



**HØGSKOLEN**  
i Buskerud



**Årsrapport**  
Høgskolen i Buskerud

**2009**

Redaktør:  
Tania Marcelle Olsen

Foto:  
Rune Guneriussen  
Jan-Henrik Kulberg

Design/Layout:  
Solveig Stormo

Vår visjon:

# Vi gir talentene en fremtid

Verdigrunnlag:

Høgskolen i Buskerud skal være en **Visjonær** høyskole i samspill med andre. Høgskolen skal være **Inkluderende** overfor studenter, organisasjoner, regioner, næringsliv og arbeidsliv. Høgskolens virksomhet skal kjennetegnes av **Tverrfaglighet**, **Effektivitet** og **Nærhet**. Til sammen danner disse verdiene grunnlaget for høyskolens produksjon og distribusjon av **VITEN**. Disse verdiene skal prege faglig så vel som administrativ virksomhet.

## Innhold

Egen innsats gir resultater!	04
Nøkkeltall 2009	06
Organisering	08
Fagavdelingene	09
Styret	12
Styrets arbeid	14
Stuedstedene	16
Studietilbud	18
Studenter og søkere	20
Studentparlamentets årsrapport	22
Forskning	26
Internasjonalisering	35
Glimt fra 2009	38
Regnskap	50
Eksternt finansiert virksomhet	55
Ansatte	56
Mål og strategi	59
Noen høydepunkter fra 2009	60



## Egen innsats gir resultater!

**Takket være dyktige og engasjerte ansatte med sterk vilje til faglig utvikling til beste for studentene og omverdenen, kan jeg med glede konstatere at 2009 gir gode resultater for høyskolen.**

### *Mer forskning og flere søkere*

Vår langsiktige satsing på sterke fagmiljøer gir bedre resultater for hvert år. Høyskolen ligger nå på andreplass i antall førstestillinger (førsteamanuensis og førstelektor) blant de statlige høyskolene. Vi har en høyt kvalifisert fagstab som produserer mye forskning. En økning på nesten 35% i antall publikasjonspoeng fra 2008 til 2009 er gledelig. HiBu ligger nå på en 7. plass (11. plass i 2008) blant landets 23 høyskoler når vitenskapelig produksjon blir sammenliknet med antall faglige stillinger.

Antall søkere økte i likhet med omfanget av forskningen. Høyskolen hadde en vekst i antall søknader til studieprogrammene fra 7363 søknader i 2008 til 8133 søknader i 2009. I 2009 hadde 1601 Høgskolen i Buskerud som førsteprioritet mot 1490 primærsøkere i 2008.

### *Universitet og Oslofjordalliansen*

Målet om å bli universitet sammen med andre i 2015 er høyskolens viktigste strategiske mål. For å nå målet må flere PhD-program utvikles. I 2009 samarbeidet flere avdelinger om utviklingen av høyskolens første PhD-søknad, Klinisk helsevitenskap, som er planlagt klar våren 2010. Gjennom samarbeidet i Oslofjordalliansen vil det bli mulig å realisere flere PhD-program.

Samarbeidet i Oslofjordalliansen utviklet seg videre i 2009 med markedsføring av

teknologiutdanningene og overgangsordninger mellom bachelorutdanningene og mellom bachelor og mastergradsutdanningene til de 4 institusjonene. Det ble etablert ny pilot innenfor lærerutdanning. Lærerpiloten har ivare tatt ny grunnskolelærerutdanning innen Oslofjordregionen. Fagmiljøene innenfor økonomi og samfunnsvitenskap og helsefag har faglig samarbeid på en rekke områder, bl.a. utvikling av praksisveiledning innenfor sykepleierutdanningen. De tre høyskolene i alliansen samarbeider om å tilby grunnskolelæreutdanningen 1.–7. trinn i Drammen høsten 2010. Uten samarbeid mellom de tre høyskolene i alliansen hadde det ikke vært mulig å tilby denne grunnskolelærerutdanningen.

For å komme videre i samarbeidet nedsatte styrene en arbeidsgruppe og styringsgruppe som utredet mulighetene for institusjonelt samarbeid mellom de



Rektor Kristin Ørmen Johansen.  
Foto: Jan-Henrik Kulberg

tre høyskolene i alliansen. I juni vil styrene beslutte om de ønsker utredning om fusjon.

### *Samarbeid med studentene*

Samarbeid med studentene er en selvfølge på alle nivåer i høyskolen. Studentene gir verdifulle innspill til videre utvikling og er også med i strategiske utvalg i Oslofjordalliansen og utredningsarbeidet om eventuell fusjon. I tillegg er studentene aktive medspillere når forbedring av læringsmiljøet og pedagogiske opplegg utvikles i høyskolen. I 2009 var flere studenter tilfredse med læringsmiljøet enn året før. Antall studiepoeng økte og mange masterstudenter fullførte studiene på normal tid. Det er ingen selvfølge. Tett dialog med studentene og oppfølging er vår suksessoppskrift.

### *Oppdrag og sponsing gir tilskudd til stram økonomi*

Omverdenen viser at den har tillit til høyskolens forskning, utvikling og kursvirksomhet. Bidrag- og oppdragsmengden økte med nærmere 10 mill. i 2009. Inntektene fra oppdrag og sponsing er nødvendige for å kunne utvikle høyskolen videre. Økonomien var svært stram i 2009.

På masternivå er det mulig å igangsette det nye tilbudet Human Rights and Multiculturalism takket være økonomisk støtte fra Sparebanken Øst. På Kongsberg blir det utviklet nye mastertilbud innen kybernetikk på grunn av Kongsberg Gruppens finansiering av en professorstilling, mens Ringerike Sparebank gjør det mulig å forsterke forskningen innenfor finans. Fylkeskommunens bidrag er også med på å styrke faglig aktivitet og kompetanseheving i regionen.


### *Gode resultater kommer ikke av seg selv*

Takket være dyktige og engasjerte ansatte har det vært mulig å få til omstilling, bedre kvalitet og utvikling som er strategisk viktig for oss. Med en svært stram økonomi er dette en daglig utfordring for alle. Ved hjelp av omstilling, faglig som administrativt, klarte høyskolen å øke virksomhetskapitalen noe i 2009.

### *Arbeidsmiljø*

For å ta vare på de ansatte i en tid som krever høy grad av omstillingsevne, er arbeidsmiljø høyt prioritert. Resultatene fra arbeidsmiljøundersøkelsen fra 2009 blir fulgt opp. Mange ønsker større mulighet for faglig oppdatering og utvikling. Det arbeides derfor med å frigjøre ressurser til forsknings- og utviklingsarbeide. Høyskolen utarbeidet og vedtok en omstillingsavtale i 2009. Det er også fremforhandlet en medbestemmelsesavtale innen Oslofjordalliansen.

**Tusen takk til hver og en av dere som har bidratt til at høyskolen nådde nye høyder i 2009!**

  
Kristin Ørmen Johansen  
rektor

# Nøkkeltall 2009

## Studier

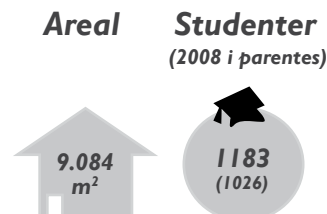
- 2** Allmennlærerutdanninger
- 16** Bachelorutdanninger
- 10** Spesialiseringer i masterstudier
- 3** Mastergrader i samarbeid med utenlandske universiteter; Stevens Institute of Technology, Pennsylvania College of Optometry og Glasgow Caledonian University

I tillegg har høyskolen årsstudier, praktisk pedagogisk utdanning (PPU), forkurs for ingeniører, tre-semesterordning for ingeniører, videreutdanninger og kurs

## Studiesteder

### Studiested Drammen

Helsefag, visuell kommunikasjon, radiografi, lærerutdanning, lysdesign



### Studiested Hønefoss

Økonomi og administrasjon, IT, lærerutdanning, juss og ledelse, praktisk pedagogisk utdanning (PPU) heltid, årsstudier



### Studiested Kongsberg

Ingeniørutdanning, optometri, økonomi og administrasjon, statsvitenskap



### Studiested Sandvika

PPU deltid



### Totalt

( egenfinansierte, registrerte studenter)



Kr. 45.650 mill i omsetning ved bidrag og oppdrag

Kr. 242.891 mill i tildeling til drift og investeringer fra statsbudsjettet

17 stipendiatstillinger finansiert av Kunnskapsdepartementet, 3 stillinger under ansettelse, 5 eksternfinansierte stipendiatstillinger og 10 ansatte i doktorgradsprogram med intern finansiering

## Årsverk

**263** Årsverk på eget grunnbudsjett (266 i 2008). I tillegg kommer timelærere, gjesteforelesere, sensorer.

## Fagavdelinger

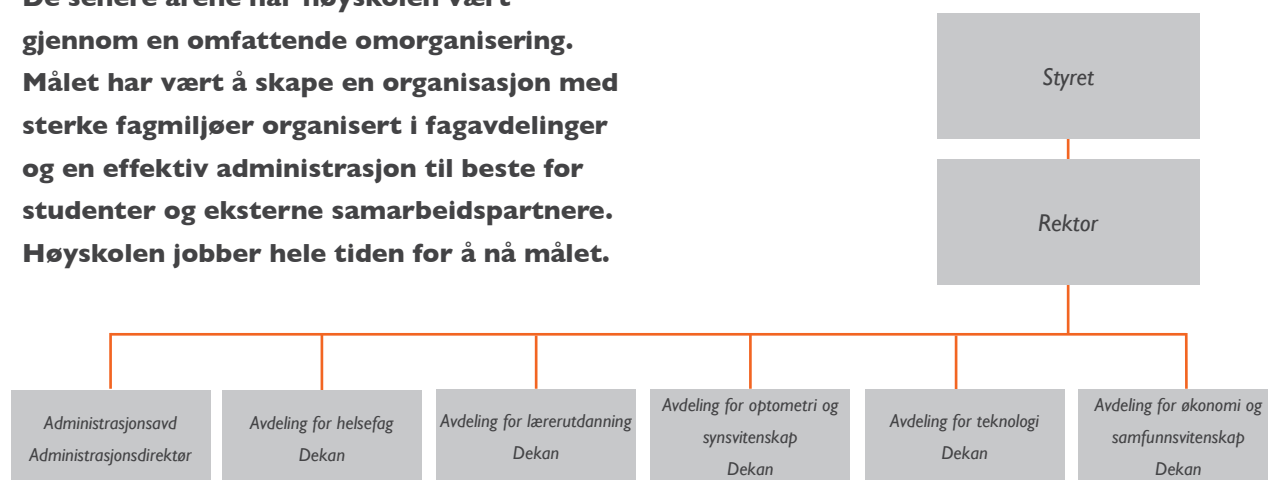
	Studenter	
	2008	2009
Avd for økonomi og samfunnsvitenskap	1047	1157
Avd for helsefag	702	720
Avd for lærerutdanning	573	554
Avd for teknologi	321	357
Avd for optometri og synsvitenskap	285	299

## Produksjon

Produksjon av 395 bachelorgrader (348 bachelorgrader i 2008) innen kategoriene: sykepleie, høyskoleingeniør, optiker, økonomi, juss og ledelse, visuell kommunikasjon, statsvitenskap, radiografi og IT. 56 allmennlærere (44 i 2008). Produksjon av 41 mastergrader innen økonomi og ledelse, utdanningsledelse, datateknikk og klinisk helsearbeid (46 mastergrader i 2008). 81 studenter tok PPU-utdanning (61 i 2008).

## Organisering

**De senere årene har høyskolen vært gjennom en omfattende omorganisering. Målet har vært å skape en organisasjon med sterke fagmiljøer organisert i fagavdelinger og en effektiv administrasjon til beste for studenter og eksterne samarbeidspartnere. Høyskolen jobber hele tiden for å nå målet.**



### Rektor

Rektor er høyskolens øverste leder og har ansvaret for høyskolens totale virksomhet. Rektors ledergruppe består av fem dekaner og administrasjonsdirektør.

### Prorektorer

Høgskolen i Buskerud har 2 prorektorer: Professor Kåre Sandvik (Avdeling for økonomi og samfunnsvitenskap) har et spesielt ansvar for utdanning og kvalitet (25 % stilling som prorektor). Professor Gunnar Horgen (Avdeling for optometri og synsvitenskap) har et spesielt ansvar for forskning og utvikling (25% stilling som prorektor).

### Fem fagavdelinger

Den faglige virksomheten er organisert i fem fagavdelinger ledet av en dekan:

- Avdeling for teknologi, dekan Arvid Siqveland
- Avdeling for helsefag, dekan Heidi Kapstad
- Avdeling for optometri og synsvitenskap, dekan Janne Dugstad
- Avdeling for lærerutdanning, dekan Hein Lindquist
- Avdeling for økonomi og samfunnsvitenskap, dekan Hans Anton Stubberud

### Administrasjonen

Administrasjonen er organisert i administrasjonsavdelingen med administrasjonsdirektør Kai Mjøsund som leder. På hvert studiested er det en studiestedsadministrasjon som yter service til studentene og fagavdelingene. Studiestedsadministrasjonen ledes av en administrasjonssjef. Administrasjonsavdelingen har også ansvar for stabsfunksjoner innen studie- og forskningsadministrasjon, økonomi, IT, personal, informasjon og markedsføring, samt bibliotek og arkiv.

