

<http://rapport.nupi.no/2008>

## NUPI Årsrapport 2008

[Styrets beretning](#) [Regnskap](#) [Forskning](#) [Direktørens utsyn](#)

a a a



### Kort om 2008

[April] Norsk alliansepolitikk

[Juli] Universitetsforlaget overtar utgivelsen av NUPI-tidsskrifter

[September] Nettstedet Hvor hender det? lanseres

[Oktober] Iver B. Neumann tiltrer som forskningssjef

[November] Afghanistan-program under oppseiling

[Desember] Ny finansieringsordning

“

NUPI har satt seg som mål og være et ledende miljø for presentasjon og diskusjon om internasjonal politikk og økonomi. Resultatene for virksomhetsmålene i 2008 viser at NUPI trygt kan defineres som et ledende institutt.

**Kjetil Stuland, styreleder NUPI**

“

Både amerikanere og europeere må investere mer i et diplomati som definerer felles interesser og mest mulig samspill med voksende økonomiske og politiske stormakter, fra Kina og India til Russland og Iran.

**Jan Egeland, direktør NUPI**

[Seminarer og konferanser](#) [Doktorgrader](#) [Publikasjoner](#)

<http://rapport.nupi.no/2008>

## STYRETS BERETNING 2008

Norsk Utenrikspolitisk Institutt [NUPI] har godt tilfang av nye oppdrag og prosjekter, høy synlighet og en sunn økonomi. Styret er tilfreds med aktiviteten, - og de faglige og økonomiske resultater i 2008.

### *Viktige satsinger i 2008*

NUPI har todelt formål: forskning om og formidling av mellomfolkelige spørsmål og internasjonale forhold. NUPI bidrar med kunnskap om internasjonale spørsmål på en rekke områder og fagfelt: maktforhold, sikkerhetspolitikk, utvikling, energi, internasjonal økonomi og norsk utenrikspolitikk.

NUPIs forskning dekker følgende temaområder:

- Norsk sikkerhetspolitikk, europeisk sikkerhet og transatlantiske relasjoner
- Flernasjonale operasjoner og sikkerhet
- Energi og geopolitikk
- Internasjonal handel og investeringer, teknologi og økonomisk vekst
- Utvikling, statsdannelser og sikkerhet, fattigdom og korrupsjon
- Konflikt og fredsbygging
- Stormaktsrivalisering, statssystem og global styring

I tillegg til kompetanse på temaområder har NUPI områdekompetanse på Balkan, Russland og Eurasia, Afrika, Sentral-Asia, Europa og EU, Latin-Amerika og USA. Det arbeides med å styrke instituttets kompetanse på Asia, med vekt på India og Kina.

NUPI har i løpet av 2008 etablert 24 nye prosjekter. Forskning om fredsbygging og sikkerhetspolitikk er det største forskningsfeltet og omfatter både grunnforskning og anvendte programmer som går på tvers av avdelinger. Som følge av nye prosjekter er det etablert et Afghanistan Pakistan program. Programmet inkluderer det fireårige prosjektet Det norske forsvaret i Afghanistan, som er finansiert av Forsvarsdepartementet.

Et annet omfattende prosjekt er RUSSCASP, et fireårig prosjekt som har som mål å undersøke drivkrefter i russisk og kaspisk energieksport, energiutvikling i nordområdene og den potensielle rolle utenlandske energibedrifter vil kunne få i denne regionen. Innenfor prosjektet er det etablert et doktorgradsstipend for perioden 2008–2012.

NUPI har vektlagt samarbeidsprosjekter med andre institusjoner, nasjonale og internasjonale. Nye prosjekter som kan nevnes i den sammenheng er Learning to build a Sustainable Peace, Flammable Society og Mellom-Amerika og norske interesser.

Satsingsområder innen formidling og kommunikasjon har vært etablering av nytt nettsted og forlagssamarbeid. Det nye nettstedet [www.hvorhenderdet.nupi.no](http://www.hvorhenderdet.nupi.no) er et tilbud til alle

som er interessert i internasjonale spørsmål – elever, lærere, studenter og andre. I tillegg til 24 temaartikler i året, omfatter nettstedet nettmøter med forskere, utenriksblogg og en rekke temaquizer.

NUPI har inngått avtale med Universitetsforlaget om utgivelse av NUPI-tidsskriftene: Internasjonal Politikk, Nordisk Østforum og Forum for Development Studies. Avtalen trer i kraft fra tidsskriftenes 2009-utgaver.

### *Virksomhetsresultater 2008*

NUPI har følgende virksomhetsmål:

- Være et ledende forskningsinstitutt innenfor sine faglige kjerneområder
- Styrke finansieringen fra internasjonale finansieringskilder
- Rekruttere flere kvinner til forskerstillingene.

Innenfor hvert mål er det i samråd med Kunnskapsdepartementet fastsatt ett eller flere prestasjonskrav.

#### **1. Ledende forskningsinstitutt**

NUPIs forskere har publisert 1,01 artikler i vitenskapelige tidsskrifter pr forskerårsverk. Dette er høyere enn prestasjonskravet som er satt og resultatet er betydelig bedre enn i 2007. Av de 38 vitenskapelige artiklene er 25 publisert i internasjonale tidsskrifter. Publisering i vitenskapelige tidsskrifter er en svært viktig indikator for å vurdere en institusjons posisjon.

#### **Publisering**

	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Vitenskapelige tidsskriftartikler	23	26	30	30	31	38
- Internasjonale	16	11	21	18	25	25
Vitenskapelig publisering - totalt	-	-	-*	51	48	59
Eksterne rapporter	45	38	25	41	35	22
NUPI-publikasjoner	60	56	46	24	24	39

\* Sammenlignbare tall er vanskelig å frambringe grunnet omlegging av rapporteringsrutiner.

Andre indikatorer som underbygger instituttets posisjon og faglige tyngde er andelen medarbeidere med doktorgrader. Det er 21 ansatte med doktorgrad ansatt i hovedstilling per 31.12.08, dette er litt i underkant av prestasjonskravene. I løpet av 2008 har to av forskere levert sine doktoravhandlinger og en forsker har forsvart sin avhandling. Det er 10 ansatte som har doktorgrader under arbeid ved instituttet, ni av disse har arbeidet på sine doktorgrader i 2008.

