



ÅRSMELDING 2010

ALLE SKAL KUNNE BO GODT OG TRYGT

Kortversjon



Husbanken

BOLIG ER EN FORUTSETNING FOR ET GODT LIV



“ Samarbeid mellom velferdsaktørene skaper velferdsgevinster.
Det er viktig at samarbeidet må være på kommunenes premisser. ”

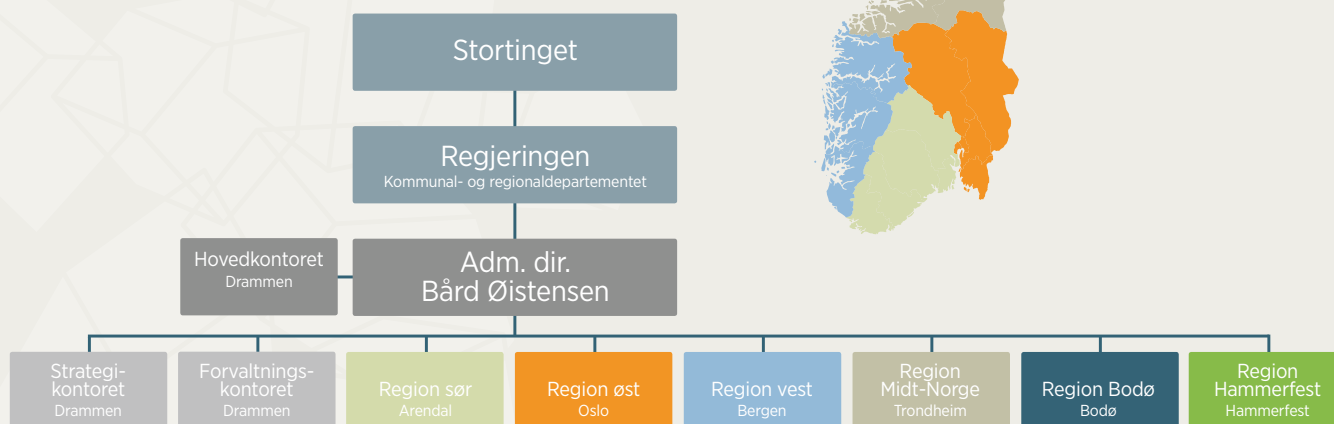
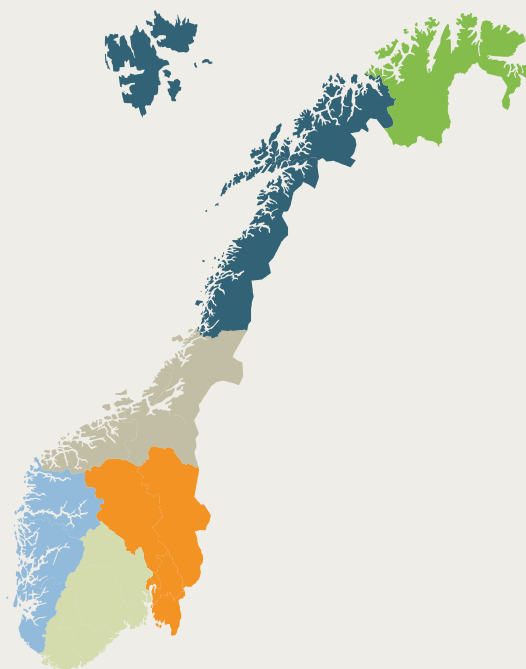
Bård Øistensen, Adm. dir.

