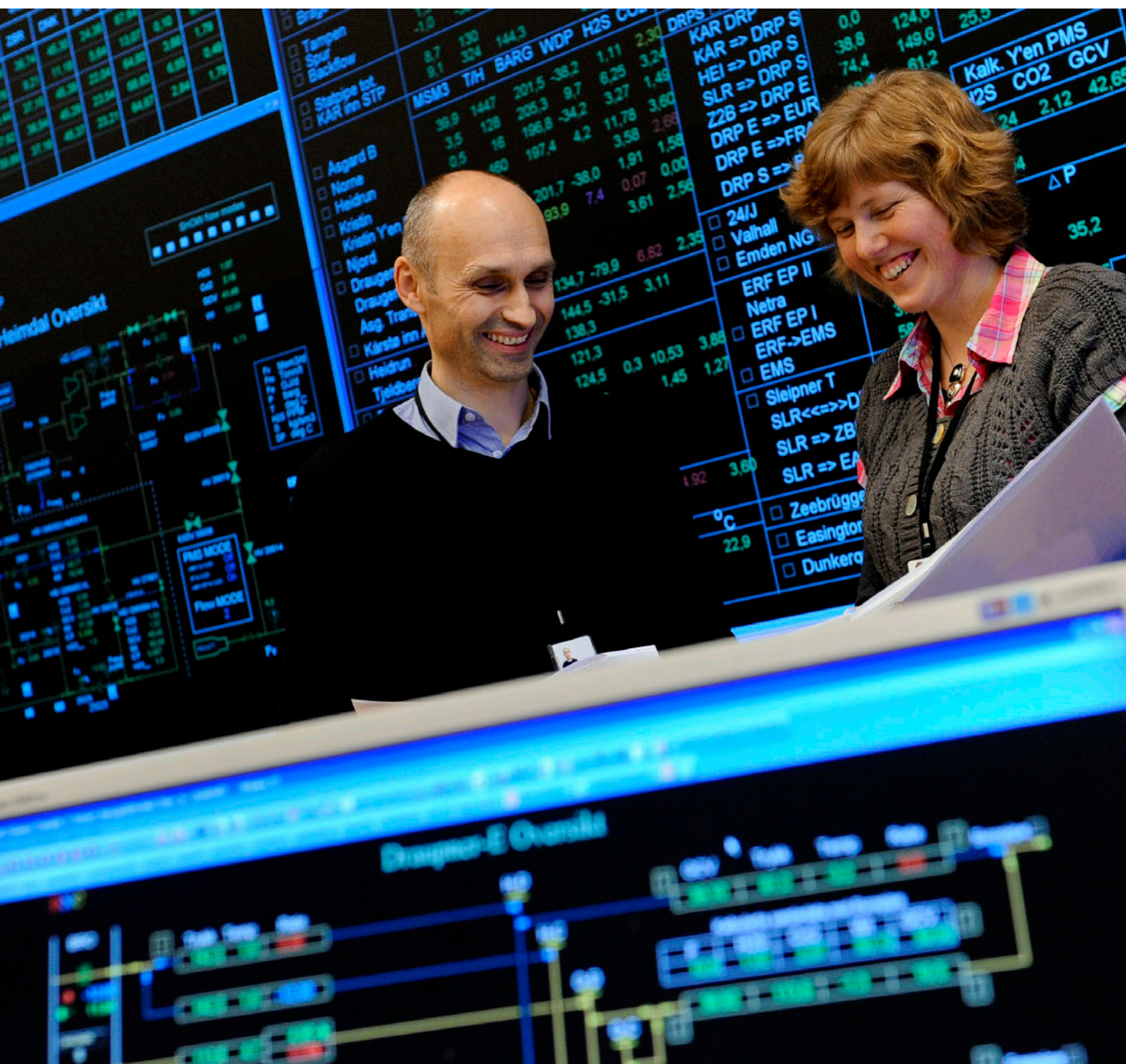


Årsberetning 2009



INNHOLD

GASSCO ÅRSREGNSKAP 2009

HISTORIEN GJENTAR SEG ALDRI	SIDE	3
STYRETS ÅRSBERETNING 2009	SIDE	7
EIERSTYRING	SIDE	19
REGNSKAP 2009	SIDE	25
NOTER	SIDE	29
REVISJONSBERETNING	SIDE	37

Historien gjentar seg aldri

2009 ble en bekreftelse av at historien aldri egentlig gjentar seg. Samtidig ble året en kraftig påminnelse om hvor vanskelig det er å forstå hva som venter oss.

Vi lever i en tid med stor dynamikk. Nåtidens analyser og betraktninger er fortid og historiske oppfatninger før vi evner å se framtiden annet enn som et uskarpt bilde.

Finanskrisen stilnet av, men realøkonomiske etterdønninger kan stadig velte inn over oss. Klimautfordringenes skygger henger stadig over de fleste diskusjoner. Samtidig framstår konsekvensene av å løse problemet som nærmest urealistiske i en global kontekst. Vi utfordres av menneskeskapte påvirkninger, mens resepten på alle kontinenter synes å være mer vekst og mer velstand. Betydningen av å reflektere over utfordringene vi står overfor, er med andre ord like krevende som de er påtrengende, spesielt på energisiden.

I en slik situasjon er det viktig for meg å holde fast ved noe bestandig og grunnleggende: Sikker og effektiv drift av det integrerte transportsystemet for norsk gass. Sikker og effektiv drift handler for oss i Gassco om å levere i henhold til de forventninger brukerne av transportsystemet har, samtidig som vi responderer på og tilpasser oss endringer i bransjen vi er en del av. I dette bildet er det også viktig at vi aktivt søker mot de muligheter som stadig finnes for optimalisering og økt verdiskaping. Alt basert på et grunnleggende bilde av norsk gass' betydning for Europas forsyningssikkerhet.

Jeg sier meg tilfreds med de resultater vi har oppnådd innenfor driftsområdet i 2009. Det har vært enkelthendelser som trekker ned, men min påstand er likevel at vi i hovedsak har levert gode resultater i forhold til et høyt ambisjonsnivå. Også innen HMS har vi i 2009 hatt veldig gode resultater, faktisk historisk gode. Samtidig har vi hatt enkelthendelser som har vært svært alvorlige. For meg er det en bekreftelse på at det kun er vedvarende resultater over tid som teller, oppnådd gjennom kontinuerlig oppmerksomhet og aktsomhet mot aktiviteter og adferd som innebærer størst risiko.

For Gassco ble finanskrisen og dens etterdønninger tydeliggjort ved at infrastrukturprosjektet Skanled ble stanset på forsommeren. Også i vår planlegging av framtidig transportkapasitet avtegner det seg et bilde der utvikling av nye felt skyves ut i tid, eller settes på vent. Norsk sokkel har stadig et langsiktig perspektiv. Likevel er det en realitet at det til tross for stor leteaktivitet ikke er påvist nye store funn de siste årene. Norsk sokkels utviklingsbane gir derfor ikke samme grunnlag for tro på fortsatt vekst, som for noen år tilbake.

I Europa framstår samtidig gassmarkedet og forsyningsbildet som mer sammensatt og uforutsigbart enn tidligere. Svingningene er store. Fra usikkerhet og krisestemning knyttet til leveranser fra Russland via Ukraina, til vekst i import av LNG til Europa, den påvirkningen ukonvensjonell skifergass har på markedet og usikkerhet rundt gasspriser. For aktører som skal investere i utvikling av til dels marginale gassfelt, representerer denne uforutsigbarheten et betydelig risikoelement. ►►



Brian D. Bjordal
Brian D. Bjordal
administrerende direktør

”Det er viktig for meg å holde fast ved noe bestandig og grunnleggende: Sikker og effektiv drift av det integrerte transportsystemet for norsk gass.”

Historien gjentar seg aldri

Gassco har som ambisjon å ta aktivt del i videreutviklingen av norsk sokkel sammen med den øvrige industrien. Oppgavene er både utfordrende og spennende. Jeg vil trekke fram utviklingen i Norskehavet som et eksempel. Utviklingen av nye felt og tilhørende infrastruktur på denne delen av norsk sokkel, vil få stor betydning for driften av de store landanleggene som i dag prosesserer ca. 70 prosent av all gass som eksporteres. Det framtidige fødegrunnlaget for disse anleggene og resten av transportsystemet blir noe av det viktigste for oss i Gassco å analysere og forstå i årene fremover.

Aktørbildet på norsk sokkel er også i endring. I gasstransportsystemet var det ved utgangen av året 28 kvalifiserte brukere; en betydelig økning i forhold til for noen år tilbake. Samtidig ser vi at det kan bli endringer i eierstrukturen i interessentskapet Gassled. Parallelt med dette har Gassco fått nye oppdrag av myndighetene samtidig som det er blitt presisert at vårt mandat innen videreutvikling av gassinfrastrukturen også omfatter transportløsninger for gass basert på skip, slik at alle alternative muligheter og begrensninger blir kreativt belyst.

Også i forhold til brukerne av transportsystemet er det etablert nye arenaer for å sikre at vi totalt sett maksimerer verdier gjennom beslutninger som ivaretar mangfoldets interesser. For Gassco innebærer de nye brukerarenaene også et viktig insentiv i forhold til en balansert videreutvikling i et helhetlig perspektiv.

Avslutningsvis vil jeg peke på klimautfordringen som et område der Gassco i likhet med andre selskaper på norsk sokkel står overfor krevende utfordringer. Vi erkjenner fullt ut at vi har en global klimautfordring. Som operatør for et av Norges største punktutslipp erkjenner vi også at vi har ansvar for en del av problemet. Derfor ønsker vi også å delta aktivt i arbeidet med å finne svarene som på sikt kan gi oss de rette løsningene, gjennom å anvende vår kompetanse knyttet til transport og lagring av CO₂. Samtidig ser jeg med tilfredshet at stadig flere erkjenner at naturgass, som den mest klimavennlige av de fossile energikildene, også er en del av løsningen i overskuelig framtid.

