



## Årsrapport 2013



**GASSCO ÅRSRAPPORT 2013**

NØKTERN OPTIMISME	SIDE 3
STYRETS ÅRSBERETNING	SIDE 5
EIERSTYRING	SIDE 19
ÅRSREGNSKAP	SIDE 25
NOTER	SIDE 29
REVISJONSBERETNING	SIDE 41

# Nøktern optimisme

**Norsk gasseksport passerte 100 milliarder kubikkmeter i 2013 – som i rekordåret 2012. Optimisme på bransjens vegne bør likevel blandes med en solid porsjon nøkternhet.**

I Gassco har vi lagt bak oss det jeg vil kalle et godt år med høy tilgjengelighet for produksjon, både ved de store prosessanleggene og i transportsystemet for øvrig. Det er alltid hyggelig å kunne fortelle om stabil og god drift, men utfordringene er der. Høy regularitet hviler på nitid og kontinuerlig vedlikeholdsarbeid. Jaktene på korrosjon i prosessstog og tilhørende hjelpeutstyr er et eksempel på dette. I år ble et omfattende program for å avdekke korrosjon på Kårstø avsluttet. Et nytt program for andre deler av anlegget er allerede under planlegging. Tekniske anlegg varer ikke evig. Bygging av ny mottaksterminal for norsk gass i Emden til erstatning for Norse Gas Terminal fra 1977, er en god illustrasjon i så måte.

På HMS-området opplever jeg at vi arbeider godt. Hendelser følges systematisk opp gjennom analyser og målrettede tiltak. Likevel har vi hatt flere kritiske hendelser innenfor vårt ansvarsområde i 2013 enn i de to foregående årene. To av hendelsene kunne også lett fått et mer alvorlig utfall. Dette må vi ta lærdom av og sørge for at lærepunktene når fram til de som arbeider i første linje og derfor ofte er mest eksponert.

I foredrag og presentasjoner bruker jeg ofte et bilde vi har gitt tittelen «En verden i endring». Bildet viser forskjellige utviklingstrekk som kan påvirke fremtiden for oss som operatør og for gasstransportsystemet. Som et utgangspunkt, må vi alltid stille oss spørsmålet

om hvordan vi best kan bidra til høy verdiskaping gjennom å tilpasse oss endringer. Mye handler om den langsiktige utviklingsbanen. Skal norsk gass opprettholde sin posisjon i Europa må flere felt settes i produksjon.

Bekymringene mange deler, er knyttet til kostnadsnivå og effektivitet. Lønnsomheten på norsk sokkel er under press. Det pekes på at nye og mellomstore utbygginger trenger en oljepris rundt 80 dollar fatet for å være lønnsomme. Dette er et krevende utgangspunkt som kan gjøre norsk sokkel mindre attraktiv for aktørene som skal investere i feltutvikling og ny infrastruktur.

Kostnadsveksten har flere årsaker. Det er derfor viktig å få etablert en felles forståelse av hva som må gjøres. Uten en felles virkelighetsforståelse, både i bransjen og hos myndighetene, kan ressurser bli liggende igjen i bakken tross høy leteaktivitet og flere lovende funn.

Høy produksjonsevne og et globalt unikt transportsystem gjør at norsk gass er meget godt posisjonert mot de viktigste markedene i Europa. Norsk gass har også et godt omdømme takket være stabile leveranser og vilje til å akseptere markedsmessige reguleringer. Norsk gasseksport nådde en historisk topp i 2012. Årets eksport ble noe lavere. Årsaken er at norsk gasseksport er avhengig av et samspill mellom blant annet produksjon, transportkapasitet, ressurstilgang og marked. Dette samspillet skaper svingninger.

Slik jeg ser det, representerer derfor reduksjonen i årets gassleveranser ingen trend. Norsk gass vil i mange år framover stå for et betydelig bidrag til energiforsyningen i Europa.



*Brian D. Bjordal*  
**Brian D. Bjordal**  
administrerende direktør

NORSK GASSEKSPORT  
PASSERTE 100 MILLIARDER  
KUBIKKMETER I 2013

100



# Styrets årsberetning 2013

## Innledning

Gassco er et aksjeselskap eid av den norske stat. Selskapet er operatør for det integrerte transportsystemet for gass fra norsk kontinentalsokkel til land i Europa. Det integrerte transportsystemet består av rørledninger, prosessanlegg, plattformer og gassterminaler på det europeiske kontinent og i Storbritannia.

Selskapets hovedkontor er på Bygnes i Karmøy kommune. I tillegg har selskapet filialer i Tyskland, Belgia, Frankrike og England med ansvar for den daglige driften av gassterminalene.

Rammebetingelsene for Gassco er bestemt av de norske myndighetene. Gasscos primære roller er videre definert som utøvelse av særskilt operatørskap og alminnelig operatørskap. Med særskilt operatørskap menes utøvelse av oppgaver tillagt Gassco i medhold av petroleumsloven og tilhørende forskrifter. Det særskilte operatørskapet er knyttet til systemdrift, kapasitetsadministrasjon og infrastrukturutvikling. Med alminnelig operatørskap menes styring av prosessanlegg, rørledninger, plattformer og gassterminaler i henhold til petroleumslovens krav om operatøransvar. Disse oppgavene er videre regulert i operatørvtaler, blant annet med interessentskapet Gassled, som eier det vesentligste av infrastrukturen for transport av gass fra norsk kontinentalsokkel.

Gassco står selv for daglig drift av gassterminalene på kontinentet og i England, og av rørledningen GjØa gass-eksport. Gassco har inngått omfattende avtaler om kjøp av tekniske driftstjenester for Øvrige rørledninger, gassterminaler, plattformer og prosessanlegg med Statoil, ConocoPhillips og Total.

Gassco skal ikke ha tap eller vinning ved sin virksomhet. Selskapets kostnader finansieres av interessentskap, brukere og tredjepart. Dette medfører at selskapet har svært begrenset økonomisk og finansiell risiko. Følgelig omtales ikke årsregnskap, balanse, egenkapital og likviditet spesifikt.

### Selskapets strategiske mål er:

- å representere beste praksis innen helse, miljø og sikkerhet.
- å stå for førsteklasses drift, vedlikehold og utbygging av transport- og prosesseringsanlegg.

- å framstå som profesjonell, nøytral og uavhengig systemoperatør og administrator av kapasiteten i transportsystemet
- å sikre verdiskaping gjennom helhetlig utvikling av gasstransportsystemet.
- å være karakterisert av spisskompetanse innen selskapets kjerneområder.
- å ha et aktivt forhold til endrede rammebetingelser og nye forretningsområder.

Styringshåndboken beskriver eierstyring og selskapsledelse. For å ivareta sikker drift av virksomheten gjennomføres det risikovurderinger og identifisering av de til enhver tid mest risikofylte aktivitetene. Gasscos styringssystem og tilhørende kontrollrutiner ivaretar effektiv og forsvarlig drift i samsvar med gjeldende lover og fastlagte mål.

Corporate Social Responsibility (CSR) er en integrert del av selskapets organisasjonskultur, strategi, operasjonelle aktiviteter og etiske adferd overfor omgivelsene. Selskapets etiske retningslinjer er i tråd med FNs Global Compact og OECDs retningslinjer for multinasjonale selskaper. Gassco utøver sitt samfunnsansvar blant annet gjennom støtte til lag og organisasjoner i regionen der selskapet har hovedkontor, og i andre lokalsamfunn der det er virksomhet som Gassco er operatør for. Kultur og idrett er selskapets utvalgte områder for samarbeid, og det legges særskilt vekt på å støtte aktiviteter og tiltak for barn og unge. I anbudsprosessen avklares det om leverandøren har etablert en egen policy og egne retningslinjer for CSR som er i tråd med Gasscos egne krav til CSR, og om det har vært hendelser hos leverandøren knyttet til korrupsjon, barnarbeid, brudd på menneskerettigheter og brudd på arbeidstakernes faglige rettigheter. Informasjon rundt dette innhentes fra leverandørene selv, gjennom søk på internett og fra leverandørnettverket Achilles. Eventuelle forhold som avdekkes, vil få konsekvenser for leverandørens deltakelse i anbudprosesser.

### Organisasjon

Gassco har en funksjonsdelt organisering med forretningsenhetene Systemdrift, Anleggsstyring og Forretningsutvikling og økonomi. Enhetene Teknologi, Prosjekt, HMS&K, Informasjon, Controller og Personal er stab-, støtte- og tjenesteenheter.



Gasscos styringssystem inkluderer blant annet rapportering, granskning og oppfølging av hendelser og avvik. Dette er viktig for å oppnå kontinuerlig forbedring innen HMS&K-området. Selskapet har etablert nøkkelindikatorer (KPI-er) som viser utvikling i HMS&K-resultatene over tid. Dette bidrar til at forbedrings tiltakene blir målbare og så effektive som mulig.

Erfaringsoverføring og varig læring av hendelser blir systematisk fulgt opp gjennom analyser og målretting av tiltak. Frekvensen av det som defineres som kritiske hendelser økte fra 2012 til 2013. Det var i alt fire kritiske hendelser i 2013, mot to i 2012 og tre i 2011. To av de kritiske hendelsene i 2013 medførte mindre alvorlige personskader, men er klassifisert som kritiske fordi ubetydelige endringer i omstendighetene kunne ført til mer alvorlige skader. Det vil si at potensialet i hendelsene ansees som alvorlig og sannsynlig. To av hendelsene medførte ikke noen faktisk skade på miljø, mennesker eller materielle verdier, men er klassifisert som kritiske fordi ubetydelige endringer i omstendighetene kunne ført til alvorlige personskader. For å oppnå kontinuerlig forbedring er styret opptatt av at erfaringsoverføring og varig læring står sentralt i det videre arbeidet.

Personskadefrekvensen for selskapets virksomhetsområde i 2013 var 5,4. Det er en økning fra 2012 da personskadefrekvensen var 4,0. Styret er bekymret over at personskadefrekvensen er noe høyere i 2013 enn i 2012.

Det er registrert en gasslekkasje større enn 0,1 kg/s i 2013. Gassco registrerte to branner innen virksomhetsområdet i 2013. Ingen av brannene var av alvorlig karakter, og de ble raskt slukket. I 2013 var det i alt seks tilfeller av uhellsutslipp av kjemikalier, hvorav et ble klassifisert som mindre alvorlig og fem som middels alvorlige. Utslippene skyldtes i stor grad teknisk svikt ved utstyr enten som følge av endret design eller manglende ettersyn. I de tilfellene hvor svikten skyldes menneskelige feil, har man gått igjennom rutiner for sikkert arbeid i driftsorganisasjonene.

Tilsyn i form av revisjoner, verifikasjoner og ledelsesinspeksjoner er en viktig del av Gasscos oppfølging av virksomheten. Gassco blir likeså kontrollert av myndigheter og av Gassled-eierne. Slike tilsyn gir læringspunkter for videre forbedring, men i det store og hele har disse tilsynene i 2013 bekreftet at virksomheten er drevet på en god måte.

