

## **Arbeidsforskningsinstituttet AS ÅRSBERETNING 2008**

Arbeidsforskningsinstituttet AS er et heleid statlig aksjeselskap. Kunnskapsdepartementet har delegert fullmakt til å forvalte statens eierinteresser og innkalle til generalforsamling til Høgskolen i Oslo. Høgskolen skal samarbeide med høgskolen i Vestfold og Universitetet i Agder om dette. Styret i Arbeidsforskningsinstituttet AS ble sist oppnevnt med virkning fra 1. januar 2007 for 2 år fram til 31. desember 2008. Funksjonsperioden ble på generalforsamlingen 20. mai 2008 vedtatt forlenget til 30. juni 2009.

### **Virksomhetens art og hvor den drives**

Instituttet driver arbeidslivsforskning gjennom produksjon av systematisk kunnskap om forhold med betydning for utviklingen av arbeidslivet. Instituttets forskere jobber i nært samarbeid med det praktiske arbeidsliv med fokus på å styrke verdiskaping, øke deltakelse i arbeidslivet og styrke utviklingen av virksomhetene. AFIs forskning skal bistå de som fatter beslutninger og løser oppgavene i politikken, bedriftene, organisasjonene og i forvaltningen.

AFI har i 2008 omorganisert den faglige virksomheten fra tre til to forskningsgrupper; henholdsvis OrganisasjonsUtvikling og Innovasjon (OUI) og Mangfold, Inkludering og Organisering (MIO).

Utvikling av nye faglige satsinger og bedret prosjektinngang har vært viktige saker for styret i 2008. Prosjektinngangen viste en sterk økning i 2. halvår.

Styret og ledelsen har videreført arbeidet med relasjonene til eierinstitusjonene både som eiere og faglige samarbeidspartnere. Arbeidet har bl.a resultert i opprettelsen av et senter for forskningssamarbeid om sykefraværs- /utstøtningsforskning, PreSenter hvor International Research Institute of Stavanger (IRIS) og Universitetet i Stavanger deltar sammen med Høgskolen i Oslo og AFI. Samarbeid om undervisning og forskning med eierinstitusjonene har økt i 2008.

Styrets arbeidsform er i tråd med Statens 10 prinsipper for god eierstyring hvor man særlig har vektlagt likebehandling, åpenhet, styring gjennom selskapets organer, uavhengighet overfor selskapets ledelse, og samfunnsansvar. Styret har tatt initiativ til en prosess for utvikling av nye etiske retningslinjer for AFI. Dette arbeidet vil bli slutført i 2009.

### **Forskningsvirksomheten**

AFIs forskning har i hovedsak fokus på følgende temaer i arbeidslivet:

- Økte omstillingskrav – behov for innovasjon
- Et mangfoldig, inkluderende arbeidsliv
- Organisering av offentlig velferds- og arbeidsmarkedspolitik
- Sykefravær, utstøting og ekskludering
- Nye arbeidsmiljøutfordringer – nye ledelsesformer

AFI har gjennom året produsert og utviklet kunnskap til nytte for det norske samfunn. I 2008 utførte instituttet 29,9 forskerårsverk fordelt på 40 forskere hvorav 13 med dr.grad og 5 med professorkompetanse. Tre forskere hadde bistillinger i UoH-sektoren i 2008. Forskningsvirksomheten ble utført gjennom arbeid i ca 100 prosjekter hvorav 6 EU-prosjekter og 1 prosjekt for Nordisk ministerråd.

## **Informasjon og formidling**

Instituttet har drevet en omfattende publiserings- og foredragsvirksomhet i 2008 og videreført økningen av vitenskapelig publisering i forhold til tidligere år. Det henvises til rapport fra forskningsvirksomheten om dette.

