

Årsrapport Høgskolen i Buskerud

2008



HØGSKOLEN
i Buskerud



Redaktør:
Tania Marcelle Olsen

Foto:
Rune Guneriussen
Jan-Henrik Kulberg

Forsidefoto:
Nettverk og samarbeid gir vekst
(stock xchng)

Design/Layout:
Vidar Kvien, Infoseksjonen

Vi gir talentene en fremtid

Innhold

Fag, forskning, formidling og samarbeid	04
Nøkkeltall 2008	06
Organisering	08
Fagavdelingene	09
Styret	11
Arbeid i styret	12
Stuedstedene	14
Studietilbud	16
Studenter og søkere	18
Studentparlamentets årsrapport	20
Forskning	24
Internasjonalisering	31
Glimt fra 2008	32
Regnskap	42
Eksternt finansiert virksomhet	47
Ansatte	48
Målsettinger og strategi	51
Noen høydepunkter fra 2008	52

Fag, forskning, formidling og samarbeid

Jeg er glad for å kunne si at resultatene i 2008 viser at vår langsiktige satsing på sterke fagmiljøer, gode kunnskapsformidlere og allianser bærer frukter. Dette er krevende og høyskolen har hatt stort fokus på økonomi og effektiv drift, faglig som administrativt. Studieporteføljen har vært gjennomgått med det siktemål å bedre kvalitet, samt å redusere noen emner. Administrative rutiner er forbedret og effektivisert. Dette har forårsaket diskusjoner og engasjement.

Fag, forskning og formidling

Høgskolen jobber systematisk med å utvikle og tilby studietilbud som er basert på forskning og som samtidig er relevant for arbeidslivet studentene møter etter studiene. Sakte, men sikkert bygger høyskolen fagmiljøer med spisskompetanse. Nye ansettelser av professorer og et høyere kompetansenivå i hele høyskolen vitner om det. I 2008 ble fire professorer ansatt.

God formidling av kunnskap er kjernen i høyskolens virksomhet. To av våre undervisere ble kåret som noen av landets beste i prisutdelingen fra Kunnskapsdepartementet i vår. Det inspirerer!

Kampen om studenter, oppdragsgivere, ansatte og forskningsmidler er stor og vil ikke avta i årene som kommer. Fjorårets resultater viser at HiBu klarte seg godt i konkurransen. I 2008 hadde Høgskolen i Buskerud en gledelig økning på våre sentrale områder:

Antall søknader til studier gjennom Samordna opptak: 7231 i 2007. 8089 i 2008.

Oppdragsmidler: 31.376 mill. kr i 2007. 36.472 mill. kr i 2008.

FoU-produksjon: 6.1% økning fra 2007 til 2008.

Studentutveksling: 15 studenter ut i 2007.
46 studenter ut i 2008.

Studiepoengproduksjon: 1963 i 2007. 2074 i 2008.

Høgskolen i Buskerud er den av landets høyskoler som har størst andel av Strategiske høyskoleprosjekter. Dette gir resultater i form av forskningsartikler og kompetanseheving i personalet. Avdeling for helsefag og avdeling for optometri og synsvitenskap har begge fått innvilget søknader om forskningsprosjekter innenfor Strategiske høyskoleprosjekter som går over flere år.

Vi er også best på hjelp til gründere. Forskningsinkubatoren DRIV as ble etablert i samarbeid med Teknologisk Institutt, Papirbredden Innovasjon og høyskolen. Ingen annen høyskole hadde flere bedriftsetableringer.

Samarbeid

Samarbeidet med våre vertskommuner er stadig i utvikling. Vårt partnerskap med fylkeskommunen har utviklet seg videre. Dette gjelder kompetanseutvikling i regionen og fylkeskommunens bidrag til samarbeid i Oslofjordalliansen forsterker vårt partnerskap.

I 2008 utviklet vi samarbeidet innenfor Oslofjordalliansen og ble enige med våre samarbeidspartnere Universitetet for miljø- og biovitenskap, Høgskolen i Vestfold og Høgskolen i Østfold om å tilby teknologiutdanninger i fellesskap høsten 2009. Arbeidet i Oslofjordalliansen vil også omfatte felles forskningsprosjekter, flere utdanninger og nære relasjoner til næringslivet.



Dialog med næringsliv og offentlig sektor har gitt studier som vekker positiv oppmerksomhet. Vår master i Systems Engineering i samarbeid med Kongsbergindustrien og våre fireårige industri-bachelorer i ingeniørfag i samarbeid bl.a. med kommunene i regionen er to eksempler hvor studentene får lønnet arbeid kombinert med studier. Disse studiene er på kort tid blitt svært populære og gir studentene attraktiv arbeidspraksis.

Samarbeidet med helseforetak, Husbanken og undervisningssykehjem understreker ambisjonen om å være en nyttig og viktig medspiller i utviklingen av helse og velferd. Samtidig styrker avdeling for helsefag sitt fagmiljø med PhD innen helsefag som mål. Det samme gjelder avdeling for optometri og synsvitenskap som arbeider systematisk og langsiktig for å kunne tilby PhD.

HiBu utviklet et helt nytt mastertilbud innen Human Rights i 2008. Utviklingen har vært mulig takket være tverrfaglig samarbeid mellom avdeling for lærerutdanning og statsvitenskapsmiljøet og Sparebanken Øst sin finansiering av en professorstilling.

Et annet eksempel på konstruktivt samarbeid er

studiet "Vold i nære relasjoner" som avdeling for lærerutdanning har utviklet på oppdrag fra Drammen kommune. Studiet hadde lange ventelister.

Engasjement

De gode resultatene har vært mulig takket være kreative og dyktige ansatte. Høyskolens økonomiske rammer er stramme. Til tross for dette har ansatte utviklet høyskolen med stort engasjement. Jeg vil også takke studentene for at de stiller krav til oss og er verdifulle samtalepartnere i videre utvikling av høyskolen.

Kristin Ørmen Johnsen
rektor

Nøkkeltall 2008

Studier

- 2** Allmennlærerutdanninger
- 16** Bachelorutdanninger
- 10** Spesialiseringer i masterstudier
- 3** Mastergrader i samarbeid med utenlandske universiteter; Stevens Institute of Technology, Pennsylvania College of Optometry og Glasgow Caledonian University

I tillegg har høyskolen årsstudier, praktisk pedagogisk utdanning (PPU), forkurs for ingeniører, tre-semesterordning for ingeniører, videreutdanninger og kurs

Studiesteder

Studiested	Areal	Studenter (2007 i parentes)
Studiested Drammen Helsefag, visuell kommunikasjon, radiografi, lærerutdanning, lysdesign	9.084 m ²	1026 (939)
Studiested Hønefoss Økonomi og administrasjon, IT, lærerutdanning, juss og ledelse, Praktisk pedagogisk utdanning (PPU) heltid, årsstudier	10.407 m ²	844 (864)
Studiested Kongsberg Ingeniørutdanning, optometri, økonomi og administrasjon, statsvitenskap	12.637 m ²	919 (859)
Studiested Sandvika PPU deltid	288 m ²	139 (114)
Totalt (egenfinansierte, registrerte studenter)	32.416 m ²	2928 (2776)

Kr. 230.733 mill tildeling til drift og investeringer fra statsbudsjettet

Kr. 36.472 mill omsetning ved oppdrag

15 stipendiatstillinger finansiert av Kunnskapsdepartementet og 6 eksterntfinansierte stipendiatstillinger og 1,5 doktorgradsprogram med intern finansiering

Årsverk

266

Årsverk på eget grunnbudsjett (256,3 i 2007) i tillegg kommer timelærere, gjesteforelesere, sensorer

Fagavdelinger

Fagavdeling	Studenter	
	2007	2008
Avd økonomi og samfunnsvitenskap	1048	1047
Avd for helsefag	518	702
Avd for lærerutdanning	518	573
Avd for teknologi	310	321
Avd for optometri og synsvitenskap	257	285

Produksjon

Produksjon av 348 bachelorgrader (278 bachelorgrader i 2007) innen kategoriene: Sykepleie, høyskoleingeniør, optiker, økonomi, juss og ledelse, visuell kommunikasjon, statsvitenskap, radiografi og IT. 44 allmennlærere (55 i 2007). Produksjon av 46 mastergrader innen økonomi og ledelse, utdanningsledelse, datateknikk og klinisk helsearbeid (48 mastergrader i 2007). 61 studenter har tatt Praktisk pedagogisk utdanning (PPU) (69 i 2007).

Organisering

Høgskolen i Buskerud driver utdanning, forskning, formidling og oppdragsvirksomhet innenfor områdene helsefag, teknologi, økonomi, administrasjon og ledelse, juss, statsvitenskap, lærerutdanning, optometri, lysdesign og visuell kommunikasjon.



De siste årene har høyskolen vært gjennom en omfattende omorganisering. Målet har vært å skape en organisasjon med sterke fagmiljøer organisert i fagavdelinger og en effektiv administrasjon til beste for studenter og eksterne samarbeidspartnere. Høgskolen jobber hele tiden for å nå målet. Høgskolen ble organisert i fem fagavdelinger i 2006. I 2007 stod resten av organisasjonen for tur. I 2008 ble studieseksjonen til studie- og forskningsseksjonen. I endringen ligger mer ressurser til fagavdelingene i form av administrativ støtte til FoU.

Rektor

Rektor er høyskolens øverste leder og har ansvaret for høyskolens totale virksomhet. Rektors ledergruppe består av fem dekaner og administrasjonsdirektør.

