

Rapport og planer 2009 -2010



Høgskolen i Narvik

1. Innledning.....	2
2. Resultatrapportering for 2009	3
3. Planer for 2010	21
3.1 Plan for virksomheten i 2010	21
3.1.1 Risikovurderinger 2010.....	31
3.2 Plan for tildelt bevilgning for 2010	34

1. Innledning

Generelt

2009 har vært et innholdsrikt år for HiN. Med et trangt økonomisk utgangspunkt har det vært lagt betydelig innsats i kostnadsreduksjoner. Dette har lyktes, og HiN har nå en bra økonomisk balanse med økning i sine avsetninger. Samtidig som HiN har holdt kraftig tilbake på kostnadssiden registrerer HiN en bra utvikling innenfor viktige nøkkelindikatorer som studentrekruttering, tilgang på BoA prosjekter, desentralisering av studier og publikasjonspoeng. HiN har en reduksjon i studiepoengproduksjonen som vi har vært klar over siden halvårsskiftet og håndteres i 2011 ved hjelp av avsetningene. Videre er arbeidet med å søke akkreditering for PhD innen anvendt matematikk og beregningsvitenskap godt i gang og søknad vil bli oversendt NOKUT i løpet av vårsemesteret. I 2010 har HiN særlige utfordringer på bemanningssiden da institusjonen står i et generasjonsskifte i faglig stab. Det skal tilsettes i mange stillinger, og man er spent på tilgangen på kvalifiserte kandidater til disse stillingene.

Om styrets arbeid

Styret avlegger med følgende punkter sin rapport for sitt arbeid i 2009.

1. Strategiutforming: styret har etablert en tydelig strategi med hensyn til fagområder (konsentrasjon) og arbeidsdeling og samarbeid med andre aktører i U&H. Styret har diskutert de ulike muligheter som har foreligget i forhold til UiTø, HiBo, Nordlandsutredningen og en mulig selvstendighetslinje med sikte på å bære ansvaret for teknolgiutdanning i hele Nord-Norge. Diskusjonen rundt disse mulighetene har vært preget av åpenhet og de har vært ført i en konstruktiv atmosfære der ulike muligheter har vært snudd og vendt for at vi skal ligge i forkant av innstillingen fra Nordlandsutredningen.
2. Styret har lagt vekt på høy og økende kvalitet i forskning og utdanning med bl.a. en prosess som for å søke akkreditering for to phd grader og økende ekstern finansiering (EU og NFR). Styret har i stor grad vært samlet om en slik satsing.
3. Styret har drøftet økt samarbeid med regionalt næringsliv, men uten at vi ennå har kommet til tilfredsstillende tiltak eller strategier. Her gjenstår en del arbeid. Styret har vært samlet i målet om å styrke kontakten med det lokale og regionale arbeidslivet.
4. Allmenn formidling for øvrig har ikke vært fokusert i styret.
5. Gjennom året har styret i betydelig grad fokusert på bedre økonomistyring og synes har å ha oppnådd gode resultater ved hjelp av stor innsats fra administrasjonen. Styret er fornøyd med forbedret økonomirapportering og den økonomistyring som har vært utøvet.
6. Arbeidet med målstyring ut over de økonomiske målene har det vært mindre krefter til å arbeide med. Styret vil i kommende år satse sterkere på et bedre målstyringssystem knyttet til rekruttering, gjennomføring og avslutning blant studentene og til tydeligere mål for forskergruppene og for arbeidet for det regionale næringslivet og helsevesenet.

7. Styret mener seg fornøyd med tilsynet til daglig ledelse for inneværende år. HiN er en liten høyskole som gjør dette arbeidet enklere og mer tillitsbasert. Ved de organisatoriske endringer som nå settes i verk vil styret følge opp dette gjennom løpende rapporter fra ledelsen.
8. 2009 har vært et utfordrende år der styret både har fokusert på strategiarbeidet, vedtatt en omorganisering av høyskolen, tilsatt ny rektor og samtidig kjempet med et mulig underskudd. I dette arbeidet er det selvsagt foretatt løpende risikovurderinger. Det samme gjelder selvfølgelig også de åpne diskusjoner styret har hatt om samarbeid og samordning av U&H sektoren i Nord-Norge.
9. Styret har fra tidligere etablert et årshjul for sitt arbeid og i forbindelse med tilsetting av rektor også en arbeidsinstruks for denne funksjonen.
10. Styrets arbeid i 2009 har vært preget av en bedre forståelse mellom styremedlemmene enn tidligere og at styret nå synes å virke mer som et samlet kollegium som i de fleste saker klarer å diskutere seg fram til gode, samlende vedtak.

2. Resultatrapportering for 2009

Sektormål 1

Universiteter og høyskoler skal tilby utdanning av høy internasjonal kvalitet som er basert på det fremste innenfor forskning, faglig og kunstnerlig utviklingsarbeid og erfaringskunnskap.

• *Strategi og utvikling av fagporteføljen*

For ingeniørutdanningen har HiN lagt vekt på bredde, praktisk relevans og en kontinuerlig fornying. Vi har bestrebet å følge NOKUTs anbefalinger etter evalueringen av ingeniørutdanningen. Profilen på ingeniørutdanningen er under kontinuerlig vurdering for at disse skal samsvare best mulig med etterspørselen i næringslivet. Blant annet har HiN nå en prosessutdanning under oppbygging og har etablert en nettbasert variant av ingeniørutdanningene for å øke tilgjengeligheten av ingeniørutdanningen utenfor Narvik. Masterutdanningene i teknologi har spissede profiler og HiN satser på å ha fagmiljøer med utdanninger som er konkurransedyktige også internasjonalt. Vi bestreber oss på å ha program innen flere områder for best mulig å være med på å videreutvikle industrien og å legge til rette for nyetableringer.

For helsefagutdanningene er tilpasning til eksterne forventninger og videre utvikling av FoU-aktivitet ved fagmiljøet viktig. På kort sikt vil vi arbeide for å få til et samarbeid om mastergrad med andre institusjoner. På lengre sikt er det ønskelig å utvikle en egen mastergrad fordi dette vil styrke profesjonsrettet forskning innen området og bidra til en videre utvikling av kvaliteten i innen helsefagområdet.

HiN har komplementære utdanninger innen økonomi og praktisk pedagogikk (PPU) som skal gi relevante faglige bidrag for de teknologiske - og helsefaglige fagområdene. Regionen har etterspurt kompetanse innen logistikk og dette tilbys som en fordypning i bachelorutdanningen i økonomi og administrasjon.

Høgskolen i Narvik har i mange år tatt ansvar for små og utsatte fagområder innenfor teknologi. Høgskolen er blant annet alene om å tilby utdanninger innen rom / satellitteknologi. Høgskolen har også tatt ansvar for å opprettholde og utvikle elkraftutdanningen (bachelor) i Norge, mens andre høgskoler har lagt denne utdanningen ned. Grunnen til dette er bransjenes behov for kandidater innen dette fagområdet. Dette har vært og er en økonomisk utfordring for HiN, da disse utdanningene i perioder har hatt lav søkning.

HiN har også startet et arbeid med å realisere akkreditering for dr. gradsutdanning innen anvendt matematikk og beregningsvitenskap.

HiN har i 2009 opprettholdt sin fagportefølje innenfor de prioriterte fagområdene. Studietilbud innen multimedia programmering er avvirket. HiN ønsker å videreføre sin fagportefølje da bredden er viktig å opprettholde i landsdelen. Det må imidlertid vurderes om alle studietilbudene er bærekraftige over tid.

• *Kvalitetssikringssystemene og NOKUTs evalueringer*

Etter at akkrediteringen av kvalitetssikringssystemet var godkjent har utviklingen og oppfølgingen av kvalitetssystemet ikke vært tilfredsstillende. Det er særlig systemene for studentevaluering og systematisk evaluering av studieprogrammene som trenger revisjon. HiN hadde planer om å videreutvikle kvalitetssystemet, men har hatt kapasitetsproblemer i studieadministrasjonen, særlig på grunn av bytte av studieadministrativt system (fra MSTAS til FS). HiN vil prøve å utvikle de uformelle strukturene som i dag finnes rundt kvalitetsutvikling til å integreres i kvalitetssystemet, slik at vi i større grad dokumenterer de vurderinger og de valg som gjøres. Ved bachelor i sykepleie og ved etter og videreutdanningene skjer det manuell evaluering av emner og semester. Studentenes evalueringer vurderes og eventuelle revideringer gjøres fortløpende.

HiN avleverte en rapport til NOKUT om oppfølgingen av evalueringen av ingeniørutdanningen i juni 2009. HiN har jobbet med å følge opp NOKUTs anbefalinger i utviklingen av ingeniørutdanningene, men kan ikke dokumentere et prosjekt eller liknende. HiN opplever en utfordrende situasjon vedr. ingeniørutdanningene som ikke er fokusert i NOKUTs evaluering meddesentralisering av studietilbudene. Dette gir både innholdsmessige og driftsmessige utfordringer.

• *Internasjonalisering*

HIN har en etablert strategi for internasjonalisering i forhold til rekruttering av studenter, særlig fra det nordlige Russland, Kina, Ungarn og Bulgaria. Dette baserer seg på et over 10 år gammelt fast samarbeid med institusjoner der og nyere samarbeid med universiteter i Shanghai, Moskva, Budapest og Sofia. Vi har som strategi å beholde plassen som den blant høgskolene og universitetene som har størst prosent utenlandske studenter.

Forskningsgruppene ved høgskolen har samarbeidsrelasjoner med universitet i Nord Amerika, Europa og Kina. Ansatte er gjesteforskere hos internasjonale samarbeidspartnere og vi har årlig flere internasjonale gjesteforskere ved HIN. Å arrangere internasjonale vitenskapelige konferanser inngår også i strategien. Vi anser at å utvikle internasjonale relasjoner er

avgjørende for å sikre god kvalitet i forskningen og for å holde et høyt internasjonalt nivå på utdanningene.

• *Samarbeid primær- og spesialisthelsetjenesten*

HiN har et etablert samarbeid med Universitetssykehuset i Nord Norge (UNN) og kommunehelsetjenesten i Narvik gjennom praksisråd og samarbeidsavtaler. Dedikerte samarbeidsmidler (450 000) disponeres til kvalitetsutviklingsprosjekter. Det er imidlertid en betydelig utfordring for HiN at endringer i spesialisthelsetjenesten medfører færre antall senger og døgnbehandling, spesielt innenfor kirurgi. HiN måtte derfor redusere opptaket fra 50 til 45 studenter i 2008 og 2009. HiN har mulighet til å dimensjonere opp sykepleierutdanningen dersom søkergrunnlaget øker, men begrenset kapasitet ved UNN-Narvik gjør dette vanskelig slik formuleringene er i Rammeplan for bachelor i sykepleie.