NØKKELTALL FOR HUSBANKENS VIRKSOMHET

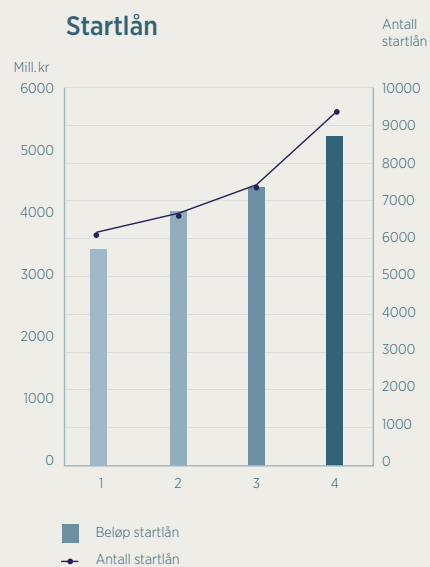
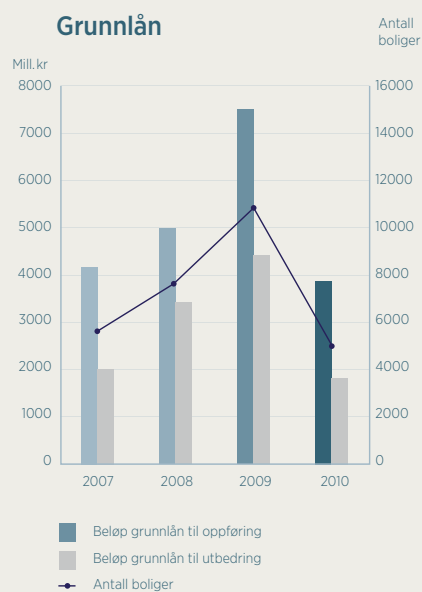
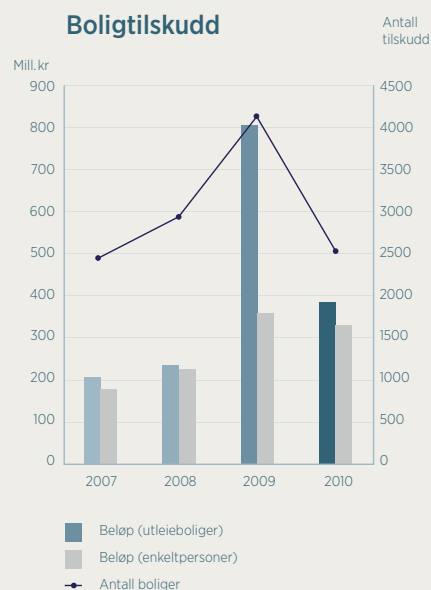
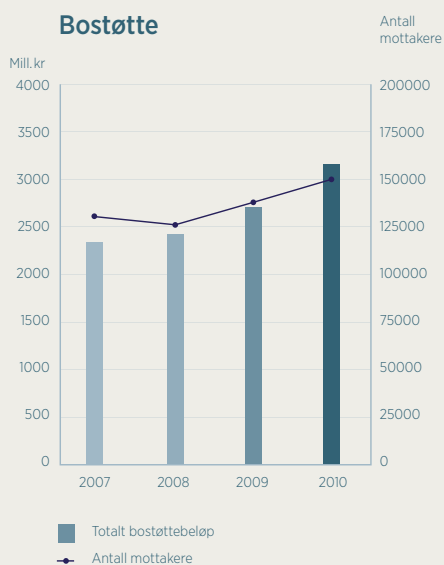
	2010	2009	2008	2007
Bostøtte				
utbetalt beløp i mill kr	3 148	2 702	2 421	2 336
antall mottakere	149 700	136 000	126 100	129 700
Boligtilskudd til etablering, utbedring og utleie				
tilsagnsbeløp i mill kr	821	1 284	642	604
antall boliger	4 511	6 526	4 898	5 320
Startlån				
tilsagnsbeløp i mill kr	5 527	4 832	3 833	3 534
antall boliger	9 529	7 893	6 493	5 955
Grunnlån til oppføring				
tilsagnsbeløp i mill kr	7 319	7 698	5 457	5 099
antall boliger	4 390	5 413	3 551	4 192
Kunnskapsformidling				
antall arrangementer	688	812	825	1 017
antall deltakere	16 261	18 349	22 038	25 598
Administrasjon				
gjennomsnittlig antall ansatte	352	344	340	353
driftskostnader pr ansatt i kr	949 000	916 000	918 000	862 000

ORGANISERING

Husbanken er regionalisert



VIKTIGE ØKONOMISKE VIRKEMIDLER



HOVEDMÅLENE I BOLIGPOLITIKKEN

- Økt bosetting av vanskeligstilte på boligmarkedet
- Et velfungerende boligmarked
- Flere miljøvennlige og universelt utformede boliger og bygg på attraktive steder



DETTE ER HUSBANKEN

Helt siden starten i 1946 har Husbanken vært regjeringens verktøy for å gjennomføre boligpolitikken. I tidligere tider bidro Husbanken med finansiering til folk flest for å skaffe egnet bolig. Nå favner Husbanken et bredere velferdsperspektiv for å bidra til å nå regjeringens overordnede mål i boligpolitikken om at alle skal kunne bo godt og trygt.

Regjeringen har alltid benyttet Husbankens virkemidler aktivt i konjunkturpolitikken. Mens 2009 var et ekstraordinært år med økte rammer, var 2010 mer å regne som «back to basic». Likevel er prioriteringen av de boligsosiale virkemidlene tydelig, og både bostøtte og startlån er på høyeste registrerte nivå hittil.

STRATEGI - VISJON, MÅL OG VERDIER

Alle skal bo godt og trygt er visjonen i boligpolitikken. Med utgangspunkt i verdiene **åpenhet, samspill og mangfold**, skal Husbanken arbeide for at også de vanskeligstilte skal få bo godt og trygt. Husbanken skal legge til rette for boligpolitisk måloppnåelse gjennom god utnyttelse av de boligpolitiske virkemidlene og aktivt samarbeid med kommuner, byggebransje og andre velferdsaktører. Ett av regjeringens satsingsområder er kampen mot fattigdom der bosetting inngår som en sentral del. Kommunene har ansvaret som 1. linjetjeneste, mens Husbanken skal støtte kommunene. Husbanken kan derfor bare oppnå resultater gjennom et nært samspill med kommunene, andre velferdsetater og byggebransjen.

FRAMOVER

Husbanken vil fortsette det strategiske samarbeidet med de kommunene som har de største levekårsutfordringene. Husbanken vil også forbedre samarbeidet med de øvrige velferdsetatene. Samordnet og effektivisert innsats på velferdsområdet vil øke velferdsgevinstene.

Samtidig vil Husbanken arbeide for en mer bærekraftig boligsektor, særlig med sikte på energiefektivisering, universell utforming og god byggeskikk.

