



Høgskolen i Gjøvik

Rapport og planer (2008 - 2009)

1	Innledning.....	2
2	Rapport om 2008 og planer for 2009.....	4
2.1	Sektormål 1	4
2.2	Sektormål 2	10
2.3	Sektormål 3	13
2.4	Sektormål 4	15
2.5	Øvrige rapporteringskrav	18
3	Planer for 2009	58
3.1	Plan for virksomheten i 2009.	59
3.2	Plan for tildelt bevilgning for 2009.....	65

1 Innledning

Høgskolens virksomhet for 2008 har vært basert på følgende:

Visjon:

Innlandsuniversitetets tyngdepunkt innen teknologi, helse og omsorg.

Overordnet mål:

HiG er en kunnskapsinstitusjon med et bredt samfunnsmessig mandat innen utdanning, forskning og formidling. Som institusjon er HiG forpliktet av krav om faglig kvalitet og samfunnsmessig relevans både regionalt, nasjonalt og internasjonalt.

Verdigrunnlag:

HiG ønsker en åpen og aktiv kultur preget av profesjonalitet, kvalitet og samhandling for å drive forskning og utdanning og annen kunnskapsformidling på høyt nivå. Gjennom en åpen og forpliktende dialog med studenter, næringsliv, kulturliv og offentlig forvaltning vil vi bidra til en kompetansebygging der partene gjennom konstruktiv samhandling kan gjøre hverandre bedre.

Virksomhetsidé:

HiG skal:

- ha en basis i bachelorutdanninger innen teknologi, helse og omsorg i tråd med nasjonale og regionale behov
- ha profilerte fagmiljøer som utvikler master- og PhD-utdanninger innen utvalgte områder
- være aktive i å møte regionale behov for grunn-, videre- og etterutdanning
- være en av de ledende nasjonale og internasjonale kompetanse- og forskningsleverandørene innen informasjonssikkerhet og medieteknologi
- bidra til regional og nasjonal verdiskaping som en løsningsorientert og fleksibel samarbeidspartner
- ha et attraktivt og dynamisk læringsmiljø
- sikre en sunn økonomi gjennom god studentrekruttering, oppdrag, forskning og formidling

Sammendrag:

Sektormål 1

- HiG har fem akkrediterte masterutdanninger
- PhD Information Security er akkreditert, eksamensrett tildelt, opptaksprosess startet
- Seks emner à 5 studiepoeng i Master Erasmus Mundus in Color in Informatics and Media Technology (CIMET) er gjennomført på HiG høst 2008
- Master i klinisk sykepleie er akkreditert, eksamensrett tildelt, med 28 studenter høst 08
- Alle fag-/studieplaner med emnebeskrivelser er kvalitetssikret, blant annet i forhold til beskrivelse av læringsutbytte
- Utviklet samarbeid med høgskoler i Norge om nettverksbygging, spesielt i forhold til Hubei-provinsen i Kina
- HiG har samarbeidsavtaler med institusjoner i spesialist- og primærhelsetjenesten som sikrer et godt praksistilbud

Sektormål 2

- Høgskolen har økt antall publiseringspoeng per undervisnings- og forskerstilling
- HiG har fått tildeling til TrUsted Revocable Biometric IdeNtitiEs (TURBINE), et EU-prosjekt innenfor informasjonssikkerhet (7. rammeprogram)
- CERNs årlige sommerskole innen informatikk ble gjennomført ved Høgskolen i Gjøvik. 52 master- og doktorgradsstudenter fra hele Europa var på HiG for å lære mer om utvalgte emner innen informatikk
- Senter for omsorgsforskning har nært samarbeid med UiO, NOVA og SINTEF helse
- HiG har inngått overordnet samarbeidsavtale med Sykehuset Innlandet angående utdanning/praksis og forskning

Sektormål 3

- HiG har undertegnet rammeavtale med NCE/RTIM om utvikling av felle fagmiljø og utdanningsprogram
- Det er nedlagt et stort utviklingsarbeid for å gjøre utdanninger fleksible og tilrettelagt for nye studentgrupper. HiG har inngått avtale med studiesenteret.no.
- Økt antall publikasjonspoeng med 28,9 % i 2008

Sektormål 4

- HiG har fulgt økonomiforvaltningens rapporteringsrutiner, og Riksrevisjonen har ikke hatt vesentlige bemerkninger til høgskolens økonomiforvaltning
- Videreutviklet økonomisk og administrativ ledelsestøtte til avdelingene
- HiG er IA-bedrift, med etablerte HMS-systemer
- Resultat av eksternt finansiert virksomhet var høyere enn budsjettert
- HiG har hatt en positiv utvikling av sin kompetanseprofil i forhold til førstekompetanse, men har en utfordring i å øke andelen kvinner med førstekompetanse

2 Rapport om 2008 og planer for 2009

Rapporten er bygget opp slik:

- Til hvert av de fire sektormålene er det innledningsvis kommentert på kvalitative styringsparametere gitt av Kunnskapsdepartementet (KD).
- Til hvert virksomhetsmål under sektormålene, er måloppnåelsen både for sentrale (definert av KD) og lokale (definert av HiG) styringsparametere kommentert.
- I tabellene framkommer HiGs ambisjon for 2008. T3 angir resultat for 2008 (etter tredje tertial).

2.1 Sektormål 1

HiG skal tilby utdanning av høy internasjonal kvalitet som er basert på det fremste innenfor forskning, i faglig og kunstnerisk utviklingsarbeid og erfaringskunnskap.

- Videreutviklingen av kvalitetssikringssystemene, herunder hvordan systemene blir forankret i fagmiljøene
 - Evaluering av kvalitetssystemet er gjennomført i samarbeid med dekaner, seksjonsledere, studieprogramansvarlige og studentparlament. Justering av krav til roller, rutiner med mer er behandlet i ledermøter, og endringene er synliggjort i kvalitetssystem på web, tilgjengelig for alle ansatte og studenter.
- Hvordan kvalitetssikringssystemene blir brukt strategisk i arbeidet med å øke kvaliteten i utdanningen
 - Studienemnda har kvalitetssikret revisjon av høgskolens studie-/fagplaner med emnebeskrivelser, med fokus på beskrivelse av læringsutbytte.
 - I et femårsperspektiv skal alle utdanninger ved HiG vurderes i forhold til NOKUTs kriterier, der også eksterne interessenter deltar. To studieprogram har vært gjenstand for syklisk evaluering i 2008, og styret er informert om foreslåtte tiltak.
 - En strategi bak det årlige kvalitetseminaret er å sørge for at nye tillitsvalgte får trygghet og innsikt/oversikt i forhold til forventningene HiG har til rollen, at det skapes gode relasjoner mellom studenttillitsvalgte og høgskolens ledere, og generell nettverksbygging.
 - I årsrapport om kvalitetsutvikling presenteres styret for tiltak og vurdering av måloppnåelse i 2008 i forhold til kvalitetssystemets målsettinger. Rapporten foreslår tiltak som bør prioriteres i kommende år.
- Strategi for utvikling av fagporteføljen og faglig profil, herunder vise avveiningene som gjøres når det gjelder bredde versus dybde, hensynet til små og utsatte fag, relevans etc
 - Studieporteføljen er relatert til satsningsområder og strategisk plan. PhD studiet i informasjonssikkerhet ble akkreditert av NOKUT i 2008, og de første studentene startet høsten 2008. Innenfor informasjonssikkerhet tilbyr HiG nå utdanninger fra bachelor- til PhD-nivå. Masterstudiet i klinisk sykepleie (deltid) hadde sin oppstart høsten 2008 for studenter som kunne begynne direkte på 3. eller 4. studieår. NOKUT-evalueringen av ingeniørutdanningen gav viktige tilbakemeldinger som medførte noen endringer i fagplanene allerede høsten 2008. Lav gjennomstrømning av ingeniørstudenter har ført til en analyse og tiltak for videre oppfølging. Fleksibel ingeniørutdanning ble startet høsten 2008 – en fireårige bachelorutdanning tilrettelagt for en voksen målgruppe. Fleksibel ingeniørutdanning tar utgangspunkt i fagplaner for tilsvarende heltidsutdanninger (elektro, landmåling, bygg, industriell design), og vi mener dette kan øke studentmassen i de utsatte fagene, samtidig som studieporteføljen utvikles innenfor allerede relevante områder. Tilbudet om årsstudier er nå i hovedtrekk organisert slik at de tilsvarer første studieår på

- tilsvarende bachelorutdanning. Flere av disse tilbys også som deltidsstudier over 2 år.
- Fleksible masterutdanninger i medieteknologi og informasjonssikkerhet ble startet høsten 2008, på bakgrunn av lav rekruttering de foregående år og et ønske om å tilrettelegge utdanningene for nye målgrupper. Dette medførte en betydelig økning i antall masterstudenter på disse utdanningene.
 - Strategi for arbeidet med internasjonalisering, og vise hvordan dette bidrar til utviklingen av den faglige virksomheten
 - HiG har felles internasjonalt kontor med Høgskolen i Lillehammer siden 2005. Dette har bidratt til å effektivisere både saksbehandling av søknader inn og ut, samt at vi har innarbeidet felles rutiner. Vi har også sett at man drar nytte av å stå sammen i forhold til å ha et bredere tilbud da vi markedsfører oss internasjonalt.
 - HiG har en relativ balanse i antall utreisende og innreisende utvekslingsstudenter. Men vi har fortsatt utfordringer med å få flere til å reise ut i forhold til målene i strategien.
 - HiG har jobbet aktivt i forhold til satsning mot Kina, og spesielt Hubei-regionen, gjennom prosjektet StudyLink. I 2008 ble det tatt opp 4 studenter, mens det i 2009 tas sikte på å ta opp 6-10 studenter. HiG har arrangert et kontaktseminar på to av universitetene vi samarbeider med for å kartlegge felles faglige interesser og forskningsfelt. I 2009 vil HiG vil være med å arrangere Hubei-Norway Week, hvor norske og kinesiske interesser vil ha mulighet til å presentere seg ovenfor hverandre. Arrangementet vil gå av stabelen i september, med program på Gjøvik 8.september.
 - Høsten 2008 var det oppstart av Erasmus Mundus masterprogrammet CIMET på Gjøvik. Dette er et masterprogram HiG tilbyr i et konsortium sammen med University of Joensuu, University of Granada og koordinert av University of Jean Monnet. Dette har generert 6 internasjonale studenter inn høsten 08, og vi forventer ca 12 internasjonale studenter inn på masterprogrammet høsten 09.
 - Utviklingen av bindende samarbeid med institusjoner i spesialist- og primærhelsetjenesten der studentene har praksis, også innbefattet kvalitetssikringen av studentenes praksis
 - Ved avdeling HOS er det inngått overordnet samarbeidsavtale med Sykehuset Innlandet angående utdanning/praksis og forskning. Det er i 2008 også formalisert et samarbeid med KS for helse- og sosialfeltet. Denne skal undertegnes i mars 2009.
 - Det arrangeres årlig samarbeidsmøter mellom høgskolen og praksisarenaene. Dette koordineres av praksiskoordinator. Innlandshøgskolene og Sykehuset Innlandet samarbeider om tilrettelegging og gjennomføring av praksisstudier ved sykehuset for høgskolestudenter gjennom å tilrettelegge praksisstudier i forhold til rammeplaner og fag/studieplaner og å drøfte praksisstudiets innhold og gjennomføring. HiG arbeider videre for å få til et samarbeidsorgan for kommunene i Oppland fylke som er vår praksisarena for 30 studiepoeng i Bachelor i sykepleie. Pr dags dato er samarbeidet kontraktfestet med de enkelte kommuner.
 - HiG arrangerer kurs for veiledere i praksisfeltet (kommune- og spesialisthelsetjeneste) fem ganger i studieåret, og tilbyr også formell veilederutdanning for sine veiledere. Det er stabil og god kapasitet på praksisplasser. Utfordringen ligger i de kirurgiske studieplassene og plasser i stråleterapi for radiografutdanningen.
 - Samarbeidsprosjekter for å styrke praksisveiledningen og studentenes læringsutbytte gjennomføres i samarbeid med kommuner og Sykehuset Innlandet.
 - Læring i bedrift (LIB) var i fokus også i 2008. Maskin- og byggutdanningene videreutviklet samarbeidet fra 2007, og elektroutdanningen har kommet i gang med aktivt samarbeid med et industrinettverk i 2008. Nettverksbygging med industrien vektlegges framover også innen fornybar energi, som en del av avdeling TØLs satsning på dette området.

2.1.1 HiG skal utdanne kandidater med høy kompetanse med relevans for samfunnets behov.

Styringsparametre:

- Øke antall primærøkere per studieplass
 - HiG har for tredje år på rad en vekst i søkertallene, i år på ca 20 %. Samordna Opptak øker med ca 3 % i forhold til i fjor, mens det lokale opptaket øker med ca 30 %.
 - Høgskolen har økt antall studieplasser parallelt med en økning i antall primærøkere, både nasjonalt og lokalt. Primærøkere per studieplass var i henhold til målsetting.
- Øke antall uteksaminerte kandidater fordelt på utvalgte områder (ingeniør / sykepleie)
 - Sykepleie økte kandidatproduksjonen fra 147 i 2007 til 155 i 2008 (inkluderer heltids- og deltids sykepleierutdanning). Av 2005-kullet (heltid) og 2004-kullet (deltid) fullførte 124 av 199 opptatte til normert tid. I tillegg fullførte 31 kandidater på individuell studieplan.
 - Ingeniør viser en nedgang i antall fullførte kandidater fra 43 i 2007 til 32 i 2008. Av 2005-kullet fullførte 20 av 81 opptatte til normert tid. I tillegg fullførte 12 kandidater på individuell studieplan.
 - Som oppfølging av NOKUTs evaluering er det utarbeidet en handlingsplan for å øke gjennomstrømmingen i ingeniørutdanningene.
- Øke innsatsen vedrørende etter- og videreutdanning (EVU)
 - Det har vært en betydelig etterutdanningsvirksomhet knyttet til simuleringssenteret, både mot privat og offentlig helsevesen.
 - 14 videreutdanningstilbud ble utlyst høsten 2008 og stadig flere av disse er fleksibelt tilrettelagt. Nettpedagog er ansatt i løpet av året, med oppgave blant annet å tilrettelegge utdanninger organisert som nettstudier. Det er ansatt fagperson med mastergrad i medieteknikk, blant annet med målsetting om å øke EVU-tilbudene.
 - HiG har inngått avtale med studiesenteret.no for å kunne tilby bachelorutdanninger og utdanningspakker innen etter- og videreutdanning i økt omfang.
 - HiG organiserer ekstern finansierte studieprogram med samarbeidspartnere som blant annet Forsvaret og Spama.
- Utvikle en komplett studieportefølje med bachelor-, master- og PhD-utdanninger
 - Med akkreditering av PhD utdanning i informasjonssikkerhet har nå HiG, avd. IMT, både bachelor-, master, og PhD utdanning innenfor dette området. Bachelorutdanningen i sykepleie fikk godkjent antall førstestillinger og ble reakkreditert av NOKUT i 2008. Masterstudiet i klinisk sykepleie ble akkreditert i 2007 og eksamensrett innvilget i 2008, med første opptak (33 studenter) høsten 2008. Framtidig utvikling av PhD innen sykepleie er satt på dagsorden i samarbeid med Helse Sørøst/Sykehuset Innlandet. Innen ingeniør-/teknologi er det inngått rammeavtale med NCE/RTIM for utvikling av fagmiljø/masterutdanning innen effektiv verdiskaping/automatisert produksjon.
 - Arbeidet med studiet Master i visuelle medier støttes av PIU og pågår i samarbeid med HH og HiL.
- Sikre relevans ved ekstern evaluering av alle bachelor- og masterutdanninger hvert 5. år
 - Bachelorutdanningene i sykepleie og ingeniør er eksternt evaluert av NOKUT i hhv. 2005 og 2008. HiGs kvalitetssystem legger i tillegg opp til intern syklisk evaluering med eksterne representanter av alle bachelor- og masterstudier hvert 5. år. Ved utgangen av 2008 har 5 bachelorutdanninger (ingeniør/data, mediedesign, geomatikk, industriell design og teknologiledelse, radiografi) og 1 masterutdanning (medieteknikk) vært gjenstand for syklisk evaluering i regi av studienemnda.
 - Våre uteksaminerte studenter får arbeid etter utdanningen, og tilbakemeldingene fra eksterne representanter/avtager i syklisk evaluering tyder på at kandidatene har relevant utdanning fra HiG.
- Ekspandere til 2100 studenter i planperioden

- HiG har økt fra 1964 studenter i 2007 til 2188 studenter totalt i 2008. Økningen kommer i hovedsak på grunn av oppbyggingen av studier innen økonomi og ledelse, økt opptak på desentralisert sykepleierutdanning og fleksible masterutdanninger.
- Utvikle attraktive bachelorstudier i tråd med samfunnets behov
 - HiG kunne i 2008 tilby 24 bachelorutdanninger, hvorav 5 er tilrettelagt fleksibelt/desentralisert. Utviklingen av fleksible bachelortilbud fortsetter og HiG ønsker på denne måten å tilby høyere utdanning til målgrupper som ellers ikke kan eller vil ha mulighet til å gjennomføre høyere utdanning; voksne studenter med tilleggsforpliktelser. På denne måten vil vi også kunne imøtekomme regionenes (offentlig og privat sektor) behov for ingeniør- og sykepleierkompetanse.
- Utvikle masterutdanninger som bidrar til å realisere universitetsambisjonen
 - HiG har i 2008 fire akkrediterte masterutdanninger; informasjonssikkerhet, medieteknikk, klinisk sykepleie og helsefremmende arbeid og omsorg i lokalsamfunnet. I tillegg er Master i brukersentrert mediedesign akkreditert av NOKUT, men ikke igangsatt pga manglende økonomisk bærekraft.
 - HiG deltar i Erasmus Mundus Master i Color in Informatics and Media Technology, i samarbeid med Frankrike, Spania og Finland. Det jobbes videre med planlegging av Master i gerontologi (forventet søknad til NOKUT i løpet av våren 2009) og Master i automatisert produksjon.