#### **Avlagte doktorgrader**

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Menn	1	2	2	0	1	0	0
Kvinner	0	0	1	0	1	1	1

NUPI har hatt 10 prosjekter i samarbeid med internasjonale partnere i 2008. Utenlandske gjesteforskere har oppholdt seg til sammen 28 mnd. ved NUPI. Tre av NUPIs forskere har hatt opphold i utlandet, tilsvarende 11 månedesverk. Resultatene for internasjonale samarbeidsrelasjoner ligger betydelig over prestasjonskravene for virksomheten. Noe som underbygger NUPIs internasjonale innretning.

NUPI har til sammen om lag 55 forskningsprosjekter med ekstern finansiering i 2008. Prosjektene er finansiert med midler fra internasjonale samarbeidsprosjekter, Forsvarsdepartementet, Utenriksdepartementet og Norges forskningsråd. En utfordring for NUPI er tilfang av prosjekter finansiert av Norges forskningsråd. Dette er prosjektmidler som gir mulighet til større grad av langsiktighet og grunnforskning, og er av sentral betydning for at instituttet skal sikre seg langsiktig kompetanse. I 2008 utgjør 15,4 prosent av NUPIs driftsbudsjett prosjektfinansiering fra forskningsrådet, tilsvarende 9,8 mill. kroner. Resultatet er positivt, og for å styrke instituttets innsats på dette feltet ytterligere ble det i 2008 ansatt forskningssjef med ansvaret blant annet for koordinering og kvalitetssikring av søknader.

Samarbeidet med universitets- og høgskolesektoren omfatter undervisning, veiledning og studentstipendiater. Ansatte ved universitet eller høgskole er tilknyttet NUPI i bistilling, tilsvarende 0,8 årsverk. Tilsvarende utfører NUPI-medarbeidere 0,5 årsverk ved universitets- og høgskolesektoren i Norge, i tillegg til 0,3 årsverk utført i utlandet. En rekke NUPI- medarbeidere underviser også ved Universitetet i Oslos sommerskole. Nitten medarbeidere veileder studenter ved universitet og høgskoler, herav en rekke doktorgradsstudenter. I tillegg hadde NUPI til sammen elleve studentstipendiater i 2008.

I tråd med NUPIs formålsparagraf vektlegges synlighet og deltakelse i det offentlige ordskiftet høyt. NUPI arrangerte hele 91 seminarer og konferanser i 2008. Målgruppene for arrangementsvirksomheten har variert fra forskningsmiljøer til allmennheten, med særlig vekt på forvaltning og organisasjoner. Til sammen har NUPIs arrangementer i 2008 hatt rekordhøy deltakelse, om lag 4 500 deltakere.

NUPIs forskere har også i 2008 vært mye brukt som kilder, kommentatorer og dagsordensettere i mediene. Det er registeret om lag 2500 presseklipp. De dominerende sakene i 2008 har vært den amerikanske valgkampen, presidentvalget i Russland, Afghanistan, rakettskjold, Kina-OL, Georgia-Russlandkonflikten, Kongo-krisen og energi-spørsmål. Rapporten *Utsyn Nord 2018* har fått mye mediedekning i de nordligste fylkene gjennom hele året.

I tillegg til omfattende mediesynlighet er det satt som prestasjonskrav at det pr. forskerårsverk ved NUPI skal bli skrevet og publisert i gjennomsnitt to kronikker i aviser og tidsskrifter. Det har vært publisert 101 kronikker i 2008.

NUPIs nettsted har hatt 13 244 treff (definert som sidevisninger) per uke, prestasjonskravet er satt til 7 000. Det har i gjennomsnitt vært 20 000 brukere inne på [www.nupi.no](http://www.nupi.no) hver måned.

NUPI har satt seg som mål og være et ledende miljø for presentasjon og diskusjon om internasjonal politikk. Resultatene for virksomhetsmålene i 2008 viser at NUPI trygt kan defineres som et ledende institutt innenfor internasjonal politikk og økonomi. Det blir imidlertid svært viktig å prioritere økt publisering, internasjonalt samarbeid og bedre uttelling fra forskningsrådet i årene som kommer, for å tilpasse organisasjonen nye utfordringer med hensyn til nytt grunnfinansieringssystem.

## **2. Finansiering fra internasjonale kilder**

NUPI har et stort og omfattende internasjonalt nettverk og en utpreget internasjonal profil. Medarbeiderne har et utstrakt forskningssamarbeid med utlandet og deltar regelmessig ved internasjonale konferanser og seminarer. NUPI har 5 prosjekter med internasjonal finansiering per 31.12.2008.

Inntekter fra internasjonale kilder utgjorde 1,5 millioner kroner, og 2,4 prosent av totale driftsinntekter. Resultatet er under de prestasjonskrav som er satt. Økt internasjonal inntjening har høyeste prioritet i 2009.

## **3. Kvinneandelen**

Andelen kvinnelige forskere er redusert fra 29 prosent i 2007, til 26 prosent i 2008. Dette er et kortsiktig tilbakeslag som delvis skyldes svangerskapspermisjoner i perioden og delvis vansker med å identifisere og rekruttere kvalifiserte kvinnelige kandidater, spesielt til vitenskapelige stillinger. Dette til tross for at rekruttering av kvinner har vært og er et viktig anliggende for instituttet. Se for øvrig delrapport om likestilling.

Samlet sett er resultatmålene for virksomheten i 2008 oppnådd på en tilfredsstillende måte, etter styrets oppfatning.

## ***FORSKNINGSKAPASITET OG ØKONOMISKE RESSURSER***

Årsregnskapet for 2008 presenteres med et overskudd på kr. 638 149. Dette overskuddet er lagt til virksomhetskapitalen som utgjør 4,4 millioner kroner. Det er fortsatt et mål å øke virksomhetskapitalen ytterligere for å gi instituttet større økonomisk handlefrihet. Omsetningen var om lag 63 millioner kroner, hvilket er en økning på 19 % sammenliknet med 2007.

