



08

Årsberetning



INNHold
GASSCO ÅRSREGNSKAP 2008

REALITETENES HVERDAG	SIDE	3
STYRETS ÅRSBERETNING 2008	SIDE	5
EIERSTYRING	SIDE	17
REGNSKAP 2008	SIDE	23
NOTER	SIDE	27
REVISJONSBERETNING	SIDE	34

Realitetenes hverdag

2008 ble året da veksten i verdensøkonomien ble avløst av konjunkturedgang og en finanskrisen ingen helt kjenner utgangen av. Oljeprisen falt dramatisk, mens kostnadsnivået i vår bransje fortsatt er høyt. Velkommen til realitetenes hverdag.

I Gasscos årsberetning for 2007 brukte jeg overskriften "En annerledes hverdag" for mine betraktninger. Utgangspunktet var at virksomheten på norsk sokkel stod foran en annen utvikling enn det vi har sett i et historisk perspektiv. Dette er i all hovedsak også tilfellet ved utgangen av 2008.

Oljeproduksjonen fortsetter å falle, vi har stadig høye kostnader og prosjekter med høy kompleksitet så vel til havs som på land. Samtidig er klimautfordringene kommet for å bli. Men på et punkt er det likevel en vesentlig forskjell. Ved utgangen av 2007 kunne vi notere en oljepris på 96 dollar fatet. På vårparten i år stanget oljeprisen mot 140 dollar fatet. På slutten av inneværende år fikk du knapt 40 dollar for et fat nordsjøolje. Et dramatisk fall som kan få konsekvenser for planlagte prosjekter og investeringer på norsk sokkel, og dermed også for beslutninger knyttet til gasstransportsystemet.

I en situasjon med stor usikkerhet i verdensøkonomien og økende kompleksitet i vår hverdag, er det viktig med strategiske grep som innebærer langsiktighet. Vi må sammen utnytte og maksimere de mulighetene som tross alt finnes på norsk sokkel. Skal vi klare det, må fokus fortsatt være på de klassiske bærebjelkene: Høy HMS-standard, kostnadseffektivitet, levere resultater på brukernes forventningsnivå og full satsing på human kompetanse i alle sine dimensjoner.

Nær to tredeler av all gass som forbrukes i EU kommer fra land utenfor fellesskapet. Etterspørselen øker jevnt og EU blir stadig mer avhengig av importert gass. Spørsmålet om forsyningssikkerhet blir derfor ikke mindre sentralt i årene som kommer. Norges rolle som en av EUs viktigste leverandører av energi, gir oss en posisjon og betydning i Brussel som vi ellers ikke ville hatt. Men rollen er krevende og med klare spesifikasjoner i forhold til utøvelse. For norsk sokkel som gassprodusent, og for Gassco som operatør av transportsystemet, handler dette i første rekke om pålitelighet og troverdighet. Ja, vi kan vise til høy regularitet for våre gassleveranser til Europa. Ikke bare

for 2008, men også for tidligere år. Men høy regularitet kommer ikke av seg selv. Gode resultater forutsetter hardt og ærlig arbeid på dette området som ellers i realitetenes verden.

I 2008 ble det boret flere letebrønner på norsk sokkel enn i noe tidligere år. Det ble også gjort 25 funn. Likevel produserer vi ut våre reserver raskere enn vi klarer å erstatte dem. For gass er riktignok bildet mer positivt enn for olje, men mye tyder på at norsk gassproduksjon også nærmer seg platå. Nøktern kommunikasjon på dette området hører også med i det troverdige bildet av norsk sokkel som gassleverandør til Europa.

For oss i Gassco, handler langsiktighet i første rekke om drift av det integrerte transportsystemet i alle dimensjoner. Sikkerhet, regularitet, kostnadseffektivitet og optimal kapasitetsutnyttelse. I et system der sentrale anlegg drar på årene, er robustgjøring blitt en beskrivelse av aktiviteter som i realiteten handler om langsiktig pålitelighet.

Robustgjøring er også en fellesnevner for mange av våre prosjekter. Gassco har en betydelig prosjektportefølje med høy kompleksitet. Jeg er stolt av at vi med en relativt liten organisasjon evner å gjennomføre krevende prosjekter, enten alene eller i fellesskap med våre samarbeidspartnere. Høstens sammenkobling av Tampen Link og Statfjord Interfield Pipeline System uten bruk av dykkere, er et godt eksempel i så måte. Likevel er det rom for forbedringer på prosjektområdet. Jeg har registrert at det er for stor grad av uforutsigbarhet i beslutningsunderlag i de ulike fasene i en del prosjekter. Dette må vi bli bedre på. Forbedring av prosesser og høyere kvalitet må vektlegges mer.

Gassco skal arbeide for helhetlig utvikling av transportsystemet for gass, til beste for norsk sokkel totalt sett. Mandatet fra myndighetene gir oss innflytelse til å påvirke norsk sokkels framtid. Men innflytelsen skal alltid utøves med respekt for det komplementære og strategiske forholdet mellom brukere/produsenter og behovet for regulering og samordning.




Brian D. Bjordal
Administrerende direktør
i Gassco



Styrets årsberetning 2008

Innledning

Gassco er et aksjeselskap eid av den norske stat. Selskapet er operatør for det integrerte transport-systemet for gass fra norsk kontinentalsokkel til land i Europa. Det integrerte transportsystemet består av rørledninger, gassbehandlingsanlegg, plattformer og ilandføringsterminaler på Kontinentet og i Storbritannia.

Selskapets hovedkontor er på Bygnes i Karmøy kommune. I tillegg har selskapet avdelinger i Tyskland, Belgia og Frankrike, som har ansvar for teknisk drift av de kontinentale mottaksterminalene.

Rammebetingelsene for Gassco, inkludert forholdet mellom Gassco og eierne av gasstransportsystemet, er bestemt av myndighetene. Gassco har inngått avtaler om kjøp av driftstjenester på prosessanleggene i Norge og på mottaksterminalene i Storbritannia. Eierne av gassressursene finansierer alle større investeringer og disse aktiveres i selskapenes regnskap. Eierne av gasstransportsystemene finansierer også driften av Gassco ved at selskapet kaller inn penger basert på likviditetsbudsjett og prognose. Gassco skal ikke ha tap eller vinning ved sin virksomhet. Dette medfører at selskapet har begrenset økonomisk og finansiell risiko. Realøkonomiske endringer som påvirker aktivitetsnivået i bransjen vil imidlertid kunne medføre endringer i aktivitetsnivået til Gassco. Basert på selskapets rammebetingelser omtales ikke årsregnskapet, balanse og likviditet spesifikt.

Gasscos styringssystem og tilhørende kontrollrutiner er bygd opp etter prinsippet om internkontroll. Dette er gjort for å sikre selskapets verdier og effektiv, forsvarlig og lovmessig drift i tråd med fastlagte mål. Styring og kontroll utøves gjennom ulike prosesser som involverer en eller flere avdelinger i Gassco. Selskapets styringshåndbok beskriver eierstyring og beslutningsstruktur. Det er videre etablert en egen kvalitetssikringsprosess for prosjekter. Gasscos ledelse gjennomgår styringssystemet, inkludert det totale risikobildet, to ganger per år, og følger regelmessig opp at virksomheten drives i samsvar med selskapets overordnede strategi. Styret har årlig tilsvarende gjennomgang. Det vises til kapittelet om eierstyring for mer detaljer om selskapets internkontroll og risikostyringssystem.

Organisasjon

Gassco har 317 fast ansatte ved utgangen av 2008. Av disse er 120 ansatt ved de kontinentale mottaksterminalene. Fire medarbeidere har i 2008 gjennomført utviklingstiltak som gir formelle studiepoeng i utdanningssystemet. Av disse er to kvinner. Disse medarbeiderne gjennomfører utdanning som gir høyere grad enn den de har i dag, for eksempel fra ingeniør til sivilingeniør. Gassco har for tiden en lærling innen kontor-faget i Norge og tre lærlinger innen prosessfaget i Tyskland.

Selskapets stillingsannonser synliggjør ønsket om god kjønnsbalanse, aldersspredning og mangfold i arbeidsstyrken. Kandidater med ulik etnisk bakgrunn oppfordres også til å søke ledige stillinger. Så sant det er kvalifiserte kandidater med minoritetsbakgrunn, skal disse innkalles til intervju.