Styringsparameter	Resultat				Mål 2008
	2005	2006	2007	2008	
Antall primærøkere per studie plass	Departementet henter tall fra DBH				1,2 T3: 1,2
Antall uteksaminerte kandidater fordelt på utvalgte områder Ingeniør / Sykepleier*					40 / 120 T3: 35 / 128
Søkere totalt					5237 T3: 6477

* Fullføring på normert studietid

2.1.2 HiG skal tilby et godt læringsmiljø med undervisnings- og vurderingsformer som sikrer faglig innhold, læringsutbytte og god gjennomstrømming.

Styringsparametre:

- Øke antall nye studiepoeng per egenfinansiert student per år
 - Tallene i DBH viser en nedgang i studiepoeng per student fra 2007 til 2008. Parameteren er imidlertid usikker, spesielt siden HiG har hadde stor økning i antall studenter i høstsemesteret 2008.
 - HiG har økt antall egenfinansierte 60-studiepoengsenheter fra 1196 i 2007 til 1255 i 2008.
 - Høgskolen har økt antall egenfinansierte studenter fra 1665 høsten 2007 til 1916 høsten 2008, enn økning på 15 %.
- Årlige undersøkelser om studieprogramkvalitet skal vise høy grad av studenttilfredshet
 - Det er ikke gjennomført en spesifikk studentfornøydhetsundersøkelse i 2008.
 - Fagutviklingsmøter gjennomføres årlig med studenter i alle studieprogram og studieprogramutviklingsmøter gjennomføres hver vår med tanke på revidering og utvikling av pågående studieprogram. Undervisningsevaluering gjennomføres. Alt er dokumentert i kvalitetssystemet.
- Øke gjennomføringsgraden med 10 prosentpoeng i løpet av planperioden

- Antall fullførte studieprogram har gått ned fra 554 til 474, med nedgang på alle avdelinger. Gjennomføringsgraden på de flerårige utdanningene er forholdsvis stabil. Variasjonen kommer i hovedsak fram ved endringer i videreutdanningstilbud.
- Løpende vurdering av tiltak gjennom studiekvalitetsarbeidet. Det er satt inn ulike tiltak for å øke gjennomstrømningen. Spesielt er det de teknisk-/naturvitenskaplige emnene som er en utfordring pga. høy strykeprosent. Det er behov for økte tiltak for å fange de som har mest behov for slike støttetiltak. Tiltak er satt i verk for å øke gjennomstrømming av studenter i etterkant av NOKUT-evalueringen av ingeniørutdanningene.
- En kartlegging, ved hjelp av Questback, av alle studenter ved HiG som slutter i løpet av første studieår ble planlagt i 2008 og vil bli iverksatt 1. mars 2009.
- Utvikle et studentdemokrati med høy deltakelse
 - Høgskolen har studentrepresentasjon i alle besluttede og rådgivende organer (Høgskolestyret, Studiekvalitetsutvalg, FoU-råd, Tilsettingsutvalg, Læringsmiljøutvalg, Studienemnd, Klagenemnd og Skikkethetsnemnd). HiG lønner organisasjonssekretær for studentråd. Det gjennomføres jevnlig kontaktmøter mellom høgskolens ledelse og studentenes tillitsvalgsapparat. Likeledes gjennomføres møter med tillitsvalgte på avdelingsnivå.
 - HiG har årlige 2 dagers kvalitetsseminar for å oppgradere de studenttillitsvalgte og fokusere på god kommunikasjon mellom studenter og de studieansvarlige ansatte (HiGs ledelse, dekaner, seksjonsledere og kullkoordinatorer). Videre oppfølging vil bli vurdert i 2009.
- Ha etablert en alumniordning i løpet av planperioden
 - Det ble våren 2008 gjennomført et prosjekt med forslag om en omfattende alumniordning. Et forenklet opplegg vil bli vurdert i 2009.
- Utvikle et innbydende læringsmiljø preget av moderne teknologi, god studentvelferd og service
 - Med renoveringen av K-bygg håper LMU at HiG samlet sett får en læringsarena som er universelt utformet. En utfordring i øvrige undervisningsrom er behov for teleslynge. Dette gjelder også i Studenttorget. Flere av undervisningsrommene bør opprustes med mulighet for strømuttak for studentenes PC'er. Det er for øvrig ansatt egen studiekonsulent for de tre masterstudiene MIS, MMT og CIMET ved IMT.
 - Medieteknisk lab trenger oppgradering pga foreldet utstyr. I hvor stor grad vi fortsatt skal ha tradisjonelle datalaboratorier blir diskutert i fagmiljøet.
 - HiGs laboratorier for studenter i radiografi og sykepleie er moderne og hensiktsmessige. Simuleringscenteret er blant landets fremste og har avanserte laboratorier for ferdighetstrening og fullskalasilulering. Prehospital lab er planlagt i 2008, med blant annet ambulansesimulator. Dette vil øke HiGs muligheter til å drive avansert opplæring og utdanning også innenfor prehospitalt arbeid.
- Gjennomføre oppgradering av eksisterende høgskolecampus i planperioden og ha realisert første trinn i planen om oppgradering av Kallerudområdet innen 2010
 - Det er utarbeidet plan for å renovere B-bygget i 2009. Renoveringen omfatter ny fasade, skifte av vinduer og isolering. De andre veggene vil bli deretter renoveret fortløpende. Statsbygg er tildelt 4 mill kr til å forsere dette arbeidet i 2009.
 - Oppgradering av A-bygget er ennå ikke avklart med Statsbygg, men Statsbygg vil i 2009 selv bruke inntil 4 mill kr på dette.

Styringsparameter	Resultat				Resultatmål 2008
	2005	2006	2007	2008	

Styringsparameter	Resultat				Resultatmål 2008
	2005	2006	2007	2008	
Nye studiepoeng per egenfinansiert student per år	Departementet henter tall fra DBH				44,0 T3: 39,3 (HOS:40,1, IMT:37,0, TØL: 39,8)
Studenter per undervisnings-, forsknings-, og formidlingsstilling					15,0 T3: 15,5
Studenter (egenfinansiert - høst)					1680 T3: 1916
60 Studiepoengsenheter					1200 T3: 1255

2.1.3 HiG skal ha et internasjonalt utdannings samarbeid av høy kvalitet, som både bidrar til økt utdanningskvalitet og sikrer kvalifiserte kandidater til samfunns- og næringsliv.

Styringsparametre:

- Øke antall utvekslingsstudenter (ut/innreisende)
 - HiGs mål for antall utvekslingsstudenter (40/40) ble ikke nådd i 2008 (33/28), og en var på samme nivå som i 2007.
 - Det er inngått nye utvekslingsavtaler i 2008 som en forventer skal øke utvekslingen i 2009
 - For å øke antall studenter inn, er det viktig at man kan tilby en "semesterpakke" med 30 sp på flest mulig studieprogram, for framtiden også på bachelorstudier.
- Øke antall fremmedspråklige utdanningstilbud
 - Målsettingen for 2008 var 35 emner, tilsvarende 260 studiepoeng. Resultat ved utgangen av 2008 var 55 emner, tilsvarende 410 studiepoeng. Med etableringen av Master Color in Informatics and Media Technology - CIMET har en økt antall engelskspråklige utdanningstilbud.
- Stimulere til at utvekslingsstudenter på HiG skal utgjøre minst 1 % av antall studenter på campus
 - HiG hadde i 2007 35 innreisende studenter (2 % av studentmassen), i 2008 28 innreisende studenter (1,5 %) av studentmassen.
- Gjøre HiG til et attraktivt studiested for utenlandske studenter
 - HiG har siden 2007 gjennomført fadderprogram for internasjonale utvekslingsstudenter.
 - Antall emner som tilbys med engelsk som undervisningsspråk er økt.
 - Det er etablert et tilbud om undervisning i norsk språk og kultur.

Styringsparameter	Resultat				Resultatmål 2008
	2005	2006	2007	2008	
Antall utvekslingsstudenter (ut/innreisende)	Departementet henter tall fra DBH				40/40 T3: 33/28
Antall fremmedspråklige utdanningstilbud					35/260 T3: 55/410

2.2 Sektormål 2

HiG skal oppnå resultater av høy internasjonal kvalitet i forskning, faglig og kunstnerisk utviklingsarbeid. HiG har ansvar for utvikling av praktisk rettet forskning og utviklingsarbeid på sine fagområder.

- Arbeidet med å konsentrere innsatsen og utvikle fagmiljøene gjennom samarbeid i egen institusjon eller mellom institusjoner
 - Det er etablert nettverk og samarbeidsrelasjoner mellom de fleste fagmiljøene og næringsliv. Helsefagene arbeider godt sammen med de to andre innlandshøgskolene.
 - Prosjekt Innlandsuniversitetet (PiU) er viktig for HiG med tanke på utvikling av PhD innenfor helsefag ved avd. HOS, Master i visuelle medier ved avd. IMT og Master i automatisert produksjon ved TØL
 - Karlstads Universitet (KAU) er viktig samarbeidspartner når det gjelder forskerutdanning knyttet til klinisk sykepleie. Samarbeidet er formalisert og HiG, ved avdeling HOS, har veilederansvar.
 - Senter for omsorgsforskning har nært samarbeid med UiO, NOVA og SINTEF helse. Stipendiater er ansatt ved senteret.
 - Fagmiljøet innenfor informasjonssikkerhet har et stort nasjonalt og internasjonalt nettverk, noe som får betydning i utvikling av egen "forskingskole"
 - Forskningsdagene og fagkonferansen *KlinIKT med 200 deltagere* ble gjennomført i samarbeid med Sykehuset Innlandet.
- Tiltak for å øke gjennomstrømningen i forskerutdanningen
 - I forhold til stipendiater det HiG ikke har eksamensansvar er det lagt vekt på tett oppfølging av rapporteringsrutinene. Tre av HiGs stipendiater disputerte i 2008. I tillegg har en stipendiat levert sin avhandling høsten 2008 og er ventet å disputere våren 2009.
 - I forhold til oppstart av HiGs doktorgradsutdanning PhD Information Security, har 4 studenter startet arbeidet med prosjektplan høsten 2008. Opptak for oppstart med opplæringsdelen er forventet vinteren 2009.
- Tiltak for å øke forskningsmidlene fra NFR
 - I 2008 søkte HiG om to prosjekter til NFR. Begge fikk avslag.
 - To av HiGs forskningsprosjekter på tidligere strategisk høgskoleprogram ble avsluttet
 - HiG fikk tildelt 4,8 mill kr. til våre pågående prosjekter og kr 238.000 til små driftsmidler.
- Hvordan institusjonen bedrer samarbeidet med internasjonal utdannings- og forskningsvirksomhet
 - Det er satset på nettverksbygging, blant annet gjennom deltakelse på internasjonale konferanser, samarbeid med Høgskolen i Telemark og Universitetet i Agder om rekruttering/utveksling av studenter og ansatte, og samarbeid om forskning med Hubeiprovinser i Kina.
 - HiG har formalisert samarbeid med ulike universiteter (Karlstad, Oslo, NTNU, Bourgogne) om PhD-utdanning.
 - HiG har ca. 110 ulike partnere for studentutveksling i 27 forskjellige land.
 - NIS-lab har ansatt forskere fra mange land som alle har brede nettverk. I 2008 startett et EU-prosjekt TURBINE opp med 7 samarbeidspartnere fra hele Europa, og NIS-lab har også med i en EU-søknad som har gått videre til andre runde (BEST-network med hele 32 internasjonale samarbeidspartnere).
 - CERN: Vårt samarbeid med Cern resulterte i 2008 bl.a. til at HiG arrangerte den prestisjefylte CERN School of Computing. CERN School of Computing har eksistert siden 1970, og sommerskolen har blitt arrangert på en rekke prestisjetunge

institusjoner rundt om i Europa. 52 studenter, 13 forelesere og administrasjon fra CERN tilbrakte to uker ved HiG.

- CIMET: Er en Erasmus Mundus masterutdanning: Color in Informatics and Media Technology som tilbys i samarbeid med universitet i St. Etienne (Frankrike), Granada (Spania) og Joensuu (Finland). HiG arrangerte høstsemesteret i denne utdanningen i 2008.
- UNISKA: Samarbeidet med Universitetsalliansen Indre Skandinavia har i 2008 resultert i midler til et nytt INTERREG-prosjekt til et el-kraftstudium i indre Skandinavia. En annen søknad om INTERREG-midler til økt satsing innen Community care førte ikke helt fram i 2008.
- NORDPLUS: Radiografmiljøet har i samarbeid med Metropolia Universitet i Helsingfors, Oulu Universitet og Karolinska Institutet fått midler til et prosjekt via Nordplus horisontal. Det gjelder utvikling av nettbasert videreutdanning innenfor digital radiografi og bildeoptimering. Vi ønsker også og videreutvikle samarbeidet for å omfatte FoU.

2.2.1 HiG skal medvirke til profesjonsrettet forskning, utviklingsarbeid, kompetanseutvikling og nyskapende virksomhet i regionen.

Styringsparametre:

- Øke antall publikasjonspoeng per undervisnings-, forsknings- og formidlingsstilling
 - Fra 2007 til 2008 har det vært en liten økning i antall publikasjonspoeng per undervisnings-, forsknings- og formidlingsstilling. I 2007 ble det publisert 0,29 poeng per undervisnings-, forsknings- og formidlingsstilling. I 2008 publisert undervisnings-, forsknings- og formidlingsstillingene i snitt 0,36 publikasjonspoeng. Det tas forbehold om at publikasjonspoengene for 2008 er pr. 18 februar 2009.
- Øke andel NFR-tildeling per undervisnings-, forsknings- og formidlingsstilling
 - HiG har ikke klart å oppfylle sitt resultatmål for 2008
 - Senter for omsorgsforskning har fått gjennomslag med sin søknad i forhold til NFR, men høgskolen har tydelig en utfordring i å fremme gode prosjekter innen teknologi.
- Øke andel EU-tildeling per undervisnings-, forsknings- og formidlingsstilling
 - EU-tildeling har økt i 2008 ved at vi har startet opp Turbine
 - I tillegg er eGIS-prosjektet er forlenget.
 - HiG har kommet til andre søknadsrunde på BEST (Biometric European Stakeholder Network), og søknad til denne vurderingsrunden ble sendt inn i desember.
- Øke utveksling av ansatte via programavtaler
 - HiG har hatt utveksling av ansatte via programavtaler i 2008. Det var ni opphold under Erasmus – seks administrativt ansatte og tre fra undervisnings-/forskerpersonalet. I 2007 var det 5 utvekslinger. Potensialet er høyere, og det jobbes fortsatt med å bevisstgjøre ansatte i forhold til mobilitetsprogrammene.
 - Utenom programavtaler har en av våre ansatte hatt et seks måneders opphold ved University of Berkeley.
- Seks prosent av totale inntekter utgjøres av ekstern forskningsfinansiering ved utløp av planperioden
 - I 2008 utgjorde ekstern forskningsfinansiering 5 % av HiGs totale inntekter.
- Tjue professorer, 40 % andel førstestillinger og 30 stipendiatler ved utløp av planperioden
 - HiG har ved utgangen av 2008 23 professorer (I og II) tilsvarende 15 årsverk
 - Av faglige årsverk har 36,8 % minimum førstekompetanse
 - HiG har ved utgangen av 2008 19,2 årsverk i stipendiatstillinger (eksternt- og bevilgningsfinansiert)

Styringsparameter	Resultat				Resultatmål 2008
	2005	2006	2007	2008	
Publikasjonspoeng per undervisnings-, forsknings-, og formidlingsstilling	Departementet henter tall fra DBH				0,28 T3: Ikke tall før 1.03.
NFR-tildeling per undervisnings-, forsknings-, og formidlingsstilling					69 155 T3: 35 977
Utteksling av ansatte via programavtaler					10 T3: 6 adm/ 3fag
EU-tildeling per undervisnings-, forsknings-, og formidlingsstilling					10 276 T2: 18 178

2.2.2 HiG skal gjennom nasjonalt og internasjonalt samarbeid tilby forskerutdanning av høy kvalitet, som er innrettet og dimensjonert for å ivareta behovene i sektoren og i samfunnet for øvrig. HiG skal sørge for god gjennomføring av forskerutdanningen.

Styringsparametre:

- Etablere stabil drift av PhD i informasjonssikkerhet i planperioden
 - PhD studiet er i oppstartsfasen. Emnebeskrivelser og studieplan for opplæringsdelen skal godkjennes i studienemnda i januar 2009. 4 studenter var i gang med sine prosjektplaner.
- Starte utviklingen av PhD visuelle medier i samarbeid med HiL og HH i planperioden
 - Arbeidet med studiet Master i visuelle medier støttes av PiU og pågår i samarbeid med HH og HiL.
- Vurdere å starte utvikling av PhD i klinisk sykepleie eller andre helsefag i samarbeid med Sykehuset Innlandet og høgskolene i regionen
 - Det er dialog med HH og arbeid mot et formelt samarbeid pågår. Det er utviklet et emne som tilbys PhD stipendiater fra høsten-09 i kvantitative forskningsmetoder. Karlstad er emneansvarlig og eksamensinstitusjon.

2.3 Sektormål 3

HiG skal medvirke til å spre og formidle resultater fra forskning, faglig og kunstnerisk utviklingsarbeid og medvirke til innovasjon og verdiskapning basert på disse resultatene. HiG skal også legge til rette for at tilsatte og studenter kan delta i samfunnsdebatten.