## Fagavdelingene

### Avdeling for helsefag

Avdeling for helsefag holder til på Papirbredden i Drammen, der avdelingen blant annet disponerer en fullt utstyrt sykehusavdeling (preklinikk).

Bachelorutdanninger i radiografi og sykepleie, to masterstudier og en rekke etter- og videreutdanninger er avdelingens tilbud. Masterstudiet i klinisk helsevitenskap har studieretninger innen aldring og eldreomsorg, palliasjon og psykisk helsearbeid. Det nyeste masterstudiet: Master i tjenesteutvikling i medisinsk strålebruk er til godkjenning hos departementet.

Avdelingen utvikler dessuten fylkets første doktorgradsutdanning, en PhD i klinisk helsevitenskap. Den sendes til godkjenning i 2010.

Helsefagavdelingen har tradisjon for å arbeide nær praksisfeltet og har gode samarbeidsrelasjoner med brukerorganisasjoner og helse- og sosialsektoren, både i regionen og nasjonalt. Det er også etablert samarbeid med helseforetak og kommuner, andre utdannings- og forskningsinstitusjoner både i inn- og utland.



### Avdeling for lærerutdanning

Grunnskolelærerutdanning, praktisk pedagogisk utdanning (PPU), masterprogram i utdanningsledelse, flere årsstudier og en rekke etter- og videreutdanninger er avdelingens tilbud. Avdeling for lærerutdanning tilbyr lærerutdanninger både i Drammen, Hønefoss og Sandvika. Høsten 2010 vil avdelingen samarbeide med Høgskolen i Vestfold og Høgskolen i Østfold om grunnskolelærerutdanning 1.–7. trinn i tillegg til at avdelingen vil tilby den nye grunnskolelærerutdanningen 5.–10. trinn. Masterstudiet Human Rights and Multiculturalism starter opp i 2010 – et samarbeid mellom avdeling for lærerutdanning og avdeling for økonomi og samfunnsvitenskap.

Avdelingen samarbeider med en rekke institusjoner i utlandet, og er blant annet involvert i et prosjekt som ser på utformingen av felles utdanningsmodeller innen EU.





### **Avdeling for teknologi**

Avdeling for teknologi ligger på studiested Kongsberg. Avdelingen har et tett samarbeid med teknologibedriftene i byen og har blant annet utviklet et unikt masterstudium i samarbeid med industrien. Avdeling for teknologi tilbyr ingeniørutdanninger innen en rekke fagområder.

Avdelingens ingeniørutdanning har et svært godt renommè, og ingeniører fra HiBu er ettertraktet i næringslivet. Studentene har tett kontakt med næringslivet gjennom utdanningen, blant annet gjennom avdelingens mentorprogram.

Avdeling for teknologi har også utviklet en enestående master i System Engineering i samarbeid med Stevens Institute of Technology (SIT – et av verdens ledende fagmiljøer i Systems Engineering), internasjonale teknologibedrifter på Kongsberg og NHO.



### **Avdeling for optometri og synsvitenskap (AFOS)**

Avdeling for optometri og synsvitenskap er landets eneste fagmiljø som tilbyr grunnutdanning, og formell etter- og videreutdanning for optikere. Avdelingen er også ansvarlig for høgskolens bachelorutdanning i lysdesign. Fagmiljøet nyter stor nasjonal og internasjonal respekt, og kombinerer banebrytende forskningsarbeid med undervisning på bachelor- og masternivå. Avdelingen tilbyr to masterstudier og mange etter- og videreutdanninger.

De fleste ansatte og studenter er i Kongsberg, men studiet i lysdesign blir tilbudt på Papirbredden i Drammen.



### **Avdeling for økonomi og samfunnsvitenskap**

Avdelingen er HiBus største, og har studie-tilbud i Hønefoss, Kongsberg og i Drammen. Spennet i bachelor- og masterstudier er stort, fra statsvitenskap og menneskerettighetsstudier til studier i IT, økonomi og ledelse, reiseliv og visuell kommunikasjon. Masterstudiene i økonomi og ledelse med spesialiseringer i markedsføring, informasjonssystemer, bedriftsøkonomisk analyse, strategi og kompetanseledelse har god søkning og gir kandidatene ettertraktet kompetanse. Det samme gjelder siviløkonomutdanningen. Fagmiljøet er anerkjent i både inn- og utland. Høsten 2010 starter avdelingen det nye masterstudiet Human Rights and Multiculturalism.

Avdelingen har et eget senter for reiseliv med 9 forskere knyttet til senteret.



## Styret

Høgskolen i Buskerud har et styre med 11 medlemmer: 4 eksterne medlemmer utpekt av departementet, 2 studentmedlemmer valgt blant studentene og 5 medlemmer valgt blant ansatte i høyskolen. Høgskolen har ekstern styreleder utpekt av departementet og tilsatt rektor, som høyskolens faglige og administrative leder.

### **Medlemmer i høyskolens styre 01.08.07 - 31.07.11**

#### **Eksterne styremedlemmer**

Sverre Gotaas, styreleder  
Ann Kristin Blomholth, Drammen  
Per Steinar Jensen, Borgheim  
Zahra Moini, Oslo

#### Varamedlemmer

1. Bernt Søråa, Kongsberg
2. Alf E. Erevik, Hønefoss
3. Berit Kveseth, Sætre

#### **Faglig ansatte**

1. medlem: Anne Grethe Steinsvåg
2. medlem: Per Lundmark

3. medlem: Merete Ræstad Faanes (erstattet Carsten Blom Ruud i mai 2009)
4. medlem: Marit Gundersen Engeset

#### Varamedlemmer

1. varamedlem: Bjørn Ove Grønseth
2. varamedlem: Grethe Eilertsen
3. varamedlem: Kåre Sandvik
4. varamedlem: Lena Lybæk

#### **Teknisk og administrativt ansatte**

Medlem: Kari Egelandsdal  
Varamedlem: Carl Henrik Eriksson

#### **Studentrepresentanter**

Følgende er valgt som medlemmer og varamedlemmer til styret for perioden 01.08.09 - 31.07.10:

1. medlem: Frank Jonny Idland
2. medlem: Trude Hansen

#### Varamedlemmer

1. varamedlem: Tormod Holt
2. varamedlem: Ida Emilie Dahle

*Bilde av styret*

## Styrets arbeid

### Et år med viktige strategiske valg

Styret var i 2009 særlig opptatt av strategiske valg og beslutninger for fremtidig utvikling av høyskolen. Styret deltok aktivt i prosessen knyttet til ny strategiplan for 2010 – 2015. Ny strategiplan ble vedtatt i styremøtet 18. desember. Hovedmålet i denne planen er å bli universitet sammen med andre innen 2015.

Styret støttet også utviklingen av samarbeidet Oslofjordalliansen og Høgskoleutredningen om tettere institusjonelt samarbeid mellom Høgskolen i Østfold, Høgskolen i Vestfold og Høgskolen i Buskerud.

### Utvikling av studiestedene

I forbindelse med utvikling av ny strategiplan ble det arbeidet med studiestedenes profil og studieportefølje. Som del av dette arbeidet oppnevnte styret lokale campusvalg sammensatt av lokale samfunnsaktører og ansatte ved høyskolen. Målet var å gjøre studiestedene mer attraktive for nye søkere og for at høyskolen skal være en attraktiv samarbeidspartner for lokalt samfunns- og arbeidsliv.

### Økonomistyring og økonomiforvaltning

Styret hadde fortsatt sterkt fokus på økonomistyring og økonomiforvaltning i 2009. Det ble gjennomført kostnadskutt innen både den faglige og administrative virksomheten som følge av gjennomgangen av faglig og administrativ virksomhet i 2008. Høgskolen har på grunn av dette hatt et lite mindreforbruk i 2009, noe som er et vesentlig bedre resultat enn for 2008.

Tildelingen til høyskolen er de seneste årene underfinansiert ifht lønns- og prisstigning og husleie. I tillegg er høyskolens rammebetingelser svært dårlige sammenlignet med gjennomsnittet for de statlige høyskolene. Dersom gjennomsnitt for de statlige høyskolene skulle legges til grunn måtte høyskolens basistildeling øke med over 20 millioner kroner. Manglende tildeling reduserer styrets muligheter for å imøtekomme lokale og regionale behov både med hensyn til undervisning og med hensyn til innovasjon, utvikling og forskning. Styret meldte sin bekymring til eier i 2009.

Styret hadde 78 saker til behandling i 2009. 49 var vedtakssaker.

## Effektiv høyskole

**- Kunnskapsdepartementets rapport om HiBu er godt nytt for studentene og søkerne våre, sier styreleder Sverre Gotaas.**

HiBu skiller seg positivt ut på flere områder i Kunnskapsdepartementets tilstandsrapport om høyere utdanning.

Rapporten omhandler norske universiteter og høyskoler, og ser på alle områder ved virksomheten i 2009.

### Effektiv

- Vi er blant de mest effektive høyskolene i landet, og har en god studiepoengproduksjon. Dette er selvfølgelig viktig for økonomien vår, men det vel så viktig for studentene. Det tyder på at vi bruker pengene effektivt, og setter inn ressursene mot studentene. Vi har jobbet i mange år med å sørge for at mest mulig av pengene våre kommer studentene til gode, sier styreleder Sverre Gotaas.

### Hjelp til å gjennomføre

Rapporten fra departementet viser at et stort antall av masterstudentene ved HiBu gjennomfører studiene innen planlagt tid.

Sverre Gotaas sier høyskolen er opptatt av å hjelpe studentene gjennom studiene, og at tallene fra Kunnskapsdepartementet tyder på HiBu-studenter får god hjelp og veiledning.

- For en student må jo dette være svært viktig, sier Gotaas.



Styreleder Sverre Gotaas.  
Foto: Jan-Henrik Kulberg

### FoU og førstestillinger

Høgskolen har også høy FoU-produksjon (Forskning- og Utvikling) og ligger på andreplass i landet i antall førstestillinger (førstemanuensis og førstelektor).

- Dette viser at vi har en høyt kvalifisert fagstab, og at vi produserer FoU-resultater i ypperste klasse, sier Sverre Gotaas. Han tror samarbeidet i Oslofjordalliansen og prosessen med Høgskolen i Vestfold og Høgskolen i Østfold vil styrke høyskolen ytterligere.

- Det tror jeg, fordi vi utfyller hverandre i stedet for å utkonkurrere hverandre.



## Studiestedene

– Drammen, Hønefoss og Kongsberg

I 2009 ble næringsliv, offentlig virksomhet, studenter og ansatte engasjert for å foreslå videre utvikling av de tre studiestedene. Resultatet er en tydeligere faglig profil på hvert av studiestedene. I Drammen satses det på helse- og samfunnsfag, i Kongsberg på teknologi og synsvitenskap, mens Hønefoss vil ha hovedvekten på økonomi og ledelse.



### Studiested Drammen

Papirbredden – Drammen kunnskapspark ligger helt nede ved elva, midt i Drammen sentrum. Studentboliger og et eget trenings- og velferdssenter ligger 100 meter fra skolen.

Høgskolen i Buskerud er største leietaker og setter sitt tydelige preg på Papirbredden med engasjerte studenter og ansatte.

#### Faglig profil Drammen:

- Helse- og samfunnsfag
  - Helsefag
  - Lærerutdanninger
  - Samfunnsvitenskap
  - Designfag
- Vitensenter i helse - samarbeid med helseforetak og kommune. Papirbredden trinn 2 startet



### Studiested Kongsberg

Kongsberg er kjent for godt studentmiljø med studentkroa "La Place" som et viktig møtested for studentene. Høyskolesenteret ligger litt utenfor sentrum.

#### Faglig profil Kongsberg:

- Teknologi og synsvitenskap
  - Teknologi
  - Optometri og synsvitenskap
  - Industriell økonomi og administrasjon
- Science senter i teknologi – samarbeid med Kongsbergindustrien

### Studiested Hønefoss

Høyskolesenteret ligger få minutter fra sentrum og er kjent for hyggelig læringsmiljø. Studentkroa «Joker'n» er et sosialt samlingssted og en viktig del av høyskolesenteret. Biblioteket og bokhandelen ligger i hjertet av campus, sammen med en trivelig kantine.