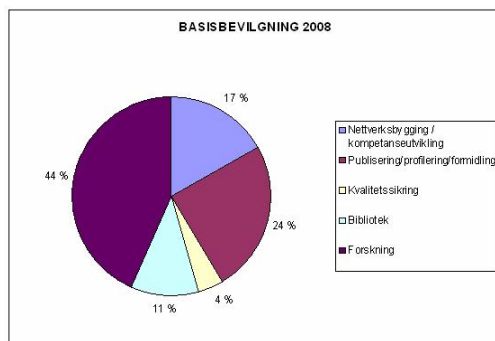
### Inntektsfordeling (2004 - 2008)

	2008	2007	2006	2005	2004
Utdannings- og forskningsdep.	29,4 %	33,4 %	32,0 %	29,7 %	29,6 %
Utenriksdepartementet	36,5 %	32,5 %	42,0 %	45,3 %	38,0 %
Forsvarsdepartementet	7,1 %	8,1 %	3,3 %	3,2 %	5,5 %
Norges Forskningsråd	15,3 %	10,6 %	9,8 %	13,4 %	16,3 %
Andre departementer	3,5 %	4,9 %	4,0 %	2,7 %	4,5 %
Norsk næringsliv	4,5 %	5,4 %	5,8 %	2,7 %	2,7 %
Utenlandske kilder	2,4 %	3,4 %	1,4 %	1,2 %	1,7 %
Salg av publikasjoner	1,3 %	1,5 %	1,6 %	1,8 %	1,7 %
Andre inntekter	0,0 %	0,1 %	0,1 %	0,1 %	0,1 %

### Basisbevilgningen

I 2008 utgjorde basisbevilgningen 18,5 millioner kroner fordelt på følgende formål:

- Allmennrettet informasjon om utenrikspolitikk og internasjonale spørsmål med vekt på undervisningsopplegg, tidsskrifter og Internett.
- Kompetansebygging med hovedvekt på doktorgradsstipendene og mastergradsprogrammet – som er et virkemiddel for økt rekruttering av kvinnelige forskere.
- Egeninitiert forskning med vekt på europeisk sikkerhet og transatlantiske relasjoner, energi og geopolitikk, samt stormaktsrivaliseringens betydning for statssystemet og global styring.



### Nytt grunnfinansieringssystem

2008 er det siste året NUPI i sin helhet får basisbevilgningen fra Kunnskapsdepartementet. Fra 2009 er det innført et nytt finansieringssystem som innebærer at hovedtyngden av basisbevilgningen allokeres gjennom Norges

forskningsråd. I tillegg bevilger Kunnskapsdepartementet om lag 3,2 millioner kroner til NUPIs nasjonale kommunikasjonsoppgaver, en ordning NUPI er fornøyd med.

Det nye grunnfinansieringssystemet for instituttsektoren ble opprinnelig presentert med fire resultatindikatorer, samt en vektning mot oppdragsinntekter som del av samlede inntekter. I statsbudsjettet for 2009 (St.prp. nr. 1 (2008-2009) introduseres en ny resultatindikator; nasjonale oppdrag, samt gitt en spesifisering av beregningen av relevanskomponenten.

Innføringen av den femte resultatindikatoren og beregningen av relevanskomponenten vil få alvorlige konsekvenser for NUPI. NUPI har i alle år søkt og fått betydelig prosjektfinansiering fra Utenriksdepartementet (UD) og Forsvarsdepartementet (FD). Dette er inntekter som ikke gir uttelling i det nye systemet, mao inntekter som NUPI vinner etter søknad, men som vi straffes for å motta i det nye systemet. Som et resultat har NUPI fått den laveste relevansandelen blant de institutter det er naturlig å sammenlikne oss med, noe som har medført stigende uro i NUPIs ledelse og styre.

### ***MEDARBEIDERRESSURSENE OG ARBEIDSPLASSEN***

Det ble i 2008 utført 73 årsverk ved instituttet som er en betydelig økning sammenliknet med 2007. Antallet forskerårsverk har økt fra 35,3 til 37,8 i 2008. Det er også etablert en egen kategori stillinger, prosjektkoordinator tilsvarende 4 årsverk. Dette er stillinger knyttet til de anvendte programmene ved NUPI med vekt på oppfølging, rådgivning og koordinering.

<i>Avdelingsvisfordeling:</i>	<i>Ansatte</i>	<i>Studenter</i>	<i>Annet</i>	<b>SUM</b>
<b>Internasjonal Politikk</b>	<b>9,3</b>	<b>2,5</b>	<b>1</b>	<b>12,8</b>
<b>Internasjonal økonomi</b>	<b>7,8</b>	<b>1,3</b>		<b>9,1</b>
<b>Russland og Eurasia</b>	<b>7,5</b>	<b>2,6</b>	<b>1</b>	<b>11,1</b>
<b>Utviklingsavdelingen</b>	<b>5,3</b>	<b>0,8</b>		<b>6,1</b>
<b>Avdeling for sikkerhet og konflikthåndt.</b>	<b>9,0</b>	<b>0,9</b>	<b>1,5</b>	<b>11,4</b>
<b>Andre forskningsenheter</b>	<b>3,0</b>	<b>0,2</b>		<b>3,2</b>
<b>Informasjon</b>	<b>8,7</b>		<b>0,8</b>	<b>9,5</b>
<b>Administrasjon</b>	<b>9,9</b>			<b>9,9</b>
<b>SUM</b>	<b>60,4</b>	<b>8,3</b>	<b>4,3</b>	<b>73,0</b>

Arbeidsmiljøet på NUPI betegnes som godt. Det legemeldte sykefraværet i perioden 1/10-07-31/9-08 var gjennomsnittelig 3,0 %, noe som er godt innenfor målsetningen på under 4 prosent.

NUPIs medarbeidere har gjennomgående hatt dårligere lønnsbetingelser enn mange andre forskningsinstitutter. Ut fra rekrutteringshensyn har det vært en målsetning å øke lønnsnivået. Gjennomsnittslønnen ved NUPI har økt med 7% i 2008, reallønnsveksten i perioden var på 6%. Det er også gledelig å konstatere at kvinnene relativt sett har hatt høyest vekst.