I denne kortversjonen finner du det viktigste om Husbanken i 2010. For fullstendig rapport inkludert regnskap og noter, se www.husbanken.no

Husbanken





NY SJEF - STØ KURS

- Husbanken er en velferdsetat, og det må en gang for alle fastslås at bolig er en av pilarene i velferdspolitikken på linje med helse, utdanning og arbeid. Dette uttaler en utålmodig husbankdirektør Bård Øistensen, som ønsker å få til bedre samarbeid i velferdssektoren. Han overtok sjefsjobben etter Geir Barvik i august 2010.

I dette intervjuet svarer han på 10 spørsmål, hvorav ett om hans favoritt hobby fluefiske, der han greier å se klare paralleller mellom å være fluefisker og husbankdirektør.

1 Norge er regnet som et av verdens beste land å bo i. Trenger den norske velferdsstaten fortsatt Husbanken?

Boligstandarden er svært høy i Norge, og de aller fleste bor godt. Men det er likevel noen som faller utenfor. Det er bekymringsfullt at det kan se ut som denne andelen er økende, særlig blant unge førstegangsetablerende og enslige. Behovet for offentlig bistand er derfor absolutt til stede. Det er kommunene som har 1.linjeansvaret for å gi innbyggerne gode velferdsløsninger, mens Husbanken har som primær oppgave å støtte kommunene i å finne gode boligløsninger for alle.

Det har vist seg at Husbanken har vært et viktig supplement til det ordinære kredittmarkedet også de siste årene, og kommunene og byggebransjen gir tilbakemeldinger om at samhandlingen blir bedre år for år. Svaret blir dermed et ubetinget ja. Husbanken skal støtte kommunene og bidra til at byggebransjen

strekker seg langt for å nå målene om universell utforming, bærekraft og god byggeskikk.

2 2010 var som et normalår å regne etter 2009 med diverse krisepakker. Hva var det viktigste Husbanken fikk til i 2010?

“ Husbanken skal støtte kommunene og byggebransjen i arbeidet med å bosette vanskeligstilte og gjøre boligsektoren miljøvennlig og tilgjengelig for alle ”

Jeg vil i første rekke peke på 2010 som et gjennombruddsår for den formaliserte programsatsingen i kommuner med store levekårsutfordringer. Regionkontorene har inngått samarbeidsavtaler med utvalgte kommuner, og erfaringen vi har høstet hittil, gir god grunn til optimisme for det videre samarbeidet.

Rekordmange startlån til ungdom og vanskeligstilte er ett av resultatene fra denne satsingen. Mer enn 9 000 startlån

i 2010 er en sterk vekst selv fra kriseåret 2009 da regjeringen økte lånerammene ekstraordinært. Samtidig ble bostøtten betydelig forbedret i 2009, og 21 000 flere mottakere siden den gang, viser at det er gjort forbedringer som hjelper mange å skaffe seg egnet bolig og beholde boligen de bor i. Jeg vil også få nevne at de interne kontroll- og styringssystemer er sterkt forbedret de siste årene. At Riksrevisjonen ikke hadde vesentlige merknader til Husbanken i sin siste gjennomgang, viser at vi jobber slik regjering og storting ønsker vi skal gjøre.

3 Du har tidligere vært direktør for både Husbankens region øst og region vest, og dermed for både landets største kommune, Oslo og Utsira. Hvordan skal Husbanken levere gode, tilpassede tjenester til alle kommunene?

Husbanken skal være til stede i hele landet, men det sier seg selv at Husbanken ikke kan være alt for alle. Vi må bruke hovedtyngden av våre ressurser der utfordringene er størst. Det har vi tatt konsekvensen av gjennom programsatsingen i utvalgte kommuner. Samtidig innebærer en så tydelig prioritering at vi må skape gode arenaer og kanaler for kunnskapsdeling



som alle kommuner kan dra nytte av. I den forbindelse vil jeg gjerne få nevne vår nye utgave av husbanken, no som vi lanserte 1. mars 2011. Dette er blitt en kunnskapsportal for kommunene, velferdsorganisasjonene og byggenæringen.

4 Hva er godt boligsosialt arbeid?

Godt boligsosialt arbeid er å gi den enkelte husstand en velferdsløsning der både bolig, helse, jobb og utdanning er på plass. Jeg liker den såkalte «Housing first»-modellen. Vi har forlatt tankegangen om at du må gå trappa og lykkes med hvert eneste skritt, før du får boligen som en premie til slutt. Med boligen på plass først, er det enklere å få til nødvendige endringer og skape gevinster innenfor velferdsområdet.

5 Til tross for den boligsosiale satsingen finnes det fortsatt bostedsløse. Hvordan forklarer du det?

For det første må jeg si at jeg ikke er særlig glad i ordet bostedsløs. Vi snakker om en sammensatt gruppe

med flere typer problemer. Det store antall flyktninger og asylsøkere er også en viktig del. Hvis bostedsløshet kun handlet om mangel på bolig, ville vi kunnet avskaffet den på kort tid. Det avgjørende er å finne løsninger på tvers av hele velferdsområdet og få til samarbeid. Dette samarbeidet har jeg ambisjoner om å videreutvikle.

6 Vi oppfatter at du er opptatt av boligens plass i det samlede velferdsbegrepet. Som tidligere forsker, hvordan ser du på boligforskningens plass innenfor velferdsforskningen?

