

Årsrapport 2011

Norsk Utenrikspolitisk Institutt



Norsk Utenrikspolitisk Institutt
Norwegian Institute of International Affairs

Denne trykte utgaven er et utdrag av de mest sentrale delene av NUPIs årsrapport 2011. For å lese den fullstendige rapporten, vennligst gå inn på <http://rapport.nupi.no/2011/>

Direktørens utsyn

Studier av internasjonale forhold har knapt noen gang vært så spennende. Vi lever i en tid med formidable endringer. De teutonske platene i den internasjonale politikken er i ferd med å forskyves. Kina, India, Brasil, Indonesia og andre stater vokser og gjør seg stadig mer gjeldende. Hundrevis av millioner løftes ut av fattigdom, først og fremst i Asia, men også Afrika og i Latin-Amerika. Samtidig er USA og Europa i en situasjon med økonomiske kriser og nedskjæringer. Økende arbeidsløshet skaper sosiale og politiske spenninger i vår del av verden.

Dette skiftet påvirker vår hverdag. Utenrikspolitikk og innenrikspolitikk flyter sammen. Så langt har det globale skiftet langt skjedd gjennom fredelig samarbeid og til stor gjensidig nytte. Men det skapes også tapere.

Nord-Afrika og Midtøsten er også i stor endring. Omveltningene har krevd stort sivilt mot og sterk vilje. Vi har vært vitne til grusomme overgrep mot sivilbefolkningen. I Syria er mer enn 8000 mennesker drept og 230 000 er fordrevne, uten at det internasjonale samfunnet har kunnet stoppe regimets uakseptable angrep på egen befolkning.

Endrede styrkeforhold i internasjonal økonomi har stor betydning for fordeling av politisk makt og innflytelse i verden. Kjøttvekta endres. De internasjonale organisasjonene som ble bygd opp i etterkrigstiden, vil på sikte måtte speile bedre den nye internasjonale orden for å være legitime og effektive. Foreløpig gjør de ikke det. Vi ser allerede at man i FN, WTO og andre organer, så vel som de internasjonale klimaforhandlingene, sliter med å bli enige. Forhandlinger mellom parter der det fremtidige styrkeforholdet vil være annerledes er alltid vanskelige.

Også Norge og Norges rolle i verden er i rask forandring. Norge er et annerledesland. Mens våre naboland kutter sine budsjetter og sliter med arbeidsledighet, har Norge funnet nye oljeressurser og har store økonomiske overskudd. Målt i folketall er Norge fortsatt en småstat, men målt i areal og målt i økonomisk styrke er ikke Norge lenger noe lite land. Som olje- og energinasjon gjør Norge seg gjeldende på den internasjonale arena og det er en stor norsk leverandørindustri som operer internasjonalt. Det samme gjelder shipping, fisk og forvaltning av maritime ressurser. Gjennom Statens Pensjonsfond Utland er Norge blitt en stor investor i verdens obligasjons- og aksjemarkeder. Samtidig er Norge en betydelig bidragsyter til internasjonale organisasjoner, til bistand og utvikling, til globale helseprogrammer og til internasjonale klimatiltak, for eksempel gjennom regnskogsatsingen. Norge har også mer tid og ressurser enn de fleste til å engasjere seg i internasjonal politikk. De store ressursene gir muligheter, men medfører samtidig store forpliktelser. Rikdommen spiller derfor en økende rolle i norsk utenrikspolitikk. Den endrer norske interesser, selvbilder, væremåter og ikke minst andres syn på Norge og andres forventninger til Norge.

Mitt mål er at Norsk utenrikspolitisk institutt skal være et ledende senter for analyser av forhold som er viktig for norsk utenrikspolitikk. Vi skal ha en solid akademisk forankring, vi skal drive med relevant forskning som våre oppdragsgivere synes er nyttig, og vi skal være dyktig til å formidle internasjonale forhold til norske borgere og beslutningstakere. Det er ikke noen motsetning her, snarere tvert om.

Mine forgjengere i direktør stolen har sørget for at NUPI er godt rustet til å møte de nye oppgavene vi står over for. Vi har høy akademisk produksjon, en god stab med mye energi og stor innsatsvilje. I tiden fremover vil vi sammen arbeide for at NUPI skal tydeliggjøre sin forskningsprofil og vi skal klargjøre våre strategiske satsinger slik at vi kan bli enda bedre til å forstå og analysere de store og spennende utfordringene vi står overfor.



Ulf Sverdrup

Styrets årsberetning 2011

Norsk Utenrikspolitisk Institutt (NUPI) har et godt tilfang av nye oppdrag og prosjekter, høy synlighet og en sunn økonomi. Styret er tilfreds med aktiviteten og de faglige og økonomiske resultatene i 2011.

Viktige satsninger i 2011

NUPI har et todelt formål: forskning på og formidling av kunnskap om mellomfolkelige spørsmål og internasjonale forhold. NUPI bidrar med kunnskap om internasjonale spørsmål på en rekke områder og fagfelt: maktforhold, sikkerhetspolitikk, utvikling, energi, internasjonal økonomi og norsk utenrikspolitikk.

NUPIs forskning dekker følgende temaområder:

- Norsk sikkerhetspolitikk, europeisk sikkerhet og transatlantiske relasjoner
- Global styring, stormaktsrivalisering og statssystem
- Energi og geopolitikk
- Internasjonal handel og investeringer, teknologi og økonomisk vekst
- Utvikling, statsdannelser og sikkerhet, fattigdom og korrupsjon
- Konflikt og fredsbygging
- Flernasjonale operasjoner og sikkerhet

I tillegg til kompetanse på temaområder har NUPI områdekompetanse på Balkan, Russland og Eurasia, Afrika, Europa og EU, Latin-Amerika og USA. Instituttet prioriterer styrking av kompetansen på Asia, og særlig India og Kina.

NUPI har i løpet av året etablert en rekke større eksternt finansierte prosjekter som er spredt over et bredt spekter av tema. Blant forskningsfelt som kan nevnes er sikkerhetssektorreform (SSR) med blant annet det UD-finansierte prosjektet Norwegian engagement with security sector reform. Nordområdepolitiske problemstillinger er belyst gjennom prosjektene *Modernizing the Russian North: Politics and Practice* og *Great Power, Arctic Power: Russia's engagement in the High North*. I tillegg har NUPI fått et større forskningsprosjekt inn mot grunnlovsjubileet i 2014, *Manning the State*, som blant annet ser på dannelsen av (en) norsk utenrikspolitikk.

Etableringen av Centre for Global Governance ved NUPI har også i 2011 vært et hovedsatsingsområde. Hensikten med senteret er å skape et strategisk forskningsinitiativ for å analysere globaliseringstrender og vurdere hvilken innvirkning de vil kunne ha på statens makt og styringsstrategier i sin alminnelighet, og den norske stat i særdeleshet. I regi av senteret er NUPI del av et internasjonalt konsortium som er finansiert av EUs 7. rammeprogram, GR:EEN-prosjektet, med ansvaret for forskning på energi og miljøpolitikk. Prosjektet *A Global Governance Perspective on Regional Securitisation of Human Rights* er også en del av senterets portefølje. I 2011 har NUPI også startet et nytt satsingsområde på helse i relasjon til global styring.

Konferansen Asia og vi, i samarbeid med Utenriksdepartementets Refleks-program har vært en stor satsing på formidlings- og kommunikasjonsområdet i 2011. I tillegg har større vektlegging på formidling gjennom forskning.no, verving av lojale brukere til hvorhenderdet.no og det nye virtuelle biblioteket for unge i aldersgruppen 15 – 25 år vært viktige satsinger i løpet av året.

Virksomhetsresultater 2011

Virksomhetsmål for NUPI i 2011 er:

1. NUPI skal bidra til økt innsikt i mellomfolkelige spørsmål ved å drive forskning og utredning og ved å spre informasjon om internasjonale forhold. Instituttet skal selv bygge opp og vedlikeholde kompetanse på områder av sentral betydning for norsk utenrikspolitikk.
2. NUPI skal være et ledende miljø for presentasjon og diskusjon om internasjonal politikk, med særlig ansvar for å ivareta kommunikasjonen med elever og studenter og i den brede offentlighet.

På grunnlag av virksomhetsmålene har Kunnskapsdepartementet fastsatt styringsparametere og prestasjonskrav for NUPIs virksomhet. For virksomhetsmål 1 er styringsparameterne identiske med indikatorene i basisfinansieringssystemet.

Måloppnåelse virksomhetsmål I:

Bidra til økt innsikt gjennom forskning og utredning

NUPI har i tråd med føringer fra Kunnskapsdepartementet utviklet en strategi for tilpasningen til nytt finansieringssystem som blant annet inneholder fastsatte mål og tiltak for å bedre resultatene på indikatorene i basisfinansieringssystemet.

