

Årsberetning 2011



INNHOLD

GASSCO ÅRSREGNSKAP 2011

VÅR GLOBALE HVERDAG	SIDE 3
STYRETS ÅRSBERETNING 2011	SIDE 7
EIERSTYRING	SIDE 17
REGNSKAP 2011	SIDE 23
NOTER	SIDE 27
REVISJONSBERETNING	SIDE 39

Vår globale hverdag

Hyppige sceneskifter og stadig ny dramatik. Hovedrollene innehas av nye aktører nesten hver dag. Slik er verdensteateret. De kontinuerlige forandringene på den store scenen påvirker oss alle. Vi må forstå at vi lever i en tid med stor dynamikk og handle deretter.

I de ti årene som er gått siden etableringen av Gassco, har jeg benyttet selskapets årsrapport til både tilbakeblikk og framtidsbetraktninger.

I 2007 var utgangspunktet at virksomheten på norsk sokkel stod foran en annen utvikling enn den vi til da hadde sett. Forståelig, ettersom mye handlet om fallende produksjon, kostnadsvekst og klimautfordringer.

Ved utgangen av 2008 hadde finanskrisen truffet oss. Oljeprisen falt fra 140 til 40 dollar i løpet av seks-syv måneder, og konjunkturedgang truet planlagte prosjekter både innenfor vårt operatørskap og andre steder på norsk sokkel.

I 2009 var jeg i likhet med mange andre preget av usikkerhet. Finanskrisen hadde stilnet av, men de realøkonomiske etterdønningene veltet stadig innover oss. I Europa framstod gassmarkedet og forsyningsbildet som mer uforutsigbart, mens vi på norsk sokkel stadig leitet mer, men uten å finne det store.

”Et år med kraftige påminnelser” var en naturlig overskrift for mine betraktninger i 2010. Tragedien om bord i boreriggen Deepwater Horizon preget hele

bransjen, mens driftsproblemer på grunn av kulde og is satte 30 prosent av norsk gasseksport på hold første helgen i januar. I et sprengkaldt Europa var det en særdeles dårlig nyhet.

Nyheten om store oljefunn har i 2011 utløst berettiget optimisme på norsk sokkel, men endrer ikke nødvendigvis realitetene for norsk gassproduksjon på lang sikt. Fram mot 2020 vil vi riktignok få mye å glede oss over. Gass fra mange mindre felt skal fases inn i eksisterende infrastruktur, og utbyggingen av feltene Luva og Linnorm i Norskehavet rykker stadig nærmere. Det samme gjør et nytt gassrør fra disse feltene til prosessanlegget i Nyhamna. En løsning Gassco også har vært arkitekt for – på oppdrag fra rettighetshavere og myndigheter.

Ingen andre næringer i Norge kan måle seg med petroleumsvirksomheten når det gjelder omfang, verdiskaping og inntekter til staten. Vår gassproduksjon vil også ligge på et stabilt høyt nivå det neste tiåret. Men prognosene tilsier fallende gassproduksjon på lang sikt. Etter 2020 vil vi ha behov for nye produksjonsfelt og nye transportløsninger for å fylle ledig kapasitet i en infrastruktur der det er investert i størrelsesorden 260 milliarder kroner.

For å sikre langsiktig tilgang på gass må det tas gode beslutninger de nærmeste årene. En helhetlig forståelse av mulighetene for videreutvikling av gassressursene må være utgangspunktet. Dette gjelder særlig utviklingspotensialet i nordområdene.

Det blir stadig flere aktører på norsk sokkel, og eierskapet til gassinfrastrukturen har det siste året også fått en annen og mindre industriell karakter enn tidligere. Arbeidet med å finne de beste løsningene i >>



Brian D. Bjordal
Brian D. Bjordal
administrerende direktør

”For å sikre langsiktig tilgang på gass må det tas gode beslutninger de nærmeste årene.”

Vår globale hverdag

et helhetlig perspektiv kan derfor bli både krevende og spennende. Jeg føler meg likevel trygg på at det er konsensus om målet: Olje- og gassvirksomheten skal være Norges viktigste næring i mange tiår framover.

Gassco ønsker å bidra til å utvikle helhetlige framtidsbilder for norsk gass sammen med andre relevante aktører. Derfor har vi tatt initiativ til studieprosjektet NCS 2020, som handler om å få fram kunnskap for framtidige beslutninger om hvordan vi skal videreutvikle gassproduksjonen og transportsystemene på og fra norsk sokkel. Nødvendig planlegging og investeringsbeslutninger tar tid, og ti år i dette perspektivet er ikke lang tid. En avgjørende forutsetning for å sikre bransjens lønnsomhet i et langsiktig perspektiv er at vi får til godt samspill mellom aktørene på norsk sokkel.

Så vil noen sikkert spørre om verden virkelig trenger mer norsk gass. Pessimister peker på uklare signaler fra EU om gassens plass i det framtidige energibildet, kombinert med en betydelig satsing på fornybar energi i store medlemsland. Det er også en kjensgjerning at russisk gass styrker sin markedsposisjon gjennom de nye eksportsystemene North Stream I og II. I tillegg kan utvinning av skifergass gjøre USA uavhengig av import og kanskje også til en framtidig gasseksportør.

Jeg velger for min del å være optimist. Vi må ta utgangspunkt i det globale energiperspektivet. Her er grunnformelen at energi = brutto nasjonalprodukt, og at brutto nasjonalprodukt = velferd. International Energy Agency (IEA) peker i sitt siste utsyn også på at verdens energibehov vil øke med en tredel fram til 2035 som følge av økonomisk vekst i Kina, India og utviklingsland i Asia. Gass og fornybar energi ventes å

dekke to tredeler av denne veksten. Likevel vil kull dekke mer av verdens energibehov enn gass i 2035. Her ligger kanskje den største framtidsutfordringen. 41 prosent av verdens kraftproduksjon skjer i dag i kullkraftverk, og forbrenning av kull utgjør også 25 prosent av de menneskeskapte CO₂-utslippene. Men kull er rimelig og lett å utvinne, og tilgangen er nesten ubegrenset. Når gass erstatter kull går klimautslippene ned. Gassens fortrinn må derfor få aksept i en klimapolitisk kontekst. I en verden som ikke kan klare seg uten fossil energi, kan gass i samspill med fornybar energi bety mye for å nå de klimapolitiske målsettingene.

Jeg pekte innledningsvis på at det i år er 10 år siden Gassco ble stiftet som statlig aksjeselskap. Jeg hadde æren av bli selskapets første ansatte tilbake i 2001. Ved utgangen av 2011 har jeg gledet av å lede en meget kompetent organisasjon bestående av 353 ansatte. Jeg er meget stolt over det vi som selskap har oppnådd og levert av resultater i løpet av disse ti årene. Vi har overtatt daglig drift av fem mottaksterminaler i fire forskjellige land, vi er blitt operatør for Langeled, en av verdens lengste undersjøiske gassrørledninger, og vi har hatt ansvar for omfattende oppgraderinger av de store prosessanleggene, som utgjør viktige hjørnesteiner i transportsystemet for norsk gass, for å nevne noen av mange milepæler. Og kanskje viktigst av alt: Vi har levert enorme mengder gass til Europa uten tap av menneskeliv og med svært høy pålitelighet.

Så er det slik at gårsdagens resultater aldri er bedre enn morgendagens prestasjoner. Historien hjelper oss til å forstå hvem vi er, men den gjentar seg aldri. Eller som Charles Darwin egentlig sa: *Det er verken den mest intelligente eller den fysiske sterkeste som overlever, men den som er best til å mestre endring.*





Styrets årsberetning 2011

Innledning

Gassco er et aksjeselskap eid av den norske stat. Selskapet er operatør for det integrerte transport-systemet for gass fra norsk kontinentalsokkel til land i Europa. Det integrerte transportsystemet består av rørledninger, prosessanlegg, plattformer og gassterminaler på det europeiske kontinent og i Storbritannia.

Selskapets hovedkontor er på Bygnes i Karmøy kommune. I tillegg har selskapet filialer i Tyskland, Belgia, Frankrike og England (fra 1.10.2011) med ansvar for den daglige driften av gassterminalene.

Rammebetingelsene for Gassco, inkludert forholdet mellom Gassco og eierne av gasstransportsystemet, er bestemt av myndighetene. Gasscos primære roller kan videre defineres som utøvelse av særskilt operatøransvar og alminnelig operatøransvar. Med særskilt operatøransvar menes utøvelse av oppgaver tillagt Gassco i medhold av petroleumsloven og tilhørende forskrifter. Det særskilte operatøransvaret er knyttet til systemdrift, kapasitetsadministrasjon og infrastrukturutvikling. Med alminnelig operatøransvar menes teknisk drift av prosessanlegg, rørledninger, plattformer og gassterminaler i henhold til petroleumslovens krav om operatøransvar. Disse oppgavene er regulert i operatøravtaler, blant annet med interessentskapet Gassled, som eier det vesentligste av infrastrukturen for transport av gass fra norsk kontinentalsokkel.

Gassco har inngått omfattende avtaler om kjøp av tekniske driftstjenester for prosessanleggene, plattformer, rørledninger og gassterminalen i Skottland. Gassco utfører selv daglig drift av gassterminalene på kontinentet og i England (fra 1.10.2011), og av rørledningen Gjøa gasseksport.

Gassco skal ikke ha tap eller vinning ved sin virksomhet. Dette medfører at selskapet har svært begrenset økonomisk og finansiell risiko. Følgelig omtales ikke årsregnskapet, balanse, egenkapital og likviditet spesifikt.

Styringshåndboken beskriver eierstyring og selskapsledelse. For å ivareta sikker drift av virksomheten gjennomføres det risikovurderinger og identifisering av de til enhver tid mest risikofylte aktivitetene. Gasscos styringssystem og tilhørende kontrollrutiner ivaretar

effektiv og forsvarlig drift i samsvar med gjeldende lover og fastlagte mål.

Corporate Social Responsibility (CSR) er en integrert del av selskapets organisasjonskultur, strategi, operasjonelle aktiviteter og etiske adferd overfor omgivelsene. Selskapets etiske retningslinjer er i tråd med FNs Global Compact og OECDs retningslinjer for multinasjonale selskaper. Gassco utøver sitt samfunnsansvar blant annet gjennom støtte til lag og organisasjoner i regionen hvor selskapet har hovedkontor, og i andre lokalsamfunn hvor det er virksomhet som Gassco er operatør for. Kultur og idrett er selskapets utvalgte områder for samarbeid, og det legges særskilt vekt på å støtte aktiviteter og tiltak for barn og unge. I Gasscos anbudsprosess avklares det om leverandøren har etablert en egen policy og egne retningslinjer for CSR, og om det har vært hendelser hos leverandøren knyttet til korrupsjon, barnearbeid, brudd på menneskerettigheter og brudd på arbeidstakernes faglige rettigheter. Informasjon rundt dette innhentes fra leverandørene selv, gjennom søk på internett og fra Achilles. Eventuelle forhold som avdekkes, vil ha betydning for om leverandøren kvalifiserer for deltakelse i anbudsprosessen.

