



HØGSKOLEN  
i Buskerud



2011

# ÅRSRAPPORT

Kongsberg - Hønefoss - Drammen



Vi gir talentene en fremtid!



Foto: Tom Atle  
Bordevik



Vår visjon:

# Vi gir talentene en fremtid!

---

**Verdigrunnlag:**

Høgskolen i Buskerud skal være en **Visjonær** høyskole i samspill med andre.

Høgskolen skal være **Inkluderende** overfor studenter, organisasjoner, regioner, næringsliv og arbeidsliv. Høgskolens virksomhet skal kjennetegnes av **Tverrfaglighet, Effektivitet** og **Nærhet**. Til sammen danner disse verdiene grunnlaget for høyskolens produksjon og distribusjon av **VITEN**. Disse verdiene skal prege faglig så vel som administrativ virksomhet.



Foto: Tom Atle  
Bordevik

Redaktør:  
Tania Marcelle Olsen

Foto:  
Tom Atle Bordevik  
Rune Guneriussen  
Jan-Henrik Kulberg  
Solveig Stormo  
Knut Jul Meland  
Design/Layout:  
Ingvild Stokka

---

Stadig sterkere	06
Nøkkeltall 2011	08
Organisering	10
Fakultetene	11
Styret	14
Studiestedene	18
Studietilbud	20
Studenter og søkere	24
Samfunnskontakt	30
Studentparlamentets årsrapport	34
Forskning og utvikling	42
Internasjonalisering	48
Regnskap	54
Eksternt finansiert virksomhet	59
Ansatte	60
Mål og strategi	67
Noen høydepunkter fra 2011	68

---

## Stadig sterkere

**Gjennom 2011 fortsatte Høgskolen i Buskerud å spisse og styrke sine fagmiljøer for å best mulig etterleve ambisjonen om å tilby forskningsbasert utdanning med høy kvalitet på alle nivå.**

Med en stadig sterkere konkurranse nasjonalt og internasjonalt er kravene til kvalitet og høyt faglig nivå økende.

Høgskolen i Buskeruds svar på disse utfordringene er spissing og styrking av fagmiljøene. Dette er et langsiktig arbeid som krever bevisst satsing på kompetanseutvikling blant egne ansatte, ansettelse av flere professorer og utvikling av PhD-program.

### *Flere, mere, større, bedre*

Resultatene for 2011 viser at antall professorer økte, flere ansatte fullførte doktorgrader og 1. lektorprogram og det ble arbeidet mye med søknader for godkjenning av PhD-program.

Samtidig publiserte høyskolens forskere mer i 2011. Antall publiseringspoeng viser en økning på 49,7 prosent fra 2010. For å styrke FoU-virksomheten ytterligere ble det i 2011 ansatt en egen forskningssjef ved HiBu.

I tillegg ble opprettelsen av det nye fakultetet innen helsevitenskap planlagt; to sterke fagmiljøer innen helsevitenskap og optometri og synsvitenskap ble slått sammen for å bli enda mer robuste.

### *Tildeling av forskningsmidler*

Systematisk og langsiktig kompetansebygging gir resultater. Det viser tildelingen av 15 millioner kroner fra Forskningsrådet til forskningsmiljøet innen psykisk helse.

Et annet eksempel er fagmiljøet innen økonomi og samfunnsvitenskap som fikk tilslag på sine søknader på 5,5

millioner kroner gjennom VRI (Virkemidler for regional innovasjon).

Et tredje eksempel er Systems Engineering-miljøet på Kongsberg som fikk anerkjennelse og nærmere ni millioner i forskningsmidler gjennom HERD-programmet, som er Utenriksdepartementets nye satsing for høyere utdanning og forskning på Vest-Balkan.

### *Tett på samfunnet*

For å gi studentene en best mulig og relevant utdanning, samarbeider HiBu tett med alt fra industribedrifter til sykehus. Nye studietilbud blir utviklet i samarbeid med eksterne partnere. Masterstudiet Industriell økonomi i samarbeid med industribedrifter i Kongsberg, dermatologisk sykepleie sammen med Norsk sykepleierforbund og studiet innen Event and Sport Management i samarbeid med Buskerud idrettskrets er noen eksempler.

### *Konkurransedyktig*

Ni prosent flere primærøkere og solid økning i interessen for etter- og videreutdanning og mastertilbud i 2011 viser at høyskolen oppfattes som attraktiv. Lærerutdanningene og ingeniørutdanningene hadde også vekst i antall søkere. De nye grunnskolelærerutdanningene har utmerket seg nasjonalt gjennom god søkertilgang, vekt på internasjonalisering og en høyere andel menn som begynner enn landsgjennomsnittet. Når det gjelder selve gjennomføringen av studiene og antall kandidater er resultatutviklingen tilfredsstillende.

For å få enda flere studenter til å gjennomføre på normert tid, får studentene alt fra veiledersamtaler til ekstra undervisning i fag med høy strykprosent.



Rektor Kristin Ørmen Johnsen.

Foto: Rune Generiusen

### *Kvalitet og studenttilfredshet*

Studieprogrammene har gjennomgående god kvalitet, noe studentenes egne evalueringer av studiene bekrefter.

### *Fusjonsarbeid*

I 2011 ble det nedlagt et stort arbeid faglig som administrativt for å utrede hvordan en fusjon mellom Høgskolen i Vestfold, Høgskolen i Østfold og Høgskolen i Buskerud kunne arte seg. Departementet støttet utredningen med fem millioner kroner.

Etter at høringsprosessen nå er avsluttet, ser vi at begrunnelsen og visjonen for fusjonen som de tre styrene la til grunn for vedtaket om å arbeide mot en fusjon, ikke vekker gjenklang verken hos interne eller eksterne høringsinstanser i Østfold. Vi anbefaler derfor våre styrer at det ikke arbeides videre med sikte på en fusjon.

Oslofjordalliansens fire samarbeidspartnere fortsetter imidlertid sitt strategiske samarbeid innen utdanning og forskning med uforminsket styrke. Teknologi- og lærerutdanninger, helse, miljø og sosialvitenskap er pekt ut som de viktigste satsingsområdene i alliansens nye strategiplan.

### *Stram økonomi – sterk styring*

For tredje år på rad har høyskolen et mindreforbruk. Takket være sterk økonomistyring har dette vært mulig. Høgskolens årsresultat i forhold til budsjett er et mindreforbruk på over 3,7 millioner kroner.

I tillegg til mindreforbruket er høyskolens virksomhetskapital bygget opp med 438.000 kroner gjennom 2011. Høgskolens virksomhetskapital er nå på over 5,6 millioner kroner.

**2011 ble et godt år, der HiBu vokste seg sterkere og en samlet stab sikret solide resultater.**

### *Vennlig hilsen*

Kristin Ørmen Johnsen  
rektor

# Nøkkeltall 2011

## Studier

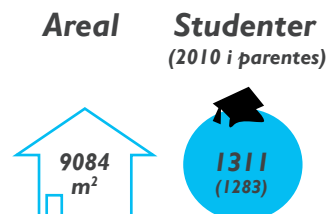
- 2** Grunnskolelærerutdanninger
- 1** Allmennlærerutdanning
- 18** Bachelorutdanninger
- 11** Masterstudier
- 2** Mastergrader i samarbeid med utenlandske universiteter; Stevens Institute of Technology, Pennsylvania College of Optometry og Glasgow Caledonian University
- 1** Mastergrad i samarbeid med Universitetet i Oslo.

I tillegg har høyskolen årsstudier, praktisk pedagogisk utdanning (PPU), forkurs for ingeniører, tre-semesterordning for ingeniører, videreutdanninger og kurs

## Studiesteder

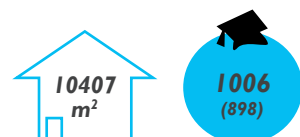
### Studiested Drammen

Helsefag, visuell kommunikasjon, radiografi, lærerutdanning, lysdesign, statsvitenskap.



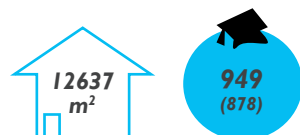
### Studiested Hønefoss

Økonomi og administrasjon, IT, lærerutdanning, jus og ledelse, praktisk pedagogisk utdanning (PPU) heltid, årsstudier



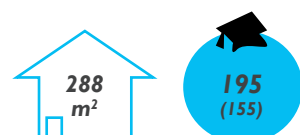
### Studiested Kongsberg

Ingeniørutdanning, optometri, økonomi og administrasjon.



### Studiested Bekkestua

PPU deltid



### Totalt

( egenfinansierte, registrerte studenter)





36,689 mill kroner  
i omsetning  
ved oppdrag

281,356 mill kroner  
i tildeling til drift og  
investeringer fra  
statsbudsjettet

17 stipendiatstillinger  
finansiert av  
Kunnskapsdepartementet  
og 4 med finansiering av NFR.  
3 eksterntfinansierte  
stipendiatstillinger og  
13 ansatte i doktorgradsprogram  
med intern finansiering

### Årsverk

270,5

årsverk på eget grunnbudsjett (262,9 i 2010).  
I tillegg kommer timelærere, gjesteforelesere,  
sensorer

### Fagavdelinger

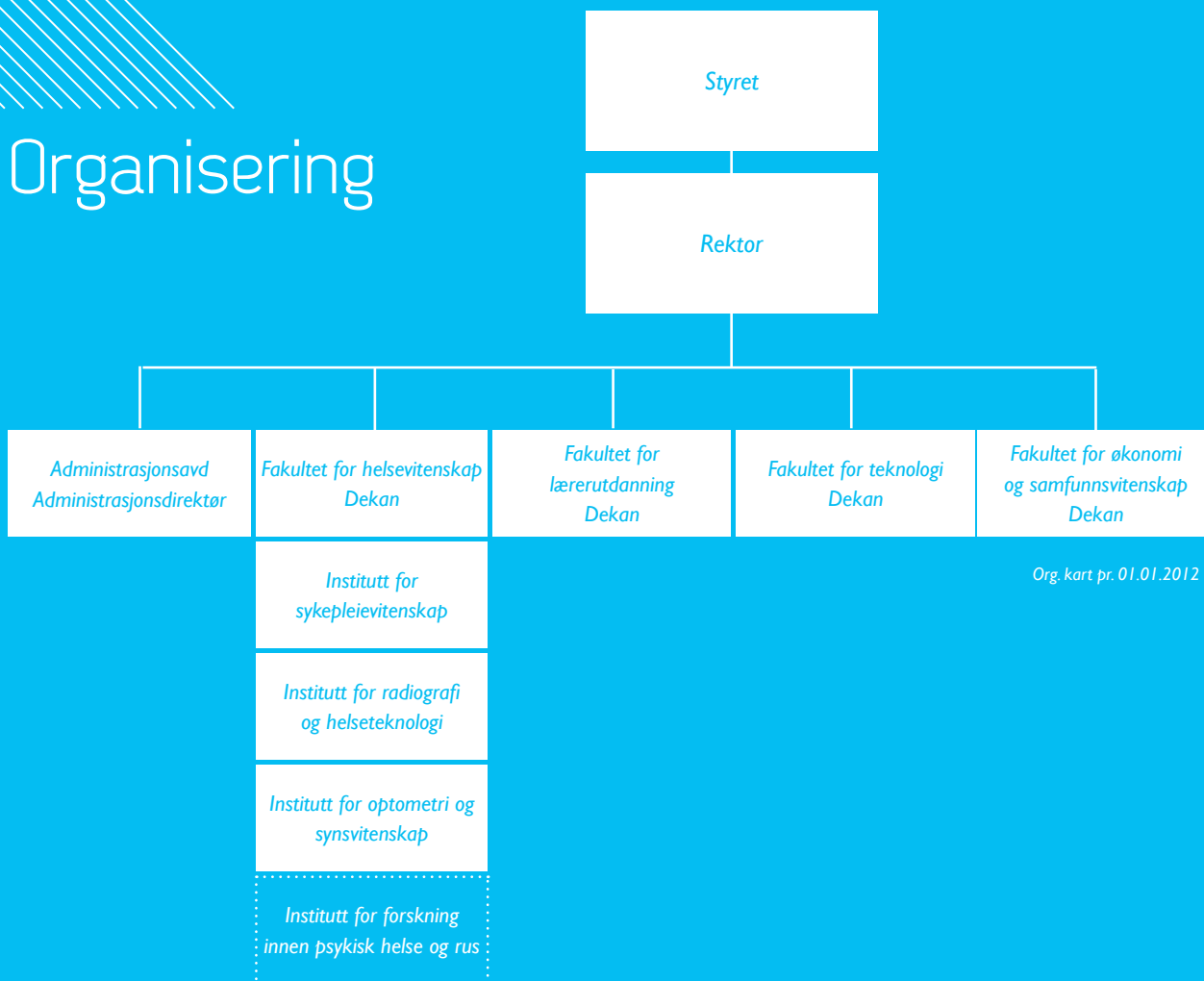
### Studenter

	2008	2009	2010	2011
<b>Avd for økonomi og samfunnsvitenskap</b>	1047	1157	1305	1466
<b>Avd for helsefag</b>	702	720	709	719
<b>Avd for lærerutdanning</b>	573	554	566	631
<b>Avd for teknologi</b>	321	357	371	429
<b>Avd for optometri og synsvitenskap</b>	285	299	263	217

### Produksjon

Produksjon av 411 bachelorgrader (452 bachelorgrader i 2010) innen kategoriene: Sykepleie, høyskoleingeniør, optiker, økonomi, jus og ledelse, visuell kommunikasjon, lysdesign, statsvitenskap, radiografi og IT. 58 allmennlærere (50 i 2010). Produksjon av 85 mastergrader innen økonomi og ledelse, klinisk helsearbeid, siviløkonom, Systems Engineering og synsvitenskap (66 mastergrader i 2010). 79 studenter har tatt praktisk pedagogisk utdanning (PPU) (76 i 2010).

# Organisering



## Rektor

Rektor er høyskolens øverste leder og har ansvaret for høyskolens totale virksomhet. Rektors ledergruppe består av fire dekaner, to prorektorer og administrasjonsdirektør.

## Prorektorer

Høgskolen i Buskerud har 2 prorektorer: Professor Kåre Sandvik (Fakultet for økonomi og samfunnsvitenskap) har et spesielt ansvar for utdanning og kvalitet (25 % stilling som prorektor). Professor Gunnar Horgen (Fakultet for helsevitenskap) har et spesielt ansvar for forskning og utvikling (25% stilling som prorektor).

## Fra fagavdelinger til fakulteter

De fem fagavdelingene ble til fire fakulteter ved overgangen til 2012. Avdeling for optometri og synsvitenskap og Avdeling for helsefag ble slått sammen til det nye Fakultet for helsevitenskap. To sterke fagmiljøer ble samlet i ett fakultet for å bli enda mer robuste.

## Den faglige virksomheten er organisert i fire fakulteter ledet av en dekan:

- Fakultet for teknologi, dekan Arvid Siqveland
- Fakultet for helsevitenskap, dekan Heidi Kapstad
- Fakultet for lærerutdanning, dekan Hein Lindquist
- Fakultet for økonomi og samfunnsvitenskap, dekan Hans Anton Stubberud

## Administrasjonen

Administrasjonen er organisert i administrasjonsavdelingen med administrasjonsdirektør Kai Mjøsund som leder. På hvert studiested er det en studiestedsadministrasjon som yter service til studentene og fagavdelingene. Studiestedsadministrasjonen ledes av en administrasjonssjef. Administrasjonsavdelingen har også ansvar for stabsfunksjoner innen studie- og forskningsadministrasjon, økonomi, IT, personal, informasjon og markedsføring, bibliotek og arkiv.

# Fakultetene



## Fakultet for teknologi

Kongsberg er hovedsete for fakultetet. Her får et stadig økende antall studenter fra forkurs – til masternivå kompetanse som er i tråd med industriens behov. Fakultetet tilbyr både ordinære ingeniørstudier over tre og fem år og ingeniørutdanninger hvor lønnet praksis inngår som en del av studiene. Fakultetets ingeniørutdanninger har et godt renommè, og ingeniører fra HiBu er ettertraktet i næringslivet. Maskin-, data- og elektroingeniører samt spesialister innen Systems Engineering blir uteksaminert fra HiBu. Studentene har tett kontakt med næringslivet i studietiden, blant annet gjennom mentorprogram og prosjektoppgaver.



Industrien i Kongsberg gir verdifulle bidrag til utvikling av studiene. Tett samarbeid med teknologibedriftene i byen har resultert i flere attraktive masterstudier innen Systems Engineering.

I 2011 utviklet fakultetet den nye masterspesialiseringen Industriell økonomi i samarbeid med flere av teknologibedriftene og Fakultet for økonomi og samfunnsvitenskap.



Dekan Fakultet for teknologi:  
Arvid Siqveland



## Fakultet for lærerutdanning

Fakultetet tilbyr lærerutdanninger både i Hønefoss og Drammen. Grunnskolelærere blir utdannet i Drammen, mens praktisk pedagogisk utdanning tilbys i Hønefoss.

Grunnskolelærerutdanninger, praktisk pedagogisk utdanning (PPU), masterprogram innen utdanningsledelse og Human Rights and Multiculturalism og en rekke etter- og videreutdanninger er fakultetets studietilbud.



Fakultetets utvikling av grunnskolelærerutdanningene 1.-7. trinn og 5.-10. trinn har gitt gode resultater. Søkergrunnlaget er nå på størrelse med de største høyskolene i landet. Det samme gjelder praktisk pedagogisk utdanning.

Fakultetets 40 ansatte samarbeider med en rekke institusjoner i inn- og utland.



Dekan Fakultet for lærerutdanning:  
Hein Lindqvist



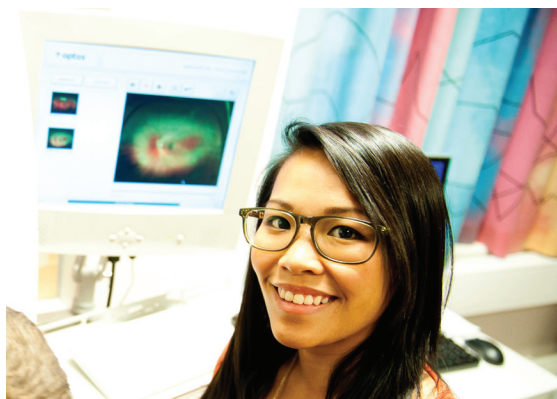
## Fakultet for helsevitenskap

Fakultet for helsevitenskap holder til i Drammen og på Kongsberg, og består av tre institutter. Fakultetet ble opprettet januar 2012, og består av det som tidligere var kjent som Avdeling for helsefag og Avdeling for optometri og synsvitenskap. Det nye fakultetet er inndelt i tre institutter:

*Institutt for optometri og synsvitenskap (IFOS),  
Institutt for radiografi og helseteknologi (IFRH)  
Institutt for sykepleievitenskap (IFSV).*

I tillegg har fakultetet et institutt for forskning innen psykisk helse og rus.

