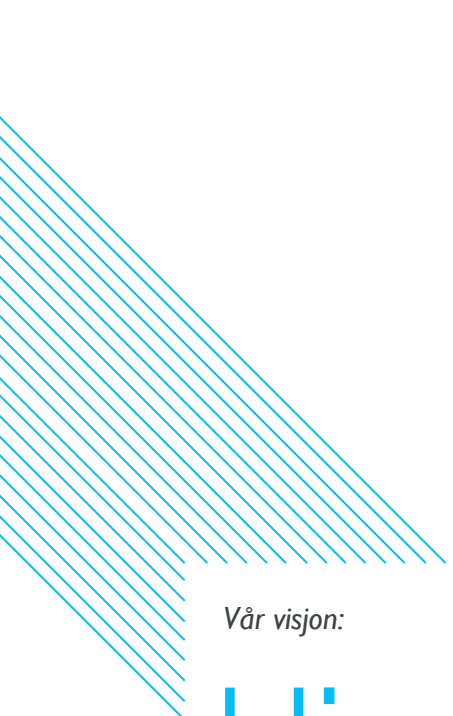


2010

# ÅRSRAPPORT

Kongsberg - Hønefoss - Drammen





Vår visjon:

# Vi gir talentene en fremtid!

---

Verdigrunnlag:

Høgskolen i Buskerud skal være en **Visjonær** høyskole i samspill med andre.

Høgskolen skal være **Inkluderende** overfor studenter, organisasjoner, regioner, næringsliv og arbeidsliv. Høgskolens virksomhet skal kjennetegnes av **Tverrfaglighet**, **Effektivitet** og **Nærhet**.

Til sammen danner disse verdiene grunnlaget for høyskolens produksjon og distribusjon av **VITEN**. Disse verdiene skal prege faglig så vel som administrativ virksomhet.



*Redaktør:  
Tania Marcelle Olsen*

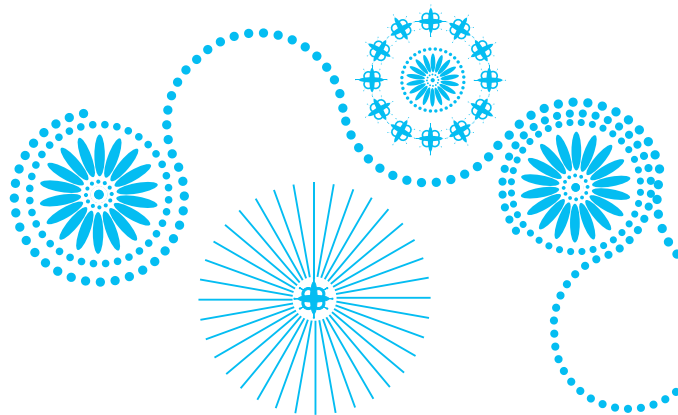
*Foto:  
Tom Atle Bordevik  
Rune Guneriussen  
Jan-Henrik Kulberg  
Solveig Stormo  
Vidar Kvien*

*Design/Layout:  
Ingvild Stokka*

---

Omstilling for fremtiden	06
Nøkkeltall 2010	10
Organisering	12
Fagavdelingene	13
Styret	16
Stuedstedene	20
Studietilbud	22
Studenter og søkere	26
Samfunnskontakt	30
Studentparlamentets årsrapport	36
Forskning og utvikling	42
Internasjonalisering	48
Regnskap	54
Eksternt finansiert virksomhet	59
Ansatte	60
Mål og strategi	67
Noen høydepunkter fra 2010	68

---



## Omstilling for fremtiden

**Arbeidet med å utvikle mest mulig robuste og konkurransedyktige fagmiljøer, attraktive studietilbud og et best mulig læringsmiljø for studentene fortsatte i 2010.**

### *Sterkere fagmiljøer gjennom samarbeid*

Høgskolen fortsatte sin langsiktige satsning på robuste fagmiljøer som kan møte regionens, studentenes og ansattes krav om stadig høyere og attraktiv kompetanse. Systematisk utvikling av fagmiljøene, samarbeid i Oslofjordalliansen, samarbeid med regionens næringsliv og utredning om fusjon av høyskolene i Buskerud, Vestfold og Østfold var noe av svaret på utfordringene.

Fagmiljøene ble styrket gjennom ansettelse av flere professorer og etableringen av instituttet for forskning innen psykisk helse og rus. Samarbeid på tvers av fagmiljøene innenfor høyskolen ga gode resultater med blant annet opprettelsen av en ny master innen Human Rights og Multiculturalism. Høgskolen leverte sin første søknad om godkjenning av PhD i 2010. Doktorgradsprogrammet er innen klinisk helsevitenskap.

Samarbeidet i Oslofjordalliansen fortsatte med uforminsket styrke. Pilotene innen lærerutdanningene og teknologi og de andre faggruppene arbeidet med forskningsstrategier innen sine fagområder.

Høgskolen har et utstrakt samarbeid med regionens næringsliv – både privat og offentlig. Gjennom samarbeidsprosjekter som helseinnovasjon, planleggingen av et vitensenter innen helseteknologi, utvikling av nytt fagtilbud innen subsea sammen med FMC Technologies og forskningsprosjektet Drammensskolen ble fagmiljøene styrket. Gjennom slike samarbeidsprosjekter overfører næringslivet sin kompetanse til høyskolen og høyskolen gir relevant forskning tilbake til samfunnet.

I 2010 ble grunnlaget for et mer forpliktende samarbeid med Høgskolen i Vestfold og Høgskolen i Østfold lagt. De tre høyskolene leverte og fikk ja på søknad om å utrede fusjon i 2011.



*Rektor Kristin Ørmen Johnsen.  
Foto: Rune Generiusen*

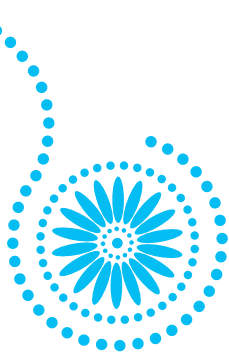
I programerklæringen for høyskolene heter det at hensikten med utredningsarbeidet er å: ”Forme en ambisiøs utdannings- og forskningsinstitusjon. Hovedprofilen skal være profesjons- og samfunnsrelevante/arbeidslivsorienterte utdanninger på alle nivå, og en praksisnær og anvendt forskningsvirksomhet. Forskning og master- og doktorgradsutdanninger skal bidra til å styrke grunnutdanningene. Institusjonen skal ha bred regional forankring med et internasjonalt perspektiv.”

### ***Vilje og evne til endring***

Høyskolen hadde med bakgrunn i søkertallene fokus på studieporteføljen, faglig kapasitet og rasjonell drift. Sentralt i dette arbeidet var utviklingen av alle tre campuser med hensyn til profilering og samordning av enkelte studieprogrammer. Etter flytting av studiet i statsvitenskap til Drammen opplevde høyskolen gode opptakstall med høye poengsummer og venteliste.

I 2010 ble det arbeidet med å knytte lysdesignmiljøet tettere opp mot designmiljøet i visuell kommunikasjon. Studiet i lysdesign er fra 1. januar 2011 en del av Avdeling for økonomi og samfunnsvitenskap der visuell kommunikasjon også hører til. Det er utarbeidet felles emner for studiene. Etter flytting av lærerutdanningen til Drammen har søker- og opptakstallene bedret seg betraktelig. I 2010 ble det arbeidet med et nytt studium i juss på Hønefoss. En ny bachelorutdanning i juss vil styrke høyskolens profil samt den faglige tyngden på Hønefoss.

Høyskolen vil i 2011 legge vekt på å bedre nøkkeltallene knyttet til uteksaminere kandidater, studiepoengproduksjon per student og strykprosent. Slike endringer vil både tilgodese studentenes læring og høyskolens resultat.



### **Oppdrag og sponsing gir tilskudd til stram økonomi**

På masternivå var det mulig å igangsette det nye tilbudet Human Rights and Multiculturalism takket være økonomisk støtte fra Sparebanken Øst. Ringerike Sparebank gjør det mulig å forsterke forskningen innenfor finans i Hønefoss, mens Kongsberg Gruppen bidrar med midler til masterstudier innen Systems Engineering og teknisk kybernetikk. Fylkeskommunens bidrag er også med på å styrke faglig aktivitet og kompetanseheving i regionen. Drammen kommune ga høyskolen 3 millioner i husleiemidler i 2010.

Omverdenen viser at den har tillit til høyskolens forskning, utvikling og kursvirksomhet. Inntektene fra oppdrag og sponsing er nødvendige for å kunne utvikle høyskolen videre. Økonomien var svært stram i 2010, men takket være god økonomistyring og tilskudd fra eksterne klarte høyskolen å opparbeide en virksomhetskapital på 1,231 mill. kroner. Med tanke på fusjonsarbeid og videre omstilling av høyskolen er det helt nødvendig med en økonomisk buffer.

### **Flere søkere, studenter og kandidater**

Høyskolen hadde omkring 400 flere søkere til sine studietilbud gjennom Samordna opptak enn i 2009. Høyskolen rekrutterte i tillegg mange studenter gjennom lokalt opptak og via Restetorget. Aldri før har så mange studenter vært registrert ved høyskolen; 3233 i 2010, 3087 i 2009. Kandidatproduksjonen hadde en økning fra 574 i 2009 til 644 i 2010.

Resultatmålet ligger godt over ambisjonsnivået som var satt til 600.

### **Samarbeid med studentene**

Samarbeid med studentene er en selvfølge på alle nivåer i høyskolen. Studentene gir verdifulle innspill til videre utvikling og er også med i strategiske utvalg i Oslofjordalliansen og utredningsarbeidet om fusjon. I tillegg er studentene aktive medspillere når forbedring av læringsmiljøet og pedagogiske opplegg utvikles i høyskolen. Det gode samarbeidet gir resultater. I 2010 var flere studenter tilfredse med læringsmiljøet enn året før.

### **Engasjement og omstilling**

Takket være dyktige og engasjerte ansatte har det vært mulig å få til omstilling, bedre kvalitet og utvikling som er strategisk viktig for oss. Med en svært stram økonomi er dette en daglig utfordring for alle. Ved hjelp av omstilling, faglig som administrativt, klarte høyskolen å øke virksomhetskapitalen noe i 2010.

**Tusen takk til hver og én av dere som har bidratt til at høyskolen igjen kan se tilbake på et år med gode resultater!**

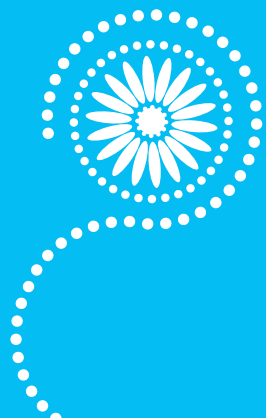
Vennlig hilsen

Kristin Ørmen Johnsen  
rektor





Tusen takk til hver og én av dere som har bidratt til at høyskolen igjen kan se tilbake på et år med gode resultater!



# Nøkkeltall 2010

## Studier

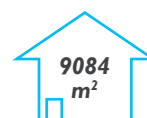
- 2** Grunnskolelærerutdanninger
- 1** Allmennlærerutdanning
- 18** Bachelorutdanninger
- 11** Masterstudier
- 2** Mastergrader i samarbeid med utenlandske universiteter; Stevens Institute of Technology, Pennsylvania College of Optometry og Glasgow Caledonian University
- 1** Mastergrad i samarbeid med Universitetet i Oslo.

I tillegg har høyskolen årsstudier, praktisk pedagogisk utdanning (PPU), forkurs for ingeniører, tre-semesterordning for ingeniører, videreutdanninger og kurs

## Studiesteder

### Studiested Drammen

Helsefag, visuell kommunikasjon, radiografi, lærerutdanning, lysdesign, statsvitenskap.

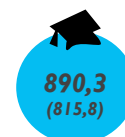


**Studenter**  
(2009 i parentes)



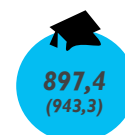
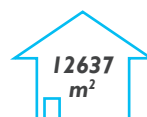
### Studiested Hønefoss

Økonomi og administrasjon, IT, lærerutdanning, juss og ledelse, Praktisk pedagogisk utdanning (PPU) heltid, årsstudier



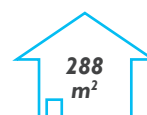
### Studiested Kongsberg

Ingeniørutdanning, optometri, økonomi og administrasjon.



### Studiested Sandvika

PPU deltid



### Totalt

( egenfinansierte, registrerte studenter)



Kr. 37,286 mill  
omsetning  
ved oppdrag

Kr. 263,588 mill  
tildeling til drift og  
investeringer fra  
statsbudsjettet

17 stipendiatstillinger  
finansiert av  
Kunnskapsdepartementet  
og 5 med finansiering av NFR.  
3 eksternfinansierte  
stipendiatstillinger og  
13 doktorgradsprogram med  
intern finansiering

### Årsverk

262,9

Årsverk på eget grunnbudsjett (263 i 2009 og 266 i 2008) i tillegg kommer timelærere, gjesteforelesere, sensorer

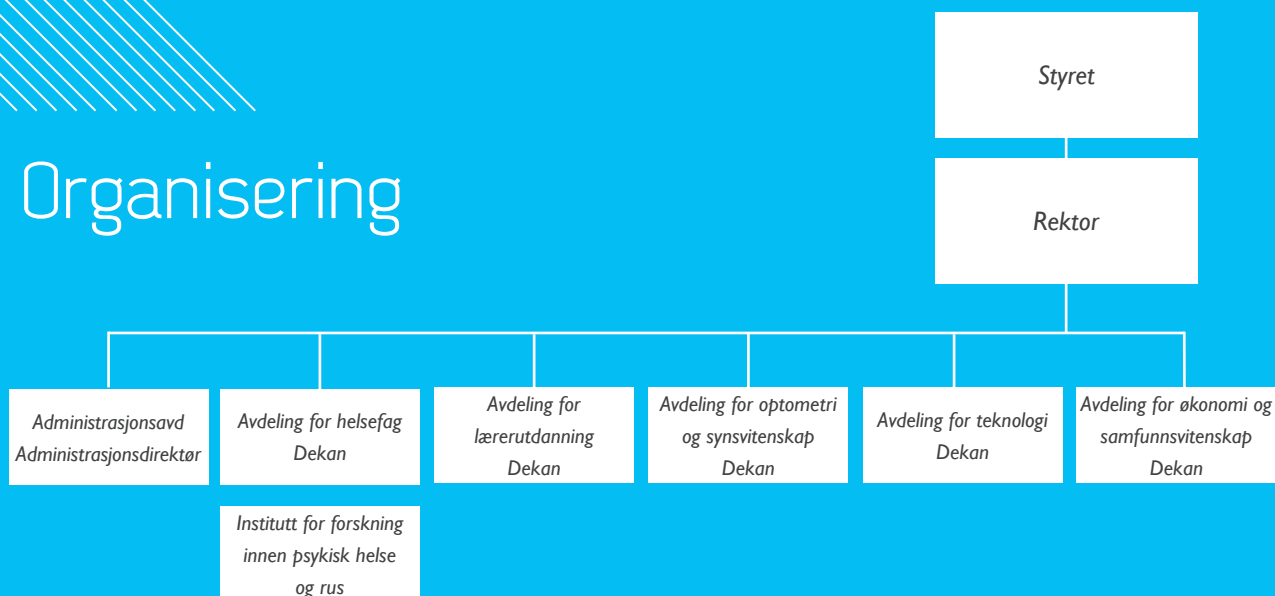
### Fagavdelinger

	Studenter		
	2008	2009	2010
<b>Avd økonomi og samfunnsvitenskap</b>	<b>1047</b>	<b>1157</b>	<b>1304,7</b>
<b>Avd for helsefag</b>	<b>702</b>	<b>720</b>	<b>709,4</b>
<b>Avd for lærerutdanning</b>	<b>573</b>	<b>554</b>	<b>565,6</b>
<b>Avd for teknologi</b>	<b>321</b>	<b>357</b>	<b>390</b>
<b>Avd for optometri og synsvitenskap</b>	<b>285</b>	<b>298,8</b>	<b>263,4</b>

### Produksjon

Produksjon av 440 bachelorgrader (387 bachelorgrader i 2009) innen kategoriene: Sykepleie, høyskoleingeniør, optiker, økonomi, juss og ledelse, visuell kommunikasjon, statsvitenskap, radiografi og IT. 46 allmennlærere (56 i 2009). Produksjon av 53 mastergrader innen økonomi og ledelse, klinisk helsearbeid, siviløkonom, Systems Engineering og synsvitenskap (42 mastergrader i 2009). 75 studenter har tatt Praktisk pedagogisk utdanning (PPU) (81 i 2009).