AFIs hjemmeside og vitenskaplige tidsskrifter er hovedkanalene for vår skriftlige forskningsformidling. Det er en positiv utvikling i antall besøk og nedlastninger på hjemmesiden. Forespørsler i snitt pr dag har økt med ca 11% fra 2007 til 701 besøk pr dag i 2008. AFI-publikasjoner publiseres nå hovedsaklig elektronisk og kan lastes ned gratis fra nettet. AFIs forskningsresultater når dermed ut til mange flere. Antall besøkende på publikasjonsdatabasen økte med 30% fra 2007 til 2008. Interessen for prosjektdatabasen er også sterkt økende, hele 80% økning fra 07 til 08. Dette gjenspeiler økt interesse fra brukere og oppdragsgivere om hva AFI kan bistå med. Søkingen på nyhetssidene har også økt med ca 14% fra 2007 til 2008.

AFI var godt synlig i media i 2008. AFI ble sitert rundt 250 ganger i landsdekkende og regionale aviser i løpet av året, en økning på ca 20% fra året før. I tillegg kommer omtale på internett, radio, TV og fagblader. Det er særlig forskningstema som følger den aktuelle samfunnsdebatten som oppnår mye omtale. Likestilling, NAV, arbeidsmiljøkartlegginger, konfliktløsning i arbeidslivet, seniorpolitikk, tiltak for inkludering av funksjonshemmede og personer med psykiske lidelser i arbeidslivet er temaer hvor AFI har fått mye dekning. AFI har også ansvaret for utgivelsen av tidsskriftene Arbeidsliv i Norden og Nordic Labour Journal på oppdrag fra Nordisk Ministerråd.

Bibliotekstjenesten for AFI ble i løpet av 2008 overtatt av Høgskolen i Oslo på kommersielle vilkår. Dette har gitt instituttet tilgang til høgskolens mediesamling med et større antall vitenskapelige tidsskrifter og andre bibliotekdatabaser. Ordningen har fungert tilfredsstillende.

## **Økonomi og drift**

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat. Selskapets styre har i 2008 prioritert arbeidet med å konsolidere instituttets økonomi. Den særskilte bevilgningen knyttet til fristillingen av AFI utløp i 2007, noe som medførte en redusert basisbevilgning fra Arbeids- og inkluderingsdepartementet i 2008. Samtidig har instituttet forberedt seg på endringene i det statlige basisbevilgningssystemet for forskningsinstitutter fra 2009. For å styrke instituttets økonomi ble instituttets administrasjon redusert i 2008.

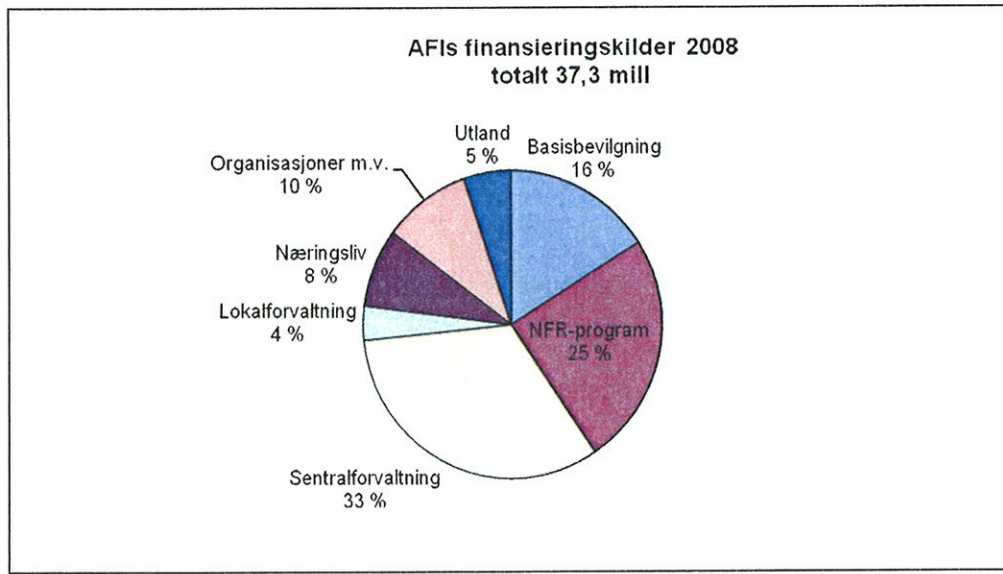
Instituttet har hatt normal drift i 2008. 8 nye forskere er ansatt, mens 6 har sluttet. Arbeidet med utvikling av bedre styrings- og planleggingsrutiner er videreført og det arbeides løpende med forenkling og forbedring av rapporteringsrutiner, søknadsrutiner og administrative løsninger generelt. Fra 1. juni 2008 overtok instituttet sekretariatsfunksjonen for Norsk Arbeidslivsforum for en 2-års periode.