Prorektorer

Høgskolen i Buskerud har 2 prorektorer: Professor Kåre Sandvik (Avdeling for økonomi og samfunnsvitenskap) har et spesielt ansvar for utdanning og kvalitet (25 % stilling som prorektor). Professor Gunnar Horgen (Avdeling for optometri og synsvitenskap) har et spesielt ansvar for forskning og utvikling (25% stilling som prorektor).

Fem fagavdelinger

Den faglige virksomheten er organisert i fem fagavdelinger ledet av en dekan:

- Avdeling for teknologi, dekan Arvid Siqveland
- Avdeling for helsefag, dekan Heidi Kapstad
- Avdeling for optometri og synsvitenskap, dekan Janne Dugstad
- Avdeling for lærerutdanning, dekan Hein Lindquist
- Avdeling for økonomi og samfunnsvitenskap, dekan Hans Anton Stubberud

Administrasjonen

Administrasjonen er organisert i administrasjonsavdelingen med administrasjonsdirektør Kai Mjøsund som leder. På hvert studiested er det en studiestedsadministrasjon som yter service til studentene og fagavdelingene. Studiestedsadministrasjonen ledes av en administrasjonssjef. Administrasjonsavdelingen har også ansvar for stabsfunksjoner innen økonomi, IT, personal, informasjon, studie og FOU, samt bibliotek og arkiv.

Fagavdelingene



Avdeling for helsefag

Avdeling for helsefag holder til på Papirbredden i Drammen, der avdelingen blant annet disponerer en fullt utstyrt sykehusavdeling (preklinikk). Avdeling for helsefag tilbyr bachelorutdanning i radiografi og sykepleie. I tillegg har avdelingen utviklet et masterstudium i klinisk helsearbeid med studieretninger innen aldring og eldreomsorg, palliasjon og psykisk helsearbeid og et masterstudium i medisinsk bildediagnostikk.

Avdelingen har tradisjon for å arbeide nær praksisfeltet og har gode samarbeidsrelasjoner med bruker-organisasjoner og helse- og sosialsektoren, både i regionen og nasjonalt. Det er også etablert samarbeid med helseforetak og kommuner, andre utdannings- og forskningsinstitusjoner både i inn- og utland.



Avdeling for lærerutdanning

Avdeling for lærerutdanning tilbyr studier både i Hønefoss, Drammen og Sandvika. Avdelingen har allmennlærerutdanning, praktisk-pedagogisk utdanning, flere årsstudier, en rekke videreutdanninger samt et eget masterprogram i utdanningsledelse.

Avdelingen samarbeider med en rekke institusjoner i utlandet, og er blant annet involvert i et prosjekt som ser på utformingen av felles utdanningsmodeller innen EU.

Avdeling for lærerutdanning har et omfattende utdanningstilbud til fremtidige pedagoger, og pedagoger som ønsker videre utdanning.



Avdeling for økonomi og samfunnsvitenskap

Avdelingen er HiBus største, og har studietilbud i Hønefoss, Kongsberg og Drammen. Spennet i bachelor – og masterstudier er stort, fra statsvitenskap og menneskerettighetsstudier til studier i IT, økonomi og ledelse, reiseliv og visuell kommunikasjon. Avdelingen har et eget senter for reiseliv med 9 forskere knyttet til senteret.



Avdeling for teknologi

Avdeling for teknologi ligger på studiested Kongsberg. Avdelingen tilbyr ingeniør-bachelor programmer innen en rekke fagområder. Avdeling for teknologi har også utviklet en enestående master i Systems Engineering i samarbeid med Stevens Institute of Technology (SIT- et av verdens ledende fagmiljøer i Systems Engineering), internasjonale teknologibedrifter på Kongsberg og NHO.

Avdelingens ingeniørutdanning har et svært godt renommè, og ingeniører fra HiBu er ettertraktet i næringslivet. Studentene har tett kontakt med næringslivet gjennom utdannelsen, blant annet gjennom avdelingens mentorprogram.



Avdeling for optometri og synsvitenskap

Avdeling for optometri og synsvitenskap er landets eneste fagmiljø som tilbyr grunnutdanning, og formell etter- og videreutdanning for optikere. Avdelingen er også ansvarlig for høyskolens bachelorutdanning i lysdesign. Fagmiljøet nyter stor nasjonal og internasjonal respekt, og kombinerer banebrytende forskningsarbeid med undervisning på bachelor- og masternivå. Avdelingen har sitt hovedsete i Kongsberg, men studiet i lysdesign blir tilbudt på Papirbredden i Drammen.



*Styreleder Sverre Gotaas.
Foto: Jan-Henrik Kulberg*

Styret

Medlemmer i høyskolens styre 01.08.07 - 31.07.11

Eksterne styremedlemmer

Sverre Gotaas, styreleder

Ann Kristin Blomholth, Drammen
Per Steinar Jensen, Borgheim
Zahra Moini, Oslo

Varamedlemmer

1. Bernt Søraa, Kongsberg
2. Alf E. Erevik, Hønefoss
3. Berit Kveseth, Sætre

Faglig ansatte

1. medlem: Anne Grethe Steinsvåg
2. medlem: Per Lundmark
3. medlem: Merete Ræstad Faanes (erstattet Carsten Blom Ruud i mai 2009)
4. medlem: Marit Gundersen Engeset

Varamedlemmer faglig ansatte

1. varamedlem: Bjørn Ove Grønseth
2. varamedlem: Grethe Eilertsen
3. varamedlem: Kåre Sandvik
4. varamedlem: Lena Lybæk

Teknisk og administrativt ansatte

Medlem: Kari Egelanddal
Varamedlem: Carl Henrik Eriksson

Studentrepresentanter

Følgende er valgt som medlemmer og varamedlemmer til styret for perioden 01.08.08 - 31.07.09:

1. medlem: Katrine Liland Nilsen
2. medlem: Tom Atle Bordevik

Varamedlemmer

1. varamedlem: Madeleine Aspebakken
2. varamedlem: Glenn Nystad

Arbeid i styret

Styret hadde 11 møter i 2008. Her noen av resultatene:

DRIV Inkubator blir AS

DRIV Inkubator AS ble vedtatt etablert med HiBu, Papirbredden Innovasjon (PI) og Teknologisk Institutt (TI) som eiere (51%/39%/10%). DRIV er en SIVA (Selskapet for industrivekst)-finansiert inkubator og er finansiert med eksterne midler.

Ansettelseser

Lisbeth Fagerström ble tilsatt som professor innen sykepleievitenskap.

Siri Ytrehus ble ansatt som professor innen aldring og eldreomsorg.

Hein Lindquist ble ansatt som dekan for Avdeling for lærerutdanning.

Turid Næss ble ansatt som studie- og forskningssjef.

Elisabeth Ernø Borhaug ble ansatt som personalsjef.

Campus Lågen

Styret var positivt til gjennomføringen av en mulighetsanalyse av et nytt kunnskapsbygg og kulturbygg, i samarbeid med Kongsberg kommune og Buskerud fylkeskommune.

Oslofjordalliansen

Styret anbefalte at "Oslofjordalliansen" som strategisk institusjonelt samarbeid mellom Universitetet for miljø og biovitenskap, Høgskolen i Buskerud, Høgskolen i Vestfold og Høgskolen i Østfold skulle videreutvikles med felles utdanningsprogrammer, forskningssamarbeid og utveksling av faglig og administrativ kompetanse som mål. Styret ønsket et pilotprosjekt med en felles ingeniørutdanning fra 2009, senest 2010 som mål.

Økonomi

Tiltak for å redusere merforbruk ble vedtatt.

Nytt mastergradsstudium i menneskerettigheter og multikulturalisme

Styret vedtok at Høgskolen i Buskerud skulle søke NOKUT (Nasjonalt organ for kvalitet i utdanning) om godkjenning av mastergraden i menneskerettigheter og multikulturalisme.



Studiestedene



Studiested Hønefoss

Økonomi og administrasjon, IT, lærerutdanning, juss og ledelse,
PPU heltid, årsstudier
844 studenter
10.407 kvm



Studiested Kongsberg

Ingeniørutdanning, optometri, økonomi og administrasjon, statsvitenskap
919 studenter
12.637 kvm

Studiested Drammen

Helsefag
Visuell Kommunikasjon
Radiograf
Lærerutdanning
Lysdesign
1026 studenter
9.048 kvm



Studietilbud

I 2008 tilbød høyskolen 16 bachelorstudier og 13 mastertilbud. Nyhetene i 2008 var en fire-årig industribachelor i automasjon og årsstudium i samfunnsfag. Industribacheloren rettet seg mot elever med fagbrev som fikk tilbud om studier kombinert med jobb og lønn. Studiet fikk mange søkere. Studiet i samfunnskunnskap var også populært.

Industribachelor gav ny mulighet

- Dette har åpnet horisonten min. Helt siden jeg var lærling har jeg hatt lyst til å bli ingeniør, men jeg visste ikke hvordan jeg skulle kunne bli det.

Stian Lein har startet på en helt ny utdanning på HiBu. Det fireårige ingeniørbachelor-studiet sikrer elever med treårig yrkesopplæring og fagbrev lønn i studietiden. Stian Lein kombinerer jobb med studier. - Jeg har fått jobb i FMC-Technologies, og er veldig fornøyd. Det blir lange dager, siden jeg skal passe både jobb og skole, men i bedriften er det stor forståelse for at skolearbeidet har førsteprioritet.

Kontrakt

Den fireårige utdanningen gir studentene en bachelorgrad i ingeniørfag innen elektro eller maskin. Det spesielle er at studentene er utplassert i jobb i kombinasjon med ingeniørstudiene ved Høgskolen i Buskerud. Alle prosjektoppgaver og praktiske gjøremål i ingeniørutdanningen legges til den eller de bedriftene der studenten er utplassert i deltidsstilling. Bedriftene tegner kontrakt med hver enkelt student.

