

ÅRSMELDING 2011





INNHold

Styrets beretning	4
Mål og rammer	8
Vedtekter	10
Personal: Bioforsk som attraktiv og utfordrende arbeidsplass	14
Økonomi	18
Kommunikasjon	28
Beredskap, sikkerhet og risikostyring	32
Miljø og samfunnsansvar	34
Innkjøp	36



Innledning

Bioforsk har ambisiøse mål som krever langsiktig strategisk fokus med målrettede tiltak i forhold til den daglige driften. Den positive utviklingen fra tidligere år er videreført i 2011.

Regnskapet viser et betydelig overskudd også når det er tatt hensyn til at innføring av de nye statlige regnskapsstandardene medfører høyere overskudd enn om regnskapet hadde vært ført på samme måte som tidligere. Utsiktene for 2012 ser bra ut, om enn ikke så bra som i 2011. Organisasjonen er preget av høyt aktivitetsnivå på mange områder, eksternt og internt.

Prosjektinngangen er god på de fleste av instituttets arbeidsområder. Prosjekttilgangen fra NFR og andre nasjonale finansieringskilder har vært stabil, men vil gå noe ned i 2012.

Satsingen mot utlandet har gitt seg utslag i at Bioforsk på relativt kort tid har blitt en betydelig internasjonal aktør først og fremst i forhold til EU og India, men også i forhold til Kina og land i Sør-Øst Asia.

Nødvendig styrking av instituttets faglige kapasitet er en kontinuerlig prosess ved rekruttering av høyt kompetent personale. Dette vil fortsatt være nødvendig for å utnytte mulighetene Bioforsk vil kunne ha ut fra vår faglige profil og tatt i betraktning de perspektivene en ser for utviklingen både på globalt og nasjonalt nivå.



Adm. direktør
Harald Lossius

KONTAKTPERSONER

Administrerende direktør:	Harald Lossius
Forskningsdirektør:	Nils Vagstad
Forsknings sjef:	Olav Arne Bævre
Kommunikasjonsdirektør:	Ragnar Våga Pedersen
Økonomi- og administrasjonsdirektør:	Terje Granli
Seksjonsleder økonomi:	Bente Midthjell
Innkjøps sjef:	Randi Hesjedal
Personaldirektør:	Grete Lindseth

Bioforsk
Frederik. A. Dahls vei 20
NO-1432 ÅS
Tlf.: 03 246
post@bioforsk.no
www.bioforsk.no



Styrets årsberetning 2011

Bioforsk er et regionalt, nasjonalt og internasjonalt konkurransedyktig forskningsinstitutt for produksjon av kunnskap, tjenester og løsninger gjennom forskning og utviklingsarbeid innenfor planteproduksjon, matvaretrygghet, økologisk produksjon og jordfaglige miljøspørsmål.

Bioforsk skal bidra til økt innovasjon, bedre miljøkvalitet, bærekraftig ressursforvaltning og matproduksjon til nytte for næring, forbrukere og samfunn. Bioforsk skal ha en fri og uavhengig stilling i alle faglige spørsmål.

Bioforsk er en fusjon av Stiftelsen Jordforsk, stiftelsen NORSØK og Planteforsk. Bioforsk er et forvaltningsorgan med særskilte fullmakter som er organisert under Landbruks- og matdepartementet.

Bioforsk, organisasjonsnummer 988 983 837, ble etablert 1. januar 2006.



Styret besto i 2011 av:

Bjørn Iversen, leder

Jon Ola Syrstad, styremedlem

Ole Olsen, styremedlem

Gunn Paulsen, styremedlem

Paul Steinar Valle, styremedlem

(Olaug Haugen fra høsten 2011)

Ingeborg Klingen, ansattes representant

Gustav Fystro, ansattes representant

Virksomhet

Bioforsk har hovedkontor i Ås kommune, og er ellers plassert på 13 steder rundt i landet.

Det er styrets oppfatning at Bioforsk lever opp til de forventningene som lå til grunn da Bioforsk ble etablert i 2006. Vi har en posisjon som det fremste landbruksfaglige FoU-miljøet nasjonalt, og blir en stadig tyngre aktør på miljørta. Vi har en raskt voksende internasjonal aktivitet, og er til stede i mange viktige markeder. Våre tre hovedpilarer landbruksfag, plantevitenskap og miljø- og ressursfag har vist seg å være en god plattform for å møte framtidens faglige utfordringer.

Bioforsk tenker langsiktig i sin kunnskapsutvikling. Dette vil næringen, forvaltningen og ikke minst forbrukeren tjene på. Dynamikk og endring er begrep som organisasjonen daglig forholder seg til. Vi er forberedt på store forandringer i årene som kommer. Bioforsk har alle forutsetninger til å mestre disse utfordringene. Med sine mange kompetente medarbeidere, og sitt mangfold av forskningsoppgaver er Bioforsk ikke bare en kunnskapsprodusent, men en premissleverandør for fremtidsrettede løsninger på landbruk og miljøområdet.

I 2011 har Bioforsk hatt fortsatt fokus på økt internasjonalt samarbeid. Styret ser viktigheten av at instituttet øker sin aktivitet på den internasjonale arena. Norsk landbruksnæring og miljøforvaltning vil dermed få tilgang til den fremste kompetanse på området. God økonomi og stor prosjektinngang er en forutsening for å få dette til. Av finansieringskildene som har vært viktig for oss kan nevnes Norges forskningsråd, departementene, spesielt LMD, landbruks- og miljøforvaltningen og EU. Relevant kompetanse blant medarbeiderne og et stort og godt nettverk har resultert i at Bioforsk har blitt en viktig samarbeidspartner innen klima og vannrelaterte spørsmål bl.a knyttet til risproduksjon.

Riksrevisjonen har i 2011 hatt vesentlige merknader til Bioforsks regnskap og økonomiforvaltning for 2010. Styret ser svært alvorlig på dette, og forholdet er fulgt tett opp i nært samråd med vårt eierdepartement LMD. Det er iverksatt en rekke tiltak for å sikre at forvaltningen skjer i henhold til gjeldende regelverk og Stortingets forutsetninger. Dette omfatter bl.a. implementering av nye statlige regnskapsstandarder, bruk av ekstern revisjonskompetanse i forbindelse med regnskapsføring og -avslutning, og utarbeiding av et helhetlig system for internkontroll og risikostyring. Styret vil løpende vurdere ytterligere tiltak. For å følge opp Riksrevisjonens



merknader vedr. offentlig anskaffelser, er det bl.a. iverksatt en sentralisering av innkjøpsfunksjonen. Dette viser gode resultater, og er forutsatt å være tilstrekkelig til at organisasjonen nå har rutiner som tilfredsstiller regelverkets krav.

Styret vil fremheve det gode samarbeidet vi har hatt med vårt eierdepartement, LMD. Dyktige medarbeidere og en eier som også er en svært viktig kunde er nødvendig for at vi skal nå de mål vi har satt oss. Landbruks- og matmeldingen gir viktige føringer for Bioforsks framtidige retning. Med sitt fokus på økt matproduksjon og gode miljøløsninger, mener styret at dette gir store muligheter for Bioforsk.

I 2011 hadde styret fem ordinære møter. I tillegg til de vanlige saker som oppfølging av budsjett og resultater for institusjonen og sentrene, har styret fortløpende behandlet Riksrevisjonens anmerkninger vedrørende Bioforsks regnskap. Videre har styret brukt mye tid på institutt-evalueringen, og bl.a. avgitt uttalelse til LMD om saken. Styret har også tilsatt direktør for Bioforsk.

Styret retter en takk til Bioforsks ledelse og alle ansatte for en svært god innsats i 2011.

Bemanning, kompetanse og arbeidsmiljø

I 2011 ble det utført 412 årsverk fordelt på 456 ansatte i Bioforsk. Det er 249 i vitenskapelige stillinger, 124 i tekniske stillinger og 83 innenfor administrasjon og ledelse. Bioforsk er et resultatorientert og nyskapende forskningsinstitutt. Å være konkurransedyktig og levere førsteklasses resultater, stiller store krav til alle Bioforsks

medarbeidere. Vi ønsker å være en attraktiv arbeidsplass og tilbyr utfordringer, gode utviklingsmuligheter og betingelser. Vi har og vi trenger dyktige medarbeidere. Å beholde og rekruttere godt kvalifiserte medarbeidere er en utfordring som vi jobber aktivt med.

I nylig gjennomført medarbeiderundersøkelse går det frem at våre ansatte har interessante arbeidsoppgaver, de får utnyttet sin kompetanse og vi har et arbeidsmiljø der ansatte trives. De resultatene sammenholdt med moderat turnover og lavt sykefravær tyder på at våre ansatte opplever Bioforsk som en attraktiv, utfordrende og god arbeidsplass.

Likestilling

Samlet for Bioforsk er kvinneandelen 51 % regnet i antall årsverk. Kvinneandelen i de vitenskapelige stillingene er 47 %. Kvinneandelen er lav blant ansatte med professorkompetanse, 13 % (4) kvinnelige ansatte.

I gruppen ansatte med doktorgrad er kjønnsfordelingen tilnærmet balansert 54 % menn og 46 % kvinner. Det er flest kvinnelige doktorgradsstudenter, i alt 67 % kvinner. I gruppen ansatte med mastergrad er kjønnsfordelingen også balansert, 49 % menn og 51 % kvinner. I gruppen ansatte med doktorgrad og ansatte med master, har utviklingen i forhold til kjønn utviklet seg i ønsket retning.

I gruppen vitenskapelige stillinger, er vår utfordring fortsatt å øke andelen kvinner med professorkompetanse. I 2011 har vi igangsatt stimulerings tiltak som veiledning, personlig utviklingsplan og kompetanseutviklingstiltak.

I Bioforsk er de fleste ledere menn. I direktørens ledergruppe er fordelingen 83 % menn og 17 % kvinner. I gruppen for mellomledere er fordelingen 74 % menn og 26 % kvinner. Likestilling mellom kjønnene innen ledelse er en utfordring vi jobber aktivt med i rekrutteringsprosessene. I 2011 er det fokusert på denne utfordringen i rekruttering. Likevel er andelen kvinnelige ledere noe redusert.

Sykefravær

Sykefraværet pr. 31.12.2011 var 4,7 %. Det er på samme nivå som i 2010 som har vært vår målsetting. Det egenmeldte fraværet var svært lavt (0,8 %) som i 2010. I 2011 har vi inngått ny IA-avtale og fokusert på oppfølging av sykefravær.