Institutt for radiografi og helseteknologi og Institutt for sykepleievitenskap holder til på Papirbredden i Drammen, der fakultetet blant annet disponerer en fullt utstyrt sykehusavdeling (preklinikk). Preklinikken som flytter inn i nybygget Papirbredden II i 2012 vil inngå i et vitensenter for helse og teknologi som blir et avansert læringscenter for studenter og helsearbeidere.



Bachelorutdanninger i radiografi og sykepleie, ett masterstudium og en rekke etter- og videreutdanninger er fakultetes tilbud i Drammen. Masterstudiet i klinisk helsevitenskap har studieretninger innen psykisk helsearbeid, geriatrisk helsearbeid og tjenesteutvikling innen medisinsk strålebruk.

Fakultetet utvikler fylkets første doktorgradsutdanning, en PhD i klinisk helsevitenskap.

Fakultet for helsevitenskap har tradisjon for å arbeide nær praksisfeltet og har gode samarbeidsrelasjoner med brukerorganisasjoner og helse- og sosialsektoren, både i regionen og nasjonalt. Det er også etablert samarbeid med helseforetak og kommuner, andre utdannings- og forskningsinstitusjoner både i inn- og utland.

Institutt for optometri og synsvitenskap ligger på Kongsberg hvor de har en egen synsklinikk og laboratorier. Instituttet er landets eneste fagmiljø som tilbyr grunnutdanning, og formell etter- og videreutdanning for optikere. Fagmiljøet nyter stor nasjonal og internasjonal respekt, og kombinerer banebrytende forskningsarbeid med undervisning på bachelor- og masternivå. Instituttet tilbyr masterstudiet Optometri og synsvitenskap og mange etter- og videreutdanninger.



Dekan Fakultet for helsevitenskap:  
Heidi Kapstad



## Fakultet for økonomi og samfunnsvitenskap

Fakultetet er HiBus største, og har studietilbud på Hønefoss, Kongsberg og i Drammen.

Spennet i bachelor- og masterstudier er stort, fra statsvitenskap og menneskerettighetsstudier til studier i IT, jus, økonomi og ledelse, reiseliv, lysdesign og visuell kommunikasjon. Fakultetet utvikler stadig nye populære studietilbud. Master i Industriell økonomi i samarbeid med Fakultet for teknologi, bachelor i jus og studiet Event and Sport Management er eksempler på det.



Masterstudiene i økonomi og ledelse med spesialiseringer i markedsføring, informasjonssystemer, bedriftsøkonomisk analyse, strategi og kompetanseledelse har god søkning og gir kandidatene ettertraktet kompetanse. Fagmiljøet med bl. a. 15 førsteamanuenser og 8 professorer er anerkjent i både inn- og utland. Fakultetet utvikler nå et doktorgradsprogram innen Business Administration med økonomisk støtte fra næringslivet på Ringerike. Søknad om godkjenning er planlagt sendt til NOKUT i 2012. Fakultetets mål er å utvikle Handelshøyskolen Ringerike med tilbud fra grunnutdanningen til doktorgradsprogram.

Fakultetet har et eget senter for reiseliv.



Dekan Fakultet for økonomi og samfunnsvitenskap: Hans Anton Stubberud.

## Styret

Høgskolen i Buskerud har et styre med 11 medlemmer: 4 eksterne medlemmer utpekt av departementet, 2 studentmedlemmer valgt blant studentene og 5 medlemmer valgt blant ansatte i høyskolen. Høgskolen har eksternt styreleder utpekt av departementet og tilsatt rektor, som høyskolens faglige og administrative leder.

### Medlemmer i høyskolens styre *Eksterne styremedlemmer*

Sverre Gotaas, styreleder

Ann Kristin Blomholth (t.o.m. 31.07.11)

Helen Bjørnøy (f.o.m. 01.08.11)

Per Steinar Jensen

Zahra Moini

Varamedlemmer

1. Bernt Søråa

2. Alf E. Erevik

3. Berit Kveseth

### *Faglig ansatte*

1. medlem: Anne Grethe Steinsvåg

2. medlem: Per Lundmark

3. medlem: Bjørn Ove Grønseth

4. medlem: Marit Gundersen Engeset

Varamedlemmer

1. varamedlem: Grethe Eilertsen

2. varamedlem: Kåre Sandvik

3. varamedlem: Lena Lybæk

### *Teknisk og administrativt ansatte*

Medlem: Kari Egelanddal

Varamedlem: Carl Henrik Eriksson

### **I 2011 har styret vært spesielt opptatt av:**

Arbeidet med fusjon  
Sikker drift av alle høyskolens virksomhetsområder  
Campusutvikling på alle de tre studiestedene  
Utdanningenes kvalitet, forbedring og utvikling av studieprogrammene  
Styrking av mastergrads- og grunnskolelærerutdanningene  
Ressursbruk og økonomiforvaltning

### *Studentrepresentanter*

#### **Studentrepresentanter i perioden 01.01.11 - 31.07.11:**

Tormod Holt

Ingunn Aarvelta

1.varamedlem: Margita Nässlander Jansson

2.varamedlem: Marit Teigen Røed

#### **Følgende er valgt som medlemmer og varamedlemmer til styret for perioden 01.08.11 - 31.07.12:**

Siri Svanemyr Eriksen

Marit Teigen Røed (f.o.m. 01.11.11)

1.varamedlem: Margita Nässlander Jansson (f.o.m. 01.11.11)

Styret hadde 102 saker til behandling i 2011. 70 var vedtakssaker. Dette er en stor økning i forhold til 2010. Tilsvarende tall i 2010 var 73 saker og 50 vedtakssaker.

Arbeidet med fusjon er en hovedårsak til økningen og viser at aktiviteten både for styret og høyskolen har vært stor i 2011.



Sverre Gotaas, styreleder



Anne Grethe Steinsvåg



Kari Egelanddal



Per Lundmark



Zahra Moini



Bjørn Ove Grønseth



Ann Kristin Blomholth



Marit Gundersen Engeset



Per Steinar Jensen



Tormod Holt (t.o.m. 31.07.11)



Ingunn Aarvelta (t.o.m. 31.07.11)



Siri Svanemyr Eriksen  
(f.o.m. 01.08.11)



Marit Teigen Røed (f.o.m. 01.11.11)



Helen Bjørnøy (f.o.m. 01.08.11)

# Styrets arbeid i 2011

## *Fusjon*

Mer robuste fagmiljøer var den viktigste årsaken til at styret ønsket en fusjon mellom Høgskolen i Vestfold, Høgskolen i Østfold og Høgskolen i Buskerud. Styret brukte mye tid på fusjonsutredningene som skulle legge grunnlaget for en ny fusjonert høyskole. I tillegg var styret representert med styreleder og en ansattrepresentant i styringsgruppen for fusjonsutredningen. Departementet støttet utredningen med 5 millioner kroner.

Med utgangspunkt i et omfattende utredningsarbeid, ble et høringsnotat som skisserer det strategiske fundamentet og hovedlinjene i en organisasjonsmodell for en fusjonert høyskole, sendt til intern og ekstern høring midt i februar 2012. Etter at høringsprosessen ble avsluttet, ble det klart at begrunnelsen og visjonen for en fusjonert høyskole som de tre styrene la til grunn for vedtaket om å arbeide mot en fusjon, ikke vakte gjenklang verken hos interne eller eksterne høringsinstanser i Østfold. Styreleder og rektor ville derfor ikke anbefale styret å arbeide videre med sikte på en fusjon med Høgskolen i Østfold.

## *Campusutvikling*

Styret godkjente utvidelse av arealet i Drammen knyttet til Papirbredden II. Arealet skal brukes til ny preklinikk for helsefag, inkludert innredning av en testleilighet med tekniske hjelpemidler for personer med nedsatte funksjonsevner. Det blir også etablert en klinikk for psykisk helse.

På Kongsberg arbeides det med en kunnskaps- og kulturpark i samarbeid med Kongsberg kommune.

Det ble inngått en intensjonsavtale om utvikling av kunnskaps- park i sentrum mellom kommune, fylke og høyskole i 2011.

Ringerike kommune, høyskolen, Statsbygg, studentsamskipnaden og Ringerike utvikling samarbeider aktivt om utvikling av Kunnskapspark Ringerike på dagens campus.

## *Styrking av mastergrads- og grunnskolelærerutdanningene*

Styret prioriterte mastergradsutdanninger og de nye grunnskolelærerutdanningene ved fordeling av de nye

studieplassene fra Kunnskapsdepartementet. Styret ser fortsatt utfordringer knyttet til de nye lærerutdanningene fordi praksiskostnadene er store.

## *Kvalitet*

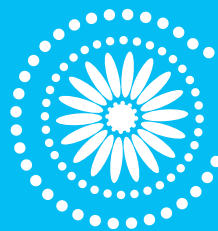
Kvalitet i utdanningene, samt forbedring og utvikling av studieprogrammene er styret svært opptatt av. Styret ble fortløpende orientert gjennom resultatene fra undersøkelser knyttet til studenttilfredshet og rapport om kvalitet og justeringer i HiBus kvalitetssystem.

## *Økonomistyring og økonomiforvaltning*

Med bakgrunn i stram økonomi også i 2011 videreførte styret tett oppfølging av høyskolens ressursbruk og økonomiforvaltning. Det ble gjennomført kostnadsutt innen både den faglige og administrative virksomheten. Høyskolens budsjettmodell sørger for en gradvis overføring av ressurser til faglig virksomhet slik styret ønsker.

## *Oslofjordalliansen*

Styret støtter samarbeidet innen Oslofjordalliansen. Styrene vedtok en ny strategiplan for alliansen i 2011. Den innebærer at de tre fagområdene teknologi, lærerutdanning og helse-, miljø- og sosialfag blir prioritert. Styrene vedtok å bevilge 1 mill. kroner fra hver institusjon i 2012. Oslofjordalliansen etablerte også et felles råd for samarbeid med arbeidslivet, RSA.





## Et flott år

**Styreleder Sverre Gotaas beskriver 2011 som et flott år for HiBu, på tross av strandede fusjonsforhandlinger og opphetede lokaliseringdebatter.**

- Det har vært et hektisk år, det innrømmer jeg gjerne. Fusjonsprosessen har tatt mye tid og vært krevende for mange på HiBu. I tillegg har vi hatt et stort utviklingsarbeid på alle de tre campusene, med diskusjonen rundt Kunnskaps- og kulturpark på Kongsberg som ett av elementene. Slike infras-trukturspørsmål kan lett dra fokuset bort fra det vi egentlig skal holde på med. Styret prøver jo å prioritere fag, vi vil at mest mulig av innsatsen skal gå inn der. Samtidig er vi nødt til å forberede oss for fremtiden. Og fremtiden vil by på enda tøffere konkurranse både nasjonalt og internasjonalt. Vi ser det allerede nå, med det nye utdanningskartet som dannes med større og mer robuste konkurrenter rundt oss.

### - Men et flott år? Fusjonen ble jo ikke noe av?

- Nei, og nå sitter vi jo med fasiten. Vi jobbet så mye i 2011 med å få dette til å gå, men på tampen så vi at motstanden i Østfold økte. Det var et gap i ambisjoner mellom Buskerud/Vestfold og Østfold, og derfor avsluttet vi prosessen. Nå går vi videre og ser hva vi kan gjøre med Vestfold, og vi har et styrevedtak fra 2006 som sier at vi skal jobbe med Vestfold mot et felles universitet i 2015.

### - Så du har ingen tro på en lang timeout?

- Nei, inntil styret bestemmer noe annet må vi holde energien oppe. Å slippe seg nedpå for så å starte alt på nytt er kanskje ikke så lurt. Vi har et utmerket utgangspunkt i det vi har gjort sammen. Nå kan vi rydde vekk det som inkluderte Østfold - og konsentrere oss om de områdene Buskerud og Vestfold eventuelt må bli enige om.

### - Noen vil kanskje føle at de har kastet bort mye tid i 2011 på noe som ikke ble noe av?

- Det er alltid ubehagelig når man ikke når målene. Det var skuffende, men greit med en avklaring. Det har vært en nødvendig prosess, og beslutningen om å avslutte samarbeidet kom da den var moden. Avstanden mellom oss var for stor, og vi trengte denne tiden for å finne det ut. Samtidig tror jeg prosessen har vært nyttig for mange, blant annet fordi vi har sett hvordan de jobber andre steder. Jeg har jo sett at de



ansatte på alle disse tre høyskolene er stolte av skolene sine, og måten de jobber på.

- Det negative er at det har vært en stor belastning for mange. Nettopp derfor er jeg så imponert over resultatene våre i 2011. Vi fikk oss en på nesa da NOKUT sa nei til PhD ved Avdeling for helsefag i fjor, men fagmiljøet samlet seg og gikk videre. Det var en tøff beslutning, men helt riktig. Nå har Fakultet for økonomi og samfunnsvitenskap begynt oppkjøringen til sin PhD, og jeg er sikker på at de har lært mye av det HELSE har gjort.

- Vi ser hvordan fagansatte strekker seg når de jobber med disse satsingene, jeg er særdeles imponert over det faglige nivået og innsatsviljen. Jeg er stolt av HiBu, og det å være styreleder her - det å møte andre styreledere og rektorer er ganske behagelig. Det er mange som skryter av oss.

- Vi er en høyskole som er unik, med tre studiesteder. Vi er effektive og får mye ut av hver krone, og det er fordi ansatte på HiBu tenker på hvordan de kan jobbe smart. Administrasjonen har blitt utfordret på å bruke relativt sett mindre penger, slik at det blir mer til faglig virksomhet. Det har de klart, og styret forventer at denne utviklingen fortsetter.

- HiBu har ansatte som er villige til endring. Det var noe vi dro med inn i fusjonsprosessen, og som kanskje forbauset noen ved de to andre høyskolene. Samtidig må styret bruke tid på å diskutere om det går noen grense for hvor mye vi kan holde igjen. Heldigvis har vi en administrasjon som er flink til å fortelle oss hvor smertegrensen går. Styret har høy tillit til administrasjonen, og vi har et veldig godt samarbeid.

# Studiestedene



## Drammen

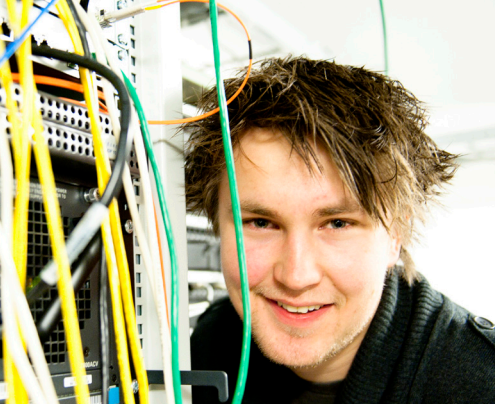
Papirbredden - Drammen kunnskapspark ligger helt nede ved elva, midt i Drammen sentrum. Studentboliger og et eget trenings- og velferdssenter ligger 100 meter fra skolen. Høgskolen i Buskerud er største leietaker og setter sitt tydelige preg på Papirbredden, med engasjerte studenter og ansatte.

### *Faglig profil Drammen:* *Helse- og samfunnsfag*

- Helsefag
- Lærerutdanninger
- Samfunnsvitenskap
- Designfag
- Vitensenter i helseteknologi
- Papirbredden trinn 2 under ferdiggjøring.

## Hønefoss

Høyskolesenteret ligger få minutter fra sentrum og er kjent for hyggelig læringsmiljø. Studentkroa «Joker'n» er et sosialt samlingssted og en viktig del av høyskolesenteret. Biblioteket og bokhandelen ligger i hjertet av campus, sammen med en trivelig kantine. Høsten 2011 ble studentbedriften Kunnandi etablert på campusen. Kunnandi er et konsultantselskap med HiBu-studenter.



#### *Faglig profil Hønefoss:*

##### *Handelshøyskolen*

- Økonomi og ledelse (Business & administration)
- IT-utdanninger
- Jus-utdanninger
- Ringerike Kunnskapspark på campus

## Kongsberg

Kongsberg er kjent for godt studentmiljø med studentkroa "La Place" som et viktig møtested for studentene. Høyskolesenteret ligger litt utenfor sentrum. I 2011 fortsatte utredningene av en Kunnskaps- og kulturpark i Kongsberg sentrum, og 16. juni vedtok HiBus styre å utvikle høyskolen videre i Kongsberg sentrum i stedet for på Raumyr.

#### *Faglig profil Kongsberg:*

##### *Teknologi og synsvitenskap*

- Teknologi
- Optometri og synsvitenskap
- Industriell økonomi og administrasjon
- Exploria – samarbeid med Kongsbergindustrien
- Utvikling av Kunnskaps- og kulturpark i sentrum i samarbeid med blant andre kommunen og fylkeskommunen

# Studietilbud

**I 2011 tilbød høyskolen 14 masterstudier, 2 grunnskolelærerutdanninger, 1 allmennlærerutdanning og 18 bachelorutdanninger. I tillegg har høyskolen årsstudier, praktisk pedagogisk utdanning (PPU), forkurs for ingeniører, tre-semesterordning for ingeniører, videreutdanninger og kurs.**

For å gi studentene en best mulig og relevant utdanning, samarbeider HiBu tett med alt fra industribedrifter til sykehus. Det er jevnlig kontakt mellom skoleeiere og HiBu og tett kontakt med kommuner. Nye studietilbud blir utviklet i samarbeid med eksterne. Masterstudiet Industriell økonomi i samarbeid med industribedrifter i Kongsberg, dermatologisk sykepleie sammen med Norsk sykepleierforbund og studiet innen Event and Sport Management i samarbeid med Buskerud idrettskrets er noen eksempler.