NUPI beholder sin posisjon som et av Norges ledende institutter på internasjonale spørsmål. Styret har merket seg at NUPI fremdeles er blant verdens ledende "tenketanker". Blant de 50 fremste tenketanker finner man NUPI på 36. plass, i konkurranse med 5465 organisasjoner.

*The leading Public Policy Research Organizations in the World.*



## DELRAPPORT

### Årsverkfordeling

Det ble i 2007 utført 73 årsverk ved instituttet, som er en betelig økning sammenliknet med fjoråret. Årsverkene fordeler seg på 37,5 forskerårsverk og 18,6 knyttet til informasjon, bibliotek og administrasjon. Det er etablert en egen kategori stillinger, prosjektkoordinator tilsvarende 4 årsverk knyttet til de anvendte programmene ved NUPI: Videre stod studentstipendiater og sivilarbeidere for henholdsvis 8,3 og 2,8 årsverk. Antall årsverk utført av henholdsvis kvinner og menn var 23,7 og 49,3 mot 24,2 og 40,2 i 2007.

#### Fordeling av årsverk (2002 - 2008)

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Forskere	40,3	38,8	40,3	35,1	32,7	35,3	37,8
Programkoordinatorer							4
Informasjon og administrasjon	19,5	19,7	19,7	19,2	18,7	18,2	18,6
Stipendiater ogsivilarbeidere	10,8	11,3	12	11,8	11,8	11,9	12,6
SUM	70,6	69,8	72	66,1	63,2	64,3	73

#### Avdelingsvis fordeling

Avdelinger	Ansatte	Studenter	Andre	Sum
Internasjonal politikk	9,8	2,5	1	12,8
Internasjonal økonomi	7,8	1,3		9,1
Russland og Eurasia	7,5	2,6	1	11,1
Utviklingsavdelingen	5,3	0,8		6,1
Sikkerhet og konflikthåndtering	9,0	0,9	1,5	11,4
Andre forskningsenheter	3,0	0,2		3,2
Informasjon	8,7		0,8	9,5
Administrasjon	9,9			9,9
<b>SUM</b>	<b>60,4</b>	<b>8,3</b>	<b>4,3</b>	<b>73,0</b>

## DELRAPPORT

### Likestilling

Andelen kvinnelige forskere er redusert fra 29 prosent i 2007, til 26 prosent i 2008. Dette er et kortsiktig tilbakeslag som delvis skyldes svangerskapspermisjoner i perioden og delvis vansker med å identifisere og rekruttere kvalifiserte kvinnelige kandidater, spesielt til vitenskapelige

stillinger. Dette til tross for at rekruttering av kvinner har vært og er et viktig anliggende for instituttet.

Det er foretatt 5 eksterne stillingsutlysninger i 2008, og tre kvinner ble ansatt. I tillegg er en kvinne ansatt i en felles doktorgradsutlysning i et samarbeidsprosjekt med andre institutter. NUPI har videreført engasjementer for flere kvinnelige forskere, noe som er et viktig ledd i det å øke kvinneandelen ved instituttet og har bidratt til den positive utviklingen i andelen kvinnelige forskere.

Instituttet hadde ved utgangen av året fem kvinner med doktorgrad i staben. Ytterligere fire kvinner arbeider på sine doktorgrader ved NUPI.

Studentstipendiatene ved instituttet er et viktig virkemiddel for rekrutteringen av nye forskere. 4 av de 8,3 årsverkene som disse stipendene utgjorde i 2008, ble utført av kvinnelige mastergradsstudenter.

Gjennomsnittlig bruttolønn for NUPIs stab per 31.12.2008 var kr. 442 206, en økning på om lag 7 prosent fra 2007. Gjennomsnittlig bruttolønn for henholdsvis kvinner og menn er kr. 396 002 og 467 802. Blant de 25 prosent høyest lønnede ved instituttet er det 12 prosent kvinner og blant de 25 prosent lavest lønnede er prosentdelen 71.

Det var ved utgangen av 2008 12 deltidsansatte ved instituttet. Dette omfatter både ansatte med redusert stillingsprosent og forskere i såkalt toerstilling. Deltidsansatte utgjør henholdsvis 13 og 19 prosent av den kvinnelige og mannlige delen av staben.

De viktigste virkemidlene øke kvinneandelen ved NUPI har vært:

- Arbeide aktivt for å få gode kvinnelige søkere ved ledige forskerstillinger, og
- Identifisere hvordan mulige hospiteringsordninger og andre kortvarige stillinger kan benyttes i denne sammenheng.
- Bruke doktorgradsprogram og ordningen med studentstipendiatert aktivt i denne sammenheng.

## **DELRAPPORT**

### **IA-avtalen og inkludering**

#### **Sykefravær**

Det legemeldte sykefraværet var gjennomsnittelig 3 prosent i perioden 1/10-07 - 31/9-08. Dette er godt innenfor målsettingen på 4 prosent. NUPI vil fortsatt ha fokus på å holde sykefraværet på dette nivået. Instituttet har i samarbeid med Oslo HMS-senter lagt forholdene til rette for å beholde medarbeidere med redusert funksjonsevne.

#### **Seniorpolitikk**

NUPI utarbeidet en egen seniorpolitikk i 2007, som er gjort kjent for alle NUPIs medarbeidere. Pensjonsalderen ved instituttet er allerede høy. Vi ser derfor ikke behov for å iverksette tiltak for øke den reelle pensjonsalderen.

### **Integrering og inkludering av personer med innvandrerbakgrunn**

NUPI har en forholdsvis høy andel ansatte med innvandrerbakgrunn. Ved utgangen av 2008 var det elleve medarbeidere med innvandrerbakgrunn, sju i heltidsstillinger og fire i deltidsstillinger. NUPIs mål for 2008 er å videreføre denne andelen.

## **DELRAPPORT**

### **Helse-, miljø- og sikkerhetsarbeid**

Arbeidsmiljøet på NUPI betegnes som godt. En arbeidsmiljøundersøkelse fra juni 2007 bekreftet dette. Det er planlagt en ny undersøkelse i første halvår 2010.