- Arbeidet for å styrke bidraget til regional utvikling og innovasjon
 - Det er etablert nettverk og samarbeidsrelasjoner mellom de fleste fagmiljøene ved høgskolen og regionale aktører. Høgskolen er i ferd med å tilrettelegge mange av sine bachelorprogram for fleksibel gjennomføring, for å nå nye utdanningssøkende i regionen. Høgskolen deltar i Arena Kallerud, Kompetansemotor Innlandet og i prosjektgruppe Kompetansemotor Gjøvik regionen. Høgskolen har undertegnet rammeavtale med NCE/RTIM på Raufoss om utvikling av felles fagmiljø og utdanningsprogram, inkludert masternivå innenfor lettvektsmaterialer og automatisert produksjon. Fagmiljøet innenfor informasjonssikkerhet har et omfattende internasjonalt, nasjonalt og regionalt nettverk. Innenfor helsefag foregår det et utstrakt samarbeid med Sykehuset Innlandet og kommunene i regionen.
- Arbeidet med å øke de eksternfinansierte inntektene
 - Høgskolen arbeider med å øke omfanget av oppdrag innenfor undervisning, forskning og konsulentvirksomhet som støtter høgskolens faglige profil. Arbeidet rettes spesielt inn mot etablerte nettverk og samarbeidspartnere regionalt og nasjonalt. Det legges vekt på å stimulere til kommersialisering av produkter og tjenester med potensial for verdiskapning. I dette arbeidet blir det samarbeidet med Gjøvik Kunnskapspark som primær Technology Transfer Office (TTO)
- Arbeidet med å gjøre utdanningene tilgjengelige og fleksible for hele befolkningen, uavhengig av bosted og livssituasjon
 - HiG har lang erfaring med å tilby desentralisert sykepleierutdanning i Oppland. En studie i 2008 viser at 88 % av disse studentene fortsatt er etablert og arbeider i regionene i Oppland fylke. Samme studie viser også at kun 25 % av disse studentene ville ha startet på høgskoleutdanningen dersom den ikke var desentralisert. Til sammen har 10 kull, ca. 400 studenter gjennomført deltids- eller deltids desentralisert sykepleierutdanning ved HiG innen utgangen av 2008. I tillegg har HiG fire pågående kull.
 - Fra høsten 2008 ble også fire bachelorprogram innen ingeniørfag tilrettelagt som fleksible studier og ca. 45 studenter startet på dette tilbudet høsten 2008. Masterstudiene ved IMT ble fra høsten 2008 organisert som fleksible studier. Her var det særlig merkbart med stor opptaksøkning på Master i informasjonssikkerhet, fra 12 studenter i 2007 til 33 studenter høsten 2008.
 - Det har i hele 2008 vært jobbet konstruktivt med alternativ tilrettelegging av studier for å øke tilgjengeligheten av høyere utdanning for nye målgrupper. Forskning på høyere utdanning viser at vi kan forvente en stadig større andel "eldre" førstegangsstuderende i høyere utdanning, dvs. voksne studenter over 30 år. Disse vil i stor grad være etablerte og ha tilleggsforpliktelser, noe som setter andre krav til organisering av høgskoleutdanningene.
- Vise tiltak for å styrke publisering og formidling
 - Høgskoleforum gjennomført syv ganger i 2008, med innledere som bl.a. Bent Tranøy og Tormod Hermansen.

2.3.1 HiG skal gjennom formidling og deltagelse i offentlig debatt tilføre samfunnet resultatene fra FoU-virksomheten.

Styringsparametre:

- Øke antall publikasjoner gjennom godkjente formidlingskanaler med 10 % årlig
 - Antall publikasjoner gjennom godkjente formidlingskanaler har i 2008 økt med 24,2 % (15 publikasjoner) sammenlignet med 2007. I publikasjonspoeng utgjør dette en økning på 28,9 %. Ekstra gledelig er økningen i antallet nivå 2-publikasjoner som nesten er fordoblet fra 5 publikasjoner i 2007 til 9 publikasjoner i 2008. Det tas forbehold om mindre endringer da tallene er pr. 18. februar 2009.
- Høgskolen skal ukentlig være positivt synlig i nyhetsbildet
 - Høgskolen har opparbeidet seg en svært god dialog med Oppland Arbeiderblad og har hver 14. dag fått tildelt en egen spalte der HiG selv formidler forskningsaktivitet. I tillegg har det vært økt dekning av nyheter i trykte medier i 2008.
 - HiG hadde 310 oppslag i nettbaserte medier i 2008 (kilde Meltwater News).
 - HiG har hatt TV-dekning ved flere anledninger, for eksempel i programmet Sveip på NRK 10. juni 2008 da en masterstudent ble intervjuet om masteroppgaven sin, og en reportasje på NRK Hedmark og Oppland angående simuleringssenteret ved høgskolen 17. desember 2008.
- Høgskolens web skal være blant de 10 beste universitets- og høgskolewebene i landet
 - HiG får gode tilbakemeldinger på de nye websidene og det kan synes som at stadig flere søkere rekrutteres via websidene, selv om dette er vanskelig målbart.
 - HiGs nye web ble lansert februar 2008 og framstår som et moderne nettsted som gjenspeiler HiGs faglige ambisjonsnivå for forskning, utdanning og formidling.
- Høgskolen skal i størst mulig grad gjøre faglige arbeider og forskningsresultater tilgjengelig via HiGs institusjonelle arkiv for forskningspublikasjoner
 - I HIGIA (Høgskolen i Gjøviks institusjonelle arkiv) er det registrert 35 nye publikasjoner fra 2008. Av dette er det 14 masteroppgaver, 16 bacheloroppgaver og 5 utgivelser i høgskolens skriftserier. I tillegg er alle eldre masteroppgaver blitt registrert i HIGIA i 2008. Pr. februar 2009 er det registrert 303 fulltekstpublikasjoner i HIGIA. HiG har i 2008 arbeidet med å få på plass en Open Access-policy.

2.3.2 Høgskolene skal medvirke til samfunns- og næringsutvikling gjennom innovasjon og verdiskapning.

Styringsparametre:

- Øke omfang av eksternt finansiert virksomhet (EFV)
 - Det er samlet sett en svak økning i inntekt fra 2007 til 2008.
 - Antall eksternt finansierte studenter var i 2007 299 til 272 i 2008. Nedgangen er jevnt fordelt på avdelingene.
 - Eksternt finansierte studiepoengsenheter har økt fra 134 i 2007 til 143 i 2008.
 - I KDs nye spesifikasjon av parameteren "Omfang av bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet", inngår både bidrags- og oppdragsfinansiert aktiviteter. HiGs formulerte målsetting omfatter kun oppdrag (tidligere reglement for eksternt finansiert virksomhet).
- Øke antall forretningsideer
 - Målet for 2008 er ikke oppnådd.
- Øke antall nyopprettede selskaper basert på mottatte foretningsideer
 - Målet for 2008 er ikke oppnådd.

Styringsparameter	Resultat				Resultatmål 2008
	2005	2006	2007	2008	
Omfang av bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet	Departementet henter tall fra DBH				12 689 000 T3: 20 425 000
Mottatte forretningsideer					3 T3: 0
Nyopprettede selskaper basert på mottatte forretningsideer					1 T3: 0
Eksternt finansierte studenter					350 T3: 272
Eksternt finansierte 60 stp. enheter					140 T3: 143

2.4 Sektormål 4

HiG skal ha en personal- og økonomiforvaltning som sikrer effektiv utnytting av ressursene.

- Vektingen av faglige versus administrative ressursbehov
 - Høgskolen har en svært nøktern administrativ bemanning (jf Røkkansenterets rapport til PIU, mai 2008).
- Administrativ kapasitet og kompetanse for å sikre god kvalitet i økonomiforvaltningen
 - I 2008 er det rekruttert en siviløkonom i økonomiteamet. HiG har en samlet administrasjon som tar seg av både konsernfunksjoner og avdelingsspesifikke oppgaver. Med stadig krav om nye systemer (SAP, bestillingssystem og KGV) øker også behovet for å styrke kapasiteten og kompetanse på økonomiområdet. Avdelingenes behov for støtte er økende, ikke minst gjelder dette oppdragsvirksomheten som krever mye av økonomiteamets kapasitet siden regelverket på dette området er komplisert å forholde seg til i praksis. Seksjonens bemanning er på minimumsnivå i forhold til oppgaver.
- Hvordan prinsippene for god eierstyring følges opp i randsonen
 - Høgskolens aksjer i Gjøvik kunnskapspark forvaltes i henhold til Retningslinjer for Kunnskapsdepartementet og underliggende virksomheters forvaltning av statens eierinteresser i aksjeselskaper av 1. januar 2008.
- Omfang og utvikling av utsatt virksomhet og begrunnelse for behovet for avsetninger til strategiske formål
 - Avregning statlig og bidragsfinansiert aktivitet var i 2008 - 4, 272 mill.kr. Det vil si at høgskolen tok igjen aktivitet tilsvarende dette beløpet av tidligere utsatt virksomhet i 2008. Høgskolestyret har lagt stor vekt på å frigjøre budsjettmidler som gir handlingsrom og som kan benyttes til strategiske tiltak. Per årsskiftet var det avsatt 3,547 mill.kr til igangsatte strategiske prosjekter og ufordelte strategiske midler. På bidragsprosjekter var det ved årsskiftet avsatt 2,536 mill.kr. Sum andre avsetninger KD utgjorde 5,628 mill.kr eller 3,141 mill.kr mindre enn per 31.12.07. Avsetninger til prosjekter tildelt midler fra Norges Forskningsråd viste en nedgang på 1,435 mill.kr. Ekstern del bidragsprosjekter var 4,450 mill.kr.
- Etske retningslinjer som dekker både den faglige den administrative siden

- Høgskolen anvender etiske retningslinjer utviklet av de nordiske sykepleieforbundene og av Den nasjonale forskningsetiske komité for naturvitenskap og teknologi (NENT). HiG har også etiske retningslinjer for administrative rutiner.
- HiGs oppfølging av gjeldende regelverk for anskaffelser og forvaltning av bidragsprosjekter og oppdragsprosjekter
 - Høgskolen har vedtatt en egen innkjøpsstrategi. Regelverket for innkjøp legges til grunn for innkjøp. Høgskolen har inngått rammeavtaler på de områder der innkjøpsvolumet er størst. Nytt bestillingssystem er tatt i bruk for å heve kvaliteten på innkjøpsprosessen. Bruken av systemet vil bli gradvis utvidet til flere varekjøp. Konkurransегjennomføringsverktøy (KGV) innføres i løpet av året. Høgskolestyret har vedtatt et nytt regelverk for bidrags- og oppdragsvirksomhet (BOA). Regnskapsføringen er tilpasset ny krav til inndeling av oppdrag. Det er fokus på avtaleinngåelse, budsjettutarbeidelse, belastning av lønn og indirekte kostnader på oppdragene.
- HiGs oppfølging av egen intern kontroll, ref. reglement for økonomistyring i staten §14 - relatert både til systemer og kvalitetssikring
 - Høgskolen har regelmessig rapportering for å sikre at rammer ikke overskrides og at forutsatte inntekter kommer inn. Hvert tertial blir det rapportert oppnådd resultat på styringsparametere for å avdekke eventuelle avvik i forhold til mål. Regnskapet avstemmes månedlig.

2.4.1 HiG skal føre en aktiv arbeidsgiverpolitikk som bidrar til å rekruttere og utvikle kompetanse som reflekterer institusjonenes oppgaver og ansvarsområder

Styringsparametre:

- Øke andel førstestillinger (minimum førstekompetanse) av totalt antall undervisnings-, forsknings- og formidlingsstillinger
 - Målsettingen er 40 % ved utgangen av 2009, og med en andel på 36,8 % er HiG i rute.
 - I løpet av 2008 har 3 ansatte oppnådd førstelektorkompetanse ved personlig opptrykk.
- Framstå som en attraktiv og krevende arbeidsplass for studenter og ansatte
 - HiG framstår med et godt arbeidsmiljø for ansatte og studenter.
 - Arbeidsforhold ved HiG er fulgt opp i form av utsjekk i møter med tillitsmannsapparat for ansatte og studenter på HiG, og mellom avdeling / studenttillitsvalgte.
- Tilby studenter og ansatte et inspirerende og funksjonelt arbeidsmiljø på campus
 - Ombygging er gjennomført i K- og H-byggene. HiG har arbeidet for å få gjennomslag for en større satsing på Universell Utforming (UU). Som ledd i denne satsingen søkes det om investeringsmidler til å gjøre HiGs campus til et signalanlegg for UU.
 - Laboratoriene for helsefagsstudentene holder høy standard.
- Vektlegge en identitetsskapende kultur
 - Personalseminar over to dager gjennomført i august med god evaluering.
 - Kvalitetsseminar over to dager for ledere og studenttillitsvalgte gjennomført med god evaluering.
 - Studiekvalitetsprisen for 2008 ble utdelt ved åpningen av studieåret 2008.
 - Gjennomført felles markeringer større begivenheter for eksempel da studenter ved HiG mottok Rosingprisen, da PhD Information Security ble godkjent.
 - Personalseksjonen har tilrettelagt for personalsamlinger, skiturer, vin- og visekvelder, markering av jubilanter med mer.
- Kjennetegnes ved høy grad av medarbeidertilfredshet

- Høgskolen er en IA-bedrift med sterkt fokus på det forebyggende arbeid og med en bred involvering.
- Det er tilrettelagt for trening for ansatte i arbeidstiden, også eget trimrom (i inntil en time per uke), egen massør med mer.
- Antall årlige disputaser 5 – 10
 - Tre stipendiater disputerte i 2008, og HiG ligger under de oppsatte mål.
- Ansatte i stipendprogram skal øke gjennomføringsgraden med 10 prosentpoeng i løpet av planperioden
 - Det er en utfordring for doktorgradsstudentene å i gang komme som planlagt. Selv om det kan gis anledning til å begynne på den teoretiske utdanningen før man formelt er opptatt, så er dette en kilde til forsinkelse. Det har også vært en problematikk at opptaksprosessen til studiedelen hos den godkjennende institusjonen kan ta lang tid. Den svenske PhD utdanningen er et 4-årig løp (5 år med 25 % undervisningsplikt), og de av våre som følger denne, vil derfor tilsynelatende bruke lenger tid enn normen.
- Hver seksjon er tilknyttet minst ett internasjonalt nettverk eller partnerskap
 - Målet er oppnådd for 2008

Styringsparameter	Resultat				Resultatmål 2008
	2005	2006	2007	2008	
Andel førstestillinger(eller høyere) av totalt antall undervisnings-, forsker-, og formidlingsstillinger	Departementet henter tall fra DBH				41 % T3: 36,7 %
Egendefinerte styringsparametre med mål for intern kompetanseutvikling					
Stipendiater					20 T3: 15 årsverk
Doktorgradsstudenter *					T3: 6
Forventet fullført PhD grad i eget personale					8 T3: 3

*BVF - finansierte gjennom interne stipendprogram

2.4.2 HiG skal gjennom sin personalpolitikk medvirke til et godt arbeidsmiljø og et mindre kjønnsdelt arbeidsliv.

Styringsparametre:

- Tilstrebe 50 % andel kvinner, totalt og etter stillingskategori
 - HiG har 45,6 % kvinner av de tilsatte (254). Disse er skjevfordelt på miljøer og stillingskategorier. Med bakgrunn i at alle ansatte lederstillinger ved HiG (med unntak av en vikar for studie- forskningsdirektøren under hans permisjon) er besatt av menn, har HiG en betydelig utfordring hva gjelder å bidra til et mindre kjønnsdelt arbeidsliv. Den nye vedtatte "Handlingsplan for likestilling og mot diskriminering" har bl. a fokus på disse utfordringene.
- Sørge for sterk bevissthet om den enkeltes ansvar for ivaretagelse av et godt arbeidsmiljø og bidrag til høgskolens måloppnåelse

- Den enkeltes ansvar for å bidra positivt til høgskolens arbeidsmiljø og måloppnåelse er jevnlig fokusert i avdelingsmøter, rådsflokkmøter, seksjonsmøter, kvalitetsseminar, medarbeidersamtaler.

Styringsparameter	Resultat				Resultatmål 2008
	2005	2006	2007	2008	
Andel kvinner, totalt og etter stillingskategori	Departementet henter tall fra DBH				50 % (totalt) T3: 45,6 % totalt

2.4.3 HiG skal ivareta høy kvalitet i økonomiforvaltningen med fokus på god intern kontroll og effektiv ressursforvaltning som tar hensyn til institusjonenes strategiske prioriteringer.

Styringsparametre:

- Riksrevisjonen skal ikke ha betydelige merknader eller kommentarer til høgskolens økonomistyring
 - Riksrevisjonen har påpekt at ikke alle prosjektbudsjetter ble periodisert i 2008. Videre er bemerket at "der høgskolen delfinansierer bidragsfinansiert aktivitet skal det etableres rutiner som sikrer dokumentasjon av at aktiviteten har faglig interesse". Økonomiseksjonen vil endre sine rutiner i henhold til de krav som stilles.
- Utvikle økonomistyringsverktøy som er funksjonelle for styrets- og for avdelingenes behov
 - Ny økonomirapport til høgskolestyret utviklet i 2008. Rapporteringsverktøyet Excelerator tatt i bruk for rapportering til avdelingene. Prioriterer god dialog med avdelingene for å sikre hensiktsmessig rapportering.
- Kjennetegnes ved velfungerende HMS-systemer
 - De fagorganiserte blir hørt gjennom sine tjenestemannsorganisasjoner. Organisasjonene deltar i jevnlig informasjons-, drøftings- og forhandlingsmøter. De ansatte høres også gjennom AMU og andre utvalg, allmøter, personalmøter/samlinger, avdelings- og seksjonsmøter med mer.

Styringsparameter	Resultat				Resultatmål 2008
	2005	2006	2007	2008	
Resultat EFV	Departementet henter tall fra DBH				250 000 T 3: 994 000

2.5 Øvrige rapporteringskrav

Aktivitetskrav

Utdanning	Antall 60-studiepoengsenheter som skal avlegges på første årstrinn	Resultat 2008
Sykepleier	161	161
Radiograf	25	17
ABIOK	10	21

- Sykepleier inkluderer hel- og deltids sykepleie, med god måloppnåelse, spesielt fordi ca 25 % av studentene er deltidsstudenter med forventet lavere studiepoengsproduksjon.
- For Bachelor i radiograf skyldes avviket stor strykprosent, og et stort frafall første studieår (8 av 27 studenter).

- For ABIOK-utdanningene (anestesi, intensiv- og operasjonssykepleie ved HiG) er resultat langt over målet.