# Organisering



## Rektor

Rektor er høyskolens øverste leder og har ansvaret for høyskolens totale virksomhet. Rektors ledergruppe består av fem dekaner og administrasjonsdirektør.

## Prorektorer

Høgskolen i Buskerud har 2 prorektorer: Professor Kåre Sandvik (Avdeling for økonomi og samfunnsvitenskap) har et spesielt ansvar for utdanning og kvalitet (25 % stilling som prorektor). Professor Gunnar Horgen (Avdeling for optometri og synsvitenskap) har et spesielt ansvar for forskning og utvikling (25% stilling som prorektor).

## Fem fagavdelinger

Den faglige virksomheten er organisert i fem fagavdelinger ledet av en dekan:

- Avdeling for teknologi, dekan Arvid Siqveland
- Avdeling for helsefag, dekan Heidi Kapstad
- Avdeling for optometri og synsvitenskap, dekan Janne Dugstad
- Avdeling for lærerutdanning, dekan Hein Lindquist
- Avdeling for økonomi og samfunnsvitenskap, dekan Hans Anton Stubberud

## Administrasjonen

Administrasjonen er organisert i administrasjonsavdelingen med administrasjonsdirektør Kai Mjøsund som leder. På hvert studiested er det en studiestedsadministrasjon som yter service til studentene og fagavdelingene. Studiestedsadministrasjonen ledes av en administrasjonssjef.

Administrasjonsavdelingen har også ansvar for stabfunksjoner innen studie- og forskningsadministrasjon, økonomi, IT, personal, informasjon og markedsføring, samt bibliotek og arkiv.

# Fagavdelingene



## Avdeling for helsefag

Avdeling for helsefag holder til på Papirbredden i Drammen, der avdelingen blant annet disponerer en fullt utstyrt sykehusavdeling (preklinikk).

Bachelorutdanninger i radiografi og sykepleie, ett masterstudium og en rekke etter- og videreutdanninger er avdelingens tilbud. Masterstudiet i klinisk helsevitenskap har studieretninger innen aldring og eldreomsorg, palliasjon, psykisk helsearbeid og tjenesteutvikling i medisinsk strålebruk.

I 2010 opprettet avdelingen Institutt for forskning innen psykisk helse og rus.

Avdelingen utvikler dessuten fylkets første doktorgradsutdanning, en PhD i klinisk helsevitenskap.

Helsefagavdelingen har tradisjon for å arbeide nær praksisfeltet og har gode samarbeidsrelasjoner med brukerorganisasjoner og helse- og sosialsektoren, både i regionen og nasjonalt. Det er også etablert samarbeid med helseforetak og kommuner, andre utdannings- og forskningsinstitusjoner både i inn- og utland.



## Avdeling for lærerutdanning

Avdelingen tilbyr lærerutdanninger i Drammen, Hønefoss og Sandvika.

Grunnskolelærerutdanninger, praktisk pedagogisk utdanning (PPU), masterprogram innen utdanningsledelse og Human Rights and Multiculturalism, flere årsstudier og en rekke etter- og videreutdanninger er avdelingens tilbud.

Høsten 2010 startet avdelingen den nye grunnskolelærerutdanningen 1.- 7. trinn i samarbeid med Høgskolen i Vestfold og Høgskolen i Østfold. I tillegg startet avdelingen den nye grunnskolelærerutdanningen 5.- 10. trinn. Avdelingen samarbeider med en rekke institusjoner i utlandet, og er blant annet involvert i et prosjekt som ser på utformingen av felles utdanningsmodeller innen EU.





### *Avdeling for teknologi*

Avdeling for teknologi ligger på studiested Kongsberg. Avdelingen har et tett samarbeid med teknologibedriftene i byen og har blant annet utviklet et unikt masterstudium i samarbeid med industrien. Avdeling for teknologi tilbyr ingeniørutdanninger innen en rekke fagområder.

Avdelingens ingeniørutdanning har et svært godt rennomè, og ingeniører fra HiBu er ettertraktet i næringslivet. Studentene har tett kontakt med næringslivet gjennom utdannelsen, blant annet gjennom avdelingens mentorprogram.

Avdeling for teknologi har utviklet en enestående master i Systems Engineering i samarbeid med Stevens Institute of Technology (SIT- ett av verdens ledende fagmiljøer i Systems Engineering), internasjonale teknologibedrifter på Kongsberg og NHO.



### *Avdeling for optometri og synsvitenskap (AFOS)*

Avdeling for optometri og synsvitenskap ligger på studiested Kongsberg. Der har de også en egen synsklinikk. Inntil årsskiftet 2010/2011 hadde de ansvaret for studiet Lysdesign som holder til i Drammen.

Avdeling for optometri og synsvitenskap er landets eneste fagmiljø som tilbyr grunnutdanning, og formell etter- og videreutdanning for optikere. Fagmiljøet nyter stor nasjonal og internasjonal respekt, og kombinerer banebrytende forskningsarbeid med undervisning på bachelor- og masternivå. Avdelingen tilbyr to masterstudier og mange etter- og videreutdanninger.



### *Avdeling for økonomi og samfunnsvitenskap*

Avdelingen er HiBus største, og har studietilbud på Hønefoss, Kongsberg og i Drammen. Spennet i bachelor – og masterstudier er stort, fra statsvitenskap og menneskerettighetsstudier til studier i IT, økonomi og ledelse, reiseliv og visuell kommunikasjon.

Masterstudiene i økonomi og ledelse med spesialiseringer i markedsføring, informasjonssystemer, bedriftsøkonomisk analyse, strategi og kompetanseledelse har god søkning og gir kandidatene ettertraktet kompetanse. Familjøet er anerkjent i både inn- og utland. Høsten 2010 startet avdelingen det nye masterstudiet Human Rights and Multiculturalism i samarbeid med avdeling for lærerutdanning. Avdelingen har et eget senter for reiseliv .



## Styret

Høgskolen i Buskerud har et styre med 11 medlemmer: 4 eksterne medlemmer utpekt av departementet, 2 studentmedlemmer valgt blant studentene og 5 medlemmer valgt blant ansatte i høyskolen. Høyskolen har ekstern styreleder utpekt av departementet og tilsatt rektor, som høyskolens faglige og administrative leder.

### Medlemmer i høyskolens styre 01.08.07 - 31.07.11

#### **Eksterne styremedlemmer**

Sverre Gotaas, styreleder  
Ann Kristin Blomholth  
Per Steinar Jensen  
Zahra Moini

#### Varamedlemmer

1. Bernt Søråa
2. Alf E. Erevik
3. Berit Kveseth

#### **Faglig ansatte**

1. medlem: Anne Grethe Steinsvåg
2. medlem: Per Lundmark
3. medlem: Bjørn Ove Grønseth
4. medlem: Marit Gundersen Engeset

#### Varamedlemmer

1. varamedlem: Grethe Eilertsen
2. varamedlem: Kåre Sandvik
3. varamedlem: Lena Lybæk

### **I 2010 har styret vært spesielt opptatt av:**

Arbeidet mot ny institusjon.  
Samarbeidet om SAK-programmet innen  
Oslofjordalliansen.  
Studiestedsutvikling, fagprofil og infrastruktur.  
Utvikling av PhD-grader og FoU-satsninger,  
prioriteringer og konsentrasjon.  
Samfunnskontakten.  
Økonomistyring og  
regnskapsrapportering.  
Kvalitet.

#### **Teknisk og administrativt ansatte**

Medlem: Kari Egelandsdal  
Varamedlem: Carl Henrik Eriksson

#### **Studentrepresentanter**

Følgende er valgt som medlemmer og varamedlemmer til styret for perioden 01.08.10 - 31.07.11:

1. medlem: Tormod Holt
2. medlem: Ingunn Aarvelta

1. varamedlem: Mohamed Abdishazan
2. varamedlem: Marit Teigen Røed

Styrene ved Høgskolen i Buskerud, Høgskolen i Vestfold og Høgskolen i Østfold søkte departementet om anledning til å arbeide videre med fusjon i desember 2010. Departementet svarte positivt på denne henvendelsen 22. desember. I den anledning ble styreperioden forlenget til 01.01.2013.





Sverre Gotaas, styreleder



Anne Grethe Steinsvåg



Kari Egelanddal



Per Lundmark



Zahra Moini



Bjørn Ove Grønseth



Ann Kristin Blomholth



Marit Gundersen Engeset



Per Steinar Jensen



Tormod Holt



Ingunn Aarvelta

# Styrets arbeid i 2010

## *Fusjon*

Arbeidet med å utrede premissene for mulig fusjon mellom Høgskolen i Buskerud, Høgskolen i Vestfold og Høgskolen i Østfold har vært ett av hovedfokusområdene i 2010. Styret er representert i styringsgruppen for fusjonsutredningen med styreleder og ansattrepresentant. Styreleder har deltatt aktivt i forarbeidet til søknad og oppfølging av prosessen videre. Fusjonsarbeidet vil være tema på alle styremøter i 2011 og frem til beslutning om fusjon i 2012. Styret er opptatt av dette skal bli en positiv og utviklende omstillingsprosess, og innser også at dette vil bli arbeidskrevende for høyskolen.

## *Faglig spisskompetanse og studieplasser*

I tråd med strategiplanen har styret fokusert på utvikling av faglig spisskompetanse som grunnlag for satsning mot master- og doktorgradsstudier. Styret har godkjent at det ble sendt søknad om PhD innen klinisk helsevitenskap. Neste PhD skal utvikles innen "Business administration, strategi - implementering og utførelse". Denne søknaden ventes til styret i 2012. Høyskolen skynder seg langsomt når det gjelder utvikling av nye master- og PhD-grader slik at dette ikke går ut over kvaliteten i grunnstudiene. Det er styrets erfaring at utvikling av mastergrader og nå PhD-grad innen helsefag har ført til et betydelig faglig løft, engasjement og entusiasme i det faglige personalet, som også beriker bachelorutdanningene. Målet om å øke antall studieplasser er realisert gjennom tildelinger fra departementet.

## *Økonomistyring og økonomiforvaltning*

Med bakgrunn i stram økonomi i 2010 har styret videreført tett oppfølging av høyskolen i henhold til

ressursbruk og økonomiforvaltning for høyskolens avdelinger. Det er gjennomført kostnadsutt innen både den faglige og administrative virksomheten. Høyskolens budsjettmodell sørger for en gradvis overføring av ressurser til faglig virksomhet.

Balansen mellom samlet aktivitet og ressurstilgang blir vurdert årlig.

## *Utvikling av studiestedene*

Styret har fokus på at de tre studiestedene skal videreutvikle faglig profil og ha en bygg- og infrastruktur som er funksjonell for høyere utdanning. Det innebærer at Papirbredden i Drammen utvides med to nye bygg hvor høyskolen skal leie noe av arealet. Arealet skal blant annet benyttes til ny preklinikk for helsefag. Denne kan bli et bidrag inn i et felles vitensenter innen helseteknologi, sammen med andre. På Kongsberg utredes det, sammen med kommunen, ny lokalisering for høyskolen i forbindelse med ny sentrumsplan for byen og utvikling av Kunnskaps- og kulturpark. Ny lokalisering forutsetter sambruk og samarbeid med andre institusjoner innen kultur og teknologi. På Hønefoss videreføres arbeidet med kunnskapspark og næringsutvikling knyttet til eksisterende campus.

## *Kvalitet*

Styret arbeider kontinuerlig med å sikre kvalitet på alle utdanningsnivå. Rapporten om studenttilfredshet og kvalitet blir fulgt opp. Styret har gjennom flere år hatt fokus på studiepoengsproduksjonen og følger denne utviklingen nøye.

## Alle snakker om fusjonen



**HiBus styreleder mener høyskolen er ved god helse og har gode utsikter. Nå er han og resten av styret rede til å ta de diskusjonene som må til for at HiBu kommer godt ut av den pågående høyskolefusjonsprosessen.**

Hvert år utarbeider Kunnskapdepartementet (KD) en tilstandsrapport om høyere utdanning som omhandler norske universiteter og høyskoler, og ser på alle områder ved virksomheten.

– Vi får mye ros fra departementet for 2010. HiBu beskrives som en meget effektiv høyskole. Vi bruker mindre penger på administrasjon og mer på det faglige, eksempelvis gjennom satsningen på kompetanseheving blant våre ansatte, sier Sverre Gotaas, styreleder for HiBu.

### *Fra underskudd til overskudd*

- Fram til i fjor brukte vi mer enn vi hadde. 2010 var første gang på mange år at vi fikk bygget opp virksomhetskapital, altså et overskudd på driften. Det er en stund siden sist, og det gir oss langt mer handlingsfrihet i 2011, sier Gotaas.

I fjor la HiBu grunnlaget for en sammenslåing av høyskolene i Buskerud, Vestfold og Østfold: Styret fattet et prinsippvedtak om fusjon og etablerte et rammeverk for hvordan HiBu skal kunne nå en fusjon der målet er et sterkere faglig tilbud.

I år er målet å få lagt på plass strukturene som må til for å ta en formell beslutning om fusjon.

- Dette er et omfattende prosjekt. Mange ble påvirket av prosessen i 2010, og enda flere blir påvirket av den i 2011. Arbeidet som ble lagt ned i 2010 har på alle områder bygd opp under styrkene til HiBu, og gjør at vi går inn i en fusjonsprosess der vi overhodet ikke trenger å stå med hatten i hånda, sier Gotaas.

### *Vil ha temperatur*

Han legger ikke skjul på at arbeidet med fusjonen har hatt sin pris:

- Jeg skal ikke skyve under en stol at dette har vært en hard belastning for de ansatte. Men de har vist at det finnes vilje og evne til å ta på seg byrden og gå den ekstra mila for å få dette til. Særlig er jeg imponert over studentenes engasjement. Mange av dem vil være ferdige her når en eventuell fusjon er et faktum, og derfor er det ekstra imponerende at de mobiliserer så sterkt for høyskolen sin, sier han.