Jeg oppfatter at det er gryende forståelse for at boligen også må på plass, skal vanskeligstilte klare å gjøre endringer innenfor velferdsområdene helse, utdanning og arbeid. Det er derfor avgjørende at også velferdsforskningen legger dette til grunn.

Det er grunn til en viss optimisme. Jeg registrerer at boligforskningen har fått en fot innenfor forskningsprogrammet VAM, Velferd, arbeidsliv og migrasjon, som er et forskningsprogram underlagt Forskningsrådet. Det er også med

glede jeg merker meg at Kommunal- og regionaldepartementet gir oss gode rammebetingelser og tilbakemeldinger. Aldri har Husbankens forutsetninger for å styrke boligforskningen vært bedre enn i år.

7 Vi står foran en sterk økning i antall eldre i befolkningen de neste årene, og miljøutfordringer fordrer redusert energiforbruk. Hvilke utfordringer stiller dette oss overfor?

De fleste av framtidens boliger er allerede bygget, derfor er utbedring av eksisterende boligmasse minst like viktig som nybygging. Dette innebærer økt fokus på bærekraft og universell utforming. Flere må få den bistanden de trenger der de bor, ikke på institusjon. Dette er framtidens velferdspolitik som må gå hånd i hånd med satsing på miljø, tilgjengelighet og god byggeskikk. På dette området som ellers er samarbeid med andre aktører viktig.

8 Hvilke ambisjoner har du for Husbanken i 2011?

En av Husbankens styrker er



regionaliseringen som bygger på nærhet til kommunene og delegert myndighet til regionkontorene. Denne modellen vil jeg bygge videre på. Potensialet for å skape gevinster gjennom lokale løsninger kan fortsatt utnyttes bedre. Dette gjelder særlig velferdsområdet, men også evnen til å finne gode løsninger for miljøspørsmål og områdesatsing.

Jeg er overbevist om at samhandling gir velferdsgevinster, og jeg ønsker særlig å ta tak i samarbeidet mellom de offentlige velferdsaktørene. Spesielt vil jeg vektlegge at slikt samarbeid må være på kommunenes premisser slik at omforente løsninger på statlig nivå også kan bygge på lokal kunnskap og kompetanse.

9 Du er ansatt i en åremålsstilling på seks år. Hvordan ser du på Husbankens utvikling i den perioden?

Jeg ønsker å videreføre utviklingen av Husbanken til en moderne velferdsetat. I det ligger å kunne utføre den praktiske politikk som regjeringen til enhver tid legger opp til. Evne til omstilling vil være vesentlig. Utviklingen av Husbanken til

en kompetansebank som kommuner og bransje etterspør, vil også være svært viktig. Jeg ønsker å fortsette arbeidet med å effektivisere den bankfaglige virksomheten. Husbanken skal fortsatt

“ Hvis bostedsløshet kun handlet om mangel på bolig, ville vi kunnet avskaffet den på kort tid. Det avgjørende er å finne løsninger på tvers av hele velferdsområdet og få til samarbeid ”

være en profesjonell aktør innenfor kredittmarkedet som forvalter lån og tilskudd effektivt og sikkert og videreutvikler gode kontroll- og oppfølgingsrutiner.

At regjeringen fortsatt gir Husbanken rammebetingelser og virkemidler som er attraktive og konkurransedyktige, er også en viktig forutsetning. Husbanken har

vist at den arbeider effektivt og skaper resultater, det vil vi fortsette med!

10 Du er en ivrig fluefisker. Hva er det med fluefisket du kan ta med inn i sjefsjobben i Husbanken?

For det først må jeg understreke at fluefiske er en vitenskap som er minst like komplisert som vitenskapen på velferdsområdet. Det er riktig at jeg har brukt en god del tid på å studere samspillet mellom natur, elv, fisk og flue. Å stå midt i elva med fluestanga og samhandle med naturen er for meg noe av det mest meningsfylte som finnes. Noe av det samme føler jeg om jobben som husbankdirektør.

Men for å svare på spørsmålet, vil jeg peke på følgende viktige egenskaper som er nødvendig for å lykkes som fluefisker og husbankdirektør: riktig utstyr (virkemidler), kompetanse, tålmodighet, men samtidig ha evnen til å se sammenhenger og slå til raskt når det gjelder.





Husbandens strategiske plattform: kommunene er Husbandens viktigste kunde, bruker og samarbeidspartner.



KOMMUNEN

Osmund Kaldheim er rådmann i Drammen og således kommunens øverste administrative leder. Han har omfattende administrativ og politisk erfaring. Blant annet: Direktør for Integrerings- og mangfoldsdirektoratet (IMDi) 2005 til 2010, statssekretær i Sosialdepartementet og Arbeids- og administrasjonsdepartementet og ordfører i Fet kommune.

1 Trenger den norske velferdsstaten fortsatt Husbanden?

Om lag 150.000 mennesker har vedvarende lav inntekt og trenger hjelp. Til tross for en betydelig boligformue vil den positive aldringen i befolkningen kreve boliger som er tilpasset redusert funksjonsevne. Vi trenger smartere, vennligere og mer sosiale boliger. Miljø og økonomi krever ny kunnskap for å bygge om, bygge nytt i tråd med forsvarlige krav til energi og kostnader. Husbanden omdanner seg til en velferdsetat. Strategien er klok. Bolig er en forutsetning for velferd.