## Nye studietilbud 2011

- Industriell økonomi innen System Engineering og økonomi og administrasjon – master
- Bachelor i jus

## Oslofjordalliansen

Høgskolene i Vestfold, Østfold, Buskerud og Universitetet for miljø- og biovitenskap har et faglig og strategisk samarbeid gjennom Oslofjordalliansen (OFA) og tar sikte på å være storregionens kompetansesentre, med nær tilknytning til det private næringsliv og til offentlig sektor. Samarbeidet skal gi studentene et bedre og mer variert studietilbud. De tre høyskolene innførte en felles bachelorutdanning innen ingeniørfag 2011, mens lærerutdanningene etablerte en prøveordning for integrering av fagdidaktikkdelen i PPU ved de fire institusjonene.

## Samarbeider med idretten

**Et nytt studium i Event & Sport Management er utviklet etter et initiativ fra Papirbredden Innovasjon. I 2011 ble også Buskerud Idrettskrets med i arbeidet.**

Samarbeidet har i første omgang resultert i at HiBu tilbyr en årsenhet i Event & Sport Management fra høsten 2012. Representanter fra HiBu, Buskerud Idrettskrets (BIK), Papirbredden Karrieresenter og Strømsgodset Toppfotball har utviklet studiet.

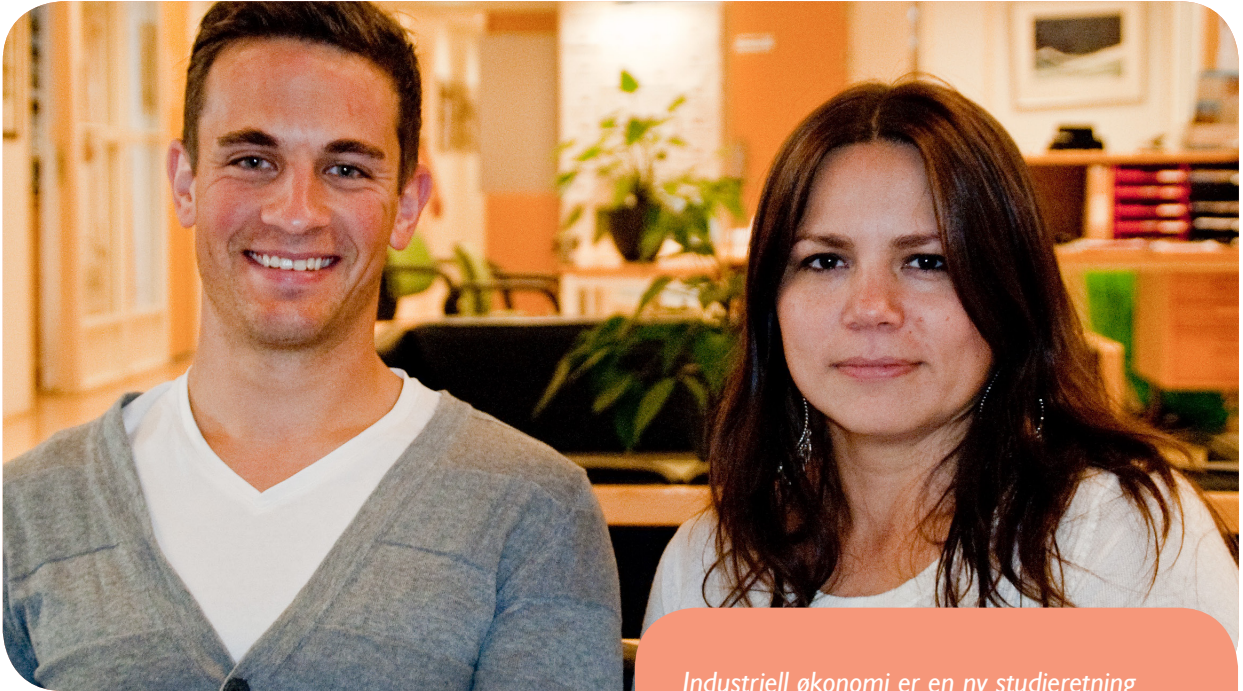
## Fruktbart

Arbeidet resulterte i en avtale med Buskerud Idrettskrets som ble undertegnet sommeren 2011. Det ble også inngått en avtale med Papirbredden innovasjon om utvikling av studiet. Buskerud Idrettskrets har inngått en trepartsavtale med



HiBu og Drammen VGS Toppidrettlinja med tanke på avtale med Olympiatoppen.

Oppstart av studiet ble godkjent i styremøtet i november 2011 og ble lyst ut med 10 studieplasser heltid og 10 studieplasser deltid gjennom Samordna opptak. Studiet kan inngå i bachelor i reiselivsledelse.



*Industriell økonomi er en ny studieretning innen master i Systems Engineering og master i økonomi og administrasjon.*

*Studiet ble tilbudt for første gang høsten 2011.*

## Pionerer

**Bjørn-Tore og Susana var studiepionerer på HiBu. De startet på den nye masteren i industriell økonomi for ingeniører og økonomer.**

### *Brobygging*

Et av målene med det nye studiet er å bygge bro mellom ingeniører og økonomer. Derfor samarbeider Fakultet for teknologi (Tekno) og Fakultet for økonomi og samfunnsvitenskap (Øksam) om studiet.

Bjørn-Tore Bergestig fra Notodden og Susana Figueroa fra Chile/Kongsberg er dataingeniører fra HiBu. Bjørn-Tore fikk bachelgraden sin i 2006 og jobber nå som softwareutvikler i FMC Technologies, mens Susana var ferdig med sin bachelorutdanning i 2008. Også hun jobber for FMC Technologies med Well Access Systems.

Bjørn-Tore: - Jeg håper denne masteren åpner opp mange muligheter i forhold til jobb senere. Jeg har fått positive reaksjoner fra avdelingen min på FMC.

Susana: - Det er spennende å være på det første kullet. Vi skal jo liksom sette standarden for dette studiet.

### *Hvorfor industriell økonomi?*

Bjørn-Tore: - Jeg var på jakt etter å få utvidet kompetansen min, og har alltid vært interessert i økonomi. Dette var en perfekt fagkombinasjon for meg. Dessuten betyr det mye at det er et lokalt tilbud. Jeg har full jobb og familie, og kunne ikke reist til NTNU for å studere.

Susana: - Samme her. Med familie og full jobb er det avgjørende å kunne studere i nærheten.

De er begge begeistret over miksen mellom ingeniørfag og økonomifag og tror bedriftene vil ha mye å vinne på at de to faggruppene lærer mer om hverandres fag.

## - Et viktig studium

Likestillings- og diskrimineringsombud Sunniva Ørstavik åpnet studiet "Vold og overgrep i nære relasjoner, menneskerettigheter og profesjonsetikk" i januar 2011.

- Dette er et viktig studium, sier Ørstavik. - Vold i nære relasjoner er en av våre store samfunnsutfordringer. Det er også en likestillingsutfordring.

Studiet "Vold og overgrep i nære relasjoner, menneskerettigheter og profesjonsetikk" gjør studentene kjent med situasjonen til familier og enkeltpersoner som opplever vold i nære relasjoner.

## GLIMT FRA 2011



## Undervises av likemenn

Avdeling for helsefag hentet inn veiledere og undervisere fra egne studenttrekker. Med stor suksess. Seks utvalgte andrærsstudenter ble ansatt som studentassistenter.

Med arbeidskontrakt og gode lønnsvilkår har de ansvar for veiledning og undervisning av førsteårsstudenter. Ved siden av å fungere som veiledere i preklinikken bistår studentassistentene også under oppgaveseminarene i forkant av eksamener.



## Skaper spydspisser

Radiografforbundets fagsjef, Håkon Hjemly, roser HiBus nyopprettede mastergradstilbud i radiografi, og mener det åpner for en tiltrengt utvikling av fagmiljøet. Fra høsten 2011 tilbød radiografutdanningen ved HiBu et mastergradsstudium i tjenesteutvikling i medisinsk strålebruk. Det ferske studietilbudet er unikt i norsk sammenheng. Mens det øvrige mastertilbudet opererer innenfor generell helsevitenskap eller ledelse, er dette den eneste formelle utdanningen som gir radiografene mulighet til å spesialisere seg i sitt eget fag.

## Sola inn i skolen

Fremtidens energiutfordringer er utgangspunktet for HiBus nye videreutdanningstilbud for realfagslærere, som ble lansert på tampen av 2011.

- Energieffektivitet, teknologiutvikling og det å ta vare på miljøet er viktige samfunnsmessige utfordringer i tiden fremover. Det er utfordringer som krever en oppvoksende generasjon som har kunnskap, sier høgskolelektor Anne Lise Strande. Hun leder arbeidsgruppen som utreder en ny realfaglig masterutdanning knyttet til grunnskolelærerutdanningene ved HiBu.



## Barneombudet åpnet studium

Barneombud Reidar Hjermandt skulle helst sett at alle som jobber tett med barn meldte seg opp til «Sorg og traumer»-studiet. Mandag 28. november markerte åpningen av HiBus ferske videreutdanning «Sorg og traumer - når krisen rammer barn og unge». Studiet er tilrettelagt for lærere som vil lære mer om hvordan de skal fange opp elever med psykiske traumer, og hvordan de best kan hjelpe dem i skolehverdagen.



# Studenter og søkere

## Flere studenter til HiBu

Antall studenter øker stadig. Høsten 2011 studerte nærmere 250 flere ved HiBu enn høsten 2010. 3461 studerte ved Høgskolen i Buskerud høsten 2011. Det var ikke bare studenttallet som vokste i 2011. 9% flere studiesøkere hadde HiBu som sitt førstevalg enn året før. 9 % økning er høyere enn landsgjennomsnittet som lå på 5%. Det viser at studiene ved HiBu er attraktive. Én av grunnene til den positive utviklingen var det nystartede bachelorstudiet i jus som mange søkere hadde øverst på ønskelista.

Høgskolen hadde også en vekst i antall søknader til studieprogrammene fra 8997 søknader i 2010 til 9687 i 2011. Høgskolen i Buskerud følger de nasjonale trendene når det gjelder økning i antall søknader til helse og sosialfag. Det samme gjelder for økonomifagene som over tid har hatt en positiv utvikling. Ingeniørutdanningene og grunnskolelærerutdanningene hadde også en gledelig økning i søkertallet.

## Søkere og studenter 2011

	2009	2010	2011
<i>Antall søknader gjennom Samordna opptak pr april</i>	8584	8997	9687
<i>Antall primærsøkere Samordna opptak pr april</i>	1601	1508	1647
<i>Antall primærsøkere pr studieplass</i>	1,95	1,84	1,9
<i>Karaktersnitt for 1.prioritetssøkere</i>		37,9	37,8
<i>Antall studenter: egenfinansierte, registrerte studenter høst</i>	3087	3214	3461
<i>Utvikling i antall registrerte studenter på master og høyrere nivå</i>	444	536	472
<i>Studiepoengproduksjonen totalt for høyskolen</i>	2159,7	2181,0	2291,1
<i>Antall uteksaminerte kandidater</i>	574	644	633





## Skaffer relevant deltidsjobb

### **Konsulentselskapet Kunnandi ble etablert høsten 2011 og tilbyr et alternativ til tradisjonelle deltidsjobber for Høgskolen i Buskeruds studenter.**

Kunnandi betyr simpelthen kunnskap på norrønt. Det er også navnet på en studentdrevet bedrift ved Høgskolen i Buskerud (HiBu) som jobber til det beste for de som tar utdanningen sin hos oss.

#### *Studentkonsulent*

Kunnandi knytter til seg HiBu-studenter som konsulenter, og tilbyr deres tjenester overfor det lokale næringslivet i form av konsulentoppdrag, bemanningstjenester samt innovasjons- og produktutviklingshjelp.

- Alt for mange studenter finansierer studietiden gjennom deltidsjobber der de ikke får brukt kunnskapen sin, og som dessuten er fullstendig irrelevant for yrket de utdanner seg til. Samtidig vet vi at arbeidsmarkedet etterspør praksis hos nyutdannede. Det er her vi kommer inn, sier grunnlegger og daglig leder av Kunnandi, Kenneth Stålsett.

#### *Lav terskel for å bli med*

Sammen med seks andre mastergradsstudenter innen økonomiske fag ved HiBu i Hønefoss startet han Kunnandi høsten 2011.

- Det er lav terskel for å bli tatt opp som konsulent, og det er ingen hindring at du er fersk som student; du vil få oppdrag tilpasset ditt kunnskapsnivå, sier Stålsett.

Det er forventet at en Kunnandi-konsulent er villig til å jobbe cirka sju timer i uka, og at han eller hun forplikter seg overfor arbeidsgiverne og leverer det man blir enige om.

#### *Nok å gjøre*

Så langt er 37 økonomi- og IT-studenter knyttet til Kunnandi, og det har ikke skortet på oppdrag. Stålsett kan berette at forsiktige kalkyler antyder en omsetning på 300.000 for de første fem månedene i 2012. Han understreker imidlertid at Kunnandi ikke ble startet for å tjene penger. Kunnandi videreføres som studentbedrift når han og de andre gründerne uteksamineres fra HiBu. Mest sannsynlig går HiBu inn som deleier når Kunnandi blir aksjeselskap i løpet av våren. Også Studentparlamentet ved høyskolen og næringslivsorganisasjoner i regionen er interesserte i eierskap.

#### **Fakta om Kunnandi**

- Studentdrevet konsulentselskap som tar oppdrag fra eksterne bedrifter.
- Ble opprettet høsten 2011 av sju masterstudenter ved økonomifag på Hønefoss.
- Egne avdelinger er under opprettelse ved HiBu på Kongsberg og i Drammen.
- Til sammen er nå 37 studenter knyttet til Kunnandi.
- Tegnes i løpet av våren som AS. Interessenter som har sagt seg positive til å gå inn som eiere er Studentparlamentet, HiBu og næringslivsorganisasjoner i regionen.

**Hjemmeside: [www.kunnandi.no](http://www.kunnandi.no)**



## Sorg og glede

### **Det var rom for begge deler under den offisielle studieåpningen på Hønefoss tirsdag 16. august.**

Én dag før HiBus to resterende studiesteder, ble åpningen av studieåret 2011 behørig markert på campus Hønefoss.

Gjennom Hønefoss' lokalitet som nabokommunen til Hole og Utøya, var det naturlig at hendelsene 22. juli fikk prege markeringen. Mange av tilhørerne i forsamlingen hadde passert åstedet for terrorhandlingene mot AUFs sommerleir på veien til studieåpningen.

Ved hovedinngangen ble de om lag 575 ferske HiBu-studentene tatt vel i mot av sine faddere, og alle fikk hver sin rose som de ved slutten av arrangementet ble oppfordret til å plassere i et nettinghjerter ved utgangen.

### *Kreves mye*

Dagens hovedtaler, rektor Kristin Ørmen Johnsen, ønsket studentene velkommen til et nytt studieår for sjuende gang.

Hun løftet fram HiBu-student Nicoline Bjerge Schie, som overlevde massakren på Utøya, og hennes uttalte behov og glede over å komme i gang med hverdagen igjen.

- Det er sagt igjen og igjen at Norge skal bli et åpnere, rausere og mer demokratisk samfunn. Det kreves mye av oss for å se til at dette ikke bare forblir fin retorikk, for ekte toleranse innebærer også at vi må tolerere det intolerante. Alle må bidra, og det vi som utdanningsinstitusjon kan gjøre er å sette fokus på menneskerettigheter, toleranse og refleksjon, sa Ørmen Johnsen.

Nicoline Bjerge Schie overlevde massakren på Utøya. I august 2011 skulle hun tilbake til studentlivet på HiBu.

Kontrastene var store fra livet som student på Papirbredden til de dramatiske opplevelsene hun hadde bak seg på Utøya, der hun gjemte seg i en fjellsprekk. Men hun ønsket å starte studiene som planlagt.

- Jeg tror at det er viktig å komme seg videre, og ta fatt på livet igjen. Det er godt å få andre ting å tenke på, så jeg tror det blir fint å starte på studiene igjen. Det blir sikkert veldig hyggelig å treffe klassen og andre kjente fra høyskolen igjen. Jeg tenker at det antakeligvis blir en overgang å få veldig mye annet å gjøre, men sånn er det vel for de fleste etter en lang ferie, sa hun til HiBus nettsider.

## - Hold kontakten

**I mai 2011 dro HiBu i gang sin alumnisatsing gjennom opprettelsen av nettstedet HiBu alumni. Her kan tidligere bachelor- og masterstudenter bli medlemmer og holde kontakten med tidligere medstudenter og forelesere.**

I tillegg er nettstedet tilrettelagt slik at brukerne får mulighet for faglig påfyll gjennom utvalgte nyheter og informasjon om relevante seminarer og foredrag innen sine fagfelt.

### Sammensatt gruppe

Medlemstallene stiger, og i desember 2011 var nærmere 350 personer knyttet til nettverket.

- Det er virkelig en sammensatt gruppe, med tanke på alder, studiebakgrunn, bosted og posisjon i arbeidslivet, sa alumni-kordinator Solveig Stormo Johansen.

Sammen med kollega Kine Hvinden Dahl har hun ansvaret for å fasilitere nettsidene og se til at medlemmene mottar relevant informasjon.



## Fikk drømmejobben

Michel Sébastien Mathieu var ferdig utdannet optiker i 2009. Nå har han drømmejobben hos Krogh Optikk på Majorstuen i Oslo.

- Jeg er veldig fornøyd med jobben jeg har fått nå, og veldig fornøyd med yrket generelt. Optikeryrket er variert. Øyne er jo øyne, men kundene er jo veldig forskjellige, og det gjør at hverdagen er veldig spennende. Også trives jeg veldig godt her jeg jobber, og jeg føler jeg har gjort et veldig riktig valg.

Michel Sébastien var en av mange tidligere HiBu-studenter som ble videointervjuet sommeren 2011. Videoene ble publisert på nettsiden [hibu.no/karriere](http://hibu.no/karriere).

## GLIMT FRA 2011



## Med HiBu på messe

Høgskolen i Buskerud startet årets messeturné i Sandefjord. Deretter gikk ferden videre til Lillestrøm og Oslo. Messestanden i 2011 var formet som en by. Den urbane standen viste tydelig hvilke studietilbud høyskolen har, og den ble utformet av studenter fra Lysdesign. HiBu-byen fikk mye oppmerksomhet fra elevene på messene.

