

UiT

NORGES  
ARKTISKE  
UNIVERSITET

# ÅRSRAPPORT

2016



# Innhold

|   |           |
|---|-----------|
| <b>I. Styrets beretning</b>   | <b>4</b>  |
| Generelt om styrets arbeid  | 4         |
| Overordnet vurdering av resultater, ressursbruk og måloppnåelse for 2015                  | 4         |
| Sentrale interne og eksterne forhold som har betydelig innvirkning på oppnådde resultater | 5         |
| En overordnet framstilling av de viktigste prioriteringene for 2016                       | 5         |
| Styrets overordnede vurdering av institusjonens muligheter og utfordringer fremover       | 5         |
| <b>II. Introduksjon til virksomheten og hovedtall</b>                                     | <b>7</b>  |
| Satsingsområder frem mot 2020   | 8         |
| Hovedtall fra 2015 og 2016  | 9         |
| <b>III Årets aktiviteter og resultater</b>  | <b>9</b>  |
| Samfunnsoppdraget   | 9         |
| Rapportering på virksomhetsmål  | 9         |
| Engasjerende og aktuelle utdanninger  | 9         |
| Akademisk frihet og troverdighet - forskning og kunstnerisk og faglig utviklingsarbeid    | 12        |
| Kreativitet og engasjement - innovasjon og formidling                                     | 15        |
| Nærhet og engasjement - arbeidsmiljø og organisasjon                                      | 15        |
| Rapportering på sektormål og nasjonale styringsparametere                                 | 16        |
| Sektormål 1: Høy kvalitet i forskning og utdanning  | 16        |
| Sektormål 2: Forskning og utdanning for velferd, verdiskaping og omstilling               | 18        |
| Sektormål 3: God tilgang til utdanning  | 18        |
| Sektormål 4: Effektiv, mangfoldig og solid høyere utdanningssektor og forskningssystem    | 19        |
| Museumsvirksomheten   | 20        |
| UiTs styringsparametere utover KD   | 21        |
| Samfunns- og effektmål av byggeprosjekter   | 21        |
| Rapport på tildelinger under kap. 281   | 21        |
| <b>IV Kontroll</b>  | <b>21</b> |
| Overordnet vurdering  | 21        |
| Tilbakemelding fra Riksrevisjonen   | 22        |
| Likestilling diskriminering og tilgjengelighet  | 22        |
| Forskningsrådets Balanseprosjekt  | 22        |
| Professor II-stillinger for å implementere kjønnsaspekter i forskning og undervisning     | 22        |
| Kvinneandel i vitenskapelige toppstillinger ved UiT                                       | 22        |
| Lærlinger i staten  | 22        |
| Samfunnssikkerhet og beredskap  | 22        |
| Tidstyver   | 23        |
| Tidstyver virksomheten selv har prioritert å fjerne                                       | 23        |
| Tiltak for å fjerne utvalgte tidstyver  | 23        |
| Resultater av arbeidet  | 23        |

|  |           |
|--|-----------|
| <b>V Vurdering av fremtidsutsikter</b>   | <b>24</b> |
| Planer og virksomhetsmål   | 24        |
| Tematiske satsninger   | 24        |
| Styringsparameter  | 24        |
| Engasjerende og aktuelle utdanninger   | 25        |
| Akademisk frihet og troverdighet - forskning og kunstnerisk og faglig utviklingsarbeid | 25        |
| Kreativitet og engasjement - innovasjon og formidling                                  | 25        |
| Nærhet og engasjement - arbeidsmiljø og organisasjon                                   | 26        |
| Overordnet risikovurdering   | 26        |
| A. Implementasjon av fusjonen og videreutvikling av funksjonell flercampusdrift        | 26        |
| B. Arbeide med strategiske satsingsområder på tvers i organisasjonen                   | 27        |
| C. Håndtere fremtidige endringer i rammebetingelser                                    | 27        |
| D. Kvalitet og relevans i utdanningen  | 27        |
| E. Kvalitet og relevans i forskning og utviklingsarbeid                                | 28        |
| F. Rekruttering og utvikling av universitetets personale                               | 28        |
| G. Effektiv organisering og godt lederskap på alle nivåer i organisasjonen             | 29        |
| H. Gode samarbeidsrelasjoner lokalt, regionalt, nasjonalt og internasjonalt            | 29        |
| Budsjett for 2016  | 30        |
| UiTs fordelingsmodell  | 30        |
| Hovedprioriteringer 2016   | 31        |
| Større investeringsprosjekter  | 31        |
| Bygg i egen regi – plan og økonomiske rammer:  | 31        |
| Nytt bygg for Tromsø Museum – Universitetsmuseet                                       | 31        |
| Nybygg for Institutt for lærerutdanning og pedagogikk; kurantprosjekt                  | 32        |
| <b>VI Årsregnskap og ledelseskomentarar</b>  | <b>32</b> |

# I. Styrets beretning

## Styrets sammensetning

### Interne representanter

#### Styreleder

- Anne Husebekk

#### Representanter for vitenskapelig ansatte i fast stilling

- Tove Størdal
- Bjørn Hersoug
- Curt Rice  
(frem til 31.7.2015)
- Hans-Kristian Hernes  
(fra 1.8.2015)
- Jan-Arne Pettersen  
(fra 1.1.2016)

#### Representant for vitenskapelig ansatte i midlertidig stilling

- Audun Hetland  
(frem til 30.11.2015)
- Anna Siwertson  
(fra 1.12.2015)

#### Representant for teknisk administrativt ansatte:

- Kjersti Dahle
- Reidar Halvard Øren  
(fra 1.1.2016)

#### Studentrepresentanter frem til 31.7.2015

- Marianne Haukland,
- Markus Johansen
- Steffen Hanebo

#### Studentrepresentanter fra 1.8.2015

- Mats Beldo,
- Kjersti R. Aronsen,
- Rubesh Thirumeny

#### Studentrepresentant fra 1.1.2016

- Ole Marius Svendsen

#### Eksterne representanter

- Herbjørg Valvåg
- Arvid Jensen
- Jan-Frode Janson
- Anita Andersen Stenhaug
- Åge Danielsen  
(fra 1.1.2016)

## Generelt om styrets arbeid

Styret ved UiT Norges arktiske universitet består pr 1.1.2016 av 17 medlemmer. I rapporteringsåret var det 13 medlemmer. Utvidelsen med 6 personer utover normalordningen sikrer styredeltakelse fra de innfusjonerte partene.

Det har vært avholdt 8 styremøter i 2015. Styret har behandlet 68 saker og fått 25 orienteringer.

I tillegg til gjennomgående strategier for vår kjernevirksomhet, har UiTs strategi, *Drivkraft i nord* definert fem tematiske satsingsområder. Implementering av disse foregår på alle nivåer, og bidrar til retning i organisasjonens arbeid.

## Overordnet vurdering av resultater, ressursbruk og målopp-nåelse for 2015

**Utdanning.** UiT har en jevn økning i antall registrerte studenter, og høyest studiepoengproduksjon pr. registrert student blant universitetene. Styret har viet studieprogramporteføljen stor oppmerksomhet i flere styresaker. Til tross for at det er bred enighet om at UiT har for mange studieprogram, har styret opprettet fire nye studieprogram og lagt ned ett i 2015. Styret vil i 2016 nedsette et ekspertutvalg som skal gjennomgå studieprogramporteføljen med mål om å redusere antall studieprogram. UiT vil også vurdere om vi i større grad kan samarbeide med andre norske universitet om studieprogram for å sikre bredden i vårt tilbud.

I 2015 gjennomførte 38,5% av masterstudentene og 41% av bachelorstudentene på normert tid, mens vår ambisjon for 2015 var 40%. Styret har bestilt en tiltaksplan for helhetlig og systematisk arbeid med å øke gjennomføringen.

**Forskning og kunstnerisk utviklingsarbeid.** UiT produserer færre publiseringspoeng pr. UFF-årsverk enn de øvrige breddeuniversitetene, men i flere fag indikerer siteringsraten at vi leverer forskning av høy kvalitet. Produktivitetskomisjonens andre rapport viser for eksempel til at UiT kommer best ut av de norske universitetene i Leiden-rangering på forskningens gjennomslagskraft innen biologi og medisin, og i 2014 var UiT det eneste universitetet som økte sin andel av publikasjonspoengene. Vår ambisjon er ett publikasjonspoeng pr UFF-årsverk, og tre av ni enheter har nådd dette målet i 2014.

Gjennomstrømmingen på ph.d.-utdanningene er for lav. Til tross for en viss bedring fra 2014 til 2015 må det fortsatt rettes stor oppmerksomhet mot å få ph.d. studentene gjennom doktorgradsløpet på rimelig tid.

Vår uttelling pr UFF-årsverk for finansiering fra EU og NFR lå i 2015 på 48% av snittet for de andre breddeuniversitetene. Styret ser med bekymring på den lave uttellingen vi har fra disse viktige finansieringskildene, men merker seg at vi har en økning i tildeling i 2015 etter flere år med nedgang.

Det er også gledelig at vi har vunnet frem i konkurransen om tunge satsinger som neste generasjon tungregnemaskiner og EISCAT 3D.

**Utadrettet virksomhet.** UiT arrangerte i 2015 det første Peter F. Hjort-seminaret. Dette årlige seminaret har som mål å styrke verdiskapningen i nord gjennom tettere kontakt mellom akademia og arbeidsliv. UiT har aldri hatt så mange kommersialiserbare ideer som i 2015, og vi ser også en gradvis økning i lisensinntekter.

Arbeidslivdagen og en rekke studentdrevne karrieredager samt internshipordninger bidrar til at studentene får kontakt med arbeidslivet gjennom studietiden. Vi ser en jevn økning i studenter som får relevant praksis i løpet av studiet, ikke bare i de tradisjonelle profesjonsfagene, men også på flere andre studieprogram.

UiT skaper også kontakt mellom studenter, arbeidsliv og forskere på eksterne arenaer som Arctic Frontiers, Barentshavskonferansen og næringslivsdager

i landsdelen. Gjennom finansieringsordningen VRI har UiT ansatt ti ledere fra arbeidslivet i nord i 20% stillinger som professor II. Dette gir en tett kontakt mellom UiT og arbeidslivet. UiT vil gjennomgå og kvalitetssikre etter- og videreutdannings (EVU)-virksomheten. Et arbeidsliv i stadig raskere endring gjør at mange yrkesgrupper må øke sin formelle kompetanse gjennom etter- og videreutdanning. UiT ønsker å ha et relevant og bredt tilbud av EVU til yrkesaktive i hele landsdelen.

Stadig flere forskere ønsker å dele sin kunnskap med allmennheten gjennom formidling i populærvitenskapelige kanaler. I 2015 hadde UiT i overkant av 9100 medieoppslag, i tillegg til at vi publiserte i egne kanaler og sosiale medier. Kulturen for formidling ved UiT er god, til tross for beskjedne insentiver. Styret har bevilget midler til et filmformidlingsprosjekt knyttet til noen av forskningsgruppene. Film er et godt medium for allmenninformasjon og brukes både mot studenter, potensielle jobbsøkere og mot det generelle publikum.

**Infrastruktur.** UiT har flere pågående byggeprosjekter. Handelshøgskolen skal inn i nye og nyrenoverte lokaler i løpet av 2016, MH II er under bygging med innflytting i 2018. Både lærerutdanningen og biologimiljøet vil få nye bygg. Bygging av nytt forskningsfartøy pågår og det er godkjent bygging av nytt universitetsmuseum.

Som et tiltak for en grønnere campus er det innført parkeringsavgift på campus Breivika, og det legges til rette for mer bruk av kollektivtransport, sykkel og ski. Avgiften har ført til en reduksjon i privatbilbruken.

For å sikre en fremtidsrettet undervisning, god forskning og effektiv drift har UiT lagt ned et stort arbeid for å oppgradere universitetets digitale infrastruktur. Organisasjonsutvikling og kompetanseheving er viktige elementer i dette arbeidet

## Sentrale interne og eksterne forhold som har betydelig innvirkning på oppnådde resultater

**Fusjon.** Fusjonen mellom UiT Norges arktiske universitet og høyskolene i Harstad og Narvik har krevd store ressurser og mye lederoppmerksomhet i 2015. Den har vært behandlet i seks vedtakssaker og tre orienteringssaker i styret. Styret er imponert over at de tre fusjonerende parter kom i mål med fusjonen

## En overordnet framstilling av de viktigste prioriteringene for 2016

**Oppfølging av Drivkraft i nord:** Universitetsstyret ser det som sin viktigste oppgave å sikre at arbeidet med å implementere strategien vedtatt i 2014 blir prioritert i hele organisasjonen. Tematiske satsinger og gjennomgående strategier vil følges opp i styrets arbeid i 2016.

**Videre implementering av fusjonen:** Fusjonen mellom UiT Norges Arktiske universitet og høyskolene i Harstad og Narvik er gjennomført organisatorisk, men mye arbeid gjenstår for å heve kompetanse og bygge en felles organisasjonskultur. En vellykket fusjon krever tilstrekkelig med midler til å dekke ekstra kostnader ved flercampusdrift og implementere strategien i hele

den nye organisasjonen. For å heve fagmiljøene ved de tidligere høyskolene til universitetsnivå må det investeres ressurser i å bygge opp fagkompetanse og implementere hele studieløp fra bachelor til ph.d. Styret vil vie de nye campusene og enhetene stor oppmerksomhet i 2016.

**Økt uttelling av ekstern finansiering og RBO:** Styret ser med bekymring på den jevnt nedadgående trenden i finansiering fra EU og NFR. I lys av ny finansieringsordning fra 2017, som kan resultere i lavere resultatbasert finansiering for UiT, ser styret det som nødvendig å følge opp tiltak som bidrar til bedre uttelling i ekstern finansiering.

**Studiekvalitet:** Universitetsstyret ønsker å videreføre arbeidet med studiekvalitet og særlig vie merittering av undervisning og digitalisering av eksamen oppmerksomhet.

**En effektiv organisasjon og hensiktsmessig infrastruktur:** Krav til avbyråkratisering og ønske om mest mulig midler til kjerneaktiviteten fordrer et kontinuerlig arbeid for å gjøre administrasjonen mer effektiv og smartere uten å gå på bekostning av vårt omfattende forvaltningsansvar. Styret vil følge opp forbedringsprosesser og administrasjonsgjennomgangen. Styret har bestilt en egen digitaliseringsstrategi for UiT som et bidrag til å styrke og effektivisere organisasjonen. Det er også iverksatt et arbeid for å vurdere om organiseringen av UiT er hensiktsmessig.

**Tilbud til flyktninger.** Styret har bedt om at UiT vurderer hvordan vi kan bidra med utdanning og kompetanse både til flyktingene selv og til myndigheter. Et konkret eksempel er å tilby vårt norskkurs beregnet for internasjonalt ansatte til flyktninger med universitetsutdanning. Mange flyktninger har universitetsutdanning fra hjemlandet og styret ønsker at UiT legger til rette for at de så godt det lar seg gjøre kan komplettere eller slutføre denne. UiT vil også se på andre måter å bistå flyktninger og myndigheter i en ekstraordinær situasjon.

**Internasjonalisering.** UiT Norges arktiske universitet nådde opp blant de 200 mest internasjonale universitetene i THE-rankingen for 2016. Vi har likevel utfordringer når det gjelder å få våre egne studenter til å reise ut, og vi henter ikke tilstrekkelig midler til forskning på internasjonale konkurransearenaer.

## Styrets overordnede vurdering av institusjonens muligheter og utfordringer fremover

Styret ser at UiT Norges arktiske universitet fortsatt må vie innfusjonerte miljøer stor oppmerksomhet, samtidig som studieprogramporteføljen reduseres, publiseringsraten og eksternfinansieringen økes, spesielt andelen midler som hentes fra EU. UiT Norges arktiske universitet er godt rustet til å gripe mulighetene og håndtere utfordringene universitetet står overfor, og styret ser frem til et spennende 2016.

Tromsø, 11.03.2016

Anne Husebekk

Anne Husebekk

Styrets leder

  
Hans-Kristian Hernes

  
Tove Størdal

  
Bjørn Hersoug

  
Jan-Arne Pettersen

  
Anna Siwertson

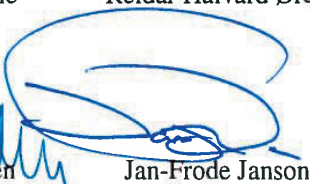
  
Kjersti Dahle

  
Reidar Halvard Øren

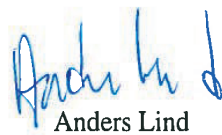
  
Åge Danielsen

  
Herbjørg Valvåg

  
Arvid Jensen

  
Jan-Frode Janson

  
Ole Marius Svendsen

  
Anders Lind

  
Ingrid Skjelmo



Foto: Torbein Kvil Gamst

## II. Introduksjon til virksomheten og hovedtall

UiT Norges arktiske universitet er et breddeuniversitet som bidrar til en kunnskapsbasert utvikling regionalt, nasjonalt og internasjonalt. Vi skal utnytte vår sentrale beliggenhet i nordområdene, vår faglige bredde og kvalitet og våre tverrfaglige fortrinn til å møte fremtidens utfordringer.

UiT er en helt sentral aktør i utviklingen av nasjonen og landsdelen. UiT bidrar til at landsdelen har godt kvalifisert arbeidskraft. Som en direkte følge av sterke forskningsmiljø ved UiT, har flere forskningsinstitutt som Norsk Polarinstitutt, Akvaplan-niva, Havforskningsinstituttet, Nofima og Norut, samt større bedrifter, etablert seg i miljøet rundt universitetet. Universitetsutdanningen av helsepersonell foregår i tett samarbeid med Universitetssykehuset Nord-Norge (UNN). Campusene i Harstad og Hammerfest er i byer som er svært avhengige av utviklingen i olje – og gassnæringen, og campuset i Kirkenes er involvert i effekter av endringer i mineralnæringen. Universitetet har et bredt samarbeid med offentlig sektor.

UiT er en pådriver for kommersialisering av forskningsresultat, og har lykkes bedre enn noen andre norske universitetsmiljø. Tromsø-regionen har det høyeste antall bedriftsetableringer per investerte FoU-krone, det største antallet samarbeidsbedrifter, flest godkjente patentsøknader og flest varslede oppfinnelser

registrert ved teknologioverføringskontoret (Norinnova TT).

Samtidig som UiT fyller rollen som et forskningstungt universitet og arbeider med kommersialisering av forskningsresultat, er det et breddeuniversitet som tar ansvar for å dekke regionens totale kompetansebehov. Gjennom fire fusjoner – med Høgskolen i Tromsø i 2009, Høgskolen i Finnmark i 2013, Høgskolen i Narvik og Høgskolen i Harstad i 2016 – er evnen til å levere relevant kompetanse styrket. UiT har gått foran i utviklingen av den norske universitets- og høyskolesektoren og tar sitt samfunnsansvar på alvor.

Fusjonene er gjennomført med en ambisjon om å heve kvaliteten på utdanningene ved å integrere klassiske disiplin-fag med tradisjonelle profesjonsfag som ingeniør-, lærer-, sykepleier-, sosio-nom-, barnevern- og vernepleieutdanninger. Dette er med å videreutvikle det landsdelsansvaret som ble gitt i 1968, samtidig som det muliggjør nyskapende og innovative faglige satsinger. Eksempler på konkrete nyvinninger etter fusjonene er:

- Universitets-Norges eneste helsefaglige fakultet, der medisinske og helsefaglige utdanninger er integrert, bl.a. gjennom felles introduksjonskurs for alle de helse-relaterte utdanningene våre, gjennom en felles master i helsefag og felles ledelse
- Integrasjon av lærerutdanninger, fagdisipliner og pedagogiske utdanninger, bl.a. gjennom et 5-årig mastergradsprogram for utdanning av grunnskolelærere. Dette har lagt grunnlaget for at UiT sammen med UiO fikk Norges første senter for fremragende utdanning, ProTed.
- Integrasjon av naturvitenskap, teknologi og ingeniørfag, bl.a. gjennom nye mastergradsprogram innen samfunns-sikkerhet
- Integrasjon av alle økonomi- og markedsutdanninger med vårt program i fiskerifag, noe som har resultert i etableringen av en handelshøgskole ved UiT med bred portefølje på bachelor- og masternivå

Det er satt ned to ekspertutvalg som skal bruke UiT sin strategi «Drivkraft i nord» som utgangspunkt og foreslå hvordan forskning og utdanning innenfor henholdsvis sosialt arbeid, barnevern og vernepleie og samfunnsikkerhet, sikkerhet og beredskap kan styrkes og hvordan fagene kan utvikles til å være mer relevante for samfunnet. Utvalget skal videre vurdere hvordan fagene kan hente synergier fra andre fagområder ved universitetet og vurdere fagmiljøenes kvalitet og robusthet med utgangspunkt i NOKUTs krav til akkrediterte studier. Videre skal forholdet mellom grunnutdanningene, MA, phd, og EVU vurderes, samt miljøenes potensial til ekstern finansiering.

Fusjonsprosessene har også gjort oss til et flercampus-universitet med aktivitet i Tromsø, Narvik, Alta, Harstad, Hammerfest, Bardufoss, Bodø, Mo i Rana og Kirkenes – i tillegg til at vi har en rekke desentraliserte studietilbud.

UiT er den tyngste aktøren innen polar- og nordområdeforskning med 130 årsverk knyttet til polarforskning, og er den enkeltinstitusjonen som siden 2009 har hatt mest nordområdeforskning finansiert av Norges forskningsråd. I 2012 utgjorde f.eks. prosjekt ved UiT 47 % av Forskningsrådets nordområdeportefølje. UiT vil få en stadig viktigere rolle som faglig tyngdepunkt i denne utviklingen.

Tromsøundersøkelsen er internasjonalt anerkjent som en unik befolkningsundersøkelse som nå er i gang med 7. runde siden 1974. Hele Tromsøs befolkning over 40 år er denne gang invi-

tert. Mer enn 50 ulike forskningsprosjekter vil bygge på data fra denne og tidligere runder. Da 6. runde var ferdig hadde 40.000 tromsøværingene deltatt minst én gang, 15.000 har vært undersøkt 3 eller flere ganger og 1200 menn hadde deltatt i alle de 6 undersøkelsene. Dette gir et unikt materiale for folkehelseforskning. Data og biobankmateriale fra undersøkelsene har vært et sentralt grunnlag for K.G. Jebsen-senteret TREC, som forsker på tromboser.

Vårt kunstfaglige fakultet utdanner både utøvende kunstnere og pedagoger innenfor musikk og billedkunst. Sesam, UiTs senter for samiske studier, ivaretar vårt ansvar for forskning og utdanning innenfor samisk språk og kultur. De har også ansvar for master i urfolkstudier, en internasjonalt anerkjent utdanning i urfolksspørsmål. Sammen med Tromsø Museums formidling av samisk kultur i sin permanente utstilling, er de en ressurs både for øvrige fagfelt og for samfunnet for øvrig. Tromsø Museum er et universitetsmuseum som binder sammen profesjonell formidling med forskning og innsamling av historisk materiale. Museet gir oss en unik formidlingskanal til lokalbefolkning, tilreisende og skolebarn, med mer enn 150.000 besøkende årlig.

## Satsingsområder frem mot 2020

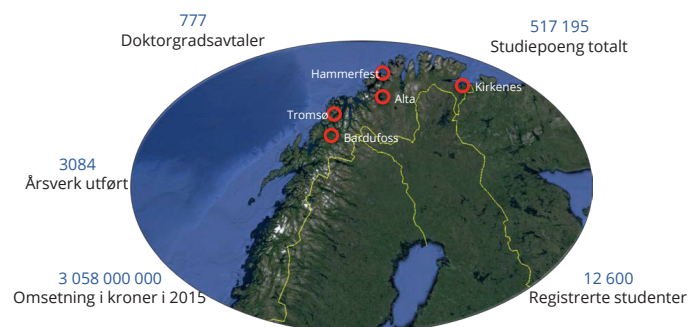
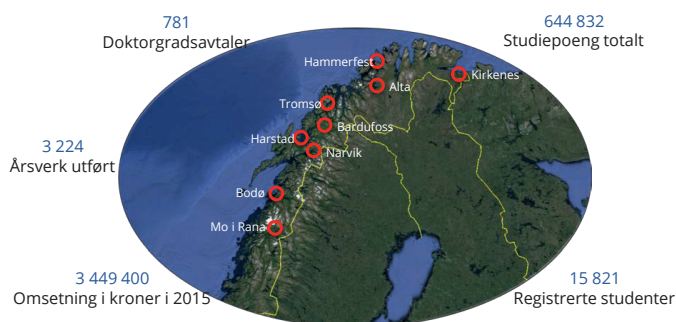
I en stadig skarpere konkurranse om forskningsmidlene ønsker vi å styrke vår profil som et internasjonalt ledende breddeuniversitet, bygge på våre sterkeste forskningsmiljø og gjennom målrettet innsats frembringe flere verdensledende forskningsmiljø. Gjennom en åpen prosess der svært mange har vært invitert til å gi innspill, satser vi på å utvikle fem tematiske satsingsområder:

- Energi, klima samfunn og miljø
- Teknologi
- Helse, velferd og livskvalitet
- Samfunnsutvikling og demokratisering
- Bærekraftig bruk av ressurser

UiT arbeider med disse temaene på tvers av organisatoriske grenser, og vi inviterer inn samarbeidspartnere for å løfte vår forskning til et internasjonalt nivå.

## Hovedtall fra 2015 og 2016

UiT Norges arktiske universitet ble mye større, både i tall og geografisk utstrekning den 1. januar 2016. Vi tar derfor med hovedtallene både fra 31/12 2015 og 1/1 2016.





## III Årets aktiviteter og resultater

### Samfunnsoppdraget

Universitetet i Tromsø – Norges arktiske universitet er et breddeuniversitet med en tydelig rolle som drivkraft i landsdelen. Vi hadde 12600 registrerte studenter og 3600 ansatte i 2015.

1989 studenter fikk en grad fra UiT i 2015, i tillegg til de 101 som disputerte for graden ph.d. Våre forskere produserte 1720 vitenskapelige artikler og UiT hadde noe over 9100 oppslag i media.

2015 har vært sterkt preget av arbeidet med fusjonen mellom UiT Norges arktiske universitet og høyskolene i Harstad og Narvik. Arbeidet har vært krevende, men fusjonen kom vel i havn til 1.1.2016. Det gjenstår mye arbeid før fusjonen er implementert, men det er gjennom arbeidet i 2015 lagt et godt grunnlag for et landsdelsuniversitet på høyt nivå med virksomhet på 9 campus fra Mo i Rana til Kirkenes.