2 Hva er godt boligsosialt arbeid?

Det er vel Husbanden selv best egnet til å svare på. For en rådmann vil det være å sikre at også personer med lav inntekt, redusert funksjonsevne eller mennesker som sliter med helse eller sosiale problemer, bor godt. Rask tilgang på bolig når behovet er akutt og effektiv hjelp til å skaffe egen bolig, eid eller leid, er viktig. Noen trenger også hjelp til å kunne bo i egen bolig. Det er behov for rause bomiljø med rom for utfoldelse av herlig menneskelig mangfold.

3 Hvordan bør Husbanden møte utfordringene med flere eldre og redusert energiforbruk?

Husbanden bør nok ikke ta mål av seg til å stoppe den gledelige aldringen i befolkningen hvor flere lever lenger med god helse. Boligutfordringen er å sikre tilstrekkelig mange tilrettelagt

“ Boligsosialt arbeid står i fare for å druknes i velmente planer, uttallige konferanser og mikroskopiske prosjekter ”

bolig når funksjonsevnen reduseres. Gjennom kunnskap og utviklingsarbeid kan Husbanden søke å påvirke markedet til å fungere bedre. Når barnehageutbyggingen nå fullføres, vil det være naturlig å øke innsatsen for flere boliger hvor omsorg og bolig kan kombineres. Energigjerrige bygg krever en balanse mellom krav, kunnskap og økonomiske virkemidler. Husbanden bør bidra til at helheten i rammebetingelsene for utbygger er så enkel at den utløser handling.

4 Hvordan bør Husbanden jobbe i årene framover?

Husbanden bør være nyttig for oppdragsgiver, samarbeidspartnere og mennesker som trenger bistand. Kommuner trenger kunnskap vi ikke selv kan mobilisere. Vi ønsker enkel og effektiv utbetaling av tilskudd. Med de klare regler som er for ordningene kommunene bruker, bør Husbanden utvikle flere selvbetjeningsløsninger hvor kommunene får tilgang på finansieringen i tråd med behov. Bankenes fleksilån (rammelån) bør inspirere Husbanden. Boligsosialt arbeid står i fare for å druknes i velmente planer, uttallige konferanser og mikroskopiske prosjekter. Mindre preik og mer handling. Still krav og våg å utfordre kommuner til forpliktende samarbeid bygget på faglig grunn. Mange kommuner har for svakt boligsosialt arbeid. Bystyret i Drammen har høye ambisjoner. Det inspirerer oss byråkrater.

5 Hva vil du ellers si om Husbanden arbeid?

Jeg ser frem til boligutvalgets utredning og forventer en retningsgivende boligmelding som revitaliserer boligpolitikken. Områdesatsning er komplisert. Det er behov for å prøve ut flere modeller i ulike områder for å finne modeller som gir levekårsloft.



NAV-SJEFEN

Joakim Lystad (57) har vært NAV-direktør siden oktober 2010, og har innført mottoet "Litt bedre enn i går" både for seg selv og medarbeiderne i NAV. Han mener Husbanken er en viktig samarbeidsaktør for NAV, og ser fram til videre samarbeid.

1 Norge er regnet som et av verdens beste land å bo i. Trenger den norske velferdsstaten fortsatt Husbanken?

Ja, Norge trenger fortsatt Husbanken. Husbanken er en viktig aktør i velferdsarbeidet og har en sentral rolle i arbeidet med å sørge for alle skal ha et trygt sted å bo. En trygg bolig er ofte avgjørende for at den enkelte skal ha et godt utgangspunkt for å håndtere eget liv. Dersom vi i NAV skal kunne få flere i arbeid og aktivitet, er en trygg bolig nærmest en forutsetning for å lykkes.

2 Hva er godt boligsosialt arbeid?

Et godt boligsosialt arbeid bygger opp om at alle skal kunne ha, og ikke minst beholde, en trygg og egnet bolig. Vi i NAV ser på Husbanken som en viktig samarbeidspartner mot dette felles målet. Husbanken bidrar med sin kunnskap, kompetanse og sitt virkemiddelapparat, og vi bidrar med vår kompetanse på

tjenestetilbud og oppfølgingen i boligen. Vi er gjensidig avhengig av hverandre i dette.

3 Vi står foran en sterk økning i antall eldre i befolkningen de neste årene, og miljøutfordringer fordrer

“Dersom vi i NAV skal kunne få flere i arbeid og aktivitet, er en trygg bolig nærmest en forutsetning for å lykkes”

reduert energiforbruk. Hvordan synes du Husbanken skal møte denne utfordringen?

Husbanken bør være framoverlente og formidle kompetanse på både universell utforming og på hvordan vi kan bygge mindre energikrevende boliger i tida som kommer. Husbanken kan stimulere aktørene i boligmarkedet, og ikke minst kommunene, til å bygge boliger for framtida.

4 Hvordan synes du Husbanken best kan jobbe i årene framover?

Husbanken bør fortsette å utvikle kunnskap og kompetanse om framtidas utfordringer. Dere står sentralt som både kompetansemiljø og pådriver, og NAV trenger dere som samarbeidspartner for å kunne lykkes med velferdspolitikken.