Framtiden kan synes urovekkende, men vi skal ikke la pessimismen ta overhånd. Mennesket har siden tidenes morgen vist en formidabel evne til å respondere med kreative løsninger på fundamentale utfordringer. Men vår evne og vilje til handling krever også kompetanse og holdninger som belønner talent og kreativitet. Der ligger utfordringen for oss alle i det daglige, både i organisasjonene vi er en del av, og i grensesnitt der vi samhandler med andre.

”Gassco har som ambisjon å ta aktivt del i videreutviklingen av norsk sokkel sammen med den øvrige industrien.”





Styrets årsberetning 2009

Innledning

Gassco er et aksjeselskap eid av den norske stat. Selskapet er operatør for det integrerte transport-systemet for gass fra norsk kontinentalsokkel til land i Europa. Det integrerte transportsystemet består av rørledninger, prosessanlegg, plattformer og iland-føringsterminaler på det europeiske kontinentet og i Storbritannia.

Selskapets hovedkontor er på Bygnes i Karmøy kommune. I tillegg har selskapet avdelinger i Tyskland, Belgia og Frankrike, som har ansvar for teknisk drift av de kontinentale mottaksterminalene.

Rammebetingelsene for Gassco, inkludert forholdet mellom Gassco og eierne av gasstransportsystemet, er bestemt av myndighetene. Gasscos primære roller kan videre defineres som utøvelse av særskilt operatøransvar og alminnelig operatøransvar. Med særskilt operatøransvar menes utøvelse av oppgaver tillagt Gassco i medhold av petroleumsloven og tilhørende forskrifter. Det særskilte operatøransvaret er knyttet til systemdrift, kapasitetsadministrasjon og infrastrukturutvikling. Med alminnelig operatøransvar menes utøvelse av teknisk drift av anlegg og innretninger i henhold til petroleumslovens krav om operatøransvar. Disse oppgavene er også regulert i operatøravtalen med interessentskapet Gassled, som er eier av infrastrukturen for transport av gass fra norsk kontinentalsokkel.

Gassco har inngått avtaler med andre selskaper om kjøp av tekniske driftstjenester for prosessanleggene i Norge og på mottaksterminalene i Storbritannia.

Gassco skal ikke ha tap eller vinning ved sin virksomhet. Dette medfører at selskapet har svært begrenset økonomisk og finansiell risiko. Følgelig omtales ikke årsregnskapet, balanse, egenkapital og likviditet spesifikt.

Gasscos styringssystem og tilhørende kontrollrutiner er bygd opp etter prinsippet om internkontroll. Dette prinsippet ivaretar effektiv, forsvarlig og lovmessig drift i tråd med fastlagte mål. Styring og kontroll utøves i henhold til etablerte arbeidsprosesser i

selskapet. Styringshåndboken beskriver eierstyring og selskapsledelse. For å ivareta sikker drift av virksomheten utføres risikovurderinger og identifisering av de til en hver tid mest risikofylte aktiviteter. For å sikre kontroll og overvåking av styringssystemet med tilhørende prosesser, fokuseres det særlig på kontrollmekanismer utført i tre dimensjoner:

- Som egenkontroll i linjen
- Som uavhengig kontroll utført av uhildet part
- Som uavhengig systemrevisjon utført av uhildet part

Organisasjon

Gassco har 323 fast ansatte ved utgangen av 2009. Av disse er 124 ansatt ved de kontinentale mottaksterminalene. To medarbeidere har i 2009 gjennomført utviklingstiltak som gir formelle studiepoeng i utdanningssystemet. Disse medarbeiderne gjennomfører utdanning som gir høyere grad enn den de har i dag, for eksempel fra ingeniør til sivilingeniør. Gassco har for tiden en lærling innen kontorfaget i Norge og fem lærlinger innen prosessfaget i Tyskland.

Selskapets stillingsannonser synliggjør ønsket om god kjønnsbalanse, aldersspredning og mangfold i arbeidsstyrken. Kandidater med ulik etnisk bakgrunn oppfordres også til å søke ledige stillinger. Så sant det er kvalifiserte kandidater med minoritetsbakgrunn, skal disse innkalles til intervju.

Selskapet har en kvinneandel på 23 prosent. Det er en prioritert oppgave i selskapet å rekruttere flere kvinner med høyere utdanning. I fastsettelse av lønn og i lønnsoppgjør er selskapet spesielt oppmerksom på at kvinner og menn skal behandles likt.

Gassco bruker en rekke systemer og verktøy for å ivareta systematisk medarbeider-, leder- og organisasjonsutvikling. Selskapet utarbeider hvert år en egen organisasjonsutviklingsplan som gir en samlet redegjørelse for tiltakene som skal gjennomføres i løpet av kommende år.

Gassco har sørget for god fysisk tilgjengelighet i sine bygg.



Helse, miljø, sikkerhet og kvalitet (HMS&K)

Gassco har en filosofi om null skader på mennesker, miljø og materiell. Filosofien er basert på overbevisningen om at alle skader kan forebygges ved systematisk og målrettet HMS&K-arbeid. Ingen hendelser i Gasscos virksomhetsområde har medført tap av menneskeliv i 2009.

Gasscos styringssystem inkluderer blant annet rapportering, granskning og oppfølging av hendelser og avvik. Dette er viktig for å oppnå kontinuerlig forbedring innen HMS&K-området. Selskapet har etablert måleindikatorer som viser utviklingen i HMS&K-resultatene over tid. Dette bidrar til å identifisere utviklingstrekk, slik at forbedringstiltak blir så effektive som mulig. Personskadefrekvensen er en viktig måleindikator for Gassco. Personskadefrekvensen for selskapets virksomhetsområde i 2009 ble på 4,2. Dette er en markant nedgang i forhold til 2008, da personskadefrekvensen var 6,7. En av personskadene i 2009 er klassifisert som alvorlig, øvrige er av mindre alvorlig karakter. Frekvensen av kritiske hendelser har hatt en markant nedgang fra 2008 til 2009. Denne utviklingen er meget positiv. Av totalt 4 kritiske hendelser i 2009, er det en personskade og en gasslekkasje, mens de to siste er relatert til

fallende gjenstander. Gassco har registrert 3 branner innen virksomhetsområdet i 2009. Ingen av disse er klassifisert med høy kritikalitet. Gassco vil fortsatt ha fokus på å oppnå forbedringer, også hos selskaper som utfører driftsoppgaver på Gasscos vegne. Spesiell oppmerksomhet vies alle forhold med potensial for storulykker.

Beredskapsorganisasjonen er en viktig del av Gassco. I 2009 gjennomførte og deltok beredskapsorganisasjonen i en rekke øvelser. Noen øvelser ble gjennomført i samarbeid med selskaper som står for teknisk drift av anlegg på Gasscos vegne, andre i samarbeid med de ansatte ved selskapets kontinentale mottaksterminaler.

Det norske systemet for klimavoter ble i mars 2009 integrert i det felles europeiske handelssystemet og EFTAs overvåkningsorgan ESA godkjente den norske tildelingsplanen for klimavoter. Gassco fikk da tildelt vederlagsfrie klimavoter for CO₂-utslipp fra Kårstø og Kollsnes prosessanlegg for perioden 2008 - 2012. For Kårstø tilsvarer dette et årlig utslipp på 977 088 tonn CO₂, mens det for Kollsnes tilsvarer et årlig utslipp på 64 650 tonn CO₂. Gassco kjøpte 150 000 klimavoter i 2009.

HELSE- OG SIKKERHETSRESULTATER	Resultat 2009	Resultat 2008
Dødsfall	0	0
Personskader totalt	24	40
Fraværsskader (inkl. i personskader)	7	19
Branner	3	5
Gasslekkasjer	1	4
Kritiske hendelser	4	12
Utslipp utover konsesjonsgrensene	1	0

Styrets årsberetning 2009

UTSLIPP YTRE MILJØ		Utslipp 2009	Utslipp 2008
Til luft	No _x	902 tonn	940 tonn
	CO ₂	1367 ktonn	1460 ktonn
	Fakling av sikkerhetshensyn	17,3 ktonn	34 ktonn
Til vann	Olje	394 kg	271 kg
	Fenol	77 kg	65 kg
	TOC	5421 kg	8028 kg
Til jord	Olje	4126 kg	Ingen utslipp

Gjennom Gasscos tilslutning til Næringslivets NO_x-fond i 2008, forpliktet Gassco seg til å undersøke muligheter for NO_x-reduserende tiltak i bedriften. På bakgrunn av søknad fra Gassco, ga Næringslivets NO_x-fond i november 2009 tilsagn om støtte til Gassco til prosesstyringssystem for gassproduksjon og støtte til å utvikle ny brenner i prosessanlegget på Kårstø med kr. 100 per kg NO_x redusert. Støtten er oppad begrenset til kr. 1 240 000.

Arbeidsmiljøet i Gassco er godt. I 2009 ble det gjennomført en organisasjonsundersøkelse som bekrefter dette. Selskapet hadde en målsetting om et totalt sykefravær på under 3 prosent for 2009. Dette målet ble oppnådd.

Tallene på sykefravær for 2009 ble 2,51 prosent for hele Gassled (inkludert leverandører av driftstjenester) og 2,17 prosent for ansatte i Gassco.

Systemdrift

Til tross for at forbruket av gass i Europa har vist nedgang det siste året, har leveransene fra norsk sokkel til Europa økt fra 94,6 milliarder standard kubikkmeter (Sm³) gass i 2008 til 96,6 milliarder Sm³ gass i 2009. 1,8 milliarder Sm³ gass er levert til injeksjon i felt på norsk sokkel, mens

1,4 milliarder Sm³ er levert til innenlands forbruk. Ved bruk av utstrakt blanding av gasstrømmer har Gassco levert tilnærmet 100 prosent av gassmengdene innenfor avtalt kvalitet. Ved utfall i transportsystemet er gass blitt løftet fra andre felt/terminaler og styrt i transportsystemet slik at total leveransetilgjengelighet ble 99,60 prosent.

