de privatrettslige oppgavene

krever en tydelig og godt kommunisert forståelse av selskapets ansvar, rolle og målsetning overfor eiere, brukere av gasstransportsystemet, Olje- og energidepartementet samt myndigheter for øvrig.

Styrende organer i Gassco er generalforsamlingen, styret, administrerende direktør og lederteamet. Styret i Gassco arbeider for å ivareta eierens interesser, men har også et ansvar overfor ansatte, myndigheter, kunder/skipere, infrastruktureiere, leverandører og andre interessenter. De styringsprinsippene som er etablert skal sikre god ledelse og kontroll av virksomheten. Styringsprinsippene i selskapet gjennomgår en løpende tilpasning for å sikre at selskapet opererer i overensstemmelse med lovverket.

Gassco er i tillegg underlagt styring og kontroll av Gassled, samt øvrige interessentskap der Gassco utøver operatørfunksjonen.

Gasscos styringsstruktur bygger på etablerte og kommuniserte mål, strategier og verdivalg, herunder etiske regler. Styring og kontroll ivaretas gjennom en rekke organer og prosesser.

## Generalforsamling

Gassco AS er et statsaksjeselskap som eies 100 prosent av den norske stat. Generalforsamlingen er selskapets høyeste organ. Olje- og energiministeren utgjør generalforsamlingen og har gjennom den forvalteransvaret for statens eierinteresser i selskapet. Ordinær generalforsamling holdes i Oslo eller på Karmøy hvert år innen utgangen av juni. Generalforsamlingen godkjenner resultatregnskap og balanse, og fastsetter anvendelse av årsoverskudd/underskudd. I tillegg har den ansvar for utvelgelse av styremedlemmer slik at styret totalt sett innehar riktig og tilstrekkelig kompetanse, kapasitet og mangfold. 60 prosent av styremedlemmene valgt av generalforsamlingen er kvinner. Deloitte er selskapets eksterne revisor og er oppnevnt av generalforsamlingen. På generalforsamlingen deltar foruten eier, styret, administrerende direktør og revisor. I Olje- og energidepartementet har Utvinnings- og markedsavdelingen det daglige ansvaret for oppfølgingen av Gassco.

## Eierstyring



### Bedriftsforsamling

I henhold til aksjeloven skal det i selskaper med over 200 ansatte velges en bedriftsforsamling. Det kan imidlertid avtales mellom selskapet og et flertall av de ansatte eller fagforeninger som omfatter to tredeler av de ansatte at selskapet ikke skal ha bedriftsforsamling. I sommer overtok Gassco den direkte driften av terminalene i Tyskland, Belgia og Frankrike. Dette medførte at antall ansatte nå overstiger 200, og prosessen for å få på plass en avtale med de ansatte om at det ikke skal opprettes en bedriftsforsamling er startet. Dersom det ikke etableres bedriftsforsamling, skal de ansatte velge et ekstra styremedlem med varamedlem, eller to observatører. Dette vil sannsynligvis bli implementert i forbindelse med ordinært valg av ansattes representanter våren 2008.

### Styret

Styret i Gassco består av sju medlemmer, hvorav fem er valgt av generalforsamlingen, og to er representanter for de ansatte. Alle styremedlemmer som velges av generalforsamlingen er uavhengige av selskapets daglige ledelse og vesentlige forretningsforbindelser. Ingen av styremedlemmene eier aksjer i selskapet. Styremedlemmene velges for to år om gangen. Kontinuitet i styret sikres ved at nye styremedlemmer gis en grundig orientering om selskapets historie, status og utfordringer. Nye styremedlemmer må signere villighetserklæring, konfidensialitetserklæring, samt bekrefte at de har gjennomgått selskapets vedtekter, etiske retningslinjer, instruks for styret og administrerende direktør, samt fullmaktsmatrisen for selskapet ved tiltredelse.

Styret sørger for forsvarlig organisering av virksomheten og har ansvar for å etablere kontrollsystemer og sikre at virksomheten drives i samsvar med selskapets verdigrunnlag og etiske retningslinjer. Styret vektlegger habilitet, og at styremedlemmer og administrasjon innehar relevant bredde- og dybdekompetanse i forhold til selskapets utfordringer og den virksomhet selskapet har ansvaret for. Styret ansetter administrerende direktør og etablerer instruks for styret og administrerende direktør.

Styret har mellom seks og åtte styremøter per år. I tillegg holdes styret orientert om virksomheten gjennom jevnlig rapportering utenom møtene. Styreleder kan kalle sammen til ekstraordinære møter ved behov.

Det er utarbeidet en plankalender for styret som indikerer styrets rolle i de forskjellige sakene. Styret evaluerer sitt arbeid og sin kompetanse årlig.