Beredskapsorganisasjonen er en viktig del av Gassco. I 2013 gjennomførte og deltok beredskapsorganisasjonen på Bygnes i ni beredskapsøvelser. Noen øvelser ble gjennomført i samarbeid med selskaper som står for teknisk drift av anlegg på Gasscos vegne, andre i samarbeid med de ansatte ved selskapets gassterminaler. I tillegg ble det gjennomført lokale øvelser på anleggene. Disse øvelsene tilfører organisasjonen god trening og erfaringer som grunnlag for videre forbedring. Øvelsene i 2013 har demonstrert at Gassco har en beredskapsorganisasjon som fungerer godt.

Gassco vil videreføre sin innsats for å oppnå forbedringer innen HMS&K-området, også hos selskaper som utfører driftsoppgaver på Gasscos vegne. Spesiell oppmerksomhet vies alle forhold med potensial for storulykker.

Gassco driftet alle prosessanlegg, gassterminaler og plattformer innenfor gjeldende utslippstillatelser i 2013. Det er fremdeles utfordringer knyttet til diffust utslipp på Kollsnes.

Gassco kjøpte 269 000 klimavoter for å dekke virksomhetens CO<sub>2</sub>-utslipp i 2013. Gassco kjøper kun EUA-kvoter fra EUs kvotemarked. Kvotene kjøpt i 2013 dekker ca. 20 % av totalutslippet for året. De øvrige er dekket ved frikvoter på 1 026 000. Kvotesystemets tredje fase går fra 2013 til 2020. Fra 2012 til 2013 har Gassco mottatt ca. 9 % mindre frikvoter i forbindelse med overgang til ny kvoteperiode. Tildelingen vil bli ytterligere redusert i denne nye kvoteperioden. Alle anlegg under Gasscos operatørskap deltar i kvotesystemet.

FAST ANSATTE  
I 2013

362

<b>HELSE- OG SIKKERHETSRESULTATER</b>	<b>Resultat 2013</b>	Resultat 2012
Dødsfall	<b>0</b>	0
Personskader totalt	<b>37</b>	23
Fraværsskader	<b>14</b>	10
Branner	<b>2</b>	3
Gasslekkasjer	<b>1</b>	0
Kritiske hendelser	<b>4</b>	2
Utslipp utover konsesjonsgrensene	<b>0</b>	1
Uhellsutslipp, olje/kjemikalier	<b>6</b>	7

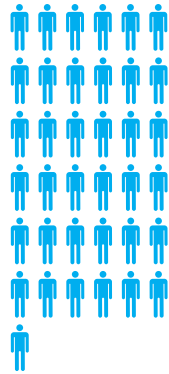
<b>UTSLIPP YTRE MILJØ</b>		<b>Utslipp 2013</b>	Utslipp 2012
Til luft	NOx	<b>842,1 tonn</b>	1180,1 tonn
	CO2	<b>1321 ktonn</b>	1389 ktonn
	Fakling av sikkerhetshensyn	<b>22,9 ktonn</b>	18,0 ktonn
Til vann	Olje	<b>158 kg</b>	375 kg
	Fenol	<b>29 kg</b>	69 kg
	TOC	<b>7492 kg</b>	9713 kg
Til jord/ vann	Uhellsutslipp, olje/kjemikalier	<b>5310 l</b>	1421 l



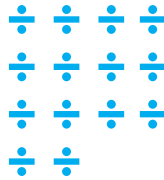
DØDSFALL

0

PERSON-  
SKADER



FRAVÆRS-  
SKADER



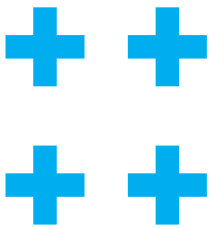
BRANNER



0

UTSLIPP UTOVER  
KONSESJONS-  
GRENSENE

KRITISKE  
HENDELSER



GASS-  
LEKKASJER

1

UHELLSUTSLIPP, OLJE/  
KJEMIKALIER



UTSLIPP YTRE  
MILJØ TIL LUFT



UTSLIPP YTRE  
MILJØ TIL VANN



UTSLIPP YTRE  
MILJØ TIL JORD/  
VANN



LEVERANSE-  
TILGJENGELIGHET  
**99,69%**

### Systemdrift

Leveransene fra det norske gasstransportsystemet til Europa i 2013 var 102,5 mrd. Sm<sup>3</sup> mot 107,6 mrd. Sm<sup>3</sup> i 2012, slik at gasssekporten fortsatt ligger på et stabilt høyt nivå. Den totale leveransetilgjengeligheten var på 99,69 prosent, som for 2012.

I 2013 ble det klargjort for gassleveranser fra feltene Skuld, Hyme og Jette, og det kom tre nye skipere som leverer gass i transportsystemet. Disse feltene og skiperne er nå inkludert i Gasscos systemer og en del av systemdriften.

Gasscos styre er fornøyd med utviklingen av norsk gassseksport, selv om leveransene i 2013 endte under fjorårets leveranser.

Skipstrafikken av blant annet flytende våtgass (NGL) fra Kårstø krever nøye koordinering med den daglige gasstransporten for å unngå fulle produktlagre og nedstengning på felt. I 2013 hadde Kårstø 660 skipsanløp, uten at det førte til hendelser av betydning for gasstransporten.

### GASSTRANSPORT

	2013	2012
Leveransetilgjengelighet (%)	99,69	99,69
Kvalitet (%)	99,99	99,99
Gass levert gassterminalene i Europa (milliarder Sm <sup>3</sup> )	102,5	107,6
Største leveranse per døgn (millioner Sm <sup>3</sup> )	345,2	356,9
Gjennomsnittsenergi (kWh per Sm <sup>3</sup> )	10,94	10,95
Totalt volum andre produkter levert ut av gasstransportsystemet (millioner tonn)	7,29	7,96

Transportnettverket har en innebygget fleksibilitet som gjør det mulig å kompensere driftsforstyrrelser på felt, i prosessanlegg og på stigerørplattformer. Denne fleksibiliteten kan nyttiggjøres gjennom den styringen som ivaretas fra Gasscos døgnbemannede kontrollrom. I takt med at transportsystemet er blitt mer komplekst med flere feltilknytninger og gasskvaliteter, er det samtidig en ambisjon om å levere med nær 100 % tilgjengelighet i markedet.

### Kapasitetsadministrasjon

Gassco har ansvar for å tildele transportkapasitet i gasstransportsystemet. Dette gjøres både på daglig basis og gjennom bookingrunder. I løpet av året er det gjennomført to bookingrunder med salg av kapasitet på mellomlang og lang sikt.

Bookingsystemet har fått utvidet funksjonalitet i 2013. Årlige feltprognoser kan nå lastes inn i booking-systemet og den enkelte skiper får dermed bedre tilgang til prognoser fra egne felt. Skiperne kan nå også sammenstille data som viser prognoser for totalproduksjon.

### Anleggsstyring og utbygging

Driften av prosessanlegget på Kårstø var god i 2013. Utnyttelsen var som forventet moderat, som en konsekvens av begrensninger oppstrøms, men økende mot slutten av året. I løpet av året var det revisjonstans i Åsgard-anlegget, den første revisjonsstansen siden innføringen av tre-års stansintervall i denne delen av anlegget. Årlig tilgjengelig kapasitet var 93,94 prosent som er 0,76 prosentpoeng over måltallet.

Prosessanlegget på Kollsnes ble godt drevet også i 2013. Året ble preget av vesentlig lavere utnyttelse enn året før pga. begrensninger oppstrøms, noe som bidro til at produksjonstilgjengeligheten ble på hele 99,64 prosent – 1,03 prosentpoeng over måltallet.

Transportnettverket oppnådde en produksjonstilgjengelighet på 99,91 prosent (mål 99,95 prosent) for plattformer og 99,99 prosent (mål 99,99 prosent) for rørledninger. Viktige hendelser var kapasitetsrestriksjon i Nornes gassrør, som ble opphevet etter utskifting av stigerør på Norne. På slutten av året ble det identifisert en kapasitetsrestriksjon i Åsgard Transport.

Gassterminalene oppnådde en svært høy produksjonstilgjengelighet i 2013, hele 99,99 prosent (mål 99,98 prosent). Styret er meget godt fornøyd med den høye produksjonstilgjengeligheten og regulariteten som ble oppnådd i hele gasstransportsystemet i 2013.

Gasstransportsystemet skal være sikkert og pålitelig. Store ressurser brukes derfor på vedlikehold, testing og inspeksjon. Gasstransportsystemet drives kostnads-effektivt, og det jobbes systematisk med å forbedre sikkerhet, pålitelighet og å redusere kostnader. Forbedringsprogrammer sørger for å ivareta dette. Et kostnadseffektivt transportsystem framover i tid vil bidra til å øke verdiskapningen på den norske kontinentalsokkelen.

Omløp rundt kompressorplattformen B11, samt nedleggelse av driften av B11 i 2013, medførte reduserte driftskostnader i transportsystemet. B11 var en del av Norpipe-rørledningen. Tilsvarende er tidligere gjort med plattformene H7 og 2/4-S. Disse omløpene innebærer en stor forenkling av systemet som fører gass via Norpipe til Emden i Tyskland.

Som en konsekvens av omløpene langs Norpipe må de nevnte plattformene fjernes. Fjerningen av H7 ble utført i 2013. Dekksanlegget på 2/4-S ble fjernet i 2001, og det gjenstående understellet skal fjernes i 2014. Til slutt skal B11 fjernes i 2016. Totalt har disse fjerningsprosjektene en kostnad på rundt 2,7 milliarder kroner.

I 2012 ble «Gassco Emden Project» (GEP) besluttet og i mars 2013 ble kontrakten for bygging av den nye mot-taksterminalen tildelt Linde. Kostnadsrammen for GEP er ca. 5 milliarder kroner. Gassco vil gjennom oppgraderingen tilrettelegge for kostnadseffektiv, pålitelig og sikker drift i mange år.

Draupner-plattformene utgjør et viktig knutepunkt i gasstransportsystemet. Den ene av de to stigerørs-plattformene, Draupner S (Statpipe), har nå planlagt levetid til 2015. Studier viser likevel at plattformen er i god stand og vil kunne være i bruk i mange år framover.

Søknad om forlenget levetid ble derfor sendt Petroleumstilsynet i mai 2013. Petroleumstilsynet har fornyet krav til sikkerhet for livbåter for alle plattformer på norsk sokkel. På Draupner er det funnet en kostnads-effektiv og sikker løsning på dette, og oppgraderte livbåter skal etter planen bli løftet ombord på Draupner S i begynnelsen av 2014.

Det foretas systematiske risiko- og beredskapsanalyser for de enkelte anleggene i gasstransportsystemet og for systemet som helhet. Disse analysene viser at risikonivået er lavt, samtidig som de peker på fornuftige oppgraderinger som vil bidra til å redusere risiko ytterligere. Sikring av anlegg er også gjenstand for risikoanalyser og forbedringstiltak. Et sikringsprosjekt for landanleggene i Norge, «Onshore Gas Security», har vært forberedt i flere år, og beslutning om gjennomføring ble tatt i 2013.

