



Årsrapport 2011

for Norges sjømatråd AS

Styrets beretning 2011

Virksomhetens art

Norges sjømatråd (Sjømatrådet) er organisert som aksjeselskap og 100 % eid av Fiskeri- og kystdepartementet. Fiskeri- og kystministeren utgjør selskapets generalforsamling, som blant annet oppnevner styret etter innstilling fra næringens hovedorganisasjoner. Det sittende styret består av Rolf Domstein (leder), Line Ellingsen (nestleder), Marit Solberg, Morten Hyldborg Jensen, Inger-Marie Sperre, Anne-Berit Aker Hansen, Jan Skjærvø og Lisbeth Bjørvig Hansen (ansattevalgt). Funksjonsperioden for styret er to år med virkning fra juni 2011. Administrerende direktør er Terje E. Martinussen.

Selskapet endret navn 1.januar 2012, fra Eksportutvalget for fisk AS til Norges sjømatråd AS. Bakgrunnen for endringen er at Norges sjømatråd (Norwegian Seafood Council) vurderes å være et mer dekkende navn for selskapets samlede virksomhet, herunder også den betydelig økte satsingen i det norske markedet.

Sjømatrådet er organisert i tre virksomhetsområder: fellesmarkedsføring, markedsinformasjon samt kommunikasjon og beredskap. Hovedkontoret ligger i Tromsø. Sjømatrådet er representert med fiskeriutsendinger i Tyskland (Hamburg), Frankrike (Paris), Spania (Madrid), Portugal (Lisboa), Italia (Milano), USA (Boston), Brasil (Rio de Janeiro), Japan (Tokyo), Kina (Beijing), Singapore, Russland (Moskva) og Sverige (Stockholm). Fiskeriutsendingene er anmeldt som diplomater og er administrativt underlagt den norske utenriktjenesten i vedkommende land.

Styret ønsker å videreutvikle Sjømatrådets tette og nære samarbeid med bedriftene i fiskeri- og havbruksnæringen med sikte på å målrette markedsaktiviteter som gjennomføres enten på vegne av eller sammen med sjømatnæringen. Det er styrets klare mål at Sjømatrådets aktiviteter, direkte og indirekte, skal bidra positivt til næringens lønnsomhet, markedsorientering, omdømme og videre utvikling.

Styret har hatt fem møter og behandlet 54 saker i 2011.

Økonomi

Virksomheten til Norges sjømatråd er finansiert fullt ut av sjømatnæringen, gjennom en markedsavgift fastsatt med hjemmel i fiskeeksportloven som trådte i kraft 1.juli 1991. Markedsavgiften er på 0,75 % av eksportverdien for fisk og skalldyr og 0,2 % for bearbejdede produkter.

Sjømatrådet har flere samarbeidspartnere i forbindelse med utredninger, analyser, markedsføringstiltak og ulike informasjons- og PR-tiltak. Sjømatrådet samarbeider blant annet med, Fiskeri- og kystdepartementet, Utenriktjenesten, Helse- og omsorgsdepartementet, fiskesalgslagene, Innovasjon Norge, Fiskeri- og Havbruksnæringens Forskningsfond, Norges forskningsråd, FoU-miljøer, fiskeriorganisasjoner og banker.

De regnskapsmessige inntektene var i 2011 på 390 millioner kroner, om lag 27 millioner høyere enn i 2010. Operasjonelle investeringer utgjorde 352 millioner. Dette er en økning på 52 millioner kroner. Administrative kostnader var på 23,6 millioner kroner. Finansresultatet for 2011 ble 8 millioner kroner. Totalt sett fikk Sjømatrådet et overskudd på 22 millioner kroner for 2011, mot et overskudd på 27 millioner i 2010. Totalkapitalen var ved utgangen av året 359 mill. kroner, sammenlignet med 319 mill. kroner året før. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2011 var 75 prosent, sammenlignet

med 77 prosent pr. 31.12.2010. Selskapet kan i henhold til vedtektene ikke dele ut utbytte.

