

Stiftelsen Antidoping Norge

# Årsrapport 2008

15. april 2009



[antidoping.no](http://antidoping.no)

# Innhold

Årsberetning og økonomisk beretning fra styret for 2008.....	3
Regnskap med noter .....	6
Revisjonsberetning .....	10
Virksomhetsberetning for 2008.....	11
Nøkkeltall.....	12
<b>1. Stab .....</b>	<b>13</b>
1.1 Personell stab .....	13
1.2 Kvalitetssystem og kvalitetsledelse .....	13
1.3 Utvikling .....	13
1.4 Ekstern kommunikasjon.....	14
1.5 Nettverk for antidopingarbeid.....	15
1.6 Vurdering .....	15
<b>2. Administrasjon .....</b>	<b>16</b>
2.1 Styret .....	16
2.2 Personell administrasjon.....	17
2.3 Drift .....	17
2.5 Juridisk fagkomité .....	18
2.6 Medisinsk fagkomité .....	18
2.7 Seminar for ansatt personell.....	18
2.8 Helse, miljø og sikkerhet.....	19
2.9 Innredning og oppussing av lokaler.....	19
2.10 Vurdering .....	19
<b>3. Påtalenemnd .....</b>	<b>20</b>
<b>4. Dopingkontroll innenfor organisert idrett.....</b>	<b>22</b>
4.1 Personell sentralt .....	22
4.2, 4.3 og 4.4 Prøvetaking idrettsgruppe a, b og c.....	22
4.5 Analyser .....	24
4.6 Kontrollutstyr og transport av prøver .....	25
4.7 Medisinsk fritak fra dopinglisten.....	25
4.8 Utøverinformasjon .....	26
4.9 Prøvetaking – bilaterale avtaler .....	26
4.10 Vurdering .....	27
<b>5. Informasjon og forebygging .....</b>	<b>28</b>
5.1 Personell sentralt .....	28
5.2 Foredrag .....	28
5.3 Informasjon ved arrangementer.....	30
5.4 Nettside og ekstranett.....	30
5.5 Profilerings .....	31
5.6 Materiell og artikler .....	32
5.7 Antidopingkampanje – ”Rent Idrettslag”.....	33
5.8 Fagmøter og seminarer .....	33
5.9 Innspill til idrettens verdigrunnlag .....	34
5.10 Vurdering .....	34
<b>6. Internasjonalt arbeid .....</b>	<b>36</b>
6.1 Internasjonale konvensjoner og avtaler .....	36
6.2 ANADO .....	37
6.3 Andre samarbeidsprosjekter.....	37
6.4 Internasjonale seminarer .....	38
6.5 Vurdering .....	38

7. Forskningsvirksomhet.....	39
8. Selvfinansierende samarbeidsprosjekter.....	41
8.1 Oppdrag for internasjonal organisert idrett .....	41
8.2 Treningssenterbransjen .....	42
8.3 Norske organisasjoner og institusjoner.....	42
8.4 Forebyggende arbeid i samarbeid med offentlige institusjoner .....	43
8.5 Markedssamarbeid .....	43
8.6 Vurdering .....	44

# Årsberetning fra styret 2008

Stiftelsen Antidoping Norge har vært i operativ drift siden 1. juli 2003. Antidoping Norge ble opprettet for å sikre at kontroll- og påtalevirksomheten for dopingsaker organiseres uavhengig av NIF og staten.

I henhold til vedtektene er Antidoping Norges hovedformål å drive kontrollvirksomhet, utøve påtalevirksomhet overfor NIFs domsorgan, drive verdi-, informasjons-, og forebyggende virksomhet, drive internasjonal virksomhet og bidra til forskningsvirksomhet knyttet til virksomheten.

Antidoping Norge baserer driften, slik formålet forutsetter, på en fri og selvstendig stilling. Antidoping Norge utøver sin virksomhet fra leide lokaler på Ullevål stadion og ledes av daglig leder Anders Solheim.

Antidoping Norges styre oppnevnes av stifterne og består for tiden av:

- Jens Kristian Thune (styreleder oppnevnt av KKD)
- Stine Lise Hattestad Bratsberg (nestleder oppnevnt av NIF)
- Inggard Lereim (medlem oppnevnt av NIF)
- Ingrid Kristiansen (medlem oppnevnt av KKD)
- Bjørn Christensen (varamedlem oppnevnt av KKD)
- Hanne Staff (varamedlem oppnevnt av NIF)

Stiftelsen følger en strategisk plan for perioden 2008-2011. Målene fastsatt i strategisk plan danner utgangspunkt for virksomhetsplanen for det enkelte kalenderår.

Styret har i 2008 hatt fokus på å videreutvikle organisasjonen slik at den er best mulig tilpasset krav og forventninger de kommende år. Virksomhetsplanene er tilpasset ny strategisk plan.

Styret ser stiftelsens rolle som pådriver i det internasjonale antidopingarbeidet som sentralt. Dette arbeidet er avgjørende for at utøvere skal kunne konkurrere under like vilkår. Samarbeidet med Kina om prøvetaking i forkant av – og under – OL i Beijing har i så henseende vært en milepæl i 2008. Dette arbeidet videreføres i 2009 bl.a. med en internasjonal tenkesmie i samarbeid med WADA, og kontakt med nye antidopingorganisasjoner.

Det forebyggende arbeidet er en vesentlig del av arbeidet. I tillegg til de rent forebyggende tiltakene, har en andel av kontrollene en betydelig forebyggende effekt. Lanseringen av Rent Idrettslag har vært det enkeltstående tiltaket med størst fokus i 2008. Om lag 150 idrettslag har gjennomført prosjektet Rent Idrettslag. For å lykkes i dette arbeidet, er det avgjørende å tilrettelegge og engasjere idrettens organisasjonsledd. Samarbeidet med Idrettsforbundet om disse prosjektene har vært god. I løpet av året er også det interaktive opplæringsprogrammet Ren Utøver utviklet.

I kontrollvirksomheten har videreutvikling av analytiske profiler vært sentralt. Det er etablert profiler på norske utholdenhetsutøvere. Som en følge av ny organisasjonsplan har dette arbeidet også kunnet styrkes i administrasjonen.

Forskningsarbeidet rettes mot områdene idrettsfysiologi, idretts- og samfunnsmedisin, idrettsjuss og samfunnsvitenskap. Det er etablert en egen forskningskomité for oppfølging av forskningsprosjektene.

Stiftelsen ser store muligheter til å redusere dopingbruk også i miljøer utenfor idretten. I forkant av etableringen av Stiftelsen, var det et utgangspunkt fra Stortinget at et slikt organ også kunne ta et større samfunnsmessig ansvar på feltet. I 2008 fikk stiftelsen 400.000 kroner i støtte fra Helsedirektoratet for å drive virksomhet utenfor idrettsfeltet. Prosjektet for treningssentre og organisasjoner utenfor idretten som ønsker å bekjempe doping har økt virksomhetsomfanget og bidratt til et mer omfattende antidopingarbeid i samfunnet. Skal dette arbeidet lykkes, kreves det politisk og økonomisk støtte utover det arbeid som gjøres i idretten.

Regionskoordinatorer, dopingkontrollpersonell og foredragsholdere er deltidsansatt.

Virksomheten for 2008 viste en begrenset økning av virksomhetsomfanget. Mottatt tilskudd for 2009 gir grunnlag for en profesjonalisering av virksomheten og økning i virksomhetsomfanget.

## **Økonomisk beretning**

Regnskapet er avgitt i henhold til regnskapsloven og viser et overskudd for 2008 på 513 124,- kroner som tilføres egenkapitalen.

Grunnkapitalen var på oppstartstidspunktet 1. juli 2003 på 1 000 000,- kroner. Hensyntatt årets overskudd er egenkapital til sammen 3 044 829,- kroner. Styret har i den forbindelse besluttet å anvende 900 000,- kroner av den frie egenkapitalen for tiltak i 2009.


Stiftelsen hadde ved avslutningen av året 16 sentralt ansatte fordelt på heltid og deltid, herav 8 menn og 8 kvinner. Videre hadde Antidoping Norge ved årets utgang 48 personer deltidsansatt, herav 27 menn og 21 kvinner. Av styrets 6 medlemmer er det like stor andel av menn som kvinner. Styret mener likestillingskravet er ivaretatt.

Stiftelsens virksomhet er basert på offentlige tilskudd. Tilskudd for 2009 er kjent. Det er derfor ingen usikkerhet om fortsatt drift, og regnskapet er avgitt under denne forutsetning. Etter styrets oppfatning gir det fremlagte regnskap et rettvise bilde av selskapets virksomhet, stilling og resultat av driften for 2008.

Lønn til daglig leder og styrets samlede godtgjørelse fremgår av notene til regnskapet. Det samme gjelder godtgjørelse til revisor. Sykefraværet i Antidoping

Norge var på 61 arbeidsdager inkludert fravær på grunn av syke barn. Det har vært gjennomført en arbeidsmiljøundersøkelse om arbeidsmiljøet som danner utgangspunkt for en tiltaksplan for HMS i 2009. Arbeidsmiljøet er tilfredsstillende. Antidoping Norge forurenser ikke det ytre miljø.

Oslo, 15. april 2009



---

Jens Kristian Thune  
leder



---

Ingrid Kristiansen  
styremedlem




---

Stine Lise Hattestad Bratsberg  
nestleder



---

Inggard Lereim  
styremedlem




---

Bjørn Christensen  
varamedlem



---

Hanne Staff  
varamedlem



---

Anders Solheim  
daglig leder



antidoping.no

## STIFTELSEN ANTIDOPING NORGE

Resultat regnskap pr. 31.12.

	Note	2008	2007
<b>DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>			
Driftsinntekter	1	3.299.618	1.901.143
Tilskudd	2	20.090.177	19.249.823
Andre inntekter	3	472.508	567.710
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>23.862.303</b>	<b>21.718.676</b>
Lønnskostnad	4	11.519.469	9.948.439
Avskrivninger	5	20.580	17.254
Annen driftskostnad		12.449.469	11.690.099
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>23.989.519</b>	<b>21.655.791</b>
<b>Driftsresultat, underskudd</b>		<b>-127.216</b>	<b>62.884</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Agio		0	8.803
Renteinntekter		542.016	372.087
Annen rentekostnad		8.320	-7.920
Resultat av finansposter		533.696	372.970
<b>RESULTAT FØR EKSTRAORDINÆRT</b>		<b>406.480</b>	<b>435.854</b>
<b>EKSTRAORDINÆRE INNEKTER OG KOSTNADER</b>			
Ekstraordinære inntekter	6	106.644	0
<b>Sum ekstraordinære inntekter</b>		<b>106.644</b>	<b>0</b>
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>513.124</b>	<b>435.854</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Overført til/fra egenkapital		513.124	435.854
<b>Sum overføringer</b>		<b>513.124</b>	<b>435.854</b>



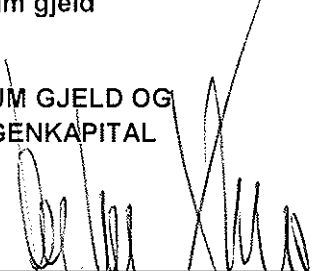
# STIFTELSEN ANTIDOPING NORGE

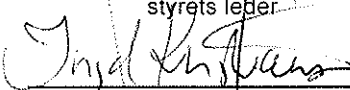
antidoping.no

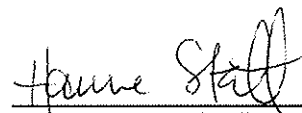
Balanse pr. 31.12.


EIENDELER	Note	2008	2007
<b>Anleggsmidler/varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a.utstyr	5	12.828	33.408
Sum varige driftsmidler		<u>12.828</u>	<u>33.408</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
Kundefordringer	7	504.655	360.948
Forskuddsbet.kostn.og pål.inntekter		83.830	640.947
Sum fordringer		<u>588.486</u>	<u>1.001.895</u>
Bankinnskudd,kontanter o.l	8	7.149.366	5.802.293
Sum bank		<u>7.149.366</u>	<u>5.802.293</u>
<b>SUM EIENDELER</b>		<u><u>7.750.680</u></u>	<u><u>6.837.597</u></u>
<b>GJELD OG EGENKAPITAL</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Grunnkapital		1.000.000	1.000.000
Opptjent egenkapital	9	1.531.705	1.095.851
Årets overskudd/underskudd		513.124	435.854
Sum egenkapital		<u>3.044.829</u>	<u>2.531.705</u>
<b>Gjeld</b>			
Leverandørgjeld		1.754.009	2.208.855
Skyldige offentlige avgifter		947.472	1.032.854
Avsetninger		359.900	35.000
Annen kortsiktig gjeld		1.644.470	1.029.183
Sum gjeld		<u>4.705.851</u>	<u>4.305.892</u>
<b>SUM GJELD OG EGENKAPITAL</b>		<u><u>7.750.680</u></u>	<u><u>6.837.597</u></u>


Oslo, 15. april 2009

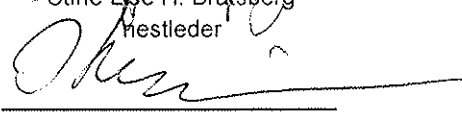
  
Jens Kristian Thune  
styrets leder


  
Ingrid Kristiansen  
styremedlem

  
Hanne Staff  
varamedlem

  
Anders Solheim  
daglig leder

  
Stine Lise H. Bratsberg  
hestleder

  
Inggard Lereim  
styremedlem

  
Bjørn Christensen  
varamedlem





antidoping.no

# STIFTELSEN ANTIDOPING NORGE

## Noter til regnskapet for 2008

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998. Regnskapsprinsippene beskrives nedenfor.