HiGs eierskap i aksjer

HiG har eierskap i Gjøvik Kunnskapspark (GKP). Målet for eierskapet er å benytte GKP som en samarbeidspartner for innovasjon og nyskaping, herunder kommersialisering av oppfinnelser. GKP er også en viktig samarbeidspartner innenfor informasjonssikkerhet (Security Valley).

Oppfølging av IA-avtalen

Oppfølging av sykmeldte samt løpende forebyggende tiltak har høy prioritet i tråd med IA-avtalen. Sykefraværet i 2008 utgjør i snitt 5,24 % mot 6,43 % i 2007. Vi føler at vi har lykkes bra med vårt forebyggende arbeid med jobbrelevante helseplager samt oppfølging av sykemeldte ved HiG. Vi har tilrettelagt for trening i arbeidstiden (en time pr uke eller mer ved spesielle behov), gratis svømming i tre svømmehaller, gratis massør en gang i uken, personalsamlinger, skidag, juletreffest for ansatte med familier, vin- og visekveld med mer.

Vi søker om tilretteleggingstilskudd gjennom NAV i tillegg til egeninnsats for å kunne nå våre mål samt at vi har et godt samarbeid med bedriftshelsetjenesten og NAV.

Tiltak for å beholde og rekruttere personer med nedsatt ervervsevne

Vi har pr i dag få ansatte med nedsatt ervervsevne, men for disse er det tilrettelagt med hjelpemidler etter behov.

HiG har ellers vært bevisst på å forebygge diskriminering begrunnet i kjønn, funksjonsevne eller etnisitet ved ansettelse. Disse forhold mener vi er bra ivarettatt ved ansettelsene i 2008.

Tiltak for å øke reell pensjonsalder

Vi har ikke spesielle tiltak utover det som sentralt er fremforhandlet om økte fridager og det som ellers blir individuelt tilrettelagt gjennom medarbeidersamtaler. Det er ikke gjennomført seniorkurs i 2008. I samarbeid med HiL har HiG gjennomført seniorkurs annet hvert år, og dette vil det bli gitt tilbud om i 2009.

2.5.1 Rapporteringskrav for styreforankring av risikostyring

Beslutning om innføring av system for risikostyring.

Høgskolen innførte risikostyring fra og med 2007 som en del av virksomhetsstyringen. Kritiske hovedaktiviteter blir kartlagt, risiko i forhold til disse blir vurdert, og mulige tiltak angitt.

Hvordan institusjonen bruker risikovurderinger i sitt styrearbeid.

Risikovurderinger blir gjort i forhold til virksomhetsmål for kommende budsjettår, og blir rapportert i tertialrapporter og årsrapport.

2.5.2 Rapporteringskrav for tverrdepartementale fellesføringer

Statstøtte etter EØS-avtalens artikkel 61, jf artikkel 59 nr 2

I forhold til dette regelverket er høgskolen opptatt av å ha et klart regnskapsmessig skille samfunns oppdraget og oppdragsvirksomheten. For oppdragsvirksomheten har høgskolen et eget regelverk å forholde seg til for å sikre at denne aktiviteten som blir å betrakte som "økonomisk aktivitet" ikke blandes sammen med samfunnsoppdraget.

Miljøledelse

Høgskolen har gjennomført kildesortering og er opptatt av å skape miljøbevissthet blant de ansatte. De viktigste feltene det arbeides innfor er avfall, energi, innkjøp og transport.

Samfunnssikkerhet og beredskapsarbeid (HMS)

Utover brannøvelser er det ikke blitt avholdt risiko- og sårbarhetsøvelser ved HiG for 2008, men det vil bli avholdt øvelse våren 2009.

Det er ellers utarbeidet en "Beredskapsplan for kriser/ulykker", og denne er også i sin tid sendt departementet til orientering. Planen er lagt ut i høgskolens kvalitetssystem og på høgskolens hjemmeside.

Helse-, miljø- og sikkerhetsarbeid (HMS)

Alle ansatte blir hørt gjennom sine tjenestemannsorganisasjoner hvor det avholdes jevnlig informasjons-, drøftings- og forhandlingsmøter, Det samme gjelder AMU og andre utvalg, allmøter, personalmøter/samlinger, avdelings- og seksjonsmøter med mer.

For å få til et godt psykososialt arbeidsmiljø er det lagt sterk vekt på bevissthet om hver enkeltes ansvar for ivaretagelse av et godt arbeidsmiljø, og en tilfredshetsundersøkelse i 2006 viste at over 90 % trivdes med å gå på jobb. Det vil bli gjennomført en ny undersøkelse i 2009.

Likestillings-, aktivitets- og redegjøringsplikten

HiG har en målsetting om 50 % andel kvinner, totalt og etter stillingskategori. Vi er delvis i rute ved at det pr i dag er 45,6 % kvinner av de tilsatte ved HiG (254), men disse er skjevfordelt på miljøer og stillingskategorier. I alle utlysingsstekster fremgår det at det er et personalpolitisk mål bl.a å oppnå en balansert alders- og kjønns sammensetning, og alle miljøer ved høgskolen har aktivt forsøkt å rekruttere personer innenlands og utenlands til å søke utlyste lederstillinger og førstestillinger. Dette har i praksis vist seg vanskelig. Den nye vedtatte "Handlingsplan for likestilling og mot diskriminering" har også fokus på disse utfordringene.

Høgskolen har videre en målsetting om å få en kjønnsmessig lik balanse i råd og utvalg, og det har også vært arbeidet målrettet med å rekruttere kvinnelige studenter til ingeniørutdanningene.

Den nye vedtatte "Handlingsplan for likestilling og mot diskriminering" har også fokus på disse utfordringene.

- Kjønnsfordelingen på ansatte i virksomheten/mellom avdelinger:
HiG har totalt 116 kvinner og 138 menn fordelt som følger:
FA: 39 kvinner og 26 menn
TØL: 10 kvinner og 45 menn
IMT: 8 kvinner og 47 menn
HOS: 59 kvinner og 20 menn
- Gjennomsnitt årslønn lønn for kvinner ved HiG er 369.130,- og 404.478,- for menn. Av de 30 høyest avlønnede ved HiG var 23 menn og 7 kvinner.(Spenn fra ltr. 87 - 70).
Av de 30 lavest avlønnede ved HiG, ikke medregnet lærlinger, var 7 menn og 23 kvinner.
(Spenn fra ltr. 31 – 45).
- HiG hadde 35 nyansettelser i 2008, og av disse var 19 menn og 16 kvinner.
- Av de med deltidsstillinger ved HiG er 53 % kvinner og 47 % menn.

Systematiske brukerundersøkelser (publikumsrettede tjenester)

Høgskolen gjennomfører hvert år en "mottaksundersøkelse" blant nye studenter. I 2008 har HiG deltatt i forskningsprosjektet Vilje con Valg i regi av UIO. Der undersøkes søkeres motivasjon for å velge utdanning og studiested med mer. Resultat foreligger ikke ved utgangen av 2008. Det er forventet at materialet vil gi høgskolen nyttig bakgrunn for å vurdere rekrutteringstiltak.

Integrering og inkludering av personer med innvandrerbakgrunn

Pr 01.01.09 var det ansatt 24 personer av utenlandsk opprinnelse. Ingen av disse var å definere som innvandrere ut fra departementets definisjon, jf skriv av 19.04.07.

I alle utlysningstekster fremgår det at det er et personalpolitisk mål å oppnå en balansert alders- og kjønns sammensetning og rekruttere personer med innvandrerbakgrunn. Disse søkerne blir invitert til intervju under forutsetning at de ellers oppfyller kvalifikasjonskravene i utlysningsteksten. Utover dette er det ikke satt noen spesielle mål for rekruttering av personer med innvandrerbakgrunn.

Pr 01.01.08 var det ansatt 17 personer av utenlandsk opprinnelse. Ingen av disse var å definere som innvandrere ut fra departementets definisjon, jf skriv av 19.04.07.

2.5.3 Rapportering om styrets arbeid

2008 var på det første hele arbeidsår for styret. Det har vært brukt til å gå nøye gjennom styrende myndigheters krav og forventninger, til å sette klare krav til seg selv og til administrasjonen. Dette er gjort gjennom bl.a. å

- Vedta nytt delegasjonsreglement
- Gi større strategisk styringsmulighet gjennom å innføre en fri strategisk budsjettkomponent
- Legge om eget planverk slik at dette bedre samsvarer med planverk fra departementet
- Rullert gjeldende strategisk plan og lagt til rette for mer omfattende endring av strategisk plan våren 2009
- Fokus på å bedre rapporteringsrutiner mellom FA og styret, og mellom FA og avdelingene

Styret har ellers vært opptatt av å løfte fokus og diskutere strategi og ikke drift. Styret har fortløpende strategiske diskusjoner vedr. utviklingen av Innlandsuniversitetet, og andre saker som er listet opp under "hovedutfordringer 2008", jf HiGs "Rapport og planer (2007 - 2008)" kapittel 1.1.

Styrets medlemmer representerer stor bredde i erfaringsbakgrunn og kompetanse, og styrediskusjonene gir derfor godt grunnlag for å fatte vedtak.

2.5.4 Rapportering om forvaltning av fullmakter

HiG har aksjer i Gjøvik kunnskapspark. Målet for eierskapet er å benytte GKPs kompetanse i forbindelse med kommersialisering av forretningsideer (TTO) og som en samarbeidspartner innenfor informasjonssikkerhet (Security Valley)

2.5.5 Økonomirapportering

Høgskolen har fulgt opp krav til økonomirapportering i 2008

Ledelseskommentar 2008:

Høgskolens formål

- Tilby høyere utdanning på høyt internasjonalt nivå
- Utføre forskning og faglig utviklingsarbeid på høyt internasjonalt nivå

- Formidle kunnskap om virksomheten og utbre forståelse for og anvendelse av vitenskapelige metoder og resultater, både i offentlig forvaltning, kulturliv og næringsliv.

Bekreftelse på at regnskapet er avlagt i samsvar med reglene i de statlige regnskapsstandardene med opplysning om eventuelle avvik

Regnskapet er satt opp i samsvar med Statlige Regnskapsstandarder (SRS) og veiledningene som er utarbeidet i forbindelse med Finansdepartementets utprøving av periodiseringsprinsippet i utvalgte statlige virksomheter med Kunnskapsdepartementets tilpasninger for universitets- og høgskolesektoren.

Omtale av vesentlige endringer i resultat- og balanseposter i forhold til 2007

Endret prinsipp for føring av den eksternt finansierte delen av bidragsprosjekter gjør at inntekter EFV (salgs- og leieinntekter) blir mindre enn samme periode i fjor. Inntekt bidragsprosjekter er i sin helhet BFV (bevilgningsfinansierte virksomhet) og er i oppstillingen å finne under "tilskudd og overføringer fra andre" i 2008. Dette gir en økning i forhold til fjoråret på denne inntektsposten. Denne økningen skyldes bl.a EU-prosjektet Turbine.

Sum varige driftsmidler er økt med 15,9 mill.kr i forhold til 2007. Dette skyldes føring av åpningsbalanse og innføring av prinsippet om aktivering av investeringer over kr 30 000.

Periodens resultat er på kr 994 000. Hele beløpet foreslås behandlet som avsatt til virksomhetskapital.

Omtale av vesentlige avvik mellom periodisert resultatbudsjett og resultatregnskap

Lønn- og sosiale kostnader var 16,0 mill.kr høyere enn i 2007, og har økt med 14,4 % i forhold til samme periode i fjor. Andre driftskostnader økte med 6,5 % i forhold til året før.

Nytt oppdragsreglement (BOV) gir endret prinsipp for bidragsprosjekter

Fram til og med 31.12.2007 ble den eksternt finansierte delen av bidragsprosjekter behandlet som EFV. Det vil si at i balanseregnskapet avlagt for 2007 ble saldo for eksternt del av bidragsprosjekter kr 4 146 000 inkludert sammen med saldo for oppdragsprosjekter i posten "Forskuddsbetalte, ikke opptjente inntekter". Fra 1.1.2008 skal bidragsprosjektene i sin helhet betraktes som bidragsfinansierte virksomhet og inkluderes i note 15. Balansetallene for 2007 er derfor revidert, og eksternt saldo for bidragsprosjekter kr 4 146 000 er flyttet til posten "Avregning bevilgningsfinansierte virksomhet (nettobudsjetterte)". Dette gjør tallene fra 2007 sammenlignbare med tallene fra 2008.

Utviklingen i avsatt tilskudd til bevilgningsfinansierte virksomhet skal omtales

Sum avsatt andel av tilskudd til bevilgningsfinansierte virksomhet er redusert med 4 272 000 kr fra 31.12.07, jf Note 15. Det er en økning på kr 1 081 000 i avsatte egenandeler på bidragsprosjekter. Sum strategiske prosjekter øker med kr 182 000. Andre avsetninger KD er redusert med kr 3 011 000. Dette gjelder avsetninger til reservepost, lønnsoppgjør og overskudd/underskudd videreført på avdelingsnivå. Avsatte midler fra Norges Forskningsråd viste en nedgang på kr 1 435 000.

Gjennomførte investeringer i perioden og planlagte investeringer i senere perioder

Det er gjennomført investeringer for kr 9 092 000. Dette gjelder hovedsakelig investeringer i bygg/inventar og IT-utstyr.

Inngående balanse pr 01.01.2008 for varige driftsmidler er bokført i periode 13 for ikke å påvirke regnskapene for 1. og 2. tertial 2008.

Aktivering av varige driftsmidler

Fra 1.1.08 aktiverer Høgskolen i Gjøvik varige driftsmidler med en verdi av minst kr 30 000. Når det gjelder IT- og audiovisuelt utstyr, inventar og bygningsmessig påkostninger blir innkjøpene aktivert i pooler som er definert enten pr. budsjettenhet eller pr. bygg.

Trender og utvikling som påvirker regnskapet

Det er en underliggende sterkt vekst i lønnskostnadene som har økt med 14,4 % i forhold til foregående år. Dette viser at høgskolen i større grad har blitt mer avhengig av eksterne inntekter i driften. Dette vil på lengre sikt kunne gi større risiko og sårbarhet ved nedgangskonjunkturer og svikt i inntektene.

Resultatregnskap

	Note	31.12.2008	31.12.2007
Driftsinntekter			
Inntekt fra bevilgninger	1	157 546	154 406
Tilskudd og overføringer fra andre	1	21 595	15 221
Gevinst ved salg av eiendom, anlegg og maskiner	1	0	0
Salgs- og leieinntekter	1	11 550	14 992
Andre driftsinntekter	1	20	21
<i>Sum driftsinntekter</i>		190 711	184 640
Driftskostnader			
Lønn og sosiale kostnader	2	127 465	111 454
Varekostnader		0	0
Andre driftskostnader	3	62 998	59 134
Kostnadsførte investeringer og påkostninger	4,5	0	4 321
Avskrivninger	4,5	3 520	0
Nedskrivninger	4,5	0	0
<i>Sum driftskostnader</i>		193 983	174 909
Ordinært driftsresultat		-3 272	9 731
Finansinntekter og finanskostnader			
Finansinntekter	6	20	7
Finanskostnader	6	26	4
<i>Sum finansinntekter og finanskostnader</i>		-6	3
Inntekter fra eierandeler i selskaper m.v.			
Utbytte fra selskaper m.v.			
<i>Sum inntekter fra eierandeler i selskaper m.v.</i>		0	0
Resultat av ordinære aktiviteter		-3 278	9 734

	Note	31.12.2008	31.12.2007
Ekstraordinære inntekter og kostnader			
Ekstraordinære inntekter	7	0	0
Ekstraordinære kostnader	7	0	0
<i>Sum ekstraordinære inntekter og kostnader</i>		0	0
Avregninger			
Avregning med statskassen (bruttobudsjetterte)			
Avregning statlig og bidragsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)	15	4 272	-9 490
<i>Sum avregninger</i>		4 272	-9 490
Innkrevningsvirksomhet			
Inntekter av avgifter og gebyrer direkte til statskassen	10	0	0
Andre inntekter fra innkrevningsvirksomhet	10	0	0
Overføringer til statskassen	10	0	0
<i>Sum innkrevningsvirksomhet</i>		0	0
Tilskuddsforvaltning			
Overføringer fra statskassen til tilskudd til andre	11	0	0
Utbetalinger av tilskudd til andre	11	0	0
<i>Sum tilskuddsforvaltning</i>		0	0
Periodens resultat		994	244
<i>Disponeringer</i>	12		
Tilført annen opptjent virksomhetskapi- tal		994	244
Annen opptjent virksomhetskapi- tal anvendt til dekning av kostnader i bevilgningsfinansiert aktivitet		0	
<i>Sum disponeringer</i>		994	244

Balanse

	Note	31.12.2008	31.12.2007
EIENDELER			
A. Anleggsmidler			
I Immaterielle eiendeler			
Forskning og utvikling	4	0	0
Rettigheter og lignende immaterielle eiendeler	4	112	0
<i>Sum immaterielle eiendeler</i>		112	0
II Varige driftsmidler			
Bygninger, tomter og annen fast eiendom	5	2 407	0
Maskiner og transportmidler	5	0	0

	Note	31.12.2008	31.12.2007
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	5	13 524	10 460
Anlegg under utførelse	5	0	0
Beredskapsanskaffelser	5	0	0
<i>Sum varige driftsmidler</i>		15 931	10 460
III Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskaper	13	0	0
Investeringer i tilknyttet selskap	13	0	0
Investeringer i aksjer og andeler	13	30	30
Obligasjoner og andre fordringer		0	
<i>Sum finansielle anleggsmidler</i>		30	30
Sum anleggsmidler		16 073	10 490
B. Omløpsmidler			
I Varebeholdninger og forskudd til leverandører			
Varebeholdninger	14	0	0
Forskuddsbetalinger til leverandører	14	0	0
<i>Sum varebeholdninger og forskudd til leverandører</i>		0	0
II Fordringer			
Kundefordringer	16	5 847	6 690
Andre fordringer	17	8 479	3 489
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	18	430	251
<i>Sum fordringer</i>		14 756	10 430
III Kasse og bank			
Bankinnskudd	19	46 404	47 551
Andre kontanter og kontantekvivalenter	19	1	1
<i>Sum kasse og bank</i>		46 405	47 552
Sum omløpsmidler		61 161	57 982
Sum eiendeler		77 234	68 472