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var på pluss 73 mill. kroner. Selskapets likviditetsbeholdning var kr 166 mill. per 31.12.2011.

Selskapets finansielle investeringer er vist i note til regnskapet. Styret anser ikke at det foreligger markeds-, kreditt- eller likviditetsrisiko som er av vesentlig betydning for regnskapsavleggelsen ut over det som fremkommer av notene. Selskapet har investert en betydelig del av den frie egenkapitalen i pengemarkeds- og obligasjonsfond med lav risiko, og en mindre andel i aksjefond. Den finansielle risikoen anses totalt sett å være lav.

Styret mener at årsberetningen gir en rettvise oversikt over Sjømatrådets finansielle stilling, utvikling og resultat. Styret vil imidlertid påpeke at det enkelte års resultatregnskap, målt i norske kroner, ikke nødvendigvis gir et fullstendig bilde av de resultater som Sjømatrådet har bidratt til overfor norsk fiskeri- og havbruksnæring, men viser i realiteten kun endringen i selskapets egenkapital.

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Bakgrunnen for denne antakelsen er utsiktene som ligger til grunn for norsk fiskeeksport og en videreføring av ordningen med markedsavgift. Selskapet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

Framtidig utvikling

Styret vurderer Sjømatrådets framtidige utsikter som gode. Bakgrunnen for dette er fortsatt positiv tro på mulighetene for en god utvikling i eksportverdien av norsk sjømat, samt god oppslutning om Sjømatrådet som næringens felles markedsføringsorgan.

Styrets egenevaluering

Styret legger vekt på å følge statens prinsipper for god eierstyring og selskapsledelse. Styret gjennomfører årlig en egenevaluering, basert på intern spørreundersøkelse og drøfting og beslutning i styremøte. Resultatet av evalueringen blir kommunisert til eier. Styret fastsetter årlig en møteplan og hvilke saker som rutinemessig skal drøftes i hvert møte, samt fastsetter tema for faglig fordypning.

Evaluering av markedsinvesteringene

Sjømatrådet foretar jevnlig undersøkelser av konsum og holdninger til sjømat generelt og Norsk Sjømat spesielt. Datamaterialet er unikt i sitt slag og er sammenlignbart mellom land. Resultatene viser at Norsk Sjømat har en sterk posisjon og at denne stadig blir sterkere i viktige markeder. I de aller fleste markedene har norske sjømatprodukter en sterkere posisjon enn konkurrentene, både med hensyn til preferanse, positive holdninger og faktisk konsum. Disse analysene gjøres i samarbeid med TNS Gallup. I 2011 lanserte vi en ny og forbedret versjon; Seafood Consumer Insight (SCI). SCI-analysene benyttes internt i strategiutviklingen, samt formidles til bransjen gjennom seminarer og rapporter og i møter med enkeltaktører.

Styret ser på måling og evaluering som et svært viktig område i Sjømatrådet, for å sikre at midlene blir investert på en mest mulig hensiktsmessig måte. Dette gjelder både på organisatoriske og kommersielle områder. Sjømatrådet har innarbeidet gode rutiner for regelmessige målinger - som Profilundersøkelse (hva mener

interessentene om Sjømatrådet) og Arbeidsmiljøundersøkelse (måling internt i Sjømatrådet).

Kommersielle målinger har vært høyt prioritert i Sjømatrådet over lang tid, og i 2011 ble systemet Brandmaker implementert i organisasjonen, og anvendes for alle vesentlige markedsaktiviteter i Sjømatrådets regi. Hensikten med systemet er å etablere felles metodikk og rutiner for måling av de kommersielle aktivitetene. Dette gir mulighet for å sammenligne avkastningen av markedsaktivitetene mellom markeder samt å bruke den genererte kunnskapen og erfaringen til stadig å bli mer effektiv. Systemet gjør at resultatene kan hentes ut og sammenlignes med pre-definerte målsettinger eller KPI'er (Key Performance Indicators).