Her er NUPIs resultater for 2011 målt mot prestasjonskravene (i parentes):

- Vitenskapelig publisering, antall poeng 105 (75)
- Avlagte doktorgrader 3 (2)
- Forskerårsverk i bistillinger 2,6 (2)
- Prosjektinntekter fra Norges forskningsråd, MNOK 13,2 (9,5)
- Inntekter fra internasjonale kilder, MNOK 2,0 (3,2)
- Nasjonale oppdragsinntekter, MNOK 19,6 (25,6)

Tabellen nedenfor viser utviklingen over tid – med tall for de tre siste årene:

| Indikator | 2009 | 2010 | 2011 |
|---|------|------|------|
| Vitenskapelig publisering – poeng | 105 | 109 | 105 |
| Avlagte doktorgrader | 3 | 0 | 3 |
| Forskerårsverk i bistillinger – U&H | 1,7 | 2,4 | 2,8 |
| Inntekter fra Norges forskningsråd – MNOK | 8,3 | 7,9 | 13,2 |
| Internasjonale inntekter – MNOK | 1,1 | 2,3 | 2,0 |
| Nasjonale oppdragsinntekter – MNOK | 32,0 | 36,8 | 19,6 |

NUPIs forskere publiserer mye, og instituttet er blant de mestpubliserende i vår sektor. Antall publiseringspoeng i 2011 er basert på tall hentet ut fra den nye CRISTin-databasen (Current Research Information System In Norway), og disse viser at vi holder oss på samme nivå som i 2010.

I 2011 har Sverre Lodgaard kommet med boka *Nuclear Disarmament and Non-Proliferation*, Iver B. Neumann har skrevet *Hva er diplomati og Tilbake til Durkheim*. Videre har Julie Wilhelmsen og Elana Wilson Rowe redigert *Russia's Encounter with Globalization. Actors, Processes and Critical Moments*.

I 2011 har tre forskere, en fra avdeling fra internasjonal politikk og to fra utviklingsavdelingen, levert og disputert til doktorgraden. Instituttet hadde seks personer fra universitets- og høyskolesektoren (U&H) tilsatt i 20 % bistillinger på NUPI og ti av NUPIs faste medarbeidere hadde slike bistillinger i U&H-sektoren. Til sammen ble det «utvekslet» 2,8 årsverk på denne måten, og det er over prestasjonskravet.

NUPI hadde til sammen cirka 100 prosjekter med ekstern finansiering og en varighet på et halvt år eller mer i 2011. Prosjektene er finansiert med midler fra Utenriksdepartementet, Forsvarsdepartementet, Norges forskningsråd og en del andre nasjonale og internasjonale finansieringskilder.

En utfordring for NUPI har vært tilfang av prosjekter finansiert av Forskningsrådet. Dette er prosjektmidler som gir mulighet til større grad av langsiktighet og grunnforskning, og er av sentral betydning for at instituttet skal kunne utvikle sin langsiktige kompetanse. Instituttet har derfor de siste årene satset mye på tiltak for å øke gjennomslaget i Forskningsrådet. Denne strategien har gitt resultater også i 2011. Noe av økningen fra 7,9 millioner i 2010 til 13,2 millioner i 2011 skyldes endringer i måten inntektene blir bokført på (tidspunkt for inntektsføring).

Det er regnskapsført cirka 2,0 millioner kroner i internasjonale inntekter i 2011. Dette er godt under prestasjonskravet på 3,2 millioner kroner. NUPI er involvert i et større program innenfor EUs 7. rammeprogram, GR:EEN, samt en del mindre internasjonale prosjekter. Vi konstaterer imidlertid at NUPI ikke har vært gode nok på å skaffe internasjonale penger, og at det tar tid å gjøre noe med dette. NUPI fortsetter derfor strategien som går ut på å øke den internasjonale inntjening gjennom å utvikle nye og eksisterende nettverk og samarbeidsrelasjoner.

Når det gjelder resultatet på indikatoren for «nasjonale oppdragsinntekter» har det i vinter vært en prosess rundt hva som inngår i dette begrepet. Basert på Kunnskapsdepartementets og Forskningsrådets definisjoner har det vært uklart hvilke prosjektinntekter fra Utenriks- og Forsvarsdepartementet som kan tas med. Etter en avklaringsrunde i mars/april endte vi opp med opp med at 19,6 av totalt 32,5 millioner fra disse to departementene ble godkjent som nasjonale oppdragsinntekter.

I sum betyr dette at NUPI også i 2012 har en jobb å gjøre, særlig når det gjelder den internasjonale finansieringen. Vi må også anstrenge oss for å opprettholde den gode trenden for tilslag på prosjektmidler fra Forskningsrådet. Og vi må jobbe videre med spørsmålene rundt vurderingen og vektingen av de inntektene instituttet får fra Utenriksdepartementet og Forsvarsdepartementet ved beregningen av den årlige basisbevilgningen.

Måloppnåelse virksomhetsmål II:

Være et ledende miljø for presentasjon av og diskusjon om internasjonal politikk

NUPIs andre virksomhetsmål er knyttet til informasjon og kommunikasjon. I tråd med formålsparagrafen vektlegges synlighet og deltakelse i det offentlige ordskiftet høyt. NUPI arrangerte over 100 seminarer og konferanser i 2011 med om lag 5 650 deltakere. 45 av arrangementene hadde en varighet på mer enn én dag eller hadde minimum 70 deltakere. Målgruppene for arrangementsvirksomheten har variert fra forskningsmiljøer til allmennheten generelt, med særlig vekt på forvaltning og organisasjoner.

NUPIs forskere har også i 2011 vært mye brukt som kilder, kommentatorer og dagsordensettere i mediene. Det er registrert om lag 3 200 presseoppslag i norske nett- og papirmedier, som er på samme nivå som foregående år. De dominerende sakene i 2011 har vært den arabiske våren, Afghanistan og Pakistan, Iran og Nord-Korea, samt terroranslagene i Oslo og på Utøya.

I tillegg til omfattende mediesynlighet er det satt som prestasjonskrav at forskerne våre i snitt skal skrive to kronikker hver for publisering i aviser og tidsskrifter. Det har vært publisert 99 kronikker i 2011, og dette er høyere enn prestasjonskravet. Flere av instituttets forskere er dessuten aktive bloggere.

NUPIs nettsted har i gjennomsnitt hatt cirka 20 000 brukere i måneden på www.nupi.no. NUPIs nettsted for unge i aldersgruppen 15-25 år er hvorhenderdet.no. Antallet brukere av nettstedet øker jevnt og var i snitt på cirka 14 000 pr måned gjennom skoleåret. Antallet jevnlig mottakere av nyhetsbrevet er nå oppe i 13 000 epost-adresser, noe som er en betydelig vekst i forhold til årene før. I tillegg er det opprettet en facebook-gruppe for nettstedet med 3 200 venner og med en facebook-side som er under utvikling. Facebook-kanalen er den viktigste kanalen for å rekruttere primærmålgruppen, som er elever. Besøk fra videregående skoler fra hele landet er også en viktig rekrutteringskanal for nettstedet, ved siden av egenverdien i direkte formidling overfor målgruppen. I tilknytning til hvorhenderdet.no er det etablert et virtuelt bibliotek. Dette er også i tråd med prestasjonskravene fra departementet. I løpet av 2011 er det etablert en chat-tjeneste som gjør at det virtuelle biblioteket kan være åpent for spørsmål fra målgruppen når NUPI-biblioteket er betjent.

NUPI har satt seg som mål å være et ledende miljø for presentasjon og diskusjon om internasjonal politikk. Måloppnåelsen i 2011 har vært god.

Omsetning og resultatregnskap

Ettersom prinsippene for bokføring av inntekter er endret fra 2010 til 2011, vil det ikke i samme grad som før gi mening å sammenligne omsetningstallene fra år til år. Men det vi kan fastslå er at det fortsatt er prosjektinntekter fra Utenriksdepartementet som er NUPIs viktigste finansieringskilde, med 36 prosent av totalinntekten. Deretter følger prosjektinntekter fra Norges forskningsråd med 18 prosent og prosjektinntekter fra Forsvarsdepartementet med 9 prosent og. Summen av basisbevilgningen fra Norges forskningsråd og tilskuddet fra Kunnskapsdepartementet for å utføre nasjonale kommunikasjonsoppgaver utgjorde 27 prosent av NUPIs totale inntekter i 2011.

På kostnadssiden er det ingen overraskelser; både personalkostnadene og kostnadene for å drifte instituttet ligger på eller litt under budsjett. Antall lønnede årsverk er omtrent på nivå med året før.

Årsregnskapet er gjort opp med et overskudd på i underkant av 555.000 som i sin helhet er tilført virksomhetskapitalen. Beløpet framkommer som et samlet resultat fra en rekke oppdragsprosjekter som ble regnskapsmessig avsluttet i 2011. Siden overskudd til virksomhetskapitalen bare kan genereres fra oppdragsprosjekter, og siden oppdragsinntektene utgjør bare 6 millioner av den samlede omsetningen, kan man ikke forvente et tilsvarende overskudd i årene som kommer.

Den totale virksomhetskapitalen utgjør ved utgangen av 2011 i underkant av 5,2 millioner kroner.