Selskapet har en kvinneandel på 21 prosent. Det er en prioritert oppgave i selskapet å rekruttere flere kvinner med høyere utdanning. I fastsettelse av lønn og i lønnsoppgjør er selskapet spesielt oppmerksom på at kvinner og menn skal behandles likt.

Gassco bruker en rekke systemer og verktøy for å ivareta systematisk medarbeider-, leder- og organisasjonsutvikling. I 2008 utarbeidet selskapet en egen organisasjonsutviklingsplan som gir en samlet redegjørelse for tiltakene som skal gjennomføres i løpet av kommende år.

Helse, miljø, sikkerhet og kvalitet (HMS&K)

Gassco har en filosofi om null skader på mennesker, miljø og materiell. Denne er basert på overbevisningen om at alle skader kan forebygges ved systematisk og målrettet HMS&K-arbeid. Ingen hendelser i Gasscos virksomhetsområde har medført tap av menneskeliv i 2008. Selskapet har registrert en personskaade som er klassifisert som alvorlig.

Gasscos styringssystem inkluderer blant annet rapportering, granskning og oppfølging av hendelser og avvik. Dette er viktig for å oppnå kontinuerlig forbedring innen HMS&K-området. Selskapet har etablert måleindikatorer som viser utvikling i HMS&K-resultatene over tid. Dette bidrar til å identifisere utviklingstrekk, slik at forbedringstiltak blir så effektive som mulig.

Styrets årsberetning 2008



Personskadefrekvensen er en viktig måleindikator for Gassco. Personskadefrekvensen for selskapets virksomhetsområde i 2008 ble på 6,7. Dette er en økning i forhold til 2007 og innebærer at selskapet dessverre ikke nådde sitt mål for denne indikatoren i 2008. En av disse skadene er klassifisert som alvorlig, de resterende 39 er av mindre alvorlig karakter.

Frekvensen av kritiske hendelser har en liten økning fra 2007 til 2008. Flere kritiske hendelser er i 2008, som i året før, knyttet til typen ”fallende gjenstander i arbeidssituasjon”. Gassco vil fortsatt ha høy fokus på å oppnå forbedringer innen dette området, også hos selskaper som utfører driftsoppgaver på Gasscos vegne. Spesiell oppmerksomhet vies alle forhold med potensial for storulykker.

Beredskapsorganisasjonen er en viktig del av Gassco. I 2008 gjennomførte og deltok beredskapsorganisasjonen i en rekke øvelser. Noen øvelser ble gjennomført i samarbeid med selskaper som står for teknisk drift av anlegg på Gasscos vegne, andre i samarbeid med de ansatte ved selskapets kontinentale mottaksterminaler.

Gassco har registrert fem branner i 2008. Ingen av disse er klassifisert med høy kritikalitet.

Gassco har operert alle anlegg og innretninger innenfor gjeldende utslippstillatelser. Driften har heller ikke ført til omfattende akutte utslipp.

Norges plan for tildeling av kvoter i henhold til Klimakvoteloven er fremdeles under behandling. I 2008 har Gassco kjøpt 420 000 tonn CO₂ utslippskvoter. 14. november 2008 tilsluttet Gassco seg Næringslivets NO_x fond. Fondet har som hovedoppgave å redusere Norges samlede NO_x utslipp innen utgangen av 2011. Gjennom tilslutning til fondet er Gassco en bidragsyter til dette.

Arbeidsmiljøet i Gassco er godt. I 2008 ble det gjennomført en organisasjonsundersøkelse som bekrefter dette. Konkrete mål for 2008 var et totalt sykefravær på under 3 prosent. Tallene på sykefravær for 2008 er 2,91 prosent for hele Gassled (inkludert leverandører av driftstjenester) og 1,91 prosent for ansatte i Gassco, Bygnes.

HELSE- OG SIKKERHETSRESULTATER

	Resultat 2008	Resultat 2007
Dødsfall	0	0
Personskader totalt	40	25
Fraværsskader (inkl. i personskader)	19	9
Branner	5	0
Gasslekkasjer	4	1
Kritiske hendelser	12	10
Utslipp utover konsesjonsgrensene	0	0

UTSLIPP YTRE MILJØ

	Utslipp 2008	Utslipp 2007
Til luft	No _x	936 tonn
	CO ₂	1397 ktonn
	Fakling av sikkerhetshensyn	28 ktonn
Til vann	Olje	362 kg
	Fenol	64 kg
	TOC	7067 kg
Til jord	Olje	Ingen utslipp

Styrets årsberetning 2008

Systemdrift

94,6 milliarder standard kubikkmeter (Sm³) gass er eksportert til Europa gjennom det integrerte transportsystemet i 2008. 1,9 milliarder Sm³ gass er levert til injeksjon i felt på norsk sokkel, mens 1,1 milliarder Sm³ er levert til innenlands forbruk. Økte leveranser fra feltet Ormen Lange og fra Statfjord-området via transportsystemet Tampen Link, har gitt økte totalleveranser i 2008. Ved bruk av utstrakt blanding av gasstrømmer har Gassco levert 100 prosent av gassmengdene innenfor avtalt kvalitet. Ved utfall i transportsystemet ble gass løftet fra andre felt/terminaler og styrt i transportsystemet slik at total leveransetilgjengelighet ble 99,78 prosent.

Planlegging av skipstrafikken til og fra Kårstø krever nøye koordinering med den daglige gasstransporten for å unngå fulle produktlagre og nedstengning på felt. I året som har gått har det ikke vært hendelser knyttet til koordineringen som har fått betydning for gasstransporten. Det siste året er det registrert 699 anløp av skip som totalt har lastet 7,54 millioner tonn væskeprodukter på Kårstø. I tillegg er det produsert 1,06 millioner tonn væskeprodukter på Kollsnes, som er levert i Vestprosess-rørledningen til Mongstad.

Kapasitetsadministrasjon

Det er avholdt to bookingrunder for kapasitet i Gassled i løpet av 2008. Resultatene av de to bookingrundene indikerer at det før 2017-2018 er lite ledig kapasitet for salg i primærmarkedet på de mest attraktive landingspunktene. Det er likevel en del ledig kapasitet tidligere enn dette på landingpunktet i St. Fergus i Storbritannia.

Anleggsdrift og utbygging

Tilgjengeligheten for produksjonen i de store prosessanleggene i transportsystemet har vært høyere enn målsettingen for 2008. Ved prosessanlegget på Kårstø ble det oppnådd en produksjonstilgjengelighet på 97,70 prosent, og ved prosessanlegget på Kollsnes ble tilsvarende tall på 99,28 prosent. Den høye produksjonstilgjengeligheten skyldes evnen til å gjennomføre planlagt vedlikehold når det har oppstått produksjonsbegrensninger på feltene. Transportnettlet oppnådde en teknisk tilgjengelighet på 100 prosent.

Gassco gjennomfører for tiden en rekke større prosjekter ved prosessanleggene. Noen prosjekter vil fortsette de neste årene, mens andre ble avsluttet i 2008. Kårstø Expansion Project (KEP2010) ble besluttet 2007, og består av en rekke delprosjekter som i hovedsak skal sikre robustgjøring av prosessanlegget på Kårstø. Investeringsestimater er 6,5 milliarder kroner. Framdriften i KEP2010 anses ved utgangen av året som god. Ved utgangen av året er drøyt 70 prosent av arbeidet med detaljprosjektering ferdig, mens om lag en fjerdedel av totalprosjektet er ferdigstilt.

Et prosjekt som omfattet oppgradering av to kompressorer og tilhørende systemer for sikkerhet og trykkbeskyttelse på Kårstø, ble avsluttet i henhold til plan i 2008.

I oktober 2008 ble det også besluttet å skifte ut fire av systemene som ivaretar fiskal måling av væskeprodukter fra Kårstø. Bakgrunnen for utskiftingen er at disse målesystemene ikke lenger tilfredsstiller myndighetskrav. Prosjektet har en investeringsramme på 600 millioner kroner, og de nye målesystemene skal settes i drift i 2010 og 2011.