Planlegging av skipstrafikken til og fra Kårstø krever nøye koordinering med den daglige gasstransporten for å unngå fulle produktlagre og nedstengning på felt. I året som har gått, har det ikke vært hendelser knyttet til koordineringen som har fått betydning for gasstransporten. Det siste året er det registrert 673 anløp av skip som totalt har lastet 7,36 millioner tonn væskeprodukter på Kårstø. I tillegg er det produsert 1,30 millioner tonn væskeprodukter på Kollsnes, som er levert i Vestprosess-rørledningen til Mongstad.

I 2009 startet gassleveranser fra feltene Yttergryta, Tyrihans og Alve. Disse feltene er nå inkludert i Gasscos systemer og er en del av den operasjonelle gasstransporten. Det er nå 50 produserende felt knyttet til gasstransportnettverket.



Kapasitetsadministrasjon

Det er avholdt to bookingrunder for kapasitet i Gassled i løpet av 2009. Det ble solgt mye kapasitet for perioden 2020 til 2028 i bookingrunden i april.

I desember ble bookingsystemet erstattet med et nytt. I det nye systemet er brukergrensesnittet endret, og det er innført en del ny funksjonalitet.

I 2009 har en bruker ønsket å kjøpe kapasitet i annenhåndsmarked knyttet til bestemmelsen i petroleumsforskriften § 64 andre ledd, uten å lykkes med dette. Saken ble klaget inn til Olje- og energidepartementet, som i desember ga 4 brukere pålegg om å legge kapasitet ut i annenhåndsmarkedet under denne bestemmelsen.

I løpet av høsten ble det startet en gjennomgang av adgangsregimet sammen med alle brukerne. Det vil i denne gjennomgangen bli vurdert om det er sider ved adgangsregimet som er modne for endringer. Det tas sikte på å slutføre dette arbeidet i første halvdel av 2010.

Anleggsdrift og utbygging

Høy tilgjengelighet for produksjonen i transportsystemet er sentralt og oppnås blant annet gjennom god daglig drift og godt vedlikehold.

Ved prosessanlegget på Kårstø ble det oppnådd en produksjonstilgjengelighet på 97,85 prosent, og ved prosessanlegget på Kollsnes ble tilsvarende tall på 92,75 prosent. Den høye tilgjengeligheten skyldes blant annet evnen til å gjennomføre planlagt vedlikehold når det har oppstått produksjonsbegrensninger på feltene.

Gassco gjennomfører for tiden en rekke større prosjekter ved prosessanleggene. Noen prosjekter vil fortsette de neste årene, mens andre ble avsluttet i 2009. Kårstø Expansion Project (KEP2010) ble besluttet i 2007, og består av en rekke delprosjekter som i hovedsak skal sikre robustgjøring av prosessanlegget på Kårstø. I 2009 ble prosjektet Double Inlet Cross Over (DIXO), som vil blande ut CO₂, besluttet. Dette prosjektet og NGL Metering, som er et skifte av systemene for fiskal måling av væskeprodukter, er blitt organisert sammen med KEP2010. Det totale investeringsestimater er 7,5 milliarder kroner. Framdriften i prosjektene anses ved utgangen av året som god.

For prosessanlegget på Kollsnes ble Kollsnes Prosjekter (KOP) sanksjonert i 2009. Prosjektet vil robustgjøre anlegget, samt gjennomføre en tilknytning av ny rørledning fra Troll. Prosjektet har et investeringsestimater på 2,7 milliarder kroner.

Transportnettet oppnådde en teknisk tilgjengelighet på 98,64 prosent, henholdsvis 97,27 prosent for plattformer og 100 prosent for rørledninger. Det ble i 2009 besluttet å videreføre prosjektet med å installere et omløp av rørledningen Norpipe rundt kompressorplattformen B11. Bakgrunnen for denne beslutningen er at B11 ville stått overfor betydelige oppgraderingskostnader, samtidig som kapasiteten i Norpipe er tilstrekkelig uten bruk av kompressorene på B11. Endelig investeringsbeslutning for prosjektet er planlagt til høsten 2010.

Mottaksterminalene på Kontinentet og i Storbritannia oppnådde samlet en teknisk



tilgjengelighet på 99,96 prosent. Det er i 2009 vedtatt at Gassco skal overta direkte drift av Langed mottaksterminal i Easington i Storbritannia fra 2011. Det har også vært arbeidet med tekniske konseptstudier for modning av et robustgjøringsprosjekt som primært omfatter Norse Gas Terminal (NGT) i Emden, som har vært i drift siden 1977.

Gassco har nådd ambisjonen i Gassleds kostnadsforbedringsprogram om å redusere de årlige driftskostnadene i Gassled med 500 millioner kroner fra og med 2010. Dette tilsvarer 20 prosent av de påvirkbare driftskostnadene på det tidspunktet programmet ble vedtatt i 2004. Forbedringsprogrammet har vært en utfordrende prosess som er gjennomført uten konsekvenser for regularitet og HMS&K i transportsystemet. Gassco har etablert et nytt forbedringsprogram som fokuserer både på HMS, regularitet og kostnader.

Infrastrukturutvikling

En helhetlig videreutvikling av gassinfrastrukturen er et viktig virkemiddel for å sikre en effektiv ressursforvaltning på norsk sokkel. Gassco utarbeider årlig en transportplan, der framtidig behov for videreutvikling av transportkapasiteten vurderes basert på analyse av brukernes behov.

Transportplan 2009 viser at gassinfrastrukturen vil bli godt utnyttet de neste årene. I henhold til gjeldende planer vil flere nye felt kunne bli satt i drift fra og med 2012. Gassvolumene fra disse nye feltene kommer i tillegg til gassen fra eksisterende felt. Dette vil kunne føre til behov for forsterkning av den eksisterende gassinfrastrukturen og/eller økt transportkapasitet til nye eller eksisterende markeder fra 2016.

Nedenfor er en kort oppsummering av infrastrukturutviklingsprosjekter som Gassco har arbeidet med i 2009:

- Studier på Kårstø i forbindelse med utviklingen av feltene Gudrun og Dagny/Ermintrude. Disse studiene er utført for å vurdere modifikasjoner som er nødvendige for å kunne motta og stabilisere lettolje og kondensat fra disse feltene fra 2013 og 2015.
- Studier av eksportløsninger for ny gass i Norske havet. Studiene har fokus på transportløsninger for feltene Luva og Onyx med potensiell oppstart i 2016. Annen gass i området som er mindre moden, er også en del av studien. Hovedfokus er bruk av eksisterende gassinfrastruktur.
- Studier av behovet for forsterkninger av den vestlige delen av gassinfrastrukturen (GIR-prosjektet). Studiene i GIR-prosjektet vil være nært knyttet til vurderingene som gjøres i forbindelse med Norskehavet.
- Studier knyttet til økt CO₂- og H₂S-innhold i rikgass til Kårstø prosessanlegg. DIXO-prosjektet som innebærer nye rørforbindelser på Kårstø for økt CO₂-utblending, ble besluttet i første kvartal 2009 med oppstart i 2011. H₂S-prosjektet inkluderer vurderinger av operasjonelle tiltak, samt installasjon av nye H₂S-filterløsninger for å kunne håndtere økt H₂S-innhold i gassen. Gjeldende planer har investeringsbeslutning i 2011 og oppstart 2013.

I april 2009 ble det besluttet å stanse prosjektet Skanled som hadde som formål å etablere et nytt rørsystem for transport av gass fra Kårstø til Øst-Norge, Vest-Sverige og Jylland i Danmark. Bakgrunnen

Styrets årsberetning 2009

for termineringen var økt kommersiell risiko som en følge av finanskrisen og usikkerhet i etterspørsel etter petrokjemiske produkter og gass.

Gassco har også i 2009 gjennomført flere aktiviteter på direkte oppdrag fra Olje- og energidepartementet. Olje- og energidepartementet presiserte i skriv datert oktober 2009 at Gasscos vurderinger relatert til den helhetlige videreutviklingen av gassinfrastrukturen på norsk sokkel, også innebærer vurderinger av transportløsninger som er basert på å konvertere naturgass til en flytende form tilrettelagt for transport på skip.

Gassco har på oppdrag fra Olje- og energidepartementet etablert en arena for informasjonsutveksling mellom industrielle oppstrøms- og nedstrømsaktører relatert til gassbasert industri.

CO₂-verdikjede

Gassco har ansvaret for å modne transportløsninger for CO₂ fra planlagte fullskala fangstanlegg på Kårstø og Mongstad. I 2009 er det gjennomført forprosjektering av et 12" transportrør fra Kårstø til Utsira-formasjonen på norsk kontinentalsokkel. Arbeidet har også omfattet forskning og utvikling innen områder der industrien har generell kunnskapsmangel knyttet til denne delen av CO₂-kjeden. I forbindelse med at det er identifisert et behov for å vurdere driftsmønsteret til Naturkraft AS' gasskraftverk på Kårstø, er anskaffelsesprosessen for CO₂-røret stanset, og en eventuell videreføring vil måtte ses i sammenheng med resultatene av vurderingene knyttet til gasskraftverket.

Gassco leverte i mars 2009 en kartleggingsstudie til Olje- og energidepartementet av integrasjonsløsninger mellom prosessanlegget på Kårstø og Naturkrafts gasskraftverk. I september 2009 ble Gassco anmodet

om å videreføre arbeidet knyttet til en mulig integrasjon. Dette arbeidet vil involvere relevante aktører på Kårstø og omfatte tekniske, miljømessige, sikkerhetsmessige, kommersielle og avtalemessige forhold.

Det er også gjort forberedende aktiviteter til videre prosjektmodning av et CO₂-rør fra Mongstad, slik at dette arbeidet kan fortsette i henhold til de overordnede planene for CO₂-fangstanlegget på Mongstad.