Balanse

	Note	31.12.2008	31.12.2007
VIRKSOMHETSKAPITAL OG GJELD			
C. Virksomhetskapital			
I Innskutt virksomhetskapital			

	Note	31.12.2008	31.12.2007
Innskutt virksomhetskapital	13	0	0
<i>Sum innskutt virksomhetskapital</i>		0	0
II Opptjent virksomhetskapital			
Opptjent virksomhetskapital	12	1 538	544
<i>Sum opptjent virksomhetskapital</i>		1 538	544
Sum virksomhetskapital		1 538	544
D. Gjeld			
I Avsetning for langsiktige forpliktelser			
Ikke inntektsført bevilgning knyttet til anleggsmidler	4, 5	16 043	10 460
Andre avsetninger for forpliktelser		0	0
<i>Sum avsetning for langsiktige forpliktelser</i>		16 043	10 460
II Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld		0	0
<i>Sum annen langsiktig gjeld</i>		0	0
III Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		12 369	11 690
Skyldig skattetrekk		6 976	4 186
Skyldige offentlige avgifter		4 179	3 621
Avsatte feriepenger		10 437	9 477
Forskuddsbetalte, ikke opptjente inntekter	18	3 737	2 957
Annen kortsiktig gjeld	20	3 434	2 744
<i>Sum kortsiktig gjeld</i>		41 132	34 675
IV Avregning med statskassen			
Avregning med statskassen (bruttobudsjetterte)	8	0	0
Avsetning statlig og bidragsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)	15	18 521	22 793
Ikke inntektsførte bevilgninger og bidrag (nettobudsjetterte)	15	0	0
Ikke inntektsførte gaver og gaveforsterkninger	15	0	0
<i>Sum avregninger</i>		18 521	22 793
Sum gjeld		75 696	67 928
Sum virksomhetskapital og gjeld		77 234	68 472

Kontantstrømpstilling etter den direkte modellen

	Note	31.12.2008	31.12.2007
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Innbetalinger			
innbetalinger av bevilgning (nettobudsjetterte)		163 129	154 406
innbetalinger av skatter, avgifter og gebyrer til statskassen		134	2 932
innbetalinger fra statskassen til tilskudd til andre		0	0
innbetalinger fra salg av varer og tjenester		23 546	2 459
innbetalinger av avgifter, gebyrer og lisenser		0	18
innbetalinger av tilskudd og overføringer fra andre statsetater		13 169	15 850
innbetalinger av utbytte		0	0
innbetalinger av renter		6	11
innbetaling av refusjoner		3 749	3 734
andre innbetalinger		1 184	14 475
Sum innbetalinger		204 917	193 885
Utbetalinger			
utbetalinger av lønn og sosiale kostnader		131 495	106 698
utbetalinger for varer og tjenester for videresalg og eget forbruk		19 202	74 083
utbetalinger av renter		24	4
utbetalinger av skatter og offentlige avgifter		45 075	389
andre utbetalinger		1 234	504
Sum utbetalinger		197 030	181 678
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter *		7 887	12 207

Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter

innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	0	0
utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-6 501	0
innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak	0	0
utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	0	-30
utbetalinger ved kjøp av andre investeringsobjekter	-2 602	0

innbetalinger ved salg av andre investeringsobjekter	0	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-9 103	-30
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter (nettobudsjetterte)		
innbetalinger av virksomhetskaper	0	0
tilbakebetalinger av virksomhetskaper	0	0
utbetalinger av utbytte til statskassen	0	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	0	0
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter	125	
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-1 091	12 177
Endring periodeforskyvning i SAP (manglende avregning ved IB)	-56	56
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	47 552	35 319
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	46 405	47 552

*** Avstemming**

	Note	31.12.2008	31.12.2007
periodens resultat		994	244
bokført verdi avhendede anleggsmidler		0	0
ordinære avskrivninger		3 520	0
nedskrivning av anleggsmidler		0	0
netto avregninger		-4 272	9 490
inntekt fra bevilgning (bruttobudsjetterte)		0	0
arbeidsgiveravgift/gruppeliv ført på kap 5700/5309		0	0
avsetning utsatte inntekter (tilgang anleggsmidler)		-19 562	0
resultatandel i datterselskap		0	0
resultatandel tilknyttet selskap		0	0
endring i ikke inntektsført bevilgning knyttet til anleggsmidler		16 043	0
endring i varelager		0	0
endring i kundefordringer		843	-1 969

endring i ikke innteksførte bevilgninger og bidrag	0	0
endring i ikke innteksførte gaver og gaveforsterkninger	0	0
endring i leverandørgjeld	679	-3 769
effekt av valutakursendringer	-125	0
inntekter til pensjoner (kalkulatoriske)	0	0
pensjonskostnader (kalkulatoriske)	0	0
poster klassifisert som investerings- eller finansieringsaktiviteter	9 103	30
endring i andre tidsavgrensingsposter	-3 538	8 237
Endring i tidsforskyvning SAP	56	-56
IB - ekstern del av bidragsprosjekter*)	4 146	0
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	7 887	12 207

*) Ekstern del av bidragsprosjekter er flyttet fra EFV til BFV(note 15).
Da netto avregning kun tar utgangspunkt i endringen i året, blir IB manglende i analysen. Må derfor tas hensyn til i egen post.

Statsregnskapsrapportering for nettobudsjetterte virksomheter

Periode: 31.12.2008

Regnskapsførerkonto:

	Regnskap
I Inngående beholdning	47 346
II Endring i perioden	-1 166
III Utgående beholdning	46 180

Note 1 Spesifikasjon av driftsinntekter

	31.12.2008	31.12.2007
<i>Inntekt fra bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet</i>		
Periodens bevilgning fra Kunnskapsdepartementet *	163 129	154 406
- brutto benyttet til investeringsformål / varige driftsmidler av periodens bevilgning / driftstilskudd	-9 103	0
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (avskrivninger)	3 520	0
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler	0	0
- utbetaling av tilskudd til andre	0	0
Andre poster som vedrører bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet (spesifiseres)	0	0
<i>Sum inntekt fra bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet</i>	157 546	154 406
<i>* Vesentlige tildelinger skal spesifiseres på egne linjer.</i>		
<i>Tilskudd og overføringer fra andre departement</i>		
Periodens tilskudd/overføring fra andre departement *	0	0
- brutto benyttet til investeringsformål / varige driftsmidler av periodens bevilgning / driftstilskudd	0	0
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (avskrivninger)	0	0
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler	0	0
- utbetaling av tilskudd til andre	0	0
Andre poster som vedrører tilskudd og overføringer fra andre departement (spesifiseres)	0	0
<i>Sum tilskudd og overføringer fra andre departement</i>	0	0
<i>* Vesentlige tilskudd/overføringer skal spesifiseres på egne linjer</i>		
<i>Sum inntekt fra bevilgninger (linje 1)</i>	157 546	154 406
<i>Tilskudd fra andre statlige forvaltningsorganer *</i>		
Periodens tilskudd /overføring fra Prosjekt Innlandsuniversitetet	6 359	7 815
Periodens tilskudd /overføring fra Høgskolen i Lillehammer for felles internasjonalt kontor	489	600
Periodens tilskudd /overføring fra NFR	5 350	6 326
Periodens tilskudd/overføring fra Forsvarets forskningsinstitutt, ref lønn	532	<i>i.t.</i>
Periodens tilskudd/overføring fra Husbanken	150	<i>i.t.</i>
Periodens tilskudd/overføring fra NTNU	125	<i>i.t.</i>
Periodens tilskudd/overføring fra SIU (Erasmus-stipend)	122	<i>i.t.</i>
- brutto benyttet til investeringsformål / varige driftsmidler av periodens bevilgning / driftstilskudd	0	0
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (avskrivninger)	0	0
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler	0	0
- utbetaling av tilskudd til andre	0	0
Andre poster som vedrører tilskudd fra andre statlige forvaltningsorganer (spesifiseres)	42	480

Note 1 Spesifikasjon av driftsinntekter

31.12.2008 31.12.2007

Sum tilskudd og overføringer fra andre statlige forvaltningsorganer 13 169 15 221

** Vesentlige tilskudd/tildelinger skal spesifiseres på egne linjer*

<i>Tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet*</i>		**)
Kommunale og fylkeskommunale etater	1 264	0
Organisasjoner	1 045	0
Næringsliv/privat	2 161	0
EU tilskudd/tildeling fra rammeprogram for forskning	2 510	0
EU tilskudd/tildeling til undervisning og annet	292	0
Stiftelser	1 080	0
Andre	74	0
Sum tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet	8 426	0

Vesentlige bidrag skal spesifiseres på egne linjer eller i egne avsnitt. Midler som benyttes til investeringer skal behandles etter forpliktelsesmodellen og presenteres som i NFR-avsnittet.**) Eksternt finansiert del av bidragsprosj. ble i 2007 behandlet som EFV. I 2008 behandles dette som BFV.**Tilskudd fra gaver og gaveforsterkninger**

Mottatte gaver/gaveforsterkninger i perioden	0	0
- ikke inntektsførte gaver og gaveforsterkninger	0	0
+ utsatt inntekt fra mottatte gaver/gaveforsterkninger	0	0
Sum tilskudd fra gaver og gaveforsterkninger	0	0

**Vesentlige bidrag skal spesifiseres på egne linjer eller i egne avsnitt.*

Sum tilskudd og overføringer fra andre (linje 2) 21 595 15 221

*Gevinst ved salg av eiendom, anlegg, maskiner mv.**

Salg av eiendom	0	0
Salg av maskiner, utstyr mv	0	0
Salg av andre driftsmidler	0	0

Gevinst ved salg av eiendom, anlegg og maskiner mv. (linje 3) 0 0

** Vesentlige salgstransaksjoner skal kommenteres og det skal angis eventuell øremerking av midlene.**Merk at det er den regnskapsmessige gevinst og ikke salgssum som skal spesifiseres under driftsinntekter, ref. også note 9.***Note 1 Spesifikasjon av driftsinntekter, forts**

Note 1 Spesifikasjon av driftsinntekter

31.12.2008 31.12.2007

Salgs- og leieinntekter

31.12.2008 31.12.2007

Inntekt fra oppdragsfinansiert aktivitet:

Statlige etater	5 327	6 667
Kommunale og fylkeskommunale etater	127	1 272
Organisasjoner	1 051	1 096
Næringsliv/privat	2 058	3 568
Stiftelser	122	124
Andre	0	22
<i>Sum inntekt fra oppdragsfinansiert aktivitet</i>	8 685	12 749

Andre salgs- og leieinntekter

Studie- og eksamensavgifter	1 071	1 095
Inntekter kurs- og seminarer	339	<i>i.t.</i>
Studentmottak	216	<i>i.t.</i>
Cern School of Computing, refusjon	164	0
Renhold 2.etasje C-bygg	116	124
SIU- HEC-stipend	91	<i>i.t.</i>
Utleie	79	116
Eksterne kurs klinikklab	40	<i>i.t.</i>
Andre salgs- og leieinntekter	749	929
<i>Sum andre salgs- og leieinntekter</i>	2 865	1 219

Sum salgs- og leieinntekter (linje 4)**11 550 15 013***Andre inntekter:*

Erstatning for bøker	7	<i>i.t.</i>
Purregebyr bøker	12	<i>i.t.</i>
Gave til klinikklab fra tidligere sykepleiestudent	1	<i>i.t.</i>
<i>Sum andre inntekter (linje 5)</i>	20	0

Sum driftsinntekter**190 711 184 640**

Note 2 Lønn og sosiale kostnader

	31.12.2008	31.12.2007
Lønninger	93 380	82 310
Feriepenger	11 403	10 061
Arbeidsgiveravgift	15 740	13 690
Pensjonskostnader*	9 499	8 176
Sykepenger og andre refusjoner	-3 935	-3 861
Andre ytelser	1 378	1 078
Sum lønnskostnader	127 465	111 454
Antall årsverk:	216	208

**Virksomheter som betaler pensjonspremie selv:*

Pensjoner kostnadsføres i resultatregnskapet basert på faktisk påløpt premie for regnskapsåret. Premiesats for 2008 har vært 10,41 prosent (prosentsatsen fylles ut av den enkelte institusjon). Premiesats for 2007 har vært 10,41 prosent (prosentsatsen fylles ut av den enkelte institusjon).

Note 3 Andre driftskostnader

	31.12.2008	31.12.2007
Husleie	20612	21403
Vedlikehold egne bygg og anlegg	0	0
Vedlikehold og ombygging av leide lokaler	7	37
Andre kostnader til drift av eiendom og lokaler	6779	6017
Reparasjon og vedlikehold av maskiner, utstyr mv.	768	798
Mindre utstysanskaffelser	2777	4445
Leie av maskiner, inventar og lignende	1404	1572
Konsulenter og andre kjøp av tjenester fra eksterne	12357	9101
Reiser og diett	8675	7444
Øvrige driftskostnader (*)	9619	8317
* Stillingsannonser	747	891
Databaseabb.bibliotek	858	733
Bøker	640	697
Telefon	432	596
Kopinor	557	528
Studiekunngjøring	836	499
Tidsskrifter	458	495
Porto	428	488
Annet	4663	3455
Sum andre driftskostnader	62998	59134

(*) Spesifiseres ytterligere dersom det er andre vesentlige poster som bør fremgå av regnskapet

Note 4 Immaterielle eiendeler

	F&U	Rettigheter mv.	SUM
Anskaffelseskost 31.12.2007	0	0	0
Tilgang pr. 31.12.2008	0	143	143
Avgang anskaffelseskost pr. 31.12.2008	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2008	0	143	143
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.2007	0	0	0
Nedskrivninger pr.31.12.2008	0	0	0
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2007	0	0	0
Ordinære avskrivninger pr.31.12.2008	0	31	31
Akkumuert avskrivning avgang pr. 31.12.2008	0	0	0
Balanseført verdi 31.12.2008	0	112	112

Avskrivningssatser (levetider)	Virksomhets- spesifikt	5 år / lineært	
--------------------------------	---------------------------	----------------	--

Universiteter og høyskoler som kostnadsfører anskaffelser av anleggsmidler, skal oppgi hvilke immaterielle eiendeler institusjonene har anskaffet i perioden når kostprisen overstiger kr. 30.000 (dersom dette avviker fra benyttet sats, skal faktisk sats oppgis) og levetiden er over 3 år. Vedlikehold og mindre investeringer og påkostninger kostnadsføres som andre driftskostnader.

Regnskapsposten består av investeringer og påkostninger for: **31.12.2008** 31.12.2007

Immaterielle eiendeler

Sum investeringer og påkostninger i immaterielle eiendeler **0** **0**

Note 5 Varige driftsmidler

	Tomter	Drifts- bygninger 1)	Øvrige bygninger	Anlegg under utførelse	Infrastruktur - eiendeler	Beredskaps- anskaffelser	Maskiner, transportmidle r	Annet inventar og utstyr	Sum
Anskaffelseskost 31.12.2007	0	0	0	0	0	0	0	10 460	10 460
Tilgang pr.31.12.2008	0	2 459	0	0	0	0	0	6 501	8 960
Avgang anskaffelseskost pr. 31.12.2008	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fra anlegg under utførelse til annen gruppe	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2008	0	2 459	0	0	0	0	0	16 961	19 420
Akkumulerte nedskrivninger pr 31.12.2007	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nedskrivninger pr. 31.12.2008	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2007	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ordinære avskrivninger pr. 31.12.2008	0	52	0	0	0	0	0	3 437	3 489
Akkumulerte avskrivninger avgang pr.31.12.2008	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Balanseført verdi 31.12.2008	0	2 407	0	0	0	0	0	13 524	15 931

	Ingen avskrivning	1) Påkostning andres bygg 10-60 år dekomponer t lineært	20-60 år dekomponer t lineært	Ingen avskrivning	Virksomhets -spesifikt	Virksomhets -spesifikt	3-15 år lineært	3-15 år lineært	
Avskrivningssatser (levetider)									

Tilleggsopplysninger når det er avhendet anleggsmidler:

Vederlag ved avhending av anleggsmidler - bokført verdi av avhendede anleggsmidler*	0								
Regnskapsmessig gevinst/tap		0	0	0	0	0	0	0	0

* Resterende forpliktelse vedrørende bokført verdi av avhendede anleggsmidler er inntektsført og vist i note 1 som "utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer,

bokført verdi avhendede anleggsmidler" på grunn av at det er sannsynlighetsovervekt for at salgssummen tilfaller <virksomhetens navn eller når det er sannsynlighetsovervekt for at salgssummen ikke tilfaller virksomheten:.

*Resterende forpliktelse vedrørende bokført verdi av avhendede anleggsmidler er regnskapsført direkte mot "avregning med statskassen" i balansen på grunn av at det er sannsynlighetsovervekt for at salgssummen ikke tilfaller <virksomhetens navn>

Universiteter og høyskoler som kostnadsfører anskaffelser og påkostninger, skal oppgi anskaffelser av andre varige driftsmidler som har en kostpris større enn kr. 30.000 (dersom dette avviker fra benyttet sats, skal faktisk sats oppgis) og levetid over 3 år. Vedlikehold og mindre investeringer og påkostninger kostnadsføres som andre driftskostnader.

Regnskapsposten består av investeringer og påkostninger til:	31.12.2008	31.12.2007
Eiendom og bygg (benyttes kun av de som eier egne bygg)		
Teknisk data og undervisningsutstyr		2744
Anleggsmaskiner og transportmidler		
Kontormaskiner og annet inventar		1577
Sum investeringer og påkostninger av varige driftsmidler	0	4321

Note 6 Finansinntekter og finanskostnader

31.12.2008 31.12.2007

Finansinntekter

Renteinntekter	6	2
Agio gevinst	14	5
Annen finansinntekt	0	0
Sum finansinntekter	20	7

Finanskostnader

Rentekostnad	25	4
Nedskrivning av aksjer	0	0
Agio tap	1	0
Annen finanskostnad	0	0
Sum finanskostnader	26	4

Utbytte fra selskaper m.v.