NUPI samarbeider med Oslo HMS-senter på helse-, miljø og sikkerhetsområdet. Samarbeidet fungerer godt både når det gjelder løpende tilpasning av arbeidsplasser ved instituttet og oppfølging av NUPIs HMS-plan. I perioden 1.10.2007–31.9.2008 hadde det legemeldte sykefraværet ved instituttet et snitt på 3 prosent, noe som er innenfor målsettingen på under 4,0 prosent.

## **DELRAPPORT**

### **Miljøledelse i statlige virksomheter**

NUPIs handlingsplan knyttet til miljøledelse konsentrer seg om avfall, energi og innkjøp.

Det største avfallsproblemet ved instituttet er knyttet til papirforbruk. NUPI har tradisjonelt vært en stor bruker av papir både i den daglige drift ved kontoret og i produksjon og distribusjon av ulike publikasjoner. Det er iverksatt flere tiltak for å redusere papirmengden ved instituttet, både i form av printerinnstillinger og innføring av elektroniske systemer for faktura og personal, noe som har resultert i at papirforbruket har gått ned de siste to årene. Elektronisk publisering er et annet viktig virkemiddel for å redusere papirforbruket. I 2007 ble NUPIs rapporter og notater publisert elektronisk. Fra 2008 utgis årsrapport kun på nett og artikkelserien Hvor Hender Det? er blitt nettstedet [www.hvorhenderdet.nupi.no](http://www.hvorhenderdet.nupi.no).

På energisiden arbeider vi for å holde forbruket nede og følger opp gårdeier mht. energibesparende tiltak for ventilasjon og belysning.

Offentlige anskaffelser: NUPIs innkjøpsbudsjett er ikke omfattende. I henhold til handlingsplanen skal NUPI velge miljøvennlige alternativer der disse er tilgjengelige og konkurransedyktige.

Internasjonalt samarbeid, forskeropphold i utlandet og deltakelse ved internasjonale konferanser og tilhørende reisevirksomhet er viktig for instituttet. NUPI har ikke implementert ordningen med kjøp av FN-godkjente klimakvoter, og vil innføre den i 2009.

## DELRAPPORT

### Samfunnssikkerhet og beredskapsarbeid

NUPI oppdaterer jevnlig *Beredskapsplan: Varslings- og etableringsplan ved kriser og katastrofer i fredstid*. Planen ble opprinnelig utarbeidet i 2005. Dette planverket er utarbeidet for å benyttes ved håndtering av eventuelle hendelser som kan ramme instituttets medarbeidere. Dette er trusler som kan utgjøre en umiddelbar trussel mot liv, helse eller store materielle verdier.

For øvrig er NUPIs arbeid med beredskap i forbindelse med kriser og katastrofer i fredstid i hovedsak knyttet til kommentatorfunksjonen i media.

## DELRAPPORT

### Systematiske brukerundersøkelser

Det er utviklet et system for tilbakemelding på NUPIs nettsted [nupi.no](http://nupi.no) og nettstedet [www.hvorhenderdet.nupi.no](http://www.hvorhenderdet.nupi.no). Av tekniske årsaker har implementeringen blitt forsinket, men det tas sikte på implementering i løpet av første halvår i 2009.

I forbindelse med det nye nettstedet [www.hvorhenderdet.nupi.no](http://www.hvorhenderdet.nupi.no) er det etablert en gruppe brukere i alderen 15 - 20 år som møtes en gang i året. Gruppen gir nyttige tilbakspill til videreutviklingen av nettstedet.

## DELRAPPORT

### Risikostyring

NUPI gjennomførte i 2008 en omfattende prosess med å identifisere risikoområder for virksomheten og har tilsammen indentifisert tretten områder. De indentifiserte områdene har gjennomgått en vurdering mht til sannsynlighet og konsekvens. På denne bakgrunn har NUPI en prioritert oversikt over risikoområder.

NUPIs opplegg for risikostyring har vært til behandling i alle organer, inkludert styret. Riskovurdering og risikoreducerende tiltak ligger til grunn for organisasjonens mål- og resultatstyring.

## Årsregnskap 2008

Virksomhet: NUPI

### Resultatregnskap

	Note	31.12.2008	31.12.2007
<b>Driftsinntekter</b>			
Inntekt fra bevilgninger	1	18 689 204	17 740 213
Tilskudd og overføringer fra andre statlige forvaltningsorganer	1	39 743 062	29 810 202
Salgs- og leieinntekter	1	829 598	844 488
Andre driftsinntekter	1	4 388 574	4 683 265
<i>Sum driftsinntekter</i>		63 650 437	53 078 168
<b>Driftskostnader</b>			
Lønn og sosiale kostnader	2	39 506 855	30 634 294
Andre driftskostnader	3	22 705 564	21 058 453
Avskrivninger	4	796 961	807 545
<i>Sum driftskostnader</i>		63 009 379	52 500 292
<b>Ordinært driftsresultat</b>		<b>641 058</b>	<b>577 875</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Finansinntekter	5	235	117
Finanskostnader	5	3 144	3 067
<i>Sum finansinntekter og finanskostnader</i>		-2 909	-2 950
<b>Resultat av ordinære aktiviteter</b>		<b>638 149</b>	<b>574 925</b>
<b>Periodens resultat</b>		<b>638 149</b>	<b>574 925</b>
<i>Disponeringer: overført til virksomhetskapital</i>	6	638 149	574 925

**Virksomhet: NUPI**

**Balanse**

	Note	31.12.2008	31.12.2007
<b>EIENDELER</b>			
<b>A. Anleggsmidler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
It- og kommunikasjonsutstyr	4	407 880	491 435
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	4	1 078 837	1 089 486
<i>Sum varige driftsmidler</i>		1 486 717	1 580 920
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 486 717</b>	<b>1 580 920</b>
<b>B. Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	7	6 980 998	1 741 589
Andre fordringer	8	978 423	543 659
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	9	624 672	1 069 009
<i>Sum fordringer</i>		8 584 094	3 354 258
<b>Kasse og bank</b>			
Bankinnskudd	10	32 025 524	29 883 754
Andre kontanter og kontantekvivalenter	10	4 930	1 267
<i>Sum kasse og bank</i>		32 030 454	29 885 021
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>40 614 548</b>	<b>33 239 279</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>42 101 265</b>	<b>34 820 199</b>