#### Faglig profil Ringerike:

- Handelshøgskolen
  - Økonomi og ledelse (Business & administration)
  - IT-utdanninger
  - Lærerutdanninger
- Næringspark – samarbeid med Ringeriksregionens bedrifter
- Utvikling av kunnskapspark på campus



## Studietilbud

**I 2009 tilbød høyskolen 16 bachelorstudier, allmennlærerutdanning og 13 masterstudier. I tillegg har høyskolen årsstudier, praktisk pedagogisk utdanning (PPU), forkurs og tre-semesterordning for ingeniører, videreutdanninger og kurs.**

Nyheten i 2009 var en fireårig industribachelor i vann- og miljøteknikk. Studiet tar sikte på å utdanne ingeniører som skal kunne jobbe med drikkevannsforsyning, avløpshåndtering, vannmiljø og klimautfordringer. Dette er et samarbeid med prosjektet Godt vann i Drammensregionen (GVD) der en rekke kommuner samarbeider om blant annet rekruttering til kommunene innenfor dette området. Studiet hadde god søkning. Kombinasjonen av praksis med lønn og studier gjorde studiet ekstra attraktivt.

### Oslofjordalliansen

Høgskolene i Vestfold, Østfold, Buskerud og Universitetet for miljø- og biovitenskap har et faglig og strategisk samarbeid gjennom Oslofjordalliansen (OFA) og tar sikte på å være storregionens kompetansesentre, med nær tilknytning til det private næringsliv og til offentlig sektor. Samarbeidet skal gi studentene et bedre og mer variert studietilbud.

Det er til nå etablert pilotprosjekter innen teknologi- og lærerutdanning og det er innledet et samarbeid om de administrative støttefunksjonene i Oslofjordalliansen. Alliansens teknologipilot er ambisiøs og jobber for målsettingen om å bli Norges fremste industrinære kunnskapstilbyder.

I 2009 tilbød de fire samarbeidspartnerne for første gang teknologistudier i fellesskap. Studentene kunne velge mellom 16 bachelorstudier og 10 masterstudier i teknologi.

I 2009 ble det etablert et pilotprosjekt for lærerutdanninger. Lærerutdanningspiloten har også høye mål og tar sikte på å samarbeide tett med skoler og barnehager for å skape utdanning som det er behov for i disse sektorene. Ett av resultatene er tilbudet om en felles grunnskolelærerutdanning 1. – 7. trinn i Drammen høsten 2010.

## Mer lærerutdanning i Buskerud

**Takket være Oslofjordalliansen kan Høgskolen i Buskerud tilby grunnskolelærerutdanning for både 1. – 7. og 5. – 10. trinn til høsten.**

Departementet tildelte HiBu kun plasser for 5. – 10. trinn, men takket være samarbeidet i Oslofjordalliansen kan høyskolen nå også tilby plasser for 1. – 7. trinn.

Oslofjordalliansen har fått fire millioner til utvikling av lærerutdanningene. To av disse millionene settes av til oppstart av 1. – 7. trinn av grunnskolelærerutdanningen med 30 studie-plasser i Drammen. Kunnskapsdepartementet har delt Norge inn i seks regioner som skal tilby grunnskolelærerutdanningene. Oslofjordalliansen er én av de seks regionene.



Lærerstudentene Majda Taoussi, rektor Kristin Ørmen Johnsen, Karin Vokstedt, dekan Hein Lindquist, Gro Lereggen er glade for å få flere lærerstudenter i Drammen.  
Foto: Jan-Henrik Kulberg

## Teknologiutdanningene i Oslofjordalliansen øker mest

**Alle de fire institusjonene i Oslofjordalliansen opplever søkertall til sine teknologiutdanninger som ligger godt over landsgjennomsnittet. - Meget gledelig, sier prosjektleder Anne Kari Botnmark.**

Høgskolen i Buskerud (HiBu) har en økning i søkningen til sitt masterstudium i Systems Engineering på hele 44 %, og en samlet økning til teknologiutdanningene på 14.3 %.

Universitetet for miljø- og biovitenskap (UMB) tilbyr bare utdanning på mastergradsnivå, og har en samlet økning i søkningen på hele 38 %!

Antall søkere til bachelorstudier ved Høgskolen i Østfold (HiØ) har økt med 27 %, mens Høgskolen i Vestfold har en økning i søkningen til bachelorstudiene på 10 %. Høgskolen i Vestfold registrerer i tillegg en solid økning i interessen både for sommerkurs og forkurs til de teknologiske utdanningene.

På landsbasis er økningen i søkertallet til ingeniørutdanninger på 7.4 %

Prosjektleder Anne Kari Botnmark mener det er for tidlig å si om den sterke økningen skyldes samarbeidet i Oslofjordalliansen. - Det vi i alle fall kan si, er at vi registrerer den store økningen i søkertallene, og vi vet at de studentene som begynner hos oss i høst vil få et mye bredere tilbud enn før vi innledet samarbeidet.



Prosjektleder Anne Kari Botnmark

## Studenter og søkere

### – Flere søkere, studenter og studiepoeng

Både antall søkere, studenter og produserte studiepoeng økte i 2009. Det viser at høyskolen er attraktiv og får flere studenter gjennom studiene.

Høgskolen hadde en vekst i antall søknader til studieprogrammene fra 7363 søknader i 2008 til 8133 søknader i 2009 gjennom Samordna opptak. I 2009 hadde 1601 Høgskolen i Buskerud som førsteprioritet mot 1490 primærsøkere i 2008.

Antall studenter som gjennomfører masterstudier økte også. Bare 4 av landets 23 høyskoler har flere masterstudenter enn høyskolen.

### Søkere og studenter 2009

	2008	2009
<b>Antall søknader gjennom Samordna opptak pr. april</b>	7363	8133
<b>Antall primærsøkere Samordna opptak pr. april</b>	1490	1601
<b>Antall primærsøkere pr. studieplass</b>	1,8	1,9
<b>Karaktersnitt for 1.prioritetssøkere</b>	50,4	47,8
<b>Antall studenter:</b> egenfinansierte, registrerte studenter høst	2928	3087
<b>Utvikling i antall registrerte studenter på master og høyrere nivå</b>	351	444
<b>Studiepoengproduksjonen totalt for høyskolen</b>	2074	2159,7
<b>Antall uteksaminerte kandidater</b>	531	574

## Rød løper og sjampis

De nye studentene i Drammen, Hønefoss og Kongsberg ble møtt med rød løper og champagnebrus under studieåpningen.



Fadder Frank Idland ønsker Linda Falch Jørgensen (f.v.) og Ane Celine Backer velkommen til HiBu Hønefoss  
Foto: Tania Marcelle Olsen

- Med eller uten? var de første ordene de nye studentene fikk høre da de ankom på den røde løperen ved HiBu Hønefoss. Fadderne stod klare med 350 glass med champagnebrus – med eller uten sukker.

- Veldig hyggelig! Linda Falch Jørgensen og Ane Celine Backer satt tydelig pris på mottakelsen av

Frank Idland. Han bød de nye juss-studentene fra Oslo på champagnebrus.

- Vi gleder oss til å begynne. Juss-studiet virker spennende så de før de forsvant til gymsalen for å få med åpningen av studieåret.



# Studentparlamentets årsrapport for 2009

## Innflytelse

Anne Marit Ringvold ble valgt som leder for studentparlamentet i mars. Hun overtok etter Kristina F. Moløkken. Mohamed Abdisalan ble valgt som ny nestleder i september, og tok over etter Frank Jonny Idland. I 2009 var det Tom Atle Brudevik og Cathrine Liland Nilsen, Frank Jonny Idland og Trude Hansen som representerte studentene i høyskolestyret.

## Opplæring av egne tillitsvalgte

I begynnelsen av oktober arrangerte parlamentsstyret tillitsvalgtkonferansen for alle tillitsvalgte ved høyskolen. Konferansen fant sted ved Tyrifjord Hotel ved Vikersund fra fredag til lørdag. Dette var en introduksjon til hva det vil si å være tillitsvalgt og hvordan høyskolen fungerer. På tillitsvalgtkonferansen ble det blant annet holdt kurs og foredrag fra Studentenes Landsforbund (StL), rektor og dekanene. Morten Grøtnes ble leid inn for underholdning på konferansen. Vi fikk gode tilbakemeldinger på konferansen, og de tillitsvalgte fikk også muligheten til å knytte sosiale bånd på tvers av campusene

## Oppfølging av tillitsvalgte

Organisasjonskonsulenten har hatt faste dager på studentrådskontoret i Hønefoss, Kongsberg og Drammen. I tillegg har resten av styret besøkt alle studentrådene i løpet av året, noe som har vært positivt for begge parter. Drammen, Kongsberg og Hønefoss har fylt alle vervene sine i studentrådsstyret.

I midten av juni arrangerte Studentparlamentet

(SPiB) avslutning for sine medlemmer og tillitsvalgte studenter. Avslutningen ble holdt i Drammen, med middag og konsert.

I oktober ble det arrangert seminar med SibU. Dette ble arrangert for medlemmene i SPiB og studentrepresentantene i SibU-styret. Seminaret ble arrangert i regi av samskipnaden og ble holdt ved studiested Drammen. Tema for seminaret var blant annet bakgrunn for kantinepriser og hvordan SibU jobber. I november arrangerte SPiB et teambuildingseminar i Strömstad for alle studentrepresentantene i parlamentet. På programmet for seminaret sto blant annet gjennomgang og høringssvar til høyskolens strategiplan, informasjon om sammenslåing mellom Studentenes landsforbund (StL) og Norges studentunion (NSU) samt informasjon om Oslofjordalliansen og høyskoleutredning. For å bli bedre kjent ble det også arrangert sosiale aktiviteter. SPiB har i 2009 også gjort forberedelser til et dagsseminar for alle tillitsvalgte, som er planlagt gjennomført i januar 2010.

## Samarbeid og møtevirksomhet

I 2009 hadde SPiB jevnlig parlamentsmøter. SPiBs årsmøte ble i 2009 gjennomført i februar på Pers hotell.

Leder, nestleder og organisasjonskonsulenten hadde samarbeidsmøter med høyskolens ledelse én gang i måneden. På disse møtene deltok rektor, administrasjonsdirektør, studie- og forskningssjef og informasjonssjef.

Leder og organisasjonskonsulenten deltok også på egne møter med SibU.



Studentparlamentets maskot "Mooses"

Foto: Rune Guneriussen



### Oslofjordalliansen og høgskoleutredningen

I løpet av året var studentparlamentsleder med på møter i styringsgruppen i Oslofjordalliansen. Dette samarbeidet er spennende, og studentene som er med i prosessen, er positive til alliansen. SPiB har også hatt studentrepresentanter med i pilotene for lærerutdanning og teknologi, samt i de ulike faggruppene.

I forbindelse med høgskoleutredningen har leder og nestleder i SPiB deltatt i denne prosessen, gjennom henholdsvis styringsgruppen og prosjektgruppen.

### Nasjonalt

I 2009 deltok SPiB på flere arrangementer i regi av StL. SPiB deltok på vårkonferansen, sommerkonferansen og superhelga (samling for ansatte i parlamentene). SPiB var også representert med fire delegater til StLs landsmøte i april 2009. I perioden representerte også Geir Gundersen og Anne Marit Ringvold HiBu i StLs landsstyre.

### Internasjonalt

Høsten 2009 fikk parlamentet en student til vervet internasjonalt ansvarlig. HiBu får stadig utenlandske studenter, og SPiB jobber med å få til god en fadderordning for alle som kommer. Nytt av året er at internasjonalt ansvarlig i SPiB arrangerte tur for alle internasjonale studenter til Oslo.

### Lokale studentaktiviteter

I 2009 var det ulike aktiviteter på de tre studiestedene. Fadderuka ble arrangert på alle tre studiestedene, med gode tilbakemeldinger i etterkant. Studentkroene på Hønefoss og Kongsberg fortsatte som før, og er et sosialt møtepunkt for studentene. Drammen arrangerte studentkro på Cafe Moov, og hadde i tillegg samarbeid med BI Studentsamfunn (BIS) om sosiale aktiviteter for studentene. Det ble også gjennomført ulike kampanjer i de tre studentrådene.

### Studiestart

Ved studiestart i august gjennomførte SPiB en kampanje, "Sikker studiestart". Dette ble markert med stands på alle studiesteder. Det ble delt ut reflekser, plaster, kondomer og blyanter til alle studentene. I samarbeid med Synergi Helse i Drammen, fikk studentene i Drammen også tilbud om å delta på et foredrag om hvordan man kan mestre som student, i forhold til mat og helse. Kampanjen ble gjennomført ukene etter studiestart, samtidig med fadderukene på alle studiestedene. Under studiestart ble det også gjennomført en konkurranse, der studentene ble invitert til å komme med forslag til ny logo for SPiB. Konkurransen ble gjennomført fra studiestart og fram til midten av september.

### Stortingsvalget

I forbindelse med Stortingsvalget ble det laget plakater for å bevisstgjøre studentene på at de måtte huske å bruke stemmeretten sin. Plakatene ble laget av studenter ved Visuell kommunikasjon, og var også et samarbeid mellom studentparlamentene ved Høgskolen i Vestfold og Høgskolen i Østfold. Det ble og benyttet informasjonsmateriell som var trykket opp av sentralt, StL og NSU. SPiB hadde stands ved studiestedene i forkant av valget. Det ble arrangert debatt ved høyskolens avdeling på Hønefoss. LO Buskerud og Skolenes Landsforbund sto bak arrangementet, og SPiB deltok i forarbeidet for å få debatten gjennomført. Medlemmer fra de fleste partiene møtte opp til paneldebatten. Leder i SPiB og studentrådsleder i Drammen deltok også i NRK Østafjells valgsendinger i ukene før valget.