Høgskolen i Buskerud står ansvarlig for det faglige i opplæringen, og samarbeider nært med bedriftene der studentene er utplassert.

Vant til byggeplass

Lein er utdannet elektriker, og hadde 5 års yrkespraksis før han bestemte seg for å studere videre. - Jeg ville nok studert uansett - men dette er en veldig fin måte å gjøre det på, i hvert fall i forhold til penger. Til gjengjeld bruker jeg mye tid. Første halvåret satt jeg på skolebenken fra sommerferien til juleferien startet. Men det er verdt det. Når jeg er ferdig håper jeg på en spennende jobb med høyt tempo. Jeg har jobbet flere år på byggeplass og blitt vant til at det skjer noe hele tiden.

*Stian Lein får lønn og verdifull jobberfaring under utdanningen.
Foto: Jan-Henrik Kulberg*



Studenter og søkere

Både antall søkere, studenter og produserte studiepoeng økte i 2008.

Høgskolen i Buskerud var en av få høyskoler som hadde en økning i antall søknader til sine studier i 2008. Høgskolen hadde 8089 søknader til 863 studieplasser. 1531 søkere hadde Høgskolen i Buskerud som førsteprioritet. Tilsvarende tall for 2007 var 7231 til 813 studieplasser hvorav 1464 hadde Høgskolen i Buskerud som førstevalg.

	2007	2008
Antall søknader gjennom Samordna opptak	7231	8089
Antall primærsøkere	1464	1531
Karaktersnitt for 1.prioritetssøkere		50,4
Antall studenter (egenfinansierte, registrerte)	2776	2928
Studiepoengproduksjon totalt for høyskolen	1963	2074
Antall uteksaminerte kandidater	524	531



Studentparlamentets årsrapport for 2008

Opplæring av egne tillitsvalgte

I begynnelsen av oktober arrangerte parlamentsstyret tillitsvalgtkonferansen for alle tillitsvalgte ved høyskolen. Konferansen fant sted ved First hotell Ambassadeur i Drammen fra fredag til lørdag. Dette var en introduksjon til hva det vil si å være tillitsvalgt og hvordan høyskolen fungerer. De tillitsvalgte fikk bl.a. besøk fra Studentenes landsforbund, rektor, dekanene og studie- og forskningssjefen. Vi fikk gode tilbakemeldinger på konferansen, og de tillitsvalgte fikk også muligheten til å knytte sosiale bånd på tvers av campusene.

Innflytelse

Kristina F. Moløkken ble valgt som leder for studentparlamentet i mars. Hun overtok etter Ina Tandberg. Frank Jonny Idland ble valgt som ny nestleder i september, og sitter også i utdannings- og læringsmiljøutvalget. I 2008 var det Tom Atle Bordevik og Katrine Liland Nilsen som representerte studentene i høyskolestyret.



Kristina Freidher Moløkken ble valgt til ny parlamentsleder i mars.

Oppfølging av tillitsvalgte

Organisasjonskonsulenten har fra høsten 2008 hatt faste dager på studentrådskontoret i Hønefoss, Kongsberg og Drammen. I tillegg har resten av styret besøkt alle studentrådene i løpet av året, noe som har vært positivt for begge parter. Drammen og Hønefoss har fylt alle vervene sine i studentrådsstyret, mens i Kongsberg er det kun tre i styret, og nestlederen innehar flere verv.

Samarbeid

Leder, nestleder og organisasjonskonsulenten har samarbeidsmøter med høyskolens ledelse én gang i måneden. Da deltar rektor, administrasjonssjef, studie- og forskningssjef og informasjonssjef. Parlamentsleder deltok også på personalseminaret til høyskolen i juni og lederen har også vært observatør på flere styremøter i høyskolen.

Oslofjordalliansen

I løpet av året har studentparlamentsleder vært med på jevnlig møter i Oslofjordalliansen, et samarbeid mellom Høgskolen i Buskerud, Vestfold, Østfold og Universitetet for miljø og biovitenskap på Ås. Dette samarbeidet er spennende, og studentene som er med i prosessen, er positive til alliansen. Pr dags dato er det et pilotprosjekt i gang på teknologi og ingeniør, hvor studenter innen denne retningen får mulighet til å søke på emner og masterstudier hos alle de fire institusjonene og "skreddersy" sin utdanning. Gjennom dette samarbeidet har det utviklet seg et godt samarbeid mellom studentlederne ved institusjonene, som studentparlamentet i Buskerud kan dra nytte av.

I løpet av året kontaktet Karriereportalen SPiB og ønsket et samarbeid med HiBu-studentene. Karriereportalen har vært på besøk i studentparlamentet og presentert konseptet. Ingen avtale er inngått enda,



da karriereportalen er nyetablert, og SPiB krever en del for å få det beste produktet. Konseptet er en internettportal, hvor arbeidsgivere har mulighet for å finne studenter.

Nasjonalt

Studentparlamentet jobbet med statsbudsjettet. Da budsjettet ble lansert var leder og organisasjonskonsulent samlet med lederne i HiBu på rektors kontor, hvor media også var til stede. Nestleder jobbet samtidig med en pressemelding vedrørende budsjettet. I løpet av høsten arrangerte SPiB en debatt om lærerutdanningen på Hønefoss. Det var godt oppmøte med ca. 100 studenter og lærere på debatten. Da lærerutdanningen har lave søkertall, vurderte styret i høyskolen å flytte hele lærerutdanningen fra Hønefoss til Drammen. SPiB mente dette ville svekke studiested Hønefoss kraftig og tok tak i saken. Leder uttalte seg i media, flere ganger. Media fulgte opp og intervjuet sentrale personer.

Internasjonalt

Høsten 2008 fikk parlamentet en student til vervet internasjonalt ansvarlig. HiBu får stadig utenlandske studenter, og SPiB jobber med å få til en fadderordning også for dem som kommer i januar og utover på våren.

Lokale studentaktiviteter

I løpet av 2008 har det vært ulike aktiviteter på de tre studiestedene. Fadderuka ble arrangert på alle tre studiestedene, og tilbakemeldingene var stort sett positive. Studentkroene på Hønefoss og Kongsberg har fortsatt som før, og er et sosialt møtepunkt for studentene. Studentkroa i Kongsberg La Place er åpen hver dag. Drammen jobbet med en studentkro sammen med BIS (BI Studentsamfunn), men på grunn av lavt oppmøte av studenter og andre årsaker er samarbeidet lagt litt på is.

Hønefoss og Drammen måtte avlyse nyttårsballet da det var for få påmeldte. I Drammen har det blitt arrangert filmkveld og nissefest for studentene, et samarbeid mellom studentrådet og BIS. Det var godt oppmøte på nissefesten, og studentrådet i Drammen fikk mye positiv tilbakemeldinger. Drammen hadde også konsert med Infinity ved studiestart.



Studentrådet (SR) på Hønefoss har arrangert juleuke, hvor SR har delt ut grøt, pepperkaker og mandariner til studentene. Ellers har studentkroa Joker'n hatt ulike fester med stort hell. Fadderuka var svært lang i 2008 for studentene ved Hønefoss, hvor studentene var samlet på pubrunde, stranda, quiz med mer. Studentene gav gode tilbakemeldinger på den lange fadderuka, som bidro til mer sosiale aktiviteter og bedret forhold mellom studentene.

Vertskommunene

Styret i SPiB hadde møte med ordfører i Ringerike og Hole, samt en SV-politiker før allmøtet om lærerutdanningen på Hønefoss. Samarbeidet før dette hadde vært ganske lavt, men det kom fram på møtet at politikerne ønsket å beholde skolen og støtte opp om studentene.

Studentrådsleder i Drammen deltok i et møte med Drammen kommune om mangfold og flerkultur. Møte var et dialogforum, hvor man diskuterte alt fra utdanning til helse.

Kongsberg har hatt stort fokus på campus Lågen. Da avtalen om leie av høyskolesenteret går ut om noen år, ønsket en gruppe å se på mulighetene for å flytte HiBu ned i sentrum. Dette skapte virkelig liv i Kongsberg, motstanden var kjempestor, og resulterte i mange møter og avisartikler.

Profilering

I 2008 ble det kjøpt inn to store elgkostymer i full størrelse for å profilere Studentparlamentet. I følge undersøkelsen foretatt av HiBu er det tydelig at mange studenter ikke kjenner til studentparlamentet.

Årets styre har tatt tak i dette og kjøpt inn flere pener og nøkkelringer med logoen til SPiB og adressen til nettsiden. Under tillitsvalgtkonferansen delte vi ut massasjelger med SPiB logoen på. Dette ble svært godt mottatt, og skapte en hyggelig atmosfære rundt arrangementet. I løpet av 2008 har vi også delt ut små bamser av Mooses som ble kjøpt inn i 2007.

SPiB har også fokusert på nettsiden HiBuStudent (www.hibu.no/student). Her har studentene tilgang på informasjon om SPiB og aktuelle saker for studentene.



Studentparlamentets maskot
"Mooses" Foto: Vidar Kvien

Forskning

Kampen om forskningsmidler er stor og vil ikke avta i årene som kommer. 2008-resultatene viser at HiBu klarte seg godt i konkurransen. Høgskolen hadde en gledelig økning i forskningsmidler takket være gode fagmiljøer i vekst og langsiktig satsning på oppbygging av faglig kompetanse. Arbeidet med å bygge sterke fagmiljøer innen høyskolens prioriterte forskningsområder ble videreført i 2008. Høgskolens mål er å kunne tilby PhD-programmer.