**Virksomhet: NUPI****Balanse**

	Note	31.12.2008	31.12.2007
<b>VIRKSOMHETSKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>C. Virksomhetskaptal</b>			
<b>Opptjent virksomhetskaptal</b>			
Opptjent virksomhetskaptal	6	4 447 238	3 809 089
<i>Sum opptjent virksomhetskaptal</i>		4 447 238	3 809 089
<b>Sum virksomhetskaptal</b>		<b>4 447 238</b>	<b>3 809 089</b>
<b>D. Gjeld</b>			
<b>Avsetning for langsiktige forpliktelse</b>			
Ikke inntektsført bevilgning knyttet til anleggsmidler	4	1 486 717	1 580 921
<i>Sum avsetning for langsiktige forpliktelse</i>		1 486 717	1 580 921
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		2 511 411	3 008 501
Skyldig skattetrekk		1 543 558	1 211 238
Skyldige offentlige avgifter		1 262 035	815 515
Avsatte feriepenger		3 345 103	2 834 930
Forskuddsbetalte, ikke opptjente inntekter	9	25 966 738	21 157 668
Annen kortsiktig gjeld	11	1 538 464	402 338
<i>Sum kortsiktig gjeld</i>		36 167 310	29 430 190
<b>Sum gjeld</b>		<b>37 654 027</b>	<b>31 011 111</b>
<b>Sum virksomhetskaptal og gjeld</b>		<b>42 101 265</b>	<b>34 820 199</b>

**Virksomhet: NUPI**

## Statsregnskapsrapportering for nettobudsjetterte virksomheter

Periode: 31.12.2008

Regnskapsførerkonto: 820203

	<b>Regnskap</b>
<b>I Inngående beholdning</b>	<b>29 871 640</b>
<b>II Endring i perioden</b>	<b>2 153 884</b>
<b>III Utgående beholdning</b>	<b>32 025 524</b>



**Virksomhet: NUPI**

**Note 1 Spesifikasjon av driftsinntekter**

	<b>31.12.2008</b>	31.12.2007
<i>Inntekt fra bevilgninger</i>		
Årets bevilgning fra Fagdepartement	<b>18 595 000</b>	17 811 000
- brutto benyttet til investeringsformål / varige driftsmidler av <i>årets</i> bevilgning / driftstilskudd	<b>-702 757</b>	-878 332
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (avskrivninger)	<b>796 961</b>	807 545
<b><i>Sum inntekt fra bevilgninger</i></b>	<b>18 689 204</b>	17 740 213
<i>Tilskudd og overføringer fra andre statlige forvaltningsorganer / etater</i>		
Utenriksdepartementet	<b>23 218 981</b>	17 243 553
Norges Forskningsråd	<b>9 765 101</b>	5 622 744
Forsvarsdepartementet	<b>4 525 133</b>	4 319 765
Justisdepartementet	<b>564 300</b>	722 214
Andre statlige oppdragsgivere	<b>1 669 547</b>	1 901 927
<b><i>Sum tilskudd og overføringer fra andre statlige forvaltningsorganer / etater</i></b>	<b>39 743 062</b>	29 810 202
<i>Salgs- og leieinntekter</i>		
Salg av pulikasjoner	<b>826 429</b>	811 322
Andre inntekter	<b>3 169</b>	33 166
<b><i>Sum salgs- og leieinntekter</i></b>	<b>829 598</b>	844 488
<i>Andre inntekter:</i>		
Tilskudd og overføringer fra privalte oppdragsgivere	<b>2 853 553</b>	2 869 382
Tilskudd og overføringer fra utenlandske oppdragsgivere	<b>1 535 021</b>	1 813 883
<b><i>Sum andre inntekter</i></b>	<b>4 388 573,91</b>	4 683 265
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>63 650 437</b>	<b>53 078 168</b>
<u>Tilleggsopplysninger:</u>		
Bevilgning overført fra forrige år		
Årets bevilgning	18 595 000,00	17 811 000,00
Bevilgning overført til neste år		

**Virksomhet: NUPI**

**Note 2 Lønn og sosiale kostnader**

	<b>31.12.2008</b>	31.12.2007
Lønninger	<b>25 822 168</b>	20 849 381
Feriepenger	<b>3 112 923</b>	2 480 029
Arbeidsgiveravgift	<b>4 344 528</b>	3 445 796
Pensjonskostnader*	<b>2 349 374</b>	1 897 378
Sykepenger og andre refusjoner	<b>-1 246 285</b>	-759 594
Andre oppgavepliktige ytelser	<b>3 107 671</b>	1 782 529
Andre personalkostnader	<b>2 016 477</b>	938 775
<b>Sum lønn og sosiale kostnader</b>	<b>39 506 855</b>	30 634 294
<b>Antall årsverk:</b>	<b>70</b>	64

Premiesats for 2008 har vært 10,87 prosent. Premiesatsen for 2007 var 10,87%

**Virksomhet: NUPI**

**Note 3 Andre driftskostnader**

	<b>31.12.2008</b>	31.12.2007
Husleie	<b>4 461 743</b>	4 271 632
Felleskostnader	<b>851 761</b>	890 681
Vedlikehold egne bygg og anlegg	-	-
Vedlikehold og ombygging av leide lokaler	<b>694 483</b>	497 247
Andre kostnader til drift av eiendom og lokaler	-	-
Reparasjon og vedlikehold av maskiner, utstyr mv.	-	-
Mindre utstyrsanskaffelser,tele og EDB-drift mv.	<b>1 181 478</b>	1 293 652
Leie av maskiner, inventar og lignende	-	-
Konsulenter og andre kjøp av tjenester fra eksterne	<b>1 816 096</b>	998 658
Reiser og diett	<b>4 602 751</b>	3 046 839
Overført samarbeidspartner	<b>4 070 327</b>	6 131 393
Trykking, kopiering og utsendelse	<b>1 314 962</b>	1 252 054
Seminar, konferanser og møteutgifter	<b>2 547 889</b>	1 271 848
Bibliotek: aviser, bøker og tidsskrifter	<b>766 859</b>	554 933
Øvrige driftskostnader	<b>397 216</b>	849 516
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>22 705 564</b>	21 058 453