### Rapportering på virksomhetsmål

Våre virksomhetsmål er hentet fra [Drivkraft i nord – strategi for UiT mot 2020](#) som finnes på våre hjemmesider.

### Engasjerende og aktuelle utdanninger

**Strategisk mål:** UiT skal tilby forskningsbaserte utdanninger med kvalitet på høyt internasjonalt nivå. Universitetet skal ha bredde og mangfold i sitt samlede utdanningstilbud.

Dette hovedmålet for utdanning har syv virksomhetsmål:

1. UiT skal utvikle gode og nye virkemidler for å skape fremragende utdannings- og undervisningskvalitet
2. UiT skal øke bruken av læringsfremmende teknologi og implementere digitale eksamensformer
3. UiT skal bruke fleksible og nettstøttede undervisningsformer som sitt viktigste virkemiddel for å gjøre utdanninger tilgjengelig utenfor campusene
4. UiT skal ha nasjonalt ledende lærerutdanninger
5. UiT skal utvikle sin studieportefølje og utdanningskvalitet i dialog med studenter og arbeidsliv
6. UiTs utdanninger skal gi studentene relevant kunnskap om samisk kultur
7. UiT skal tilby attraktive utdanninger og kvalitetssikrede utvekslingsopphold for å styrke studiene og for å fremme rekruttering av studenter

### Innovative læringsformer ved hjelp av teknologi (1,2,3)

Den teknologiske utviklingen innenfor læringsformer og læringsmiljø gir store muligheter, men også utfordringer for universitetene. Våre studenter er vant til, og forventer, en nærmest heldigital hverdag og stiller store krav til vår infrastruktur for undervisning, studieadministrativ kommunikasjon og evaluering. For å utnytte mulighetene som ligger i digitale løsninger, både for økt læringsutbytte og effektiv administrasjon, legger UiT ned ressurser i teknisk utstyr, digitale plattformer og kompetanseheving hos ansatte. På flere områder var høyskolene som nå er en del av universitetet i forkant av den nasjonale utviklingen på feltet, likevel ligger vi i dag etter de andre breddeuniversitetene i digitaliseringsarbeidet, både strategisk og operativt.

En hovedutfordring har vært å skalere opp løsninger fra gode pilotprosjekter til fullskala drift. En annen utfordring er mekanismer for å velge ut hvilke løsninger det skal satses på. Det er krevende å sikre en balanse mellom å ta i bruk ny teknologi i det tempoet som forventes og det å bygge opp kompetanse og utstyrspark slik at vi kan tilby helhetlige løsninger innenfor våre økonomiske rammer.

Arbeidet med digital eksamen har gått fremover i 2015. Samtlige hjemmeeksamener er digitalisert, og våren 2015 gjennomførte nesten 2000 studenter digital skoleeksamen.

De fleste forelesningslokaler har nå funksjonelt utstyr for streaming av forelesninger, men det gjenstår en del arbeid med å bygge opp kompetanse for bruk av utstyret og det mangler infrastruktur for toveis lyd-bilde mellom forelesningssaler på ulike campus.

UiT Norges arktiske universitet har satt ned et utvalg som vil fremme en digitaliseringsstrategi for styret i 2016. Denne vil være ferdig i løpet av våren, og så følges opp gjennom årlige handlingsplaner.

### Lærerutdanninger ved UiT (4)

De første kandidatene på Norges første femårige lærerutdanning ble uteksaminert i 2015. Ved avslutningen av studiet presenterte alle studentene sine masteroppgaver i en egen konferanse med kunnskapsministeren til stede.

Det er bare ett kull som er gått ut med mastergrad i lærerutdanningen til nå. Dette betyr at det er litt vanskelig å bruke kvantitative analyser til å vurdere om vi er nasjonalt ledende. Frem mot 2020 vil tallgrunnlaget bli bedre. Så langt kan vi si at karaktersnittet på primærsøkere har vært stigende hvert år fra 2010, mens det i landet for øvrig har vært stabilt. Gjennomstrømming på tradisjonell grunnskolelærerutdanninger i Norge (fireårige) var, i følge Følgjegruppa for lærerutdanningsreforma, på trinn 1-7 på 45,7 % og for trinn 5-10 på 48,3 % (ref. rapport 5 2015 s. 42). For integrert master i lærerutdanning ved UiT har gjennomstrømmingen vært på hele 91 % for trinn 1-7 og 76 % for trinn 5-10. Det er altså svært gode tall på gjennomstrømming, mens karakterene studentene oppnår er sammenlignbare med de som oppnås på fireårig lærerutdanning ellers i landet.

### Passe stor og riktig sammensatt studieprogramportefølje (5 og 7)

Arbeidet med å tilby de riktige utdanningene er gjenspeilt i et pågående arbeid med å redusere studieprogramporteføljen. Til tross for flere styrebehandlinger med ønske om en reduksjon i samlet portefølje har vi opprettet flere studieprogram enn vi har nedlagt hvert år siden styret tiltrådte. Det er nå nedsatt et eksternt utvalg som skal gjennomgå våre studieprogram og foreslå

«It is impossible to overestimate the importance of a teacher in the life of a child, and my all-time favorite was my sixth grade teacher Richard Hughes whose kindly personality and gentle sense of humor inspired in us the idea that learning is wonderfully fun.»

(Peter Agre, Nobelprisvinner i kjemi, 2003, Nobelprize.org)



Deltagere på Masterkonferansen 2015 sammen med kunnskapsministeren og rektor. Foto: Stig Brøndbo

endringer i porteføljen. Det er utfordrende for et lite breddeuniversitet å balansere mellom å ta vare på bredden og å ha tilstrekkelig antall studenter for å få gode studiemiljø og en økonomisk forsvarlig drift. Alle fakultetene har i 2015 gjennomgått de studieprogrammene som har få studenter, og vurdert om det er grunnlag for å legge ned noen av disse. Det er også vurdert andre tiltak som kan øke søkningen eller effektivisere programmene.

Argumentene for å opprettholde studieprogram med lave studenttall er blant annet:

- Programmene er nødvendige for rekruttering til master og ph.d.-programmene, og de er innenfor områder der vi har sterke forskningsmiljøer
- Programmene er nødvendige for at UiT skal være et breddeuniversitet
- Programmene har emner som inngår i andre studieprogram, og er derfor ikke nødvendigvis ulønnsomme selv om de i seg selv ikke har mange studenter
- Studieprogrammene er i utgangspunktet ikke dimensjonert for mer enn 20 studenter, spesielt gjelder dette de kunstfaglige studieprogrammene
- Studieprogrammene er innenfor yrker der vi har et landsdelsansvar. Dette gjelder for eksempel prestestudiet og tannpleierstudiet

Gjennom fusjonene med HiN og HiH vil UiT Norges arktiske universitet få et tilfang av nye studieprogram så vel som flere studenter. Det eksterne utvalget vil her se på hele den samlede porteføljen. Det er styrets klare forventning at gjennomgangen skal føre til færre, men bedre, studieprogram.

### Relevant kunnskap om samisk kultur (6)

Det er krevende å legge til rette for at alle studenter skal få relevant innføring i «samisk kultur». Dette er et like vidt begrep som «norsk kultur», og hva som er relevant vil variere fra studieprogram til studieprogram. Under ledelse av prodekan ved

HSL-fakultetet deltar samisk senter og flere av instituttene i en flerfaglig gruppe som utvikler en nettressurs til bruk i alle våre lærerutdanninger, fra barnehagelærer til lektor. Denne kan også brukes av andre lærerutdanninger i Norge, og på sikt videreutvikles til å brukes også i andre utdanninger ved UiT. I tillegg til dette legger UiT Norges arktiske universitet stor vekt på markeringen av samefolkets dag og samarbeid med samiske institusjoner og organisasjoner i forskning og undervisning.

**Strategisk mål:** UiT skal legge til rette for et godt og kreativt læringsmiljø med fasiliteter som gjør universitetet attraktivt som studiested.

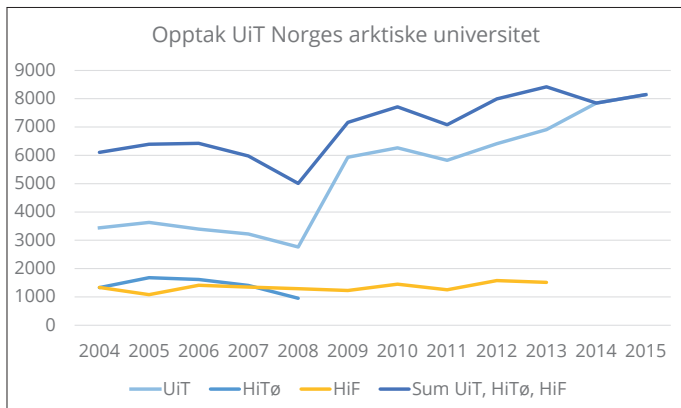
Dette hovedmålet for læringsmiljø har fire virksomhetsmål:

1. UiT skal øke rekrutteringen av nye studenter både regionalt, nasjonalt og internasjonalt, og ha tilstrekkelig antall studentboliger
2. UiT skal være nasjonalt ledende på gjennomstrømning, ha et godt og inkluderende lærings- og studiemiljø og legge til rette for et velfungerende studentdemokrati
3. UiT skal bidra til at studenter kommer i kontakt med nærings- og arbeidsliv i løpet av studietiden
4. UiT skal ha gode møtarenaer for tidligere studenter

### Rekruttering av studenter og studentboliger (1)

UiT har hatt en økning i opptakstall de siste ti årene, også hensyntatt effekten av sammenslåing mellom UiT og høyskolene i Tromsø (2009) og Finnmark (2013). Vi rekrutterer om lag 70% av studentene våre fra Nord-Norge, men arbeider aktivt for å øke rekrutteringen fra hele landet. Frafall i videregående skole og synkende ungdomskull vil bli en utfordring for rekrutteringen, spesielt fra Nord-Norge.

Boligsituasjonen for studenter i Tromsø er så krevende at vi mister studenter hver høst. Det bygges nå nye 250 nye studentboliger like ved Campus Breivika. Disse skal stå klar til bruk i 2016. Ytterligere 270 boliger er vedtatt bygget med byggestart 2016.



Samlet opptak ved UiT Norges arktiske universitet

## Gjennomstrømming og læringsmiljø (2)

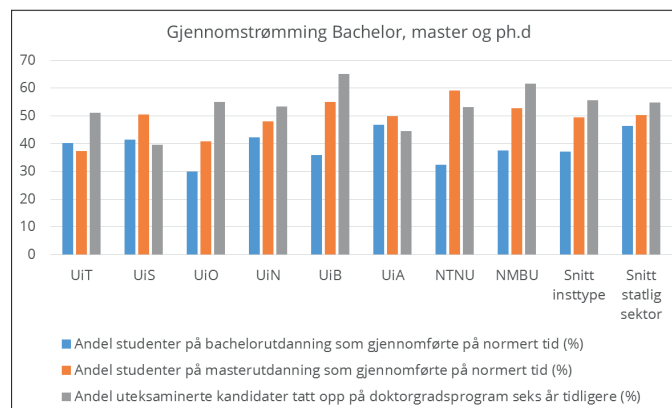
UiT Norges arktiske universitet har som ambisjon å bli nasjonalt ledende på gjennomstrømming. Som det fremgår av diagrammet øverst til høyre er dette et mål vi må strekke oss etter. Vi er over gjennomsnittet, og på en fjerdeplass blant universitetene på andel bachelorstudenter som gjennomfører på normert tid. For mastergradsstudentene er vi dårligst av universitetene og det er bare UiS som er dårligere enn oss på gjennomstrømming av doktorgrader.

Fakultetene ved UiT har alle arbeidet med å øke gjennomstrømmingen. Med unntak av Det kunstfaglige fakultet, der mellom 90 og 100% gjennomfører på normert tid, har alle fakulteter utfordringer med lav gjennomstrømming på deler av studieprogrammene. Gjennom årene har mange tiltak vært prøvd ut, men det har ikke hatt stor innvirkning på frafallet (Kilde: *Melding Forskning og utdanning 2014*). UiT vil i løpet av 2016 utarbeide en handlingsplan med konkrete mål og tiltak for å øke gjennomstrømmingen. Størsteparten av frafallet skjer første studieår. Fra og med høsten 2016 iverksettes det derfor tiltak rettet mot førsteårsstudenter. Et mulig tiltak, som studentene har etterspurt i lengre tid, er tilbud om oppfølgingssamtale. Fakultetene vil bli bedt om å rapportere på status for, og erfaringer med tiltak rettet mot førsteårsstudenter til Forskning- og utdanningsmeldingen for 2017.

UiT legger vekt på å fremme et godt læringsmiljø i alle studier. NOKUTS studiebarometer viser at 66% av studentene er tilfreds eller svært tilfreds med det sosiale miljøet på studiene, og 65% er tilfreds eller svært tilfreds med det faglige miljøet. Hhv 11% og 10% er misfornøyd eller svært misfornøyd.

Læringsmiljøutvalget følger opp de anbefalinger NOKUT kommer med, og ser disse i sammenheng med tilbakemelding fra andre undersøkelser.

Utvalget deler hvert år ut midler til prosjekter som bidrar til å fremme studiekvalitet. I 2015 ble prosjekter som bidro til bedre evaluering av undervisning og læring prioritert. Midlene til studiekvalitetsfremmende tiltak stammer fra bøter som gis ved for sen sensur. I 2015 var det tilgjengelig 546 000 kroner for utdeling til langsiktige tiltak som kommer flere studenter til gode. Seks prosjekter ble støttet med mellom 48 000 og 100 000 kroner hver. Det er ansatt et studentombud ved Norges arktiske studentsamskipnad, lønnet av UiT.



Gjennomstrømming bachelor, master og doktorgrad ved norske universiteter

## Møtearenaer for tidligere studenter (4)

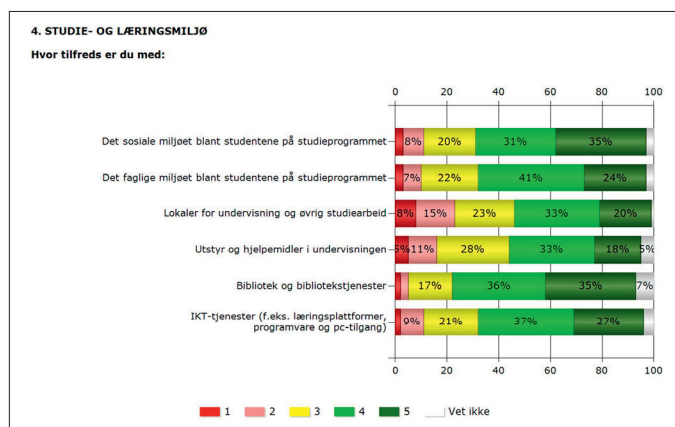
Tidligere studenter er viktige for omdømmebyggingen til UiT Norges arktiske universitet. De bidrar med god informasjon om studiestedene, og de kan være viktige kontaktpunkter mellom UiT og arbeidslivet. For å bistå fakultetene i å holde kontakt med sine tidligere studenter er det anskaffet en alumniportal. Juridiske og sikkerhetsmessige barrierer gjør det krevende å integrere en slik løsning med studentadministrative systemet, så foreløpig er det implementert en integrasjon med LinkedIn. Det er opp til fakultetene å vurdere i hvor stor grad de vil investere tid og ressurser i å arbeide med innhold i løsningen.

## Akademisk frihet og troverdighet – forskning og kunstnerisk og faglig utviklingsarbeid

**Strategisk mål:** UiT skal være et breddeuniversitet med internasjonalt ledende og dristige forskningsmiljø.

Dette hovedmålet for forskning har syv virksomhetsmål:

1. UiT skal styrke forskningsvirksomheten innen strategiens tematiske satsingsområder og forskningsmiljø som er internasjonalt ledende uavhengig av tematikk
2. UiT skal øke finanseringen fra eksterne kilder
3. UiT skal gjennom utdanning, forskning, kunstnerisk og faglig utviklingsarbeid og formidling bygge kunnskap og kompetanse sammen med internasjonale partnere
4. UiT skal videreutvikle robuste forskningsmiljø, og pri-



Figur 1. UiT scorer godt på læringsmiljø i studiebarometeret. Kilde: NORUT



Rolf Gradinger undersøker isprøver. Foto: Thomas van Pelt

oritere samarbeidspartnere som bidrar til å heve UiTs forskningskvalitet

5. UiT skal bli nasjonalt ledende på praksisnær profesjonsforskning
6. UiT skal ha internasjonalt konkurransedyktige ph.d.-utdanninger av høy kvalitet, og utdanne forskere som møter samfunnets behov
7. UiT skal ha nasjonal forskningsinfrastruktur som særlig bygger opp under de tematiske satsingene og de forskningsområdene hvor UiT er internasjonalt ledende

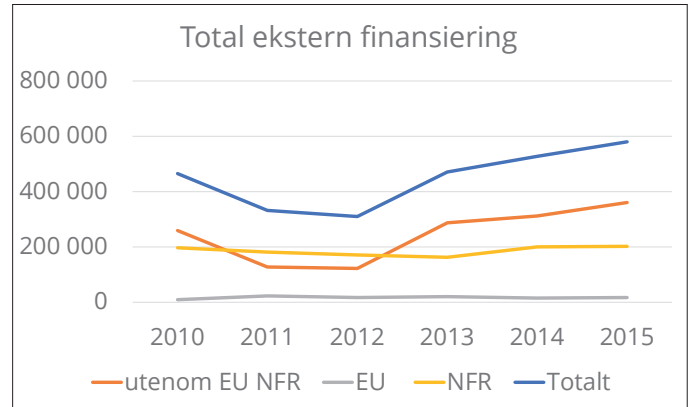
### Forskning innen de tematiske satsingsområdene og verdensledende miljø (1)

En gruppe på fire arktiske forskere fra forskningsgruppen for arktisk marin systemøkologi ved UiT etablerte i 2015 det store prosjektet Arctic Sesonal IceZone Ecology (ArcticSIZE) for å studere effekter av klimaendringer på den sesongbaserte isonen, det vil si der det er is om vinteren, men ikke om sommeren. Alge- og dyreplanktonproduksjon i dette området, som dekker 2/3 av hele Polhavet, er av stor betydning for arter høyere opp i næringskjeden og binding av CO<sub>2</sub> fra atmosfæren. Gruppen ønsker å forstå effekten av klimaendringene på Polhavets marine økosystem.

Finansieringen kom fra øremerkede midler på statsbudsjettet til Verdensledende miljøer. Forut for tildelingen ble fem søknader evaluert av et internasjonalt panel. Panelet kom til at dette prosjektet var av særdeles høy kvalitet. Marinbiologen Rolf Gradinger ble hentet fra Havforskningsinstituttet og University of Alaska for å komplettere den allerede sterke forskningsgruppen innenfor arktisk marin systemøkologi. Prosjektet vil i første omgang gå over fire år. I tillegg til Gradinger vil det ansettes to PhD og to post doc kandidater. Videre skal gruppen lede flere internasjonale arbeidsgrupper og symposier som omhandler rollen til Polhavets sesongbaserte issone i et klimaperspektiv.

Takket være en generøs gave på 300 millioner kroner fra Trond Mohn har Tromsø Forskningsstiftelse vedtatt å lyse ut rekrutteringsstipend slik at yngre fremragende forskere kan hentes til UiT for å danne nye eller styrke eksisterende sterke forskningsmiljøer. I første omgang er det lyst ut to stipendier, med en avgjørelse i løpet av 2016. Det er ventet at stiftelsen vil lyse ut ytterligere 3-4 slike stipendier hvert år fremover.

I vår strategi Drivkraft i nord identifiserte vi for første gang fem tematiske satsingsområder. Det er satt ned én arbeidsgruppe for



Ekstern finansiering 2010 - 2015. Tall i 1000 kroner.

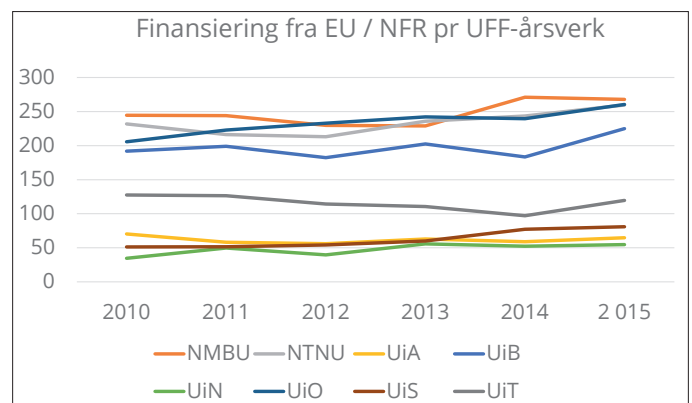
hvert satsingsområde. Gruppene skal ivareta helheten i satsingen, og velge ut tverrfakultære prosjekter som kan bidra til å styrke vår forskning innenfor de tematiske områdene. Styret har fulgt opp med øremerking av stipendiatstillinger og driftsmidler til disse prosjektene. I 2015 ble de første fire prosjektene tildelt til sammen 15 stipendiatstillinger og sikret driftsmidler for fem år fremover.

### Øke finansieringen fra eksterne kilder (2)

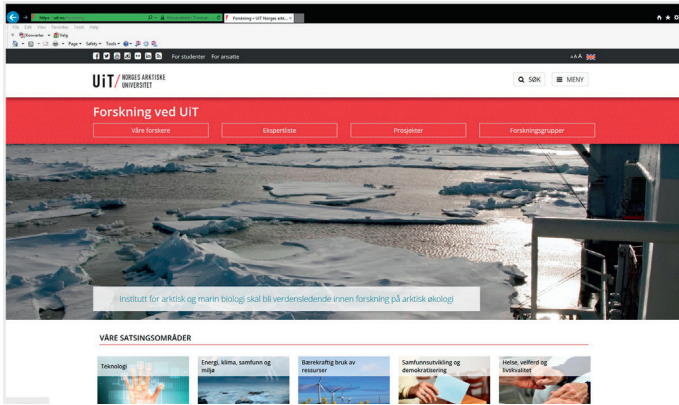
UiT Norges arktiske universitet har som mål å øke finansieringen fra eksterne kilder, spesielt EUs forskningsfinansiering. Totalt har den eksterne finansieringen nesten blitt doblet siden 2012. Dette skyldes utelukkende at vi har god uttelling på ekstern finansiering utenom EU / NFR.

For EU og NFR ligger UiT dårlig an nasjonalt. De tre andre breddeuniversitetene har i snitt 248 000 kroner pr UFF-årsverk fra EU og NFR, mens UiT har 120 000, dvs 48%.

Vi har en større andel av ekstern finansiering utenom EU / NFR enn de andre universitetene, 11,79% mot gjennomsnittlig 8,58% for alle norske universitet. Dette viser at vi er konkurransedyktige når det gjelder å finne annen ekstern finansiering. Samtidig er det klart at vår innsats mot EU / NFR må styrkes. Som kurven viser har vi en økning fra 2014 til 2015 etter flere år med nedgang. Det har vært arbeidet systematisk med å øke søkingen til EU / NFR i flere år, og det kan se ut som om dette nå begynner å gi resultater. En gruppe har sett på tiltak for å øke ekstern finansiering, samtidig som organisering av de forskningsadministrative tjenestene inngår som ett av delprosjektene innenfor Adm2020. (Se side 23).



Finansiering fra EU / NFR pr UFF-årsverk. Tall i 1000 kroner.



Forskningsportalen gir en oversiktlig tilgang til informasjon om vår forskning.

### Robuste forskningsmiljø og internasjonalt samarbeid (3, 4)

Forskningsprosjekter er i økende grad utført av grupper, heller enn enkeltindivider. For å styrke våre forskningsmiljø har vi nå organisert våre forskere i forskningsgrupper. Forskningsgruppene er også kartlagt med hensyn på hvilke tematiske satsingsområder de arbeider innenfor, og på denne måten kan våre forskere lettere danne tverrfakultære prosjekter innenfor de tematiske satsingsområdene.

UiT Norges arktiske universitet samarbeider med svært mange andre universiteter på flere ulike nivåer. Dette samarbeidet varierer fra forskningsopphold for våre vitenskapelige ansatte under deres forskningsstermin via studentutvekslingsavtaler til fellesgrader og tett institusjonelt samarbeid.

Fra 2009 har UiT prioritert å samarbeide mer med færre universiteter. Spesielt har vi hatt et tett og godt samarbeid på ledelsesnivå med Umeå Universitet. I tillegg til samarbeid om forskning innen fagområder som lærerutdanning, samisk forskning, bioprospektering og molekylærbiologi har vi utvekslet administrativt personale for å se om vi kan lære av hverandres organisering.

### UiT skal bli nasjonalt ledende på praksisnær profesjonsforskning (5)

Gjennom fusjonene med høyskolene i Tromsø og Finnmark står UiT Norges arktiske universitet spesielt godt rustet til å drive profesjonsforskning.

Etter mal fra universitetssykehusene utviklet UiT gjennom lærerutdanningspiloten begrepet «Universitetsskoler» Der man tidligere samarbeidet med den enkelte lærer som praksisveileder arbeider man nå med hele skolen og bygger kompetanse i hele skolemiljøet. Denne modellen er videreført til NAV i Finnmark. I juni 2014 ble det tegnet en overordnet samarbeidsavtale mellom NAV Troms, NAV Finnmark og UiT som skal sikre utvikling av et helhetlig, koordinert og forpliktende samarbeid mellom partene om praksisordning, FoU-prosjekter og undervisning. Avtalen har så langt ført til tettere samarbeid om en markant økning i antall praksisplasser i NAV og økt forskningssamarbeid. Avtalen har også ført til at NAV Tromsø fikk to kandidater til Forskningsrådets nye ordning Offentlig PhD med veiledere ved Institutt for helse og sosialfag og som er knyttet til den nyetablerte forskningsgruppen *Profesjoner og velferdssamfunnet*.

Denne samarbeidsmodellen mellom universitet og arbeidsliv kan også være relevant for deler av privat sektor. Dette vil det



Kunnskapsminister Torbjørn Røe Isaksen får overlevert 13 kilo fersk profesjonsforskning utført som en del av mastergraden i lærerutdanning

arbeides videre med i organisasjonen i årene fremover.