I prosessanlegget på Kollsnes er det i 2008 satt i drift en ny kompressor for overskuddsgass (flash gass) fra kondensatstabiliseringen. Bakgrunnen for prosjektet var driftsproblemer med to stempelkompressorer for flash gass, samt økt føde i form av tyngre hydrokarboner fra feltene Kvitebjørn og Visund.

Høsten 2008 ledet Gassco operasjonen med å koble sammen transportsystemene Tampen Link og Statfjord Interfield Pipeline System (SIPS). Undervannsoperasjonen på 145 meters dyp ble utført som en fjernstyrt boring og tilkobling på en rørledning i full drift. Operasjonen var en milepæl ettersom det er første gang på verdensbasis en slik sammenkobling er utført uten bruk av dykkere.

Gassterminalene på Kontinentet og i Storbritannia oppnådde en samlet teknisk tilgjengelighet på 99,99 prosent, som vurderes å være et svært godt resultat. Det har i 2008 vært gjennomført flere modifikasjonsprosjekter for å opprettholde den tekniske integriteten ved flere av terminalene. I 2008 har det også vært arbeidet med tekniske studier for en



Styrets årsberetning 2008



nødvendig modning av et robustgjøringsprosjekt som primært omfatter Norse Gas-Terminalen (NGT) i Emden, som har vært i drift siden 1977.

Gassco holder fast ved ambisjonen i Gassleds kostnadsforbedringsprogram, om å redusere de årlige driftskostnadene i Gassled med 500 millioner kroner fra og med 2010. Dette tilsvarer 20 prosent av de påvirkbare driftskostnadene da programmet ble vedtatt i 2004. I tillegg har Gassco startet arbeidet med et nytt forbedringsprogram som skal gå i perioden fra 2010 til 2014.

Infrastrukturutvikling

En helhetlig videreutvikling av gassinfrastrukturen er et viktig virkemiddel for å sikre en effektiv ressursforvaltning på norsk sokkel. Gassco utarbeider årlig en transportplan, der framtidig behov for videreutvikling av transportkapasiteten vurderes basert på analyse av brukers behov.

Transportplan 2008 viser at gassinfrastrukturen vil bli godt utnyttet de neste fem årene. Deretter er det sannsynlig at flere nye felt vil bli satt i drift. Dersom innfasing av disse feltene kommer i tillegg til gass fra eksisterende felt kan dette bety at mer transportkapasitet til nye eller eksisterende markeder må etableres.

På lengre sikt er det ny gass fra Norskehavet som vil kreve ytterligere utvikling av gassinfrastrukturen. Omfanget vil være avhengig av ressursgrunnlaget og i hvilken grad eksisterende infrastruktur kan benyttes.

Basert på resultatene fra Transportplan 2008 er det igangsatt infrastrukturutviklingsprosjekter vedrørende robustgjøring, kapasitetsøkninger, utbedring av flaskehalsen i transportsystemet og gasskvalitetsutfordringer.

Nedenfor er en kort oppsummering av infrastrukturutviklingsprosjekter som Gassco har arbeidet med i 2008:

- Utfordringer knyttet til økt CO₂-innhold i rikgass til Kårstø prosessanlegg. Det arbeides videre med nye rørforbindelser på Kårstø for å få økt mulighet for CO₂ utblanding. (DIXO-prosjektet). Prosjektet skal eventuelt besluttes i 2009.

- Behovet for forsterkninger av den vestlige delen av gassinfrastrukturen (GIR-prosjektet). Dette prosjektet vurderer flere forsterkningsalternativer med potensiell oppstart i 2013. Blant alternativene blir også tilknytning til eksisterende britisk infrastruktur vurdert.
- Fornytt vurdering av eksportløsninger for ny gass i Norskehavet. Hovedfokus for dette studiet er rettet mot bruken av den eksisterende gassinfrastrukturen.
- Mulighetsstudie på Kårstø i forbindelse med utviklingen av Gudrun-feltet for å identifisere nødvendige modifikasjoner for å kunne motta og stabilisere lettolje og kondensat fra Gudrun og Sleipner.

Det er signert avtale om å inkludere Norne Gass Transport, Etanor og Kvitebjørn gassrør i Gassled.

Industri- og energiselskaper fra Norge, Sverige, Danmark, Tyskland og Polen står bak finansiering og planlegging av gasstransportsystemet Skanled. Transportsystemet skal, dersom det besluttes utbygget, føre gass til Øst-Norge, Vest-Sverige og Jylland i Danmark. Gassco overleverte det tekniske konseptunderlaget med tilhørende kostnadsestimater, som et grunnlag for videreføringen av prosjektet Skanled i januar 2008. I henhold til de planer som er etablert for prosjektet kan en investeringsbeslutning bli tatt i oktober 2009 og transportsystemet satt i drift i 2012/2013.

Norske myndigheter har gitt Gassco i oppdrag å planlegge løsninger for transport og lagring av CO₂ fra planlagte fangstanlegg på Kårstø og Mongstad. I desember 2008 leverte Gassco sin anbefaling til Gassnova og Olje- og energidepartementet om hvilken transportløsning som skal inngå i konseptet som skal prosjekteres videre frem mot investeringsbeslutning i fjerde kvartal 2009. Arbeidet har omfattet transportløsninger til flere alternative lokasjoner for geologisk langtidslager på kontinentalsokkelen. Transportrørene som planlegges, vil være de lengste i sitt slag som er bygget for under-sjøisk transport av CO₂, noe som gjør slike løsninger spesielt krevende.

Styrets årsberetning 2008

Forskning og utvikling

Ved inngangen til 2008 ble det fastlagt en strategi for Gasscos forsknings- og utviklingsprogram for perioden 2008-2012. Dette programmet er en videreføring og en videreutvikling av F&U programmet som ble gjennomført i perioden 2003-2007.

For perioden 2008-2012 er følgende områder etablert for å støtte Gasscos kjernevirksomhet, forretningsmål og strategiske målsetninger:

1. Sikkerhet og transportsystemets integritet.
2. Systemkapasitet og kvalitet, som innebærer økt utnyttelse og optimalisering av transportsystemet.
3. Miljø, med fokus på CO₂ håndtering, samt energieffektivisering.
4. Teknologiovervåking og nettverksbygging som frembringer kunnskap om ny teknologi som kan anvendes i Gasscos operatørskap.

Gassco brukte i 2008 ca 90 millioner kroner på F&U programmet. I tillegg ble utvikling av Pipeline Model System (PMS) og Plant Production Performance (3PM) tilleggsfinansiert av Gassled med 15 millioner kroner.

For gjennomføring av F&U programmet ble det benyttet ca ni årsverk hvorav fire ble benyttet i PMS og 3PM. De viktigste leveransene i 2008 var:

- ART (Gas Pipe Scanner Prototype), ny teknologi for tilstandsovervåking av rørledninger.
- Water Ingress Detector Prototype, ny teknologi for deteksjon av korrosjon i rørsystemer på prosessanlegg.
- Forbedret kalkulasjon av tilgjengelig kapasitet.
- 3PM, modell for å optimalisere kapasitetsutnyttelsen på Kårstø.
- PMS, oppgradering av transportmodellsystemet.
- Utvikling av database for lagring av data for sporkomponenter.



Styrets årsberetning 2008

Aksjekapital og aksjonærforhold

Selskapets aksjekapital var 10 millioner kroner per 31. desember 2008, fordelt på 10.000 aksjer. Den norske stat, ved Olje- og energidepartementet, er eeneier av selskapets aksjer.

Årsresultat og disponeringer

Årsresultatet viser et overskudd på 401.670 kroner. Overskuddet vil bli overført til annen egenkapital.

I henhold til regnskapslovens § 3-3 bekrefter styret at årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Framtidsutsikter

Det finnes betydelige gassressurser igjen på norsk sokkel. Oljedirektoratet anslo i 2008 påviste reserver til 2217 milliarder Sm³ samt mulige, totale gassressurser til ca 6000 milliarder Sm³, hvorav 21 prosent allerede er produsert. Leteaktiviteten er fortsatt høy og det er forventninger om nye funn. Dette kan bety at det vil kunne være nye 40-50 år med gassleveranser fra norsk sokkel.