Styret har inneværende år opprettet et kompensasjonsutvalg. Utvalgets rolle er å bistå styret i arbeidet med ansettelsesvilkår for administrerende direktør samt rammer og prinsipper for ansettelsesvilkår for øvrige ansatte (inkl. bonusordninger). Utvalget består av 3 medlemmer; herunder styreleder, nestleder samt et styremedlem.

Administrerende direktør er tildelt prokura, men er ikke medlem av styret. Prokura er også meddelt lederne av terminalene i Tyskland og Belgia.

### Gasscos ledelse

Administrerende direktør har ansvar for den daglige ledelsen av selskapet og legger fram forslag til budsjett, regnskap og viktige beslutninger for styret. Administrerende direktør har et lederteam på ni personer, bestående av direktører og støtteapparat.

### Ansvar og roller

De ulike organers roller og ansvar er på øverste nivå definert gjennom lovgivning, avtaler, forskrifter og vedtekter for Gassco AS.

Gasscos hovedoppgaver og ansvar er formelt fastlagt i følgende dokumenter:

- Vedtektenes § 2 om selskapets formål
- Petroleumslovens § 4-9 om Gasscos særlige operatøransvar og petroleumsforskriftens §§ 59 og 66 om Gasscos kapasitetsadministrasjon og system- og videreutviklingsansvar
- Operatøravtalene og eieravtalene for transportinteressentskapene

## Eierstyring

Selskapets hovedoppdrag og ansvar innebærer at Gassco skal utføre følgende oppdrag:

1. Operatør for det norske gasstransportsystemet i henhold til alminnelig privatrettslig avtalegrunnlag for oppgavene som utføres.
2. Særlig operatøransvar der de enkelte oppgaver kan innebære utøvelse av offentlig myndighet og offentligrettslig ansvar.

Som operatør har Gassco ansvaret for drift av gasstransportsystemene på vegne av interessentskapene Gassled, Zeepipe terminal, Dunkerque terminal DA, Haltenpipe og Norne Gas Transportation System.

Gassco har inngått avtaler om kjøp av driftstjenester. Leverandørene av driftstjenestene utfører arbeid på de forskjellige deler av transportsystemet på vegne av Gassco.

Som en del av operatøroppgaven har Gassco ansvar for sikker og effektiv drift, kontantinnkalling til virksomheten, inn- og utbetalinger av tariffer, arbeidsprogram, budsjett, innkjøp og forsikring. Gassco skal ikke ha tap eller vinning ved sin operatøroppgave. Det er stilt krav i lovgivningen til nøytralitet i utøvelsen av operatøroppgaven.

### Risikostyring og intern kontroll

Styring og kontroll utøves gjennom ulike prosesser som involverer ett eller flere av organene. Aksjonærenes styring og kontroll av virksomheten skjer gjennom ordinære og ekstraordinære generalforsamlinger. Styringshåndboken beskriver selskapets virksomhetsstyring, beslutningsprosessen for saker som skal behandles av ledelsen og styret, samt hver enkelt avdelings organisasjon, roller og hovedaktiviteter. Det er etablert fullmaktsmatriser. Det er utarbeidet en beslutningsmatrise som viser hvordan beslutningsprosessen for viktige saker skal være, hvem som fatter endelig beslutning og beslutningstakers fullmakt. Gasscos ledelse følger regelmessig opp at virksomheten drives i samsvar med selskapets strategi. Mandater for de ulike interessentskapene og komiteene i hvert enkelt

interessentskap er etablert og godkjent av eierselskapene. En egen kvalitetssikringsprosess for prosjekter er etablert og godkjent av Gassled.

Avdelingen for HMS&K er hovedansvarlig for Gasscos tilsynsvirksomhet. Gassco gjennomfører tilsyn internt og av leverandørene av driftstjenester, i henhold til en årlig tilsynsplan. Dette skal bidra til at virksomheten utføres i henhold til lover, forskrifter, interne krav og leverandørens egne interne krav. Resultatene fra tilsynsvirksomheten skal benyttes til kontinuerlig forbedring og videreutvikling av Gasscos styringssystem. Den overordnede styringen og kontrollen med etterlevelse av og implementering av forbedringer i styringssystemet ivaretas av HMS&K avdelingen.

Administrerende direktør har ansvar for at ledelsen gjennomgår styringssystemet to ganger per år.

Relevante myndigheter, brukere og eiere av gasstransportsystemet samt ekstern revisor, gjennomfører tilsyn av Gasscos operatørskap og tilhørende aktiviteter og styringssystem.

Gassco har skriftlige etiske regler for ansatte og tillitsvalgte. Det følger av reglene at hver enkelt skal opptre med aktsomhet og avstå fra handlinger som kan svekke deres tillit eller deres uavhengighet. Gassco sine vedtatte kjerneverdier gir føringer for den enkeltes ansvar og opptreden. Regelverket er oppdatert i henhold til nye retningslinjer fra eier. Ansatte får en innføring i Gassco sitt etiske regelverk og verdivalg ved tiltredelsen.