Studentambassadørene gjorde en god jobb som representanter fra HiBu. Med store smil og klar tale fikk de forklart interesserte elever hvorfor HiBu er et bra sted å studere.

## Ball og bøker

Christopher Leonidas Mina Mera Olsen er bedre kjent som Leo Olsen. Fulltidsstudent ved HiBu og fotballspiller på Hønefoss Ballklubb (HBK). Leo Olsen har spilt for HBK i tre sesonger, og for den blide Harstadgutten var valget enkelt da han nå skulle starte på sin utdannelse ved siden av fotballkarrieren. Det måtte bli IT og informasjonssystemer ved HiBu Hønefoss. Hvordan lar det seg gjøre å være fulltidsstudent og fotballspiller? - Det er hardt, det blir skole både før og etter trening.



## Studenter tok over barneskole

Lærerstudenter fra HiBu tok kontrollen ved Åskollen skole i Drammen i tre dager, mens skoleledelsen samt lærerstaben reiste utenlands på fagseminar. Fem av studentene utgjorde ledergruppen ved skolen, og fikk tildelt rollene som avdelingsledere og rektor, mens de resterende studentene var lærere på de forskjellige trinnene. Sjefen for det hele var Martine Klemmetsrud Amundsen, som skulle være rektor med hovedansvar for at alt gikk for seg slik det skulle.



## - En bra dag!

Andreas, Truls og Kristian fra Fagskolen Tinius Olsen var invitert til karrieredag på HiBu Kongsberg 8. november. - En bra dag som viser oss muligheter for fremtiden. - Veldig ok å bli invitert hit, sa de tre elevene som vurderer å fortsette med ingeniørstudier etter fagskolen. - Y-veien er en god mulighet for oss som allerede har fagbrev, sier Kristian Eriksen.



# Samfunnskontakt

**Høyskolen er med i en rekke nettverk og samarbeidsprosjekter. Gjennom samarbeid med regionalt næringsliv og offentlig virksomhet skapes nye tjenester, produkter, studietilbud og FoU-prosjekter.**

## Papirbredden - Drammen kunnskapspark

Papirbredden – Drammen kunnskapspark er et fysisk resultat av HiBus satsing på samarbeid med offentlig og privat virksomhet i drammensregionen. Papirbredden huser både høyskolens forskningsmiljøer, innovative bedrifter, bibliotek, Norges forskningsråd og Innovasjon Norge. Samarbeidet fortsatte i 2011 med fornyet styrke gjennom planleggingen av neste byggetrinn – Papirbredden II.

Høyskolen er deleier i Papirbredden Innovasjon, og er med som part i Papirbredden Karrieresenter og Nasjonalt kompetansesenter for fri programvare, som tidligere var en del av Papirbredden – Drammen kunnskapspark.

## Samarbeidsavtaler med regionalt næringsliv

En partnerskapsavtale mellom NHO Buskerud og HiBu ble inngått for flere år siden. Gjennom samhandling og gjensidig promotering ønsker partene å styrke hverandre og regionalt næringsliv. I årlige gjennomføringsavtaler konkretiseres samarbeidet rundt rekruttering til realfag, entreprenørskap, formidling av forskning, utvikling av studiestedene, nettverksbygging, oppdrag knyttet til etter- og videreutdanning og oppdragsforskning.

## Partnerskapsavtale med Buskerud fylkeskommune

Partnerskapsavtalen mellom fylkeskommunen og HiBu for perioden 2011-2013 er basert på felles innsats for styrking av regional kompetanseutvikling, forsknings- og utviklingssatsing, samt internasjonal orientering. Et viktig mål for HiBu for fortsatt å kunne være en attraktiv kompetanse- og FoU-institusjon er å bli universitet sammen med andre innen 2015. Dette arbeidet er særlig vektlagt i partnerskapsavtalen 2011-2013.

## Virkemidler for regional FoU og Innovasjon (VRI)

VRI Buskerud er et nasjonalt program som er Forskningsrådets særlige satsing på forskning og innovasjon i norske regioner. VRI skal fremme kunnskapsutvikling, innovasjon og

verdiskaping gjennom regional samhandling, særlig mellom bedrifter og FoU-institusjoner. Forskningsrådet bevilger årlig cirka 2,4 millioner kroner og Buskerud fylkeskommune 1,9 millioner kroner. Fakultet for økonomi og samfunnsvitenskap har prosjektlederansvaret.

## Gründerhage

Februar 2011 åpnet gründerhagen på Ringerike. Seks etablerere ble tilbudt plass på HiBu Hønefoss med gratis husleie og veiledning fra høyskolen. Målet er å bruke mastergradsstudentene innen strategi, økonomi og ledelse og høyskolens fagstab til å bidra i utviklingen av forretningskonseptene. Gründerhagen er et samarbeid mellom HiBu og Ringerike utvikling. Rådet for Ringeriksregionen er også involvert.

## SMART studentinkubator

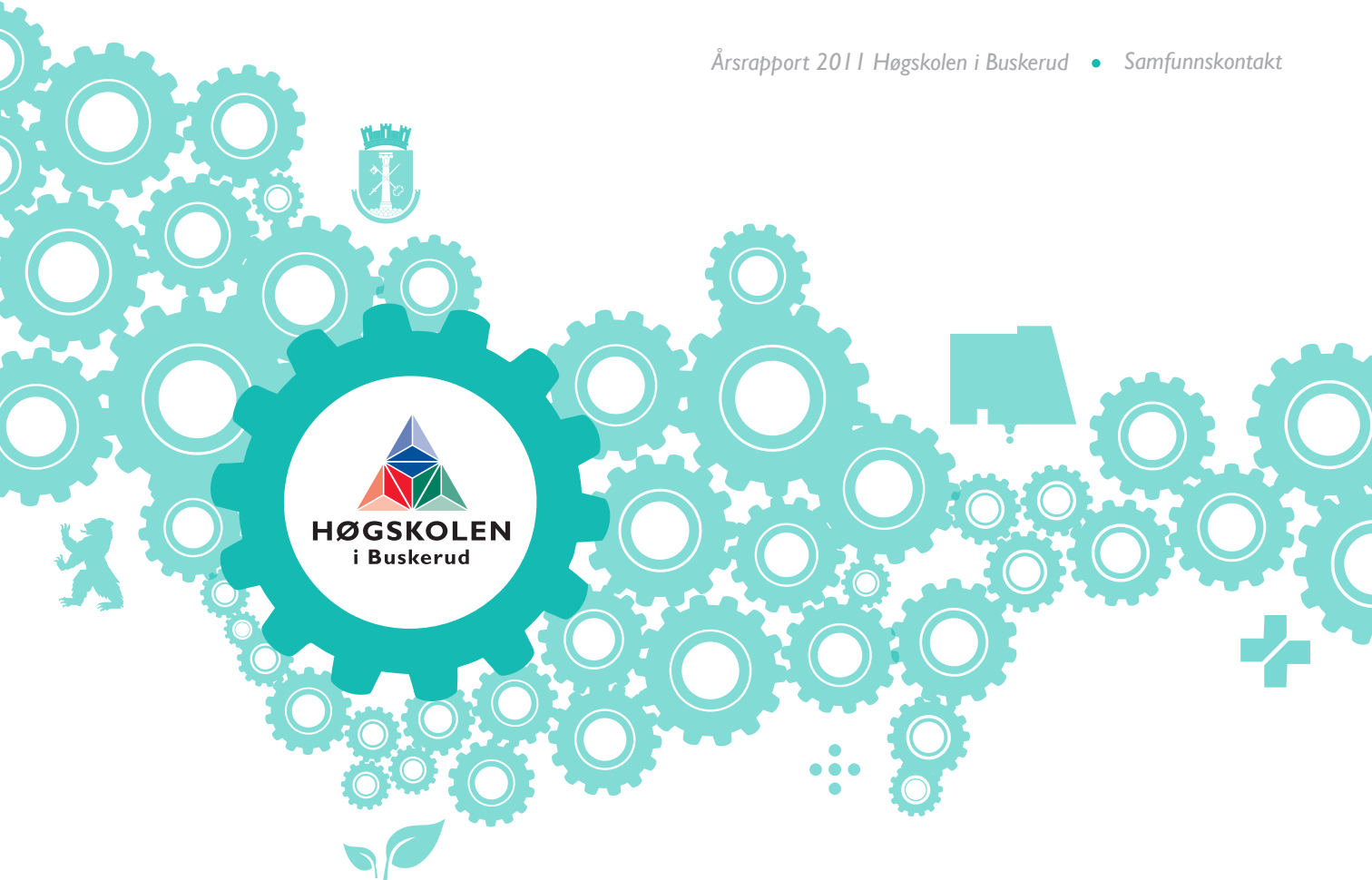
Studentinkubatoren er et tilbud til de som er ferdig med sitt studium ved HiBu, og er et alternativ til videre studier eller ansettelse i eksterne bedrifter. Kunnandi, et konsultentselskap startet av HiBu-studenter, er studentinkubatorens operative ansikt utad, og bistår studenter i å etablere studentbedrifter. Kunnandi skal bidra til å knytte HiBu-studenter og næringslivet i regionen sammen

## Driv Inkubator AS

Driv Inkubator AS eies av HiBu, Papirbredden Innovasjon AS og Teknologisk Institutt, og jobber med bedrifter som har nyskapende ideer som vil gi kunden bedre løsninger enn de eksisterende. Driv deltar som strategisk eier med kompetanse, nettverk og kapital. Totalt ble 15 forretningsideer vurdert for opptak i inkubatoren i 2011. Fire ble tatt inn.

## Exploria

HiBu deltar i utviklingen av et nasjonalt viten- og opplevelses-senter innen teknologi, geologi og naturvitenskap på Kongsberg. Senteret Exploria skal i europeisk sammenheng være et stort opplevelsessenter og et utstillingsvindu for norske geologiske ressurser, teknologisk nyvinning og industri.



## Uitensenter helse og teknologi

Høgskolen samarbeider tett med teknologibedrifter i Arena helseinnovasjon, kommuner, fylkeskommuner og innovasjonsmiljøer for å skape et vitensenter innen helse og teknologi i Drammen. I 2012 åpner første del med testleilighet og preklinikk. Her skal ny teknologi for fremtidens helsetjeneste testes ut, og kommende sykepleiere, radiografer og mastergradsstudenter får realistiske treningsfasiliteter.

## Handelshøgskole

En avtale med en rekke lokale aktører på Ringerike gir HiBu 12 millioner til utvikling av en handelshøgskole på campus Ringerike. Formålet med partnerskapet er å støtte strategisk forskning, kompetanseoppbygging og rekruttering i Ringeriksregionen. Avtalepartnerne er Sparebankstiftelsen Ringerike, Sparebank1 Ringerike Hadeland, Hønefoss Sparebank, AKA AS, Tronrud Gruppen og Økonomihuset Regnskap AS.

## Reiseliv

Høgskolens senter for reiseliv på Hønefoss bidrar til videreutvikling av det regionale reiselivet. Destinasjonsutvikling med vekt på lokalt ressursgrunnlag inngår som en viktig del av satsingen. Utvikling av studietilbudet og forskningsprosjekter skjer i samarbeid med reiselivsbedrifter.

## Norwegian Center of Expertise (NCE)

På Kongsberg er høgskolen en del av Norwegian Center of Expertise, i Systems Engineering. Industrien og høgskolen samarbeider om masterstudier innen Systems Engineering. Masterstudentene får lønn og jobb i industrien samtidig som de studerer. Masterstudentene og plassene på masterstudiet er svært attraktive på grunn av den unike modellen med kompetanseutveksling mellom industri og høyskole.

## Vestre Viken HF

Vestre Viken Helseforetak inngikk en samarbeidsavtale om forskning, utdanning og studentutplassering med HiBu i 2011. Avtalen definerer strategiske satsningsområder for samarbeidet: blant annet utvikling av samhandlingsreformen, vitensenter innen helse og teknologi, kompetanse for veiledere og helseteknologi. Gjennom avtalen kan HiBu og Vestre Viken HF dele på forskerstillinger og sammen lage utdanninger som er skreddersydd for behovet i Vestre Viken HF.

## Modum Bad

Modum Bad og HiBu inngikk samarbeidsavtale i desember 2011 for å styrke sine forskningsmiljøer innen psykisk helse. Avtalen har som siktemål å fremme det felles faglige og vitenskapelige miljøet mellom institusjonene. Partene forplikter seg til å tilrettelegge for forskning, fagutvikling og annet samarbeid.

## Samarbeid med Modum Bad

I desember ble det undertegnet en avtale mellom HiBu og Modum Bad der partene forplikter seg til å tilrettelegge for forskning, fagutvikling og annet samarbeid først og fremst mellom Institutt for forskning innen psykisk helse og rus og Modum Bads forskningsinstitutt.

– Dette styrker vårt helsefaglige nettverk betraktelig, og vi stiller sterkere når det kommer til å få etablert en doktorgradsutdanning innen helsefag, sier rektor Kristin Ørmen Johnsen.



## ÅRET 2011



## På vei mot handelshøyskole

I april inngikk HiBu avtale med en rekke lokale aktører på Ringerike om utviklingen av en handelshøyskole. Avtalen gir HiBu 12 millioner til utvikling av handelshøyskolen på campus Ringerike. Formålet med partnerskapet er å støtte strategisk forskning, kompetanseoppbygging og rekruttering i Ringeriksregionen. Dette skal skje i tilknytning til HiBus arbeid med å etablere et PhD-studium i strategi, og utviklingen av et handelshøyskolekonsept.



# Utvikler Reiselivsmonitor

Reiselivsmiljøet på HiBu jobber med å utvikle et nytt overvåkningsverktøy for reiselivet i Norge. Det skal ta pulsen på næringen.

- Målet med prosjektet er å samle og utvikle måleindikatorer for reiselivets utvikling, sier førsteamanuensis Marit Engeset. På noe lengre sikt er planen at dette skal være et nasjonalt verktøy, og Næringsdepartementet har gitt klarsignal for å arbeide videre sammen med Innovasjon Norge om et slikt utviklingsprosjekt, sier Engeset.



Foto: Nils-Erik Bjørholt/www.visitnorway.com



## Biblioteket videreutvikles

Den sømløse og unike modellen til Drammensbiblioteket skal utvikles videre, bestemte Buskerud fylkeskommune, HiBu og Drammen kommune i et møte i november 2011. Drammensbiblioteket består av Drammen bibliotek, Buskerud fylkesbibliotek og biblioteket ved Høgskolen i Buskerud, avd. Drammen.

Det ble åpnet vinteren 2007 og det var første gang i Norge at tre bibliotek med forskjellige målgrupper, med ulike eiere og hvert sitt forvaltningsnivå, gikk sammen om å danne ett felles bibliotektilbud til publikum.

## Underskrev leiekontrakt

HiBu vokser på Papirbredden. Fredag 19. august skrev høyskolen under avtale om leie av drøyt 1300 kvm på Papirbredden 2, samt ekstra kontorarealer på dagens campus. Dermed blir det bedre plass til en høyskole som fortsetter å vokse både i antall studenter og antall studier.

Papirbredden 2 gir ikke bare nye lokaler til HiBu. Også Høgskolen i Telemark skal flytte inn der - og dermed frigjøres 180 kvadratmeter kontorlokaler og møterom i 5. etasje på dagens campus. Dette er arealer som HiBu skal leie.



Foto: Papirbredden eiendom

# Studentparlamentets årsrapport for 2011



## *Innflytelse*

Frank Jonny Idland ble gjenvalgt som leder for Studentparlamentet i april og Juan Valenzuela ble valgt som ny nestleder i september. I 2011 var Tormod Holt, Ingunn Aarvelta, Siri Svanemyr Eriksen og Jostein Ask Mathisen studentrepresentanter i høgstyret. Marit Teigen Røed rykket opp fra vara til studentrepresentant med virkning fra 1. november 2011 da Jostein Ask Mathisen søkte om fritak fra sitt verv.

Studentparlamentet har utøvd kommunal og fylkeskommunal innflytelse i fm. valget i 2011. Det ble blant annet gjennomført ordfører kandidatmøter på hvert studiested:

## *Kongsberg 22. august*

Her ble særlig KKP utredning diskutert og studentene forlangte at utredning måtte skje og la trykk på at studenter som hadde bidratt med innspill til styresaken i høyskolen ønsket utredning og flytting til sentrum velkommen. Leder av SPiB gikk derfor sterkt ut i media sammen med studentenes tillitsvalgte og oppfordret studenter å stemme på partier som var for utredning.

## *Drammen 24. august*

Her ble det særlig tatt opp studentenes behov for et eget studenthus i Drammen. Politikerne ytret et sterkt ønske om å bidra til å realisere dette.

## *Hønefoss 29. august*

Her ble særlig prosjektet Campusutvikling Ringerike diskutert. Det viste seg at de andre partiene ikke opplevde seg godt informert om prosjektet.

## *Studentparlamentet har i 2011 også deltatt i følgende fora:*

### *Kommunestyremøte i Ringerike kommune*

Nestleder og hovedtillitsvalgt for lærerutdanning deltok på kommunestyremøte i Ringerike kommune i november, grun-

net fare for flytting av årshetene på lærerutdanningen ved HiBu Hønefoss.

### *Kunnskaps- og kulturpark i Kongsberg (KKP)*

Prosjektet er et samarbeid mellom HiBu, Kongsberg kommune og Buskerud fylkeskommune. Leder ble orientert om inngåelse av samarbeidsavtale på sommeren og tok til orde for utredning under valgkampen ved semesterstart. Etter tillitsvalgtkonferansen ble studentene invitert til orienteringsmøter både i studentrådet og på eget møte, hvor administrasjonsdirektør Kai Mjøsund orienterte om høyskolens premisser for å delta i arbeidet og evt. flytte virksomheten til sentrum. På siste møte før jul ga flere studenter, også fra ATEK, uttrykk for at man var positivt betrygget. Noen gav også uttrykk for at et større faglig utbytte burde ha høyest prioritet med tanke på kriteriene som ble presentert.