### Forskere og forskerutdanning (6)

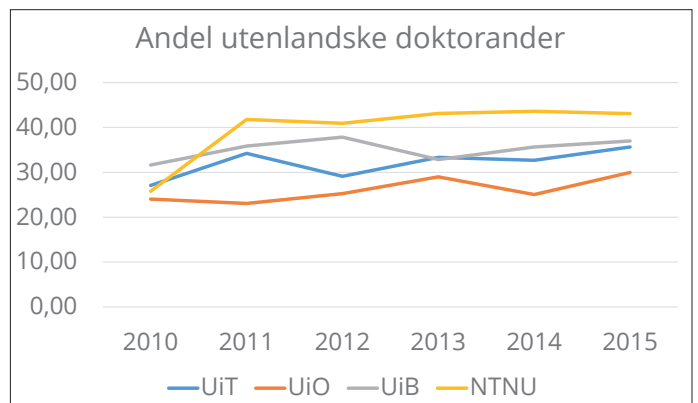
For å vurdere om våre doktorgrader er internasjonalt konkurransedyktig har vi sett på andelen av avlagte doktorgrader som er avlagt av doktorander med utenlandsk statsborgerskap. Vi ser at mens vi har rundt 10% av studentmassen fra utlandet er mellom 25% og 35% av våre doktorander utenlandske. Vi ligger på tredjeplass blant de fire breddeuniversitetene. Det kan tyde på at det er de generelle vilkårene for doktorgradsstudenter i Norge som er mest attraktive og ikke spesifikt våre utdanninger.

Gjennom forskerutdanningsnettverket High North Academy tilbyr vi våre ph.d.-studenter kurs i blant annet forskningskommunikasjon, ledelse og karriereutvikling. Stadig flere doktorander velger en karriere utenfor academia, og bidrar med det til økt forskningskompetanse i arbeidslivet for øvrig.

For doktorgradsutdanningene er UiT på femteplass blant universitetene på gjennomstrømming. Det er store forskjeller mellom fakultetene og tiltak er iverksatt på enkeltfakultet. Det er stor bevissthet i på alle nivåer i organisasjonen. De tiltakene som er satt i verk ser ut til å ha effekt; vi så en klar forbedring fra 2014 til 2015. Det arbeides fortsatt for å ytterligere forbedre gjennomstrømmingen.

### Nasjonal forskningsinfrastruktur (7)

UiT har vunnet frem i konkurransen om neste generasjons tungregnemaskin og EISCAT 3D. Vi ser også frem til å ta i bruk nytt isgående forskningsfartøy fra 2018. Alle disse satsingene støtter



Andel av de som tar doktorgrad som har utenlandsk statsborgerskap.

opp om forskningsmiljøer der vi har spesielle forutsetninger for å lykkes internasjonalt.

## Kreativitet og engasjement - innovasjon og formidling

**Strategisk mål:** UiT skal styrke sin posisjon og sitt omdømme gjennom god kommunikasjon, formidling av sitt arbeid og en tydelig profil. UiT skal være en pådriver for økt innovasjon og næringsutvikling i nordområdene.

Dette hovedmålet for innovasjon og formidling har fem virksomhetsmål:

1. UiT skal stimulere til utvikling av kommersialiserbare ideer og bygge forskningsmiljø som er robuste og innovative gjennom samarbeid med anvendte forskningsinstitutt, innovasjonsmiljø og næringsliv
2. UiT skal bruke sitt eierskap i randsoneinstitusjoner til å nå sine strategiske mål
3. UiT skal bidra i videreutviklingen av et kunnskapsbasert næringsliv, og aktivt dele kunnskap
4. UiT skal preges av en god kultur for allmennrettet formidling gjennom åpne kanaler for publisering samt gjennom utstillinger, tidsskrifter og media
5. UiT skal bidra til at forskningsbasert kunnskap ligger til grunn for samfunnsdebatten

### Forskningsbasert innovasjon (1)

Det er utfordrende å få forskere til å se mulighetene for kommersialisering av forskning. Gjennom målrettet arbeid over flere år har det lyktes flere institutter å skape en kultur for kommersialisering, og dette vises nå ved at vi har det høyeste antallet rapporterte kommersialiserbare ideer noensinne i 2015.

### Eierskap i randsoneinstitusjoner (2)

UiT har eierskap på 65,6 % i NORUT. NORUT driver anvendt forskning innenfor flere fagfelt der vi er sterk på grunnforskning. Dette gir gode synergier og store muligheter for samarbeid. Styreleder i NORUT er dekan Morten Hald på Fakultet for naturvitenskap og teknologi. NORUT eier halvparten av NORUT Narvik. Tidligere Høgskolen i Narvik hadde en aksjeandel i NORUT Narvik på 25,8 % og er nå gjennom fusjonen en UiT aksjepost. Et internasjonalt utvalg som har evaluert hele instituttsektoren i Norge anbefaler en konsolidering av NORUT.

NORUT og UiT er både samarbeidspartnere og konkurrenter. Vi er søker de samme forskningsmidlene i EU og NFR, og det kan være utfordrende å balansere mellom samarbeid og konkurranse. Derfor legges det vekt på å avklare roller, bygge komplementær kompetanse og søke sammen på prosjektmidler. Det er ikke alle fagområder der dette lykkes helt, men innenfor rom/jord-forskningen har dette vært svært vellykket. Et langvarig samarbeid, godt avklarte roller og tydelig spisskompetanse i begge miljøene var med på å sikre at UiT Norges arktiske universitet ble vert for CIRFA, et senter for forskningsdrevet innovasjon.

UiT bruker også Norinnova, et selskap i NORUT-konsernet, som kommersialiseringsenhet.

### Bidra til et kunnskapsbasert næringsliv (3)

Arbeid med regional utvikling og samarbeid med arbeids- og samfunnsnivå henger godt sammen med UiTs dreining mot og økt interesse for mer praksis i utdanningene, både i form av Internships og ulike former for arbeidsintegrert praksis i studiene. UiTs «Råd for samarbeid med arbeidslivet» (RSA) er også et initiativ for å øke kvaliteten i utdanning gjennom bedre og økt samarbeid mellom universitet og arbeids- og næringslivet. Temaer som har vært diskutert i RSA så langt er eksempelvis «arbeidslivets kompetansebehov og relevante utdanninger» og «den voksne student, teknologi og fleksibilisering» og «rekruttering og karriere». Det kan også vises til eksempler på saker diskutert i RSA som har ført til utvikling av konkrete avtaler om praksisplasser på blant annet Bachelor i fiskeri- og havbruksvitenskap.

UiT møter næringslivet på flere arenaer. Vi bidrar med kompetent arbeidskraft gjennom vår kandidatproduksjon og med forskningsbasert problemløsning i felles prosjekter, og gjennom at våre studenter skriver bachelor- og masteroppgaver ute i bedrifter og virksomheter. I tillegg kommer ulike former for kunnskapsoverføring gjennom åpen, allmennrettet formidling.

Gjennom våre årlige arbeidslivsdager, Peter F. Hjort-seminaret og fagdager arrangert av studentene som f.eks. Håp i Havet, knyttes kontakter mellom studenter og bedrifter, og mellom ulike forsknings- og utdanningsmiljø v/UiT og representanter fra næringslivet. Samarbeid med næringslivet skjer også gjennom ulike senteransatser som f.eks. Arctic Biodiscovery Centre og CIRFA (SFI) samt i næringsrettede forskningsrådsprogram som f.eks. Forskningsløft i Nord.

I tillegg deltar UiT i VRI-samarbeidet (Virkemidler for regional FoU og innovasjon) som gjennom sine lavterskel-virkemidler når ut til en stor bredde av næringslivet. Virkemidler som oppgaveskriving i næringslivet, forprosjekter i næringslivet og «professor II fra næringslivet» bidrar på sin måte til åpne for dialog og samarbeid mellom nærings- og arbeidsliv og forsknings- og utdanningsmiljø ved UiT. I tillegg formidler UiT praksisplasser og internshipordninger mellom studenter og bedrifter. I samtlige ovennevnte ordninger skjer utveksling og deling av informasjon og kunnskap til nytte for så vel næringsliv som universitet.

God tilgang til utdanning og kompetanse, regional utvikling og samarbeid med arbeids- og næringsliv er en sentral del av UiTs strategi og et av hovedsignalene som ble gitt i Melding St. 18 2014 – 2015 *Konsentrasjon for kvalitet – Strukturreform i univertets- og høyskolesektoren*. Per i dag sysselsettes 74 % av kandidatene fra UiT i Nord-Norge. Fusjonen med HiT og HiF har bidratt til at dette tallet har økt fra tidligere år, og det er sannsynlig at fusjonen med høgskolene i Harstad og Narvik vil ha lignende effekt. Det nye universitetet ansees dermed i enda større grad å være rustet til møte behovet for ny kunnskap og høykompetent arbeidskraft til samfunns- og næringsliv i hele den nordlige landsdelen, fra Nordland i sør til Finnmark i nord. UiT har vært i dialog med Nord Universitet og det legges opp til at man etablerer en samarbeidsavtale for å best finne en godt arbeidsdeling mellom de to institusjonene i relasjon til dette temaet.

### Allmennrettet formidling (4)

UiT driver allmennrettet formidling på mange plattformer. Våre hjemmesider har artikler og nyheter rettet mot allmennheten, og gjennom nettstedet forskning.no når vi frem til brukere i hele landet. (Forskning.no har 467 000 unike lesere hver måned).

Tromsø Museum mottok i 2015 mer enn 150 000 besøkende. 232 skoleklasser fikk et undervisningsopplegg, og 145 separate arrangement ble avviklet. Vi har også et skolelaboratorium i realfag der skoleklasser kan komme å gjøre mer spennende forsøk enn det sparsomt utstyrte naturfagsrom i grunnskolen tillater.

### **UiT skal bidra til at forskningsbasert kunnskap ligger til grunn for samfunnsdebatten (5)**

UiT hadde i 2015 i overkant av 9100 oppslag i media. Våre ansatte oppfordres til å skrive kronikker og debattinnlegg, i nasjonale så vel som regionale media. UiT arrangerer kurs i forskningsformidling, herunder kronikkskriving, og støtter ansatte som ønsker å formidle sin kunnskap til allmennheten med praktisk bistand etter behov.

### **Nærhet og engasjement - arbeidsmiljø og organisasjon**

**Strategisk mål:** UiT skal ha et godt arbeidsmiljø og en effektiv, robust og fleksibel organisasjon som bidrar til at UiT når sine mål.

Dette hovedmålet for personal og organisasjons har ni virksomhetsmål:

1. UiT skal ha et likestilt og inkluderende arbeidsmiljø der den enkelte medarbeider gis god faglig og kollegial oppfølging og støtte
2. UiT skal ha en livsfasetilpasset personalpolitikk
3. UiT skal ha gode ordninger for kompetanse- og karriereutvikling der undervisnings- og forskningsoppgaver sidestilles
4. UiT skal være en attraktiv arbeidsgiver med konkurransedyktige vilkår og en rekrutteringspolitikk som vektlegger kvalitet
5. UiT skal legge til rette for økt internasjonal mobilitet
6. UiT skal sikre effektivitet og kvalitet på sine støttefunksjoner gjennom løpende forbedringsprosesser med bred involvering
7. UiT skal ha kompetanse og kapasitet til å realisere og videreutvikle funksjonelle og arealeffektive bygninger, hensiktsmessige tekniske løsninger og gode IT-systemer
8. UiT skal ha en kultur for fremragende ledelse og medarbeiderskap, og fremme samarbeid på tvers i organisasjonen
9. UiT skal i alle deler av virksomheten arbeide for en bærekraftig utvikling

### **Et likestilt og inkluderende arbeidsmiljø og en livsfasetilpasset personalpolitikk (1, 2)**

UiT Norges arktiske universitet gjennomførte i 2014 en større arbeidsmiljø og klimaundersøkelse (ARK). Resultatene fra ARK viser at UiT skårer høyt på romslighet / sosialt ansvar. Dette området kartlegger inkludering og livsfasetilpassning. Vi skårer også høyt på jobbengasjement og støtte til forskning og undervisning. Dette er styrker vi må arbeide for å bevare. Forbedringspunktene UiT som organisasjon har valgt å prioritere som et resultat av ARK er fravær av tidspress, fravær av arbeid-hjem-konflikt og sosialt klima.

Arbeidsmiljøutvalget drøftet institusjonsovergripende tiltak for å bedre ansattes opplevelse av tidspress i jobben, og kom til at medarbeidersamtalen vil være et godt verktøy for å oppnå forbe-

dring på dette punktet. Det har vært stor variasjon i tilfredsheten og opplevd nytteverdi av medarbeidersamtalene, så det vurderes også opplæring og veiledning som en del av lederutviklingsprogrammet på UiT.

ARK ble grundig behandlet på alle nivåer i organisasjonen, og i tillegg til de sentrale tiltakene ble det utarbeidet tiltak tilpasset de utfordringer og muligheter de ansatte i de enkelte enhetene kom frem til gjennom egne analyser av svarene.

### **Gode ordninger for kompetanse- og karriereutvikling (3)**

For UH-sektoren generelt er det en utfordring at mens god forskning premieres og meritteres teller ikke undervisningskvalitet like mye ved opprykk og ansettelse. Sammen med NTNU har UiT derfor satt i gang et større arbeid for å finne metoder og indikatorer for merittering av undervisning. Et forslag var klart til høring i februar 2016.

I likhet med sektoren for øvrig har UiT for mange midlertidig ansatte, spesielt i vitenskapelige stillinger. Det arbeides det systematisk med å få disse tallene ned, og UiT følger opp vedtatt tiltaksplan.

### **UiT skal være en attraktiv arbeidsgiver (4)**

UiT Norges arktiske universitet hadde i 2015 3083 årsverk fordelt på rundt 3600 tilsatte. I 2015 lyste vi ut 312 stillinger og fikk til sammen 4305 søkere. Det er tett oppunder 14 søknader pr stilling i snitt, noe som viser at vi er en attraktiv arbeidsgiver. UiT scorer også høyt på jobbengasjement og generell trivsel i jobben på ARK. Dette er en indikasjon på at UiT er en god arbeidsplass for de som arbeider her.

UiT har utfordringer med å beholde noen arbeidstakere som har gode jobbmuligheter i privat sektor eller andre offentlige virksomheter, og der lønnsnivået ligger over det vi har mulighet til å betale. Særlig gjelder dette IT-ingeniører, bygningsingeniører og jurister.

### **UiT skal legge til rette for økt internasjonal mobilitet (5)**

Dette virksomhetsmålet gjelder ansattes mobilitet. Tilsvarende mål for studenter finnes under hovedmål 1 punkt 7 for utdanning.

UiT har medarbeidere fra over 60 land og utenlandske ansatte ved UiT utgjør 15-20 % av medarbeiderne. Gode tjenester knyttet til mottak og integrering av utenlandske forskere er en viktig faktor for å gjøre UiT mer attraktiv for internasjonale forskere, og dermed bidra til å styrke UiTs rekruttering av forskere fra hele verden. I 2015 ble det besluttet å ansette en internasjonal koordinator i personalavdelingen med ansvar for praktisk tilrettelegging og informasjon til ansatte, både innreisende og utreisende. Gjennom felles servicefunksjoner vil UiT kunne tilby et samlet og mer synlig tjenestetilbud i form av praktisk bistand og informasjon direkte overfor forskere, og samtidig bidra til økt kompetanse internt ved UiT gjennom rådgivning overfor enhetene.

Tromsø er en by med høye boligpriser og stor pågang på et relativt lite antall utleieboliger. Det er derfor viktig for UiT å kunne tilby bolig til innreisende forskere ved campus Tromsø, særlig de som kommer for en begrenset periode. En helhetlig boligstrategi for UiT er derfor en del av strategien for å øke internasjonal mobilitet.

UiT har gode ordninger for forskningstermin, og mange av våre forskere tilbringer hele eller deler av forskningsterminen i utlan-

det. I 2014 var det 47 utreisende forskere fra UiT.

### Effektivitet og kvalitet på støttefunksjoner (6)

UiT har to sentrale initiativ for å gjøre våre administrative tjenester bedre, mer effektive og mindre ressurskrevende. **Forbedringsprosessen** tar tak i enkeltprosesser som oppleves unødvendig tungvint av de ansatte. Disse prosessene kartlegges i en verdistrømsanalyse, og basert på denne blir det foreslått nye og mer effektive måter å løse oppgavene på. Metoden er inspirert av LEAN, og tilpasset vår organisasjon og vårt rammeverk. Forbedringsprosessen har så langt sett på

- Tilsetning i faste vitenskapelige stillinger (overført til linjen i 2013)
- Servicefunksjoner ved forskermobilitet (overført til linjen i 2014)
- Foreldrepenger og permisjon (overført til linjen i 2015)
- Studieplanarbeidet (overført til linjen i 2015)
- Innkjøp av personlig IT-utstyr (overført til linjen i 2015)
- Student-ansatt-gjestekort (overført linjen i februar 2016)
- Fakturabehandling (pågående)
- Administrasjon av doktorgradsemner (pågående)

Forbedringsprosessen er beskrevet nærmere i kapittel IV under avsnittet om tidstyver. (Side 23)

Adm2020 er et prosjekt som ser på den totale administrative organiseringen og oppgavefordelingen ved UiT Norges arktiske universitet. Det har som mål å

1. Redusere administrativ ressursbruk samlet sett
2. Sikre at vi organiserer oss effektivt på tvers av nivåer og campuser.

Hvilke oppgaver bør gjøres sentralt? Hva kan best utføres på fakultets- og instituttnivå? Kan noen fakultet ivareta oppgaver for hele eller deler av organisasjonen? Dette er spørsmål vi søker svar på i Adm2020-prosjektet. Alle enheter har gjennomgått sine oppgaver med sikte på å se etter besparelser og effektiviseringspotensial.

### Infrastruktur, bygg og IKT (7)

UiT er arbeidsplassen til drøyt 3600 ansatte og 15500 studenter for fusjonen. De aller fleste av disse er storbrukere av digitale verktøy, om enn på ulike måter, og dette stiller store krav til robuste, funksjonelle, tilpassede og godt dimensjonerte IKT-systemer. UiT har gjennom Veikart for IT satt klare mål for hvordan våre IKT-systemer skal videreutvikles og driftes. Som en del av Adm2020 er det satt i gang et arbeid med digitaliseringsstrategi for UiT. Denne skal være ferdig våren 2016 og gjelde utstrategiperioden i 2020.

UiT innviet i 2014 et nytt teknologibygg på Campus Breivika. Dette bygget rommer simulatoravdelingen og ingeniørutdanningen i Tromsø. Et nytt bygg for medisinerutdanningen er under bygging, dette skal tas i bruk fra 2018.

Universitetsstyret har også bevilget penger over egen ramme til flere bygg. (Se side 5)

### Ledelse og samarbeid (8)

UiT har satt i gang et program for systematisk lederopplæring av alle ledere med personalansvar. Forsknings- og utdannings-

ledelse er også satsingsområder for organisasjonen. Det viktigste tiltaket som ble identifisert som følge av ARK-undersøkelsen var en forsterkning av medarbeidersamtalen. Dette blir en integrert del av lederutviklingsprogrammet.

Det er utfordrende å samarbeide på tvers av fakultet og campus. Spesielt er det utfordrende og kostnadskrevende å drive et flercampusuniversitet med så store avstander. Fysiske møter anses som nødvendig for å bygge tillit og gode samarbeidsklima, men reiser koster både tid og penger. Det er for eksempel ofte dyrere å reise fra Tromsø til Alta enn fra Tromsø til Brussel.

### Bærekraftig utvikling (9)

UiT arbeider for en bærekraftig utvikling gjennom sin forskning på fornybar energi, klimaendringer, forvaltning av ressurser på land og hav og samfunnsplanlegging. Samtidig legges det vekt på at selve driften av UiT i størst mulig grad skal være bærekraftig. Noen viktige tiltak i så måte er:

- Satsing på energigjenvinning i det nye tungregneanlegget i Teknologibygget
- Utstyr for Skype-møter gjøres tilgjengelig på alle campuser for å redusere reisevirksomhet
- Parkeringsavgift og tiltak for å gjøre det enklere å sykle, gå på ski eller reise kollektivt til arbeid på Campus Breivika har redusert bruken av privatbil
- Pullprint og bruk av lesebrett for å redusere utskriftsmengden

## Rapportering på sektormål og nasjonale styringsparametere

### Sektormål 1: Høy kvalitet i forskning og utdanning

Kvantitativ styringsparameter: *gjennomføring på normert tid*

Som det fremgår av Tabell 3, har UiT en fremgang i antall studenter som gjennomfører bachelorutdanningen på normert tid og ligger her over snittet for norske universiteter. På den annen side har vi hatt en reduksjon i antall masterstudenter som fullfører på normert tid, og ligger her langt under det nasjonale snittet. Som beskrevet på side 12 har UiT som mål å være nasjonalt ledende på gjennomstrømming og har laget en tiltaksplan for å nå dette målet. Selv om vi ikke kan si oss fornøyd med dagens situasjon er dette et område der vi arbeider målrettet for å bli bedre.

**Kvantitativ styringsparameter:** andel uteksaminerte kandidater tatt opp på doktorgradsprogram seks år tidligere

UiT er ikke fornøyd med gjennomstrømmingen på doktorgradsprogrammene. Som det fremgår av Tabell 2, ligger gjennomføringsgraden godt under snittet ved universitetene, til tross for en gledelig forbedring fra 2014 til 2015. Forskningsavdelingen har gjort et grundig arbeid med å analysere årsaker til manglende gjennomføring, og vil initiere tiltak sentralt. Fakultetene er også pålagt å sette i verk tiltak tilpasset utfordringene på det enkelte fakultet.

**Kvantitativ styringsparameter:** deltagelse i Horisont 2020 og Erasmus+

En ny kvantitativ styringsparameter er innført fra 2015: Hvor mange utreisende Erasmus+-studenter har vi i forhold til totalt



| Styringsparameter  | 2014  | 2015  | Snitt universiteter | Snitt statlig sektor |
|--|-------|-------|---------------------|----------------------|
| Andel studenter på bachelorutdanning som gjennomførte på normert tid (%) | 39,55 | 41    | 37,02               | 46,33                |
| Andel studenter på masterutdanning som gjennomførte på normert tid (%)   | 44,66 | 38,49 | 49,48               | 50,21                |

Tabell 1. Gjennomføring på normert tid for bachelor- og masterstudenter.

| Styringsparameter   | 2014  | 2015  | Snitt universiteter | Snitt statlig sektor |
|---|-------|-------|---------------------|----------------------|
| Andel uteksaminerte kandidater tatt opp på doktorgradsprogram seks år tidligere (%) | 50,36 | 61,48 | 66,24               | 66,01                |

Tabell 2. Andel uteksaminerte kandidater tatt opp på doktorgradsprogram 6 år tidligere.

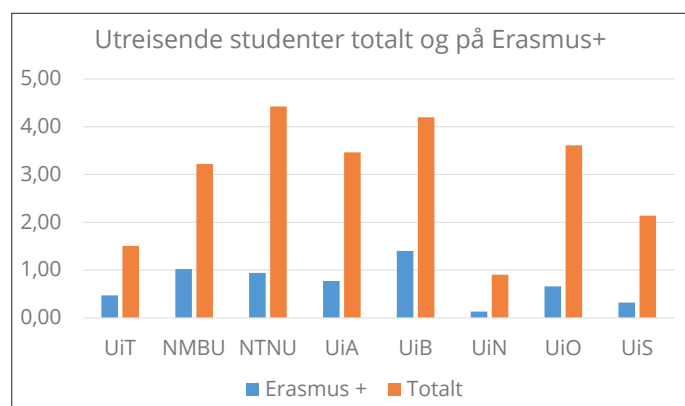
| Styringsparameter                              | 2014 | 2015 | Snitt universiteter | Snitt statlig sektor |
|--|------|------|---------------------|----------------------|
| Andel utreisende utvekslingsstudenter Erasmus+ | 128  | 291  | 557,13              | 188,12               |

Tabell 3. Vantitative styringsparametere for Sektormål 1.

antall studenter? Det er bare UiS og UiN som kommer dårligere ut enn UiT på denne styringsparameteren. Totalt var 561 studenter på utveksling i 2015, hvorav 180 utreisende og 381 innreisende. Bare 56 av de utreisende var på Erasmus+, de resterende fordelte seg på bilaterale avtaler (76), Nordplus (26), North2North (8) og andre avtaler (14). Ser man på alle utreisende studenter ligger UiT enda dårligere an, da er det bare UiN som har lavere andel utreisende studenter enn UiT. Det er stor ubalanse mellom utreisende og innreisende studenter på UiT. Flere av våre program mangler kvalitetssikrede utvekslingsopphold. Styret har gjennom Melding – Forskning og utdanning pålagt alle enheter å rette opp dette i løpet av 2016.

**Kvalitativ styringsparameter:** studentene skal lykkes med å oppnå læringsutbyttet som er definert for studieprogrammene

Som en del av implementeringen av vår strategiske plan, Drivkraft i nord, er det satt i gang et større arbeid for å se på helheten i vår utdanning, og hvordan vi kan bedre undervisningskvaliteten. En nøkkelfaktor er å gjøre undervisning meritterende på linje med forskning. (Se side 19). UiT deler også ut midler til miljøer som satser på innovative undervisningsmetoder, og arbeider for å bruke digitale virkemidler på en bedre måte i undervisningen (Fyrtårnsmidler). Et eksempel er tildeling av 1,5 MNOK til å utvikle spillbasert læring i fiskeri- og havbruksvitenskap. Samlet gir de ulike tiltakene bedre undervisning, og derigjennom bedre læringsutbytte for studentene.



Utreisende studenter i Erasmus+ og totalt i prosent av antall studenter ved norske universiteter.

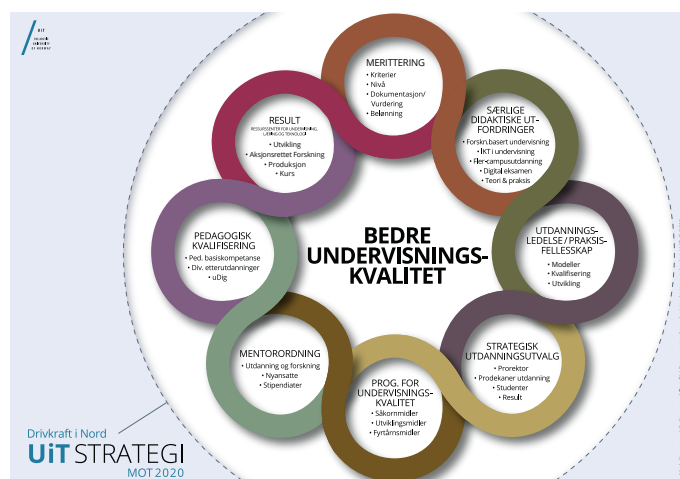
## Kvalitativ styringsparameter: resultatoppnåelse på forskning ut fra institusjonens egenart

UiT Norges arktiske universitet er et breddeuniversitet med stor variasjon i forskningsaktiviteten. Vår resultatoppnåelse kan måles på mange måter, men noen sentrale parametere er

- Gjennomslag på konkurransearenaer for forskningsfinansiering
- Publisering i anerkjente tidsskrifter – målt i publikasjonspoeng
- Siteringer

UiT Norges arktiske universitet får liten uttelling i kroner på våre viktigste arenaer for forskningsfinansiering, EU og NFR. Vi hentet i 2015 inn 120 000 pr UFF-årsverk på denne arenaen.