Kårstø-anlegget har de siste 7 årene gjennomgått store oppgraderinger for nærmere 10 milliarder kroner. I 2013 ble nye målestasjoner for væskeprodukter satt i drift og oppgradering av styringssystemene til tre elektriske kompressorer ble ferdigstilt. Oppgradering av to dampkjeler i anlegget pågår fortsatt og vil vare til 2015. Tilrettelegging for lettolje fra Gudrun ble ferdigstilt i 2013, og anlegget er nå klart for å motta den nye føden. Prosjektaktiviteten på Kårstø er ventet å være noe lavere de kommende årene. Det planlegges likevel oppgradering av kontrollsystemer i Åsgård-anlegget og forbedringer innen brannvanns- og nedblåsnings-systemene. Et større program for å avdekke korrosjon

GASS-  
KVALITET **99,99%**



under isolasjon i Statpipe og Sleipner-anleggene ble ferdigstilt i 2013. I alt er det brukt ca. 1,3 milliarder kroner over 7 år på denne aktiviteten. Et nytt program knyttet til korrosjon under isolasjon og overflatekorrosjon planlegges i Åsgårdanlegget.

På Kollsnes er en større oppgradering av styrings-systemene til de elektriske kompressorene ferdigstilt i 2013. Nå planlegges en større oppgradering av kontroll-systemet og andre elektriske systemer i anlegget.

Når Aasta Hansteen-feltet begynner å levere gass til Nyhamna i 2016, vil Gassco overta operatørskapet for dette prosessanlegget. Arbeidet med å forberede overtakelse av operatøransvaret startet i 2013.

Prosessanleggene i Norge er i stor grad avhengig av strøm, og forstyrrelser i strømforsyningen vil ofte føre til driftsforstyrrelser. Det er lagt ned mye arbeid i å gjøre egne anlegg robuste. Gassco er engasjert i arbeidet med å forbedre kvaliteten i strømleveransene.

### Infrastrukturutvikling

Kontinuerlig og helhetlig videreutvikling av transport-systemet er viktig for å sikre effektiv ressursforvaltning på norsk sokkel. Gassco utarbeider årlige transport-planer, der framtidig behov for videreutvikling av transportkapasiteten vurderes basert på analyse av brukernes behov. Transportplan 2013 viser at transport-systemet vil bli godt utnyttet de neste årene. Prognosen viser imidlertid en nedadgående trend på sikt.

I 2012 gjennomførte Gassco NCS2020-studien som viste at videreutvikling av gassinfrastruktur i nordområdene vil være et viktig bidrag til økt verdiskaping på sokkelen. Gassco satte derfor i gang studien Barents Sea Gas Infrastructure (BSGI) sammen med industrien i 2013.

Det er bred oppslutning blant operatørselskapene på sokkelen og 23 olje- og gasselskaper deltar, i tillegg til Statnett, Oljedirektoratet og representanter fra bransjeorganisasjonen Norsk olje og gass.

Formålet med BSGI-studien er å kartlegge volumgrunnlaget i Barentshavet og vurdere mulige gasstransport-løsninger innen og fra Barentshavet, herunder konsekvenser for norsk kontinentalsokkel samlet og hvilke konsekvenser dette får for framtidige beslutninger som skal tas for ny og eksisterende gassinfrastruktur.

I 2012 ble Gassco etter mandat fra OED bedt om å vurdere infrastruktur-løsninger for oljefunnene på Utsirahøyden, det vil si feltene Edvard Grieg, Ivar Aasen og Johan Sverdrup. Det ble den gang besluttet å videreføre arbeidet med transport-løsning for olje fra Johan Sverdrup-feltet, uavhengig av løsningen for feltene Edvard Grieg og Ivar Aasen. I 2013 ble Gassco igjen bedt om å vurdere oljeløsninger for Johan Sverdrup-feltet. I samråd med rettighetshaverne på Johan Sverdrup rapporterte Gassco sin vurdering til myndighetene, som støttet operatørens anbefaling om å bygge en olje-transport-løsning til Mongstad.

Johan Sverdrup-feltet har vært kilde til flere infra-strukturanalyser i 2013. Foruten oljetransport-løsningen har Gassco vurdert gasstransport-løsning for feltene på Utsirahøyden og forberedt tilknytting av kraftforsyning til kraftinntaksstasjonen på Kårstø. Gasstransport-løsningene for feltene på Utsirahøyden er delt. Gass fra Ivar Aasen og Edvard Grieg-utbyggingene planlegges eksportert via britisk system, mens rikgass fra Johan Sverdrup-feltet planlegges ført til Kårstø gjennom et nytt rør.

GASS LEVERT  
GASSTERMINALENE I  
EUROPA 2013  
(MILLIARDER SM<sup>3</sup>)

102,5

I tillegg har Gassco arbeidet med gasstransportløsning for feltene Goliat, Zidane, Maria, Fulla, Tommeliten Alfa, Fogelberg, Trestakk, Alfa Sentral og Krafla.

Sammen med bransjeorganisasjonen Norsk olje og gass har en del av operatørene, herunder Gassco, engasjert seg for å sikre stabil kraftforsyning til både eksisterende og nye anlegg om utviklingen skal fortsette nordover. Det er etablert tett dialog med Statnett, som systemansvarlig for drift og utviklingsansvarlig i kraftnettet, for å trygge gode driftsforhold for eksisterende og nye gassprosesseringsanlegg. Gassco representerer petroleumsnæringen i Statnetts nyopprettede markeds- og driftsforum.

Videre har Gassco i 2013 bistått Olje- og energidepartementet i arbeidet med nye tariffen for framtidige avtaler for størstedelen av Gassled.

#### Forskning og utvikling

Gassco har brukt 56,4 millioner kroner på FoU aktiviteter i 2013. Fokusområdene har vært rørlednings-teknologi, prosess- og mottaksanlegg, gasskvalitet og kapasitet.

#### Sentrale prosjekt:

- Kvalifisering av ART (Acoustic Resonance Technology) Scan for innvendig inspeksjon av rørledninger.
- Sveising/repasasjon av rørledninger under vann uten dykkerassistanse.
- Bruk av akustisk overvåking av rørledningene for å sikre rørenes integritet og unngå gasslekkasjer.
- Forbedring av metoder og verktøy for overvåking av elektrisk drevne kompressortog i prosessanleggene.
- Overlevering til driftsorganisasjonen i Gassco av

simulerings- og overvåkningsmodellen PMS (Pipeline Management System).

- Gjennomføring av et pilotprosjekt for Phase Opt-teknologien som vil gi bedre prediksjoner av krikondenbar og potensielt øke transportkapasiteten i Åsgard Transport.
- Initiering av forskningsprogrammer innenfor robot-teknologi for inspeksjon av trykk tanker og store lagertanker.

#### Aksjekapital og aksjonærforhold

Selskapets aksjekapital var 10 millioner kroner per 31. desember 2013, fordelt på 10 000 aksjer. Den norske stat, ved Olje- og energidepartementet, er eeneier av selskapets aksjer.

#### Årsresultat og disponeringer

Årsresultatet viser et underskudd på 159 169 kroner. Underskuddet vil bli dekket av annen egenkapital, som per 31. desember 2013 er 5 826 812. I henhold til regnskapsloven § 3-3a bekrefter styret at årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

#### Framtidsutsikter

Gassleveransene fra Norge dekker nå mer enn 25 prosent av det samlede europeiske gassforbruket. Også i 2013 var norske gassleveranser til det europeiske markedet på nivå med russiske gassleveranser. Norsk gass forventes å spille en viktig rolle i Europas framtidige energiportefølje. I et klimaperspektiv antas norsk gass å kunne bidra til en betydelig forbedring av CO<sub>2</sub>-utslippene i Europa da naturgass gir lave utslipp i forhold til andre fossile energikilder, og i særlig grad i forhold til utslipp fra industriell bruk av kull.

Energimarkedet i Europa er preget av høy utbyggings-takt innen fornybar kraftproduksjon i form av vind- og solenergi. Samtidig har kullforbruket økt, mens gass i kraftsegmentet er på retur. Nye gasskraftverk blir ferdigstilt uten å bli satt i drift. På den annen side reduseres EU-landenes egenproduksjon, slik at etter-spørsele etter norsk gass forventes å bli opprettholdt. Det forblir viktig å levere norsk naturgass til konkurransedyktige vilkår i det europeiske markedet. Gasscos rolle vil være å sørge for høy tilgjengelighet i leveransene og kostnadseffektiv transport i ny gass-infrastruktur, samtidig som kostnadene for bruk av eksisterende infrastruktur holdes på et lavt nivå.

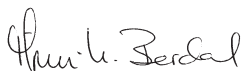
Det er store forventninger til utvikling av ressursene i Barentshavet, og det foregår leteboring i området som aldri før. Det er viktig at utviklingen i Barentshavet evalueres i et områdeperspektiv med vekt på å maksimere verdiene av petroleumsressursene på norsk sokkel.

BSGI-arbeidet sikrer at de relevante aktørene på sokkelen får bidra med kunnskap og delta i analyser, slik at man får et robust grunnlag for beslutninger om videreutvikling av infrastrukturen for nordområdene.


I klimameldingen framheves «kraft fra land» som et av de viktigste tiltakene for å redusere CO<sub>2</sub>-utslippene i Norge knyttet til ny utvikling på sokkelen. Det er satt krav til rettighetshaverne på sokkelen om at kraft fra land utredes for nye olje- og gassinstallasjoner. Det er forventet at utviklingen vil føre til økt kraftforsyning fra land og dermed endret balanse i kraftnettet. Gassco vil bidra med kompetanse og kunnskap for å sikre at både gassinfrastruktur og ny petroleumsvirksomhet med elektrisk kraft som energikilde, møter forventningene til kostnadseffektivitet og regularitet.