Mottatt utbytte fra selskap XX	0	
Mottatt utbytte fra selskap YY	0	
Sum mottatt utbytte	0	0

Grunnlag beregning av rentekostnad på investert kapital:

	31.12.2007	31.12.2008	Gjennomsnitt i perioden
Balanseført verdi immaterielle eiendeler	0	111 989	55 995
Balanseført verdi varige driftsmidler	10 459 572	15 931 176	13 195 374
Sum	10 459 572	16 043 165	13 251 369

Antall måneder på rapporteringstidspunktet: (må fylles ut)

12

Gjennomsnittlig kapitalbinding i år 2008:

13 251 369

Fastsatt rente for år 2008:

4,64 %

Beregnet rentekostnad på investert kapital*:

614 863

Beregning av rentekostnader på den kapitalen som er investert i virksomheten vises her i henhold til "Utkast til veiledningsnotat om renter på kapital"

* Gjelder bare institusjoner som balansefører anleggsmidler. Beregnet rentekostnad på investert kapital skal kun gis som noteopplysning. Den beregnede rentekostnaden skal ikke regnskapsføres.

Note 7 Ekstraordinære poster*

31.12.2008 31.12.2007

Ekstraordinære inntekter

Type 1	0	0
Type 2	0	0
Type 3	0	0
Sum ekstra ordinære inntekter	0	0

Ekstraordinære kostnader

Type 1	0	0
Type 2	0	0
Type 3	0	0
Sum ekstra ordinære kostnader	0	0

*Det skal gis en nærmere beskrivelse av den ekstraordinære posten her.

Virksomheten må forklare hvorfor posten er klassifisert som ekstraordinær.

Note 8 Netto avregning bevilgningsfinansiert virksomhet (bruttobudsjetterte virksomheter) -

Ikke aktuell for HiG

Note 10 Innkrevningsvirksomhet

Ikke aktuell for HiG

Note 11 Tilskuddsforvaltning

Ikke aktuell for HiG

Note 12 Opptjent virksomhetskaper (nettobudsjetterte virksomheter)

Nettobudsjetterte virksomheter kan ikke etablere virksomhetskaper innenfor den bevilgningsfinansierte aktiviteten, se note 15. Opptjent virksomhetskaper tilsvarende resultatet fra oppdragsfinansiert aktivitet.

Universitet og høyskoler kan anvende opptjent virksomhetskaper til å finansiere investeringer i randsonevirksomhet. Når virksomhetskaper er anvendt til dette formålet, er den å anse som bundet virksomhetskaper, dvs den kan ikke anvendes til å dekke eventuelle underskudd innenfor den løpende driften.

Bunden virksomhetskaper:

Bunden virksomhetskaper 01.01.2008	30
Kjøp av aksjer	0
Salg av aksjer	0
Nedskrivning av aksjer	0
Bunden virksomhetskaper 31.12.2008	30

Annen opptjent virksomhetskaper:

Annen opptjent virksomhetskaper 01.01.2008	514
Underskudd bevilgningsfinansiert aktivitet belastet annen opptjent virksomhetskaper	0
Overført fra periodens resultat	994
Annen opptjent virksomhetskaper 31.12.2008	1 508
Sum opptjent virksomhetskaper 31.12.2008	1 538

Nettobudsjetterte virksomheter kan eventuelt supplere med ytterligere spesifisering og gruppering av annen opptjent virksomhetskaper. (Gjelder f. eks. virksomheter som fordeler opptjent virksomhetskaper til underliggende driftsenheter)

Note 13 Investeringer i aksjer og selskapsandeler

	Forretnings-kontor	Ervervsdato	Antall aksjer	Eierandel	Stemme-andel resultat
<i>Aksjer</i>					
Gjøvik Kunnskapspark		01.06.2007	5	0,9 %	0,0 %
Selskap 2				0,0 %	0,0 %
Selskap 3...				0,0 %	0,0 %
<i>Aksjer i gruppe 1 - UH Sektoren</i>					
Selskap 4				0,0 %	0,0 %
Selskap 5				0,0 %	0,0 %
Selskap 6...				0,0 %	0,0 %
Balanseført verdi 31.12.2008					

* Gjelder bokført resultat i vedkommende selskaps årsregnskap

** Gjelder bokført egenkapital i vedkommende selskaps årsregnskap

Note 14 Varebeholdninger

Ikke aktuell for HiG

Note 15 Avregning statlig og bidragsfinansiert aktivitet mv. (nettobudsjetterte virksomheter)

Den andel av bevilgninger og midler som skal behandles tilsvarende som ikke er benyttet ved regnskapsavslutningen, er å anse som en forpliktelse. Det skal spesifiseres hvilke formål bevilgningen forutsettes å dekke i påfølgende termin. Vesentlige poster skal spesifiseres på egen linje.

Det er foretatt følgende interne avsetninger til de angitte prioriterte oppgaver/formål innenfor bevilgningsfinansiert aktivitet og aktivitet som skal behandles tilsvarende:

Inntektsførte bevilgninger og bidrag:

	Avsetning pr. 31.12.2008	Overført fra virksomhets- kapital	Avgang pr. 31.12.2008	Tilgang pr. 31.12.2008	Avsetning pr. 31.12.2007	Endring i perioden
Kunnskapsdepartementet						
<i>Utsatt virksomhet</i>						
Avsatt egenandeler i bidragsprosjekter:						
Authentication in a health service context (prosjekt 43703)	183	0	752	0	935	-752
Interne prosjekter:						
Enibrut, prosjekt ved Informasjonssikkerhet (23701)	371	0	0	371	0	371
VRI-midler IMT (23700)	63	0	12	75	0	63
Nettpedagogikk (23614)	32	0	133	165	0	32
Nersveen - Universell utforming (prosjekt 23613)	141	0	201	342	0	141
Personmobilitet VRI/Næringslivssamarbeid (23611)	92	0	358	450	0	92
Stipendiat Halvor Holtskog (23610)	440	0	253	693	0	440
Øk/adm studiet (prosjekt 23609)	544	0	1 046	1 590	0	544
Innovasjon v/TØL (23608)	100	0	0	0	100	0
Evaluering av videreutdanning ultralyd (22454)	20	0	0	20	0	20
Praktiske øvelser for radiografstud.røntgenlab (22450)	0	0	49	0	49	-49
Videreutdanning prehospitalt arbeid anesthesisykepl (22314)	20	0	0	20	0	20

Lærdal (22313)	75	0	0	75	0	75
Analyse og publisering av 5 delprosjekter (22312)	38	0	38	76	0	38
Forankring av veiledningsmod.i sykehjem (22311)	65	0	10	75	0	65
Videreføring av veiledningsmodell (22310)	27	0	44	71	0	27
Sulten på sykehus (22309)	78	0	2	80	0	78
Simuleringstrening som metode (22308)	65	0	35	100	0	65
Skriving av fagartikler og prosedyrer (22307)	94	0	6	100	0	94
Universell utforming SP (22306)	39	0	11	50	0	39
Veiledningsprosjekt HOS eksterne (22303)	-2	0	42	40	0	-2
Veiledningskompetanse i praksisfeltet (22302)	21	0	73	0	94	-73
Utdanningskvalitet og legemiddelhåndtering (22301)	30	0	14	0	44	-14
Utvikling av veiledningsmodel for praksisstudier (22300)	0	0	264	31	233	-233
SUM utsatt virksomhet	2 536	0	3 343	4 424	1 455	1 081
<i>Strategiske formål</i>						
Komsam bygg (33609)	0	0	134	0	134	-134
Komsam fase 2 (prosjekt 33608)	200	0	0	0	200	0
Samarbeid med treindustrien/trehusindustr. (prosjekt 30000)	19	0	131	150	0	19
Universell utforming Hovedprosjekt (23605)	199	0	66	0	265	-66
Komsam energi (23602)	0	0	242	242	0	0
Øk/adm studiet (23601)	0	0	300	0	300	-300
Videreutdanning/master i radiografi (22452)	15	0	0	0	15	0
Forskning innen radiografi (22451)	37	0	13	0	50	-13
Nettverk utd.og forskning masteromr.HOS (22400)	0	0	200	200	0	0
Videreutvikling av simuleringssenteret (22305)	169	0	849	640	378	-209
Web-prosjekt (21406)	93	0	210	0	303	-210
Kompetansemotor Innlandet (21405)	50	0	4	30	24	26
Forsterket EVU-innsats (21404)	0	0	200	0	200	-200
Økt markedsføring (21403)	161	0	436	550	47	114

Planlegge nybygg for samlokalisering HiG-Fagskolen (21402)	67		33	0	100	-33
Styrke studenttilbudet på campus (21401)	0	0	200	0	200	-200
Utvikl.forsknings- og studiesamarbeid med Kina (21400)	0	0	518	518	0	0
Pilotprosjekt innen EVU/Flex-ing (20008)	0	0	464	229	235	-235
Nasjonal Forskerskole Informasjonssikkerhet (20007)	0	0	200	200	0	0
Læringsbarrier i studiet (20006)	133	0	52	185	0	133
Internasjonalt campus Gjøvik (20005)	110	0	40	150	0	110
Industriprosj.ansiktsdeteksjon/gjenkjenning (20004)	115	0	35	150	0	115
Etablering av Cisco Regional Academy (20003)	241	0	14	255	0	241
PSO-sert grafiske bedrifter Norge/Skandinavia (20002)	202	0	228	430	0	202
Omorg, markedstilpasning, markedsf. masterst IMT (20001)	0	0	860	860	0	0
HSS-konferansen (20000)	108	0	92	200	0	108
Ufordelte strategiske midler	1 628	0	4 390	5 104	914	714
<i>SUM strategiske formål</i>	3 547	0	9 911	10 093	3 365	182
<i>Større investeringer</i>						
Overførte drifts- og investeringsoppgaver	870	0	630	0	1 500	-630
Investeringsoppgaver ved bibliotek	130	0	0	130	0	130
<i>SUM større investeringer</i>	1 000	0	630	130	1 500	-500
<i>Andre avsetninger</i>						
Avsatt til neste periodes budsjett (prosjekt 29904)	1 226	0	0	1 226	0	1 226
Interne overføringer:						
Avd. TØL, overskudd	1 661	0	0	1 661	0	1 661
Avd. IMT, overskudd	3 830	0	921	0	4 751	-921
Avd. HOS, underskudd	-1 384	0	3 035	0	1 651	-3 035
Avsatt til reservepost	295	0	1 705	0	2 000	-1 705
Avsatt til lønnsoppgjør	0	0	1 000	0	1 000	-1 000

<i>SUM andre avsetninger</i>	5 628	0	6 661	2 887	9 402	-3 774
Sum Kunnskapsdepartementet	12 711	0	20 545	17 534	15 722	-3 011
Andre departementer og statlige etater						
<i>Utsatt virksomhet</i>	0	0	0	0	0	0
Helsedepartementet:						
Å forebygge fall bl.personer med demens (22503)	212	0	98	310	0	212
Menn i uformell omsorg (22501)	368	0	32	400	0	368
Etablering av Nasjonalt senter for omsorgsforskning	15	0	710	0	725	-710
<i>Strategiske formål</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Større investeringer</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Andre avsetninger</i>	0	0	0	0	0	0
Sum andre departementer og statlige etater	595	0	840	710	725	-130
Norges forskningsråd						
<i>Utsatt virksomhet</i>	0	0	0	0	0	0
Ulike prosjekter tildelt midler fra NFR	765	0	6 753	5 318	2 200	-1 435
Sum Norges forskningsråd	765	0	6 753	5 318	2 200	-1 435
Sum departementer og statlige etater	14 071	0	28 138	23 562	18 647	-4 576
Sum avsatt andel av tilskudd til statlig finansiert aktivitet	14 071	0	28 138	23 562	18 647	-4 576
Andre bidragsytere*						
<i>Utsatt virksomhet</i>						
Ekstern del bidragsprosjekter, før EFV	4 450	0	6 735	7 039	4 146	304
Sum andre bidragsytere	4 450	0	6 735	7 039	4 146	304

Sum avsatt andel av tilskudd til statlig og bidragsfinansiert aktivitet

18 521	0	34 873	30 601	22 793	-4 272
---------------	---	--------	--------	--------	--------

Tilført fra annen opptjent virksomhetskaperital - se note 12

0

Resultatført endring av avsatt anddel av tilskudd til bidrags- og bevilgningsfinansiert aktivitet

-4 272

Ikke inntektsførte bevilgninger, bidrag og gaver:

	Avsetning pr. 31.12.2008	Avgang pr. 31.12.2008	Tilgang pr. 31.12.2008	Avsetning pr. 31.12.2007	Endring i perioden
<i>Kunnskapsdepartementet</i>					
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0	0	0
Sum Kunnskapsdepartementet	0	0	0	0	0
<i>Andre departementer</i>					
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0	0	0
Sum andre departementer	0	0	0	0	0
<i>Norges forskningsråd</i>					
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0	0	0
Sum Norges forskningsråd	0	0	0	0	0
<i>Andre bidragsytere</i>					
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0	0	0

Sum andre bidragsytere	0	0	0	0	0
Sum ikke inntektsførte bevilgninger og bidrag	0	0	0	0	0
<i>Gaver og gaveforsterkninger</i>					
Tiltak/oppgave/formål/giver	0	0	0	0	0
Sum gaver og gaveforsterkninger	0	0	0	0	0
Sum gaver og gaveforsterkninger	0	0	0	0	0
Sum ikke inntektsførte bevilgninger, bidrag og gaver mv	0	0	0	0	0

Avsnittet "Ikke inntektsførte bevilgninger, bidrag og gaver" skal primært brukes til periodisering av bevilgninger m.v. i forbindelse med presentasjon av delårsregnskap. Ved årsavslutningen kan avsnittet bare brukes når det kan dokumenteres at midlene er forutsatt brukt i påfølgende termin fra bevilgnende myndighets side. Vesentlige poster bør presenteres på egne linjer.

I avsnittet "Inntektsførte bevilgninger og bidrag" skal de prioriterte oppgavene grupperes i kategorier som vist under den delen av note som spesifiserer avsetningene under Kunnskapsdepartementet. I avsnittet "Utsatt virksomhet" skal institusjonene føre opp tildelinger til planlagt virksomhet som ikke ble gjennomført i perioden. I avsnittet "Strategiske formål" skal institusjonene føre opp avsetninger til tiltak som i henhold til institusjonens strategiske plan eller annet planverk er forutsatt gjennomført i senere perioder og som ikke er dekket gjennom bevilgninger i de terminer tiltakene planlegges gjennomført. I avsnittet "Større investeringer" skal institusjonene føre opp avsetninger til utstyr til nybygg eller andre bevilgninger til eller i tilslutning til byggevirksomhet som er forutsatt gjennomført i senere perioder og som ikke er dekket gjennom bevilgninger i de terminer investeringene er planlagt gjennomført. I avsnittet "Andre avsetninger" skal institusjonene føre opp avsetninger uten spesifisert formål eller formål som som ikke hører inn under de tre kategoriene som er omtalt ovenfor.

* I avsnittet "Andre bidragsytere" skal vesentlige poster spesifiseres etter bidragsyter i kategoriene "Utsatt virksomhet", "strategiske formål", "Større investeringer" og eventuelt "Andre avsetninger, jf. oppstillingen i avsnittet for NFR.

Note 16 Kundefordringer

	31.12.2008	31.12.2007
Kundefordringer til pålydende	5 918	6 713
Avsatt til latent tap (-)	-71	-23
Sum kundefordringer	5 847	6 690

Note 17 Andre kortsiktige fordringer

Fordringer	31.12.2008	31.12.2007
Forskuddsbetalt lønn	58	0
Reiseforskudd	23	48
Personallån	1	13
Andre fordringer på ansatte	0	0
Forskuddbetalte kostnader	7 728	2 855
Andre fordringer	669	573
Fordring på datterselskap m.v*	0	0
Sum	8 479	3 489

* gjelder også tilknyttet selskap (TS) og felleskontrollert virksomhet.

Note 18 Opptjente, ikke fakturerte inntekter / Forskuddsbetalte, ikke opptjente inntekter**Opptjente, ikke fakturerte inntekter**

	31.12.2008	31.12.2007
Påløpte inntekter, ikke fakturert, fullfinansiert EFV/oppdrag	279	251
Prosjekt 56018		
Byggeskikk/oppgradering	217	
Prosjekt 53719 Promon		
software eval.	62	
Påløpte inntekter prosjekt 33616 Elkraft Hovedprosj.		
Interreg 1)	77	0
Påløpte inntekter, ikke fakturert, ordinær drift (PIU		
2)	74	0
Sum fordring	430	251

1) Rapport pr 31.12.08 er sendt. Innbetaling kommer i mars.

2) Midler fra Prosjekt Innlandsuniversitetet til Master i visuell kommunikasjon for 2008er ikke innbetalt, men periodisert som påløpt inntekt.

Forskuddsbetalte, ikke opptjente inntekter

	31.12.2008	31.12.2007
Uopptjent inntekt, ekstern del av bidragsprosjekter		
3)	0	-4 146
Uopptjent inntekt, fullfinansiert EFV/oppdrag	3 737	2 957
Sum gjeld	3 737	2 957

Prosjektene spesifiseres etter sin art.