Selskapet har utarbeidet egne retningslinjer for bruk av IT, hvor bedriften og de ansattes rettigheter og plikter er beskrevet.

### Internkontroll

Gasscos styringssystem og tilhørende kontrollrutiner er bygd opp etter internkontrollprinsippet for å sikre selskapets verdier og en effektiv, forsvarlig og lovmessig drift i tråd med fastlagte mål.



## Eierstyring



### Styringsverktøy

Styret og administrerende direktør benytter blant annet strategisk planlegging, budsjettering og periodisk, finansiell og operativ rapportering som viktige verktøy i styringen av virksomheten. Oppfølging og kontroll skjer blant annet gjennom månedlig operasjonell og finansiell rapportering av utvikling og status for selskapet og alle forretningsområdene. Balansert målstyring benyttes som styringsverktøy i forretningsområdene.

### Risikovurdering

Risikovurdering er en sentral del av Gasscos styringsprosesser og anvendes i hele virksomheten, inklusiv beslutningsprosesser i forbindelse med infrastrukturutviklingsprosjekter og ved gjennomføring av utbyggingsprosjekter. Risikovurderingene gjennomføres i hver enhet og hvert prosjekt og aggregeres opp til en oversikt over Gasscos viktigste risiki. Denne oversikten med tilhørende risikoreduserende og/eller risikofjernende tiltak er en del av den halvårslige gjennomgangen av styringssystemet. I tillegg gjennomføres det oppdatering av kvantitative risikoanalyser i forbindelse med drift av alle operasjonelle anlegg som vurderes opp mot etablerte akseptkriterier. For identifiserte risiki utarbeides det aksjonslister med tidsfrister for gjennomføring.

### Godtgjørelser

Generalforsamlingen fastsetter godtgjørelsen til styret, og denne er uavhengig av resultatoppnåelse. Ingen av de styremedlemmene som er valgt av generalforsamlingen har særskilte oppgaver for selskapet i tillegg til styrevervet. Revisors honorar fastsettes også av generalforsamlingen. Styret fastsetter godtgjørelsen til administrerende direktør inklusive bonusutbetaling i henhold til retningslinjer fra generalforsamlingen. Administrerende direktør fastsetter godtgjørelser til de andre medlemmene av selskapets ledelse i henhold til retningslinjer fra styret. Godtgjørelse til styret og administrerende direktør fremgår av note 3 i regnskapet.

### Prestasjonslønn

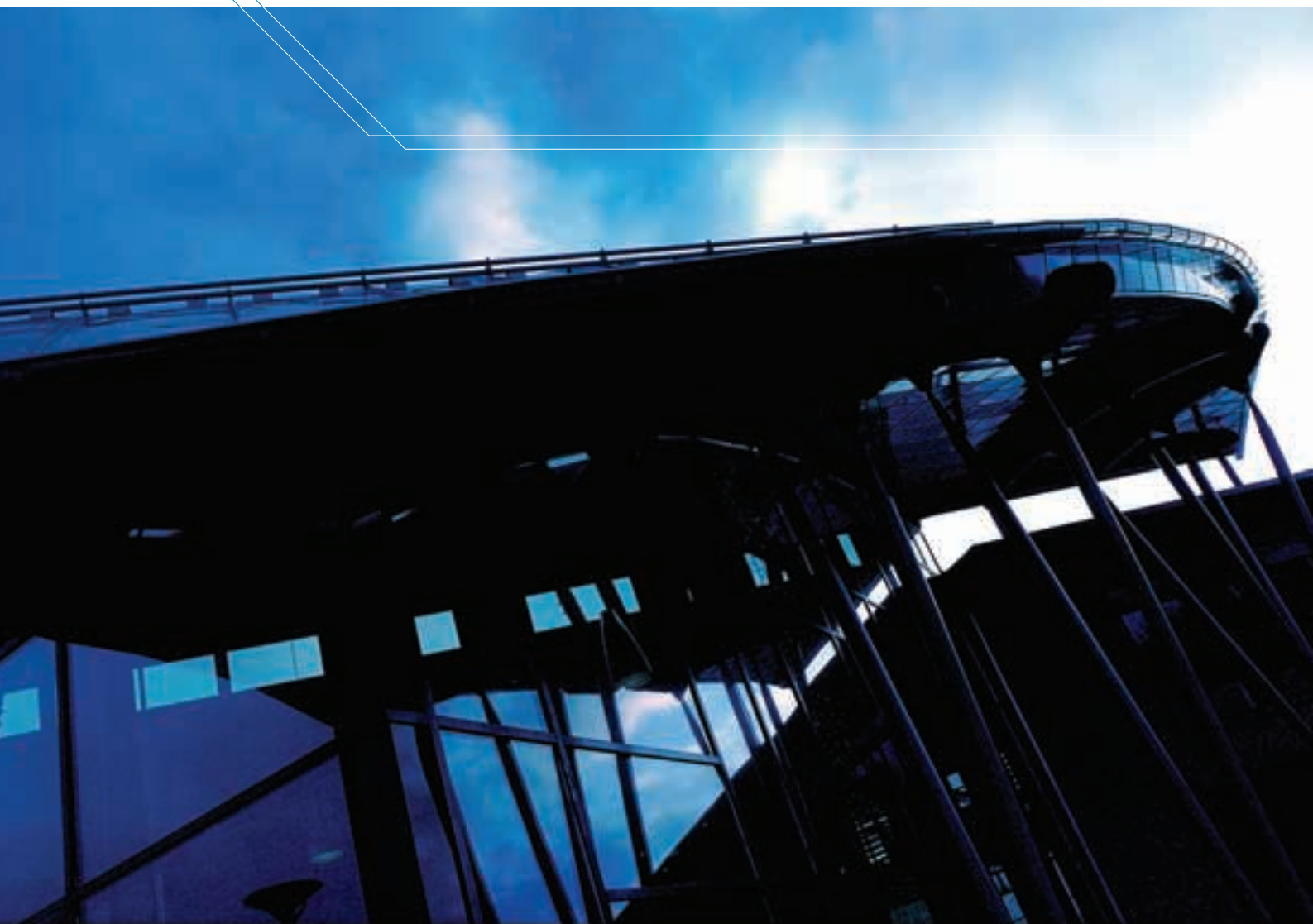
Styret forestår den overordnede evalueringen av selskapets utvikling i lys av gitte mål. Selskapet har en generell prestasjonskontrakt, som gir mulighet for en bonusutbetaling på inntil 5 prosent årlig av grunnlønn for alle ansatte avhengig av graden av måloppnåelse. Denne vil bli hevet til 7,5 prosent fra 2008. Ledende personell har en personlig prestasjonskontrakt som setter strenge krav til resultater innen helse, miljø, sikkerhet og kvalitet, kostnader, regularitet, produktkvalitet, kundetilfredshet samt oppnåelse av strategiske mål. En bonus på inntil 15 prosent av grunnlønn kan oppnås for ledende personell.