Rapporteringsrutinene i markedsplanleggeren Brandmaker vil, i tillegg til å styrke Sjømatrådets læring av egne aktiviteter, også være et verktøy for å gi styret en bedre oversikt over de markedsaktiviteter Sjømatrådet gjennomfører, samt effektiviteten av disse.

Det er i 2011 gjennomført flere studier for å avdekke effekten av gjennomførte eller planlagte kampanjer. Som eksempler vil vi her trekke frem kampanjeeffekt-målinger fra Norge, Tyskland og Sverige, samt en pre-test av ulike kampanje budskap i USA. Studien i Norge viste at TV-kampanjen har medført økt uhjulpet (fra 10 % til 19 %) og økt hjulpet kunnskap (fra 32 % til 61%) til Godfisk.no i perioden fra desember 2010 til november 2011. Studien i Tyskland avdekket at laksekampanjen hadde en begrenset rekkevidde på bare 5 %, og hadde videre en begrenset innvirkning på laksespisere med lav frekvens (det vil si de som sjelden spiser produktet), mens den hadde god effekt på laksespisere med høyere frekvens (det vil si de som oftere spiser produktet) og som er involvert i kategorien. Studien viste videre at kampanjen evnet svært godt å styrke preferansen for det norske opphavet. Studien i Sverige viste at kampanjen hadde en høy oppmerksomhet (38 %) sett i forhold til medieinvesteringsnivået, men at kampanjen i liten grad evnet å involvere og motivere målgruppen for kampanjen (målgruppen var konsumenter med lav frekvens). Lærdommen som vi trekker av funnene i Sverige er at det i denne type reklame må legges vekt på nytelse og smak, selv om budskapet er enkelhet (convenience). I USA gjennomførte vi en pretest der to alternative opphavsbudskap ble testet opp mot hverandre. Denne studien har gitt oss kunnskap om hvordan vi mest effektivt kan innrette kommunikasjon mot amerikanske forbrukere.

Samfunnsansvar

Norges sjømatråd har siden 2009 vært tilsluttet FNs Global Compact (GC). Dette forplikter selskapet til å håndtere spørsmål om menneskerettigheter, arbeidsvilkår, miljø og antikorrupsjon i tråd med de ti internasjonalt anerkjente prinsippene som GC bygger på. Sjømatrådet legger også vekt på å bevisstgjøre medarbeiderne om det ansvar den enkelte har for å ivareta vår integritet og følge selskapets etiske retningslinjer.

Sjømatrådet rapporterer årlig i tråd med de rutiner som tilslutningen til GC forutsetter og rapporten er oppdatert og tilgjengelig på FNs hjemmesider.

Som ledd i Sjømatrådets arbeid med samfunnsansvar har sjømatrådet i beretningsåret videreført ordningen med lærlingeplasser og praktikanter. Siste år har Sjømatrådet hatt en læring i handel- og kontorfag og 7 praktikanter fra Universitetet i Tromsø. Videre har Sjømatrådet tatt i mot kandidater utplassert fra NAV for arbeidstrening. Sjømatrådet vurderer disse tiltakene som positive og nyttige sett fra bedriftens side.

Arbeidsmiljø og personale

Sykefraværet i Sjømatrådet utgjorde 2,9 % av total arbeidstid i 2011 (1,6 % i 2010). Selskapet arbeider kontinuerlig med å minimere antall sykedager.

Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året som har resultert i store materielle skader eller personskader. Sjømatrådet har gjennomført arbeidsmiljøundersøkelse og arbeidsmiljøet vurderes som svært godt. Det iverksettes løpende tiltak for forbedringer. Samarbeidet med de ansattes organisasjoner har vært konstruktivt og bidratt positivt til driften.

Likestilling/diskriminering

Norges sjømatråd har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn og har innarbeidet en policy som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn eller andre former for diskriminering. Det er vedtatt etiske retningslinjer for ansatte i Sjømatrådet og regelverket er også publisert på Sjømatrådets hjemmesider. Spørsmål om dette blir også håndtert gjennom regelmessige arbeidsmiljøundersøkelser i Sjømatrådet.