Miljørapportering

Bioforsk har siden 2006 arbeidet systematisk med å sertifisere de ulike enhetene i virksomheten iht. reglene fra stiftelsen Miljøfyrtårn. De tre siste avdelingene vil bli sertifisert i 2012. Alle avdelingene sertifiseres iht. Krav til alle bransjer og Kontordrift, mens to avdelinger i tillegg er sertifisert etter reglene for Veksthus/gartneri. Det er ikke rapportert om særskilt utslipp i 2011.

Resultat, investeringer, finansiering og likviditet

Bioforsks omsetning gikk ned fra kr 438 546 000 i 2010 til kr 415 485 415 i 2011.

Bioforsks resultat økte fra kr 9 726 000 i 2010 til kr 21 481 616 i 2011.

Den store resultatforbedringen skyldes endring av regnskapsføringsmodell som følge av innføring av de statlige regnskapsstandardene. Blant annet skal ikke avskriv-

ninger lenger ha resultatpåvirkning, slik at kostnader til avskrivning har en tilsvarende inntektspost. Dette, sammen med økt fokus på gjennomføring av eksternt finansierte oppgaver, samt en betydelig innstramning i forhold til midler som kan overføres fra ett år til det neste, utgjør vel 12 mill. kroner. Dette må tas hensyn til ved sammenlikning av de to årenes resultat, og viser at resultatet for 2011 er praktisk talt identisk med resultatet for 2010. De samlede investeringene i Bioforsk utgjorde 17,2 mill. kroner, mens avskrivningene utgjorde 6,4 mill. kroner. Ved innføring av statlige regnskapsstandarder, vil Bioforsk i stor grad finansiere sine investeringer gjennom tidligere opptjent virksomhetskapital. Virksomhetskapitalens utvikling vil bli påvirket som en følge av dette, også fordi det er klare føringer for hvilke inntekter som kan generere overskudd som kan tillegges virksomhetskapitalen. Det vil være en utfordring å skulle kunne gjennomføre betydelige investeringer framover.

Bioforsk har i dag en prosjektportefølje hvor ca. 40 % av omsetningen finansieres ved tildelinger over statsbudsjettet, inklusive basisbevilgning fra Norges forskningsråd. Resterende ca. 60 % av omsetningen finansieres i marked som i større eller mindre grad er konkurranseutsatt.

Bioforsk vurderer dagens virksomhetskapital og likviditet som tilfredsstillende, men innføring av statlige regnskapsstandarder har medført en betydelig reduksjon i virksomhetskapitalen, og vil presse den ytterligere framover. Dette vil være en utfordring i årene som kommer.

Styret foreslår følgende anvendelse av årets resultat:

Årets overskudd:	kr 21 481 616
Tilføres virksomhetskapital:	kr 21 481 616


Bjørn Iversen
styrets leder

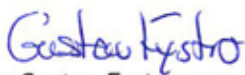

Dag Petter Sødal
styremedlem


Ole Olsen
styremedlem


Marit Kjeldby
styremedlem


Olaug Haugen
styremedlem


Anette Sundbye
styremedlem


Gustav Fystrø
styremedlem


Harald Lossius
adm. direktør

Mål og rammer

Bioforsk er et forvaltningsorgan med særskilte fullmakter som er organisert under Landbruks- og matdepartementet. Bioforsk har en faglig profil som er både sektororientert og sektorovergripende, og omfatter både næringsrettet og forvaltningsrettet forskning og utvikling (FoU). Kjernevirksomheten ligger innenfor landbruk/matproduksjon og miljø/ressursforvaltning. Bioforsk har et stort mangfold i fag og kompetanse, og med en intern organisering med klart definerte fagområder og faglige ansvarlinjer. Kjerneaktiviteten til Bioforsk omfatter FoU innen følgende fagområder: Arktisk landbruk og utmark, Grovfôr og kulturlandskap, Hagebruk og grøntmiljø, Jord og miljø, Korn, poteter og grønnsaker, Plantehelse og plantevern og Økologisk mat og landbruk.

Innenfor alle fagområdene leveres FoU-resultater til et nasjonalt og internasjonalt publikum. Bioforsk har gjennom sin desentraliserte struktur også et fokus på å løse regionale oppgaver innen næringsutvikling og forvaltning. Bioforsk vektlegger internasjonal publisering, nasjonal kunnskapsformidling og utvikling av veiledningsmateriell for ulike målgrupper. Økt internasjonalt samarbeid er en sentral strategi for å sikre høy faglig kvalitet i FoU-arbeidet.

Forskning for å fremme verdiskaping gjennom et kostnads-effektivt landbruk står sentralt i virksomheten. Dette omfattes av de klassiske disipliner innen jord- og hagebruk, samt beite og husdyrbruksforskning. Bioforsk søker å bidra med effektive resultater for bærekraftig verdiskaping med basis i norsk landbruksproduksjon og arealressurser. En viktig del av FoU-virksomheten er orientert rundt prosjekter målrettet i forhold til økt produksjon og effektivitet i primærproduksjonen, samtidig som miljøhensyn blir optimalisert for å bidra til bærekraftige produksjonssystem. Marked og forbruker representerer viktige premissleverandører for utviklingen i landbruket, noe som gjenspeiles i forskningen. Prosjekter knyttet til matkvalitet og matsikkerhet, mat og helse, produktmangfold og merkevarebygging er sentrale områder. Fokus på miljøvennlig planteproduksjon er gjennomgående. Avlingskvalitet og avlingsstabilitet med minimale tap av næringsstoff og plantevernmidler inngår som en overordnet strategi i flere FoU-prosjekter. Modellutvikling med prognoser for utvikling av planteskadegjørere i vekstsesongen medvirker til en mer optimalisert bruk av plantevernmidler. Sammen med bioteknologisk forskning relatert til friskt plantemateriale og alternative metoder for plantevern, utgjør dette vesentlige bidrag til økt matvaretrygghet. Innen økologisk landbruk har Bioforsk en prosjektportefølje som fanger opp hele verdikjeden fra dyrkingsmetoder til markeds- og omsetningsledd. Samtidig som nasjonal og internasjonal landbrukspolitikk søker å tilrettelegge for ny næringsvirksomhet

parallelt med strukturendringene i landbruket, bidrar Bioforsk til å utvikle ny kunnskap i forhold til arealbruk og areal utnyttelse.

Innenfor Bioforsks miljørelaterte forskning er det betydelig aktivitet knyttet til jord/arealbruk, vann- og avfallsressurser. Bioforsk er tett koplet opp mot rådgivning i forhold til myndighetene når det gjelder implementering av internasjonalt miljøregelverk gjennom forskningsbasert støtte til virkemiddelbruk og politikkutforming, nasjonalt og internasjonalt. Dokumentasjon av forekomst, mobilitet og biologiske effekter av ulike kjemikalier, samt tiltaksorienterte løsninger for å minimere økotoksikologiske miljøeffekter er områder med betydelig aktivitet. Klimaforskning er et eksempel på et område der Bioforsk har tverrgående kompetanse innenfor prosesser i jord og vann, planteproduksjon, økosystemendringer og forvaltningsrettede tilpasningsstrategier.

2.1 Mål:

Bioforsk skal være en regional, nasjonalt og internasjonalt konkurransedyktig produsent av kunnskap, tjenester og løsninger gjennom forskning og utviklingsarbeid innenfor planteproduksjon, matvaresikkerhet, økologisk produksjon og jordfaglig miljøspørsmål. Bioforsk skal medvirke til mer innovasjon, bedre miljøkvalitet, bærekraftig ressursforvaltning og matproduksjon til nytte for næringslivet, forbrukerne og samfunnet.

2.2 Rammer

Med utgangspunkt i Prop. 1S (2010-2011) for Landbruks- og matdepartementet, ble det lagt til grunn tildeling innenfor følgende budsjettposter (Tabell 1):

Tabell 1. Bevilgning jf. Prop. 1S (2010-2011)

Kapittel og post	Tekst	Tildeling NOK (1000)
1112/51	Kunnskapsutvikling, kunnskapsformidling og beredskap	65 846
1112/52	Støtte til fagsentrene	16 717
1137/50-51	Forskningsaktivitet og basisbevilgninger	84 374
1150/77.15	Tilskudd til utviklingstiltak	
	(Handlingsplan for redusert risiko ved bruk av plantevernmidler)	5 250

Tabell 2. Bevilgning gjennom Norges forskningsråd (1 000 kr)

Bevilgning	LMD	MD	SUM
Grunnbevilgning	75 874		75 874
Strategiske instituttprogram	7 860	640	8 500
Basisbevilgning	83 734	640	84 374

Grunnbevilgningen (Tabell 2) benyttes i Bioforsk til kompetansehevende tiltak, publisering, formidling og nettverksbygging. Strukturen Bioforsk nytter ved intern fordeling av grunnbevilgningen er tredelt og baserer seg på følgende inndeling: Direkte tildelinger til de enkelte fagområdene (i), infrastruktur og særskilte kompetansetiltak (ii) og strategiske satsinger (iii). Modellen medfører at Bioforsk legger de samme prinsippene til grunn i sin interne tildeling av grunnbevilgning som er lagt til grunn i den nye finansieringsstrukturen for instituttsektoren.

Bioforsk hadde en omfattende fagstrategisk planprosess i 2009, på overordnet nivå og på fagspesifikt nivå. Frigjorte midler fra avsluttede SIPer er i 2011 dels brukt til å initiere en innledende prosess for etablering av nye SISer og dels brukt for å gjennomføre prioriterte tiltak i de fagstrategiske planene. Dette gjelder etablering av såkalte horisontale strategiske satsningsområder (klima, bærekraftig landbruk, matkvalitet og mattrygghet, planter til andre formål enn mat), interne plan- og utredningsprosjekter innen hvert av de 7 fagområdene i Bioforsk samt aktiviteter for å understøtte videre internasjonalisering og kompetanseheving innen f.eks. statistikk.

Tabell 3. Kunnskapsutvikling, kunnskapsformidling og beredskap (Kap. 1112 post 51)

Virksomhetsområde	Tildeling NOK
Effektiv og konkurransedyktig plante- og husdyrproduksjon i hele landet, inkludert økologisk	24 653
Bærekraftig, langsiktig jordbruk	3 408
Miljøvennlige produksjonsformer	6 498
God plantehelse	16 933
Trygg mat fri for rester av plantevernmidler og andre uønskede stoffer	7 625
Klima- og energiriktig landbruk	1 483
Kommunikasjon og samfunnskontakt	9 233
Sum	69 833

God og relevant kompetanse er avgjørende for at Bioforsk skal nå sine mål og levere resultat av høy samfunnsnytte. Bioforsk skal utvikle kunnskap for å gi faglig grunnlag for virksomheten i landbruks- og matsektoren. Kunnskapen skal medvirke til a): Effektiv og konkurransedyktig planteproduksjon i hele landet, inkludert økologisk, b): Bærekraftig, langsiktig landbruk, c): Miljøvennlige produksjonsformer, d): God plantehelse, e): Trygg mat fri for rester av plantevernmidler og andre uønskede stoffer, f): Klima- og energiriktig landbruk, g): Kommunikasjon og samfunnskontakt.