De eldste delene av eksisterende gassinfrastruktur har vært i drift i over 30 år. Tilstanden på rørledningene vurderes som god og levetiden forventes å kunne forlenges betydelig. Gassco har imidlertid stort fokus på robustgjøring av eksisterende infrastruktur. Flere prosjekter pågår og større modifikasjoner er planlagt utført ved prosessanleggene på Kårstø og

Kollsnes, og ved mottaksterminalen i Emden. Det pågår også robustgjøring både på Draupner-plattformene og på B11-plattformen. Som en konsekvens av aldring av gassinfrastrukturen, vil robustgjøring være sentralt også i årene framover. Gassco vil kontinuerlig fokusere på sikker og effektiv utnyttelse av gassinfrastrukturen for å posisjonere norsk sokkel som en pålitelig leverandør av gass til det europeiske markedet.

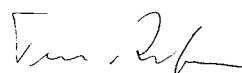
Olje- og energidepartementet har sammen med Gassco og petroleumsindustrien initiert en prosess for å sikre at helhetlige hensyn ivaretas i utviklingen av gassinfrastruktur på norsk sokkel. Arbeidet med å definere roller og ansvar i denne sammenheng er fullført og ny oppdatert forskrift gjøres gjeldende fra januar 2009.

Dersom systemer for transport og lagring av CO₂ fra industrikilder skal bygges ut på norsk sokkel, vil det være naturlig for Gassco, med den spisskompetanse selskapet har innenfor undersjøisk rørtransport, å søke en sentral rolle knyttet til utbygging og drift av slike systemer. Dette innebærer i så fall en videreutvikling av kjernekompetansen selskapet i dag har til også å omfatte spesielle forhold knyttet til rørtransport av CO₂.


Gassco forventer å spille en betydelig rolle i den fortsatte utviklingen av norsk gassinfrastruktur, og har kontinuerlig fokus på å besitte riktig kompetanse for å kunne utføre det mangfold av oppgaver som tilhører selskapets ansvarsområder.

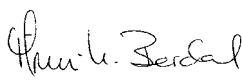
Bygnes, 27.03.2009


Brit Kristin Sæbø Rugland
Styreleder


Trygve Refvem
Styrets nestleder

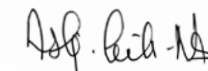

Elisabeth Krokeide
Styremedlem


Sverre Quale
Styremedlem


Mimi K. Berdal
Styremedlem


Leif Idar Langelandsvik
Styremedlem*


Marianne Hirzel
Styremedlem*


Asbjørn Eik-Nes
Styremedlem*


Brian D. Bjørdal
Administrerende direktør

*Ansattes representant

Gasscos styre 2008



Brit Kristin Sæbø Rugland

Styreleder (født 1958)
Hun er daglig leder i Rugland Investering AS og i Stavanger Investering AS. Tidligere har Rugland vært administrerende direktør i Navion, direktør for Statoil Shipping og Maritim Teknologi og økonomidirektør i Statoil-konsernet. Hun er medlem av hovedstyret i Norges Bank, og innehar også en rekke industrielle styreverv. Brit K. S. Rugland har vært styreleder i Gassco siden 2001.



Trygve Refvem

Styrets nestleder (født 1947)
Han arbeider som frittstående rådgiver. Tidligere har Refvem vært seniorkonsulent ved Europa-programmet, konserndirektør i Norsk Hydro, direktør i Hydro Agri og direktør i Hydro Olje og Gass. Trygve Refvem har vært styrets nestleder siden 2001.



Elisabeth Krokeide

Styremedlem (født 1962) Hun er prosjektdirektør i Eidsiva Vekst AS. Tidligere har Krokeide vært økonomidirektør i Mjøskraft AS, konserndirektør for økonomi og finans i Raufoss ASA, bedriftsrådgiver i Sparebanken NOR og økonomisjef i Moelven Industrier ASA. Hun innehar flere industrielle styreverv. Elisabeth Krokeide har vært styremedlem siden 2001.



Mimi K. Berdal

Styremedlem (født 1959) Hun arbeider i dag som advokat og driver egen praksis. Tidligere har Berdal vært juridisk rådgiver hos Total Norge og vært advokatfullmektig og partner i Arntzen de Besche. Hun innehar også en rekke styreverv i børsnoterte og private virksomheter innen ulike sektorer. Mimi K. Berdal har vært styremedlem siden 2007.



Sverre Quale

Styremedlem (født 1956) Han er konsernsjef i Avinor. Tidligere har Quale blant annet vært direktør for Jernbanetilsynet og Havarikommisjonen for Transport. Han er styreleder for OSL Gardermoen og er også styremedlem i ESRA Norge. Sverre Quale har vært styremedlem i Gassco siden 2007.



Leif Idar Langelandsvik

Styremedlem, ansattes representant (født 1975) Han er overingeniør i Gassco AS, og er også leder for arbeidstakerorganisasjonen TEKNA i Gassco. Leif Idar Langelandsvik har vært styremedlem siden 2008.



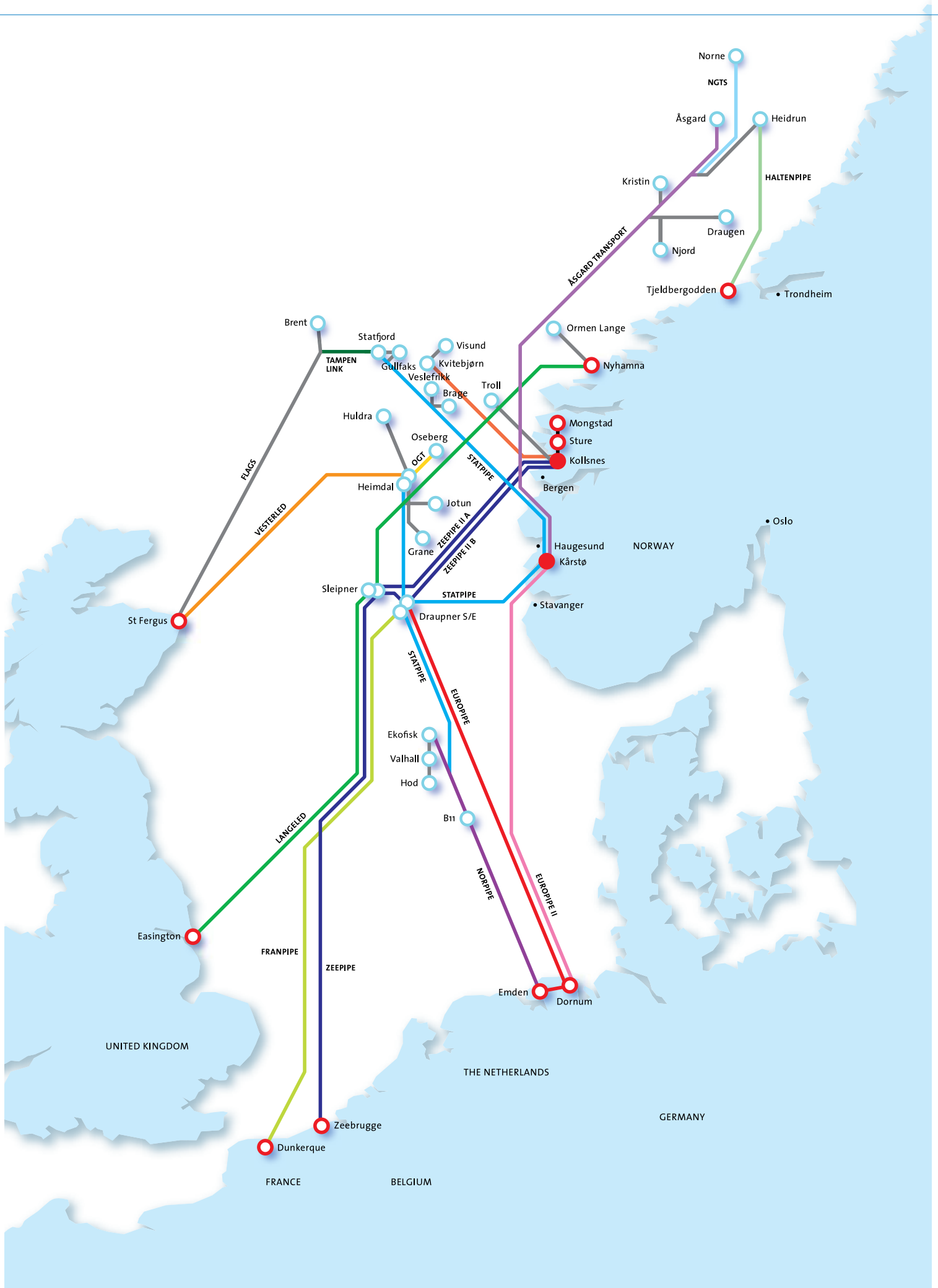
Marianne Hirzel

Styremedlem, ansattes representant (født 1969) Hun er dokumentkontroller i Gassco AS, og er også leder for arbeidstakerorganisasjonen IE i Gassco. Marianne Hirzel har vært styremedlem siden 2008.