#### Inntekter

Driftsinntekter inntektsføres når de er opptjent. Offentlige tilskudd periodiseres sammen med den kostnaden det skal redusere.

#### Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt.

### Hovedregel for vurdering av klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### Note 1 Driftsinntekter

Salgsinntekter pliktig	711.442
Salgsinntekter frie	361.994
Sponsorinntekter	430.000
Prøvetaking	1.796.182
Sum driftsinntekter	<u>3.299.618</u>

### Note 2 Tilskudd

Stifelsen har mottatt følgende tilskudd:

#### Fra Kultur- og kirkedepartementet

Ordinært tilskudd	KKD-08	19.500.000	
Tilskudd ikke benyttet fra 2007 til Kinasamarbeid	KKD-07 - Kina	157.878	19.657.878
Andre tilskudd	SHDIR-midler-08	400.000	
	SHDIR-midler-07	32.299	432.299
	Sum tilskudd		<u>20.090.177</u>

### Note 3 Andre inntekter

Kursinntekter	39.859,00
Undervisning/foredrag	140.262,00
Diverse inntekter	242.016,82
Refusjon reise	50.370,00
Sum andre inntekter	<u>472.508</u>

### Note 4 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser m.m.

Lønn	9.412.607
Arbeidsgiveravgift	1.405.272
Andre ytelser	701.590
Sum lønnskostnad	<u>11.519.469</u>

Det er kostnadsført 539 164,- kroner til sammen i pensjonskostnader og AFP-ordning.

Gjennomsnittlig antall ansatte årsverk 19. I dette taller er også inkludert deltidsansatte i regionene.

Lønn og annen godtgjørelse til daglig leder utgjør 682 994 kroner. Daglig leder har i sin ansettelsesavtale, under visse forhold, rett til etterlønn i 12 måneder etter utførelse av oppsigelsestiden.

Godtgjørelse til Deloitte AS for revisjon utgjør i 2008 42 250,- kroner inkludert MVA, øvrig bistand 61 439,-.

Styre honorar er kostnadsført med 85 975,- kroner.

#### Note 5 Spesifikasjon av varige driftsmidler

	Projector	Overv.kamera	Sum alle
Anskaffelseskost i 2004	24.442	69.192	93.634
Tilgang			
Salg i året	0	0	0
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.08	24.442	56.364	80.806
Bokført verdi pr. 31.12.08	0	12.828	12.828
Årets ordinære avskrivninger	7.318	13.262	20.580
Avskrivningsprosent - lineært	20,00 %	20,00 %	

#### Note 6 Ekstraordinære inntekter

Beløpet knytter seg til ekstraordinære valuttagvinst i 2008.

#### Note 7 Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende. Det er ikke funnet nødvendig å avsette til tap, da fordringene i all vesentlighet vil inngå i 2009.

#### Note 8 Bankinnskudd

Innestående bankinnskudd i utenlandsk valuta er omregnet til dagskurs 31.12.2008.

Saldo på stiftelsens bankkonti er som følger:

Konto	Saldo	
Driftskonto 5010.06.15840	87.363,24	
Særvilkår 5076.09.04942	3.836.563,35	
Husleiedep. 5005.60.98822	247.312,29	
3 mnd særvilkårskonto 5076.09.13593	2.000.000,00	
Skattetrekkkonto 5010.06.22243	656.681,18	
Spare- og skatt konto 5005.66.98776	3.701,10	
USD-konto ADN 7096.04.41131	317.745,00	7.149.366

#### Note 9 Egenkapital

Egenkapitalen består av grunnkapital og annen egenkapital.

Grunnkapital	1.000.000
Annen egenkapital pr. 1.1.08	1.531.705
Overskudd 2008	513.124
Sum kapital 31.12.08	3.044.829

Til styret i stiftelsen Stiftelsen Antidoping Norge

## REVISJONSBERETNING FOR 2008

Vi har revidert årsregnskapet for stiftelsen Stiftelsen Antidoping Norge for regnskapsåret 2008, som viser et overskudd på kr 513.124. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse og noteopplysninger. Regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge er anvendt ved utarbeidelsen av regnskapet. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av stiftelsens styre og daglig leder. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens og stiftelseslovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder revisjonsstandarder vedtatt av Den norske Revisorforening. Revisjonsstandardene krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimer, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av stiftelsens formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettvisende bilde av stiftelsens økonomiske stilling 31. desember 2008 og av resultatet i regnskapsåret i overensstemmelse med god regnskapsskikk i Norge
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet, er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter
- stiftelsens forvaltning og utdelinger er foretatt i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

Oslo, 15. april 2009  
Deloitte AS

  
Bjørn Prestegard  
statsautorisert revisor

## Nøkkeltall fra 2008

- 2 985 dopingprøver
- 8 rettskraftige dommer
- 271 foredrag for ca. 8 200 personer
- 44 dager med stand på idrettsarrangementer
- 31 000 faktabrosjyrer, 9 000 utøverhåndbøker
- 1 100 plakater utdelt
- 3 nyhetsbrev til ca. 32 000 mottakere
- 257 000 nett-treff
- 142 "Rent Idrettslag"
- ca. 8 000 profileringsartikler
- 6 seminarer
- 7 dopingkontrollører deltok i Kina i forbindelse med OL

# 1. Stab

## 1.1 Personell stab

Staben har i 2008 bestått av:

- Daglig leder
- Spesialrådgiver

Dette er til sammen 2 årsverk.

## 1.2 Kvalitetssystem og kvalitetsledelse

Den organiserte idretten skal føle seg trygg på at dopingkontroll og informasjonsarbeidet gjennomføres forsvarlig. Utøver og støttepersonell skal ha tilgang til relevant faktainformasjon om antidoping. Kvalitetssystemet omfatter nå både administrasjonen, dopingkontroll- og informasjonsarbeidet. Systemet tilfredsstiller krav i NS-EN ISO 9001 og World Anti-Doping Program (WADP) nivå 1 og 2. Det er gjennomført ekstern kvalitetsrevisjon i 29.9.2008 og sertifiseringen er gyldig til 22.4.2011.

Det reviderte kvalitetssystemet består av:

- kvalitetshåndbok
- administrasjonshåndbok
- regionshåndbok
- dopingkontrollhåndbok del 1 – Planlegging og oppfølging av dopingkontroller
- dopingkontrollhåndbok del 2 – Planlegging og innhenting av dopingprøver
- informasjons- og forebyggingshåndbok
- oppdragsprosedyre for forebyggingstiltak

Hver avdelingsleder har hatt ansvar for håndbok/-bøker innenfor eget fagområde. Daglig leder har ansvar for kvalitetshåndboken.

## 1.3 Utvikling

Det har vært en sentral oppgave for stiftelsens ledelse å videreutvikle arbeidet.

Arbeidet med lederutvikling og arbeidsmiljøtiltak ble videreført i 2008. En ny kartlegging av arbeidsmiljøet for hele organisasjonen inkludert de deltidsansatte i regionene ble gjennomført høsten 2008, og legger premisset for arbeidsmiljøtiltakene i 2009 (se også pkt. 2.8 om HMS-tiltak).

Det er utviklet et eget interaktivt web-basert e-læringsprogram, Ren Utøver. Ren Utøver er bygget opp av ni interaktive videomoduler, som er i henhold til WADAs krav til antidopingopplæring for utøvere. Alle brukere vil kunne bli registrert slik at særforbund som ønsker å se rapporter på hvilke utøvere som har gjennomført opplæringen får tilgang til dette.

I videomodulene ligger det oppgaver og øvelser som gjør at brukeren må følge med og engasjere seg for å få gjennomført modulen. Når alle ni moduler er fullført, kan brukeren motta et bevis på gjennomført antidopingopplæring pr. e-post. E-læringsprogrammet er også spilt inn på engelsk og kan derfor også brukes internasjonalt.

Tiltak for utvikling	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Lederutvikling og coaching av personell	Det er laget en plan og tiltakene i planen er gjennomført i henhold til planen.	Plan gjennomført for første halvår. Andre halvår utsatt grunnet ny organisasjon.
Revisjon av regelverk fastsatt av Antidoping Norge	Nytt regelverk iverksettes 1. jan. 2009.	Nytt regelverk er iverksatt.
Utvikle en rapport om samarbeidsformer med offentlige myndigheter.	Rapport foreligger.	Dialog med Riksadvokaten.
Gjennomføre en kravspesifikasjon for fremtidige IT-behov og vurdere mulige løsninger.	Prosjektleder og styringsgruppe er etablert. Prosjektplan er utarbeidet og kravspesifikasjon er levert. Anbud er innhentet.	Ikke etablert.
Gjennomgang av økonomistyring	Reviderte økonomirutiner er iverksatt.	Iverksatt.
Utvikle kurskonsept for opplæring i antidoping	Kurskonsept om antidoping er iverksatt på lokalt og regionalt nivå.	Opplæringskonsept etablert. Søkt midler fra fylkeskommunene.
Interaktiv antidopingopplæring	Interaktivt opplæringsprogram er tatt i bruk av idretten.	Lansert i mars 2009
Utvikling av nettsider	Nye nettsider er satt i drift.	Avtale med ny leverandør av nettsider er inngått, ny nettside er etablert og antas å være i drift i løpet av 1. halvår 2009.

## 1.4 Ekstern kommunikasjon

Antidoping Norge har gjennom året vært i aktiv dialog media og gitt korrekt informasjon om antidoping. Det har vært et mål også i 2008 å synliggjøre de positive sidene ved antidopingarbeidet som informasjon og forebygging, det internasjonale engasjementet og den forskning som drives på feltet.

Tiltak for ekstern kommunikasjon	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Etablere en handlingsplan for temaer som er viktige for antidopingarbeide i 2008	Den årlige handlingsplan er gjennomført.	Handlingsplan er utarbeidet og fulgt opp.
Sikre et varslings- og krisehåndteringssystem	Et godt og effektivt system er opprettet	System har ikke blitt utarbeidet.
Aktiv pressetelefon	Media har fått svar på alle henvendelser	Pressehenvendelser har blitt besvart fortløpende
Pressemeldinger ved viktige saker	Pressemeldinger har blitt publisert på antidopingforum og sendt ut via mailinglister	Det har blitt sendt ut pressemeldinger i forbindelse med brudd på dopingbestemmelsene, pressemøter og lansering av Rent Idrettslag.
<b>Pressemøter</b> <b>Målgruppe:</b> Pressen <b>Budskap:</b> Informasjon om aktuelle saker	Pressen har deltatt på et pressemøte om oppdatering av antidopingarbeid.	Det har blitt avholdt følgende pressemøter: <ul style="list-style-type: none"> <li>Norway Cup</li> <li>11.sept. Erfaringer fra Beijing</li> <li>11.april Fagseminar med UCI</li> </ul>

Antidoping Norge har bidratt som kunnskapsorganisasjonen, samarbeidspart og pådriver innen antidopingarbeidet. Det har i 2008 vært fokus på å skape positiv oppmerksomhet rundt antidopingarbeidet på lokalplan. Dette har resultert i mange medieoppslag både i lokal og nasjonal presse der idrettslagene er tydelige verdiformidlere. Arbeidet med blodprofiler har også blitt tillagt stor oppmerksomhet i mediene.

Statistikken viser også at meldepliktsordningen har blitt viet mye oppmerksomhet i 2008. Når profilerte utøvere blir anmeldt for brudd på dopingbestemmelsenes krav til meldeplikt, skaper dette debatt.

## 1.5 Nettverk for antidopingarbeid

Antidoping Norge har fungert som sekretariat for Nettverk for antidopingarbeid bestående av offentlige etater som i sitt daglige virke kommer i direkte kontakt med dopingbelastede miljøer og miljøer der doping er et potensielt problem. Sentrale temaer har vært forebyggende prosjekter i lokalmiljøer, internasjonale utviklings- trekk og koordinering av kunnskap om emnet. Sekretariatet utarbeider en egen årlig rapport.

Tiltak for nettverk	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Gjennomføre møter i 2008	Tre møter er gjennomført	Fire møter er gjennomført

## 1.6 Vurdering

Tilpasning av organisasjonen fra oppgavestyrt til brukertilnærming. Det er utviklet en ny organisasjonsplan som iverksettes pr. 1.3.09

Innenfor utviklingsområdet har Ren Utøver konseptet fått størst oppmerksomhet. Det etablerte Ren-konseptet, som kan benyttes av brukerne, er nå i sin hovedstruktur etablert (Ren Utøver, Rent Idrettslag etc.) I det videre arbeidet vil hovedfokus være tilrettelegging og veiledning av idrettens organisasjonsledd og utøvere slik at det legges et godt grunnlag for rene idrettsmiljøer. Enkelte utviklingsoppgaver er noe utsatt eller justert.