Bioforsk skal levere nasjonal og internasjonal konkurransedyktig FoU

Bioforsks fagstrategiske plan 2009-2013 og tilhørende handlingsplaner er det strategiske fundamentet for Bioforsks faglige profil og satsninger. Fagstrategisk plan uttrykker høye ambisjoner i forhold til utfordringene lokalt, nasjonalt og globalt innen landbruk, matproduksjon, miljø og bærekraftig utvikling. Handlingsplanene er derfor svært konkrete på tiltak som har til siktemål å dyktiggjøre den enkelte forsker og forskergruppe, og Bioforsk som organisasjon. Her nevnes spesielt;

- Tiltak for å ivareta faglig kvalitet gjennom kompetanseutvikling og faglig kvalitetssikring
- Tiltak for å heve omfanget på og kvaliteten av den faglige/vitenskapelige publiseringen
- Prosesser, rutiner og kultur for prosjektledelse og faglig lederskap
- Forsterket fokus på relevans og samfunnsnytte gjennom allianse- og nettverksbygging nasjonalt og internasjonalt
- Internasjonalisering



“Fagstrategisk plan uttrykker høye ambisjoner i forhold til utfordringene lokalt, nasjonalt og globalt innen landbruk, matproduksjon, miljø og bærekraftig utvikling”.



Forskningsdirektør
Nils Vagstad

Bioforsk har hatt en betydelig økning i sin internasjonale aktivitet siden etableringen i 2006, og har gjennom 2011 lagt grunnlaget for videre vekst på området. Fra et svært begrenset omfang i 2006, er Bioforsk i dag blitt en betydelig aktør innen EUs 7. rammeprogram og med koordineringsansvar for flere store EU-prosjekter. Det er etablert svært gode relasjoner til både forskningsmiljøer og myndigheter gjennom flere store prosjekter i India. Et felles forskningssenter med Heilongjiang Academy of Agricultural Science i Harbin representerer en milepæl i vårt samarbeid med Kina.

Inngangen av nasjonale prosjekter er jevnt god, selv om det kan variere noe år til år mellom enkelte fagområder avhengig av faglig fokus i utlysningene fra NFR og andre aktører. Prosjektporteføljen illustrerer en svært bred kundegruppe for Bioforsks kompetanse. Samlet sett gir totalbildet en god indikasjon på positiv utvikling i forhold til målet om å levere nasjonal og internasjonal konkurranse-dyktig FoU.

Samarbeid med UMB

Forskere i Bioforsk har et løpende prosjektsamarbeid med forskere ved UMB, og det er også et omfattende samarbeid innen stipendiatutdanning. Det skjer også en utvikling innen undervisning, ved at stadig flere fra Bioforsk bidrar som forelesere og kursholdere. Etableringen av Bioenergiseret var en milepæl i samarbeidet på Campus Ås (UMB, Skog og landskap og Bioforsk). Samarbeidet er videreutviklet gjennom 2011, blant annet ved

etableringen av et biogasslaboratorium. Det er også en rekke andre store fellesinitiativer, eksempelvis knyttet til plantebiologisk forskning og vitenskapelig infrastruktur.

Bioforsks regionale struktur er også et viktig grunnlag for å utvikle gode og nyttige samarbeidsrelasjonene med de andre universitetsmiljøene i Norge, f.eks. i Stavanger, Bodø og Tromsø.

Faglige synergier internt

Det er gjort en rekke grep som har til siktemål å utvikle faglige synergier mellom de tre institusjonene som inngikk i Bioforsk. Hovedelementene er etablering av felles fora og møtearenaer for faglig diskusjon og kulturbygging. Dette omfatter blant annet;

- Fast årlig samling for alle med faglige lederfunksjoner i Bioforsk, med hovedvekt på kulturbygging og fagstrategiske spørsmål
- Etablering av faglige temagrupper på tvers av enheter, f.eks. innen revegetering, husdyrrelaterte aktiviteter, viltproblematikk, grøntmiljø,
- Etablering av faggrupper innenfor Økologisk mat og landbruk, som redskap for å involvere andre deler av organisasjonen i tillegg til enheten i Tingvoll

Et hovedgrep av mer strukturell karakter er etableringen av de fire strategiske satsningsområdene i Bioforsk. Siktemålet er å utvikle den horisontale organisasjonskomponenten med basis i de syv sentra i Bioforsk, og profilere Bioforsk på områder som står sentralt både på den nasjonale og internasjonale agendaen.



Fire viktige satsningsområder:

- *Klima*
- *Bærekraftig landbruk*
- *Matkvalitet og mattrygghet*
- *Planter til andre formål enn mat*

Den interne prosessen i 2011/2012 med etablering av nye strategiske instituttsatsninger (SIS) er også et viktig virkemiddel for å utvikle faglige synergier.

Bioforsk skal bidra til bedre miljøkvalitet, bærekraftig ressursforvaltning og matproduksjon, til nytte for næring, forbrukere og samfunn

Bioforsk legger vekt på en sterk brukerorientering av sin faglige aktivitet. Dette understøttes også av de finansielle virkemidlene i regi av NFR, Jordbruksavtalen og Fondet for forskningsavgift på landbruksprodukter. Relevansproblematikken er også høyt prioritert i det fagstrategiske arbeidet. Et viktig element i dette er kontaktmøter med viktige interesseorganisasjoner og næringsaktører innen landbruket, forvaltningsetater på nasjonalt og regionalt nivå og med ulike interesseorganisasjoner innenfor miljøområdet.

Bioforsk har også en omfattende og økende formidlingsaktivitet, i form av foredrag, deltagelse på marknader og demonstrasjonsaktiviteter, skriftlige publikasjoner og meddelelser på internett.

Omfanget av prosjekter initiert av næringsaktører, eller med sterk brukermedvirkning anses som en god nytteindikator på forskningen. Innenfor miljø- og ressursforvaltningsområdet har Bioforsk et betydelig engasjement i tiltaksorientert FoU-arbeid. Her nevnes spesielt aktivitetene knyttet til innføringen av EU's Vannrammedirektiv, planleggingsprogrammer knyttet til gjødsling og varslingsystemer innen planteverntiltak. De etter hvert omfattende FoU-aktivitetene i India er et eksempel på internasjonalt gjennomslag for den norske FoU-modellen, tverrfaglighet og forskning med sterk brukfokus, med integrert tilnærming til klimaendringer og klimatilpasning på ene siden og matsikkerhet på den andre siden.

Bioforsk skal bidra til økt innovasjon

Et viktig mål for Bioforsks FoU-aktivitet er å utvikle kunnskap som bidrar til bærekraftig utvikling innen landbruk og landbruksbasert matproduksjon i Norge. I praksis innebærer dette å legge grunnlaget for en mer kostnads-effektiv og miljøvennlig produksjon innenfor det tradisjonelle landbruket, utvikle nye (nisje)produkter basert på lokale spesialiteter, utvikle ny næringsaktivitet i

skjæringspunktet mellom landbruk og turisme. Dette er innovasjon med et langsiktig perspektiv.

Bioforsks innovasjonsretta FoU-aktivitet har også en mer spiss teknologisk orientering, i retning av å utvikle konkrete produkter eller tjenester med et mer spesifikt kommersialiseringspotensial.

Vurdert ut fra erfaringene så langt er det i Bioforsk er utnyttet potensial i form av kommersialiseringsmuligheter. I den sammenheng er det imidlertid viktig å bemerke at det foreligger en del formelle og praktiske begrensninger rundt Bioforsk i forhold til å kunne utløse dette potensialet.

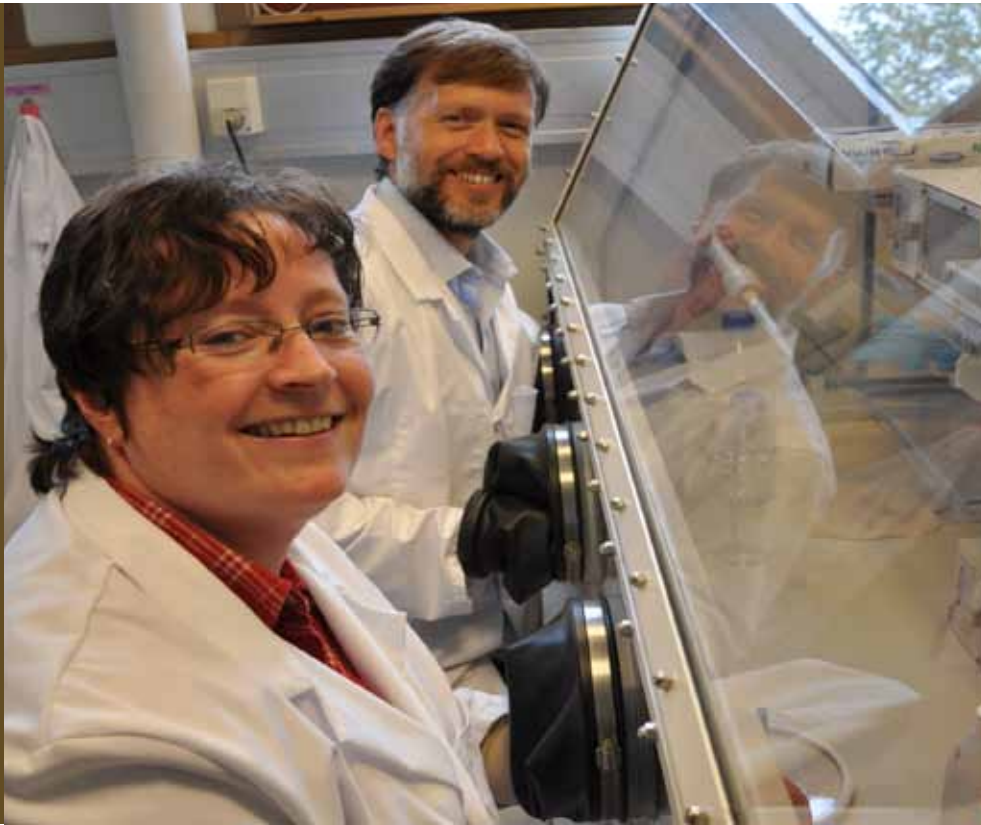
-Utføre oppgaver knyttet til regionale og distriktpolitiske problemstillinger

-Være redskap for lokal næringsutvikling og verdiskaping innenfor landbruk og arealbaserte næringer

I fagstrategisk plan og tilhørende handlingsplaner er Bioforsks regionale rolle løftet fram som et område det settes betydelig økt fokus på. Selv om utviklingen er positiv, er det grunn til å tro at Bioforsk samlet sett kanskje har potensial for å yte enda mer enn hva som er tilfelle i dag på dette området.