Selv om det er bred enighet om fusjonen har prosessen avfødt mye og livlig diskusjon, noe Gotaas er glad for.

– Ingen skal forsøke å legge lokk på diskusjonene rundt fusjonen. Tiden for debatt er nå, og vi tåler høy temperatur, sier Gotaas.

## Stuedstedene

### Drammen, Hønefoss og Kongsberg,

**I Drammen satses det på helse- og samfunnsfag, i Kongsberg på teknologi og synsvitenskap, mens Hønefoss vil ha hovedvekten på økonomi og ledelse.**

#### *Faglig profil Kongsberg:* *Teknologi og synsvitenskap*

- Teknologi
- Optometri og synsvitenskap
- Industriell økonomi og administrasjon
- Science senter i teknologi – samarbeid med Kongsbergindustrien

#### *Faglig profil Hønefoss:* *Handelshøyskolen*

- Økonomi og ledelse (Business & administration)
- IT-utdanninger
- Lærerutdanninger
- Næringspark – samarbeid med Ringeriksregionens bedrifter
- Utvikling av kunnskapspark på campus

#### *Faglig profil Drammen:* *Helse- og samfunnsfag*

- Helsefag
- Lærerutdanninger
- Samfunnsvitenskap
- Designfag
- Vitensenter i helseteknologi - i samarbeid med helseforetak og kommune. Papirbredden trinn 2 startet



## Stuedsted Kongsberg

*Kongsberg er kjent for godt studentmiljø med studentkroa "La Place" som et viktig møtested for studentene. Høyskolesenteret ligger litt utenfor sentrum. I 2011 vil høyskolens styre avgjøre om høyskolen skal flytte campus til sentrum.*



## Stuedsted Hønefoss

*Høyskolesenteret ligger få minutter fra sentrum og er kjent for hyggelig læringsmiljø. Studentkroa «Joker'n» er et sosialt samlingssted og en viktig del av høyskolesenteret. Biblioteket og bokhandelen ligger i hjertet av campus, sammen med en trivelig kantine.*



## Stuedsted Drammen

*Papirbredden - Drammen kunnskapsark ligger helt nede ved elva, midt i Drammen sentrum. Studentboliger og et eget trenings- og velferdssenter ligger 100 meter fra skolen.*

*Høgskolen i Buskerud er største leietaker og setter sitt tydelige preg på Papirbredden med engasjerte studenter og ansatte.*

# Studietilbud

**I 2010 tilbød høyskolen 14 masterprogram, 2 grunnskolelærerutdanninger, 1 allmennlærerutdanninger og 18 bachelorutdanninger. I tillegg har høyskolen årsstudier, praktisk pedagogisk utdanning (PPU), forkurs for ingeniører, tre-semesterordning for ingeniører, videreutdanninger og kurs.**

Høyskolen videreførte det gode samarbeidet med næringsliv og offentlig virksomhet i regionen samt med fagmiljøer utenfor høyskolen i 2010. En stor del av oppdragsvirksomheten knyttet seg til leveranse av nye studietilbud og kurs rettet mot arbeidslivet i regionen. Studietilbudene er anerkjent i markedet, og høyskolen får stadig nye henvendelser om samarbeid knyttet til utvikling av nye studietilbud, spesielt innenfor videreutdanninger.

## Oslofjordalliansen

Høgskolene i Vestfold, Østfold, Buskerud og Universitetet for miljø- og biovitenskap har et faglig og strategisk samarbeid gjennom Oslofjordalliansen (OFA) og tar sikte på å være storregionens kompetansesentre, med nær tilknytning til det private næringsliv og til offentlig sektor. Samarbeidet skal gi studentene et bedre og mer variert studietilbud. I 2010 samordnet alliansen studietilbudene innenfor teknologi- og lærerutdanninger. Antall studenter på

teknologi- og lærerutdanninger økte som et resultat av samarbeidet. Næringslivet har uttalt seg svært positivt om Oslofjordalliansen og har store forventninger til hva samarbeidet vil bety for regional forskning og kvalifisert arbeidskraft.

## Nye studietilbud 2010

Grunnskolelærerutdanning 1. – 7. trinn

Grunnskolelærerutdanning 5. – 10. trinn

Dynamisk webdesign – bachelor

Internasjonale studier i økonomi og

samfunnsvitenskapelige fag

Master i Human Rights and Multiculturalism

Pedagogisk veiledning 1 og 2

Sosialpedagogisk rådgivning

Etikkarbeid i kommunehelsetjenesten -

videreutdanning

Tverrfaglig akutt slagbehandling og rehabilitering

av hjerneslagrammede - videreutdanning

Demens og alderspsykiatri - videreutdanning

## Menneskerettigheter i Drammen

**Marthe Kathrud (26) har reist rundt i verden, men vendte tilbake til hjembyen for å ta HiBus nye master i Human Rights and Multiculturalism.**

Det var en stor begivenhet da HiBu i 2010 kunne

starte den nye masterutdanningen, som har en unik fagkombinasjon i europeisk sammenheng. Studenter fra flere verdensdeler lærer nå om menneskerettigheter og multikulturalisme på HiBus campus i Drammen, og drammensjenta Marthe Kathrud er en av dem.



Marthe Kathrud  
Foto: Jan Henrik Kulberg

- Jeg bodde i utlandet de siste fire årene før jeg kom tilbake for å starte på HiBu. Etter videregående var jeg litt rastløs og ville gjerne ut og reise, samtidig som jeg hadde lyst til å starte videre utdanning, sier Marthe. Hun har en årsenhet i Internasjonal forståelse og samarbeid fra Høgskolen i Vestfold, og en bachelorgrad i Internasjonal immigrasjon og etniske relasjoner fra Sverige. Hun har bodd tre måneder i Syria, og likte seg så godt i Midtøsten at hun reiste tilbake i nesten et halvt år for å studere arabisk.

- Møtet med Midtøsten var en utrolig reise for meg. Jeg lærte mye om å bli selvstendig, samtidig som det åpnet øynene mine for hvordan det er å leve i et ikke-vestlig land. - Det positive med å ha vært student i utlandet, er at du lærer å se verden i et større perspektiv. I oppgaveskrivingen har mine internasjonale erfaringer hjulpet meg mye, fordi jeg kanskje har sett og opplevd andre ting enn dem som har studert i Norge.

Marthe var egentlig ikke klar for å flytte tilbake til Drammen, men ble tipset om det nye masterstudiet: - Jeg ville gjerne være med på en sånn utvikling i min hjemby Drammen, og tok med meg flyttelasset hjem. Jeg har ikke angret et sekund.

Studiet har vært en utfordring på godt og vondt for meg, jeg har opplevd det som så mange andre gjør, at det å være masterstudent er noe helt annet enn å være bachelorstudent. Det viktigste er at jeg har lært så utrolig mye. Studiet er sammensatt av ulike akademiske disipliner, noe som gjør det veldig spennende, men også ekstra utfordrende.

Chalank Yahya fra Nederland/Irak (t.v.) og Muti Ur-Rehman fra Pakistan er blant studentene som har kommet til Drammen for å studere menneskerettigheter og multikulturalisme.

- Jeg valgte dette studiet fordi jeg er veldig interessert i menneskerettigheter, forteller Chalank.

- Multikulturalisme kan jeg dessuten knytte opp til egne erfaringer, siden jeg er fra Irak og har vokst opp i Nederland.

Begge studentene har klare tanker om hva de vil bruke studiet til.

- Jeg ønsker å jobbe i multikulturelle omgivelser, noe jeg har gjort før og trives godt med. Med dette studiet kan jeg utvikle kunnskapene mine rundt emnet, sier Chalank.

- Jeg har et stort ønske om å jobbe i FN, forteller Muti. - Studiet vil hjelpe meg å forstå multikulturalisme og menneskerettigheter bedre.



Foto: Solveig Stormo

## Godkjent master i medisinsk strålebruk

I august godkjente Kunnskapsdepartementet det nye utdanningstilbudet ved HiBu: master i klinisk helsevitenskap, studieretning tjenesteyting innen medisinsk strålebruk. Studiet er enestående i Norge, og de første studentene begynner i 2011.

- Dette studiet vil gi radiografer og andre tilsvarende profesjoner en sterkere stilling og bedre muligheter for å kunne påvirke utviklingen av disse helsetjenestene, sier professor Erling Stranden ved Avdeling for helsefag.

## GLIMT FRA 2010



## Sykepleierutdanningen 75 år

Sykepleierutdanningen i Drammen startet som Røde Kors sykepleierutdanning i 1935. I dag er utdanningen en høyskoleutdanning med cirka 450 studenter, og er også studiet med flest primærøkere på hele HiBu (321 i 2010). Sykepleierutdanningen rundet i 2010 75 år, og jubileet ble feiret i september med et stort seminar, der foredrag om fortid, nåtid og ulike temaer stod på dagsplanen.





## Nytt IT- og designstudium

HiBu startet bachelorstudiet i Dynamisk webdesign høsten 2010. Det nye studiet kombinerer IT-kunnskap og web-utvikling med designfag og markedsføring. Studiet er et resultat av godt tverrfaglig samarbeid mellom fagmiljøene innen Visuell kommunikasjon og IT. - Jeg valgte å studere dynamisk webdesign fordi jeg føler at det er et stort marked for webdesign. Dessuten virket studiet veldig spennende, og noe helt annet enn det jeg har gått før, sa Karina Øksendal fra Bærum.

## Vedtok jusstudium

Styret sa 28. oktober ja til å opprette et nytt jusstudium på HiBu Hønefoss. Studiet starter høsten 2011 med 15 studieplasser. Høsten 2010 fikk HiBu 50 ekstra studieplasser fra Kunnskapsdepartementet, og den nye bachelorutdanningen er en del av dette.

De resterende plassene fordeles slik: master i Human Rights and Multiculturalism (15), master i Klinisk helsearbeid (5), master i Systems Engineering (5), master i Optometri og synsvitenskap (5), grunnskolelærerutdanning 1. - 7. trinn Drammen (5).



## Nytt masterkurs på Kongsberg

Mastergradsstudenter i Oslofjordalliansen (OFA) får i undervisningsåret 2011/2012 et nytt kurstilbud på Kongsberg: Innovasjon og forretningsutvikling. HiBu er ansvarlig for utvikling av kurset, med førstelektor Arnt Farbu som prosjektleder. HiBu har blitt tildelt midler fra Norgesuniversitetet (NUV) til utvikling av utdanningstilbudet, som skal holdes vekselvis i Kongsberg, Horten og på Ås.

**OFA**  
OSLOFJORDALLIANSEN

# Studenter og søkere

## Flere søknader, studenter og studiepoeng

Både antall søknader, studenter og produserte studiepoeng økte i 2010. Det viser at høyskolen er attraktiv og får flere studenter gjennom studiene.

Høyskolen hadde en vekst i antall søknader til studieprogrammene fra 8584 søknader i 2009 til 8997 gjennom Samordna opptak. I 2010 hadde 1508 søkere Høyskolen i Buskerud som førsteprioritet.

Studentantallet økte fra 3087 til 3233. 536 av dem er masterstudenter. Bare 3 av landets 22 høyskoler har flere masterstudenter enn høyskolen.

2010 viser også gode resultater for uteksaminerte kandidater. 644 fikk vitenmål fra HiBu i 2010. Målet var 600. Høyskolen jobber kontinuerlig med å få flest mulig studenter gjennom studiene til avtalt tid. Gjennomføringsgraden i forhold til avtalt studieplan er 88,4%. Det er høyere enn gjennomsnittet ved statlige høyskoler som er 83,2%.

<i>Søkere og studenter 2010</i>	<i>2009</i>	<i>2010</i>
<i>Antall søknader gjennom Samordna opptak pr april</i>	8584	8997
<i>Antall primærsøkere Samordna opptak pr april</i>	1601	1508
<i>Antall primærsøkere pr studieplass</i>	1,95	1,84
<i>Karaktersnitt for 1.prioritetssøkere</i>	47,8	47,4
<i>Antall studenter: egenfinansierte, registrerte studenter høst</i>	3087	3233,1
<i>Utvikling i antall registrerte studenter på master og høyrere nivå</i>	444	536
<i>Studiepoengproduksjonen totalt for høyskolen</i>	2159,7	2185,3
<i>Antall uteksaminerte kandidater</i>	574	644

## Beste messestand

**I konkurranse med universiteter og høyskoler fra både inn- og utland vant HiBu prisen for beste messestand på utdanningsmessene i Oslo Spektrum og Lillestrøm vinteren 2010.**

Ekstra gøy var det at standen var utviklet av våre egne studenter. 1. og 2. klasse på lysdesignstudiet hadde designet standen, mens viskom-studentene Inger Renate Moldskred og Solveig Stormo (nederst) hadde gitt nytt utseende til campingvognen vår CaravAnna, som var en viktig del av HiBu-standen. Lysdesignstudentene tok utgangspunkt i den litt sommerlige stemningen rundt campingvogna, og skapte en intim og lun stand med innslag av bier, blomster, gress, trær og lys i forskjellige farger.

- Strålende levert av en gjeng engasjerte, kreative og profesjonelle studenter, sa informasjonssjef Tania Marcelle Olsen. Hun syntes det var spesielt artig at høyskolens egne studenter leverer løsninger som hevdet seg helt i toppen. Statsråd Tora Aasland (øverst) var blant dem som stakk innom HiBu-standen

De to viskom-studentene hadde ansvaret for hele den visuelle utformingen av HiBus studentkampanje vinteren 2010.

- Det har vært veldig spennende og ikke minst lærerikt å jobbe med et så omfattende prosjekt. Vi laget overordnet konsept til den nye studentkampanjen og designet ulike kampanjeelementer som nettside, studiekatalog, kinoreklame, avis- og nettannonser, med mer, sier Solveig og Inger Renate.



## Populært med PPU

340 søkere hadde PPU (praktisk pedagogisk utdanning) ved HiBu som sitt førstevalg. - Dette er godt nytt for Ringeriksregionen sier dekan Hein Lindquist.

- Tradisjonelt kommer disse søkerne ofte fra nærområdet, så det betyr at vi i løpet av et år vil ha et knippe godt kvalifiserte lærere i Ringeriksregionen, sier dekan Hein Lindquist.

- PPU-søkerne har ofte solid faglig kunnskap i bunn. Mange av dem har bachelorgrader, og mange har også mastergrader innenfor relevante skolefag.



## GLIMT FRA 2010



## Lærerstudenter på campingtur

5 sprudlende lærerstudenter fra Drammen reiste på campingtur til videregående skoler med CaravAnna i mars. De besøkte skolene i området for å fortelle om lærerstudiene ved HiBu, og videokonkurransen vår i forbindelse med GNIST og kunnskapsminister Kristin Halvorsens besøk 23. mars. Studentene laget videodagbok fra turen, og den ble lagt ut på høyskolens YouTube-kanal.