Som et ledd i utviklingen av virksomheten, er den løpende dialog og samarbeid med Riksadvokaten, statsadvokatene og politiet av sentral betydning. Informasjonsutveksling med nevnte etater vil kunne bidra til at fokus rettes, foruten mot toppidrettsmiljøene, mot miljøer i idretten hvor det er størst behov. Riksadvokatens brev til statsadvokatene og politimestrene om muligheter for samarbeid med Antidoping Norge vil kunne styrke mulighetene til en fremtidig samarbeid. Nettverket for antidopingarbeid er i så måte en viktig ressurs med muligheter for sentral koordinering.

## 2. Administrasjon

### Strategiske initiativ for 2008-2011:

- Utvikle et databasert system for interne rutiner, herunder fakturering, reiseregninger, registrering av dopingprøver mv.
- Årlig gjennomgang av kvalitetssystemet og ansvars- og arbeidsoppgaver for å kartlegge endringsbehov og rullere oppgaver.
- Økt fokus på individuelle videreutviklingsprogram.
- Tilpasse etableringen av regionskoordinatorer og virksomhetens regionale arbeid.
- Følge opp årlig handlingsplan for helse- miljø og sikkerhet.

Administrasjon av Antidoping Norge preges av gode driftsrutiner, sikker økonomistyring og hensiktsmessige teknologiske løsninger.

Det fokuseres på et godt arbeidsmiljø både med hensyn til tilpassede kontorlokaler og sosiale forhold. Den interne kommunikasjonen preges av åpenhet og ærlighet der de ansatte bryr seg om hverandre og gjør hverandre gode.

Antidoping Norge benytter prosjektregnskap for å føre økonomisk tilsyn med tiltak innenfor de enkelte fagområder. På den måten atskilles virksomheten som blir drevet av statlige midler regnskapsmessig fra den øvrige driften.

Antidoping Norge har hatt følgende utvikling av sentrale stillinger siden etableringen:

	2006	2007	2008
Faste årsverk	9,6	12	12
Engasjementer	2,0	1,0	2,0
Sum	11,6	13	14

Alle våre dopingkontrollører og foredragsholdere er nå ansatt på deltid. Deres arbeidstid utgjorde til sammen ca. fem årsverk. En fast medarbeider har vært i barselpermisjon de første åtte måneder av 2008.

Antidoping Norge har i tillegg også benyttet seg av timebasert bistand og kortere engasjementer for å gjennomføre virksomhetsplanen.

### 2.1 Styret

Styret består av fire faste representanter og to vararepresentanter. Det er gjennomført fem styremøter i 2008. Styremedlemmer godtgjøres i henhold til statlige retningslinjer. Styret benyttes i noen grad i konsultasjon og rådgivning ut over styrets ordinære arbeid.



Tiltak for Styret	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Gjennomført fem styremøter	Alle styresaker er behandlet og vedtak er iverksatt	Gjennomført
Strategimøte	Minst ett strategimøte er gjennomført	Gjennomført

## 2.2 Personell administrasjon

Fagområdet er driftet av fire fast ansatte (herav en i 20 % stilling) til sammen 3,2 årsverk.

- Leder – administrasjon (100 % - fast stilling).
- Rådgiver – internasjonalt (100 % - fast stilling). Vikar for denne har fungert i perioden 1.1.08 – 23.9.08.
- Administrasjonskoordinator (100 % - fast stilling).
- Medisinsk sjef (20 % - fast stilling).

## 2.3 Drift

Driften skal sikre at Antidoping Norge fungerer optimalt som virksomhet og ivaretar behovene for daglig drift. Videre skal administrasjonen opptre som støttefunksjon for de operasjonelle virksomhetene stab, informasjon og dopingkontroll.

Vi har i løpet av året tatt i bruk et databasert system for fakturabehandling og kontroll av disse i samarbeid med regnskapskontoret. I tillegg er det fokusert på tilrettelegging av virksomheten for regionskoordinatorer og videreutviklingen av regionsarbeidet.

Tiltak for drift	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Driften inngår i virksomhetens ISO-sertifisering	Administrasjonsavdelingen er ISO-sertifisert	Gjennomført, men ikke inkludert av sertifiseringsbyrå
Etablere individuelle kompetanseplaner for alle ansatte	Kompetanseplaner er fulgt opp av alle ansatte	Fulgt opp av omtrent 50 % av de ansatte
Det gjennomføres internmøter for de ansatte én gang i måneden	Det blir gjennomført ti internmøter i året	Det er gjennomført fredagsmøter for å holde de ansatte gjensidig oppdatert
Bistå i lønnsforhandlinger	Lønnsforhandlinger er gjennomført	Gjennomført

## 2.4 Regioner

Regionskoordinatorerne er gitt ansvar i henhold til organisasjonsplanen. For 2008 var det også satt av egne driftsmidler til regionene.

Tiltak for regionskoordinatorerne	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Regionkoordinatorer fremmer forslag om tiltak	Minimum ti velbegrunnede forslag om tiltak pr regionskoordinator	Fleire forslag på tiltak er kommet inn, men ikke ti fra hver region.
Samle regionskoordinatorerne til evaluering og kompetansetiltak	Minst gjennomført to samlinger	To samlinger er gjennomført
Etablere faste eskorter	Faste eskorter er etablert i alle regioner i henhold til plan.	Assistenten er etablert fra 1.1.2009
Etablere og opprettholde kontakt med instanser som kan gi informasjon om dopingbruk	Samtlige regionskoordinatorer har løpende kontakt med offentlige instanser i egen region	Er etablert dialog med offentlige instanser

## 2.5 Juridisk fagkomité

Juridisk fagkomité har bestått av Niels R. Kiær som leder og Erik Flågan, Johan Fredrik Remmen og Kjersti Andreassen som medlemmer. Komiteen har vurdert juridiske problemstillinger av særskilt karakter. Komiteens arbeid er utført i henhold til eget mandat fastsatt av styret.

Tiltak for juridisk fagkomité	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Drift av juridisk fagkomité	Juridisk fagkomité skal fungere optimalt iht mandat	Komiteen er driftet i 2008, men ble nedlagt 31.12.09.
Fagkomiteen avholder minst to møter og uttaler seg i saker av betydning for Antidoping Norge.	Møtene er avviklet, det er skrevet referat fra møtene og problemstillinger er vurdert og konkludert og eventuelt presentert for andre relevante fora	To møter er gjennomført

Komiteen ble etter en helhetsvurdering nedlagt per 1. januar 2009.

## 2.6 Medisinsk fagkomité

Medisinsk fagkomité har bestått av leder Inggard Lereim og medlemmene Egil Haug, Pål Zeiner og Sigrid Hanem. Fagkomiteens primær oppgaver har vært å være den nasjonale medisinske fritakskomiteen (Therapeutic Use Exemption Committee) og vurdere aktuelle forskningsprosjekter. For øvrig så har komiteen behandlet medisinske spørsmål etter behov. Komiteens arbeid er utøvet i henhold til eget mandat fastsatt av styret.

Den nasjonale legemiddellisten over legemidler til salg i Norge som inneholder virkestoffer som er angitt på WADAs dopingliste er jevnlig blitt oppdatert.

Tiltak for Medisinsk fagkomité	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Drift av medisinsk fagkomité	Medisinsk fagkomité skal fungere optimalt iht. mandat	Komiteen er driftet iht. mandat
Fagkomiteen avholder minst to møter og uttaler seg i medisinske saker av betydning for Antidoping Norge	Møtene er avviklet, det er skrevet referat fra møtene og problemstillinger er vurdert og konkludert og eventuelt presentert for andre relevante fora	Det er avholdt fire møter. Alle henvendelser/saker er vurdert og fulgt opp
Oppdatering av legemiddelliste	Norsk legemiddelliste skal til enhver tid være oppdatert og tilgjengelig for idretten	Norsk legemiddelliste er jevnlig blitt oppdatert

## 2.7 Seminar for ansatt personell

Antidoping Norge har videreført det årlige seminaret for dopingkontrollører og foredragsholdere. Dette seminaret er et naturlig møtested der man utveksler informasjon, erfaringer og diskuterer utvikling innen antidopingarbeidet på mer praktisk plan.

Tiltak for engasjert personell	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Gjennomføre seminar for engasjert personell i 2008	Videreutdanning ved oppdatering og oppfølging av prosedyrer og retningslinjer i kvalitetssystemet. Tilrettelegge for erfaringsutveksling og økt kunnskap.	Gjennomført et vellykket seminar på Beitostølen.

## 2.8 Helse, miljø og sikkerhet

Antidoping Norge har gjennomført en HMS-undersøkelse høsten 2008 og har fulgt opp handlingsplanen for helse, miljø og sikkerhet.

Tiltak for HMS	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Gjennomføre handlingsplan for HMS	Alle tiltak i handlingsplanen er gjennomført	Gjennomført

## 2.9 Innredning og oppussing av lokaler

Antidoping Norge har utvidet leiearealet med 66 m<sup>2</sup> fra Ullevaal Stadion.

Tiltak for lokaler	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Klargjøre lokaler for optimal bruk	Lokaler er tatt i bruk	Nye lokaler er pusset opp og tatt i bruk

## 2.10 Vurdering

Styret har gjennom sine styremøter og løpende dialog med administrasjonen ledet stiftelsen innenfor rammen av stiftelsens vedtekter, tatt beslutninger i forbindelse med utvikling av virksomheten og for øvrig ført tilsyn med virksomheten.

Driften av virksomheten har i store trekk fulgt stiftelsens interne prosedyrer og rutiner og det er ikke påvist store avvik eller driftssvakheter. Regionene er i drift. Det er et stort utviklingspotensial i koordinering av den enkelte regions arbeid og bidra til at virksomheten spisses mot risikoutsatte miljøer.

Det årlige seminaret ble gjennomført på Beitostølen og har gitt ett viktig bidrag til ytterligere skoling og lagbygging blant våre operasjonelle medarbeidere. Det er særlig viktig at kontroll- og holdningsskapende tiltak er koordinert.

Den medisinske fagkomiteen fungerer godt, noe som er en forutsetning for bl.a. håndtering av søknader om medisinske fritak.

### 3. Påtalenemnd

Påtalenemnden har bestått av tre styreoppnevnte medlemmer i perioden. Anstein Gjengedal er leder. David McDonagh og Hassan Khibani er medlemmer. Niels R. Kiær har vært oppnevnt som prosessfullmektig.

Påtalenemnden har en selvstendig stilling i forhold til Antidoping Norges daglige drift, og deres oppgaver er primært rettet mot vurdering av potensielle brudd på dopingbestemmelsene.

Statistikk for påtalenemnden pr 31. desember 2008.

- 15 potensielle dopingsaker er behandlet av påtalenemnden
  - 4 saker med anabole steroider
  - 2 saker med stimulerende midler
  - 4 saker med cannabis
  - 1 sak om brudd på meldeplikten
  - 4 saker om nektelser
- Påtalenemnden har henlagt 5 saker
  - 1 cannabis
  - 1 diuretika og andre maskerende midler
  - 3 nektelser (ikke medlem)

10 saker er anmeldt til NIFs domsutvalg.

Domsutvalget har behandlet 9 av 10 anmeldte saker i løpet av året, hvorav to av dommene ble anket til appellutvalget.

Idrett	Forhold	Utestengelse
Styrkeløft	Nektelse	2 år
Skyting	Betablokker	3 mnd (ankesak)
Roing/Friidrett	Anabole steroider	2 år
Styrkeløft	Anabole steroider	2 år
Styrkeløft	Anabole steroider	2 år
Svømming	Cannabis	8 mnd.
Baseball	Cannabis	8 mnd.
Fotball	Cannabis	4 mnd.
Volleyball	Meldeplikten	Frikjent (ankesak 2009)

*Rettskraftige avgjørelser i 2008 fordelt etter idrettsgren, type forhold og utestengelsesperiode.*

	2006	2007	2008
Rettskraftige dommer	8	11	8

*Antall rettskraftige dommer de siste tre år.*

Tiltak for Påtalenemnda	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Effektiv drift av påtalenemnden.	100 % behandling av alle dopingsaker i henhold til regelverket.	Alle saker har vært behandlet i forhold til regelverket.
Påtalenemnda avholder minst to møter pr. år.	Møtene er avviklet, det er skrevet referat fra møtene.	Møtene er avholdt, referat foreligger.
Nødvendig faktainformasjon i forbindelse med dopingsaker skal være innhentet slik at dopingsaker kan vurderes på et objektivt grunnlag og sikre rettfærdig behandling av utøvere.	Alle potensielle brudd på dopingbestemmelsene er fulgt opp og avsluttet.	Alle saker er behandlet og avsluttet eller pågående.