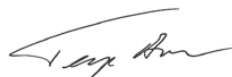
Bygnes, 27. mars 2014


  
Ottar Inge Rekdal  
Styreleder


  
Mimi K. Berdal  
Styrets nestleder


  
Nina Schieldrup Lie  
Styremedlem

  
Johan Einar Hustad  
Styremedlem

  
Terje Aven  
Styremedlem

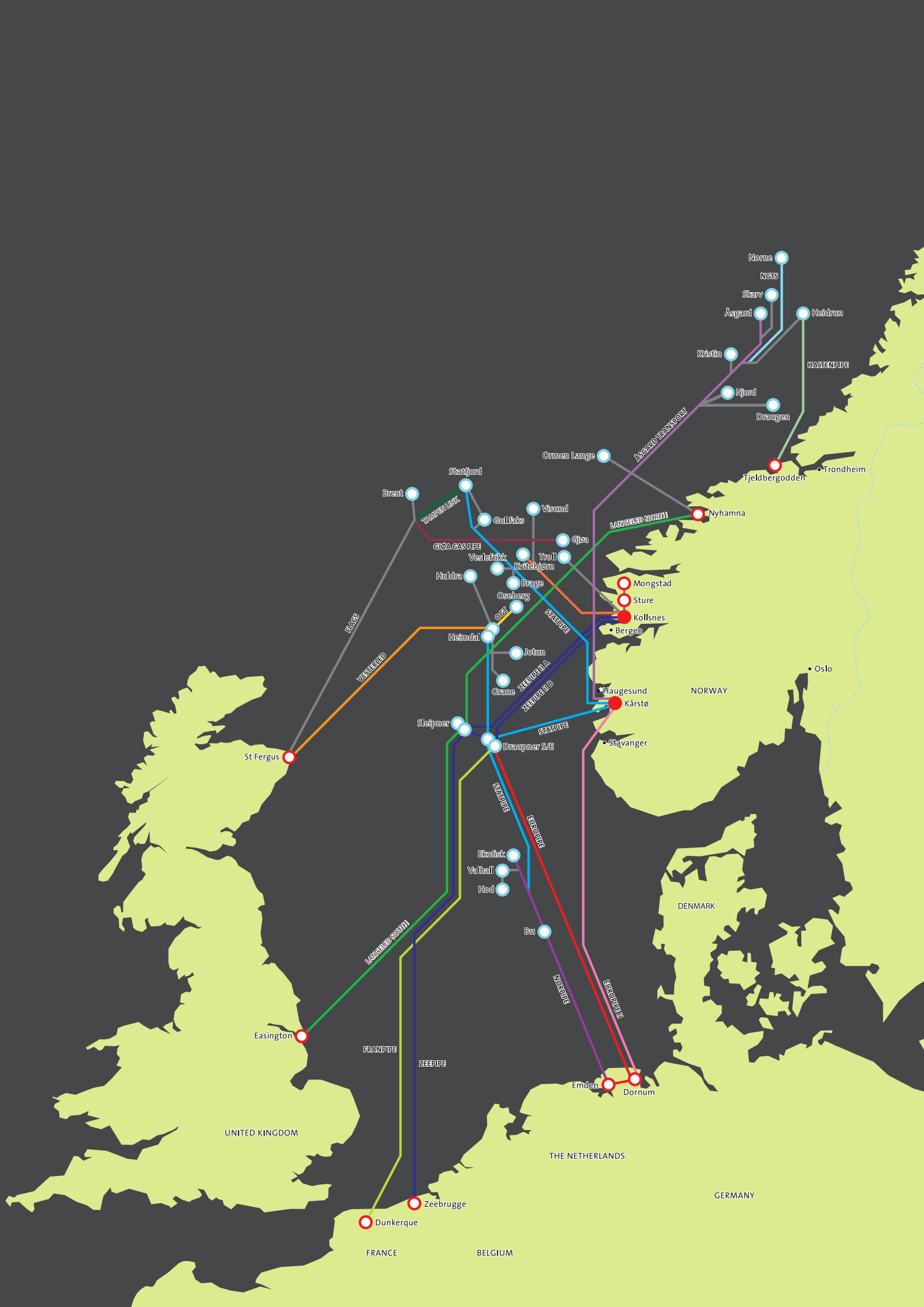
  
Silje Aamot Haga  
Styremedlem\*

  
Henny May Justad  
Styremedlem\*

  
Geir Hausken  
Styremedlem\*

\*Ansattes representant

  
Brian D. Bjordal  
Administrerende direktør





# Gasscos styre 2013



## Ottar Inge Rekdal

Styreleder (født 1949). Rekdal har vært ansatt i Statoil siden 1975. Her har han hatt flere lederstillinger, blant annet direktør for Gass Utvikling og Marked i fem år, direktør i utbyggingsdivisjonen og teknologidirektør i Statoil-konsernet. De tolv siste årene i Statoil har Rekdal jobbet utelukkende med internasjonale operasjoner og blant annet hatt ansvaret for Statoils virksomhet i Vest-Afrika, Nord-Afrika, Europa og Midtøsten, samt vært ansvarlig for internasjonal gass. Rekdal er medlem i styret for Linjebygg Offshore og Ocean Installer. Rekdal har vært styreleder siden 2012.



## Mimi K. Berdal

Nestleder (født 1959). Berdal er advokat og driver egen praksis. Tidligere har Berdal vært juridisk rådgiver hos Total Norge og advokatfullmektig og partner i Arntzen de Besche. Berdal har en rekke styreverv i børsnoterte og private virksomheter innen ulike sektorer. Berdal har vært styremedlem siden 2007.



## Nina Schieldrup Lie

Styremedlem (født 1962). Lie er seniorrådgiver for DNB Konsern-investeringer. Har tidligere vært regionbanksjef med ansvar for DNBS virksomhet i Stavanger-regionen og direktør for Accenture Rogaland. Lie har vært finans-direktør i oljesektoren, herunder oljeselskapet Petoro AS, samt Aker Drilling ASA og Navis ASA. Lie er styreleder for Såkorn-invest II AS, nestleder i styrene for Næringsforeningen i Stavanger-regionen og Rosenkildehuset AS, samt styremedlem i Sarsia Seed AS, Folke Hermansen AS, Cotech AS og Innovasjon Norge Rogaland. Lie har vært styremedlem siden 2012.



## Johan Einar Hustad

Styremedlem (født 1954). Hustad er professor og prorektor ved Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet (NTNU) med ansvar for nyskaping. Har vært leder for Institutt for energi- og prosess-teknikk ved NTNU og hatt flere lederstillinger både ved NTNU og SINTEF. Han var dessuten leder for Senter for fornybar energi (NTNU-SINTEF-IFE), nordisk forskningsprofessor for Nordisk energiforskning og gjesteprofessor ved Stanford University (USA). Hustad har vært medlem i en rekke nasjonale og internasjonale komiteer og fagråd. Hustad har vært styremedlem siden 2012.



## Terje Aven

Styremedlem (født 1956). Aven er professor i risikostyring ved Universitetet i Stavanger. Tidligere har Aven vært professor II ved NTH og Universitetet i Oslo, og jobbet flere år i Statoil. Har arbeidet med ulike prosjekter knyttet opp mot gasstransportnettverket rettet blant annet mot risiko, regularitet, drift og vedlikehold. Aven har vært styremedlem siden 2013.



## Silje Aamot Haga

Styremedlem, ansattes representant (født 1985). Haga er senioringeniør i Gassco AS og leder for arbeidstaker-organisasjonen TEKNA i Gassco. Haga har vært styremedlem siden 2013.



## Henny May Justad

Styremedlem, ansattes representant (født 1962). Justad er spesialkonsulent i Gassco AS, og er også leder for arbeidstaker-organisasjonen IE i Gassco. Justad har vært styremedlem siden 2012.



## Geir Hausken

Styremedlem, ansattes representant (født 1973). Hausken er overingeniør og prosjektleder i Gassco AS og leder for arbeidstaker-organisasjonen NITO i Gassco. Hausken har vært styremedlem siden 2012.



# Eierstyring

## Styrets redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Styrende organer i Gassco er generalforsamlingen, styret, administrerende direktør og lederteamet. De ulike organenes roller og ansvar er på øverste nivå definert gjennom lover, forskrifter, avtaler og vedtekter for Gassco AS.

Eierstyringen og selskapsledelsen i Gassco samsvarer med «Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse» på relevante punkter. Siden Gassco ikke er et børsnotert selskap, men et 100 prosent statseid aksjeselskap som ikke har som formål å generere overskudd og inntekter for aksjonæren, er forhold knyttet til selskapskapital og utbytte, likebehandling av aksjeeiere, fri omsettelighet av selskapets aksjer, generalforsamling, valgkomité og selskapsovertakelse ikke relevante og således ikke omtalt. Det forekommer ikke transaksjoner med nærstående, og ytterligere omtale av dette anses ikke som relevant.

Eierstyring og selskapsledelse i Gassco er de samlede styrings- og kontrollsystemene som skal sikre ivaretagelse av interessene til eieren, ansatte, brukere og eiere av gasstransportsystemet. Eierstyringen skal videre sikre at Gassco driver på en sikker, effektiv, bærekraftig, etisk og sosialt ansvarlig måte.

### Gasscos verdigrunnlag:

- Gassco skal drive sin virksomhet på en etisk, bærekraftig og sosialt ansvarlig måte.
- Kompetansen til medarbeiderne i Gassco er grunnlaget for en sikker og pålitelig gasstransport.
- Vi ser framover og finner løsninger. Vi verdsetter talent og positivitet hos medarbeiderne.
- Målet er at alle skal oppleve utvikling i en sunn forretningskultur og et godt sosialt miljø.
- All adferd i Gassco skal være i tråd med våre verdier. Ledere har et spesielt ansvar.

### Gasscos visjon:

Norsk gasstransport til Europa – pålitelig og framtidssikkert.

Gasscos oppgave er å sikre maksimal verdiskapning av ressursene på norsk kontinentalsokkel. Vi utfører våre oppgaver profesjonelt og med høy integritet.

Gode HMS&K-resultater er en forutsetning for å oppnå gode forretningsmessige resultater. Gasscos mål er null ulykker, samt ingen skader på personer, miljø eller materielle verdier.

## Gasscos virksomhet

Gasscos formål er definert i selskapets vedtekter. Selskapets formål er å drive transportsystemer for naturgass på og fra norsk kontinentalsokkel, herunder rørledninger, plattformer, prosessanlegg og gass-terminaler, enten selv eller gjennom deltakelse i eller sammen med andre selskaper, og virksomhet i tilknytning til dette. Selskapet opererer et omfattende gasstransportsystem som er bygget opp gjennom snart 40 år, med en anskaffelseskost på omkring 220 milliarder i 2013-kroner. Eierne og brukerne av gasstransportsystemene er større globale aktører i olje- og gassbransjen, og store investeringsselskaper. Tariffinntektene i systemet utgjør mellom 25 og 30 milliarder kroner per år.

Gassco er utpekt av departementet til å ha ansvaret for driften av oppstrøms gassrørledningsnett i henhold til petroleumsloven § 4-9.

Gassco har to primære roller, det alminnelige operatørskapet og det særskilte operatørskapet.

Alminnelig operatørskap er knyttet til anleggsstyring, lisensadministrasjon og prosjektutvikling. En viktig del av anleggsstyringen er å påse at aktiviteten blir utført slik at kravene til helse, miljø og sikkerhet blir oppfylt. Som alminnelig operatør har Gassco ansvaret for drift og vedlikehold av gasstransportsystemene Gassled og Haltenpipe og er underlagt eiernes instruksjonsmyndighet gjennom operatøravtalen.

Gassco har inngått avtaler om kjøp av driftstjenester. Leverandørene av driftstjenestene utfører arbeid på deler av transportsystemet på vegne av Gassco. Selskapet har avtaler med Statoil, ConocoPhillips og Total for denne type tjenester.

Med særskilt operatørskap menes utøvelse av oppgaver gitt Gassco i medhold av petroleumsforskriften kapittel 9. Disse oppgavene er i en viss utstrekning underlagt forvaltningsloven og offentlighetsloven. Denne virksomheten er unntatt transportsystemeiernes instruksjonsmyndighet. Særskilt operatørskap er knyttet til systemdrift, kapasitetsadministrasjon og infrastrukturutvikling.

Systemdrift er driften av oppstrøms gassrørledningsnett (dispatching, skiperallokering, måling og tilsyn med mer), herunder vedlikeholdsplanlegging og koordinering av vedlikehold for tilknyttede felt.

Kapasitetsadministrasjon er fastsettelse av fysisk kapasitet i rørledningssystemet og tildeling av transportkapasitet i rørsystemene. Tildeling av transportkapasitet innebærer inngåelse av transportavtaler på vegne av Gassled.