Asbjørn Eik-Nes

Styremedlem, ansattes representant (født 1952) Han er overingeniør i Gassco AS, og var tidligere leder for arbeidstakerorganisasjonen NITO i Gassco. Asbjørn Eik-Nes har vært styremedlem siden 2008. Han var også styremedlem i perioden 2004-2005.



Gasscos virksomhet

Finansielle størrelser og øvrige nøkkeltall i dette avsnittet omfatter hele Gasscos ansvarsområde.

GASSTRANSPORT	2008	2007
Regularitet (%)	99,78	99,71
Kvalitet (%)	100,00	99,99
Gass levert til ilandføringsterminalene i Europa (milliarder Sm ³)	94,60	86,68
Største leveranse per døgn (milliarder Sm ³)	331,77	314,67
Gjennomsnittsenergi (kW/t per Sm ³)	11,16	11,11
Totalt volum andre produkter levert ut av gasstransportsystemet (millioner tonn)	8,60	9,42
Skipsanløp Kårstø	699	755

FINANSIELLE STØRRELSER	2008	2007
Brutto tariffer	26 616	26 416
Driftskostnader	5 205	4 101
Driftsinvesteringer	790	618
Større prosjekter	2 676	1 593
* KEP 2010 - Kårstø	1 304	512
* CY 2008 deethaniser	231	165
* Kollsnes Flash Gas and Condensate project	768	716
* Tampen Link	249	131
* Turboexpander Upgrade Kollsnes	124	69





NATURGASS





Eierstyring

Eierstyringen og selskapsledelsen i Gassco samsvarer med "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse" på relevante punkter. Da Gassco ikke er et børsnotert selskap, men et 100 prosent statseid aksjeselskap som ikke har som formål å generere overskudd og inntekter for aksjonæren, er de fleste forhold knyttet til aksjonærer ikke relevante og således ikke omtalt.

Gasscos virksomhet

Gasscos formål er definert i selskapets vedtekter. Selskapets formål er å drive transportsystemer for naturgass på og fra norsk kontinentalsokkel, herunder rørledninger, plattformer, gassbehandlingsanlegg og mottaksanlegg, enten selv eller gjennom deltakelse i eller sammen med andre selskaper, og virksomhet i tilknytning til dette. Selskapet opererer et gasstransportsystem som forvalter store verdier. Eierne og brukerne av gasstransportsystemene er representert ved mange av de store globale aktørene i olje- og gassbransjen. En av selskapets hovedoppgaver er å transportere gass fra norsk sokkel til leveransepunkter i Storbritannia og på Kontinentet (Tyskland, Belgia og Frankrike) til rett tid og i henhold til gjeldende kvalitetskrav. I tillegg har selskapet ansvar for å sikre tredje parts adgang til det norske oppstrøms gasstransportsystemet, samt forestå videreutvikling av systemet, i tråd med gjeldende lovverk.

Gassco anser sine medarbeidere som nøkkelen til verdiskapning og videreutvikling av selskapet. På bakgrunn av dette har Gassco fokus på kompetanse.

Eierstyringen i Gassco er de samlede styrings- og kontrollsystemene, som skal sikre ivaretagelse av interessene til eieren, ansatte, brukere og eiere av gasstransportsystemet. Eierstyringen skal videre sikre at selskapet drives på en sikker, effektiv, bærekraftig og etisk forsvarlig måte.

Styringsstruktur og styrende organer

Gassco har en organisering med særtrekk fra to ulike statlige tilknytningsformer, forvaltningsorganet og det statseide selskapet. Dette gir særegne beslutnings- og styringsprinsipper. Å håndtere balansegangen mellom

de forvaltningsrettslige og de privatrettslige oppgavene krever en tydelig og godt kommunisert forståelse av selskapets ansvar, rolle og målsetning overfor eiere, brukere av gasstransportsystemet, Olje- og energidepartementet samt myndigheter for øvrig.

Styrende organer i Gassco er generalforsamlingen, styret, administrerende direktør og lederteamet. Styret i Gassco arbeider for å ivareta eierens interesser, men har også et ansvar overfor ansatte, myndigheter, kunder/skipere, infrastruktureiere, leverandører og andre interessenter. De styringsprinsippene som er etablert skal sikre god ledelse og kontroll av virksomheten. Styringsprinsippene i selskapet gjennomgår en løpende tilpasning for å sikre at selskapet opererer i overensstemmelse med lovverket.

Gassco er i tillegg underlagt styring og kontroll av Gassled, samt øvrige interessentskap der Gassco utøver operatørfunksjonen.

Gasscos styringsstruktur bygger på etablerte og kommuniserte mål, strategier og verdivalg, herunder etiske regler. Styring og kontroll ivaretas gjennom en rekke organer og prosesser.

Generalforsamling

Generalforsamlingen er selskapets høyeste organ. Olje- og energiministeren utgjør generalforsamlingen og har gjennom den forvalteransvaret for statens eierinteresser i selskapet. Ordinær generalforsamling holdes i Oslo eller på Karmøy hvert år innen utgangen av juni. Generalforsamlingen godkjenner resultatregnskap og balanse, og fastsetter anvendelse av årsoverskudd/underskudd. I tillegg har den ansvar for utvelgelse av styremedlemmer slik at styret totalt sett innehar riktig og tilstrekkelig kompetanse, kapasitet og mangfold. 60 prosent av styremedlemmene valgt av generalforsamlingen er kvinner. Deloitte er selskapets eksterne revisor og er oppnevnt av generalforsamlingen. På generalforsamlingen deltar foruten eier, styret, administrerende direktør og revisor. I Olje- og energidepartementet har Utvinnings- og markedsavdelingen det daglige ansvaret for oppfølgingen av Gassco.

Eierstyring



Bedriftsforsamling

I henhold til aksjeloven skal det i selskaper med over 200 ansatte velges en bedriftsforsamling. Det kan imidlertid avtales mellom selskapet og et flertall av de ansatte eller fagforeninger, som omfatter to tredeler av de ansatte, at selskapet ikke skal ha bedriftsforsamling. I 2007 overtok Gassco den direkte driften av terminalene i Tyskland, Belgia og Frankrike. Dette medførte at antall ansatte overstiger 200. Våren 2008 ble det etablert en avtale med de ansatte om at det ikke skal opprettes en bedriftsforsamling. De ansatte har valgt et ekstra styremedlem med varamedlem.

Styret

Styret i Gassco består av åtte medlemmer, hvorav fem er valgt av generalforsamlingen og tre er representanter for de ansatte. Alle styremedlemmer som velges av generalforsamlingen er uavhengige av selskapets daglige ledelse og vesentlige forretningsforbindelser. Ingen av styremedlemmene eier aksjer i selskapet. Styremedlemmene velges for to år om gangen. Kontinuitet i styret sikres ved at nye styremedlemmer gis en grundig orientering om selskapets historie, status og utfordringer. Nye styremedlemmer må signere villighetserklæring, konfidensialitetserklæring, samt bekrefte at de har gjennomgått selskapets vedtekter, etiske retningslinjer, instruks for styret og administrerende direktør, samt fullmaktsmatrisen for selskapet ved tiltredelse.

Styret sørger for forsvarlig organisering av virksomheten og har ansvar for å etablere kontrollsystemer og sikre at virksomheten drives i samsvar med selskapets verdigrunnlag og etiske retningslinjer. Styret vektlegger habilitet, og at styremedlemmer og administrasjon innehar relevant bredde- og dybdekompetanse i forhold til selskapets utfordringer og den virksomhet selskapet har ansvaret for. Styret ansetter administrerende direktør og etablerer instruks for styret og administrerende direktør.