Flere professorer

Det ble ansatt fire professorer, to innen helsefag, én innen Systems Engineering og én innen Embedded Systems. Lisbeth Fagerström ble ansatt som professor innen sykepleievitenskap og Siri Ytrehus som professor i aldring og eldreomsorg. Gerrit Muller ble ansatt som professor i Systems Engineering og Aurilla Aurelie Arntzen som professor i Embedded Systems.

Spissing av forskningsområdene

Fagavdelingene prioriterte forskningsområdene ytterligere i 2008. Se tabell nederst på siden.

Doktorgrader

Førsteamanuensis Janne Madsen, Avdeling for lærerutdanning. Avhandling: "Vi snakker liksom bare, men gjør ikke noe med det. Forpliktende, forskende samarbeid i skoleutvikling."

Prodekan Birger Opstad, Avdeling for økonomi og samfunnsvitenskap. Avhandling: "Merkeutvidelser: Betydningen av kompleksitet innen utvidelseskategorien og informasjonstilgjengelighet på konsumentens vurdering."

Førsteamanuensis Therese Seierstad, Avdeling for helsefag. Avhandling: "Magnetic resonance spectroscopy and diffusion for prediction and monitoring of treatment response in rectal cancer"

Avdeling	Spisset forskningsområde	Andre avdelingsatsninger
Avdeling for teknologi	Systems Engineering	Embedded Systems Kontroll og signalbehandling
Avdeling for helsefag	Helsehjelp til eldre og mennesker med langvarige helseproblemer	Tjenesteutvikling Medisinsk strålebruk
Avdeling for optometri og synsvitenskap	Visuell persepsjon, fargesyn og optikk	Klinisk optometri Oftalmisk biomedisin
Avdeling for økonomi og samfunnsvitenskap	Regional innovasjon og reiseliv	Økonomi og ledelse Interkulturell institusjonsbygging og verdiskapning
Avdeling for lærerutdanning	Teori/praksis: Undersøkende og forskende samarbeid i lærerutdanning	Kulturell kompleksitet Pedagogisk bruk av IT Praksisnærhet



Førsteamanuensis Stian Biong, Avdeling for helsefag. Avhandling: "Between death as escape and the dream of life- Psychosocial dimensions of health in young men living with substance abuse and suicidal behavior."

Flere publiserer mer i høyskolen

Den vitenskapelige produksjonen i godkjente publiseringskanaler økte med 6,1% fra 2007 til 2008. HiBu ligger på en 11. plass når vi rangerer de 24 statlige høyskolene i 2008 i forhold til vitenskapelig publisering. Det er samme resultat som i 2007.

Tildelinger fra Norges forskningsråd

Høgskolen fikk 10.052 millioner fra Norges Forskningsråd i 2008 (7.593 mill. i 2007).

Størst andel av Strategiske høyskoleprosjekter

Høgskolen i Buskerud er den av landets høyskoler som fikk størst andel av Strategiske høyskoleprosjekter, Norges forskningsråd i 2008. Bevilgningen var på mer enn 7 millioner kroner. Dette er en klar anerkjennelse av fagmiljøer ved høyskolen. Avdeling for helsefag og avdeling for optometri og synsvitenskap har begge fått innvilget søknader om forskningsprosjekter innenfor Strategiske høyskoleprosjekter som går over flere år. Avdeling for optometri og synsvitenskap fikk innvilget søknaden til prosjektet "Syn og aldring. Normale aldersendringer i menneskets netthinne: Studier av struktur-funksjonsforholdet i synsappara-

Forskning

Nye professorer i 2008: 4

Publikasjonspoeng: 43,1 (40,6 i 2007)

Alle FoU-publikasjoner: 338 (236 i 2007)

Avlagte doktorgrader: 4 (4 i 2007)

Årsverk stipendiatstillinger: 22,5

tet." Avdeling for helsefag fikk innvilget søknaden til prosjektet "Crisis Resolution and Home Treatment in Community Mental Health Service: Development, Practice, Experiences, and Outcomes.

Virkemidler for regional innovasjon (VRI)

Norges forskningsråd har også utviklet et nytt program, Virkemidler for regional FoU og innovasjon (VRI). Ett av målene for programmet er å videreutvikle samarbeidet mellom høyskolene og andre regionale utviklingsaktører. Høgskolen i Buskerud og Høgskolen i Vestfold var de eneste som fikk tilskudd i 2008.

Hva skal til for at lærere lærer?

Stadig er det fokus på å forbedre undervisningen på skolen. Det brukes mye tid, energi og ressurser på å utvikle skolen. Men det blir ingen utvikling om ikke lærerne er aktivt engasjert i prosjektet, viser doktorgradsavhandlingen til Janne Madsen ved HiBus Avdeling for lærerutdanning.

- Resultatene fra dette forskningsarbeidet viser at først når lærerne selv opplever at de "eier" prosjektet, og ser en verdi i å søke mot felles mål og visjoner, blir det framdrift i arbeidet sier Janne Madsen.

Forsker på fred og forsoning

Førsteamanuensis Arild Schou ved Avdeling for økonomi og samfunnsvitenskap forsker på fred og forsoning i Nepal, Sri Lanka og Fillipinene.

Han deltar på forskningsprosjektet "Desentralization as a strategy for resolving conflict? The cases of Nepal, Sri Lanka and the Philippines", sammen med en rekke forskere nasjonal og internasjonalt. Prosjektet er finansiert av Forskningsrådet og går over flere år. I Norge samarbeider HiBu med Norsk institutt for by- og regionforskning (NIBR).

Studien kan inngå som et nøkkelprosjekt i HiBus nye satsning på Menneskerettigheter og Multikulturalisme og er i tillegg svært relevant for de norske freds- og forsoningsbestrebelsene i utenrikspolitikken.



Arild Schou, Avdeling for økonomi og samfunnsvitenskap



Vinner av FoU-prisen i 2008 Gunnar Horgen fikk blomster, diplom og en sjekk på 30.000 kroner. Til venstre rektor Kristin Ørmen Johnsen. Foto: Jan-Henrik Kulberg

FoU-prisen til Gunnar Horgen

Professor Gunnar Horgen er tildelt FoU-prisen ved Høgskolen i Buskerud. Horgen fikk prisen av rektor Kristin Ørmen Johnsen under høyskolens FoU-seminar på Hønefoss 22. januar.

Gunnar Horgen er også prorektor på HiBu og leder av høyskolens FoU-utvalg. Da han selv ble foreslått som kandidat til prisen, måtte han tre ut av utvalget som vurderer priskandidatene. Gunnar Horgen er én av HiBus mest aktive og synlige forskere, og dette ble også understreket av rektor under prisoverrekkelsen. Hun sa blant annet:

- Prisen går til en forsker som oppfyller kriteriene på en fremragende måte. Vi har vektlagt det store

antallet vitenskapelige publikasjoner og prisvinnerens FoU-formidling. Han er den av våre forskere som er mest aktiv i media, han har et stort nettverk både nasjonalt og internasjonalt. Hans prosjekter har stor grad av ekstern finansiering. Han har skaffet finansiering av to store høyskoleprogrammer som har gitt over ti millioner kroner til Avdeling for optometri og synsvitenskap. Du oppleves som et forbilde for forskere og ansatte ved HiBu, du er tilgjengelig, hyggelig og alltid klar for en faglig diskusjon, sa Ørmen Johnsen.

Alle trenger et hjem

Siri Ytrehus ble utnevnt til professor innen aldring og eldreomsorg i 2008. Hun har lang erfaring som bolig- og velferdsvetenskapsforsker og har jobbet mye med å studere boligsituasjonen til de svakeste i samfunnet.

- Vi trenger alle et hjem, jeg har vært opp-tatt av å finne ut av hva som må til for at vi skal føle oss trygge og oppleve at vi har et hjem, sier Ytrehus.

- Liggetiden på sykehus reduseres. Omsorg for syke mennesker skjer i økende grad andre steder enn i institusjonen; i eget hjem, i bokollektiver og omsorgsboliger. En stor andel av eldre med langvarige hjelpebehov vil derfor bli boende i eget hjem og ta imot offentlig hjelp og støtte her. Eldre har rett til et godt og selvstendig liv også når store hjelpebehov oppstår. Dette stiller nye krav til kompetansen til



de som skal gi hjelp, fortsetter hun. Siri Ytrehus har forsket mye på bostedsløse og eldre, og har lang erfaring som oppdragsforsker ved Byggforsk og Fafo.

Forskningsdagene

Forskningsdagene i Buskerud var mer omfattende enn noengang tidligere. Fra 19. til 26. september gikk det slag i slag. Temaene var miljøvennlig energi, kombinasjoner av kunst og vitenskap og Wergelandåret.

Forskningstorg og foredrag på lærerværelset

Forskningsdagene startet fredag 19. september med konferanse på Papirbredden om miljøvennlig bruk av belysning.

Lørdag 20. september var det forskningstorg i Drammen, Kongsberg og Hønefoss. I Hønefoss tok Avdeling for lærerutdanning med barn og voksne på en reise under overflaten i elva. Både ansatte og studenter på HiBu stilte opp på fritiden for å sørge for at Forskningsdagene i Buskerud ble en suksess.

Flere dager reiste Hibu-forskere ut til skoler i Ringerike- og Drammensregionen for å holde foredrag på lærerværelset. "Bestill en forsker" er et tilbud om en litt annerledes lærerlunsj. I Drammen ble seminaret "Hva gjør vi med klimautfordringene?" arrangert for næringsliv og andre interesserte.