Organisasjon

Gassco har 353 fast ansatte ved utgangen av 2011. Av disse er 146 ansatt ved gassterminaler i Europa. To medarbeidere har i 2011 gjennomført utviklingstiltak som gir formelle studiepoeng i utdanningssystemet. Disse medarbeiderne gjennomfører utdanning som gir høyere grad enn den de har i dag, for eksempel fra bachelor til master. Gassco har for tiden tre lærlinger innen kontorfaget i Norge, og tre lærlinger innen prosessfaget i Tyskland.

Selskapets stillingsannonser synliggjør ønsket om god kjønnsbalanse, aldersspredning og mangfold i arbeidsstyrken. Kandidater med ulik etnisk bakgrunn oppfordres til å søke ledige stillinger. Så sant det er kvalifiserte kandidater med minoritetsbakgrunn, skal disse innkalles til intervju.

Selskapet har en kvinneandel på 23 prosent. Det er en prioritert oppgave i selskapet å rekruttere flere kvinner med høyere utdanning. I fastsettelse av lønn og i lønnsoppgjør er selskapet spesielt oppmerksom på at kvinner og menn skal behandles likt.

Styrets årsberetning 2011

Gassco bruker en rekke systemer og verktøy for å ivareta systematisk medarbeider-, leder- og organisasjonsutvikling. Selskapet utarbeider hvert år en egen organisasjonsutviklingsplan som gir en samlet redegjørelse for tiltakene som skal gjennomføres i løpet av kommende år.

Kontinuerlig organisasjonsutvikling med vekt på den kompetansen som skal til for å møte kommende utfordringer, vil fortsatt stå sentralt. Selskapet har en forholdsvis restriktiv ansettelsespolitikk. Økt ressursbehov dekkes i stor grad av innleie dersom de nye oppgavene ikke er av permanent karakter.

Som følge av økt bemanning de siste årene ble ny kontorfløy ferdigstilt i 2011, med innflytting i desember.

Helse, miljø, sikkerhet og kvalitet (HMS&K)

Gassco har en filosofi om null skader på mennesker, miljø og materiell. Denne filosofien er basert på overbevisningen om at alle skader kan forebygges ved systematisk og målrettet HMS&K-arbeid. Ingen hendelser i Gasscos virksomhetsområde har medført tap av menneskeliv i 2011.

Arbeidsmiljøet i Gassco er godt. Selskapet hadde en målsetting om et totalt sykefravær på under tre prosent for 2011. Dette målet ble oppnådd. Tallene på sykefravær for 2011 ble 2,32 prosent for hele Gassled (inkludert leverandører av driftstjenester) og 2,21 prosent for ansatte i Gassco Bygnes.

Gassco har sørget for god fysisk tilgjengelighet i sine bygg.

Gasscos styringssystem inkluderer blant annet rapportering, granskning og oppfølging av hendelser og avvik. Dette er viktig for å oppnå kontinuerlig forbedring innen HMS&K-området. Selskapet har etablert nøkkellindikatorer (KPI-er) som viser utvikling i HMS&K-resultatene over tid. Dette bidrar til å identifisere utviklingstrekk, slik at forbedringstiltakene blir målbare og så effektive som mulig.

I 2011 har alle ansatte og innleide i Gassco gjennomført et e-læringskurs om selskapets styringssystem. Det er dessuten utviklet et HMS introduksjonskurs til selskapets anlegg, som i sin endelige form vil omfatte hovedkontoret på Bygnes og de gassterminalene i

Europa hvor Gassco selv står for daglig drift. Dette e-læringsinitiativet er ett av flere planlagte tiltak for å styrke organisasjonens HMS-kompetanse og bygge en sterk felles HMS-kultur i selskapet.

Storulykkeperspektivet er styrende for tanker og handlinger i Gassco. Det er etablert et stort antall sikkerhetsbarrierer for å unngå storulykker på anleggene. Barrierenes tilstand og funksjonalitet testes og verifiseres regelmessig. Gassco er opptatt av at barrierer skal ivaretas på en helhetlig og konsekvent måte, slik at risiko for storulykker reduseres så langt som mulig. I 2011 ble barriere KPI-en tatt i bruk og inngikk for første gang i Gasscos KPI-tavle. Barriere KPI-en gir en automatisk generert oversikt som viser om utvalgte barrierer i anleggene er intakte. Sammen med et utvalg av proaktive indikatorer aggregeres tilstanden månedlig og rapporteres i ledelsesstyringsverktøyet PMG (Performance Management Gassco).

Erfaringsoverføring og varig læring av hendelser har vært fulgt opp systematisk også i 2011 gjennom analyser og målretting av tiltak. Effekten av iverksatte tiltak følges opp og forsterkes etter behov.

Frekvensen av det som defineres som kritiske hendelser, har hatt en markant nedgang fra 2010 til 2011. Det har kun vært tre kritiske hendelser i 2011 (14 i 2010). Disse hendelsene er klassifisert som kritiske som følge av HMS-potensialet. Personskadefrekvensen for selskapets virksomhetsområde i 2011 var 4,1, noe som er en liten oppgang i forhold til 2010 da personskadefrekvensen var 3,0. Det er registrert to gasslekkasjer større enn 0,1 kg/s i 2011, men ingen av disse er klassifisert med høy alvorlighetsgrad. Gassco har registrert to branner innen virksomhetsområdet i 2011. Den ene sluknet av seg selv umiddelbart etter antenningen, og den andre ble raskt slukket manuelt. Gassco vil fortsatt fokusere sterkt på å oppnå forbedringer innen HMS&K-området, også hos selskaper som utfører driftsoppgaver på Gasscos vegne. Spesiell oppmerksomhet vies alle forhold med potensial for storulykker.

Beredskapsorganisasjonen er en viktig del av Gassco. I 2011 gjennomførte og deltok beredskapsorganisasjonen i en rekke øvelser. Noen øvelser ble gjennomført i samarbeid med selskaper som står for teknisk drift av anlegg på Gasscos vegne, andre i samarbeid med de ansatte ved selskapets gassterminaler.

Styrets årsberetning 2011

Gassco har operert alle prosessanlegg, gassterminaler og plattformer innenfor gjeldende utslippstillatelser i 2011. Det var totalt to tilfeller av uhellsutslipp av kjemikalier, hvorav det ene er klassifisert som mindre alvorlig og det andre som middels alvorlig.

I 2011 kjøpte Gassco 230 000 klimakvoter. Det tilsvarer 18 prosent av selskapets samlede utslipp av klimagasser gjennom året.

HELSE- OG SIKKERHETSRESULTATER

	Resultat 2011	Resultat 2010
Dødsfall	0	0
Personskader totalt	24	22
Fraværsskader	13	9
Branner	2	0
Gasslekkasjer	2	2
Kritiske hendelser	3	14
Utslipp utover konsesjonsgrensene	0	0
Uhellsutslipp, olje/kjemikalier	2	3

UTSLIPP YTRE MILJØ

	Utslipp 2011	Utslipp 2010
Til luft	NOx	1137,8 tonn
	CO2	1337 ktonn
	Fakling av sikkerhetshensyn	24,6 ktonn
Til vann	Olje	442 kg
	Fenol	62 kg
	TOC	8491 kg
Til jord	Uhellsutslipp, olje/kjemikalier	1346 l

Systemdrift

Leveransene av gass fra norsk sokkel til Europa var noe lavere i 2011 enn året før. Gassleveransene ligger likevel på et høyt nivå i et historisk perspektiv. Dette ga en total leveransetilgjengelighet på 99,17 prosent mot 98,78 prosent i 2010.

I 2011 ble det klagt for gassleveranser fra feltene Skarv, Marul og Morvin (starter leveransene i 2012), og det kom fem nye skipere som leverer gass i transport-

systemet. Disse feltene og skiperne er nå inkludert i Gasscos systemer og er en del av systemdriften.

Skipstrafikken av blant annet flytende våtgass (NGL) fra Kårstø krever nøye koordinering med den daglige gasstransporten for å unngå fulle produktlagre og nedstengning på felt. I 2011 hadde Kårstø 658 skipsanløp, og det har ikke vært hendelser knyttet til koordineringen som har fått betydning for gasstransporten.



Fra Donkerque.

GASSTRANSPORT

	2011	2010
Leveransetilgjengelighet (%)	99,17	98,78
Kvalitet (%)	99,99	99,98
Gass levert gassterminalene i Europa (milliarder Sm ³)	94,21	97,33
Største leveranse per døgn (millioner Sm ³)	360,8	355,4
Gjennomsnittsenergi (kWh per Sm ³)	10,99	11,09
Totalt volum andre produkter levert ut av gasstransportssystemet (millioner tonn)	7,99	7,62

Kapasitetsadministrasjon

En ny forskrift gyldig fra 01.07.2011, har medført en del endringer i reglene for kapasitetstildeling. Gasscos bookingsystem har blitt endret som følge av regelendringene. Blant annet er det innført salg av daglig avbryt-

bar kapasitet. Endringene gir skiperne større fleksibilitet med hensyn til hvilket endepunkt de kan ta gassen ut på. Videre ble også retten til å booke på lang sikt (Long Term Booking) noe utvidet.

Anleggsstyring og utbygging

Driftssituasjonen på prosessanlegget på Kårstø har vært svært god i 2011 og har hatt en produksjonstilgjengelighet på 96,75 prosent. Det er 2,64 prosentpoeng over måltallet.

Produksjonstilgjengeligheten ved prosessanlegget på Kollsnes har vært utfordrende i 2011. Dette skyldes i hovedsak ustabil strømtilførsel til anlegget på grunn av ustabile værforhold.

Utvendig korrosjon under isolasjon på rørføringer har vært et fokusert område for å hindre gasslekkasjer. Prosjektet Isolasjon, Stillas, Overflate (ISO) på Kårstø har avdekket og utbedret flere tilfeller av korrosjon. Korrosjon vil også få økt oppmerksomhet på Kollsnes, og et ISO-program er i ferd med å bli fastsatt for anlegget. En rekke ledere og gangveier på Kollsnes laget i stålplast (GRE/GRP) har etter 15 års drift en svekket tilstand. Det er derfor iverksatt et prosjekt på ca. 800 MNOK for omfattende utskiftninger av tilkomster.

Gassco styrer den tekniske integriteten gjennom risikobasert oppfølging av de enkelte anleggene. Som en konsekvens av aldring av transportsystemet har robustgjøring av anleggene vært sentralt i 2011 og vil være det i årene framover. Robustgjøringen av NGL-anlegget på Kollsnes har blitt videreført, og anlegget har fått økt tilgjengelighet. Ved prosessanlegget på Kollsnes ble det oppnådd en produksjonstilgjengelighet på 97,22 prosent for 2011, noe som er lavere enn måltallet for året.

Aldring gir seg også utslag i at kompressorenes elektriske styringssystemer blir utdatert, og at kjeler må oppgraderes. Det er vedtatt å oppgradere styringssystemet til eksportkompressorene på Kollsnes og Statpipe boosterkompressorene på Kårstø til en kostnad på ca. 400 MNOK. Dampkjelene på Kårstø er viktige elementer for prosessering av gassen på Kårstø. To kjeler er oppgradert i prosjektet KEP2010. Det er også besluttet å oppgradere to andre kjeler i Statpipe-anlegget til en kostnad på ca. 700 MNOK.