**Virksomhet: NUPI**

**Note 4 Varige driftsmidler**

	Tomter	Drifts- bygninger	Øvrige bygninger	Anlegg under utførelse	Infrastruktur- eiendeler	Beredskaps- anskaffelser	It-og kommunikasjon	Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l.	Sum
Anskaffelseskost 31.12.2007	0	0	0	0	0	0	2 539 251	898 034	3 437 285
Tilgang i 2008	0	0	0	0	0	0	646 157	56 600	702 757
Avgang anskaffelseskost i 2008	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fra anlegg under utførelse til annen gruppe	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2008	0	0	0	0	0	0	3 185 408	954 634	4 140 042
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.2007	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nedskrivninger i 2008	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2007	0	0	0	0	0	0	1 449 765	406 599	1 856 364
Ordinære avskrivninger i 2008	0	0	0	0	0	0	656 806	140 154	796 961
Akkumulerte avskrivninger avgang i 2008	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Balanseført verdi 31.12.2008</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 078 837</b>	<b>407 880</b>	<b>1 486 717</b>
Avskrivningssatser (levetider)	Ingen avskrivning	10-60 år dekomponert	20-60 år dekomponert	Ingen avskrivning	Virksomhets- spesifikt	Virksomhets- spesifikt	3-5 år lineært	10 år lineært	
<u>Avhendelse varige driftsmidler:</u>									
Vederlag ved avhendelse av anleggsmidler									
- Bokført verdi avhendede anleggsmidler									
= Regnskapsmessig gevinst/tap	0	0	0	0	0	0	0	0	0

**Virksomhet: NUPI**

**Note 5 Finansinntekter og finanskostnader**

	<b>31.12.2008</b>	31.12.2007
<b>Finansinntekter</b>		
Renteinntekter	<b>235</b>	114
Agio gevinst	<b>0</b>	3
Annen finansinntekt		
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>235</b>	117
<b>Finanskostnader</b>		
Rentekostnad	<b>3 144</b>	405
Nedskrivning av aksjer		
Agio tap		2 662
Annen finanskostnad		
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>3 144</b>	3 067

Grunnlag beregning av rentekostnad på investert kapital:

	<b>31.12.2008</b>	<b>31.12.2007</b>	<b>Gjennomsnitt i perioden</b>
Balanseført verdi immaterielle eiendeler	0		0
Balanseført verdi varige driftsmidler	1 486 717	1 580 920	1 533 819
Sum	1 486 717	1 580 920	<b>1 533 819</b>

Antall måneder på rapporteringstidspunktet:

**12**

Gjennomsnittlig kapitalbinding i år 2008:

1 533 819

Fastsatt rente for år 2008:

4,64 %

**Beregnet rentekostnad på investert kapital:**

**71 169**

**Virksomhet: NUPI**

**Note 6 Annen opptjent virksomhetskaper (nettobudsjetterte virksomheter)**

Annen opptjent virksomhetskaper 31.12.2007	3 809 089
Underskudd bevilgningsfinansiert virksomhet belastet annen opptjent virksomhetskaper	638 149
Overført fra årets resultat	0
<b>Annen opptjent virksomhetskaper 31.12.2008</b>	<b>4 447 238</b>

**Virksomhet: NUPI**

**Note 7 Kundefordringer**

	<b>31.12.2008</b>	31.12.2007
Kundefordringer til pålydende, abonnent	<b>146 668</b>	17 787
Kundefordringer til pålydende, oppdrag	<b>6 834 330</b>	1 723 802
Avsatt til forventet tap (-)	<b>0</b>	0
<b>Sum kundefordringer</b>	<b>6 980 998</b>	1 741 589

**Virksomhet: NUPI**

**Note 8 Andre kortsiktige fordringer**

<b>Fordringer</b>	<b>31.12.2008</b>	31.12.2007
Forskuddsbetalt lønn	<b>70 000</b>	0
Reiseforskudd	<b>218 417</b>	62 549
Personallån	<b>0</b>	0
Andre fordringer på ansatte	<b>0</b>	0
Forskuddbetalte kostnader: Abon aviser/tidsskrifter/strøm etc	<b>690 006</b>	481 110
Andre fordringer	<b>0</b>	0
Fordring på datterselskap mv.	<b>0</b>	0
<b>Sum</b>	<b>978 423</b>	543 659



**Virksomhet: NUPI**

**Note 9 Opptjente, ikke fakturerte inntekter / Forskuddsbetalte, ikke opptjente inntekter**

**Opptjente, ikke fakturerte inntekter**

	<b>31.12.2008</b>	31.12.2007
Tilskudd og overføringer fra Utenriksdepartementet	<b>16 217</b>	118 960
Tilskudd og overføringer fra Norges Forskningsråd	<b>411 262</b>	379 892
Tilskudd og overføringer fra Forsvarsdepartementet	<b>0</b>	78 844
Tilskudd og overføringer fra Justisdepartementet	<b>0</b>	0
Tilskudd og overføringer fra private oppdragsgivere	<b>10 108</b>	184 521
Tilskudd og overføringer fra utlandske oppdragsgivere	<b>185 898</b>	130 102
Tilskudd og overføringer fra andre statlige oppdragsgivere	<b>1 188</b>	176 690
<b>Sum fordring</b>	<b>624 672</b>	1 069 009

**Forskuddsbetalte, ikke opptjente inntekter**

	<b>31.12.2008</b>	31.12.2007
Tilskudd og overføringer fra Utenriksdepartementet	<b>15 452 257</b>	15 023 039
Tilskudd og overføringer fra Norges Forskningsråd	<b>3 837 528</b>	2 431 095
Tilskudd og overføringer fra Forsvarsdepartementet	<b>4 625 731</b>	2 663 553
Tilskudd og overføringer fra Justisdepartementet	<b>137 548</b>	101 848
Tilskudd og overføringer fra private oppdragsgivere	<b>1 239 469</b>	325 607
Tilskudd og overføringer fra utlandske oppdragsgivere	<b>376 859</b>	363 948
Tilskudd og overføringer fra andre statlige oppdragsgivere	<b>289 953</b>	236 147
Salgsinntekter	<b>7 394</b>	12 431
<b>Sum gjeld</b>	<b>25 966 738</b>	21 157 668