Instituttet hadde i 2008 en omsetning på 37 mill.kr. Dette er en økning på 2,4 mill.kr. i forhold til 2007 på tross av at basisbevilgningen ble redusert med 2 mill kroner i 2008.

Omsetningsøkningen skyldes hovedsakelig at arbeidet med å øke prosjektinngangen ble høyt prioritert i 2008.

Årets resultat viser et overskudd på 0,8 mill.kr. inkl. finansinntekter noe som er 1,3 mill. kr. mer enn i 2007.

Instituttets inntekter fordelte seg på ulike finansieringskilder som følger:



Instituttet har pr. 31.12.08 en samlet egenkapital på 11,7 mill kroner hvorav 4,3 millioner er egenkapital opptjent siden selskapet ble opprettet som aksjeselskap 1.7.2002.

### Fortsatt drift

Forutsetningen om fortsatt drift av instituttet er til stede, og årsregnskapet for 2008 er satt opp under denne forutsetning.

### Arbeidsmiljøet og det ytre miljø

I henhold til gjeldende lover og forskrifter fører selskapet oversikt over totalt sykefravær blant selskapets ansatte. I 2008 har sykefraværet vært på ca 2,4 % på årsbasis. Dette er en nedgang på ca 3,2 prosentpoeng i forhold til 2007. Langtidsfraværet utgjorde 1,3 %, en sterk forbedring fra forrige år. Med så få ansatte gir ett eller to langtidsfravær store utslag på statistikken. Selskapet har vært en IA-bedrift siden 2003 og reduksjon av sykefraværet og en aktiv seniorpolitikk er prioriterte områder. Det er enighet med organisasjonene om å gjennomføre arbeidsmiljøundersøkelser og vernerunder annet hvert år.

Arbeidsforskningsinstituttets virksomhet har liten innvirkning på det ytre miljø, det tilstrebes miljøvennlige løsninger i forhold til driften.



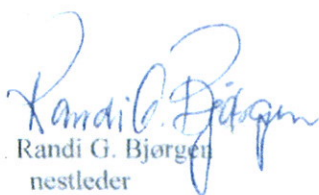
## Likestilling

Det ble utført i 2008 i alt 37,9 årsverk fordelt på 41,5 ansatte med en kjønnsfordeling totalt på 67 % kvinner og 33 % menn. Forskergruppen utførte i alt 29,9 årsverk med en kjønnsfordeling på 58 % kvinner og 42 % menn. På ledernivå var to av tre forskningsledere kvinner i 2008 mens daglig leder er mann. Styret besto i 2008 av 4 kvinner og 3 menn. Kravet om minst 40% av hvert kjønn er dermed oppfylt. Instituttets avtaleverk og lønnsregulativ sikrer at det ikke forekommer ulovlig forskjellsbehandling blant de ansatte ved instituttet.