5 Hva vil du ellers si om Husbankens arbeid?

Jeg er veldig glad for det samarbeidet vi allerede har med Husbanken. Sammen kan vi komme nærmere målet om at alle skal bo trygt og godt. Vi trenger dere med den kunnskapen og kompetansen dere har, og med de virkemidlene dere råder over. Kort sagt: Husbanken er en viktig samarbeidsaktør for NAV, med høy kompetanse og god kvalitet i leveransene. Vi gleder oss til videre samarbeid med dere.



ORDFØREREN

Bjørn Arild Gram (38) er ordfører i Steinkjer siden 2007. Gram er utdannet siviløkonom, og har tidligere arbeidet i Telenors faktura- og kredittavdeling. Han var statssekretær i Finansdepartementet fra 2005-2007. Gram er nå leder for regjeringens boligutvalg, som skal legge fram en NOU om den sosiale boligpolitikken i juni 2011.

1 Norge er regnet som et av verdens beste land å bo i. Trenger den norske velferdsstaten fortsatt Husbanken?

Bolig er et like grunnleggende velferdsgode som helse, utdanning og arbeid. Innsats for å sikre alle gode og trygge boforhold er et kontinuerlig arbeid. Husbanken, med sine ulike boligpolitiske virkemidler, har vist seg som et usedvanlig godt redskap for å nå de boligpolitiske målene. Med fleksibilitet og god lokalkunnskap klarer Husbanken å sette kommunene i stand til å gjennomføre en aktiv boligpolitikk.

2 Hva er godt boligsosialt arbeid?

Det er at kommunene, sammen med andre, greier å gjøre boligpolitikken til en del av den samlede innsatsen for personer med ulike hjelpebehov. Sammenheng i tjenesteytingen, god boveiledning og individuell tilpasning er grunnleggende.

3 Vi står foran en sterk økning i antall eldre i befolkningen de neste årene, og miljøutfordringer fordrer redusert energiforbruk. Hvordan synes du Husbanken skal møte denne utfordringen?

“Boligpolitikken er generelt et undervurdert virkemiddel i kommunesektoren, både i forhold til utviklingsarbeidet og i sosialpolitikken”

Husbanken må være kommunenes viktigste samarbeidspartner, tilskuddsyter og kompetansemiljø for bygging av flere energieffektive omsorgsboliger og andre botilbud for de eldre. Hjelp til god planlegging kan være et viktig bidrag.

4 Hvordan synes du Husbanken best kan jobbe i årene framover?

Boligpolitikken er generelt et undervurdert virkemiddel i kommunesektoren, både i forhold til utviklingsarbeidet og i sosialpolitikken. Samtidig er det slik at det er kommunene som i stor grad er den operative aktøren for å gjennomføre samfunnets boligpolitikk. Bruk av kompetansetilskudd og skreddersydd oppfølging av den enkelte kommune bør være en hovedstrategi for Husbanken. Formidling av gode eksempler er kjempeviktig.

5 Hva vil du ellers si om Husbankens arbeid?

Hadde andre statlige instanser vist like stor evne og vilje til lokal samhandling og tilpasning som det Husbanken gjør, så hadde det norske samfunnet vunnet mye!



BYGGEBRANSJEN

Per Jæger er administrerende direktør i Boligprodusentenes forening. Boligprodusentenes Forening er en bransjeorganisasjon for produsenter av boliger og fritidsboliger i Norge. Boligprodusentenes Forening arbeider aktivt for å styrke kompetansen og ivareta lønnsomhet i bransjen.

1 Norge er regnet som et av verdens beste land å bo i. Trenger den norske velferdsstaten fortsatt Husbanken?

Vi er skjønt enige i at svært mange bor godt i Norge, men det er grupper som faller utenfor. Det er viktig at Husbanken ivaretar disse gruppene. Det er også viktig at Husbanken kan bidra til stabilitet i rammebetingelsene både for husholdningene og bransjen. Stabil boligforsyning gir trygghet for alle. Ustabilitet kan føre til bygging i rykk og napp, noe ingen er tjent med.

Derfor er det ubetinget slik at vi fortsatt trenger Husbanken.

2 Hva er godt boligsosialt arbeid?

Godt boligsosialt arbeid er etter vår oppfatning at det sikres tilstrekkelig antall nye boliger, slik at boligprisnivået ikke blir for høyt.

I pressorådene med underskudd på boliger, er boligprisene nå blitt så høye at mange husholdninger faller utenom og ikke har råd til en anstendig bolig.

3 Vi står foran en sterk økning i antall eldre i befolkningen de neste årene, og miljøutfordringer fordrer redusert energiforbruk. Hvordan synes du Husbanken skal møte denne utfordringen?

Gjennom nye krav i teknisk forskrift til plan- og bygningsloven har vi nå

“ Stabil boligforsyning gir trygghet for alle. Ustabilitet kan føre til bygging i rykk og napp, noe ingen er tjent med. ”

fått svært strenge krav til universell utforming og energibruk. Kravene er blitt så strenge at det er ikke lenger synes naturlig for Husbanken å stille enda strengere krav enn forskriftskravet for tildeling av lån. Husbanken må sørge for stabile rammebetingelser, det er fortsatt hovedutfordringen.