Gassco skal vurdere videreutvikling av oppstrøms gassrørledningsnett med sikte på å oppnå helhetlige transportløsninger for petroleumssektoren. I denne sammenhengen arbeider Gassco dels med grunnlag i midler innbetalt av skiperne gjennom tariffen, jf. tarifforskriften § 4 (vi), og dels med grunnlag i finansiering fra investorgupper som ønsker et infrastrukturutviklingsprosjekt nærmere utredet.

Infrastructure Advisory Board (IAB), Operating Forum og NGL Forum er opprettet for å ivareta brukernes interesser og skal bl.a. behandle arbeidsprogram og budsjett knyttet til utøvelse av det særskilte operatørskapet. IAB er en arena der eiere og brukere kan diskutere relevante problemstillinger vedrørende drift og strategiske tema knyttet til videreutvikling av infrastrukturen. Forumet gir gode muligheter for nettverksbygging.

#### **Gasscos strategiske mål:**

- Gassco skal representere beste praksis innen helse, miljø og sikkerhet.
- Gassco skal stå for førsteklasses drift, vedlikehold og utbygging av transport- og prosesseringsanlegg.
- Gassco skal framstå som profesjonell, nøytral og uavhengig systemoperatør og administrator av kapasiteten i transportsystemet.
- Gassco skal sikre verdiskaping gjennom helhetlig utvikling av gasstransportsystemet.
- Gassco skal karakteriseres av spisskompetanse innen selskapets kjerneområder.
- Gassco skal ha et aktivt forhold til endrede rammebetingelser og nye forretningsområder.

#### **Generalforsamling**

Generalforsamlingen er selskapets øverste organ. Olje- og energiministeren utgjør generalforsamlingen og har forvalteransvaret for statens eierinteresser i selskapet. Ordinær generalforsamling holdes i Oslo eller på Karmøy hvert år innen utgangen av juni. Generalforsamlingen godkjenner resultatregnskap og balanse, fastsetter anvendelse av årsoverskudd/-underskudd, velger selskapets revisor og fastsetter revisors honorar.

I tillegg har den ansvar for valg av styremedlemmer slik at styret totalt sett innehar riktig og tilstrekkelig kompetanse, kapasitet og mangfold. I 2013 var 40 prosent av styremedlemmene valgt av generalforsamlingen kvinner. På generalforsamlingen deltar eier, styret, administrerende direktør og revisor. I Olje- og energidepartementet har Seksjon for gass og infrastruktur det daglige ansvaret for oppfølgingen av Gassco.

#### **Bedriftsforsamling og styret**

##### **Bedriftsforsamling**

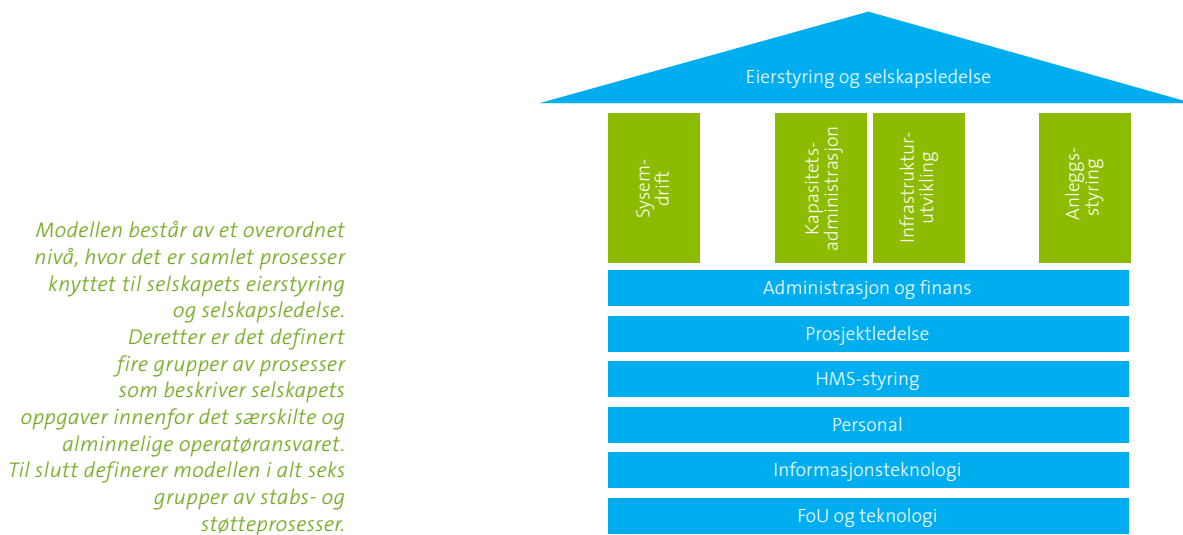
I henhold til aksjeloven skal det velges en bedriftsforsamling i selskap med over 200 ansatte. Det er imidlertid etablert en avtale med de ansatte om at det ikke skal opprettes en bedriftsforsamling. De ansatte har i stedet valgt ett ekstra styremedlem.

##### **Styret**

Styret i Gassco består av åtte medlemmer, hvorav fem er valgt av generalforsamlingen og tre er representanter for de ansatte. Alle styremedlemmer som velges av generalforsamlingen, er uavhengige av selskapets daglige ledelse og vesentlige forretningsforbindelser. Ingen av de styremedlemmene som er valgt av generalforsamlingen har særskilte oppgaver for selskapet i tillegg til styrevervet. Det velges ikke vararepresentanter for disse styremedlemmene. De har heller ikke pensjonsordning eller avtale om etterlønn. Ingen av styremedlemmene eier aksjer i selskapet. Styret hadde fem møter i 2013 og ett styreseminar. Frammøteprosenten var 92. Styremedlemmene velges for inntil to år om gangen. Kontinuitet i styret sikres ved at nye styremedlemmer gis en grundig orientering om selskapets historie, status og utfordringer. Nye styremedlemmer må ved tiltredelse signere villighetserklæring, konfidensialitetserklæring, bekrefte at de har gjennomgått selskapets vedtekter, etiske retningslinjer, prosedyre for samfunnsansvar, instruks for styret og administrerende direktør, samt fullmaktsmatrisen for selskapet.

Administrerende direktør er ikke medlem av styret. Prokura er meddelt administrerende direktør og lederne av terminalene i Tyskland, Belgia og Storbritannia.



**Selskapets styringsmodell:**

Modellen består av et overordnet nivå hvor det er samlet prosesser knyttet til selskapets eierstyring og selskapsledelse. Deretter er det definert fire grupper av prosesser som beskriver selskapets oppgaver innenfor det særskilte og alminnelige operatørskapet. Til slutt definerer modellen i alt seks grupper av stabs- og støtteprosesser.

I prosessgruppen eierstyring og selskapsledelse finnes prosesser for å regulere Gasscos arbeid inn mot eieren ved OED og styret. Eierstyring og selskapsledelse omfatter Gasscos prosesser for selskapsledelse, slik som etablering av styringshåndbok, forretningsplan, strategier og nøkkelindikatorer (KPI-er), budsjettering og beslutningsprosesser, i tillegg til viktige prosesser innen kvalitetssikringsarbeidet. I prosessen for kvalitetssikring inngår risikostyring, kontrollmekanismer (som revisjon og egenkontroll), samsvarsmåling, kundeundersøkelser og avvikshåndtering.

Det er etablert fullmaktsmatriser og en beslutningsmatrise som viser beslutningsprosessen for viktige saker, hvem som fatter endelig beslutning, og beslutningstakerens fullmakt.

Mandater for de ulike interessentskapene og komiteene i hvert enkelt interessentskap er etablert og godkjent av eierselskapene, og en egen verifikasjonsprosess for prosjekter er etablert og godkjent av Gassled.

Brukerforaene; Infrastructure Advisory Board, Operating Forum, NGL Forum og NCS Gas Infrastructure Forum, er

etablert med deltakere fra relevante selskaper. Deltakerne i disse foraene er rettighetshaverne på sokkelen og kvalifiserte skipere. Gassco evaluerer kontinuerlig om de etablerte brukerforaene fungerer etter hensikten. Selv om de formelle beslutningene foretas enten av eierne av gassinfrastrukturen eller deltakerne i infrastrukturutviklingsprosjektene, sørger arbeidsprosessene for reell skiperinnflytelse i forkant av beslutningene.

HMS&K-avdelingen er hovedansvarlig for Gasscos tilsynsvirksomhet, og det utarbeides årlige tilsynsprogrammer. Denne enheten gjennomfører interne revisjoner og revisjoner av leverandører av driftstjenester. I enhetene og prosjektene i Gassco utføres det i tillegg andre typer tilsyn/verifikasjoner av leverandører og interne. Dette bidrar til at virksomheten drives i henhold til lover, forskrifter, interne krav og leverandørenes egne interne krav. Resultatene fra tilsynsvirksomheten benyttes til kontinuerlig forbedring og til videreutvikling av Gasscos styringssystem. Den overordnede styringen og kontrollen med etterlevelse og implementering av forbedringer i styringssystemet ivaretas av HMS&K-avdelingen.

**Etikk og samfunnsansvar**

Gassco har skriftlige etiske regler for ansatte og tillitsvalgte. Det følger av reglene at hver enkelt skal opptre med aktsomhet og avstå fra handlinger som kan svekke tilliten til dem eller deres uavhengighet. Gasscos vedtatte kjerneverdier gir føringer for den enkeltes ansvar og opptreden. Regelverket er oppdatert i henhold til nye

retningslinjer fra eieren. Ansatte får ved tiltredelsen en innføring i Gasscos etiske regelverk og verdivalg, og alle ansatte blir jevnlig oppdatert på området.

Selskapet har utarbeidet egne retningslinjer for bruk av IT, hvor bedriften og de ansattes rettigheter og plikter er beskrevet.

Gassco driver sin virksomhet i henhold til prinsippene for godt samfunnsansvar. Dette framgår av selskapets styrende dokumentasjon gjennom prosedyren Management of Corporate Social Responsibility (CSR).

CSR er en integrert del av selskapets organisasjonskultur, strategi, operasjonelle aktiviteter og etiske adferd overfor omgivelsene. Gjennom CSR tar Gassco som selskap ansvar for sine aktiviteter, herunder hvordan aktivitetene påvirker ulike samfunnsaktører.

En allmenn respekt for menneskerettighetene er en integrert del av Gasscos verdigrunnlag. Selskapets etiske retningslinjer er i tråd med FNs Global Compact og OECDs retningslinjer for multinasjonale selskaper. De etiske retningslinjene er beskrevet i et eget dokument som er en del av Gasscos styrende dokumentasjon.

#### Styringsverktøy

Styret og administrerende direktør benytter blant annet strategisk planlegging, budsjettering og periodisk finansiell og operativ rapportering som viktige verktøy i styringen av virksomheten. Oppfølging og kontroll skjer blant annet gjennom månedlig operasjonell og finansiell rapportering av utvikling og status for selskapet og alle forretningsområdene. Balansert målstyring benyttes som styringsverktøy i forretningsområdene.