# Klare for karriere

Med blikket vendt mot fremtiden deltok rekordmange studenter og bedrifter på Karrieredagen på HiBu Kongsberg 9. november. Etter at studentene selv overtok ansvaret for Karrieredagen, har arrangementet vokst. I 2010 deltok nesten 30 bedrifter.



# Samles på biblioteket

Bibliotekene er blant HiBus mest besøkte steder, og bruken av biblioteket som arbeidsplass øker. Årsmeldingen for 2010 viser at de tre høyskolebibliotekene hadde i overkant av 303.000 besøkende samlet sett. Dette er en svak økning fra året før, og jevnt over stabile tall. Utlånet har økt med over ti prosent sammenlignet med 2009.



# Studieveiledning på Facebook

HiBu har i flere år satset på sosiale medier, og i 2010 startet vi med studieveiledning på Facebook. Våre rådgivere svarte på spørsmål om studiene, direkte på høyskolens egen facebookside. Flere av våre egne studenter deltok også med gode råd til nye søkere, og rett før studiestart var det mange som fikk god hjelp via Facebook. Innsatsen vår rundt sosiale medier gjorde at vi ble invitert til å snakke om erfaringene våre på bransjekonferansen Gulltaggen i Oslo våren 2010.



# Samfunnskontakt

**Høyskolen er med i en rekke nettverk og samarbeidsprosjekter. Gjennom samarbeid med regionalt næringsliv og offentlig virksomhet skapes nye tjenester, produkter, studietilbud og FoU-prosjekter.**

## Papirbredden - Drammen kunnskapspark

Papirbredden - Drammen kunnskapspark er et fysisk resultat av høyskolens satsing på samarbeid med offentlig og privat virksomhet i regionen. Papirbredden huser både høyskolens forskningsmiljøer, innovative bedrifter, bibliotek, Norges forskningsråd og Innovasjon Norge. Samarbeidet fortsetter med fornyet styrke gjennom neste byggetrinn – Papirbredden II. Papirbredden II skal blant annet ha plass til et vitensenter innen helseteknologi.

Høyskolen er deleier i Papirbredden Innovasjon, er med som part i Papirbredden Karrieresenter og Nasjonalt kompetansesenter for fri programvare som også er en del av Papirbredden – Drammen kunnskapspark.

## Helseinnovasjon

Innovasjon Norge videreførte i 2010 støtten til Arena helseinnovasjon, der HiBu deltar som den største kunnskapsaktøren. Innovasjon Norge har også innvilget søknaden om midler til et omfattende prosjekt tilknyttet utbygging av nye omsorgsboliger i Drammen kommune, der HiBu skal delta i samarbeid med kommunen og regionale teknologi- og IT-bedrifter i Arena helseinnovasjon. Forprosjektet for Papirbredden Vitensenter innen helseteknologi ble sluttført. Arbeidet går nå over i en etablerings- og gjennomføringsfase. Dette arbeidet gjøres i samarbeid med kommune, foretak, det offentlige og private næringsliv.

## Reiseliv

Høyskolens senter for reiseliv på Hønefoss bidrar til videreutvikling av det regionale reiselivet. Destinasjonsutvikling med vekt på lokalt ressursgrunnlag

inngår som en viktig del av satsingen. Utvikling av studietilbudet og forskningsprosjekter skjer i samarbeid med reiselivsbedrifter

## Matematikk og naturfag

HiBu er samarbeidspartner i et Newtonrom som etableres i Drammen februar 2011. Her er avdeling for teknologi ansvarlig for den tekniske utviklingen og prosjekteringen av laboratoriene sammen med næringsliv og fylkeskommune.

## Kunnskap- og kulturpark i Kongsberg

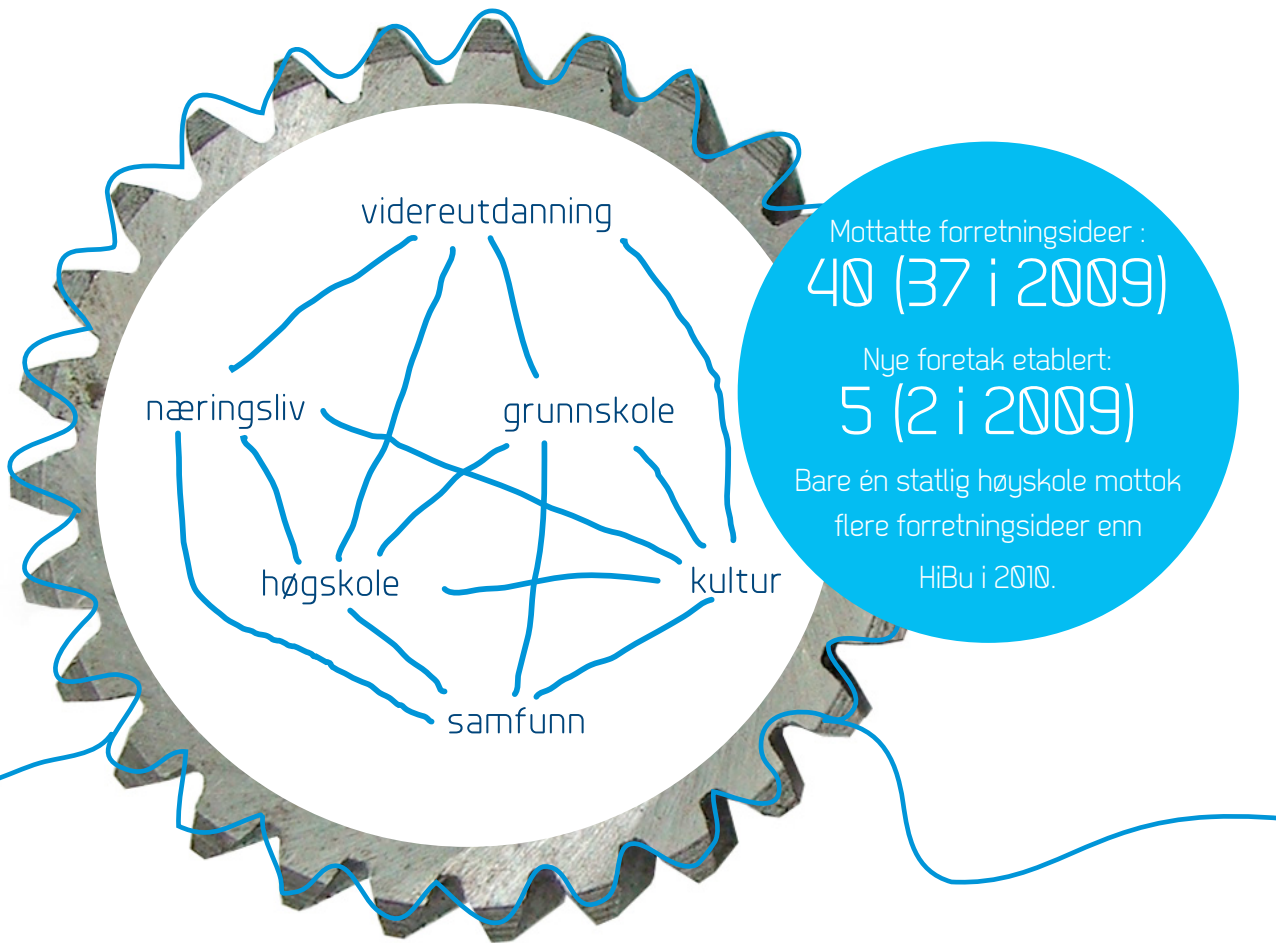
Kongsberg kommune og Høgskolen i Buskerud har drøftet mulighetene for flytting av høyskolen til sentrum. Høyskolen og Kongsberg kommune samarbeider for å finne gode løsninger for etableringen av en eventuell ny kunnskap- og kulturpark i sentrum av Kongsberg.

## Exploria

Høyskolen deltar i utviklingen av et nasjonalt vitensenter og opplevelsesanlegg innen teknologi og geologi i Kongsberg. Senteret Exploria utvikles i samarbeid med kommune (prosjekteier), fylke, nasjonale offentlige aktører, Naturfagsentret, Norsk Geologiske Undersøkelse, Oljedirektoratet, Norsk Bergindustri, Norsk Bergverksmuseum, NHO, Det Norske Myntverk, kulturdepartementet, lokalt og nasjonalt næringsliv.

## Driv Inkubator AS

Driv Inkubator AS eies av Høgskolen i Buskerud, Papirbredden Innovasjon AS og Teknologisk Institutt. Driv Inkubator jobber med bedrifter som



har nyskapende ideer som vil gi kunden en bedre løsning enn den som finnes i dag. Det kan være et nytt produkt, teknologi, metode, prosess eller tjeneste. Driv deltar som strategisk eier med kompetanse, nettverk og kapital. Med bakgrunn i regional kompetanse og satsing innen helse og teknologi har Driv fokus på utvikling av nyskaping innen helse-innovasjon. Arbeidet gjennomføres i samarbeid med prosjektet ARENA Helseinnovasjon. Til sammen hadde Driv hadde avtale med 7 bedrifter om utvikling i 2010.

### Partnerskapsavtale med Buskerud fylkeskommune

Høgskolen har inngått partnerskapsavtale med Buskerud fylkeskommune. Partnerskapsavtalen har et langsiktig formål om regional utvikling og gjelder for perioden 01.01.07 til 31.12.10. Den blir fornyet i januar 2011. En egen gjennomføringsavtale fastsettes for hvert år.

Ambisjoner om universitetssatsing gjennom Oslofjordalliansen framstår som en overordnet satsing og ”paraply” for samarbeidet. Gjennomføringsavtalen for 2010 omfatter følgende områder:

1. Utvikling av Oslofjordalliansen og universitetsambisjoner
2. FoU, kompetansestyrking og studietilbud.
3. VRI - Virkemidler for Regional FoU og Innovasjon
4. Norwegian Centre of Expertise –Kongsberg

### Virkemidler for regional FoU og Innovasjon (VRI).

Buskeruds VRI-program er todelt. Det er et samhandlingsprosjekt, samt et forskerprogram.

VRI-prosjektene i Buskerud er innenfor følgende tre satsingsområder:

Industri - Leverandør-nettverk innen industrien på Kongsberg, helseinnovasjon og reiseliv.

## Samler kreftene for Kongsberg



Karin Gauteplass(t.v.), direktør i Kongsberg Næringsforening og Handelskammer, Kongsbergordfører Vidar Lande, Jan Erik Korssjøen, styreleder i NCE Systems Engineering og Kristin Ørmen Johnsen, rektor ved Høgskolen i Buskerud samler kreftene for Teknologibyen Kongsberg, og inviterer hele Kongsbergsamfunnet til å bidra i attraktivitetsutviklingen.

Foto: Bjørn-Owe Holmberg.

**De vil jobbe for å gjøre Kongsberg til et enda mer attraktivt sted å bo, jobbe og studere. Næringslivet, det offentlige og akademia i Kongsberg skal bygge merkevaren Teknologibyen Kongsberg.**

Prosjektet skal utvikle Kongsbergs totale attraktivitet både i forhold til Kongsberg som vertskapskommune for global kunnskapsindustri, og som arbeids-, studie- og bosted.

Jan Erik Korssjøen, styreleder i NCE Systems Engineering har fått med seg Kongsbergordfører Vidar Lande, direktør Karin Gauteplass i Kongsberg Næringsforening og Handelskammer og rektor Kristin Ørmen Johnsen på Høgskolen i Buskerud om et felles attraktivitetsprosjekt. De brenner alle fire for Kongsberg og er opptatt av hvor vesentlig det er å videreutvikle Kongsberg. Nå ønsker de å jobbe med attraktivitet i et helhetlig perspektiv. Målet er en felles omdømmeplattform for hele Kongsbergsamfunnet.



## Avtale med UD

**Høgskolen i Buskerud og Utenriksdepartementet inngikk i desember en avtale om utvikling av høyere utdanning og FoU på Vest-Balkan.**

Avtalen gjelder forvaltning av IKT-prosjekter under HERD-programmet. Avtalens økonomiske ramme er på opptil 24 millioner kroner over 3 år. HERD er UD's nye satsing for høyere utdanning, forskning og utvikling (FoU) på Vest-Balkan.

- Vi er veldig glade for at dere plukket opp ideen med IKT i dette programmet, sier seniorrådgiver Olav Reinertsen fra Europa-avdelingen, Vest-Balkan seksjonen i UD. (midten)

Onsdag 8.12 besøkte han Papirbredden for å skrive under kontrakten sammen med HiBus prorektor Gunnar Horgen. (t.h.)

- Vi ønsket å samle alle våre tiltak innenfor forskning, utvikling og høyere utdanning under én paraply og innenfor visse sektorer. For å få til det, ville vi delegerer forvaltningen til norske høyskole- og universitetsmiljøer.



Foto: Jan Henrik Kulberg

Dette fikk vi til på alle områder, men ikke IKT, slik at denne sektoren kom ikke med i første utlysning tidligere i år. En samtale mellom Reinertsen og HiBus nærings- og samfunnskoordinator Hege Eiklid (t.v.) forandret på dette.

### Rask reaksjon

- Denne avtalen er et resultat av denne samtalen. Dere reagerte kjapt, og det gjorde også vi i UD. Så nå har vi en avtale, og det synes vi er veldig bra. Vi er ikke nødvendigvis på utkikk etter de store universitetsmiljøene.

## Uil hjelpe unge gründere

HiBu gikk sammen med Ringerike kommune, Ringerike utvikling og Rådet for Ringeriksregionen om å starte en gründerhage på Campus Ringerike.

- Vi ønsker unge mennesker med gode ideer, og et ønske om å starte egen bedrift. Her kan de få kontorplass, gratis husleie og hjelp fra fagfolkene våre, sier rektor Kristin Ørmen Johnsen.

*Bildet: F.v: Dekan Hans Anton Stubberud, rektor Kristin Ørmen Johnsen, Lars Olsen (Ringerike kommune), Terje Dahlen (Ringerike utvikling), Roar Habberstad (Rådet for Ringeriksregionen.)*



## Partnerskap for klima

Partnerskapet for energi og klima i Buskerud er en pådriver for å skape innovative prosjekter og næringsutvikling i Buskerud, og partnerne skal gjennom samarbeidet utnytte hverandres nettverk og kompetanse til det beste for miljøet. I mars underskrev rektor Kristin Ørmen Johnsen avtalen for HiBu.

- Muligheter for å koble på flere fagmiljøer ved høyskolen, og å koble det både mot politiske beslutninger og aktuelle aktører er spennende, sier dekan Arvid Siqveland (bildet) ved Avdeling for teknologi, som ledet interimstyret for det nye partnerskapet.



## ÅRET 2010



## Kristin Halvorsen på besøk

Kunnskapsminister Kristin Halvorsen (SV) (t.h.) og HiBu-rektor Kristin Ørmen Johnsen (t.v.) deltok under åpningen av Europarådets konferanse "Shared Histories for a Europe without Dividing Lines" på Papirbredden i juni. Konferansen samlet deltakere fra hele Europa, og markerte starten på prosjektet "Interactions, Convergences, Conflicts: European Lessons in Shared Histories." Europarådet arrangerte konferansen i samarbeid med Det europeiske Wergelandsenteret og Kunnskapsdepartementet.