### Informasjon og kommunikasjon

Styret i Gassco har fastlagt en kommunikasjonsstrategi som sikrer at det er åpen dialog både internt og eksternt slik at selskapets ansatte og øvrige interessegrupper får god informasjon om selskapets forretningsvirksomhet.

Pressemeldinger og årsrapport legges ut på selskapets nettside. Licenseweb brukes som kommunikasjonsmiddel overfor Gassled eierne, mens Authorityweb benyttes overfor myndighetene.

Skiperinformasjon blir gjort tilgjengelig på de web-baserte systemene GasViaGassled, Origo og licenseweb. Skiperne får i tillegg informasjon i User Forum, som er et forum der alle skipere deltar.



Risikovurdering er en sentral del av Gasscos styringsprosesser og anvendes i hele virksomheten, inklusiv beslutningsprosesser i forbindelse med infrastrukturutviklingsprosjekter og ved gjennomføring av utbyggingsprosjekter.



# Resultatregnskap

Beløp i 1 000 NOK	Note	2007	2006
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>			
Sum driftsinntekter	2	0	0
Sum driftskostnader	2, 3, 4	0	0
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		511	310
Resultat av finansposter		511	310
<b>RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD</b>			
Skattekostnad på ordinært resultat	8	-156	-316
Ordinært resultat		667	626
<b>Årsoverskudd</b>			
<b>Overføringer:</b>			
Avsatt til annen egenkapital		667	626
Sum overføringer		667	626

# Balanse

Beløp i 1 000 NOK	Note	Pr. 31.12.2007	Pr. 31.12.2006
<b>EIENDELER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
Utsatt skattefordel	8	52	0
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>52</b>	0
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4	30 109	18 496
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	34 956	34 162
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>65 066</b>	52 658
<b>ANDRE LANGSIKTIGE FORDRINGER</b>			
Andre fordringer	3,7	49 304	39 306
<b>Sum andre langsiktige fordringer</b>		<b>49 304</b>	39 306
<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>114 421</b>	91 964
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer		95 488	20 220
Andre fordringer		44 438	27 736
<b>Sum fordringer</b>		<b>139 925</b>	47 956
Bankinnskudd, kontanter og lignende	9	107 774	126 987
<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b>247 699</b>	174 943
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>362 121</b>	266 907

Emden, 05.03.2008

Brit Kristin Sæbø Rugland  
Styreleder

Trygve Refvem  
Styrets nestleder

Elisabeth Krokeide  
Styremedlem

Sverre Quale  
Styremedlem



Beløp i 1 000 NOK

Note

Pr. 31.12.2007

Pr. 31.12.2006

**EGENKAPITAL OG GJELD****INNSKUTT EGENKAPITAL**

Aksjekapital	5	10 000	10 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>10 000</b>	10 000