### Profilering

I 2009 ble det kjøpt inn nøkkelringer, reflekser, blyanter, plaster og notatblokker for å profilere Studentparlamentet. I følge studentundersøkelsen foretatt av HiBu er det mange studenter som ikke kjenner til studentparlamentet. Årets styre tok tak i dette og kjøpt inn mye profileringsmateriell og holdt stand på de ulike campusene. Et annet ledd i synliggjøringen av SPiB var å bytte ut den tidligere logoen. Leder har også vært synlig i media, både NRK Østafjells og lokale tidsskrifter. Nettsidene, hibustudent.no, ble også brukt aktivt i perioden for å informere om arbeidet til SPiB.

## Ny studentleder

**I april fikk HiBu-studentene ny leder, da økonomistudent Anne Marit Ringvold ved campus Hønefoss ble valgt til ny leder av Studentparlamentet.**

Anne Marit var 23 år og studerte 2. året på økonomi og administrasjon ved HiBu Hønefoss da hun ble valgt. Hun var også studentrådsleder på Hønefoss, og hadde markert seg blant annet med å aksjonere mot opphold i lærerutdanningen og med å sette opp egne skilt til høyskolen i Hønefoss.

Anne Marit tok over vervet etter lærerstudent Kristina Freidher Moløkken, også hun fra HiBu Hønefoss.



Anne Marit Ringvold  
Foto: Rune Guneriussen

# Forskning

## HiBu publiserer stadig flere forskningsresultater.

Alle former for FoU-publisering økte i 2009. HiBu ligger nå på 7. plass (11. i 2008) blant landets høyskoler når man sammenlikner vitenskapelig produksjon med antall faglige stillinger.

### Flere gevinster

Økt FoU-virksomhet gir både samfunnsmessige og økonomiske gevinster. Gjennom å være synlig med forskningen, gjør høyskolen viktig kunnskap tilgjengelig for resten av samfunnet, næringsliv og beslutningstakere.

### Publiseringspoeng

Høyskolen økte antall vitenskapelige publiseringspoeng i godkjente publiseringskanaler med 34,8% fra 2008 til 2009.

### Antall førstestillinger

Andelen av ansatte med førstestillinger (førsteamanuensis eller førstelektor) har vokst de

senere årene i tråd med høyskolens strategi. I 2009 lå høyskolen på andreplass i andel førstestillinger blant de statlige høyskolene. Dette vil forhåpentlig vis være med på å øke antall publiserings også i fremtiden.

### Økte mest i forskningsmidler fra Norges forskningsråd

Høyskolen økte mest av alle de statlige høyskolene i tildeling av forskningsmidler fra Norges forskningsråd fra 2008 til 2009. Økningen var på 3,8 millioner kroner.

### Best i landet – Strategiske høyskoleprosjekter

Høgskolen i Buskerud er den av landets 23 høyskoler som fikk størst andel av Strategiske høyskoleprosjekter i 2009. Dette er 2. året på rad at høyskolens fagmiljøer får denne anerkjennelsen i form av størst andel av midler fra Norges forskningsråd.

## De viktigste forskningsområdene

Avdeling	Spisset forskningsområde	Andre avdelingsatsninger
Avdeling for teknologi	Systems Engineering	Embedded Systems Kontroll og signalbehandling
Avdeling for helsefag	Helsehjelp til eldre og mennesker med langvarige helseproblemer	Tjenesteutvikling Medisinsk strålebruk
Avdeling for optometri og synsvitenskap	Visuell persepsjon, fargesyn og optikk	Klinisk optometri Oftalmisk biomedisin
Avdeling for økonomi og samfunnsvitenskap	Regional innovasjon og reiseliv	Økonomi og ledelse Interkulturell institusjonsbygging og verdiskapning
Avdeling for lærerutdanning	Teori/praksis: Undersøkende og forskende samarbeid i lærerutdanning	Kulturell kompleksitet Pedagogisk bruk av IT Praksisnærhet

## Strategiske høyskoleprosjekter – Norges forskningsråd:

- Syn og aldring. Normale aldersendringer i menneskets netthinne: Studier av strukturfunksjonsforholdet i synsapparatet.

Prosjektleder: Førsteamanuensis Rigmor C. Baraas, avdeling for optometri og synsvitenskap

- Crisis resolution and home treatment in community mental health service: Development, practice, experiences and outcomes.

Prosjektleder: Professor Hesook Suzie Kim, avdeling for helsefag

- Syn, lys og farge. Et program for utvikling av kompetanse ved Avdeling for optometri og synsvitenskap.

Prosjektleder: Professor Gunnar Horgen, avdeling for optometri og synsvitenskap

- Post-stroke fatigue: Characteristics, related experiences and pathophysiological mechanisms in a longitudinal perspective.

Prosjektleder: Professor Hesook Suzie Kim, avdeling for helsefag

## To nye professorer

- Bengt Karlsson, Avdeling for helsefag fikk opprykk til professor innen psykisk helsearbeid i 2009.

Fagmiljøet ved statsvitenskap ble også styrket i 2009 med en ny professor.

- Arild Schou, Avdeling for økonomi og samfunnsvitenskap ble professor i statsvitenskap, offentlig administrasjon og politikk.

## Doktorgrader

- Førsteamanuensis Rolf Sundet, Avdeling for helsefag. Avhandling: "Client directed, outcome informed therapy in an intensive family therapy unit - A study of the use of research generated knowledge in clinical practice".

- Førsteamanuensis Liv Helene. Jensen, Avdeling for helsefag. Avhandling: "Kvalitetsutvikling i pleie- og omsorgstjenestene i sykehjem og hjemmebaserte tjenester – muligheter og begrensninger. Et praktisk deltagende aksjonsforskningsprosjekt."

- Førsteamanuensis Dag Samuelsen, Avdeling for teknologi. Avhandling: "AC machine control : robust and sensorless control by parameter independency."

- Førsteamanuensis Bente Monika Aakre, Avdeling for optometri og synsvitenskap. Avhandling: "Longitudinal assessments of corneal and tear film characteristics after lasik versus continued contact lens wear."

## Virkemidler for regional innovasjon (VRI)

Norges forskningsråd har utviklet et nytt program, Virkemidler for regional FoU og innovasjon (VRI). Ett av målene for programmet er å videreutvikle samarbeidet mellom høyskolene og andre regionale utviklingsaktører. Programmet skal også bidra til dialog om institusjonsstrategier. I Buskerud er satsingsområdene industri, reiseliv og helse. Høgskolen i Buskerud og Høgskolen i Vestfold var de eneste høyskolene som fikk VRI-midler i 2009.





## Brukerne har svaret

- Vi terapeuter må legge mye sterkere vekt på brukernes vurdering av hva som er hjelpsom behandling. Det mener Rolf Sundet.

### Snakket med terapeuter og pasienter

Utgangspunktet for doktorgradsarbeidet til Sundet, er intervjuer med fire terapeuter og ti familier (ti mødre, seks fedre, elleve barn) ved Familieenheten. Sundet ønsket å finne ut hva familier og terapeuter mener er hjelpsom behandling.

- Hvordan kan barn, ungdom og pårørende påvirke arbeidsmåtene til oss terapeuter, slik at vi unngår samarbeidsproblemer og krenkelser? Et av funnene



Rolf Sundet. Foto: Jan-Henrik Kulberg

er at det er brukerne selv som må gi svaret på om behandlingen fungerer, sier Sundet som har jobbet ved Familieenheten i 8 år som psykolog og terapeut.

### Forskning

Nye professorer i 2009: 2  
Publikasjonspoeng: 66,1 (43,1 i 2008)  
Publikasjonspoeng per undervisnings-,  
forsknings- og formidlingsstilling:  
0,39 (0,252 i 2008).  
Avlagte doktorgrader: 4 (4 i 2008)  
Årsverk stipendiatstillinger: 22,5

## Pris til to gode forskere

Professor Bengt Karlsson og førsteamanuensis Øystein Sørebo fikk høyskolens FoU-pris for 2009.

Rektor Kristin Ørmen Johnsen hadde mange gode argumenter for at nettopp Karlsson og Sørebo skulle motta FoU-prisen, da hun offentliggjorde navnene på prisvinnerne.

- Både Bengt Karlsson og Øystein Sørebo har gjort en innsats som tilsier at hver av dem er klart verdtig til å motta prisen, sa hun da prisen ble overrakt på seminaret "Forskning i nettverk".

- Bengt Karlsson har en stor og jevn produksjon av publikasjoner, fortsatte hun. -Omfanget av publikasjoner er imponerende. Han har også en tydelig forskningslederrolle i sin avdeling. I 2009 fikk han opprykk til professor.

- Øystein Sørebo utmerker seg ved å ha fått til mye FoU av høy kvalitet, ved siden av at han hele tiden



Bengt Karlsson

har hatt undervisningsrelaterte lederverv i sin avdeling, sa hun. -Sørebo har publisert mye i engelskspråklige fagtidsskrifter, og har dermed vist seg konkurransedyktig globalt. Han er også medforfatter på to nivå 2-publikasjoner i de siste tre årene, på den ene av disse var han hovedforfatter. Dette viser at Sørebo har lyktes i å frembringe FoU av meget høy internasjonal kvalitet.

- Til slutt vil jeg understreke at både Karlsson og Sørebo har trukket kolleger på HiBu med seg i sitt FoU-arbeid. Det er viktig, sa rektor, for blomster, gratulasjonsklemmer, diplom og sjekk ble overlevert.



Rektor Kristin Ørmen Johnsen og førsteamanuensis Øystein Sørebo.

## Styrker statsvitenskap

Statsvitenskapmiljøet på HiBu fikk sin andre professor i oktober. -En styrke for det nye masterstudiet, sa høyskolens nye professor, Arild Schou.



Arild Schou, ny professor i statsvitenskap  
Foto: Jan-Henrik Kulberg

Schou rykket opp fra førsteamanuensis til professor i statsvitenskap, offentlig administrasjon og politikk. Det skjedde gjennom kvalifisering for et professorat ved Høgskolen i Volda. Han tror dette vil gi ekstra tyngde til den nye masteren i Human Rights and Multiculturalism i Drammen.

### Tungt fagmiljø på statsvitenskap

- Vi har et lite, men tungt fagmiljø i statsvitenskap på HiBu. Nå jobber vi veldig aktivt med å skape en forskningsaktivitet knyttet mot det nye masterstudiet. Vi vil innrette oss mot utfordringer i det flerkulturelle Drammen.

## Unødvendig svaksynt

Mange er unødvendig svaksynte. Høgskolelektor og stipendiat Vibeke Sundling fortalte hvorfor - under et innlegg på Verdens synsdag.

Torsdag 8. oktober var "Verdens synsdag". Vibeke Sundling holdt et av innleggene under et stort arrangement i regi av Norges Blindforbund i Oslo: "Mange er unødvendig svaksynte – presentasjon av undersøkelse blant 65-åringer".

Vibeke Sundling har de siste årene vært involvert i flere store forskningsprosjekter, spesielt rettet mot øyehelse hos diabetikere, og optikers rolle som førstelinje helsearbeidere for synshelse. Hun har også vært med på å publisere flere artikler i internasjonale fagtidsskrifter, med resultater fra disse prosjektene.



Vibeke Sundling  
Foto: Jan-Henrik Kulberg

## - En tillitserklæring

Det sa professor Erling Stranden som høsten 2009 ble oppnevnt til det regionale fagrådet for medisinske støttefunksjoner i Helse Sør-Øst.



Professor Erling Stranden  
Foto: Jan-Henrik Kulberg

- For det første ser jeg selvsagt på dette som en tillitserklæring, både til meg og til høyskolen. Fagrådene skal jo være rådgivende i forhold til administrerende direktør i Helse Sør-Øst, spesielt med henblikk på faglig koordinering på tvers av sykehusområdene, slik at praksis i regionen blir mest mulig ensartet og likeverdig.

### Kvaliteten på røntgen

- Mitt fagområde er jo primært knyttet til bildediagnostikk, først og fremst røntgen. Jeg er opptatt av at kvaliteten på denne tjenesten er best mulig, både med henblikk på selve teknologien, men også når det gjelder å utnytte ressurser og fagkompetanse på en optimal måte, sa Stranden.



## Utvikler egen PhD



*Noen av dem som jobber med å planlegge den nye PhD-utdanningen, samlet på Papirbredden i Drammen.*

*Foto: Jan-Henrik Kulberg*

**I 2009 startet for alvor utviklingen av Buskeruds første doktorgradsutdanning, en PhD i klinisk helsevitenskap.**

- Vår nye PhD vil gi viktig kunnskap om helse til hele regionen, og passer godt inn i den nye helsereformen til regjeringen, der helsesatsing i kommunene er et viktig element, sa rektor Kristin Ørmen Johnsen.