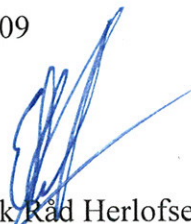
Oslo, 20. april 2009



Steinar Stjernø  
styreleder



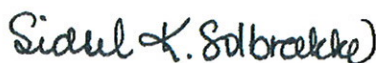
Randi G. Bjørgen  
nestleder



Erik Råd Herlofsen  
styremedlem



Gunn-Marit Eriksen  
styremedlem



Sidsel K. Solbrække  
styremedlem



Nina Amble  
styremedlem



Henrik Finsrud  
varamedlem



Arild H. Steen  
daglig leder

## Arbeidsforskningsinstituttet AS

### Resultatregnskap

	<u>Note</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
<u>DRIFTSINNTEKTER</u>			
Prosjektinntekter		32 420 749	30 160 270
Grunnbevilgning		4 880 000	4 680 000
Andre driftsinntekter		<u>51 300</u>	<u>111 000</u>
Sum driftsinntekter		<u>37 352 049</u>	<u>34 951 270</u>
<u>DRIFTSKOSTNADER</u>			
Direkte prosjektkostnader		6 728 072	5 707 292
Lønn, arbeidsgiveravgift og andre personalkostnader	1	24 777 960	24 652 242
Ordinære avskrivninger	2	74 660	40 518
Andre innkjøps-, salgs- og adm. kostnader		<u>5 639 924</u>	<u>5 465 747</u>
Sum driftskostnader		<u>37 220 616</u>	<u>35 865 799</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b><u>131 433</u></b>	<b><u>-914 529</u></b>
<u>FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER</u>			
Renteinntekt		690 258	523 026
Annen finansinntekt		6 871	0
Annen finanskostnad		<u>0</u>	<u>-40 386</u>
Netto finansinntekter		<u>697 129</u>	<u>482 640</u>
<b>ÅRSOVERSKUDD ( ÅRSUNDERSKUDD i 2007 )</b>		<b><u>828 562</u></b>	<b><u>-431 889</u></b>
<b>Disponering/dekning av årsresultatet og overføringer:</b>			
Til/fra annen egenkapital	6	<u>828 562</u>	<u>-431 889</u>

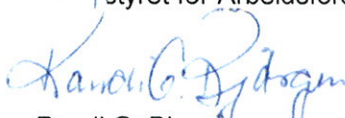
## Balanse pr. 31. desember

<u>EIENDELER</u>	<u>Note</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
<b>Anleggsmidler</b>			
Varige driftsmidler	2	<u>359 300</u>	<u>433 960</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
Oppdrag i arbeid	3	<u>3 398 000</u>	<u>1 639 000</u>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	4	3 320 691	5 048 107
Andre kortsiktige fordringer og periodiseringer		<u>226 888</u>	<u>137 229</u>
<b>Sum fordringer</b>		<u>3 547 579</u>	<u>5 185 336</u>
Bankinnskudd, kontanter	5	<u>18 902 242</u>	<u>15 418 905</u>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<u>25 847 821</u>	<u>22 243 241</u>
<b>SUM EIENDELER</b>		<u>26 207 121</u>	<u>22 677 201</u>
 <b><u>EGENKAPITAL OG GJELD</u></b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskudd egenkapital</b>			
Aksjekapital	6	7 460 000	7 460 000
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	6	<u>4 282 770</u>	<u>3 454 208</u>
<b>Sum egenkapital</b>		<u>11 742 770</u>	<u>10 914 208</u>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		2 018 323	1 446 156
Forskudd på prosjekter		6 915 000	4 423 000
Skyldig offentlige avgifter		2 357 835	2 778 231
Påløpne feriepenger		3 076 109	3 030 906
Annen kortsiktig gjeld		<u>97 084</u>	<u>84 700</u>
<b>Sum gjeld</b>		<u>14 464 351</u>	<u>11 762 993</u>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<u>26 207 121</u>	<u>22 677 201</u>


Styret for Arbeidsforskningsinstituttet AS




Steinar Stjernø  
Styreleder



Randi G. Bjørg  
Styremedlem



Sidsel K. Solbrække  
Styremedlem



Gunn Marit Eriksen  
Styremedlem



Erik Rød Herlofsen  
Styremedlem



Nina Amble  
Styremedlem



Henrik D. Finsrud  
Varamedlem



Arild Steen  
Daglig leder

## Arbeidsforskningsinstituttet AS

### Noter til årsregnskapet for 2008

#### Innledning

Selskapet ble stiftet 19. juni 2002, og overtok med virkning fra 1. juli 2002 virksomheten og eiendelene i det tidligere Arbeidsforskningsinstituttet som var en del av statsforvaltningen.