Bioforsks tre fagsentra har en viktig rolle som regional aktør, spesielt på fylkesnivå. Generelt sett er allianser, partnerskap og nettverk sentrale elementer i aktivitetene som går på å utvikle Bioforsks regionale rolle. Tettere samarbeid med regionale forskningsmiljøer og utdanningsinstitusjoner er ett element, der samarbeidet med universitetsmiljøet i Stavanger og høgskolemiljøet i Bodø er aktuelle eksempler. Hurtigruteseminaret i Nord, der Bioforsk spiller en hovedrolle i å koble regionale aktører innen FoU, landbruk og annen næringsvirksomhet, er et annet eksempel. Det samme gjelder nettverksarbeidet og møtearenaen knyttet til Landbruk i Barents.

Forskere og forskergrupper er aktive i deltagelse på seminarer, møter og marknader, - dels i egen regi og dels som aktør i andres regi. Samarbeidet med ulike enheter innenfor Norsk landbruksrådgiving er svært viktig og står sentralt i vår strategi med å brukerorientere vår forskning. Den direkte formidlingen av resultater fra egen forskning til lokale og regionale interessenter er et viktig bidrag i å befeste Bioforsks distrikts- og næringspolitiske rolle.



Bioforsk som attraktiv og utfordrende arbeidsplass

Bioforsk er et resultatorientert og nyskapende forskningsinstitutt. Å være konkurransedyktig og levere førsteklasses resultater, stiller store krav til alle Bioforsks medarbeidere. Vi ønsker å være en attraktiv arbeidsplass og tilbyr utfordringer, gode utviklingsmuligheter og betingelser. Vi har og vi trenger dyktige medarbeidere. Å beholde og rekruttere godt kvalifiserte medarbeidere er en utfordring som vi jobber aktivt med.

I nylig gjennomført medarbeiderundersøkelse (desember 2011) viser resultatet at våre ansatte har interessante arbeidsoppgaver, de får utnyttet sin kompetanse og at vi har et arbeidsmiljø der ansatte trives. Disse resultatene, sammenholdt med moderat turnover og lavt sykefravær, tyder på at våre ansatte opplever Bioforsk som en attraktiv, utfordrende og god arbeidsplass.



“Vi ønsker å være en attraktiv arbeidsplass og tilbyr utfordringer, gode utviklingsmuligheter og betingelser. Vi har og vi trenger dyktige medarbeidere. Å beholde og rekruttere godt kvalifiserte medarbeidere er en utfordring som vi jobber aktivt med”.



Personaldirektør
Grete Lindseth

Bemanning og kompetanse

I 2011 ble det utført 412 årsverk fordelt på 456 ansatte i Bioforsk.

Som oppdragsinstitutt har Bioforsk også personale med vitenskapelig kompetanse innen rådgivning, utrednings- og utviklingsarbeid uten at de er direkte, eller kun i beskjeden grad, involvert i utøvende forskning. Fra og med 2010 har vi gått grundigere inn i personalsammensetningen og fått til en tydeligere gruppering av hvem som regnes som vitenskapelig personale, kontra administrasjon, rådgivning og teknisk personale. Gruppen ”Vitenskapelig personale” reflekterer fra 2010 forskningsrådets definisjon av forsker. Rådgivningsarbeid som ikke direkte eller i beskjeden grad er involvert i utøvende forskning, er samlet i gruppen ”Teknisk/drift”.

ANSATTE	2008 Sum	2009 Sum	2010 Sum	2011 Sum	2011 Menn	2011 Kvinner	Kvinner i %
Vitenskapelig	232	261	255	249	136	113	45
Teknisk/drift	133	110	122	124	56	68	55
Administrasjon/ledelse	74	80	83	83	33	50	59
Sum	439	449	460	456	225	231	51

Antall ansatte pr. 31.12.2011. Gjelder personer i aktiv lønn pr. dato.

ÅRSVERK	2008 Sum	2009 Sum	2010 Sum	2011 Sum	2011 Menn	2011 Kvinner	Kvinner i %
Vitenskapelig	226	236	226	223	119	104	47
Teknisk/drift	112	101	108	111	52	59	54
Administrasjon/ledelse	62	71	78	78	30	48	61
Sum	400	408	412	412	201	211	51

Antall årsverk pr. 31.12.2011. Gjelder personer i aktiv lønn pr. dato.

Formalkompetanse for vitenskapelig ansatte i 2011

Kompetanse	Menn	Kvinner	Sum	i % av vitenskapelige	Kvinner i %
Professorkompetanse	26	4	30	12	13
Doktorgrad	70	60	130	52	46
Doktorgradstuderende	8	16	24	10	67
Mastergrad	32	33	65	26	51
Sum	136	113	249	100	

Formalutdanning blant vitenskapelig ansatte, angitt i antall personer pr. 31.12.2011.

Antall ansatte med doktorgrad (professorkompetanse + ansatte med doktorgrad) utgjør 64 % av de vitenskapelig ansatte. Det ble i 2011 avlagt 5 doktorgrader i Bioforsk.

Likestilling

Samlet for Bioforsk er kvinneandelen 51 % regnet i antall årsverk. Kvinneandelen i de vitenskapelige stillingene er 47 %. Kvinneandelen er lav blant ansatte med professorkompetanse, 13 % (4) kvinnelige ansatte.

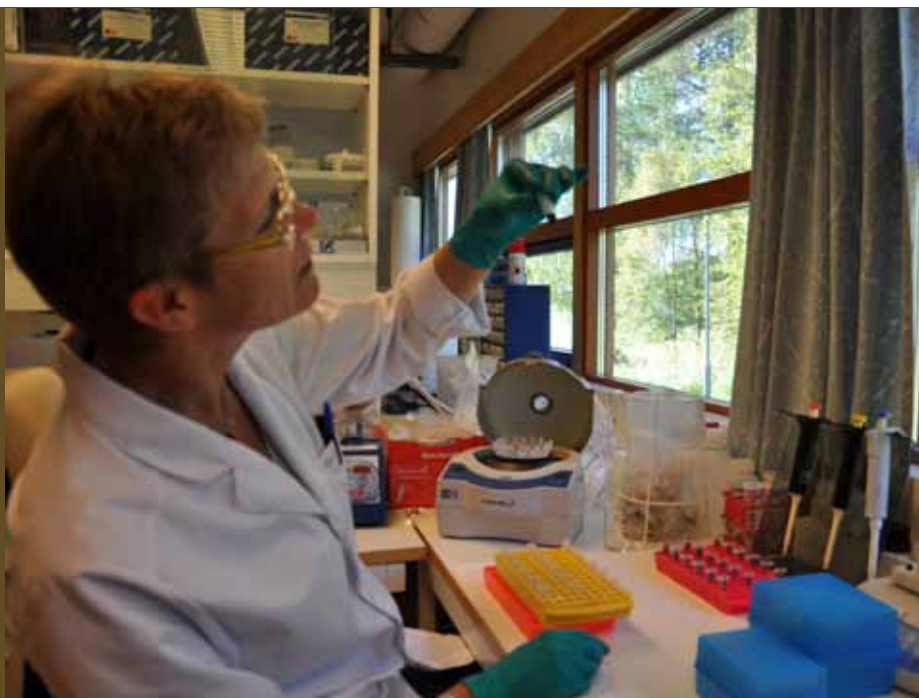
I gruppen ansatte med doktorgrad har kjønnsfordelingen utviklet seg tilnærmet balansert med 54 % menn og 46 % kvinner. Det er flest kvinnelige doktorgradsstudenter, i alt 67 % er kvinner. I gruppen ansatte med mastergrad er kjønnsfordelingen også balansert, 49 % menn og 51 % kvinner. I gruppen ansatte med doktorgrad og ansatte med master, har utviklingen i forhold til kjønn utviklet seg i ønsket retning.

I gruppen vitenskapelige stillinger, er vår utfordring fortsatt å øke andelen kvinner med professorkompetanse. I 2011 har vi igangsatt stimulerings tiltak som utarbeidelse av personlig utviklingsplan og tilbud om relevante kompetanseutviklingstiltak.

I Bioforsk er de fleste ledere menn. I direktørens ledergruppe er fordelingen 83 % menn og 17 % kvinner. I gruppen for mellomledere er fordelingen 74 % menn og 26 % kvinner. Likestilling mellom kjønnene innen ledelse er en utfordring som vi jobber aktivt med i rekrutteringsprosessene. Til tross for at vi i 2011 har fokusert på denne utfordringen ved rekruttering av nye ledere, har ikke søkergrunnet gjort det mulig å øke andelen kvinnelige ledere.

Lønn

I 2011 var den gjennomsnittelige månedslønnen for menn 41 019 kroner mot 36 889 kroner for kvinner som tilsvarer 90 % av menns lønn. Det er en tilnærming mellom kvinner og menns lønn på 2 prosentpoeng fra 2010. Lønnsforskjellene varierer noe innenfor de ulike ansattgruppene. Lønnsforskjellen skyldes i hovedsak at vi har flest menn i ledende stillinger og at det er majoritet av kvinner i de lavest lønnede stillingsgruppene. Vi har stort fokus på at det ikke skal være usaklige forskjeller i lønnsnivået for kvinner og menn med samme stillingstype, og prioriterte kvinner i årets lokale lønnsforhandlinger.



Inkluderende arbeidsliv

Bioforsk har inngått ny avtale om inkluderende arbeidsliv i 2011. Det er gjennomført opplæring av ledere, tillitsvalgte og verneombud i den nye avtalen, i nye og oppdaterte rutiner for oppfølging av sykefravær og i HMS generelt. Informasjon om kravene til arbeidsgiver og arbeidstaker, våre rutiner og relevante maler, er gjort lett tilgjengelige for ansatte og ledere. I 2011 har vi laget to elektroniske håndbøker - en personhåndbok og en lederhåndbok.