3) *Fra 1.1.2008 en del av note 15 (avsatt ekstern del av bidragsprosjekter).*

Note 19 Bankinnskudd, kontanter og lignende

	31.12.2008	31.12.2007
Innskudd statens konsernkonto (nettobudsjetterte virksomheter)	46 180	47 345
Periodeforskyvning arbeidskonto - manglende avregning SAP	0	56
Øvrige bankkonti - depositumkonto utenlandske studenter	9	150
Øvrige bankkonti - prosjektkoordinator Leonardo eGis+	215	0
Håndkasser og andre kontantbeholdninger	1	1
Sum bankinnskudd og kontanter	46 405	47 552

Note 20 Annen kortsiktig gjeld

Gjeld	31.12.2008	31.12.2007
Skyldig lønn	1 550	1 226
Skyldige reiseutgifter	362	164
Annen gjeld til ansatte	0	1
Påløpte kostnader:		
-Andre påløpte kostnader	973	537
-Semesteravgift til SOPP	3	150
-Periodisering ubetalt strøm	171	341
Annen kortsiktig gjeld:		
-Periodisering studieavgifter vår 2009	132	155
-Leonardo eGis+, prosjektkoordinator	216	0
-Depositum utenlandske søkere	9	150
-Annen kortsiktig gjeld	18	20
-Gjeld til datterselskap m.v*	0	0
Sum	3 434	2 744

* Gjelder også tilknyttet selskap (TS) og felleskontrollert virksomhet.

Alle vesentlige poster skal spesifiseres. Legg til flere linjer om nødvendig.

Institusjonen: Universitetet/Høgskolen i xx

Alle de hvite boksene skal fylles ut av institusjonen. - De grå boksene er forhåndsdefinerte og skal ikke endres. - Det er teksten på regnskapslinjen som styrer fortegnet i data feltene.

(alle tall skal angis med positivt fortegn, med mindre det faktisk er et underskudd eller merforbruk)

Verdien "SANN" betyr at kontrollpunktene samsvarer med hverandre

HANDLING/KONTROLLPUNKT	DATA	NØKKELTALL	KOMMENTARER
Bevilgningsfinansiert virksomhet			
Avstemming inntekt fra KD:			
Mottatt bevilgning/tilskudd, ref note 1	163 129		
Bevilgning i henhold til tildelingsbrev	163 129		
Avvik		-	Det skal være samsvar mellom disse.

Andel avsetninger:

Avregning av tilskudd til statlig og bidragsfinansiert aktivitet, ref balanseregnskapet	18 521
Mottatt bevilgning/tilskudd KD, ref note 1	163 129
Mottatt bevilgning/tilskudd andre departement, ref note 1	-
Mottatt bevilgning/tilskudd NFR og andre statlige forvaltningsorganer, ref note 1	13 169
Mottatt bidrag fra andre, ref note 1	8 426

Sum mottatt bevilgning/tilskudd 184 724

Avsatt andel bevilgning/tilskudd av totalt mottatt 10,03 % Andel avsetninger i prosent av sum mottatt bevilgning

Avstemming endring ubenyttet tilskudd:

Avstemming resultatregnskapet:

Avregning statlig og bidragsfinansiert aktivitet, ref resultatregnskapet	-4 272
Overført fra annen virksomhetskapital	0
Sum avregning og overføring	(4 272)

En eventuell økning i avsetningene skal fremstilles med positivt fortegn, mens

reduksjon i avsetningsnivået fremstilles med negativt fortegn.

Avstemming balansen:

IB - Avsetning statlig og bidragsfinansiert aktivitet i fjor, ref balanseregnskapet	22 793
UB - Avsetning statlig og bidragsfinansiert aktivitet i år, ref balanseregnskapet	18 521
Endring	(4 272)

Avstemming note 15:

Endring i avsetninger fra Kunnskapsdepartementet:

IB - Avsetninger KD i fjor, ref note 15	15 722
UB - Avsetninger KD i år, ref note 15	12 711
Endring	(3 011)

Endring i avsetninger fra andre departement og statlige etater:

IB - Avsetninger andre departement og statlige etater i fjor, ref note 15	725
UB - Avsetninger andre departement og statlige etater i år, ref note 15	595
Endring	(130)

Endring i avsetninger fra NFR:

IB - Avsetninger NFR i fjor, ref note 15

2 200

UB - Avsetninger NFR i år, ref note 15

765

Endring

(1 435)

Endring i avsetninger fra andre bidragsyttere

IB - Avsetning andre bidragsyttere i fjor, ref note 15

4146

UB - Avsetning andre bidragsyttere i år, ref note 15

4450

Endring

304

Sum avsatt andel av tilskudd til statlig og bidragsfinansiert aktivitet

(4 272)

Det skal være samsvar mellom linjen for netto avregning av statlig og bidragsfinansiert aktivitet i resultatregnskapet, endringene i avsetningene i balanseregnskapet og endringene oppgitt i noten for netto avregning av statlig og bidragsfinansiert aktivitet (note 15)

Avvik

SANN

Avstemming endring ikke inntektsført bevilgning, bidrag og gaver

Avstemming balansen:

IB - Ikke inntektsført bevilgning, bidrag og gaver mv i fjor, ref balanseregnskapet

-

UB - Ikke inntektsført bevilgning, bidrag og gaver mv i år, ref balanseregnskapet

-

Endring

-

Avstemming note 15:

IB - Sum ikke inntektsført bevilgning, bidrag og gaver mv, ref note 15

-

UB - Sum ikke inntektsført bevilgning, bidrag og gaver mv, ref

-

note 15			
Endring		-	
Avvik		SANN	Beregningen skal være null

Ekstern finansiert virksomhet

Andel inntekter fra oppdragsfinansiert virksomhet

Inntekter fra oppdragsfinansiert aktivitet, ref note 1

8 685

Sum driftsinntekter, ref note 1

190 711

Andel inntekter fra oppdragsfinansiert aktivitet

4,55 %

Andel inntekter EFV i prosent av sum driftsinntekter

Andel tildeling fra NFR av totale bevilgninger

7,13 %

Andel tildeling fra NFR i prosent av sum BFV

Resultatgrad:

Periodens resultat, ref resultatregnskapet

994

Inntekter fra oppdragsfinansiert aktivitet, ref resultatregnskapet

8 685

Resultatgrad oppdragsfinansiert aktivitet

11,45 %

Årsresultat EFV i prosent av sum inntekter EFV

Virksomhetskapi tal

Avstemming endring opptjent virksomhetskapi tal:

Avstemming resultatregnskapet:

Årsresultat, ref resultatregnskapet

994

Avstemming balansen:

Opptjent virksomhetskaper i fjor, ref balanseregnskapet	544	
Opptjent virksomhetskaper i år, ref balanseregnskapet	1 538	
Endring		994

Avstemming note 12:

IB - Bunden virksomhetskaper	30	
UB - Bunden virksomhetskaper	30	
Endring	-	

IB - Annen opptjent virksomhetskaper	514	
UB - Annen opptjent virksomhetskaper	1 508	
Endring	994	

Total endring opptjent virksomhetsregnskap note 12		994
--	--	-----

Avvik		SANN
-------	--	------

Kontrollpunktet tar utgangspunkt i kongruensprinsippet; årets resultat EFV skal samsvare med periodens endring i opptjent virksomhetskaper.

Virksomhetskaper i % av totalkapital:

Opptjent virksomhetskaper i år, ref balanseregnskapet	1 538	
Sum virksomhetskaper og gjeld, ref balanseregnskapet	77 234	
Andel virksomhetskaper		1,99 %

Andelen virksomhetskaper i prosent av sum eiendeler (totalkapital)

Aksjer

Avstemming netto verdi aksjer:

Investering i aksjer, ref finansielle anleggsmidler i
balanseregnskapet

30

Innskutt virksomhetskaper 31.12, ref virksomhetskaper i
balanseregnskapet

-

Bunden virksomhetskaper 31.12, ref note 12 for opptjent
virksomhetskaper

30

Totalt

30

Det skal være samsvar mellom aksjeeiere og innskutt
virksomhetskaper +

Differanse

-

bunden virksomhetskaper i balanseregnskapet.

Avstemming investering i aksjer og selskapsandeler:

Aksjer, ref finansielle anleggsmidler i balanseregnskapet

30

Brutto balanseført verdi 31.12, ref note 13 for investering i
aksjer og selskapsandeler

30

Differanse

-

Beregningen skal være null

Avstemming av ulike poster i regnskapet

Avstemming driftsinntekter:

Sum driftsinntekter, ref resultatregnskapet

190 711

Sum driftsinntekt, ref note 1 for spesifikasjon av driftsinntekter

190 711

Differanse

-

Beregningen skal være null

Avstemming bankinnskudd og kontanter:

Sum bankinnskudd og kontanter, ref kontantstrømsanalysen	46 405		Det skal være samsvar mellom bankinnskudd og kontanter oppgitt i balanse-regnskapet, kontantstrømsanalysen og noten for bankinnskudd, kontanter og lign.
Sum kasse og bank, ref balanseregnskapet	46 405		
Sum bankinnskudd og kontanter, ref note19	46 405		
Differanse	-		Beregningen skal være null

Avstemming finansposter:

Sum finansinntekt/-kostnad, ref resultatregnskapet	(6)		
Sum finansinntekter, ref note 6	20		
Sum finanskostnader, ref note 6	26		
Sum mottatt utbytte, ref note 6	-		
Netto finansinntekt/(-kostnad) oppgitt i note 6	(6)		
Differanse	-		Beregningen skal være null

Avstemming ekstraordinære poster:

Sum ekstraordinære inntekter/kostnader, ref resultatregnskapet	-
Sum ekstraordinære inntekter, ref note 7 for ekstraordinære poster	-
Sum ekstraordinære kostnader, ref note 7 for ekstraordinære poster	-
Sum ekstraordinære inntekter og kostnader i note 7	-

Differanse

-

Beregningen skal være null

Avstemming annen kortsiktig gjeld:

Annen kortsiktig gjeld, ref balanseregnskapet

3 434

Sum annen kortsiktig gjeld, ref note 20 for annen kortsiktig gjeld

3 434

Differanse

-

Beregningen skal være null

Det skal forøvrig være samsvar mellom føring i resultat- eller balanserregnskapet og korresponderende noter.

Kommentarerer:

Tekstboksen under viser eventuelle forhold som må kommenteres særskilt:

Forhold som må kommenteres:

Ingen særskilte forhold som må kommenteres

Institusjonens kommentarer:

Utdanningsinstitusjonen og samskipnaden

Fristasjon for studentsamskipnaden i 2008

(dvs. beregnet verdi av gratis lokaler og driftskostnader i tilknytning til dette)

Tiltak	Brutto areal (m ²)	Husleie ¹ kroner	Driftskostnader ² kroner	Sum kroner
SOPP, kontorer	34	54 325	20 500	74 825
Kantine G-bygg	622	989 125	363 875	1 353 000
Mjøsbok (bokhandel)	155	246 256	82 000	328 256
Sum	811	1 289 706	466 375	1 756 081

Andre bidrag fra utdanningsinstitusjonen til samskipnaden, spesifisert på tiltak

Tiltak	Rapport 2008 (kr)	Budsjett 2009 (kr)
Studentenes Hus AS	235 000	235 000
Helsetjenester	175 000	185 000
Sum	410 000	420 000

¹Som beregningsgrunnlag for husleie er det benyttet en sats på kr 700 pr m2 der faktisk husleie ikke kan benyttes.

²Verdien av ytelser for lys, varme, vask av lokaler, vakhold og vedlikehold av inventar og utstyr.

3 Planer for 2009

- Planer for 2009 er basert på Strategisk plan for HiG.
- I tråd med KDs bestilling inkluderer tabellene tallfestede ambisjonsnivå for kvantitative styringsparametere for 2009 og 2010.

3.1 Plan for virksomheten i 2009.

Hovedutfordringer - felles for 2009

- Realisere de faglige satsingene i Prosjekt Innlandsuniversitetet 2012
- Sikre god framdrift for strategiske satsinger
- Målrettet nettverksbygging om forsknings- og utdanningsbehov
- Øke studentrekrutteringen, studiepoengproduksjonen og studentgjennomstrømmingen
- Videreutvikle høgskolens styrings og beslutningsprosesser

Hovedutfordringer for HOS

- Videreføre den gode studiepoengproduksjonen
- Videreføre den gode veksten i forskningsproduksjon
- Videreutvikle det interne tverrfaglige samarbeidet
- Videreutvikle nettbaserte studietilbud og EVU
- Utnytte inntekspotensialet – særlig ved Senter for omsorgsforskning og Simuleringscenteret
- Gjennomføre en omstilling som sikrer måloppnåelse innen budsjettammen

Hovedutfordringer for IMT

- Sikre stabil drift av PhD i informasjonssikkerhet og øke forskningsproduksjonen
- Videreutvikle nettbaserte studietilbud og EVU
- Videreutvikle samspillet med næringsliv regionalt og nasjonalt, inklusive prosjektet Security Valley ved Gjøvik Kunnskapspark
- Sikre bedre budsjettbalanse, særlig ved økte inntekter fra eksternt finansierte prosjekter

Hovedutfordringer for TØL

- Videreutvikle utdannings- og forskningsaktivitet innen rammeavtalen med NCE/RTIM
- Videreutvikle fleksible studietilbud
- Utvikle fagområdet økonomi og ledelse
- Utvikle fagområdet fornybar energi
- Gjennomføre reorganisering av avdelingen med tanke på økt effektivitet og kvalitetssikring

Strategisk plan for HiG 2009 – 2012 setter ramme for HiGs planer i 2009.

1 Visjon

Et anerkjent universitetscampus innen teknologi, helse og omsorg

2 Verdigrunnlag

HiG forplikter seg til en åpen og aktiv kultur preget av profesjonalitet, kvalitet og samhandling for å drive utdanning, forskning, kunnskapsformidling og innovasjon. HiG ønsker å yte faglig kvalitet og sikre samfunnsmessig relevans både regionalt, nasjonalt og internasjonalt.

3 Virksomhetsidé

HiG skal drive undervisning, veiledning, FoU og formidling på høyt nivå. Gjennom dialog med studenter, næringsliv, kulturliv og offentlig forvaltning skal HiG bidra til verdiskaping som en løsningsorientert og fleksibel aktør og samarbeidspartner.

4 Mål 2009 – 2012

HiG skal ha sin basis i bachelorutdanninger innen helse og omsorg, teknologi, it, media, økonomi og ledelse, samt tilby masterutdanninger innen klinisk sykepleie, omsorg og produksjonsteknologi.

HiG skal spisse sin forskningsaktivitet rundt fagmiljøer som tilbyr master- og PhD-utdanninger

HiG skal utvikle internasjonalt anerkjente fagmiljø som tilbyr master- og PhD-utdanninger innen informasjonssikkerhet og visuelle medier.

HiG skal ekspandere til 2.500 studenter i planperioden, og særlig satse på EVU og fleksible studier

HiGs strategi

- Realisere Innlandsuniversitetet

4.1 HiG skal tilby utdanning av høy internasjonal kvalitet som er basert på det fremste innenfor forskning, faglig og kunstnerlig utviklingsarbeid og erfaringskunnskap.

HiGs strategi

- Motivere til kvalitetsutviklingsarbeid
- Videreutvikle studieportefølje basert på gode behovs- og markedsanalyser
- Utvikle en komplett gradsstruktur med bachelor-, master- og PhD-utdanninger
- Utvikle relevante etter- og videreutdanninger der dette støtter vår akademiske profil og er økonomisk bærekraftig

4.1.1 HiG skal utdanne kandidater med høy kompetanse med relevans for samfunnets behov.

HiGs strategi

- Iverksette tiltak for å oppnå økt antall primærøkere per studie plass
- Inngå nasjonalt og internasjonalt samarbeid om felles studieprogram der det er naturlig
- Sikre relevans ved eksternt evaluering av alle bachelor- og masterutdanninger hvert 5. år
- Styrke ingeniørutdanningen i Innlandet
- Vektlegge utdanningssamarbeid med nærings- og arbeidsliv

Rapportering under virksomhetsmål 1.1

Styringsparameter	Resultat				Ambisjonsnivå	
	2006	2007	2008	2009	2009	2010
Antall primærøkere per studie plass (jf. også virksomhetsmål 4.1)	Departementet henter tall fra DBH				1,2	1,2
Studietilbud i samarbeid med andre institusjoner					4	4

4.1.2 HiG skal tilby et godt læringsmiljø med undervisnings- og vurderingsformer som sikrer faglig innhold, læringsutbytte og god gjennomstrømning

HiGs strategi

- Videreutvikle undervisnings- og vurderingsformer som understøtter studentenes læringsutbytte
- Videreutvikle internopplæringen i høgskolepedagogikk
- Analysere og iverksette tiltak for bedre studentgjennomføring
- Videreutvikle læringsmiljøet med fokus på moderne teknologi, god studentvelferd og service
- Tydeliggjøre studentens ansvar for egen læring
- Stimulere til et aktivt studentdemokrati
- Videreføre oppgraderingen av høgskolecampus

Rapportering under virksomhetsmål 1.2

Styringsparameter	Resultat				Ambisjonsnivå	
	2006	2007	2008	2009	2009	2010
Nye studiepoeng per egenfinansiert student per år	Departementet henter tall fra DBH				43,5	45
Studenter per undervisnings-, forsknings- og formidlingsstilling (jf. også virksomhetsmål 4.1)					17	17
60 stp-enh bevilgn.	1144	1196	1255		1270	1300
60 stp enh eksternt	134	134	143		150	160

4.1.3 HiG skal ha et internasjonalt samarbeid som bidrar til økt utdanningskvalitet.

HiGs strategi

- Sterkere satsing på færre utvalgte samarbeidspartnere
- Arbeide for å øke antall utvekslingsstudenter
- Arbeide for å øke antall engelskspråklige utdanningstilbud på masternivå
- Arbeide for økt utveksling av ansatte mellom HiG og utenlandske institusjoner

Rapportering under virksomhetsmål 1.3

Styringsparameter	Resultat				Ambisjonsnivå	
	2006	2007	2008	2009	2009	2010
Antall utvekslingsstudenter (ut/innreisende)	Departementet henter tall fra DBH				55/55	65/60
Antall fremmedspråklige utdanningstilbud					62 emner 485 stp	65 emner 500 stp

Studietilbud i samarbeid med utenlandske institusjoner (Fellesgrader)		1	1
---	--	---	---

4.2 HiG skal oppnå resultat av høy internasjonal kvalitet i forskning og faglig utviklingsarbeid.

HiGs strategi

- Etablere og videreutvikle forskningslaboratorier og forskningssentra
- Arbeide for å styrke praksisnær, profesjonsrettet forskning i regionen
- Utvikle profesjonell forskningsledelse og –støtte

4.2.1 HiG skal medvirke til profesjonsrettet forskning, utviklingsarbeid, kompetanseutvikling og nyskapende virksomhet i regionene.