Passive hus

På Kongsberg samlet ekspertene seg til seminar om fremtidens alternative energiløsninger tirsdag 23.9. HiBu-professor Øivind Johannesen får mange henvendelser om sitt arbeid med brenselceller. Han deltok sammen med blant annet Einar Håndlykken fra ZERO og representanter fra Husbanken, SINTEF, Byggforsk og GAIA arkitekter. Et av temaene på seminaret var hvordan vi kan bygge hus som ikke forbruker energi, såkalte Passive hus.



*Forskningstorget i Kongsberg
Foto: Gro Årstad Nordli*



Professor Gerritt Muller, Rolf Qvenild, prodekan Systems Engineering - HiBu og direktør i Dresser Rand, Odd Guldsten. Foto: Gunnar Berge

Fra Philips til HiBu

Professor Gerritt Muller har vært sentral i utviklingen av avansert datateknologi hos Philips Medical Systems, og regnes som en av de fremste ekspertene på Systems Engineering i Europa. Nå er nederlandske Muller tilsatt som professor ved HiBu, og her har han ambisjoner om å bygge et internasjonalt anerkjent fagmiljø.

- HiBu og Kongsberg-industrien har skapt en unik utdanningsmodell, gjennom masterstudiet i Systems Engineering som kombinerer teori og praksis, sier Gerritt Muller. Han sier dette er én av hovedgrunnene til at han søkte på den nye stillingen.

Masterstudiet i Systems Engineering har blitt lagt merke til, langt utenfor Buskeruds grenser. På NHOs årskonferanse i januar ble studiet brukt som eksempel på et vellykket samarbeid mellom høyskole og næringsliv. Studiet har blitt utviklet i samarbeid med Norwegian Centre of Expertise (NCE), NHO og

Stevens Institute of Technology i USA. Samarbeidet med Kongsberg-industrien er også noe Gerritt Muller har merket seg.

- Det er flere grunner til at denne professorstillingen er så attraktiv. Engasjementet til den lokale industrien er veldig viktig. Det samme er entusiasmen til dem som har skapt den nye mastergraden. HiBu er en liten skole, der det er lett å få kontakt med andre, det liker jeg også. Systems Engineering er et ganske ungt fag, og jeg tror at HiBu-miljøet kan være med på å utvikle dette faget for fremtiden.



EU Parlamentet
Foto: Anne Berit Rafoss

Internasjonalisering

Høgskolen har samarbeid med en rekke universiteter og høyskoler internasjonalt gjennom felles forsknings- og utviklingsprosjekter, lærer- og studentutveksling. Dette gir blant annet studentene gode tilbud om attraktive studieopphold i utlandet. I 2008 tok 46 studenter en del av studiet utenlands. Det er en tredobling fra 2007.

Høgskolen deltar i internasjonale forskningsprosjekter, har gjesteforelesere fra samarbeidspartnere utenlands og deltar på internasjonale fagkonferanser.

Et av høyskolens mål er å delta og lede flere EU-programmer. For å styrke kompetansen meldte høyskolen seg inn i Osloregionens Europakontor i Brussel i 2008.

Til stede i Brussel

HiBu er nå fast representert i Brussel, som medlem av Osloregionens Europakontor. Høgskolen var den første kunnskapsinstitusjonen som ble medlem av Osloregionkontoret. - Dette gir oss en fast representasjon i Europa, og det gir blant annet muligheter for de ansatte til å hospitere, sier internasjonal koordinator Heidi Tovsrud Knudsen. - Én av de viktigste arbeidsmetodene internasjonalt er å jobbe i nettverk,

Utteksling
Antall studenter inn: 28 (30 i 2007)
Antall studenter ut: 46 (15 i 2007)

og kontoret kan gi viktig og verdifull hjelp til ansatte som ønsker å bygge nettverk og skaffe kontakter, noe som ikke minst er viktig i forhold til prosjektjobbing.

Penger til Oslofjordalliansen

Kunnskapsdepartementet støttet opp om Oslofjordalliansen. Statsråd Tora Aasland ga 1,2 millioner kroner til teknologisamarbeidet innen utdanning rundt Oslofjorden.

Støtte til samarbeid om utdanning

Det var under en kontaktkonferanse for universiteter og høyskoler at statsråden for forskning og høyere utdanning, Tora Aasland, kunngjorde at Oslofjordalliansen får et tilskudd på 1,2 millioner kroner. Tidligere har samarbeidsprosjektet fått tildelt en stipendiatstilling.

- Dette er et signal om at jeg aktivt vil støtte opp om slike prosesser. Frivillig samarbeid mellom høyere institusjoner er en utvikling jeg gjerne ser mer av. Kunnskapsdepartementet ønsker å være en pådriver for at institusjonene lettere kan drive slike prosesser i mål, sa Aasland i sin tale.

Kort om Oslofjordalliansen:

Oslofjordalliansen er et utdanningsamarbeid mellom Universitetet for miljø- og biovitenskap (UMB), Høgskolen i Buskerud (HiBU), Høgskolen i Vestfold (HVE) og Høgskolen i Østfold (HiØ).



Statsråd Tora Aasland
Foto: Fotografmester Arild Hjelm

Oslofjordalliansen har 14 000 studenter. 1500 av dem innen teknologifag, 1040 på bachelornivå, 410 på masternivå og 60 på PhD. Alliansen har studiesteder i Drammen, Ås, Kongsberg, Hønefoss, Horten, Sarpsborg, Fredrikstad og Halden. I 2009 tilbyr de fire samarbeidspartnere for første gang teknologistudier i fellesskap. Studentene kan velge mellom 16 bachelorstudier og 10 masterstudier i teknologi.

Flere bruker biblioteket

Biblioteket er ett av høyskolens mest besøkte steder, og bruken av biblioteket som arbeidsplass øker.

I 2008 hadde vi ca 290.000 besøkende i de tre bibliotekene. I året som har gått har bruken av biblioteket økt, både utlån av tradisjonelt materiale som bøker

og bruk av elektroniske ressurser, spesielt tidsskriftartikler i fulltekst. Bruken av fulltekstbaser økte med over 60% fra 2007 til 2008. Biblioteket har ansvar for høyskolens forskningsdokumentasjon. I 2008 opprettet HiBU et institusjonelt vitenarkiv (Open access). Biblioteket står for teknisk tilrettelegging og registrering i vitenarkivet (BIBSYS/Brage).



F.v: Gotfred Rygb (leder i Hovedutvalget for regionalutvikling), dekan Heidi Kapstad (Avdeling for helsefag), rektor Kristin Ørmen Johnsen og fylkesordfører Roger Ryberg. Foto: Jan-Henrik Kulberg

700.000 fra fylkeskommunen

Buskerud fylkeskommune ga Høgskolen i Buskerud et tilskudd på 700.000 kroner til videreutvikling av samarbeidet med Høgskolen i Vestfold, og arbeidet i Oslofjordalliansen i 2008. Pengene ble bevilget gjennom Hovedutvalget for regionalutvikling. HiBu-rektor Kristin Ørmen Johnsen roste fylkeskommunen for å engasjere seg så aktivt i høyskolens utvikling.

- For oss er det veldig viktig å få drahjelp fra fylkeskommunen. Dette betyr at arbeidet med å utvikle kompetanse i form av doktorgradssatsinger vil få et lite puff.
- Jeg tolker det også som en anerkjennelse av at det vi gjør er riktig og viktig. Jeg synes fylkeskommunen viser stor forståelse og innsikt i at det å bygge kompetanse er kostnadskrevenende, sa Ørmen Johnsen.

Fylkeskommunen på hugget

- Vi vil innta en mer aktiv rolle i forhold til utdanningsinstitusjonene, og dette prosjektet passer veldig godt inn i måten vi tenker på, sa fylkesordfører

Roger Ryberg.

- Oslofjordalliansen er en helt unik modell, og de andre fylkesordførerne i området er også veldig entusiastiske i forhold til det som skjer nå. Vi snakker mye sammen om dette, sier han.
- Når vi nå går inn med enda mer penger, er det fordi vi ønsker å være tett på det arbeidet som pågår.

Doktorgradsutdanning

- Vi er modne for å starte med utdanning på PhD-nivå og har mange spennende planer, sa dekan ved Avdeling for helsefag, Heidi Kapstad.
- Dette er et langsiktig prosjekt. Jeg er veldig optimistisk for disse planene, og vil berømme HiBus ledelse som tenker stort, avsluttet fylkesordfører Roger Ryberg.



F.v. Marthe Lyngås Eklund og Liv Rugås. Foto: Jan-Henrik Kulberg

Ny kunnskap om sykehjem

16. desember åpnet helseminister Bjarne Håkon Hanssen det nye undervisningssykehjemmet i Buskerud. Høgskolelektorene Marthe Lyngås Eklund og Liv Rugås er engasjert i flere prosjekter på sykehjemmet.

I konkurranse med 5 andre søkere i fylket, var det Ål kommune som ble valgt som vertskommune for det nye undervisningssykehjemmet. Nå jobber ledere

og ansatte ved Ål bu- og behandlingssenter sammen med de to høyskolelektorene for å finne modeller og løsninger som kan komme andre sykehjem i distriktene til gode. De to HiBu-ansatte skal blant annet utvikle kunnskap om hvordan praksis i sykehjem og hjemmebaserte tjenester kan styrkes og endres. Ett av områdene er hvordan uteaktiviteter kan tilpasses eldre på sykehjem.



F.v. Professor Christina Lindholm og student Malene Johnsrud

Pionerer i sårbehandling

Et økende antall nordmenn vil ha behov for sårbehandling i fremtiden. Nå tilbyr HiBu landets første og eneste videreutdanning i sårbehandling som er godkjent av EWMA (European Wound Management Association).