På Kårstø utføres robustgjøringsprosjektet Kårstø Expansion Project (KEP2010), og prosjektet NGL Metering, som innebærer utskiftning av systemene for fiskal måling av væskeprodukter. Disse prosjektene har et kostnadsestimat på henholdsvis 6 milliarder og 740 millioner kroner. Prosjektet Double Inlet Cross Over

(DIXO), som øker fleksibiliteten for blanding av CO₂ i gassen på Kårstø, ble ferdigstilt og satt i drift i 2011 i henhold til kost og plan.

For prosessanlegget på Kollsnes ble det i 2009 besluttet å gjennomføre et prosjekt som medfører en betydelig robustgjøring av anlegget (KOP), og en tilknytning av ny rørledning fra Troll A. Prosjektet er estimert til å koste 3,1 milliarder kroner. Prosjektet vil bli ferdigstilt første kvartal 2012.

Transportnettet oppnådde en produksjonstilgjengelighet på 99,92 prosent, henholdsvis 99,86 prosent for plattformer og 99,98 prosent for rørledninger.

Det ble i 2010 besluttet å installere et omløp av rørledningen Norpipe rundt kompressorplattformen B11. Kostnadsestimatet er 890 millioner kroner. Framdriften ved utgangen av året var i henhold til plan.

Fjerningsprosjektene for H7- og 2/4-S-plattformene ble modnet ferdig og investeringsbeslutning ble tatt på slutten av året. I tillegg er det startet et tilsvarende prosjekt for fjerning av B11.

Gassterminalene på kontinentet og i Storbritannia oppnådde samlet en produksjonstilgjengelighet på 99,99 prosent for 2011.

Gassco overtok den direkte daglige driften av Langeled gassterminal i Easington i Storbritannia fra 01.10.2011, og hele overtakelsesprosessen gikk i henhold til plan. Gassco AS UK Branch er etablert, og rekrutteringen av en organisasjon på 26 medarbeidere er fullført. Et nytt bygg med integrert kontrollrom og administrative fasiliteter for den nye organisasjonen er ferdigstilt og tatt i bruk.

I 2011 fortsatte modningen av et robustgjøringsprosjekt i Emden, som primært omfatter Norse Gas Terminal (NGT).

Det pågående "Gassled-forbedringsprogram for 2010–2014", som fokuserer på både HMS, regularitet og kostnader, har god framdrift.

Infrastrukturutvikling

En helhetlig videreutvikling av transportsystemet er et viktig virkemiddel for å sikre en effektiv ressursforvaltning på norsk sokkel. Gassco utarbeider årlig en transportplan, hvor framtidig behov for videreutvikling

Styrets årsberetning 2011

av transportkapasiteten vurderes basert på analyse av brukernes behov. Transportplan 2011 viser at transport-systemet vil bli godt utnyttet de neste årene. Prognosen viser imidlertid en nedadgående trend, ettersom gassproduksjonen fram i tid er usikker.

I prosjektet NSGI (Norwegian Sea Gas Infrastructure) har Gassco utarbeidet og anbefalt en transportløsning for gass fra Norskehavet for feltene Luva, Linnorm og annen gass i området med oppstart i 2016. Konseptvalget, som er godkjent av sponsorselskapene, inkluderer et direkte rør med ilandføring på Nyhamna for prosessering og videre transport i eksisterende transportsystem.

I prosjektet Gudrun Onshore Modification er det gjort en investeringsbeslutning for å motta lettolje fra Gudrun på Kårstø. Feltet skal ha oppstart i 2014.

I tillegg har Gassco blant annet arbeidet med følgende utviklingsprosjekter:

- Teknisk- og kommersielt arbeid for utvidelse av kapasiteten ved gassterminalen i Zeebrugge.
- Transportløsning for feltene Hild, Knarr, Atla, Jetta, Bøyla, Draupne, Luno, Dagny og Eirin.
- Studier på Kollsnes for å kunne motta mer føde i fra feltene Kvitebjørn, Visund og annen gass i området, samt vurderinger av fasilitetene nedstrøms Kollsnes.
- Studie av helhetlige løsninger for utvidelse av transportkapasiteten for gass på Melkøya – et røralternativ og et LNG-alternativ.
- Studier av ulike transportløsninger for gassen på Goliat med oppstart i 2014/2015 – blant annet et CNG-alternativ og et alternativ med oppknytning mot LNG-anlegget på Melkøya.

I tillegg til de ordinære møtene i brukerforumene (User Advisory Board, Operating Forum, NGL Forum og NCS Gas Infrastructure Forum) og Industriarena har det vært avholdt diverse arbeidsmøter. Disse arbeidsmøtene er blant annet en følge av endringer i eierskapet i Gassled, og har hatt fokus på helhetlig utvikling av gassløsninger for sokkelen (NCS2020) og endringer i selskapenes arbeids- og beslutningsprosesser for virksomheten. Målsettingen er å sikre gode prosesser for en optimal verdiskapning på norsk sokkel.

Gassco har ansvaret for å utvikle transportløsninger for CO₂ fra planlagte fullskala fangstanlegg på Kårstø og Mongstad. I 2011 har Gassco videreført arbeidet med forskning og utvikling innen områder knyttet til denne delen av CO₂-kjeden, hvor industrien har behov for ytterligere kunnskap.

Forskning og utvikling

Gasscos budsjett innenfor FoU var i 2011 79,4 millioner kroner. For gjennomføring av FoU-programmet ble det benyttet i størrelsesorden seks interne årsverk.

De viktigste prosjektene var:

- Lekkasjeovervåking – akustisk overvåking av tredjeparts kontakt med rørledning for å sikre rørets integritet og unngå gasslekkasjer.
- Etablering av et program som skal sikre forbedring av den utvendige inspeksjonen av rørledninger.
- ART¹ – et nytt verktøy for innvendig inspeksjon av rørledninger som skal kunne måle veggykkelse i røret. Bygging av fullskala prototype og begynnende testing.
- Etablering av et program for utvikling av metoder og verktøy for overvåking av elektrisk drevne kompressorer, samt innledende tester.
- Identifisering av korrosjon under isolasjon på rør i prosessanlegg.
- Utvikling av en offline-modell for optimalisering av kapasitetsutnyttelsen på Kårstø (3PM²).
- Implementering av et nytt rørledningsmodellsystem – newPMS – i Gasscos kontrollrom.

Totalt tilleggsfinansierte midler av Gassled var i 2011 på 15,4 millioner kroner.

Aksjekapital og aksjonærforhold

Selskapets aksjekapital var 10 millioner kroner per 31. desember 2011, fordelt på 10 000 aksjer. Den norske stat, ved Olje- og energidepartementet, er eeneier av selskapets aksjer.

Årsresultat og disponeringer

Årsresultatet viser et overskudd på 368 686 kroner. Overskuddet vil bli overført til annen egenkapital.

I henhold til regnskapsloven § 3-3 bekrefter styret at årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

¹ Akustisk Resonans Teknologi

² Plant Production Performance Model

³ Se for eksempel IEAs World Energy Outlook 2011

Framtidsutsikter

Norsk gasseksport har vist en betydelig vekst de siste 15 årene. Norge er den nest største leverandøren av gass til det europeiske markedet etter Russland og dekker i dag nær 20 prosent av det samlede forbruket.

Norge er ansett som en pålitelig leverandør av gass med høy regularitet, og norsk gass spiller en viktig rolle i Europas energiforsyning. Gass er også ansett som viktig i klimasammenheng, siden gass kan erstatte kull og balansere ikke-regulerbar fornybar energi³ i Europas framtidige energimiks. Norsk gass har lave CO₂-utslipp fra produksjon og transport i forhold til andre kilder som russisk gass og LNG.

Etter hvert som petroleumsproduksjonen i Nordsjøen og det sørlige Norskehav modnes, rettes blikket mot nye vekstområder. Denne utviklingen er allerede i gang, og det forventes store investeringer for å oppdage og utvikle nye ressurser og sikre at gassen kan fraktes til markedet. Med forventet avtakende produksjon fra de modne områdene etter 2020 vil denne utviklingen være nødvendig for at Norge skal kunne opprettholde produksjonsnivået på gass.

LNG-transport fra Melkøya er den eneste gassinfrastrukturen som er utviklet i nordområdene så langt. Det er viktig å få avklart en mulig samordning

med eksisterende gassinfrastruktur i Norskehavet og Nordsjøen før man tar en beslutning om videre infrastrukturutvikling fra Barentshavet.

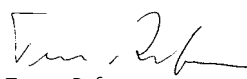
Det er betydelig usikkerhet knyttet både til nivået, tidsinnfasingen og sammensetningen (små/store forekomster) av uoppdagede gassressurser på norsk sokkel. Gassco har derfor igangsatt en studie (NCS2020) for å vurdere den videre utviklingen i lys av disse usikkerhetene. Hensikten er å kunne forstå hvordan infrastrukturen nordover kan utvikles, hva dette betyr for sokkelen totalt sett, og hvilke konsekvenser dette får for framtidige beslutninger som skal tas for ny og eksisterende gassinfrastruktur.

Til tross for stor usikkerhet knyttet til utvinnbare ressurser, framkommer et sett av observasjoner fra dette arbeidet som er retningsgivende for den framtidige infrastrukturutviklingen. Med helhetlige bilder for framtidig norsk gassproduksjon og mulig infrastrukturutvikling bidrar NCS2020-studien med vurderinger som kan være del av en basis for beslutninger framover for ny og eksisterende gassinfrastruktur.