HiGs strategi

- Etablere forpliktende FoU-samarbeid med andre aktører i regionen
- Sikre kunnskap om innovasjon og entreprenørskap i utdanningene

Rapportering under virksomhetsmål 2.1

Styringsparameter	Resultat				Ambisjonsnivå	
	2006	2007	2008	2009	2009	2010
Publikasjonspoeng per undervisnings-, forsknings og formidlingsstilling (jf. også virksomhetsmål 4.1)	Departementet henter tall fra DBH				0,32	0,32
NFR-tildeling per undervisnings-, forsknings og formidlingsstilling (jf. også virksomhetsmål 4.1)					30 026	35 000

4.2.2 HiG skal gjennom nasjonalt og internasjonalt samarbeid tilby forskerutdanning av høy kvalitet, som er innrettet og dimensjonert for å ivareta behovene i sektoren og i samfunnet for øvrig.

HiGs strategi

- Sikre at PhD i informasjonssikkerhet har en sentral plass i nasjonal forskerskole
- Videreføre utviklingen av PhD visuelle medier i samarbeid med HiL og HH, forankret i regionalt og nasjonalt næringsliv
- Spisse forskningen innen klinisk sykepleie, slik at HiG blir en sterk partner i oppbyggingen av felles PhD i helsefag i samarbeid med Sykehuset Innlandet og høgskolene i regionen

Rapportering under virksomhetsmål 2.2.

- Rapportering på doktorgradsavtaler der annen institusjon er gradsgivende
- Nye doktorgradsavtaler, hele 2009
- Samtlige doktorgradsavtaler, høst 2009
- Avlagte doktorgrader, hele 2009

4.3 HiG skal medvirke til å spre og formidle resultater fra forskning og faglig utviklingsarbeid, og medvirke til innovasjon og verdiskaping basert på disse resultatene. HiG skal også legge til rette for at tilsatte og studenter kan delta i samfunnsdebatten.

HiGs strategi

- Utøve systematisk samfunnskontakt, nettverksbygging og skape møteplasser
- Gjennomføre konferanser innenfor egne satsningsområder

4.3.1 HiG skal gjennom formidling og deltagelse i offentlig debatt tilføre samfunnet resultatene fra FoU-virksomheten.

HiGs strategi

- Være ukentlig synlig i nyhetsbildet
- Gjøre faglige arbeider og forskningsresultater tilgjengelig via HiGs institusjonelle arkiv for forskningspublikasjoner og populærvitenskapelige kanaler

4.3.2 HiG skal medvirke til samfunns- og næringsutvikling gjennom innovasjon og verdiskaping.

HiGs strategi

- Øke omfang av bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet (BOA) som støtter HiGs faglige profil
- Stimulere til å kommersialisere produkter og tjenester med potensial for verdiskaping
- Samarbeide aktivt med Gjøvik Kunnskapsark som primær Technology Transfer Office (TTO)

Styringsparameter	Resultat				Ambisjonsnivå	
	2006	2007	2008	2009		2010
Omfang av bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet	Departementet henter tall fra DBH				22586	25 000'
Mottatte forretningsideer					3	3
Mottatte forretningsideer som har resultert i opprettelse av selskap					1	1

4.4 HiG skal organisere og drive sin virksomhet på en slik måte at samfunnsoppdraget blir best mulig ivare tatt innenfor rammen av disponible ressurser.

HiGs strategi

- Årlig avsette strategiske midler
- Utvikle kompetanseprofil på nivå med de nye universitetene
- Øke inntjeningen på studiepoengproduksjon, oppdrag, forskning og formidling ved markedstilpasning og effektivisering
- Sikre fleksibilitet ved bruk av prosjekt-/åremålstilsettinger der det er hensiktsmessig

- Utnytte og bruke teknologi basert på åpne standarder
- Videreutvikle fellesadministrative tjenester som understøtter fagavdelingene på en effektiv måte

4.4.1 HiG skal sikre en god og effektiv forvaltning av ressursene

HiGs strategi

- Utvikling og forbedring av styrings- og ledelsesinformasjon ovenfor avdelingene og styret

Styringsparameter	Resultat				Ambisjonsnivå	
	2006	2007	2008	2009	2009	2010
Driftsutgifter per avlagte 60-studiepoengsenheter	Departementet henter tall fra DBH				168 000	150 000
Driftsutgifter per publikasjonspoeng					4 162'	3 800'
Forholdet mellom vitenskaplige og administrativt ansatte					3,5	3,5

4.4.2 HiG skal gjennom sin personalpolitikk medvirke til et høyt kompetansenivå, et godt arbeidsmiljø og et mindre kjønnsdelt arbeidsliv.

HiGs strategi

- Aktiv bruk av individuelle kompetanseutviklings- og karriereplaner
- Utarbeide livsfasepolitikk
- Styrke lederutviklingen

Styringsparameter	Resultat				Ambisjonsnivå	
	2006	2007	2008	2009	2009	2010
Andel førstestillinger av totalt antall undervisnings-, forsker- og formidlingsstillinger	Departementet henter tall fra DBH				38 %	40 %
Andel kvinner, totalt og etter stillingskategori					50 %	50 %

4.4.3 HiG skal ivareta høy kvalitet i økonomiforvaltningen. God internkontroll og effektiv ressursforvaltning skal tas hensyn til i institusjonens strategiske prioriteringer.

HiGs strategi:

- Følge opp innføring av nye administrative systemer og rutiner med nødvendig kompetanseheving
- Arbeide med bruk av langtidsbudsjetter

Rapportering under virksomhetsmål 4.3

Styringsparameter	Resultat				Ambisjonsnivå	
	2006	2007	2008	2009	2009	2010
Likviditetsgrad (omløpsmidler/kortsiktig gjeld)	Departementet henter tall fra DBH				1,5	1,5
Avregninger (viser hvor stor tilgang/avgang det er i avsetninger)					-5 834'	-3 000

3.2 Plan for tildelt bevilgning for 2009

Budsjettvedtak med kommentarer

Høgskolen er i forslag til statsbudsjett for 2009 tildelt en budsjetttramme på kr 172 542 000,-. Høgskolens budsjetttramme øker med 12,2 mill. kr nominelt fra 2008 til 2009. Kompensasjon for lønns- og prisstigning utgjør 7,1 mill. kr (4,4 %). Premiesatsen til Statens Pensjonskasse øker fra 10,41 % til 12,28 % i 2009. Dette gir en økt lønnskostnad på 2,3 mill.kr for HiG. I tillegg har det reelle lønnsoppgjøret i 2008 vært ca 2 prosentpoeng høyere enn 4,4 %. Dette gir en økt lønnskostnad på 2,2 mill.kr for høgskolen. Samlet gir dette en lønnsvekst som er 4,5 mill.kr høyere enn det som er lagt til grunn i budsjetttrammen for 2009. Høgskolen har i brev av 01.12.2008 fra Kunnskapsdepartementet fått en styrking av basisbevilgningen på kr 1 226 000 slik at samlet ramme utgjør kr 173 768 000.

Uttelling fra undervisningskomponenten er økt med reelt 2,120 mill.kr fra 2008 til 2009 og RBO (Resultatbasert omfordeling) øker med 0,198 mill. kr i forhold til inneværende år. Høgskolen har fått 1 ny KD-stipendiatstilling i 2009. Satsene for RBO er lavere i 2009 enn i 2008, og de reelle kostnadene for stipendiatstillingene er høyere enn tildeling.

I finansieringssystemet skilles det mellom basisfinansiering, undervisningsfinansiering og forskningsfinansiering. For høgskolen fordeler de ulike komponentene i finansieringssystemet seg slik:

	2008		2009		VEKST
	1 000 kr	%-andel	1 000 kr	%-andel	%
Undervisning	42 850	26,7	46 855	27,2	9,4
Forskning	7 508	4,7	8 973	5,2	19,5
Basis	109 883	68,6	117 940	67,9	7,3
Sum	160 241	100,0	173 768	100,0	8,5

Oppnådde resultater i 2007 er avgjørende for bevilgningsnivå i 2009 på undervisningskomponenten og den resultatbaserte (RBO) forskningskomponenten. RBO fordeles etter følgende kriterier; kr 1 990 pr. kr 1 000 i EU-forskningsmidler, 140 pr. kr 1 000 i NFR-midler og kr 38 540 pr. publiseringspoeng.

Den resultatbaserte undervisningsfinansieringen er "regelstyrt" og knyttes til studiepoeng og utvekslingsstudenter. Det legges til grunn faste satser for ulike utdanninger i

undervisningskomponenten. Med normal studieprogresjon skal en student avlegge 60- studiepoengsenheter i løpet av et studieår.

De strategiske forskningsmidler består av 11 KD-stipendiater hvorav 1 er ny i 2009, fordelt slik: HOS - 5, IMT - 5, TØL - 1 (fordelt på to halve årsverk).

Oversikt over HiG's totale inntekter og utgifter i perioden 2008 – 2009:

NB' Tallene for 2008 er budsjett 2008 (ikke prognose 2008)

HIG	BUDSJETT 2008	BUDSJETT 2009
Ordinær virksomhet		
Ordinære driftsinntekter		
KD bevilgninger	160 241	173 768
Strategiske midler		
Andre interne prosjekter		400
PIU	6 980	9 318
Øvrige inntekter	1 485	1 885
Interne driftsinntekter fra oppdrag	8 000	10 997
Sum totale driftsinntekter	175 706	195 142
Lønn	113 899	134 539
Øvrige driftskostnader	58 390	60 648
Egenandeler	0	980
Investeringer	5 790	6 035
Sum totale driftskostnader	178 079	200 976
Driftsresultat	-1 373	-5 834
Oppdragsvirksomhet		
Prosjektinntekter		
Inntekter	26 206	22 693
Sum totale prosjektinntekter	26 206	22 693
Prosjektkostnader		
Eksterne driftskostnader	19 206	11 260
Interne driftskostnader	7 000	11 433
Sum totale prosjektkostnader	26 206	22 693
Prosjektresultat avsluttede prosjekter	0	0

Som det framgår av denne oversikten viser budsjettet for 2009 en underdekning på 5,8 mill.kr. Av dette utgjør underskuddet på IMT 5,2 mill.kr. Lønnskostnadene viser en meget betydelig vekst samtidig som eksterne inntekter går ned i forhold til 2008. Dette gir høgskolen et betydelig omstillingsbehov i årene framover.

Tabell 4.3 Plan for disponering av tildelt bevilgning i 2009

Inntekter/ utgifter	Beløp (1000 kr)
Driftsinntekter	
Herav bevilgningsfinansiert virksomhet	172 542
Herav eksternfinansiert virksomhet	34 296
Sum driftsinntekter	206 838
Driftskostnader	
Herav lønnskostnader	134 539
Herav anskaffelser og påkostninger	6 035
Herav husleie	25 900
Herav andre driftskostnader	46 198
Sum driftskostnader	
Driftsresultat BFV	-5 834
Driftsresultat EFV	250

Det er sentralt satt av midler til:

	1 000 KR
Strategiske midler	4 686
Lønnsoppgjør 2009	3 649
Sum	8 335
Ekstra tildeling fra KD av 12.12.08 på kr 1 226' er fordelt slik:	
Økt avsetning lønnsoppgjør	351
Studiekvalitet	400
Likestilling	25
Personalseminar	100
Reserve	350
Sum	1 226

Avsetning til lønnsoppgjør gjelder sentralt og lokalt oppgjør i 2009. Midler til studiekvalitet skal dekke kvalitetsseminar, høgskolepedagogiske tiltak m.m.

Fordeling av samlet KD-ramme på avdelinger er vist nedenfor:

	HOS	TØL	IMT	FA og Felles	HiG
KD-tildeling 2009	39 381	26 904	20 898	86 585	173 768

Risikovurderinger

Tabellen gir en risikovurdering for 2009 med anbefalinger overfor styret om behov for strategiske tiltak.

S = sannsynlighet (1: liten, 5: stor), K = konsekvens (1: ubetydelig, 5: alvorlig), RF = risikofaktor (S x K) Terskel for tiltak: RF > 10.

Kritisk faktor - hovedaktiviteter	Risiko	S	K	RF	Mulige tiltak
Sektormål 1 HiG skal tilby utdanning av høy internasjonal kvalitet som er basert på det fremste innen forskning, faglig og kunstnerlig utviklingsarbeid og erfaringskunnskap.					
Virksomhetsmål 1.1 Høgskolene skal utdanne kandidater med høy kompetanse med relevans for samfunnets behov.	HiG har svak rekruttering til enkelte studieprogram	2	3	6	Ikke behov for ekstraordinære tiltak i 2009
	HiG klarer ikke å finansiere PhD Information Security	3	4	12	HiG arbeider for å oppgradere tilskuddsatser fra PIU, bygge gode nettverk med næringsliv, øke inntjening ved oppdrag og rekruttering av egenfinansierte studenter
	HiG etterlever ikke sitt kvalitetssystem	3	3	9	Kontinuerlige forankringsprosjekter / kulturbygging, oppfølging av NOKUTs evaluering 2009
Virksomhetsmål 1.2 HiG skal tilby et godt læringsmiljø med undervisnings- og vurderingsformer som sikrer faglig innhold, læringsutbytte og god gjennomstrømning.	HiG klarer ikke å gjennomføre planlagt infrastruktur	2	3	6	Det jobbes aktivt i forhold til Statsbygg og Industribygg
	HiG klarer ikke å utvikle studentaktive undervisnings- og vurderingsformer	2	3	6	Studienemnda kvalitetssikrer alle studie-/fagplaner med emnebeskrivelser
Virksomhetsmål 1.3 HiG skal ha internasjonalt utdannings samarbeid av høy kvalitet, som både bidrar til økt utdanningskvalitet	Ikke god nok tilrettelegging for utveksling ved HiG	2	2	4	Studieprogram tilrettelegges for utveksling Skriftlig dokumentasjon må i større grad oversettes til engelsk
	Kultur blant ansatte som hemmer internasjonal utveksling	3	3	9	Etablere incentiver som i sterkere grad stimulerer til utveksling blant studenter og ansatte Innskjerpe rutiner for registrering av faglige utenlandsopphold
Sektormål 2 HIG skal oppnå resultater					

Kritisk faktor - hovedaktiviteter	Risiko	S	K	RF	Mulige tiltak
av høy internasjonal kvalitet i forskning og faglig utviklingsarbeid.					
Virksomhetsmål 2.1 HiG skal medvirke til profesjonsrettet forskning, utviklingsarbeid, kompetanseutvikling og nyskapende virksomhet i regionene.	HiG klarer ikke å fange opp regionale behov	2	4	8	Videreføre den målbevisste nettverksbyggingen regionalt
Virksomhetsmål 2.2 HiG skal gjennom nasjonalt og internasjonalt samarbeid tilby forskerutdanning av høy kvalitet, som er innrettet og dimensjonert for å ivareta behovene i sektoren og i samfunnet for øvrig.	HiG tiltrekker ikke nok kvalifiserte doktorgradssøkere	2	4	8	Målbevisst rekruttering av egne masterstudenter og være aktiv i nettverkene
	Gjennomstrømning av doktorgradsstipendiater for lav.	3	3	9	Tettere oppfølging av den enkelte stipendiat og veileder
	HiGs fagmiljø publiserer for lite per ansatt i undervisnings- og forskerstilling	3	4	12	Styrke faglig ledelse Målrettet kompetanseutvikling og rekruttering
Sektormål 3 HiG skal medvirke til å spre og formidle resultater fra forskning og faglig utviklingsarbeid, og medvirke til innovasjon og verdiskapning basert på disse resultatene. HiG skal også legge til rette for at tilsatte og studenter kan delta i samfunnsdebatten.					
Virksomhetsmål 3.1 HiG skal gjennom formidling og deltagelse i offentlig debatt tilføre samfunnet resultatene fra FoU-virksomheten.	Ansatte deltar i for liten grad i den offentlige debatten på våre fagfelt	3	2	6	Sette større fokus på verdien av formidling i fagmiljøene Gjennomføre høgskoleforum
Virksomhetsmål 3.2 HiG skal medvirke til samfunns- og næringsutvikling gjennom innovasjon og verdiskapning.	Svært få FoU-prosjekter kommersialiseres	4	1	4	Viderutvikle et TTO-funksjonen i samarbeid med Gjøvik Kunnskapspark
Sektormål 4					

Kritisk faktor - hovedaktiviteter	Risiko	S	K	RF	Mulige tiltak
HiG skal organisere og drive sin virksomhet på en slik måte at samfunnsoppdraget blir best mulig ivaretatt innenfor rammen av disponible ressurser					
Virksomhetsmål 4.1 HiG skal sikre en god og effektiv forvaltning av ressursene	HiG klarer ikke å styre ressursbruken	3	4	12	Kompetanseutvikling, sikre tilstrekkelig økonomisk og administrativ støtte og holde fokus på økonomioppfølging
Virksomhetsmål 4.2 HiG skal gjennom sin personalpolitikk medvirke til et høyt kompetansenivå, et godt arbeidsmiljø og et mindre kjønnsdelt arbeidsliv.	HiG klarer ikke å rekruttere underrepresentert kjønn	2	2	4	Utvikle kompetanseplaner. Gjennomføre en lønnspolitikk som styrker rekruttering av, og beholder nøkkepersonell Gjennomføre en tilsettingspolitikk som motvirker skjevfordeling mellom kjønnene
Virksomhetsmål 4.3 HiG skal ivareta høy kvalitet i økonomiforvaltningen. God intern kontroll og effektiv ressursforvaltning skal tas hensyn til i institusjonens strategiske prioriteringer.	Strategiske prioriteringer følges ikke opp	2	5	10	Øke bevisstheten blant ansatte om høgskolens strategi og mål Fokus på utvikling av interne systemer, rutiner og kompetanse