Nye brukerfora

Olje- og energidepartementet utstedte 1. januar 2009 en ny forskrift (petroleumsforskriften §66A) som klargjorde Gasscos rolle knyttet til videreutvikling av gasstransportssystemet. Det blir påpekt fra departementet at brukerinnflytelsen skal styrkes og at dagens brukerforum bør utvikles videre. Gassco etablerte 1. juli 2009, etter konsultasjoner med brukerne, fire nye brukerfora. Alle fora har etablert mandater og har startet sitt virke.

Forskning og utvikling

I 2009 ble strategi for Gasscos Forsknings- og Utviklingsprogram(FoU) for perioden 2010-2015 vedtatt. Dette er en videreføring og en videreutvikling av FoU-programmet som ble gjennomført i perioden 2003-2009.

For perioden 2010-2015 er følgende områder valgt for å støtte Gasscos kjernevirksomhet, forretning og strategiske målsettinger:

- Rørledninger: Sikre rørenes integritet og forhindre storulykker.
- Anlegg (land og hav): Beskytte anlegget mot storulykker, sikre ønsket regularitet og utvikle metodikk for optimalt vedlikehold.
- Kapasitet og gasskvalitet: Sikre optimal produksjon og riktig gasskvalitet.

Styrets årsberetning 2009

I tilknytning til hvert av områdene vil det være fokus på prosjekter som støtter opp under sikkerhets- og miljøaspektet.

Gassco brukte i 2009 ca. 81 millioner kroner på FoU-programmet. For gjennomføring av FoU-programmet ble det benyttet ca. 9 årsverk.

De viktigste prosjektene var:

- Modell for optimalisering av kapasitetsutnyttelsen på Kårstø (3PM).
- Oppgradering av transportmodellsystemet for Gasscos kontrollrom (New PMS).
- Lekkasjeovervåking, for å sikre kunnskap om gassspredning ved lekkasje.
- Utvikling av ny teknologi for tilstandsovervåking av rørledninger (ART - Gas Pipe Scanner Prototype).
- Utvikling av ny brennerteknologi for kjeler på Kårstø (NBD).
- Aldringsprogram for å sikre anleggenes integritet og robusthet.
- CO₂-prosjektaktiviteter for å bidra til reduksjon og håndtering av CO₂-utslipp.

Prosjektene PMS, 3PM og NBD ble tilleggsfinansiert av Gassled med totalt 17 millioner kroner.

Aksjekapital og aksjonærforhold

Selskapets aksjekapital var 10 millioner kroner per 31. desember 2009, fordelt på 10 000 aksjer. Den norske stat, ved Olje- og energidepartementet, er eier av selskapets aksjer.

Årsresultat og disponeringer

Årsresultatet viser et overskudd på 505 448 kroner. Overskuddet vil bli overført til annen egenkapital.

I henhold til regnskapslovens § 3-3 bekrefter styret at årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Framtidsutsikter

Transportplanarbeidet har det siste året vist mindre behov for ny gassinfrastruktur de nærmeste årene. De viktigste årsakene til dette er utsettelse av feltutviklingsprosjekter, reduserte reserver i noen eksisterende felt og mindre nye funn. Gassen i noen av de nye funnene har høyt innhold av CO₂, noe som vil kunne kreve CO₂-tiltak. Noen av feltutviklingsprosjektene som pågår, vil kunne dekke sitt kapasitetsbehov gjennom eksisterende kapasitet i gassinfrastrukturen. I Norskehavet er det imidlertid to feltutviklingsprosjekter (Luva og Onyx) som vurderer ny gassinfrastruktur. Gassco arbeider aktivt sammen med feltoperatørene for å finne løsninger i et helhetlig perspektiv.

Det finnes betydelige gassressurser igjen på norsk sokkel. Oljedirektoratet anslo i 2009 påviste reserver til 2050 milliarder Sm³ samt mulige, totale gassressurser til ca. 6100 milliarder Sm³, hvorav 23,5 prosent er produsert. Leteaktiviteten er fortsatt høy og selskapene har forventninger om nye funn.

Totalt sett viser transportplanarbeidet at eksisterende gasstransport- og prosesseringskapasitet vil kunne være en utfordring i perioden 2016-2020, deretter vil det bli økende ledig kapasitet hvis ikke nye funn blir gjort og nye feltutviklingsprosjekter modnes fram.

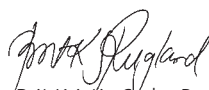
De eldste delene av eksisterende gassinfrastruktur har vært i drift i over 30 år. Tilstanden på rørledningene vurderes likevel som god. Gassco har imidlertid stort fokus på robustgjøring av eksisterende infrastruktur. Som en konsekvens av aldring av gassinfrastrukturen, vil også robustgjøring være sentralt i årene framover. Gassco vil kontinuerlig fokusere på sikker og effektiv utnyttelse av gassinfrastrukturen for å posisjonere norsk sokkel som en pålitelig leverandør av gass til det europeiske markedet.

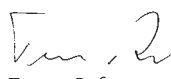
Styrets årsberetning 2009

Det er betydelig oppmerksomhet rettet mot behovet for fangst, transport og lagring av CO₂ som et av mange tiltak for å møte klimautfordringene. Gassco deltar aktivt i arbeidet med utviklingen av systemer som kan gi reduserte utslipp av CO₂.

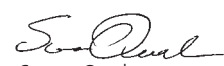
Gassco vil spille en sentral rolle i videreutviklingen av norsk gassinfrastruktur, og har kontinuerlig fokus på å besitte riktig kompetanse for å kunne utføre det mangfold av oppgaver som tilhører selskapets ansvarsområder.


Oslo, 22.03.2010



Brit Kristin Sæbø Rugland
Styreleder


Trygve Refvem
Styrets nestleder

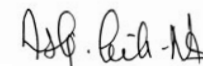

Elisabeth Krokeide
Styremedlem


Sverre Quale
Styremedlem


Mimi K. Berdal
Styremedlem


Leif Idar Langelandsvik
Styremedlem*


Marianne Hirzel
Styremedlem*


Asbjørn Eik-Nes
Styremedlem*


Brian D. Bjørdal
Administrerende direktør

*Ansattes representant

Gasscos styre 2009



Brit Kristin Sæbø Rugland

Styreleder (født 1958). Hun er daglig leder i Rugland Investering AS og i Stavanger Investering AS. Tidligere har Rugland vært administrerende direktør i Navion, direktør for Statoil Shipping og Maritim Teknologi og økonomidirektør i Statoil-konsernet. Hun er medlem av hovedstyret i Norges Bank, og innehar også en rekke industrielle styreverv. Brit K. S. Rugland har vært styreleder i Gassco siden 2001.



Trygve Refvem

Styrets nestleder (født 1947). Han arbeider som frittstående rådgiver. Tidligere har Refvem vært seniorkonsulent ved Europa-programmet, konserndirektør i Norsk Hydro, direktør i Hydro Agri og direktør i Hydro Olje og Gass. Trygve Refvem har vært styrets nestleder siden 2001.



Elisabeth Krokeide

Styremedlem (født 1962). Hun er prosjektdirektør i Eidsiva Vekst AS. Tidligere har Krokeide vært økonomidirektør i Mjøskraft AS, konserndirektør for økonomi og finans i Raufoss ASA, bedriftsrådgiver i Sparebanken NOR og økonomisjef i Moelven Industrier ASA. Hun innehar flere industrielle styreverv. Elisabeth Krokeide har vært styremedlem siden 2001.



Mimi K. Berdal

Styremedlem (født 1959). Hun arbeider i dag som advokat og driver egen praksis. Tidligere har Berdal vært juridisk rådgiver hos Total Norge og vært advokatfullmektig og partner i Arntzen de Besche. Hun innehar også en rekke styreverv i børsnoterte og private virksomheter innen ulike sektorer. Mimi K. Berdal har vært styremedlem siden 2007.



Sverre Quale

Styremedlem (født 1956). Han er konsernsjef i Avinor. Tidligere har Quale blant annet vært direktør for Jernbanetilsynet og Havarikommisjonen for Transport. Han er styreleder for OSL Gardermoen og er også styremedlem i ESRA Norge. Sverre Quale har vært styremedlem i Gassco siden 2007.



Leif Idar Langelandsvik

Styremedlem, ansattes representant (født 1975). Han er overingeniør i Gassco AS, og var tidligere leder for arbeidstakerorganisasjonen TEKNA i Gassco. Leif Idar Langelandsvik har vært styremedlem siden 2008.