### 3.1 Vurdering

Påtalenemnda har arbeidet i henhold til instruks fastsatt av Stiftelsens styre og har utøvd sin påtalevirksomhet i en selvstendig og fri stilling både i forhold til norsk idrett og Stiftelsens øvrige virksomhet. Sammensetningen mellom juridisk og medisinsk fagkompetanse er god.

En prioritert utøver ble dømt av Domsutvalget i forbindelse med manglende utøverinformasjon, men frikjent av Appellutvalget.

De øvrige utøverne som har blitt dømt for brudd på dopingbestemmelsene har alle vært konkurranseutøvere på forskjellige nivåer. Samtlige er menn.

Innenfor idretten er det klare signaler om at regelverkets troverdighet fortsatt avhenger av at reglene gjøres gjeldene for alle internasjonale topputøvere.

## 4. Dopingkontroll innenfor organisert idrett

### Strategiske initiativ for 2008-2011:

- Etablere enkle løsninger for å gi og motta tips
- Systematisere og bruke blod- og steroidprofiler.
- Tilrettelegge for innhenting av lokal informasjon fra regionene.
- Formalisere samarbeidet med politi, tollvesen og andre myndighetsorgan.
- Styrke samarbeidet med utøvere på prioritert utøverliste.

Det nasjonale kontrollprogrammet har fokus mot toppidretten og fremtidige topputøvere, og rettes spesielt på risikoidretter og er avslørende, uforutsigbare og uanmeldte.

### 4.1 Personell sentralt

Fagområdet er blitt driftet sentralt av fire fast ansatte med til sammen 3,8 årsverk. I tillegg har én person vært engasjert med 30 % stilling til 31.12.2008.

### 4.2, 4.3 og 4.4 Prøvetaking idrettsgruppe a, b og c

Det var 40 dopingkontrollører, 15 blodprøvetakere (hvorav 10 også er dopingkontrollører) og 25 assistenter ved utgangen av 2008, I 2008 ble dopingkontrollpersonell tilbudt deltidsansettelse. Dette arbeidet slutføres i 2009.

Det nasjonale dopingkontrollprogrammet har hatt stor fokus på prøvetaking av topputøvere, spesielt utøvere på prioritert utøverliste. Videre har kontrollprogrammet også omfattet et mer begrenset antall prøver av utøvere i konkurranseidretten. Risikoidretter har vært prioritert. Innspill og tips fra regioner og andre, herunder samarbeid med toll og politi har vært benyttet aktivt til målrettet testing.

Prøvetaking av topputøvere har vært planlagt slik at de er avslørende, uforutsigbare og uanmeldte i sin form. Potensielle olympiske deltagere har vært prioritert, spesielt i forhold til risikoidretter.

Utøvere på prioritert utøverliste i utholdenhetsidretter er inkludert i blodprofilprogrammet hvor den enkelte utøvers individuelle profil gir betydelige føringer for utøvers status og videre prøvetaking. Utøvere i denne kategorien planlegges dermed primært som målrettet testing. Det er også igangsatt et profilprogram som vil ha fokus på utøvers individuelle testosteron/epitestosteron nivå.

Kontroller i konkurransemiljøer har primært vært planlagt med tanke på en avskrekkende og forebyggende effekt. Tips om dopingmisbruk har resultert i forskjellige tiltak, hvorav målrettede dopingkontroller er en av dem.

Nytt administrativt elektronisk system, ADAMS, har pr. 1. juli 2008 blitt benyttet helhetlig som verktøy for fastsettelse og administrasjon av dopingkontroller. Det

gamle administrative verktøyet Dop-Sys er foreløpig opprettholdt for historiske og statistiske formål.

Det er totalt gjennomført 2 569 prøver i det nasjonale dopingkontrollprogrammet, hvorav 2 259 er urinprøver og 310 er blodprøver. 60 % er gjennomført utenfor konkurranse. Antall prøver er fordelt på 694 kontroller, hvilket innebærer et gjennomsnitt på 3,7 prøve pr kontroll.

Idrettsgren	2006	2007	2008
Amerikansk fotball	74	58	43
Basketball	72	71	88
Boksing	44	54	53
Bryting	59	49	57
Sykkel	137	175	179
Fotball	268	249	188
Friidrett	195	213	177
Håndball	111	112	128
Ishockey	169	115	91
Kampidretter	150	146	128
Padle	50	65	73
Ro	43	58	51
Ski	301	330	318
Skiskyting	100	109	116
Skøyter	119	71	88
Styrkeløft	161	166	135
Svømming	65	82	88
Vektløfting	72	75	69
Andre (30 idretter)	285	398	499
Totalt antall prøver	2475	2596	2569

*Antall dopingprøver tatt av Antidoping Norge innenfor det nasjonale antidopingprogrammet fordelt på idretter de siste tre år.*

	2006	2007	2008
Urinprøver	2 381	2 413	2 259
Blodprøver	94	183	310
Totalt antall prøver	2 475	2 596	2 569

*Oversikt over antall urinprøver og blodprøver siste tre år.*

Tiltak for dopingkontroll	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Risikovurderingen gjennomføres slik at den gir føringer for antall prøver i de enkelte idretter og grener, og hvilke stoffer på dopinglisten som anses prestasjonsfremmende i den enkelte idrettsgruppering. Testing skal fokuseres primært mot topputøvere og utøvere på prioritert utøverliste. Optimalisere fordeling av dopingkontroller slik at det primært planlegges testing med det formål at <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kontroller av topputøvere skal være avslørende, uforutsigbare og uanmeldte</li> <li>• Kontroller i konkurransemiljøer skal primært ha en avskrekkende og forebyggende effekt</li> <li>• Risikoidretter og -miljøer prioriteres</li> </ul>	Resultater fra risikovurdering er synliggjort i planer, slik at fordeling av antall prøver i idretter/grener, kjønn og prøver i og utenfor konkurranse fremkommer som en konsekvens av risikovurderingen.  99 % av alle utøvere på prioritert utøverliste skal være testet.  Fordeling, planlegging og gjennomføring av dopingkontroller viser at formålet innenfor grupperingene er ivarettatt.	Resultater er synliggjort i årsplan.  100 % av alle utøvere på prioritert utøverliste er testet.  Gjennomført.
Urin- og blodprofiler videreutvikles for utvalgte utøvere	Profiler er opprettet på utvalgte utøvere. Unormale verdier er vurdert og eventuelt fulgt opp med målrettet testing.	Blodprofilprogrammet er opprettet og benyttes. Alle unormale verdier er vurdert og fulgt opp.
Innkomne tips og innspill skal vurderes og følges opp hvor relevant.	Alle saker som kan innebære et brudd på dopingbestemmelsene er fulgt opp.	Alle potensielle brudd på dopingbestemmelsene er fulgt opp.
Krav i regelverk og i prosedyrer skal gjenspeiles i kvaliteten på kontrollene.	99,9 % uanmeldte kontroller der annet ikke er spesifisert. Primært ingen avvik. Alle avvik er fulgt opp.	Åtte utøvere ble ringt opp i 2008.  Alle avvik er fulgt opp.
Oppdragskontroller gjennomføres iht avtaler.	Primært ingen avvik. Alle avvik er fulgt opp.	Alle avvik er fulgt opp.
Utgivelse av Antidopingnytt	Minst tre utgivelser per år.	Antidopingnytt er gitt ut.

## 4.5 Analyser

Alle prøver har vært analysert etter godkjente metoder på WADA- og ISO-akkrediterte laboratorium. Samarbeidet med Aker universitetssykehus om kjøp av analysetjenester har fortsatt i 2008. Samarbeidet har hatt fokus på:

- analysering av dopingprøver
- vurdering av analysesvar
- videreformidling av dopingprøver til andre laboratorium for analyse og vurdering
- innspill til justering av prøvetaking i forbindelse med nye analysemetoder
- forhold knyttet til dopinglisten og relevante analyser
- ekspertuttalelse i enkelte sammenhenger

Laboratoriet har innmeldt 54 prøver som krevde oppfølging, herunder:

- 22 prøver relatert til medisinsk fritak fra dopinglisten.
- 22 prøver har hatt et forøyet T/E ratio og er fulgt opp. Alle identifisert som normale.
- 10 prøver identifisert som potensielle dopingsaker.

Samarbeidet med Aker universitetssykehus er intensivert spesielt i forhold til vurdering av profiler.



Tiltak for analyser	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Alle prøver i eget dopingkontrollprogram skal analyseres i regi av det WADA-akkrediterte laboratoriet som det til enhver tid er inngått avtale med.	Ingen avvik registrert	Ingen avvik er registrert.
Jevnlig møter med Aker Universitetssykehus, Hormonlaboratoriet	Jevnlige møter er avholdt hvor vurdering av profiler for videre oppfølging har fokus. Minimum to møter pr. år er avholdt hvor normal drift og samarbeid, herunder eventuelle avvik er diskutert og hvor informasjon om eventuelle nye analysemetoder er vurdert i forhold til prøvetaking.	Møter er avholdt normalt hver måned, med stor fokus på drift, praktisering og blodprofiler.

## 4.6 Kontrollutstyr og transport av prøver

Antidoping Norge har kun benyttet anerkjent dopingkontrollutstyr fra leverandører som det er opparbeidet et godt samarbeid og dialog med.

Antidoping Norge har gjennomgått og revurdert avtaler med transportører som kan levere prøver på en sikker måte, innenfor avtalt tid og slik at prøver kan spores.

Tiltak for samarbeid med laboratoriet	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Tilstrekkelig og riktig utstyr er vurdert og tilgjengelig for dopingkontrollørene.	Minimumsbeholdning på lager er vurdert og ivaretatt. Utstyr er innkjøpt etter behov, ingen avvik er registrert.	Det har alltid vært tilstrekkelig utstyr på lager.
Transportører er vurdert iht. fastsatte krav til kvalitet og økonomi	Det er inngått avtale med godkjente leverandører. Primært ingen avvik. Alle avvik er fulgt opp.	Avtaler er revurdert og gjennomgått. Avvik er fulgt opp.

## 4.7 Medisinsk fritak fra dopinglisten

Reglene for fritak på norske utøvere på nasjonalt nivå har blitt vurdert og justert iht. nytt regelverk. Revidert regelverk har vært informert til idretten gjennom de kanalene Antidoping Norge har til rådighet.

93 ordinære fritak har vært behandlet i 2008, hvorav åtte fikk avslag. 42 forenklede fritaksmeldinger har vært vurdert. Søknader og forenklede meldinger behandlet på vegne av internasjonale særforbund er inkludert i ovennevnte tall. Pr. 31.12.08 hadde Antidoping Norge avtaler med to internasjonale særforbund (det internasjonale skiforbundet og det internasjonale håndballforbundet) som omhandler medisinske fritak.

	2006	2007	2008
Behandlede ordinære fritak	155	96	93
Behandlede forenklede fritak	365	220	42

*Behandlede ordinære og forenklede fritak fra dopinglisten siste tre år.*

Tiltak for fritak	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Behandling av fritakssaker.	100 % behandling av alle fritakssaker i henhold til regelverket.	Alle saker er behandlet.

## 4.8 Utøverinformasjon

ADAMS er benyttet i hele perioden og eget system er avvirket. Antall henvendelser fra utøvere har minket og det brukes mindre tid på dette.

Ved utgangen av 2008 var det 153 utøvere på prioritert utøverliste. Med bakgrunn i revidert regelverk er det satt krav til risikovurdering av idretter i forhold til potensiell dopingmisbruk utenfor konkurranse. Flere idretter og relevante utøvere er på denne bakgrunn fjernet fra prioritert utøverliste, og antallet er justert ned fra 208 utøvere ved utgangen av 2007.

Tre utøvere har påklaget ilagt advarsel. Ingen av disse har i 2008 fått medhold i Antidoping Norges påtalenemnd.

	2006	2007	2008
Antall advarsler	135	40	28

Antall advarsler for manglende/feil utøverinformasjon siste tre år.

Tiltak for utøverinformasjon	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Full iverksettelse av ADAMS for alle idretter og utøvere.	Bruk av ADAMS er iverksatt.	ADAMS benyttes av alle, bortsett fra én manuell utøver.
Bidra til en optimalisering og utvikling av ADAMS.	ADAMS fungerer tilfredsstillende.	ADAMS fungerer tilfredsstillende, men har fortsatt rom for forbedringer, spesielt med tanke på de administrative verktøyene (rapporter, innstillinger etc.) i systemet som benyttes av antidopingorganisasjonene.
Utøvere som blir satt på prioriterte utøverliste får tilstrekkelig opplæring/informasjon i bruken av det nye elektroniske utøverinformasjonssystemet.	95 % av utøvere som blir satt på prioritert utøverliste benytter systemet på rett måte.	Alle utøvere tilbudt opplæring. Alle utøvere har fått tilsendt brukerveiledninger.
Utøvere på prioritert utøverliste skal få rask og effektiv bistand ved forespørsler om utøverinformasjon.	Alle forespørsler fra utøvere på prioritert utøverliste besvares senest innen påfølgende arbeidsdag.	Stort sett alle henvendelser fra utøvere besvares senest påfølgende arbeidsdag. Unntak er forespørsler der vi har hatt behov for å gjøre ytterligere undersøkelser vedrørende utøvers henvendelse.
Advarsler vurderes og utstedes i tråd med objektive kriterier og egne prosedyrer.	Alle saker der det utstedes advarsler er godt belyst og utøveren har fått anledning til å uttale seg.	All relevant informasjon er samlet inn og vurdert ved vurdering/utstedelse av advarsler. Utøver har i alle tilfellene fått mulighet til å komme med forklaring.