**OPPTJENT EGENKAPITAL**

Annen egenkapital	6	3 573	2 906
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>3 573</b>	2 906

**SUM EGENKAPITAL**

		<b>13 573</b>	12 906
--	--	---------------	--------

**GJELD****Avsetning for forpliktelseser**

Pensjonsforpliktelseser	7	21 993	25 779
Utsatt skatt	8	0	766
<b>Sum avsetning for forpliktelseser</b>		<b>21 993</b>	26 545

**Langsiktig gjeld**

Gjeld til kredittinstitusjoner	10	5 625	6 875
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>5 625</b>	6 875

**Kortsiktig gjeld**

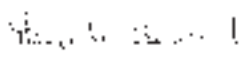
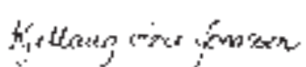
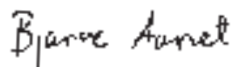
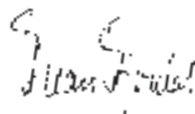
Leverandørgjeld		73 238	70 031
Betalbar skatt	8	2 679	1 044
Skattetrekk og andre trekk	9	17 065	12 507
Annen kortsiktig gjeld		227 948	136 999
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>320 930</b>	220 581

**SUM GJELD**

		<b>348 548</b>	254 001
--	--	----------------	---------

**SUM EGENKAPITAL OG GJELD**

		<b>362 121</b>	266 907
--	--	----------------	---------


Mimi K. Berdal  
Styremedlem

Kjellaug Høie Jonassen  
Styremedlem\*

Bjarne Aarset  
Styremedlem\*

Brian D. Bjordal  
Administrerende direktør

\*Ansattes representant

# Kontantstrømsoppstilling

Beløp i 1 000 NOK	2007	2006
<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Ordinært resultat før skatt	511	310
Avskrivninger	18 435	13 468
Endring i kundefordringer	-75 268	5 739
Endring i andre kortsiktige fordringer	-16 701	-6 314
Endring i langsiktige fordringer	-9 998	-3 411
Endring i leverandørgjeld	3 207	30 712
Endring i langsiktige forpliktelser	-3 786	2 520
Endring i annen kortsiktig gjeld	96 480	36 107
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>12 880</b>	<b>79 131</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		
Netto tilgang/avgang anleggsmidler	-30 843	-15 339
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-30 843</b>	<b>-15 339</b>
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		
Nedbetaling langsiktig gjeld	-1 250	-4 375
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-1 250</b>	<b>-4 375</b>
<b>Netto endring i kontanter og -ekvivalenter</b>	<b>-19 213</b>	<b>59 417</b>
<b>Beholdning av kontanter og -ekvivalenter pr. 1.1</b>	<b>126 987</b>	<b>67 570</b>
<b>Beholdning av kontanter og -ekvivalenter pr. 31.12</b>	<b>107 774</b>	<b>126 987</b>

# Noter

## Note 1. Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge.

### Beskrivelse av selskapets virksomhet

Gassco AS ble stiftet 14. mai 2001 og er et selskap heleid av den norske stat. Selskapet har ansvaret for transport av gass fra den norske kontinentsokkel til Europa. Gassco sitt hovedkontor ligger på Bygnes, og i tillegg har selskapet opprettet filialer i Tyskland, Belgia og Frankrike i 2007.

### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost med fradrag for planmessige avskrivninger. Dersom virkelig verdi av anleggsmidler er lavere enn balanseført verdi og verdifallet forventes ikke å være forbigående, er det foretatt nedskrivning til virkelig verdi. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives lineært over den økonomiske levetiden.

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

### Omregning av utenlandsk valuta

Regnskapene til de utenlandske filialene utarbeides i den valuta filialen primært benytter i sin virksomhet (EUR). Ved omregning av balansen fra utenlandsk valuta til norske kroner benyttes valutakursen pr. 31. desember, mens resultatregnskapet omregnes til gjennomsnittlige kurser.

### Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

### Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

### Pensjoner

Ved presentasjon av pensjon er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn. Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi.

### Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

## Note 2. Selskapets inntekter og kostnader

Gassco AS er operatør for rørledninger og transportrelaterte gassbehandlingsanlegg. Dette ansvaret omfatter system- og administrativ drift, teknisk drift samt utvikling og utbygging. Som operatør representerer Gassco AS lisensenes virksomhet utad. Gassco AS kan foreta investeringer eller inngå avtaler i henhold til godkjente budsjetter og fullmakter.

Lisenseierne skal dekke alle Gassco AS utgifter knyttet til operatørvirksomheten, og selskapet kaller inn de nødvendige midlene forskuddsvis. Gassco AS har et selvstendig ansvar for tap kun i de tilfeller dette skyldes forsett eller grov uaktsomhet. Selskapet har således ingen økonomisk risiko knyttet til operatørvirksomheten.