Svensk ekspert

I oktober møtte studenter fra hele landet på Papirbredden i Drammen. 37 sykepleiere med lang og bred erfaring fikk blant annet møte professor Christina Lindholm, en internasjonalt anerkjent ekspert på sårbehandling.

Høgskolelektor Edda Johansen er kursansvarlig og har jobbet ett år med å forberede kurset sammen med høgskolelektor Jill Flo. De underviste også sammen med Christina Lindholm og eksperter fra leverandørene.

Fleksibel læring

- Dette er et kurs som sykepleierne har ventet på. Vi hadde over 70 søkere til disse plassene. Det er også det første studietilbudet på HiBu som bygger på fleksibel læring - vi kombinerer samlinger med arbeid i grupper og via Blackboard (HiBus e-læringssystem).
- Studentene møter hverandre på diskusjonsforumene på Blackboard. Lærerne får en ny rolle som e-moderatorer i det nye studietilbudet, sier Edda Johansen.

Skal utdanne klimaingeniører

HiBu og "Godt vann i Drammensregionen" lanserte Industribachelor i vann - og miljøteknikk i 2008. Ingeniørene skal blant annet kunne jobbe med klimautfordringer i kommunene.

Fra høsten 2009 oppretter HiBu en ny studieretning innenfor maskinfag. Studiet tar sikte på å utdanne

ingeniører som skal kunne jobbe med drikkevannsforsyning, avløpshåndtering, vannmiljø og klimautfordringer. Dette er et samarbeid med prosjektet Godt vann i Drammensregionen (GVD), der en rekke kommuner samarbeider om blant annet rekruttering til kommunene innenfor dette området. Dette blir et nytt tilbud med praksisnær utdanning i Buskerud.



Foto: Jan-Henrik Kulberg

Faddersjefen

Tina Alvær er faddersjef på HiBu Kongsberg. Onsdag 20. august deltok hun på åpningen av studieåret. - Dette blir et kjedelig sted for dem som bare sitter inne på hybelen og leser, sa hun til de rundt 450 nye studentene og forkurselevne.

- Nå blir det gøy. Vi har planlagt to spennende uker for dere, sa faddersjef Tina Alvær. Det var smekk fullt i vestibylen på HiBu Kongsberg. Utenfor lå den røde løperen, og innenfor dora stod blide faddere på rekke og rad med champagnebrus til nye studenter.



Steffen Brørby og Hans Petter Karlsen mottok prisen fra banksjef Steinar Haugli. I midten, professor Kåre Sandvik som tok i mot prisen på vegne av Rolf Gunnar Findsrud og Kjetil Reistad Aasen. Foto: Jan-Henrik Kulberg

Pris til masterstudenter

Sparebank 1 Ringerike delte ut pris for beste masteravhandling i økonomisk-administrative fag ved Høgskolen i Buskerud. Prisen ble utdelt under studieåpningen på Hønefoss 19. august.

Prisvinnerne Steffen Brørby og Hans Petter Karlsen har skrevet om "Deltidsarbeid som mestringsstrate-

gi". Rolf Gunnar Findsrud og Kjetil Reistad Aasen har skrevet avhandling om "Årsaker til og effekter av tilfredshetsstyrke i en bedrift-til-bedrift-setting". Prisen ble delt ut av banksjef Steinar Haugli. - Jeg er imponert over kvaliteten sa han. Prisen består av gavekort på 10.000 kroner. I anledning bankens jubileum ble beløpet doblet i 2008.

Ros fra NHO

HiBu ble lagt merke til på NHOs årskonferanse 8. januar. Samarbeidet med teknologibedriftene på Kongsberg ble brukt som eksempel på "Best practice".

Modellen for Masterstudiet i Systems Engineering ble brukt som eksempel på et vellykket samarbeid mellom en utdanningsinstitusjon og

næringslivet. Ja, NHO bekostet endog en egen informasjonsfilm om studiet, som ble vist på konferansen.





F.v: Stortingsrepresentantene Torgeir Michaelsen og Gerd Janne Kristoffersen, rektor Kristin Ørmen Johnsen, administrasjonsdirektør Kai Mjøsund, dekan ved Avdeling for helsefag, Heidi Kapstad og stortingsrepresentant Lise Christoffersen. Foto: Jan-Henrik Kulberg

38

GLIMT FRA 2008

Imponert over høyskolen

- Dere gjør en kjempejobb. Jeg er imponert, sa nestleder i Kirke-, utdannings- og forskningskomiteen på Stortinget, Gerd Janne Kristoffersen (AP) da hun besøkte Papirbredden fredag 5. juni. Hun kom sammen med AP-representantene Torgeir Michaelsen og Lise Christoffersen fra Buskerudbenken på Stortinget. Kristoffersen er opprinnelig utdannet sykepleier, og avslørte en spesiell interesse for helsefagene ved HiBu. Men også satsingen på "Human

Rights and Multiculturalism" vekket begeistring blant politikerne.

Alle tre var positive til HiBus måte å bringe fagkunnskapen ut i regionen på. Det gjaldt både i forhold til helsefag og den nye satsingen på Human Rights and Multiculturalism.

Helt genialt med karrieredag

-Jeg er på utkikk etter jobb. Denne dagen er derfor helt genial for meg. 3. årsstudenten Svenn Stalsberg var én av mange studenter som benyttet anledningen til å få vite mer jobbmulighetene på Karrieredagen i Kongsberg 27. februar. Svenn ønsker først og fremst en jobb i Kongsberg.

- Jeg vil helst jobbe i Kongsberg. Svenn Stalsberg diskuterte jobbmuligheter med Magne Grihamar fra Kongsberg Gruppen. - Kongsberg Gruppen ønsker flere folk innenfor de fleste ingeniørgreiner, forteller Magne Grihamar fra Kongsberg Gruppen, så det skal ikke være noe problem. 16 bedrifter presenterte seg gjennom foredrag og stands på Karrieredagen.



F.v: Tommy Bøhn, Benedikte Nilsen Rauan, Arve Tarjei Olsen og Ann-Helen Lian vant førstepris under prosjektavslutningen. Foto: Erlend Lillelien / Lyskultur

39

GLIMT FRA 2008

Norges første lysdesignere ferdige fra HiBu

De første bachelorutdannede lysdesignere i Norge ble uteksaminert fra HiBu i juni. De 16 studentene fullførte et påbygningsår fra det 2-årige kandidatstudiet de startet på høsten 2005. Fredag 6. juni presenterte de hovedprosjektene sine, som teller 15 studiepoeng og har tatt mye tid dette siste året.

Vant førstepris

Studentene jobbet i grupper eller individuelt med hovedprosjektene. Benedikte Nilsen Rauan, Ann-Helen Lian, Arve Tarjei Olsen og Tommy Bøhn forandret belysningen i en klesbutikk. De reduserte energibruken med 60 prosent og generell belysningsstyrke med 70 prosent, uten at kundene reagerte negativt.

Lysdesignstudiet er et samarbeidsprosjekt mellom Lyskultur, Lysdesignalliansen og Høgskolen i Buskerud og gjennomføres med et aktivt samarbeid med næringslivet, i form av prosjektarbeid, gjesteforelesninger, ekskursjoner til bedrifter og samarbeid med organisasjoner.



Svenn Stalsberg, Magne Grihamar Kongsberg Gruppen.

Ingunn leder Senter for reiseliv

- Reiseliv er en næring i sterk vekst og jeg synes det er masse spennende å ta fatt på, sier Ingunn Elvekrok som er ny leder ved HiBus Senter for reiseliv.

- Jeg håper at senteret skal kunne bidra enda mer til at reiselivet både her i fylket og nasjonalt blir flinkere til å utvikle seg helhetlig. Jeg er også opptatt av at det vi i akademia driver med, skal være til nytte i det praktiske liv!

Ledende på reiseliv

Selv om Ingunn Elvekrok er relativt fersk som leder av Senter for reiseliv ved HiBu, har hun lang erfaring med å jobbe med tjenesteproduksjon og utviklingsarbeid både fra privat og offentlig sektor. Hun vil jobbe videre mot at senteret skal bli ledende på sitt område her i landet. Det er veldig viktig at kontakten og dialogen mellom fagmiljøet på høyskolen og næringen videreutvikles og forsterkes, sier hun.



Ingunn Elvekrok. Foto: Jan-Henrik Kulberg

Læringsmiljøprisen for snuoperasjon

Hans Richard Thjømøe og Reidar Hæhre ble tildelt HiBus læringsmiljøpris for å ha utviklet et helt nytt casebasert undervisningsopplegg innenfor områdene sine, økonomi og IKT.

Opplegget har skapt mer studentaktivitet og gitt høyere læringstrykk, skrev juryen i sin begrunnelse. Prisen ble overrakt under HiBus personalseminar på Klækken 19.6. Juryen skrev også at opplegget vurderes som krevende både i form av mer veiledning, informasjon og dialog med studentene.



Reidar Hæhre og Hans Richard Thjømøe mottar Læringsmiljøprisen av rektor Kristin Ørmen Johnsen.