# Kick-off for studentinkubator

Studentinkubatoren (SMART) startet opp i september 2010 som et tilbud utviklet for nyutdannede studenter som ønsker å etablere en egen virksomhet. SMART tilbyr coaching, kontorlokaler, billig husleie, oppfølging og nettverksbygging. Inkubatoren huset fem studentbedrifter i 2010. Innovasjon Norge bidrar med penger til drift ut prosjektperioden på to år.



## På oppdrag fra IMDI

I mars 2010 var siste samling for studiet «Tverrfaglig samarbeid, veiledning og lovforståelse» som HiBu har gjennomført på oppdrag fra Integrerings- og mangfoldsdirektoratet (IMDI)

Bijan Gharakhani (t.h.), integreringsansvarlig i NAV i Øvre Eiker kommune, Elin Bjerkehagen fra Sund kommune på Sotra og 33 studenter fra hele landet, har gjennom studiet fått ny kunnskap som skal gjøre dem til bedre saksbehandlere i møte med flyktninger og innvandrere.

Foto: Jan Henrik Kulberg

## Nytt bygg i 2012

I 2010 ble det klart at HiBu får flere kvadratmetre til rådighet i Drammen. I 2012 står neste trinn av Papirbredden ferdig.

- Mange lurer på om vi har gått helt av skaftet, som skal leie enda større arealer. Men vi er i dialog med Dammen kommune, og har sagt fra til Kunnskapsdepartementet om at vi har stor vekst og ønsker å leie på Papirbredden 2.

Det sa rektor Kristin Ørmen Johnsen under offentliggjøringen av planene for Papirbredden 2.

Foto: Papirbredden eiendom



# Studentparlamentets årsrapport for 2010



## Innflytelse

Frank Jonny Idland ble valgt som leder for Studentparlamentet (SPiB) i april. Han overtok for Anne Marit Ringvold. Nina Myhre ble valgt som ny nestleder i september, og tok over etter Mohamed Abdishazan. I 2010 var det Frank Jonny Idland, Trude Hansen, Tormod Holt og Ingunn Aarvelta som representert studentene i høyskolestyret. Det har vært studentrepresentasjon i samtlige av høyskolens råd og utvalg dette året.

## Opplæring av egne tillitsvalgte

I januar ble det gjennomført en dagssamling for tillitsvalgte i Drammen. Her ble alle studenttillitsvalgte ved høyskolen invitert og det ble holdt kurs fra blant annet HiBu, StL og SAIH.

I slutten av september arrangerte SPiB den årlige tillitsvalgtkonferansen for alle tillitsvalgte (og vara) ved Høgskolen i Buskerud. Konferansen fant sted ved Klækken Hotell i Ringerike og det deltok ca. 60 studenter. Dette var en introduksjon til hva det vil si å være tillitsvalgt og hvordan høyskolen fungerer. De tillitsvalgte fikk bl.a. besøk fra rektor, dekanene, samt informasjonssjefen og studie- og forskningssjefen, samt at det ble tid til underholdning og hygge. Konferansen fikk gode tilbakemeldinger og de tillitsvalgte fikk også muligheten til å knytte sosiale bånd på tvers av campusene.

## Oppfølging av tillitsvalgte

Organisasjonskonsulenten har hatt faste dager på studentrådskontoret i Hønefoss, Kongsberg og Drammen. I tillegg har resten av arbeidsutvalget i

Studentparlamentet besøkt alle studentrådene/studiestedene i løpet av året, noe som har vært positivt for begge parter.

SPiB deltok også på flere nasjonale arrangementer i 2010. Anne Marit Ringvold deltok på samtlige landsstyremøter som ble holdt i Studentenes Landsforbund (StL) og Norsk Studentorganisasjon (NSO) i 2010.

Som en avslutning på studieåret for parlamentet ble det arrangert en avslutningsmiddag etterfulgt av Postgirobyggets konsert i mai i Kongsberg.

## Samarbeid og møtevirksomhet

I 2010 hadde SPiB jevnlig parlamentsmøter rullende mellom de tre studiestedene. SPiBs årsmøte ble gjennomført i mars på Sørmarka kurs- og konferansesenter. Her ble styringsdokumentene gjennomgått og revidert.

Leder, nestleder og organisasjonskonsulenten hadde samarbeidsmøter med høyskolens ledelse én gang i måneden. På disse møtene deltok rektor, administrasjonsdirektør, studie- og forskningssjef og informasjonssjef.

## Oslofjordalliansen (OFA)

Leder (med overlappning) var medlem i styringsgruppen for OFA. I tillegg var HiBu representert med studenter i arbeidsgruppene og pilotene for teknologi og lærerutdanning i OFA.

## Fusjonsutredningen

Parlamentet deltar i styringsgruppen for fusjonen.



Therese Olsen og Suzana Bujoui var noen av de som deltok på tillitsvalgtkonferansen Foto: Kine Hvinden Dahl.

Da det 22.11.10 ble klart at Høgskolen i Buskerud, Høgskolen i Vestfold (HiVe) og Høgskolen i Østfold (HiØ), vedtok å forberede seg til en mulig fusjon 01.01.13 tok nåværende leder av SPiB, Frank Jonny Idland, parlamentarisk kontakt med parlamentslederne ved HiØ og HiVe for å drøfte felles strategi for fusjonen. Kontakten videreføres til 2011 for å forberede studentparlamentene på to nivåer; fusjon av høyskolene og fusjon av studentparlamentene.

### Nasjonalt

I mai deltok parlamentsleder på etatsstyringsmøte i Kunnskapsdepartementet (KD) sammen med bl.a. høyskolens styreleder, rektor og direktør.

I 2010 deltok SPiB på flere arrangement i regi av StL. SPiB deltok på stiftelsesmøte til NSO (Norsk studentorganisasjon) i april med fire delegater, Frank Jonny Idland, Jostein Ask Mathisen, Mohamed Abdishazan og Aina Maria Rødberg. Anne Marit Ringvold deltok som landsstyreprerentant.

På stiftelsesmøte ble Aina Maria Rødberg valgt inn i faglig komité for teknologiutdanning. I perioden

representerte Anne Marit Ringvold HiBu i StLs landsstyre, senere Norsk studentorganisasjon.

SPiB, ved ny leder Frank Jonny Idland og nestleder Mohamed Abdishazan, deltok på NSO sin avsparkskonferanse i august.

Da Statsbudsjettet ble lagt fram, var leder og organisasjonskonsulent på rektors kontor for å kommentere utfallet av Statsbudsjettet.

### Internasjonalt

Juan Valenzuela ble i september valgt som internasjonalt ansvarlig i parlamentet, og overtok for Eseda Kahrmanovic. I perioden ble det arrangert middager og aktiviteter for alle internasjonale studenter ved HiBu. Flere arrangementer fremover er under planlegging og det er også god dialog med internasjonal koordinator ved HiBu.

### Lokale studentaktiviteter

I løpet av 2010 var det ulike aktiviteter på de tre studiestedene. Studentkroene på Hønefoss



og Kongsberg fortsatte som før, og er et sosialt møtepunkt for studentene.

Studentkroa i Kongsberg, La Place, arrangerte quiz og fester annenhver torsdag. Studentkroa Joker'n i Hønefoss hadde ulike fester og quiz, og meldte om større oppmøte enn før. Idrettsstyret i Hønefoss har i løpet av 2010 startet opp for fullt og hadde aktiviteter i gymsalen hver dag. Studentrådet i Drammen arrangerte blant annet quiz én gang i måneden i løpet av vårsemesteret.

Før påske ble det holdt stands ved alle studiesteder hvor det ble trukket ut påskeegg blant studentene på hvert studiested. I april samarbeidet SPiB også med Trygg Trafikk om en kampanje for å få studenter til å bruke sykkelhjelmer. Det ble i tillegg arrangert god morgen-aksjoner, hvor organisasjonskonsulent, nestleder og andre fra studentrådene delte ut adventskalendre, pepperkaker og klementiner til studentene.

## Studiestart

16. august deltok leder av Studentparlamentet på offisiell åpningen av studieåret på Kongsberg. 17. august deltok leder på åpningen i Hønefoss, mens tidligere nestleder deltok i Drammen under åpningen der. Fadderuka ble arrangert på alle tre studiestedene, og tilbakemeldingene var stort sett positive.

## Profilering og synliggjøring

I forbindelse med studiestart ble det kjøpt inn profileringsmateriell – dropsesker, penner og notatblokker. Det ble i tillegg laget t-skjorter til alle medlemmene i parlamentet.

For å synliggjøre SPiB er det blitt gjennomført ulike tiltak for promotering i 2010. Det ble holdt stands for nettsiden, [hibustudent.no](http://hibustudent.no). Her ble det også delt ut brosjyrer med informasjon om SPiB. Maskot Mooses ble flittig brukt på stands og dukket opp når ting foregikk.

Facebook brukes aktivt både i Kongsberg og Hønefoss, og av parlamentet, for å nå ut til studentene. La Place, Joker'n, idrettsstyret, hibustudent og Studentparlamentet er blant de som har egne grupper. Arrangementer blir promotert via events på Facebook, på gruppenes side og via [www.hibustudent.no](http://www.hibustudent.no).

Leder var også synlig i medier som Ringerikes Blad og diskusjonssaker angående Statsbudsjettet og studentboliger.

# Vi må være aktive og si hva vi mener

**Frank Jonny Idland leder Studentparlamentet og arbeider for fullt for å sikre studentenes interesser, særlig i den pågående fusjonsprosessen.**

Frank Jonny Idland (29) har vært student ved HiBu siden 2004, og har i løpet av disse årene vært leder for fadderstyret og Studentrådet på Hønefoss. I tillegg har han vært nestleder i Studentparlamentet, samt vært studentrepresentant i høyskolestyret og representert studentene i en rekke utvalg.

Idland har en bachelorgrad i juss og ledelse, og er nå frikjøpt for å jobbe som parlamentsleder i en fulltidsstilling.

## Prioriterer fusjonsarbeid

Som leder for Studentparlamentet håper han blant annet å bidra til utvikling av studentengasjementet ved HiBu, synliggjøring av studentdemokratiet, samt sørge for at studentene blir hørt.

- Nå er det viktig at vi følger med på fusjonsprosessen. Vi må være aktive og ytre oss i høringsrundene som kommer, slik at vi sikrer at studentenes interesser blir ivarettatt ved en eventuell sammenslåing, sier Idland.

Siden november har studentparlamentene ved høyskolene i Buskerud (HiBu), Vestfold (HiVe) og Østfold (HiØ) hatt månedlige parlamentariske møter.

- Ved en eventuell sammenslåing må vi etablere én organisasjon for å ha legitimitet som studentenes øverste organ også i framtiden. Dette arbeidet er vi godt i gang med, sier Idland



En samarbeidsavtale er ferdig utarbeidet og vil bli offentliggjort så snart den er underskrevet av alle parlamentslederne.

## Bred enighet

I april 2010 deltok en delegasjon fra studentparlamentet på det nasjonale stiftelsesmøtet for en ny studentorganisasjon, og bidro til et enstemmig vedtak for opprettelsen av Norsk studentorganisasjon (NSO), som representerer alle studenter ved norske høyskoler og universiteter, og dermed avløser Studentenes landsforbund (StL) og Norsk studentunion (NSU).

I høst var 60 studenttillitsvalgte fra HiBus tre campuser samlet til kursing i Hønefoss, der tema var tillitsvalgsarbeid.

Studentparlamentets årsmøte for 2010 forløp i harmoni, og en ny handlingsplan ble vedtatt med bred enighet.

## Pusset opp studentkroa

En gjeng engasjerte studenter brukte deler av sommeren til å pusse opp studentkroa "Joker'n" på Hønefoss.

- Nå blir det fint på Joker'n, sier Cathinka Kjelstrup (t.h.) og Kenneth Gunnerud.(t.v.) De er begge studenter ved HiBu Hønefoss, og sammen med Ole Christian Kvernberg, Karianne Kjelstrup og Martin Paulsen malte de veggene og trakk om møblene.



## GLIMT FRA 2010



## HiBustudent - — studentenes nettavis

Studentparlamentets maskot Mooses gjør alt for å få flere studenter kjent med HiBustudent.



## Ønsket god morgen

Studentparlamentet ønsket å muntre opp stressede studenter før eksamen , og i slutten av november ble det holdt God morgen-aksjoner på studiestedene. Der fikk studentene utdelt julekalendre, frukt og kaker på morgenkvisten. Mange fikk en litt bedre start på dagen.



## Hemsedal-tur

I februar arrangerte Studentparlamentet for første gang felles skitur til Hemsedal for alle HiBu-studentene. Fredag 5. februar satte 130 studenter seg på bussen. Formålet med turen: stå på ski, kose seg med god mat og drikke, og ikke minst bli bedre kjent med studenter fra de andre campusene.

## Deltok på stiftelsesmøte

5 representanter fra Studentparlamentet deltok på stiftelsesmøtet der Norsk Studentunion (NSU) og Studentenes Landsforbund (StL) ble slått sammen til en stor studentorganisasjon.



# Forskning og utvikling

**Høgskolen i Buskerud driver omfattende forsknings- og utviklingsvirksomhet innen fagområdene helsefag, teknologi, økonomi, administrasjon og ledelse, statsvitenskap, lærerutdanning, optometri og synsvitenskap, lysdesign og visuell kommunikasjon.**

Arbeidet er organisert i forskningssentra og som prosjekter på fagavdelingene. Forskningsvirksomheten utgjør en betydelig del av arbeidet ved HiBu og er en forutsetning for arbeidet med forskningsbasert undervisning. Økt FoU-virksomhet gir både

samfunnsmessige og økonomiske gevinster. Gjennom å være synlig med forskningen, gjør høyskolen viktig kunnskap tilgjengelig for resten av samfunnet, næringsliv og beslutningstakere.

Høgskolen samarbeider med næringsliv og offentlig forvaltning for å fremme regional kompetanseutvikling.

## *Forskningsprosjekter*

Høgskolen fikk kr 6,489 mill. i tildeling fra Norges Forskningsråd (NFR) i 2010 mot kr 10,114 mill. i 2009.

## De viktigste forskningsområdene:

<b><i>Avdeling</i></b>	<b><i>Spisset forskningsområde</i></b>	<b><i>Andre avdelingsatsninger</i></b>
<i>Avdeling for teknologi</i>	<i>Systems Engineering</i>	<i>Embedded Systems Kontroll og signalbehandling</i>
<i>Avdeling for helsefag</i>	<i>Helsehjelp til eldre og mennesker med langvarige helseproblemer</i>	<i>Tjenesteutvikling Medisinsk strålebruk</i>
<i>Avdeling for optometri og synsvitenskap</i>	<i>Visuell persepsjon, fargesyn og optikk</i>	<i>Klinisk optometri Oftalmisk biomedisin</i>
<i>Avdeling for økonomi og samfunnsvitenskap</i>	<i>Regional innovasjon og reiseliv</i>	<i>Økonomi og ledelse Interkulturell institusjonsbygging og verdiskapning</i>
<i>Avdeling for lærerutdanning</i>	<i>Teori/praksis: Undersøkende og forskende samarbeid i lærerutdanning</i>	<i>Kulturell kompleksitet Pedagogisk bruk av IT Praksisnærhet</i>

## PhD

### Klinisk helsevitenskap

I 2010 utviklet HiBu det som kan bli Buskeruds første doktorgradsutdanning: PhD i klinisk helsevitenskap. Den tverrfaglige forskerutdanning vil gi mer dybdekunnskap og forskning om helseproblemer, omsorgsbehov og ressurspotensialet hos voksne og eldre personer med langvarig sykdom.