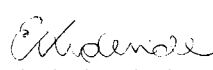
Bygnes, 23. mars 2012



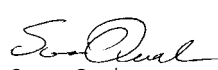
Ottar Inge Rekdal
Styreleder



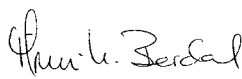
Trygve Refvem
Styrets nestleder



Elisabeth Krokeide
Styremedlem



Sverre Quale
Styremedlem



Mimi K. Berdal
Styremedlem



John Kristian Økland
Styremedlem*



Marianne Hirzel
Styremedlem*

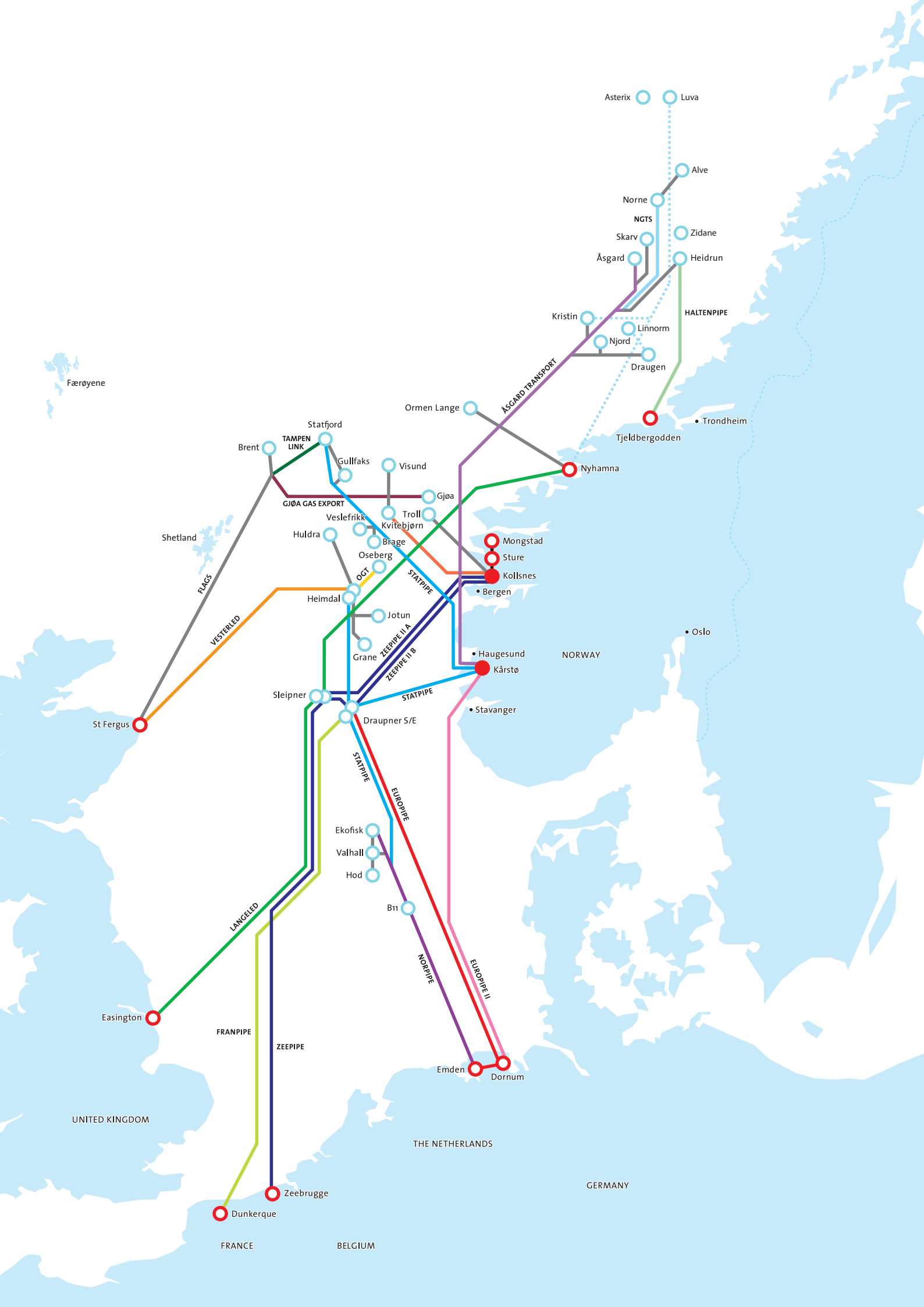


Rune Sæbøe Iversen
Styremedlem*



Brian D. Bjørdal
Administrerende direktør

*Ansattes representant



Gasscos styre 2011



Ottar Inge Rekdal

Styreleder (født 1949). Rekdal var tidligere ansatt i Statoil. Der har han innehatt flere lederstillinger, blant annet direktør for Gass utvikling og marked, direktør i utbyggingsdivisjonen, teknologi-direktør i Statoil-konsernet. De tolv siste årene jobbet Rekdal utelukkende med internasjonale operasjoner og har blant annet hatt ansvaret for Statoils virksomhet i Vest-Afrika, Nord-Afrika, Europa og Midtøsten samt for internasjonal gass. Rekdal er medlem i styret for Linjebygg Offshore og Ocean Installer. Ottar Inge Rekdal tiltrådte som styreleder i Gassco 1. januar 2012.



Trygve Refvem

Styrets nestleder (født 1947). Refvem arbeider som frittstående rådgiver. Tidligere har han vært seniorkonsulent ved Europa-programmet, konserndirektør i Norsk Hydro, direktør i Hydro Agri og direktør i Hydro Olje og Gass. Trygve Refvem har vært styrets nestleder siden 2001.



Elisabeth Krokeide

Styremedlem (født 1962). Krokeide er prosjektdirektør i Eidsiva Vekst AS. Tidligere har hun vært økonomidirektør i Mjøskraft AS, konserndirektør for økonomi og finans i Raufoss ASA, bedriftsrådgiver i Sparebanken NOR og økonomisjef i Moelven Industrier ASA. Hun innehar flere industrielle styreverv. Elisabeth Krokeide har vært styremedlem siden 2001.



Mimi K. Berdal

Styremedlem (født 1959). Berdal er advokat og driver i dag egen praksis. Tidligere har hun vært juridisk rådgiver hos Total Norge og advokatfullmektig og partner i Arntzen de Besche. Hun innehar en rekke styreverv i børsnoterte og private virksomheter innen ulike sektorer. Mimi K. Berdal har vært styremedlem siden 2007.



Sverre Quale

Styremedlem (født 1956). Quale er prosjektdirektør ved Institutt for Energi og Prosessteknikk ved NTNU. Tidligere har han blant annet vært adm. dir. i Multiconsult, konsernsjef i Avinor og direktør for Jernbanetilsynet og Statens havarikommisjon for transport. Han har vært styreleder for OSL Gardermoen og Barlindhaug Consult samt styremedlem i ESRA Norge. Sverre Quale har vært styremedlem i Gassco siden 2007.



John Kristian Økland

Styremedlem, ansattes representant (født 1974). Økland er overingeniør og prosjektleder i Gassco AS, og er også leder for arbeidstakerorganisasjonen NITO i Gassco. John Kristian Økland har vært styremedlem siden 2010.



Marianne Hirzel

Styremedlem, ansattes representant (født 1969). Hirzel er Admin Lead i Gassco Emden Project i Gassco AS, og er også leder for arbeidstakerorganisasjonen IE i Gassco. Marianne Hirzel har vært styremedlem siden 2008.



Rune Sæbøe Iversen

Styremedlem, ansattes representant (født 1970). Iversen er prosjektleder i Gassco AS, og er også leder for arbeidstakerorganisasjonen TEKNA i Gassco. Rune Sæbøe Iversen har vært styremedlem siden 2010.



Eierstyring

Styrets redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Styrende organer i Gassco er generalforsamlingen, styret, administrerende direktør og lederteamet. De ulike organenes roller og ansvar er på øverste nivå definert gjennom lover, forskrifter, avtaler og vedtekter for Gassco AS.

Eierstyringen og selskapsledelsen i Gassco samsvarer med "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse" på relevante punkter. Siden Gassco ikke er et børsnotert selskap, men et 100 prosent statseid aksjeselskap som ikke har som formål å generere overskudd og inntekter for aksjonæren, er forhold knyttet til selskapskapital og utbytte, likebehandling av aksjeeiere, fri omsettelighet av selskapets aksjer, generalforsamling, valgkomité og selskapsovertakelse ikke relevante og således ikke omtalt. Det forekommer ikke transaksjoner med nærstående, og ytterligere omtale av dette anses ikke som relevant.

Eierstyring og selskapsledelse i Gassco er de samlede styrings- og kontrollsystemene som skal sikre ivaretagelse av interessene til eieren, ansatte, brukere og eiere av gasstransportsystemet. Eierstyringen skal videre sikre at selskapet drives på en sikker, effektiv, bærekraftig, etisk og samfunnsansvarlig måte.

Gassco er en organisasjon der mennesker oppnår gode resultater i fellesskap. Standarden for ansattes adferd og bidrag er nedfelt i Gassco-dokumentet "Slik vil vi være". Gasscos verdier er å være positiv, kreativ, pålitelig, tydelig, samhandlende og framtidsrettet.

Gode HMS&K-resultater er en forutsetning for å oppnå gode forretningsmessige resultater. Gasscos mål er null skader på mennesker, miljø og materiell.

Gasscos virksomhet

Gasscos formål er definert i selskapets vedtekter. Selskapets formål er å drive transportsystemer for naturgass på og fra norsk kontinentalsokkel, herunder rørledninger, plattformer, prosessanlegg og gassterminaler, enten selv eller gjennom deltakelse i eller sammen med andre selskaper, og virksomhet i tilknytning til dette. Selskapet opererer et omfattende gasstransportsystem som er bygget opp gjennom snart 40 år, med en anskaffelseskost på omkring 200 milliarder faste 2011-kroner. Eierne og brukerne av gasstransportsystemene er representert

ved mange av de store globale aktørene i olje- og gassbransjen, og tariffinntektene i systemet utgjør mellom 25 og 30 milliarder kr/år.

Gasscos primære roller kan deles i to, det alminnelige operatøransvaret og det særskilte operatøransvaret.

Med alminnelig operatøransvar menes anleggsstyring og utøvelse av operatørrollen i henhold til regelverk og avtaler. En viktig del av anleggsstyringen er å påse at aktiviteten blir utført slik at kravene til helse, miljø og sikkerhet blir oppfylt.

Som alminnelig operatør har Gassco ansvaret for drift av gasstransportsystemene Gassled og Haltenpipe.

Gassco har inngått avtaler om kjøp av driftstjenester. Leverandørene av driftstjenestene utfører arbeid på deler av transportsystemet på vegne av Gassco.

Med særskilt operatøransvar menes offentlig myndighetsutøvelse av oppgaver gitt Gassco i medhold av petroleumsloven og petroleumsforskriften. Disse oppgavene er i en viss utstrekning underlagt forvaltningsloven og offentlighetsloven. Denne virksomheten er unntatt Gassled og andre eieres instruksjonsmyndighet. Særskilt operatøransvar er knyttet til systemdrift, kapasitetsadministrasjon og infrastrukturutvikling.

Systemdrift er driften av oppstrøms gassrørledningsnett (dispatching, skiperallokering, måling og tilsyn med mer), herunder vedlikeholdsplanlegging iht. petroleumsloven § 4-9 og petroleumsforskriften § 66.

Kapasitetsadministrasjon er fastsettelse av fysisk kapasitet i rørledningssystemet og tildeling av transportkapasitet i rørsystemene, jf. petroleumsforskriften kapittel 9. Tildeling av transportkapasitet innebærer inngåelse av transportavtaler på vegne av Gassled.

Infrastrukturutvikling er offentlig myndighetsutøvelse iht. petroleumsforskriften § 66A. I denne sammenheng arbeider Gassco dels med grunnlag i midler innbetalt av skiperne gjennom tariffen, jf. tarifforskriften § 4 (vi), og dels med grunnlag i finansiering fra en ad hoc-investorgruppe som ønsker et infrastrukturutviklingsprosjekt utredet nærmere.

Eierstyring

User Advisory Board, NCS Gas Infrastructure Forum, Operating Forum og NGL Forum er opprettet for å ivareta brukernes interesser og skal bl.a. behandle arbeidsprogram og budsjetter knyttet til utøvelse av det særskilte operatøransvaret.