## Skaper en bedre skole

**Drammens målsetting er å skape landets beste skole. For å nå dette målet, har kommunen inngått partnerskap med Høgskolen i Buskerud.**

Fem forskere fra HiBu skal hjelpe de skoleansatte med å heve kvaliteten på undervisningen. Mandag 7. september møttes alle prosjektdeltakerne på Papirbredden. Formålet var blant annet å gi dem en innføring i ”aksjonslæring”, forteller prosjektleder for HiBu Tony Burner.

-De overordna målene er at alle lærer noe, og at vi tetter gapet mellom praksis og teori. Det er også FoU-strategien til Avdeling for lærerutdanning. I tillegg jobber alle de fire skolene med temaer som er definert i drammensskolens handlingsplan ”Drammensskolen – Norges beste skole”, sier Burner.



Faggruppen for Svensedammen skole under samlingen på Papirbredden. Tony Burner er nr. 2 fra høyre.  
Foto: Jan-Henrik Kulberg



EU Parlamentet  
Foto: Anne Berit Rafoss

## Internasjonalisering

Høgskolen har samarbeid med en rekke universiteter og høyskoler internasjonalt gjennom felles forsknings- og utviklingsprosjekter, lærer- og studentutveksling. Dette gir blant annet studentene gode tilbud om attraktive studieopphold i utlandet. I 2009 tok 60 studenter en del av studiet utenlands. Det er en firedobling fra 2007. Bare 6 av de 23 statlige høyskolene har et høyere antall studenter som reiser ut. Høgskolens satsing på utveksling gir også gode resultater når det gjelder studenter som kommer fra utlandet til høyskolen. I 2009 kom 68 til høyskolen, mens 28 kom i 2008. Det gir høyskolen en 7. plass blant statlige høyskoler.

### Fremmedspråklige utdanningstilbud

Økningen i antall innreisende studenter har sammenheng med oppbygging og videreutvikling av engelsk studietilbud innen øk/adm-fag og målrettet satsing på nye partnere innenfor Europa. Høgskolen mottok også flere studenter på statsvitenskap, teknologi- og

økonomifag gjennom Øst-Europa-programmene. Ingeniørfagene har i første rekke hatt tilbud om prosjektarbeid for innreisende studenter, men også her har et økt tilbud i engelsk kursportefølje medvirket til at flere ingeniørstudenter har funnet høyskolen interessant.

I 2009 fikk høyskolen på plass mottakskoordinatorer knyttet til de tre ulike studiestedsadministrasjonene. Disse samarbeider med studentparlamentet på studiestedene om mottak av innreisende studenter.

Høgskolen deltar i internasjonale forskningsprosjekter, har gjesteforelesere fra samarbeidspartnere utenlands og deltar på internasjonale fagkonferanser.

Ett av høyskolens strategiske mål er å delta og lede flere EU-programmer. For å styrke kompetansen meldte høyskolen seg inn i Osloregionens Europa-kontor i Brussel i 2008.



## Et friskt pust fra USA

Associate professor Sherry Robinson knytter viktige bånd mellom sitt eget Pennsylvania State University og HiBu, og var ofte i Hønefoss i 2009.



*Sherry Robinson er gjesteprofessor på HiBu. Hun har med seg spennende undervisningsmetoder fra USA  
Foto: Jan-Henrik Kulberg*

### Forhandlinger over Atlanteren

HiBu er god på internasjonalisering, og Robinson er en viktig brikke i arbeidet med utveksling og sommerskole på Hønefoss.

- Jeg underviser i "Business negotiation" både her og i USA. Jeg har laget et opplegg, der studentene her på Hønefoss forhandler med studentene på Penn State. Reiselivsstudentene får i oppdrag å gjøre reservasjoner på hoteller i USA.

-Studentene mine i USA driver disse hotellene. De må designe hotellene og lage annonser for å promotere dem. Selve forhandlingene foregår via e-mail.

### Sparebank 1 Ringerike

Robinson kommer jevnlig til HiBu. Hun har en 20 prosent stilling, finansiert gjennom avtalen med Sparebank 1 Ringerike. Hun er opptatt av å knytte sammen studentene i USA og Norge, både gjennom utveksling og prosjektarbeid via mail og internett.

## Utvekslingsrekord

Rekordmange utvekslingsstudenter kom til HiBu høsten 09. Vi møtte tre nykomlinger som prøvde å venne seg til norsk hverdag.

-Vi har mye å lære av hverandre.

Matt Shirley fra Texas satt i en sofa på HiBu-biblioteket på Hønefoss sammen med Guiseppina Greco fra Milano og Sarah Collard fra Liège i Belgia da vi møtte dem. De hadde ikke vært mange dagene i Norge, et land de visste svært lite om fra tidligere. Heldigvis var de ikke alene. Mange nasjoner var

representert på Hønefoss denne høsten, og det syntes de tre i sofaen var fint.

- Jeg tror det blir fint. Vi må lære hverandre å kjenne. Alle er fra forskjellige land og har med seg sin egen kultur hit, sa Sarah.



*F.v: Sarah Collard, Guiseppina Greco og Matt Shirley er nye utvekslingsstudenter på Hønefoss.  
Foto: Jan-Henrik Kulberg*

Utveksling  
Antall studenter inn: 68  
(28 i 2008)  
Antall studenter ut: 60  
(46 i 2008)



## Glimt fra 2009

### KDA betaler professor

**I desember underskrev vi avtale med Kongsberg Defence & Aerospace som skal betale en professorstilling ved Avdeling for teknologi.**

Det var stor stemning på HiBu Kongsberg da avtalen ble presentert. Professoren skal jobbe med teknisk kybernetikk, og være med på å utvikle en egen masterutdanning i teknisk kybernetikk ved HiBu.

Kontrakten ble inngått mellom HiBu og Kongsberg Defence & Aerospace, ved Kongsberg Defence Systems (KDS). Den omfatter finansiering av en professorstilling over fire og et halvt år.

Kongsberg-industrien har behov for ingeniører med mastergrad i teknisk kybernetikk, og HiBu har

registrert at flere studenter ønsker seg til ingeniørstudier der det er mulighet for å ta en mastergrad. HiBu og KDS vil derfor samarbeide om å styrke miljøet innen teknisk kybernetikk ved Avdeling for teknologi.

-Dette er det største som har hendt ingeniørutdanningen vår på mange år, sa dekan Arvid Siqveland. Han vil også øremerke en stipendiatstilling og en 20% professor 2-stilling til kybernetikk.

*F.v: Harald Annestad, administrerende direktør i KDS og Arvid Siqveland, HiBu.*

*Foto: Jan-Henrik Kulberg*



### Innvandring er verdiskaping

**Vår holdning til innvandring preges av at vi ikke har skjont utfordringene vi står overfor, skrev førstelektor Arnt Farbu og førsteamanuensis Lars Petter Soltvedt.**

Vi har heller ikke skjont hvilken ressurs innvandrere egentlig representerer. Norge kan i framtida bli nødt til å konkurrere med andre land om nok innvandrere til å drive velferdsstaten, skrev de to i en kronikk som ble gjengitt i Drammens Tidende og Dagsavisen i desember. Farbu og Soltvedt er aktive kronikkforfattere, og en annen kronikk av de to ble publisert i Dagens Næringsliv i 2009.



*Førstelektor Arnt Farbu  
Foto: Jan-Henrik Kulberg*

### Felles nettside

**Oslofjordalliansen lanserte felles nettside i 2009. Der kunne interesserte finne informasjon om både studietilbud og de interne prosessene i alliansen.**

To HiBu-studenter figurerer på forsiden til Oslofjordalliansen.no

På Oslofjordalliansen.no kan interesserte finne presentasjon av alt som foregår, og en inngangsportale til studiene i Oslofjordalliansen.





## Creative Jam



**Historiens første Creative Jam i november involverte over 30 studenter fra Visuell kommunikasjon. De hadde 72 timer på seg til å fornye det visuelle uttrykket til Working Class Hero-festivalen i Drammen.**

-Spennende med tanke på at det er så intensivt. Vi har bare disse tre dagene, og må fokusere på dette ene oppdraget. Joakim Stakset jobbet sammen med Johannes Strømme, og det så ut til å bli noen lange dager.

-Det er kult at når de først gjør dette, så har de med mange flinke folk fra bransjen, pluss at det kanskje blir en oppgave som kan brukes av festivalen. Det første jeg tenkte da jeg så plakaten festivalen har nå, var at vi må jo klare å løfte dette et hakk, sa Johannes.

*F.v: Joakim Stakset og Johannes Strømme, to av andreklassingene som var med på Creative Jam.*

*Foto: Jan-Henrik Kulberg*

## Fremtiden er grønn

**Drammens-ordføreren med klar beskjed til deltakerne på Idé Grand Prix i september. -Det blir en radikal omlegging av samfunnet i grønn retning.**

50 ingeniørstudenter fra Kongsberg startet idéprosessen på bussen, mens resten var på plass i auditoriet på Papirbredden. Der snakket ordfører Tore Opdal Hansen om tiden etter finanskrisen.

- Miljø vil bli satt på dagsorden igjen. Det blir en radikal omlegging, sa ordføreren. Han fortalte at Drammen allerede er med i flere nettverk av norske byer, der hensikten er å forberede seg på en annerledes fremtid.



*Ordfører i Drammen Tore Opdal Hansen tror fremtiden blir grønn. -De som tar miljø på alvor vil få et konkurransefortrinn, sa han under åpningen av Idé Grand Prix 09*

*Foto: Jan-Henrik Kulberg*

- Vi kommer til å gjøre ting på en annen måte enn i dag. Jeg tror Miljøverndepartementet vil få en like sterk stilling i miljøsaker som Finansdepartementet har i økonomisk politikk i dag.

## Psykodrama mot matteangst

**Strykprosenten stupte etter at Lise Gladhus tok i bruk teknikker fra psykodrama i matteundervisningen for sykepleiestudentene. Nå vil hun forske på temaet.**

Før 2005 strøk halvparten av sykepleiestudentene på medikamentregningsprøven. Medikamentregning krever grunnleggende matematikkunnskaper, og regnefeil vil kunne få dramatiske konsekvenser når studentene er ute i jobb.

Førstelektor Lise Gladhus bestemte seg for å prøve en alternativ tilnæringsmåte. I flere år har hun studert psykodrama på deltid, og nå ville hun forsøke om metoden også kunne brukes til å bekjempe matematikkangst. Siden den gang har hun opplevd en dramatisk nedgang i strykprosenten. I 2008 strøk bare 8 prosent av sykepleiestudentene i medikamentregning.

Prosjektet til Gladhus har blitt omtalt både i fagbladet Sykepleien og i NRK Dagsrevyen.

*Førstelektor Lise Gladhus*

*Foto: Jan-Henrik Kulberg*





## Stilte spørsmål om demens

**Mandag 21.9 kunne folk stille spørsmål om demens til eksperter på sykdommen. Bjørg Landmark og Heid S. Aasgaard var med på å markere "Alzheimerdagen".**

- Noen må engasjere seg for at mennesker som faller utenom skal kunne tas vare på. Vi må bry oss om hverandre. Hva er helseskatoren uten engasjement? Engasjementet lå tykt utenpå Bjørg Landmark, FoU-lederen i Drammen kommune.

Hun ledet troppene frem mot den største markeringen av Alzheimerdagen i Buskerud noensinne. Landmark har også en 20% stilling ved HiBu, og

samarbeider tett med førstelektor Heid S. Aasgaard.

Sammen med ansatte i Drammen kommune og Vestre Viken HF - Sykehuset Buskerud, samt Norske Kvinners Sanitetsforening Drammen utgjorde de et formidabelt team. I arbeidet med å bedre demensomsorgen i Drammen jobber pårørende, forskere og helsepersonell sammen.



F.v: Heid S. Aasgaard, Bjørg Landmark  
Foto: Jan-Henrik Kulberg

## Valgkommentator for NRK

**Rektor Kristin Ørmen Johnsen var ekspertkommentator sammen med fylkesordfører Roger Ryberg på valgnatten hos NRK i Buskerud.**



F.v: Kristin Ørmen Johnsen og Roger Ryberg.  
Foto: Jan-Henrik Kulberg (mobilfoto)

De to satt i flere timer utover kvelden og natten, og kommenterte resultatene i Buskerud etterhvert som opptellingen foregikk. I NRKs lokaler var også studentene Susanne Marie H. Andreassen, Nina-Marie Myhre og Anne Marit Ringvold. De var valgkommentatorer hos NRK under valgkampen, sammen med flere andre HiBu-studenter. Alle studentene var invitert til NRK valgnatten.

## Første Waterhole på Ringerike

**Waterhole Ringerike ladet opp til stortingsvalg med temaet formueskatt og arveavgift på sitt første møte 1. september. HiBu er en av partnerne bak nyskapingen.**

Diskusjonen hadde gått høyt rundt formueskatt og arveavgift for bedriftseiere de siste dagene. 27. august hevdet NHO at regjeringen ikke skjønner hvordan bedriftseiere egentlig har det. Temaet for første møte på Ringerike var dermed brennaktuelt.