Styret har mellom seks og åtte styremøter per år. I tillegg holdes styret orientert om virksomheten gjennom jevnlig rapportering utenom møtene. Styreleder kan kalle sammen til ekstra møter ved behov.

Det er utarbeidet en plankalender for styret som indikerer styrets rolle i de forskjellige sakene. Styret evaluerer sitt arbeid og sin kompetanse årlig.

Styret har opprettet et kompensasjonsutvalg. Utvalgets rolle er å bistå styret i arbeidet med ansettelsesvilkår for administrerende direktør, samt rammer og prinsipper for ansettelsesvilkår for øvrige ansatte (inkl. bonusordninger). Utvalget består av tre medlemmer; herunder styreleder, nestleder samt et styremedlem.

Administrerende direktør er tildelt prokura, men er ikke medlem av styret. Prokura er også tildelt lederne av terminalene i Tyskland og Belgia.

Gasscos ledelse

Administrerende direktør har ansvar for den daglige ledelsen av selskapet og legger fram forslag til budsjett, regnskap og viktige beslutninger for styret. Administrerende direktør har et lederteam på ni personer, bestående av direktører og støtteapparat.

Ansvar og roller

De ulike organers roller og ansvar er på øverste nivå definert gjennom lovgivning, avtaler, forskrifter og vedtekter for Gassco AS.

Gasscos hovedoppgaver og ansvar er formelt fastlagt i følgende dokumenter:

- Vedtektenes § 2 om selskapets formål
- Petroleumslovens § 4-9 om Gasscos særlige operatøransvar og petroleumsforskriftens §§ 59 og 66 om Gasscos kapasitetsadministrasjon og system- og videreutviklingsansvar
- Operatøravtalene og eieravtalene for transportinteressentskapene

Selskapets hovedoppdrag og ansvar innebærer at Gassco skal utføre følgende oppdrag:

1. Operatør for det norske gasstransportsystemet i henhold til alminnelig privatrettslig avtalegrunnlag for oppgavene som utføres.
2. Særlig operatøransvar der de enkelte oppgaver kan innebære utøvelse av offentlig myndighet og offentligrettslig ansvar.

Eierstyring

Som operatør har Gassco ansvaret for drift av gasstransportssystemene på vegne av interessentskapene Gassled, Zeepipe terminal, Dunkerque terminal DA, Haltenpipe og Norne Gas Transportation System.

Gassco har inngått avtaler om kjøp av driftstjenester. Leverandørene av driftstjenestene utfører arbeid på de forskjellige deler av transportsystemet på vegne av Gassco.

Som en del av operatøroppgaven har Gassco ansvar for sikker og effektiv drift, kontantinnkalling til virksomheten, inn- og utbetalinger av tariffer, arbeidsprogram, budsjett, innkjøp og forsikring. Gassco skal ikke ha tap eller vinning ved sin operatøroppgave. Det er stilt krav i lovgivningen til nøytralitet i utøvelsen av operatøroppgaven.

Styringssystemet

Styring og kontroll utøves gjennom ulike prosesser som involverer ett eller flere av organene. Aksjonærenes styring og kontroll av virksomheten skjer gjennom ordinære og ekstraordinære generalforsamlinger. Styret påser at selskapet drives i henhold til strategi og mål gjennom styremøter samt gjennom den periodiske rapporteringen fra selskapet. Styringssystemet gjennomgås årlig av styret. Gasscos ledelse følger regelmessig opp at virksomheten drives i samsvar med selskapets strategi. Relevante myndigheter, brukere og eiere av gasstransportssystemet gjennomfører også regelmessige revisjoner og tilsyn av Gasscos operatørskap og tilhørende aktiviteter og styringssystem. Administrerende direktør har ansvar for at ledelsen gjennomgår styringssystemet to ganger per år.

Styringshåndboken inklusive de underordnede prosedyrene beskriver selskapets virksomhetsstyring. Styringssystemet inkluderer Gasscos styringsmodell, også kalt "Gasscohuset". I denne styringsmodellen er alle bedriftens prosesser beskrevet. Det ble gjennomført en oppdatering av denne modellen i 2008. Gassco legger vekt på god intern kontroll og har lagt opp styringssystem og tilhørende kontrollrutiner i henhold til dette for å sikre selskapets verdier og en effektiv, forsvarlig og lovmessig drift i tråd med fastlagte mål.

Det er utarbeidet en egen beslutningsprosess for saker som skal behandles av ledelsen og styret. Det er etablert fullmaktsmatriser og en beslutningsmatrise som viser hvordan beslutningsprosessen for viktige saker skal være, hvem som fatter endelig beslutning og beslutningstakers fullmakt.

Mandater for de ulike interessentskapene og komiteene i hvert enkelt interessentskap er etablert og godkjent av eierselskapene og en egen verifikasjonsprosess for prosjekter er etablert og godkjent av Gassled.

HMS&K-avdelingen er hovedansvarlig for Gasscos tilsynsvirksomhet og det utarbeides årlige tilsynsplaner. Denne enheten gjennomfører interne revisjoner og revisjoner på leverandører av driftstjenester. Som et supplement til revisjoner, utføres det av enheter og prosjekter i Gassco også andre typer tilsyn/verifikasjoner, internt og av leverandører. Dette bidrar til at virksomheten utføres i henhold til lover, forskrifter, interne krav og leverandørens egne interne krav. Resultatene fra tilsynsvirksomheten benyttes til kontinuerlig forbedring og til videreutvikling av Gasscos styringssystem. Den overordnede styringen og kontrollen med etterlevelse av og implementering av forbedringer i styringssystemet ivaretas av HMS&K-avdelingen.

Gassco har skriftlige etiske regler for ansatte og tillitsvalgte. Det følger av reglene at hver enkelt skal opptre med aktsomhet og avstå fra handlinger som kan svekke deres tillit eller deres uavhengighet. Gassco sine vedtatte kjerneverdier gir føringer for den enkeltes ansvar og opptreden. Regelverket er oppdatert i henhold til nye retningslinjer fra eier. Ansatte får en innføring i Gassco sitt etiske regelverk og verdivalg ved tiltredelsen.

Selskapet har utarbeidet egne retningslinjer for bruk av IT, hvor bedriften og de ansattes rettigheter og plikter er beskrevet.

Styringsverktøy

Styret og administrerende direktør benytter blant annet strategisk planlegging, budsjettering og



Eierstyring



periodisk, finansiell og operativ rapportering som viktige verktøy i styringen av virksomheten. Oppfølging og kontroll skjer blant annet gjennom månedlig operasjonell og finansiell rapportering av utvikling og status for selskapet og alle forretningsområdene. Balansert målstyring benyttes som styringsverktøy i forretningsområdene.

Risikovurdering

Risikovurdering er en sentral del av Gasscos styringsprosesser og anvendes i hele virksomheten, inklusiv beslutningsprosesser i forbindelse med infrastruktur-utviklingsprosjekter og ved gjennomføring av utbyggingsprosjekter. Risikovurderingene gjennomføres i hver enhet og hvert prosjekt og aggregeres opp til en oversikt over Gasscos viktigste risiki. Denne oversikten med tilhørende risikoreducerende og/eller risikofjernende tiltak er en del av den halvårslige gjennomgangen av styringssystemet. I tillegg gjennomføres det oppdatering av kvantitative risikoanalyser i forbindelse med drift av alle operasjonelle anlegg som vurderes opp mot etablerte akseptkriterier. For identifiserte risiki utarbeides det aksjonslister med tidsfrister for gjennomføring.

Godtgjørelser

Generalforsamlingen fastsetter godtgjørelsen til styret, og denne er uavhengig av resultatoppnåelse. Ingen av de styremedlemmene som er valgt av generalforsamlingen har særskilte oppgaver for selskapet i tillegg til styrevervet. Revisors honorar fastsettes også av generalforsamlingen. Styret fastsetter godtgjørelsen til administrerende direktør inklusive bonusutbetaling i henhold til retningslinjer fra generalforsamlingen.

Administrerende direktør fastsetter godtgjørelser til de andre medlemmene av selskapets ledelse i henhold til retningslinjer fra styret. Godtgjørelse til styret og administrerende direktør fremgår av note 3 i regnskapet.