#### Risikostyring

Risikostyring er en sentral del av Gasscos styringsprosesser og anvendes i hele virksomheten, inklusive beslutningsprosesser i forbindelse med infrastruktur-utviklingsprosjekter og ved gjennomføring av utbyggingprosjekter. Risikovurderinger gjennomføres i hver enhet og hvert prosjekt, og disse er underlag i forbindelse med etablering av oversikt over Gasscos viktigste risikoer. Denne oversikten, med tilhørende risikoreducerende og/eller risikofjernende tiltak, er en del av den halvårlige gjennomgangen av styrings-systemet. I tillegg gjennomføres det oppdatering av kvantitative risikoanalyser i forbindelse med drift av alle operasjonelle anlegg som vurderes opp mot etablerte akseptkriterier. For identifiserte risikoer utarbeides det aksjonslister med tidsfrister for gjennomføring.

#### Godtgjørelser til styret

Generalforsamlingen fastsetter godtgjørelsen til styret, og denne er uavhengig av resultatoppnåelse.

#### Godtgjørelse til ledende ansatte

Styret fastsetter godtgjørelsen til administrerende direktør inklusive bonusutbetaling i henhold til retningslinjer fra generalforsamlingen. Administrerende direktør fastsetter godtgjørelser til de andre medlemmene av selskapets ledelse i henhold til retningslinjer fra styret. Godtgjørelse til styret og administrerende direktør framgår av note 3 i regnskapet.

#### Resultatbasert lønn

Styret forestår den overordnede evalueringen av selskapets utvikling i lys av gitte mål. Selskapet har en generell prestasjonskontrakt, som gir mulighet for en bonusutbetaling på inntil 10 prosent av grunnlønnen årlig til alle ansatte avhengig av graden av måloppnåelse.

I styrets erklæring om lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte, jf. note 3 i regnskapet, er det redegjort for godtgjørelse til ledende ansatte og politikken for selskapets betingelser, herunder bonusordning. Styrets erklæring behandles av generalforsamlingen.

#### Informasjon og kommunikasjon

Styret i Gassco har fastlagt en kommunikasjonsstrategi som sikrer at det er åpen dialog både internt og eksternt, slik at selskapets ansatte og øvrige interessegrupper får god informasjon om selskapets forretningsvirksomhet.

Pressemeldinger og årsrapport legges ut på selskapets nettside.

Informasjon til skiperne blir gjort tilgjengelig i Gasscos bookingsystem, Origo og i brukerforum.

I tillegg brukes License to Share som kommunikasjonsmedium overfor Gassled-eierne og skiperne, mens Authorityweb benyttes overfor myndighetene.

Sanntidsinformasjon og informasjon om planlagte og uforutsette nedstengninger blir gjort tilgjengelig på Gasscos hjemmeside.

#### Revisjon

Deloitte AS er selskapets eksterne revisor og er oppnevnt av generalforsamlingen. Revisors honorar fastsettes av generalforsamlingen. Revisor deltar på styremøtet når regnskapet behandles. Styret har i tillegg et eget årlig møte med revisor.





# Resultatregnskap

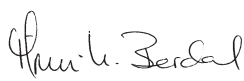
Beløp i 1000 NOK	Note	2013	2012
Sum driftsinntekter	2	0	0
Sum driftskostnader	2,3,4	0	0
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		277	284
Resultat av finansposter		277	284
<b>Resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad på ordinært resultat	8	436	73
<b>Ordinært resultat</b>		<b>-159</b>	211
<b>Årsresultat</b>		<b>-159</b>	211
<b>Overføringer:</b>			
Dekket av annen egenkapital		-159	211
Sum overføringer		-159	211

## Balanse


Beløp i 1 000 NOK	Note	Pr. 31.12.2013	Pr. 31.12.2012
<b>EIENDELER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
Utsatt skattefordel	8	9 156	6 581
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>9 156</b>	6 581
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
Tomter, bygninger o.a fast eiendom	4	30 427	32 116
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	119 964	91 080
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>150 391</b>	123 196
<b>ANDRE LANGSIKTIGE FORDRINGER</b>			
Andre fordringer	3, 7	509 197	235 744
<b>Sum andre langsiktige fordringer</b>		<b>509 197</b>	235 744
<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>668 744</b>	365 521
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer		75 537	61 249
Andre fordringer	10	13 829	22 105
<b>Sum fordringer</b>		<b>89 366</b>	83 354
Bankinnskudd, kontanter og lignende	9	213 986	136 263
<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b>303 351</b>	219 617
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>972 095</b>	585 138

Bygnes, 27. mars 2014

  
Ottar Inge Rekdal  
Styreleder

  
Mimi K. Berdal  
Styrets nestleder

  
Nina Schieldrup Lie  
Styremedlem

  
Johan Einar Hustad  
Styremedlem


Beløp i 1 000 NOK	Note	Pr. 31.12.2013	Pr. 31.12.2012
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital	5	10 000	10 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>10 000</b>	10 000
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Annen egenkapital	6	5 827	5 986
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>5 827</b>	5 986
<b>SUM EGENKAPITAL</b>		<b>15 827</b>	15 986
<b>GJELD</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Pensjonsforpliktelser	7, 10	510 395	227 241
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>510 395</b>	227 241
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		-	-
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>-</b>	-
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		17 463	55 468
Betalbar skatt	8	3 011	5 083
Skattetrekk og andre trekk	9	24 486	25 259
Annen kortsiktig gjeld		400 914	256 101
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>445 874</b>	341 912
<b>SUM GJELD</b>		<b>956 269</b>	569 152
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>972 095</b>	585 138



Terje Aven  
Styremedlem



Silje Aamot Haga  
Styremedlem\*



Henny May Justad  
Styremedlem\*



Geir Hausken  
Styremedlem\*



Brian D. Bjordal  
Administrerende direktør

\*Ansattes representant

# Kontantstrømsoppstilling

Beløp i 1 000 NOK	2013	2012
<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Ordinært resultat før skatt	277	284
Avskrivninger	24 454	25 080
Endring i kundefordringer	-14 288	-9 648
Endring i andre kortsiktige fordringer	8 276	-11 254
Endring i langsiktige fordringer	-276 028	-75 182
Endring i leverandørgjeld	-38 005	5 268
Endring i langsiktige forpliktelser	283 154	84 364
Endring i annen kortsiktig gjeld	141 531	56 292
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>129 371</b>	<b>75 205</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		
Netto tilgang/avgang anleggsmidler	-51 649	-52 495
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-51 649</b>	<b>-52 495</b>
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		
Opptak av ny langsiktig gjeld	0	0
Nedbetaling langsiktig gjeld	0	-625
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>0</b>	<b>-625</b>
<b>Netto endring i kontanter og -ekvivalenter</b>	<b>77 722</b>	<b>22 085</b>
<b>Beholdning av kontanter og -ekvivalenter pr. 1.1</b>	<b>136 263</b>	<b>114 178</b>
<b>Beholdning av kontanter og -ekvivalenter pr. 31.12</b>	<b>213 986</b>	<b>136 263</b>

# Noter

## Note 1. Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge.

### Beskrivelse av selskapets virksomhet

Gassco AS ble stiftet 14. mai 2001 og er et selskap heleid av den norske stat. Selskapet har ansvaret for transport av gass fra den norske kontinentalsokkel til Europa. Gassco sitt hovedkontor ligger på Bygnes, og i tillegg har selskapet filialer i Tyskland, Belgia, Frankrike og England.

### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost med fradrag for planmessige avskrivninger. Dersom virkelig verdi av anleggsmidler er lavere enn balanseført verdi og verdifallet forventes ikke å være forbigående, er det foretatt nedskrivning til virkelig verdi. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives lineært over den økonomiske levetiden.

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

### Omregning av utenlandsk valuta

Regnskapene til de utenlandske filialene utarbeides i den valuta filialen primært benytter i sin virksomhet (EUR,GBP).

Ved omregning av balansen fra utenlandsk valuta til norske kroner benyttes valutakursen pr. 31 desember, mens resultatregnskapet omregnes til gjennomsnittlige kurser.

### Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

### Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

### Pensjoner

Ved presentasjon av pensjon er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn. Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi.

### Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

GASSCO AS BLE STIFTET: **14. MAI 2001**

**Note 2. Selskapets inntekter og kostnader**

Gasscos primære roller kan defineres som utøvelse av særskilt operatørskap og alminnelig operatørskap.

Med særskilt operatørskap menes utøvelse av oppgaver tillagt Gassco i medhold av petroleumsloven og tilhørende forskrifter. Det særskilte operatørskapet er knyttet til systemdrift, kapasitetsadministrasjon og infrastrukturutvikling. Med alminnelig operatørskap menes styring av prosessanlegg, rørledninger, plattformen og gassterminaler i henhold til petroleumslovens krav om operatøransvar.

Disse oppgavene er også regulert i operatørvtalen med interessentskapene Gassled, Haltenpipe, Zeepipe Terminal og Dunkerque Terminal, som er eiere av infrastrukturen for transport av gass fra norsk kontinentalsokkel. I tillegg utfører Gassco en rekke utredningsoppgaver for ulike myndigheter og aktører på norsk sokkel.

Gassco skal ikke ha tap eller vinning ved sin virksomhet. Alle Gasscos utgifter skal derfor dekkes av henholdsvis lisenseierne for det som er knyttet til den ordinære operatørvirksomheten og av skiperne av gass for det som er knyttet til det særskilte operatørskapet.

Andre oppgaver skal finansieres av den part som bestiller oppdraget.

Aktivitetene anses dermed utøvd på vegne av oppdragsgiverne og for deres regning og risiko og kostnadene vedrørende Gasscos ulike oppdrag resultatføres dermed ikke i regnskapet til Gassco AS.

En slik "netto presentasjon" er i samsvar med praksis hos andre operatører der utgiftene ved operatørvirksomheten blir fordelt blant eierne.

"Netto presentasjonen" gir imidlertid svært begrenset informasjon om Gasscos totale aktiviteter og ansvarsområde. Gassco sitt regnskap er derfor her presentert etter bruttometoden:

**RESULTATREGNSKAP**

Beløp i 1 000 NOK	Note	2013	2012
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>			
Alminnelig operatørskap		8 939 571	7 441 168
Særskilt operatørskap		302 201	287 858
Andre oppdrag		422 907	615 166
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>9 664 679</b>	8 344 192
Personalkostnader	3	477 994	452 254
Avskrivninger driftsmidler Gassco	4	24 454	25 080
Andre kostnader		9 162 231	7 866 857
<b>Sum driftskostnader *)</b>		<b>9 664 679</b>	8 344 192
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		277	284
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>277</b>	284
<b>Resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad på ordinært resultat	8	436	73
<b>Ordinært resultat</b>		<b>-159</b>	211
<b>Årsresultat</b>		<b>-159</b>	211

\*) Se ytterligere spesifisering av kostnadene i neste tabell.