## 4.9 Prøvetaking – bilaterale avtaler

Antidoping Norge har opprettholdt alle bilaterale avtaler. Avtalene inkluderer prøvetaking i det enkelte land. Antidoping Norge har gjennomført prøvetaking for Danmark, Sverige og USA gjennom disse avtalene – totalt fem prøver.

Tiltak for prøvetaking – bilaterale avtaler	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Bilaterale avtaler skal inngås med relevante nasjonale antidopingorganisasjoner, som inkluderer prøvetaking.	Avtaler er inngått Prøvetaking er gjennomført iht. avtaler etter behov og forespørsler	Ingen nye avtaler er inngått. Eksisterende er opprettholdt og prøvetaking er gjennomført.

## 4.10 Vurdering

Dopingkontrollarbeidet har vært gjennomført tett opp til planlagte aktiviteter. Antall prøver pr. kontroll er noe lavere enn tidligere - 3,7 prøver pr. kontroll (fire prøver pr. kontroll i 2007).

Det er lagt vekt på en fysiologisk fundert tilnærming for den enkelte idretten for å gi et godt grunnlag til målrettet prøvetaking på toppnivå.

Blodprofilprogrammet anses å være et godt verktøy for å følge utøvere over tid. Systematisk bruk av blodprofiler har gitt et betydelig større grunnlag for målrettet prøvetaking av utøvere.

Den avskrekkende effekten er opprettholdt for utøvere på konkurransenivå, i tillegg til, også her, en mer målrettet prøvetaking basert på detaljkunnskap om potensielt dopingmisbruk i distriktene. Regionenes bidrag til lokal detaljkunnskap har bidratt til denne type prøvetaking.

Antall ordinære fritak er stabilt, mens det er en vesentlig nedgang i antallet forenklete fritaksmeldinger. Nedgangen antas å være en positiv konsekvens etter revideringen av det nasjonale fritaksregelverket. Arbeidet med å formidle informasjon om det reviderte regelverket er igangsatt slik at utøvere på konkurranse- og toppnivå er gjort kjent med regelverket.

Utøverinformasjonssystemet har i 2008 blitt godt innarbeidet hos utøvere på prioritert utøverliste. Overgangen til ADAMS har krevd mindre ressurser til informasjon for utøvere enn planlagt, hvilket tyder på at utøvere er inneforstått med regelverket og at de elektroniske løsningene i ADAMS har vært forholdsvis enkelt å sette seg inn i. Det er dog nye endringer fra 1. januar 2009.

Dopingkontrollen utgjør en betydelig andel av stiftelsens virksomhet, og har også i 2008 bidratt til å ivareta stiftelsens formål om å drive en uavhengig kontrollvirksomhet. Overgangen til bruk av ADAMS for administrasjon av dopingkontrollene har gått bra uten større registrerte avvik og feil. Bruken av ADAMS også på dette feltet vil bidra til å ivareta intensjonen om oversikt og samarbeid mellom alle antidopingorganisasjonene på internasjonalt nivå.

## 5. Informasjon og forebygging

Informasjons og forebyggingsarbeidet har vært basert på mottoet "Sammen for en ren idrett". Vår utadrettede virksomhet har vi tuftet på Ren-konseptet symbolisert gjennom en rød R. Eksempler er ren utøver, rent idrettslag, rent treningssenter, ren NIH. Symbolet gir antidopingarbeidet en positiv tilnærming. Gjennom Ren-symbolet kan vi gi utøvere og støttepersonell en etterspurt mulighet til å fronte en ren idrett. For idretten og det holdningsskapende arbeidet anser vi det som svært viktig.

I foredragsvirksomheten er hovedtemaer dopinglista, dopingkontrollen, kosttilskudd, helsekonsekvenser, verdier, aktuelle saker, internasjonalt regelverk og fritak. Gjennom mange foredrag er vi ute og informerer blant annet utøvere, trenere, støttepersonell og idrettsledere om antidoping. I tillegg er informasjonen gitt via ulike medier, blant annet internett, seminar, informasjonsmateriell, nyhetsblad, artikler, stand, profileringsmaterieil, kampanjer og ulike henvendelser til administrasjonen.

Visjonen "sammen for en Ren idrett" kommer tydelig fram og bruk av R – for Ren idrett, går igjen i alt vi gjør. Det er med på å vinkle budskapet positivt. Gjennom kampanjen Rent Idrettslag når vi idrettslag og får satt temaet på dagsorden i gras-rotta i norsk idrett.

### 5.1 Personell sentralt

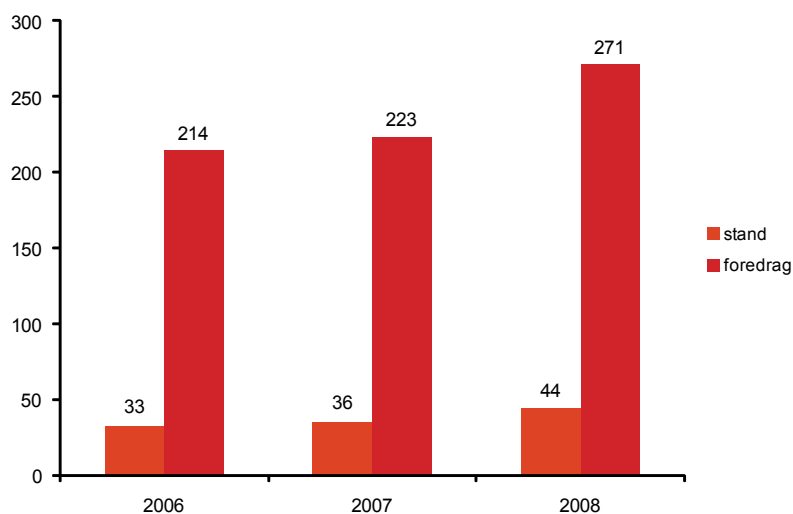
Det er tre fast ansatte som til sammen utgjør 2,1 årsverk. I tillegg har vi hatt en person i et halvt år i 80 % stilling fordelt på oppdrag og Rent Idrettslag i perioden 16.6 – 31.12.

### 5.2 Foredrag

I 2008 ble det samlet avholdt flere foredrag enn noen gang. Det ble holdt 271 foredrag til ca 8200 mennesker. 189 av disse foredragene var til idretten. Foredragene var tilpasset målgruppene, som er utøvere, trenere, ledere og foreldre. Særlig er ungdommer i risikoidretter prioritert. Det er avgjørende å informere og bygge holdninger hos unge utøvere. Idretter som har hatt prioritet er styrkeløft, sykkel, friidrett, svømming og ski, men også idretter, som fotball, håndball, ishockey, vektløfting og roing har vært i fokus. I tillegg har trenere, medisinsk støttepersonell og idrettslinjer med toppidrett fått foredrag.

Foredragsholdergruppen består av 13 skolerte personer (én person i permisjon i 2008). Det ble avholdt en samling for foredragsholdergruppen og en samling for foredragsholdere og dopingkontrollører sammen. I tillegg var det en særskilt samling for foredragsholderne med medisinsk utdanning. Foredragsholdergruppen består av personell med utdanning innen pedagogikk, idrettsfag og medisin.

Tiltak foredrag	Kvalitetsmål	Oppnåelse
<b>Seminarer</b> <b>Målgruppe:</b> Foredragsholdere <b>Budskap:</b> aktuelle nyheter/endringer, dopinglista, fritaksordninger og utøverinformasjon.	To seminarer er gjennomført – én felles med andre ansatte.	To seminar gjennomført.
<b>Topputøvere,</b> <b>Målgruppe:</b> Utøvere på prioritert utøverliste og topputøvere <b>Budskap:</b> aktuelle nyheter/endringer, dopinglista, fritaksordninger og utøverinformasjon.	13 foredrag gjennomført. Kvalifiserte foredragsholdere er benyttet og foredragene er gjennomført med avtalte temaer rettet mot målgruppen. Alle norske deltakere i OL skal ha fått antidopinginformasjon 100 prosent av deltakerne skal kjenne til www.antidoping.no	19 foredrag er gjennomført for topputøvere. I tillegg er en del foredrag der hovedvekten er andre målgrupper, men der også topputøvere er til stede. Informasjon ble gitt til OL-utøvere og sendt med til OL. Alle kjenner til www.antidoping.no etter foredraget
<b>Idrettsmedisinsk støttepersonell</b> <b>Budskap for foredrag:</b> aktuelle nyheter/endringer, fritaksordning, dopinglista og støttepersonells ansvar. <b>Budskap for seminar:</b> dopingkontroll, dopinglisten, fritaksordninger, forskning, NIFs lov, kosthold og kosttilskudd og støttepersonellens ansvar.	Tre foredrag gjennomført. Kvalifiserte foredragsholdere er benyttet og foredragene er gjennomført med avtalte temaer rettet mot målgruppen. Deltakerne skal kjenne til www.antidoping.no To antidopingseminar er gjennomført. Tilfredshet på 4 eller høyere, skala 1-5.	Sju foredrag er gjennomført, ett er oppdrag.  Alle kjenner til www.antidoping.no etter foredraget To seminar er gjennomført, ett på Oppdal og ett i Oslo Tilfredshet er på over 4
<b>Trenere</b> <b>Budskap:</b> dopinglista, fritaksordninger, utøverinformasjon, dopingkontroll og rollefordelingen i antidopingarbeidet <b>Lage og implementere moduler tilpasset trenerkurs i nær dialog med utvalgte SF</b>	Eget treneropplegg er laget. 20 foredrag gjennomført. Internettbasert treneropplæring kan være et alternativt til foredrag. Moduler er laget og implementert i minst to SF.	Tilpasset foredrag for trenere. 16 foredrag er gjennomført + at mange av de andre foredragene har trenere også til stede. 12 foredrag er gitt til ledere. Ren utøver er tenkt å bli brukt også til trenerutdanningen. Flere SF vil implementere det når det er klart.
<b>Fremtidige topputøvere</b> (jr. landslag, nasjonale konkurranseutøvere med spesielt vekt på risikoidretter). <b>Budskap:</b> Dopinglista, fritaksordninger og rettigheter og plikter ved dopingkontrollen.	30 foredrag gjennomført. Kvalifiserte foredragsholdere er benyttet og foredragene er gjennomført med avtalte temaer rettet mot målgruppen. Deltagere skal være kjent med internettdressen www.antidoping.no. Tilfredshet på foredrag på 4 eller høyere, skala fra 1-5 der 5 er best.	25 foredrag gjennomført. I tillegg er det en del av denne målgruppen som også blir regnet inn i foredrag til konkurranseutøvere. Alle er kjent med www.antidoping.no etter foredraget Tilfredshet på over 4
<b>Konkurranseutøvere, med spesielt fokus på risikoidretter</b> <b>Målgruppe:</b> Konkurranseutøvere <b>Budskap:</b> Dopinglista, helsekonsekvenser, holdninger, fritaksordninger og rettigheter og plikter ved dopingkontrollen.	110 foredrag gjennomført. Kvalifiserte foredragsholdere er benyttet og foredragene er gjennomført med avtalte temaer rettet mot målgruppen. Deltagere skal være kjent med internettdressen www.antidoping.no. Tilfredshet på foredrag på 4 eller høyere, skala fra 1-5.	53 foredrag er rettet til konkurransenivå. I tillegg er 57 foredrag Rent Idrettslag Alle er kjent med www.antidoping.no etter foredraget Tilfredshet på over 4



Oversikt foredrag og stand i perioden 2006 - 2008

### 5.3 Informasjon ved arrangementer

Vi har vært til stede med stand i 44 dager på idrettsarrangementer. Idretter som har hatt antidopingstand er: ulike skiarrangementer, svømming, sykkel, kampsidretter, friidrett, motorcross, volleyball, handball, basketball, fotball og basismesterskap. I tillegg har vi vært til stede på verdenskongress idrettsmedisin, idrettsmedisinsk høstkongress og idrettsgalla. Noen av standene er små, andre store. Norway Cup var også i år en storsatsing i tillegg til EURO håndball og World Cup på ski i Holmenkollen. På stands har vi en spørrekonkurranse som gjør at besøkende må tenke og eventuelt spørre for å få hjelp. Vi har også vært synlige i forbindelse med OL i Beijing, Paralympics, NM for videregående skoler og fitnessmesse.

Under Norway Cup hadde vi også i år en stor stand. Vi var tilstede med telt, aktivitet og informasjon. Flere tusen var innom teltet vårt i løpet av cupen, både utøvere, trenere, ledere og foreldre. Tilbakemeldingene er at det er viktig at vi er på dette arrangementet. Over 3000 utøvere var med i kunnskapskonkurranse der de måtte svare på spørsmål for å vinne en premie.