### *Kunnskapspark Hønefoss (KP)*

Prosjektet fokuserer på utviklingen av Handelshøyskoleprofilen, nærhet til næringslivet og stedsutvikling. Leder har sittet i styringsgruppen og deltatt i stedsutviklingsgruppen. Her er det brukt mye tid på en mulighetsstudie, samt at det er blitt gjennomført undersøkelser av eksisterende bygningsmasse. Mulighetsstudien har på innspill fra SiBu sett på muligheten av å bygge nye studentboliger på campus, gang og sykkelbro over til AKA arena for å styrke forbindelsen med sentrum og ny innfart og rundkjøring til campus fra Eiklikrysset. Prosjektet er omorganisert i 2012 og Ringerike Utvikling vil lede arbeidet videre. Studentrådsleder sitter i arbeidsgruppene i den nye organiseringen, mens leder av SPiB sitter i styringsgruppen.

### *Studentenes Hus i Drammen "Den lille legende"*

Leder av SPiB, leder og nestleder av Studentrådet HiBu/ HiT i Drammen, sammen med leder av BIS - Drammen samlet seg til en styringsgruppe for prosjektet. For å få fart på prosessene leide Drammensstudentene inn en konsulenttjeneste fra INSAM og fikk presentert et prosjektskriv som ble positivt mottatt av de tre høyskolerektorene/direktør (BI). Det ble bevilget kroner 100 000 til prosjektstøtte, som skal bidra til å



finansiere et forprosjekt. Arbeidet med å finansiere forprosjektet har fortsatt i 2012 og man har sendt søknad om kroner 500 000 i fylkeskommunale midler til forprosjektet som har en estimert kostnad på kroner 1 100 000. Leder av studentparlamentet er prosjektsansvarlig og leder styringsgruppen. Arbeidet med studentenes hus er også støttet av styret i HiBu, som har tatt dette initiativet inn i sin tiltaksplan for Studenttilfredshetsundersøkelsen 2011.

### Opplæring og oppfølging av tillitsvalgte

I slutten av september arrangerte SPiB den årlige tillitsvalgtekonferanse for alle tillitsvalgte ved Høgskolen i Buskerud. Konferansen fant sted ved Sundvolden Hotel og det deltok ca. 70 tillitsvalgte og/eller vara. Dette var en introduksjon til hva det vil si å være tillitsvalgt og hvordan høyskolen fungerer. De tillitsvalgte fikk bl.a. besøk fra rektor, dekanene/studieledere, sosialrådgiver, SiBu og NSO, samt at det ble tid til underholdning og hygge. Konferansen høstet gode tilbakemeldinger og de tillitsvalgte fikk også muligheten til å knytte sosiale bånd på tvers av campusene.

Organisasjonskonsulenten har i snitt vært rundt på alle tre studiestedene i løpet av arbeidsuken. Leder og nestleder har i tillegg besøkt alle studiestedene i løpet av året. SPiB har i perioden behandlet saker som har kommet opp fra de tillitsvalgte og studentene fortløpende.

20. oktober deltok studenter fra Hønefoss og Drammen på Global Dignity Day. Global Dignity Day arrangeres av Kronprins Haakon for 240 førsteårs elever på norske videregående skoler, samt i over 30 andre nasjoner i verden. Dagen fokuserer på å bevisstgjøre unge mennesker om deres og andres verdighet og ønsker å sette verdighetsbegrepet på dagsorden. Studentene deltok som veiledere og fikk opplæring av Kronprinsen selv. De som deltok var svært fornøyd med innholdet og erfaringen med å veilede elevene til å sette ord på sine verdighetshistorier. SPiB vil bli utfordret til å rekruttere nye studenter som veiledere i 2012.

### Samarbeid og møtevirksomhet

I 2011 hadde SPiB jevnlig parlamentsmøter rullende mellom de tre studiestedene. SPiBs årsmøte ble gjennomført i mars på Sørmarka kurs- og konferansesenter, her ble styringsdokumentene gjennomgått og revidert.

Leder, nestleder og organisasjonskonsulenten har hatt samarbeidsmøter med høyskolens ledelse én gang i måneden. På disse møtene deltok rektor, administrasjonsdirektør, studie- og forskningssjef og informasjonssjef.

## Oslofjordalliansen (OFA)

Våren 2011 deltok leder som deltagende vararepresentant på styringsgruppemøter i OFA. Da det i november 2010 ble klart at høyskolene skulle gjennom en fusjonsutredning ble arbeidet i OFA strategisk nedprioritert, slik at høyskolene og UMB kunne ha fullt fokus på sine fusjonsprosesser, se under. Leder ble oppnevnt som medlem av OFA fra høsten etter avtalt rulling parlamentslederne imellom. Av den grunn ble også leder oppnevnt som medlem i OFA samarbeidets RSA (Råd for Samarbeid med Arbeidslivet), som hadde et møte før jul. Hele universitets- og høyskolesektoren er pålagt av Kunnskapsdepartementet (KD) å ha et slikt samarbeidsorgan med arbeidslivet for å sikre sammenheng mellom utdanningene som tilbys og arbeidskraften som behøves. Institusjonene i OFA har fått dispensasjon til å ha et utvalg for dem alle på grunn av kapasiteten rundt egne fusjonsprosesser.

## Fusjonsutredningsprosessen mellom Høgskolen i Buskerud, Høgskolen i Østfold og Høgskolen i Vestfold

Prosjektet ble startet 17.mars 2011 og har levert fem delrapporter som studenter fra HiBu har deltatt med innspill og diskusjoner i. Leder har sittet i styringsgruppen for utredningen.

## Parlamentenes fusjonsutredningsprosess

Parallelt med fusjonsprosessen har parlamentene bedt og fått innvilget ressurser til å utarbeide en rapport om fusjon av studentparlamentene dersom det blir fusjon av høyskolene. Det er gjennomført en rekke diskusjonsmøter, samt reise til Trondheim for å ta lærdom av studentdemokratisk arbeid der. Etter ferieavviklinger på sommeren var det behov for prosessstøtte for å sikre fremdriften av rapporten. Det ble gitt ved at gruppen ble innlemmet som en undergruppe av høyskolenes gruppe for Sikker Administrativ Drift (SAD). Prosjektkoordinator bidro til å løfte blikket og ta diskusjonene i riktig rekkefølge. Rapporten ble ferdigstilt og sent ut på høring januar 2012.

## Nasjonalt

Anne Marit Ringvold deltok på Landstyremøter og Landsmøtet 2011 for SPiB våren 2011. På Landsmøtet ble Anne Marit Ringvold valgt som nestleder for NSO. Leder, Frank Jonny Idland, deltok på Landsmøte 2 (LS 2) høsten 2011 og fikk gjennomslag for å øke budsjettet for internasjonale erfaringsmidler for 2012 for å kunne bidra sterkere til studenters demokratibyggning internasjonalt.

Da Statsbudsjettet ble lagt fram, var leder sammen med rektor, adm.dir., økonomisjef og dekanene fra helsefag, lærerutdanning og teknologi samlet for å kommentere utfallet av statsbudsjettet. Budsjettet var skuffende sett med leders øyne. Lite satsning særlig på stipendiatstillinger og våre nye grunnskolelærerutdanninger for å nevne noe.

## Internasjonalt

Bavin Wahab-Jami (student ved Hønefoss) ble i september valgt som internasjonalt ansvarlig i parlamentet, og tok over etter Juan Valenzuela. Hun trakk seg fra vervet etter kort tid pga. behov for å fokusere på studiene som 1.års student på Bachelor Jus og Ledelse.

Velferdsansvarlig i SPiB, Tea Majstorovic, også internasjonalt ansvarlig i Studentrådet i Hønefoss, har sammen med nestleder i SPiB, Juan Valenzuela, tatt på seg ansvaret for internasjonalt ansvarlig vervet og holdt dialogen med internasjonal koordinator ved HiBu.

Det har blitt arrangert flere middager og sosiale arrangementer for de internasjonale studentene og flere er under planlegging.

## Lokale studentaktiviteter

I løpet av 2011 har det vært ulike aktiviteter på hvert studiested. Fadderuka ble arrangert på alle tre studiestedene, og tilbakemeldingene var veldig positive. Studentkroene på Hønefoss og Kongsberg har fortsatt som før, og er et sosialt møtepunkt for studentene.

Det bør nevnes at Facebook brukes aktivt av alle studiestedene, undergruppene og av parlamentet, for å nå ut til studentene.

## Kongsberg

Studentrådet har jobbet en del med med FollowMe, og prøvd å få til en billigere løsning for studentene da de synes printerprisene er for høye, arbeidet fortsetter i 2012.

Av sosiale arrangementer har det blitt arrangert Studentcruise og Hemsedaltur, som begge var veldig vellykket. Studentkroa i Kongsberg La Place har arrangert quiz og fester annenhver torsdag.



Idrettsgruppen Trimius planlegger både skiturer, skidager og rafting/surfeturer. Innebandytradisjonen er også ivaretatt, og de spiller to dager i uka.

### Hønefoss

Første halvår av 2011 var det ikke mye som ble gjort ettersom studentrådet i Hønefoss knapt nok hadde et eneste møte, da det ikke fantes tillitsvalgte som var engasjerte eller oppmøtelystne. Dette snudde heldigvis høsten 2011 og oppmøteprosenten har vært over all forventning.

Det har blant annet blitt fokusert på å støtte konsulentfirmaet Kunnandi for å vise at studentrådet er 100 % for dette. Studentrådet stod i starten som arrangør av en karrieredag, dette har blitt flyttet over til Kunnandi og arrangeres i 2012. I tillegg arbeides det også i Hønefoss med FollowMe.

Av sosiale arrangementer ble det blant annet holdt et nyttårsball, samt at en del av studentene deltok på en Hemsedaltur, i tillegg til studentcruise. Studentkroa Joker'n har hatt ulike fester og quiz annenhver uke, med rundt 50 stykker innom hver gang det har blitt arrangert fest.

Idrettsstyret har arrangert en del turneringer og har hatt trening i gymsalen flere dager i uken.

### Drammen

Det har vært månedlige studentrådsmøter og styremøter i løpet av begge semestrene. Ved starten av høstsemesteret bestemte studentrådsstyret seg for å fokusere på å bli mer synlig for studentene. Det ble blant annet laget en egen Facebookside for Studentrådet og det ble opprettet en konkurranse blant studentene om å lage den mest kreative logoen til Studentrådet. Gensere til hele styret med logo, navn og verv ble bestilt, mens resten av Studentrådet fikk t-skjorter med logo som brukes jevnlig.

Studentrådet har også etablert seks arbeidsgrupper innenfor Studentrådet med ulike fokusområder (Quiz, PR og kommunikasjon, Idrett, Rabatttilbud for studenter, sosiale arrangementer, fagdag/karrieredag).

Studentrådet har hatt faste quizer en gang per måned. Disse har blitt holdt på MoaMoa med unntak av Julequiz på Union Scene. Ellers har det blitt arrangert Halloweenfest og Studentrådet utarbeidet, i samarbeid med BIS, en studentrabatt på en Timbuktu konsert på Union Scene.

Studentrådet startet med et prøveprosjekt om et lavterskeltilbud for studentene. Det ble leid en gymsal hvor studentene kunne komme og spille ulike ballspill og lignende. Det var mange oppmøtte og studentene virket positive til tilbudet.

I tillegg har det blitt arrangert god - morgen aksjoner gjennom hele året hvor Studentrådet har gitt ut kaffe og annet til studenter.

Studentrådet har startet et samarbeid med BIS for å leie inn rådgivningsfirmaet, INSAM, for å skrive et prosesskriv rundt Studenthus i Drammen. For å få et fundament for et slikt samarbeid mellom de to ulike studentorganene dannet Studentrådet sammen med BIS en samarbeidsavtale.

### Studiestart

16. august deltok leder av studentparlamentet på offisiell åpningen av studieåret i Hønefoss. 17. august deltok leder i Drammen, mens representant for studentrådet, daværende sekretær, Siv Karin Andersen ønsket studentene velkommen ved åpningen i Kongsberg samme dag.

### Profilering og synliggjøring

Det er mange studenter som ikke kjenner til studentparlamentet, men vi prøver så godt det lar seg gjøre å promotere parlamentet på ulike måter. I 2011 har det blant annet vært arrangert stands ved hvert studiested ved studiestart for å informere om hva SPiB er og hvem vi består av. I tillegg oppdateres det med informasjon på nettsiden [www.hibustudent.no](http://www.hibustudent.no), Fronter og det sendes jevnlig ut informasjon via e-post til de tillitsvalgte.

SPiB har arrangert god jul aksjon, hvor organisasjonskonsulent, leder, nestleder og andre fra studentrådene har delt ut adventskalendere, pepperkaker og klementiner til studentene. Her har vi også benyttet muligheten til å profilere oss selv.

Det er ønskelig å rekruttere flere studenter til å skrive for nettsiden, og dette er noe det skal jobbes aktivt for fremover.

Leder har også vært synlig i forskjellige medier som Ring-erikes Blad, i diskusjonssaker angående studentboliger, og i Laagendalsposten angående flytting av HiBu fra Raummyr til sentrum.



## Uil utvikle campusene

**Studentparlamentsleder Frank Jonny Idland er engasjert i utviklingen av HiBus tre campuser, og synes det har skjedd mye spennende i 2011.**

Han har heller ikke gitt opp ambisjonen om sterkere fagmiljøer, selv om fusjonen med Østfold og Vestfold ble avlyst.

- Det er mange fra studentparlamentet som har vært involvert i fusjonsprosessen, og det har vært en komplisert sak å sette seg inn i. Det har også vært forskjellige meninger i parlamentet om dette, og vi var en del av den grundige utredningen som ble gjennomført. Utredningene viste mye positivt, men det var for liten vilje i Østfold, og jeg er glad for at vi ikke gikk videre med prosessen da det ble klart hvor stor motstanden var.

Selv om prosessen ble stanset på grunn av motstand i Østfold, tror studentlederen at vi har et utgangspunkt for å jobbe videre med fusjonsplaner sammen med Høgskolen i Vestfold.

- Den jevne HiBu-student opplevde nok ikke at fusjonsprosessen var så viktig for dem, men for tillitsvalgte studenter har det vært en viktig sak, som de har brukt mye tid på. Og jeg tror studentene vil tjene på om fagmiljøene blir mer robuste. Jeg er derfor glad for den utviklingen som skjer på fagavdelingene i forhold til å spisse fagene inn mot doktorgradsløp og universitetsstatus.

Idland brenner for fornyelse av campusene. Han synes det er viktig å fornye campusene på Kongsberg og Hønefoss, og å få på plass et studenthus i Drammen.

- Før kommunevalget i fjor, inviterte vi politikerne i Kongsberg, Ringerike og Drammen til møter, og spurte dem ut om holdningene til HiBu og oss som studerer her. I Drammen var studenthus ett av temaene vi tok opp, og vi opplevde stor entusiasme og velvilje. Nå er det satt ned en prosjektgruppe med oss og studenter fra BI og Høgskolen i Telemark, samt Studentsamskipnaden. Målet er å få på plass studenthus innen august 2013, og å ha på plass et student-samfunn i løpet av 2012.

I Kongsberg har saken rundt Kunnskaps- og kulturpark vært et stridsspørsmål, Idland engasjerte seg blant annet i forbindelse med Høyres snuoperasjon.

- Vi var kritiske til at det ikke skulle utredes et alternativ med HiBu lokalisert i sentrum. Det er ulike meninger blant studentene om dette prosjektet, litt avhengig av hvilke studier de tar. Økonomistudentene er stort sett positive, mens teknologistudentene er noe mer skeptiske. Jeg er uansett opptatt av at den politiske prosessen må være redelig, og at man ikke stanser utredninger som høyskolen og studenter ønsker. Jeg mener det er viktig at studentene blir mer synlige i byen, og det gjelder også i Hønefoss hvor vi også er involvert i å knytte campusen tettere mot sentrum. Der har det blitt gjennomført en mulighetsstudie, og nå blir det satt enda mer i system for å se på om det er realiserbart. Hovedtrekkene går på å få fornye studentboligene, og å knytte campusen nærmere sentrum ved gang- og sykkelveier og bedre infrastruktur.

## Ordfører kandidatmøter

Studentparlamentet utøvde kommunal og fylkeskommunal innflytelse i forkant av valget i 2011. Det ble blant annet gjennomført ordfører kandidatmøter på hvert studiested. I Kongsberg ble særlig KKP- utredningen diskutert og i Hønefoss var det prosjektet "Campusutvikling Ringerike" som var hovedsaken. I Drammen ble behovet for studenthus tatt opp, og her ytret politikerne et sterkt ønske om å bidra til å realisere dette.

## GLIMT FRA 2011



## Mooses i aksjon

Studentparlamentets maskot Mooses liker å være med der det skjer. I 2011 hjalp han blant annet til med å glede studentene med adventskalender da eksamensstresset herjet som verst.



## Ny logo

Studentrådsleder for Studentrådet Drammen HiBu/HiT, Siri Svanemyr Eriksen, viser stolt frem studentrådets nye logo. Visuell kommunikasjonsstudent Svanhild Egge vant designkonkurransen og logoen pryder nå blant annet gensere og t-skjorter til studentrådet.



## Utenriksministeren foredro

Utenriksminister Jonas Gahr Støre møtte et fullsatt auditorium, da han i september besøkte HiBu i Drammen for å snakke om hvordan både mennesker og land kan gjøre en forskjell. I et halvtimes foredrag uten manus snakket Støre om Norges rolle i verden, og hvordan hendelsene i verden påvirker oss.

Tilskuerne bestod både av studenter og ansatte, og de fikk presentert spennende og presise analyser av utenriksministeren.

## Tillitsvalgskonferansen

Studentparlamentets årlige tillitsvalgskonferanse samlet rundt 70 tillitsvalgte og varaer, og i tillegg til en introduksjon av vervet som tillitsvalgt, informasjon fra rektor, dekaner/studieledere, sosialrådgivere, SiBu og NSO, ble også fagavdelingenes hovedtillitsvalgte og varaer valgt.