Inntektsfordeling (2009 – 2011)

| | 2009 | 2010 | 2011 |
|--|------|------|------|
| Basisbevilgning Norges forskningsråd | 26 % | 23 % | 21 % |
| Nasjonale oppgaver Kunnskapsdepartementet | 5 % | 6 % | 6 % |
| Utenriksdepartementet | 37 % | 42 % | 36 % |
| Forsvarsdepartementet | 13 % | 10 % | 9 % |
| Prosjektfinansiering Norges forskningsråd | 13 % | 12 % | 18 % |
| Utenlandske finansieringskilder | 2 % | 3 % | 2 % |
| Andre inntekter | 5 % | 5 % | 8 % |

Medarbeiderressursene og arbeidsplassen

Det ble i 2011 utført 66,7 årsverk ved instituttet som er en liten nedgang fra foregående år. Antallet forskerårsverk har økt fra 40,2 til 41,8 i 2011. Kvinners andel av totale forskerårsverk utgjør 30 %, hvilket betyr at måltallet er nådd. NUPI legger vekt på å ha en balansert kjønnsfordeling, og en videre økning av kvinneandelen vil derfor være et viktig anliggende for instituttet også i framtiden. Se for øvrig delrapport om likestilling.

Arbeidsmiljøet på NUPI er godt, og trivselen er stor. Det legemeldte sykefraværet i 2011 var på 1,3 prosent, som er godt innenfor målsetningen på under 4 prosent.

Måloppnåelse – ressursbruk

Med utgangspunkt i de to virksomhetsmålene som er satt for NUPI, vil styret uttrykke tilfredshet med måloppnåelsen i 2011. Dette gjelder instituttets innsats for å beholde posisjonen som ledende miljø for presentasjon og diskusjon om internasjonal politikk,

og i arbeidet med å øke inntjeningen fra Norges forskningsråd. Det er kontroll med instituttets kostnader. Styret mener derfor at det er god balanse mellom måloppnåelse og ressursbruk.

Årsverksfordeling

I 2011 ble det utført 66,1 årsverk ved instituttet, fordelt på 41,8 forskerårsverk og 15,8 knyttet til kommunikasjon, bibliotek og administrasjon. Det er etablert en egen kategori stillinger (rådgiver/prosjektkoordinator) knyttet til de anvendte programmene som utgjorde 3,5 årsverk i 2011. En liten reduksjon i antall årsverk skyldes endringer i ordningene med studentstipendiater og sivilarbeidere, som i 2011 utgjorde 5,6 årsverk. Det er omlag to årsverk mindre enn foregående år.

Fordeling av årsverk (2007 – 2011)

| | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 |
|--------------------------------|------|------|------|------|------|
| Forskere | 35,3 | 37,8 | 38,2 | 40,2 | 41,8 |
| Rådgivere | | 4,0 | 4,5 | 4,0 | 3,5 |
| Kommunikasjon/administrasjon | 18,2 | 18,6 | 18,0 | 17,1 | 15,8 |
| Stipendiater og sivilarbeidere | 11,9 | 12,6 | 11,6 | 7,7 | 5,6 |
| SUM | 64,3 | 73,0 | 72,3 | 69,0 | 66,1 |

Med virkning fra 2010 ble studentstipendordningen endret til internship av noe kortere varighet enn den tidligere ordningen. Den sivile verneplikten er under avvikling, og NUPI har derfor avsluttet ordningen f.o.m høsten 2011.

Statistikk for antall arbeidsplasser

NUPIs stab planlegges å være stabil i årene framover. Virksomheten holder til i Oslo, og det foreligger ingen planer på det nåværende tidspunkt om flytting eller etablering av hele eller deler av virksomheten til andre deler av landet.

IA-avtalen og HMS-arbeidet

Det legemeldte sykefraværet var på 1,3 prosent i 2011. Dette er lavt, og godt innenfor målsettingen om maksimalt 4 prosent. Medarbeidere med redusert funksjonsevne følges rutinemessig opp i samarbeid med bedriftshelsetjenesten.

Seniorpolitikk

Det er utarbeidet en egen seniorpolitikk ved instituttet. Pensjonsalderen ved instituttet er høy, og det er derfor ikke nødvendig å iverksette særskilte tiltak for å øke denne.

HMS-arbeidet

Oslo HMS-senter er samarbeidspartner på HMS-området, både i oppfølgingen av den enkelte medarbeider og instituttet som helhet. Redegjørelse for andre tiltak i IA-avtalen, blant annet rekruttering av personer med nedsatt funksjonsevne, omtales i delrapporten om likestilling.

Systematiske brukerundersøkelser

Systemet for tilbakemeldinger på NUPIs nettsteder nupi.no og hvorhenderdet.no har dessverre blitt utsatt på grunn av kapasitetsproblemer. Det tas sikte på at dette skal være på plass i løpet av 2012. Nettstedet www.hvorhenderdet.nupi.no har en gruppe brukere i alderen 15 - 20 år som skal møtes årlig. Neste møte i gruppen skal etter planen finne sted til høsten.

Samfunnssikkerhet og beredskap

NUPIs beredskapsplan Varslings- og etableringsplan ved kriser og katastrofer i fredstid ble opprinnelig utarbeidet i 2005 og har gjennomgått en revisjon som følge av terrorangrepene mot regjeringsskivartalet og Utøya. Formålet med planen er å avklare hvilke alvorlige krisesituasjoner som kan utgjøre en umiddelbar trussel mot liv og helse eller store materielle verdier og hvordan NUPI er satt opp og organisert for å møte slike situasjoner; ansvarsforhold, varslingsrutiner, informasjonshåndtering, dokumentasjon og ajourhold/oppdatering av planene.

Terroranslagene 22. juli synliggjorde et behov for oppdatering av planen, og det er gjennomført endringer bl.a. på intern informasjon og fungeringsrutiner. Det er også gjennomført ulike typer evakueringsøvelser i 2011 og evalueringer som følge av disse.

Ut fra et samfunnsperspektiv er NUPIs arbeid med beredskap i forbindelse med kriser og katastrofer i fredstid i hovedsak knyttet til kommentatorfunksjonen i media.

Lærlinger i staten

NUPI har ikke hatt lærlinger tilknyttet virksomheten i 2011. Det skyldes i hovedsak virksomhetens karakter, som stiller krav til en annen kompetanse. NUPI vurderer løpende mulighetene for å kunne motta lærlinger innenfor merkantile tjenester, kontor-drift og IT, noe som vil kreve økt kompetanse blant instituttets medarbeidere.

Tilgjengeliggjøring av offentlige data

NUPI har ingen data som omfattes av dette kravet. All forskning som produseres ved instituttet er tilgjengelig på NUPIs nettsted.

Årsrapport om likestilling 2011

Likestillingsloven § 1a, diskrimineringsloven § 3a og diskriminerings- og tilgjengelighetsloven § 3 pålegger statlige virksomheter en aktivitets- og redegjørelsesplikt. Det skal redegjøres for faktisk tilstand for kjønnsvariabelen, og det skal redegjøres for iverksatte og planlagte likestillingstiltak også når det gjelder variablene etnisitet, religion og nedsatt funksjonsevne.

Tilstandsrapporten skal omfatte:

- a) Kjønnfordelingen i virksomheten totalt, samt på stillingsnivå
- b) Kjønnsdelt statistikk over lønnsforhold på stillingsnivå
- c) Kjønnsdelt statistikk over arbeidstid (deltid/heltid)
- d) Kjønnsdelt statistikk over permisjonsuttak, samt sykefravær (inklusive fravær som følge av omsorg for syke barn)
- e) Kjønnsdelt statistikk ved personalpolitiske satsninger, for eksempel seniorpolitiske tiltak og kompetansetiltak.

I tillegg til dette har NUPI et mål om en kvinneandel på minst 30 % blant de samlede forskerårsverk.

1: Redegjørelse om tilstanden for likestilling mellom kjønnene

Tabell 1 viser kvinneandel blant de samlede forskerårsverk

| | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 |
|---|------|------|------|------|
| Andel kvinner av faktiske utførte årsverk | 26 % | 28 % | 22 % | 30 % |

I 2011 har kvinneandelen blant de samlede forskerårsverk økt til 30 %, og NUPI har for første gang oppnådd dette måltallet.

Tabell 2 viser kjønnsfordeling i virksomheten totalt og etter stillingstype pr. 31.12.11

| | Antall personer | % kvinner | % menn |
|--|-----------------|-----------|--------|
| Totalt | 67 | 40 | 60 |
| Ledere, inklusive mellomledere | 8 | 25 | 75 |
| Forskere | 25 | 20 | 80 |
| Rådgivere i vitenskapelige stillinger | 5 | 20 | 80 |
| Stipendiater og vitenskapelige assistenter | 14 | 64 | 36 |
| Administrasjon/kommunikasjon | 15 | 67 | 33 |

Personer tilsatt i bistillinger er ikke med i tabellen. Direktørstillingen var ubesatt pr. 31.12.11 og er ikke med i statistikken over kjønnsfordelingen i ledelsen. Mellomledere som er forskere er kun med i lederstatistikken, og ikke tatt med i tillegg i forskerkategorien.

Som vi ser er kvinneandelen stor i kategorien for rekrutteringsstillinger og i administrative stillinger. Det jobbes nå målrettet både for å rekruttere og å holde på kvinnene ved instituttet.