Det er per 31.12.2011 ansatt 32 kvinner og 24 menn i Sjømatrådet, inkludert vikarer og midlertidig ansatte.

	Menn	Kvinner
Administrerende direktør	1	
Direktører	3	2
Andre	20	30

Ved rekruttering vektlegges primært kompetanse i forhold til den konkrete stillingen, men Sjømatrådet er også opptatt av å ha en god fordeling mellom kvinner og menn på alle nivå i organisasjonen. Dette forholdet ansees for tiden å være tilfredsstillende. Andelen ansatte som har valgt å jobbe deltid er noe høyere blant kvinner.

Korrupsjon

Sjømatrådet har vedtatt retningslinjer som klargjør at selskapet har null-toleranse med hensyn på korrupsjon. Retningslinjene er nedfelt i selskapets etiske regelverk.

Miljørapportering

Virksomheten til Norges sjømatråd belaster ikke det ytre miljøet utover det som anses normalt for denne type virksomhet. Selskapet ble i 2009 godkjent som Miljøfyrtårn.

Årsresultat og disponeringer

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i Sjømatrådet:

Overført til annen egenkapital	kr 22.240.858
Totalt disponert	kr 22.240.858

Selskapets egenkapital pr. 31.12.2011 var totalt 267,6 mill kroner og fordeler seg slik:

- Aksjekapital 50,0 mill kr
- Overkursfond 57,9 mill kr
- Annen egenkapital 159,8 mill kr

Tromsø, 3.mai 2012

Rolf Domstein
Styrets leder

Line Ellingsen
Nestleder

Morten Hyldborg Jensen

Marit Solberg

Inger-Marie Sperre

Jan Skjærvø

Anne-Berit Aker Hansen

Lisbeth Bjørvig Hansen
Ansattevalgt styremedlem

Terje E. Martinussen
Adm. direktør

Resultatregnskap

(tall i hele 1.000)

		2011	2010
Inntekter	Note		
Markedsavgift		380 362	354 576
Årsavgift	4	7 130	7 284
Øvrige inntekter		1 203	883
Sum inntekter		388 695	362 743
Administrasjonskostnader			
Personalkostnader	5	10 594	10 228
Annen kostnad		12 034	10 471
Avskrivning varige driftsmidler	2	998	1 418
Sum administrasjonskostnader		23 626	22 116
Operasjonelle investeringer			
Informasjon og kriseberedskap		11 140	7 029
Miljø/kvalitet		1 507	1 942
Markedsinvesteringer	6	270 650	230 314
Markedsinformasjon		5 766	5 248
Markedsadgang		14 033	9 840
Operasjonelle lønnskostnader	5	18 891	17 993
Utekontor		28 811	26 864
Sum operasjonelle investeringer		350 798	299 231
Driftsresultat		14 271	41 396
Finansresultat			
Finansinntekter		9 874	7 123
Finanskostnader		1 904	1 469
Finansresultat		7 970	5 654
Resultat	1	22 241	47 050
Overføring til annen egenkapital		22 241	47 050
Sum disponeringer		22 241	47 050

Balanse

31.12.11

31.12.10

(tall i hele 1.000)

EIENDELER

Note

Anleggsmidler

Varige driftsmidler

Inventar, kontormaskiner, edb-utstyr

2

1 882

1 803

Finansielle anleggsmidler

Investeringer i aksjer

3

15

15

Langsiktige fordringer

172

190

Sum anleggsmidler

2 069

2 008

Omløpsmidler

Påløpt markedsavgift

70 162

109 164

Aksjer

3

3 469

3 954

Obligasjonsfond

3

25 797

24 930

Til gode offentlige avgifter

8 340

3 288

Kortsiktige fordringer

16 752

15 526

Kortsiktige plasseringer (pengemarkedsfond)