Aktivitetene anses dermed utøvd på vegne av lisenseierne og for deres regning og risiko, og det skjer dermed ingen inntjening i Gassco AS. Kostnadene ved operatørvirksomheten resultatføres dermed ikke i regnskapet til Gassco AS.

En slik "netto presentasjon" er i samsvar med tidligere praksis hvor utgiftene ved operatørvirksomheten ble fordelt mellom eierne og hvor operatøren i sitt regnskap kun tok inn sin kostnadsandel som eier.



## Noter

### Note 3. Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v.

Beløp i 1 000 NOK

<b>Lønnskostnad</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Lønn	163 192	101 895
Folketrygdavgift	29 302	17 868
Pensjonskostnader (se note 7)	24 459	16 227
Andre ytelser	13 981	11 018
Sum	230 933	147 007
Antall årsverk sysselsatt	298	149

<b>Ytelser til ledende personer</b>	<b>Lønn/Honorar</b>	<b>Pensjonskostnader</b>	<b>Bonus og annen godtgjørelse</b>
Administrerende direktør	2 150	734	388
Styret	1 017	0	0

Administrerende direktør er medlem i bedriftens kollektive pensjonsordning. Ordningen skal gi en ytelse på 66 prosent av sluttlønn basert på full opptjening. Videre har administrerende direktør avtale om at pensjonsalder skal være 62 år med samme ytelse som i den kollektive ordningen. Pensjonskostnaden er nåverdien av årets opp-tjening. Administrerende direktør deltar også i selskapets etablerte bonusordning.

#### Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, aksjeeiere m.v.

	<b>Lånebeløp</b>	<b>Rente-sats</b>	<b>Avdrags-plan</b>	<b>Sikkerhets-stillelse</b>
Adm. dir.	44	0	10 år	0

#### Lån og sikkerhets-stillelse til fordel for:

	<b>Lån</b>	<b>Sikkerhets-stillelse</b>
Ansatte	34 691	0

#### Revisor

Godtgjørelse til Deloitte Statautoriserte Revisorer AS for revisjon av selskapet og de lisenser som Gassco AS er operatør for er i 2007 kostnadsført med kr. 749.700,-. Godtgjørelse for andre tjenester er kostnadsført med kr. 348.180,-. Deloitte Advokater DA som er samarbeidende selskap med Deloitte Statautoriserte Revisorer AS har levert tjenester for kr. 25.240,- som relaterer seg til utredninger vedr. MVA. Godtgjørelse for andre tjenester utført av samarbeidende selskap i utlandet er i 2007 kostnadsført med 1.514.795,-. Herav utgjør kr. 192.000,- revisjon av utenlandske filialer og terminaler, mens det resterende er knyttet til MVA og lokale skatteutredninger.

## Noter

### Note 4. Varige driftsmidler

<i>Beløp i 1 000 NOK</i>	<b>Bygninger og annen fast eiendom</b>	<b>Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l.</b>	<b>SUM</b>
Anskaffelseskost 01.01.07	20 163	76 795	96 957
<b>Tilgang driftsmidler 2007</b>	12 951	18 036	30 987
Avgang 2007	-	(4 296)	(4 296)
<b>Anskaffelseskost 31.12.07</b>	<b>33 113</b>	<b>90 535</b>	<b>123 648</b>
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.07	3 004	55 579	58 582
Bokført verdi pr. 31.12.07	30 109	34 956	65 066
Årets avskrivninger	1 337	17 097	18 435
Økonomisk levetid	5, 50 år	3, 5, 7, 8, 10 år	
Avskrivningsplan	Lineær/ingen	Lineær	



### Note 5. Aksjekapital og aksjonærinformasjon

<b>Aksjekapitalen i selskapet pr. 31.12.2007 består av følgende:</b>	<b>Antall</b>	<b>Pålydende</b>	<b>Bokført verdi</b>
Aksjekapital	10 000	1 000	10 000 000
Eierstruktur		Aksjer	
Den norske stat v/Olje- og energidepartementet		10 000	

### Note 6. Egenkapital

<i>Beløp i 1 000 NOK</i>	<b>Aksjekapital</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Sum Egenkapital</b>
Egenkapital 01.01.2007	10 000	2 906	12 906
Årets endring i egenkapital:			
Årets resultat		667	
Egenkapital 31.12.2007	10 000	3 573	13 573

## Noter

### Note 7. Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Gassco AS refunderes fra lisenseierne en pensjonskostnad som p.t. utgjør 16,6 prosent av pensjonsgivende inntekt. Denne satsen skal reflektere at pensjonsansvaret overfor operatør gjøres opp etter hvert som forpliktelsen oppstår. Satsen er vedtatt av bransjestyret i OLF.