Deter opprettet kontakt mellom våre enheter og arbeidslivsentrene i aktuelle fylker. Gjennom et bredt partssamarbeid har vi i løpet av året fastsatt nye mål for 2012 for avtalens tre målområder:

- for redusert sykefravær
- for tilsetting av personer med redusert funksjonsevne og
- for å øke gjennomsnittlig avgangsalder

Vi samarbeider tett med IA-kontaktene ved Arbeidslivsentrene og benytter bedriftshelsetjenesten aktivt på de enhetene som har avtale med en bedriftshelsetjeneste. Oppfølgingsarbeidet er integrert i HMS-rutinene våre. Sykefraværet følges opp kvartalsvis i arbeidsmiljøutvalg og i samarbeidsutvalg med tillitsvalgte.

Sykefravær

Sykefraværet pr. 31.12.2011 var 4,7 %. Det er på samme nivå som i 2010 og i tråd med vår målsetting for 2011. Det egenmeldte fraværet var svært lavt (0,8 %) som i 2010.



Økonomi

Bioforsks regnskap viser et overskudd på kr 21 481 616 i 2011. mot kr. 9 726 000 i 2010.

Den store resultatforbedringen skyldes endring av regnskapsføringsmodell som følge av innføring av de statlige regnskapsstandardene. Blant annet skal ikke avskrivninger lenger ha resultatpåvirkning, slik at kostnader til avskrivning har en tilsvarende inntektspost. Dette, sammen med økt fokus på gjennomføring av eksternt finansierte oppgaver, samt en betydelig innstramming i forhold til midler som kan overføres fra ett år til det neste, utgjør vel 12 mill. kroner. Dette må tas hensyn til ved sammenlikning av de to årenes resultat, og viser at resultatet for 2011 er praktisk talt identisk med resultatet for 2010.



Økonomi- og administrasjonsdirektør
Terje Granli

Generelt

Bioforsk har en langsiktig strategisk målsetning om å nå et årlig overskudd på 3 - 5 %.

De statlige regnskapsstandarder gir en ytterligere føring for hvilke inntekter som kan ligge til grunn for generering av overskudd og økning av virksomhetskapskapital, samt at avskrivninger skal ha en regnskapsmessig resultatnøytral effekt. Bioforsk vil måtte tære på virksomhetskapskapitalen framover, da kapital til investeringer i stor grad hentes fra tidligere års overskudd.

Kontantstrøm

Kontantstrømanalysen viser de aktivitetene som har medført økning i Bioforsks likvide beholdning.

Selv om Bioforsks kapital er solid, vil det fortsatt være nødvendig å ha fokus på kapitalen framover, og det vil være en stor utfordring å bygge kapital for å håndtere nye utfordringer i nye markeder. En buffer for å møte svingningene i markedet er helt nødvendig. For Bioforsk er det også viktig å kunne opprettholde og sikre en tilfredsstillende og fremtidsrettet kvalitet på infrastrukturen innenfor de aktuelle fagområdene.

Investeringer

Investeringer som er aktivert i regnskapet utgjorde til sammen 17,2 mill. kroner i 2011. Bioforsks avskrivninger utgjorde til sammenlikning 6,4 mill. kroner i 2011. Videre er enkelte investeringer vurdert til å ha en kortere levetid enn 3 år, og disse er kostnadsført direkte over resultatet. Disse investeringene er ikke gjenstand for avskrivninger.

Virksomhetskapskapital

Virksomhetskapskapitalen består av den verdien Planteforsk, Jordforsk og NORSØK satte på sine eiendeler og gjeld ved opprettelsen av Bioforsk i 2006, med justering for resultatene i de påfølgende år. Bioforsk anses i dag å ha en tilfredsstillende virksomhetskapskapital.

Som et resultat av at Bioforsk gjennom mange år hadde begrenset virksomhetskapskapital, hadde Bioforsk også begrenset handlefrihet. Det har derfor vært helt nødvendig å bygge opp tilgjengelig kapital for å kunne møte uforutsette situasjoner. Det ansees imidlertid ikke hensiktsmessig å rendyrke en modell hvor hele overskuddet føres til virksomhetskapskapital over lang tid. Det vil være nødvendig med et både og; både bygge opp kapital og foreta nødvendige strategiske investeringer. Dette er det tatt hensyn til ved årets årsoppgjørdisposisjoner.

De statlige regnskapsstandarder gir en ytterligere innstramning på hvilke inntekter som kan ligge til grunn for generering av overskudd og økning av virksomhetskapskapital, samt at alle investeringer skal ha en tilsvarende finansieringspost for å kunne inntektsføre fremtidige avskrivninger. Bioforsk har ikke investeringstilskudd og investeringer vil derfor i stor grad måtte finansieres av virksomhetskapskapitalen.

For å ha fleksibilitet i forhold til å kunne foreta strategiske satsinger, er det nødvendig med et visst nivå på likviditeten.

Bioforsk vurderer dagens virksomhetskapital og likviditet som tilfredsstillende, men endringer ved innføring av statlige regnskapsstandarder har medført en betydelig reduksjon i virksomhetskapital. Både likviditet og virksomhetskapital er helt nødvendig, fordi en uten en solid virksomhetskapital vil miste handlefrihet i forhold til et marked med stadig hurtigere omveltninger. Uten en tilfredsstillende økonomisk basis vil en også kunne få problemer med å fylle sine oppgaver i årene som kommer. Det er derfor nødvendig å påpeke at man ved analyser av Bioforsks regnskap må legge minst like stor vekt på utvikling av likvid beholdning og virksomhetskapitalutvikling, som resultatet for det enkelte år.

Regnskap 2011

Regnskapet 2011 er satt opp uten sammenligningstall fra 2010, da Bioforsk har benyttet nye regnskapsstandarder i 2011.

Ved sammenstilling av tallmateriale mellom de to år, vil det blant annet være differanser i prosjektinntekter og prosjektkostnader. Dette skyldes at en i 2011 har bokført inntekter og kostnader hvor Bioforsk er prosjektkoordinator netto, det vil si kun poster som vedrører Bioforsks arbeid er med, mens en tidligere har bokført dette brutto, det vil si også beløp som vedrører prosjektpartnere er tatt med.

Resultat

Bioforsks regnskap viser et overskudd på 21,5 mill. kroner.

Inntekter

Inntektene fra Norges forskningsråd utgjør 124,7 mill. kroner, eller 30,2 % av Bioforsks inntekter. Av dette utgjør basisbevilgningen 80,9 mill. kroner, eller 18,4 % av Bioforsks inntekter.

Inntektene fra andre offentlige oppdragsgivere utgjør 170,1 mill. kroner, eller 40,1 % av Bioforsks inntekter. Av dette utgjør kunnskapsutvikling, støtte til fagsentre og nasjonale oppgaver 71,0 mill. kroner, eller 16,2 %.

Inntektene fra næring utgjør 97,2 mill. kroner, eller 23,4 % av Bioforsks samlede omsetning. I tillegg kommer leieinntekter og andre salgsinntekter med 12,4 mill. kroner.

Inntektene fra virksomhet i utlandet skriver seg både fra offentlig og privat virksomhet (er medregnet over), og utgjorde 24,5 mill. kroner eller 5,6 % av Bioforsks inntekter. På grunn av tilslag på nye prosjekter i utlandet, vil det bli en økning i inntekter fra virksomhet i utlandet fremover. Det gjelder både EU-finansierte og prosjekter med andre finansieringskilder.

Kostnader

Bioforsks personalkostnader er 248,1 mill. kroner, og utgjør 58,0 % av totale driftskostnader i 2011. Dette gjenspeiler omtrent samme kostnadsstruktur som tidligere år.

Resten av driftskostnadene fordeler seg med 71,2 mill. kroner i direkte prosjektkostnader, 80,4 mill. kroner i andre kostnader og 6,4 mill. kroner i avskrivninger.

Resultatregnskap

	Note	31.12.2011
Driftsinntekter		
Inntekt fra bevilgninger	1	160 841 619
Inntekt fra andre tilskudd	1	134 576 942
Inntekt andre prosjektinntekter/oppdrag	1	103 581 866
Salgs- og leieinntekter	1	12 359 452
Andre driftsinntekter	1	4 025 536
Sum driftsinntekter		415 385 415
Driftskostnader		
Lønn og sosiale kostnader	2	248 060 899
Varekostnader		71 292 266
Andre driftskostnader	3	80 310 082
Avskrivninger	4,5	6 430 828
Nedskrivninger	4,5	0
Sum driftskostnader		406 094 075
Driftsresultat		9 291 340
Finansinntekter og finanskostnader		
Finansinntekter	6	71 892
Finanskostnader	6	233 030
Sum finansinntekter og finanskostnader		-161 138
Inntekter fra eierandeler i selskaper mv.		
Utbytte fra selskaper mv.	6	106 000
Sum inntekter fra eierandeler i selskaper mv.		106 000
Resultat av periodens aktiviteter		9 236 202
Avregninger		
Avregning bevilgningsfinansiert virksomhet (nettobudsjetterte)	15	12 245 414
Sum avregninger		12 245 414
Periodens resultat (til virksomhetskapskapital)		21 481 616
Disponeringer	8	0
Tilskuddsforvaltning		
Overføringer tilskudd LMD-bevilgning til andre	10	2 000 000
Sum tilskuddsforvaltning		2 000 000

Balanse			
	Note	31.12.2011	01.01.2011
EIENDELER			
A. Anleggsmidler			
I Immaterielle eiendeler			
Forskning og utvikling	4	0	0
Rettigheter og lignende immaterielle eiendeler	4	0	0
Sum immaterielle eiendeler		0	0
II Varige driftsmidler			
Husdyr	5	662 840	662 840
Bygninger, tomter og annen fast eiendom	5	6 001 308	0
Andre anlegg	5	584 465	719 059
Maskiner og transportmidler	5	7 883 383	7 758 414
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	5	4 579 679	3 399 329
Større vedlikehold	5	6 855 906	5 558 960
Forsøsteknisk utstyr	5	14 858 536	12 526 329
Anlegg under utførelse	5	0	438 680
Sum varige driftsmidler		41 426 117	31 063 612
III Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler	11	1 232 522	1 287 411
Andre langsiktige fordringer		0	57 149
Sum finansielle anleggsmidler		1 232 522	1 344 560
Sum anleggsmidler		42 658 639	32 408 171
B. Omløpsmidler			
I Varebeholdninger og forskudd til leverandører			
Varebeholdninger	12	1 315 000	0
Forskuddsbetalinger til leverandører		976 234	372 038
Sum varebeholdninger og forskudd til leverandører		2 291 234	372 038
II Fordringer			
Kundefordringer	13	54 234 467	78 541 018
Avsatt til tap på fordringer	13	-1 481 099	-487 865
Andre fordringer	14	495 764	353 533
Tilskudd - ikke mottatt	15	3 281 667	0
Opptjente, ikke fakturerte inntekter/prosjekter i arbeid	16	34 885 046	13 373 251
Sum fordringer		91 415 845	91 779 937
III Kasse og bank			
Bankinnskudd	17	110 942 211	101 672 409
Andre kontanter og kontantekvivalenter	17	18 574	18 975
Sum kasse og bank		110 960 786	101 691 384
Sum omløpsmidler		204 667 864	193 843 358
Sum eiendeler		247 326 503	226 251 530