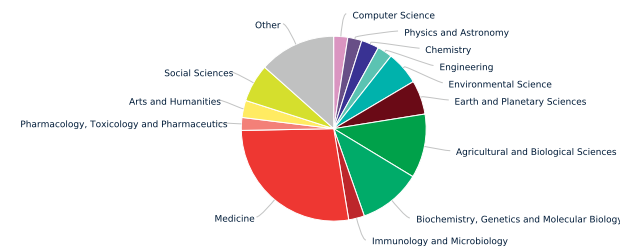
UiT økte sin andel av publikasjonspoengene fra 2013 til 2014, men har fortsatt lavere poengproduksjon pr UFF-årsverk enn øvrige breddeuniversiteter. En gjennomgang av våre publikasjoner mellom 2010 og 2015 viser at vi publiserer svært bredt, og at våre publikasjoner siteres mer enn gjennomsnittet for norske institusjoner.



Figur 2 Helhetlig arbeid for bedring av undervisningskvaliteten ved UiT Norges arktiske universitet

Publications 5,927 ▲ Citations 55,583 Authors 2,548 ▲ Field-Weighted Citation Impact 1.62 Citations per Publication 9.4

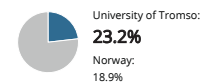
## Publications by Subject Area



## Performance indicators

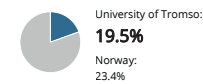
## Outputs in Top Percentiles

Publications in top 10% most cited worldwide



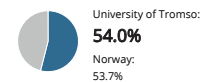
## Publications in Top Journal Percentiles

Publications in top 10% journals by SNIP



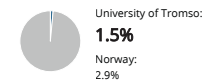
## International Collaboration

Publications co-authored with institutions in other countries



## Academic-Corporate Collaboration

Publications with both academic and corporate affiliations



Source: Scopus data up to 25 Jan 2016

© Elsevier B.V. All rights reserved. SciVal is a registered trademark of Reed Elsevier Properties S.A., used under license.

Data fra SciVal (Elsevier) viser bredden og omfanget i vår publisering mellom 2010 og 2015. Merk at SciVal er mer representativ for MNT-fagene enn for humaniora, slik at omfanget av forskningen innen «Social Sciences» og «Art and humanities» nok har en større andel i enn det som fremkommer i denne figuren.

SciVal viser også at selv om vi har en lavere andel publikasjoner i de mest anerkjente tidsskriftene, har vi flere blant de mest siterte. Det tyder på kvalitet i forskningen.

### Kvalitativ styringsparameter: samspill mellom forskning og utdanning

Ved UiT Norges arktiske universitet legges det stor vekt på å gi forskningsbasert utdanning til alle studenter. Det er også et mål at alle studenter skal få erfaring med forskning i løpet av studietiden. I den femårige lærerutdanningen er profesjonsforskningen integrert i hele studieløpet. Noen bachelorstudenter får delta i forskning som en del av studiet, mens i andre utdanninger kan det være utfordrende å finne meningsfull forskningsaktivitet på bachelornivå. Alle masterstudenter har et element av forskning i sitt utdanningsløp.

UiT har hatt en utfordring med at enkelte fagmiljø som står svært sterkt forskningsmessig ikke har evnet å rekruttere studenter til bachelor og masternivå. Dette har særlig vært en utfordring for disiplinene på Fakultet for Naturvitenskap og teknologi. Gjennom målrettet arbeid med rekruttering og gjennomstrømming har det lyktes fakultetet å snu denne trenden. Studenttallet har mer enn doblet seg fra 2009 til 2015, og alle institutter har hatt en jevn økning i studenttallet. Institutt for fysikk og teknologi har for eksempel firedoblet antallet studenter på 6 år, fra 49 til 213.

For denne styringsparameteren er det også relevant å se på merittering av utdanning i sektoren. Det er avgjørende for god

undervisningskvalitet at det oppleves som verdifullt å undervise. Mange dyktige forskere er gode undervisere, men dette gir lite systematisk anerkjennelse. Arbeidet med merittering av utdanning vil derfor være av betydning for å heve undervisningskvaliteten og tydeliggjøre sammenhengen mellom god forskning og god undervisning.

### Sektormål 2: Forskning og utdanning for velferd, verdiskaping og omstilling

**Kvantitativ styringsparameter:** andel inntekter fra bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet (BOA) utenom forskningsfinansiering fra EU og Forskningsrådet

UiT har 11,79% av sin totale omsetning fra BOA-aktivitet utenom EU og NFR. For 2015 utgjør dette 360,4 millioner kroner av en total omsetning på 3,059 milliarder kroner. Snittet for universitetene er 8,58%. UiT Norges arktiske universitet er godt fornøyd med å ligge over snittet på dette pområdet. Hovedkilden til våre inntekter utenom EU/NFR er offentlige midler fra andre statlige, kommunale og fylkeskommunale enheter.

**Kvalitativ styringsparameter:** samarbeid med samfunns- og arbeidsliv

Som beskrevet på side 14 har UiT Norges arktiske universitet flere arenaer der vi samarbeider med arbeidslivet. Stadig flere studieprogram har praksis som en integrert del av utdanningen, og mange studenter får tilrettelagte internships i relevante virksomheter i landsdelen i løpet av utdanningen.

**Kvalitativ styringsparameter:** forskningsinnsats i MNT- og profesjonsfag

UiT Norges arktiske universitet har en større portefølje med profesjonsfag enn de andre breddeuniversitetene på grunn av fusjoner med og høyskoler. Dette har gjort det mulig å skape en sterkere forskningskultur innenfor de tradisjonelle høyskolefagene. Det vises for eksempel ved at publiseringspoeng pr UFF-årsverk på Institutt for lærerutdanning og pedagogikk har økt fra 0,24 i 2009 til 0,69 i 2014. Selv om snittet er godt under snitt for universitetssektoren viser det nesten en tredobling av publiseringsaktiviteten på fem år, noe som er svært lovende.

UiT har høy forskningsaktivitet i MNT-fagene. Vi har sentre for fremragende forskning innen kjemi (CTCC) og geologi (CAGE), og sentre for forskningsdrevet innovasjon innen jordobservasjon (CIRFA), marin bioprospektering (MabCent), telemedisin (TTL) og informatikk. Som det fremgår av Diagram 8, har vi en bred forskningsportefølje innenfor MNT-fagene.

### Sektormål 3: God tilgang til utdanning

**Kvalitativ styringsparameter:** fleksibel utdanning

En utdanning kan være fleksibel i flere dimensjoner. Man kan være fleksibel med hensyn på sted, tid, livsfase og tidsrom utdanningen foregår. Høy fleksibilitet kan ses på som et gode i én sammenheng, men samtidig kan det senke effektiviteten og bidra til forsinkede studieløp. Ved UiT har vi lang tradisjon i å utdanne godt voksne i distriktene gjennom samlingsbaserte utdanninger. De samlingsbaserte studiene suppleres nå med nettstøttede og nettbaserte utdanninger, både i grunnutdanningen og i etter- og videreutdanning.

Som det fremgår av rapportering på eget virksomhetsmål på side



Figur 3. UiTs 9 fastlandscampus projisert på Sør-Norge, i rett målestokk og orienterin

9, har UiT som mål å bruke fleksible og nettstøttede undervisningsformer for å gjøre utdanning tilgjengelig utenfor og på tvers av campusene. Fra 2016 vil UiT ha ni campuser i Nord-Norge, i tillegg til fast aktivitet i Longyearbyen. Avstandene er store, og det er tidkrevende og dyrt å forflytte seg mellom de ulike studiestedene. En kjøretur innom alle våre campusbyer på fastlandet vil strekke seg over 1890 km og er beregnet å ta 31 timer effektiv kjøring, i tillegg til fire ferger. Figur 3 viser våre campusbyer i rett målestokk og innbyrdes avstand over Sør-Norge. Ved å bruke teknologi vil vi kunne gjennomføre undervisning på mange steder samtidig og utnytte kompetansen på tvers i organisasjonen. Nærhetene mellom student og veileder må ivaretas også på

avstand, og oppleggene må være pedagogisk og faglig kvalitets-sikret og gjenstand for kontinuerlig evaluering.

#### Sektormål 4: Effektiv, mangfoldig og solid høyere utdanningssektor og forskningssystem

**Kvantitativ styringsparameter:** andel kvinner i dosent- og professorstillinger

Som det fremgår av Tabell 4 er vi langt høyere andel kvinnelige professorer enn snittet både blant universitetene og i sektoren som helhet. Dette skyldes målbevisst arbeid gjennom flere år. UiT har bevisst arbeidet for å motivere og bistå kvinnelige 1. amanuensiser å søke om opprykk til professor gjennom opprykksprosjektet. (Omtalt i Årsrapport 2014-2015) Statistikken over viser at slike tiltak nytter. Vi vil fortsette arbeidet til vi har nådd målet om kjønnsbalanse.

**Kvantitativ styringsparameter:** andel midlertidig ansatte

UiT Norges arktiske universitet har fra 2014 til 2015 redusert andelen midlertidige årsverk ved institusjonen med 1,6 prosentpoeng, jf. Database for statistikk om høgre utdanning (DBH). Sammenliknet med andre breddeuniversiteter har UiT tidligere hatt den høyeste andelen midlertidig tilsetning. Rapporterte personaldata for 2015 viser imidlertid en endring. UiT er det eneste breddeuniversitetet som har nedgang i andel midlertidig tilsetning for perioden 2013 til 2015. Som vist i Diagram 10 er UiT registrert med lavest andel midlertidige årsverk for 2015. I diagrammet under er tallene for UiT samlet brukt.

Kunnskapsdepartementet har uttrykt klare forventninger til redusert bruk av midlertidig tilsetning, både generelt til UH-sektoren, og spesielt til UiT Norges arktiske universitet. UiT har stilt seg bak KDs forventninger, og har de seneste årene arbeidet

|                                  | 2010  | 2014  | 2015  | Snitt universiteter | Snitt statlig sektor |
|----------------------------------|-------|-------|-------|---------------------|----------------------|
| Andel kvinnelige professorer (%) | 24,60 | 31,06 | 30,79 | 25,81               | 26,79                |
| Andel kvinnelige dosenter (%)    | 73,81 | 76,39 | 78,67 | 52,67               | 39,28                |

Tabell 4. Andel kvinner i professor- og dosentstillinger.

|  | 2010  | 2014  | 2015  | Snitt univ. | Snitt stat |
|--|-------|-------|-------|-------------|------------|
| Andel midlertidig ansatte i støttestillinger til undervisning, forskning og formidling (%) | 20,07 | 14,57 | 16,31 | 13,72       | 13,12      |
| Andel midlertidig ansatte i saksbehandler- og utrederstillinger (%)                        | 19,71 | 16,72 | 17,3  | 14,62       | 14,47      |
| Andel midlertidig ansatte i undervisnings- og forskerstillinger (%)                        | 28,12 | 22,02 | 21,93 | 20,99       | 18,12      |

Tabell 5. Andel midlertidige stillinger etter stillingskategori.

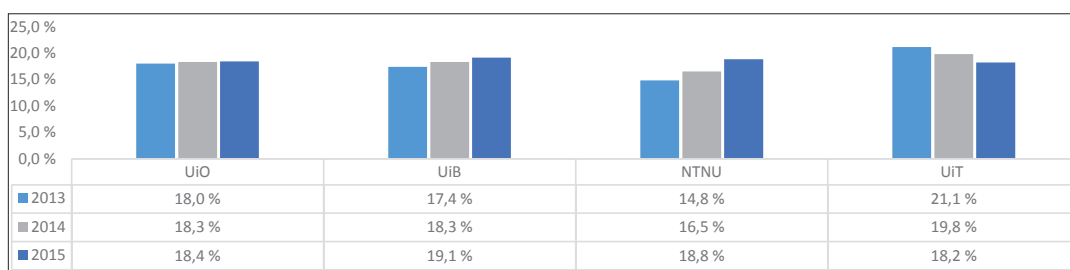


Diagram 10. UiTs 9 fastlandscampus projisert på Sør-Norge, i rett målestokk og orientering

for å redusere bruken av midlertidige stillinger. I 2013 ble det vedtatt et mål om at andelen midlertidige årsverk ved UiT skal reduseres ned mot gjennomsnittet for de tre øvrige breddeuniversitetene. Differansen utgjorde da 8,3 prosentpoeng, basert på nivået i 2012.

I perioden fram til 2015 har det vært en gradvis reduksjon. Tallet for 2015 viser at målet som ble satt i 2013 er nådd, slik at UiT er på nivå med de øvrige breddeuniversitetene, med en samlet reduksjon på 7,4 prosentpoeng fra 2012.

#### **Kvalitativ styringsparameter:** langsiktig økonomisk planlegging

Som rapportert for 2014 fastsatte Styret ved Universitetet i Tromsø rutiner for langsiktig økonomisk planlegging i styresak S11-12. Disse ble iverksatt i 2014. I vedtaket slår styret fast at den langsiktige planleggingen skal innarbeides i den etablerte budsjett- og planprosessen, og at den skal skje på et overordnet strategisk nivå. Langsiktig økonomisk planlegging innarbeides i økende grad i forbindelse med vurderinger av større tiltak/prosjekter i den årlige budsjettprosessen. Universitetet arbeider videre med å videreutvikle tekniske og prosessuelle verktøy for formålet og ser dette i sammenheng med et fremtidig arbeid med langtidbudsjettering. Langtidbudsjettering på overordnet nivå og budsjettering av store, strategiske satsinger har et fireårsperspektiv.

#### **Kvalitativ styringsparameter:** solide fagmiljøer

UiT har, som et relativt lite breddeuniversitet, en utfordring i å sikre robuste fagmiljøer innenfor enkelt fagområder og å ta vare på små fag for å sikre bredden. Tiltak satt i verk for å sikre robuste og solide fagmiljøer er beskrevet i rapporteringen på egne virksomhetsmål (Se side 13) UiT støtter også opp om de beste fagmiljøene ved å gi dem ekstra ressurser gjennom tildeling til Verdensledende miljø og Tematiske satsinger.

UiT har satt i gang et større arbeid for å gå gjennom studieprogramporteføljen (Se side 10) og identifisere sårbare fagmiljø. Sammen med en satsing på forskningsledelse vil dette bidra til å styrke fagmiljøer og gjøre oss mindre sårbare. Vi anser at indikatorer på et robust fagmiljø er:

- At det lykkes i å rekruttere studenter på bachelor, master og ph.d-nivå
- At det har jevnt god forskningsinnsats som manifesteres i både ekstern finansiering, internasjonalt samarbeid og publisering
- At det ikke er avhengig av for få personer og at alderssammensetningen i fagmiljøet er bred.

Satsingen på forskningsgrupper og forskerskoler er med på å gjøre fagmiljøene sterkere og mindre fragmentert. Målrettet arbeid med å rekruttere yngre ansatte der vi ser at en stor del av fagfolkene nærmer seg pensjonsalder er et annet.

Som en følge av fusjonen med Høgskolen i Harstad og Høgskolen i Narvik har styret bestilt en plan for reorganisering av universitetet. En del av oppdraget er å se på samarbeidsformer på tvers av campusene, slik at kompetanse kan utnyttes og fagmiljøer styrkes uavhengig av geografisk avstand.

## Museumsvirksomheten

Tromsø Museum – Universitetsmuseet (TMU) har opplevd et flott og innholdsrikt år i 2015, med ny besøksrekord med 150 536 besøkende. Det er avholdt 90 arrangement, det er åpnet

fire nye egenproduserte utstillinger, og forskere har nådd ut til allmennheten gjennom flere kanaler.

## Samlingsarbeid

Seksjon for natur har i 2015 spesielt arbeidet med:

- Dataregistrering av mollusksamling og enkelte andre marine invertebratsamlinger
- Preparering av fugler og pattedyr
- Kuratering og dataregistrering av kryptogamsamlinger
- Kuratering, registrering og konservering av den paleontologiske samling

Seksjonen avslørte omfattende soppangrep i fugleskinnmagasinet, og det haster å få gjort noe med dette.

Det mest omfattende samlingsarbeidet ved Seksjon for kulturvitenskap var i 2015 knyttet til registrering av MS Polstjerna. Polarmuseets lydsamling har blitt digitalisert, og den fysiske fotosamlingen ble flyttet til Tromsø Museum for å sikre samlingen.

Tilveksten i Seksjon for kultursamlinger i 2015 er som følger:

|                          | 2014    | 2015    |
|--------------------------|---------|---------|
| Foto                     | 19 500  | 1782    |
| Arkeologi og numismatikk | 14 600  | 2918    |
| Kulturhistorie           | 150     | 67      |
| Folkemusikk              | 0       | 106     |
| Total tilvekst           | 34 250  | 4873    |
| Totalt i samlingene      | 679 084 | 683 957 |

Tabell 6. Tilvekst til kultursamlingene i 2014 og 2015

I 2014 fikk TMU en stor fotosamling fra fotograf Herta Lampert, som det i løpet av 2015 har vært gjort mye arbeid med. Arbeidet har vært finansiert av Polarmuseets fond og Svalbard Miljøvern-fond.

Den arkeologiske tilveksten svinger i takt med antallet utgravninger og type utgravninger.

Arbeid med konservering og registrering av metallsøkerfunn er vedvarende oppgaver som har tatt mye tid i 2015.

## Forvaltning

Ved utgravningen på Gamnes i Sør-Varanger gjorde vår feltleder Erik Kjellman et sensasjonelt funn av helleristninger fra steinalderen. Disse er de første helleristninger påvist i Varangerområdet. Funnet medførte ytterligere feltarbeid for våre ansatte.

## Utstillinger

TMU har i løpet av 2015 åpnet fire nye egenproduserte utstillinger; *Mannen i myra* og *GLIMT – fra Jordens historie* ved TMU, Polarmuseets *Polarnatt/Polar Night* og *Following Arctic Fashion: Riddu Riddu Festival* som er utstilt på Polarmuseet. Alle utstillingene baserer seg på forskning gjort ved museet eller UiT. Det har dessuten vært en rekke egenproduserte utstillinger i Viten-Skapet.

Internasjonalt har Tromsø Museums *Sami Stories* og Polarmuseets *Polar Night* gjort stor suksess. Begge har i løpet av 2015 vært vist i Anchorage, og *Polar Night* ble presentert i Washington under Arctic Spring Festival og Boston under Transatlantic Science Week. Tall fra Anchorage museum viser at 150 000 besøkende så *Polar Night* i perioden utstillingen var vist ved museet.



Figur 4. Helleristninger på Gamnes

## Skoletjenesten

Skoletjenesten har gjennom hele 2015 avholdt 17 ulike undervisningsopplegg, både via *Den kulturelle skolesekken* (DKS) og uten. Til sammen har 5 945 elever fra 1. klasse på barneskolen til siste år på videregående skole, samt studenter på UiTs lærerutdanning besøkt TMU.

## Kvantitative styringsparametre

|                           | Kultur        |               | Natur         |               |
|---------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                           | Resultat 2014 | Ambisjon 2015 | Resultat 2014 | Ambisjon 2015 |
| Tilfredsstillende sikring |               |               |               |               |
| Indikatorer:              | %             | %             | %             | %             |
| Skallsikring              | 93            | 95            | 65            | 65            |
| Tyverisikring             | 79            | 80            | 64            | 64            |
| Brannsikring              | 54            | 55            | 36            | 36            |
| Vannskaderisiko           | 53            | 55            | 17            | 17            |
| Rutiner og beredskap      | 90            | 95            | 90            | 95            |
| Totalt magasinareal (m2)  | 669           | 669           | 915           | 915           |

Tabell 7. Andel av samlinger/objekter som er tilfredsstillende sikret.

|   | Kultur        |               | Natur         |               |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   | Resultat 2016 | Ambisjon 2017 | Resultat 2016 | Ambisjon 2017 |
| Tilfredsstillende bevaring                                |               |               |               |               |
| Indikatorer:  | %             | %             | %             | %             |
| Luftfuktighet og temperatur                               | 21            | 21            | 12            | 12            |
| Lysforhold  | 100           | 100           | 100           | 100           |
| Aktiv konservering  | 88            | 88            | 99            | 99            |
| Preventiv konservering                                    | 89            | 89            | 64            | 65            |
| Andel digitalisering av objektene/samlingene              | 63            | 65            | 62            | 64            |
| Andel av objektene/samlingene som er tilgjengelige på web | 43            | 45            | 41            | 42            |
| Totalt antall objekter/samlinger                          | 685 988       | 696 376       | 702 800       | 703 800       |

Tabell 8. Andel av samlinger som er tilfredsstillende bevart.

Som skrevet over er magasinkvaliteten på UiT så dårlig at enkelte samlinger forringes. Det er derfor prekärt å komme i gang med nytt museumsbygg så snart som mulig.

## UiTs styringsparametere utover KD

| Indikatorer:                                       | Resultat 2015 | Ambisjon 2016 |
|--|---------------|---------------|
| Antall publikumsbesøk                              | 150 536       | 151 000       |
| Antall undervisningsopplegg for skoleklasser       | 232           | 250           |
| Antall omvisninger totalt                          | 230           | 250           |
| Antall utstillinger totalt (faste og midlertidige) | 12/12         | 12/12         |
| Egne indikatorer:                                  |               |               |
| Antall arrangementer                               | 145           | 110           |
| Antall vandreutstillinger                          | 10            | 11            |
| Antall visningssteder for TMUs vandreutstillinger  | 13            | 15            |

Egne styringsparametere for museet.

## Samfunns- og effektmål av byggeprosjekter

UiT flyttet inn i Teknologibygget i 2014. Det nye bygget har merkbar effekt på studiemiljøet innenfor realfagene, før var disse spredt på tre steder. Det er også enklere å utnytte kompetansen fra hele MNT-miljøet når disse befinner seg på ett sted i byen

Med fusjonen mellom Høgskolen i Narvik og UiT vil det nye IVT-fakultetet ha virksomhet i bygget, og på den måten bidra til å knytte Campus Narvik tettere opp til Campus Tromsø.

Breivang, MHII og Biologibygget er ennå ikke tatt i bruk, så vi kan ikke rapportere samfunns- og effektmål på disse.

## Rapport på tildelinger under kap. 281

UiT har ikke mottatt midler under kap. 281 i 2015.

## IV Kontroll

### Overordnet vurdering

UiT Norges arktiske universitet praktiserer todelt ledelse på institusjonsnivå, med en klar ansvars- og oppgavefordeling mellom det valgte rektoratet og universitetsdirektøren. Det er vår vurdering at vi gjennom rutiner, styrebehandling og dialog med departementet og Riksrevisjonen har oppfylt alle krav til styring og kontroll i relevant regelverk (Økonomireglementet §§ 4 og 14 og bestemmelsene pkt. 2.4 om intern kontroll).

Styret påser at universitetet har god intern kontroll og hensiktsmessige systemer for risikostyring i forhold til omfang og art av universitetets virksomhet. Intern kontroll og systemer ivaretar verdigrunnlag og retningslinjer for etikk og samfunnsansvar.

Styret fører kontroll med virksomheten gjennom tertialvise og årlige rapporteringer innenfor utdannings- og forskningsaktiviteten, økonomi- og formuesforvaltning i tillegg til øvrige sentrale forvaltningsområder. Det er et mål å integrere systematisk risikostyring i alle deler av driften og forankre risikostyring i de daglige prosesser og driftsoppgaver i organisasjonen.

I 2015 er det satt i gang et arbeid for vurdering av behov for internrevisjon. Resultatet av dette arbeidet vil foreligge våren 2016, i henhold til frist satt i Rundskriv R-117 fra Finansdepartementet. Styret og universitetets administrasjon ønsker å forbedre og effektivisere den interne kontrollen knyttet til finansiell rapportering, herunder kontrollmiljøet, risikovurdering, kontrollaktiviteter, informasjon, kommunikasjon og oppfølging. Innretning på intern kontroll og interne rutiner er basert på identifisering av farer og uønskede hendelser, analyser og evaluering av risiko med definerte tiltak som kan redusere risikoen.

Styret bekrefter at UiT Norges arktiske universitet forholder seg til lover, regler og retningslinjer gitt av overordnede myndigheter innenfor institusjonens virksomhetsområder, og oppfyller kravene til styring og kontroll i henhold til Økonomireglementet, §4 og bestemmelsene pkt. 2.4 om intern kontroll.

Gjennom halvårslige dialogmøter med fakultetene og TMU / UB følges disse opp av sentral ledelse, og det sikres der at de har gode rutiner for å følge opp sine underliggende enheter. Rutinene er tilpasset størrelsen på enhetene.

## Tilbakemelding fra Riksrevisjonen

Riksrevisjonen har ikke kommet med merknader til vår økonomistyring generelt. I 2014 gjennomgikk de rutiner for tilgang til skjermede lønssystemer, og det ble påpekt at for mange personer hadde tilgang til skjermede lønnsopplysninger. Dette er i hovedsak rettet i løpet av 2015, rettingen vil være sluttført i første kvartal 2016.

Riksrevisjonen hadde ikke merknader til årsregnskapet for 2014 som ble revidert i 2015.

## Likestilling diskriminering og tilgjengelighet

Likestillingsutvalget er valgt for perioden 2013 – 2017. Utvalget er et rådgivende organ overfor universitetsledelsen og har elleve medlemmer, hvorav ett eksternt medlem.

Utvalget har hatt 3 møter i 2015. Plan for likestilling 2015 – 2017 har vært tema for utvalget også i 2015. Planen ble vedtatt av universitetsstyret den 30. september 2015. Det har også blitt utarbeidet brosjyre mot seksuell trakassering i løpet av 2015. I mai var likestilling mellom kjønnene tema i opplæringsprogrammet for instituttledere ved UiT, og tema var ulike sider ved likestillingsarbeidets forankring i organisasjonen og en bolk om Implisitt bias. Det har ellers vært diskutert hvordan innstegstillingene skal disponeres ved UiT. Likestillingsutvalget har foreslått og fått gjennomslag for at *på institusjonsnivå bør hvert kjønn tildeles minst 40 % av innstegstillingene.*

## Forskningsrådets Balanseprosjekt

UiT ble i mai 2015 tildelt midler fra forskningsrådets likestillings-satsning for å gjennomføre prosjektet Kjønn og skjønn i kunstfagene – «nye» karrierebarrierer for kvinner. Prosjektet tar tak i den lave andelen kvinner i toppstillinger i musikkutdanningene. Prosjektet ledes av dosent Hilde Blix ved Musikkonservatoriet.