Prestasjonslønn

Styret forestår den overordnede evalueringen av selskapets utvikling i lys av gitte mål. Selskapet har en generell prestasjonskontrakt, som gir mulighet for en bonusutbetaling på inntil 7,5 prosent årlig av grunnlønn for alle ansatte avhengig av graden av måloppnåelse. Ledende personell har en personlig prestasjonskontrakt som setter strenge krav til resultater innen helse, miljø, sikkerhet og kvalitet, kostnader, regularitet, produktkvalitet, kundetilfredshet samt oppnåelse av strategiske mål. En bonus på inntil 15 prosent av grunnlønn kan oppnås for ledende personell.

Informasjon og kommunikasjon

Styret i Gassco har fastlagt en kommunikasjonsstrategi som sikrer at det er åpen dialog både internt og eksternt slik at selskapets ansatte og øvrige interessegrupper får god informasjon om selskapets forretningsvirksomhet.

Pressemeldinger og årsrapport legges ut på selskapets nettside. Licenseweb brukes som kommunikasjonsmiddel overfor Gassled-eierne, mens Authorityweb benyttes overfor myndighetene.

Skiperinformasjon blir gjort tilgjengelig på de nettbaserte systemene GasViaGassled, Origo og Licenseweb. Skiperne får i tillegg informasjon i Skiper-forum, som er et forum der alle skipere deltar.





Resultatregnskap

Beløp i 1000 NOK	Note	2008	2007
Driftsinntekter og driftskostnader			
Sum driftsinntekter	2	0	0
Sum driftskostnader	2, 3, 4	0	0
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		644	511
Resultat av finansposter		644	511
RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD			
Skattekostnad på ordinært resultat	8	242	-156
Ordinært resultat		402	667
Årsoverskudd			
		402	667
Overføringer:			
Avsatt til annen egenkapital		402	667
Sum overføringer		402	667

Balanse

Beløp i 1 000 NOK	Note	Pr. 31.12.2008	Pr. 31.12.2007
EIENDELER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Utsatt skattefordel	8	6 52	52
Sum immaterielle eiendeler		6 52	52
ANLEGGSMIDLER			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4	36 711	30 109
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	38 259	34 956
Sum varige driftsmidler		74 971	65 066
ANDRE LANGSIKTIGE FORDRINGER			
Andre fordringer	3, 7	80 355	49 304
Sum andre langsiktige fordringer		80 355	49 304
SUM ANLEGGSMIDLER		155 978	114 421
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer		27 123	95 488
Andre fordringer		4 112	44 438
Sum fordringer		31 235	139 925
Bankinnskudd, kontanter og lignende	9	169 886	107 774
SUM OMLØPSMIDLER		201 121	247 699
SUM EIENDELER		357 100	362 121

Bygnes, 27.03.2009

Brit Kristin Sæbø Rugland
Styreleder

Trygve Refvem
Styrets nestleder

Elisabeth Krokeide
Styremedlem

Sverre Quale
Styremedlem

Beløp i 1 000 NOK

Note

Pr. 31.12.2008

Pr. 31.12.2007

EGENKAPITAL OG GJELD**INNSKUTT EGENKAPITAL**

Aksjekapital	5	10 000	10 000
Sum innskutt egenkapital		10 000	10 000

OPPTJENT EGENKAPITAL

Annen egenkapital	6	3 975	3 573
Sum opptjent egenkapital		3 975	3 573

SUM EGENKAPITAL**13 975** 13 573**GJELD****Avsetning for forpliktelser**

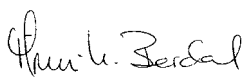
Pensjonsforpliktelser	7	43 769	21 993
Sum avsetning for forpliktelser		43 769	21 993

Langsiktig gjeld

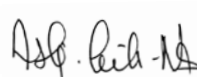
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	4 375	5 625
Sum langsiktig gjeld		4 375	5 625

Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld		80 053	73 238
Betalbar skatt	8	3 865	2 679
Skattetrekk og andre trekk	9	22 009	17 065
Annen kortsiktig gjeld		189 055	227 948
Sum kortsiktig gjeld		294 982	320 930

SUM GJELD**343 125** 348 548**SUM EGENKAPITAL OG GJELD****357 100** 362 121

Mimi K. Berdal
Styremedlem

Leif Idar Langelandsvik
Styremedlem*

Marianne Hirzel
Styremedlem*

Asbjørn Eik-Nes
Styremedlem*

Brian D. Bjordal
Administrerende direktør

*Ansattes representant

Kontantstrømsoppstilling

Beløp i 1 000 NOK	2008	2007
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		
Ordinært resultat før skatt	644	511
Avskrivninger	19 630	18 435
Endring i kundefordringer	68 364	-75 268
Endring i andre kortsiktige fordringer	40 325	-16 701
Endring i langsiktige fordringer	-31 051	-9 998
Endring i leverandørgjeld	6 815	3 207
Endring i langsiktige forpliktelser	21 775	-3 786
Endring i annen kortsiktig gjeld	-33 605	96 480
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	92 897	12 880
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		
Netto tilgang/avgang anleggsmidler	-29 535	-30 843
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-29 535	-30 843
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		
Nedbetaling langsiktig gjeld	-1 250	-1 250
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-1 250	-1 250
Netto endring i kontanter og -ekvivalenter	62 112	-19 213
Beholdning av kontanter og -ekvivalenter pr. 1.1	107 774	126 987
Beholdning av kontanter og -ekvivalenter pr. 31.12	169 886	107 774

Noter

Note 1. Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge.

Beskrivelse av selskapets virksomhet

Gassco AS ble stiftet 14. mai 2001 og er et selskap heleid av den norske stat. Selskapet har ansvaret for transport av gass fra den norske kontinentalsokkel til Europa. Gassco sitt hovedkontor ligger på Bygnes, og i tillegg har selskapet filialer i Tyskland, Belgia og Frankrike.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost med fradrag for planmessige avskrivninger. Dersom virkelig verdi av anleggsmidler er lavere enn balanseført verdi og verdifallet forventes ikke å være forbigående, er det foretatt nedskrivning til virkelig verdi. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives lineært over den økonomiske levetiden.

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

Omregning av utenlandsk valuta

Regnskapene til de utenlandske filialene utarbeides i den valuta filialen primært benytter i sin virksomhet (EUR).

Ved omregning av balansen fra utenlandsk valuta til norske kroner benyttes valutakursen pr. 31. desember, mens resultatregnskapet omregnes til gjennomsnittlige kurser.

Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Pensjoner

Ved presentasjon av pensjon er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn. Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen

Note 2. Selskapets inntekter og kostnader

Gassco AS er operatør for rørledninger og transportrelaterte gassbehandlingsanlegg.

Dette ansvaret omfatter system- og administrativ drift, teknisk drift samt utvikling og utbygging. Som operatør representerer Gassco AS lisensenes virksomhet utad. Gassco AS kan foreta investeringer eller inngå avtaler iht. godkjente budsjetter og fullmakter.

Lisenseierne skal dekke alle Gassco AS' utgifter knyttet til operatørvirksomheten, og selskapet kaller inn de nødvendige midlene forskuddsvis. Gassco AS har et selvstendig ansvar for tap kun i de tilfeller dette skyldes forsett eller grov uaktsomhet. Selskapet har således ingen økonomisk risiko knyttet til operatørvirksomheten.

Aktivitetene anses dermed utøvd på vegne av lisenseierne og for deres regning og risiko, og det skjer dermed ingen inntjening i Gassco AS. Kostnadene ved operatørvirksomheten resultatføres dermed ikke i regnskapet til Gassco AS.

En slik "netto presentasjon" er i samsvar med tidligere praksis hvor utgiftene ved operatørvirksomheten ble fordelt mellom eierne og hvor operatøren i sitt regnskap kun tok inn sin kostnadsandel som eier.



Noter



Note 3. Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v.

Beløp i 1 000 NOK

Lønnskostnad	2008	2007 *)
Lønn	225 832	163 192
Folketrygdavgift	44 026	29 302
Pensjonskostnader (se note 7)	48 837	24 459
Andre ytelser	21 338	13 981
Totale lønnskostnader	340 033	230 933
Antall årsverk sysselsatt	311	298

*) 2007 : Belgia, Frankrike og Tyskland inkludert fra 01.07.2007

Ytelser til ledende personer	Lønn/Honorar	Pensjonskostnader	Bonus og annen godtgjørelse
Adm. dir.	2 336	887	407
Styret	1 335	0	0

Adm. dir. er medlem i bedriftens kollektive pensjonsordning. Ordningen skal gi en ytelse på 66 prosent av sluttlønn basert på full opptjening. Videre har adm. dir. avtale om at pensjonsalder skal være 62 år med samme ytelse som i den kollektive ordningen. Pensjonskostnaden er nåverdien av årets opptjening. Adm. dir. deltar også i selskapets etablerte bonusordning.