Det ble holdt to heldags antidopingseminarer for leger, fysioterapeuter og annet støttepersonell. For å bli godkjent idrettslege eller idrettsfysioterapeut, må dette kurset gjennomføres. Hovedtemaer var dopinglisten, dopingkontrollen, NIFs lov, analysemetoder, fritak og nytt regelverk. 59 personer deltok.

Tiltak for informasjon ved arrangementer	Kvalitetsmål	Oppnåelse
<b>Tillitsvalgte</b> <b>Målgruppe:</b> Idrettspolitiske ledere ved NIFs ledermøter og Særforbundsting. <b>Budskap:</b> Informasjon om Antidoping Norges virksomhet og SFs roller og plikter.	To stands gjennomført. Antidoping Norges funksjon og virke er kjent blant norske idrettsledere.	Én stand er gjennomført
<b>Idrettsmedisinsk støttepersonell</b> <b>Målgruppe:</b> Idrettsmedisinsk støttepersonell <b>Budskap:</b> Innformasjon om Antidoping Norges virksomhet og støttepersonellens ansvar og plikter.	To stands gjennomført. Antidoping Norge funksjon og virke er kjent blant idrettsmedisinsk personell.	To store stand, seks dager med stand, er gjennomført, verdenskongress og høstkongress
<b>Konkurransutøvere</b> <b>Målgruppe:</b> NIFs medlemmer med spesielt vekt på større idrettsarrangementer og/eller prioriterte idretter. <b>Budskap:</b> Informasjon om Antidoping Norges virksomhet, utøverens ansvar og plikter, dopinglista, holdninger, helsekonsekvenser, fritaksordninger og rettigheter og plikter ved dopingkontrollen.	17 stands gjennomført. Personer som besøker standen skal etter besøket kjenne til Antidoping Norges og få svar på de spørsmål de har. Ett større arrangement som f. eks. Norway Cup.	37 dager med stand er gjennomført  Norway Cup ble et storarrangement med mye positive tilbakemeldinger. Vi var godt synlige og tilstede under hele arrangementet
<b>Etablere plan for prioritering av idretter.</b>	Planen er gjennomført	Plan er laget og tatt til etterretting
<b>Medieovervåking</b> <b>Målgruppe:</b> Aktuelle aviser og nyhetsmedia <b>Budskap:</b> Antidoping Norge skal være oppdatert når det legges ut informasjon om dopingsaker i media.	Mediesaker innen antidoping fanges opp umiddelbart.	Viktige mediesaker fanges opp og mange blir det skrevet egne nyheter om

### 5.4 Nettside og ekstranett

Antidoping Norge benytter internett aktivt i informasjonsarbeidet. Antidoping Norges nettside blir jevnlig oppdatert med nyheter. Vi har også en avtale om formidling av antidopingrelaterte nyheter fra kilder over hele verden via en nyhetsagent. Vi har et eget ekstranett slik at engasjert personell har et sted der de kan utveksle informasjon. Ekstranettet benyttes også i formidling av informasjon til pressen, for

eksempel offentliggjøring av dopingdommer og dopinganmeldelser som ikke er unntatt offentlighet.

Vi startet i 2008 opp en prosess med å endre teknisk plattform og skifte leverandør av nettsidetjenester. Firmaet Keyteq i Bergen ble valgt etter at tilbud ble innhentet fra fem forskjellige leverandører. Vi har høsten 2008 jobbet sammen med Keyteq med planleggingen av nytt intra-, ekstra-, og internett. De fleste malene ble gjort ferdige i 2008. Implementeringen vil starte i begynnelsen av 2009.

Tiltak for nettside og ekstranett	Kvalitetsmål	Oppnåelse
<b>Drift av hjemmesiden</b> <b>Målgruppe:</b> Alle interesserte personer med tilgang til internett. <b>Budskap:</b> Informasjon om Antidoping Norges virksomhet, regler og bestemmelser, faktainformasjon, nyheter og aktuelle saker. Kvalitet: Antallet besøkende og sidevisninger skal øke.  Vi vil også optimalisere struktur og innhold slik at leserne både kan finne stoff de leter etter og synes at stoffet er av god kvalitet.	Styringsparameter: Oppetid på nettet skal være 99.8 %. Informasjon om dopinglisten, antidoping generelt og tilhørende tema skal være tilstrekkelig og korrekt. Til enhver tid oppdatert informasjon om virksomhetens fagområder og dets aktivitet 100 nyheter i 2008. Gjennomsnittelig 1000 sidevisninger hver dag. Mål på om de besøkende finner aktuelt stoff for dem: Transitt toppfrekvens <50 % (dvs. mer enn halvparten leser mer enn forsiden). Andelen som er inne mer enn 10 sek >50 %.	Oppetiden har vært god.  Informasjonen har vært korrekt.  Informasjonen har blitt revidert i forhold til nytt regelverk gjeldende fra 2009.  91 nyheter i 2008 Gjennomsnitt på 754 sidevisninger hver dag. Gj. snitt på 5648 unike brukere per måned. (Google analytics)
<b>Engelskspråklig kortversjon av nettsiden</b> <b>Målgruppe:</b> Alle engelskspråklige utøvere i Norge. Internasjonale samarbeidspartnere <b>Budskap:</b> Informasjon om Antidoping Norges virksomhet, regler og bestemmelser, kontaktinformasjon	Et gjennomsnitt på 10 sidevisninger pr. dag.	Vi har ikke statistikk på sidevisninger av de engelske sidene.
<b>Ekstranett</b> <b>Målgruppe:</b> Engasjerte personell i Antidoping Norge, journalister <b>Budskap:</b> Engasjert personell har tilgang til viktig informasjon relatert til deres arbeid og arbeidsforhold. Et forum der pressen kan få informasjon vi ønsker de skal være varsomme med, og annen relevant informasjon.	Ekstranett er etablert og fungerer. Nytt verktøy er i drift. Alle engasjerte personer har tatt dette i bruk.  Nøkkeljournalister bruker forumet.	Ekstranett har fungert, men har vært nede pga tekniske problemer på slutten av 2008. Nytt intra- og ekstranett vil bli tatt i bruk i begynnelsen av 2009. Vi ser at dopingdømte utøvere sjeldent blir fullt identifisert i media.
<b>Ny publiseringsløsning</b>	Ny publiseringsløsning er tatt i bruk.	Ny publiseringsløsning er ikke tatt i bruk.
<b>Oppdatere domssamling. (denne overføres til informasjon)</b>	Domssamlingen skal til enhver tid være oppdatert og tilgjengelig for allmennheten.	Det har vært en del forsinkelser fra de som drifter domssamlingen, som har ført til forsinkelser i oppdateringen.

	2006	2007	2008
antidoping.no	292.000	271.000	241.000
Rentidrettslag.no			16.000
SUM	292.000	271.000	257.000

Antall sidevisninger siste tre år.

## 5.5 Profilerings

Antidoping Norge ser det som viktig å være tydelig og profilere seg og antidopingarbeidet. Dette blir spesielt viktig på foredrag og stand, men også på seminar, kurs og utsendinger. I den forbindelse er det viktig med synlighet via profilering og "Give-aways". De som er på stand skal være kledd med slik at det

tydelig går fram at det er Antidoping Norge som har stand. I tillegg ønsker vi at foredragsholdere har en tydelig profilering av Antidoping Norge. "Give-aways" blir benyttet som premier ved konkurranser, ved foredrag og ved dopingkontroller. Det er delt ut 3000 kortstokker og 2000 reflekser, 3000 buffer, hovedsakelig på stand, foredrag, seminarer og ved dopingkontroller. T-skjorter er blitt gitt i spesielle anledninger. På foredrag gis ofte deltakerne en "Give-aways" for å understreke budskapet om en ren idrett og som en påminnelse i etterkant av foredraget.

I tillegg ble det i samarbeid med Transform laget mapper, penner og standvegg til verdenskongressen med tydelig profilering av Antidoping Norge.

Det ble sendt profilering til de norske deltakerne i OL og Paralympics.

Flere lag har valgt å sette R symbolet på spillertrøyer, bl.a. Frøya basket, Vidar fotball og styrkeløftlandslag.

Tiltak for profilering	Kvalitetsmål	Oppnåelse
<b>Følge opp profileringsplan</b> <b>Målgruppe:</b> fastsatt i plan <b>Budskap:</b> Synliggjøre Antidoping Norge og Internet-tadresse gjennom diverse profileringsmaterieill	En plan er utviklet og godkjent. Planens mål for 2008 er nådd.	Planen er delvis fulgt. Det er gjort tilpasninger i forhold til behov.

## 5.6 Materieill og artikler

Idrettsansatte, tillitsvalgte og andre ledere innenfor idretten er også en viktig målgruppe for å nå ut til NIFs medlemsmasse. Gjennom utvikling og trykk av brosjyrer har vi nådd ut til bredere målgrupper innen idretten. Det er gitt ut ca 7000 av hver av faktabrosjyrene og ca 9000 utøverhåndbøker. Det er utdelt ca. 1000 plakater. Dette er blitt gitt ut i forbindelse med foredrag, stand, seminarer og ved utsendinger. Vi har også tatt i bruk idrettsorganisasjonenes egne kanaler for å nå deres medlemmer gjennom å skrive artikler og nyheter for idrettens egne nettsider og blad.

En ny plakat om anabole androgene steroider er blitt laget.

Nyhetsbladet vårt Ren idrett hadde tre utsendinger i 2008. Vi har per i dag 32 000 mottakere av vårt nyhetsbrev.

Det er sendt ut materieill til 35 ulike mottakere. Det er idrettslag, arrangementer, tilstelninger og interesserte personer som har etterspurt dette.



Tiltak for materiell og artikler	Kvalitetsmål	Oppnåelse
<b>Skrive artikler til fagpresse, ukepresse og særforbundsblad</b> <b>Målgruppe:</b> NIFs medlemmer via særforbund eller andre kommunikasjonskanaler. <b>Budskap:</b> Informasjon om aktuelle saker	Sende ut artikkel til blad/ nettsider, minst seks saker er gjengitt i særforbundenes egne organer.  Ha artikkel om antidoping i 80 % av utgivelsene av Norsk Idrettsmedisin	Vi har sendt ut seks artikler til særforbundsblad og nettsider. I tillegg har vi skrevet artikler/ bidratt med fakta til enkeltblader (tre artikler). I tillegg har flere nettsider lagt ut nyhetsbladene våre. Fire artikler sendt til NIM.
<b>Nyhetsbrev</b> <b>Målgruppe:</b> NIFs medlemsorganisasjoner og allmennheten <b>Budskap:</b> Informasjon om aktuelle saker	Ren idrett er sendt ut til alle NIFs medlemsorganisasjoner som E-post i henhold til fastsatt plan, minst 4 nummer i 2008.	3 nyhetsbrev er sendt ut til 32 000 e-post adresser.
<b>Revidere utøverhåndbok.</b> <b>Egenprint av topputøverhåndboka</b>	Utøverhåndbok er oppdatert. Toppotutøverhåndbok – pdf, plastmappe	Utøverhåndbok er revidert og trykket opp på nytt, Det er laget informasjonsmateriell som sendes til nye utøvere på prioritert utøverliste. Det er også laget ny og revidert informasjon i forhold til overgang til ny versjon av ADAMS og nytt regelverk.
<b>Produsere informasjonsmateriell som kan brukes etter behov ved stand, foredrag, utsendinger med mer.</b> <b>Målgruppe:</b> NIFs medlemmer spesifisert ved behov. <b>Budskap:</b> Informasjon om antidoping på en hensiktsmessig måte.	Materiellet er laget etter behov og slik at det er attraktivt for mottaker å gjøre seg kjent med innholdet. Det skal også samarbeides med utvalgte SF om egne informasjonstiltak.	Efedrin og anabole androgene steroider brosjyrene er blitt trykt opp på nytt  Kosttilskuddsbrosjyren er revidert og trykt opp på nytt
<b>Kapittel om Antidoping i ny lærebok for vgs idrettsfag, toppidrett</b>	Eget kapittel i lærebok utgitt av Cappelen forlag der viktige antidoping temaer for denne målgruppen blir tatt opp.	Kapittelet er skrevet og har blitt en del av læreboka "veien til toppidrett."

## 5.7 Antidopingkampanje – "Rent Idrettslag"

Den forebyggende nettkampanje Rent Idrettslag er ferdigutviklet og ble lansert i mars. Kampanjens innhold gir idrettslag kjøreregler og kunnskap i antidopingarbeidet. Kampanjen startet med gjennomføring med Ham Kam på Hamar. Etter det har flere profilerte lag tilsluttet seg kampanjen, blant andre Viking FK, Rosenborg BK og Sogndal IL. Idrettskretser, idrettsråd og særkretser har også etter hvert tilsluttet seg kampanjen. Av 142 gjennomførte rene idrettslag har Antidoping Norges foredragsholdere gjennomført 111. Det er gode tilbakemeldinger fra lag som har gjennomført kampanjen. Kampanjen er med på å bevisstgjøre idrettslagets og idrettens rolle som verdi- og holdningsskapende aktør i samfunnet.