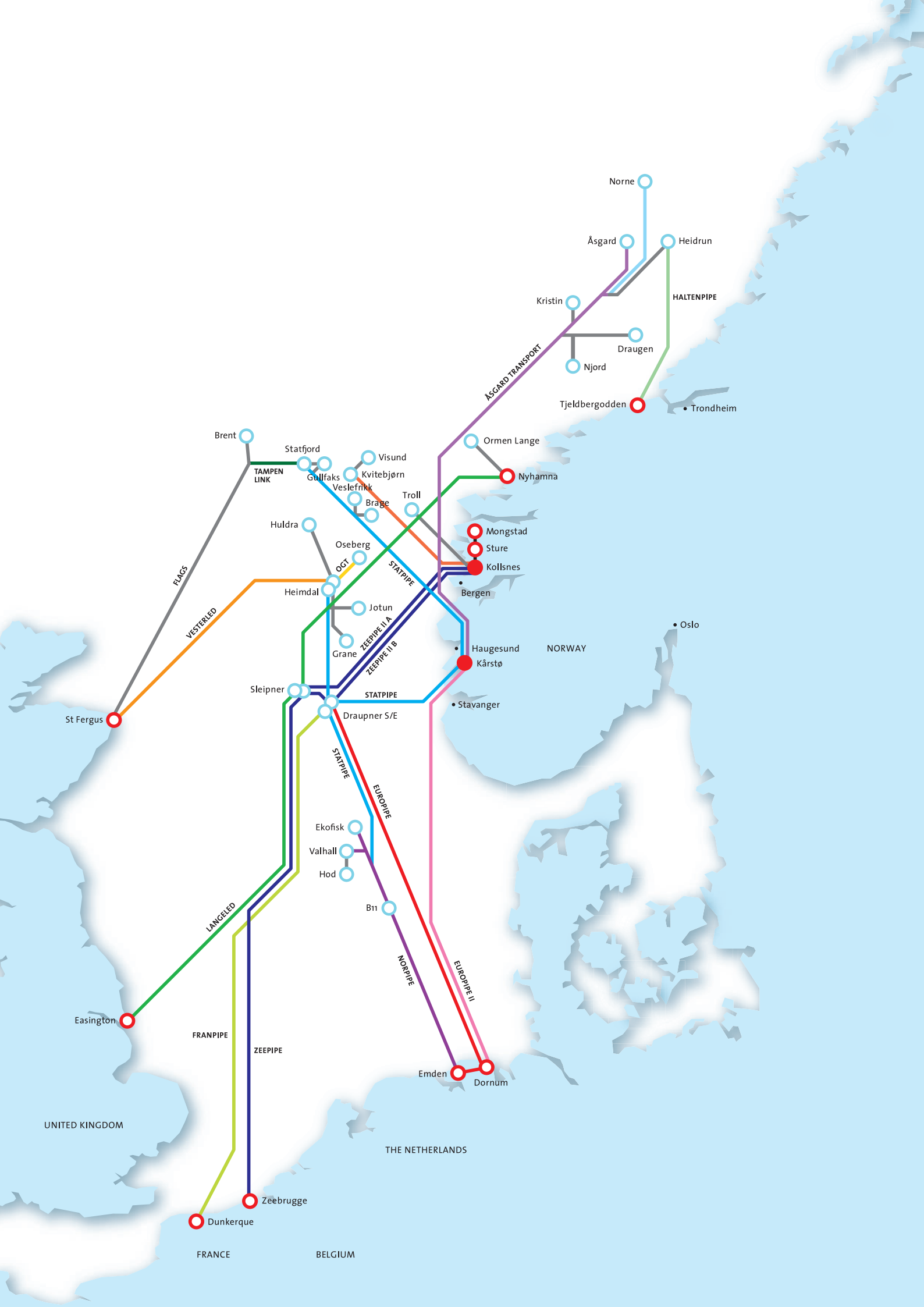
Marianne Hirzel

Styremedlem, ansattes representant (født 1969). Hun er dokumentkontroller i Gassco AS, og er også leder for arbeidstakerorganisasjonen IE i Gassco. Marianne Hirzel har vært styremedlem siden 2008.



Asbjørn Eik-Nes

Styremedlem, ansattes representant (født 1952). Han er overingeniør i Gassco AS, og var tidligere leder for arbeidstakerorganisasjonen NITO i Gassco. Asbjørn Eik-Nes har vært styremedlem siden 2008. Han var også styremedlem i perioden 2004-2005.



Gasscos virksomhet

Finansielle størrelser og øvrige nøkkeltall i dette avsnittet omfatter hele Gasscos ansvarsområde.

GASSTRANSPORT	2009	2008
Regularitet (%)	99,60	99,78
Kvalitet (%)	99,98	100,00
Gass levert ilandføringsterminalene i Europa (milliarder Sm ₃)	96,56	94,60
Største leveranse per døgn (millioner Sm ₃)	352,20	331,77
Gjennomsnittsenergi (kW/t per Sm ₃)	11,11	11,16
Totalt volum andre produkter levert ut av gasstransportsystemet (millioner tonn)	8,66	8,60
Skipsanløp Kårstø	673	699

FINANSIELLE STØRRELSER

Beløp i MNOK	2009	2008
Brutto tariffer	29 262	26 616
Driftskostnader	4 938	5 205
Driftsinvesteringer	1 077	790
Større prosjekter	2 445	1 431
* KEP2010 - Kårstø	1 777	1 304
* NGL Metering upgrade	208	55
* Kollsnes Projects (KOP)	212	24
* Double Inlet Crossover Kårstø (DIXO) (inkl. CO ₂ share)	248	48



Eierstyring

Eierstyringen og selskapsledelsen i Gassco samsvarer med "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse" på relevante punkter. Da Gassco ikke er et børsnotert selskap, men et 100 prosent statseid aksjeselskap som ikke har som formål å generere overskudd og inntekter for aksjonæren, er forhold knyttet til selskapskapital og utbytte, fri omsettelighet av selskapets aksjer, generalforsamling og valgkomité ikke relevante og således ikke omtalt.

Eierstyringen i Gassco er de samlede styrings- og kontrollsystemene, som skal sikre ivaretagelse av interessene til eieren, ansatte, brukere og eiere av gasstransportsystemet. Eierstyringen skal videre sikre at selskapet drives på en sikker, effektiv, bærekraftig og etisk forsvarlig måte.

Gasscos virksomhet

Gasscos formål er definert i selskapets vedtekter. Selskapets formål er å drive transportsystemer for naturgass på og fra norsk kontinentalsokkel, herunder rørledninger, plattformer, prosessanlegg og mottaksterminaler, enten selv eller gjennom deltakelse i eller sammen med andre selskaper, og virksomhet i tilknytning til dette. Selskapet opererer et gasstransportsystem som forvalter store verdier. Eierne og brukerne av gasstransportsystemene er representert ved mange av de store globale aktørene i olje- og gassbransjen.

Overordnede mål for Gasscos virke er:

- Transport- og behandlingsanleggene skal tjene alle produsenter av gass
- Gassco skal bidra til en effektiv utnyttelse av ressursene på kontinentalsokkelen
- Gassco skal være nøytral i forhold til alle brukere av transportsystemet
- Gassco skal ha en sentral rolle når det gjelder videreutvikling av transportsystemet

Gasstransportsystemene skal opereres slik at brukerne får transportert avtalt mengde gass til enhver tid, til rett kvalitet og i henhold til avtalte kontraktsbetingelser. Disse tjenestene leveres til alle brukerne på en nøytral og forretningsmessig måte. Gassco utøver sin virksomhet på en sikker og kostnadseffektiv måte.

Gassco anser sine medarbeidere som nøkkelen til verdiskaping og videreutvikling av selskapet. Kontinuerlig kompetanseutvikling er en kritisk aktivitet i Gassco.

Styringsstruktur og styrende organer

Styrende organer i Gassco er generalforsamlingen, styret, administrerende direktør og lederteamet. Styret i Gassco arbeider for å ivareta eierens interesser, og har i tillegg ansvar overfor ansatte, myndigheter, kunder/brukere, infrastruktureiere, leverandører og andre interessenter. De styringsprinsippene som er etablert, skal sikre god ledelse og kontroll av virksomheten. Styringsprinsippene i selskapet gjennomgår en løpende tilpasning for å sikre at selskapet opererer i overensstemmelse med lovverket.

Gassco er i tillegg underlagt styring og kontroll av Gassled, samt øvrige interessentskap/sponsorgrupper der Gassco utøver operatørfunksjoner.

Gasscos styringsstruktur bygger på etablerte og kommuniserte mål, strategier og verdivalg, herunder etiske regler. Styring og kontroll ivaretas gjennom en rekke organer og prosesser.

Generalforsamling

Generalforsamlingen er selskapets høyeste organ. Olje- og energiministeren utgjør generalforsamlingen og har gjennom den forvalteransvaret for statens eierinteresser i selskapet. Ordinær generalforsamling holdes i Oslo eller på Karmøy hvert år innen utgangen av juni. Generalforsamlingen godkjenner resultatregnskap og balanse, og fastsetter anvendelse av årsoverskudd/underskudd. I tillegg har den ansvar for utvelgelse av styremedlemmer slik at styret totalt sett innehar riktig og tilstrekkelig kompetanse, kapasitet og mangfold. 60 prosent av styremedlemmene valgt av generalforsamlingen er kvinner. Deloitte er selskapets eksterne revisor og er oppnevnt av generalforsamlingen. På generalforsamlingen deltar foruten eier, styret, administrerende direktør og revisor. I Olje- og energidepartementet har Seksjon for gass og infrastruktur det daglige ansvaret for oppfølgingen av Gassco.

Eierstyring

Bedriftsforsamling

I henhold til aksjeloven skal det i selskaper med over 200 ansatte velges en bedriftsforsamling. Det er imidlertid etablert en avtale med de ansatte om at det ikke skal opprettes en bedriftsforsamling. De ansatte har i stedet valgt et ekstra styremedlem.

Styret

Styret i Gassco består av 8 medlemmer, hvorav 5 er valgt av generalforsamlingen, og 3 er representanter for de ansatte. Alle styremedlemmer som velges av generalforsamlingen, er uavhengige av selskapets daglige ledelse og vesentlige forretningsforbindelser. Ingen av styremedlemmene eier aksjer i selskapet. Styremedlemmene velges for 2 år om gangen. Kontinuitet i styret sikres ved at nye styremedlemmer gis en grundig orientering om selskapets historie, status og utfordringer. Nye styremedlemmer må signere villighetserklæring, konfidensialitets-erklæring, samt bekrefte at de har gjennomgått selskapets vedtekter, etiske retningslinjer, instruks for styret og administrerende direktør, samt fullmaktsmatrisen for selskapet ved tiltredelse.

Styret sørger for forsvarlig organisering av virksomheten og har ansvar for å etablere kontrollsystemer og sikre at virksomheten drives i samsvar med selskapets verdigrunnlag og etiske retningslinjer. Styret vektlegger habilitet, og at styremedlemmer og administrasjon innehar relevant bredde- og dybdekompetanse med hensyn til selskapets utfordringer og den virksomhet selskapet har ansvaret for. Styret ansetter administrerende direktør og etablerer instruks for styret og administrerende direktør.

Styret har mellom 6 og 8 styremøter per år. I tillegg holdes styret orientert om virksomheten gjennom jevnlig rapportering utenom møtene. Styreleder kan kalle sammen til ekstra møter ved behov.

Det er utarbeidet en plankalender for styret som indikerer styrets rolle i de forskjellige sakene. Styret evaluerer sitt arbeid og sin kompetanse årlig. I tillegg til at revisor deltar på styremøtet når regnskapet behandles, har styret årlig eget møte med revisor.