Tabell 3 viser kjønnsdelt statistikk over lønnsforhold på stillingsnivå pr. 31.12.11

| | Månedslønn kvinner | Månedslønn menn | Kvinner i % av menn |
|--|--------------------|-----------------|---------------------|
| Totalt | 37 956 | 41 876 | 91 % |
| Ledere, inklusive mellomledere | 47 838 | 50 830 | 94 % |
| Forskere | 43 582 | 42 906 | 102 % |
| Rådgivere i vitenskapelige stillinger | 36 092 | 41 219 | 88 % |
| Stipendiater og vitenskapelige assistenter | 33 676 | 32 512 | 104 % |
| Administrasjon/kommunikasjon | 34 612 | 38 238 | 91 % |

Bistillinger (20 %) er ikke tatt med i statistikken, og ansiennitet/alders er ikke hensyntatt. Når det gjelder kategorien rådgivere i vitenskapelig stab skyldes forskjellen at vi har én kvinne med kort ansiennitet og fire menn med lang ansiennitet. I den vitenskapelige staben for øvrig har kvinnene marginalt høyere lønn enn sine mannlige kolleger. I ledergruppen er lønnsforskjellene mellom kvinner og menn noe mindre i 2011 enn i 2010.

Tabell 4 Kjønnsdelt statistikk over permisjonsuttak, samt sykefravær (inklusive sykt barn) i absolutte tall. Antall personer.

| Fraværstype | Kvinner | Menn |
|-----------------------------|---------|------|
| Foreldrepermisjon | 2 | 3 |
| Hjemme med sykt barn | 7 | 5 |
| Sykefravær mer enn 16 dager | 4 | 4 |

Som vi ser er det marginale forskjeller mellom kjønnene når det gjelder ulike typer fravær. Heller ikke når det gjelder korttidssykefravær er det forskjeller. Det totale sykefraværet ved NUPI var i 2011 på kun 1,34 %. Svært få tilsatte har deltidsstillinger, og det er ikke noen kjønnsforskjeller blant de som har redusert stilling. De fleste deltidsstillinger er såkalte 2'er stillinger, der den tilsatte har sin hovedstilling på et Universitet eller et annet forskningsinstitutt. Alle som er tilsatt i bistilling på NUPI er menn.

2: Redegjørelse for iverksatte og planlagte likestillingstiltak

Dette punktet omfatter både likestilling mellom kjønn, etnisitet og ivaretagelse av personer med nedsatt funksjonsevne.

Rekruttering

- Mange blir rekruttert gjennom midlertidige tilsetninger tilknyttet eksternt finansierte forskningsprosjekter. I søknadsprosesser på eksterne midler er det viktig at interseksjonalitetsperspektivet (kjønn, etnisitet og personer med nedsatt funksjonsevne) er ivaretatt. Ansvarlig: Avdelingslederne i samarbeid med administrasjonssjef.
- Gjennomføre aktive søk ved nyrekruttering med sikte på å finne kompetente kvinnelige og minoritetsspråklige søkere, og oppfordre dem til å søke på utlyste stillinger. Ansvarlig: Avdelingslederne i samarbeid med HR
- Videreføre internshipordning der yngre forskertalenter får anledning til å synliggjøre sin kompetanse. I rekruttering til internships må interseksjonalitetsperspektivet være ivaretatt. Ansvarlig: Avdelingslederne i samarbeid med HR

Lønns- og arbeidsvilkår

- Kvinner får større prorata av potten ved lokale oppgjør for å utjevne lønnsforskjeller mellom kjønnene. Ansvarlig: Administrasjonssjef og fagforeningene
- Vurdere lønna på nytt for kvinner som kommer tilbake etter foreldrepermisjon. Ansvarlig: Administrasjonssjef og fagforeningene
- Utarbeide karriereplaner for forskere, med sikte på kvalifisering til høyere stillingskategori. Dette vil ved måloppnåelse bedre den enkeltes lønnsvilkår. Ansvarlig: Avdelingsledere og HR
- Det er igangsatt en PostDoc-gruppe som skal jobbe for at kvinnelige seniorforskere skal kvalifisere seg til professorkompetanse. Denne gruppa's arbeid skal evalueres våren 2012. Ansvarlig: post.doc-gruppa
- Tilrettelegge kontorarbeidsplassen for tilsatte med nedsatt funksjonsevne, og forebygging av jobberelaterte helseskader. Ansvarlig: HR, administrasjon og verneombud

Utviklingsmuligheter

- Utarbeide karriereplan for den enkelte, både i vitenskapelige og administrative stillinger. Ansvarlig: Den enkelte leder og HR-rådgivere.

Beskyttelse mot forskjellsbehandling

- Identifisere og endre strukturer i organisasjonen som hemmer likestillingsmålet. Ansvarlig: Ledergruppa og fagforeningene

Tiltak i forhold til religion

- Det er ikke identifisert diskriminering overfor ansatte i forhold til religiøs tro. NUPI er et internasjonalt orientert forskningsinstitutt med bredt kontaktnett over hele verden. Vi ser det ikke det som aktuell problemstilling å utarbeide tiltak i forhold til denne variabelen

Risikovurdering pr 31.12.2011

Styret i NUPI har risikostyring som fast sak på agendaen i hvert av de fire faste møtene gjennom året. Basert på NUPIs interne prosesser for vurdering og oppfølging av risiko peker ut følgende forhold som de mest kritiske ved inngangen til 2012:

1. Manglende finansiering / sårbar økonomi
2. Tap av omdømme
3. Tap av kjernekompetanse
4. Ulykker som omfatter medarbeidere i forbindelse med jobbrelaterte oppdrag
5. Tap av gode samarbeidsrelasjoner

Rekkefølgen framkommer som en funksjon av 1) sannsynligheten for at hendelsen skal oppstå og 2) hvilke konsekvenser dette vil ha for NUPI. Punkt 4 er nytt i år, og henger sammen med at vi fra tid til annen har medarbeidere som oppholder seg i land og områder der sikkerheten er en utfordring. NUPI har i 2011 også hatt en gjennomgang av risiko knyttet til interne administrative forhold, og følgende to områder er pekt ut for oppfølging:

6. IT-sikkerhet – tap av informasjon
7. NUPIs regnskaper – standarder og rutiner

Basert på de ovenfor nevnte vurderinger er det iverksatt en rekke tiltak:

1) Finansiering/økonomi

NUPI har de siste årene jobbet med å bygge opp en prosjektorganisasjon som er tilpasset det nye inntektsregimet for instituttsektoren. Både ledelsen og den enkelte forsker jobber kontinuerlig med en rekke større og mindre søknadsprosesser, og det er satt opp en egen forskningsadministrativ enhet som skal støtte opp om og videreutvikle organisasjonens evne til å gjøre dette på en profesjonell og effektiv måte. Den største utfordringen ligger på den svake internasjonale inntjeningen. Slike inntekter vektlegges stadig høyere i vurderingen av hvilke institutter som gjør det bra.

2) Tap av omdømme

Det jobbes kontinuerlig med systemene for kvalitetssikring av hele NUPIs virksomhet; både hva gjelder forskning, informasjon og løpende drift. NUPI tilstreber å framstå som en åpen, etterrettelig og imøtekommende organisasjon. Det gjennomføres intern medietrening av medarbeidere som er eller vil bli eksponert for dette. I 2011 har det også vært arbeidet med instituttets etiske retningslinjer.

3) Tap av kjernekompetanse

Selv om NUPI har et godt renommé og mange søkere på ledige stillinger, merker vi en stadig sterkere konkurranse om de beste hodene. En god og aktiv personalpolitikk og en gjennomtenkt HR-strategi vil være sentrale virkemidler for å beholde og tiltrekke seg de gode forskerne. Lønnsnivå, incentiver og faglig utvikling/miljø er viktige stikkord på dette området.

4) Ulykker som omfatter medarbeidere i forbindelse med jobbrelaterte oppdrag

Basert på de erfaringene man gjorde seg sommeren 2011, og den diskusjonen som fulgte i etterkant, er det satt i gang et arbeid med sikte på å etablere planer og rutiner som skal fungere i ulike krisesituasjoner.

5) Tap av gode samarbeidsrelasjoner

Det jobbes kontinuerlig med å vedlikeholde kontakten og de gode relasjonene til alle eksisterende samarbeidspartnere, både innenlands og i utlandet. I tillegg jobbes det med å etablere nye relasjoner, bl.a. gjennom ulike samarbeidsprosjekter og programmer og gjennom deltagelse i ulike faglige fora.

6) IT-sikkerhet – tap av informasjon

For å møte stadig mer komplekse og utfordrende krav når det gjelder tilgjengelighet, tilgang, samhandling, lagring og utveksling av data ble det besluttet å endre IT-infrastrukturen på NUPI i 2011. Endringen ble gjennomført uten spesielle problemer, og rutinene vil nå bli fulgt opp og videreutviklet i samarbeid med en ekstern samarbeidspartner.

7) NUPIs regnskaper – standarder og rutiner

NUPIs kjerneaktivitet er gjennomføring av prosjekter, de fleste med ekstern finansiering av det spesifikke prosjektet og et tilhørende krav om rapportering. For å kunne gjennomføre prosjektene på en effektiv og målrettet måte, og for å lette rapporteringen i ettertid, er det viktig å ha gode systemer for styring og rapportering. Selv om administrasjonen har jobbet en god stund med å få dette på plass, er vi fortsatt ikke i mål. Det er i første rekke eksterne forhold som nå forhindrer oss i å få dette på plass.