## Professor II-stillinger for å implementere kjønnsaspekter i forskning og undervisning

UiT opprettet i 2013 åtte 2-årige professor II-stillinger som skulle bidra til å implementere kjønnsaspekter i forskning og undervisning. Stillingene ble tildelt fagmiljøer som har etablert prosjekt på dette feltet. I mai 2015 ble det holdt oppsummeringsseminar hvor de fleste av disse professor II-ene deltok sammen med sine samarbeidspartnere ved de ulike fakultetene. Det er høstet mange nyttige erfaringer fra prosjektene. En gjennomgående erfaring er at gevinsten for UiT kan økes ved å koordinere arbeidet på overordnet nivå slik at de ulike prosjektene i større grad kan utveksle erfaringer og ideer. Ved prosjektperiodens slutt ble fakultetene invitert til å søke om å forlenge prosjektene med ett år. To fakultet søkte og fikk forlenget sine avtaler.

## Kvinneandel i vitenskapelige toppstillinger ved UiT

UiT har som mål å oppnå kjønnsbalanse i vitenskapelige toppstillinger. Det er fortsatt langt fram til måloppnåelse, men utviklingen har vært god gjennom flere år. I Tabell 9 er det bare brukt stillingskode 1013 som mål på andel kvinnelige professorer, mens det i drøfting av styringsparameteren under Sektormål 4 er brukt alle professorstillinger. Årsaken er at det er stillingskode 1013 som har vært den aksepterte indikatoren over tid.

|      | 2013             |                    | 2014             |                    | 2015             |                    |
|------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|
|      | Årsverk (totalt) | Årsverk (%kvinner) | Årsverk (totalt) | Årsverk (%kvinner) | Årsverk (totalt) | Årsverk (%kvinner) |
| NMBU |                  |                    | 183,3            | 20,95              | 188,2            | 21,09              |
| NTNU | 648,31           | 21,88              | 659,06           | 23,14              | 661,1            | 23,39              |
| UiA  | 108,65           | 23,29              | 111,8            | 21,74              | 120,75           | 19,21              |
| UiB  | 511,27           | 23,08              | 520,35           | 23,43              | 525,86           | 24                 |
| UiN  | 46,9             | 16,74              | 49,6             | 15,12              | 50               | 21,2               |
| UiO  | 792,6            | 29,2               | 782,92           | 29,45              | 786,6            | 30,28              |
| UIS  | 115,51           | 21,21              | 118,06           | 20,87              | 129,03           | 23,7               |
| UiT  | 271              | 30,48              | 297,4            | 31,47              | 292,25           | 31,29              |
| Sum  | 2 638,84         | 25,04              | 2 722,49         | 25,47              | 2 753,79         | 25,95              |

Tabell 9. Andel kvinner i stillingskode 1013 ved norske universiteter.

**UiT har gjennom det siste året prioritert likestilling som et strategisk satsningsområde. Dette er mulig takket være**

- Engasjement hos universitetsledelsen
- Forankring i lederlinjen

## Læringer i staten

UiT hadde per 31.12.2015 elleve læringer som fordelte seg slik: fire innen IKT-servicefaget, to innen industrimekaniker-faget, to innen akvakultur-faget og tre innen automatiserings-faget. Disse fagene vil også være aktuelle i 2016 med samme antall.

Det arbeides systematisk i Seksjon for personal og organisasjon ved UiT for å øke antall læringer, samt utvide antall fag det tilbys læreplasser i. Det arbeides det med å tilby læreplasser også innen mediegrafikerfaget og fotograffaget i 2016.

01.01.2016 fusjonerte UiT med Høgskolen i Narvik og Høgskolen i Harstad. Til sammen ved disse lærestedene var det pr. 31.12.2015 fem læringer.

## Samfunnssikkerhet og beredskap

Det ble i 2014 igangsatt arbeid med formål å få et oppdatert sett av ROS-analyser ved UiT. Det pågår for tiden et arbeid med å framstille hjelpemateriell til bruk av enhetene når de skal gjennomføre slike analyser. Det var planlagt at enhetene ved UiT skulle gjennomføre ROS-analyser i løpet av 2015, men noen fakulteter trenger mer tid for å gjøre disse skikkelig. Blant annet har Det helsevitenskapelige fakultet et ønske om å gjøre ROS-analysen sammen med Universitetssykehuset i Nord-Norge. Alle enheter vil ha gjennomført ROS-analyse i 2016, og disse skal ligge til grunn for utarbeidelse av overordnet ROS-analyse med tilhørende risikobilde for UiT samt revisjon av sentral beredskapsplan. Det vil bli utarbeidet en handlingsplan for tiltak basert på resultatet ROS-analysen.

I januar 2015 ble det gjennomført en skrivebordsøvelse med scenarioet «Ulykkeshendelse med ansatte og studenter i utlandet». Øvelsen ble gjennomført i et samarbeid mellom sentral beredskapsgruppe ved UiT, lokal beredskapsgruppe ved campus Alta og Sjømannskirken. UiT har avtale med Sjømannskirken

om bistand ved ulykkeshendelser med ansatte og studenter på kortere eller på lengre opphold i utlandet.

I mars 2015 ble det gjennomført en storskala beredskapsøvelse med scenario eksplosjon og bygningskollaps på NFH-bygget. Øvelsen ble gjennomført i et samarbeid mellom sentral beredskapsgruppe ved UiT, lokal beredskapsgruppe ved Fakultet for biovitenskap, fiskeri og økonomi og akuttmedisinsk klinikk ved UNN. Øvelsen fungerte som øvelse i krisemedisin for 4. års medisinstudenter samtidig som UiTs beredskapsgrupper øvde på krisehåndtering opp mot det felles scenarioet.

I januar 2015 vedtok Universitetsstyret et styringssystem for informasjonssikkerhet ved UiT. Dette systemet er implementert i løpet av 2015.

## Tidstyver

I malen for rapportering er vi bedt om å diskutere «brukerrettede» tidstyver. For UiT er det vanskelig å se at ikke alle våre interne tidstyver er brukerrettede, siden all den tid og de ressurser vi bruker på unødvendige administrative prosedyrer går utover vår kapasitet og våre ressurser til å forske, undervise og formidle. Derfor vil alle våre tidstyver direkte eller indirekte være brukerrettede.

## Tidstyver virksomheten selv har prioritert å fjerne

Gjennom Forbedringsprosessen er følgende problemområder identifisert:

1. Tilsetting i vitenskapelige stillinger
2. Servicefunksjoner ved forskermobilitet
3. Håndtering av foreldrepenger / permisjoner
4. Fakturabehandling
5. Studieplanarbeidet
6. Innkjøp av personlig IT-utstyr
7. Student, ansatt og gjestekort

I tillegg har vi arbeidet med å gjøre møter og informasjonsutveksling mer effektiv ved bruk av tavlemøter.

## Tiltak for å fjerne utvalgte tidstyver

Alle forbedringsprosessene følger den samme malen:

1. Identifikasjon av område med stort potensiale for forbedring (forut for utvelgelse av prosesser)
2. Arbeidsgruppe med relevante deltagere («Hands-on»-erfaring vesentlig)
3. Kartlegging av nåværende arbeidsflyt og rutiner. Her er det viktig å påpeke at det er den reelle flyten som kartlegges ikke den som evt. er beskrevet i prosedyrer eller retningslinjer. Disse er ikke alltid de samme.
4. Forslag til nye rutiner. Relevante spørsmål er:
  - a. Kan trinn i prosedyren utelates? Alle steg i prosessen må bringe merverdi.
  - b. Kan trinn som i dag foregår sekvensielt gå parallelt?
  - c. Kan arbeidet bli forenklet av maler / sjekklistor?
  - d. Er det de riktige personene som har ansvar for trinnene i prosessen?

## Resultater av arbeidet

| Prosess                                    | Tiltak   | Effekt   |
|--|--|--|
| Tilsetting i vitenskapelige stillinger     | Nye rutiner og ny flyt etablert, blant annet full-elektronisk søknadsprosess                     | Blant annet: Som følge av elektronisk prosess er det nå mindre venting på innsendte arbeider for bedømmelse, og ikke minst tilnærmet slutt på behov for purring og påminnelser. Vi har ikke nye tidsdata enda.               |
| Servicefunksjoner ved forskermobilitet     | Ny flyt er etablert. Servicesenter etablert  | Tiltakene er nylig gjennomført.  |
| Håndtering av foreldrepenger / permisjoner | Ny flyt er etablert. Samling av funksjoner.  | Tiltakene er under gjennomføring   |
| Fakturabehandling                          | Ny flyt er etablert. Kommunikasjon med enhetene er standardisert. Høyere grad av standardisering | Redusert antall betalinger som skjer etter forfall. Redusert antall fakturaer som ikke er forhåndsgodkjent. Redusert purrgebyr. Bedre oppfølging i henhold til innkjøpsregler. Mindre behov for oppfølging av ubetalte krav. |
| Studieplanarbeidet                         | Felles side med ressurser for studieplanarbeidet er etablert. Nye selvforklarende maler innført. | Utforming av nye studieprogram og oppdatering av eksisterende er forenklet. Foreløpig ikke gjennomført nok ganger til at vi har fått nye tall.   |
| Innkjøp av personlig IT-utstyr             | Ny nettside er etablert som forenkler bestillingen. Ny flyt etablert.                            | Tiltakene er under implementering nå.  |
| Student, ansatte og gjestekort             | Innføre nye fire&forget printkort. Ny flyt innført. Nye standardiserte rutiner innført.          | Skrives ut færre erstatningskort. Samlet tid på produksjon av kort er gått ned.  |

UiT har en utfordring når det gjelder måling av effekt ved innføring av forbedringsprosesser. Ofte består hver prosess av mange trinn som hver for seg tar kort tid. Likevel er det slik at en oppgave som kanskje bare tar en halv time å gjennomfører medfører avbrudd og ødelegger flyten i andre arbeidsoppgaver, slik at den innsparte tid ved å fjerne unødvendige trinn kan være mye mer enn den halvtimen man direkte sparer. Tilsvarende er det mye av besparelsen som handler om løpetid, fordi oppgavene blir liggende i kø på færre steder, og dermed er det færre dager med «køståing» for oppgaven. I eksempelet med tilsetting i faste stillinger har vi sett at enkelte kandidater allerede hadde takket ja til andre stillinger i ventetiden, slik at tapet for UiT ble at gode fagfolk gikk andre steder, i tillegg til at prosessen så måtte starte på nytt. Måling av denne typen produktivitetstap er lite presist, arbeidskrevende og vil i seg selv kunne fremstå som en tidstyv.

## Adm2020 og oppfølging av avbyråkratiserings- og effektiviseringsreformen

Universitetsdirektøren opprettet i juni 2015 et eget prosjekt, Adm2020, med oppdrag å se på den administrative organiseringen ved UiT.

Det overordnede målet for arbeidet med prosjektet ligger i UiTs strategi Drivkraft i nord, hvor det fremgår at *UiT skal ha et godt arbeidsmiljø og en effektiv, robust og fleksibel organisasjon som bidrar til at UiT når sine mål*. Flere forhold har gjort det nødvendig å stille spørsmål om den administrative organisering er egnet til å nå dette målet, og om vi har en administrasjon som er rustet til å møte utfordringene fremover.

Det har vært stor vekst i antall studenter og ansatte i løpet av de siste ti årene. Dette blant annet som et resultat av tre fusjoner, tildelte studieplasser og økt forskningsaktivitet. Administrativt har oppmerksomheten vært rettet mot å håndtere denne utviklingen, men uten at det er blitt stilt spørsmål om hvordan de administrative tjenestene overordnet er organisert eller hvordan oppgavedelingen mellom nivåene burde være.

I tillegg til dette ser man en rekke interne og eksterne forhold

som gjør det nødvendig å vurdere organiseringen av den administrative virksomheten ved UiT. Her kan blant annet avbyråkratisering- og effektiviseringsreformen nevnes spesielt. Intenjonene med reformen er å sørge for mindre byråkrati og mer igjen for pengene. Det er noe UiT vil håndtere gjennom arbeidet med Adm2020. Sentrale pålegg som reduksjon av «tidstyver», digitaliseringsreformen og krav om felles systemløsninger og økt standardisering av rutiner, arbeidsprosesser og digitale løsninger er med på å forsterke behovet for en administrasjonsgjennomgang ytterligere. Prosjektet er tett koblet til UiTs arbeid med tidstyver.

## V Vurdering av fremtidsutsikter

UiT Norges arktiske universitet vedtok i 2014 en strategi for årene 2014-2020. Denne strategien ligger fast og vil være styrende for våre prioriteringer i 2016. Fusjonene med høyskolene i Harstad og Narvik ble formelt gjennomført 1.1.2016. Selv om fusjonen på papiret er gjennomført, er det mye praktisk fusjonsarbeid som gjenstår, noe som krever ledelsesoppmerksomhet og ressurser. Flercampusdrift med store reiseavstander koster både tid og penger. For å kunne ta ut synergiene som følger med større fagmiljø må man knytte sammen miljøene, slik at de ikke lenger er små enkeltgrupper, men faktisk samarbeider og har nytte av hverandre. Endringer i organisasjonsstruktur må følges av tilpasninger i organisasjonskultur, og dette skjer ikke uten målrettet innsats.

### Planer og virksomhetsmål

I 2016 gjelder følgende fire sektormål for universiteter og høyskoler som får tildeling fra kunnskapsdepartementet:

- Høy kvalitet i utdanning og forskning
- Forskning og utdanning for velferd, verdiskapning og omstilling
- God tilgang til utdanning
- Effektiv, mangfoldig og solid høyere utdanningssektor og forskningssystem

Sektormålene er langsiktige og gir en overordnet ramme for institusjonenes egne strategier og planer. UiT har fastsatt egne mål for virksomheten som bygger opp under målene for sektoren og som synliggjør vår profil og utviklingsstrategi. UiT Norges arktiske universitet sine virksomhetsmål vil i denne gjennomgangen sees i sammenheng og relatert til relevante styringsparameter.

### Tematiske satsninger

UiT har utarbeidet en egen handlingsplan for implementering av strategien innenfor de tematiske satsingsområdene. Det er satt av midler til å styrke arbeidet på tvers av fakultetene med satsingsområdene, og det er utarbeidet en plan for hvordan vi skal sikre bred involvering og godt samarbeid på tvers uten å bygge ekstra administrasjon.

Vi har håp om at effektene av dette arbeidet blir synlig i 2016. Vi mener også at dette bør gi effekt på søknadsmengde og tilslag både i Horisont 2020, Forskningsrådet og andre kilder.

Hver av de fem satsingene er omfattende, det er en fortsatt ny måte å tenke på ved UiT, og vi ser derfor at det fortsatt vil være

nødvendig med en gradvis implementering over strategiens levetid.

### Styringsparameter

- Antall publikasjonspoeng per faglig årsverk (DBH, KD sektormål 1)
- Verdien av Horisont 2020-kontrakter per FoU-årsverk (Forskningsrådet/NIFU, KD sektormål 1)
- Bidragsinntekter fra Forskningsrådet per faglig årsverk (DBH, KD sektormål 2)
- Andre bidrags- og oppdragsinntekter per faglig årsverk (DBH, KD sektormål 2)

### Engasjerende og aktuelle utdanninger

Dette målet kan relateres til alle de fire sektormålene som er gitt.

**Strategisk mål: UiT skal tilby forskningsbaserte utdanninger med kvalitet på høyt internasjonalt nivå. Universitetet skal ha bredde og mangfold i sitt samlede utdanningstilbud.**

Dette hovedmålet for utdanning har 7 virksomhetsmål:

1. UiT skal utvikle gode og nye virkemidler for å skape fremragende utdannings- og undervisningskvalitet
2. UiT skal øke bruken av læringsfremmende teknologi og implementere digitale eksamensformer
3. UiT skal bruke fleksible og nettstøttede undervisningsformer som sitt viktigste virkemiddel for å gjøre utdanninger tilgjengelig utenfor campusene
4. UiT skal ha nasjonalt ledende lærerutdanninger
5. UiT skal utvikle sin studieportefølje og utdanningskvalitet i dialog med studenter og arbeidsliv
6. UiTs utdanninger skal gi studentene relevant kunnskap om samisk kultur
7. UiT skal tilby attraktive utdanninger og kvalitetssikrede utvekslingsopphold for å styrke studiene og for å fremme rekruttering av studenter

**Strategisk mål: UiT skal legge til rette for et godt og kreativt læringsmiljø med fasiliteter som gjør universitetet attraktivt som studiested.**

Dette hovedmålet for læringsmiljø har fire virksomhetsmål:

1. UiT skal øke rekrutteringen av nye studenter både regionalt, nasjonalt og internasjonalt, og ha tilstrekkelig antall studentboliger
2. UiT skal være nasjonalt ledende på gjennomstrømning, ha et godt og inkluderende lærings- og studiemiljø og legge til rette for et velfungerende studentdemokrati
3. UiT skal bidra til at studenter kommer i kontakt med nærings- og arbeidsliv i løpet av studietiden
4. UiT skal ha gode møtearenaer for tidligere studenter

Styringsparametere

- Andel bachelorstudenter i et kull som gjennomfører på normert tid (DBH, KD sektormål 1)
- Andel masterkandidater i et kull som gjennomfører på normert tid (DBH, KD sektormål 1)
- Faglig tidsbruk (timer) per uke blant heltidsstudenter (Studiebarometeret, KD sektormål 1)
- Skår på hvordan studentene oppfatter studiekvaliteten (Studiebarometeret, KD sektormål 1)



- Andel utreisene studenter på Erasmus+ av totalt antall studenter (DBH, KD sektormål 1)
- Andel masterkandidater sysselsatt i relevant arbeid et halvt år etter fullført utdanning (NIFU/Kandidatundersøkelsen, KD sektormål 2)
- Kandidattall på helse- og lærerutdanningene, jf. måltall (DBH, KD sektormål 3)
- Antall studiepoeng per faglig årsverk (DBH, KD sektormål 4)

Tillegg: Styringssignaler universitetsstyret

- Alle studieprogram skal ha minimum to kvalitetssikrede utvekslingstilbud, fortrinnsvis fordelt på én utveksling-savtale med europeisk institusjon og én med institusjon utenfor Europa.
- UiTs ledelse skal i samarbeid med studenter og Norges arktiske studentsamskipnad arbeide for å få et tilstrekkelig antall boliger også for innreisende studentmobilitet.
- UiT skal utarbeide en handlingsplan som sikrer et helhetlig og systematisk arbeid med å forbedre gjennomføringen på alle studienivå fram mot 2020 og vurdere å gi økonomiske insentiver for å fremme arbeidet.
- UiT skal gjennomføre en helhetlig vurdering av hvordan arbeidet med overvåking, analyse, samordning og kvalitetssikring av karakterbruk skal drives og ledes på de ulike institusjonsnivåene i både faglig- og administrativ linje.
- Alle fakultetene skal innen utgangen av 2016 ha utarbeidet egne system og planer for ekstern evaluering av studieprogrammene i henhold til kvalitetssystemets krav.

## Akademisk frihet og troverdighet - forskning og kunstnerisk og faglig utviklingsarbeid

**Dette hovedmålet relateres til sektormål om høy kvalitet i utdanning og forskning(1), forskning og utdanning for velferd, verdiskaping og omstilling(2) og effektiv, mangfoldig og solid høyere utdanningssektor og forskningssystem(4).**

**Strategisk mål: UiT skal være et breddeuniversitet med internasjonalt ledende og dristige forskningsmiljø.**

**Dette hovedmålet for forskning har 7 virksomhetsmål:**

1. UiT skal styrke forskningsvirksomheten innen strategi-ens tematiske satsingsområder og forskningsmiljø som er internasjonalt ledende uavhengig av tematikk
2. UiT skal øke finanseringen fra eksterne kilder
3. UiT skal gjennom utdanning, forskning, kunstnerisk og faglig utviklingsarbeid og formidling bygge kunnskap og kompetanse sammen med internasjonale partnere
4. UiT skal videreutvikle robuste forskningsmiljø, og prioritere samarbeidspartnere som bidrar til å heve UiTs forskningskvalitet
5. UiT skal bli nasjonalt ledende på praksisnær profesjonsforskning
6. UiT skal ha internasjonalt konkurransedyktige ph.d.-utdanninger av høy kvalitet, og utdanne forskere som

møter samfunnets behov

7. UiT skal ha nasjonal forskningsinfrastruktur som særlig bygger opp under de tematiske satsingene og de forskningsområdene hvor UiT er internasjonalt ledende

Styringsparametere

- Andel ph.d. kandidater som gjennomfører innen 6 år (DBH, KD sektormål 1)
- Antall publikasjonspoeng per faglig årsverk (DBH, KD sektormål 1)
- Verdien av Horisont 2020-kontrakter per FoU-årsverk (Forskningsrådet/NIFU, KD sektormål 1)
- Bidragsinntekter fra Forskningsrådet per faglig årsverk (DBH, KD sektormål 2)
- Andre bidrags- og oppdragsinntekter per faglig årsverk (DBH, KD sektormål 2)
- Andel forskningsinnsats i MNT-fag (NIFU/FoU-statistikken, KD sektormål 2)

Tillegg: Styringssignaler universitetsstyret

- UiT skal etablere felles servicefunksjoner for mobilitet for ansatte og gjesteforskere.
- Fakultetene skal gjøre årlige analyser av publiseringsaktiviteten, og skal sette i verk tiltak for å øke både publiseringsomfanget og publiseringskvaliteten, herunder konkrete tiltak for å øke publiseringen i internasjonalt anerkjente tidsskrifter.

## Kreativitet og engasjement - innovasjon og formidling

**Dette hovedmålet relateres til sektormål om forskning og utdanning for velferd, verdiskaping og omstilling(2) og effektiv, mangfoldig og solid høyere utdanningssektor og forskningssystem(4).**

**Strategisk mål: UiT skal styrke sin posisjon og sitt omdømme gjennom god kommunikasjon, formidling av sitt arbeid og en tydelig profil. UiT skal være en pådriver for økt innovasjon og næringsutvikling i nordområdene.**

Dette hovedmålet for formidling og innovasjon har fem virksomhetsmål:

1. UiT skal stimulere til utvikling av kommersialiserbare ideer og bygge forskningsmiljø som er robuste og innovative gjennom samarbeid med anvendte forskningsinstitutt, innovasjonsmiljø og næringsliv
2. UiT skal bruke sitt eierskap i randsoneinstitusjoner til å nå sine strategiske mål
3. UiT skal bidra i videreutviklingen av et kunnskapsbasert næringsliv, og aktivt dele kunnskap
4. UiT skal preges av en god kultur for allmennrettet formidling gjennom åpne kanaler for publisering samt gjennom utstillinger, tidsskrifter og media
5. UiT skal bidra til at forskningsbasert kunnskap ligger til grunn for samfunnsdebatten

Styringsparameter

- Bidragsinntekter fra Forskningsrådet per faglig årsverk (DBH, KD sektormål 2)

- Andre bidrags- og oppdragsinntekter per faglig årsverk (DBH, KD sektormål 2)
- Andelen av samlingene og objektene som er tilstrekkelig sikret og bevart (DBH, KD sektormål 4)

Tillegg: Styringssignaler universitetsstyret

- UiT og UiTs fakulteter skal sette i verk tiltak som øker andelen Open Access-publiserings, herunder både publisering i OA-publiseringskanaler og ved egenarkivering i Munin.

## Nærhet og engasjement - arbeidsmiljø og organisasjon

**Dette hovedmålet relateres til sektormål om høy kvalitet i utdanning og forskning(1) og effektiv, mangfoldig og solid høyere utdanningssektor og forskningssystem(4).**

**Strategisk mål: UiT skal ha et godt arbeidsmiljø og en effektiv, robust og fleksibel organisasjon som bidrar til at UiT når sine mål.**

Dette hovedmålet for personal og organisasjon har ni virksomhetsmål:

1. UiT skal ha et likestilt og inkluderende arbeidsmiljø der den enkelte medarbeider gis god faglig og kollegial oppfølging og støtte
2. UiT skal ha en livsfasetilpasset personalpolitikk
3. UiT skal ha gode ordninger for kompetanse- og karriereutvikling der undervisnings- og forskningsoppgaver sidestilles
4. UiT skal være en attraktiv arbeidsgiver med konkurranse-dyktige vilkår og en rekrutteringspolitikk som vektlegger kvalitet
5. UiT skal legge til rette for økt internasjonal mobilitet
6. UiT skal sikre effektivitet og kvalitet på sine støttefunksjoner gjennom løpende forbedringsprosesser med bred involvering
7. UiT skal ha kompetanse og kapasitet til å realisere og videreutvikle funksjonelle og arealeffektive bygninger, hensiktsmessige tekniske løsninger og gode IT-systemer
8. UiT skal ha en kultur for fremragende ledelse og medarbeiderskap, og fremme samarbeid på tvers i organisasjonen
9. UiT skal i alle deler av virksomheten arbeide for en bærekraftig utvikling

Styringsparametere

- Andel kvinner i dosent- og professorstillinger (DBH, KD sektormål 4)
- Andel midlertidig ansatte i undervisnings- og forskerstillinger (DBH, KD sektormål 4)

Tillegg: Styringssignaler universitetsstyret

- UiT skal vurdere boligtilbud for ansatte og gjesteforskere, herunder dimensjonering og forvaltning av egen boligmasse og muligheter for alternative løsninger.

## Kandidatmåltall for 2016

I blått hefte for 2015, under kapittelet *kandidatmåltall for 2016*, blir UiT bedt om å legge frem en plan for hvordan man skal øke kandidattallet for studiet tannpleier fra 12 til 20 i løpet av tre år. Dette baserer seg på tildelingsbrevet for 2014, hvor det fremkommer at departementet legger til grunn som hovedregel at det ikke er hensiktsmessig å gi undervisningstilbud til grupper under 20 studenter.

Per i dag er det ikke utarbeidet en konkret plan for å øke opptakskapasiteten innenfor dette studiet. Dette begrunnes i at studiet aldri har hatt høyere opptak enn 12 kandidater og at infrastrukturen ikke er finansiert for å ta opp flere. Dette er et studium som er tung på infrastruktur, slik som tannlegestoler og areal, og eneste måte å endre kandidattallet per i dag, vil være å ta opp færre innenfor odontologiutdanningen, noe som ville være uheldig både økonomisk for UiT og i henhold til målsetningene for det studiet

UiT er naturligvis åpne for å øke opptakskapasiteten på dette studiet, men dette betinger finansiering av studieplassene og utbygging av nødvendig infrastruktur.