### Økonomi og administrasjon

Strategiplanen utpeker fagfeltet økonomi og administrasjon som et prioritert område for etablering av en PhD-utdanning. Høsten 2010 ble det igangsatt et prosjekt for konkretisering og profilvalg for en slik utdanning. Aktuelle temaer i en slik PhD er ledelse og organisering, markedsføring, design og produktutvikling, strategiutvikling, innovasjon og entreprenørskap, IKT-anvendelse og ledelse (informasjonsvitenskap).

Nye professorer: 3  
(2 i 2009)  
Publikasjonspoeng: 50,1  
(66,1 i 2009)  
Publikasjonspoeng pr  
undervisnings-, forsknings-  
og formidlingsstilling: 0,28  
(0,39 i 2009)  
Avlagte doktorgrader: 4  
(4 i 2009)

## Publiseringspoeng

Det ble skrevet flere vitenskapelige artikler i tidsskrifter og antologier i 2010 enn i 2009, 93 artikler mot 86 i 2009. Publiseringspoengene viser en nedgang på 23,8% fra 2009 til 2010. Nedgangen i poeng skyldes økt sampublisering med forfattere fra andre institusjoner og at forfattere oppgir flere institusjonsadresser, noe som også betyr poengdeling.

## Nye professorer



**Trond Gustavsen**

Professor i matematikk ved HiBu, avdeling for lærerutdanning.



**Marit Borg,**

Professor innen psykisk helse, avdeling for helsefag.



**Hilde Eide,**

Professor innen klinisk kommunikasjon og helseveiledning, avdeling for helsefag.

# Strategiske høyskoleprosjekter - Norges forskningsråd:

**Syn og aldring. Normale aldersendringer i menneskets netthinne: Studier av struktur-funksjonsforholdet i synsapparatet.**

- Prosjektleder: **Rigmor C. Baraas**
- Bevilgningsperiode: **01.08.07 - 31.07.12**

**Crisis resolution and home treatment in community mental health service: Development, practice, experiences and outcomes.**

- Prosjektleder: **Hesook Suzie Kim**
- Bevilgningsperiode: **01.10.07 - 30.09.11**

**Post-stroke fatigue: Characteristics, related experiences and pathophysiological mechanisms in a longitudinal perspective**

- Prosjektleder: **Hesook Suzie Kim**
- Bevilgningsperiode: **01.09.06 - 30.11.10**

**Syn, lys og farge. Et program for utvikling av kompetanse ved avdeling for optometri og synsvitenskap.**

- Prosjektleder: **Gunnar Horgen**
- Bevilgningsperiode: **01.09.06 - 31.12.10**

## Virkemidler for regional innovasjon (VRI)

Høgskolen i Buskerud får forskningsmidler fra programmet, Virkemidler for regional FoU og innovasjon (VRI), Norges Forskningsråd. Ett av målene for programmet er å videreutvikle samarbeidet mellom høyskolene og andre regionale utviklingsaktører. Programmet skal også bidra til dialog om institusjonsstrategier. I Buskerud er satsingsområdene industri, reiseliv og helse.



## Hårreisende forskningsdager

**Under de årlige Forskningsdagene i september reiser HiBu-ansatte rundt med Forskningsbussen til skoler i Nedre Buskerud. Med utradisjonelle demonstrasjoner og eksperimenter, har dette blitt et populært arrangement.**

Elev ved Drammen vgs, Adam Kerekes(t.h.), fikk hår som en ekte forsker ved hjelp av elektrisitet.

Et av de mest spesielle innslagene står høgscolektor Einar Tandberg Reistad for, når han pumper luft gjennom stemmebåndene fra en gris, og fyller gymsalen med grisegrynt.

Temaet for Forskningsdagene 2010 var “Veien til viten», og HiBu presenterte et variert tilbud til publikum. Lørdag 2. oktober kunne folk kombinere handleturen på Torget Vest i Drammen med foredrag fra fem HiBu-forskere.



Gjennom tilbudet “Bestill et foredrag til matpakka” fikk ansatte ved skoler i Drammens- og Ringeriks-regionen besøk av forskere, undervisere og tidligere masterstudenter i lunsjen. Foredragene hadde temaer som var aktuelle for ansatte i skolene.

Den store publikumsdagen under Forskningsdagene er lørdag med Forskningstorget. Og det var godt oppmøte på Forskningstorget i Drammen. Spennende aktiviteter for store og små, gratis vaffer og entusiastiske forskere var på plass.

Lille Ravn på 2 år (t.v.), sitter godt plassert på pappas fang. (bilde) Han har lyst til å måle blodsukkeret sitt, sånn som pappa nettopp har gjort. Den lille fingeren har fått et stikk, og blør. Men Ravn er ikke redd. Han får vite at blodsukkeret er helt fint, og med plasterlapp på fingeren tusler han videre til neste stasjon.



## Johan Arndt-konferansen

Markedsdirektør i Coop Norge, Geir Jostein Dyngeseth (t.h.) har selv studert på HiBu, og syntes det var spennende å delta på Johan Arndt-konferansen i markedsføring på Campus Ringerike, og Sundvolden Hotel 7. til 8. juni.. Det var rekordmange deltakere på arrangementet, som går på rundgang mellom HiBu, Norges Handelshøyskole, BI og Trondheim Økonomiske Høgskole.

Temaet var kreative konsumenter og lønnsomme markedsinvesteringer. Under konferansen ble en ny milepæl nådd, da HiBu gjennomførte sitt første doktorgradskurs.

## GLIMT FRA 2010



## 7 av 10 elever får PC-plager

Ifølge en undersøkelse utført av studenter ved Avdeling for optometri og synsvitenskap på HiBu, gir lange skoledager foran PC-en røde øyne, svie, dobbeltsyn og svimmelhet. De som bruker briller eller linser er mindre plaget. Totalt sju av ti er plaget av PC-bruk. Undersøkelsen er den første i sitt slag i Norge og omfatter 80 elever i første klasse ved Kongsberg videregående skole. Arbeidet er en del av optikerstudentenes bachelorgrad, og resultatene ble fanget opp blant annet av NRK Østafjells og NRK P3.

Foto: Tom Atle Bordevik



## Støtte fra Oslofjordfondet

**Fire HiBu-prosjekter ble tildelt penger fra Oslofjordfondet i slutten av oktober. Oslofjordfondet er det største fondet i hele landet med en pott på 35 mill kr i 2010.**



## HiBu fikk støtte til:

- **Utvikling av brenselcelleteknologi (bildet), et samarbeidsprosjekt mellom høyskolene i Buskerud og Vestfold**  
Foto:Foto: Jan-Henrik Kulberg
- **Utvikling av Reiselivsmonitor i samarbeid med Buskerud fylkeskommune**
- **Systems Engineering for offentlige helsetjenester**
- **Developing person-centred practice in community care for older people living at home with mental health problems.**
- **I tillegg er høyskolen involvert i NCE Systems Engineering på Kongsberg, som har fått støtte til prosjektet "Knowledge Based Development".**

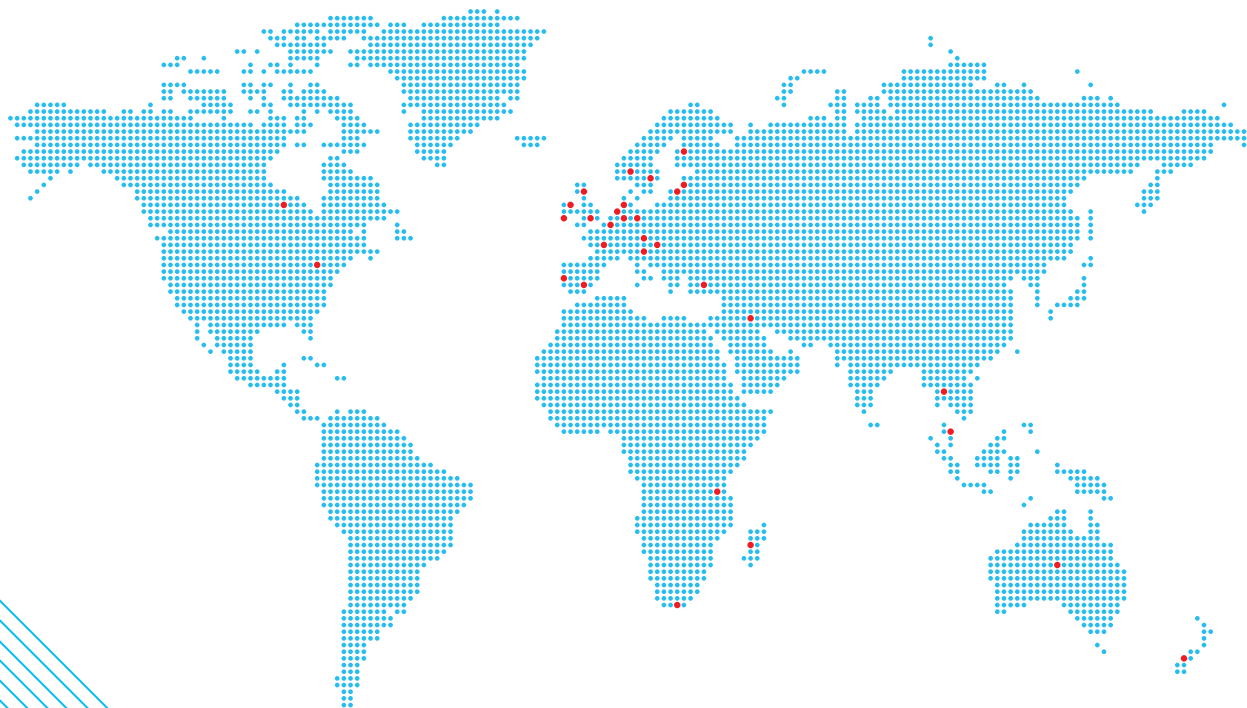
## Nytt forskningsinstitutt

HiBu fikk et nytt institutt i 2010. Institutt for forskning innen psykisk helse og rus åpnet i september. Instituttet er det eneste i sitt slag i Norge. - Jeg er glad for å få drive med forskning i samarbeid med praksis, sier instituttleder og professor i psykisk helsearbeid ved Avdeling for helsefag, Bengt Karlsson (midten).

Leder for Nasjonalt kompetansesenter for psykisk helsearbeid, Trond Hatling, liker initiativet:

- Vi trenger systematisk forskningsarbeid innen dette fagfeltet, sa Hatling under åpningen.





# Internasjonalisering

Høgskolen har samarbeid med en rekke universiteter og høyskoler internasjonalt gjennom felles forsknings- og utviklingsprosjekter, lærer- og studentutveksling. Dette gir blant annet studentene gode tilbud om attraktive studieopphold i utlandet. I 2010 tok 76 studenter en del av studiet utenlands.

## *Fremmedspråklige utdanningstilbud*

Antall innreisende studenter har sammenheng med oppbygging og videreutvikling av engelske studie-tilbud innen økonomi og administrasjon. Høgskolen mottok også flere studenter på statsvitenskap, teknologi- og økonomifag gjennom Øst-Europa-programmene. Ingeniørfagene har i første

rekke hatt tilbud om prosjektarbeid for innreisende studenter, men også her har et økt tilbud i engelsk kursportefølje medvirket til at flere ingeniørstudenter har funnet høyskolen interessant. I 2010 hadde HiBu 30 fremmedspråklige kurs-/fagtilbud.

Det nye masterstudiet Human Rights and Multiculturalism fikk søkere fra hele verden i 2010. Irak, Uganda, Kina, Ukraina, USA og Skottland er noen av landene som hadde studenter på søkerlista. Studiet går på engelsk.



Samarbeidspartnere

18

Erasmusavtaler

17

Utreisende studenter:

76

( 68 i 2009 )

Innreisende studenter:

68

( 68 i 2009 )



Fremmedspråklige  
kurs-/fagtilbud:

30



## Fremtiden er internasjonal

– Internasjonalisering er mer enn mobilitet, og det er viktig å ha med seg! HiBu har akkurat ferdigstilt en ny strategiplan for internasjonalisering, hvor et av hovedmålene er at alle studenter skal få en internasjonal erfaring i løpet av studietida, også de som velger bort det å studere i utlandet som en del av graden sin, sier internasjonal koordinator Heidi Tovsrud Knutsen. Hun understreker at internasjonalisering er langt mer enn bare studentmobilitet, selv om dette selvsagt er en viktig del.

### **Markant økning i mobiliteten**

Antallet HiBu-studenter som tar deler av graden i utlandet og antallet utenlandske studenter ved HiBu har økt jevnt siden 2007. Blant årsakene er at det tilbys flere engelskspråklige studieprogrammer, særlig innen økonomi og samfunnsvitenskap. Samtidig ble masterprogrammet i Human Rights and Multiculturalism etablert i 2010.

– Dette er det første engelskspråklige masterprogrammet vi tilbyr som satses på internasjonal rekruttering av helgradsstudenter, sier hun.

Fremtiden i høyere utdanning er internasjonal. Samtidig skaper også fusjonsplanene mange nye muligheter og utfordringer. Dette har Tovsrud Knutsen og de internasjonale kontorene ved Høgskolen i Vestfold (HiVe) og Høgskolen i Østfold (HiØ) tatt innover seg. På eget initiativ startet de i 2010 opp med månedlige møter for å diskutere en eventuell samkjøring.

– Vi vurderer blant annet hverandres partnere for å se på muligheter for samarbeid. Vi jobber også tett med erfaringsutveksling. Det er allerede etablert en svært god dialog mellom høyskolene på dette området, sier Tovsrud Knutsen.

## Øresund-reaktor på besøk

- Vi vil bli Nordvest-Europas nye Silicon Valley, sa direktør ved Øresunduniversitetet Lars Montelius, som gjestet HiBu.

Montelius var én av foredragsholderne under et seminar om HiBus universitetsplaner og betydningen for regional utvikling. Han understreket den sterke betydningen hans eget universitet har for utviklingen av næringslivet i den store Øresund-regionen.



## Cambridge-publisering

Førsteamanuensis Hermann Smith-Sivertsen er en av medforfatterne av antologien Central and South-east European Politics since 1989, som ble gitt ut på det prestisjetunge forlaget Cambridge University Press. Boka inneholder omfattende redegjørelser for sammenbruddet av kommunismen, og den massive overgangen som regionen har vært vitne til siden. Smith-Sivertsen har bidratt med et kapittel om politikk i de tre baltiske land



## Akademisk anerkjennelse

Flere av avgangstudentene fra det første masterkullet i Systems Engineering har produsert forskning på høyt nivå. Studentarbeidene ble akseptert på flere internasjonale forskningskonferanser i Europa våren 2010.