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, aksjeeiere m.v.

	Lån	Rentesats	Avdragsplan	Sikkerhetsstillelse
Adm. dir.	404	0	10 år	0

Lån og sikkerhetsstillelse til fordel for:

	Lån	Sikkerhetsstillelse
Ansatte	54 517	0

Revisor

Godtgjørelse til Deloitte Statsautoriserte Revisorer AS for revisjon av selskapet og de lisenser som Gassco AS er operatør for er i 2008 kostnadsført med kr. 727.212,-. Godtgjørelse for andre tjenester er kostnadsført med kr. 400.242,-. Deloitte Advokater DA, som er samarbeidende selskap med Deloitte Statsautoriserte Revisorer AS, har levert tjenester for kr. 142.850,- som relaterer seg til utredninger vedr. MVA. Godtgjørelse for andre tjenester utført av samarbeidende selskap i utlandet er i 2008 kostnadsført med kr. 1.579.737,-. Herav utgjør kr. 971.445,- revisjon av utenlandske filialer og terminaler, mens det resterende er knyttet til MVA og lokale skatteutredninger.

Noter

Note 4. Varige driftsmidler

Beløp i 1 000 NOK	Bygn. og annen fast eiendom	Driftsløse inventar, verktøy o.l.	SUM
Anskaffelseskost 01.01.08	33 113	90 535	123 648
Tilgang driftsmidler 2008	9 013	20 695	29 708
Avgang 2008	-	(3 176)	(3 176)
Omregningsdifferanse	-	60	60
Anskaffelseskost 31.12.08	42 126	108 114	150 241
Akkumulerte avskrivninger 31.12.08	5 415	69 855	75 269
Bokført verdi pr. 31.12.08	36 712	38 260	74 971
Årets avskrivninger	2 411	17 219	19 630
Økonomisk levetid	5,50 år	3,5,7,8,10 år	
Avskrivningsplan	Lineær/ingen	Lineær	



Note 5. Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i selskapet pr. 31.12.2008 består av følgende:	Antall	Pålydende	Bokført verdi
Aksjekapital	10 000	1 000	10 000 000
Eierstruktur			Aksjer
Den norske stat v/Olje- og energidepartementet			10 000

Note 6. Egenkapital

Beløp i 1 000 NOK	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum Egenkapital
Egenkapital 01.01.2008	10 000	3 573	13 573
Årets endring i egenkapital:			
Årets resultat		402	
Egenkapital 31.12.2008	10 000	3 975	13 975

Noter

Note 7. Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Selskapet har pensjonsordninger som omfatter alle selskapets ansatte i Norge, Tyskland og Belgia.

I Norge gir ordningen rett til definerte fremtidige ytelser (ytelsesbasert). Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Selskapet har både sikrede og usikrede ordninger. Beregnet premie for alle ordninger blir årlig utgiftsført og refundert fra lisenseierne, og reflekterer at pensjonsansvaret overfor operatøren gjøres opp etter hvert som forpliktelsen oppstår. Refunderte pensjonskostnader fra lisenseierne avviker av denne grunn fra premieinnbetaling og pensjonskostnad i henhold til Norsk Regnskapsstandard.

Selskapet fører beregnet pensjonsforpliktelse iht. Norsk Regnskapsstandard for Pensjoner (NRSP) pr. 31.12.2008 i balansen med fordring mot lisenseierne som motpost. Endringer i beregnet pensjonsforpliktelse vil dermed ikke påvirke resultatet.



Noter

Nedenstående oppstillinger viser pensjonskostnad samt midler og forpliktelse i henhold til Norsk Regnskapsstandard for Pensjoner (NRSP):

Beløp i 1000 NOK	2008
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	22 644
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	8 574
Avkastning på pensjonsmidler	-6 620
Administrasjonskostnader	631
Resultatført implementeringsvirkning	0
Resultatført estimeringsstap/(gevinst)	2 975
Netto pensjonskostnad	28 204



Beløp i 1000 NOK	Sikrede (kollektive)	Usikrede (AFP)	Andre usikrede	Sum
Opptjente pensjonsforpliktelser	309 266	14 822	60 397	384 485
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	-122 590	0	0	-122 590
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-196 039	-5 243	-41 589	-242 871
Netto pensjonsforpliktelser	-9 363	9 579	18 808	19 024

Økonomiske forutsetninger:

Diskonteringsrente	4,30 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	6,30 %
Forventet lønnsvekst	4,50 %
Forventet regulering av løpende pensjoner	4,25 %
Forventet G-regulering	4,25 %

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er det lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring.

Ansatte i Tyskland har ytelsesbaserte pensjonsordninger som regnskapsmessig blir behandlet som beskrevet over. Balanseført pensjonsforpliktelse pr. 31.12.2008 utgjorde EUR 852.296.

I Belgia har ansatte enten ytelsesbaserte eller innskuddsbaserte ordninger. Midlene i ordningene pr. 31.12.2008 tilfredsstiller lokale krav.

Noter



Note 8. Skattekostnad

Beløp i 1 000 NOK

Årets skattekostnad fremkommer slik:	2008	2007
Betalbar skatt	3 865	2 679
For lite avsatt betalbar skatt tidligere år	0	0
Refusjon skatt	-3 022	-2 018
Endring utsatt skatt	-600	-817
Skattekostnad ordinært resultat	242	-156

Betalbar skatt:	2008	2007
Betalbar skatt i balansen	3 865	2 679

Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:	2008	2007
Ordinært resultat før skatt	644	511

Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats (28%)	180	143
Skatteeffekten av følgende poster:		
Skatteeffekt av netto refusjon skattefunnordningen	0	-293
Ikke fradragsberettiget kostnad, driftspensjon	3 079	2 018
Refusjon skatt	-3 022	-2 018
Ikke skattepliktig inntekt, rente på for mye betalt skatt	5	-6
Skattekostnad	242	-156
Effektiv skattesats	37,6 %	-30,6 %

Spesifikasjon av midlertidige forskjeller og netto skatteeffekt av disse:

	2008		2007	
	Fordel	Forpliktelse	Fordel	Forpliktelse
Midlertidige forskjeller driftsmidler	2 329	0	184	0
Netto utsatt skatt i balansen	652	0	52	0

Noter

Note 9. Skattetrekk

Bankinnskudd, kontanter og lignende omfatter bundne skattetrekkmidler med kr. 8.402.092.

Note 10. Garantistillelser og langsiktig gjeld

Selskapet har stillet bankgaranti overfor belgiske myndigheter vedrørende belgisk merverdiavgift på EUR 500.000 og lovbestemt bankgaranti på EUR 2.000.000 overfor ATZ-pensjonister i Tyskland.

Gjeld som forfaller mer enn 5 år etter regnskapsårets slutt:

Beløp i 1 000 NOK	2008	2007
Banklån	0	625



Deloitte.

Deloitte AS
Sundgaten 119
5527 Haugesund
Telefon: 52 70 25 40
Telefax: 52 70 25 41
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Gassco AS

REVISJONSBERETNING FOR 2008

Vi har revidert årsregnskapet for Gassco AS for regnskapsåret 2008, som viser et overskudd på kr 401.670. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge er anvendt ved utarbeidelsen av regnskapet. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og daglig leder. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder revisjonsstandarder vedtatt av Den norske Revisorforening. Revisjonsstandardene krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets økonomiske stilling 31.12.2008 og av resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med god regnskapsskikk i Norge
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet, er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Haugesund, 27. mars 2009
Deloitte AS



Knut Terje Fagerland
statsautorisert revisor

Audit • Tax & Legal • Consulting • Financial Advisory •

Member of
Deloitte Touche Tohmatsu

Org.nr.: 980 211 282



GASSCO AS Postboks 93, 5501 Haugesund. Besøksadresse: Bygnesvegen 75, 4250 Kopervik. Telefon 52 81 25 00 www.gassco.no