## SPESIFIKASJON KOSTNADER

Beløp i 1 000 NOK

2013

2012

**ALMINNELIG OPERATØRSKAP****GASSLED**

<b>Driftskostnader</b>	<b>4 937 689</b>	<b>4 920 104</b>
- Kårstø Prosessanlegg	1 683 736	1 521 377
- Kollsnes Prosessanlegg	1 096 779	1 108 795
- Gassterminaler	625 070	644 678
- Plattformer	587 322	681 582
- Rørledninger	346 401	337 127
- Annet	399 720	451 267
- Avgifter	198 662	175 278
<b>Driftsinvesteringer</b>	<b>1 071 827</b>	<b>1 017 911</b>
- Kårstø	526 113	391 453
- Kollsnes	320 220	279 221
- Gassterminaler	106 800	162 584
- Plattformer	59 845	58 628
- Rørledninger	51 371	106 067
- Annet	7 479	19 957
<b>Prosjektinvesteringer</b>	<b>2 031 117</b>	<b>1 112 424</b>
- KEP 2010	97 485	417 736
- GEP Emden	480 833	138 404
- B11 Bypass	570 507	159 816
- CUP Compressor Upgrade	75 330	113 814
- BUP Boiler Upgrade	184 451	209 761
- Norne Export Riser	440 162	
- Kårstø Investments	64 579	
- Remote PRS	108 627	
- Annet	9 142	72 893
<b>Fjerningskostnader</b>	<b>693 871</b>	<b>193 161</b>
<b>HALTENPIPE</b>		
Driftskostnader	60 600	56 673
Driftsinvesteringer	162	259
<b>ZEEPIPE TERMINAL</b>		
Driftskostnader	40 109	38 072
Driftsinvesteringer	23 365	26 157
<b>DUNKERQUE TERMINAL</b>		
Driftskostnader	57 354	54 313
Driftsinvesteringer	23 479	22 093
<b>TOTAL ALMINNELIG OPERATØRSKAP</b>	<b>8 939 571</b>	<b>7 441 167</b>
<b>SÆRSKILT OPERATØRSKAP</b>		
Driftskostnader	270 152	259 088
Driftsinvesteringer	32 050	28 770
<b>TOTAL SÆRSKILT OPERATØRSKAP</b>	<b>302 201</b>	<b>287 858</b>
<b>ANDRE OPPDRAG</b>		
Investeringsprosjekter tredjepart	305 152	446 373
Utredningsoppdrag myndigheter	9 839	15 458
Studier og andre oppdrag tredjepart	107 915	153 335
<b>TOTAL ANDRE OPPDRAG</b>	<b>422 907</b>	<b>615 166</b>
<b>GASSCO TOTALE KOSTNADER</b>	<b>9 664 679</b>	<b>8 344 192</b>

## Noter

Gassco er også ansvarlig for å administrere kapasiteten som til enhver tid finnes i rørnettet og behandlingsanleggene. På vegne av eierne av transportsystemene fakturerer Gassco alle skiperne på norsk sokkel for den bestilte kapasitet i henhold til gjeldende tariffer. Innbetalte tariffer fra skiperne overføres uten opphold til eierne av transportsystemet.

### TARIFFINTEKTER

Beløp i 1 000 NOK	2013	2012
Gassled	24 295 148	23 693 826
Special Operator	283 750	255 435
Haltenpipe	428 220	416 598
Zeepipe Terminal	157 462	195 623
Dunkerque Terminal	141 346	135 298
<b>Totale Tariffinntekter</b>	<b>25 305 926</b>	24 696 780

### Note 3. Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v.

Beløp i 1 000 NOK

Lønnskostnad	2013	2012
Lønn	292 204	275 659
Folketrygdavgift	60 168	57 632
Pensjonskostnader (se note 7)	49 389	53 941
Andre ytelser	74 589	65 023
<b>Totale lønnskostnader</b>	<b>476 351</b>	452 256
Antall årsverk sysselsatt	362	359

### Ytelser til ledende ansatte i 2013

Beløp i 1 000 NOK

Etternavn, fornavn	Fastlønn 1)	Bonus 2)	Natural- ytelser 3)	Pensjon 4)	Total	Lån
Bjordal Brian David Administrerende direktør	3 141	276	19	2 624	6 060	140
Lohne Thor Otto Direktør forr.utvikling og økonomi	2 462	214	15	936	3 627	342
Thaule Svein Birger Direktør anleggsstyring	1 904	161	29	868	2 962	264
Hauge Jan Direktør systemdrift	1 624	137	21	638	2 420	-
Alcock John Prosjektdirektør	1 489	124	16	587	2 216	271
Larsen Kjell Informasjonsdirektør	1 214	99	27	354	1 694	289
Voll Ingolf Kornelius Personaldirektør	1 264	102	35	530	1 931	225
Lund Trine Controller	1 244	101	18	388	1 751	43
Svendsen Torbjørn G. Direktør teknologi	1 424	118	30	618	2 190	555
Viksund Randi I. Direktør HMS&K	1 078	83	22	401	1 584	257

1) Grunnlønn + fast overtidsgodtgjørelse pr desember lønn 2013

2) Bonus utbetalt i 2013 på grunnlag av resultatene i 2012

### Ytelser til styret i 2013

	Lønn / Honorar
Styret	1 647

### Lån og sikkerhetsstillelse til fordel for :

	Lån	Sikkerhetsstillelse
Ansatte	68 293	0

3) Telefon, bredbånd, forsikring mv.

4) Pensjonspremie og avsetning for 2013



## Noter

### LEDERLØNNSERKLÆRING FOR GASSCOS LEDERGRUPPE

Lederlønnsprinsippene tar utgangspunkt i at Gassco skal kunne tiltrekke og beholde medarbeidere med den kunnskap og erfaring som bedriften etterspør. Gasscos viktigste forretningsmessige omgivelser er olje- og gassbransjen oppstrøm i Norge. I forhold til disse skal vi ha konkurransedyktige betingelser, men ikke være lønnsledende.

Lederlønnen skal være i samsvar med lov- og retningslinjer samt god eierstyring og selskapsledelse. Lønnsnivået skal være rettfærdig og ikke-diskriminerende basert på stillingens ansvar og myndighet samt den enkeltes prestasjoner.

I hht. retningslinjer for styret fastsetter styret lønn og øvrige vilkår for administrerende direktør, mens denne fastsetter lønn og godtgjørelser til ledergruppen for øvrig. Det er opprettet et kompensasjonsutvalg bestående av styreleder, nestleder og et styremedlem. Personaldirektør er utvalgets sekretariat. Kompensasjonsutvalget er saksforberedende i forhold til styret og skal bistå styret i arbeidet med ansettelsesvilkår for administrerende direktør, samt rammer og prinsipper for ansettelsesvilkår for øvrige ansatte, inkludert bonusordninger.

Gasscos belønningssystem består av fastlønn, bonus, pensjons- og forsikringsordninger og andre ytelser. Ingen i Gassco har avtale om etterlønn eller sluttvederlag.

Bonusordningen kan gi inntil 10% bonus hvis avtalte mål oppnås. Målene består av en felles prestasjonskontrakt for alle ansatte i Gassco.

Pensjons- og forsikringsordningene for ledergruppen er de samme som for øvrige ansatte i Gassco. Hovedordningen er en ytelsesbasert ordning med aldersgrense 67 år og hvor full ytelse på 66% av fastlønn oppnås etter 30 års opptjening. For lønn opp til 12 G er det en sikret ordning i et eksternt pensjonsselskap, mens det for lønn over 12 G er etablert en såkalt driftsordning. Pensjonsordningene inneholder også etterlatte- og barnepensjon.

Gassco har også en tidligpensjonsordning over drift som gjelder for alle medarbeidere født i 1953 eller tidligere. Den sikrer 66% ytelse fra fylte 62 til 67 år og 66% fra fylte 67 år ved full opptjening. Personalforsikringene har dekning for varig mén, varig ervervsuførhet og død. Det er også tegnet en helårs reiseforsikring som gjelder både tjeneste- og fritidsreiser. Administrerende direktør har gjennom sin ansettelseskontrakt rett til avgang med 66% av pensjonsgrunnlag fra fylte 62 år.

Andre ytelser er naturalytelser som fri telefon, bredbånd og personalforsikringer. Gassco har også en ordning for alle ansatte med rentefritt lån på inntil 600' med nedbetalingstid 12 år.

1. april 2011 kom det nye retningslinjer for ansettelsesvilkår for ledende personell i statlige selskap. Disse retningslinjene erstatter retningslinjene fastsatt 8. desember 2006.

I følge retningslinjene skal "pensjonsytelser basert på et pensjonsgrunnlag over 12 G, for den delen som går ut over 12 G, organiseres som en innskuddspensjon, med innskuddet begrenset til maksimalt 30 pst. av fastlønn ut over 12 G. Innbetalingen av innskuddspensjon skjer til en separat juridisk enhet adskilt fra foretaket med bindende virkning. Ut over en eventuell ytelsesordning begrenset til et pensjonsgrunnlag på 12 G, skal det for virksomheter ikke lenger påløpe noen utbetalinger av pensjonsytelser når lederen ikke lenger er ansatt i virksomheten." Som nevnt over har Gassco en ytelsesbasert driftspensjonsordning for lønn over 12 G. Gasscos pensjonsordning er en videreføring av Statoils pensjonsordning i fm. virksomhetsoverdragelsen 1.1.2002, dvs. før retningslinjene trådte i kraft. Pensjonsordningen omfatter samtlige ansatte i foretaket med lønn over 12 G og er ikke begrenset til ledende ansatte. Gassco har opprettet pensjonsordninger som er like for alle ansatte.

13. juni 2013 sendte Olje- og energidepartementet et brev til styrelederne i statlige selskap hvor de presiserer ovennevnte retningslinjer hva angår pensjonsytelsene. Departementet viser til det arbeidet som er på gang vedrørende nye pensjonsordninger og skriver at «Inntil nytt regelverk for tjenestepensjon er vedtatt og produkter for innskuddsbaserte pensjonsordninger for lønn over 12G eventuelt tilbys i markedet, vil staten som eier imidlertid akseptere at selskapene organiserer slike pensjonsordninger over egen drift». Gassco konstaterer at det er kommet ny lovgivning vedrørende ny tjenestepensjon og endringer i innskuddspensjonen, men har foreløpig ikke sett produkter for innskuddsbaserte pensjonsordninger for lønn over 12 G.

Gassco har startet et arbeid for å få en samlet gjennomgang av sine pensjonsordninger. Her vil alle forhold ved pensjonsordningene bli belyst og man vil hensynta pensjonsreformen, de statlige retningslinjene for lederlønn, nye bestemmelser om tjenestepensjon samt praksis i bransjen for selskaper som er sammenlignbare med Gassco. Dette er et omfattende og sammensatt arbeid hvor det må foretas mange avveininger. Hvorvidt det er hensiktsmessig å gjennomføre alle endringer samtidig eller om dette bør gjøres i flere omganger må vurderes. De ansattes organisasjoner er involvert i arbeidet med pensjonsgjennomgangen. Målet er å tilpasse pensjonsordningene slik at man hensyntar bransjens øvrige aktører og fanger opp de varslede endringene i pensjonslovgivningen.

## Noter

### Godtgjørelse til revisor

Godtgjørelse til Deloitte Statseutoriserte Revisorer AS for revisjon av selskapet og de lisensene som Gasso AS er operatør for er i 2013 kostnadsført med kr. 1.045.155,-. Godtgjørelse for andre tjenester er kostnadsført med kr. 228.730,-. Deloitte Advokater DA som er et samarbeidende selskap med Deloitte Statsautoriserte Revisorer AS har levert tjenester for kr. 15.970,- som hovedsakelig relaterer seg til utredninger vedr skatt. Godtgjørelse for andre tjenester utført av samarbeidende selskap i utlandet er i 2013 kostnadsført med kr. 919.468,-. Herav utgjør kr. 675.704,- revisjon av utenlandske filialer og terminaler, mens det resterende er knyttet til MVA og lokale skatteutredninger.