• *Tilrettelegging for funksjonshemmede studenter*

HiN er i jevnlig dialog med Statsbygg i forhold til universell utforming. I 2009 ble skranken i servicetorget og en eldre heis tilpasset rullestolbrukere. HiN arbeider for å tilrettelegge undervisningsmateriell og eksamen for funksjonshemmede studenter.

Rapportering jf. ambisjonsnivå for 2009

Virksomhetsmål 1.1: Høgskolene skal utdanne kandidater med høy kompetanse med relevans for samfunnets behov.

Styringsparameter	Ambisjonsnivå 2009	Resultat 2009	Ambisjonsnivå 2010
Antall primærøkere per studieplass*	10 % økning	1,61	1,80
Studietilbud i samarbeid med andre institusjoner	Inngå minimum 1 formelt internasjonalt utdannings-samarbeid + 1 nasjonalt	0	1

* HiN har ikke et tydelig forhold til antall studieplasser. Ved oppretting av alternative rekrutteringsveier til ingeniørutdanningene opprettes disse som egne studieprogram med en opptakskapasitet. Dvs. at Y-vei og nettbasert ingeniørutdanning har egne opptakstall som totalt blåser opp volumet. Antall innrapporterte studieplasser har følgelig økt fra 1375 i 2008 til 1730 i 2009 uten at reelt sett nye studieplasser er etablert. Indikatoren er derfor ikke betegnende for utviklingen. HiN hadde totalt sett en økning fra 2163 til 2738 søknader.

1) *Kommentar til resultat i forhold til styringsparametere*

Høgskolen i Narvik har en strategisk målsetning om å øke antall studenter innenfor etablerte fagområder. Det er positive utviklingstrekk i forhold til interessen knyttet til våre teknologiske studier, selv om det totale antall studenter ikke nødvendigvis øker i samme takt som forutsatt i

strategisk plan. HiN har registrert 1307 studenter høsten 2009 mot 1138 høsten 2008 (inkl. forkurs). Dette er det høyeste studenttallet i millenniet. Indikatoren ”primærsøkere per studieplass” gir et dårlig bilde av situasjonen for HiN jf. kommentaren ovenfor.

HiN har ikke fått på plass utdanningstilbud i samarbeid med andre institusjoner i form av fellesgrader/joint degrees. Imidlertid tilbyr HiN nettbasert ingeniørutdanning hvor ”studieverksteder” er lagt til andre læresteder som det samarbeides med ang. infrastruktur, lokaler, studentservice m.m. Dette gjelder Høgskolen i Bodø, Høgskolen i Finnmark og ECN i Hammerfest og Vesterålen Høgskolesenter på Stokmarknes. I 2010 planlegger HiN å etablere aktivitet i Mo i Rana og på Finnsnes. HiN har også startet arbeidet med å få til samarbeid om joint degrees innenfor helsefag.

2) Vurdering av utviklingen innenfor risikovurderte områder

Risiko	Konsekvens	Sannsynlighet
Dekker ikke etterspørselen etter kandidater innen teknologiske fag (opptak og frafall)	Høy	Høy til Middels

Utviklingen i rekruttering av nye studenter og kandidatproduksjonen er åpenbart mindre enn etterspørselen etter kandidatene. Dette har vedvart over tid. HiN har satt i verk tiltak for å styrke rekrutteringen på markedssiden generelt og med etableringen av nettbasert ingeniørutdanning. For vurdering av frafall/gjennomføring – se nedenfor.

Risiko	Konsekvens	Sannsynlighet
Sviktende oppfølging av kvalitetssystemet	Middels	Middels

HiN har i 2009 ikke oppfylt egne forventninger til oppfølging av kvalitetssystemet. Planlagte revisjoner er utsatt og implementeringsgraden av de formelle punktene i systemet er for lav. HiN er en relativt liten og oversiktlig institusjon hvor de uformelle kanalene er viktige. Studenter har lett tilgang til både ledelse og faglærere og mange forhold håndteres og utvikles utenfor de formelle prosessene som kvalitetssystemet forutsetter. Dette fører til en manglende dokumentasjon. Årsaken til manglende revisjon ligger særlig i flere lederskifter over en relativt kort periode og manglende kapasitet i studieadministrasjonen pga. innføring av nytt studieadministrativt system (FS).

Risiko	Konsekvens	Sannsynlighet
Endring av eksterne betingelser for gjennomføring av praksis	Høy	Middels

HiN har ikke ytterligere blitt kuttet i praksisplasser fra UNN i 2009. Kapasiteten ble redusert fra 50 til 45 studenter i 2008. HiN er imidlertid ikke trygg på videre reduksjoner som konsekvens av endringer innenfor spesialisthelsetjenesten. HiN må revidere fagplanen for bachelor i sykepleie med tanke på endringer i praksisfeltet, samhandlingsreformen og innføring av kvalifikasjonsrammeverket. Ytterligere omleggingen av lokalsykehusene vil også påvirke gjennomføringen av praksis for studentene hos oss. Det kan være en åpenbar risiko at

rammeplanen for sykepleierutdanningen forutsetter praksis som ikke vil eksistere i lokalsykehusene. Det er helt vesentlig at HiN og de andre lærestedene har en tett dialog med helseforetaket og sykehusene om dette.

Virksomhetsmål 1.2: Høyskolene skal tilby et godt læringsmiljø med undervisnings- og vurderingsformer som sikrer faglig innhold, læringsutbytte og god gjennomstrømming.

Styringsparameter	Ambisjonsnivå 2009	Resultat 2009	Ambisjonsnivå 2010
Nye studiepoeng per egenfinansiert student per år	En gradvis økning opp til 50 studiepoeng per student.	36,9	45
Studenter per undervisnings- forsknings- og formidlingsstilling	Gjennom bedre rekruttering bør HiN komme over 10 studenter per faglig årsverk.	10.9	11

1) Kommentar til resultat i forhold til styringsparametere

Studiepoengproduksjon

HiN har hatt en kraftig nedgang i studiepoengproduksjonen sammenlignet med 2008 på 85 0 stp. enheter. Det må imidlertid presiseres at det i årene 2003-2006 lå på rundt 727 i gjennomsnittlige 60 stp. enheter, og at 2007 og 2008 lå vi med rundt 780 60 stp. enheter.

Det er produksjon for vårsemestrene som utgjør den største årsaken til det store droppet i studiepoeng sammenliknet med 2007 og 2008.

Våren 2008 mot våren 2009 viser at det er produsert 420 studiepoeng mindre på norsk for utenlandske studenter, noe som skyldes at vi hadde et langt lavere opptak i 2009. I tillegg fullførte videreutdanning innen rusrelaterte emner våren 2008, noe som utgjorde 900 studiepoeng. PPU del 2 hadde dobbelt så mange deltakere (30 stp.) våren 2008, som ga nedgang på 450 poeng. Andre videreutdanninger som eksaminerte våren 2008 utgjør rundt 700 studiepoeng i nedgang. Ellers er det en generell nedgang i svært mange emner, for eksempel økonomi og administrasjon, med svak nedgang på rundt 100 studiepoeng kontra året før, noe som skyldes færre nye studenter på noen av disse linjene. Emner innen lærerutdanningen i realfag og teknologi (som nå er nedlagt), hadde en nedgang på rundt 150.

Det er en positiv sammenligning i forhold til masteremner, som samlet hadde en oppgang på rundt 380 stp. våren 2009.

Ser vi høsten 2009 mot høsten 2008, og den resterende forskjellen i differanse mellom de 2 årene, så vises det tydelig at det ikke var avvikling av eksamen på ett av emnene i PPU høsten 2009, i motsetning til høsten 2008, noe som utgjør rundt 900+ studiepoeng i forhold til antall kandidater som følger studieprogrammet. Til gjengjeld arrangeres det eksamen på våren 2010 i begge emnene, slik at det forventes en økning der.

Nettbasert ingeniør startet opp høsten 2009, og for kullene som følger dette har vi ikke erfaringstall på produksjonen ennå. Høsten 2009 har produksjonen vært akseptabel, men litt varierende ift hvilke emner de velger å følge. Det er få av dem som fullfører en komplett halvårsenhet, og for å dra sammenligningen med 1.år ingeniør ved filial Bodø, så er det en nedgang på rundt 200 studiepoeng høsten regnet mot hverandre. Men de nettbaserte vil produsere jevnt gjennom terminene, og vi har allerede fått en del henvendelser på dette ift.

høsten 2010, og ikke minst studenter som tidl. har avbrutt sine studier, og som ser muligheten til å gjenoppta ved å følge 2.året når det starter høsten 2010.

Økonomiutdanningene går generelt svakt tilbake høsten 2009 også, med samlet nedgang på 145 studiepoeng. Men det er færre studenter på kullene nå enn det var på de første kullene som gikk ut.

Det har også vært få vurderingsavviklinger på videreutdanning denne høsten, noe som gir en svak nedgang, men vi har flere EVU-kurs med oppstart høsten 2009, som har berammet vurdering våren 2010, slik at vi vil få se resultater her. Et estimat basert på undervisningsmeldte studenter kan ligge på rundt 1700 studiepoeng.

Læringsmiljø

En viktig part i ”det helhetlige læringsmiljøet” er Studentsamskipnaden i Narvik (SSiN). SSiN sine velferdstilbud er vesentlig for studentenes trivsel og det faglig-sosiale studiemiljøet. SSiN er fortsatt i en vanskelig økonomisk situasjon og HiN er bekymret for opprettholdelsen og kvaliteten i studentvelferden. En økende desentralisert virksomhet gir også nye utfordringer knyttet til oppfølging av læringsmiljøet, da disse lett faller på siden av etablerte kommunikasjonslinjer og kvalitetssikringsrutiner.

I takt med det økte studenttallet og en stram tilsetningspolitikk har forholdstallet mellom studenter og faglig tilsatte forbedret seg. Indikatoren er imidlertid ikke uproblematisk da bemanningen i enkelte fagmiljø er for lav. En videre stasing på forskning og oppfylging av NOKUTs bemannings- og kompetansekrav vil bidra til at forholdstallet trolig ikke forbedres vesentlig selv om rekrutteringen øker.

2) Vurdering av utviklingen innenfor risikovurderte områder

Risiko	Konsekvens	Sannsynlighet
Stagnasjon eller reduksjon i gjennomføringsgrad	Høy	Middels

Frafallet i utdanningene er komplekst, og varierer fra studium til studium. Masterutdanningen i teknologi har relativt lavt frafall. Ingeniørutdanningen følger de problemstillingene rundt frafall som NOKUTs evaluering av studiet belyser. Dette er en utfordring for HiN som forutsetter systematisk arbeid med inntakskvalitet og utdanningskvalitet over tid. Uten at det vises i statistikken ennå registrerer HiN større frafall i sykepleierutdanningen. Det er ulike årsaker til dette. Enkelte studenter bytter til andre studier og kravene til bestått, spesielt i praksisemner, er blitt høyere. Kvalifikasjonsnivået på innkomne studenter er den samme, og svært mange studenter arbeider utenfor studiene. Det ser ut til å være færre studenter som studerer på full tid, selv om gjennomføring innenfor normal studieprogresjon krever dette.