Regnskap

Resultatregnskap pr. 31.12.2008

	Note	31-12-08	31-12-07
Driftsinntekter			
Inntekt fra bevilgninger	1	233 895	217 036
Tilskudd og overføringer fra andre	1	33 598	10 938
Gevinst ved salg av eiendom, anlegg og maskiner	1	0	0
Salgs- og leieinntekter	1	11 148	28 871
Andre driftsinntekter	1	3 782	9 824
<i>Sum driftsinntekter</i>		282 423	266 670
Driftskostnader			
Lønn og sosiale kostnader	2	174 669	155 685
Varekostnader		0	0
Andre driftskostnader	3	104 121	113 430
Kostnadsførte investeringer og påkostninger	4,5	0	
Avskrivninger	4,5	5 922	
Nedskrivninger	4,5	0	
<i>Sum driftskostnader</i>		284 712	269 115
Ordinært driftsresultat		-2 289	-2 445
Finansinntekter og finanskostnader			
Finansinntekter	6	0	5
Finanskostnader	6	234	41
<i>Sum finansinntekter og finanskostnader</i>		-234	-36
Inntekter fra eierandeler i selskaper m.v.			
Utbytte fra selskaper m.v.		0	0
<i>Sum inntekter fra eierandeler i selskaper m.v.</i>		0	0
Resultat av ordinære aktiviteter		-2 523	-2 481
Ekstraordinære inntekter og kostnader			
Ekstraordinære inntekter	7	0	0
Ekstraordinære kostnader	7	0	0
<i>Sum ekstraordinære inntekter og kostnader</i>		0	0
Avregninger			
Avregning med statskassen (bruttobudsjetterte)	8	0	0
Avregning statlig og bidragsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)	15	3 433	4 279
<i>Sum avregninger</i>		3 433	4 279
Innkrevningsvirksomhet			
Inntekter av avgifter og gebyrer direkte til statskassen	10	0	0
Andre inntekter fra innkrevningsvirksomhet	10	0	0
Overføringer til statskassen	10	0	0
<i>Sum innkrevningsvirksomhet</i>		0	0
Tilskuddsforvaltning			
Overføringer fra statskassen til tilskudd til andre	11	0	0
Utbetalinger av tilskudd til andre	11	0	0
<i>Sum tilskuddsforvaltning</i>		0	0
Periodens resultat		910	1 798
Disponeringer	12		
Tilført annen opptjent virksomhetskapital		910	6407
Annen opptjent virksomhetskapital anvendt til dekning av kostnader i bevilgningsfinansiert virksomhet		-4 077	-4609
<i>Sum disponeringer</i>		-3 167	1 798

Noter fra 1-20 er tilgjengelige på www.hibu.no/larsrapport/noter/

Økonomioppfølging i 2008

Høgskolens driftsresultat for 2008 viser et merforbruk i forhold til tildeling på ca 4,1 mill. kroner. Merforbruket utjevnes ved bruk av opptjent virksomhetskapital. Høgskolens virksomhetskapital er etter dette 2,1 mill. kroner.

Høgskolen gikk inn i 2008 med en meget anstrengt økonomi, noe som skyldes fall i studiepoengproduksjon (3 mill.), reduksjon i FoU bevilgning og et generelt kutt i basisbevilgning fra departementet (noe som rammet hele sektoren). Som følge av dette iverksatte styret ved høyskolen flere tiltak for å øke reserven i 2008. Etter hvert som signaler om merforbruk kom, forlangte styret revisjon av budsjetter og iverksetting av tiltak. Styret nedsatte også et utvalg i januar 2008 som blant annet skulle utrede "administrativ og faglig virksomhet herunder strukturelle tiltak og prosjektvirksomhet" (styremøte 18. januar 08). Hovedhensikten med dette var å sette fokus på effektiviseringstiltak og innsparinger. Det har foregått, og foregår, et kontinuerlig arbeid for å slå sammen emner, redusere antall

eksamener og timelærere. Det er fokus på å utnytte ressursene bedre, uten at dette ikke skal gå utover kvaliteten.

Styret har holdt tilbake de tilleggsbevilgninger som har kommet fra departementet (kr. 1.150 mill. i august og kr. 1.700 mill. i desember), for å beholde en ekstra reserve og for å bidra til å dekke det allerede styregodkjente merforbruket.

Administrasjon og fagavdelingene har gjennom året redusert sine budsjetterte kostnader. Dette ble gjort blant annet ved å identifisere innsparinger og iverksetting av strukturelle endringer for fagtilbudene. Tiltakene vil få større effekt i 2009 og 2010.

Balanse pr. 31.12.2008

	Note	31-12-08	31-12-07
EIENDELER			
A. Anleggsmidler			
I Immaterielle eiendeler			
Forskning og utvikling	4	0	0
Rettigheter og lignende immaterielle eiendeler	4	0	0
<i>Sum immaterielle eiendeler</i>		0	0
II Varige driftsmidler			
Bygninger, tomter og annen fast eiendom	5	0	0
Maskiner og transportmidler	5	0	0
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	5	9 980	0
Anlegg under utførelse	5	0	0
Beredskapsanskaffelser	5	0	0
<i>Sum varige driftsmidler</i>		9 980	0
III Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskaper	13	0	0
Investeringer i tilknyttet selskap	13	0	0
Investeringer i aksjer og andeler	13	390	170
Obligasjoner og andre fordringer		0	
<i>Sum finansielle anleggsmidler</i>		390	170
Sum anleggsmidler		10 370	170
B. Omløpsmidler			
I Varebeholdninger og forskudd til leverandører			
Varebeholdninger	14	0	0
Forskuddsbetalinger til leverandører	14	0	0
<i>Sum varebeholdninger og forskudd til leverandører</i>		0	0
II Fordringer			
Kundefordringer	16	9 702	10 620
Andre fordringer	17	1 582	1 325
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	18	349	123
<i>Sum fordringer</i>		11 633	12 068
III Kasse og bank			
Bankinnskudd	19	38 282	42 471
Andre kontanter og kontantekvivalenter	19	0	0
<i>Sum kasse og bank</i>		38 282	42 471
Sum omløpsmidler		49 915	54 539
Sum eiendeler		60 285	54 709

Balanse pr. 31.12.2008

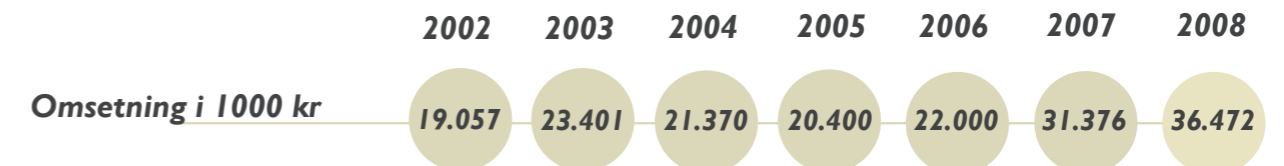
	Note	31-12-08	31-12-07
VIRKSOMHETSKAPITAL OG GJELD			
C. Virksomhetskapital			
I Innskutt virksomhetskapital			
Innskutt virksomhetskapital	13	0	0
<i>Sum innskutt virksomhetskapital</i>		0	0
II Opptjent virksomhetskapital			
Opptjent virksomhetskapital	12	2 236	5 403
<i>Sum opptjent virksomhetskapital</i>		2 236	5 403
Sum virksomhetskapital		2 236	5 403
D. Gjeld			
I Avsetning for langsiktige forpliktelser			
Forpliktelser knyttet til anleggsmidler	4, 5	9 980	0
Andre avsetninger for forpliktelser		0	0
<i>Sum avsetning for langsiktige forpliktelser</i>		9 980	0
II Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld		0	0
<i>Sum annen langsiktig gjeld</i>		0	0
III Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		8 625	11 139
Skyldig skattetrekk		6 930	6 068
Skyldige offentlige avgifter		5 992	4 977
Avsatte feriepenger		14 784	13 090
Forskuddsbetalte, ikke opptjente inntekter	18	2 596	1 735
Annen kortsiktig gjeld	20	5 720	9 520
<i>Sum kortsiktig gjeld</i>		44 648	46 529
IV Avregning med statskassen			
Avregning med statskassen (bruttobudsjetterte)	8	0	0
Avregning med statskassen (bruttobudsjetterte)	8	0	0
Avsetning statlig og bidragsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)	15	3 422	2 777
Ikke inntektsførte bevilgninger og bidrag (nettobudsjetterte)	15		
Ikke inntektsførte gaver og gaveforsterkninger	15		
<i>Sum</i>		3 422	2 777
Sum gjeld		58 049	49 306
Sum virksomhetskapital og gjeld		60 285	54 709