Tiltak for kampanjen "Rent idrettslag"	Kvalitetsmål	Oppnåelse
<b>Gjennomføre kampanjen i henhold til vedtatt prosjektplanplan</b> <b>Målgruppe:</b> Medlemmer av NIF og spesielt yngre utøvere. <b>Budskap:</b> Ren Idrett	300 idrettslag gjennomført iht. plan og budsjett.	142 gjennomførte. Vi ser at det er få idrettslag som gjennomfører kampanjen uten bistand fra Antidoping Norge. Det var planlagt at 150 idrettslag skulle gjøre dette på egenhånd.

## 5.8 Fagmøter og seminarer

Det har blitt gjennomført flere tiltak for å øke kompetansen i Antidoping Norge. Vi har gjennomført ett åpent fagseminar med deltakere fra idrettens organisasjoner, studenter og andre personer i relaterte virksomheter. Tema for seminaret var doping i sykkelporten og blodprofiler. Leder for antidopingarbeidet i UCI deltok. Vi hadde også en fagdag på temaet forebygging.

Tiltak	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Det gjennomføres et faglig seminar per halvår, åpent for eksterne deltakere	2 faglige seminarer er gjennomført i 2008	2 faglig seminar er gjennomført
2 dagers planleggingsseminar internt for å forberede ny virksomhetsplan.	Seminaret er gjennomført	Seminaret er gjennomført

## 5.9 Innspill til idrettens verdigrunnlag

Antidoping Norge har fremmet og deltatt i samfunns- og idrettsdebatten om antidopingrelaterte temaer og gråsoner.

I 2008 har Antidoping Norge tatt opp tematikken om bruk og markedsføring av kosttilskudd med Idrettsforbundet.

## 5.10 Vurdering

Det er en økning i antall foredrag fra i fjor og det er også en økning i antall dager med stand. Foredragsholderne har opparbeidet bred erfaring. Det har vært prioritert å øke informasjonstiltak mot unge, både i topp- og konkurranseidretten. Undervisningsoppleggene er blitt videreutviklet på bakgrunn av erfaringer og tilbakemeldinger fra foredragsholdere. Det er lagt opp til mer dialog med tilhørerne tilpasset målgruppen.

Det er avholdt to heldagsseminarer for leger, fysioterapeuter, trenere og annet støttepersonell som et ledd i utdannelsen som idrettslege/idrettsfysioterapeut. Vi er svært tilfreds med at organisasjonene stiller krav til antidopingopplæring.

Besøk på hjemmesidene har gått noe ned. Vi vil derfor øke antall oppdaterte nyheter på vår side. Vi ser at de mest besøkte sidene er fritak, dopinglista og kunnskap.

Ekstranett har fungert bra, men har vært ute av drift siste del av året. Dette i påvente av et nytt ekstranett. Det nye er på plass i begynnelsen av 2009 og vil bli et enkelt og brukervennlig redskap.

Gjennom å produsere artikler til særforbundsblad, deres internettsider og andre tidsskrifter når vi mange i idretten. Dette er en viktig og god informasjonskanal til særforbund, utøvere, trenere og støttepersonell som vi ønsker å benytte i enda større utstrekning.

Dersom stands utnyttes riktig med materiell og konkurranser der ungdom må tenke seg om, gir dette utøverne, ledere og foreldre mer kunnskap om feltet. Det å være synlig på større arrangementer, som også setter dagsorden for samfunnet, styrker verdierarbeidet og idrettens samfunnsmessige betydning.

Informasjon og forebygging utgjør en viktig del av stiftelsens virksomhet. Det er avgjørende at idretten vet hva man må forholde seg til av lover, regler, praktisering, fakta, rettigheter, plikter for å bygge opp under idrettens grunnverdier: glede, helse, fellesskap og ærlighet.

R-konseptet har gradvis fått fottfeste i idrettsmiljøene, noe vi mener vil styrkes ytterligere gjennom det interaktive opplæringsprogrammet ren utøver. Vår erfaring er at vi gjennom informasjon og forebyggende virksomhet når mange mennesker og tilrettelegger for fremtidens holdninger med begrensede midler.

## 6. Internasjonalt arbeid

Antidoping Norge har gjennom sitt internasjonale antidopingarbeidet vært en pådriver for at alle utøvere kan delta i en idrett som preges av helse og ærlighet. Dette er blitt gjort gjennom deltakelse i internasjonale møter og konferanser samt gjennom bilateralt samarbeid med andre antidopingorganisasjoner.

### 6.1 Internasjonale konvensjoner og avtaler

#### 6.1.1 Europarådet

Antidoping Norge har deltatt på to møter i Europarådets Monitoring Group. Europarådets evalueringsrapport om det norske antidopingarbeidet foreligger.

#### 6.1.2 WADA

Antidoping Norge har rapportert om det norske antidopingarbeidet og innføringen av WADAs regler, samt koordinert og besvart høringsuttalelser.

Representanter fra Antidoping Norge har og deltatt på WADAs mediesymposium, møter i ADAMS brukergruppe, og på samarbeidsseminar for internasjonale særforbund og nasjonale antidopingorganisasjoner.

Antidoping Norge er representert i flere av WADAs utdanningskomité og i helse, medisin og forskningskomiteen. I tillegg har vi deltatt i WADAs nettverk for informasjonsmedarbeidere og ADAMS brukergruppe. En medarbeider var "Independent Observer" for WADA under de paralympiske leker i Beijing i 2008.

Antidoping Norge bistod WADA og det kinesiske antidopingbyrået med 7 dopingkontrollører i forbindelse med OL i Beijing.

#### 6.1.3 IADA

Antidoping Norge deltok på IADA-møte i november i Canada der blodprofiler og prosessen rundt revidering av dopinglisten var sentrale temaer som ble tatt opp.

#### 6.1.4 UNESCO

UNESCO-konvensjonen etterleves i Norge. Det har ikke vært noen spesielle aktiviteter eller møter knyttet til denne konvensjonen.

Tiltak for internasjonale konvensjoner og avtaler	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Delta i Europarådets antidopingmøter	Antidoping Norge har deltatt aktivt på alle Europarådets møter	Antidoping Norge representanter deltok på begge møtene til Europarådet.
Delta i WADAs Independent Observer program og gjennomføre utviklingsprosjekter i samarbeid med WADA	Deltatt som IO og to utviklingsprogrammer er gjennomført sammen med WADA.	Anne Cappelen var IO under de paraolympiske leker i Beijing 2008.
Styrke IADAs politiske samarbeid	Bringe minst ett politisk tema på dagsorden som bidrar til utvikling av ny praksis.	Aktuelle temaer ble tatt opp på IADA møte i november.
Etterleve UNESCO-konvensjonen	Unesco-konvensjonen etterleves i Norge.	Etterleves.

## 6.2 ANADO

Antidoping Norge deltok på ANADO-møtet i Lausanne i april. I tillegg til generalforsamlingen ble det også avholdt et ANADO workshop.

Antidoping Norge deltok også på ANADO-møtet i Vancouver i november.

Tiltak for ANADO	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Delta i ANADOs møter og seminarer	Bidra med minst én person på samtlige av ANADOs møter og seminarer	Representanter fra Antidoping Norge deltok på begge Workshop og generalforsamlinger arrangert av ANADO.

## 6.3 Andre samarbeidsprosjekter

### 6.3.1 Nordisk samarbeid

Nordisk møte for 2008 ble holdt i København. Det ble avholdt et eget møte om informasjon og forebygging i Norge.

Tiltak for nordisk samarbeid og andre samarbeidsprosjekter	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Delta i det nordiske samarbeid.	Antidoping Norge har bidratt i det nordiske samarbeidet på møter og med felles oppgaver.	Representanter fra Antidoping Norge deltok og presenterte på det nordiske møte.

### 6.3.2 Internasjonale særforbund

Antidoping Norge samarbeidet med det internasjonale håndballforbundet om antidopingarbeidet under Europamesterskapet i håndball i januar. Samarbeidet med det internasjonale seilforbundet er videreført.

Ren Utøver-konseptet ble presentert for en rekke internasjonale særforbund, herunder sykkel og friidrett, og IOCs samling for medisinsk personell.

Det har vært et samarbeid om blodprofiler med International Skating Union (ISU), Union Cyclist Internationale (UCI), og Federation Internationale de Ski (FIS).

Det er også gjennomført et felles seminar med UCI om blodprofiler i Oslo.

En medarbeider har vært antidopingdelegat for det internasjonale friidrettsforbundet under et av deres internasjonale stevner.

Tiltak	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Opprette kontakt med utvalgte internasjonale særforbund til et samarbeid om antidopingvirksomhet.	Etablert samarbeid med minst to IF.	Antidoping Norge samarbeider med flere IF om dopingkontroll virksomhet og informasjonsaktiviteter.

### 6.3.3 Andre internasjonale samarbeidsprosjekter

Etter invitasjon fra Tysklands antidopingorganisasjon presenterte Antidoping Norge praktisering av ADAMS i forhold til utøverinformasjon og "Mission Order".

Vi har samarbeidet med UK Sport om opprettelse av et blodprofilprogram og ADAMS.

Japan Antidoping Agency, JADA, har vært på besøk i Norge for å lære om Antidoping Norges informasjons og forebyggingsprogram.

Riksidrottsforbundet (RF) i Sverige besøkte Stiftelsen i juni for å vurdere uavhengig organisering av antidopingarbeidet.

Antidoping Norge har videreført samarbeidet med kinesiske antidopingmyndigheter. En delegasjon fra Antidoping Norge besøkte CHINADA i Beijing i april. Et sentralt tema var planlegging av Antidoping Norges deltakelse under de Olympiske lekene i Beijing. CHINADA var på besøk i Norge i desember.

Tiltak	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Opprette kontakt med utvalgte nasjonale antidopingorganisasjoner for å utvikle et samarbeid om antidopingvirksomhet.	Etablert samarbeid med minst to NADOer.	Antidoping Norge samarbeider med flere NADOer om både dopingkontroll og informasjon & forebygging.
Bistå Kina med antidopingarbeidet før og under OL.	Samarbeidsprosjekt med Kina er gjennomført ihht plan.	Norske dopingkontrollører bistod både før og under OL ifm testing av utøvere.

## 6.4 Internasjonale seminarer

Antidoping Norge har vært representert på WADAs etterforskningsseminar holdt i Australia. Antidoping Norge utsatte gjennomføringen av det planlagte etterforskningsseminar med internasjonal deltakelse i 2008 i Norge til februar 2009.

## 6.5 Vurdering

Det er et uttalt mål for Antidoping Norge å være en foregangsorganisasjon og pådriver i det internasjonale antidopingarbeidet. Antidoping Norge er derfor aktiv innen flere områder av antidopingarbeidet.

Flere års samarbeid med Kina og opprettelsen av CHINADA kom til et høydepunkt ved avviklingen av de olympiske lekene i Beijing. Antidoping Norges samarbeid med kinesiske antidopingmyndigheter har bidratt i utviklingen av det kinesiske antidopingprogrammet, noe som også gjenspeiles i at sju av de internasjonale kontrollørene før og under lekene var fra Norge.

Antidoping Norge prioriterte i 2008 internasjonalt samarbeid om utvikling knyttet til bruk av blodprofiler og indirekte bevis. Det er i 2008 derfor inngått både formelle og mer uformelle samarbeid med en rekke internasjonale særforbund.

Fra norsk side kan vi være en drivkraft i utviklingen av antidopingarbeidet. Slik vi ser det, kan idretten, staten og Antidoping Norge samlet være en internasjonal pådriver. I det internasjonale antidopingarbeidet opplever vi et stort behov for at enkelte nasjoner går foran for å vise vei. Slik innsats vil kunne gjøre det mulig for norske utøvere å delta i rene internasjonale konkurranser.

## 7. Forskningsvirksomhet

Antidoping Norges rolle på forskningsområdet er å initiere antidoping relaterte forskningsprosjekter innen ulike forskningsdisipliner, samt og opprette gode kontakter med relevante fagmiljø.

I henhold til strategisk plan har vi støttet forskning som kan øke vår kunnskap innen antidopingarbeidet. Det kan gis støtte til samfunnsvitenskapelige, fysiologiske, juridiske og medisinske prosjekter relatert til antidopingarbeidet.

I 2008 har Antidoping Norge hatt et fokus på opprette kontakt med et større spekter av forskningsmiljø, og på å få initiert prosjekter innen disse. Midlene er fordelt etter søknader som er vurdert av Idrettsmedisinsk råd og vedtatt av styret i Antidoping Norge.

### Samfunnsvitenskapelige prosjekter

Antidoping Norge har i 2008 gitt støtte til ett stort prosjekt.:

”Stimulering til Samfunnsvitenskapelig forskning på antidoping”, Seksjon for samfunnsvitenskapelige fag, Norges idrettshøgskole. Dette prosjektet inneholder to mastergradsprosjekter med følgende titler:

- “Utøverperspektivet på meldeplikten”
- “Samarbeidsrelasjoner og avhengighetsforhold mellom særforbund og sponsorer – konsekvenser relatert til doping.”