Regnskap 2011

Resultatregnskap 2011

| | Note *) | 31.12.2011 | 31.12.2010 |
|--|------------|-------------------|-------------------|
| Driftsinntekter | | | |
| Inntekt fra bevilgninger | 1 | 51 142 184 | 19 366 088 |
| Tilskudd og overføringer fra andre | 1 | 16 458 004 | 10 156 635 |
| Gevinst ved salg av eiendom, anlegg m.v | | 0 | 0 |
| Salgs- og leieinntekter | 1 | 4 430 514 | 1 350 |
| Andre driftsinntekter | 1 | | 38 930 361 |
| <i>Sum driftsinntekter</i> | | 72 030 702 | 68 454 434 |
| Driftskostnader | | | |
| Lønn og sosiale kostnader | 2 | 44 313 633 | 44 462 383 |
| Andre driftskostnader | 3 | 26 166 466 | 23 196 129 |
| Avskrivninger | 4,5 | 1 141 191 | 707 486 |
| <i>Sum driftskostnader</i> | | 71 621 290 | 68 365 998 |
| Resultat av ordinære aktiviteter | | 409 412 | 88 436 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Finansinntekter | 6 | 3 474 | 2 130 |
| Finanskostnader | 6 | 10 900 | 40 331 |
| <i>Sum finansinntekter og finanskostnader</i> | | -7 426 | -38 201 |
| Resultat av ordinære aktiviteter | | 401 986 | 50 235 |
| Avregninger | | | |
| Avregning statlig og bidragsfinansiert aktivitet (nettobudsjettet) | 15 | 152 712 | |
| <i>Sum avregninger</i> | | 152 712 | |
| Periodens resultat | | 554 698 | 50 235 |
| Disponeringer: | | | |
| Tilført annen opptjent virksomhetskapskapital | 8 | 554 698 | 50 235 |
| <i>Sum disponeringer</i> | | 554 698 | 50 235 |

*) Nummereringen av notene er iht statens regnskapsstandard. Det er ikke alle notene i standarden som er aktuelle for NUPI

Balanse 31.12.2011 -

| | Note | 31.12.2011 | 1.1.2011 | 31.12.2010 |
|--------------------------------------|------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Eiendeler | | | | |
| A. Anleggsmidler | | | | |
| Varige driftsmidler | | | | |
| Maskiner og transportmidler | 5 | 1 898 802 | 2 149 438 | 2 149 438 |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l | 5 | 637 948 | 286 980 | 286 980 |
| Sum varige driftsmidler | | 2 536 750 | 2 436 418 | 2 436 418 |
| Sum anleggsmidler | | 2 536 750 | 2 436 418 | 2 436 418 |
| B. Omløpsmidler | | | | |
| Fordringer | | | | |
| Kundefordringer | 13 | 3 866 983 | 5 643 432 | 5 643 432 |
| Andre fordringer | 14 | 484 770 | 1 004 659 | 1 004 659 |
| Opptjente, ikke fakturerte inntekter | 16 | 76 336 | 389 172 | 1 259 520 |
| Sum fordringer | | 4 428 089 | 7 037 263 | 7 907 611 |
| Kasse og bank | | | | |
| Bankinnskudd | 17 | 40 845 683 | 37 859 876 | 37 859 876 |
| Andre kontanter/kontantekvivalenter | 17 | 14 096 | 7 572 | 7 572 |
| Sum kasse og bank | | 40 859 779 | 37 867 448 | 37 867 448 |
| Sum omløpsmidler | | 45 287 868 | 44 904 711 | 45 775 059 |
| Sum eiendeler | | 47 824 618 | 47 341 129 | 48 211 477 |

Balanse 31.12.2011 - forts

| | Note | 31.12.2011 | 1.1.2011 | 31.12.2010 |
|--|------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Virksomhetskaper og gjeld | | | | |
| C. Virksomhetskaper | | | | |
| Opptjent virksomhetskaper | | | | |
| Opptjent virksomhetskaper | 8 | 5 187 027 | 4 632 329 | 4 632 329 |
| Sum opptjent virksomhetskaper | | 5 187 027 | 4 632 329 | 4 632 329 |
| Sum virksomhetskaper | | 5 187 027 | 4 632 329 | 4 632 329 |
| D. Gjeld | | | | |
| I Avsetning for langsiktige forpliktelser | | | | |
| Ikke inntektsført bevilgning knyttet til anleggsmidler | 4,5 | 2 536 750 | 2 436 418 | 2 436 418 |
| Sum avsetning for langsiktige forpliktelser | | 2 536 750 | 2 436 418 | 2 436 418 |
| III Kortsiktig gjeld | | | | |
| Leverandørgjeld | | 2 253 647 | 2 290 100 | 2 290 100 |
| Skyldig skattetrekk | | 1 687 236 | 1 497 808 | 1 497 808 |
| Skyldige offentlige avgifter | | 1 384 231 | 1 546 232 | 1 546 232 |
| Avsatte feriepenger | | 3 778 117 | 3 548 052 | 3 548 052 |
| Forskuddsbetalte, ikke opptjente inntekter | 16 | 1 154 584 | 2 250 349 | 30 003 560 |
| Annen kortsiktig gjeld | 18 | 1 073 568 | 2 256 978 | 2 256 978 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 11 331 383 | 13 389 519 | 41 142 730 |
| IV Avregning med statskassen | | | | |
| Avsetning statlig og bidragsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte) | 15 | 26 682 562 | 26 835 274 | 0 |
| Ikke inntektsført bevilgning og bidrag (nettobudsjetterte) | 15 | 2 086 896 | 47 589 | 0 |
| Sum avregninger | | 28 769 458 | 26 882 86 | |
| Sum gjeld | | 42 637 591 | 42 708 800 | 43 579 148 |
| Sum virksomhetskaper og gjeld | | 47 824 618 | 47 341 129 | 48 211 477 |

Kontantstrømoppstilling etter den direkte modellen

| | Note | 31.12.2011 | 31.12.2010 |
|--|------|-------------------|-------------------|
| <i>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</i> | | | |
| <i>Innbetalinger</i> | | | |
| innbetalinger av bevilgning (nettobudsjetterte) | | 20 068 000 | 20 594 000 |
| innbetalinger av skatter, avgifter og gebyrer til statskassen | | | 6 887 |
| innbetalinger fra salg av varer og tjenester | | | |
| innbetalinger av tilskudd og overføringer fra andre statsetater | 22 | 57 405 053 | 55 769 850 |
| innbetaling av refusjoner | | 1 224 438 | 1 133 630 |
| andre innbetalinger | 21 | 6 524 | |
| Sum innbetalinger | | 78 704 015 | 77 504 367 |
| <i>Utbetalinger</i> | | | |
| utbetalinger av lønn og sosiale kostnader | | 36 693 033 | 36 986 949 |
| utbetalinger for varer og tjenester for videresalg og eget forbruk | | 29 948 298 | 26 414 325 |
| utbetalinger av renter | | | |
| utbetalinger av skatter og offentlige avgifter | | 1 299 054 | 1 205 926 |
| utbetalinger og overføringer til andre statsetater | | 6 529 778 | 5 615 438 |
| utbetalinger og overføringer til andre virksomheter | | | |
| Sum utbetalinger | | 74 470 162 | 70 222 638 |
| | | | |
| Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter * | | 4 233 853 | 7 281 729 |
| | | | |
| <i>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</i> | | | |
| innbetalinger ved salg av varige driftsmidler | | | |
| utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler | | -1 241 523 | -1 935 398 |
| innbetalinger ved salg av andre investeringsobjekter | | | |
| Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | | -1 241 523 | -1 935 398 |
| | | | |
| <i>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter (nettobudsjetterte)</i> | | | |
| innbetalinger av virksomhetskaptal | | | |
| tilbakebetalinger av virksomhetskaptal | | | |
| Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter | | 0 | 0 |
| | | | |
| Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter | | 0 | 0 |
| | | | |
| Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter | | 2 992 331 | 5 346 331 |
| Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse | | 37 867 448 | 32 521 117 |
| Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt | | 40 859 779 | 37 867 448 |

| * Avstemming | Note | 31.12.2011 | 31.12.2010 |
|--|-------------|-------------------|-------------------|
| periodens resultat | | 934 698 | 50 235 |
| bokført verdi avhendede anleggsmidler | | | |
| ordinære avskrivninger | | 1 141 191 | 707 486 |
| nedskrivning av anleggsmidler | | | |
| netto avregninger | | | |
| inntekt fra bevilgning (bruttobudsjetterte) | | | |
| arbeidsgiveravgift/gruppeliv ført på kap 5700/5309 | | | |
| avsetning utsatte inntekter (tilgang anleggsmidler) | | -1 241 523 | -1 935 398 |
| resultatandel i datterselskap | | | |
| resultatandel tilknyttet selskap | | | |
| endring i ikke inntektsført bevilgning knyttet til anleggsmidler | | 100 332 | 1 227 912 |
| endring i varelager | | | |
| endring i kundefordringer | | 1 776 447 | -1 829 157 |
| endring i ikke inntektsførte bevilgninger og bidrag | | -36 453 | -266 300 |
| endring i ikke inntektsførte gaver og gaveforsterkninger | | | |
| endring i leverandørgjeld | | | |
| effekt av valutakursendringer | | | |
| inntekter til pensjoner (kalkulatoriske) | | | |
| pensjonskostnader (kalkulatoriske) | | | |
| poster klassifisert som investerings- eller finansieringsaktiviteter | | 1 241 523 | 1 935 398 |
| endring i andre tidsavgrensingsposter | | 317 638 | 7 391 553 |
| | | | |
| Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter | | 4 233 853 | 7 281 729 |

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med de anbefalte statlige regnskapsstandardene (SRS), med unntak av Kunnskapsdepartementets tilpasninger for universitets- og høyskolesektoren.