Gasscos strategiske mål er:

- Gassco skal representere beste praksis innen helse, miljø og sikkerhet.
- Gassco skal karakteriseres av spisskompetanse innen selskapets kjerneområder.
- Gassco skal stå for førsteklasses drift, vedlikehold og utbygging av transport- og prosesseringsanlegg.
- Gassco skal sikre verdiskaping gjennom helhetlig utvikling av gasstransportsystemet.
- Gassco skal fremstå som profesjonell, nøytral og uavhengig systemoperatør og administrator av kapasiteten i transportsystemet.
- Gassco skal ha et aktivt forhold til endrede rammebetingelser og nye forretningsområder.

Generalforsamling

Generalforsamlingen er selskapets øverste organ. Olje- og energiministeren utgjør generalforsamlingen og har forvalteransvaret for statens eierinteresser i selskapet. Ordinær generalforsamling holdes i Oslo eller på Karmøy hvert år innen utgangen av juni. Generalforsamlingen godkjenner resultatregnskap og balanse, fastsetter anvendelse av årsoverskudd/-underskudd og velger selskapets revisor og fastsetter revisors honorar. I tillegg har den ansvar for utvelgelse av styremedlemmer slik at styret totalt sett innehar riktig og tilstrekkelig kompetanse, kapasitet og mangfold. I 2011 var 60 prosent av styremedlemmene valgt av generalforsamlingen kvinner. På generalforsamlingen deltar foruten eier, styret, administrerende direktør og revisor. I Olje- og energidepartementet har Seksjon for gass og infrastruktur det daglige ansvaret for oppfølgingen av Gassco.

Bedriftsforsamling og styret

Bedriftsforsamling

I henhold til aksjeloven skal det i selskaper med over 200 ansatte velges en bedriftsforsamling. Det er imidlertid etablert en avtale med de ansatte om at det

ikke skal opprettes en bedriftsforsamling. De ansatte har i stedet valgt et ekstra styremedlem.

Styret

Styret i Gassco består av åtte medlemmer, hvorav fem er valgt av generalforsamlingen og tre er representanter for de ansatte. Alle styremedlemmer som velges av generalforsamlingen, er uavhengige av selskapets daglige ledelse og vesentlige forretningsforbindelser. Ingen av de styremedlemmene som er valgt av generalforsamlingen, har særskilte oppgaver for selskapet i tillegg til styrevervet. Det velges ikke vararepresentanter for disse styremedlemmene. De har heller ikke pensjonsordning eller avtale om etterlønn. Ingen av styremedlemmene eier aksjer i selskapet. Styret hadde seks møter i 2011, og frammøteprosenten var 94. Styremedlemmene velges for inntil to år om gangen. Kontinuitet i styret sikres ved at nye styremedlemmer gis en grundig orientering om selskapets historie, status og utfordringer. Nye styremedlemmer må signere villighetserklæring, konfidensialitets-erklæring, samt bekrefte at de har gjennomgått selskapets vedtekter, etiske retningslinjer, prosedyre for samfunnsansvar, instruks for styret og administrerende direktør, samt fullmaktsmatrisen for selskapet ved tiltredelse.

Administrerende direktør er ikke medlem av styret. Prokura er meddelt administrerende direktør og lederne av terminalene i Tyskland, Belgia og Storbritannia.

Styrets arbeid

Styret sørger for forsvarlig organisering av virksomheten og har ansvar for å etablere kontrollsystemer og sikre at virksomheten drives i samsvar med selskapets verdigrunnlag og retningslinjer for etikk og samfunnsansvar.

Styret vektlegger habilitet, og at styremedlemmer og administrasjon innehar relevant bredde- og dybdekompetanse tilpasset selskapets utfordringer og den virksomhet selskapet har ansvaret for. Styret ansetter administrerende direktør og etablerer instruks for styret og administrerende direktør.

Eierstyring

Administrerende direktør har ansvar for den daglige ledelsen av selskapet og legger fram forslag til strategi, prestasjonsindikatorer, budsjett, regnskap og viktige beslutninger for styret.

Styret har mellom seks og åtte styremøter per år. I tillegg holdes styret orientert om virksomheten gjennom jevnlig rapportering utenom møtene. Det er opprettet en egen portal for informasjon til styret. Styreleder kan kalle sammen til ekstra møter ved behov.

Det er utarbeidet en plankalender for styret som indikerer styrets rolle i de forskjellige sakene. Styret evaluerer sitt arbeid og sin kompetanse årlig.

Kompensasjonsutvalg

Styret har opprettet et kompensasjonsutvalg. Utvalgets rolle er å bistå styret i arbeidet med ansettelsesvilkår for administrerende direktør, samt rammer og prinsipper for ansettelsesvilkår for øvrige ansatte (inkl. bonusordninger). Utvalget består av styreleder, nestleder og et styremedlem.

Revisjonsutvalg

Styret har etter en vurdering konkludert med at det ikke er behov for å opprette et revisjonsutvalg. Selskapet er gjenstand for kontroller og systemrevisjoner fra uavhengige parter utover det som er vanlig for et aksjeselskap. Rapporter og tilbakemeldinger fra slike revisjoner kommuniseres til styret på løpende basis. Styret har en særskilt gjennomgang med ekstern revisor i forbindelse med den årlige revisjonen.

Risikostyring og intern kontroll

Styring og kontroll utøves gjennom ulike prosesser som involverer ett eller flere av selskapets organer. Aksjonærenes styring og kontroll av virksomheten skjer gjennom ordinære og ekstraordinære generalforsamlinger. Styret påser at selskapet drives i henhold til strategi og mål gjennom styremøter samt gjennom den periodiske rapporteringen fra selskapet. Styret i Gassco arbeider for å ivareta eierens interesser, og har i tillegg ansvar overfor ansatte, myndigheter, kunder/skipere, infrastruktureiere, leverandører og andre interessenter. De styringsprinsippene som er etablert,

skal sikre god ledelse og kontroll av virksomheten. Styringsprinsippene i selskapet tilpasses løpende for å sikre at selskapet opererer i overensstemmelse med lovverket. Styringssystemet gjennomgås årlig av styret.

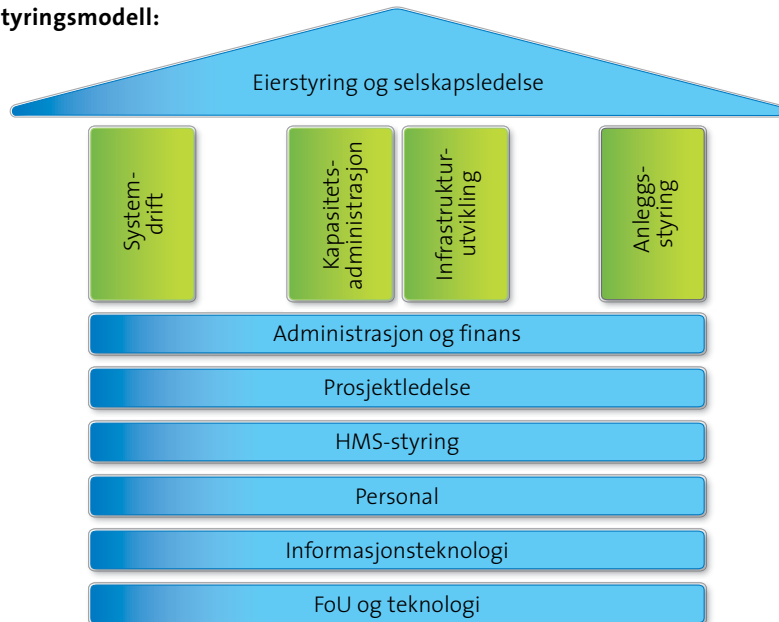
Gassco er i tillegg underlagt styring og kontroll av Gass-led, samt øvrige interessentskap/ sponsergrupper der Gassco utøver operatørfunksjoner. Gasscos styringsstruktur bygger på etablerte og kommuniserte mål, strategier og verdivalg, herunder etiske regler.

Gasscos ledelse, som består av et lederteam på ti personer, følger regelmessig opp at virksomheten drives i samsvar med selskapets strategi. Relevante myndigheter, brukere og eiere av gasstransport-systemet gjennomfører også regelmessige revisjoner og tilsyn av Gasscos operatørskap og tilhørende aktiviteter og styringssystem. Administrerende direktør har ansvar for at ledelsen gjennomgår styringssystemet to ganger per år.

Styringshåndboken inklusive de underordnede prosedyrene beskriver selskapets eierstyring og selskapsledelse. Gassco har utviklet en styringsmodell som samler og systematiserer alle selskapets prosesser. Selskapets oppgaver og roller er avledet fra de overordnede målene, prinsippene og rammedokumentene for Gasscos virke.

Eierstyring

Selskapets styringsmodell:



Modellen består av et overordnet nivå hvor det er samlet prosesser knyttet til selskapets eierstyring og selskapsledelse. Deretter er det definert fire grupper av prosesser som beskriver selskapets oppgaver innenfor det særskilte og alminnelige operatøransvaret. Til slutt definerer modellen i alt seks grupper av stabs- og støtteprosesser.

I prosessgruppen eierstyring og selskapsledelse finnes prosesser for å regulere Gasscos arbeid inn mot eieren (staten) og styret. Eierstyring og selskapsledelse omfatter Gasscos prosesser for selskapsledelse, slik som etablering av styringshåndbok, forretningsplan, strategier og nøkkelindikatorer (KPI-er), budsjettering og beslutningsprosesser, i tillegg til viktige prosesser innen kvalitetssikringsarbeidet. I prosessen for kvalitetssikring inngår risikostyring, kontrollmekanismer (som revisjon og egenkontroll), samsvarmåling, kundeundersøkelser og avvikhåndtering.

Det er etablert fullmaktsmatriser og en beslutningsmatrise som viser beslutningsprosessen for viktige saker, hvem som fatter endelig beslutning, og beslutningstakerens fullmakt.

Mandater for de ulike interessentskapene og komiteene i hvert enkelt interessentskap er etablert og godkjent av eierselskapene, og en egen verifikasjonsprosess for prosjekter er etablert og godkjent av Gassled.

Mandater for brukerforaene, User Advisory Board, Operating Forum, NGL Forum, NCS Gas Infrastructure Forum og Industriarena, er etablert på grunnlag av innspill fra involverte selskaper. Deltakerne i disse foraene er lisensinnehavere, skipere og brukere av gass i Norge. OED har godkjent mandatene, og Gassco har gjennomført en evaluering som viser at de etablerte mandatene og brukerforaene fungerer etter hensikten.

Den formelle beslutningsmakten ligger hos eierne/ sponsorene, men nye arbeidsprosesser vil sørge for reell skiperinnflytelse i forkant av beslutningene.

HMS&K-avdelingen er hovedansvarlig for Gasscos tilsynsvirksomhet, og det utarbeides årlige tilsynsplaner. Denne enheten gjennomfører interne revisjoner og revisjoner av leverandører av driftstjenester. Som et supplement til revisjoner utføres det av enheter og prosjekter i Gassco også andre typer tilsyn/verifikasjoner, internt og av leverandører. Dette bidrar til at virksomheten drives i henhold til lover, forskrifter, interne krav og leverandørenes egne interne krav. Resultatene fra tilsynsvirksomheten benyttes til kontinuerlig forbedring og til videreutvikling av Gasscos styringssystem. Den overordnede styringen og kontrollen med etterlevelse og implementering av forbedringer i styringssystemet ivaretas av HMS&K-avdelingen.