Virksomhetsmål 1.3: Høyskolene skal ha et utstrakt internasjonalt utdannings samarbeid av høy kvalitet, som bidrar til økt utdanningskvalitet

Styringsparameter	Ambisjonsnivå 2009	Resultat 2009	Ambisjonsnivå 2010
Antall utvekslingsstudenter	HiN ønsker å doble antallet utvekslingsstudenter. Spesielt vil	29	50

(inn/utreisende)	vi ha et økt utreiseantall.		
Antall fremmedspråklige utdanningstilbud	Omgjøre ett masterprogram til et engelsk-språklig tilbud.	0	5
Studietilbud i samarbeid med utenlandske institusjoner (fellesgrader)	Ett tilbud	0	1
Antall utenlandske studenter	HiN vil beholde førsteplassen i Norge på andel utenlandske studenter	172	180

1) *Kommentar til resultat i forhold til styringsparametere*

Høgskolen har tradisjonelt hatt god kontakt med utvalgte institusjoner i Russland og Kina. Hovedtyngden av våre utenlandske studenter kommer fra disse landene. Som nevnt i fjorårets plandokument regner vi med å uteksaminere 40 – 50 utenlandske studenter årlig. Reduksjonen i antall kvotestudenter ned til 15 er dramatisk, men HiN har jobbet for å rekruttere andre selvfinansierende studentgrupper. Dette har gitt bra uttelling i 2009, og HiN har en økning i antall utenlandske studenter totalt sett. Særlig for rekruttering av studenter fra Nordvest Russland vil det være vesentlig at antall kvotestipend økes.

Nivået på utreisende studenter og innreisende studenter på etablerte utvekslingsavtaler er fortsatt for lavt. HiN har så langt ikke klart å løse disse problemstillingene og lever ikke opp til egne mål i 2009. Det er jobbet i 2009 med nye samarbeidsavtaler med engelskspråklige universiteter for å gjøre utreise mer attraktivt. Det er også besluttet å etablere 5 av 6 masterutdanninger som engelskspråklige tilbud. Dette vil gi en emneportefølje som vil senke terskelen for utenlandske studenter å studere ved HiN.

Bachelor i sykepleie har avtaler om utveksling av studenter til Tanzania. Flere sykepleierstudenter tar praksisperioder der og i Danmark. Imidlertid er dette perioder av kortere varighet og telles derfor ikke med her.

HiN benytter seg ellers de vanlige programmene innenfor internasjonalisering.

2) *Vurdering av utviklingen innenfor risikovurderte områder*

Risiko	Konsekvens	Sannsynlighet
Reduksjon i antall utenlandske studenter	Høy	middels

HiN har en økning i antall utenlandske studenter. Dette er særlig studenter fra andre målgrupper enn tidligere prioritert. HiN er tilfreds med utviklingen, men frykter ytterligere reduksjon i russiske studenter pga. tap av kvoteplasser.

Risiko	Konsekvens	Sannsynlighet
--------	------------	---------------

Ingen vekst i antall utreisende studenter	Lav	Høy
---	-----	-----

HiN registrerer at det ikke har lyktes å øke antallet utreisende studenter. Det jobbes med nye avtaler med utenlandske universitet for å gjøre utenlandsopphold mer attraktivt.

Sektormål 2

Universiteter og høyskoler skal oppnå resultat av høy internasjonal kvalitet i forskning, faglig og kunstnerlig utviklingsarbeid.

Kvalitative styringsparametere

- *Profesjonsrettet forskning og nyskaping*

Høgskolen i Narvik organiserer forskningen i forskningsgrupper. Vi har i dag 5 forskningsgrupper innen teknologi og en kvalifiseringsgruppe innen helse. Målsettingen er at gruppene skal holde et høyt internasjonalt nivå med publiseringer i internasjonale tidsskrift, samt skaffe midler til og gjennomføre forskningsprosjekt.

Det er også et mål at forskningen gir anvendelser og nyskaping. Høgskolen i Narvik danner derfor sammen med Forskningsparken i Narvik og NORUT Narvik en strategisk enhet for anvendt forskning og nyskaping i regionen. Deltagelse i prosjekter står i en del tilfelle i motsetning til faglig merittering jf. målsetningene om faglig oppbygning langs anerkjente vitenskapelige kriterier.

Vi ser at god forskning er svært personavhengig. Ofte er det forskningsmessige potensial ikke i overensstemmelse med politisk bestemte strategiske områder. Vi har som mål å jobbe mer målrettet etter styringsparametrene for å synliggjøre mer hvordan vi utnytter våre ressurser. Spesielt arbeider vi for å øke antall publikasjonspoeng.

HiN har i 2009 jobbet for å styrke forskningen ytterligere. Arbeidet med å søke akkreditering for PhD innen anvendt matematikk og beregningsvitenskap er godt i gang og bidrar til en fokusering av forskningsinnsatsen. HiN startet også i 2009 arbeidet med å etablere et senter for kaldt klimateknologi i samarbeid med NORUT Narvik.

- *Forskerutdanning og rekruttering*

HiN har gjennom sitt dr. grads utvalg vektlagt kvalitetssikring av opptaket. Karakterkrav praktiseres. Stipendiater med intern veileder følges nøye opp av denne for å holde framdrift i arbeidet. Helsefagområdet har blitt tildelt flere stipendiatstillinger enn tidligere fra 2008. Dette for å styrke helseutdanningene, jf. konklusjonene i reakkrediteringen av sykepleierutdanningene.

For de teknologiske fagområdene har det ved flere anledninger vært problematisk å finne kvalifiserte søkere til stipendiatstillingene. Imidlertid ser dette ut til å ha bedret seg i 2008 og 2009. HiN har i 2009 overbooket antall stipendiatstillinger med finansiering i akkumulerte lønnsmidler for stipendiatstillingene (avsetninger). Ved utgangen av 2009 hadde HiN 17

stipendiater. Vi tilstreber å ha mer enn en stipendiat innenfor ett område slik at stipendiatene alltid har noen å arbeide sammen med, slik at de kan dra nytte av hverandre.

Doktorgradskandidater skal i hovedregel tildeles FoU-gruppene for å sikre tilhørighet til et sterkt vitenskapelig miljø.

- *Internasjonalt samarbeid.*

Høgskolen har fortsatt et utstrakt internasjonalt samarbeid. De fleste forskningsgruppene har enten felles prosjekt med felles finansiering eller utstrakt utveksling av gjesteforskere med utenlandske institusjoner. HiN vil prioritere arbeidet med ekstern finansiering av opphold i utlandet av studenter, stipendiater og høgskolens vitenskapelige personell.

Rapportering jf. ambisjonsnivå for 2009

Virksomhetsmål 2.1: De statlige høyskolene skal medvirke til profesjonsrettet forskning, utviklingsarbeid, kompetanseutvikling og nyskapende virksomhet i regionene.

Styringsparameter	Ambisjonsnivå 2009	Resultat 2009	Ambisjonsnivå 2010
Publikasjonspoeng per undervisnings-, forsknings og formidlingsstilling	HiN vil øke andelen meritterende publikasjoner	0,50	0,53
NFR-tildeling per undervisnings-, forsknings og formidlingsstilling	Ambisjon om betydelig økning	Kr. 16 685	Kr. 40 000
EU-tildeling per undervisnings-, forsknings og formidlingsstilling	Ambisjon om å komme med i ett prosjekt	Kr. 11 214	Kr. 25 000
Utveksling av ansatte via programavtaler	Jevn økning		

1) Kommentar til resultat i forhold til styringsparametere

HiN har jobbet aktivt med å styrke forskningen sin – blant annet gjennom sitt dr. gradsprosjekt. Strategien er en spissing og økning av forskningsinnsatsen for å realisere akkreditering av dr. grad, men samtidig en ivaretagelse av bredden. En oppbygging av en masterutdanning innenfor helsefag forutsetter en styrket forskning innenfor dette fagområdet, foruten anskaffelse av hensiktsmessig kompetanse på professornivå.

HiN har også i 2009 en bra økning i antall publikasjonspoeng fra 31 poeng i 2008 til 53,3 i 2009. Dette bekrefter etablert strategi med å styrke forskningen.

NFR tildeling per faglig stilling har gått ned (fra kr. 43 653 i 2008). Dette dels på grunn av at sammenlikningsgrunnlaget fra 2008 inneholdt investering i vitenskapelig utstyr finansiert av NFR og dels for at nye NFR prosjekt først har kommet i gang i siste delen av 2009.

Akkvisisjonen fra NFR har vært meget bra i 2009, og HiN forventer følgelig en stor økning i tildelingen per faglig stilling i 2010.

EU tildeling per faglig stilling her økt i 2009 fra kr. 1443 til 12 868. HiN er tilfreds med denne økningen og forventer ytterligere økning i 2010 da tre EU finansierte prosjekt er etablert i 2009 med videre drift i 2010.

2) Vurdering av utviklingen innenfor risikovurderte områder

Risiko	Konsekvens	Sannsynlighet
Trang økonomi bremsere videre satsing på FoU	Høy	Middels
Trang økonomi bremsere utviklingsarbeid, kompetanseutvikling og nyskapende virksomhet i regionene	Høy	Middels

2009 var et særdeles stramt år med fokus på kostnadssiden. Samtidig som HiN har redusert sine kostnader har søknadsaktiviteten økt. Dette har gitt gode resultater med tilsagn på flere viktige prosjekt. HiN opplever følgelig at flere fagområder har utviklet seg i ønsket retning. En økende aktivitet innen BoA området skaper imidlertid nye utfordringer i forvaltningen av disse prosjektene. HiN har fortsatt en vei å gå for å få til et en god infrastruktur og samarbeid mellom ledelse, administrasjon og fagmiljøene i gjennomføringen av BoA.

Virksomhetsmål 2.2: Høyskoler med forskerutdanning skal gjennom nasjonalt og internasjonalt samarbeid tilby forskerutdanning av høy kvalitet, som er innrettet og dimensjonert for å ivareta behovene i sektoren og i samfunnet for øvrig.

Styringsparameter	Ambisjonsnivå 2009	Resultat	Ambisjons 2010
Antall uteksaminerte dr. gradskandidater per undervisnings-, forsknings- og formidlingsstilling	Ikke rapporteringspliktig		
Andel disputerte doktorgradskandidater av opptatte personer på doktorgradsprogram fem år tidligere	Ikke rapporteringspliktig		
<i>Eget parameter:</i> Antall disputaser	2 - 3 disputaser	3	3

1) Kommentar til resultat i forhold til styringsparametere

HIN har i dag ikke egen rett til doktorgradsutdanning, men vi har i samarbeid med andre institusjoner uteksaminert en rekke kandidater. I praksis står de ansatte ved HIN for hele utdanningen da vi ofte underviser doktorgradskursene og vanligvis er hovedveiledere til kandidatene. Ofte foretas også disputasen ved HiN. Det er gjennomført 3 disputaser i 2009 og er således innenfor HiN sine målsetninger.