- Dette betyr veldig mye og er en stor akademisk anerkjennelse for Høgskolen i Buskerud. Vi får internasjonal synlighet. Stevens Institute of Technology, som vi samarbeider med i USA, setter også pris på at de har fått fram slike masterstudenter i Norge, sier Gunnar Berge på Høgskolen i Buskerud på Kongsberg.



## Utforsker norske tradisjoner

Utvekslingsstudentene på Hønefoss fikk i september oppleve norske mattradisjoner på Hringariki, der det også ble tid til bueskytterkonkurranse og lunsj.

Maria Staffel fra Tyskland smakte rømmegrøt for første gang.

- Jeg lurer på hva dette er laget av, det var en veldig mektig rett. Jeg må ha på masse sukker, for det har litt merkelig smak, utbryter hun.

Arrangementet var en gave fra Hønefoss Sparebank, som i mer enn tre år har hatt et samarbeid med HiBu om stipendtilbud for utvekslingsstudenter.



## GLIMT FRA 2010



## Internasjonalt på Beitostølen

7 studenter fra 5 forskjellige nasjoner reiste med HiBu-ansatte Anne-Kari Gulbrandsen og Carsten Blom Ruud opp til HiBus bedriftshytte i midten av april. Det ble en opplevelse de nok ikke vil glemme.

- The mountains were awesome there and the view and everything was so beautiful. As we were visiting Beitostølen, I tried to go cross country skiing and it was really nice. (Agnes Tomaszki, ERASMUS-student fra Ungarn.)

## Optikere med blikk for omverden

2010 ble det tiende året på rad at Avdeling for optometri og synsvitenskap ved HiBu hentet inn data om : kontaktlinsetilpasninger fra Norge og sørget for at kunnskapen nådde resten av verden. I tillegg koordinerer avdelingen innsamling fra de øvrige nordiske landene. I februar ble resultatene publisert i tidsskriftet Contact Lense Spectrum, som gis ut i 28 land.

Foto: Dekan Janne Dugstad, avdeling for optometri og synsvitenskap



## Start studiet på stranden

HiBus samarbeid med Scandinavian College gjør det mulig for HiBu-studenter å starte bachelorstudiet i Brasil og New York. Tilbudet gjelder reiselivsledning, økonomi og administrasjon, juss eller statsvitenskap. Undervisningen gir studiepoeng og rett til lån og stipend fra Statens Lånekaske på linje med studier tatt i Norge.



## Tok imot ny verdensborger på Madagaskar

Sammen med tre medstudenter innledet sykepleiestudent Ingrid Karlsen sin praksisperiode på Andranomadio sykehus i Antsirabe på Madagaskar i april 2010. På sin første praksisdag fikk hun assistere under en fødsel, og kunne melde følgende via sin blogg: - Mandag var første dag i praksis, en fantastisk opplevelse!! Tok i mot en nydelig jentebaby.



# Regnskap

Resultatregnskap pr. 31.12.2010

	Note	31.12.10	31.12.09
<b>Driftsinntekter</b>			
Inntekt fra bevilgninger	1	269 502	247 175
Tilskudd og overføringer fra andre	1	31 534	38 823
Gevinst ved salg av eiendom, anlegg og maskiner	1	0	0
Salgs- og leieinntekter	1	11 260	11 281
Andre driftsinntekter	1	6 395	3 942
<i>Sum driftsinntekter</i>		318 691	301 221
<b>Driftskostnader</b>			
Lønn og sosiale kostnader	2	197 028	187 499
Varekostnader		0	0
Andre driftskostnader	3	112 820	107 825
Kostnadsførte investeringer og påkostninger	4,5	0	0
Avskrivninger	4,5	3 509	3 321
Nedskrivninger	4,5	0	0
<i>Sum driftskostnader</i>		313 356	298 645
<b>Ordinært driftsresultat</b>		<b>5 334</b>	<b>2 576</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Finansinntekter	6	197	289
Finanskostnader	6	73	100
<i>Sum finansinntekter og finanskostnader</i>		124	189
<b>Inntekter fra eierandeler i selskaper m.v.</b>			
Utbytte fra selskaper m.v.		0	0
<i>Sum inntekter fra eierandeler i selskaper m.v.</i>		0	0
<b>Resultat av ordinære aktiviteter</b>		<b>5 458</b>	<b>2 765</b>
<b>Avregninger</b>			
Avregning med statskassen (bruttobudsjetterte)	7		
Avregning statlig og bidragsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)	15	-4 176	-1 095
<i>Sum avregninger</i>		-4 176	-1 095
<b>Periodens resultat</b>		<b>1 281</b>	<b>1 670</b>
<i>Disponeringer</i>			
Tilført annen opptjent virksomhetskapital	8	1 281	1 670
<i>Sum disponeringer</i>		1 281	1 670
<b>Innkrevningsvirksomhet</b>			
Inntekter av avgifter og gebyrer direkte til statskassen	9	0	0
Andre inntekter fra innkrevningsvirksomhet	9	0	0
Overføringer til statskassen	9	0	0
<i>Sum innkrevningsvirksomhet</i>		0	0
<b>Tilskuddsforvaltning</b>			
Overføringer fra statskassen til tilskudd til andre	10	0	0
Utbetalinger av tilskudd til andre	10	0	0
<i>Sum tilskuddsforvaltning</i>		0	0

 Noter fra 1-20 er tilgjengelige på [www.hibu.no/arsrapport/noter/](http://www.hibu.no/arsrapport/noter/)



## Balanse pr. 31.12.2010

	Note	31.12.10	31.12.09	Referanse
<b>EIENDELER</b>				
<b>A. Anleggsmidler</b>				
<b>I Immaterielle eiendeler</b>				
Forskning og utvikling	4	0	0	
Rettigheter og lignende immaterielle eiendeler	4	0	0	
<i>Sum immaterielle eiendeler</i>		0	0	AI.1
<b>II Varige driftsmidler</b>				
Bygninger, tomter og annen fast eiendom	5	0	0	
Maskiner og transportmidler	5	0	0	
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	5	10 520	10 468	
Anlegg under utførelse	5	0	0	
Beredskapsanskaffelser	5	0	0	
<i>Sum varige driftsmidler</i>		10 520	10 468	AII.1
<b>III Finansielle anleggsmidler</b>				
Investeringer i datterselskaper	11	0	0	
Investeringer i tilknyttet selskap	11	0	0	
Investeringer i aksjer og andeler	11	440	390	
Obligasjoner og andre fordringer		0	0	
<i>Sum finansielle anleggsmidler</i>		440	390	AIII.1
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>10 961</b>	<b>10 858</b>	
<b>B. Omløpsmidler</b>				
<b>I Varebeholdninger og forskudd til leverandører</b>				
Varebeholdninger	12	0	0	BI.1
Forskuddsbetalinger til leverandører	12	0	0	BI.2
<i>Sum varebeholdninger og forskudd til leverandører</i>		0	0	
<b>II Fordringer</b>				
Kundefordringer	13	4 850	5 456	BII.1
Andre fordringer	14	8 198	2 011	BII.2
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	16	366	166	BII.3
<i>Sum fordringer</i>		13 414	7 634	
<b>IV Finansielle omløpsmidler</b>				
Tøyenfondet og Observatoriefondet	8			
<i>Sum finansielle omløpsmidler</i>		0	0	BIII.1
<b>III Kasse og bank</b>				
Bankinnskudd på konsernkonto i Norges Bank	17	62 485	42 938	BIV.1
Andre bankinnskudd	17		0	BIV.2
Andre kontanter og kontantekvivalenter	17	0	0	BIV.3
<i>Sum kasse og bank</i>		62 485	42 938	
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>75 899</b>	<b>50 572</b>	
<b>Sum eiendeler</b>		<b>86 860</b>	<b>61 430</b>	



Balanse pr. 31.12.2010

	Note	31.12.10	31.12.09	Referanse
<b>VIRKSOMHETSKAPITAL OG GJELD</b>				
<b>C. Virksomhetskapi tal</b>				
<b>I Innskutt virksomhetskapi tal</b>				
Innskutt virksomhetskapi tal	8	0	0	
<i>Sum innskutt virksomhetskapi tal</i>		0	0	
<b>II Opptjent virksomhetskapi tal</b>				
Opptjent virksomhetskapi tal	8	5 187	3 905	
<i>Sum opptjent virksomhetskapi tal</i>		5 187	3 905	
<b>Sum virksomhetskapi tal</b>		<b>5 187</b>	<b>3 905</b>	C.1
<b>D. Gjeld</b>				
<b>I Avsetning for langsiktige forpliktelse r</b>				
Ikke inntektsfø rt bevilgning knyttet til anleggsmidler	4, 5	10 520	10 468	DI.1
Andre avsetninger for forpliktelse r		0	0	DI.2
<i>Sum avsetning for langsiktige forpliktelse r</i>		10 520	10 468	
<b>II Annen langsiktig gjeld</b>				
Øvrig langsiktig gjeld		0	0	
<i>Sum annen langsiktig gjeld</i>		0	0	DII.1
<b>III Kortsiktig gjeld</b>				
Leverandø rgjeld		15 540	8 957	DIII.1
Skyldig skattetrekk		7 926	6 767	DIII.2
Skyldige offentlige avgifter		6 826	6 249	DIII.3
Avsatte feriepenge r		16 166	15 453	DIII.4
Forskuddsbetalte, ikke opptjente inntekter	16	3 799	2 788	DIII.5
Annen kortsiktig gjeld	18	11 391	6 924	DIII.6
<i>Sum kortsiktig gjeld</i>		61 648	47 139	
<b>IV Avregning med statskassen</b>				
Avregning med statskassen (bruttobudsjetterte)	7	0	0	DIV.1
Avsetning statlig og bidragsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)	15	4 577	401	DIV.2
Ikke inntektsfø rte bevilgninger og bidrag (nettobudsjetterte)	15	4 928	-483	DIV.3
Ikke inntektsfø rte gaver og gaveforsterkninger	15	0	0	DIV.4
<i>Sum avregninger</i>		9 505	-82	
<b>Sum gjeld</b>		<b>81 673</b>	<b>57 524</b>	
<b>Sum virksomhetskapi tal og gjeld</b>		<b>86 860</b>	<b>61 429</b>	

Noter fra I-20 er tilgjengelige på [www.hibu.no/arsrapport/noter/](http://www.hibu.no/arsrapport/noter/)

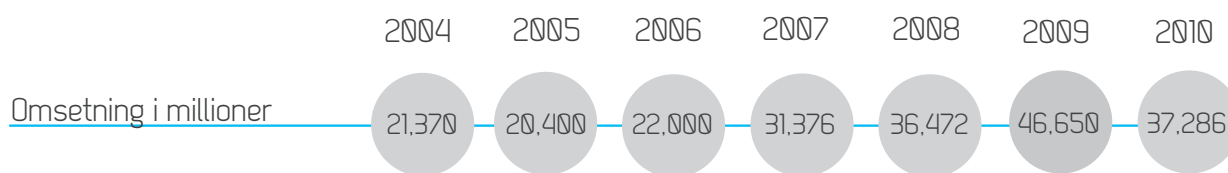
# Kontantstrømoppstilling

	Note	31.12.10	31.12.09	Referanse	Budsjett 2010
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>					
<b>Innbetalinger</b>					
innbetalinger av bevilgning (nettobudsjetterte)		269 590	247 624	L1	263 588
innbetalinger av skatter, avgifter og gebyrer til statskassen				L2	
innbetalinger fra statskassen til tilskudd til andre				L3	
innbetalinger fra salg av varer og tjenester		15 541	17 478	L4	19 200
innbetalinger av avgifter, gebyrer og lisenser				L5	
innbetalinger av tilskudd og overføringer fra andre statsetater		14 312	14 928	L6	14 900
innbetalinger av utbytte				L7	
innbetalinger av renter				L8	
innbetaling av refusjoner		2 878	2 608	L9	2 600
andre innbetalinger	21	28 933	19 507	L10	19 500
<b>Sum innbetalinger</b>		<b>331 255</b>	<b>302 145</b>		<b>319 788</b>
<b>Utbetalinger</b>					
utbetalinger av lønn og sosiale kostnader		126 652	119 634	L11	124 000
utbetalinger for varer og tjenester for videresalg og eget forbruk		112 639	107 658	L12	118 000
utbetalinger av renter		8	-9	L13	
utbetalinger av skatter og offentlige avgifter		68 928	66 664	L14	67 000
utbetalinger og overføringer til andre statsetater				L14A	
utbetalinger og overføringer til andre virksomheter				L14B	
andre utbetalinger				L15	
<b>Sum utbetalinger</b>		<b>308 227</b>	<b>293 947</b>		<b>309 000</b>
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter *</b>		<b>23 028</b>	<b>8 197</b>		<b>10 788</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>					
innbetalinger ved salg av varige driftsmidler				L16	
utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-3 562	-3 739	L17	(3 700)
innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak				L18	
utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak		-50		L19	
utbetalinger ved kjøp av andre investeringsobjekter				L20	
innbetalinger ved salg av andre investeringsobjekter				L21	
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-3 612</b>	<b>-3 739</b>		<b>(3 700)</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter (nettobudsjetterte)</b>					
innbetalinger av virksomhetskaper				L22	
tilbakebetalinger av virksomhetskaper				L23	
utbetalinger av utbytte til statskassen				L24	
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>0</b>	<b>0</b>		<b>-</b>
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter		132	198	L24A	-
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		19 547	4 656	L25	7 088
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse		42 938	38 282	L26	38 282
<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>		<b>62 485</b>	<b>42 938</b>		<b>45 370</b>

## \* Avstemming

	Note	31.12.10	31.12.09
periodens resultat		1 281	1 669
bokført verdi avhendede anleggsmidler		0	0
ordinære avskrivninger		3 509	3 321
nedskrivning av anleggsmidler		0	0
netto avregninger		4 176	1 097
inntekt fra bevilgning (bruttobudsjetterte)		0	0
arbeidsgiveravgift/gruppeliv ført på kap 5700/5309		0	0
avsetning utsatte inntekter (tilgang anleggsmidler)		-3 562	-3 739
resultatandel i datterselskap		0	0
resultatandel tilknyttet selskap		0	0
endring i ikke inntektsført bevilgning knyttet til anleggsmidler		53	-488
endring i varelager		0	0
endring i kundefordringer		607	4 246
endring i ikke inntektsførte bevilgninger og bidrag		5 411	0
endring i ikke inntektsførte gaver og gaveforsterkninger		0	0
endring i leverandørgjeld		6 582	332
effekt av valutakursendringer		-132	198
inntekter til pensjoner (kalkulatoriske)		0	0
pensjonskostnader (kalkulatoriske)		0	0
poster klassifisert som investerings- eller finansieringsaktiviteter		3 612	0
endring i andre tidsavgrensingsposter		1 489	1 561
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>23 028</b>	<b>8 197</b>

## Eksternt finansiert virksomhet



Den eksternt finansierte virksomheten skal tjene to formål: faglig videreutvikling og større økonomisk handlefrihet.

Dagens økonomiske situasjon gjør at høyskolen er avhengig av økonomiske bidrag fra den eksternt finansierte virksomheten for å gjennomføre statsoppdraget den er satt til å utføre. Inntektene i 2010 ble mindre enn i 2009. Årsaken er mindre tilskudd fra Norges Forskningsråd.