Noter fra 1-20 er tilgjengelige på www.hibu.no/arsrapport/noter/

Kontantstrømoppstilling

	Note	31-12-08	31-12-07
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Innbetalinger			
innbetalinger av bevilgning (nettobudsjetterte)		230 733	217 036
innbetalinger av skatter, avgifter og gebyrer til statskassen		0	0
innbetalinger fra statskassen til tilskudd til andre		0	0
innbetalinger fra salg av varer og tjenester		12 701	17 071
innbetalinger av avgifter, gebyrer og lisenser		0	0
innbetalinger av tilskudd og overføringer fra andre statsetater		12 382	7 593
innbetalinger av utbytte		0	0
innbetalinger av renter		0	0
innbetaling av refusjoner		2 248	3 127
andre innbetalinger		22 749	7 127
Sum innbetalinger		280 812	251 954
Utbetalinger			
utbetalinger av lønn og sosiale kostnader		-108 931	-91 338
utbetalinger for varer og tjenester for videresalg og eget forbruk		-109 630	-106 373
utbetalinger av renter		-26	-32
utbetalinger av skatter og offentlige avgifter		-63 227	-58 938
andre utbetalinger		0	0
Sum utbetalinger		-281 814	-256 681
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter *		-1 002	-4 727
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		0	0
utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-2 760	-6 665
innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak		0	0
utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak		-270	-20
utbetalinger ved kjøp av andre investeringsobjekter		0	0
innbetalinger ved salg av andre investeringsobjekter		0	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-3 030	-6 685
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter (nettobudsjetterte)			
innbetalinger av virksomhetskapi tal		0	0
tilbakebetalinger av virksomhetskapi tal		0	0
utbetalinger av utbytte til statskassen		0	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		0	0
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter		-157	-4
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-4 189	-11 416
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse		42 471	53 888
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt		38 282	42 472
* Avstemming			
periodens resultat		910	1 798
bokført verdi avhendede anleggsmidler		0	0
ordinære avskrivninger		5 922	0
nedskrivning av anleggsmidler		50	0
netto avregninger		644	-4 279
inntekt fra bevilgning (bruttobudsjetterte)		0	0
arbeidsgiveravgift/gruppeliv ført på kap 5700/5309		0	0
avsetning utsatte inntekter (tilgang anleggsmidler)		-2 760	0
resultatandel i datterselskap		0	0
resultatandel tilknyttet selskap		0	0
endring i forpliktelser knyttet til anleggsmidler		-3 162	0
endring i varelager		0	0
endring i kundefordringer		918	-5 180
endring i ikke inntektsførte bevilgninger og bidrag		0	0
endring i ikke inntektsførte gaver og gaveforsterkninger		0	0
endring i leverandørgjeld		-2 514	41
effekt av valutakursendringer		-157	-4
inntekter til pensjoner (kalkulatoriske)		0	0
pensjonskostnader (kalkulatoriske)		0	0
poster klassifisert som investerings- eller finansieringsaktiviteter		-270	6 685
endring i andre tidsavgrensingsposter		-582	-3 788
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		-1 002	-4 727

Eksternt finansiert virksomhet



Virksomheten skal tjene to formål: faglig videreutvikling og større økonomisk handlefrihet.

Dagens økonomiske situasjon gjør at høyskolen er avhengig av økonomiske bidrag fra den eksternt finansierte virksomheten for å gjennomføre statsoppdraget den er satt til å utføre.

Den eksternt finansierte virksomheten utføres desentralisert ved hver avdeling og består av:

Kurs- og etterutdanningsvirksomhet

Stimuleringstiltak fra fylket for å styrke utdanningen i regionen

Stimuleringstiltak fra offentlige og private institusjoner for å styrke utdanningen innenfor spesielle fagområder

Forskningsmidler fra Norges Forskningsråd, EU mm

Konsulentoppdrag

Ansatte

Arbeidsmiljø

Høgskolen er en IA-bedrift (Inkluderende Arbeidsliv). Sykemeldte får tettere oppfølging, det gjennomføres oppfølgingssamtaler og det jobbes aktivt med å tilrettelegge for at ansatte kan være delvis eller helt tilstede, evt med andre og færre oppgaver. Samarbeidet med Arbeidslivssenteret og de enkelte NAV-kontorene bidrar til at ulike virkemidler blir tatt i bruk, slik at ansatte kan komme raskere tilbake til jobb.

Det gjennomføres arbeidsmiljøundersøkelse i 2009. Høgskolen har arbeidet aktivt med å følge opp tiltak for å forbedre områder som ble identifisert gjennom arbeidsmiljøundersøkelsen 2006. Det skal gjennomføres årlige medarbeidersamtaler med alle ansatte i høgskolen. I tillegg gjennomføres det samtaler med ansatte som går ut i permisjon eller slutter.

Arbeidsmiljøutvalget og tjenestemannsorganisasjonene har fokus på en livsfaseorientert personalpolitikk. Endringer i antall seniordager skal bidra til at ansatte blir lengre i stillingene. For noen ansatte er muligheten for en AFP-ordning det som skal til for at man kan bli værende i jobb. Høgskolen ser nytten av å ha deres kompetanse og erfaring tilstede, samtidsig som vi rekrutterer nye og yngre medarbeidere.

Det reviderte reglementet for organisasjon, ledelse og delegering legger føringer for samarbeidet med tjenestemannsorganisasjonene. Gjennom bl.a. IDF-møter (informasjon, drøfting og forhandling) sikres ansatte medvirkning og medbestemmelse i høgskolen slik det fremkommer i tilpasningsavtalen.

Det gjennomføres regelmessige personalmøter på avdelingene og en felles årlig personalsamling. I stillingsannonsen oppfordres det

kjønnen som har relativ lav andel til å søke.

I ansettelsesprosessen blir det i hovedsak lagt vekt på kompetansen, men den totale sammensetningen av personalgruppen vurderes også med tanke på hvilke egenskaper vi gjerne vil styrke gruppen med.

HMS

Høgskolen har ett sentralt arbeidsmiljøutvalg og dessuten lokale verneombud på studiestedene. HMS-arbeidet er delegert til avdelingene. Når det gjelder bygningers drift slik som brannvern, elektrisk utstyr og anlegg, renhold, vakthold og sikkerhetsrutiner i laboratorier og verksteder fungerte dette bra. Dette følges godt opp på det enkelte studiested som hadde delegert ansvar for bygningers drift.

Beredskap

Beredskapsplanen som ble utarbeidet i 2005 blir oppdatert jevnlig. Planen ligger lett tilgjengelig for både ansatte og studenter på nettsider og på Blackboard.

Stillinger

Høgskolen har 62,3% vitenskaplige stillinger. Dette er helt likt snittet for statlige høyskoler. Når det gjelder andel støttestillinger ligger høgskolen noe over gjennomsnittet. (HiBu 8,7%, mens snittet for høyskolene er 6,7%.) Høgskolens andel administrative stillinger ligger under gjennomsnittet. (29% er HiBus andel, mens snittet for høyskolene er 31%.)

Høgskolen i Buskerud	2005	2006	2007	2008
Vitenskapelige stillinger (%)	58,1	63,0	61,3	62,3
Støttestillinger (%)	11,1	9,7	9,4	8,7
Administrative stillinger m.m (%)	30,9	27,3	29,4	29,0

Kilde, tabeller: "Tilstandsrapport for høyere utdanningsinstitusjoner". Utgitt av Kunnskapsdepartementet, april 2009.



Undervisnings, forsknings, rekrutterings- og støttestillinger

	2005	2006	2007	2008
Professor	6 4,3	5,6 3,8	7,2 4,6	10,6 6,2
Professor II	2,2 1,6	1,4 0,9	1,8 1,1	1,4 0,8
Dosent/høgsk.dosent/underv.dosent	1 0,7	1 0,7	1 0,6	2 1,2
Førsteamanuensis	23,8 17,2	30,0 20,2	33,9 21,6	32,7 19,2
Førstelektor	20,2 14,6	23,9 16,1	24,7 15,7	26,4 15,5
Sum førstestillinger	53,2 38,4	61,9 41,7	68,6 43,7	73,1 42,9
Univ.lektor/høgsk.lektor	65,4 47,3	68,1 46,0	69,5 44,2	73,1 42,9
Stipendiat	12 8,7	11,8 7,9	13,8 8,8	19,8 11,6
Vitenskapelig assistent			1 0,6	1 0,6
Høgskolelærer/øvingslærer	7,8 5,6	6,5 4,4	4,2 2,7	3,6 2,1
Sum und., forsk. rekr.	138,4 100	148,3 100	157,0 100	170,4 100
Bibliotekstillinger	10	9,5	11,6	11,4
Ingeniører	16,4	13,4	12,4	12,4
Sum støttestillinger	26,4	22,9	24,0	23,8
SUM	164,8	171,2	181,0	194,2

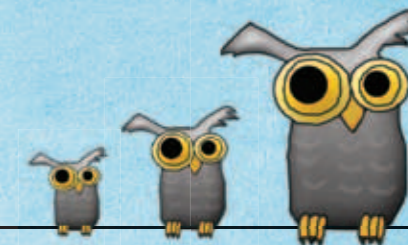
Antall
Andel

Kilde, tabeller: "Tilstandsrapport for høyere utdanningsinstitusjoner". Utgitt av Kunnskapsdepartementet, april 2009.

HIBU 2015

- FAG, FORSKNING, FORMIDLING OG SAMARBEID

UTVIKLING AV STRATEGIPLANEN 2010 - 2015



Målsettinger og strategi

Høgskolens nåværende strategiplan gjelder for 2005 – 2010. Hovedambisjonen i denne strategiplanen er å tilby doktorgradsprogrammer i løpet av strategiperioden som ledd i arbeidet med å oppnå universitetsstatus sammen med andre.

Målet for 2010 er å kunne tilby 2 PhD-program, 8-10 masterprogram og 10-12 bachelorprogram sammen med en rekke studietilbud av inntil ett års varighet. Målene om masterprogram og bachelorprogram ble nådd allerede i 2008. 2 PhD-program er under utvikling.

Samarbeidet i Oslofjordalliansen er et ledd i målsettingen om å oppnå universitetsstatus.

Utviklingen av ny strategiplan for perioden 2010 – 2015 er igangsatt. For å få til en best mulig strategiplan blir ansatte, studenter og viktige interessenter og samarbeidspartnere involvert i strategiplanarbeidet.

Noen høydepunkter fra 2008

*Tett samarbeid med
Studentparlamentet
og mer aktive
studenter.*

*Best blant Norges
høgskoler på
etablering av
bedrifter*

*Samarbeid i
Oslofjordalliansen.
Enighet om å satse
på felles teknologiut-
danninger i
2009/2010*

*Fire professorer ble
ansatt. Flere fagmiljøer
i gang med arbeidet
mot PhD*

*Vekst i antall
primærsøkere og
søknader*

www.hibu.no



HØGSKOLEN
i Buskerud