2) Vurdering av utviklingen innenfor risikovurderte områder

Risiko	Konsekvens	Sannsynlighet
Planen for egen rett til doktorgrad holder ikke framdrift	Middels	Middels

HiN klarte ikke å levere søknad om akkreditering for PhD utdanning i anvendt matematikk og beregningsvitenskap i 2009. Arbeidet er imidlertid i avslutningsfasen og HiN regner med at søknad blir sendt NOKUT i vårsemesteret 2010.

Sektormål 3

Universiteter og høyskoler skal medvirke til å spre og formidle resultater fra forskning og faglig og kunstnerlig utviklingsarbeid, og medvirke til innovasjon og verdiskapning basert på disse resultatene. Universiteter og høyskoler skal også legge til rette for at tilsatte og studenter kan delta i samfunnsdebatten.

Kvalitative styringsparametere

- *Innovasjon*

Innovasjon og etablering har lenge vært en sentral del av virksomheten ved HiN. Som del av samarbeidet med Nordland fylkeskommune har HiN tilsatt en stipendiat innen entreprenørskap. Det vil vurderes å knytte dette fagområdet tydeligere inn i utdanningene. HiN har Forny prosjekt i samarbeid med Forskningsparken i Narvik. Vi har etablert en felles stilling mellom HiN, FPN og NORUT Narvik nettopp tanke på slik aktivitet. HiN arrangerer jevnlig seminarer for ansatte og studenter, ofte i samarbeid med FPN eller som NFR prosjekt.

- *Formidling av forskning.*

HiN har en vei å gå for å bli dyktig til å formidle egen kompetanse og forskningsresultater til allmennheten. Fokus har først og fremst vært på publikasjoner i meritterende kanaler. HiN erkjenner imidlertid viktigheten av formidling til allmennhet og samfunn for å befeste sin legitimitet som høyskole. På helsesiden har vi hatt et relativt tett samarbeid med ulike helseinstitusjoner når det gjelder formidling gjennom samarbeid om ulike fagkonferanser og deltakelse i ulike fora med fagutvikling som fokus. Vi får også forespørsler om å bidra med å utvikle områder innenfor helsevesenet lokalt.

- *Redegjøre for arbeidet med å øke bidrags- og oppdragsfinansierte inntekter.*

HiN har i 2008 og 2009 omorganisert støttefunksjonene for ekstern finansiert virksomhet (BoA). Fokus har særlig vært på revisjonsmessige forhold knyttet til bidrags- og oppdragsfinansierte aktiviteter og en bedre forankring av denne i fagmiljøene. I fagmiljøene og i ledelsen har det vært stor fokus på søknadsskriving – særlig på forskningsfinansiering fra NFR og EU. Dette har gitt resultater og HiN har en bra økning på nye prosjekter. Disse vil komme i produksjon i 2010. HiN har ikke et forskningsadministrativt apparat, så søknadsprosessene er gjennomført av fagmiljøene selv med bistand fra økonomiseksjonen.

- *Håndtering av immaterielle rettigheter.*

HiN har ikke gjort noe spesielt vedr. dette i 2009

Rapportering jf. ambisjonsnivå for 2009

Virksomhetsmål 3.1: Høyskolene skal gjennom formidling og deltagelse i offentlig debatt tilføre samfunnet resultatene fra FoU- virksomheten.

Det er et generelt problem at faglig meritterende aktiviteter ikke er knyttet til formidling. FOU- miljøet retter derfor mesteparten av sin virksomhet mot anerkjente publikasjonskanaler. Forskningsdager, temadager og bransjedager er gjennomført med populærvitenskapelig og bransjerelevant innhold. Blant annet ble Teknologifestivalen i Nord Norge (TiNN) gjennomført for andre gang i 2009 og det ble arrangert en nasjonal konferanse om nordnorske helseløsninger som følge av samhandlingsreformen. Vi har arrangert flere faglige seminar, og vi har arrangert en internasjonal vitenskapelig konferanse.

2) Vurdering av utviklingen innenfor risikovurderte områder

Risiko	Konsekvens	Sannsynlighet
HiN ikke vises i samfunnsdebatter innenfor eget kompetansefelt	Middels	middels

Det er vårt inntrykk at HiN har vært mye mer omtalt i media med redaksjonelt stoff enn tidligere år i hele landsdelen. HiN har økt samarbeidet med lokalpressen og fått fast frekvens på høgskolestoff. Disse sakene er knyttet til HiN utdanningsvirksomhet og forskningsvirksomhet.

Virksomhetsmål 3.2: Høyskolene skal medvirke til samfunns- og næringsutvikling gjennom innovasjon og verdiskapning.

Styringsparameter	Ambisjonsnivå 2009	Resultat 2009	Ambisjonsnivå 2010
Omfang av eksternt finansiert virksomhet EFV	Økning til 12 – 15 mill jf. note 1	23 318 mill.*	25 000 mill.
Mottatte foretningsideer	Tilsvarende nivå som for 2008 (17)	33	30
Mottatte foretningsideer som har resultert i opprettelse av selskap	Ambisjon om minst en etablering	1	1

* Inkl. husleie og salgssinntekter

1) Kommentar til resultat i forhold til styringsparametere

HiN har en stor økning i sin BoA aktivitet. Dette er i henhold til vedtatt strategi om eksternt finansiert vekst av forskningsvirksomheten. Innen BoA aktiviteten ligger også finansiering for desentraliserte utdanninger innen forkurs og nettbasert ingeniørutdanning. HiN er meget tilfreds med resultatene i 2009, men har ambisjoner om videre vekst i 2010.

HiN har i 2008 endret organiseringen av Fornyprosjektet hvor forskningsparken i Narvik har et koordineringsansvar. I 2009 er 33 foretningsideer behandlet i prosjektet, og dette har i 2009 resultert i en etablering. Aktiviteten i FORNY anses som tilfredsstillende.

2) Vurdering av utviklingen innenfor risikovurderte områder

Risiko	Konsekvens	Sannsynlighet
Fagmiljø og administrasjon ikke er utadvendt og samarbeidssøkende	Høy	Middels

HiN ser en klar forbedring i oppmerksomhet i presse og i regionen eller i 2009. Antallet oppslag i media har økt betydelig. Disse oppslagene er knyttet til utvikling av nye studietilbud, forskningsprosjekter, konferanser og studentaktiviteter. Det er også en forbedring i eksternt samarbeid eller hvor næringsliv og offentlige myndigheter har gått inn i flere utviklingsprosjekt.

Sektormål 4

Universiteter og høyskoler skal organisere og drive sin virksomhet på en slik måte at samfunnsoppdraget blir best mulig ivaretatt innenfor rammen av disponible ressurser.

Kvalitative styringsparametere

- *Strategiske valg og økonomi*

Ved utgangen av 2008 hadde HiN en anstrengt økonomisk situasjon. 2009 har derfor vært preget av tilbakeholdenhet for å få kontroll på økonomien. Dette har lyktes. Resultatet av dette er at flere fagmiljø er meget tynt bemannet, men fortsatt har disse levert meget godt, med utstrakt akkvisisjonsvirksomhet innen BoA-feltet og bra vitenskapelig publisering. I 2010 vil det bli foretatt flere tilsetninger for å styrke bemanningen i faglig stab innenfor de områdene som er vesentlige jf. strategiske målsetninger. Det vil måtte finnes et balansepunkt mellom forskning og undervisningskapasitet i disse tilsetningene. Så langt som mulig vil vi prioritere førstestillinger og professorater ved nytilsetninger for å styrke forskningen jf. strategiske målsetninger. HiN har i 2010 budsjettet styrket markedsbudsjettet betydelig for å styrke rekrutteringen til etablerte utdanninger. Dette anses som vesentlig både av hensyn til å sikre den kandidatproduksjonen som regionen etterspør og med tanke på framtidig rekruttering av stipendiater. HiN vil videreføre en nøktern linje vedr. driftskostnader og prioritere tilsetninger i vitenskapelige stillinger.

- *Administrasjon og organisasjon jf. strategiske mål*

Som en del av den omstillingen er fire institutter omorganisert til to avdelinger fra 2010. Hensikten med dette er å få samlet de teknologiske utdanningene under en ledelse, og forhindre suboptimalisering mellom de ulike fagmiljøene. Administrasjonens organisering ble ikke vurdert i denne runde, men vil avventes til strukturdiskusjonen for U&H-sektoren er avklart. HiN erkjenner at administrasjonen er sårbar både kapasitets – og kompetansemessig. Det er imidlertid et dilemma for en institusjon av HiN sitt omfang å øke denne vesentlig da de administrative kostnadene vil bli uforholdmessig høye i forhold til den faglige virksomheten.

- *Styreforankring av strategi og prioriteringer*

Styret har vedtatt en instruks for institusjonens daglige ledelse. Denne er følgelig styrende for arbeidsdelingen mellom rektor og styret. Alle strategiske beslutninger og evt. operative beslutninger som ikke er tydelig delegert til rektor eller forankret i etablert strategi behandles i styret.

- *Økonomiforvaltning*

BOA feltet er fortsatt en vesentlig utfordring for HiN. I 2008 er nytt reglement for BOA vedtatt av styret og ny økonomisjef er tilsatt. I 2009 har man jobbet med implementering av BoA reglement og rutiner samt opprydding i gamle prosjekter. Bistandsprosjektet som ble etablert i 2008 er avsluttet. Det foreligger fortsatt både organisatoriske og kompetansemessige utfordringer i dette arbeidet. Bemanningen på økonomisiden er styrket gjennom tilsetning av ny prosjektøkonom/controller som tiltrer stillingen 1. april 2010. Når det kommer til andre områder innen økonomiforvaltningen ble det i 2009 innført månedlig regnskapsavslutning, med fast rapportering til styret. Dette har gitt gode resultater i økonomistyringen. HiN anser situasjonens vedr. økonomiforvaltningen generelt som sårbar, og følgelig et forhold som må ha kontinuerlig fokus hos institusjonens ledelse.

Rapportering jf. ambisjonsnivå for 2009

Virksomhetsmål 4.1: Høyskolene skal sikre en god og effektiv forvaltning av ressursene

Styringsparameter	Ambisjonsnivå 2009	Resultat 2009	Ambisjonsnivå 2010
Driftsutgifter per avlagte 60 studiepoengsenheter	Nytt parameter – HiN har ikke sammenlignbare data å vurdere.	0, 237 mill	0,200 mill
Driftsutgifter per publikasjonspoeng	Nytt parameter – HiN har ikke sammenlignbare data å vurdere.	3,074 mill.	3,500 mill
Forholdet mellom vitenskapelige og administrativt ansatte	Økning i favør faglig tilsatte (30,7 adm i 2008)	26,5 % adm	26 % adm.