## Møtes på nettet

**Edda Johansen møtte studentene sine både i klasserommet og på nettet i 2009. En stor del av videreutdanningen hun driver, skjer via internett.**

- Det er nesten som et virtuelt klasserom, der jeg ønsker studentene velkommen.

Johansen er ansvarlig for HiBus videreutdanning i sårbehandling, og har studenter fra Bodø til Kristiansand. Mye av kommunikasjonen med dem foregår fra hennes eget kontor. Fordelen for studentene, er at de slipper å flytte til Drammen.

Takket være ny teknologi, kan de jobbe hjemmefra, og kun reise til Drammen på bestemte samlinger.

I 2009 fikk Edda Johansen 700 000 kroner fra Norgesuniversitetet for å bli enda bedre. Prosjektet



Høgskolelektor Edda Johansen  
Foto: Jan-Henrik Kulberg

heter "Utvikling og evaluering av pedagogiske løsninger for fleksibel læring i et fellesnordisk utdanningstilbud innen sår".

## Starter unik masterutdanning

**I juni ble det endelig klart at Høgskolen i Buskerud får Europas eneste master i menneskerettigheter og multikulturalisme.**

NOKUT (Nasjonalt organ for kvalitet i utdanningen) godkjente HiBus nye mastergradsstudium i "Human Rights and Multiculturalism".



Illustrasjonsfoto Scanpix

## VANER SOM FOREBYGGER INFLUENSA



**Papirlommetørkle** foran munnen beskytter andre når du hoster eller nyser. Kast papirlommetørkleet etter bruk. Vask så hendene.

## Forberedt på pandemi

**I august forberedte HiBu seg på å takle utbrudd av svineinfluensa blant ansatte og studenter. Flere tiltak ble iverksatt i forbindelse med studiestart.**

Høgskolen planla flere konkrete tiltak i forbindelse med studiestart. Her er noen av dem:

- Utdeling av informasjonsfoldere på norsk og engelsk.
- Informasjon fra høyskole og faddere ved oppstart.
- Informasjonsplakater på utvalgte steder som toaletter, kantine.
- Opprusting av førstelinjetjenesten til å takle økte henvendelser ved et utbrudd.
- SMS-varslingssystem til studentene ved avlysning av forelesninger osv.
- Egne leger som studentene kan kontakte utenom legevakten.
- Dispensere med desinfiserende væske ved kafeene.

Vi laget en egen pandemiplan, og satte opp en egen nettside med informasjon på både norsk og engelsk.

Informasjon til ansatte og studenter var en viktig del av planen. Studenter og ansatte ble informert via høyskolens nettsider, på sms, Fronter og Blacboard, og gjennom oppslag og plakater.





Reidar Hæhre (til venstre) og Hans Richard Thjomoe.  
Foto: Anne Jørgensen

## Utdanningskvalitetsprisen fra Kunnskapsdepartementet

I mai fikk HiBu Kunnskapsdepartementets pris for fremragende arbeid med utdanningskvalitet – Utdanningskvalitetsprisen 2009.

Vi fikk prisen for Reidar Hæhres og Hans Richard Thjomoes arbeid med et integrert og casebasert undervisningsopplegg.

Prisen ble delt ut på årets NOKUT-konferanse i Bergen. Hæhre og Thjomoe arbeider begge ved høyskolens økonomi- og administrasjonsutdanning i Hønefoss hvor de også har gjennomført arbeidet. De to var svært overrasket da de fikk beskjed om at det var deres prosjekt "Integrert og casebasert

undervisningsopplegg i innføringskursene bedriftsøkonomi og IKT" som hadde nådd opp til en 2. plass. Prisen var på hele 300.000 kroner.

- Jeg lurte jo på om det var en spøk. Jeg var himmelfallen for å si det mildt og hadde ingen forventninger om dette, forteller Reidar Hæhre.

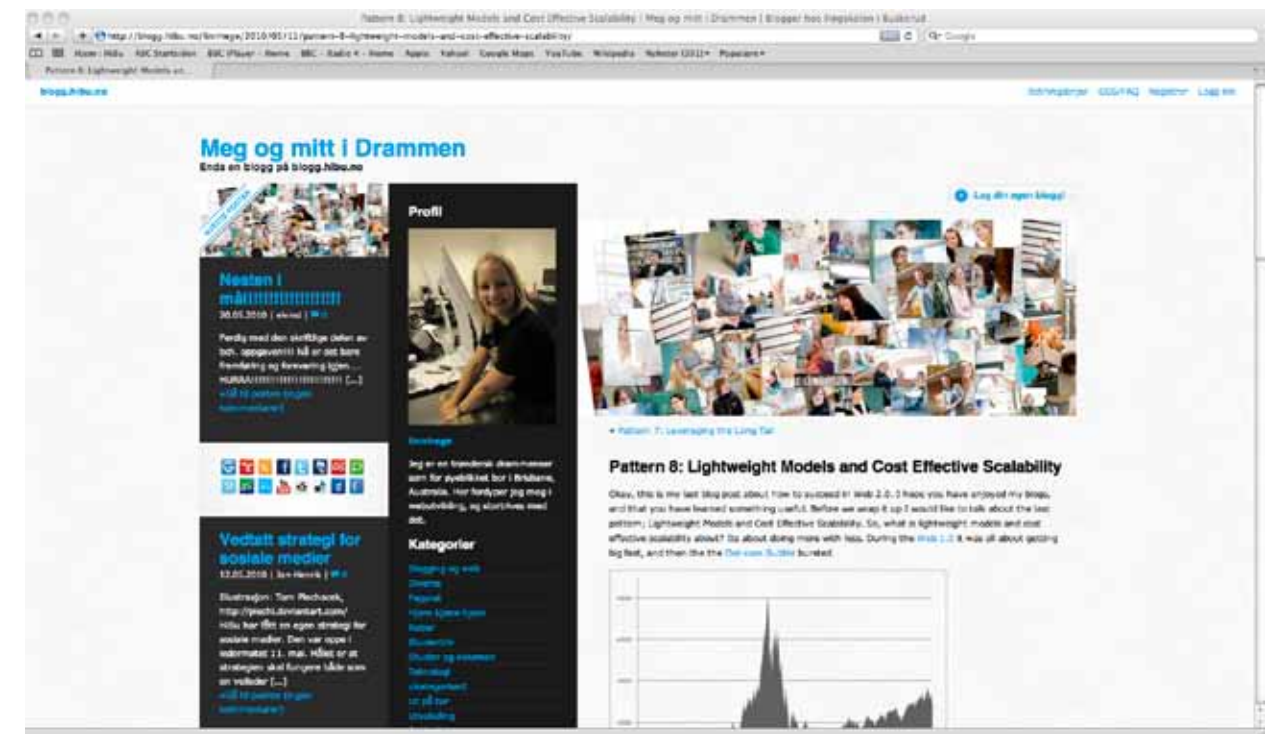
## HiBu lanserte blogg

I mars lanserte vi vår egen blogg for ansatte og studenter.

Studentrådsleder Anne Marit Ringvold på Hønefoss og sosialt ansvarlig i Drammen Linn Hege M. Bade var blant de første bloggerne på <http://blogg.hibu.no>

Linn Hege M. Bade fortsatte bloggingen da hun dro til Australia som del av bachelorutdanningen i Visuell kommunikasjon, og var én av de mest leste bloggerne våre i 2009.

Begge to skrev om livet som student på HiBu. Bloggen ble utviklet av vår egen webmaster Vidar Kvien.



## Åpnet voldstudium



F.v: Tove Smaadahl, daglig leder Kriसेntersekretariatet, statssekretær Astri Aas-Hansen og ordfører Tore Opdal Hansen.  
Foto: Gustav Jørgensen

**12. februar åpnet det nye studiet i "Vold i nære relasjoner og menneskerettigheter". Blant gjestene var drammensordfører Tore Opdal Hansen og statssekretær Astri Aas-Hansen i Justis- og politidepartementet.**

Studiet er et samarbeid mellom Avdeling for lærerutdanning ved Høgskolen i Buskerud, Drammen kommune og Søndre Buskerud politidistrikt. Det tilbys ansatte i kommunen og politidistriktet.



## Fikk læringsmiljøprisen

**Merete Faanes ved Avdeling for teknologi mottok 22. juni HiBus læringsmiljøpris for 2009.**



Hun fikk prisen for sitt banebrytende arbeid med masterstudiet i Systems Engineering på Kongsberg. Studiemodellen innebærer et tett samarbeid mellom industrien, høyskolen og studentene.

*I juryens begrunnelse stod blant annet:*

"Mastergradsstudiet er det første i landet som har innført praksis i denne utdanningen. Arbeidet er dermed nyskapende og med en klar overføringsverdi til resten av sektoren."

*Merete Faanes mottar pris og gavesjekk fra rektor Kristin Ørmen Johnsen*

*Foto: Jan-Henrik Kulberg*

## Felles lærerutdanning

**31. august 2009 ble det klart at det tilbys felles lærerutdanning rundt Oslofjorden fra 2010.**

Utdanningen tilbys sammen med de andre partnerne i Oslofjordalliansen: Universitetet for miljø og biovitenskap, Høgskolen i Vestfold og Høgskolen i Østfold.

I fellesskap vil Oslofjordalliansen kunne tilby lærerutdanning for barnehage og hele grunnsopplæringen med bred fagportefølje fra høsten 2010. Målet er å etablere et felles utdanningsprogram for grunnskolelærere innenfor alliansen.



*Lærerstudent HiBu - illustrasjonsbilde  
Foto: Rune Guneriussen*

## Egne skilt

**Studentene på Hønefoss ble lei av å vente på Statens Vegvesen. Onsdag 11. februar satte de opp egne skilt til høyskolen.**

Studenttrådsleder Anne Marit Ringvold var lei av å vente på et ordentlig skilt til skolen.

- Dette gjør vi som et resultat av artikkelen i Ringerikes Blad 14. januar hvor parlamentsleder Kristina Freidher Moløkken og rektor Kristin Ørmen Johnsen tok opp skiltingen til skolen, og at de hadde sendt brev til Statens vegvesen, med ønske om bedre skilting til høyskolen, sa hun.



*F.v: Anne Marit Ringvold og Madeleine Aspebakken fra det lokale studentrådet aksjonerte med egne skilt i Hønefoss.  
Foto: Pål Tr. Mannsverk, Ringerikes Blad*



# Regnskap

Resultatregnskap pr. 31.12.2009

	Note	31-12-09	31-12-08
<b>Driftsinntekter</b>			
Inntekt fra bevilgninger	1	247 175	233 895
Tilskudd og overføringer fra andre	1	38 823	33 598
Gevinst ved salg av eiendom, anlegg og maskiner	1	0	0
Salgs- og leieinntekter	1	11 281	11 148
Andre driftsinntekter	1	3 942	3 782
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>301 221</b>	<b>282 423</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Lønn og sosiale kostnader	2	187 499	174 669
Varekostnader		0	0
Andre driftskostnader	3	107 825	104 121
Kostnadsførte investeringer og påkostninger	4,5	0	0
Avskrivninger	4,5	3 321	5 922
Nedskrivninger	4,5	0	0
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>298 645</b>	<b>284 712</b>
<b>Ordinært driftsresultat</b>		<b>2 576</b>	<b>-2 289</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Finansinntekter	6	289	0
Finanskostnader	6	100	234
<b>Sum finansinntekter og finanskostnader</b>		<b>189</b>	<b>-234</b>
<b>Inntekter fra eierandeler i selskaper m.v.</b>			
Utbytte fra selskaper m.v.		0	0
<b>Sum inntekter fra eierandeler i selskaper m.v.</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Resultat av ordinære aktiviteter</b>		<b>2 765</b>	<b>-2 523</b>
<b>Ekstraordinære inntekter og kostnader</b>			
Ekstraordinære inntekter	7	0	0
Ekstraordinære kostnader	7	0	0
<b>Sum ekstraordinære inntekter og kostnader</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Avregninger</b>			
Avregning med statskassen (bruttobudsjetterte)			
Avregning statlig og bidragsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)	15	1 095	3 433
<b>Sum avregninger</b>		<b>1 095</b>	<b>3 433</b>
<b>Innkrevningsvirksomhet</b>			
Inntekter av avgifter og gebyrer direkte til statskassen	10	0	0
Andre inntekter fra innkrevningsvirksomhet	10	0	0
Overføringer til statskassen	10	0	0
<b>Sum innkrevningsvirksomhet</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Tilskuddsforvaltning</b>			
Overføringer fra statskassen til tilskudd til andre	11	0	0
Utbetalinger av tilskudd til andre	11	0	0
<b>Sum tilskuddsforvaltning</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Periodens resultat</b>		<b>1 669</b>	<b>910</b>
<b>Disponeringer</b>			
Tilført annen opptjent virksomhetskapital		1 669	910
Annen opptjent virksomhetskapital anvendt til dekning av kostnader i bevilgningsfinansiert virksomhet		0	-4 077
<b>Sum disponeringer</b>		<b>1 669</b>	<b>-3 167</b>

Noter fra 1-20 er tilgjengelige på [www.hibu.no/arsrapport/noter/](http://www.hibu.no/arsrapport/noter/)

## Økonomioppfølging

Høgskolen har de siste årene hatt stram økonomistyring fordi virksomhetskapitalen er marginal. Stram økonomistyring har vært nødvendig for å skaffe høgskolen et handlingsrom for nye faglige og strategiske satsinger. Administrativ og faglig effektivisering har derfor vært i fokus i alle høgskolens avdelinger.