Prinsippendring i 2011

På bakgrunn av pålegg fra Kunnskapsdepartementet i brev av 23. januar 2012 har NUPI endret prinsipp for inntektsføring i forskningsprosjekter med statlig finansiør, som fra og med 2011 er kategorisert som inntekt fra bevilgning. Dette medfører at bidragsinntekter fra statlig finansiør som er registrert i regnskapsåret, er tatt til inntekt i samme periode som tilgangen ble registrert, jf. SRS 10, punkt 20. Eventuelle ubrukte midler er avregnet og avsatt som avregning statlig og bidragsfinansiert aktivitet. Før prinsippendringen ble inntektene fra statlige finansiører inntektsført etter prinsippet om motsatt sammenstilling, jf. SRS 10, punkt 7.

Inngående balanse 2011 og sammenligningstall 2010

Det er foretatt en omarbeiding av inngående balanse for å gjenspeile effekten av prinsippendringen for utgående balanse 2010. Virkningen av prinsippendringen er tatt på tidspunktet for inngående balansen, jf. SRS 3, punkt 17, tredje punktum. Balansen og alle notene knyttet til denne, er følgelig presentert med tre kolonner, en for 31.12.10, en for 1.1.2011 og en for 31.12.11. Korreksjon av inngående balanse utgjorde per 1.1.2011 kr 26 835 274 for avsatt andel av tilskudd til statlig og bidragsfinansiert aktivitet og kr 47 589 for ikke inntektsførte bevilgninger og bidrag.

Det er ikke utarbeidet sammenligningstall for 2011, i forståelse med Kunnskapsdepartementet og i tråd med unntaket i SRS 3, punkt 19.

Kostnader

Kostnader ved virksomhet som er finansiert av bevilgninger eller midler som skal behandles tilsvarende, er resultatført i den perioden kostnaden er pådratt eller når det er identifisert en forpliktelse.

Kostnader som vedrører transaksjonsbaserte inntekter er sammenstilt med de tilsvarende inntekter og kostnadsført i samme periode. Prosjekter innen oppdragsvirksomhet er behandlet etter metoden løpende avregning uten fortjeneste. Fullføringsgraden er målt som forholdet mellom påløpte kostnader og totalt estimerte kontraktskostnader.

Pensjoner

Det er i SRSene lagt til grunn en forenklet regnskapsmessig tilnærming til pensjoner. Det er således *ikke* foretatt beregning eller avsetning for eventuell over-/underdekning i pensjonsordningen som tilsvarer NRS 6. Årets pensjonskostnad tilsvarer derfor årlig premiebeløp til Statens Pensjonskasse (SPK).

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, og poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet

Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost fratrukket avskrivninger og nedskrives til virkelig verdi ved eventuell bruksendring.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler er balanseført og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid.

Finansiering av periodiserte poster

Omløpsmidler / kortsiktig gjeld

Nettobeløpet av alle balanseposter, med unntak av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler, har motpost i *Avregning bevilgningsfinansiert virksomhet* eller *Ikke inntektsført bevilgning*. Avregningen gir således et uttrykk for statens eierkapital når det gjelder kortsiktige poster og eventuelle finansielle anleggsmidler.

Anleggsmidler

Balanseført verdi av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler har motpost i regnskapslinjen *Ikke inntektsført bevilgning knyttet til anleggsmidler*. Dette representerer finansieringen av disse anleggsmidlene. Ved tilgang av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler balanseføres anskaffelseskostnaden. Samtidig går anskaffelseskostnaden til reduksjon av resultatposten *Inntekt fra bevilgninger* og til økning av balanseposten *Ikke inntektsført bevilgning knyttet til anleggsmidler*.

Avskrivning av anleggsmidler kostnadsføres. I takt med gjennomført avskrivning inntektsføres et tilsvarende beløp under *Inntekt fra bevilgning*. Dette gjennomføres ved at finansieringsposten *Ikke inntektsført bevilgning knyttet til anleggsmidler* oppløses i takt med at anleggsmidlet forbrukes i virksomheten. Konsekvensen av dette er at avskrivningene har en resultatnøytral effekt.

Ved realisasjon/avgang av driftsmidler resultatføres regnskapsmessig gevinst/tap. Gevinst/tap beregnes som forskjellen mellom salgsvederlaget og balanseført verdi på realisasjonstidspunktet. Resterende bokført verdi av ikke inntektsført bevilgning knyttet til anleggsmidlet på realisasjonstidspunktet, inntektsføres.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Selvassurandørprinsippet

Staten opererer som selvassurandør. Det er følgelig ikke inkludert poster i balanse eller resultatregnskap som søker å reflektere alternative netto forsikringskostnader eller forpliktelser.

Statens konsernkontoordning

Statlige virksomheter omfattes av statens konsernkontoordning. Konsernkontoordningen innebærer at alle bankinnskudd/utbetalinger daglig gjøres opp mot virksomhetens oppgjørskontoer i Norges Bank.

NUPI tilføres likvider løpende gjennom året i henhold til utbetalingsplan fra overordnet fagdepartement. Virksomheten disponerer en egen oppgjørskonto i konsernkontoordningen i Norges Bank. Denne renteberegnes ikke. Nettobudsjetterte virksomheter beholder likviditeten ved årets slutt.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den direkte modellen tilpasset statlige virksomheter.

Ledelseskommentar

NUPI er et statlig forvaltningsorgan med særskilte fullmakter underlagt Kunnskapsdepartementet. Instituttets formålsparagraf lyder som følger:

Norsk utenrikspolitisk institutt (NUPI) har som formål å bidra til økt innsikt i mellom-folkelige spørsmål ved å drive forskning og utredning og ved å spre informasjon om internasjonale forhold. Instituttet skal selv bygge opp og vedlikeholde kompetanse på områder av sentral betydning for norsk utenrikspolitikk.

Årsregnskapet for 2011 er avgitt i samsvar med de statlige regnskapsstandardene bortsett fra på ett punkt, og dette er nærmere omtalt til slutt i denne kommentaren.

Etter pålegg fra KD er det gjort en prinsippendring for inntektsføring av bidragsinntekter fra statlige finansieringskilder. Dersom slike inntekter er registrert innbetalt i regnskapsåret, er de tatt til inntekt i samme periode som tilgangen er registrert. Eventuelle ubrukte midler er avregnet og avsatt som avregning statlig og bidragsfinansiert aktivitet. Før prinsippendringen ble inntektene fra statlige finansieringskilder inntektsført etter prinsippet om motsatt sammenstilling, dvs at inntektene ble bokført i samsvar med framdriften (påløpte kostnader) i prosjektet

Den inngående balansen er omarbeidet for å gjenspeile effekten av prinsippendringen pr utgående balanse i 2010. Virkningen av prinsippendringen kommer da på den inngående balansen. Detaljene i dette framgår av regnskapsnotene.

Ettersom prinsippene for bokføring av inntekter er endret, vil det ikke i samme grad som før gi mening å sammenligne omsetningstallene fra år til år. I 2011 ble omsetningen 72 millioner mot 68,4 millioner i 2010. Det er fortsatt prosjektinntekter fra Utenriksdepartementet som er NUPIs viktigste finansieringskilde, med 36 prosent av totalinntekten. Deretter følger prosjektinntekter fra Norges forskningsråd med 18 prosent og prosjektinntekter fra Forsvarsdepartementet med 9 prosent. Summen av basisbevilgningen fra Norges forskningsråd og tilskuddet fra Kunnskapsdepartementet for å utføre nasjonale kommunikasjonsoppgaver utgjorde 27 prosent av NUPIs totale inntekter i 2011.

På kostnadssiden er det ingen overraskelser; både personalkostnadene og kostnadene for å drifte instituttet ligger på, eller litt under, budsjett. Antall lønnede årsverk er omtrent på nivå med året før.

Årsregnskapet er gjort opp med et overskudd på i underkant av 555.000 som i sin helhet er tilført virksomhetskapitalen. Beløpet framkommer som et samlet resultat fra en rekke oppdragsprosjekter som ble regnskapsmessig avsluttet i 2011. Siden overskudd til virksomhetskapitalen bare kan genereres fra oppdragsprosjekter, og siden oppdragsinntektene utgjør bare 6 millioner av den samlede omsetningen, kan man ikke forvente et tilsvarende overskudd i årene som kommer. I 2010 var overskuddet vel 50.000 kroner.

Den totale virksomhetskapitalen utgjør ved utgangen av 2011 i underkant av 5,2 millioner kroner.