1) *Kommentar til resultat i forhold til styringsparametere*

Driftsutgiftene per studiepoeng har økt fra 0,206 mill til 0,237 mill. Dette er på grunn av fall i studiepoengproduksjonen jf. forklaring under pkt. 2,1. Ved tilsvarende produksjon i 2009 som

i 2008 hadde HiN redusert driftsutgiftene per studiepoeng som resultat av den effektivisering som er foretatt i 2009.

Driftsutgiftene per publikasjonspoeng er redusert fra 5,196 mill til 3,074 mill. Dette er resultat av økt antall publikasjonspoeng uten at stillingsmassen har økt. Dette representerer følgelig en effektivisering og målrettethet i forskningen.

Forholdstallet faglig og administrativt tilsatte har utviklet seg i favør vitenskapelig tilsatte fra 30,7 % til 26,5 %. Det er gjort grep i 2009 som representerer en reduksjon i administrative stillinger samtidig som det vil bemannes opp på faglig side. Forholdstallet vil derfor også endres i favør faglige stillinger i 2010.

2) Vurdering av utviklingen innenfor risikovurderte områder

Risiko	Konsekvens	Sannsynlighet
Høye kostnader i forhold til studiepoengproduksjonen	Middels	Høy

Dette forholdet er først og fremst knyttet til rekruttering av studenter. Ved for få studenter vil kostnadene gå opp da HiN er avhengig av å ha en viss bemanning knyttet til alle studier. HiN anser selv å være under en minimumsbemanning på flere områder og kan følgelig ikke redusere dette ytterligere. Det kan finnes muligheter for å effektivisere undervisningen, men trolig vil kapasitetsgevinst tas ut i andre faglige tiltak, som nettbaserte utdanninger.

Virksomhetsmål 4.2: Høyskolene skal gjennom sin personalpolitikk medvirke til et høyt kompetansenivå, et godt arbeidsmiljø og et mindre kjønnsdelt arbeidsliv.

Styringsparameter	Ambisjonsnivå 2009	Resultat 2009	Ambisjonsnivå 2010
Øke andel førstestillinger av totalt antall undervisnings- og forskningsstillinger	2 nye på helse. Unngå reduksjon innen teknologi og realfag.	38,9 %	40 %
Øke antallet professorer	1 opprykk	1 opprykk	1 opprykk 1 tilsetning
Øke andel kvinner, totalt og etter stillingskategori	Øke antallet	27,4	28

1) Kommentar til resultat i forhold til styringsparametere

Bruttostatistikken viser at HiN fortsatt har en relativt bra andel førstestillinger i sin faglige stab, men har en liten reduksjon fra 2008. HiN har en rekrutteringsutfordring hvor konkurransen om arbeidskraften er stor. Med forventet pensjonsavgang i innværende og kommende år vil det bli utfordrende å opprettholde denne. HiN har en klar ambisjon om å øke andelen ansatte med dr. grad og å øke antallet professorer som del av satsingen på forskning. Kvinneandelen i faglige stillinger har totalt sett gått litt tilbake. Det er imidlertid positivt at andelen kvinner blant førstestillinger har økt. HiN fikk også sin første kvinnelige professor i teknologi i 2009 (etter rapporteringstidspunkt).

2) Vurdering av utviklingen innenfor risikovurderte områder

Risiko	Konsekvens	Sannsynlighet
Stagnasjon eller reduksjon av kvinner i faglige stillinger	Middels	Høy

HiN har en generell reduksjon i kvinneandelen for faglige stillinger som er uheldig. Imidlertid er andelen økende for førstestillinger, noe som er svært gledelig. HiN må fortsatt fokusere på kvinneandelen i faglige stillinger (se kommentar ovenfor).

Risiko	Konsekvens	Sannsynlighet
Dårligere arbeidsmiljø i en omstillingsfase	Middels	Middels

HiN har opplevd slitasjer i arbeidsmiljøet i 2009. Flere forhold rundt omstilling og omorganisering har vært kontroversielle, og HiN må jobbe videre med ”stammebygging” etter omorganiseringen. Det er viktig at HiN stabiliserer sin organisasjon og faglige satsing slik at betingelsene for ansatte blir stabile og forutsigbare.

Virksomhetsmål 4.3: Høgskolene skal ivareta høy kvalitet i økonomiforvaltningen. God intern kontroll og effektiv ressursforvaltning skal ta hensyn til institusjonens strategiske prioriteringer.

Styringsparameter	Ambisjonsnivå 2009	Resultat 2009	Ambisjonsnivå 2010
Likviditetsgrad (omløpsmidler/kortsiktig gjeld)	Nytt parameter – HiN har ikke sammenlignbare data å vurdere	1,62	1,62
Avregninger (viser hvor stor tilgang / avgang det er i avsetninger)	Unngå ytterligere reduksjon av avsetning	Økning med 13,114 mill.	0

1) Kommentar til resultat i forhold til styringsparametere

HiN har i 2009 fått god kontroll på økonomien og leverer et resultat med økning i avsetningene. Forbedret økonomirapportering og fokus på kostnadskontroll har gitt ønsket effekt i 2009. HiN må imidlertid fortsatt jobbe med forbedringer i planleggingen av økonomiske ressurser slik at fagmiljøenes økonomiske rammer blir så stabile og forutsigbare som mulig. HiN har som mål å stabilisere den økonomiske situasjonen i 2010 og sikter mot å ikke øke avsetningene ytterligere, men disponere etablerte avsetninger til strategiske formål og investeringer.

2) Resultat i forhold til risikovurderinger

Risiko	Konsekvens	Sannsynlighet
Underskudd mot budsjett i 2009	Høy	Høy

HiN har ikke redusert sine avsetninger i 2009. HiN er meget tilfreds med å ha stabilisert den økonomiske situasjonen, og økt avsetningene betydelig. Flere tiltak har vært gjennomført som månedlig regnskapsavslutning og rapportering, innkjøpsrestriksjoner og tilsetningsstopp. Situasjonen er imidlertid fortsatt krevende vedr. bemanning, men økonomien er under kontroll og danner grunnlag for en videre målrettet satsning.

Risiko	Konsekvens	Sannsynlighet
Implementering av nytt BOA reglement, oppfølging av pågående prosjekter	Høy	Middels

Det er ryddet mye i gamle prosjekter, og de aller fleste er avsluttet og gjort opp. Det ligger følgelig liten risiko i gamle prosjekter. Implementeringen av BoA regelverk og rutiner er i gang, men ikke ferdig implementert. HiN har i 2009 fortsatt hatt problemer å etterleve eget regelverk og rutiner, men situasjonen er betydelig bedre enn tidligere. HiN har regnskapsført en større beholdning i prosjektene ved inngangen til 2010. Dette krever målrettet jobbing med prosjektene for å minimalisere risiko for tap.

4.4 Øvrig rapportering

Andre rapporteringskrav

- *HMS*

HiN har et HMS system som er utarbeidet og vedtatt jf. prosess med arbeidstilsynet i 2005. HMS systemet følges opp av AMU. AMU avgir årsmelding hvor HMS systemet er en del av dette. AMU behandler også revisjon av HMS systemet. Som del av HMS arbeidet har HiN inngått avtale med Narvik Bedriftshelsetjeneste. HiN får med dette en ekstern samarbeidspartner med bred kompetanse med HMS arbeid. Denne vil i tillegg til å utføre helseundersøkelser, bistå i vernerunder, deltakelse i AMU m.m. fungere som en ”intern revisor” i HiN sitt HMS arbeid.

- *Brukerundersøkelser*

HiN gjennomfører rekrutteringsundersøkelser og brukerundersøkelser blant studenter med jevne mellomrom jf. rutiner i kvalitetssystemet. Dette begrenser seg imidlertid til studentene og HiN har ikke gjennomført en mer generell undersøkelse blant ansatte, samarbeidspartnere og avtakere av HiN sine kandidater. NOKUT evalueringen hadde en avtakerundersøkelse som gir et brukbart bilde på kandidatenes kompetanse og anvendbarhet. HiN har ikke konkrete planer om å gjennomføre brukerundersøkelser ut over de faste undersøkelsene i forbindelse med rekrutteringsarbeid og evalueringer.

- *Forvaltning av fullmakter*

Norut Narvik

HiN har i 2009 ervervet en eierandel i NORUT Narvik (tidligere NORUT Teknologi) på 34 %. Aksjetransaksjonene er gjennomført i august og desember. Dette er salg av 3,8 % aksjepost i Norut Tromsø AS til Nordland fylke. Bokført verdi var kr. 1 mill., mens salgspris var kr 3 mill. Disse pengene er benyttet til å kjøpe 34 % aksjeandel i Norut Narvik AS for kr. 2 mill., mens resterende kr. 1 mill. inngå som rettet emisjon i Norut Narvik AS i oktober. For

å opprettholde samme eierprosent i Norut Narvik AS har HiN i tillegg benyttet kr. 20.000 av virksomhetskapskapitalen til emisjonen, totalt kr. 1,02 mill.

Futurum

HiN har en liten eierpost i utviklingsselskapet Futurum på 50 aksjer til en verdi av kr. 50 000. Posten utgjør 1,7 % eierandel. Aksjene er ervervet for lengre tid siden som gave. HiN har ikke noen spesiell strategi for dette eierskapet.

TINN (Teknologifestivalen i Nord Norge)

HiN har en eierpost i TINN på 10 % til en verdi på kr. 20 000. TINN driver en årlig konferanse hvor sentrale temaer innen teknologi, innovasjon og næringslivet i Narvik. Festivalen anses som både ønskelig og viktig for HiN da denne gir en viktig profilering for teknologimiljøet i Narvik generelt og HiN spesielt.

- Rapportering på doktorgradsavtaler der annen institusjon er gradsgivende

Nye doktorgradsavtaler, hele 2009.

Studium (DBH kategorier)	Finansiert over institusjonens grunnbudsjett		Finansiert over Norges forskningsråd		Finansiert over andre eksterne midler	
	totalt	kvinner	totalt	kvinner	totalt	kvinner
Dr. ing	1		1	0	0	0
Dr. polit	2	1	0	0	0	0
Totalt	3	1	1	0	0	0

Samtlige doktorgradsavtaler høst 2009

Studium (DBH kategorier)	Finansiert over institusjonens grunnbudsjett		Finansiert over Norges forskningsråd		Finansiert over andre eksterne midler	
	totalt	kvinner	totalt	kvinner	totalt	kvinner
Dr. ing	12,5	2	2	0	0,5	0
Dr. polit	5,5	3			0,5	0
Totalt	18	5	2	0	1	0

Avlagte dr. grader, hele 2008

Studium (DBH kategorier)	Finansiert over institusjonens grunnbudsjett		Finansiert over Norges forskningsråd		Finansiert over andre eksterne midler	
	totalt	kvinner	totalt	kvinner	totalt	kvinner
Dr. ing	3	1				
Dr. polit						
Totalt	3	1				

3. Planer for 2010

Generelt

HiN har i 2010 et betydelig bedre økonomisk utgangspunkt enn ved inngangen til 2009. Dette representerer en trygghet til å jobbe videre med høgskolens strategiske målsetninger. HiN er klar over kommende inntektsreduksjon som resultat av sviktende studiepoengproduksjon i 2009. I løpet av vårsemesteret 2010 vil HiN sende inn sin søknad til NOKUT om akkreditering for dr. grad. Dette er en av ”kronene på verket” for HiN sin strategi innen for forskning. Det vil jobbes videre med etableringen av et ”kaldt klima senter” og videre utvikling av forskningen innenfor disse fagområdene. Helsefagutdanningene vil jobbe videre med utvikling av egen forskningsvirksomhet og kompetanseoppbygging. Dette skal munne ut i søknad om etablering av mastergrad innen forebygging og helsefremmende arbeid. Som del av internasjonaliseringen vil HiN legge om 5 av 6 masterutdanninger i teknologi til engelskspråklige program.