### Note 4. Varige driftsmidler

Beløp i 1 000 NOK	Bygn. og annen fast eiendom	Driftsløse inventar, verktøy o.l.	SUM
Anskaffelseskost 01.01.13	46 267	220 171	266 439
Tilgang driftsmidler 2013	556	51 035	51 590
Avgang 2013	-	(18 224)	(18 224)
Omregningsdifferanse	-	465	465
Anskaffelseskost 31.12.13	46 823	253 447	300 270
Akkumulerte avskrivninger 31.12.13	16 396	133 482	149 879
<b>Bokført verdi pr. 31.12.13</b>	<b>30 427</b>	<b>119 964</b>	<b>150 391</b>
Årets avskrivninger	2 245	22 209	24 454
Økonomisk levetid	5,50 år	3,5,7,8,10 år	
Avskrivningsplan	Lineær/ingen	Lineær	

### Note 5. Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i selskapet pr. 31.12.2013 består av følgende:	Antall	Pålydende	Bokført verdi
Aksjekapital	10 000	1 000	10 000 000
<b>Eierstruktur</b>			<b>Aksjer</b>
Den norske stat v/ Olje- og energidepartementet			10 000

## Noter

### Note 6. Egenkapital

Beløp i 1 000 NOK	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum Egenkapital
Egenkapital 01.01.2013	10 000	5 986	15 986
Årets endring i egenkapital:			
Årets resultat		(159)	(159)
<b>Egenkapital 31.12.2013</b>	<b>10 000</b>	<b>5 827</b>	<b>15 827</b>

### Note 7. Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Selskapet har pensjonsordninger som omfatter alle selskapets ansatte i Norge, Tyskland, Frankrike og Belgia og Storbritannia.

I Norge gir ordningen rett til definerte fremtidige ytelser (ytelsebasert). Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Selskapet har både sikrede og usikrede ordninger. Beregnet premie for alle ordninger blir årlig utgiftsført og refundert fra lisenseierne; og reflekterer at pensjonsansvaret overfor operatøren gjøres opp etter hvert som forpliktelsen oppstår. Refunderte pensjonskostnader fra lisenseierne avviker av denne grunn fra premieinnbetaling og pensjonskostnad i henhold til Norsk Regnskapsstandard.

Selskapet fører beregnet pensjonsforpliktelse iht. IAS 19 Ytelser til ansatte (Employee benefits) pr. 31.12.2013 i balansen, med fordring mot lisenseierne som motpost. Endringer i beregnet pensjonsforpliktelse vil dermed ikke påvirke resultatet.

Nedenstående oppstillinger viser pensjonskostnad samt midler og forpliktelse i henhold til Norsk Regnskapsstandard for Pensjoner (NRSP):

Beløp i 1 000 NOK	2013	2012
<b>For de ansatte i Norge</b>		
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	72 200	61 045
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	13 343	16 792
Avkorting/oppgjør		0
Avkastning på pensjonsmidler		-7 311
Administrasjonskostnader		
Resultatført implementeringsvirkning	0	0
Resultatført estimeringsstap/(gevinst)		20 385
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>85 543</b>	<b>90 910</b>

Selskapet har også en avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). Den nye AFP-ordningen, som gjelder fra og med 1. januar 2011 er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at selskapet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Selskapets forpliktelser er dermed ikke balanseført som gjeld.

## Noter

Beløp i 1 000 NOK

<b>2012</b>	<b>Sikrede (kollektive)</b>	<b>Usikrede (AFP)</b>	<b>Andre usikrede</b>	<b>Sum</b>
Opptjente pensjonsforpliktelser	668 915	242	142 565	811 721
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	-227 600		0	-227 600
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-337 890	-62	-71 470	-409 422
<b>Netto pensjonsforpliktelser</b>	<b>103 425</b>	<b>180</b>	<b>71 095</b>	<b>174 699</b>

Beløp i 1 000 NOK

<b>2013</b>	<b>Sikrede (kollektive)</b>	<b>Usikrede (AFP)</b>	<b>Andre usikrede</b>	<b>Sum</b>
Opptjente pensjonsforpliktelser	567 576	23	144 181	711 780
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	-270 000	0		-270 000
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	0			0
<b>Netto pensjonsforpliktelser</b>	<b>297 576</b>	<b>23</b>	<b>144 181</b>	<b>441 780</b>

Selskapet har fra 2013 endret behandlingen av estimatavvik i tråd med revidert IAS 19. Videre er diskonteringsrenten endret fra statsobligasjoner til foretaksobligasjoner med en positiv effekt på om lag MNOK 165.

Ordningen gjelder for alle selskapets ansatte i Norge

<b>Økonomiske forutsetninger</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Diskonteringsrente	<b>4,10 %</b>	2,30 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	<b>4,10 %</b>	2,30 %
Forventet lønnsvekst	<b>3,75 %</b>	3,50 %
Forventet regulering av løpende pensjoner	<b>3,50 %</b>	3,25 %
Forventet G-regulering	<b>3,50 %</b>	3,25 %

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er det lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring.

## Noter

I Belgia har ansatte enten ytelsesbaserte eller innskuddsbaserte ordninger. Midlene i ordningene pr. 31.12.2013 tilfredsstiller lokale krav.

Beløp i 1 000 NOK

<b>For de ansatte i Belgia</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	3 177	2 042
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	2 138	1 819
Avkastning på pensjonsmidler	-1 509	-1 565
Administrasjonskostnader	260	
Resultatført implementeringsvirkning		
Resultatført estimeringsstap/(gevinst)		
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>4 066</b>	2 295

Beløp i 1 000 NOK

<b>Sikrede</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Opptjente pensjonsforpliktelser	72 810	56 514
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	-54 713	-41 650
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	0	-8 938
<b>Netto pensjonsforpliktelser</b>	<b>18 097</b>	5 925

Ordningen gjelder for alle selskapets ansatte i Belgia

<b>Økonomiske forutsetninger</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Diskonteringsrente	3,00 %	3,00 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	3,00 %	2,91 %
Forventet lønnsvekst	2,00 %	4,00 %
Forventet regulering av løpende pensjoner	2,00 %	2,00 %

Som aktuariemessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er det lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring.

### **For de ansatte i Frankrike**

Ansatte i Frankrike har innskuddsbasert pensjonsordning som tilfredsstiller lokale krav.

### **For de ansatte i Storbritannia**

Ansatte i Storbritannia har innskuddsbasert pensjonsordning som tilfredsstiller lokale krav.

## Noter

Ansatte i Tyskland har flere ulike ytelsesbaserte pensjonsordninger.

Beløp i 1 000 NOK

<b>For de ansatte i Tyskland</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	<b>8 707</b>	5 143
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	<b>4 959</b>	4 245
Avkastning på pensjonsmidler		0
Administrasjonskostnader		0
Resultatført implementeringsvirkning		0
Resultatført estimeringsstap/(gevinst)	<b>-463</b>	0
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>13 203</b>	<b>9 388</b>

Beløp i 1 000 NOK

<b>Sikrede</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Opptjente pensjonsforpliktelser	<b>161 552</b>	132 076
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	<b>-111 037</b>	-85 460
Ikke resultatført virkning av estimatavvik		
<b>Netto pensjonsforpliktelser</b>	<b>50 515</b>	<b>46 616</b>

Ordningen gjelder for alle selskapets ansatte i Tyskland

<b>Økonomiske forutsetninger</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Diskonteringsrente	<b>3,30 %</b>	3,30 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	<b>0,00 %</b>	0,00 %
Forventet lønnsvekst	<b>3,00 %</b>	3,00 %
Forventet regulering av løpende pensjoner	<b>2,00 %</b>	2,00 %

Som aktuariemessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er det lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring.

## Noter

### Note 8. Skattekostnad

Beløp i 1 000 NOK

<b>Årets skattekostnad fremkommer slik:</b>	<b>2 013</b>	2 012
Betalbar skatt	<b>3 011</b>	5 083
Endring utsatt skatt	<b>-2 575</b>	-5 010
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>436</b>	73
<b>Betalbar skatt:</b>	<b>2 013</b>	2 012
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>3 011</b>	5 083
<b>Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:</b>	<b>2 013</b>	2 012
<b>Ordinært resultat før skatt</b>	<b>277</b>	284
<b>Ekstraordinært resultat før skatt</b>	<b>0</b>	0
<b>Årsresultat før skatt</b>	<b>277</b>	284
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats (28%)	<b>78</b>	80
<b>Skatteeffekten av følgende poster :</b>		
Skatteeffekt av netto refusjon skattefunnordningen	<b>-49</b>	-55
Ikke fradragsberettiget kostnad, driftspensjon	<b>64</b>	51
Endret skattesats utsatt skattefordel	<b>339</b>	0
Ikke skattepliktig inntekt, rente på for mye betalt skatt	<b>5</b>	-2
<b>Skattekostnad</b>	<b>436</b>	73
Effektiv skattesats	<b>157 %</b>	26 %

#### Spesifikasjon av midlertidige forskjeller og netto skatteeffekt av disse:

	2013		2012	
	Fordel	Forpliktelse	Fordel	Forpliktelse
Driftsmidler	<b>8 852</b>		6 451	
Driftspensjon	<b>25 058</b>		17 053	
Sum	<b>33 910</b>	<b>0</b>	23 504	0
Utsatt skatt fordel/forpliktelse	<b>9 156</b>		6 581	
Ikke balanseført utsatt skattefordel	<b>0</b>	<b>0</b>	0	0
Netto utsatt fordel/forpliktelse i balansen	<b>9 156</b>	<b>0</b>	6 581	0

## Noter

### Note 9. Skattetrekk

Bankinnskudd, kontanter og lignende omfatter bundne skattetrekksmidler med kr. 12.940.769.

### Note 10. Garantistillelser

Selskapet har stillet bankgaranti overfor belgiske myndigheter vedrørende belgisk merverdiavgift på EUR 500.000 og lovbestemt bankgaranti på EUR 2.641.765 overfor ATZ-pensjonister i Tyskland.





Deloitte AS  
Sundgaten 119  
Postboks 528  
NO-5527 Haugesund  
Norway

Tlf.: +47 52 70 25 40  
Faks: +47 52 70 25 41  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Gassco AS

## REVISORS BERETNING

### Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Gassco AS som viser et underskudd på kr 159.169. Årsregnskapet består av balanse per 31.12.2013, og resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

#### *Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

#### *Revisors oppgaver og plikter*

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### *Konklusjon*

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Gassco AS per 31.12.2013 og av resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

# Revisjonsberetning 2013 - Gassco AS (side 2 av 2)



side 2  
Revisors beretning til generalforsamlingen  
i Gassco AS

## Uttalelse om øvrige forhold

### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av tap er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon", mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Haugesund, 27. mars 2014  
Deloitte AS

Else Holst-Larsen  
statsautorisert revisor