Selskapet driver ikke næringsvirksomhet og er dermed fritatt for skatt.

Årsregnskapet er satt opp etter regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Regnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper som historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekt inntektsføres når den er opptjent. Utgifter kostnadsføres i samme periode som tilhørende inntekt inntektsføres.

#### Note 1 – Ansatte, godtgjørelse m.v.

Lønnskostnader i regnskapet består av følgende poster:

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Lønn	19.183.291	19.153.558
Folketrygd	3.027.096	3.032.415
Pensjonspremier	2.067.698	2.069.307
Andre personalkostnader	499.875	396.962
	<u>24.777.960</u>	<u>24.652.242</u>

Daglig leder mottok i 2008 en samlet godtgjørelse på kr 761.578,- samt andel av pensjonspremie på kr 78.530,-.

Det er utbetalt til styret en samlet godtgjørelse på kr 245.000,-.

Gjennomsnittlig antall årsverk har i 2008 vært 41,5 mot 44 i 2007.

Kostnadsført revisjonshonorar for 2008 utgjør kr 40.750,- og henfører seg kun til revisjon inklusiv bistand med utarbeidelse av årsregnskapet.

Ved overgang til aksjeselskap ble de opparbeidete rettighetene i Statens Pensjonskasse videreført. De årlige innbetalingene til Statens Pensjonskasse skal dekke selskapets forpliktelser.

#### Note 2 – Varige driftsmidler

	EDB-utstyr	Kontormaskiner	Kontorinventar	Sum
Anskaffelseskost 1/1 = 31/12-08	<u>733.000</u>	<u>187.686</u>	<u>371.032</u>	<u>1.291.718</u>
Akk. ord. avskrivning. 1/1-08	733.000	12.566	112.192	857.758
Ordinære avskrivninger i 2008	<u>0</u>	<u>37.540</u>	<u>37.120</u>	<u>74.660</u>
Akk. ord. avskrivning 31/12-08	<u>733.000</u>	<u>50.106</u>	<u>149.312</u>	<u>932.418</u>
Bokført verdi pr. 31/12 2008	<u>0</u>	<u>137.580</u>	<u>221.720</u>	<u>359.300</u>
Avskrivningssatser, lineære	25 %	20 %	10 %	

## Arbeidsforskningsinstituttet AS

### Note 3 – Oppdrag i arbeid

Oppdrag i arbeid består av opptjente timer på prosjekter og direkte utlegg som ikke er utfakturert pr. 31. desember 2008. Det er tatt hensyn til overskridelser på prosjektene. Det er i tillegg foretatt en nedskrivning på prosjektene med 10 % som utgjør kr 378.000,-, og som er den samme prosentvise nedskrivning som i 2007.

### Note 4 – Fordringer

Kundefordringer er vurdert til pålydende, men det er foretatt en generell nedskrivning på kr 50.000,- for mulige tap. Avskrivningsbeløpet er det samme som i 2007.

### Note 5 – Bundne midler

Av bankinnskudd er kr 958.960,- bundet til skattetrekk, mens kr 111.268,- tilhører Norsk Arbeidslivsforum.

### Note 6 – Antall aksjer, aksjeeiere m.v.

Selskapets aksjekapital består av 7.460 aksjer á kr 1.000,-. Samtlige aksjer eies av Den norske Stat ved/Kunnskapsdepartementet. Aksjekapitalen ble tegnet med et kontantinnskudd på kr 4.476.000,- og et tingsinnskudd på kr 2.984.000,-.

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Annen egenkapital 1/1	3.454.208	3.886.097
Årets resultat	<u>828.562</u>	<u>-431.889</u>
Annen egenkapital 31/12	<u>4.282.770</u>	<u>3.454.208</u>