Den eksternt finansierte virksomheten utføres desentralisert ved hver avdeling og består av:

- Kurs- og etterutdanningsvirksomhet
- Stimuleringstiltak fra fylket for å styrke utdanningen i regionen
- Stimuleringstiltak fra offentlige og private institusjoner for å styrke utdanningen innenfor spesielle fagområder
- Forskningsmidler fra Norges Forskningsråd, EU mm
- Konsulentoppdrag

## Ansatte

### *Omstilling for ansatte*

Samarbeidet i Oslofjordalliansen og utredningsarbeidet for en evt. fusjon med høyskolene i Østfold og Vestfold var sentrale temaer i hele 2010. Temaene ble tatt opp på lederutviklingskurs, i medarbeidersamtaler, på samarbeidsmøter med tjenestemannsorganisasjonene og på personalseminar.

### *Omstillingsavtale*

Høgskolen har utarbeidet og vedtatt en omstillingsavtale. Avtalen trådte i kraft 1.4.2009 og er gjeldende fram til og med 31.12.2012 med mulighet til forlengelse. Avtalen er implementert i organisasjonen og har ved flere anledninger vært benyttet bl.a. ved flytting av studietilbud fra ett studiested til et annet når det førte til endringer i arbeidsoppgaver og fysisk arbeidssted for ansatte. Avtalen har så langt fungert etter intensjonen.

### *Rekruttering av personale*

Rekruttering innen enkelte fagområder er krevende, det gjelder særlig innen fagområdene teknologi og juss.

### *Etiske retningslinjer*

Høgskolen har utarbeidet egne etiske retningslinjer med utgangspunkt i "Etiske retningslinjer for statstjenesten". Retningslinjene ble vedtatt av høyskolens styre i april 2011 og blir gjort tilgjengelig på nettsiden vår.

### *Lærlinger*

Høgskolen vil fortsatt være en arbeidsplass som gir mulighet for flere i lærlingpraksis og praksisplasser. I 2010 hadde høyskolen 6 lærlinger innen IT-miljøet. I tillegg har vi 5-6 personer som har praksisplass hos oss i samarbeid med NAV eller annen opplæringsintitusjon.

### *Sykefravær*

Ledere har fokus på at sykemeldte kommer tilbake i arbeid så raskt som mulig, ved å tilrettelegge oppgaver på en best mulig måte. Kortidsfraværet for hele høyskolen ligger på under 1% og langtidsfraværet er samlet i underkant av 4%. Sammenlignet med andre i vår sektor er dette et godt resultat, men høyskolen vil fortsatt ha høyt fokus på å forebygge sykefraværet og bidra til å få ansatte raskt tilbake i arbeid så langt det er mulig.



# Kompetanseutvikling

Med utgangspunkt i strategiplanen frem til 2010 har det vært fokus på kompetanseutvikling blant ansatte. Dette må vi fortsette med når vi i har satt oss som mål å bli universitet sammen med andre innen 2015. Det er en utfordring å imøtekomme ansattes ønske og behov for kompetanseutvikling på grunn av en anstrengt økonomi, men høyskolen vil fortsette en planlagt kompetanseutvikling i tråd med høyskolens strategiske mål.

Det er etablert et førstelektorprogram internt i høyskolen for å styrke undervisnings- og forskningskompetansen. Kvalifiseringen tar utgangspunkt i forskriften for opprykk til 1. lektor som vektlegger FoU-kompetanse på nivå med doktoravhandling og spesielle kvalifikasjoner i undervisningen. Kvalifiseringen innebærer at deltakerne tar 5 moduler og alle modulene skal være på PhD-nivå. Minst to kurs

må tas internt ved høyskolen og de tre andre kan tas eksternt. Kvalifiseringen har pr i dag 15 deltakere og alle skal ha fullført de tre gjenstående kursene. I tillegg til disse 15 deltakerne på det formaliserte kvalifiseringsopplegget, er det 8 ansatte som arbeider individuelt med 1.lektoroppykk. Videre er det etablert et dosentprogram og det er avholdt en samling for ansatte som er interessert i å søke opprykk til dosent.

I administrasjonsavdelingen er det flere som tar ulike kurs, studiepoengsprogram eller videreutdanninger for å oppdatere egen kunnskap eller tilegne seg ny kunnskap som vil være nødvendig fremover. Flere benytter seg også av ERASMUS-programmet og har fått nyttige impulser fra internasjonale miljøer kombinert med språkundervisning.

<b>Høgskolen i Buskerud</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
Undervisnings- og forskerstillinger	160,4	167,7
Støttestillinger	20,8	17,6
Administrative stillinger m.m	82,2	77,6

## HMS

Høgskolen har ett sentralt arbeidsmiljøutvalg og dessuten lokale verneombud på studiestedene. HMS-arbeidet er delegert til avdelingene. Når det gjelder bygningers drift slik som brannvern, elektrisk utstyr og anlegg, renhold, vakt hold og sikkerhetsrutiner i laboratorier og verksteder fungerte dette bra. Dette følges godt opp på det enkelte studiested som hadde delegert ansvar for bygningers drift. Høgskolen inngikk avtale med bedriftshelsetjenesten Hjelp24 i 2010. De kan bidra i forbindelse med langvarig sykefravær, være samarbeidspartner for ansatte og ledere, samt bistå i verneunder og lignende.

## Beredskap

Beredskapsplanen ligger lett tilgjengelig for både ansatte og studenter på nettsider og på i Fronter. Det er utarbeidet egne beredskapsplaner for å kunne takle en pandemi. Beredskapsplanene blir revidert årlig.

## Stillinger

Forholdet mellom vitenskapelig og administrativt ansatte ble endret fordi andel vitenskapelige ansatte øker. Sammenlignet med resten av høyskolesektoren har HiBu relativt flere vitenskapelig ansatte i forhold til administrativt ansatte. Gjennomsnitt for statlige høyskoler er 2,20. HiBu har 2,4 vitenskapelig ansatt pr administrativt ansatt.

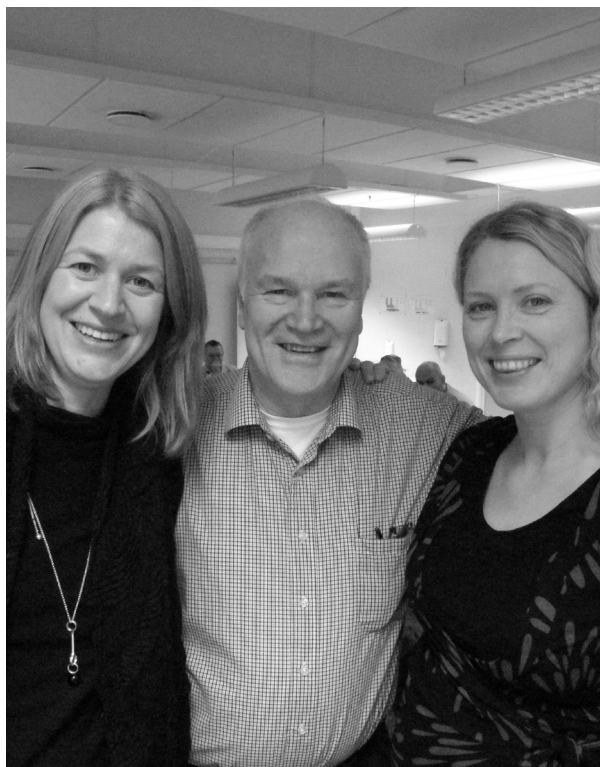
# Verdens beste mattelærer

**Etter over førti år som underviser på HiBu, ble førstelektor Finn H. Thue pensjonist. Tidligere studenter omtaler ham som verdens beste mattelærer.**

På et arrangement 1. desember fikk han mange godord fra kolleger og venner, ikke minst fra sin egen Avdeling for teknologi.

Finn Thue har jobbet ved HiBu i 40 år, og betegnes som "alle studenters drømmelærer". Han startet lærerkarrieren sin i 1970, på det som den gang het "Tinius Olsens Tekniske Skole".

Mange av dagens HiBu-ansatte har faktisk hatt Finn som matematikklærer. Og han har ikke bare undervist kommende ingeniører. Flere ansatte på Avdeling for optometri og synsvitenskap har hatt matematikkundervisning med Finn Thue. Det har også mange hundre norske optikere.





## Pris for undervisningsmetode

**Førstelektor Lise Gladhus (t.v.) er tildelt Læringsmiljøprisen 2010 ved Høgskolen i Buskerud, for sin bruk av psykodrama i undervisningen av sykepleiestudenter.**

Gladhus har brukt metoden i faget medikamentregning, og strykprosenten til studentene har gått kraftig ned.

Under høyskolens personalseminar på Klækken 22. juni fikk Gladhus overrakt prisen, bestående av en sjekk på tjuéfem tusen kroner.

En rørt og overrasket prisvinner takket dekan og studieleder ved Avdeling for helsefag, og studentene som har vært villige til å prøve ut metoden.

- Dette handler ikke bare om en metode, men om et læringssyn. Jeg tror det er viktig at studenter møter lærere som er opptatt av de opplevelsene studentene

har med seg inn i studiet fra tidligere i livet. At de møter lærere som virkelig ønsker at de skal få det til.

Gladhus er nå i gang med en studie, for å se om nedgangen i strykprosenten virkelig skyldes undervisningsmetoden, slik som hun antar. Hun er opptatt av at metoden fører til endringer, som også påvirker studentene når de er ferdig med studiene.

- Det hjelper jo ikke om de får det til på prøvene våre, hvis de ikke også takler det i en stresset jobbsituasjon.

## Høgskoleutredningen

Hans Anton Stubberud (t.h.), Juel Helge Rye og Gunnar Syrrist (t.v.) deltok i prosjektgruppen for høgskoleutredningen "Sett under ett IP". Mars 2010 la gruppen frem utredningen, der flertallet anbefalte de tre høyskolene å gå inn i en prosess med sikte på fusjon.

Tillitsvalgt Gunnar Syrrist tilhørte mindretallet som var skeptiske til om kostnadene ved å gå inn i en fusjonsprosess vil overstige mulige positive effekter i forhold til overordnede ambisjoner. Stubberud og Syrrist presenterte utredningen på allmøter 10. og 17. mars på studiestedene. I juni 2010 vedtok styret å gå videre i samarbeidet med sikte på sammenslåing til én institusjon senest innen 1. januar 2013.

## GLIMT FRA 2010



## Kronikkforfattere

Arnt Farbu (t.v.) og Lars Petter Soltvedt (t.h.) ønsket å skape litt ekstra oppmerksomhet rundt et forskningsprosjekt og seminaret "Business i den flerkulturelle økonomien" på Papirbredden. De satte seg ned og forfattet en kronikk om innvandrere som vil etablere bedrift. Kronikken "Anerkjenn etniske bedrifter" ble bearbejdet av høyskolens informasjonsseksjon, og trykket i Dagens Næringsliv.



## Nå redaktør

Dosent Magne Helland (t.v.) ved Avdeling for optometri og synsvitenskap tok over som redaktør for fagbladet «Optikeren» fra årsskiftet 2010/2011. Helland er fortsatt engasjert i en 50-prosentstilling ved HiBus optikerutdanning. Bladet «Optikeren» har eksistert i 30 år, og Inger Lewandowski har vært redaktør i 15 av dem.

- Magne har flere nye ideer og tanker, som jeg tror kommer til å bli bra for «Optikeren», sier Lewandowski som nå har ansvar for annonsesalg i bladet.



## Ville lære av HiBu

Både Norgesuniversitetet og BI ville lære av HiBus prisvinnende par Reidar Hæhre (t.v.) og Hans Richard Thjømøe (t.h.). Hæhre og Thjømøe mottok Utdanningskvalitetsprisen fra Kunnskapsdepartementet i 2009, og ble i 2010 invitert til BI for å fortelle om metodene sine.

Norgesuniversitetets ekspertgruppe for pedagogisk bruk av IKT var på jakt etter gode eksempler som kan inspirere andre, og ba Hæhre og Thjømøe om å lage en presentasjon som kunne brukes på Norgesuniversitetets nettside.

## Æresmedlem i Lyskultur

Leder for lysdesignutdanningen på HiBu, Kjell Inge Daae, ble utnevnt til æresmedlem i organisasjonen Lyskultur. Kjell Inge Daae har hatt ulike verv i Lyskultur gjennom svært mange år, og har blant annet utmerket seg med sin innsats for å opprettholde faglige aktiviteter i kretsene. Han var lenge en pådriver for å etablere en utdanning i lysdesign og har ledet utdanningen ved HiBu siden oppstarten.





# Mål og strategi

**HiBus strategiplan for 2010 – 2015 ble vedtatt av styret i desember 2009.**

**Strategiplanen slår fast at visjonen til HiBu fortsatt skal være den samme:**

**”Vi gir talentene en fremtid!”.**

## Mål for 2010 - 2015

### Hovedmål

**Høgskolen i Buskeruds hovedmål er å bli universitet sammen med andre innen 2015.**

Høgskolens strategi for å nå dette målet er primært gjennom samarbeidet med høyskolene som deltar i Oslofjordalliansen. Oslofjordalliansen består i dag av: Universitetet for miljø- og biovitenskap, Høgskolen i Vestfold, Høgskolen i Østfold og Høgskolen i Buskerud. Dette faglige og administrative samarbeidstiltaket videreføres i planperioden.

### Masterutdanninger ved Høgskolen i Buskerud

- Høgskolen skal videreutvikle bachelorstudiene, lærerutdanningene og profesjonsutdanningene, som er fundamentet for vår faglige aktivitet. Hovedaktiviteten er forskningsbasert undervisning og veiledning av studentene på disse utdanningene.
- Høgskolen skal videreutvikle faglig spisskompetanse som grunnlaget for satsingen på master- og doktorgradsstudier, samt forskning og utvikling på internasjonalt nivå.
- Høgskolen skal videreutvikle flercampus-modellen ved en tydeliggjøring av faglig spisset profil og attraktiv merkevare gjennom et effektivt partnerskap med regionale aktører.
- Høgskolen skal arbeide for å realisere et forsknings- og kompetansefond i Oslofjordalliansen.
- Høgskolen skal arbeide for å øke studieplasser og basistildelingen.
- Høgskolen skal tilrettelegge for at fylkeshovedstaden Drammen tar en sterk posisjon inn i Oslofjordalliansen og etableringen av et nytt universitet.



# Noen høydepunkter fra 2010

- ➔ Flere fornøyde studenter
- ➔ Oppstart av ny master i Human Rights and Multiculturalism med studenter fra hele verden.
- ➔ De nye grunnskolelærerutdanningene fikk mange søkere.
- ➔ Ja til utredning av fusjon mellom Høgskolen i Buskerud, Høgskolen i Vestfold og Høgskolen i Østfold.
- ➔ Institutt for forskning innen psykisk helse og rus ble opprettet.
- ➔ Sykepleierutdanningen fylte 75 år.
- ➔ SMART studentinkubator ble etablert .
- ➔ Systems Engineering-studenter produserte forskning på høyt nivå. Arbeidene ble akseptert på flere internasjonale forskningskonferanser.