3

65 947

63 908

Bankinnskudd, kontanter

7

166 052

95 865

Sum omløpsmidler

356 520

316 635

SUM EIENDELER

358 589

318 643

EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Aksjekapital

1

50 000

50 000

Overkursfond

1

57 861

57 861

Annen egenkapital

1

159 767

137 526

Sum egenkapital

267 628

245 387

Gjeld

Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld

60 271

51 754

Forskuddsbetalt årsavgift fra eksportører

6 318

6 695

Annen kortsiktig gjeld

24 372

14 808

Sum kortsiktig gjeld

90 961

73 257

SUM EGENKAPITAL OG GJELD

358 589

318 643

Noter til regnskapet for 2011

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Oppstillingsplan og klassifisering av resultatposter

Ved oppstillingen av regnskapet er det mulig å benytte en presentasjonsform etter art eller funksjon. Sjømatrådet benytter i dag en kombinasjon av disse metodene ved å skille driftskostnadene i administrative- og operasjonelle kostnader. Den valgte presentasjonsformen begrunnes i at dette gir et mer informativt bilde av virksomheten enn tilfellet ville vært ved en rendyrking av arts- eller funksjonsinndeling.

Driftsinntekter

Markedsavgift inntektsføres etterhvert som den påløper. Denne beregnes med grunnlag i SSBs statistikk for handel med norsk sjømat, kombinert med konstaterte innbetalinger til Toll- og avgiftsdirektoratet som forestår innkrevingen fra eksportørene. Toll- og avgiftsdirektoratet overfører disse midlene til en felleskonto mellom Sjømatrådet og FHF, som deretter fordeler midlene seg i mellom etter gjeldene handelsstatistikk.

Årsavgift fra eksportører inntektsføres lineært fordelt over regnskapsåret, mens øvrige inntekter inntektsføres etterhvert som de påløper.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler og langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lengre er tilstede. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer balanseføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det en uspesifisert avsetning som på generell basis skal dekke forventet tap.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Agiojusteringer er klassifisert som finansposter.

Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets levetid dersom de har forventet levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Pensjoner

Pensjonsforpliktelser og -kostnader er behandlet etter norsk regnskapsstandard om pensjoner. Selskapet har sikret sine forpliktelser via kollektive pensjonsordninger i livforsikringsselskap. Pensjonsordningen er behandlet som innskuddsplaner. Dette medfører en direkte kostnadsføring av selskapets innskudd til pensjonsordningen.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden.

NORGES SJØMATRÅD AS

Noter til regnskapet for 2011

Note 1 Egenkapital

Aksjekapitalen består av 50.000 (femtitusen) aksjer á kr 1.000 (ettusen) og aksjene eies i sin helhet av den norske stat ved Fiskeri- og kystdepartementet.

Årets endringer i ek (tall i 1.000)	Aksjekapital	Overkursfond	Annen EK	Sum EK
Egenkapital 01.01.11	50 000	57 861	137 526	245 387
Årets resultat			22 241	22 241
Egenkapital 31.12.11	50 000	57 861	159 767	267 628

Note 2 Varige driftsmidler

Inventar, edb, kontormaskiner (tall i hele 1.000) :	2011	2010
Anskaffelseskost 01.01.	6 174	6 301
Tilgang i året (ansk.kost)	1 077	1 503
Avgang i året (ansk.kost)	588	1 630
Anskaffelseskost 31.12.	6 663	6 174
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.	4 371	4 583
Årets avskrivninger	998	1 418
Tilbakeførte avskrivninger ved realisasjon	588	1 630
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.	4 781	4 371
Bokført verdi 31.12.	1 882	1 803

Avskrivningssatser 14 - 33 %

Det benyttes lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler. Den økonomiske levetiden forventes å være fra 3 til 7 år.