## Overordnet risikovurdering

UiT Norges arktiske universitet har vurdert følgende overordnede områder som særlig viktige for risikostyringen i den kommende perioden:

- A. Implementasjon av fusjonen og videreutvikling av funksjonell flercampusdrift
- B. Arbeide med strategiske satsingsområder på tvers i organisasjonen
- C. Håndtere fremtidige endringer i rammebetingelser
- D. Kvalitet og relevans i utdanningen
- E. Kvalitet og relevans i forskning og utviklingsarbeid
- F. Rekruttering og utvikling av universitetets personale
- G. Effektiv organisering og godt lederskap på alle nivåer i organisasjonen
- H. Gode samarbeidsrelasjoner lokalt, regionalt, nasjonalt og internasjonalt

### A. Implementasjon av fusjonen og videreutvikling av funksjonell flercampusdrift

UiT fusjonerte fra 1.1.2016 med Høgskolene i Harstad og Narvik. Fusjonsarbeidet i 2015 var krevende og medførte ekstra arbeidsbelastning for de innfusjonerte høgskolene og de berørte miljøene ved UiT. UiT har tidligere fusjonert med Høgskolen i Tromsø og Høgskolen i Finnmark, og er kjent med at fusjoner ikke er noe som ferdigstilles på en fastsatt dato. Det er mange forhold som ennå ikke er avklart og det vil ta tid og innsats for å få den nye organisasjonen til å sette seg. For 2016 ser vi særlig risiko forbundet med:

1. Etablering av gode ledelsesordninger og effektiv administrasjon på to nye campus
2. Etablering av funksjonelt samarbeid mellom det nye fakultetet for Ingeniørvitenskap og teknologi og fakultetet for Naturvitenskap og teknologi.
3. Uavklart status for vernepleiemiljøet ved campus i Harstad og miljøene knyttet til sikkerhet og beredskap
4. Flercampusutfordringer der de fleste fakultet vil ha aktivitet på flere campus

Midlene som er fordelt til sektoren som en del av strukturreformen dekker ikke de merkostnader fusjonen fører med seg de første årene. Potensielle innsparinger i form av redusert administrasjon vil ikke materialiseres de første årene, mens ekstrakostnader til utstyr, reiser, kompetanseheving og kulturbygging må tas med en gang.

|               |            |       |         |          |
|---------------|------------|-------|---------|----------|
| Sannsynlighet | Stor       | 3     |         |          |
|               | Moderat    | 2     | 4       |          |
|               | Liten      |       | 1       |          |
|               |            | Liten | Moderat | Alvorlig |
|               | Konsekvens |       |         |          |

## B. Arbeide med strategiske satsingsområder på tvers i organisasjonen

Som et ledd i å utvikle en tydeligere profil for UiT, ble det i strategien for 2014-2022 utpekt fem tematiske satsingsområder for institusjonen. Disse tematiske satsingsområdene skal også styrke samarbeidet på tvers av faglige og organisatoriske grenser. I 2015 ble det delt ut 15 stipendiatstillinger til 4 prosjekter innenfor tre av de fem områdene. Hver prosjekt har deltagelse fra minst tre fakultet, noe som viser at dette er en mekanisme som fremmer samarbeid på tvers av organisatoriske grenser.

Utfordringer i forbindelse med dette er blant annet:

1. Balansen mellom spiss og bredde. Ved å prioritere noen fagfelt vil forskere på andre områder kunne føle seg forbigått, noe som kan skape misnøye og frustrasjon. Det er også en fare for å utarme fagområder som ikke blir prioritert slik at vi mister bredden.
2. Fare for økt bruk av administrative ressurser til koordinering og refordeling av allerede tildelte midler.
3. At prosjekter innenfor våre strategiske satsingsområder de facto blir siloprosjekter og ikke resulterer i det ønsket tverrgående samarbeid.

|               |            |       |         |          |
|---------------|------------|-------|---------|----------|
| Sannsynlighet | Stor       | 1     |         |          |
|               | Moderat    |       | 3       |          |
|               | Liten      |       |         | 2        |
|               |            | Liten | Moderat | Alvorlig |
|               | Konsekvens |       |         |          |

## C. Håndtere fremtidige endringer i rammebetingelser

Revidert finansieringssystem vil få virkning fra 2017. UiT arbeider med bakgrunn i dette med å se på egen intern budsjettfordelingsmodell. For det fusjonerte UiT Norges arktiske universitet kan endringene bety en redusert RBO dersom vi ikke publiserer mer på Nivå 2 og får større gjennomslag i EU.

UiTs forskere publiserer mindre enn gjennomsnittet for norske universiteter. Det har derfor over flere år vært satt i verk tiltak for å øke publiseringen. Vi ser at dette har effekt, og UiT var det eneste breddeuniversitetet som økte sin relative andel av publikasjonspoengene i 2014. Høgskolen i Harstad og Høgskolen i Narvik har langt færre publikasjonspoeng pr. UFF-årsverk enn UiT (hhv 0,24 og 0,51), noe som på kort sikt vil trekke snittet ned i det fusjonerte universitetet. Både miljøene fra Høgskolen i Tromsø og fra Høgskolen i Finnmark økte sin andel publikasjonspoeng betydelig etter fusjonene, slik at vi tror at dette er et overgangsfenomen.

UiT har de siste årene, blant annet grunnet økt studentantall, sett behovet for å iverksette flere egnefinansierte byggeprosjekter på Campus Breivika. Dette vil også medføre varig økte driftsutgifter. Økte driftsutgifter vil medføre mindre fleksibilitet og færre muligheter for strategisk utvikling. Det er viktig at dette ikke påvirker kjernevirksomheten i negativ forstand og at man evner å opprettholde et nødvendig økonomisk handlingsrom som muliggjør våre ambisjoner.

Kritiske parametere

1. Lavere tildeling til UiT som en følge av justering av finansieringssystemet.
2. Større interne skjevheter som en følge av omfordeling basert på hvem som genererer RBO. Svekker muligheten for å være breddeuniversitet. Incentivene rettes mot hva du gjør i verden, ikke regionen. Det kan bli utfordrende for myker fag når innovasjon og næringsutvikling er førende.
3. Tilstrekkelig økonomisk handlingsrom

|               |            |       |         |          |
|---------------|------------|-------|---------|----------|
| Sannsynlighet | Stor       |       | 3       |          |
|               | Moderat    |       | 2       | 1        |
|               | Liten      |       |         |          |
|               |            | Liten | Moderat | Alvorlig |
|               | Konsekvens |       |         |          |

## D. Kvalitet og relevans i utdanningen

UiT Norges arktiske universitet er et lite breddeuniversitet. Dette innebærer tidvis at vi har små fagmiljøer med få studenter. Å finne balansen mellom bredde og volum er utfordrende, og det er en tilleggsbelastning for noen av fagmiljøene at det er en vedvarende usikkerhet rundt deres fremtid.

I etterkant av fusjonen med Høgskolen i Finnmark så man en positiv utvikling i søker tallene. UiT håper naturligvis at dette også vil være en følge av fusjonen med høgskolene i Harstad og Narvik. Samtidig er vi godt kjent med nedgangen i ungdomskullene fremover og utfordringer med frafall i videregående skole, forhold som vil kunne svekke rekrutteringsgrunnlaget fremover.

Den nylig gjennomførte fusjonen med høgskolene i Harstad og Narvik gjør det spesielt viktig å ha fortsatt oppmerksomhet rettet mot gjennomgang av studieprogramporteføljen, blant annet med tanke på å samkjøre de sammenslåtte fagmiljøene og -tilbudet ved alle UiTs campuser. En viktig ambisjon med omstruktureringen i universitet- og høgskolesektoren er å styrke kvaliteten på utdanningene. Dette er noe UiT vil arbeide systematisk med i tiden fremover.

UiT er også oppmerksomme på hvordan den teknologiske utviklingen påvirker utdanning, både gjennom en mer global konkurranse om studentene og nye undervisningsformer. Begge områdene er noe UiT vil se nærmere på gjennom vårt pågående arbeid med å utvikle en egne digitaliseringsstrategi.

Det grønne skifte kommer, vi ser at en rekke mister arbeidet sitt innenfor oljenæringene og det er en generell trend at stadig flere voksne tar høyere utdanning. Alle disse endringstrekkene peker på nødvendigheten av at UiTs utdanningsportefølje også gjen-speiler behovene innenfor disse gruppene.

1. For lave opptakstall på mange studieprogram
2. Lav gjennomføringsgrad
3. Digitalisering av utdanningen
4. Manglende relevans ovenfor nye studentgrupper

|               |            |       |         |          |
|---------------|------------|-------|---------|----------|
| Sannsynlighet | Stor       |       |         |          |
|               | Moderat    |       | 2       |          |
|               | Liten      | 3     | 1       |          |
|               |            | Liten | Moderat | Alvorlig |
|               | Konsekvens |       |         |          |

## E. Kvalitet og relevans i forskning og utviklingsarbeid

UiT har hatt en høy grad av gjennomslag i våre EU-søknader, men bidragene i de enkelte prosjektene har vært relativt små og den økonomiske uttelling er liten. UiT arbeider med flere tiltak for å styrke dette feltet. I 2015 har det blant annet blitt utviklet en egen portal om forskningsadministrasjon, slik at våre vitenskapelige ansatte lettere skal ha tilgang til nødvendige ressurser. Det vil også i løpet av vårparten 2016 bli satt ned en egen prosjektgruppe som ser på organiseringen av den administrative støtten i forbindelse med Horizon 2020.

UiT sin publiseringsrate har vært lav pr. vitenskapeligansatt. For å øke publiseringsraten er det satt i verk flere tiltak. Blant annet har det vært arrangert skrivekurs for ferske forskere og incentivordninger for den enkelte forskere og institutt ved publisering på

nivå 2. UiT legger også opp til at publiseringsstrategi og praksis er en del av medarbeidersamtalen for vitenskapelig ansatte. UiT har gjennom flere fusjoner tatt inn tidligere høgskolefag og -miljøer, hvor tradisjonen for forskning og vitenskapelige publikasjoner har vært mindre fremtreden. UiT har arbeidet systematisk med å styrke publiseringsraten, og vil fortsette med det i 2016.

Kritiske parameter er

1. At antall publikasjonspoeng ikke kommer på nivå med de andre breddeuniversitetene.
2. At volum og suksessrate på søknader om forskningsfinansiering blir for lav.

|               |            |       |         |          |
|---------------|------------|-------|---------|----------|
| Sannsynlighet | Stor       |       | 1       |          |
|               | Moderat    |       |         | 2        |
|               | Liten      |       |         |          |
|               |            | Liten | Moderat | Alvorlig |
|               | Konsekvens |       |         |          |

## F. Rekruttering og utvikling av universitetets personale

UiT har som mål å ha et godt arbeidsmiljø og en effektiv, robust og fleksibel organisasjon som bidrar til at UiT når sine mål.

UiT har ambisjon om å være internasjonalt ledende innen fem satsingsområder. Det skal i 2016 arbeides med å forbedre nasjonal og internasjonal rekruttering av vitenskapelig personale, og å effektivisere tilsettingsprosesser. UiT skal følge opp Charter & Code og sikre åpen og meritt-basert rekruttering, og følge opp planlagte endringer i lov- og regelverk knyttet til tilsettinger. Spesielle tiltak vil være rettet mot rekruttering av toppforskere, å få på plass ordning for bruk av innstegstillinger, og å etablere felles servicefunksjoner for mottak av ansatte og gjesteforskere fra utlandet.

UiT skal i 2016 realisere en tydeligere karrieropolitikk, som skal bidra til at vitenskapelig personale på ulike steg i sin karriere skal få bedre veiledning og tilbud om faglig og profesjonell utvikling, herunder undervisnings- og veiledningskompetanse, overførbare ferdigheter, og mer målrettet bruk av opprykksordninger, utenlandsopphold og FoU-termin. Det skal etableres et prosjekt med mål om å øke andelen kvinner i toppstillinger. Ledere og medarbeidere skal gjennomføre og følge opp medarbeidersamtaler, karriereplanlegging og lønnspolitikk. Antall lærlinger skal økes med 50 %.

UiT er generelt preget av godt fysisk og psykososialt arbeidsmiljø, som vist i HMS Årsrapport 2015, arbeidsmiljøundersøkelser og tilsyn. I 2016 skal det skal særlig arbeides med å styrke opplæringen av ledere og verneombud, få på plass elektronisk system for avvikshåndtering, og forbedre risikovurderinger av farlig arbeid. Innenfor sikkerhet og beredskap skal det gjennomføres øvelser og gjøres forbedringer i UiTs beredskapsorganisasjon og -systemer, inkludert opplegg for varsling.

Etter fusjoner fra 2013 og 2016 har UiT blitt en større organisasjon, med ca. 3400 årsverk. Det vil i 2016 arbeides med å videreutvikle samhandling og organisasjonskultur på tvers av UiTs campuser og studiesteder, både gjennom formell organisering og samarbeid mellom enheter, ledere og medarbeidere.

Kritiske parametere er at:

1. UiT ikke lykkes med å rekruttere godt kvalifiserte søkere og utvikle våre medarbeidere
2. Det psykiske og fysiske arbeidsmiljøet ikke er godt
3. Campusstrukturen skaper for store organisatoriske og personalmessige utfordringer

|               |            |       |         |          |
|---------------|------------|-------|---------|----------|
| Sannsynlighet | Stor       |       |         |          |
|               | Moderat    | 3     |         |          |
|               | Liten      |       | 2       | 1        |
|               |            | Liten | Moderat | Alvorlig |
|               | Konsekvens |       |         |          |

### G. Effektiv organisering og godt lederskap på alle nivåer i organisasjonen

UiT har mål om å ha en hensiktsmessig og effektiv faglig og administrativ organisering, hvor ansvar og fullmakter følger hverandre. Organisasjonen skal ha kultur for fremragende lederskap og medarbeiderskap, og vil i 2016 arbeide videre med rollebasert kompetanseutvikling.

UiT skal i 2016 gjennomføre analyser og vurderinger knyttet til organiseringen, sett opp mot strategiske mål, flercampusstruktur, og mål om en effektiv og robust organisasjonsmodell. Eventuelle endringer i strukturene for organisasjon og for styring og ledelse ved UiT vil bli behandlet av universitetsstyret fram mot første halvår 2017.

UiT skal i 2016 videreføre pågående prosjekter for å forbedre og effektivisere den administrative støtten til kjernevirksomheten. Gjennom ADM2020 skal det gjøres en helhetlig gjennomgang av administrativ arbeidsdeling og organisering. Gjennom Forbedringsprosesser blir det arbeidet med å forbedre oppgaveløsningen på enkeltområder, basert på brukerretting og effektive arbeidsprosesser. Bakgrunn for arbeidet er blant annet avbyråkratiserings- og effektiviseringsreformen, økt digitalisering, og utfordringer knyttet til flercampus og til realisering av UiTs strategier.

Prosesser knyttet til faglig og administrativ organisering kan være krevende å gjennomføre, og med risiko for at virksomhetens oppmerksomhet i for stor grad tas bort fra kjerneoppgaver innenfor forskning, utdanning og formidling. UiT vil motvirke dette gjennom god ledelse av prosessene, og ved å gjøre tidsmessige og tematiske avgrensninger.

Kritiske parametere er at

1. UiT ikke lykkes med å etablere en hensiktsmessig faglig

og administrativ organisering

2. Prosessene blir for krevende og tar for mye tid og oppmerksomhet
3. Manglende evne til å gjennomføre omstilling i organisasjonen

|               |            |       |         |          |
|---------------|------------|-------|---------|----------|
| Sannsynlighet | Stor       |       |         |          |
|               | Moderat    |       | 3       |          |
|               | Liten      |       |         | 2        |
|               |            | Liten | Moderat | Alvorlig |
|               | Konsekvens |       |         |          |

### H. Gode samarbeidsrelasjoner lokalt, regionalt, nasjonalt og internasjonalt

UiT er geografisk sett et vidstrakt universitet. Det er aktivitet i alle de tre nordligste fylkene, og medregnet Svalbard tilbys det undervisning på til sammen ti plasser. De geografiske avstandene og de tilgjengelige fremkomstmidlene mellom campusene gjør at reisene tar lang tid. Mellom hovedcampus i Tromsø og campus Narvik er reisetiden over tre og en halv time hver vei med bil. Gjennom fusjonen med Høgskolen i Harstad og Høgskolen i Narvik har vi fått to nye vertskommuner og et nytt vertsfylke.

For UiT er det viktig å opprettholde et godt samarbeid med nærings- og arbeidslivet i hele landsdelen. Vårt utdanningstilbud skal være tilpasset og relevant for de behovene som finnes. Flere av våre utdanninger benytter i stor utstrekning praksis som en del av utdanningen og erfaringer fra universitetssykehus, universitets-NAV og universitetsskoler benyttes aktivt for å bygge langsiktig samarbeid som involverer forskning, utvikling, utdanning og innovasjon. Dette er en modell vi mener også vil være relevant for privat sektor, eksempelvis innenfor fiskeri- eller turistnæringene.

UiT har et eget råd for samarbeid med arbeidslivet (RSA), hvor blant annet tema som arbeidslivets kompetansebehov og utdanningenes relevans settes på dagsordenen. Rådets funksjon og sammensetning er oppe til vurdering og universitetsstyret vil ta stilling til dette i løpet av våren 2016.

UiT har også inngått samarbeidsavtaler med ulike regionråd i landsdelen. Under disse rammeavtalene kan det inngås spesifikke underavtaler rettet mot satsinger som regionene selv ønsker å prioritere. Etter de siste fusjonene, taler mye for at antall avtaler med nordnorske regionråd vil vokse. Det nordnorske samarbeidsorganet Råd for høyere utdanning i Nord-Norge (RHU) ble nedlagt på slutten av 2015. Etter sammenslåingen av høgskolene i regionene med de to universitetene var grunnlaget for samarbeidet innenfor en slik kontekst borte. UiT har i etterkant tatt initiativ for å få på plass en bilateral samarbeidsavtale med Nord Universitet for å opprettholde det regionale samarbeidet og koordineringen.

Nasjonalt er UiT opptatt av å inngå gode samarbeid på tvers av

institusjonsgrensene. Universitets- og høyskolesektoren er i endring, noe som også får betydning for hvordan samarbeidet foregår og hvem som samarbeider. For UiT sin del vil det særlig være viktig å få etablert forskningssamarbeid med andre institusjoner i sektoren, eksempelvis slik som man ser i samarbeidet Arven etter Nansen.

Internasjonalt ser vi at det fortsatt er noe å hente på å redusere antall samarbeidspartnere. Denne erkjennelsen er gjort med utgangspunkt i at vi ønsker å ha kvalitativt gode og relevante samarbeid, noe som tar tid og ressurser, fremfor mange inaktive proforma-samarbeid. Dette er noe vi arbeider aktivt med, blant annet innenfor studentutveksling, hvor vi har mål om å ha kvalitetssikrede avtaler med utvekslingsopphold av høy kvalitet og med relevans for den aktuelle utdanningen.

Også innenfor forsknings- og utviklingssamarbeid ser vi effekten av å etablere aktive og langsiktige samarbeid, selv om den enkelte ansatte her vil ha stor frihet til å velge samarbeidspartnere ut i fra faglig relevans. Våre avtaler med Universitetet i Umeå eksemplifiserer denne typen samarbeid. UiT satse mer på internasjonalt samarbeid for å styrke kapasiteten til å kunne hente inn forskningsmidler generelt og fra Horisont 2020 spesielt.

Vår geografiske plassering og faglig profil som det arktiske universitet, gjør det naturlig å arbeide tett opp mot Russiske forskere og institusjoner, spesielt i Nordvest-Russland. Uoverensstemmelser mellom Russland og vesten vil imidlertid kunne skape utfordringer for samarbeidsrelasjonene UiT vil som tidligere ha spesiell oppmerksomhet rettet mot urfolkssituasjonen i Nordvest-Russland og arbeide for å bevare samarbeidet i UArctic og den cirkumpolare forskningen.

Kritiske parametere er

1. Omstilling som følge av fusjon
2. At UiT ikke klarer å prioritere tilstrekkelig og riktig samarbeid med nærings- og arbeidsliv
3. At vi ikke lykkes å skape de rette alliansene for å vinne frem med EU-søknader
4. At situasjonen i Russland vanskeliggjør det cirkumpolare samarbeidet

|               |            |       |         |          |
|---------------|------------|-------|---------|----------|
| Sannsynlighet | Stor       |       |         |          |
|               | Moderat    |       | 1 2     | 3        |
|               | Liten      |       | 4       |          |
|               |            | Liten | Moderat | Alvorlig |
|               | Konsekvens |       |         |          |

## UiTs fordelingsmodell

UiTs budsjettfordelingsmodell ble vedtatt i universitetsstyret, sak S 79-09, og justert i sak S 36-10. Modellen inneholder 3 hovedkomponenter, og kort oppsummert er hovedtrekkene slik:

## Basistildelingen – basert på historisk tildeling

Basistildelingen er basert på historisk tildeling er betraktes som permanent. Endringer av permanent karakter innarbeides i basistildelingen.

## Resultatbasert tildeling

Resultatbasert tildeling innen utdanning og forskning tar utgangspunkt i gjennomført aktivitet to år tidligere som er rapportert i Database for høyere utdanning (DBH). Innen utdanning er det åpne budsjettammer mens det innen forskning er lukkede rammer. Det siste innebærer at den samlede potten er gjenstand for konkurranse fra hele sektoren og midler fordeles etter institusjonenes relative andeler.

## Strategiske tildeling

Den strategiske tildelingen består rekrutteringsstillinger og strategiske satsinger. Rekrutteringsstillingene tildeles i egen styresak. I gjeldende styresak er i alt 304 stipendiatårverk og 23,5 postdoktorårverk fordelt over den sentrale poolen i 2016. Samlet utgjør dette ca. 200 mill kroner. I tillegg er 38 rekrutteringsstillinger finansiert over fakultetenes/enhetenes egne budsjetter.

Det settes av ca. 3,5 % av totalbevilgningen til strategiske formål, satsinger og prioriteringer innen undervisning, forskning og formidling, vitenskapelig utstyr og øvrige prioriterte tiltak. I styresak S 31-15 ble det besluttet å øke den strategiske potten trinnvis til 5% av rammen over en toårsperiode. Dette gjøres gjeldende fra og med 2017-budsjettet. Midlene fordeles til vitenskapelig utstyr (22%), formidling (6%) og strategiske tildelinger (72%). De strategiske tildelingene prioriteres av universitetsstyret ved budsjettbehandlingen det enkelte år på bakgrunn av innspill fra fakulteter og øvrige enheter ved universitetet. Midlene til vitenskapelig utstyr og formidling nøkkelfordeles.

UiTs styre er gitt en orientering om arbeidet og forutsetningene for den nye finansieringsmodellen for UH-sektoren. Dette innebærer at UiTs interne fordelingsmodell også må revideres, da den bygger på Kunnskapsdepartementets modell. I styrevedtaket forutsettes det at justert modell trer i kraft fra 2017-budsjettet og at universitetsstyret får seg forelagt en sak om dette i løpet av høsten inneværende år.

## Hovedprioriteringer 2016

Den beregnede rammen for budsjettet 2016 forutsetter en videreføring av løpende aktivitet og gjennomføring av samfunnsoppdraget. De frie grunnbevilgningenes andel av det totale budsjettet er begrenset og nye satsinger må derfor finansieres gjennom omdisponering fra eksisterende virksomhet.

Den vedtatte Strategiplanen for UiT 2014 -2020 - Drivkraft i nord, trekker opp rammer og gir retning for institusjonens prioriteringer de kommende årene. Planen peker ut følgende tematiske satsingsområder hvor UiT skal være internasjonalt ledende:

- Energi, klima, samfunn og miljø
- Teknologi
- Helse, velferd og livskvalitet
- Samfunnsutvikling og demokratisering
- Bærekraftig bruk av ressurser

Stortingsmelding nr. 18 (2014-2015) – Konsentrasjon for kvalitet, legger føringer for fremtidig struktur og finansiering av

UH-sektoren. Det samme gjelder Stortingsmelding nr 7 (2014-2015), Langtidsplanen for forskning som også gir signaler om retning og strategiske områder som bør vektlegges.

Innretning av UiTs økonomi støtter opp om prioriteringer som bidrar til utvikling av institusjonen i ønsket retning som skisseres i disse meldingene.

Regjeringen skisserer følgende mål med strukturreformen:

- Utdanning og forskning av høy kvalitet
- Robuste fagmiljøer
- God tilgang til utdanning og kompetanse over hele landet
- Regional utvikling
- Verdensledende fagmiljøer
- Effektiv ressursbruk

I tillegg til dette vil Kunnskapsdepartementets sektormål og nasjonale strategier og UiTs egne sektormål og virksomhetsmål være retningsgivende for aktiviteten i 2016.

Enhetene har i sine årsplaner for 2015 kommet med innspill til store satsinger utenfor universitetets egen budsjettamme. Disse innspillene ble styrebehandlet i løpet av høsten og oversendt Kunnskapsdepartementet innen 1. november 2015.

Følgende prioriteringer i budsjettforslaget for 2016 ble trukket frem i budsjettbehandlingen:

- Fortsatt satsing på etablerte SFF, SFI og SFU samt miljøer/prosjekter hvor UiT har vunnet frem på eksterne konkurransearenaer på prosjektens kvalitet, relevans og omfang
- Økt satsing på forbedring av utdanningskvalitet
- Fortsatt satsning på marin-, arktisk- og nordområdeforskning og kompetanseoppbygging
- Fortsatt satsing på fleksible studietilbud og økt digitalisering
- EU-finansiert forskning
- Investeringer i felles infrastruktur som vedlikehold og renovering av bygningsmassen og IKT-infrastruktur

UiT har igangsatt et eget investeringsprogram for utbedring av bygningsmessig infrastruktur finansiert over eget budsjett. Programmet har en vedtatt ramme på 395,4 mill kroner for perioden 2013-2016. Av dette utgjør renovering og utbygging av Breivang 221,2 mill kroner og nybygg for arktisk biologi 119,2 mill kroner. Deler av programmet finansieres gjennom rammekutt over en 15-årsperiode. For 2016 innebærer det at 17,5 mill kroner av budsjettet er øremerket til dette formålet.

## Større investeringsprosjekter

### Bygg i egen regi – plan og økonomiske rammer:

Universitetsstyret har vedtatt å bygge/renovere bygg i egen regi for totalt 395,4 mill kroner. Oppdaterte prognoser tilsier at samlede kostnader kan beløpe seg til ca 406 mill kroner. Byggeprogrammet er forutsatt finansiert over UiTs eget budsjett og har likviditetsmessig ryggdekning i de samlede avsetningene i bevilgningsøkonomien og 60 mill kr av de totale investeringskostnadene er forutsatt finansiert gjennom salg av eiendom/boliger. Investeringene vil utfordre UiTs likviditetssituasjon i inne-

værende og kommende år.