Etter NUPIs oppfatning avviker regnskapet vårt for 2011 fra de statlige regnskapsstandardene på ett viktig punkt, og avviket skyldes pålegg gitt av Kunnskapsdepartementet i brev av 19.12.2011:

«Tildelinger fra Norges forskningsråd og Regionale forskningsfond skal (..) alltid klassifiseres som bevilgning og behandles etter bestemmelsene i SRS 10 Inntekt fra bevilgning. Det samme gjelder når virksomheten mottar midler til sine ordinære aktiviteter fra andre departementer og statlige etater når vedkommende statlige etat tildeles midler på vegne av sitt fagdepartement som et ledd i myndighetsutøvelse.» (..) "Dette innebærer at tildelingen skal resultatføres i den termin midlene registreres hos virksomheten, og at ubrukte midler avregnes og avsettes som forpliktelse i note 15 del I."

NUPI er ikke enig i at midler til forskningsprosjekter finansiert av NFR, andre departementer og statlige etater skal inntektsføres i den termin midlene registreres hos virksomheten. Ut fra en regnskapsfaglig vurdering vil dette ikke gi et riktig bilde av NUPIs virksomhet på tidspunktet for regnskapsavleggelsen. NUPI påpekte i et brev av 9.1.2012 at

1. pålagt metode for klassifisering av inntekter og regnskapsmessig behandling av disse ikke er i samsvar med SRS
2. pålagte metode for inntektsføring ikke samsvarer med behovet for intern styringsinformasjon
3. pålagte metode for inntektsføring vil gi rapportering etter SRS som ikke gir et riktig bilde av virksomheten i NUPI
4. sammenlignbarhet over år blir vanskeliggjort
5. tidligere regnskapspraksis ved NUPI, med justeringer som var planlagt gjennomført fra og med 2011, oppfyller kravene i SRS

NUPIs mener at også bidragsinntekter fra statlige finansieringskilder bør inntektsføres etter prinsippet om motsatt sammenstilling, dvs at inntektene blir bokført i samsvar med framdriften (påløpte kostnader) i prosjektet. Vi ba derfor departementet om å vurdere pålegget på nytt, men selv om man hadde «forståelse for NUPIs synspunkter, ble henvendelsen ikke tatt til følge.

Regnskapet er følgelig avgitt på den måten Kunnskapsdepartementet har bestemt.

Oslo 31.5.2012

Ulf Sverdrup

Noter til regnskapet

Note 1 - Spesifikasjon av driftsinntekter

| | 31.12.2011 | 31.12.2010 |
|---|--------------------------|--------------------------|
| <i>Inntekt fra bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet</i> | | |
| Periodens bevilgning fra Kunnskapsdepartementet* | 20 068 000 | 20 594 000 |
| - brutto benyttet til investeringsformål/varige driftsmidler av periodens bevilgning/driftstilskudd | -1 241 523 | -1 935 398 |
| + utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (avskrivninger) | 1 141 191 | 707 486 |
| <i>Sum inntekt fra bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet **)</i> | <i>19 967 668</i> | <i>19 366 088</i> |
| <i>**)</i> NUPI mottar deler av bevilgningen fra NFR, totalt kr 15 992 000. | | |
| <i>Tilskudd og overføringer fra andre departement</i> | | |
| Periodens tilskudd/overføring fra Utenriksdepartementet | 23 884 074 | 0 |
| Periodens tilskudd/overføring fra Forsvarsdepartementet | 6 497 436 | 0 |
| Periodens tilskudd/overføring fra andre departement | 793 006 | 0 |
| <i>Sum tilskudd og overføringer andre departement</i> | <i>31 174 516</i> | <i>0</i> |
| <i>Sum inntekt fra bevilgninger (linje 1 i resultatregnskapet)</i> | <i>51 142 184</i> | <i>19 366 088</i> |
| <i>Tilskudd fra andre statlige forvaltningsorganer</i> | | |
| Periodens tilskudd /overføring fra NFR | 13 014 884 | 7 903 592 |
| Forsvarsdepartementet | 0 | 626 744 |
| Justisdepartementet | 0 | 532 094 |
| Utenriksdepartementet | 0 | 527 386 |
| Andre statlige oppdragsgivere | 974 356 | 429 295 |
| <i>Sum tilskudd og overføringer fra andre statlige forvaltningsorganer</i> | <i>13 989 240</i> | <i>10 019 111</i> |
| <i>Tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet</i> | | |
| Næringsliv / privat | 629 292 | 0 |
| EU tilskudd/ tildeling fra rammeprogram for forskning | 376 546 | 137 524 |
| <i>Sum tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet</i> | <i>2 468 764</i> | <i>137 524</i> |
| Andre | 1 462 926 | 0 |
| <i>Sum tilskudd og overføringer fra andre (linje 2 i resultatregnskapet)</i> | <i>16 458 004</i> | <i>10 156 635</i> |

| | | |
|--|-------------------|-------------------|
| <i>Inntekt fra oppdragsbasert aktivitet</i> | | |
| Statlige etater | 1 776 300 | 0 |
| Næringsliv / privat | 2 066 496 | 2 279 632 |
| Utenriksdepartementet | 0 | 27 927 697 |
| Forsvarsdepartementet | 0 | 6 407 019 |
| Andre statlige oppdragsgivere | 0 | 154 697 |
| Utenlandske oppdragsgivere | 0 | 2 161 316 |
| <i>Sum inntekt fra oppdragsfinansiert aktivitet</i> | 3 842 796 | 38 930 361 |
| <hr/> | | |
| Andre salgs- og leieinntekter | 587 718 | 1 350 |
| <i>Sum salgs- og leieinntekter (linje 4 i resultatregnskapet)</i> | 4 430 514 | 38 931 711 |
| <hr/> | | |
| <i>Sum driftsinntekter</i> | 72 030 702 | 68 454 434 |
| <hr/> | | |

* F.o.m. 2011 klassifiseres prosjektene ved NUPI på en ny måte. Dette medfører endret praksis for tidspunktet for inntektsføring av innbetalinger på prosjektene. Dette medfører at postene for 2010 og 2011 ikke er sammenliknbare.

En nærmere forklaring av endringen finnes under "regnskapsprinsipper".

Note 2 - Lønn og sosiale kostnader

| | 31.12.2011 | 31.12.2010 |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Lønninger | 29 100 199 | 28 581 841 |
| Feriepenger | 3 481 081 | 3 270 446 |
| Arbeidsgiveravgift | 4 931 819 | 4 894 782 |
| Pensjonskostnader | 3 271 858 | 3 656 970 |
| Sykepenger og andre refusjoner | -1 224 438 | -1 133 630 |
| Andre oppgavepliktige ytelser | 3 127 954 | 3 931 611 |
| Andre personalkostnader | 1 625 161 | 1 260 363 |
| Sum lønn og sosiale kostnader | 44 313 633 | 44 462 383 |
| <hr/> | | |
| Antall årsverk: | 67 | 69 |

Pensjoner kostnadsføres i resultatregnskapet basert på faktisk påløpt premie for regnskapsåret.

Premiesats for 2011 har vært 10,3 prosent.

Premiesats for 2010 har vært 11,65 prosent.

Note 3 - Andre driftskostnader

| | 31.12.2011 | 31.12.2010 |
|---|-------------------|-------------------|
| Husleie | 4 548 416 | 4 498 068 |
| Felleskostnader | 1 087 647 | 992 637 |
| Andre kostnader til drift av eiendom og lokaler | 834 737 | 860 341 |
| Mindre utstyrsanskaffelser | 1 590 699 | 1 267 438 |
| Konsulenter og andre kjøp av tjenester | 1 177 962 | 549 037 |
| Reiser og diett | 4 375 402 | 4 676 014 |
| Overført samarbeidspartner | 6 529 778 | 5 615 438 |
| Trykking, kopiering og utsendelse | 884 108 | 1 011 981 |
| Seminar, konferanser og møteutgifter | 4 034 872 | 2 587 880 |
| Bibliotek: aviser, bøker og tidsskrifter | 655 310 | 758 324 |
| Øvrige driftskostnader | 447 534 | 378 971 |
| Sum andre driftskostnader | 26 166 466 | 23 196 129 |

Note 5 - Varige driftsmidler

| | It- og kommunikasjon | Inventar og utstyr | Totalsum |
|---|----------------------|--------------------|------------------|
| Anskaffelseskost 31.12.2010 | 5 489 989 | 1 048 523 | 6 538 512 |
| Tilgang per 31.12 2011 | 808 239 | 433 284 | 1 241 523 |
| Avgang anskaffelseskost i 2011 | 0 | 0 | 0 |
| Fra anlegg under utførelse til annen gruppe | 0 | 0 | 0 |
| Anskaffelseskost 31.12.2011 | 6 298 228 | 1 481 807 | 7 780 034 |
| Akkumulerte nedskrivninger 31.12.2010 | 0 | 0 | 0 |
| Nedskrivninger i 2011 | 0 | 0 | 0 |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12.2010 | 3 340 552 | 761 542 | 4 102 094 |
| Ordinære avskrivninger i 2011 | 1 058 875 | 82 316 | 1 141 191 |
| Akkumulerte avskrivninger avgang i 2011 | 0 | 0 | 0 |
| Balanseført verdi 31.12.2011 | 1 898 801 | 637 948 | 2 536 749 |