Refunderte pensjonskostnader fra lisenseierne avviker av denne grunn fra premieinnbetaling og pensjonskostnad i henhold til Norsk Regnskapsstandard. Det er antatt at selskapet over tid ikke skal belastes for pensjonskostnader og at disse i sin helhet skal dekkes av lisenseierne gjennom den til enhver tid gjeldende sats. Denne refusjonssatsen kan etter avtale fravikes for det enkelte år, og for 2007 tilsvarer refusjonen fra lisenseierne selskapets pensjonskostnader.

Selskapet fører pensjonsforpliktelse pr. 31.12.2007 i balansen med fordring mot lisenseierne som motpost, og belastning til lisenseierne som fraviker fra innbetalt premie endrer fordringen. Netto endring i pensjonsforpliktelser belastes både fordring og pensjonsforpliktelse.



## Noter

Nedenstående oppstillinger viser pensjonskostnad samt midler og forpliktelser i henhold til Norsk Regnskapsstandard for Pensjoner (NRSP):

<i>Beløp i 1 000 NOK</i>	<i>2007</i>
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	14 556
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	6 752
Avkastning på pensjonsmidler	-5 507
Administrasjonskostnader	303
Resultatført implementeringsvirkning	0
Resultatført estimeringstap/(gevinst)	683
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>16 786</b>

	<i>Sikrede (kollektive)</i>	<i>Usikrede (AFP)</i>	<i>Andre usikrede</i>	<i>Sum</i>
Opptjente pensjonsforpliktelser	153 313	12 039	30 571	195 924
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	-101 003	0	-15 862	-116 865
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-51 951	-4 720	-6 153	-62 824
<b>Netto pensjonsforpliktelser</b>	<b>359</b>	<b>7 319</b>	<b>8 557</b>	<b>16 235</b>

### Økonomiske forutsetninger:

Diskonteringsrente	4,70 %
Forventet pensjonsøkning/G-regulering	4,25 %
Forventet avkastning på fondsmidler	5,75 %
Forventet lønnsregulering	4,50 %

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er det lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring.

Ordningen ovenfor har 185 medlemmer og gjelder for alle selskapets ansatte i Norge. Ved filialene i Tyskland, Belgia og Frankrike er pensjonsordningene av en slik art at forpliktelsene er oppgjort løpende.



## Noter

### Note 8. Skattekostnad

Beløp i 1 000 NOK

<b>Årets skattekostnad fremkommer slik:</b>	<b>2007</b>	2006
Betalbar skatt	<b>2 679</b>	1 044
For lite avsatt betalbar skatt tidligere år	<b>0</b>	1 370
Refusjon skatt	<b>-2 018</b>	-3 867
Endring utsatt skatt	<b>-817</b>	1 137
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>-156</b>	-316

<b>Betalbar skatt:</b>	<b>2007</b>	2006
Betalbar skatt i balansen	<b>2 679</b>	1 044

<b>Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:</b>	<b>2007</b>	2006
Ordinært resultat før skatt	511	310
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats (28%)	<b>143</b>	87
Skatteeffekten av følgende poster:		
Skatteeffekt av netto refusjon skattefunnordningen	<b>-293</b>	-403
Ikke fradragsberettiget kostnad, driftspensjon	2 018	3 867
Refusjon skatt	-2 018	-3 867
Ikke skattepliktig inntekt, rente på for mye betalt skatt	<b>-6</b>	1
<b>Skattekostnad</b>	<b>-156</b>	-316
<b>Effektiv skattesats</b>	<b>-30,6 %</b>	-101,9 %

#### **Spesifikasjon av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring, og netto skatteeffekt av disse:**

	2007		2006	
	Fordel	Forpliktelse	Fordel	Forpliktelse
Driftsmidler	<b>184</b>	<b>0</b>	0	2 734
Underskudd til framføring	<b>0</b>	<b>0</b>	0	0
Sum	<b>184</b>	<b>0</b>	0	2 734
Utsatt skatt fordel/forpliktelse	<b>52</b>	<b>0</b>	0	766
Ikke balanseført utsatt skattefordel	<b>0</b>	<b>0</b>	0	0
Netto utsatt fordel/forpliktelse i balansen	<b>52</b>	<b>0</b>	0	766





## Noter

### Note 9. Skattetrekk

Bankinnskudd, kontanter og lignende omfatter bundne skattetrekkmidler med kr. 7 444 171.

### Note 10. Garantistillelser og langsiktig gjeld

Selskapet har stillet bankgaranti overfor belgiske myndigheter vedrørende belgisk merverdiavgift på EUR 500.000 og lovbestemt bankgaranti på EUR 2.000.000 overfor ATZ-pensjonister i Tyskland.