# Forskning og utvikling

**Høgskolen i Buskerud driver omfattende forsknings- og utviklingsvirksomhet innen fagområdene helsefag, teknologi, økonomi, administrasjon og ledelse, statsvitenskap, lærerutdanning, optometri og synsvitenskap, lysdesign og visuell kommunikasjon.**

Med en stadig sterkere konkurranse nasjonalt og internasjonalt er kravene til kvalitet og høyt faglig nivå økende. Høgskolen i Buskeruds svar på disse utfordringene er spissing og styrking av fagmiljøene. Dette er et langsiktig arbeid som krever bevisst satsing på kompetanseutvikling blant egne ansatte, ansettelse av flere professorer og utvikling av PhD-program innen helsevitenskap og Business Administration. Resultatene for 2011 viser at antall professorer økte, flere ansatte fullførte doktorgrader og 1. lektorprogram og det ble arbeidet mye med søknader for godkjenning av PhD-program. Dessuten ble forskningssjef ansatt. I tillegg ble opprettelsen av det nye fakultetet innen helsevitenskap planlagt. To sterke fagmiljøer innen helsevitenskap og optometri og synsvitenskap slås sammen for å bli enda mer robuste.

## Forskningsmidler

Systematisk og langsiktig kompetansebygging gir resultater. Det viser tildelingen av 15 millioner kroner fra Forskningsrådet til forskningsmiljøet innen psykisk helse. Et annet eksempel er fagmiljøet innen økonomi og samfunnsvitenskap. De fikk tilslag på sine søknader på 5,5 millioner kroner gjennom VRI (Virkemidler for regional innovasjon).

Systems Engineering-miljøet på Kongsberg fikk anerkjennelse og nærmere 9 millioner i forskningsmidler gjennom HERD-programmet, som er Utenriksdepartementets nye satsing for høyere utdanning og forskning på Vest-Balkan. Det bør også nevnes at høyskolens forskere publiserte mer i 2011. Antall publiseringspoeng viser en økning på 47,5 % fra 2010.

## Utvikling av forskerkompetanse

Erfarne forskere veileder kolleger i blant annet artikkelskriving. Det er gjennomført forskerkurs i samarbeidsbasert forskning og etablert forskergrupper med de mest erfarne forskerne som ledere.

Nye professorer: 6  
(3 i 2010)

Publikasjonspoeng: 74,2  
(50,1 i 2010)

Publikasjonspoeng pr undervisnings-, forsknings- og formidlingsstilling: 0,4  
(0,28 i 2010)

Avlagte doktorgrader: 4  
(4 i 2010)

Forskere fra psykisk helsearbeid leder arbeidet med etablering av en nasjonal forskerskole i psykisk helsearbeid der en rekke universiteter og høyskoler deltar. Fakultet for økonomi og samfunnsvitenskap er med i landets første forskerskole innen bedriftsøkonomi og har avholdt kurs i regi av forskerskolen.

## Sterkere FoU-samarbeid innen Oslofjordalliansen

Høgskolen har hatt som mål å bidra til å utvikle et sterkere FoU-samarbeid innen Oslofjordalliansen (OFA) spesielt med tanke på et tettere fagsamarbeid med faggrupper. I 2011 ble det utarbeidet en ny strategi, også for de forskjellige faggruppene. Innen teknologi (OFA-TEK) har den nye forskningsstrategien som visjon å være Norges fremste industrinære forskningsmiljø innen de prioriterte områdene; miljø- og energiteknologi, mikro- og nanosystemteknologi, maritim teknologi, drift og innovasjon samt Systems Engineering og anvendt informatikk.

Innen OFA har forskergrupper innen aldri diskutert og arbeidet med å definere felles forskningsområder. Fakultet for helsevitenskap ved psykisk helse leder et arbeid med en felles master innen psykisk helsearbeid.

## Studentaktiv forskning

Masterstudenter ved Fakultet for helsevitenskap har muligheten til å skrive sine masteroppgaver innen aktuelle forskningsprosjekter ved fakultetet. Masterstudenter bidrar for eksempel med datainnsamling i større forskningsprosjekter og stipendiatprosjekter.

### Tverrfaglig forskningsprogram innen ledelse

For å følge opp intensjonene i høyskolens strategiplan om økt fokus på tverrfaglighet og forskning ble det i 2011 startet et tverrfaglig forskningsprogram innen ledelse ved HiBu. Målet for programmet er å utvikle forskningsbasert kunnskap om ledelse innen komplekse organisasjoner med høykompetent ansatte. Programmet er fakultetsovergripende. Mindre erfarne forskere er inkludert i prosjektene for å bygge opp forskningskompetansen, og det er tilknyttet eksterne forskere i alle prosjektene.

### Erfaringsoverføring – søknad om forskningsmidler

Høgskolen hadde som mål å videreutvikle et "best practice-/ forskningsarkiv" for erfaringsoverføring i høyskolen ved utvikling av søknader om forskningsmidler. Arbeidet med dette er i gang, og vil fortsette utover i 2012.

## De viktigste forskningsområdene:

<b>Fakultet</b>	<b>Spisset forskningsområde</b>	<b>Andre avdelingsatsninger</b>
Fakultet for teknologi	Systems Engineering	Embedded Systems Kontroll og signalbehandling
Fakultet for helsevitenskap	Helsehjelp til eldre og mennesker med sammensatte helseproblemer	Helsefremmende og forebyggende arbeid. Tjenesteutvikling
	Synsforskning med fokus på utvikling og aldring	Øyets biologiske strukturer og synsfunksjonen Synskorreksjon, synsergonomi og synsrehabilitering
Fakultet for økonomi og samfunnsvitenskap	Strategisk styring, implementering og resultatoppnåelse (SIP-modellen)	Nærings- og bedriftsutvikling Profesjons- og kulturledelse
Fakultet for lærerutdanning	Interkulturell utdanning og medborgerskap	Partnerskapsforskning og skoleutvikling Grunnleggende ferdigheter og skolens fag Pedagogisk ledelse og profesjonspraksis

# Pengedryss til forskning innen psykisk helse

**Norges forskningsråd bevilget nærmere 15 millioner kroner til to separate forskningsprosjekt ved Institutt for forskning innen psykisk helse og rus.**

Gjennom Program for helse- og omsorgstjenester bevilget Norges forskningsråd i desember om lag 82 millioner kroner til totalt 15 forskjellige prosjekter. To av disse hører hjemme ved Fakultet for helsevitenskap på HiBu, nærmere bestemt ved Institutt for forskning innen psykisk helse og rus (IFPR). Prosjektene mottok i overkant av sju millioner kroner hver.

HiBu var den eneste høyskolen som mottok midler fra dette programmet i 2011.

## *Systematisk kompetansebygging*

– Tildelingen henger sammen med at vi systematisk har bygget kompetanse over lang tid. Dette er en anerkjennelse av det arbeidet vi allerede har gjort, sier Bengt Karlsson, leder ved IFPR.

Begge prosjektene løper over tre år, og støttemidlene gjorde at begge prosjektene ble forsynt med én post-doc-stilling, ett doktorgradsstipendiat, forskningsassistenter, prosjektledelse, nasjonale og internasjonale kompetansepersoner samt en kommunal kompetansegruppe.



## *Radikalitet*

Begge prosjektene bruker forskningsassistenter med formell kompetanse og involverer forskningsassistenter med egen erfaring fra forskningsfeltet.

– Prosjektene har en radikalitet i seg når det kommer til hvordan de er satt opp. Vi har et bredt samarbeid med kommunene der vi forsker, og vi prøver å involvere mennesker med egen erfaring, både i utvikling av prosjektene og i selve forskningen, forklarer Karlsson.

# Strategiske høyskoleprosjekter - Norges forskningsråd:

**Syn og aldring. Normale aldersendringer i menneskets netthinne: Studier av strukturefunksjonsforholdet i synsapparatet.**

- Prosjektleder: Rigmor C. Baraas  
- Bevilgningsperiode: 01.08.07 - 31.07.12

**Crisis resolution and home treatment in community mental health service: Development, practice, experiences and outcomes.**

- Prosjektleder: Hesook Suzie Kim  
- Bevilgningsperiode: 01.10.07 - 30.09.11

## Forsknings sjef på plass

**Mette Falck-Pedersen tok i 2011 fatt på oppgaven med å styrke FoU-virksomheten ved HiBu.**

Som et tiltak for å styrke forskningsvirksomheten har høyskolen opprettet en seksjon dedikert kun til FoU. Det har betydning en oppdeling av studie- og forskningsseksjonen.

### *Hendene fulle*

I månedene som gjensto av 2011 gikk arbeidet blant annet med på å få på plass en Intellectual Property Rights (IPR)-policy for HiBu, planlegging av OFAs forskningskonferanse og utvikling av et internkontrollsystem i forbindelse med Helseforskningsloven.

I forbindelse med fusjonen jobbet FoU-seksjonen sammen med kollegaer fra HiVe og HiØ i en arbeidsgruppe hvor de blant annet så på hvilke hovedansvarsområder som skulle ligge til en ny forskningsadministrasjon.



### *Kjenner forskerrollen*

– Jeg kjenner meg godt igjen i rollen som forsker. Forskning har vært en sentral del av så godt som hele mitt karriereløp, sier Falck-Pedersen.

Hun har doktorgrad i organisk kjemi fra UiO og etterutdanning innen teknologiledelse fra NTNU. Hun har arbeidet med forskning og undervisning som førsteamanuensis og postdoktor ved UiO, som prosjektleder i legemiddelindustrien og som seniorforsker i Statens legemiddelverk.

## Nye professorer



*Audrey Osler*

Professor i innen pedagogikk



*Tom Eide*

Professor innen ledelse, etikk og litteratur



*Mehdi Mousavi*

Professor i materialvitenskap



*Ellen Karine Grov*

Professor i helsevitenskap



*Odd Bringslid*

Professor i nettbasert matematikk



*Øystein Sørebo*

Professor i IT-ledelse,

## Nærstudie av ambulante akutteam

Det fireårige forskningsprosjektet «Krisehåndtering og hjemmebehandling i psykisk helsearbeid» (KHHB) ved Institutt for forskning innen psykisk helse og rus (IFPR) ble påbegynt i 2007 og avsluttet oktober 2011. Sentralt i studiet står utforskning av de ambulante akutteamene ved landets distriktpsikiatriske sentre (DPS), og funnene uroer prosjektets lokale leder, professor Bengt Karlsson: – For det første er antallet team for lavt. Studien avdekket også stor variasjon når det kommer til de etablerte teamenes profil og arbeidsmåter, sier han.

## GLIMT FRA 2011



## Forskerspirer

De har vært på forskerkurs på skolen, og lørdag 24. september var Ole-Thomas, Vilja og Peder på Forskningstorg på Papirbredden med mamma. - Et bra arrangement, sier mamma Vibeke. - Vi fikk lapp om Forskningstorget hjem i postmappen fra skolen, forteller hun og legger til at guttene allerede har vært på tre forskningskurs på skolen.

Forskingstorget var en del av Forskningsdagene 2011, og studenter og ansatte fra Avdeling for helsefag stilte opp med helsetester, hjerte-og lungeredning og puslespill.

## FoU-pris til synsforsker

HiBus FoU-pris for 2010 ble tildelt førsteamanuensis Rigmor C. Baraas ved Institutt for optometri og synsvitenskap. – I tillegg til vitenskapelig publisering har hun også i stor grad maktet å formidle resultatene av sin forskning til allmennheten, og slik vært med på å synliggjøre nytteverdien av å bevilge midler til forskning, sa rektor Kristin Ørmen Johnsen under utdelingen, som fant sted 28. september under høyskolens personaleseminar i Drammen.



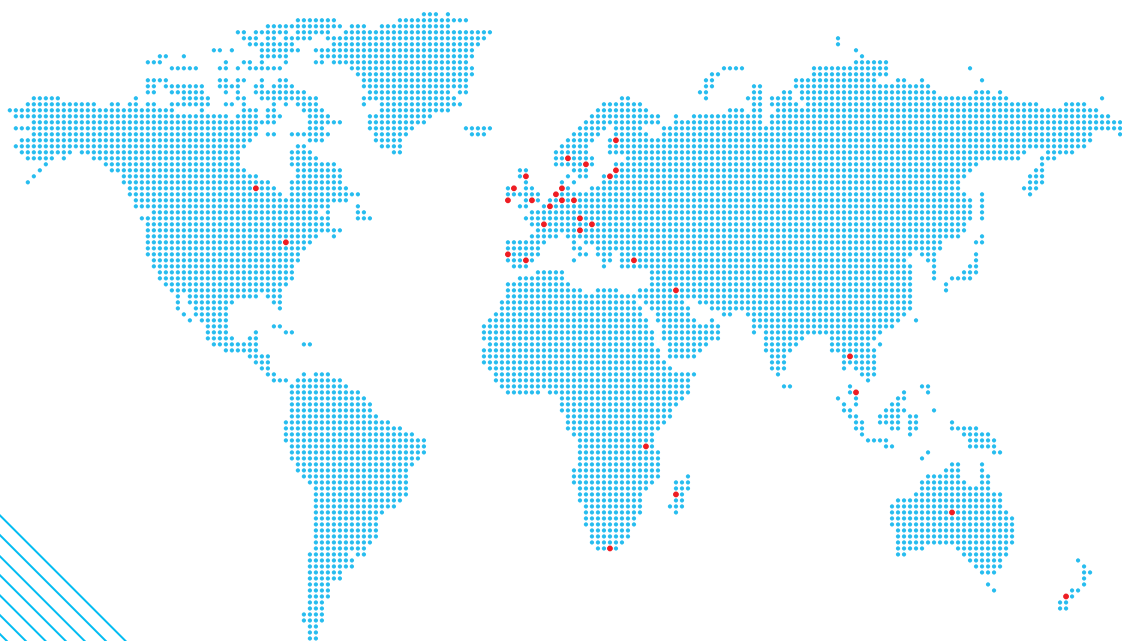
## Støtte til innovasjon og entreprenørskap

HiBu ble i november tilgodesett med 975.000 statlige kroner for å realisere prosjektet «Brukerorientert helseinnovasjon og sosialt entreprenørskap gjennom SELISE (Systems Engineering, Lean, Innovasjon og Sosialt Entreprenørskap)». I prosjektet jobber en tverrfaglig gruppe ved høyskolen aktivt sammen med profesjonsutøvere i helsesektoren, brukerrepresentanter, helseteknologiske innovatører og sosiale entreprenører for å utvikle metoder for å fremme innovasjon og entreprenørskap. Prodekan Janne Dugstad leder prosjektet

## Norges første

Odd Bringslid ble på tampen av 2011 Norges første professor i nettbasert matematikk. «En pioner i matematisk e-læring i Europa», skriver komiteen som vurderte hans professorkompetanse. Bringslid har etablert og ledet en rekke europeiske prosjekter og konferanser innen nettbasert matematikk, og utviklet programvare, kompendier og bøker for Hewlett Packard. Her hjemme kan han blant annet vise til å ha utviklet et treårig datafag i den videregående skolen på oppdrag fra Kunnskapsdepartementet.





# Internasjonalisering

Høgskolens nye strategi for internasjonalisering slår fast at internasjonalisering er langt mer enn studentmobilitet. Internasjonalisering omfatter alt fra internasjonalisering hjemme, til internasjonale samarbeidsavtaler og akkreditering, studentmobilitet og internasjonal FoU-virksomhet.

## Attraktive studieopphold for studentene

Høgskolen har samarbeid med en rekke universiteter og høyskoler internasjonalt gjennom felles forsknings- og utviklingsprosjekter, lærer- og studentutveksling. Vårsemesteret 2011 valgte rundt 30 studenter å ta en del av studiet utenlands, og hele 40 studenter reiste ut fra høyskolen i høstsemesteret. De mest populære landene er USA, Storbritannia og Australia.

## Prosjektarbeid i utlandet

Internasjonalt samarbeid gir også muligheter for HiBu-studenter til å delta på kortere prosjektarbeid i utlandet. I mars reiste en gruppe reiselivsstudenter for å delta på ITB 2011-messen i Berlin og gjøre prosjekt sammen med studenter fra andre europeiske land. 14 økonomistudenter fra Kongsberg reiste til en to ukers sommerskole i USA for å studere entreprenørskap som en del av Nord-Amerikasatsingen og samarbeidet mellom Penn State University, Hazleton og HiBu. I oktober reiste tre masterstudenter i markedsføring til prestisjeuniversitetet Stanford University i USA for å løse elbil-utfordringer i team med studenter fra Stanford University og NTNU.

## Fremmedspråklige utdanningstilbud og internasjonale studenter

Fakultet for økonomi- og samfunnsvitenskap har siden 2007 bygget opp en fagportefølje innenfor økonomi- og ledelsesfag på engelsk. Fakultetet mottar stadig flere studenter fra samarbeidspartnere i Europa til sine kurs på bachelornivå. Vårsemesteret 2011 studerte 27 semesterstudenter fra sju ulike land i Europa økonomi- og ledelsesfag på Hønefoss. Høstsemesteret 2011 mottok fakultetet 24 studenter til Hønefoss og 16 til Kongsberg, fra ulike europeiske land. Mange kom for å tilbringe hele det siste studieåret sitt ved HiBu og få en bachelorgrad i økonomisk-administrative fag. Den største andelen av studenter kom fra Frankrike.

Også sommerskolen i International Management/Marketing på Hønefoss er et populært tilbud som samler mange internasjonale studenter. 17 studenter fra Texas Tech University studerte på sommerskolen i mai/juni, sammen med europeiske utvekslingsstudenter og norske studenter.

Ingeniørfagene har i første rekke hatt tilbud om prosjektarbeid for innreisende studenter, og vårsemesteret 2011 tok i alt 8 studenter fra Frankrike og Spania prosjekt ved Fakultet for teknologi.



Samarbeidspartnere

18

Erasmusavtaler

17

Utreisende studenter:

70

( 76 i 2010 )

Innreisende studenter:

67

( 68 i 2010 )



Fremmedspråklige  
kurs-/fagtilbud:

30



## EU-godkjent

**HiBu ble tildelt EUs "Diploma Supplement Label" for perioden 2011 - 2014. Kun 3 av 10 søkere ble godkjent.**

- Diploma Supplement (DS) er et internasjonalt generelt vitnemålstillegg som vi er lovpålagt etter den såkalte Bolognaavtalen fra 2002, sier internasjonal koordinator Heidi Tovsrud Knutsen.

### *Gir muligheter for mobilitet*

- Vitnemålstillegget skal sikre en rettferdig akademisk og yrkesmessig godkjenning av kvalifikasjonene på tvers av landegrensene. Det skal også gi studenter og ferdigutdannede kandidater større muligheter til å flytte på seg, etter at studiene er ferdig.