Etikk og samfunnsansvar

Gassco har skriftlige etiske regler for ansatte og tillitsvalgte. Det følger av reglene at hver enkelt skal opptre med aktsomhet og avstå fra handlinger som kan svekke tilliten til dem eller deres uavhengighet. Gasscos vedtatte kjerneverdier gir føringer for den enkeltes ansvar og opptreden. Regelverket er oppdatert i henhold til nye retningslinjer fra eieren. Ansatte får en innføring i Gasscos etiske regelverk og verdivalg ved tiltredelsen.

Eierstyring

Selskapet har utarbeidet egne retningslinjer for bruk av IT, hvor bedriften og de ansattes rettigheter og plikter er beskrevet.

Gassco driver sin virksomhet i henhold til prinsippene for godt samfunnsansvar. Dette framgår av selskapets styrende dokumentasjon gjennom prosedyren Management of Corporate Social Responsibility (CSR).

CSR er en integrert del av selskapets organisasjonskultur, strategi, operasjonelle aktiviteter og etiske adferd overfor omgivelsene. Gjennom CSR tar Gassco som selskap ansvar for sine aktiviteter, herunder hvordan aktivitetene påvirker ulike samfunnsaktører.

En allmenn respekt for menneskerettighetene er en integrert del av Gasscos verdigrunnlag. Selskapets etiske retningslinjer er i tråd med FNs Global Compact og OECDs retningslinjer for multinasjonale selskaper. De etiske retningslinjene er beskrevet i et eget dokument som er en del av Gasscos styrende dokumentasjon.

Styringsverktøy

Styret og administrerende direktør benytter blant annet strategisk planlegging, budsjettering og periodisk finansiell og operativ rapportering som viktige verktøy i styringen av virksomheten. Oppfølging og kontroll skjer blant annet gjennom månedlig operasjonell og finansiell rapportering av utvikling og status for selskapet og alle forretningsområdene. Balansert målstyring benyttes som styringsverktøy i forretningsområdene.

Risikostyring

Risikostyring er en sentral del av Gasscos styringsprosesser og anvendes i hele virksomheten, inklusive beslutningsprosesser i forbindelse med infrastruktur-utviklingsprosjekter og ved gjennomføring av utbyggingsprosjekter. Risikovurderinger gjennomføres i hver enhet og hvert prosjekt og aggregeres til en oversikt over Gasscos viktigste risikoer. Denne oversikten, med tilhørende risikoreduserende og/eller risikofjernende tiltak, er en del av den halvårslige gjennomgangen av styringssystemet. I tillegg gjennomføres det oppdatering av kvantitative risikoanalyser i forbindelse med drift av alle operasjonelle anlegg som vurderes opp mot etablerte akseptkriterier. For identifiserte risikoer utarbeides det aksjonslister med tidsfrister for gjennomføring.

Godtgjørelser til styret

Generalforsamlingen fastsetter godtgjørelsen til styret, og denne er uavhengig av resultatoppnåelse.

Godtgjørelse til ledende ansatte

Styret fastsetter godtgjørelsen til administrerende direktør inklusive bonusutbetaling i henhold til retningslinjer fra generalforsamlingen.

Administrerende direktør fastsetter godtgjørelser til de andre medlemmene av selskapets ledelse i henhold til retningslinjer fra styret. Godtgjørelse til styret og administrerende direktør framgår av note 3 i regnskapet.

Resultatbasert lønn

Styret forestår den overordnede evalueringen av selskapets utvikling i lys av gitte mål. Selskapet har en generell prestasjonskontrakt, som gir mulighet for en bonusutbetaling på inntil 7,5 prosent av grunnlønnen årlig til alle ansatte avhengig av graden av måloppnåelse. Ledende personell har en personlig prestasjonskontrakt som stiller strenge krav til resultater innen helse, miljø, sikkerhet og kvalitet, kostnader, regularitet, produktkvalitet, kundetilfredshet og oppnåelse av strategiske mål. En bonus på inntil 10 prosent av grunnlønnen kan oppnås for ledende personell.

I styrets erklæring om lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte, jf. note 3 i regnskapet, er det redegjort for godtgjørelse til ledende ansatte og politikken for selskapets betingelser, herunder bonusordning. Styrets erklæring behandles av generalforsamlingen.

Informasjon og kommunikasjon

Styret i Gassco har fastlagt en kommunikasjonsstrategi som sikrer at det er åpen dialog både internt og eksternt, slik at selskapets ansatte og øvrige interessegrupper får god informasjon om selskapets forretningsvirksomhet.

Pressemeldinger og årsrapport legges ut på selskapets nettside.

Informasjon til skiperne blir gjort tilgjengelig i Gasscos bookingsystem Origo og i brukerforum.

I tillegg brukes License to Share som kommunikasjonsmedium overfor Gassled-eierne og skiperne, mens Authorityweb benyttes overfor myndighetene.

Sanntidsinformasjon og informasjon om planlagte og uplanlagte nedstengninger blir gjort tilgjengelig på Gasscos hjemmeside.

Revisjon

Deloitte er selskapets eksterne revisor og er oppnevnt av generalforsamlingen. Revisors honorar fastsettes av generalforsamlingen. Revisor deltar på styremøtet når regnskapet behandles. Styret har i tillegg et eget årlig møte med revisor.



Resultatregnskap

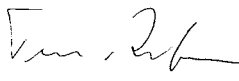
Beløp i 1 000 NOK	Note	2011	2010
Driftsinntekter og driftskostnader			
Sum driftsinntekter	2	0	0
Sum driftskostnader	2,3,4	0	0
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		369	312
Resultat av finansposter		369	312
RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD			
Skattekostnad på ordinært resultat	8	0	-614
Ordinært resultat		369	926
Årsoverskudd		369	926
Overføringer :			
Avsatt til annen egenkapital		369	926
Sum overføringer		369	926


Balanse


Beløp i 1 000 NOK	Note	Pr. 31.12.2011	Pr. 31.12.2010
EIENDELER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Utsatt skattefordel	8	1 571	1 483
Sum immaterielle eiendeler		1 571	1 483
ANLEGGSMIDLER			
Tomter, bygninger o.a fast eiendom	4	33 409	35 486
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	62 372	54 678
Sum varige driftsmidler		95 781	90 164
ANDRE LANGSIKTIGE FORDRINGER			
Andre fordringer	3,7	165 572	161 617
Sum andre langsiktige fordringer		165 572	161 617
SUM ANLEGGSMIDLER		262 925	253 264
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer		51 601	60 703
Andre fordringer		10 851	8 259
Sum fordringer		62 452	68 962
Bankinnskudd, kontanter og lignende	9	114 178	187 675
SUM OMLØPSMIDLER		176 630	256 637
SUM EIENDELER		439 554	509 901

Bygnes, 23. mars 2012


Ottar Inge Rekdal
Styreleder


Trygve Refvem
Styrets nestleder


Elisabeth Krokeide
Styremedlem


Sverre Quale
Styremedlem

Beløp i 1 000 NOK

Note

Pr. 31.12.2011

Pr. 31.12.2010

EGENKAPITAL OG GJELD**INNSKUTT EGENKAPITAL**

Aksjekapital	5	10 000	10 000
Sum innskutt egenkapital		10 000	10 000

OPPTJENT EGENKAPITAL

Annen egenkapital	6	5 775	5 406
Sum opptjent egenkapital		5 775	5 406

SUM EGENKAPITAL

15 775 15 406

GJELD**Avsetning for forpliktelser**

Pensjonsforpliktelser	7	142 877	136 111
Sum avsetning for forpliktelser		142 877	136 111

Langsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner		625	1 875
Sum langsiktig gjeld		625	1 875

Kortsiktig gjeld

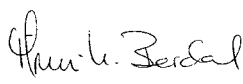
Leverandørgjeld		50 200	66 443
Betalbar skatt	8	2 592	2 983
Skattetrekk og andre trekk	9	25 655	21 473
Annen kortsiktig gjeld		201 831	265 609
Sum kortsiktig gjeld		280 278	356 508

SUM GJELD

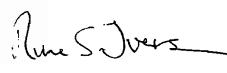
423 780 494 495

SUM EGENKAPITAL OG GJELD

439 554 509 901


Mimi K. Berdal
Styremedlem

John Kristian Økland
Styremedlem*

Marianne Hirzel
Styremedlem*

Rune Sæbøe Iversen
Styremedlem*

Brian D. Bjordal
Administrerende direktør

*Ansattes representant

Kontantstrømsoppstilling

Beløp i 1 000 NOK	2011	2010
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		
Ordinært resultat før skatt	369	312
Avskrivninger	24 719	22 984
Endring i kundefordringer	9 102	2 242
Endring i andre kortsiktige fordringer	-2 592	27 583
Endring i langsiktige fordringer	-4 043	-22 821
Endring i leverandørgjeld	-16 243	21 740
Endring i langsiktige forpliktelser	6 765	23 487
Endring i annen kortsiktig gjeld	-59 988	44 943
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-41 911	120 470
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		
Netto tilgang/avgang anleggsmidler	-30 337	-31 516
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-30 337	-31 516
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		
Nedbetaling langsiktig gjeld	-1 250	-1 250
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-1 250	-1 250
Netto endring i kontanter og -ekvivalenter	-73 497	87 703
Beholdning av kontanter og -ekvivalenter pr. 1.1	187 675	99 972
Beholdning av kontanter og -ekvivalenter pr. 31.12	114 178	187 675

Noter

Note 1. Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge.

Beskrivelse av selskapets virksomhet

Gassco AS ble stiftet 14. mai 2001 og er et selskap heleid av den norske stat. Selskapet har ansvaret for transport av gass fra den norske kontinentalsokkel til Europa. Gassco sitt hovedkontor ligger på Bygnes, og i tillegg har selskapet filialer i Tyskland, Belgia, Frankrike og England.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost med fradrag for planmessige avskrivninger. Dersom virkelig verdi av anleggsmidler er lavere enn balanseført verdi og verdifallet forventes ikke å være forbigående, er det foretatt nedskrivning til virkelig verdi. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives lineært over den økonomiske levetiden.

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

Omregning av utenlandsk valuta

Regnskapene til de utenlandske filialene utarbeides i den valuta filialen primært benytter i sin virksomhet (EUR,GBP).

Ved omregning av balansen fra utenlandsk valuta til norske kroner benyttes valutakursen pr. 31 desember, mens resultatregnskapet omregnes til gjennomsnittlige kurser.

Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Pensjoner

Ved presentasjon av pensjon er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn. Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Noter

Note 2. Selskapets inntekter og kostnader

Gasscos primære roller kan defineres som utøvelse av særskilt operatøransvar og alminnelig operatøransvar. Med særskilt operatøransvar menes utøvelse av oppgaver tillagt Gassco i medhold av petroleumsloven og tilhørende forskrifter. Det særskilte operatøransvaret er knyttet til systemdrift, kapasitetsadministrasjon og infrastrukturutvikling. Med alminnelig operatøransvar menes utøvelse av teknisk drift av anlegg og innretninger i henhold til petroleumslovens krav om operatøransvar.