HiN er preget av pågående strukturdiskusjonen i landsdelen. HiN har som utgangspunkt at HiN som landsdelens teknologiske høgskole best kan ivareta sin rolle som selvstendig institusjon. Samtidig er HiN avhengig av gode og presise samarbeidsrelasjoner med den største utdanningsinstitusjonen i hele landsdelen for å utvikle sin faglige virksomhet. HiN ser at mekanismer for å koordinere den faglige virksomheten både innenfor forskning og utdanning i landsdelen bør etableres for å utvikle en sunn arbeidsdeling og et sunt samarbeid mellom institusjonene.

3.1 Plan for virksomheten i 2010

Sektormål 1

Universiteter og høyskoler skal tilby utdanning av høy internasjonal kvalitet som er basert på det fremste innenfor forskning, faglig og kunstnerisk utviklingsarbeid og erfaringskunnskap.

Generelt

Høgskolen i Narvik (HiN) satser på to fagområder – teknologi og helse. Knyttet til disse fagområdene har HiN supplerende studietilbud med fagmiljø som også er viktige for å komplettere teknologi og helse – økonomi og praktisk pedagogisk utdanning. På teknologisiden har HiN en relativt bred utdanningsportefølje og dekker de klassiske utdanningsområdene bygg, maskin, elektro og data. Eneste mangelen er kjemi, men HiN har bygget opp et studium prosessteknologi (ikke basert på kjemi). På masternivå har HiN egne selvstendige studietilbud innenfor tilsvarende fagområder, men med mer spissede innretninger. Helsefag er basert på bachelorutdanningen i sykepleie. I tilknytning til denne har HiN gjennom et samarbeid med KoRus bygget opp flere videreutdanninger innen forebygging. HiN planlegger å utvikle mastergradstilbud innenfor dette fagområdet.

I 2010 vil HiN jobbe videre med å styrke disse fagmiljøene og derigjennom studietilbudene. HiN vil løpende vurdere rekrutteringsgrunnlag og strategiske forhold knyttet til studietilbudene. HiN har i lengre periode tatt ansvar for små og utsatte fagmiljø gjennom å blant annet opprettholde flere studietilbud innen teknologi selv om rekrutteringen har vært lav. Kostnadene for dette vs. de strategiske gevinstene ved å fortsatt satse på disse studiene må vurderes.

Samarbeid, arbeidsdeling og konsentrasjon (SAK)

Høgskolen i Narvik er opptatt av at studieporteføljen i landsdelen er koordinert. HiN har en unik stilling ved å være den eneste teknologisk høgskolen i landsdelen. Det er imidlertid særdeles viktig at virksomheten koordineres med Universitetet i Tromsø (UiTø) vedr. ingeniørutdanningene. UiTø har 4 ingeniørutdanninger, hvorav en av disse er delvis overlappende med HiN (prosess teknologi og prosess- gassteknologi). En ekspansjon av UiTø sin virksomhet innenfor teknologiske fag kan raskt komme i et direkte konkurranseforhold til HiN og føre til konkurranse snarere enn samarbeid, arbeidsdeling og konsentrasjon.

HiN er innstilt på å samarbeide om utvikling av studietilbud både mot Bodø og Tromsø. Samarbeidet rundt ECN er et eksempel på dette. HiN planlegger å etablere en felles MBA med Høgskolen i Bodø med teknologi/teknologiledelse. Det har også vært samtaler med UiTø om en felles mastergrad i prosessfag. For å ivareta samarbeidet med institusjonene i nord, er HiN deltaker i faglige arbeidsgrupper knyttet til fusjonsprosessen mellom høgskolene i Harstad og Finnmark og Universitetet i Tromsø.

Virksomhetsmål 1.1:

Universiteter og høyskoler skal utdanne kandidater med høy kompetanse med relevans for samfunnets behov.

Styringsparametere	Resultat		Ambisjonsnivå
	2008	2009	2010
Antall kvalifiserte søkere per studie plass	1,61	1,58	1,8
Eget parameter: Antall søkere totalt	2163	2738	3000

HiN har en relativt stabil rekruttering totalt sett, men med en viss fluktusjon mellom studieretningene. Opptaket ligger relativt jevnt i overkant av 600 studenter per år hvorav rundt 400 er nye studenter. Studenttallet har de siste år ligget mellom 1150 og 1300 studenter (inkl. forkurs). HiN har imidlertid en klar ambisjon om å styrke rekrutteringen til alle utdanninger og har gjort en kraftig økning på sitt markedsbudsjett for 2010 som del av denne satsingen. I denne strategien ligger også en videre satsing på å øke tilgjengeligheten for studiene gjennom nettbaserte ingeniørutdanninger. En særskilt utfordring for HiN er praksiskapasiteten innenfor Universitetssykehuset Nord Norge for sykepleierutdanningen. Denne er redusert og forventede omlegginger som del av samhandlingsreformen kan redusere denne ytterligere.

HiN sin statistikk for søkere per studie plass er misvisende. Dette skyldes forholdet mellom samordna opptak og egne kvalifiseringsløp som 3-termin, Y-vei og nettbasert ingeniørutdanning, som rekrutteres gjennom lokalt opptak. Antall innrapporterte studie plasser har økt fra 2008 til 2009, men dette reflekterer ikke en redusert søkning til HiN sin

studieportefølje. Målet for 2010 er en økt rekruttering til utdanningene og derigjennom et forbedret forhold mellom antall kvalifiserte søkere og antallet studieplasser.

Virksomhetsmål 1.2: Universiteter og høyskoler skal tilby et godt læringsmiljø med undervisnings- og vurderingsformer som sikrer faglig innhold, læringsutbytte og god gjennomstrømming.

Styringsparametere	Resultat		Ambisjonsnivå
	2008	2009	2010
Antall nye studiepoeng per egenfin. heltidsekvivalent per år	48,5	36,9	45
Antall studenter per undervisnings- og forskerstilling	8,9	10,9	12
Gjennomføring i henhold til avtalte utdanningsplaner	79,2	87,7	85

HiN har hatt en stigning i produserte studiepoeng per student siden 2003, men har opplevd en reduksjon i 2009 (se forklaring i rapportdelen). HiN har en reduksjon også for sine kjerneutdanninger, med unntak av sykepleierutdanningen. Det kan imidlertid bli krevende å opprettholde nivået for sykepleierutdanningen da rekrutteringen har vært synkende og vi har indikatorer på større frafall i utdanningen. Innfasingen av nettbaserte studietilbud for ingeniørutdanningene vil også trolig gjøre det krevende å forbedre denne indikatoren. HiN har imidlertid som mål å kommet tilbake til 2008 nivå og vil jobbe med å analysere årsakene til 2009 resultatene og sette inn tiltak for å forbedre disse.

HiN har for få studenter per studieretning, noe som gir utslag betydelig færre studenter per faglig ansatt enn landsgjennomsnittet. 2009 representerer imidlertid en forbedring, og HiN satser på ytterligere økning av studenttallene. Imidlertid er flere av HiN sine fagmiljø lavt bemannet og kan følgelig ikke reduseres hvis NOKUT sine krav skal innfris. HiN ser at dette er en pris å betale for å opprettholde enkelte studietilbud med stor etterspørsel fra arbeidsmarkedet, men med for dårlig rekruttering.

Virksomhetsmål 1.3: Universiteter og høyskoler skal ha et utstrakt internasjonalt utdannings samarbeid av høy kvalitet, som bidrar til økt utdanningskvalitet.

Styringsparametere	Resultat		Ambisjonsnivå
	2008	2009	2010
Antall utveksl. stud (inn/ut)	46	29	50
Ant. fremmedspråklige utdanningstilbud	0	0	5
Ant. studietilbud i samarb. Med utenl. Inst. (joint)	0	0	1

HiN har en stor andel utenlandske studenter som tar hele studieprogram. Det er imidlertid en erkjent problem at alt for få av egne studenter reiser ut og at antallet utenlandske studenter på

regulære utvekslingsopphold er for lavt. HiN ser at institusjonen selv må etablere en engelskspråklig utdanningsportefølje for å lykkes med å styrke internasjonaliseringen. 5 av 6 masterutdanninger vil bli tilbudt på engelsk fra 2010. Dette vil øke mulighetene for utenlandske studenter for å gjennomføre utvekslingsopphold i Narvik. HiN håper at dette vil gi effekt på egne studenters motivasjon til å gjennomføre utvekslingsopphold i utlandet.

Sektormål 2

Universiteter og høyskoler skal oppnå resultat av høy internasjonal kvalitet i forskning, faglig og kunstnerisk utviklingsarbeid.

Generelt

HiN satser på utvikling av sin forskning innen teknologi og helse. Som del av denne satsingen vil HiN søke akkreditering for PhD utdanning innen anvendt matematikk og beregningsvitenskap i 2010 og innen kaldt klima teknologi på et senere tidspunkt. HiN mener disse akkrediteringene er helt vesentlige for å få anerkjennelse for faglig nivå og omfang, som i neste omgang vil tilrettelegge for videre faglig utvikling. Prosjektene bidrar også til en gruppering og spissing av forskningen som er hensiktsmessig for å gi fokus og konsentrasjon. For å realisere denne målsetningen er HiN helt avhengig av å øke andelen eksternt forskningsfinansiering. Dette for å ekspandere faglig stab og å øke driftsmidlene til forskningen. 2009 var et godt år for tilgangen på eksternt finansiert forskningsprosjekter, hvilket viser at HiN er på riktig vei.

Helsefag har et annet utgangspunkt enn teknologi når det gjelder forskning. HiN har hatt fokus på å etablere den formelle kompetansen jf. reakkrediteringen for sykepleierutdanningene. Det er etablert en kvalifiseringsgruppe for forskning ved avdelingen. Virksomheten ses i sammenheng med å utvikle fagmiljøet for å bli akkreditert for å tilby en masterutdanning.

Samarbeid, arbeidsdeling og konsentrasjon (SAK)

Samarbeid er helt naturlig innenfor forskningen. I landsdelen har HiN flere forskningsprosjekter i samarbeid med Universitetet i Tromsø, med NORUT konsernet og med Høgskolen i Bodø. I tillegg finnes forskningsprosjekter med andre norske og utenlandske institusjoner. Samarbeid og arbeidsdeling innenfor forskningen forutsetter ressurser til fagmiljøene for å opparbeide nettverk med andre forskere slik at disse i fellesskap kan etablere prosjekter. HiN vurderer at dette kan utvikles videre, men savner en klarere incentivstruktur for å få dette til.