Balanse

	Note	31.12.2011	01.01.2011
VIRKSOMHETSKAPITAL OG GJELD			
C. Virksomhetskaperital			
I Innskutt virksomhetskaperital			
Innskutt virksomhetskaperital	8		0
Sum innskutt virksomhetskaperital		0	0
II Opptjent virksomhetskaperital			
Opptjent virksomhetskaperital	8	32 142 871	48 228 962
Årets resultat		21 481 616	0
Sum opptjent virksomhetskaperital		53 624 487	48 228 962
Sum virksomhetskaperital		53 624 487	48 228 962
D. Gjeld			
I Avsetning for langsiktige forpliktelseser			
Ikke inntektsført bevilgning knyttet til anleggsmidler	4, 5	41 426 117	31 063 611
Andre avsetninger for forpliktelseser		0	13 000
Sum avsetning for langsiktige forpliktelseser		41 426 117	31 076 611
II Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld		0	0
Sum annen langsiktig gjeld		0	0
III Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		34 055 473	34 897 549
Skyldig skattetrekk		8 353 949	0
Skyldige offentlige avgifter		8 544 464	2 424 781
Avsatt andre lønns/pers.avsetn		10 599 706	7 873 281
Avsatte feriepengeser		21 388 688	20 455 146
Forskuddsbetalte, ikke opptjenteser inntekteser	16	43 000 893	45 802 369
Annen kortsiktig gjeld	18	4 457 900	1 372 588
Sum kortsiktig gjeld		130 401 074	112 825 715
IV Avregning			
Avregning bevilgningsfinansiert virksomhet (nettobudsjetterser)	15	21 874 827	34 120 241
Ikke inntektsført bevilgning (nettobudsjetterser)	15	0	0
Sum avregning bevilgningeser		21 874 827	34 120 241
Sum gjeld		193 702 017	178 022 567
Sum virksomhetskaperital og gjeld		247 326 504	226 251 530



Bjørn Iversen
styrets leder



Dag Petter Sødal
styremedlem



Ole Olsen
styremedlem



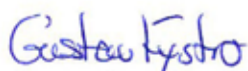
Marit Kjeldby
styremedlem



Olaug Haugen
styremedlem



Anette Sundby
styremedlem



Gustav Fystrø
styremedlem



Harald Lossius
adm. direktør

Kontantstrømoppstilling etter den direkte modellen for nettobudsjetterte virksomheter	
	31.12.2011
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	
Innbetalinger	
innbetalinger av bevilgning	164 109 333
innbetalinger fra statskassen til tilskudd til andre	
innbetalinger fra salg av varer og tjenester	17 193 084
innbetalinger av tilskudd og overføringer fra andre	261 861 449
innbetalinger av utbytte	106 000
innbetalinger av renter	8 124
innbetaling av refusjoner	6 609 555
andre innbetalinger	58 657
Sum innbetalinger	449 946 202
Utbetalinger	
utbetalinger av lønn og sosiale kostnader	-231 757 744
utbetalinger for varer og tjenester for videresalg og eget forbruk	-156 369 662
utbetalinger av renter	-21 053
utbetalinger av skatter og offentlige avgifter	
utbetalinger av tilskudd og overføringer til andre/samarbeid/koordinator	-35 330 740
andre utbetalinger	
Sum utbetalinger	-423 479 199
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	26 467 003
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter	
innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	0
utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-17 232 013
innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak/tilbakeført kapital	34 412
utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	0
utbetalinger ved kjøp av andre investeringsobjekter	0
innbetalinger ved salg av andre investeringsobjekter	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-17 197 601
NETTO KONTANTSTRØM ÅRETS AKTIVITET	9 269 402
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	
innbetalinger av virksomhetskaper	0
tilbakebetalinger av virksomhetskaper	0
utbetalinger av utbytte til statskassen	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	0
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter	
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	9 269 402
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	101 691 384
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	110 960 786

Avstemming	31.12.2011
periodens resultat (til virksomhetskaper)	-21 481 616
netto avregninger	
bokført verdi avhendede anleggsmidler	
ordinære avskrivninger	6 430 828
nedskrivning av anleggsmidler	
avsetning utsatte inntekter (tilgang anleggsmidler)	17 232 013
resultatandel i datterselskap	
resultatandel tilknyttet selskap	
endring i ikke inntektsført bevilgning knyttet til anleggsmidler	-10 362 505
endring i varelager /prosjekter i arbeid	21 475 704
endring i andre fordringer	4 741 583
endring i kundefordringer	-24 306 540
endring i leverandørgjeld	842 076
endring i ikke inntektsført bevilgning	12 245 414
effekt av valutakursendringer	
Pensjoner - forskjell i kostnadsført og inn-/utbetalinger	-70 707
poster klassifisert som investerings- eller finansieringsaktiviteter	
endring i andre tidsavgrensingsposter	2 523 152
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	9 269 402

Regnskapsprinsipper

ÅPNINGSBALANSE

Bioforsk har i 2011 gått over til å føre regnskapet i samsvar med de anbefalte statlige regnskapstandardene (SRS). I forbindelse med overgang til SRS-ene er det utarbeidet en åpningsbalanse pr 01.01.2011. Sammenligningstall for foregående regnskapsperiode er utelatt siden 2011 er første år Bioforsk avlegger regnskap etter de anbefalte statlige regnskapsstandarder.

TRANSAKSJONSBASERTE INNTEKTER

Transaksjoner resultatføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Salg av tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

INNTEKTER FRA BEVILGNINGSFINANSIERTE AKTIVITETER

Bevilgninger inntektsføres i den perioden da aktiviteten som bevilgningen er forutsatt å finansiere, er utført, det vil si i den perioden kostnadene påløper. Ved avleggelse av årsregnskapet er årets endelig bevilgning inntektsført. Endelig bevilgning tilsvarer årets bevilgninger. Ubenyttet bevilgning benyttet til aktiviteter som fullføres til neste år er overført til balansen for inntektsføring i takt med fremdrift /arbeid i prosjektet.

Inntekter som er benyttet til investeringer føres på regnskapslinjen ikke inntektsført bevilgning knyttet til anleggsmidler i balansen med det beløpet som faktisk er investert i regnskapsperioden. Inntektsføring av slike avsatte midler inntektsføres i takt med avskrivninger av anleggsmidlene.

KOSTNADER

Kostnader som gjelder transaksjonsbaserte inntekter, regnskapsføres i samme periode som tilhørende inntekt. Kostnader som finansieres ved bevilgning, regnskapsføres i den perioden da aktivitetene som bevilgning/tilskudd er forutsatt å finansiere, er utført.

PENSJONER

Årets pensjonskostnad tilsvarer avsatt/påløpt årlig premiebeløp til Statens Pensjonskasse (SPK).

KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSE-POSTER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, og poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunkt.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost fratrukket avskrivninger og nedskrives til virkelig verdi ved en eventuell bruksendring.

VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler er balanseført og avskrives over driftsmidlenes økonomiske levetid.

FINANSIERING AV PERIODISERTE POSTER

Omløpsmidler/kortsiktig gjeld

Nettobeløpet av alle balanseposter, med unntak av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler, har motpost i avregning bevilgningsfinansiert virksomhet eller ikke inntektsført bevilgning/midler.

Avregningen gir således et uttrykk for kapital når det gjelder kortsiktige poster og eventuelle finansielle anleggsmidler.

Anleggsmidler

Balanseført verdi av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler har motpost i regnskapslinjen - ikke inntektsført bevilgning/tilskudd/andre midler knyttet til anleggsmidler. Dette representerer finansieringen av disse anleggsmidlene. Ved tilgang av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler balanseføres anskaffelseskostnaden.

Samtidig går anskaffelseskostnaden til reduksjon av resultatposten inntekt fra bevilgninger/andre midler og til økning av balanseposten ikke inntektsført bevilgning/tilskudd/andre midler knyttet til anleggsmidler.

Avskrivning av anleggsmidler kostnadsføres. I takt med gjennomført avskrivning inntektsføres et tilsvarende beløp under inntekt fra bevilgning/tilskudd/andre midler. Dette gjennomføres ved at finansieringsposten "ikke inntektsført midler knyttet til anleggsmidler" oppløses i takt med at anleggsmiddelet forbrukes i virksomheten. Konsekvensen av dette er at avskrivningene har en resultatnøytral effekt.

Ved realisasjon/avgang av driftsmidler resultatføres regnskapsmessig gevinst/tap. Gevinst/tap beregnes som forskjellen mellom salgsvederlaget og balanseført verdi på realisasjonstidspunktet. Resterende bokført verdi av avsatt midler knyttet til anleggsmiddelet på realisasjonstidspunktet, inntektsføres.

INVESTERINGER I AKSJER OG ANDELER

Investeringer i aksjer og andeler balanseføres til kostpris. Dette gjelder både langsiktige og kortsiktige investeringer. Mottatt utbytte og andre utdelinger inntektsføres som annen finansinntekt.

VAREBEHOLDNINGER

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til full tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

I tillegg gjøres det for kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

VALUTA

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

SELVASSURANDØRPRINSIPP

Staten opererer som selvassurandør. Det er følgelig ikke inkludert poster i balanse eller resultatregnskap som søker å reflektere alternative netto forsikringskostnader eller forpliktelser.

STATENS KONSERNKONTOORDNING

Statlige virksomheter omfattes av statens konsernkontoordning. Konsernkontoordningen innebærer at alle innbetalinger og utbetalinger daglig gjøres opp mot virksomhetens oppgjørskontoer i Norges Bank.

Bioforsk tilføres likvider løpende gjennom året i henhold til utbetalingsplan fra Landbruks- og matdepartementet og Norges forskningsråd. Virksomheten disponerer en egen oppgjørskonto i konsernkontoordningen i Norges Bank.