Høgskolens driftsresultat for 2009 viser et mindreforbruk i forhold til tildeling på ca kr 1.1 mill. Opptjent virksomhetskapital i løpet av 2009 er på kr 1.7 mill. Høgskolens virksomhetskapital er nå på kr 3.9 millioner.

Høgskolen disponerer positivt årsresultat (mindreforbruk) i 2009 til å styrke høgskolens reserve i 2010.

Høgskolen fikk økt tildeling i 2009 på grunn av økt studiepoengproduksjon og FoU-produksjon. I revidert nasjonalbudsjett/tiltaksplan finanskrise fikk høgskolen økt basistildelingen gjennom tilførsel av 70 nye studieplasser. En andel av høgskolens ekstra tildelinger i 2009 ble holdt tilbake for å styrke reserven.

Balanse pr. 31.12.2009

EIENDELER	Note	31-12-09	31-12-08	Referanse
<b>A. Anleggsmidler</b>				
<b>I Immaterielle eiendeler</b>				
Forskning og utvikling	4	0	0	
Rettigheter og lignende immaterielle eiendeler	4	0	0	
<i>Sum immaterielle eiendeler</i>		0	0	AI.1
<b>II Varige driftsmidler</b>				
Bygninger, tomter og annen fast eiendom	5	0	0	
Maskiner og transportmidler	5	0	0	
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	5	10 468	9 980	
Anlegg under utførelse	5	0	0	
Beredskapsanskaffelser	5	0	0	
<i>Sum varige driftsmidler</i>		10 468	9 980	AI.1
<b>III Finansielle anleggsmidler</b>				
Investeringer i datterselskaper	13	0	0	
Investeringer i tilknyttet selskap	13	0	0	
Investeringer i aksjer og andeler	13	390	390	
Obligasjoner og andre fordringer		0	0	
<i>Sum finansielle anleggsmidler</i>		390	390	AIII.1
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>10 858</b>	<b>10 370</b>	
<b>B. Omløpsmidler</b>				
<b>I Varebeholdninger og forskudd til leverandører</b>				
Varebeholdninger	14	0	0	BI.1
Forskuddsbetalinger til leverandører	14	0	0	BI.2
<i>Sum varebeholdninger og forskudd til leverandører</i>		0	0	
<b>II Fordringer</b>				
Kundefordringer	16	5 456	9 702	BII.1
Andre fordringer	17	2 011	1 582	BII.2
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	18	166	349	BII.3
<i>Sum fordringer</i>		7 633	11 633	
<b>III Kasse og bank</b>				
Bankinnskudd på konsernkonto i Norges Bank	19	42 938	38 282	BIV.1
Andre bankinnskudd	19	0	0	BIV.2
Andre kontanter og kontantekvivalenter	19	0	0	BIV.3
<i>Sum kasse og bank</i>		42 938	38 282	
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>50 571</b>	<b>49 915</b>	
<b>Sum eiendeler</b>		<b>61 429</b>	<b>60 285</b>	

Balanse pr. 31.12.2009

	Note	31-12-09	31-12-08	Referanse
<b>VIRKSOMHETSKAPITAL OG GJELD</b>				
<b>C. Virksomhetskapi tal</b>				
<b>I Innskutt virksomhetskapi tal</b>				
Innskutt virksomhetskapi tal	13	0	0	
<i>Sum innskutt virksomhetskapi tal</i>		0	0	
<b>II Opptjent virksomhetskapi tal</b>				
Opptjent virksomhetskapi tal	12	3 905	2 236	
<i>Sum opptjent virksomhetskapi tal</i>		3 905	2 236	
<b>Sum virksomhetskapi tal</b>		<b>3 905</b>	<b>2 236</b>	C.1
<b>D. Gjeld</b>				
<b>I Avsetning for langsiktige forpliktelse r</b>				
Ikke inntektsført bevilgning knyttet til anleggsmidler	4, 5	10 468	9 980	DI.1
Andre avsetninger for forpliktelse r		0	0	DI.2
<i>Sum avsetning for langsiktige forpliktelse r</i>		10 468	9 980	
<b>II Annen langsiktig gjeld</b>				
Øvrig langsiktig gjeld		0	0	
<i>Sum annen langsiktig gjeld</i>		0	0	DII.1
<b>III Kortsiktig gjeld</b>				
Leverandørgjeld		8 957	8 625	DIII.1
Skyldig skattetrekk		6 767	6 930	DIII.2
Skyldige offentlige avgifter		6 249	5 992	DIII.3
Avsatte feriepenge r		15 453	14 784	DIII.4
Forskuddsbetalte, ikke opptjente inntekter	18	2 788	2 596	DIII.5
Annen kortsiktig gjeld	20	6 924	5 720	DIII.6
<i>Sum kortsiktig gjeld</i>		47 139	44 648	
<b>IV Avregning med statskassen</b>				
Avregning med statskassen (bruttobudsjetterte)	8	0	0	DIV.1
Avsetning statlig og bidragsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)	15	1 095	0	DIV.2
Ikke inntektsførte bevilgninger og bidrag (nettobudsjetterte)	15	-1 178	3 422	DIV.3
Ikke inntektsførte gaver og gaveforsterkninger	15	0	0	DIV.4
<i>Sum avregninger</i>		-83	3 422	
<b>Sum gjeld</b>		<b>57 524</b>	<b>58 049</b>	
<b>Sum virksomhetskapi tal og gjeld</b>		<b>61 429</b>	<b>60 285</b>	

Noter fra 1-20 er tilgjengelige på [www.hibu.no/arsrapport/noter/](http://www.hibu.no/arsrapport/noter/)

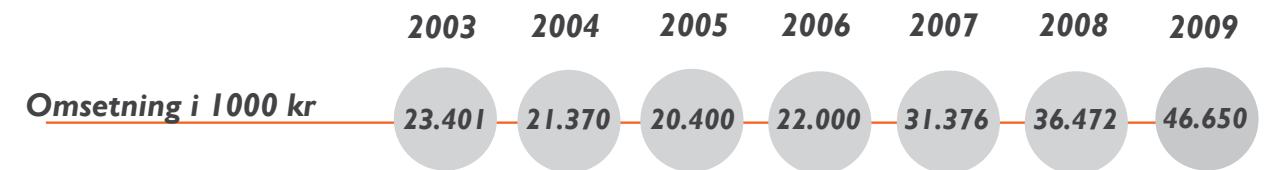


## Kontantstrømoppstilling

	Note	31-12-09	31-12-08	Referanse	Budsjett 2010
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>					
<b>Innbetalinger</b>					
innbetalinger av bevilgning (nettobudsjetterte)		247 624	230 733	L1	263 588
innbetalinger av skatter, avgifter og gebyrer til statskassen		0	0	L2	
innbetalinger fra statskassen til tilskudd til andre		0	0	L3	
innbetalinger fra salg av varer og tjenester		17 478	12 701	L4	19 200
innbetalinger av avgifter, gebyrer og lisenser		0	0	L5	
innbetalinger av tilskudd og overføringer fra andre statsetater		14 928	12 382	L6	14 900
innbetalinger av utbytte		0	0	L7	
innbetalinger av renter		0	0	L8	
innbetaling av refusjoner		2 608	2 248	L9	2 600
andre innbetalinger	21	19 507	22 749	L10	19 500
<b>Sum innbetalinger</b>		<b>302 145</b>	<b>280 812</b>		<b>319 788</b>
<b>Utbetalinger</b>					
utbetalinger av lønn og sosiale kostnader		-119 634	-108 931	L11	(124 000)
utbetalinger for varer og tjenester for videresalg og eget forbruk		-107 658	-109 630	L12	(118 000)
utbetalinger av renter		9	-26	L13	
utbetalinger av skatter og offentlige avgifter		-66 664	-63 227	L14	(67 000)
utbetalinger og overføringer til andre statsetater				L14A	
utbetalinger og overføringer til andre virksomheter				L14B	
andre utbetalinger		0	0	L15	
<b>Sum utbetalinger</b>		<b>-293 948</b>	<b>-281 814</b>		<b>(309 000)</b>
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter *</b>		<b>8 197</b>	<b>-1 002</b>		<b>10 788</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>					
innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		0	0	L16	
utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-3 739	-2 760	L17	(3 700)
innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak		0	0	L18	
utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak		0	-270	L19	
utbetalinger ved kjøp av andre investeringsobjekter		0	0	L20	
innbetalinger ved salg av andre investeringsobjekter		0	0	L21	
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-3 739</b>	<b>-3 030</b>		<b>(3 700)</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter (nettobudsjetterte)</b>					
innbetalinger av virksomhetskaper		0	0	L22	
tilbakebetalinger av virksomhetskaper		0	0	L23	
utbetalinger av utbytte til statskassen		0	0	L24	
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>0</b>	<b>0</b>		<b>-</b>
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter		198	-157	L24A	-
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		4 656	-4 189	L25	7 088
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse		38 282	42 471	L26	38 282
<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>		<b>42 938</b>	<b>38 282</b>		<b>45 370</b>

	Note	31-12-09	31-12-08
<b>* Avstemming</b>			
periodens resultat		1 669	910
bokført verdi avhendede anleggsmidler		0	0
ordinære avskrivninger		3 321	5 922
nedskrivning av anleggsmidler		0	50
netto avregninger		1 097	644
inntekt fra bevilgning (bruttobudsjetterte)		0	0
arbeidsgiveravgift/gruppeliv ført på kap 5700/5309		0	0
avsetning utsatte inntekter (tilgang anleggsmidler)		-3 739	-2 760
resultatandel i datterselskap		0	0
resultatandel tilknyttet selskap		0	0
endring i forpliktelser knyttet til anleggsmidler		-488	-3 162
endring i varelager		0	0
endring i kundefordringer		4 246	918
endring i ikke inntektsførte bevilgninger og bidrag		0	0
endring i ikke inntektsførte gaver og gaveforsterkninger		0	0
endring i leverandørgjeld		332	-2 514
effekt av valutakursendringer		198	-157
inntekter til pensjoner (kalkulatoriske)		0	0
pensjonskostnader (kalkulatoriske)		0	0
poster klassifisert som investerings- eller finansieringsaktiviteter		0	-270
endring i andre tidsavgrensingsposter		1 561	-582
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>8 197</b>	<b>-1 002</b>

## Eksternt finansiert virksomhet



Den eksternt finansierte virksomheten skal tjene to formål: faglig videreutvikling og større økonomisk handlefrihet.

Dagens økonomiske situasjon gjør at høyskolen er avhengig av økonomiske bidrag fra den eksternt finansierte virksomheten for å gjennomføre statsoppdraget den er satt til å utføre.

Den eksternt finansierte virksomheten utføres desentralisert ved hver avdeling og består av:

- Kurs- og etterutdanningsvirksomhet
- Stimuleringstiltak fra fylket for å styrke utdanningen i regionen
- Stimuleringstiltak fra offentlige og private institusjoner for å styrke utdanningen innenfor spesielle fagområder
- Forskningsmidler fra Norges Forskningsråd, EU mm
- Konsulentoppdrag

### Samfunnskantor/næringskantor (Nærings- og samfunnskontakt)

Som en del av Strategiplan for 2010–2015 skal høyskolen utvikle et kontaktpunkt for å profesjonalisere samarbeidet med nasjonale, regionale og lokale aktører. Kontakten og samarbeidet med regionens kommuner og fylkeskommuner skal videreutvikles for å understøtte høyskolens strategiske mål. I rammen av dette ansatte høyskolen høsten 2009 en nærings- og samfunnskoordinator (i 50% stilling). Nærings- og samfunnskoordinator skal styrke samarbeidet med eksterne aktører og bidra til at disse agerer som ambassadører for høyskolen.

Høsten 2009 ble "Team for oppdragsvirksomhet" etablert. Teamet består av en person med eksplisitt ansvar for oppdrag fra hver avdeling og ledes av nærings- og samfunnskoordinator i informasjonsseksjonen. Arbeidet skal bidra til å øke høyskolens oppdragsportefølje til 100 millioner kroner innen utløpet av 2015. Teamet skal i 2010 arbeide med profilering på nettsider, markedsstrategi/-plan, vurdere fremtidig organisering av etter- og videreutdanning og oppdrag (kurs og seminarer). Teamet skal også forberede alumniordning som skal skape ambassadører og økt etterspørsel for etter- og videreutdanning for høyskolen.