Virksomhetsmål 2.1: Universiteter og høyskoler skal gjennom nasjonalt og internasjonalt samarbeid tilby forskerutdanning av høy kvalitet. Forskerutdanningen skal være innrettet og dimensjonert for å ivareta behovene i sektoren og samfunnet for øvrig.

Styringsparametere	Resultat		Ambisjonsnivå
	2008	2009	2010
Ant. publ. poeng per	0,28	0,50	0,53

underv. og forsk. stilling			
Forskn.rådets tildelinger per underv. og forsk. stilling	Kr.43 653	Kr. 16 685	Kr. 40 000
Tildelinger fra EU per underv. og forsk. stilling	Kr. 1 233	Kr.11 214	Kr. 25 000

HiN har en etablert strategi for å styrke forskningen. Førstestillinger og professorat skal prioriteres ved retilsettinger og ekstern finansiering for forskningen skal økes (NFR, EU m.fl.). HiN vil søke akkreditering for PhD utdanning innen anvendt matematikk og beregningsvitenskap som del av denne strategien. HiN har hatt en sterk økning i publikasjonspoengene de siste årene og har ambisjon om å øke denne ytterligere. Som del av denne strategien planlegger HiN større aktivitet innenfor EU og NFR finansierte forskningsprosjekt.

Virksomhetsmål 2.4: De statlige høyskolene har et særskilt ansvar for profesjonsrettet forskning, utviklingsarbeid, kompetanseutvikling og nyskapende virksomhet i regionene. Samtidig skal de statlige høyskolene innrette sin forskningsinnsats slik at de oppnår resultater av høy internasjonal kvalitet innen fagområder de tildeler doktorgrad, og samarbeide nasjonalt og internasjonalt om forskning og utviklingsarbeid.

Styringsparametere	Resultat		Ambisjonsnivå
	2008	2009	2010
Ant. uteksaminerte dr. grads kandidater per underv. og forsk. stilling	Ikke rapporteringspliktig		
Andel disputerte doktorgradskandidater av opptatte personer på doktorgradsprogram fem år tidligere	Ikke rapporteringspliktig		
<i>Eget parameter: Antall stipendiater som har disputert</i>	2	3	3

HiN har ikke egen rett til dr. gradutdanning og har følgelig ingen offisiell statistikk for produksjonen av dr. grads kandidater. Med ambisjonene om akkreditering for dr. grad har fokuserer imidlertid HiN på antallet stipendiater og disses gjennomføringsgrad. HiN har 11 stipendiater finansiert over KD sine budsjett. I tillegg har HiN stipendiater finansiert via NFR og fra andre offentlig og private bidragsytere. HiN har et mål om en stabil 2 – 3 disputaser per år.

Sektormål 3

Universiteter og høyskoler skal medvirke til å spre og formidle resultater fra forskning og faglig og kunstnerisk utviklingsarbeid og bidra til innovasjon og verdiskapning basert på disse resultatene. Universiteter og høyskoler skal også legge til rette for at tilsatte og studenter kan delta i samfunnsdebatten.

Generelt

Innovasjon og etablering er en sentral del av virksomheten ved HiN. Som del av samarbeidet med Nordland fylkeskommune har HiN i tilsatt en stipendiatstilling innen entreprenørskap. Dette er en del av arbeidet med å bygge opp større kompetanse innen fagområdene innovasjon og entreprenørskap. Videre vurderes det nå å etablere emner innen innovasjon og entreprenørskap som obligatorisk del av ingeniørutdanningen. HiN har Forny prosjekt i samarbeid med Forskningsparken i Narvik (FPN). Vi har etablert en felles stilling mellom HiN, FPN og NORUT Narvik med tanke på slik aktivitet.

HiN har en vei å gå for å bli dyktig til å formidle egen kompetanse og forskningsresultater til allmennheten. Fokus er først og fremst på publikasjoner i meritterende kanaler. HiN erkjenner imidlertid viktigheten av formidling til allmennhet og samfunn for å befeste sin legitimitet som høgskole.

På helsesiden har vi et relativt tett samarbeid med ulike helseinstitusjoner når det gjelder formidling gjennom samarbeid om ulike fagkonferanser og deltakelse i ulike fora med fagutvikling som fokus. Vi får også forespørslers om å bidra med å utvikle områder innenfor helsevesenet lokalt.

Samarbeid, arbeidsdeling og konsentrasjon (SAK)

HiN ser at manglende kapasitet vedr. forskningsformidling kan være et samarbeidsområde for flere institusjoner. Det er ikke tatt konkrete initiativ knyttet til dette.

Virksomhetsmål 3.1: Universiteter og høyskoler skal gjennom formidling og deltagelse i offentlig debatt tilføre samfunnet resultatene fra forskning og utviklingsarbeid.

Å vises i offentlig debatt er og vil være et vesentlig bidrag i HiN sin markedsføring og bygging av legitimitet i regionen. Dette feltet har ikke vært tilstrekkelig prioritert, men HiN øker sin satsing på markedsføring og kommunikasjon i 2010. Å få til et systematisk arbeid i relasjonsbyggingen til offentligheten vil kreve resursinnsats både faglig og administrativt.

Virksomhetsmål 3.2: Universiteter og høyskoler skal medvirke til samfunns- og næringsutvikling gjennom utdanning, innovasjon og verdiskapning.

Styringsparametere	Resultat		Ambisjonsnivå
	2008	2009	2010
Andelen oppdrags- og bidragsfinansiert aktivitet i forhold til samlede driftsinntekter*	8,31 %	13,01 %	15 %
Antall nyopprettede	-	-	1

selskaper			
Antall mottatte foretningsideer	-	33	30

Jf. Note 1 inkl. salgs og leieinntekter.

HiN har i 2009 hatt en bra utvikling innenfor bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet (BoA). Denne bør økes også i 2010 for å nå egne strategiske målsetninger. 2009 har representert en betydelig forbedring i vedr. prosjektinngangen, så situasjonen for 2010 ser positiv ut. HiN har i løpet av de siste 2 årene dreid prosjektporteføljen i retning til større andel forskningsprosjekter jf. strategiske målsetninger om dr. grads akkreditering. Flere forskningsprosjekt kommer i produksjon i 2010 og vil vises i resultatrapporteringen for 2010.

Støttesystem, regelverk og rutiner rundt BoA området er omorganisert i 2008/2009. HiN jobber fortsatt med implementeringen av dette og har en klar målsetning om å komme videre i både kvalitet og effektivitet i håndteringen av BoA feltet. Bemanningen vil styrkes gjennom en ny stilling (controller) som tiltrer 1. april.

Sektormål 4

Universiteter og høyskoler skal organisere og drive sin virksomhet på en slik måte at samfunnsoppdraget blir best mulig ivaretatt innenfor rammen av disponible ressurser.

Generelt

Ved utgangen av 2008 hadde HiN en anstrengt økonomisk situasjon med en betydelig reduksjon i avsetningene. Denne situasjonen er reversert og under kontroll i løpet av 2009. Det er imidlertid svært viktig for HiN å fortsatt ha sterk fokus på kostnadskontroll og god månedlig økonomirapportering. BoA feltet er fortsatt en utfordring for HiN og implementeringen av nye rutiner tar mer tid og går senere enn planlagt. Dette dreier seg om en helhetlig organisasjonsutvikling hvor alle parter i organisasjonen må bidra. Kapasiteten i økonomiseksjonen har vært meget anstrengt og bemanningen der er styrket med en prosjektmedarbeider/controller fra 1. april 2010.

HiN har for lav bemanning i flere av fagmiljøene i forhold til den emneporteføljen studieprogrammene forutsetter. I en situasjon med flere pensjonsavganger vil HiN gjøre en rekke tilsetninger i 2010 jf. budsjettvedtak.

Samarbeid, arbeidsdeling og konsentrasjon (SAK)

HiN ser at det kan være potensial for kvalitetsforbedring og effektivisering gjennom samarbeid med andre institusjoner også på det administrative og driftsmessige feltet. Det er gjort en utredning i samarbeid med UiTø hvor det administrative feltet er gjennomgått. Det oppleves imidlertid som krevende å komme i gang med nærmere avklaringer da kapasiteten i begge institusjoner er begrenset til å påta seg såpass omfattende utviklingsarbeid. Det er heller ikke avklart hva slags myndighetsavståelse som er mulig på det administrative feltet innenfor rammene av selvstendige institusjoner.

Virksomhetsmål 4.1: Universiteter og høyskoler skal sikre en god og effektiv forvaltning av ressursene.

Styringsparametere	Resultat		Ambisjonsnivå
	2008	2009	2010
Driftsutgifter per avlagt heltidsekvivalent	0, 206 mill	0, 237 mill	0, 2 mill
Driftsutgifter per publikasjonspoeng	5,196 mill	3,074 mill	3,0 mill
Forholdet mellom tilsatte i undervisnings- og forskerstillinger og antall tilsatte i administrative stillinger	30,7 % adm.	26,5 % adm.	25 % adm.

HiN har kapasitet til å ta imot flere studenter. Studiepoengproduksjonen er følgelig for lav i forhold til kapasitet. HiN har mål om å ytterligere øke antall publikasjoner gjennom vekst i antall vitenskapelige stillinger, men er på nåværende tidspunkt usikre på hvordan dette forholdsmessig vil slå ut jf. indikatoren driftsutgifter per publikasjonspoeng. Totalt sett kan HiN ha en bedre ressursutnyttelse, men dette er særlig koblet til rekruttering av studenter. Flere av fagmiljøene er tynt bemannet – noe som vitner om en bred virksomhet sammenlignet med inntektsnivå. Flere kompetansefelt innen administrasjonen er også tynt bemannet og sårbare.

I 2010 vil HiN fortsatt jobbe for å effektivisere driften og øke antall studenter. Blant annet vil styret behandle egen sak om forholdet mellom studiepoeng og studenters og ansattes arbeidsinnsats. Gjennom en mer ekspansiv markedsføring håper HiN å øke studenttallet på campus og til sine nettbaserte studier ute i regionene.

Virksomhetsmål 4.2: Universiteter og høyskoler skal gjennom sin personalpolitikk medvirke til et høyt kompetansenivå, et godt arbeidsmiljø og et mindre kjønnsdelt arbeidsliv.