Virksomhet: NUPI

**Note 10 Bankinnskudd, kontanter og lignende**

	31.12.2008	31.12.2007
Innskudd statens konsernkonto (nettobudsjetterte virksomheter)	32 025 524	29 871 640
Øvrige bankkonti	0	12 114
Håndkasser og andre kontantbeholdninger	4 930	1 267
<b>Sum bankinnskudd og kontanter</b>	<b>32 030 454</b>	<b>29 885 021</b>

**Virksomhet: NUPI**

**Note 11 Annen kortsiktig gjeld**

<b>Gjeld</b>	<b>31.12.2008</b>	31.12.2007
Skyldig lønn	<b>731 002</b>	116 729
Skyldige reiseutgifter	<b>160 092</b>	98 300
Annen gjeld til ansatte	<b>0</b>	0
Påløpte kostnader	<b>122 101</b>	22 831
Skyldig gruppeliv	<b>28 688</b>	34 780
Arb.g.andel SPK innskudd	<b>412 909</b>	129 697
Annen kortsiktig gjeld	<b>83 672</b>	0
Gjeld til datterselskap mv.	<b>0</b>	0
<b>Sum</b>	<b>1 538 464</b>	402 338

## **Basisbevilgning**

	Regnskap 31.12.2007	Budsjett 31.12.2008	Regnskap 31.12.2008
<b>Prosjekt 103: Nettverksbygging, kompetanseutvikling</b>			
Lønnskost dr.gradsarbeid/sabbat	1602	1627	1921
Studentstipend	212	166	236
Intern kursvirksomhet		32	
Kursavgifter	121	98	171
Representasjon	12	18	16
Styrekostnader	234	150	201
Andre personalkostnader	809	297	268
Reiser	287	233	352
<b>Sum prosjekt 103:</b>	<b>3 277</b>	<b>2 621</b>	<b>3 165</b>
<b>Prosjekt 151, 160,161,162,164: Publisering og formidling og profilering</b>			
Salgsinntekter	-811	-800	-830
Lønnskost informasjonsavd.	3 943	4 048	3 801
Trykking, kopiering, profilering, distribusjon	663	741	535
Web-prosjektet	219	200	101
Seminar- og møteutgifter	76	150	87
<b>Sum prosjekt:</b>	<b>4 901</b>	<b>5 139</b>	<b>4 524</b>
<b>Prosjekt 152: Kvalitetssikring</b>			
Lønnskost språkbearbeiding	704	685	721
Honorar fagfelleverdinger	27	52	46
Engelskspråklig bearbeidelse		46	
<b>Sum prosjekt 152</b>	<b>731</b>	<b>783</b>	<b>767</b>
<b>Prosjekt 153: Bibliotek</b>			
Lønnskost bibliotek	1226	1232	1300
Bøker og tidsskrifter	563	614	725
<b>Sum prosjekt 153:</b>	<b>1 789</b>	<b>1 846</b>	<b>2 025</b>
Satsninger	582	2437	1308
Øvrig grunnforskning	6024	4680	7295
<b>UFD-finansiert forskning</b>	<b>6606</b>	<b>7117</b>	<b>8603</b>
<b>Sekretærer IP</b>	<b>507</b>	<b>420</b>	<b>373</b>
<b>Til disposisjon / - overforbruk</b>		<b>669</b>	<b>-862</b>
<b>SUM TOTALT BASISBEVILGNING</b>	<b>17 811</b>	<b>18 595</b>	<b>18 595</b>

## LEDELSESKOMMENTARER – NUPI ÅRSREGNSKAP 2008

NUPI er et statlig forvaltningsorgan med særskilte fullmakter underlagt Kunnskapsdepartementet. Instituttets formålsparagraf lyder som følger:

*Norsk utenrikspolitisk institutt (NUPI) har som formål å bidra til økt innsikt i mellomfolkelige spørsmål ved å drive forskning og utredning og ved å spre informasjon om internasjonale forhold. Instituttet skal selv bygge opp og vedlikeholde kompetanse på områder av sentral betydning for norsk utenrikspolitikk.*

Årsregnskapet for 2008 er avgitt i henhold til statlige regnskapsstandarder. NUPI er en av pilotvirksomhetene i prosjektet som utreder bruk av periodiseringsprinsippet i regnskapsføringen i statlig sektor. Regnskapet for 2008 er tilpasset de føringer som er gitt fra Finansdepartementet og SSØ for dette prosjektet.

Årsregnskapet presenteres med et overskudd på kr. 638 149. Dette resultatet representerer et positivt avvik sammenlignet med gjeldende budsjett. Instituttet har lyktes i å holde kontroll på kostnadene og generere nye inntekter slik at resultatet har blitt bedre enn ventet. Overskuddet tilføres instituttets virksomhetskapskapital.

Omsetningen ved instituttet er betydelig høyere enn i 2007. Det henger sammen med at positivt utfall av søknader sendt fra instituttet har gitt en økning i oppdragsinntekter. Disse inntektene har i 2008 finansiert flere årsverk enn i 2007.

Instituttet har i 2008 foretatt løpende oppjustering av instituttets web-sider og IT-nettverk. Artikkelsen *Hvor Hender Det?* som tidligere ble distribuert til betalende abonnenter i papirversjon, er gjort om til eget gratis nettsted i 2008. Det er videre besluttet at produksjon og distribusjon av NUPIs tre tidsskrifter overtas av Universitetsforlaget fra 2009. Begge disse vedtakene vil få innvikning på NUPIs kostnader og salgsinntekter framover.

Personalkostnader står som tidligere for en majoritet av NUPIs kostnader. Forvaltning av personalressursen og tilhørende kostnader vil derfor fortsatt være et prioritert område for NUPIs ledelse. Instituttet har behov for spesialkompetanse på flere felt. Tilgangen på denne kompetansen er begrenset, og vi regner derfor med en fortsatt økning i lønnskostnader utover generell prisstigning.