4 Hvordan synes du Husbanken best kan jobbe i årene framover?

Husbanken bør fortsatt være en boligforsyningsbank, og ikke en ren boligsosial bank. Vi skal ikke lenger tilbake enn til 2008 for å se at Husbanken reddet boligbyggingen i landet og bidro til å opprettholde noe nybygging til tross for finanskrisen.

5 Hva vil du ellers si om Husbankens arbeid?

Husbanken gjør mye godt arbeid. Men nå som de skjerpede kravene i byggeforskriften sikrer god nok teknisk kvalitet, bør Husbanken i lånekriteriene vurdere å stille andre krav enn rent tekniske krav.

Vi vet det er store gevinster å hente om foretakssystemene og prosessene i bransjen forbedres.

Vi ønsker derfor at det stilles strenge krav til profesjonalitet og at boligprodusenter med framtidsrettede prosjekteringsverktøy prioriteres.



DEN ANSATTE

Stine Lien begynte i Husbanken sommeren 2008. Hun er utdannet sosiolog og har hadde en rekke jobber innenfor velferdsfeltet; i skolen, på arbeidskontor, barnevernsinstitusjon, på asylmottak og med kommunalt flyktningsarbeid. Før hun kom til Husbanken jobbet hun i Kirkens Bymisjon, der hun var prosjektleder for Boligskolen SAFIR på Grønland i Oslo.

1 Norge er regnet som et av verdens beste land å bo i. Trenger den norske velferdsstaten fortsatt Husbanken?

Vi som jobber med boligrelatert arbeid, har jobbet for at det boligfaglige skal sidestilles de store velferdsområdene helse, utdanning og arbeid. Jeg tror vi har et stykke å gå før vi er i mål med dette. Jeg opplever fortsatt ofte at boligperspektiver er for lite tilstede i viktig velferdsarbeid, og mener at det er behov for en etat som gjennom målrettet virkemiddelarbeid og kunnskapsutvikling kobler bolig på annet velferdsarbeid.

2 Hva er godt boligsosialt arbeid?

Det som etter min mening er tegn på et godt arbeid både på struktur og individ nivå er at man har god oversikt over alle forholdene som spiller inn og at relevante fagområdene knyttes sammen. Dette sikrer at det boligfaglige arbeidet støttes av flere velferdsområder for å oppnå bedre effekt.

3 Vi står foran en sterk økning i antall eldre i befolkningen de neste årene, og miljøutfordringer

fordrer redusert energiforbruk. Hvordan synes du Husbanken skal møte denne utfordringen?

Jeg syntes Husbanken bør stimulere til utvikling av fleksible boligløsninger med nye teknologiske hjelpemidler slik at eldre kan leve hjemme så lenge som mulig og fortsette å bo med sine

“ Husbanken bør stimulere til utvikling av fleksible boligløsninger med nye teknologiske hjelpemidler slik at eldre kan leve hjemme så lenge som mulig og fortsette å bo med sine partnere ”

partnere selv om de utvikler forskjellige hjelpebehov. Jeg tror kommende grupper av eldre i økende grad vil kreve individuelt tilpassede løsninger. Når det gjelder miljøutfordringene bør Husbanken videreføre en aktiv pådriverrolle for å spre gode eksempler og tydeliggjøre gevinster

av miljøvennlige løsninger innen rehabilitering og nybygg.

4 Hvordan synes du Husbanken best kan jobbe i årene framover?

Jeg tror det er viktig at Husbanken jobber tett på de andre velferdsaktørene og er tydelige på hvordan vi sammen kan oppnå god effekt. Jeg syntes vi går i riktig retningen med de boligsosiale utviklingsprogrammene. Det er viktig at vi stimulerer til bredt boligsosialt eierskap i kommunene, slik at fleste mulige kompetente og engasjement medarbeidere drar lasset sammen.

5 Hva vil du ellers si om Husbankens arbeid?

I Husbanken har jeg opplevd en inkluderende kultur der det har vært rom for å bringe inn nye måter å se ting på. Vi trenger å opprettholde en slik åpenhet og rekruttere gode medarbeidere med kompetanse til å håndtere kompleksiteten i arbeidsområdet. Samtidig som vi ikke etablerer språk og prosesser som virker fremmedgjørende på våre omgivelser. Det enkle er ofte det beste, etter min mening!



DETTE HUSKER VI FRA 2010

Dette ble året *etter* finanskrisen. Likevel fikk rekordmange vanskeligstilte bolig ved hjelp av kommunenes formidling av tilskudd, bostøtte og startlån fra Husbanken. En administrerende direktør gikk og en annen kom.

JANUAR

– Takk for ein framifrå innsats i 2009, sa kommunal- og regionalminister Liv Signe Navarsete til 350 Husbankansatte under samlingen på Lillestrøm som åpnet året 2010.

– Husbanken vil bli satset på framover, spådde Geir Barvik, daværende administrerende direktør.

1. januar 2010 trådte også ny Husbanklov i kraft. Husbanken er nå et ordinært forvaltningsorgan underlagt Kommunal- og regionaldepartementet.