Note 6 - Finansinntekter og finanskostnader

| | 31.12.2011 | 31.12.2010 |
|----------------------------|---------------|---------------|
| Finansinntekter | | |
| Renteinntekter | 27 | |
| Agio gevinst | 3 447 | 2 130 |
| Sum finansinntekter | 3 474 | 2 130 |
| | | |
| Finanskostnader | | |
| Rentekostnad | 10 689 | 5 134 |
| Agio tap | 211 | 35 197 |
| Sum finanskostnader | 10 900 | 40 331 |

Grunnlag beregning av rentekostnad på investert kapital:

| | 31.12.2010 | 31.12.2011 | Snitt i perioden |
|--|------------------|------------------|------------------|
| Balanseført verdi immaterielle eiendeler | 0 | 0 | 0 |
| Balanseført verdi varige driftsmidler | 2 436 418 | 2 536 749 | 2 486 584 |
| Sum | 2 436 418 | 2 536 749 | 2 486 584 |

| | |
|--|---------------|
| Antall måneder på rapporteringstidspunktet | 12 |
| Gjennomsnittlig kapitalbinding i år 2011 | 2 486 584 |
| Fastsatt rente for 2011 | 3,08 % |
| | |
| Beregnet rentekostnad på investert kapital | <u>76 587</u> |

Beregning av rentekostnader på den kapitalen som er investert i virksomheten vises her i henhold til "Utkast til veiledningsnotat om renter på kapital"

Note 8 - Innskutt og opptjent virksomhetskaper (nettobudsjetterte virksomheter)

Annen opptjent egenkapital:

| | |
|---|------------------|
| Annen opptjent virksomhetskaper 1.1.2011 | 4 632 329 |
| Overført til/fra bunden virksomhetskaper | 0 |
| Overført fra periodens resultat | 554 698 |
| Annen opptjent virksomhetskaper 31.12.2011 | 5 187 027 |
| Sum opptjent virksomhetskaper 31.12.2011 | 5 187 027 |

Nettobudsjetterte virksomheter kan ikke etablere virksomhetskaper innenfor den bevilgning-finansierte virksomheten, se note 15. Opptjent virksomhetskaper tilsvarer dermed resultatet fra oppdragsfinansiert aktivitet.

Note 13 – Kundefordringer

| | 31.12.2011 | 1.1.2011 | 31.12.2010 |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Kundefordringer til pålydende, abonnement | 16 357 | 2 001 | 2 001 |
| Kundefordringer til pålydende, oppdrag | 3 850 626 | 5 641 431 | 5 641 431 |
| Avsatt til latent tap (-) | 0 | 0 | |
| Sum kundefordringer | 3 866 983 | 5 643 432 | 5 643 432 |

Note 14 - Andre kortsiktige fordringer

| | 31.12.2011 | 1.1.2011 | 31.12.2010 |
|--------------------------------|----------------|------------------|------------------|
| Forskuddsbetalt lønn | 0 | 0 | 0 |
| Reiseforskudd | 6 294 | 389 517 | 389 517 |
| Personallån | 0 | 0 | 0 |
| Andre fordringer på ansatte | 0 | 0 | 0 |
| Forskuddbetalte kostnader | 478 475 | 615 142 | 615 142 |
| Andre fordringer | 0 | 0 | 0 |
| Fordring på datterselskap m.v* | 0 | 0 | 0 |
| Sum | 484 770 | 1 004 659 | 1 004 659 |

Note 15 - Avregning statlig og bidragsfinansiert virksomhet (netto- budsjetterte virksomheter)

| | Avsetning per 31.12.2011 | Avsetning per 1.1.2011 | Endring |
|--|-----------------------------|---------------------------|-------------------|
| <u>Inntektsførte bevilgninger og bidrag:</u> | | | |
| <i>Kunnskapsdepartementet /NFR:</i> | | | |
| Utsatt virksomhet | 1 200 510 | 0 | 1 200 510 |
| Sum Kunnskapsdepartementet | 1 200 510 | 0 | 1 200 510 |
| <i>Andre departementer og statlige etater:</i> | | | |
| Utsatt virksomhet | 16 788 558 | 22 912 929 | -6 124 370 |
| Sum andre departementer og statlige etater | 16 788 558 | 22 912 929 | -6 124 370 |
| <i>Norges forskningsråd:</i> | | | |
| Utsatt virksomhet | 6 069 395 | 3 922 346 | 2 147 049 |
| Sum Norges forskningsråd | 6 069 395 | 3 922 346 | 2 147 049 |
| Sum departementer og statlige etater | 24 058 463 | 26 835 274 | -2 776 811 |
| Sum avsatt andel av tilskudd til statlig finansiert aktivitet | 24 058 463 | 26 835 274 | -2 776 811 |
| <i>Andre bidragsyttere:</i> | | | |
| Strategiske formål: Kompetanseutvikling/doktorgrader/Russland | 2 244 099 | 0 | 2 244 099 |
| Andre avsetninger | 380 000 | | |
| Sum avsatt andel av tilskudd til statlig og bidragsfinansiert aktivitet | 26 682 562 | 26 853 274 | -532 712 |
| <u>Ikke inntektsførte bevilgninger, bidrag og gaver:</u> | | | |
| <i>Andre bidragsyttere:</i> | | | |
| EU-prosjekter | 1 756 587 | -169 139 | 1 925 726 |
| Andre prosjekter/ | 330 308 | 216 728 | 113 581 |
| Sum andre bidragsyttere | 2 086 896 | 47 589 | 2 039 307 |
| Sum ikke inntektsførte bevilgninger og bidrag | 2 086 896 | 47 589 | 2 039 307 |
| Sum ikke inntektsførte bevilgninger, bidrag og gaver | 2 086 896 | 47 589 | 2 039 307 |

Note 16 - Opptjente, ikke fakturerte inntekter / Forskuddsbetalte, ikke opptjente inntekter

| | 31.12.2011 | 1.1.2011 | 31.12.2010 |
|--|-------------------------|-------------------------|--------------------------|
| Opptjente, ikke fakturerte inntekter | | | |
| Tilskudd og overføringer fra Norges forskningsråd | | 2 680 | 626 349 |
| Tilskudd og overføringer fra departement | 29 787 | 0 | 471 576 |
| Tilskudd og overføringer fra private oppdragsgivere | 23 697 | 306 643 | 16 575 |
| Tilskudd og overføringer fra utenlandske oppdragsgivere | 22 853 | 79 849 | 145 020 |
| <i>Sum fordringer</i> | <i>76 336</i> | <i>389 172</i> | <i>1 259 520</i> |
| Forskuddsbetalte, ikke opptjente inntekter | | | |
| Tilskudd og overføringer fra Norges Forskningsråd | 0 | 0 | 4 328 976 |
| Tilskudd og overføringer fra departementet | 95 779 | 660 076 | 23 453 979 |
| Tilskudd og overføringer fra private oppdragsgivere | 1 058 805 | 1 090 244 | 1 579 849 |
| Tilskudd og overføringer fra utenlandske oppdragsgivere | 0 | 0 | 228 459 |
| Tilskudd og overføringer fra andre statlige oppdragsgivere | 0 | 25 569 | 412 297 |
| Tilskudd og overføringer fra andre | 0 | 474 460 | 0 |
| <i>Sum gjeld</i> | <i>1 154 584</i> | <i>2 250 349</i> | <i>30 003 560</i> |

- 1) Fra og med 2011 klassifiseres prosjektene ved NUPI på en ny måte, og fremgangsmåten for periodisering av prosjektene er endret. Virkningen av prinsippendringen for periodiseringene i 2010 er reflektert i kolonnen 1.1.2011. En nærmere redegjørelse for endringen finnes i prinsippnoten.

Note 17 - Bankinnskudd, kontanter og liknende

| | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 1.1.2011 |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| Innskudd statens konsernkonto (nettobudsjetterte virksomheter) | 40 845 683 | 37 859 876 | 37 859 876 |
| Øvrige bankkonti | 0 | 0 | 0 |
| Håndkasser og andre kontantbeholdninger | 14 096 | 7 572 | 7 572 |
| Sum bankinnskudd og kontanter | 40 859 779 | 37 867 448 | 37 867 448 |

Note 18 - Annen kortsiktig gjeld

| | 31.12.2011 | 1.1.2011 | 31.12.2010 |
|-----------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| Skyldig lønn | 393 575 | 152 197 | 152 197 |
| Skyldige reiseutgifter | 82 975 | 466 804 | 466 804 |
| Påløpte kostnader | 436 938 | 1 747 129 | 1 747 129 |
| Skyldig gruppeliv | 20 114 | 31 973 | 31 973 |
| Arb.g.andel SPK innskudd | 0 | -132 364 | -132 364 |
| Annen kortsiktig gjeld | 139 965 | -8 761 | -8 761 |
| Sum annen kortsiktig gjeld | 1 073 568 | 2 256 978 | 2 256 978 |

Andre kilder

NUPI på nett

For å lese en fullstendig utgave av NUPIs årsrapport, vennligst gå til <http://rapport.nupi.no/2011/>

Informasjon om NUPIs virksomhet for øvrig er tilgjengelig på www.nupi.no .

Forskningsbarometeret 2012

NUPIs aktivitet er behandlet i Kunnskapsdepartementets rapport om instituttsektoren, Forskningsbarometeret 2012.

Rapporten er tilgjengelig her: [Forskningsbarometeret 2012 – forskning og forandring](#)