Denne renteberegnes ikke. Bioforsk beholder som nettobudsjetterte virksomheter, likviditeten ved årets slutt.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den direkte modellen tilpasset statlige virksomheter.



Kommunikasjon

Informasjonsarbeidet i Bioforsk er mangfoldig. Noen sentra har egne informasjonsmedarbeidere, andre er mer avhengig av støtte fra sentralt hold. Bioforsk har et nettverk av informasjonskontakter på alle sentra. I strategisk plan 2008-2012 er formidling spesielt vektlagt.

Informasjonsarbeidet er i stadig vekst, og i de siste tre årene har spesielt informasjonsoppgaver knyttet til internasjonale prosjekter blitt stadig viktigere. Alle internasjonale prosjekter av en viss størrelse har et informasjonselement, alt fra enkle nettsider til mer omfattende løsninger som brosjyrer, korte filmer og mediarbeid utenlands.

Utvikling i medieomtale totalt



Fig. 1: Omtale i norske medier er stabil fra 2010 til 2011, etter en vekst i foregående år.



“Informasjonsarbeidet er i stadig vekst, og i de siste tre årene har spesielt informasjonsoppgaver knyttet til internasjonale prosjekter blitt stadig viktigere”.



Kommunikasjonsdirektør
Ragnar Våga Pedersen

Omtale i norske medier er stabilt fra 2010 til 2011, etter en vekst i foregående år (Fig. 1). Bioforsk er synlig i mange ulike medier, med riksdekkende nisjemedier (fagpresse) og lokale medier som de to største (Fig. 2). Snegler holder stand som den mest populære medie-saken.

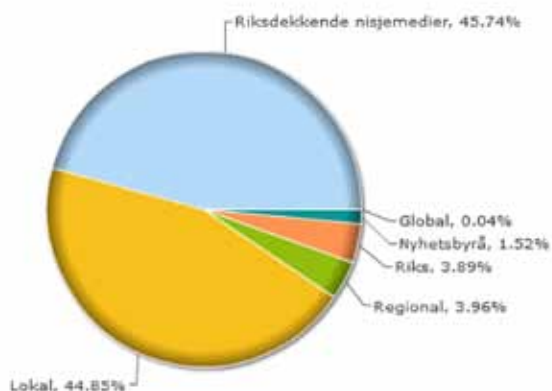


Fig. 2: Medieomtale etter geografisk deknning.

Bioforsk har hatt fokus på å synliggjøre resultater av arbeidet som blir gjort på flere områder. Egne nettsider er en viktig kanal, og vi produserer også for forskning.no, Matportalen og Nationen.

Mange saker går til LMD og nettstedene gardsplassen/ bondebladet/norsk landbruk/bedre gardsdrift.

Egne nettsider opplever en jamn vekst i antall besøkende, og er en viktig kanal for både nyheter og faglig formidling. Nettsidene er under stadig utvikling, med spesiell fokus på intranett og engelske sider. (Fig. 3)

Forskningsformidling til allmennheten

Forskningsformidling rettet mot allmennheten er en viktig del av Bioforsks strategiske arbeid. En stor del av nyhetene på www.bioforsk.no er allerede rettet mot en bred målgruppe. Det samme gjelder artiklene som videreføres til www.matportalen.no og www.forskning.no. Bioforsk var en aktiv bidragsyter under Forskningsdagene 2011 og for første gang var samtlige sentre involvert i minst ett arrangement. Årets hovedtema var «Kjemi» og årets slagord var «Magisk og logisk».

Bioforsk Plantehelse og Bioforsk Jord og miljø tjuvstartet det hele med sin deltagelse på “Ungforsk 2011” som i år ble arrangert på Ås. Skoleelever fra Oslo og Akershus fikk stifte bekjentskap med sentrenes mangfoldige forskningsaktivitet. På Forskningstorget i Oslo deltok Bioforsk Jord og miljø Svanhøvd med standen “Bjørnelaboratoriet”. Her presenterte man kunnskap om brunbjørn og DNA-undersøkelser. Deltagerne fikk også mulighet til selv å trekke ut DNA-tråder fra hvitløksceller.

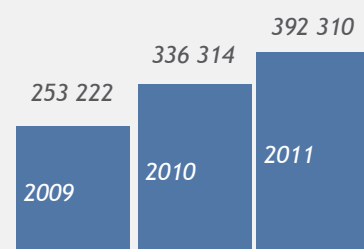


Fig 3: Årlig visning www.bioforsk.no

Bioforsk Nord Holt deltok på forskningstorgene i Tromsø og på Finnsnes. Her brukte man gulroten til å fokusere på sammenhengen mellom kjemi, smak og farge. Bioforsk Øst Landvik deltok med stand på Forskningstorget i Grimstad. Her presenterte man forskning på grønnsaker, kulturlandskap, sportsgras og akvaponi. En av forskerne våre holdt foredrag om løk.

Bioforsk Nord Tjøtta inviterte til Sauens helg på Tjøtta i oktober. I tillegg til fylkesmesterskap for gjeterhund, ble det kåring av værlam og premiering av publikumsfavoritt. Senteret presenterte også en fagtemautstilling med fokus på sau. Bioforsk Midt-Norge deltok på arrangementet "Kjemiens dag" på Hamar i september. En av forskerne holdt foredrag om hva som er god kjemi i fôr til hest.

Bioforsk Vest deltok også i år på Forskningstorget i Stavanger. I tillegg hadde senteret ansvaret for Bioforsk sin stand på arrangementet "Sulten på kunnskap" i Stavanger. På Sunndalsøra samarbeidet Bioforsk Økologisk med Nofima og Hydro Aluminium om et arrangement for alle ungdomsskoleelevene i regionen. I tillegg var senteret representert ved Forskningsrådet sin stand om skolemat i Spikersuppa i Oslo sentrum.



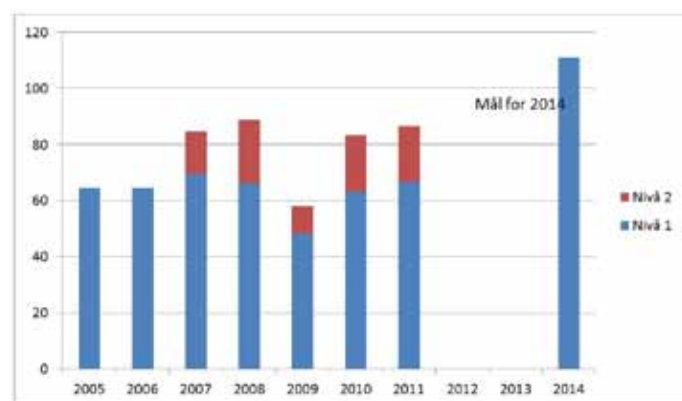
Bioforsk Nord Holt deltok på forskningstorgene i Tromsø og på Finnsnes. Her brukte man gulroten til å fokusere på sammenhengen mellom kjemi, smak og farge.

Vitenskapelig publisering og annen formidling i 2011

Vitenskapelig publisering er en viktig indikator for forskningens relevans, originalitet, akademisk kvalitet og et instrument i nettverksbygging og for ny forskning. Samtidig er volum og publiseringskanal signaler både internt og eksternt.

Bioforsk fikk i 2011 publisert 143 vitenskapelige artikler i tidsskrifter og bøker med referee fordelt med 128 i tidsskrifter og 15 antologiartikler som til sammen ga 86,6 publikasjonspoeng. Totalt antall publikasjoner øker, men medfører ikke tilsvarende økning i publikasjonspoeng. Noe av forklaringen ligger i at Bioforsk i langt større grad enn tidligere deltar i store prosjekter med mange aktører, gjerne internasjonale, som fører til at det blir mange forfattere å dele poengene på. Organisasjonen har en jevn høy publisering av artikler i tidsskrifter på Nivå 2 (tidsskrifter med høyeste kvalitet). To forskere var i 2011 medforfattere i publikasjoner i Nature og Nature Genetics, begge med Impact Factor på 36.

I Bioforsk er det igangsatt en rekke tiltak for å nå Landbruks- og matdepartementets mål gitt i tildelingsbrevet for 2011. Det ble avlagt fem doktorgrader (phd) i Bioforsk i 2011. Registreringen av Bioforsks vitenskapelige produksjon skjer nå i Cristin.



Figur 1. Publikasjonspoeng i Bioforsk for årene 2005-2011 - og mål for 2014. Tallene for 2005 og 2006 er hentet fra "bergningsgrunnlaget for basisbevilgning" for 2010.

Ut over vitenskapelig publisering, nytter ansatte en rekke andre formidlingskanaler. Rapporter til oppdragsgivere, artikler i fag- og populærvitenskapelige tidsskrifter og Bioforsks egne utgivelser er de vesentligste kanalene for tradisjonell skriftlig formidling. Konferanserapportering og nasjonale foredrag er omfattende og relativt stabil over år. For rådgivningstjenesten og for sluttbruker av kunnskap er meddelelser via internett fra Bioforsk den mest oppdaterte og lettest tilgjengelige formidlingskanalen.

IKT 2011

Bioforsk har et robust, standardisert og stabilt IT-nettverk tilpasset organisasjonens behov. Løsningene gir god kommunikasjon internt og eksternt. Kompetanseutviklingen er tilfredsstillende, både på driftssiden sentralt, og på de fleste enheter. Alle rutiner, regelverk og retningslinjer ble gjennomgått og oppdatert i forbindelse med IKT-revisjon.

Det har vært avholdt en IKT-samling for alle IKT-kontaktene i Bioforsk, med bl.a. kursing i IT sikkerhet og hacking. I 2011 har vi hatt videre fokus på datalagring med henblikk på nytt SAN, alle sentrale administrative systemer er nå vitalisert. Det er i 2011 startet arbeid med ISMS for sikkerhetsarbeidet i Bioforsk og det vil bli vurdert om dette arbeidet skal lede frem til å sertifisere Bioforsk etter sikkerhetsstandard ISO- 27001 i løpet av 2013.

Alle administrative systemer er nå integrert i Bioforsk sin VmWare løsning.

- Nytt SAN avklart og klar for implementering 1 kvartal 2012.
- Fase 1 i ISMS - Utarbeidelse av SOA, GAP og Business Case.
- IKT- og Sikkerhetsleder er sertifisert ISO 27001 Lead Implementer.
- Forbedringer og tilpassinger på Intranet og Internett har blitt startet og pågår fortsatt.
- Det er startet arbeid med sikkerhet rundt mobile enheter.
- Nytt videosystem er innkjøpt og satt i drift (Microsoft Lync).
- Ny 4-årig rammeavtale på datadrift av sentrale servere og infrastruktur med Itas Eierdrift er utarbeidet og signert.
- IKT-utstyr til Bjørnesenteret på Svanhøvd er kjøpt inn over rammeavtalen med Dell.