Styret har opprettet et kompensasjonsutvalg. Utvalgets rolle er å bistå styret i arbeidet med ansettelsesvilkår

for administrerende direktør samt rammer og prinsipper for ansettelsesvilkår for øvrige ansatte (inkl. bonusordninger). Utvalget består av 3 medlemmer; herunder styreleder, nestleder samt et styremedlem.

Styret har vurdert, og konkludert med at det ikke er behov for opprettelse av revisjonsutvalg. Selskapet er gjenstand for uavhengige kontroller og systemrevisjoner fra uavhengige parter utover det som er vanlig for et aksjeselskap. Rapporter og tilbakemeldinger fra slike revisjoner kommuniseres til styret på løpende basis.

Administrerende direktør er tildelt prokura, men er ikke medlem av styret. Prokura er også meddelt lederne av terminalene i Tyskland og Belgia.

Gasscos ledelse

Administrerende direktør har ansvar for den daglige ledelsen av selskapet og legger fram forslag til budsjett, regnskap og viktige beslutninger for styret. Administrerende direktør har et lederteam på ni personer, bestående av direktører og støtteapparat.

Ansvar og roller

De ulike organers roller og ansvar er på øverste nivå definert gjennom lover, forskrifter, avtaler og vedtekter for Gassco AS.

Gasscos primære roller kan deles i to, det alminnelige operatøransvaret og det særskilte operatøransvaret.

Med særskilt operatøransvar menes offentlig myndighetsutøvelse av oppgaver gitt Gassco i medhold av petroleumsloven og petroleumsforskriften. Disse oppgavene er i en viss utstrekning underlagt forvaltningsloven og offentlighetsloven. Denne virksomheten er unntatt Gassleds og andre eieres instruksjonsmyndighet.

Særskilt operatøransvar er knyttet til systemdrift, kapasitetsadministrasjon og infrastrukturutvikling.

Systemdrift er driften av oppstrøms gassrørledningsnett (dispatching, skiperallokering, måling og tilsyn med mer), herunder vedlikeholdsplanlegging iht. petroleumsloven § 4-9 og petroleumsforskriften § 66.



Kapasitetsadministrasjon er fastsettelse av fysisk kapasitet i rørledningssystemet og tildeling av transportkapasitet i rørsystemene, jf. petroleumsforskriften kapittel 9. Tildeling av transportkapasitet innebærer inngåelse av transportavtaler på vegne av Gassled.

Infrastrukturutvikling er offentlig myndighetsutøvelse iht. petroleumsforskriften § 66A. I denne sammenheng arbeider Gassco dels med grunnlag i midler innbetalt av brukerne gjennom tariffen, jf. tarifforskriften § 4 (vi), og dels med grunnlag i finansiering fra en investorgruppe som ønsker et infrastrukturutviklingsprosjekt utredet nærmere.

I 2009 er følgende brukerfora etablert:

- User Advisory Board
- NCS Gas Infrastructure Forum
- Operating Forum (system operation and capacity administration)
- NGL Forum

Disse foraene er opprettet for å ivareta brukernes interesser og skal bl.a. behandle arbeidsprogram og budsjetter knyttet til utøvelse av det særskilte operatørskapet.

Med alminnelig operatøransvar menes anleggsstyringen og utøvelse av operatørrollen i henhold til regelverk og avtaler. En viktig del av anleggsstyringen er å påse at aktiviteten blir utført slik at kravene til helse, miljø og sikkerhet er oppfylt.

Som alminnelig operatør har Gassco ansvaret for drift av gasstransportssystemene Gassled og Haltenpipe.

Gassco har inngått avtaler om kjøp av driftstjenester. Leverandørene av driftstjenestene utfører arbeid på de forskjellige deler av transportsystemet på vegne av Gassco.

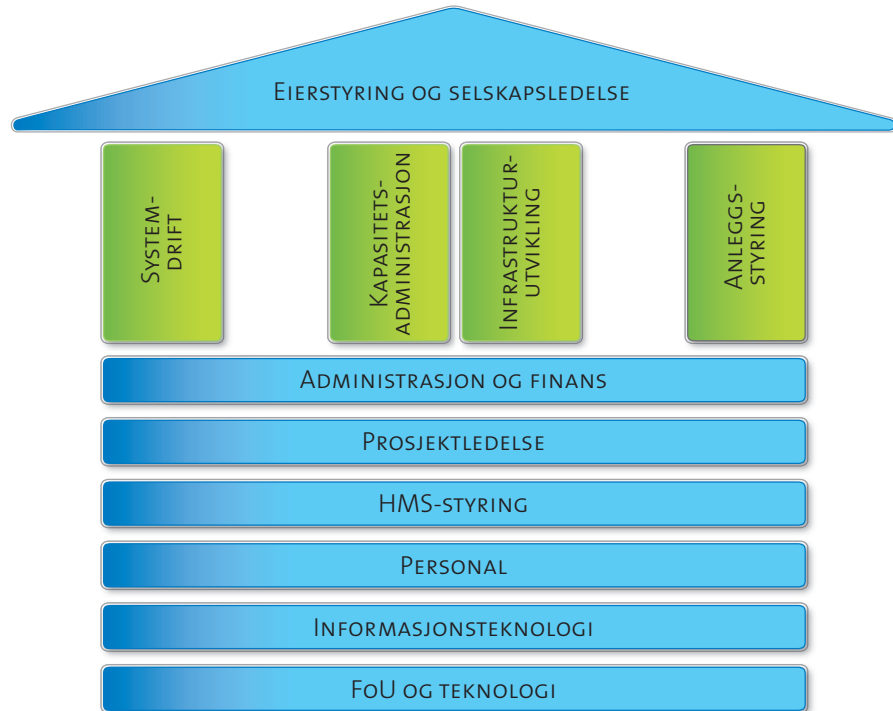
Styringssystemet

Styring og kontroll utøves gjennom ulike prosesser som involverer ett eller flere av selskapets organer. Aksjonærens styring og kontroll av virksomheten skjer gjennom ordinære og ekstraordinære generalforsamlinger. Styret påser at selskapet drives i henhold til strategi og mål gjennom styremøter samt gjennom den periodiske rapporteringen fra selskapet. Styringssystemet gjennomgås årlig av styret. Gasscos ledelse følger regelmessig opp at virksomheten drives i samsvar med selskapets strategi. Relevante myndigheter, brukere og eiere av gasstransportssystemet gjennomfører også regelmessige revisjoner og tilsyn av Gasscos operatørskap og tilhørende aktiviteter og styringssystem. Administrerende direktør har ansvar for at ledelsen gjennomgår styringssystemet to ganger per år.

Styringshåndboken inklusive de underordnede prosedyrene beskriver selskapets virksomhetsstyring. Gassco har utviklet en styringsmodell som samler og systematiserer alle selskapets prosesser. Selskapets oppgaver og roller er avledet fra de overordnede målene, prinsippene og rammedokumentene for Gasscos virke.

Eierstyring

Selskapets styringsmodell:



Modellen består av et overordnet nivå hvor det er samlet prosesser knyttet til selskapets eierstyring og selskapsledelse. Derne er det definert fire grupper av prosesser som beskriver selskapets oppgaver innenfor det særskilte og alminnelige operatøransvaret. Til slutt definerer modellen i alt seks grupper av stabs- og støtteprosesser.

På det øverste nivået finnes prosesser for å regulere Gasscos arbeid inn mot eieren (staten) og styret. Eierstyring og selskapsledelse omfatter Gasscos prosesser for etablering av styringshåndbok strategi, forretningsplan, nøkkelindikatorer (KPI), budsjettering og beslutningsprosesser, i tillegg til viktige prosesser innen kvalitetssikringsarbeidet. I kvalitetssikringsarbeidet inngår risikostyring, kontrollmekanismer (som revisjon og egenkontroll), samsvarsmåling, kundeundersøkelser og avvikshåndtering.

Det er etablert fullmaktsmatriser og en beslutningsmatrise som viser beslutningsprosessen for viktige saker, hvem som fatter endelig beslutning og beslutningstakers fullmakt.

Mandater for de ulike interessentskapene og

komiteene i hvert enkelt interessentskap er etablert og godkjent av eierselskapene og en egen verifikasjonsprosess for prosjekter er etablert og godkjent av Gassled.

Mandater for de nye brukerforaene er etablert basert på samtaler med og kommentarer fra involverte selskaper. OED har godkjent mandatene og bedt Gassco evaluere om etablerte mandater og brukerfora fungerer etter hensikten innen ett år. Ingen av de nye foraene har beslutningsmyndighet.

HMS&K-avdelingen er hovedansvarlig for Gasscos tilsynsvirksomhet, og det utarbeides årlige tilsynsplaner. Denne enheten gjennomfører interne revisjoner og revisjoner av leverandører av driftstjenester. Som et supplement til revisjoner utføres det av enheter og prosjekter i Gassco også

Eierstyring

andre typer tilsyn/verifikasjoner, internt og av leverandører. Dette bidrar til at virksomheten utføres i henhold til lover, forskrifter, interne krav og leverandørens egne interne krav. Resultatene fra tilsynsvirksomheten benyttes til kontinuerlig forbedring og til videreutvikling av Gasscos styringssystem. Den overordnede styringen og kontrollen med etterlevelse av og implementering av forbedringer i styringssystemet ivaretas av HMS&K-avdelingen.

Gassco har skriftlige etiske regler for ansatte og tillitsvalgte. Det følger av reglene at hver enkelt skal opptre med aktsomhet og avstå fra handlinger som kan svekke deres tillit eller deres uavhengighet. Gasscos vedtatte kjerneverdier gir føringer for den enkeltes ansvar og opptreden. Regelverket er oppdatert i henhold til nye retningslinjer fra eier. Ansatte får en innføring i Gasscos etiske regelverk og verdivalg ved tiltredelsen.

Selskapet har utarbeidet egne retningslinjer for bruk av IT, hvor bedriften og de ansattes rettigheter og plikter er beskrevet.