Note 3 Aksjer og øvrige finansielle plasseringer

Selskap (tall i hele 1.000) :	2011	2010
Den Norske Matfestivalen i Ålesund AS	10	10
Norrøna Barnehage AS	4	4
Fagforum for Mat og Drikke AS	1	1
Bokført verdi pr 31.12. (anleggsmidler)	15	15

Aksjefond (tall i hele 1.000) :	2011	2010
Pluss Europa	838	1 005
Pluss Utland	1 197	1 339
Pluss Index	1 434	1 610
Bokført verdi pr 31.12. aksjefond	3 469	3 954

Øvrige plasseringer (tall i hele 1.000) :	2011	2010
Pluss Obligasjon	25 797	24 930
Pluss Likviditet II (pengemarkedsfond)	65 947	63 908
Bokført verdi pr 31.12.	91 744	88 838

Note 4 Årsavgift eksportører

Pr. 31.12.11 hadde Norges sjømatråd AS godkjent 451 eksportører. Antallet er fastsatt på grunnlag av faktisk registrerte eksportører ved regnskapsårets slutt.

NORGES SJØMATRÅD AS

Noter til regnskapet for 2011

Note 5 Antall ansatte, lån til ansatte, godtgjørelser

Gjennomsnittlig antall ansatte i løpet av året utgjør følgende årsverk:	2011	2010
Ansatte ved hovedkontor	37	36
Utsendinger utekontorer	12	11
Lokalt ansatte utekontorer	6	6
Sum ansatte	55	53

Norges sjømatråd har i tillegg hatt arbeidsgiveransvar for sju traineer.

Ytelser til adm. dir.	2011	2010
Lønn (inkl. kompensasjon som følge av omlegging av pensjonsordning)	1 746 307	1 601 048
Fast bilgodtgjørelse	90 000	90 000
Sum	1 836 307	1 691 048

Adm. dir. inngår for øvrig i selskapets ordinære innskuddsbaserte pensjonsordning på lik linje med øvrige ansatte.

Honorarsatser for Styret (tall i hele 1.000) :

Leder	130
Nestleder	100
Styremedlemmer, 6 stk a kr 70	420
Observatør	25
Sum	675

Personalkostnader administrasjon (tall i hele 1.000)

Lønn	5 541
Arbeidsgiveravgift	707
Pensjonskostnad	1 095
Andre personalkostnader	3 250
Sum	10 594

Personalkostnader operasjonelle (tall i hele 1.000)

Lønn	16 184
Arbeidsgiveravgift	1 429
Sum	18 891

Personalkostnader utekontor (tall i hele 1.000)

Lønn	6 483
Arbeidsgiveravgift	549
Andre personalkostnader	13 894
Sum	20 926

Personalkostnader øvrige (tall i hele 1.000)

Lønn	1 100
Arbeidsgiveravgift	99
Andre personalkostnader	296
Sum	1 495

Personalkostnader utekontor og øvrige personalkostnader presenteres ikke som egen linje i regnskapet, men inngår i de hovedinvesteringer de tilhører.

Pensjonsordning

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapet har derfor etablert en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte som tilfredsstiller kravene i denne lov.

Lån og sikkerhetsstillelser

Ansatte har lån fra Norges sjømatråd på totalt kr 172.412. Renten tilsvarende normalrentesats fastsatt av ligningsmyndighetene. Lånene er sikret med pant i fast eiendom.

Honorar revisor (tall i hele 1.000):

Revisjon, eks. mva. (dekket av tidligere års avsetning)	75
Annen bistand, eks. mva.	50
Sum honorar revisor	125

NORGES SJØMATRÅD AS

Noter til regnskapet for 2011

Note 6 Markedsinvesteringer (tall i hele 1.000)

Laks/ørret	Brutto investering	Eksternt tilskudd	Bokført regnskap
Frankrike	21 530	-	21 530
Kina	16 084	185	15 899
Spania	14 814	-	14 814
Norge	13 844	-	13 844
Tyskland	12 273	-	12 273
Russland	10 467	25	10 442
Japan	10 085	-	10 085
Annen/diverse	9 625	178	9 448
Sverige	9 131	-	9 131
USA	8 720	175	8 545
Italia	4 224	-	4 224
Portugal	3 479	-	3 479
Polen	3 120	-	3 120
Sør-Korea	2 457	-	2 457
Ukraina	2 279	-	2 279
Singapore	1 639	-	1 639
Analyse	1 571	100	1 471
Sentral Europa	55	-	55
Sum laks/ørret	145 398	663	144 735