#### Gjeld som forfaller mer enn 5 år etter regnskapsårets slutt:

<i>Beløp i 1 000 NOK</i>	<i>2007</i>	<i>2006</i>
Banklån	625	1563



# Deloitte.

Deloitte AS  
Sundgaten 119  
5527 Haugesund  
Telefon: 52 70 25 40  
Telefax: 52 70 25 41  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Gassco AS

## REVISJONSBERETNING FOR 2007

Vi har revidert årsregnskapet for Gassco AS for regnskapsåret 2007, som viser et overskudd på kr 666.990. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge er anvendt ved utarbeidelsen av regnskapet. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og daglig leder. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder revisjonsstandarder vedtatt av Den norske Revisorforening. Revisjonsstandardene krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets økonomiske stilling 31.12.2007 og av resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med god regnskapsskikk i Norge
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet, er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

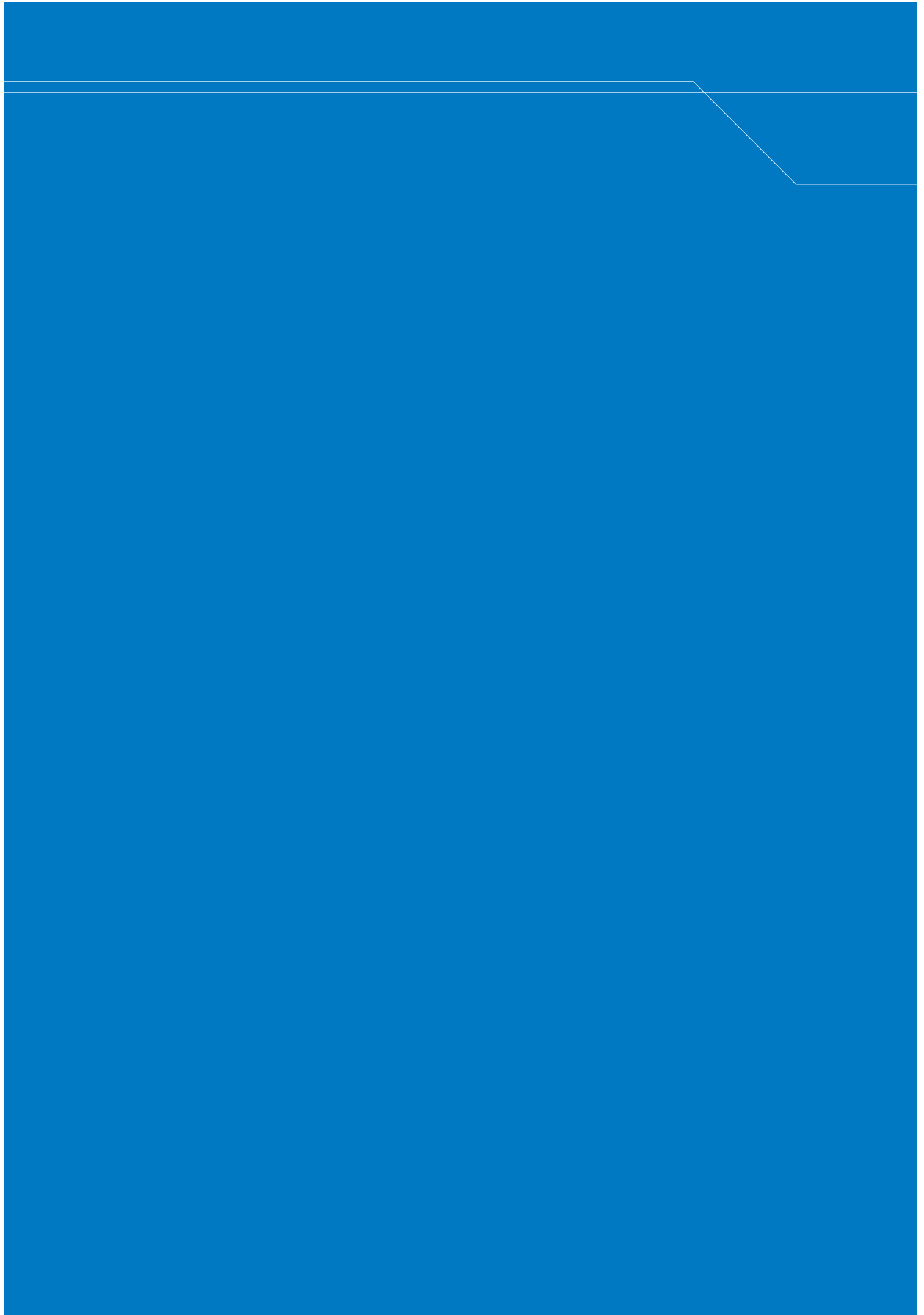
Haugesund, 5.mars 2008  
Deloitte AS

  
Knut Terje Fagerland  
statsautorisert revisor

Audit.Tax & Legal.Consulting.Financial Advisory.

Member of  
Deloitte Touche Tohmatsu

Org.no: 980 211 282



**GASSCO AS** Postboks 93, 5501 Haugesund. Besøksadresse: Bygnesvegen 75, 4250 Kjøpervik. Telefon 52 81 25 00 [www.gassco.no](http://www.gassco.no)