Disse oppgavene er også regulert i operatørvtalen med interessentskapene Gassled, Haltenpipe, Zeepipe Terminal og Dunkerque Terminal, som er eiere av infrastrukturen for transport av gass fra norsk kontinentalsokkel. I tillegg utfører Gassco en rekke utredningsoppgaver for ulike myndigheter og aktører på norsk sokkel.

Gassco skal ikke ha tap eller vinning ved sin virksomhet. Alle Gasscos utgifter skal derfor dekkes av hhv. lisensei-

erne for det som er knyttet til den ordinære operatørvirksomheten og av skiperne av gass for det som er knyttet til det særskilte operatøransvaret.

Andre oppgaver skal finansieres av den part som bestiller oppdraget.

Aktivitetene anses dermed utøvd på vegne av oppdragsgiverne og for deres regning og risiko og kostnadene vedrørende Gasscos ulike oppdrag resultatføres dermed ikke i regnskapet til Gassco AS.

En slik "netto presentasjon" er i samsvar med praksis hos andre operatører der utgiftene ved operatørvirksomheten blir fordelt blant eierne.

"Netto presentasjonen" gir imidlertid svært begrenset informasjon om Gasscos totale aktiviteter og ansvarsområde. Gassco sitt regnskap er derfor her presentert etter bruttometoden :

RESULTATREGNSKAP

Beløp i 1 000 NOK	Note	2011	2010
Driftsinntekter og driftskostnader			
Ordinært operatørskap		7 449 941	8 916 342
Særskilt operatørskap		255 555	216 374
Andre oppdrag		899 471	1 194 803
Sum driftsinntekter		8 604 967	10 327 519
Personalkostnader			
Personalkostnader	3	396 526	379 720
Avskrivninger driftsmidler Gassco	4	24 719	22 984
Andre kostnader		8 183 722	9 924 814
Sum driftskostnader *)		8 604 967	10 327 519
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		369	312
Resultat av finansposter		369	312
RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD			
		369	312
Skattekostnad på ordinært resultat			
Skattekostnad på ordinært resultat	8	0	-614
Ordinært resultat		369	926
Årsoverskudd			
		369	926

*) Se ytterligere spesifisering av kostnadene i neste tabell.

Noter

SPESIFIKASJON KOSTNADER

Beløp i 1 000 NOK

2011

2010

ALMINNELIG OPERATØRSKAP

GASSLED

Driftskostnader	4 712 837	4 981 766
- Kårstø Prosessanlegg	1 508 337	1 710 258
- Kollsnes Prosessanlegg	1 088 780	1 136 493
- Gassterminaler	643 619	631 582
- Plattformer	635 882	677 888
- Rørledninger	274 588	275 000
- Annet	378 458	406 354
- Avgifter	183 172	144 192
Driftsinvesteringer	780 059	1 016 728
- Kårstø	278 176	337 350
- Kollsnes	91 977	264 467
- Gassterminaler	114 547	116 265
- Plattformer	59 963	111 823
- Rørledninger	106 163	125 477
- Annet	129 233	61 346
Prosjektinvesteringer	1 710 689	2 696 917
- KEP 2010	539 879	1 217 269
- KOP Robustness	636 641	755 426
- NGL Metering Upgrade	152 908	238 756
- DIXO	87 883	184 507
- GEP	117 624	161 694
- B11 Bypass	79 783	19 194
- Annet	95 972	120 071
Fjerningskostnader	59 024	33 559

HALTENPIPE

Driftskostnader	49 567	57 389
Driftsinvesteringer	249	101

ZEEPIPE TERMINAL

Driftskostnader	31 991	36 792
Driftsinvesteringer	26 686	29 232

DUNKERQUE TERMINAL

Driftskostnader	55 196	49 334
Driftsinvesteringer	23 644	14 524

TOTAL ALMINNELIG OPERATØRSKAP	7 449 941	8 916 342
--------------------------------------	------------------	------------------

SÆRSKILT OPERATØRSKAP

Driftskostnader	255 555	216 374
-----------------	---------	---------

TOTAL SÆRSKILT OPERATØRSKAP	255 555	216 374
------------------------------------	----------------	----------------

ANDRE OPPDRAG

Investeringsprosjekter tredjepart	667 048	978 955
Utredningsoppdrag myndigheter	16 544	53 616
Studier og andre oppdrag tredjepart	215 880	162 232

TOTAL ANDRE OPPDRAG	899 472	1 194 803
----------------------------	----------------	------------------

GASSCO TOTALE KOSTNADER	8 604 967	10 327 519
--------------------------------	------------------	-------------------

Noter

Gassco er også ansvarlig for å administrere kapasiteten som til enhver tid finnes i rørnettet og behandlingsanleggene. På vegne av eierne av transportsystemene fakturerer Gassco alle skiperne på norsk sokkel for den bestilte kapasitet i henhold til gjeldende tariff. Innbetalte tariff fra skiperne overføres uten opphold til eierne av transportsystemet.

TARIFFINTEKTER

Beløp i 1 000 NOK

	2011	2010
Gassled	24 252 933	26 305 801
Special Operator	242 924	199 881
Haltenpipe	407 004	406 813
Zeepipe Terminal	194 590	205 374
Dunkerque Terminal	138 342	124 014
Totale Tariffinntekter	25 235 793	27 241 883

Note 3. Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v.

Beløp i 1 000 NOK

Lønnskostnad	2011	2010
Lønn	255 410	233 893
Folketrygdavgift	48 850	48 379
Pensjonskostnader	39 445	37 632
Andre ytelser	52 820	59 816
Totale lønnskostnader	396 526	379 720
Antall årsverk sysselsatt	353	325

YTELSER TIL LEDENDE ANSATTE I 2011

Beløp i 1 000 NOK

Etternavn, fornavn	Fastlønn 1)	Bonus 2)	Natural- ytelser 3)	Pensjon 4)	Total	Lån
Bjordan Brian David Administrerende direktør	2 883	306	27	2 482	5 698	524
Lohne Thor Otto Direktør forr.utvikling og økonomi	2 257	224	42	1 463	3 985	542
Thaule Svein Birger Direktør anleggsstyring	1 727	161	36	842	2 764	431
Hauge Jan Direktør systemdrift	1 487	137	26	703	2 352	-
Alcock John Prosjektleder	1 286	80	32	425	1 823	437
Kaste Kristin Kinn Direktør teknologi	993	62	21	128	1 204	297
Hansen Alfred Skår Direktør HMS&K	943	62	25	118	1 147	146
Larsen Kjell Informasjonsdirektør	1 094	72	33	264	1 463	429
Voll Ingolf Kornelius Personaldirektør	1 136	74	32	272	1 514	345
Lund Trine Controller	1 116	74	26	291	1 506	211

1) Grunnlønn + fast overtidsgodtgjørelse

2) Bonus utbetalt i 2011 på grunnlag av resultatene i 2010

3) Telefon, bredbånd, forsikring mv.

4) Pensjonspremie og avsetning for 2011

Ytelser til styret i 2011

Lønn / Honorar

Styret 1 475

Lån og sikkerhetsstillelse til fordel for :

Lån

Sikkerhetsstillelse

Ansatte 69 770 0

Noter

LEDERLØNNSERKLÆRING FOR GASSCOS LEDERGRUPPE

Lederlønnsprinsippene tar utgangspunkt i at Gassco skal kunne tiltrekke og beholde medarbeidere med den kunnskap og erfaring som bedriften etterspør. Gasscos viktigste forretningsmessige omgivelser er olje- og gassbransjen oppstrøms i Norge. I forhold til disse skal vi ha konkurransedyktige betingelser, men ikke være lønnsledende.

Lederlønnen skal være i samsvar med lov- og retningslinjer samt god eierstyring og selskapsledelse. Lønnsnivået skal være rettfærdig og ikke-diskriminerende og være basert på stillingens ansvar og myndighet samt den enkeltes prestasjoner.

Iht. retningslinjer for styret fastsetter styret lønn og øvrige vilkår for administrerende direktør, mens administrerende direktør fastsetter lønn og godtgjørelser til ledergruppen forøvrig. Det er opprettet et kompensasjonsutvalg bestående av styreleder, nestleder og et styremedlem. Personaldirektør er utvalgets sekretariat. Kompensasjonsutvalget forbereder saker for styret og skal bistå styret i arbeidet med ansettelsesvilkår for administrerende direktør, samt rammer og prinsipper for ansettelsesvilkår for øvrige ansatte, inkludert bonusordninger.

Gasscos belønningssystem består av fastlønn, bonus, pensjons- og forsikringsordninger og andre ytelser. Ingen i Gassco har avtale om etterlønn eller sluttvederlag.

Bonusordningen kan gi inntil 10 % bonus hvis avtalte mål oppnås. Målene består av en felles prestasjonskontrakt for alle ansatte i Gassco samt en individuell prestasjonskontrakt for hver enkelt leder.

Pensjons- og forsikringsordningene for ledergruppen er de samme som for øvrige ansatte i Gassco. Hovedordningen er en ytelsesbasert ordning med aldersgrense 67 år, hvor full ytelse på 66% av fastlønn oppnås etter 30 års opptjening. For lønn opp til 12 G er det en sikret ordning i et eksternt pensjonsselskap, mens det for lønn over 12 G er etablert en såkalt driftsordning. Gassco har også en tidligpensjonsordning over drift som gjelder for alle medarbeidere født i 1950 eller tidligere. Den sikrer 66 prosent ytelse fra fylte 62 år ved full opptjening. Pensjonsordningen inneholder også etterlatte- og barnepensjon.

Personalforsikringene har dekning for varig mén, varig ervervsuførhet og død. Det er også tegnet en helårs reiseforsikring som gjelder både tjeneste- og fritidsreiser.

Administrerende direktør har gjennom sin ansettelseskontrakt rett til avgang med 66 % av fastlønn fra fylte 62 år.

Andre ytelser er naturalytelser som fri telefon, bredbånd og personalforsikringer. Gassco har også en ordning for alle ansatte med rentefritt lån på inntil 500 000/600 000 med åtte års nedbetalingstid.

Fra 1. april 2011 ble det iverksatt nye retningslinjer for ansettelsesvilkår for ledende personell i statlige selskap. Disse retningslinjene erstatter retningslinjene fastsatt 8. desember 2006.

I følge retningslinjene skal "pensjonsytelser basert på et pensjonsgrunnlag over 12 G, for den delen som går ut over 12 G, organiseres som en innskuddspensjon, med innskuddet begrenset til maksimalt 30 pst. av fastlønn ut over 12 G. Innbetalingen av innskuddspensjon skjer til en separat juridisk enhet adskilt fra foretaket med bindende virkning. Ut over en eventuell ytelsesordning begrenset til et pensjonsgrunnlag på 12 G, skal det for virksomheter ikke lenger påløpe noen utbetalinger av pensjonsytelser når lederen ikke lenger er ansatt i virksomheten." Som nevnt over har Gassco en ytelsesbasert driftspensjonsordning for lønn over 12 G. Gasscos pensjonsordning er en videreføring av Statoils pensjonsordning i forbindelse med virksomhetsoverdragelsen 1.1.2002, dvs. før retningslinjene trådte i kraft. Pensjonsordningen omfatter samtlige ansatte i foretaket med lønn over 12 G og er ikke begrenset til ledende ansatte. Gassco har opprettet pensjonsordninger som er like for alle ansatte.