Styringsverktøy

Styret og administrerende direktør benytter blant annet strategisk planlegging, budsjettering og periodisk, finansiell og operativ rapportering som viktige verktøy i styringen av virksomheten. Oppfølging og kontroll skjer blant annet gjennom månedlig operasjonell og finansiell rapportering av utvikling og status for selskapet og alle forretningsområdene. Balansert målstyring benyttes som styringsverktøy i forretningsområdene.

Risikovurdering

Risikovurdering er en sentral del av Gasscos styringsprosesser og anvendes i hele virksomheten, inklusive beslutningsprosesser i forbindelse med infrastrukturutviklingsprosjekter og ved gjennomføring av utbyggingsprosjekter. Risikovurderingene gjennomføres i hver enhet og hvert prosjekt og aggregeres opp til en oversikt over Gasscos viktigste risikoer. Denne oversikten med tilhørende risikoreducerende og/eller risikofjernende tiltak er en del av den halvårlige gjennomgangen av styringssystemet. I tillegg gjennomføres det oppdatering av kvantitative risikoanalyser i forbindelse med drift av alle operasjonelle anlegg som vurderes opp mot

etablerte akseptkriterier. For identifiserte risikoer utarbeides det aksjonslister med tidsfrister for gjennomføring.

Godtgjørelser

Generalforsamlingen fastsetter godtgjørelsen til styret, og denne er uavhengig av resultatoppnåelse. Ingen av de styremedlemmene som er valgt av generalforsamlingen, har særskilte oppgaver for selskapet i tillegg til styrevervet. Revisors honorar fastsettes også av generalforsamlingen. Styret fastsetter godtgjørelsen til administrerende direktør inklusive bonusutbetaling i henhold til retningslinjer fra generalforsamlingen. Administrerende direktør fastsetter godtgjørelser til de andre medlemmene av selskapets ledelse i henhold til retningslinjer fra styret. Godtgjørelse til styret og administrerende direktør fremgår av note 3 i regnskapet.

Prestasjonslønn

Styret forestår den overordnede evalueringen av selskapets utvikling i lys av gitte mål. Selskapet har en generell prestasjonskontrakt, som gir mulighet for en bonusutbetaling på inntil 7,5 prosent årlig av grunnlønn for alle ansatte avhengig av graden av måloppnåelse. Ledende personell har en personlig prestasjonskontrakt som setter strenge krav til resultater innen helse, miljø, sikkerhet og kvalitet, kostnader, regularitet, produktkvalitet, kundetilfredshet samt oppnåelse av strategiske mål. En bonus på inntil 15 prosent av grunnlønn kan oppnås for ledende personell.

Informasjon og kommunikasjon

Styret i Gassco har fastlagt en kommunikasjonsstrategi som sikrer at det er åpen dialog både internt og eksternt, slik at selskapets ansatte og øvrige interessegrupper får god informasjon om selskapets forretningsvirksomhet.

Pressemeldinger og årsrapport legges ut på selskapets nettside. Licenseweb brukes som kommunikasjonsmiddel overfor Gassled-eierne, mens Authorityweb benyttes overfor myndighetene.

Brukerinformasjon blir gjort tilgjengelig på de web-baserte systemene Gassco Booking System, Origo og licenseweb, i tillegg til den informasjonen de får i de nyopprettede brukerforaene.



Resultatregnskap

Beløp i 1000 NOK	Note	2009	2008
Driftsinntekter og driftskostnader			
Sum driftsinntekter	2	0	0
Sum driftskostnader	2,3,4	0	0
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		309	644
Resultat av finansposter		309	644
RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD			
Skattekostnad på ordinært resultat	8	-197	242
Ordinært resultat		505	402
Årsoverskudd		505	402
Overføringer:			
Avsatt til annen egenkapital		505	402
Sum overføringer		505	402

Balanse

Beløp i 1 000 NOK	Note	Pr. 31.12.2009	Pr. 31.12.2008
EIENDELER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Utsatt skattefordel	8	1 148	652
Sum immaterielle eiendeler		1 148	652
ANLEGGSMIDLER			
Tomter, bygninger o.a fast eiendom	4	37 585	36 712
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	44 047	38 260
Sum varige driftsmidler		81 632	74 971
ANDRE LANGSIKTIGE FORDRINGER			
Andre fordringer	3,7	138 796	80 355
Sum andre langsiktige fordringer		138 796	80 355
SUM ANLEGGSMIDLER		221 575	155 978
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer		62 945	27 123
Andre fordringer		35 841	4 113
Sum fordringer		98 787	31 236
Bankinnskudd, kontanter og lignende	9	99 972	169 886
SUM OMLØPSMIDLER		198 758	201 122
SUM EIENDELER		420 334	357 100

Oslo, 22.03.2010

Brit Kristin Sæbø Rugland
Styreleder

Trygve Refvem
Styrets nestleder

Elisabeth Krokeide
Styremedlem

Sverre Quale
Styremedlem

Beløp i 1 000 NOK

Note

Pr. 31.12.2009

Pr. 31.12.2008

EGENKAPITAL OG GJELD**INNSKUTT EGENKAPITAL**

Aksjekapital	5	10 000	10 000
Sum innskutt egenkapital		10 000	10 000

OPPTJENT EGENKAPITAL

Annen egenkapital	6	4 480	3 975
Sum opptjent egenkapital		4 480	3 975

SUM EGENKAPITAL

14 480 13 975

GJELD**Avsetning for forpliktelser**

Pensjonsforpliktelser	7	112 625	43 769
Sum avsetning for forpliktelser		112 625	43 769

Langsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	10	3 125	4 375
Sum langsiktig gjeld		3 125	4 375

Kortsiktig gjeld

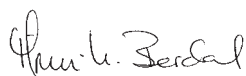
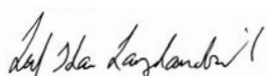
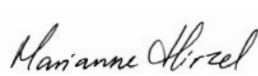
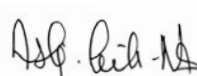
Leverandørgjeld		44 702	80 053
Betalbar skatt	8	2 629	3 865
Skattetrekk og andre trekk	9	16 244	22 009
Annen kortsiktig gjeld		226 529	189 055
Sum kortsiktig gjeld		290 104	294 982

SUM GJELD

405 854 343 125

SUM EGENKAPITAL OG GJELD

420 334 357 100


Mimi K. Berdal
Styremedlem

Leif Idar Langelandsvik
Styremedlem*

Marianne Hirzel
Styremedlem*

Asbjørn Eik-Nes
Styremedlem*

Brian D. Bjordal
Administrerende direktør

*Ansattes representant

Kontantstrømsoppstilling

Beløp i 1 000 NOK	2009	2008
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		
Ordinært resultat før skatt	309	644
Avskrivninger	22 773	19 630
Endring i kundefordringer	-35 822	68 364
Endring i andre kortsiktige fordringer	-31 729	40 325
Endring i langsiktige fordringer	-58 440	-31 051
Endring i leverandørgjeld	-35 350	6 815
Endring i langsiktige forpliktelser	68 856	21 775
Endring i annen kortsiktig gjeld	30 173	-33 605
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-39 230	92 897
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		
Netto tilgang/avgang anleggsmidler	-29 434	-29 535
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-29 434	-29 535
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		
Nedbetaling langsiktig gjeld	-1 250	-1 250
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-1 250	-1 250
Netto endring i kontanter og -ekvivalenter	-69 914	62 112
Beholdning av kontanter og -ekvivalenter pr. 1.1	169 886	107 774
Beholdning av kontanter og -ekvivalenter pr. 31.12	99 972	169 886

Noter

Note 1. Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge.

Beskrivelse av selskapets virksomhet

Gassco AS ble stiftet 14. mai 2001, og er et selskap heleid av den norske stat. Selskapet har ansvaret for transport av gass fra den norske kontinentalsokkel til Europa. Gasscos hovedkontor ligger på Bygnes, og i tillegg har selskapet filialer i Tyskland, Belgia og Frankrike.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år, er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost med fradrag for planmessige avskrivninger. Dersom virkelig verdi av anleggsmidler er lavere enn balanseført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående, er det foretatt nedskrivning til virkelig verdi. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives lineært over den økonomiske levetiden.

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

Omregning av utenlandsk valuta

Regnskapene til de utenlandske filialene utarbeides i den valuta filialen primært benytter i sin virksomhet (EUR).

Ved omregning av balansen fra utenlandsk valuta til norske kroner benyttes valutakursen pr. 31 desember, mens resultatregnskapet omregnes til gjennomsnittlige kurser.

Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Pensjoner

Ved presentasjon av pensjon er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn. Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Note 2. Selskapets inntekter og kostnader

Gassco AS er operatør for rørledninger og transportrelaterte prosessanlegg. Dette ansvaret omfatter systemdrift, administrativ drift, teknisk drift samt utvikling og utbygging. Som operatør representerer Gassco AS lisensenes virksomhet utad. Gassco AS kan foreta investeringer eller inngå avtaler iht. godkjente budsjetter og fullmakter.

Alle Gassco AS' utgifter skal dekkes av hhv. lisenseierne for det som er knyttet til den ordinære operatørvirksomheten og av transportørene av gass for det som er knyttet til det særlige operatøransvaret. Selskapet kaller inn de nødvendige midlene. Gassco AS har et selvstendig ansvar for tap kun i de tilfeller dette skyldes forsett eller grov uaktsomhet. Selskapet har således ingen økonomisk risiko knyttet til operatørvirksomheten.

Aktivitetene anses dermed utøvd på vegne av oppdragsgiverne og for deres regning og risiko, og det skjer dermed ingen inntjening i Gassco AS. Kostnadene vedrørende det ordinære og det særlige operatøransvaret resultatføres dermed ikke i regnskapet til Gassco AS.

En slik "netto presentasjon" er i samsvar med tidligere praksis hvor utgiftene ved operatørvirksomheten ble fordelt mellom eierne, og hvor operatøren i sitt regnskap kun tok inn sin kostnadsandel som eier.