I tillegg til det vedtatte byggeprogrammet er det gjennomført investeringer i datahall for ca 40 mill kroner og ca 20 mill av to-talkostnadene dekkes inn gjennom fremtidige husleieinntekter. Statsbygg fikk i 2014 oppdrag fra UiT å prosjektere nybygg for lærerutdanningen og har utarbeidet estimat for prosjektkostnadene til å ligge mellom 350 og 540 mill kroner. Nybygget er forutsatt gjennomført som kurantprosjekt og lokalisert til campus, og beregnede merkostnader for økt husleie i et eventuelt nybygg er estimert til 10-25 mill kr pr år, avhengig av den endelige kostnadsrammen for nybygget.

Igangsetting av bygging av nytt biologibygget er vedtatt av styret og anbudskonkurransen viste en merkostnad på minimum 15 mill kr i forhold til estimerte kostnader som ligger inne i det vedtatte byggeprogrammet. I tillegg pågår avklaringer rundt nytt museumsbygg (beskrevet under), og det er pr tiden uklart om og hvilke merkostnader dette vil påføre UiT.

Merkostnader ved nytt lærerutdanningsbygg, museumsbygg, datahall og biologibygget ligger ikke inne i det opprinnelige vedtatte byggeprogrammet på 406 mill kr, og vil derfor komme i tillegg og resultere i ytterligere årlige rammekutt for enhetene.

### Nytt bygg for Tromsø Museum – Universitetsmuseet

Tromsø Museum – Universitetsmuseet (TMU) har behov for nybygg, og det er et mål for universitetet at også TMU lokaliseres på campus i Breivika. Store deler av samlingene kan karakteriseres som av enestående nasjonal og regional betydning. Verksteder og konserveringslaboratorium er i leide lokaler. En del av objektene i samlingene er lagret i uegnede lagerlokaler. Det er behov for større arealer til samlingene da det er vanskelig å skape fullgode bevaringsforhold i dagens bygg samtidig med at samlingene skal være tilgjengelige for forskere.

Behov for sikring av samlingene ved universitetsmuseene er omtalt i stortingsproposisjonen «Tingenes tale». Kunnskapsdepartementet har på grunnlag av dette bedt universitetet fremme forslag til romprogram for et magasinbygg i Breivika. Magasinbygget vil være første byggetrinn for et samlet museum i Breivika, og forslag til romprogram/rammeprogram og oversiktsplaner for universitetsmuseet som del av campus i Breivika, ble oversendt sommer 2009. Tromsø Museum har forvaltningsansvar for en total samling på ca. 1 500 000 gjenstander/objekter fordelt på kulturvitenskapelige og naturvitenskapelige samlinger. Dagens situasjon og forventet vekst er i samme størrelsesorden som opplyst i planer for nybygg ved Kulturhistorisk museum ved UiO.

Det er gjennomført ei konseptutvalgsutredning for å finne ei framtidig løsning for magasin og utstillingslokale for Tromsø museum – Universitetsmuseet ved UiT. Institusjonen avventer videre framdrift.

### Nybygg for Institutt for lærerutdanning og pedagogikk; kurantprosjekt

Lærerutdanningen ved UiT holder fortsatt til i lokaler som leies av Statsbygg på høyskolens tidligere campus. Nye lokaler i Breivika realiseres som kurantprosjekt som finansieres med flytting av dagens husleieutgifter.

Det ble i september 2010 oversendt forslag til ramme- og rom-

program for prosjektet. Det har vært omfattende brukermedvirkning i utarbeidelsen av dette. Kunnskapsdepartementet har i forbindelse med etatsstyringsmøtet i 2011 lagt til grunn at de vil be Statsbygg igangsette prosjekteringen av bygget. I statsbudsjettet for 2016 har prosjektet kommet på listen over kurantprosjekt som er under programmering eller prosjektering og står oppført med 11 800 kvm, men det er ikke fastsatt tidspunkt for oppstart.

UiT ber om prioritering av oppstart på prosjektet, i tillegg til en vurdering av husleiekostnadene som vil øke sammenlignet med dagens eldre lærerutdanningslokaler.

### **Budsjett for 2016**

På neste side fremgår hovedfordelingen for 2016, revidert i universitetsstyremøte 11.02.2016 (S5/16)

## **VI Årsregnskap og ledelseskommentarer**

Årsregnskap og ledelseskommentarer vedlagt i Vedlegg I



## Fordeling 2016

|  | Forskningsbevilgning    |              |                      |                     |               |                      |               |                                 |                             |                |                | Basis-bevilgning | Samlet       |               |                |                  |                  |
|--|-------------------------|--------------|----------------------|---------------------|---------------|----------------------|---------------|---------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|------------------|--------------|---------------|----------------|------------------|------------------|
|  | Undervisningsbevilgning |              |                      |                     |               | Forskningsbevilgning |               |                                 |                             |                |                |                  |              |               |                |                  |                  |
|  | Resultatfinansiering    |              | Resultatfinansiering |                     |               | Resultatfinansiering |               | Strategisk forskningsbevilgning |                             |                |                |                  |              |               |                |                  |                  |
| Studie-poeng                           | Utvæksling              | Sum          | Dr.grad kand         | Publi-serings-poeng | EU-tilid      | NFR-tilid            | Øvrig BOA     | Fra budsjettsplitt              | Rekrutt. Still (basis/alle) | Vit. utstyr    | For-midling    | Strat. Tilid     | Sum          |               |                |                  |                  |
| <b>Fakultet</b>                        |                         |              |                      |                     |               |                      |               |                                 |                             |                |                |                  |              |               |                |                  |                  |
| Heisefak                               | 169 633                 | 1 160        | 170 793              | 13 340              | 8 228         | 2 355                | 5 063         | 5 724                           | 702                         | 35 414         | 59 488         | 7 339            | 1 958        | 6 620         | 75 405         | 326 958          | 608 570          |
| NT-fak                                 | 22 965                  | 408          | 23 373               | 7 525               | 5 177         | -460                 | 10 788        | 1 339                           | -235                        | 24 134         | 42 638         | 3 575            | 1 335        | 7 380         | 54 928         | 133 812          | 236 247          |
| HSL-fak                                | 84 925                  | 936          | 85 861               | 4 789               | 12 375        | 692                  | 3 194         | 1 320                           |                             | 22 370         | 36 470         | 2 070            | 1 237        | 7 543         | 47 320         | 228 013          | 383 564          |
| BFE-fak                                | 54 117                  | 464          | 54 581               | 7 525               | 3 966         | 1 796                | 4 240         | 1 085                           | 408                         | 19 020         | 34 697         | 3 011            | 1 052        | 8 010         | 46 770         | 128 140          | 248 510          |
| Kunsthøgskolen                         | 11 924                  | 104          | 12 028               |                     | 126           |                      |               | 76                              |                             | 202            | 2 025          | 565              |              | 1 085         | 3 675          | 34 912           | 50 816           |
| Jurafak                                | 17 600                  | 120          | 17 720               | 1 368               | 1 261         | 765                  | 249           | 305                             | 122                         | 3 948          | 7 892          | 376              | 218          | 1 225         | 9 711          | 42 298           | 73 676           |
| IRS-fak                                | 21 937                  | 128          | 22 065               |                     | 653           |                      | -63           | 91                              |                             | 802            | 3 472          | 376              | 44           | 1 055         | 4 947          | 55 897           | 83 711           |
| IVT-fak                                | 34 648                  |              | 34 648               |                     |               |                      |               |                                 | 2 832                       | 2 832          | 7 991          | 753              | 157          | 100           | 9 001          | 82 886           | 129 367          |
| Harstad - vernepleie                   | 9 301                   |              | 9 301                |                     |               |                      |               |                                 | 215                         | 215            | 1 157          | 376              | 12           | 65            | 1 610          | 10 428           | 21 553           |
| TMU                                    |                         |              |                      |                     |               |                      |               |                                 |                             | 2 289          | 2 423          | 376              | 127          | 2 926         | 34 134         | 39 349           |                  |
| <b>Sum fagavd</b>                      | <b>427 049</b>          | <b>3 320</b> | <b>430 369</b>       | <b>34 547</b>       | <b>32 604</b> | <b>5 148</b>         | <b>24 253</b> | <b>10 629</b>                   | <b>4 044</b>                | <b>111 224</b> | <b>198 253</b> | <b>18 817</b>    | <b>6 141</b> | <b>33 083</b> | <b>256 233</b> | <b>1 077 479</b> | <b>1 875 365</b> |
| Administrasjonen                       |                         |              |                      |                     |               |                      |               |                                 |                             |                |                |                  |              |               |                |                  |                  |
| UB                                     |                         |              |                      |                     |               |                      |               |                                 |                             |                | 2 604          |                  |              |               | 8 909          | 281 401          | 290 310          |
| Avd. bygg & eiendom                    |                         |              |                      |                     |               |                      |               |                                 |                             |                |                | 1 700            |              |               | 5 220          | 111 038          | 116 259          |
| Tilsk.havbr.stasj. og F/F HH - BFE-fak |                         |              |                      |                     |               |                      |               |                                 |                             |                |                |                  |              |               | 1 700          | 432 855          | 434 555          |
| Universitetets fellesutgifter          |                         |              |                      |                     |               |                      |               |                                 |                             |                |                |                  |              |               |                | 49 705           | 49 705           |
| Avsetning senere fordeling             |                         |              |                      |                     |               |                      |               |                                 |                             |                |                |                  |              |               | 19 536         | 74 382           | 93 918           |
| Reserve                                |                         |              |                      |                     |               |                      |               |                                 |                             |                |                |                  |              |               | 13 855         | 42 046           | 57 901           |
| <b>Sum øvrige avd.</b>                 |                         |              |                      |                     |               |                      |               |                                 |                             |                | <b>2 604</b>   | <b>3 700</b>     |              | <b>44 917</b> | <b>51 221</b>  | <b>997 728</b>   | <b>1 048 948</b> |
| <b>Totalt UIT</b>                      | <b>427 049</b>          | <b>3 320</b> | <b>430 369</b>       | <b>34 547</b>       | <b>32 604</b> | <b>5 148</b>         | <b>24 253</b> | <b>10 629</b>                   | <b>4 044</b>                | <b>111 224</b> | <b>200 857</b> | <b>22 517</b>    | <b>6 141</b> | <b>78 000</b> | <b>307 514</b> | <b>2 075 206</b> | <b>2 924 313</b> |

Generell pris- og lønnsjustering:  
Sats i den resultatbaserte finansieringen:

Utdanningsfinansiering  
St.p., prosent av sats i modellene:

|                                   |         |
|-----------------------------------|---------|
| Kategori                          | 75 %    |
| Intern Sats                       |         |
| A                                 | 111 750 |
| B                                 | 85 500  |
| C                                 | 56 250  |
| D                                 | 41 250  |
| E                                 | 33 750  |
| F                                 | 27 750  |
| utvæksling (100 % av dept.s sats) | 8 000   |

Driftstilskudd rekrutteringsstillinger (årssetser):

alle stillinger 36 000  
ikke-eks. f.å eksp. fag 72 000

### Forskningsfinansiering

#### Beløp per resultatenheter

|                      |                      |          |           |           |
|----------------------|----------------------|----------|-----------|-----------|
| Dr.grad kand         | Publ.poeng           | EU-tilid | NFR-tilid | Øvrig BOA |
| 342 048              | 26 213               | 62       | 16        | 3         |
| kr pr kandidat/poeng | øre pr eksterm krone |          |           |           |

#### Beregnet nasjonale satser 2016:

|                    |        |      |      |       |
|--------------------|--------|------|------|-------|
| 360 050            | 34 951 | 124  | 16   |       |
| % av nasjonal sats | 95 %   | 75 % | 50 % | 100 % |

Samlede strategiske midler: 106 658  
Ramme strategiske midler 102 351  
Styrets strategiske midler 4 500

3,65 % Bevilgning  
3,50 % Differanse  
0

UiT

NORGES  
ARKTISKE  
UNIVERSITET

# Vedlegg 1 til Årsrapport for UiT Norges arktiske universitet

---

Regnskap med ledelseskomentarer



## Årsregnskap 2015, Universitetet i Tromsø - Ledelseskommmentarer

### Virksomhetens formål:

Virksomheten ved UIT Norges arktiske universitet skal være forankret i både grunnforskning, praksisnær profesjonsforskning, faglig og kunstnerisk utviklingsarbeid, forskningsformidling, disiplinært forankret utdanning og profesjonsutdanning. Med dette mangfoldet som utgangspunkt ønsker universitetet å skape nye og spennende løsninger innenfor forskning, utdanning og formidling. Universitetet har også et særskilt ansvar for å bygge opp, drive og vedlikeholde Tromsø museum med vitenskapelige samlinger og utstillinger for publikum.

UIT skal være en pådriver og ressurs for den videre utviklingen i Nord-Norge og har tatt mål av seg til å bli en tydelig regional aktør og samarbeidspartner for offentlig virksomhet og privat næringsliv.

### Bekreftelse på regnskapsavleggelse:

Universitetets regnskap pr 31.12.2015 er avlagt i samsvar med reglene i statlige regnskapsstandarder med tilpasninger gjeldende for nettobudsjetterte virksomheter.

Riksrevisjonen er universitetets revisor og foretar revisjonen av institusjonens årsregnskap.

### Vesentlige endringer i resultat- og balanseposter sammenlignet med tidligere regnskap:

Regnskapet viser et negativt driftsresultat tilsvarende 112 mill kr, noe som er forventet ut fra et høyt aktivitetsnivå med bygg- og andre store investeringer.

### *Utvikling i avsetninger, jf. note 15 i regnskapet:*

Avsatt andel av tilskudd fra statlig og bidragsfinansiert virksomhet viser pr. 31.12.2015 totalt 228 mill. kr, og er en reduksjon på 106 mill. kr sammenlignet med årsskiftet 2014. Av disse er avsetninger i bevilgning fra Kunnskapsdepartementet på totalt 210 mill kr og resterende fra andre departementer. Avsetninger i bevilgning fra Kunnskapsdepartementet er redusert med tilnærmet 119 mill kr sammenlignet med årsskiftet 2014. Dette skyldes hovedsakelig reduksjon i avsatte midler til stipendiat- og postdoc.stillinger på 10 mill kr, til investeringer i bygg og infrastruktur med tilnærmet 122 mill kr og øvrige utstyrsmidler på tilnærmet 17,5 mill kr. Avsetninger til «Annen drift» har økt med ca 48 mill kr sammenlignet med årsskiftet 2014.

Midler fra Norges Forskningsråd (NFR) viser pr. årsskiftet en negativ avsetning på 15,3 mill. kr, som er en økning med 10 mill. kr sammenlignet med årsskiftet 2014, hvor den negative avsetningen da var på 4,5 mill kr. Tallene kan inneholde ubalanse i forbruk på NFR-prosjekter og utbetalingsrater fra NFR. Avsetninger fra andre statlige etater, regionale forskningsfond og andre

bidragsytere er på totalt 96 mill kr og er redusert med 27 mill kr sammenlignet med årsskiftet 2014.

#### *Virksomhetskapi tal:*

Universitetets samlede virksomhetskapi tal utgjør 62,5 mill. kr pr. årsskiftet 2015, inklusiv innskutt kapital på tilnærmet 4 mill kr. Det er en økning på totalt 0,5 mill. kr sammenlignet med 2. tertial 2015. Opptjent virksomhetskapi tal er pr årsskiftet på 36,3 mill kr og bunden virksomhetskapi tal som hovedsakelig består av aksjer, er på 22,3 mill kr.

Selskapet Rya Gods og skoger ble avviklet pr november 2015 og medfører en nedskrivning av aksjer (bunden virksomhetskapi tal) til en verdi av 10 mill kr. Med avviklingen ble selskapets verdier på totalt 18,822 mill kr overført til UIT og hvor deler av dette var bankinnskudd på 9,952 mill kr og resterende verdier i fast eiendom. Resultatet av disse transaksjonene fremkommer som overføring fra bunden virksomhetskapi tal og aktivering av eiendom i UITs balanse. I tillegg er det overskudd på oppdragsprosjekter tilsvarende 1,2 mill kr som fremkommer som periodens resultat i resultatregnskapet.

Overskudd av oppdragsfinansiert aktivitet tilsvarende 5,5% av de totale oppdragsinntektene for perioden og er på samme nivå som tidligere perioder. Bunden virksomhetskapi tal omfatter hovedsakelig aksjer i NORUT på 21 mill kr, i tillegg til mindre aksjeposter i andre selskaper, jf oversikt i note 11.

#### Avvik resultatbudsjett og resultatregnskap:

Driftsinntekter viser samlet et budsjettavvik på 6,7 mill. kroner. I dette ligger avvik knyttet til inntekt fra bevilgning på 30 mill. kroner. Dette gjelder budsjettering av forpliktelsesmodellen, utbetaling av tilskudd til andre og overføring fra andre departement, hvor regnskapet er lavere enn budsjett for samme periode. For salgs- og leieinntekter er regnskapet 31,5 mill. kroner høyere enn budsjett, noe som tyder på at aktiviteten ble høyere enn forventet uten at budsjettene er revidert. Alt i alt anses avvikene på inntektssiden som uvesentlige.

Samlet viser driftskostnadene et avvik på 186 mill. kroner, og utgjør ca. 5,5%. Fortsatt er det andre driftskostnader som preger avviksbildet, og pr 31.12.15 utgjør dette alene 129 mill. kroner. Dette er samme som har vært en gjennomgående tendens de senere årene, samtidig som vi har hatt fokus på budsjettkvalitet. Avviket på 15 mill. kroner knyttet til avskrivninger skyldes forsinkelser i planlagte investeringer, eventuelt at det forventede investeringsnivået er for høyt i for 2015.

#### Sentrale inntekter og kostnader – utvikling og trender:

##### *Fusjon med Høgskolene i Harstad og Narvik:*

Fusjonen var en realitet pr 1.1.2016. Det har i 2015 vært brukt mye ressurser til gjennomføring av fusjonen, og det er forventet å ta flere år før man eventuelt klarer å få ut gevinster av fusjonen. Det er krevende å drive en flercampus-institusjon, og arbeidet med harmonisering på ulike områder og nivå vil forbli ressurs- og økonomisk krevende i årene fremover.

#### *Lønnskostnader:*

Lønnskostnader pr årsskiftet 2015 er på tilnærmet 2,1 mrd kr. inklusiv avsetninger til feriepenger. Lønnskostnadene utgjør ca 69% av de totale driftsinntektene for perioden. Dette er en økt lønnsandel av totale driftsinntekter på om lag 2% sammenlignet med 2014. Antall ansatte har økt med totalt 175 årsverk fra oktober 2014 til oktober 2015.

#### *Investeringer og bygg:*

Universitetsstyret har vedtatt egenfinansiert utbygging og renovering av bygg for tilnærmet 400 mill. kr over en 4-års-periode fra 2014. Noen bygg er innflyttet og arbeidet med nye Breivang er i rute og bygget er klart for innflytting i løpet av 2016. Videre planer for bygg i egen regi er nytt biologibygget og nytt lærerutdanningsbygg (kurantprosjekt). I tillegg pågår arbeidet med nytt MH-bygget (MH II) og nytt museumsbygg som er under avklaring. Arbeidet med bygg i egen regi er ressurskrevende og økonomisk krevende.

Investeringskostnadene tas innenfor UITs egen budsjetttramme ved bruk av avsatte midler, forskuttering av fremtidig bevilgning og salg av eiendom. Det settes årlig av midler i budsjettet til bygg og arealer. Ved salg av eiendom øremerkes gevinsten til kjøp, vedlikehold og bygging av lokaler til undervisnings- og forskningsformål. Realisering av byggeplanene krever budsjett disiplin og regelmessig oppfølging av den økonomiske situasjonen på alle nivå ved universitetet.

I tillegg til bygg og arealer, har universitetet krevende og kostbar infrastruktur som må investeres og vedlikeholdes. Dette gjelder blant annet drift og vedlikehold av båter, fly, simulatorer og annen infrastruktur tilknyttet medisin- og helsefagene, tannlegeutdanningen og ingeniørutdanningen og IT-infrastruktur.

Nye bygg med kostbar og krevende infrastruktur krever fremtidig vedlikehold og restinvesteringer, noe som også må tas høyde for i fremtidige budsjetter.

#### *Oppdrags- og bidragsfinansiert aktivitet:*

Inntekter fra andre kilder enn bevilgning fra Kunnskapsdepartementet utgjør en stor del av universitetets samlede inntekter. Pr. årsskiftet var disse på 685 mill. kr. Dette utgjør 22,4% av universitetets samlede inntekter, og er ca 2% høyere enn pr årsskiftet 2014.

De eksterne inntektene inkluderer tildelinger fra andre statlige etater (inkludert andre departement), fylkeskommunale og kommunale organer, EU, næringslivet, organisasjoner, samt gaver og gaveforsterkninger. Inntekter fra Norges Forskningsråd (NFR) og EU er på henholdsvis 200 mill. kr og 21 mill. kr. Inntekt fra annen bidragsfinansiert aktivitet var i perioden på 116 mill. kr, og inntekter fra oppdragsfinansiert virksomhet på omlag 22,4 mill. kr. Det er en økning i midler fra NFR med 1,6 mill. kr, nedgang i EU-inntekter med 4,9 mill. kr og en økning i oppdragsinntekter med 3,6 mill. kr sammenlignet med årsskiftet 2014.

#### *Studiepoengproduksjonen - utvikling:*

Studiepoengproduksjonen viser en fortsatt vekst slik utviklingen har vært etter fusjonen i 2009. Vekst i resultatbasert undervisningsfinansiering for nye UIT ble på 15,8 mill. kr i 2016-budsjettet.

2016-budsjettet er et sammenslått budsjett for alle de 3 tidligere institusjonene og inneholder derfor en samlet vekst/reduksjon for alle disse.

*Forskningsaktiviteten:*

Universitetet fortsetter å tape i den relative konkurransen om budsjettandeler i RBO (resultatbasert omfordeling av forskningsmidler). For 2016-budsjettet (basert på produksjon fra 2014), er nedgangen på 17 mill kr. Produksjonstallene for 2014 som gir budsjettvirkning for 2016, inneholder også tall for alle tre institusjonene.

Tromsø, 11.03.2016

*Anne Husebekk*

Anne Husebekk

Styrets leder

*Hans-Kristian Hernes*  
Hans-Kristian Hernes

*Tove Størdal*  
Tove Størdal

*Bjørn Hersoug*  
Bjørn Hersoug

*Jan-Arne Pettersen*  
Jan-Arne Pettersen

*Anna Siwertson*  
Anna Siwertson

*Kjersti Dahle*  
Kjersti Dahle

*Reidar Halvård Øren*  
Reidar Halvård Øren

*Åge Danielsen*  
Åge Danielsen

*Herbjørg Valvåg*  
Herbjørg Valvåg

*Arvid Jensen*  
Arvid Jensen

*Jan-Frode Janson*  
Jan-Frode Janson

*Ole Marius Svendsen*  
Ole Marius Svendsen

*Anders Lind*  
Anders Lind

*Ingrid Skjelmo*  
Ingrid Skjelmo

**Virksomhet: UiT Norges arktiske universitet**

**Generelle regnskapsprinsipper**

Regnskapet er utarbeidet og avlagt i samsvar med de anbefalte Statlige Regnskapsstandarder (SRS) og etter de nærmere retningslinjene som er fastsatt for forvaltningsorganer med fullmakt til bruttoføring utenfor statsregnskapet i Bestemmelser om økonomistyringen i staten av 12. desember 2003 med endringer, senest 18. september 2013.

**Anvendte regnskapsprinsipper**

*Inntekter*

Tildelinger uten motytelse eller med utsatt motytelse er behandlet etter bestemmelsene i SRS 10. Dette innebærer at bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet og andre departementer er presentert i regnskapet i den perioden tilskuddet er mottatt. Bevilgninger og tilskudd fra Kunnskapsdepartementet og andre departement som ikke er benyttet på balansedagen er klassifisert som forpliktelse og ført opp i avsnitt D IV Avregning med statskassen i balanseoppstillingen (motsatt sammenstilling). Tilsvarende gjelder for andre statlige bevilgninger og tilskudd som gjelder vedkommende periode som skal behandles som bevilgninger etter bestemmelsene i SRS 10 og som ikke er benyttet på balansedagen. Bevilgninger og tilskudd fra statlige virksomheter som uttrykkelig er forutsatt benyttet i senere perioder, er klassifisert som forskudd og presentert som ikke inntektsført bevilgning i avsnitt D IV Avregning med statskassen i balanseoppstillingen. Bidrag og tilskudd fra statlige etater og tilskudd fra Norges forskningsråd samt bidrag og tilskudd fra andre som ikke er benyttet på balansedagen er klassifisert som forskudd og presentert som ikke inntektsførte bidrag i avsnitt D IV Avregning med statskassen i balanseoppstillingen (motsatt sammenstilling). Tilsvarende gjelder for gaver og gaveforsterkninger.

Inntekter som forutsetter en motytelse behandlet etter bestemmelsene i SRS 9 og er resultatført i den perioden rettigheten til inntekten er opptjent. Slike inntekter måles til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter fra salg av tjenester anses som opptjent på det tidspunktet krav om vederlag oppstår.

*Kostnader*

Kostnader ved virksomhet som er finansiert av bevilgninger eller midler som skal behandles tilsvarende, er resultatført i den perioden kostnaden er pådratt eller når det er identifisert en forpliktelse.

Kostnader som vedrører transaksjonsbaserte inntekter er sammenstilt med de tilsvarende inntekter og kostnadsført i samme periode. Prosjekter innen oppdragsvirksomhet er behandlet etter metoden løpende avregning uten fortjeneste. Fullføringsgraden er målt som forholdet mellom påløpte kostnader og totalt estimerte kontraktskostnader.

*Tap*

Det er ikke foretatt en generell vurdering knyttet til latente tap i aktive oppdragsprosjekter. Eventuelle tap konstateres først ved avslutning av prosjektet og er som hovedregel kostnadsført når en eventuell underdekning i prosjektet er endelig konstatert. For aktive prosjekter hvor det er konstatert sannsynlig tap, er det avsatt for latente tap.



#### *Omløpsmidler og kortsiktig gjeld*

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Fordringer er klassifisert som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet.