Gassco har startet et arbeid for å få en samlet gjennomgang av sine pensjonsordninger. Her vil alle forhold ved pensjonsordningene bli belyst, og man vil ta hensyn til pensjonsreformen, de reviderte retningslinjene, banklovkommisjonens arbeid og praksis i bransjen for selskaper som er sammenlignbare med Gassco. Dette er et omfattende og sammensatt arbeid hvor det må foretas mange avveininger. De reviderte retningslinjene kan bl.a. føre til at det må etableres en svakere pensjonsordning for lønn over 12 G for ledere enn for øvrige ansatte. Det vil ev. måtte vurderes ulike overgangsordninger. De ansattes organisasjoner er involvert i arbeidet med pensjonsgjennomgangen. Målet er å tilpasse pensjonsordningene slik at man tar hensyn til bransjens øvrige aktører og fanger opp de varslede endringene i pensjonslovgivningen som følge av banklovkommisjonens andre delutredning.

Noter

Godtgjørelse til revisor

Godtgjørelse til Deloitte AS for revisjon av selskapet og de lisensene som Gasso AS er operatør for er i 2011 kostnadsført med kr. 873.060,-. Godtgjørelse for andre tjenester er kostnadsført med kr. 283.800,-. Deloitte Advokater DA som er et samarbeidende selskap med Deloitte AS har levert tjenester for kr. 149.360,- som hovedsakelig relaterer seg til utredninger vedr skatt. Godtgjørelse for andre tjenester utført av samarbeidende selskap i utlandet er i 2011 kostnadsført med kr. 1.248.701,-. Herav utgjør kr. 870.629,- revisjon av utenlandske filialer og terminaler, mens det resterende er knyttet til MVA og lokale skatteutredninger.

Note 4. Varige driftsmidler

Beløp i 1 000 NOK	Bygn. og annen fast eiendom	Driftsløse inventar, verktøy o.l.	SUM
Anskaffelseskost 01.01.11	45 452	147 743	193 195
Tilgang driftsmidler 2011	-	30 346	30 346
Avgang 2011	-	(3 775)	(3 775)
Omregningsdifferanse	-	(11)	(11)
Anskaffelseskost 31.12.11	45 452	174 303	219 755
Akkumulerte avskrivninger 31.12.11	12 043	111 930	123 973
Bokført verdi pr. 31.12.11	33 409	62 372	95 781
Årets avskrivninger	2 077	22 642	24 719
Økonomisk levetid	5,50 år	3,5,7,8,10 år	
Avskrivningsplan	Lineær/ingen	Lineær	

Note 5. Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i selskapet pr. 31.12.2011 består av følgende:	Antall	Pålydende	Bokført verdi
Aksjekapital	10 000	1 000	10 000 000
Eierstruktur			Aksjer
Den norske stat v/ Olje- og energidepartementet			10 000

Noter

Note 6. Egenkapital

Beløp i 1 000 NOK	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum Egenkapital
Egenkapital 01.01.2011	10 000	5 406	15 406
Årets endring i egenkapital:			
Årets resultat		369	369
Egenkapital 31.12.2011	10 000	5 775	15 775

Note 7. Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Selskapet har pensjonsordninger som omfatter alle selskapets ansatte i Norge, Tyskland, Frankrike, Belgia og Storbritannia.

I Norge gir ordningen rett til definerte fremtidige ytelser (ytelsesbasert). Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Selskapet har både sikrede og usikrede ordninger. Beregnet premie for alle ordninger blir årlig utgiftsført og refundert fra

lisenseierne, og reflekterer at pensjonsansvaret overfor operatøren gjøres opp etter hvert som forpliktelsen oppstår. Refunderte pensjonskostnader fra lisenseierne avviker av denne grunn fra premieinnbetaling og pensjonskostnad i henhold til Norsk Regnskapsstandard.

Selskapet fører beregnet pensjonsforpliktelse iht. Norsk Regnskapsstandard for Pensjoner (NRSP) pr. 31.12.2011 i balansen med fordring mot lisenseierne som motpost. Endringer i beregnet pensjonsforpliktelse vil dermed ikke påvirke resultatet.

Nedenstående oppstillinger viser pensjonskostnad samt midler og forpliktelse i henhold til Norsk Regnskapsstandard for Pensjoner (NRSP):

Beløp i 1 000 NOK	2011	2010
For de ansatte i Norge		
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	44 746	39 915
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	18 020	17 154
Avkorting/oppgjør		-15 352
Avkastning på pensjonsmidler	-8 993	-7 932
Administrasjonskostnader		
Resultatført implementeringsvirkning	0	3 388
Resultatført estimeringsstap/(gevinst)	9 110	11 066
Netto pensjonskostnad	62 884	48 238

Selskapet har også en avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). Den nye AFP-ordningen, som gjelder fra og med 1. januar 2011 er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at konsernet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Selskapets forpliktelser er dermed ikke balanseført som gjeld.

Noter

Beløp i 1 000 NOK

2010	Sikrede (kollektive)	Usikrede (AFP)	Andre usikrede	Sum
Opptjente pensjonsforpliktelser	379 422	481	82 218	462 121
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	-176 700		-1 282	-177 982
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-166 273	-48	-29 438	-195 760
Netto pensjonsforpliktelser	36 449	433	51 497	88 379

Beløp i 1 000 NOK

2011	Sikrede (kollektive)	Usikrede (AFP)	Andre usikrede	Sum
Opptjente pensjonsforpliktelser	547 457	619	114 184	662 259
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	-204 000	0		-204 000
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-285 817	-654	-53 908	-340 379
Netto pensjonsforpliktelser	57 639	-35	60 276	117 880

Ordningen gjelder for alle selskapets ansatte i Norge

Økonomiske forutsetninger

	2011	2010
Diskonteringsrente	2,60 %	4,00 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	4,10 %	5,40 %
Forventet lønnsvekst	3,50 %	4,00 %
Forventet regulering av løpende pensjoner	3,25 %	3,75 %
Forventet G-regulering	3,25 %	3,75 %

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er det lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring.

Ordningen ovenfor gjelder for alle selskapets ansatte i Norge.

Noter

I Belgia har ansatte enten ytelsesbaserte eller innskuddsbaserte ordninger. Midlene i ordningene pr. 31.12.2011 tilfredsstiller lokale krav.

Beløp i 1 000 NOK

For de ansatte i Belgia	2011	2010
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	2 157	3 047
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	1 921	1 945
Avkastning på pensjonsmidler	-1 653	-1 572
Administrasjonskostnader		
Resultatført implementeringsvirkning		
Resultatført estimeringsstap/(gevinst)		
Netto pensjonskostnad	2 424	3 419

Beløp i 1 000 NOK

Sikrede	2011	2010
Opptjente pensjonsforpliktelser	48 932	45 851
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	-34 661	-31 572
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-2 941	-2 663
Netto pensjonsforpliktelser	11 330	11 616

Ordningen gjelder for alle selskapets ansatte i Belgia

Økonomiske forutsetninger	2011	2010
Diskonteringsrente	3,80 %	3,70 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	4,84 %	4,97 %
Forventet lønnsvekst	4,00 %	4,00 %
Forventet regulering av løpende pensjoner	2,00 %	2,00 %

Som aktuariemessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er det lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring.

For de ansatte i Frankrike

Ansatte i Frankrike har innskuddsbasert pensjonsordning som tilfredsstiller lokale krav.

For de ansatte i Storbritannia

Ansatte i Storbritannia har innskuddsbasert pensjonsordning som tilfredsstiller lokale krav.

Noter

Ansatte i Tyskland har flere ulike ytelsesbaserte pensjonsordninger.

For de ansatte i Tyskland	2011	2010
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	5 433	5 366
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	4 483	3 631
Avkastning på pensjonsmidler		
Administrasjonskostnader		
Resultatført implementeringsvirkning		
Resultatført estimeringstap/(gevinst)		
Netto pensjonskostnad	9 916	8 997

Sikrede	2011	2010
Opptjente pensjonsforpliktelser	91 739	79 060
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	-78 073	-42 944
Ikke resultatført virkning av estimatavvik		
Netto pensjonsforpliktelser	13 666	36 116

Ordningen gjelder for alle selskapets ansatte i Tyskland

Økonomiske forutsetninger	2011	2010
Diskonteringsrente	4,90 %	4,60 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	0,00 %	0,00 %
Forventet lønnsvekst	3,30 %	3,00 %
Forventet regulering av løpende pensjoner	2,00 %	1,75 %

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er det lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring.

Noter

Note 8. Skattekostnad

Beløp i 1 000 NOK

Årets skattekostnad fremkommer slik:	2011	2010
Betalbar skatt	2 592	2 983
Refusjon skatt	-2 504	-3 261
Endring utsatt skatt	-88	-335
Skattekostnad ordinært resultat	0	-614
Betalbar skatt:	2011	2010
Betalbar skatt i balansen	2 592	2 983
Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:	2011	2010
Ordinært resultat før skatt	369	312
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats (28%)	103	87
Skatteeffekten av følgende poster :		
Skatteeffekt av netto refusjon skattefunnordningen	-182	-554
Ikke fradagsberettiget kostnad, driftspensjon	2 587	3 131
Refusjon skatt	-2 504	-3 261
Ikke skattepliktig inntekt, rente på for mye betalt skatt	-4	-16
Skattekostnad	0	-614
Effektiv skattesats	0,0 %	-196,4 %

Spesifikasjon av midlertidige forskjeller og netto skatteeffekt av disse:

	2011		2010	
	Fordel	Forpliktelse	Fordel	Forpliktelse
Midlertidige forskjeller driftsmidler	5 611	0	5 297	0
Netto utsatt skatt i balansen	1 571	0	1 483	0

Noter

Note 9. Skattetrekk

Bankinnskudd, kontanter og lignende omfatter bundne skattetrekksmidler med kr. 11.389.884.

Note 10. Garantistillelser

Selskapet har stillet bankgaranti overfor belgiske myndigheter vedrørende belgisk merverdiavgift på EUR 500.000 og lovbestemt bankgaranti på EUR 2.000.000 overfor ATZ-pensjonister i Tyskland.



Deloitte AS
Sundgaten 119
5527 Haugesund
Telefon: 52 70 25 40
Telefax: 52 70 25 41
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Gassco AS

REVISORS BERETNING

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Gassco AS, som viser et overskudd på kr 368.686. Årsregnskapet består av balanse per 31.12.2011, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Gassco AS per 31.12.2011 og av resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Uttalelse om øvrige forhold

Konklusjon om årsberetningen og anvendelse av overskuddet

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift, samt forslaget til anvendelse av overskuddet, er i samsvar med lov og forskrifter og at opplysningene er konsistent med årsregnskapet.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon", mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Haugesund, 23.mars.2012

Deloitte AS

Else Holst-Larsen
statsautorisert revisor