- Det betyr at alle utdanningsinstitusjoner deler ut DS, men at de som i tillegg har fått tildelt DS Label oppfyller svært detaljerte krav om hvordan dette skjer i praksis, sier hun.

- Blant annet kreves detaljerte opplysninger om utdannelsens innhold og nivå og personalia.

### *Et kvalitetsstempel*

- Diploma Supplement Label (DS Label) er et kvalitetsstempel, og deles ut av EU for en fireårsperiode. DS Label gis til de institusjonene som gjør dette på en utmerket måte - en utmerkelse for svært god gjennomføring, heter det i EU-kommisjonens tildelingskriterier, sier Heidi Tovsrud Knutsen.

- Det er et uttalt mål fra EU-kommisjonens side at ikke alle som søker skal få kvalitetsstempler som dette.

- De som blir tildelt Diploma Supplement Label skal være et forbilde for andre utdanningsinstitusjoner. DS Label er derfor en anerkjennelse av HiBus internasjonaliseringsarbeid sier Tovsrud Knutsen.

*Diploma Supplement Label er et kvalitetsstempel og en utmerkelse som deles ut av EU.*

*Utmerkelsen gis til læresteder innen høyere utdanning som fyller bestemte kriterier.*

*Vurderingen skjer på bakgrunn av svært konkrete og detaljerte krav. Én eneste mangel er nok til søknaden kan avvises.*

## Besøk fra Yale

Yale-professoren Larry Davidson er ansatt ved HiBu, og samarbeider med våre forskere for å gi et bedre tilbud til mennesker med alvorlig psykiske lidelser. Stikkordet er deltakerbasert forskning.

- Det handler om å involvere personer med alvorlige psykiske lidelser i forskningsprosessen, ikke som deltakere, men som medforskere. Professorene stiller med sin ekspertise innen forskningskompetanse og kunnskap, og de stiller med sin ekspertise gjennom levd liv, sier Davidson.

Hans samarbeid med HiBu gjennom Institutt for forskning innen psykisk helse og rus (IFPR) strekker seg tilbake til 1996, da han og professor Marit Borg ved Fakultet for helsevitenskap innledet et felles forskningsprosjekt om psykisk helse.



---

## KSEE 2011

Professor Jon Wade fra Stevens Institute of Technology var keynote-speaker under årets Kongsberg Systems Engineering Event på Campus Kongsberg 9. og 10. juni.

Fagmiljøet for Systems Engineering hadde invitert kollegaer fra inn- og utland til årets utgave av Kongsberg Systems Engineering Event 9. og 10. juni

Konferansen har blitt en årlig tradisjon og samler både internasjonale og norske eksperter innen fagfeltet.

Årets keynote-speaker var Jon Wade fra Stevens Institute of Technology, HiBus mangeårige samarbeidspartner innen Systems Engineering, og regnet som det ledende fagmiljøet på feltet.



## USA-tur

14 økadm-studenter fra Kongsberg var på sommerkurs hos HiBus samarbeidspartner The Pennsylvania State University. Kongsberg-studentene kom til USA 4. juni og deltok på et to ukers kurs i entreprenørskap ved Hazleton-campusen til Penn State University.

Dette er den første gruppen med HiBu-studenter som tar sommerkurs ved Penn State Hazleton. Studenter fra Penn State Hazleton har allerede vært på sommerskole på HiBus campus på Ringerike ved to anledninger. HiBu-studentene får delvis finansiert turen gjennom støtte fra Senter for internasjonalsisering av høgre utdanning (SIU).

## GLIMT FRA 2011



## Storfint besøk på OFA-seminar

Professorene Helen Timperley og Lorna Earl (bildet) er internasjonale kapasiteter innen vurdering, læring og skoleutvikling. De gjestet HiBu og Oslofjordalliansen i 2011.

Timperley og Earl kommer fra henholdsvis Canada (University of Toronto) og New Zealand (University of Auckland) og har publisert flere artikler og bøker innen feltet vurdering, læring og skoleutvikling. De var invitert av Oslofjordalliansen (OFA) til å delta på seminaret Professional Learning Conversations.

## Internasjonal fargesynskonferanse

For første gang i historien ble det arrangert en stor internasjonal fagkonferanse for synsforskere i Norge. Det 21. symposiet til The International Colour Vision Society (ICVS 2011) ble avviklet på Kongsberg i perioden 1. til 5. juli. 120 forskere fra 5 kontinenter var samlet på Kongsberg disse dagene.



## Foreleste om demokrati

Menneskerettighetsstudiet i Drammen hadde 24. september besøk av to representanter fra International Institute for Democratic and Electoral Assistance (IDEA).

Lørdag 24. september var første helgesamling for Menneskerettighetsstudiet i høst, og den beveget seg inn i konfliktfylte omgivelser, forteller førsteamanuensis og studieansvarlig Lars Petter Soltvedt: - Ja vi forholdt oss både til "den arabiske våren" og den nær sagt evigvarende konflikten i Nord Irland.

Annette Fath-Lihic fra IDEA foreleste om demokratiet som konflikt håndteringsmekanisme. Mrs Naureen Tadros fra IDEA gikk nærmere inn på utviklingen i Egypt.

## Profesjonelle turister

Reiselivsforskere fra alle verdenshjørner samlet seg på HiBu til konferanse om forskning og utdanning innen verdens største næring.

HiBu var vertskap da 26 deltagere fra New Zealand, Sør-Afrika, Tyskland, Mexico, Finland, Canada og Norge var samlet på Papirbredden til det femte møtet i nettverket ICNT (International Competence Network of Tourism Research and Education).



# Regnskap

Resultatregnskap pr. 31.12.2011

	Note	31.12.11	31.12.10
<b>Driftsinntekter</b>			
Inntekt fra bevilgninger	<a href="#">1</a>	285 035	269 502
Tilskudd og overføringer fra andre	<a href="#">1</a>	28 485	31 534
Gevinst ved salg av eiendom, anlegg og maskiner	<a href="#">1</a>	0	0
Salgs- og leieinntekter	<a href="#">1</a>	13 821	11 260
Andre driftsinntekter	<a href="#">1</a>	6 057	6 395
<i>Sum driftsinntekter</i>		333 398	318 691
<b>Driftskostnader</b>			
Lønn og sosiale kostnader	<a href="#">2</a>	210 077	197 028
Varekostnader		0	0
Andre driftskostnader	<a href="#">3</a>	116 479	112 820
Kostnadsførte investeringer og påkostninger	4,5	0	0
Avskrivninger	<a href="#">4,5</a>	3 763	3 509
Nedskrivninger	4,5	0	0
<i>Sum driftskostnader</i>		330 320	313 356
<b>Ordinært driftsresultat</b>		<b>3 078</b>	<b>5 334</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Finansinntekter	<a href="#">6</a>	75	197
Finanskostnader	<a href="#">6</a>	107	73
<i>Sum finansinntekter og finanskostnader</i>		-33	124
<b>Inntekter fra eierandeler i selskaper m.v.</b>			
Utbytte fra selskaper m.v.		0	0
<i>Sum inntekter fra eierandeler i selskaper m.v.</i>		0	0
<b>Resultat av ordinære aktiviteter</b>		<b>3 045</b>	<b>5 458</b>
<b>Avregninger</b>			
Avregning med statskassen (bruttobudsjetterte)	7		
Avregning statlig og bidragsfinansiert aktivitet (netto budsjetterte)	<a href="#">15</a>	-2 607	-4 176
<i>Sum avregninger</i>		-2 607	-4 176
<b>Periodens resultat</b>		<b>438</b>	<b>1 281</b>
<b>Disponeringer</b>			
Tilført annen opptjent virksomhetskapital	<a href="#">8</a>	438	1 281
<i>Sum disponeringer</i>		438	1 281
<b>Innkrevningsvirksomhet</b>			
Inntekter av avgifter og gebyrer direkte til statskassen	9	0	0
Andre inntekter fra innkrevningsvirksomhet	9	0	0
Overføringer til statskassen	9	0	0
<i>Sum innkrevningsvirksomhet</i>		0	0
<b>Tilskuddsforvaltning</b>			
Overføringer fra statskassen til tilskudd til andre	10	4 500	0
Utbetalinger av tilskudd til andre	10	0	0
<i>Sum tilskuddsforvaltning</i>		4 500	0

Noter fra 1-20 er tilgjengelige på [www.hibu.no/arsrapport/noter/](http://www.hibu.no/arsrapport/noter/)



## Økonomioppfølging

Høyskolen har de siste årene hatt stram økonomistyring fordi virksomhetskapitalen er relativt lav og bør økes noe fremover. Stram økonomistyring har også vært nødvendig for å skaffe høyskolen et handlingsrom for nye faglige og strategiske satsinger. Administrativ og faglig effektivisering har derfor vært i fokus i alle høyskolens avdelinger.

Høyskolens driftsresultat for 2011 viser et mindreforbruk i forhold til tildeling på kr. 3,045 mill. Opptjent virksomhetskapital i løpet av 2011 er på kr.0,438 mill. Høyskolens virksomhetskapital er nå på kr. 5,625 mill.

Høyskolen disponerer positivt årsresultat (mindreforbruk) i 2011 til å styrke høyskolens reserve i 2012.

Høyskolen fikk økt tildeling i 2011 på grunn av økt studiepoengproduksjon og FoU-produksjon.

## Balanse pr. 31.12.2011

	Note	31.12.11	31.12.10	Referanse
<b>EIENDELER</b>				
<b>A. Anleggsmidler</b>				
<b>I Immaterielle eiendeler</b>				
Forskning og utvikling	4	0	0	
Rettigheter og lignende immaterielle eiendeler	4	0	0	
<i>Sum immaterielle eiendeler</i>		0	0	AI.1
<b>II Varige driftsmidler</b>				
Bygninger, tomter og annen fast eiendom	5	0	0	
Maskiner og transportmidler	5	0	0	
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	5	10 080	10 520	
Anlegg under utførelse	5	0	0	
Beredskapsanskaffelser	5	0	0	
<i>Sum varige driftsmidler</i>		10 080	10 520	AII.1
<b>III Finansielle anleggsmidler</b>				
Investeringer i datterselskaper	11	0	0	
Investeringer i tilknyttet selskap	11	0	0	
Investeringer i aksjer og andeler	11	470	440	
Obligasjoner og andre fordringer		0	0	
<i>Sum finansielle anleggsmidler</i>		470	440	AIII.1
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>10 550</b>	<b>10 961</b>	
<b>B. Omløpsmidler</b>				
<b>I Varebeholdninger og forskudd til leverandører</b>				
Varebeholdninger	12	0	0	BI.1
Forskuddsbetalinger til leverandører	12	0	0	BI.2
<i>Sum varebeholdninger og forskudd til leverandører</i>		0	0	
<b>II Fordringer</b>				
Kundefordringer	13	14 002	4 850	BII.1
Andre fordringer	14	4 581	8 198	BII.2
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	16	639	366	BII.3
<i>Sum fordringer</i>		19 222	13 414	
<b>IV Finansielle omløpsmidler</b>				
Tøyenfondet og Observatoriefondet	8			
<i>Sum finansielle omløpsmidler</i>		0	0	BIII.1
<b>III Kasse og bank</b>				
Bankinnskudd på konsernkonto i Norges Bank	17	65 096	62 485	BIV.1
Andre bankinnskudd	17			BIV.2
Andre kontanter og kontantekvivalenter	17	0	0	BIV.3
<i>Sum kasse og bank</i>		65 096	62 485	
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>84 318</b>	<b>75 899</b>	
<b>Sum eiendeler</b>		<b>94 868</b>	<b>86 860</b>	



Balanse pr. 31.12.2011

	Note	31.12.11	31.12.10	Referanse
<b>VIRKSOMHETSKAPITAL OG GJELD</b>				
<b>C. Virksomhetskapi tal</b>				
<b>I Innskutt virksomhetskapi tal</b>				
Innskutt virksomhetskapi tal	<u>8</u>	0	0	
<i>Sum innskutt virksomhetskapi tal</i>		0	0	
<b>II Opptjent virksomhetskapi tal</b>				
Opptjent virksomhetskapi tal	<u>8</u>	5 625	5 187	
<i>Sum opptjent virksomhetskapi tal</i>		5 625	5 187	
<b>Sum virksomhetskapi tal</b>		<b>5 625</b>	<b>5 187</b>	C.1
<b>D. Gjeld</b>				
<b>I Avsetning for langsiktige forpliktelse r</b>				
Ikke inntektsfø rt bevilgning knyttet til anleggsmidler	<u>4, 5</u>	10 080	10 520	DI.1
Andre avsetninger for forpliktelse r		0	0	DI.2
<i>Sum avsetning for langsiktige forpliktelse r</i>		10 080	10 520	
<b>II Annen langsiktig gjeld</b>				
Øvrig langsiktig gjeld		0	0	
<i>Sum annen langsiktig gjeld</i>		0	0	DII.1
<b>III Kortsiktig gjeld</b>				
Leverandø rgjeld		9 691	15 540	DIII.1
Skyldig skattetrekk		8 057	7 926	DIII.2
Skyldige offentlige avgifter		6 784	6 826	DIII.3
Avsatte feriepenge r		16 977	16 166	DIII.4
Forskuddsbetalte, ikke opptjente inntekter	<u>16</u>	4 080	3 799	DIII.5
Annen kortsiktig gjeld	<u>18</u>	13 681	11 391	DIII.6
<i>Sum kortsiktig gjeld</i>		59 270	61 648	
<b>IV Avregning med statskassen</b>				
Avregning med statskassen (bruttobudsjetterte)	<u>7</u>	0	0	DIV.1
Avsetning stø tlig og bidragsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)	<u>15</u>	7 184	4 577	DIV.2
Ikke inntektsfø rte bevilgninger og bidrag (nettobudsjetterte)	<u>15</u>	12 709	4 928	DIV.3
Ikke inntektsfø rte gaver og gaveforsterkninger	<u>15</u>	0	0	DIV.4
<i>Sum avregninger</i>		19 893		
<b>Sum gjeld</b>		<b>89 243</b>	<b>81 673</b>	
<b>Sum virksomhetskapi tal og gjeld</b>		<b>94 868</b>	<b>86 860</b>	

Noter fra I-20 er tilgjengelige på [www.hibu.no/arsrapport/noter/](http://www.hibu.no/arsrapport/noter/)

# Kontantstrømoppstilling

## Kontantstrømoppstilling etter den direkte modellen

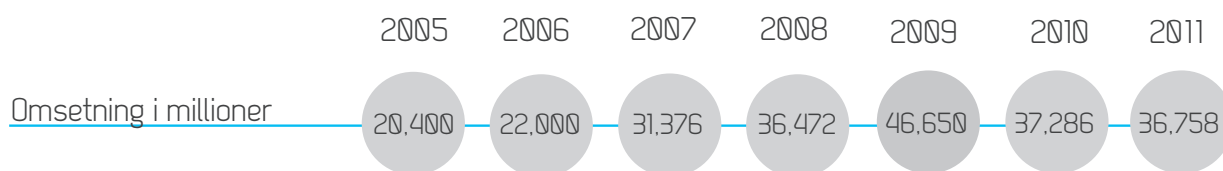
Virksomhet: Høgskolen i Buskerud

	Note	31.12.11	31.12.10	Referanse	Budsjett 2011
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>					
<b>Innbetalinger</b>					
innbetalinger av bevilgning (nettobudsjetterte)		284 594	269 590	L1	285 249
innbetalinger av skatter, avgifter og gebyrer til statskassen				L2	0
innbetalinger fra statskassen til tilskudd til andre				L3	0
innbetalinger fra salg av varer og tjenester		939	15 541	L4	0
innbetalinger av avgifter, gebyrer og lisenser				L5	0
innbetalinger av tilskudd og overføringer fra andre statsetater	22	8 543	14 312	L6	0
innbetalinger av utbytte				L7	0
innbetalinger av renter				L8	0
innbetaling av refusjoner		4 124	2 878	L9	1 590
andre innbetalinger	21	31 672	28 933	L10	45 848
<b>Sum innbetalinger</b>		<b>329 872</b>	<b>331 255</b>		<b>332 687</b>
<b>Utbetalinger</b>					
utbetalinger av lønn og sosiale kostnader		206 739	126 652	L11	210 499
utbetalinger for varer og tjenester for videresalg og eget forbruk		116 568	181 222	L12	120 085
utbetalinger av renter		54	8	L13	0
utbetalinger av skatter og offentlige avgifter		569	344	L14	500
utbetalinger og overføringer til andre statsetater				L14A	0
utbetalinger og overføringer til andre virksomheter				L14B	0
andre utbetalinger				L15	0
<b>Sum utbetalinger</b>		<b>323 930</b>	<b>308 227</b>		<b>331 084</b>
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter *</b>		<b>5 942</b>	<b>23 028</b>		<b>1 603</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>					
innbetalinger ved salg av varige driftsmidler				L16	0
utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-3 323	-3 562	L17	-3 506
innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak				L18	0
utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak		-30	-50	L19	0
utbetalinger ved kjøp av andre investeringsobjekter				L20	0
innbetalinger ved salg av andre investeringsobjekter				L21	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-3 353</b>	<b>-3 612</b>		<b>-3 506</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter (nettobudsjetterte)</b>					
innbetalinger av virksomhetskaper				L22	0
tilbakebetalinger av virksomhetskaper				L23	0
utbetalinger av utbytte til statskassen				L24	0
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter		22	132	L24A	0
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		2 611	19 547	L25	-1 904
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse		62 485	42 938	L26	62 485
<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>		<b>65 096</b>	<b>62 485</b>		<b>60 582</b>

### \* Avstemming

	Note	31.12.11	31.12.10
periodens resultat		438	1 281
bokført verdi avhendede anleggsmidler		0	0
ordinære avskrivninger		3 763	3 509
nedskrivning av anleggsmidler		0	0
netto avregninger		2 607	4 176
inntekt fra bevilgning (bruttobudsjetterte)		0	0
arbeidsgiveravgift/gruppeliv ført på kap 5700/5309		0	0
avsetning utsatte inntekter (tilgang anleggsmidler)		-3 323	-3 562
resultatandel i datterselskap		0	0
resultatandel tilknyttet selskap		0	0
endring i ikke inntektsført bevilgning knyttet til anleggsmidler		-441	53
endring i varelager		0	0
endring i kundefordringer		-9 152	607
endring i ikke inntektsførte bevilgninger og bidrag		7 781	5 411
endring i ikke inntektsførte gaver og gaveforsterkninger		0	0
endring i leverandørgjeld		-5 848	6 582
effekt av valutakursendringer		-22	-132
inntekter til pensjoner (kalkulatoriske)		0	0
pensjonskostnader (kalkulatoriske)		0	0
poster klassifisert som investerings- eller finansieringsaktiviteter		3 353	3 612
endring i andre tidsavgrensningsposter		6 785	1 489
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>5 942</b>	<b>23 028</b>

## Eksternt finansiert virksomhet



Den eksternt finansierte virksomheten skal tjene to formål:  
faglig videreutvikling og større økonomisk handlefrihet.