Noter

Note 3. Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v.

Beløp i 1 000 NOK

Lønnskostnad	2009	2008
Lønn	235 473	225 832
Folketrygdavgift	46 496	44 026
Pensjonskostnader	34 214	48 837
Andre ytelser	45 378	21 338
Totale lønnskostnader	361 560	340 033
Antall årsverk sysselsatt	322	311

Ytelser til ledende personer	Lønn/Honorar	Pensjonskostnader	Bonus og annen godtgjørelse
Adm. dir.	2 495	1 098	431
Styret	1 460	0	0

Adm. dir. er medlem i bedriftens kollektive pensjonsordning. Ordningen skal gi en ytelse på 66 prosent av sluttlønn basert på full opptjening. Videre har adm. dir. avtale om at pensjonsalder skal være 62 år med samme ytelse som i den kollektive ordningen. Pensjonskostnaden er nåverdien av årets opptjening. Adm. dir. deltar også i selskapets etablerte bonusordning.

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, aksjeeiere m.v.

	Lån	Rente-sats	Avdrags-plan	Sikkerhets-stillelse
Adm. dir.	260	-	10 år	-

Lån og sikkerhetsstillelse til fordel for :	Lån	Sikkerhets-stillelse
Ansatte	55 445	0

Revisor

Godtgjørelse til Deloitte Statsautoriserte Revisorer AS for revisjon av selskapet og de lisensene som Gassco AS er operatør for, er i 2009 kostnadsført med kr. 856 659,-. Godtgjørelse for andre tjenester er kostnadsført med kr. 91 053,-. Deloitte Advokater DA som er et samarbeidende selskap med Deloitte Statsautoriserte Revisorer AS har levert tjenester for kr. 190 550,- som relaterer seg til utredninger vedr. mva og skatt. Godtgjørelse for andre tjenester utført av samarbeidende selskap i utlandet er i 2009 kostnadsført med kr. 1 666 538,-. Herav utgjør kr. 808 233,- revisjon av utenlandske filialer og terminaler, mens det resterende er knyttet til mva og lokale skatteutredninger.

Noter

Note 4. Varige driftsmidler

Beløp i 1 000 NOK	Bygn. og annen fast eiendom	Driftsløstøre inventar, verktøy o.l.	SUM
Anskaffelseskost 01.01.09	42 126	108 114	150 241
Tilgang driftsmidler 2009	3 326	26 311	29 637
Avgang 2009	-	(5 418)	(5 418)
Omregningsdifferanse	-	(224)	(224)
Anskaffelseskost 31.12.09	45 452	128 783	174 235
Akkumulerte avskrivninger 31.12.09	7 867	84 736	92 603
Bokført verdi pr. 31.12.09	37 585	44 047	81 632
Årets avskrivninger	2 452	20 321	22 773
Økonomisk levetid	5,50 år	3,5,7,8,10 år	
Avskrivningsplan	Lineær/ingen	Lineær	

Note 5. Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i selskapet pr. 31.12.2009 består av følgende:	Antall	Pålydende	Bokført verdi
Aksjekapital	10 000	1 000	10 000 000
Eierstruktur			Aksjer
Den norske stat v/ Olje- og energidepartementet			10 000

Note 6. Egenkapital

Beløp i 1 000 NOK	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum Egenkapital
Egenkapital 01.01.2009	10 000	3 975	13 975
Årets endring i egenkapital:			
Årets resultat		505	
Egenkapital 31.12.2009	10 000	4 480	14 480



Note 7. Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Selskapet har pensjonsordninger som omfatter alle selskapets ansatte i Norge, Tyskland og Belgia.

I Norge gir ordningen rett til definerte fremtidige ytelser (ytelsesbasert). Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Selskapet har både sikrede og usikrede ordninger. Beregnet premie for alle ordninger blir årlig utgiftsført og refundert fra lisenseierne; og reflekterer at pensjonsansvaret overfor operatøren gjøres opp etter hvert som forpliktelsen oppstår. Refunderte pensjonskostnader fra lisenseierne avviker av denne grunn fra premieinnbetaling og pensjonskostnad i henhold til Norsk Regnskapsstandard.

Selskapet fører beregnet pensjonsforpliktelse iht. Norsk Regnskapsstandard for Pensjoner (NRSP) pr. 31.12.2009 i balansen med fordring mot lisenseierne som motpost. Endringer i beregnet pensjonsforpliktelse vil dermed ikke påvirke resultatet.

Noter

Nedenstående oppstillinger viser pensjonskostnad samt midler og forpliktelse i henhold til Norsk Regnskapsstandard for Pensjoner (NRSP):

Beløp i 1 000 NOK

For de ansatte i Norge	2009
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	43 969
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	16 122
Avkastning på pensjonsmidler	14 622
Administrasjonskostnader	0
Resultatført implementeringsvirkning	0
Resultatført estimeringstap/(gevinst)	-8 171
Netto pensjonskostnad	66 542

	Sikrede (kollektive)	Usikrede (AFP)	Andre usikrede	Sum
Opptjente pensjonsforpliktelser	323 778	15 601	74 536	413 914
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	-149 895	0	0	-149 895
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-155 480	-3 443	-31 581	-190 504
Netto pensjonsforpliktelser	18 403	12 158	42 955	73 516

Ordningen gjelder for alle selskapets ansatte i Norge

Økonomiske forutsetninger:

Diskonteringsrente	4,40 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	5,60 %
Forventet lønnsvekst	4,25 %
Forventet regulering av løpende pensjoner	4,00 %
Forventet G-regulering	4,00 %

Som aktuariemessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er det lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring.

Noter

I Belgia har ansatte enten ytelsesbaserte eller innskuddsbaserte ordninger. Midlene i ordningene pr. 31.12.2009 tilfredsstillere lokale krav.

Beløp i 1 000 NOK

For de ansatte i Belgia	2009
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	2 628
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	2 088
Avkastning på pensjonsmidler	-1 563
Administrasjonskostnader	0
Resultatført implementeringsvirkning	0
Resultatført estimeringsstap/(gevinst)	0
Netto pensjonskostnad	3 153

Beløp i 1 000 NOK

	Sikrede
Opptjente pensjonsforpliktelser	41 194
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	-29 917
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	0
Netto pensjonsforpliktelser	11 277

Ordningen gjelder for alle selskapets ansatte i Belgia

Økonomiske forutsetninger:	2009
Diskonteringsrente	5,00 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	5,30 %
Forventet lønnsvekst	2,00 %
Forventet regulering av løpende pensjoner	2,00 %

Som aktuariemessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er det lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring.

For de ansatte i Frankrike

Ansatte i Frankrike har innskuddsbasert pensjonsordning som tilfredsstillere lokale krav.

Noter

Ansatte i Tyskland har flere ulike ytelsesbaserte pensjonsordninger.

Beløp i 1 000 NOK

For de ansatte i Tyskland	2009
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	3 230
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	2 834
Avkastning på pensjonsmidler	0
Administrasjonskostnader	0
Resultatført implementeringsvirkning	0
Resultatført estimeringsstap/(gevinst)	0
Netto pensjonskostnad	6 065

Beløp i 1 000 NOK

	Sikrede
Opptjente pensjonsforpliktelser	56 406
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	-28 574
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	0
Netto pensjonsforpliktelser	27 832

Ordningen gjelder for alle selskapets ansatte i Tyskland

Økonomiske forutsetninger:	2009
Diskonteringsrente	5,80 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	5,30 %
Forventet lønnsvekst	2,00 %
Forventet regulering av løpende pensjoner	1,00 %

Som aktuariemessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er det lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring.

Noter

Note 8. Skattekostnad

Beløp i 1 000 NOK

Årets skattekostnad fremkommer slik:	2009	2008
Betalbar skatt	2 629	3 865
Refusjon skatt	-2 330	-3 022
Endring utsatt skatt	-496	-600
Skattekostnad ordinært resultat	-197	242

Betalbar skatt:

Betalbar skatt i balansen	2 629	3 865
---------------------------	--------------	-------

Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:

Ordinært resultat før skatt	309	644
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats (28 %)	86	180
Skatteeffekten av følgende poster:		
Skatteeffekt av netto refusjon skattefunnordningen	-554	0
Ikke fradragsberettiget kostnad, driftspensjon	2 595	3 079
Refusjon skatt	-2 330	-3 022
Ikke skattepliktig inntekt, rente på for mye betalt skatt	7	5
Skattekostnad	-197	242
Effektiv skattesats	-63,8%	37,6%

Spesifikasjon av midlertidige forskjeller og netto skatteeffekt av disse:

	2009		2008	
	Fordeel	Forpliktelse	Fordeel	Forpliktelse
Midlertidige forskjeller driftsmidler	4 100	0	2 329	0
Netto utsatt skatt i balansen	1 148	0	652	0

Note 9. Skattetrekk

Bankinnskudd, kontanter og lignende omfatter bundne skattetrekkmidler med kr. 9 159 292.

Note 10. Garantistillelser

Selskapet har stillet bankgaranti overfor belgiske myndigheter vedrørende belgisk merverdiavgift på EUR 500 000 og lovbestemt bankgaranti på EUR 2 000 000 overfor ATZ-pensjonister i Tyskland.



Deloitte AS
Sundgaten 119
5527 Haugesund
Telefon: 52 70 25 40
Telefax: 52 70 25 41
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Gassco AS

REVISJONSBERETNING FOR 2009

Vi har revidert årsregnskapet for Gassco AS for regnskapsåret 2009, som viser et overskudd på kr 505.448. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge er anvendt ved utarbeidelsen av regnskapet. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og daglig leder. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder revisjonsstandarder vedtatt av Den norske Revisorforening. Revisjonsstandardene krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettvisende bilde av selskapets økonomiske stilling 31.12.2009 og av resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med god regnskapsskikk i Norge
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet, er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Haugesund, 22. mars 2010
Deloitte AS

Else Holst-Larsen
statsautorisert revisor