FEBRUAR

Kommunene kan spare penger på aktiv bruk av startlån, og de reelle tapene for kommunene er lave, konkluderte Econ Pöyry og Proba samfunnsanalyse etter en analyse av kommunenes bruk av startlån i perioden 2004-2008.

MARS

Startlån tar av. Per mars hadde kommunene tatt opp 69 prosent mer enn to år før. Denne tendensen skulle vise seg å fortsette ut 2010.

Husbanken deltar i World Urban Forum i Rio de Janeiro. I samarbeid med Kommunal- og Miljøverndepartementet viser Husbanken en utstilling om norsk boligpolitikk med vekt på bærekraftig utvikling.

APRIL

Drammen pakker inn bebyggelsen i anorakk og boblejakke og utnytter pingvinmetoden til energiøkonomisering. – Enestående i norsk og skandinavisk sammenheng, sier husbankarkitekt om idekonkurransen i regi av Future Built. Konkurransens vinnerbidrag for utviklingen av bydelen Strømsø er Alliance arkitekter og Norconsult på 1. plass og DRMA på 2. plass.

MAI

Regjeringen bevilger 88,8 millioner kroner ekstra til tilskudd til utleieboliger til vanskeligstilte. Det blir kjent at Geir Barvik går fra administrerende direktør i Husbanken til administrerende direktør i Integrerings- og mangfoldsdirektoratet, IMDI.



JUNI

Statens byggeskikkpris går til Gjerdrum ungdomsskole. Skolen er et arkitektonisk forbilde fordi den danner sted, har en utforming som peker inn i fremtiden og er godt planlagt sier juryen i sin begrunnelse.

Verdensparken på Furuset i Oslo er under full planlegging. Parken er en del av områdeløftet for Furuset i Groruddals-satsingen i Bydel Alna. Prosjektets mål er å utvikle friområdene i Gransdalen til et attraktiv aktivitetsplass. Bygging er planlagt i 2011 og 2012.



JULI

Sørlandet Boligbyggelag har renoverert nærmere 150 blokkleiligheter og firemannsboliger til lavenergi-standard. Pristillegget er bare 400 kroner per måned for hver leilighet. Samtidig er energisparingen betydelig. Renoveringen er finansiert ved hjelp av Husbanken og Enova.

AUGUST

Stedsutviklingsprogrammet BLEST ble avsluttet og evaluert. Evalueringsrapporten viste en langt større effekt enn det investerte beløpet skulle tilsi. Fire år og 25 millioner har fremmet BoLyst og Engasjement i Småbyer og Tettsteder.

SEPTEMBER

Utenriksminister Jonas Gahr Støre fremhever betydningen av kunnskaps- og kompetanseoverføring om boligpolitiske spørsmål under åpningen av det honorære norske konsulatet i Arkhangelsk. Husbanken har i flere år samarbeidet med stedlige myndigheter om blant annet bo- og levekår og helhetlig samfunnsutvikling. Lene Edvardsen og Per Paulsen fra Husbanken region Hammerfest deltok under åpningen.

OKTOBER

Regjeringen styrker bostøtten i sitt forslag til statsbudsjett for 2011. Det rettes ekstra fokus på barnefamilier. Årstad bydel i Bergen kommer inn i områdeløftordningen og Oslo kommune inngår samarbeidsavtale med Husbanken Region øst. Husbanken arrangerer i Drammen den første av i alt fem tverretatlige konferanser rettet mot ungdom som faller utenfor. Riksrevisor Jørgen Kosmo maner til samarbeid mellom velferdsetatene.

NOVEMBER

Regjeringen ønsker å øke takten i byggingen av sykehjemsplasser og omsorgsboliger og varsler en styrking av investeringstilskuddet.

Samtidig samles kommunene i boligsosialt utviklingsprogram i Region øst til seminar

– En fin sjanse til å samarbeide for å gjennomføre våre boligsosiale mål, mener ordfører Bjørn Iddberg i Gjøvik kommune. Boligsosiale, regionale utviklingsprogram er nå på plass i alle Husbankregioner.



DESEMBER

Bård Øistensen blir i statsråd utnevnt til ny administrerende direktør i Husbanken etter å ha vært konstituert siden Geir Barviks avgang 18. august. Regjeringen varsler økt bostøtte til dekning av de høye strømavgiftene.

NETTRAPPORT

Se Husbankens nettrapport på www.husbanken.no. Her kan du se noen av våre viktigste saker i året som gikk, intervju med administrerende direktør, oversikt over regionkontorene, regnskap med noter samt arbeidet mot å nå hovedmålene i boligpolitikken.



NY SJEF - STØ KURS

Den nye direktøren i Husbanken ønsker å få til bedre samarbeid i velferdssektoren. Møt Bård Øistensen her.



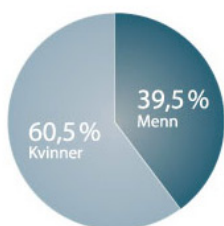
Husbanken er regionalisert

De seks regionkontorene har delegert myndighet til å finne lokale løsninger i samarbeid med kommunene.

Klikk på kartet for å se din region!



Flest kvinnelige ledere i Husbanken



Ny sjef - stø kurs



Se video av administrerende direktør her ▶

9529
startlån i 2010

Startlån 2007-2010