Det er i løpet av 2011 investert i 102 (mot 109 i 2010) datamaskiner som tilsier en utskiftingsfrekvens på ca. 20 %, noe som gir forventet levetid på omlag fem år.

Bioforsk har i 2011 gjennomført anbudsforespørsel på første fase av ISMS

I 2011 har vi startet arbeidet med å få på plass rutiner rundt sikker lagring av forskningsdata. Dette gjelder både rådata og metadata. Det er nedsatt en arbeidsgruppe bestående av it, forskere og administrative personer.

Bioforsk har oppdatert LMDs tjenestekatalog i løpet av året, men katalogen har av tekniske årsaker i perioder vært ute av drift.

“Bioforsk har et robust, standardisert og stabilt IT-nettverk tilpasset organisasjonens behov. Løsningene gir god kommunikasjon internt og eksternt”.



Beredskap, sikkerhet og risikostyring

Bioforsk har utarbeidet en overordnet beredskapsplan. På samme måte som i tidligere arbeid med risiko- og sårbarhetsvurderinger, spesielt på IKT-området, har en i dette dokumentet videreført arbeidet med å identifisere de viktigste risikoene, omtale nåsituasjonen, og beskrive hvilke tiltak en anser aktuelle for å redusere de aktuelle risikoene.

Høsten 2010 oppnevnte Bioforsk en egen sikkerhetsansvarlig, som følger opp sikkerhetsarbeidet med utgangspunkt i NS-ISO/IEC standardene.

Arbeidet knyttet til sikkerhet og risikostyring har vært rapport i løpet av året til LMD, bl.a. gjennom styringsmøtene.



“Bioforsk har som mål å sertifisere virksomheten etter ISO-standarden ISO/IEC 27001:2005”.

Informasjonssikkerhet

- Landbruks- og matdepartementet har pålagt Bioforsk gjennom tildelingsbrev for 2011 å etablere et styringssystem for sikkerhet og internkontroll tilpasset virksomhetens risiko og egenart som også sikrer at krav i regelverk på området etterlevs. Departementet presiserer at ISO/IEC 27001:2005 bør ligge til grunn for styringssystemet for informasjonssikkerhet.
- Bioforsk gjennomførte et forprosjekt høsten 2011 hvor det ble utarbeidet en GAP-analyse, en Statement of Applicability (SOA) og en prosjektplan. Dette danner grunnlag for et hovedprosjekt knyttet til å etablere et styringssystem.
- Bioforsk har som mål å sertifisere virksomheten etter ISO-standarden ISO/IEC 27001:2005.
- Et styringssystem for informasjonssikkerhet i henhold til ISO-standarden vil på kort sikt medføre at Bioforsk får bedre styring og kontroll med informasjonssikkerheten. På lengre sikt vil styringssystemet medføre at virksomheten jobber proaktivt med å håndtere potensielle sikkerhetsutfordringer.
- Etablering av et styringssystem for informasjonssikkerhet vil kunne bidra til å forbedre øvrige prosesser for virksomhetsstyring, da dette styringssystemet ideelt sett inkorporeres i allerede eksisterende prosesser for styring.

Internkontroll og risikostyring

- Det er i 2011 startet opp et prosjekt for å etablere et nytt system for internkontroll og risikostyring i Bioforsk. Prosjektet har sin bakgrunn i at Bioforsk i henhold til Økonomireglementet § 14 er ansvarlig for at det er etablert systemer og rutiner for internkontroll og risikostyring. Det legges til grunn at et virksomhetstilpasset internkontrollsystem for Bioforsk bør videreutvikles og oppdateres for hele organisasjonen. Ledere på de enkelte nivåene skal ansvarliggjøres og foreta sine risikoanalyser som så akkumuleres i linjen.
- En samlet overordnet risikovurdering for Bioforsk under ett vil bli et viktig bidrag i fastsettelse av strategi og planer på tvers av virksomheten, gi kontinuerlig forbedring av risikostyringen samt bidra til økt fokus på oppnåelse av vedtatte målsettinger.
- Arbeidet med risikoforbedring sees i sammenheng med systemet for informasjonssikkerhet og sertifisering av Bioforsk i henhold til ISO 27001.



Miljø og samfunnsansvar

Som forskningsinstitutt har Bioforsk en viktig oppgave med å fremskaffe kunnskap som er nyttig for samfunn og næringsliv, faglig uavhengig og som følger anerkjent vitenskapelig metode. Virksomheten skal drives i henhold til Bioforsks Etske retningslinjer og på en ressurs- og miljømessig god måte.

Grønn Stat ble innført i 2005 og pålegger alle statlige etater et system for miljøledelse. Dette innebærer å foreta en kartlegging av virksomhetens påvirkning på det ytre miljø. Som et minimum skal denne omfatte innkjøp, avfall, transport og energi. Bioforsk har siden 2006 arbeidet systematisk med å sertifisere de ulike enhetene i virksomhetene iht. reglene fra stiftelsen Miljøfyrtårn. Alle avdelingene sertifiseres iht. Krav til alle bransjer og Kontordrift, mens to avdelinger i tillegg er sertifisert etter reglene for Veksthus/gartneri. Tre avdelinger ble sertifisert i 2011, og de tre siste er i ferd med å bli sertifisert, slik at i 2012 skal hele Bioforsk være miljøsertifisert.



Bioforsk har siden 2006 arbeidet systematisk med å sertifisere de ulike enhetene i virksomhetene iht. reglene fra stiftelsen Miljøfyrtårn.

Følgende enheter er miljøsertifisert ved utgangen av 2011:

Bioforsk Vest	Bioforsk Øst	Bioforsk Ås (sertifisert samlet)	Andre avdelinger
Furuneset	Apelsvoll	Jord og miljø	Midt-Norge Kvithamar
Særheim	Landvik	Plantehelse	Nord Holt
Ullensvang	Løken	Ledelse og administrasjon	Økologisk

Bioforsk skal gjennomføre effektive, økonomiske og kvalitativt gode anskaffelser med fokus på miljø og samfunnsansvar. Dette er fulgt opp gjennom etableringen av ny anskaffelsesstrategi og gjennom maler for konkurransegrunnlag og avtaler. I avtalene etterstrebes det å stille miljøkrav til leverandørene iht. krav fra Miljøfyrtårn, Direktoratet for forvaltning og IKT (DIFI) og andre. Ved anskaffelser av varer og tjenester vektlegger Bioforsk livsløpskostnader, kvalitet og miljøegenskaper så langt det lar seg gjøre ved valg av leverandør. Bioforsk har tilsvarende i økende grad stilt krav om at tilbydere av varer og tjenester skal ha et miljøledelsessystem som en del av sine interne styringsystem.

Alle avdelingene som er sertifisert etter reglene til Miljøfyrtårn har innført omfattende kildesortering med levering av avfall til godkjent renovatør. Dette omfatter fraksjoner som papir, plast, isopor, glass/metall og elektronisk utstyr.

Det meste går til materialgjenvinning, mens noe går til energiproduksjon.

Bioforsk har avdelinger på 13 steder i landet, i tillegg til at mange av Bioforsks ansatte har stor prosjektaktivitet både innenlands og internasjonalt. For å effektivisere arbeidet og redusere behovet for reiser har Bioforsk innført et nytt videokonferansesystem, Microsoft Lync. Dette er et brukervennlig og allsidig verktøy for samtaler og konferanser, med deling av bilde, lyd, dokumenter etc.

Bioforsk disponerer ca. 230 bygninger i varierende ENØK-tilstand. Bygningene brukes både til Bioforsk sin virksomhet og til utleie, vanligvis til ansatte i Bioforsk. Bioforsk arbeider med å energimerke byggene både med siktemål å iverksette ENØK-tiltak og gi et godt grunnlag for prioritering av vedlikeholdsoppgaver.



Innkjøp

Bioforsk har også i 2011 hatt et sterkt fokus på å etablere gode rutiner for å sikre etterlevelse av regelverket for offentlige anskaffelser. Bioforsk skal opptre med stor integritet og på en slik måte at det ikke hersker tvil om Bioforsk sin hederlighet og uavhengighet ved anskaffelser.



“Bioforsk skal opptre med stor integritet og på en slik måte at det ikke hersker tvil om Bioforsk sin hederlighet og uavhengighet ved anskaffelser”.



Innkjøpssjef
Randi Hesjedal

Det har i løpet av 2011 pågått en videreutvikling av interne rutiner og retningslinjer for anskaffelser. Det har samtidig vært stort fokus på egen etterlevelse av de interne rutinene. Etter åpen anbudskonkurranse ble KPMG Law Advokatfirma valgt som eksterne konsulenter til å vurdere Bioforsk sin etterlevelse av regelverket for offentlige anskaffelser samt de interne rutiner. Alle anskaffelser i perioden fra 1. oktober 2010 til 1. april 2011 ble gjenstand for vurdering. KPMG Law konkluderte med at samlet sett har Bioforsk lyktes godt med å implementere sine rutiner og retningslinjer som ivaretar etterlevelse av regelverket for offentlige anskaffelser.

En del av Bioforsk sin strategi er å etablere rammeavtaler der det er formålstjenlig for å sikre effektiv dekning av sammenfallende behov i egen organisasjon. I 2011 ble 5 nye rammeavtaler ferdigstilt for områdene driftsmidler i landbruket, kjemikalier, analyser, laboratorieutstyr og renhold. Behovet for å etablere rammeavtaler på nye områder vil bli løpende vurdert.

For 2011 ble det videre innført et system i Bioforsk for årlige planer for anskaffelser med sentral budsjettaksept. Gjennom sentral styring gis det økt fokus på behovsvurdering og koordinering av sammenfallende investeringsønsker og samkjørte prosesser på tvers av organisasjonen der det er hensiktsmessig. Internkontrollen er likeledes utvidet der det foretas avviksregistrering for kjøp uten budsjettaksept over 100.000 kroner, herunder kjøp utenom rammeavtaler.

For å sikre strekkelige god etterlevelse av regelverket og sikring av effektive anskaffelser i Bioforsk frem i tid ble det ved årsskiftet vedtatt å lyse ut en ny stilling som innkjøper som forventes å være på plass våren 2012.



Bioforsk, Frederik A. Dahls vei 20, 1432 ÅS
www.bioforsk.no