Dagens økonomiske situasjon gjør at høyskolen er avhengig av økonomiske bidrag fra den eksternt finansierte virksomheten for å gjennomføre statsoppdraget den er satt til å utføre. Inntektene i 2011 ble mindre enn i 2010. Årsaken er mindre tilskudd fra Norges Forskningsråd.

## Den eksternt finansierte virksomheten utføres desentralisert ved hvert fakultet og består av:

- Kurs- og etterutdanningsvirksomhet
- Stimuleringstiltak fra fylket for å styrke utdanningen i regionen
- Stimuleringstiltak fra offentlige og private institusjoner for å styrke utdanningen innenfor spesielle fagområder
- Forskningsmidler fra Norges Forskningsråd, EU mm
- Konsulentoppdrag

# Ansatte

## Omstilling for ansatte

Utredningsarbeidet for fusjon med høyskolene i Østfold og Vestfold var sentrale temaer i hele 2011. Temaene ble tatt opp på lederutviklingskurs, i medarbeidersamtaler, på samarbeidsmøter med tjenestemannsorganisasjonene og på et felles personalseminar for de tre høyskolene.

## Omstillingsavtale

Høgskolen har utarbeidet og vedtatt en omstillingsavtale. Avtalen trådte i kraft 1.4.2009 og er gjeldende fram til og med 31.12.2012 med mulighet til forlengelse. Avtalen er implementert i organisasjonen og har ved flere anledninger vært benyttet bl.a. ved flytting av studietilbud fra ett studiested til et annet når det førte til endringer i arbeidsoppgaver og fysisk arbeidssted for ansatte. Avtalen har så langt fungert etter intensjonen.

## Arbeidsmiljøundersøkelse

Høgskolen ønsker å sikre og videreutvikle et godt arbeidsmiljø. For å få svar på hvordan ansatte opplever arbeidsmiljøet, ble det i perioden 30. mars – 13. april 2011 gjennomført en arbeidsmiljøundersøkelse for alle ansatte ved Høgskolen i Buskerud.

Resultatene fra undersøkelsen er blitt presentert for skolens ledelse, arbeidsmiljøutvalg, tjenestemannsorganisasjonene og på samtlige avdelingers personalmøter. På bakgrunn av en resultatanalyse og interne diskusjoner både på avdelings- og virksomhetsnivå har det blitt utarbeidet en handlingsplan.

Resultatene tyder på at HiBu har et godt arbeidsmiljø, leverer kvalitet i forskning og undervisning og er en utadrettet og innovativ organisasjon. Samtidig tyder resultatene også på at vi har potensial til å bedre oss gjennom sterkere forankring av mål og strategisk retning nedover i organisasjonen, bedre organisering av hvordan vi jobber sammen og at ansatte i større grad får tilbakemeldinger på arbeidsresultater.

## Etiske retningslinjer

Høgskolen har utarbeidet egne etiske retningslinjer med utgangspunkt i "etiske retningslinjer for statstjenesten". Retningslinjene ble vedtatt av høyskolens styre i april 2011.

## HMS

Høgskolen har ett sentralt arbeidsmiljøutvalg og dessuten lokale verneombud på studiestedene. HMS-arbeidet er delegert til avdelingene. Når det gjelder bygningers drift, slik som brannvern, elektrisk utstyr og anlegg, renhold, vakthold og sikkerhetsrutiner i laboratorier og verksteder, fungerte dette bra. Dette følges godt opp på det enkelte studiested som hadde delegert ansvar for bygningers drift.

Høgskolens overordnede HMS-system er under revisjon. Nytt system er klart vår 2012.

I 2011 ble en rekke rutiner revidert og nye innført. Rutiner for intern varsling av kritikkverdige forhold, intern rutine for oppfølging av sykemeldte, intern rutine for rapportering av arbeidsulykke og for gjennomføring av medarbeidersamtale, er noen av dem.



# Kompetanseutvikling

Høgskolen avsluttet i 2011 sitt tre-årige førstelektorprogram med fem interne og eksterne kurs på PhD-nivå. Fem av deltakerne har fått bekreftelse på fullført program i 2011 og seks vil fullføre våren 2012. Det forventes at flere vil søke om opprykk til førstelektor våren 2012.

Enkelte av de yngre deltakerne på programmet har blitt veiledet over på PhD-program og har blant annet fått bistand av faglig ansvarlig på førstelektorprogrammet i utforming av prosjektutkast til PhD-avhandlinger.

I tillegg til de som har deltatt i det formelle førstelektorprogrammet, arbeider også enkelte med kvalifisering individuelt.

For å systematisere høyskolens fokus på kompetanseutvikling er kompetanse – og karriereutvikling satt opp som eget samtaletema i rutinen for medarbeidersamtaler som gjennomføres årlig.

I tråd med handlingsplanen som er utarbeidet på bakgrunn av resultatene fra arbeidsmiljøundersøkelsen, samt høyskolens IA-mål, har Personalseksjonen gjennomført intern kompetanseheving for ledere og mellomledere innen sykefraværsoppfølging, tilsettingsrutiner og medarbeidersamtaler.

I Administrasjonsavdelingen er det flere som tar ulike kurs, studiepoengsprogram eller videreutdanninger for å oppdatere egen kunnskap eller tilegne seg ny kunnskap som vil være nødvendig fremover. Flere benytter seg også av ERASMUS-programmet og har fått nyttige impulser fra internasjonale miljøer kombinert med språkundervisning.

<b>Høgskolen i Buskerud</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
Undervisnings- og forskerstillinger	167,7	171,0
Støttestillinger	17,6	15,4
Administrative stillinger m.m	77,6	84,2

\*Årsverk

## Utvikling i antall årsverk

HiBu sine totalt 284,7 årsverk i 2011 er en økning på 6,9 i forhold til 2010. Geografisk har studiested Drammen økt med 0,7 årsverk (faglige tilsatte og studiestedsadministrasjon), studiested Hønefoss har økt med 6,5 årsverk, mens studie-

sted Kongsberg har hatt en nedgang på 5,2 årsverk. Administrasjonsavdelingen (som har hovedsete på Kongsberg, men er spredt på alle tre studiestedene) har hatt en økning på 5 årsverk.

## Sykefravær

Ledere har fokus på at sykemeldte kommer tilbake i arbeid så raskt som mulig, ved å tilrettelegge oppgaver på en best mulig måte. Sykefraværet ved HiBu de siste årene har ligget rundt 4 % (4,25 % i 2011). Kvinner er imidlertid overrepresentert i denne statistikken med 5,9 % blant undervisnings- og forskningspersonalet (mot 1,8 % for menn). For administrativt tilsatte har kvinner og menn omtrent lik sykefraværsprosent på om lag 4 %.

## Beredskap

Beredskapsplanen ligger lett tilgjengelig for både ansatte og studenter på nettsider og på Fronter. Det er utarbeidet egne beredskapsplaner for å kunne takle en pandemi. Beredskapsplanene blir revidert årlig. HiBu har i samarbeid med Uninett startet arbeidet med å risikovurdere virksomhetens forvaltning av personopplysninger samt utarbeide overordnet policy for informasjonssikkerhet.

## Stillinger

Forholdet mellom vitenskapelig og administrativt ansatte ble endret fordi andel vitenskapelige ansatte øker. Sammenlignet med resten av høyskolesektoren har HiBu relativt flere vitenskapelig ansatte i forhold til administrativt ansatte. Gjennomsnitt for statlige høyskoler er 2,20. HiBu har 2,4 vitenskapelig ansatt pr administrativt ansatt.

## Inkluderende arbeidsliv

Ny avtale om inkluderende arbeidsliv for perioden 2010 – 2013 ble signert av rektor og representant for de tillitsvalgte i mai 2011. Handlingsplan for IA i Høgskolen i Buskerud ble utarbeidet og innsendt til NAV Arbeidslivssenter 15.august 2011.

Hovedfokus i handlingsplanen for inkluderende arbeidsliv er å opprettholde et lavt sykefravær. Samtidig arbeides det for ytterligere reduksjon av langtidsfraværet gjennom tettere samarbeid med bedriftshelsetjenesten og opplæring av ledere og mellomledere i sykefraværsforebygging og oppfølging.

14 ansatte er blitt fulgt opp med arbeidsplassvurderinger gjennomført av bedriftshelsetjenesten, hvoretter det er fulgt opp med bedriftsintern tilrettelegging. Videre har høyskolen startet et arbeid med å øke bevisstheten internt i forhold til de gjensidige fordelene knyttet til utprøving av arbeids- / funksjonsevne for personer som NAV har avklart.

Målsetningen er å kartlegge og legge til rette for inntak av personer på arbeidspraksis der hvor dette er hensiktsmessig.

## Likestilling og inkludering

For å sikre en aktiv og målrettet personalpolitikk innen likestilling og inkludering ble høyskolens Likestillings- og inkluderingsutvalg (LIU) konstituert i desember 2011. Utvalget jobber mot en målsetning om reell likestilling mellom kjønnene, god tilrettelegging for personer med nedsatt funksjonsevne og medarbeidere i alle aldre og livsfaser, samt et arbeidsmiljø uten diskriminering eller trakassering. Utvalget utarbeider en overordnet policy og konkrete mål for høyskolens arbeid innen likestilling og inkludering i 2012.

Totalt har HiBu en kvinneandel på i overkant av 55 %, noe som omtrent tilsvarer den gjennomsnittelige kjønnsfordelingen for statlige høyskoler på landsbasis.

HiBu sin vurdering er at likestillingsperspektivet i forhold til kjønnsfordeling i virksomheten er godt ivaretatt da kvinneandelen er over 40 % i alle kategorier.

Ansatte ved HBU har etnisk bakgrunn fra over 25 forskjellige land. 12% av de ansatte har en annen bakgrunn enn etnisk norsk.

## Midlertidige stillinger

Av totalt 158,9 årsverk ordinære undervisnings- og forskerstillinger hadde HiBu 22,7 årsverk midlertidig ansatte i 2011. Dette tilsvarer 14,3 % og er forholdsvis likt som i 2010 hvor andelen midlertidig ansatte var 14,1 %. Høyskolen har i 2011 fokusert på mer systematisk og langsiktig personalplanlegging for å bidra til reduksjon av midlertidige stillinger. Tiltak i denne sammenheng har vært økt støtte til avdelingsledelse fra personalseksjonen innen personalplanlegging og rekruttering.

## Lærlinger

Høyskolen vil fortsatt være en arbeidsplass som gir mulighet for flere i lærlingpraksis og praksisplasser. HiBu har siden 2008 hatt et velfungerende samarbeid med fylkeskommunen om lærlingplasser innen IKT servicefaget. Denne ordningen ble videreført i 2011 med seks lærlinger, tre nye av året og tre som gjennomførte sitt andre lærlingår.

# Godt arbeidsmiljø

**Arbeidsmiljøundersøkelsen for HiBu i 2011 beretter om en utadrettet og innovativ arbeidsplass med godt miljø samt at kvaliteten på forskning og undervisning oppfattes som høy.**

Arbeidsmiljøundersøkelsen i 2011 hadde en svarprosent på 63. Dette var en dobling av antall deltakere ved forrige undersøkelse i 2009, og ga et godt utgangspunkt for å videreutvikle arbeidsmiljøet ved HiBu.

## *Høy autonomi*

Generelt tyder resultatene på at HiBu har et godt arbeidsmiljø, leverer kvalitet i forskning og undervisning og er en utadrettet og innovativ organisasjon.

Høy autonomi i arbeidshverdagen, fleksible arbeidsforhold, gode muligheter for egenutvikling og faglig engasjerende arbeidsoppgaver ble fremhevet som positive sider ved å være ansatt ved HiBu.

## *Forbedringspotensial*

– Samtidig tyder resultatene også på at vi har potensial til å bedre oss gjennom sterkere forankring av mål og strategisk retning, fjerning av effektivitetshindre og bli bedre på teamarbeid, sier rektor Kristin Ørmen Johnsen. Resultatene ble presentert og diskutert på alle avdelingers personalmøter samt i Arbeidsmiljøutvalget (AMU), ledergruppen og Informasjon, drøfting og forhandling (IDF).

# Felles personalseminar for fusjonshøyskolene

**Rundt 350 ansatte fra høyskolene i Buskerud, Vestfold og Østfold var i oktober samlet til felles personalseminar på Campus Bakkenteigen i Vestfold.**

Som et ledd i arbeidet med fusjon var ansatte ved alle de tre høyskolene invitert til felles personalseminar på Campus Banneteigen i Vestfold 20. oktober. Etter velkomsten orienterte rektorene om grunnlaget og motivasjonen for fusjonsarbeidet samt prosessen høyskolene sto overfor. Deretter fulgte parallellsesjoner for de ulike fagavdelingene og

for administrasjonen. Til slutt var det omvisning på campus før det ble servert lam og laks med tilhørende musikk og kaffe i studentkantinen.



## Dimmen og Daae takket av

Åsmund Dimmen gikk offisielt av med pensjon i april 2011 etter å ha tilbragt hele sitt yrkesliv ved institusjonen. Dimmen har markert seg som en viktig bidragsyter for høyere utdanning i Buskerud som forsker, underviser, studieleder, rektor og fagforeningsleder.

I juni ble nok en HiBu-profil pensjonert: Kjell Inge Daae. Han har vært både instituttleder og dekan ved høyskolen, og anses som en krumtapp i oppbyggingen av Institutt for optometri og synsvitenskap.

## GLIMT FRA 2011



## Til topps i matematikkrådet

Under Norsk Matematikkråds (NMR) årsmøte i september ble dekan ved Fakultet for teknologi, Arvid Siqueland, enstemmig valgt til leder. Han har vært HiBus representant i NMR siden 2002 og har vært nestleder siden 2008.

– Særlig vil jeg arbeide for å synliggjøre og forsterke anvendelsen av matematikk innenfor teknologiutdanningene. Det er ingen andre fag der matte er så viktig, sa Siqueland i forbindelse med utnevnelsen.



## Ga ut firebinds læreverker

Professor i matematikk, Trond Stølen Gustavsen, er blant forfatterne bak QED-serien: et omfattende læreverker i fire bind for de nye grunnskolelærerutdanningene (GLU). Dette er det første læreverket i matematikk for GLU som helt fra bunnen er skrevet med tanke på de nye nasjonale retningslinjene fra 2010. Første bind er på hele 1119 sider utkom i november.



## Hederspris til Horgen

Professor Gunnar Horgen ved Institutt for optometri og synsvitenskap ble i mai 2011 tildelt Hommerstadprisen – Norges Optikerforbunds (NOF) gullmerke med diamant. Hommerstadprisen er kun delt ut tre ganger tidligere siden prisen ble innstiftet. Den deles ut for «eksepsjonelt og langvarig engasjement for optikerutdanningen og den yrkesfaglige utviklingen av optikerfaget».

## Vår mann i Ringerike Næringsforum

Administrasjonssjef ved HiBu avdeling Hønefoss, Terje Rolfson, ble i mai 2011 utnevnt til styret for Ringerike Næringsforum. Dette er en felles interesse- og utviklingsorganisasjon for næringslivet i ringeriksregionen. Organisasjonen er basert på medlemskap og allianser med private og offentlige aktører og har i dag 250 medlemmer fra en lang rekke næringer og virksomhetsområder.





ONLY®

ONLY

# Mål og strategi

**HiBus strategiplan for 2010 – 2015 ble vedtatt av styret i desember 2009. Strategiplanen slår fast at visjonen til HiBu fortsatt skal være den samme: ”Vi gir talentene en fremtid!”.**

## Mål for 2010 - 2015

### Hovedmål

**Høgskolen i Buskeruds hovedmål er å bli universitet sammen med andre innen 2015.**

Høgskolens strategi for å nå dette målet er primært gjennom samarbeidet med høyskolene som deltar i Oslofjordalliansen. Oslofjordalliansen består i dag av: Universitetet for miljø- og biovitenskap, Høgskolen i Vestfold, Høgskolen i Østfold og Høgskolen i Buskerud. Dette faglige og administrative samarbeidstiltaket videreføres i planperioden.

- Høgskolen skal videreutvikle bachelorstudiene, lærerutdanningene og profesjonsutdanningene, som er fundamentet for vår faglige aktivitet. Hovedaktiviteten er forskningsbasert undervisning og veiledning av studentene på disse utdanningene.
- Høgskolen skal videreutvikle faglig spisskompetanse som grunnlaget for satsingen på master- og doktorgradsstudier, samt forskning og utvikling på internasjonalt nivå.
- Høgskolen skal videreutvikle flercampus-modellen ved en tydeliggjøring av faglig spisset profil og attraktiv merkevare gjennom et effektivt partnerskap med regionale aktører.
- Høgskolen skal arbeide for å realisere et forsknings- og kompetansefond i Oslofjordalliansen.
- Høgskolen skal arbeide for å øke studieplasser og basistildelingen.
- Høgskolen skal tilrettelegge for at fylkeshovedstaden Drammen tar en sterk posisjon inn i Oslofjordalliansen og etableringen av et nytt universitet.



• •

## Noen høydepunkter fra 2011

- ➔ Oppstart av ny master i Industriell økonomi
- ➔ 9 % økning i antall søkere med HiBu som førstevalg.
- ➔ Svært mange søkere til det nye bachelorstudiet i jus.
- ➔ 15 mill. kr i støtte til forskningsmiljøet innen psykisk helse
- ➔ HiBu-studenter i el-bilprosjekt sammen med Stanford University
- ➔ Alumniordning for tidligere studenter ble igangsatt
- ➔ HiBu ble tildelt EUs "Diploma Supplement Label" for perioden 2011- 2014.