Tiltak for forskning innen:	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Idrettskultur og samfunn	Minst ett prosjekt er initiert og igangsatt.	To prosjekt igangsatt

### Idrettsfysiologi/fysisk prestasjonsevne

Antidoping Norge har i 2008 gitt støtte til to prosjekter innen dette fagområdet:

”Erythropoietin (EPO) produsert i lever: et mulig opphav til atypiske EPO-profiler i dopingprøver.” Yvette Dehnes, Norges Laboratorium for dopinganalyse.

”Individuelle profiler av veksthormonavhengige markører, en mulig indirekte metode for å avsløre bruk av veksthormon”. Norges Laboratorium for dopinganalyse, Aker sykehus dopinganalyse i samarbeid med seksjon for fysisk prestasjonsevne ved Norges Idrettshøgskole.

Tiltak for forskning innen:	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Prestasjonsevne	Minst ett prosjekt er initiert og igangsatt.	To prosjekter igangsatt

### Idrettsjuss

Antidoping Norge har i 2008 gitt stipend til to studenter som velger å skrive sine masterprosjekter om et antidopingrelatert tema. Temaene er ”Er det lovstridig at treningssentre innhenter et generelt samtykke fra medlemmer til at de kan bli

utsatt for dopingkontroller?” og ”World Antidoping Code som rettskilde i norske dopingsaker.”

Tiltak for forskning innen:	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Idrettsrelatert juss	Minst ett prosjekt er initiert og igangsatt.	To prosjekt er igangsatt

## Idrettsmedisin

Antidoping Norge har i 2008 gitt støtte til ett prosjekt innen idrettsmedisin:

”Erythropoietin (EPO) produsert i lever: et mulig opphav til atypiske EPO-profiler i dopingprøver.” Norges Laboratorium for dopinganalyse, Aker sykehus.

Tiltak for forskning innen:	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Idretts- og samfunnsmedisin	Minst ett prosjekt er initiert og igangsatt.	Ett prosjekt igangsatt

Antidoping Norge har også i 2008 arbeidet med to egne forskningsrelaterte prosjekter. Dette er fullførelsen av det idrettsfysiologiske risikovurderingsprosjektet, og innføringen av blodprofilprogrammet.

Vi deltok på European College of Sports Science (ECSS) årlige forskningskongress og på Gendopingsseminar i Stockholm.

Antidoping Norge avholdt sitt årlige forskningsseminar på Norges Idrettshøgskole i november.

## 7.1 Vurdering

Antidoping Norge har i 2008 klart å få en større bredde i forskningsporteføljen, og har i denne prosessen fått tak i og engasjert flere nye fagmiljø i antidopingproblematikken.

Det er viktig at forskningen vi arbeider med er praktisk rettet, og gir oss kunnskap vi kan bruke i vårt arbeid. Prosjektene som er iverksatt i 2008 vil vi ikke se resultatet av før i 2009, men innholdet i årets prosjekter er av en slik art at resultatene vil bli nyttige og anvendbare, uansett resultat og konklusjon.

Tidligere forskningsprosjekt og utredninger har i 2008 også bidratt i utviklingen av stiftelsen, og da spesielt kontrollarbeidet. Erfaringene fra blodprofilprosjektet har gitt oss kunnskap og erfaring som gjør at Antidoping Norge nå som en av få organisasjoner har opprettet blodprofiler av alle de beste utholdenhetsutøverne, som aktivt blir brukt i planleggingen av dopingkontroller.

Resultatene av risikovurderingsprosjektet har også fått flere praktiske konsekvenser både knyttet til teststrategi og sammensetning av prioritert utøverliste. Disse to eksemplene viser betydningen av forskningen for vårt arbeid.



## 8. Selvfinansierende samarbeidsprosjekter

Antidoping Norge har gjennomført selvfinansierende oppdrag for nasjonale og internasjonale organisasjoner for å styrke antidopingarbeidet i idretten. I tillegg har vi gjennomført samarbeidsprosjekter med organisasjoner utenfor idretten som er relevante for dopingbekjempelse i idrettsmiljøer.

Antidoping Norge har også gjennomført antidopingprogram i konkurransemiljøer utenfor idretten.

### Strategiske initiativ for 2008-2011:

- Utrede og evt. opprette en egen avdeling for salg av tjenester.
- Spesialisere ansatte på utfordrende oppdrag i utlandet.
- Kostnadseffektive leveranser med god kvalitet i internasjonale idrettskonkurranser.
- Tilby konsepter for treningssentre og høgskoler med idrettstilbud mv. og org. som driver med konkurranser utenfor idretten.
- Utarbeide en kurs- og konferanseportefølje.
- Tilby samfinansiering og gjennomføre forebyggingsprogrammer særlig rettet mot unge i risikomiljøer på lokalt plan.
- Arbeide for skjerpet lovgivning.
- Styrke nettverket for antidopingarbeidet med sentrale myndigheter

Fagområdet involverte i 2008 til sammen 0,9 årsverk. Området er belastet med lønns- og driftskostnader i relasjon til det antall stillinger som er knyttet til området for ikke å belaste spillemidler til idrettsformål. En 50 % prosjektstilling har vært tilknyttet som testkoordinator for ANADO for planlegging av kontroller for UCI.

### 8.1 Oppdrag for internasjonal organisert idrett

Antidoping Norge har planlagt og gjennomført oppdrag på vegne av WADA, internasjonale særforbund og andre antidopingorganisasjoner. Oppdragene omfattet fortrinnsvis planlegging og gjennomføring av dopingkontroller både i og utenfor konkurranse. Oppdragene gjennomføres i alle verdensdeler, men med størst fokus på Norge og Europa for øvrig.

I internasjonale konkurranser arrangert i Norge ble det tatt 171 prøver i tråd med inngåtte avtaler basert på krav i de internasjonale særforbundenes regelverk. Dette gjelder skøyter Sprint (VM), ski (World Cup) håndball (EM og europacup) håndbak (EM), orientering (World Cup), sykkel (Ringerike og Rogaland Grand Prix), judo (World Cup) og friidrett (Bislett Games)

Antidoping Norge har også bidratt med blodprøvetaker under kombinert (World Cup) i Holmenkollen.

Antidoping Norge har på forespørsel tatt 21 prøver utenfor konkurranse for Internasjonale særforbund og andre antidopingorganisasjoner på forespørsel:

Antidoping Norge har hatt en egen avtale med Det internasjonale seilforbundet (ISAF) om dopingkontroller. I tillegg har Antidoping Norge en egen avtale for planlegging og gjennomføring av tre dopingkontroller under Volvo Ocean Race. Avtalen fortsetter i 2009.

Antidoping Norge opprettet i oktober en avtale med Det internasjonale bob- og akeforbundet om planlegging og gjennomføring av kontroller for 2008. Ny avtale er signert for 2009.

Antidoping Norge har gjennomført sju kontroller for WADA.

Totalt er det gjennomført 329 dopingprøver på oppdrag for andre idrettsorganisasjoner (eksklusive prøver tatt i Kina før og under OL i Beijing).

	2006	2007	2008
Dopingprøver på oppdrag	494	361	329

*Antall dopingprøver gjennomført av Antidoping Norge for andre organisasjoner siste tre år.*

Tiltak for internasjonale idrett	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Gjennomføre oppdrag for antidopingorganisasjoner, internasjonale særforbund og WADA.	Alle oppdrag er gjennomført i henhold til avtaler.	Alle oppdrag er gjennomført eller pågår.
Det er gjennomført kontroller for WADA i henhold til signert avtale.	Kontrollene er gjennomført uten avvik	Det er ikke registrert avvik på gjennomførte kontroller.
Avtale og gjennomføre oppdrag for andre internasjonale organisasjoner.	Oppdrag er gjennomført i henhold til avtaler.	Gjennomført

## 8.2 Treningssenterbransjen

Antidoping Norge har etablert et samarbeid med treningssenterbransjen om et antidopingprogram. Datatilsynets konsesjon gjør at vi nå kan gjennomføre kontroller på treningssentrene. Ved utgangen av 2008 hadde Antidoping Norge avtale med 130 sentre. Det ble gjennomført 15 kontroller med totalt 57 prøver på treningssentre. Alle senter har fått materiell og tilbud om opplæring i henhold til avtaler.

Antidoping Norge vil videreutvikle og fortsette arbeidet rettet mot treningssenterbransjen.

Tiltak for treningssenterbransjen	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Kontrakt er signert med minst 140 sentre.	Avtalene blir fulgt opp og alle leveranser er gjennomført i henhold til avtalene.	130 sentre, alle leveranser er fulgt opp og vi har vært i kontakt med alle sentre.

## 8.3 Norske organisasjoner og institusjoner

Antidoping Norge har løpende avtaler med Politihøgskolen, Norges Idrettshøgskole, Akademiet for personlig trening, Campus Fosshaugane, Norsk Kyokushin karate organisasjon, Norges Bilsportforbund og Norges Travselskap. Avtalene

inneholder kontroll og foredrag for alle, bortsett fra Akademiet for personlig trening som kun har foredrag.

Det er avholdt 38 oppdragsforedrag for blant annet fengsel, idrettsskoler, videregående skoler, ungdomsskoler og helsevesen.

Tiltak	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Kontrakt med Politi­høgskolen og Norsk Jockeyklubb er forlenget for 2008	Avtalene blir fulgt opp og alle leveranser er gjennomført i henhold til avtalene.	Avtaler er fulgt opp og forlenget, leveranser iht. avtalen
Det er etablert minst to nye avtaler.	Avtalene er signert.	Signerte avtaler med Norges Bilsportforbund og Norges Travselskap

## 8.4 Forebyggende arbeid i samarbeid med offentlige institusjoner

Antidoping Norge fikk i 2008 midler fra SH-DIR for å gjennomføre tiltak rettet mot utvalgte kommuner. Prosjektet videreføres i 2009. Gjennom et samarbeid med kommunale myndigheter, politi, tollvesenet og skoleverket og ut fra egen kunnskap vil vi kunne ha god oversikt over miljøer der doping brukes eller der doping er et potensielt problem. I disse miljøene kan Antidoping Norge bidra med operative, forebyggende tiltak. Det er også avholdt forebyggingsseminar i mai der det deltok ca 70 personer på halvdagsseminar om temaet: "forebygging av dopingsmisbruk". I etterkant av seminaret var det mulig for kommunene å melde seg på prosjektet. Det er i 2008 gjennomført i sju kommuner. Ytterligere tre kommuner har meldt interesse, men det har ikke vært midler til gjennomføring i flere kommuner.

Tiltak for forebyggende arbeid i samarbeid med offentlige institusjoner	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Utvikle lokale tiltak basert på problemorientert tilnærming for å forhindre dopingbruk. Tiltakene gjennomføres i samarbeid med offentlige institusjoner på lokalt nivå.	Fem tiltak er gjennomført.	Det er gjennomført tiltak i sju kommuner.

## 8.5 Markedssamarbeid

### Strategiske initiativ:

- Utvikle markedsstruktur.
- Utvikle konsepter tilpasset markedsstrukturen.
- Definere verdibaserte virksomheter, etablere kontakt med disse og inngå samarbeidsavtaler.
- Utvikle en modell for gjennomføring.

Antidoping Norge har kontaktet aktuelle samarbeidspartnere og avholdt seminarer.

Aktuelle samarbeidspartnere har blitt definert og en markedsprofil på Rent Idrettslag ble utarbeidet.

Tiltak for markedssamarbeid	Kvalitetsmål	Oppnåelse
Gjennomføre markedsrettete tiltak basert på den vedtatte markedsplanen for å få signert avtaler med relevante bedrifter.	Én hovedsamarbeidsavtale er signert og gjennomført. 30 støttespilleravtaler er signert og gjennomført.	Én hovedsamarbeidsavtale ble signert og to støttespilleravtaler.

## 8.6 Vurdering

De internasjonale kontrollene gir våre dopingkontrollører faglige utfordringer i ukjente omgivelser. Dette bidrar til bedre kvalifisert personell. Denne type kontrolloppdrag gir oss også muligheten til å oppdatere organisasjonen i tråd med internasjonale utviklingstrekk.

Arbeidet i treningscenterbransjen gir oss innsikt i miljøer som er utsatt for dopingbruk. Vår erfaring viser at det kan være sammenheng mellom dopingbruk i treningscenterbransjen og idrettsmiljøene. Samarbeidet med de ulike treningscenterne videreutvikles og flere vil være med i programmet.

Gjennom samarbeidet med over 130 treningscentre har vi fått mye kunnskap om hva det er behov for og hvordan vi best mulig når ut med informasjonen slik at vi kan bruke ressurser på risikoutsatte miljøer.

Det er økt interesse for foredrag og holdningsskapende arbeid blant norske organisasjoner og institusjoner, noe vi ser på som svært positivt. Antall enkeltvise foredrag er økende blant annet i fengselsvesenet og ungdomsmiljøer.