Styringsparametere	Resultat		Ambisjonsnivå
	2008	2009	2010
Andel førstestillinger av totalt antall undervisnings- og forskerstillinger	38,9 %	38,5 %	47 %
Andel kvinner, totalt og etter stillingskategori	36,1 %	35,2 %	36 %
- Faglige stillinger	28,7 %	27,4 %	30 %
- Førstestillinger	16,2 %	18,4 %	20 %

På helsesiden er antallet førstestillingsnivå økt de siste årene, men en videre utfordring vil være å få utdannet nok på masternivå. Helsefagene har behov for å rekruttere en professor i tiden som kommer. På teknologisiden ser vi at det er en fare for en reduksjon da en stor andel av forventede pensjonsavganger er personer med førstestilling. Av økonomiske og strategiske grunner vil det ikke være automatikk mellom pensjonering og nytilsetninger. HiN vil imidlertid søke å retilsette faglige stillinger på minimum førstestillingsnivå.

HiN har for lavt antall kvinner i faglige stillinger innenfor teknologi. Dette er et nasjonalt problem som HiN ikke ser noen umiddelbar løsning på. HiN jobber for å rekruttere kvinner til disse stillingene. I 2009 er det gledelig at en kvinne har fått opprykk til professor innenfor teknologi. HiN har ytterligere 2 kvinner i kvalifiseringsløp, men det er ikke avklart om disse vil søke om opprykk i 2010 enda.

Virksomhetsmål 4.3: Universiteter og høyskoler skal ivareta høy kvalitet i økonomiforvaltningen. God intern kontroll og effektiv ressursforvaltning skal tas hensyn til i institusjonens strategiske prioriteringer.

Styringsparametere	Resultat		Ambisjonsnivå
	2008	2009	2010
Likviditetsgrad (omløpsmidler/kortsiktig gjeld)	-	1,62	1,62
Avregninger (gjennomføringer av budsjett i regnskapsåret)	-	+ 13 114	0

HiN har ikke likviditetsproblemer og har så langt kunne operere med en beholdning i BoA virksomheten. Dette er imidlertid et forhold som må følges opp da BoA aktiviteten er økende. HiN har ikke som mål å øke avsetningene i 2010, men gradvis redusere disse. Bruken av avsetninger vil gå til strategiske tiltak og til investeringer. Da HiN har budsjettet med en rekke tilsetninger i 2010 er det en viss risiko for økning i avsetningene hvis disse ikke besettes som forutsatt.

Virksomhetsmål 4.4 Universiteter og høyskoler skal bidra til at nasjonale kunnskapsressurser forvaltes helhetlig og til at oppgaver og ansvar fordeles og løses gjennom samarbeid.

Styringsparametere	Resultat		Ambisjonsnivå
	2008	2009	2010
Antall studietilbud i samarbeid med andre norske institusjoner (fellesgrader)	0	0	1

HiN jobber aktivt for å etablere følgende felles studietilbud med andre læresteder:

- MBA i økonomi med teknologiledelse i samarbeid med Høgskolen i Bodø
Dette er et tiltak under utarbeidelse sammen med Høgskolen i Bodø. Hensikten er å dra synergier av hverandres faglige kompetanse innenfor økonomi og teknologi og etablering av en attraktiv MBA med rekruttering særlig fra industrien.

- Master in sustainable environmental engineering (Oulo, Arkhangelsk)
HiN har søknad inne hos NOKUT om akkreditering for mastergrad i "sustainable environmental engineering". Studiet er en joint degree i samarbeid med universitetet i Oulo og

Archangelsk State Technical University. Studiet anses som nyskapende og et vesentlig bidrag jf. nordområdesatsingen og grenseoverskridende miljøproblemstillinger.

3.1.1 Risikovurderinger 2010

HiN har i egen styresak i juni 2009 behandlet risikovurderinger. Tidligere risikovurderinger knyttet til ”rapport og planer” ble vurdert som for omfattende og vanskelig å følge opp. Styret vedtok derfor elementer som skal risikovurderes. Jf. dette integrerer ikke HiN sine risikovurderinger i hver målformulering i ”rapport og planer”, men føyer et eget kapittel til dokumentet som omhandler dette.

Studentrekruttering og kandidatproduksjon

HiN vektlegger dette risikoområdet da rekruttering er viktig for HiN sin legitimitet som utdanningsinstitusjon, for HiN sin økonomi og for samfunnets behov for HiN sine kandidater.

Risikovurdering 1 – rekruttering av studenter

Risiko	Konsekvens	Sannsynlighet
Stagnasjon eller svikt i rekruttering og kandidat produksjon.	Høy	Middels

HiN har totalt sett et relativt jevnt opptak, men med fluktuasjon mellom studieretningene. Hovedbildet er at HiN har større kapasitet enn tilgangen på studenter.

HiN tar stort sett opp alle kvalifiserte søkere på alle studieretninger. Det brukes betydelige ressurser på å kvalifisere studentene gjennom forkurs, tretermin og Y-vei og norskkurs. Et svakt søkergrunnlag fører til frafall særlig på ingeniørutdanningene. Ved innføring av nettbaserte ingeniørutdanninger vil tilfanget av studenter bli større, men det forventes at frafallet fra denne studentgruppen vil være større enn for de ordinære studentene. Imidlertid vil dette bidra til totalt sett større kandidatproduksjon.

Tiltakene for å håndtere risikoen vil være:

- Forbedringer og målretting av markedsføring av utdanningene.
- Gjøre fagprofilene mer attraktive for studentene
- Pedagogisk utviklingsarbeid for å øke gjennomføringsgraden.
- Søke felles tiltak for å forbedre rekruttering til realfag og teknologi
- Desentraliserte tilbud spesielt tilrettelagt for lite mobile arbeidsledige

Risikovurdering 2 – rekruttering av utenlandske studenter

Risiko	Konsekvens	Sannsynlighet
Reduksjon i antall utenlandske studenter	Høy	Middels

Utenlandske studenter har i flere år vært en viktig rekrutteringskilde for HiN og har også hatt svært positiv betydning for norsk industri. En reduksjon blant disse svekker følgelig rekrutteringen og kandidatproduksjonen til HiN.

Tiltak knyttet til denne risikoen vil være:

- Opprette engelskspråklige studier
- Søke å rekruttere flere selvfinansierende utenlandske studenter
- Jobbe for flere kvotestipend
- Jobbe for privat stipendfond
- Forsterke samarbeid med etablerte kontakter i Kina og Russland – også andre land.

Forskning og forskerutdanning

HiN vektlegger dette risikoområdet, da forskning er vesentlig for kvalitet i utdanningen og for innovasjon og nyskaping i regionen. Akkreditering for dr. grad vil være en formell anerkjennelse av nivå og omfang på forskningen.

Risikovurdering 3 – akkreditering for dr. grad

Risiko	Konsekvens	Sannsynlighet
Planen for egen rett til doktorgrad holder ikke framdrift	Middels	Lav

Å bli akkreditert for egen rett til dr. grad er et viktig strategisk mål for HiN. Målet er viktig både for framtidig rekruttering av høyt kvalifiserte ansatte, videre utvikling av forskningen og for rekruttering av studenter.

HiN vil være avhengig av å styrke studentrekrutteringen og øke sin BoA aktivitet for å realisere prosjektet. Det er også utfordrende å tilsette kvalifisert personale i fagområdet. Økt satsing på stipendiater er følgelig helt vesentlig for også å sikre egen rekruttering – noe som igjen henger sammen med tilgang på kvalifiserte søkere.

Tiltak knyttet til denne risikoen vil være:

- Tydeliggjøre organisering og ansvar for gjennomføring av prosjektet
- Øke eksternt finansiering av forskningen (BOA)
- Opprette eksternt finansierte post.doc. stillinger
- Opprett eksternt finansierte professorat
- Prioritere tilsetting av 1. amanuenser og professorer ved nyansettelse.

Personal og kvalifikasjon

HiN vektlegger dette risikoområdet da rekruttering av kvalifisert personale er vesentlig for utdanningskvalitet og en forutsetning for videreutvikling av forskningen. NOKUT sine kompetansekrav må ligge til grunn for bemanningsvurderinger.

Risikovurdering 4 – rekruttering av kvalifisert personale

Risiko	Konsekvens	Sannsynlighet
Ikke klare å rekruttere kvalifisert personale jf. NOKUTs krav og egne akademiske ambisjoner	Høy	Middels

HiN står foran en større pensjonsavgang. Erfaringen fram til i dag har vært at der er krevende å tilsette kvalifisert personale – særlig med dr. grad.

Tiltak knyttet til denne risikoen vil være:

- Internasjonal rekruttering
- Akkreditering for dr. grad
- Markedsføring av HiN som en attraktiv arbeidsplass

Økonomistyring og forvaltning

HiN vektlegger dette risikoområdet da en god økonomistyring og kontroll på drift i forhold til fastsatt regelverk er et premiss for å drive en selvstendig institusjon. Området er krevende og må gis kontinuerlig fokus.

Risikovurdering 5 - Underskudd på budsjett

Risiko	Konsekvens	Sannsynlighet
Underskudd mot budsjett i 2010	Høy	Liten

HiN har jobbet aktivt med å redusere kostnadsnivået i 2009 og har brakt økonomien i balanse. HiN har vedtatt et budsjett som balanserer for 2010, men det er en risiko for at budsjettet kan sprekke. Flere fagmiljø er tynt bemannet og står foran pensjonsavganger, noe som gir oss en del utfordringer. HiN har også vært svært nøkterne med reinvesteringer, og må påberegne å øke disse over tid i takt med avskrivning av eldre utstyr.

Tiltak knyttet til denne risikoen vil være:

- Gjennomføring av strategi- og omstillingsplan og implementering av denne
- Fortsatt stor fokus på kostnadskontroll
- Jobbe med ekstern inntjening

Risikovurdering 6 – Implementering av regelverk og rutiner for Bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet.

Risiko	Konsekvens	Sannsynlighet
Implementering av nytt BOA reglement, oppfølging av pågående prosjekter	Høy	Middels

HiN har tidligere hatt merknader til etterlevelse av bestemmelser for bidrags- og oppdragsfinansiert virksomhet og har vært under oppfølging fra departementet i 2008. Historien tatt i betraktning foreligger det en risiko for at HiN ikke klarer å drive prosjektvirksomhet jf. Rundskriv F 20/07. HiN er imidlertid i en prosess med å forbedre dette. Kontroll på BoA feltet er også en forutsetning for å drive alle prosjekter med god økonomistyring og liten risiko for tap.

Tiltak knyttet til denne risikoen vil være

- Styret og ledelsen ved HiN har svært stor fokus på dette arbeidet, noe som bidrar til å sette press og fart på arbeidet i resten av organisasjonen.
- Fortsatt jobbe med implementering BoA rutiner.

3.2 Plan for tildelt bevilgning for 2010

Plan for disponering av tildelt bevilgning i 2010.

Inntekter/ utgifter	Beløp (1000 kr)
Driftsinntekter	
Herav bevilgningsfinansiert virksomhet	161928
Herav eksterntfinansiert virksomhet	5800
Sum driftsinntekter	167728
Driftskostnader	
Herav lønnskostnader	91979
Herav anskaffelser og påkostninger	1000
Herav husleie (inkl.kraft)	43000
Herav andre driftskostnader	31769
Sum driftskostnader	167748
Driftsresultat	-20