# Ansatte

## Arbeidsmiljø

Våren 2009 ble det gjennomført en arbeidsmiljøundersøkelse. Denne er fulgt opp med handlingsplaner både på sentralt- og avdelingsnivå. Høgskolen vil i 2010 bl.a. ha fokus på å gi bedre mulighet for medvirkning og innflytelse på alle nivå og stimulere til kompetanseutvikling, og ha nulltoleranse for mobbing. Høgskolen vil evaluere iverksatte tiltak før sommeren 2010 og planen er å gjennomføre en ny arbeidsmiljøundersøkelse høsten 2010. Ved at det er satt fokus på arbeidsmiljø gjennom undersøkelsen, gjennomgang av resultatene i personalgruppene og utarbeiding av handlingsplaner er det skapt engasjement og mer åpenhet i organisasjonen som igjen påvirker arbeidsmiljøet i en positiv retning.

Det skal gjennomføres årlige medarbeidersamtaler med alle ansatte i høgskolen. I tillegg gjennomføres det samtaler med ansatte som går ut i permisjon eller slutter.

## Omstillingsavtale

Høgskolen har utarbeidet og vedtatt en omstillingsavtale. Avtalen trådte i kraft 1.4.2009 og er gjeldende fram til og med 31.12.2012 med mulighet til forlengelse. Avtalen er implementert i organisasjonen og har ved flere anledninger vært benyttet bl.a. ved flytting av studietilbud fra et studiested til et annet når det førte til endringer i arbeidsoppgaver og fysisk arbeidssted for ansatte. Avtalen har så langt fungert etter intensjonen.

I hele 2009 ble god kommunikasjon og samarbeidsrelasjoner med tjenestemannsorganisasjonene satt særlig i fokus. Utvikling av samarbeidet vil fortsette fremover.

## Livsfasepolitikk

Retningslinjer for livsfasepolitikk ved Høgskolen i

Buskerud ble revidert og vedtatt i 2009. Høgskolen i Buskerud skal ha en personalpolitikk for medarbeidere i alle aldre og livsfaser som sørger for at deres kompetanse og erfaring blir anvendt. Livsfasepolitikken skal bl.a. bidra til at medarbeidere i alle aldre og livssituasjoner får anvendt sin kompetanse og erfaring.

Det gjennomføres regelmessige personalmøter på avdelingene og en felles årlig personalsamling. I stillingsannonsen oppfordres det kjønnnet som har relativt lav andel til å søke. Den totale sammensetningen av personalgruppen vurderes også med tanke på hvilke egenskaper vi gjerne vil styrke gruppen med.

## Kompetanseutvikling

Med utgangspunkt i strategiplanen frem til 2010 har det vært fokus på kompetanseutvikling blant ansatte. Dette må vi fortsette med når vi i år har satt oss som mål å bli universitet sammen med andre innen 2015. Det er en utfordring å imøtekomme ansattes ønske og behov for kompetanseutvikling på grunn av en anstrengt økonomi, men høgskolen vil fortsette en planlagt kompetanseutvikling i tråd med høgskolens strategiske mål.

Det er etablert et førstelektorprogram internt i høgskolen for å styrke undervisnings- og forskningskompetansen. Kvalifiseringen tar utgangspunkt i forskriften for opprykk til 1. lektor som vektlegger FoU-kompetanse på nivå med doktoravhandling og spesielle kvalifikasjoner i undervisningen. Kvalifiseringen innebærer at deltakerne tar fem moduler og alle modulene skal være på PhD-nivå. Minst to kurs må tas internt ved høgskolen og de tre andre kan tas eksternt. Kvalifiseringen har pr i dag 15 deltakere og alle bør ha fullført de tre gjenstående kursene i løpet av 2010. I tillegg til disse 15 deltakerne på det formaliserte kvalifiseringsopplegget, er det åtte ansatte som arbeider individuelt med 1. lektoropprykk.

Videre er det etablert et dosentprogram og det er avholdt en samling for ansatte som er interessert i å søke opprykk til dosent.

## Sykefravær

Sykefraværet i 2009 ble fulgt opp, blant annet med en tettere dialog med den sykemeldte og ved å ha fokus på arbeidsmiljøet. Korttidsfraværet for hele høgskolen ligger på under 1% og langtidsfraværet er samlet på ca 4%. Sammenlignet med andre i vår sektor er dette et godt resultat, men høgskolen vil fortsatt ha høyt fokus på å forebygge sykefraværet og bidra til å få ansatte raskt tilbake i arbeid så langt det er mulig.

## HMS

Høgskolen har ett sentralt arbeidsmiljøutvalg og dessuten lokale verneombud på studiestedene. HMS-arbeidet er delegert til avdelingene. Når det gjelder bygningers drift slik som brannvern, elektrisk utstyr og anlegg, renhold, vakt hold og sikkerhetsrutiner i laboratorier og verksteder fungerte dette bra. Dette

følges godt opp på det enkelte studiested som hadde delegert ansvar for bygningers drift.

## Beredskap

Beredskapsplanen ble oppdatert i 2009. Planen ligger lett tilgjengelig for både ansatte og studenter på nettsider og på Blackboard og Fronter. I forbindelse med pandemi ble det utarbeidet egne beredskapsplaner for å kunne takle en pandemi.

## Stillinger

Forholdet mellom vitenskapelig og administrativt ansatte er forholdsvis stabilt. Det er noen naturlige variasjoner på grunn av tilsetting, avgang og permisjoner ved rapporteringstidspunktet. Andelen administrativt ansatte øker noe primært grunnet økning i prosjektstillinger knyttet til oppdragsvirksomhet ved avdelingene. Sammenliknet med høyskolesektoren har HiBu relativt flere vitenskapelig ansatte i forhold til administrativt ansatte, henholdsvis 2,26 for HiBu og 2,05 for høyskolesektoren.

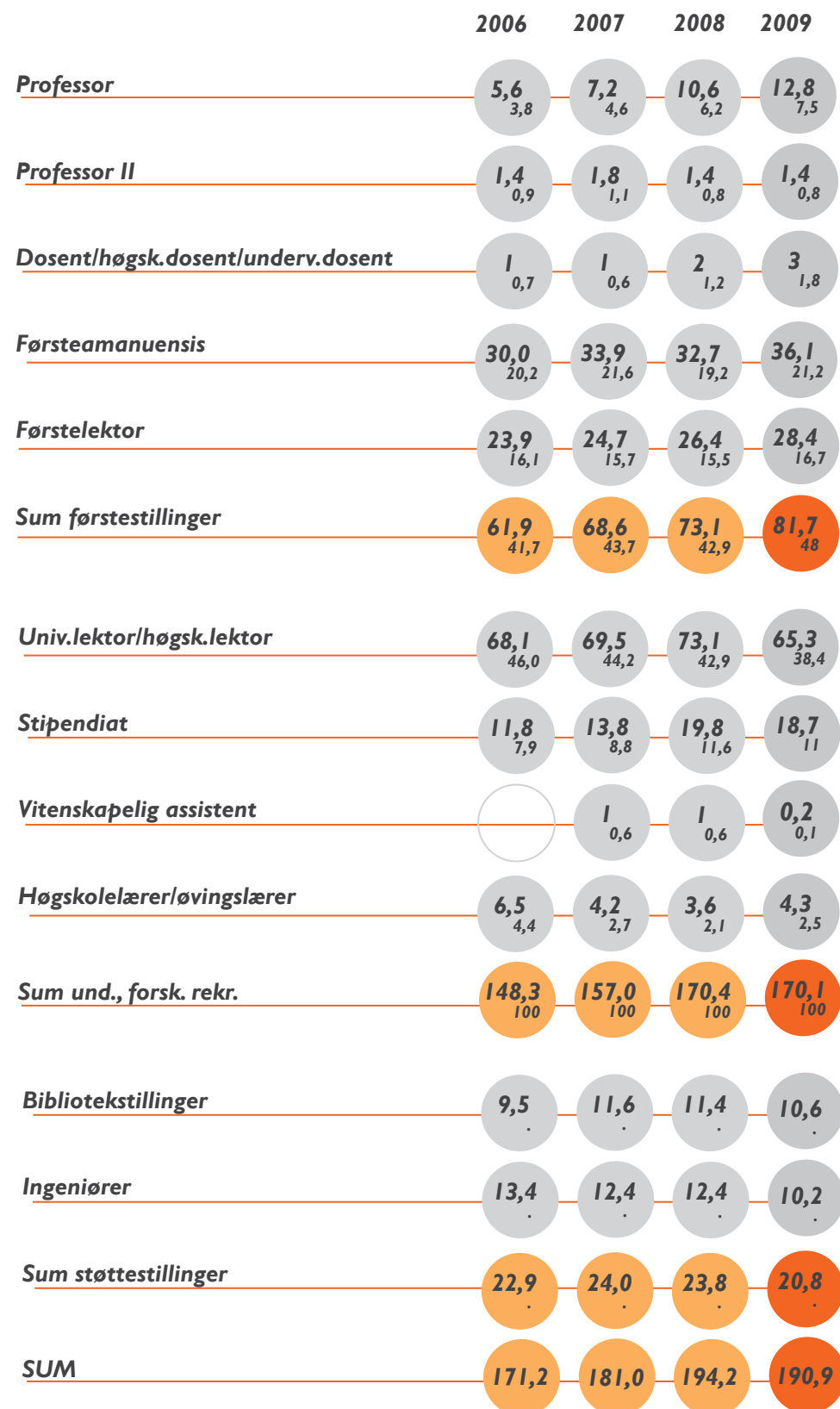
Høgskolen i Buskerud	2006	2007	2008	2009
Undervisnings og forskerstillinger (%)	62,9	61,3	62,3	61,8
Støttestillinger (%)	9,7	9,4	8,7	7,5
Administrative stillinger m.m (%)	27,3	29,4	29,0	30,7

Kilde, tabeller: "Tilstandsrapport for høyere utdanningsinstitusjoner". Utgitt av Kunnskapsdepartementet, april 2009.





Undervisnings, forsknings, rekrutterings- og støttestillinger



Antall  
Andel

Kilde, tabeller: "Tilstandsrapport for høyere utdanningsinstitusjoner". Utgitt av Kunnskapsdepartementet, april 2009.

# Mål og strategi

HiBus nye strategiplan for 2010 – 2015 ble vedtatt av styret i desember 2009.

Strategiplanen slår fast at visjonen til HiBu fortsatt skal være den samme "Vi gir talentene en fremtid!".

## Mål for 2010 – 2015

### Hovedmål

Høgskolen i Buskeruds hovedmål er å bli universitet sammen med andre innen 2015.

Høgskolens strategi for å nå dette målet er primært gjennom samarbeidet med høyskolene som deltar i Oslofjordalliansen. Tettere institusjonelt samarbeid utredes med sikte på avklaring i 2010 mellom høyskolene. Oslofjordalliansen består i dag av Universitetet for miljø- og biovitenskap, Høgskolen i Vestfold, Høgskolen i Østfold og Høgskolen i Buskerud. Dette faglige og administrative samarbeidstiltaket videreføres i planperioden.

- Høgskolen skal videreutvikle bachelorstudiene, lærerutdanningene og profesjonsutdanningene, som er fundamentet for vår faglige aktivitet. Hovedaktiviteten er forskningsbasert undervisning og veiledning av studentene på disse utdanningene.

- Høgskolen skal videreutvikle faglig spisskompetanse som grunnlaget for satsingen på master- og doktorgradsstudier, samt forskning og utvikling på internasjonalt nivå.

- Høgskolen skal videreutvikle flercampusmodellen ved en tydeliggjøring av faglig spisset profil og attraktiv merkevare gjennom et effektivt partnerskap med regionale aktører.

- Høgskolen skal arbeide for å realisere et forsknings- og kompetansefond i Oslofjordalliansen.

- Høgskolen skal arbeide for å øke studieplasser og basistildelingen.

- Høgskolen skal tilrettelegge for at fylkeshovedstaden Drammen tar en sterk posisjon inn i Oslofjordalliansen og etableringen av et nytt universitet.



## Noen høydepunkter fra 2009

Flere forskere forsket mer  
Alle former for FoU-publisering økte i 2009.....

Vekst i antall primærsøkere og søknader.....

Et stort antall masterstudenter  
fullførte på normert tid.....

Antall utvekslingsstudenter økte.  
Bare 6 av de 23 statlige høyskolene  
har et høyere antall studenter som  
reiser ut og kommer inn enn  
Høgskolen i Buskerud.....

Nytt forskningsinstitutt innen Systems  
Engineering: "Norwegian Institute of  
Systems Engineering" (NISE) ble etablert.....

Best i landet – Strategiske høyskoleprosjekter.  
Høgskolen i Buskerud er den av landets 23  
høyskoler som fikk størst andel av Strategiske  
høyskoleprosjekter i 2009.....

Strategiplan 2010 – 2015 ble utviklet i samarbeid med  
studenter, ansatte og næringsliv.....