Pelagisk	Brutto investering	Eksternt tilskudd	Bokført regnskap
Japan	6 845	-	6 845
Ukraina	6 777	-	6 777
Russland	4 952	25	4 927
Tyskland	4 319	-	4 319
Norge	3 517	-	3 517
Polen	2 901	-	2 901
Sør-Korea	1 895	-	1 895
Analyse	1 687	500	1 187
Belgia	1 026	-	1 026
Annen/diverse	1 003	-	1 003
Sum pelagisk	34 921	525	34 396

Hvitfisk	Brutto investering	Eksternt tilskudd	Bokført regnskap
Frankrike	10 216	100	10 116
Storbritannia	7 216	-	7 216
Sverige	5 030	-	5 030
Tyskland	2 826	-	2 826
Norge	2 491	-	2 491
Spania	2 007	-	2 007
Annen/diverse	1 933	-	1 933
Analyse	96	-	96
Sum hvitfisk	31 816	100	31 716

Konvensjonell	Brutto investering	Eksternt tilskudd	Bokført regnskap
Portugal	10 435	-	10 435
Brasil	7 902	140	7 762
Italia	3 940	-	3 940
Spania	2 451	-	2 451
Annen/diverse	1 635	-	1 635
Den domenienske republikk	1 436	-	1 436
Norge	445	-	445
Sum konvensjonell	28 245	140	28 105

NORGES SJØMATRÅD AS

Noter til regnskapet for 2011

Generisk	Brutto investering	Eksternt tilskudd	Bokført regnskap
Norge (inkl. fiskesprell)	23 602	4 631	18 971
Fellesaktiviteter	6 589	-	6 589
Sum generisk	30 192	4 631	25 561

Reker/skalldyr	Brutto investering	Eksternt tilskudd	Bokført regnskap
Norge	1 095	-	1 095
Sverige	993	-	993
Annen/diverse	901	-	901
Frankrike	476	-	476
Storbritannia	291	-	291
Finland	254	-	254
Analyse	84	-	84
Japan	29	-	29
Sum reker/skalldyr	4 123	-	4 123

Nye arter	Brutto investering	Eksternt tilskudd	Bokført regnskap
Frankrike	847	-	847
Norge	496	-	496
Sverige	302	-	302
Annen/diverse	267	-	267
Spania	102	-	102
Sum nye arter	2 014	-	2 014

Sum markedsinvesteringer	276 709	6 059	270 650
---------------------------------	----------------	--------------	----------------

Note 7 Bundne midler

Av totalt innestående bank er kr 4.058.084 bundet til dekning av skattetrekk.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING (tall i hele 1.000)

Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		2011	2010
Resultat før skatter		22 241	47 050
Ordinære avskrivninger		998	1 418
Økning (-) / reduksjon i kortsiktige fordringer		-1 226	10 293
Økning (-) / reduksjon i påløpt eksportavgift		39 002	-27 495
Økning / reduksjon (-) i leverandørgjeld		8 517	5 675
Endringer i andre tidsavgrensingsposter		3 718	2 635
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	A	73 250	39 576
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-1 077	-1 503
Økning (-) / reduksjon i aksjefond		485	-517
Økning (-) / reduksjon i obligasjonsfond		-867	-937
Økning (-) / reduksjon i kortsiktige plasseringer		-1 604	-1 604
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	B	-3 063	-4 561
Netto endring i likvider	A + B	70 187	35 015
Likviditetsbeholdning 01.01		95 865	60 849
Likviditetsbeholdning 31.12		166 052	95 865



Til generalforsamlingen i Norges sjømatråd AS

Revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Norges sjømatråd AS, som viser et overskudd på kr 22 240 858. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2011, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styret og administrerende direktør ansvar for årsregnskapet

Styret og administrerende direktør er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Norges sjømatråd AS per 31. desember 2011, og av resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Uttalelse om øvrige forhold

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon", mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokførings-skikk i Norge.

Tromsø, 21. mai 2012
PricewaterhouseCoopers AS



Frode Kristian Danielsen
Statsautorisert revisor