Omløpsmidler er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet

#### *Aksjer og andre finansielle eiendeler*

Aksjer og andre finansielle eiendeler er balanseført til historisk anskaffelseskost på transaksjonstidspunktet. Aksjer og andeler som er anskaffet med dekning i bevilgning over 90-post og aksjer anskaffet før 1. januar 2003 og som ble overført fra gruppe 1 til gruppe 2 fra 1. januar 2009, har motpost i *Innskutt virksomhetskapital*. Aksjer og andeler som er finansiert av overskudd av eksternt oppdragsvirksomhet, har motpost i *Opptjent virksomhetskapital*. Dette gjelder både langsiktige og kortsiktige investeringer. Mottatt utbytte og andre utdelinger er inntektsført som annen finansinntekt. Når verdifallet ikke er forventet å være forbigående, er

#### *Varige driftsmidler*

Varige driftsmidler er vurdert til anskaffelseskost og avskrives over driftsmidlets forventede levetid, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Varig driftsmidler balanseføres med motpost *Forpliktelser knyttet til anleggsmidler*.

Forpliktelsen som etableres på investeringstidspunktet oppløses i takt med avskrivningene og utligner dermed resultatvirkningen av avskrivningene.

Ved realisasjon/avgang av driftsmidler resultatføres regnskapsmessig gevinst/tap. Gevinst/tap beregnes som forskjellen mellom salgsvederlaget og balanseført verdi på realisasjonstidspunktet. Resterende bokført verdi av *forpliktelse* knyttet til anleggsmiddelet på realisasjonstidspunktet er vist som *Utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler* i note 1.

For eiendeler som inngår i åpningsbalansen er bruksverdi basert på gjenanskaffelsesverdi lagt til grunn for verdifastsettelsen, mens virkelig verdi benyttes når det gjelder finansielle eiendeler.

Ved fastsettelse av gjenanskaffelsesverdi er det tatt hensyn til slit og elde, teknisk funksjonell standard og andre forhold av betydning for verdifastsettelsen. For tomter, bygninger, infrastruktur er gjenanskaffelsesverdien dels basert på estimater utarbeidet og dokumentert av virksomheten selv, og dels på kvalitetssikring fra og verdivurderinger utarbeidet av uavhengige tekniske miljøer. Verdi knyttet til nasjonaleiendom og kulturminner, samt kunst og bøker er i utgangspunktet ikke inkludert i åpningsbalansen. Slike eiendeler er inkludert i den grad det foreligger en reell bruksverdi for virksomheten. Finansieringen av varige driftsmidler, som er inkludert i åpningsbalansen for første gang, er klassifisert som en langsiktig forpliktelse. Denne forpliktelsen løses opp i takt med avskrivningen på de anleggsmidler som finansieringen dekker.

For omløpsmidler, kortsiktig gjeld samt eventuelle øvrige forpliktelser som inkluderes i åpningsbalansen, er virkelig verdi benyttet som grunnlag for verdifastsettelsen.

I forbindelse med at selskapet Rya Gods og Skoger AS ble avviklet i desember 2015, har det oppstått et kongruensavvik i virksomhetskapitalen på 8.870. Dette skyldes at vi har etablert en forpliktelse knyttet til eiendelene som virksomheten fikk overført.

*Immaterielle eiendeler*

Eksternt innkjøpte immaterielle eiendeler er vurdert til anskaffelseskost og avskrives over driftsmidlets forventede levetid, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Immaterielle eiendeler er balanseført med motpost *Forpliktelser knyttet til anleggsmidler*.

Forpliktelsen som etableres på investeringstidspunktet oppløses i takt med avskrivningene og utligner dermed resultatvirkningen av avskrivningene.

#### *Varebeholdninger*

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til full tilvirkningskost. Det er foretatt nedskrivning for påregnelig ukurans.

#### *Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg er det for kundefordringer gjort en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

#### *Internhandel*

Alle vesentlige interne transaksjoner og mellomværender innen virksomheten er eliminert i regnskapet.

#### *Pensjoner*

De ansatte er tilknyttet Statens Pensjonskasse (SPK). Det er lagt til grunn en forenklet regnskapsmessig tilnærming, og det er ikke foretatt beregning eller avsetning for eventuell over- eller underdekning i pensjonsordningen. Årets pensjonskostnad tilsvarer årlig premie til SPK.

#### *Valuta*

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

#### *Virksomhetskapsital*

Universiteter og høyskoler kan bare opptjene virksomhetskapsital innenfor sin oppdragsvirksomhet. Deler av de midlene som opptjenes innenfor oppdragsvirksomhet kan føres tilbake til og inngå i virksomhetens tilgjengelige midler til dekning av drift, anskaffelser eller andre forhold innenfor formålet til institusjonen. Midler som gjennom interne disponeringer er øremerket slike formål, er klassifisert som virksomhetskapsital ved enhetene.

#### *Kontantstrøm*

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den *direkte* metode tilpasset statlige virksomheter.

#### *Kontoplan*

Standard kontoplan og Kunnskapsdepartementets anbefalte føringskontoplan for virksomheter i universitets- og høyskolesektoren er lagt til grunn.

#### *Selvassurandørprinsipp*

Staten er selvassurandør. Det er følgelig ikke inkludert poster i balanse eller resultatregnskap som søker å reflektere alternative netto forsikringskostnader eller forpliktelser.

#### *Statens konsernkontoordning*

Statlige virksomheter omfattes av statens konsernkontoordning. Konsernkontoordningen innebærer at alle bankinnskudd/utbetalinger daglig gjøres opp mot virksomhetens oppgjørskontoer i Norges Bank. Bankkonti utenfor konsernkontoordningen er presentert på linjen Andre bankinnskudd i avnitt IV i balanseoppstillingen.

**Resultatregnskap****Virksomhet: UiT Norges arktiske universitet**

Org.nr: 970 422 528

Tall i 1000 kroner

|  | Note | 2015             | 2014             | Referanse |
|--|------|------------------|------------------|-----------|
| <b>Driftsinntekter</b>   |      |                  |                  |           |
| Inntekt fra bevilgninger   | 1    | 2 365 171        | 2 359 819        | RE.1      |
| Inntekt fra gebyrer  | 1    |                  | 0                | RE.2      |
| Inntekt fra tilskudd og overføringer                               | 1    | 594 713          | 540 382          | RE.3      |
| Gevinst ved salg av eiendom, anlegg og maskiner                    | 1    | 118              | 10               | RE.4      |
| Salgs- og leieinntekter  | 1    | 85 350           | 74 020           | RE.5      |
| Andre driftsinntekter  | 1    | 4 268            | 3 706            | RE.6      |
| <i>Sum driftsinntekter</i>   |      | <b>3 049 621</b> | <b>2 977 937</b> | RE.7      |
| <b>Driftskostnader</b>   |      |                  |                  |           |
| Lønn og sosiale kostnader  | 2    | 2 110 774        | 1 986 084        | RE.8      |
| Varekostnader  |      | 1 707            | 694              | RE.9      |
| Andre driftskostnader  | 3    | 856 942          | 855 268          | RE.10     |
| Kostnadsførte investeringer og påkostninger                        | 4,5  |                  | 0                | RE.11     |
| Avskrivninger  | 4,5  | 192 151          | 182 452          | RE.12     |
| Nedskrivninger   | 4,5  |                  | 0                | RE.13     |
| <i>Sum driftskostnader</i>   |      | <b>3 161 574</b> | <b>3 024 497</b> | RE.14     |
| <b>Ordinært driftsresultat</b>                                     |      | <b>-111 953</b>  | <b>-46 560</b>   | RE.15     |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>                          |      |                  |                  |           |
| Finansinntekter  | 6    | 19 513           | 290              | RE.16     |
| Finanskostnader  | 6    | 12 679           | 1 707            | RE.17     |
| <i>Sum finansinntekter og finanskostnader</i>                      |      | <b>6 835</b>     | <b>-1 417</b>    | RE.18     |
| <b>Inntekter fra eierandeler i selskaper m.v.</b>                  |      |                  |                  |           |
| Utbytte fra selskaper m.v.   |      |                  | 0                | RE.19     |
| <i>Sum inntekter fra eierandeler i selskaper m.v.</i>              |      | <b>0</b>         | <b>0</b>         | RE.20     |
| <b>Resultat av ordinære aktiviteter</b>                            |      | <b>-105 119</b>  | <b>-47 977</b>   | RE.21     |
| <b>Avregninger</b>   |      |                  |                  |           |
| Avregning med statskassen (bruttobudsjetterte)                     | 7    |                  | 0                | RE.22     |
| Avregning bevilgningsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)      | 15 I | 106 321          | 50 211           | RE.23     |
| <i>Sum avregninger</i>   |      | <b>106 321</b>   | <b>50 211</b>    | RE.24     |
| <b>Periodens resultat</b>  |      | <b>1 202</b>     | <b>2 234</b>     | RE.25     |
| <b>Disponeringer</b>   |      |                  |                  |           |
| Tilført annen opptjent virksomhetskapi- tal                        | 8    | 1 202            |                  | RE.26     |
| <i>Sum disponeringer</i>   |      | <b>1202</b>      | <b>0</b>         | RE.27     |
| <b>Innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten</b>     |      |                  |                  |           |
| Inntekter av avgifter og gebyrer direkte til statskassen           | 9    |                  |                  | RE.28     |
| Avregning med statskassen innkrevningsvirksomhet                   | 9    |                  |                  | RE.30     |
| <i>Sum innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten</i> |      | <b>0</b>         | <b>0</b>         | RE.31     |
| <b>Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten</b>       |      |                  |                  |           |
| Overføringer fra statskassen til tilskudd til andre                | 10   | 2 425            | 18 192           | RE.32     |
| Utbetalinger av tilskudd til andre                                 | 10   | 2 425            | 18 192           | RE.33     |
| <i>Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten</i>   |      | <b>0</b>         | <b>0</b>         | RE.34     |

**Balanse****Virksomhet: UiT Norges arktiske universitet**

Tall i 1000 kroner

|  | Note | 31.12.2015            | 31.12.2014 | Referanse |
|--|------|-----------------------|------------|-----------|
| <b>EIENDELER</b>   |      |                       |            |           |
| <b>A. Anleggsmidler</b>                                  |      |                       |            |           |
| <b>I Immaterielle eiendeler</b>                          |      |                       |            |           |
| Forskning og utvikling                                   | 4    |                       |            | AI.01     |
| Rettigheter og lignende immaterielle eiendeler           | 4    | 2 254,9531            | 2 395      | AI.02     |
| <i>Sum immaterielle eiendeler</i>                        |      | <b>2 254,9531</b>     | 2 395      | AI.1      |
| <b>II Varige driftsmidler</b>                            |      |                       |            |           |
| Bygninger, tomter og annen fast eiendom                  | 5    | 2 675 539,3612        | 2 692 679  | AII.01    |
| Maskiner og transportmidler                              | 5    | 88 127,7625           | 90 777     | AII.02    |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende              | 5    | 334 498,5940          | 314 215    | AII.03    |
| Anlegg under utførelse                                   | 5    | 247 984,0851          | 126 472    | AII.04    |
| Beredskapsanskaffelser                                   | 5    |                       | 0          | AII.05    |
| <i>Sum varige driftsmidler</i>                           |      | <b>3 346 149,8028</b> | 3 224 144  | AII.1     |
| <b>III Finansielle anleggsmidler</b>                     |      |                       |            |           |
| Investeringer i datterselskaper                          | 11   | 21 304,2980           | 30 220     | AIII.01   |
| Investeringer i tilknyttet selskap                       | 11   | 1 003,3890            | 0          | AIII.02   |
| Investeringer i aksjer og andeler                        | 11   | 3 758,0100            | 4 901      | AIII.03   |
| Obligasjoner og andre fordringer                         |      |                       |            | AIII.04   |
| <i>Sum finansielle anleggsmidler</i>                     |      | <b>26 065,6970</b>    | 35 121     | AIII.1    |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                                 |      | <b>3 374 470,4529</b> | 3 261 660  | AIV.1     |
| <b>B. Omløpsmidler</b>                                   |      |                       |            |           |
| <b>I Varebeholdninger og forskudd til leverandører</b>   |      |                       |            |           |
| Varebeholdninger   | 12   | 3 923,1960            | 3 764      | BI.1      |
| Forskuddsbetalinger til leverandører                     | 12   | 7,7504                | 2          | BI.2      |
| <i>Sum varebeholdninger og forskudd til leverandører</i> |      | <b>3 930,9464</b>     | 3 766      | BI.3      |
| <b>II Fordringer</b>                                     |      |                       |            |           |
| Kundefordringer  | 13   | 78 181,4104           | 65 819     | BII.1     |
| Andre fordringer   | 14   | 69 298,0147           | 14 218     | BII.2     |
| Opptjente, ikke fakturerte inntekter                     | 16 I | 939,1638              | 1 143      | BII.3     |
| <i>Sum fordringer</i>                                    |      | <b>148 418,5889</b>   | 81 180     | BII.4     |
| <b>IV Kasse og bank</b>                                  |      |                       |            |           |
| Bankinnskudd på konsernkonto i Norges Bank               | 17   | 755 748,2158          | 928 887    | BIV.1     |
| Andre bankinnskudd                                       | 17   | 20 784,4546           | 1 783      | BIV.2     |
| Andre kontanter og kontantekvivalenter                   | 17   | 4,0000                | 4          | BIV.3     |
| <i>Sum kasse og bank</i>                                 |      | <b>776 536,6704</b>   | 930 674    | BIV.4     |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                                  |      | <b>928 886,2057</b>   | 1 015 620  | BIV.5     |
| <b>Sum eiendeler</b>                                     |      | <b>4 303 356,6586</b> | 4 277 280  | BV.1      |

**Balanse****Virksomhet: UiT Norges arktiske universitet**

Tall i 1000 kroner

|   | Note   | 31.12.2015       | 31.12.2014 | Referanse |
|---|--------|------------------|------------|-----------|
| <b>VIRKSOMHETSKAPITAL OG GJELD</b>                            |        |                  |            |           |
| <b>C. Virksomhetskaperital</b>                                |        |                  |            |           |
| <b>I Innskutt virksomhetskaperital</b>                        |        |                  |            |           |
| Innskutt virksomhetskaperital                                 | 8      | 3 758            | 3 758      | C.01      |
| <i>Sum innskutt virksomhetskaperital</i>                      |        | <b>3 758</b>     | 3 758      | C.02      |
| <b>II Opptjent virksomhetskaperital</b>                       |        |                  |            |           |
| Opptjent virksomhetskaperital                                 | 8      | 58 607           | 57 405     | C.03      |
| <i>Sum opptjent virksomhetskaperital</i>                      |        | <b>58 607</b>    | 57 405     | C.04      |
| <b>Sum virksomhetskaperital</b>                               |        | <b>62 365</b>    | 61 163     | C.1       |
| <b>D. Gjeld</b>   |        |                  |            |           |
| <b>I Avsetning for langsiktige forpliktelseser</b>            |        |                  |            |           |
| Ikke inntektsført bevilgning knyttet til anleggsmidler        | 4, 5   | 3 348 405        | 3 226 539  | DI.1      |
| Andre avsetninger for forpliktelseser                         |        |                  |            | DI.2      |
| <i>Sum avsetning for langsiktige forpliktelseser</i>          |        | <b>3 348 405</b> | 3 226 539  | DI.3      |
| <b>II Annen langsiktig gjeld</b>                              |        |                  |            |           |
| Øvrig langsiktig gjeld  |        | 0                | 0          | DII.01    |
| <i>Sum annen langsiktig gjeld</i>                             |        | <b>0</b>         | 0          | DII.1     |
| <b>III Kortsiktig gjeld</b>                                   |        |                  |            |           |
| Leverandørgjeld   |        | 160 841          | 171 348    | DIII.1    |
| Skyldig skattetrekk   |        | 71 922           | 71 966     | DIII.2    |
| Skyldige offentlige avgifter                                  |        | 39 937           | 43 222     | DIII.3    |
| Avsatte feriepenger   |        | 187 800          | 177 239    | DIII.4    |
| Forskuddsbetalte, ikke opptjente inntekter                    | 16 II  | 9 311            | 14 452     | DIII.5    |
| Annen kortsiktig gjeld  | 18, 20 | 94 315           | 49 993     | DIII.6    |
| <i>Sum kortsiktig gjeld</i>                                   |        | <b>564 125</b>   | 528 220    | DIII.7    |
| <b>IV Avregning med statskassen</b>                           |        |                  |            |           |
| Avregning med statskassen (bruttobudsjetterte)                |        |                  | 0          | DIV.1     |
| Avsetning bevilgningsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte) | 15 I   | 228 199          | 334 520    | DIV.2     |
| Ikke inntektsførte bevilgninger og bidrag (nettobudsjetterte) | 15 II  | 80 909           | 118 682    | DIV.3     |
| Ikke inntektsførte gaver og gaveforsterkninger                | 15 II  | 19 353           | 8 156      | DIV.4     |
| <i>Sum avregninger</i>  |        | <b>328 462</b>   | 461 358    | DIV.5     |
| <b>Sum gjeld</b>  |        | <b>4 240 992</b> | 4 216 117  | DV.1      |
| <b>Sum virksomhetskaperital og gjeld</b>                      |        | <b>4 303 357</b> | 4 277 280  | DVI.1     |

## Kontantstrømpoppstilling for nettobudsjetterte virksomheter (direkte modell)

**Virksomhet: UiT Norges arktiske universitet**

Tall i 1000 kroner

|  | Note | 2015             | 2014             | Budsjett 2016    | Referanse |
|--|------|------------------|------------------|------------------|-----------|
| <b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>               |      |                  |                  |                  |           |
| <b>Innbetalinger</b>   |      |                  |                  |                  |           |
| innbetalinger av bevilgning (nettobudsjetterte)                    |      | 2 514 811        | 2 465 433        | 2 923 000        | KS.1      |
| innbetalinger av skatter, avgifter og gebyrer til statskassen      |      | 0                | 0                | 0                | KS.2      |
| innbetalinger fra statskassen til tilskudd til andre               |      | 0                | 0                | 0                | KS.3      |
| innbetalinger fra salg av varer og tjenester                       |      | 276 191          | 565 223          | 285 000          | KS.4      |
| innbetalinger av avgifter, gebyrer og lisenser                     |      | 0                | 0                | 0                | KS.5      |
| innbetalinger av tilskudd og overføringer fra andre statsetater    |      | 492 688          | 423 130          | 505 000          | KS.6      |
| innbetalinger av utbytte   |      | 0                | 0                | 0                | KS.7      |
| innbetalinger av renter  |      | 691              | 290              | 500              | KS.8      |
| innbetaling av refusjoner  |      | 64 668           | 55 992           | 65 000           | KS.9      |
| andre innbetalinger  |      | 143 538          | 143 757          | 150 000          | KS.10     |
| <b>Sum innbetalinger</b>   |      | <b>3 492 587</b> | <b>3 653 826</b> | <b>3 928 500</b> | KS.INN    |
| <b>Utbetalinger</b>  |      |                  |                  |                  |           |
| utbetalinger av lønn og sosiale kostnader                          |      | 2 141 629        | 2 016 247        | 2 540 000        | KS.11     |
| utbetalinger for varer og tjenester for videresalg og eget forbruk |      | 900 684          | 803 416          | 1 000 000        | KS.12     |
| utbetalinger av renter   |      | 2 679            | 1 707            | 2 500            | KS.13     |
| utbetalinger av skatter og offentlige avgifter                     |      | 203 952          | 458 340          | 250 000          | KS.14     |
| utbetalinger og overføringer til andre statsetater                 |      | 2 425            | 18 192           | 3 000            | KS.14A    |
| utbetalinger og overføringer til andre virksomheter                |      | 0                | 0                | 0                | KS.14B    |
| andre utbetalinger   |      | 89 384           | 58 402           | 90 000           | KS.15     |
| <b>Sum utbetalinger</b>  |      | <b>3 340 751</b> | <b>3 356 303</b> | <b>3 885 500</b> | KS.UT     |
| <b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter*</b>           |      | <b>151 836</b>   | <b>297 523</b>   | <b>43 000</b>    | KS.OP     |

***Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter***

|  |                 |                 |                        |
|--|-----------------|-----------------|------------------------|
| innbetalinger ved salg av varige driftsmidler                    | 118             | 10              | 0 KS.16                |
| - utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler (+)               | 305 146         | 267 769         | 350 000 KS.17          |
| innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak      | 0               | 0               | 0 KS.18                |
| - utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak (+) | 945             | 0               | 0 KS.19                |
| - utbetalinger ved kjøp av andre investeringsobjekter (+)        | 0               | 0               | 0 KS.20                |
| innbetalinger ved salg av andre investeringsobjekter             | 0               | 0               | 0 KS.21                |
| <b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>            | <b>-305 973</b> | <b>-267 759</b> | <b>-350 000 KS.INV</b> |

***Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter (nettobudsjetterte)***

|  |          |          |                 |
|--|----------|----------|-----------------|
| innbetalinger av virksomhetskapital                    | 0        | 0        | 0 KS.22         |
| - tilbakebetalinger av virksomhetskapital (+)          | 0        | 0        | 0 KS.23         |
| - utbetalinger av utbytte til statskassen (+)          | 0        | 0        | 0 KS.24         |
| <b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0 KS.FIN</b> |

|   |          |          |                 |
|---|----------|----------|-----------------|
| Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter (+/-) | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0 KS.24A</b> |
|---|----------|----------|-----------------|

|   |                |                |                       |
|---|----------------|----------------|-----------------------|
| Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter (+/-)                    | -154 137       | 29 763         | -307 000 KS.25        |
| Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse   | 930 674        | 900 910        | 920 000 KS.26         |
| <b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b> | <b>776 537</b> | <b>930 674</b> | <b>613 000 KS.BEH</b> |



**\* Avstemming**

|   | Note | 2015           | 2014           |                       |
|---|------|----------------|----------------|-----------------------|
| periodens resultat  |      | 10 072         | 2 234          | 5 000 KS.27           |
| bokført verdi avhendede anleggsmidler   |      | 0              | 0              | KS.28                 |
| ordinære avskrivninger  |      | 192 488        | 182 452        | 198 000 KS.29         |
| nedskrivning av anleggsmidler   |      | 0              | 0              | KS.30                 |
| netto avregninger   |      | -86 921        | -48 394        | -85 000 KS.31         |
| inntekt fra bevilgning (gjelder vanligvis bruttobudsjetterte virksomheter)          |      | 0              | 0              | KS.32                 |
| arbeidsgiveravgift/gruppeliv ført på kap 5700/5309                                  |      | 0              | 0              | KS.33                 |
| avsetning utsatte inntekter (tilgang anleggsmidler)                                 |      | -314 354       | -267 769       | -310 000 KS.34        |
| resultatandel i datterselskap   |      | 0              | 0              | KS.35                 |
| resultatandel tilknyttet selskap  |      | 0              | 0              | KS.36                 |
| endring i ikke inntektsført bevilgning knyttet til anleggsmidler                    |      | 112 996        | 85 317         | 100 000 KS.37         |
| endring i varelager   |      | -159           | -753           | KS.38                 |
| endring i kundefordringer   |      | -12 363        | 25 341         | -10 000 KS.39         |
| endring i ikke inntektsførte bevilgninger og bidrag                                 |      | -37 773        | -37 028        | -40 000 KS.40         |
| endring i ikke inntektsførte gaver og gaveforsterkninger                            |      | 11 198         | 5 833          | 10 000 KS.41          |
| endring i leverandørgjeld   |      | -10 508        | 45 302         | -10 000 KS.42         |
| effekt av valutakursendringer   |      | 0              | 0              | KS.43                 |
| inntekter til pensjoner (kalkulatoriske)  |      | 0              | 0              | KS.44                 |
| pensjonskostnader (kalkulatoriske)  |      | 0              | 0              | KS.45                 |
| poster klassifisert som investerings- eller finansieringsaktiviteter                |      | 305 028        | 267 759        | 310 000 KS.46         |
| korrigering av avsetning for feriepenger når ansatte går over i annen statsstilling |      | 0              | 0              | KS.46A                |
| endring i andre tidsavgrensingsposter   |      | -17 869        | 37 228         | -10 000 KS.47         |
| <b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>                             |      | <b>151 836</b> | <b>297 523</b> | <b>158 000 KS.AVS</b> |

## **Virksomhet: UiT Norges arktiske universitet**

Oppstillingen av bevilgningsrapporteringen er satt opp i samsvar med prinsippene som gjelder for føring av statsregnskapet. Dette innebærer at opplysningene knyttet til bevilgningsregnskap og kapitalregnskap er satt opp etter kontantprinsippet og gjelder for regnskapsterminen fra 1. januar til 31. desember.

Bevilgningsoppstillingens DEL I viser alle finansielle eiendeler som virksomheten er ført opp med i statens kapitalregnskap. Beholdningene i statens kapitalregnskap er basert på at transaksjonene er ført med verdien på betalingstidspunktet. Verdien på balansedagen er satt til historisk kostpris på transaksjonstidspunktet.

Bevilgningsoppstillingens DEL II omfatter det som er rapportert i likvidrapporten til statsregnskapet. Likvidrapporten viser saldo og likvidbevegelser på virksomhetens oppgjørskonto og øvrige konti i Norges Bank. Beholdningene rapportert i likvidrapporten er avstemt mot statens konsernkontosystem og øvrige beholdninger i Norges Bank. Midtre del omfatter også virksomhetens konti i Norges Bank utenfor konsernkontosystemet.

Opplysningene i bevilgningsoppstillingens DEL III omfatter innbetalingene som institusjonen har mottatt i henhold til tildelingsbrev i den periode oppstillingen gjelder for. Innbetalingene i DEL III er knyttet til og satt opp etter inndelingen Stortinget har fastsatt i budsjettet og de spesifikasjonene som er angitt i tildelingsbrevne.

Virksomhet: UiT Norges arktiske universitet

## Oppstilling av bevilgningsrapportering for 2015 for nettobudsjetterte virksomheter

DEL I

Tall i 1000 kroner

| Beholdninger på konti i statens kapitalregnskap |                                  |      |            |            |          |           |
|---|----------------------------------|------|------------|------------|----------|-----------|
| Konto   | Tekst                            | Note | 31.12.2015 | 31.12.2014 | Endring  | Referanse |
| 6001/8202xx                                     | Oppgjørskonto i Norges Bank      | 17   | 755 748    | 928 887    | -173 139 | BRI.011   |
| 628002  | Leieboerinnskudd                 | 11   | 3 758      | 3 758      | 0        | BRI.012   |
| 640205  | Tøyenfondet <sup>3)</sup>        |      | 0          | 0          | 0        | BRI.013   |
| 640206  | Observatoriefondet <sup>3)</sup> |      | 0          | 0          | 0        | BRI.014   |
| 6402xx/8102xx                                   | Gaver og gaveforsterkninger      |      | 0          | 0          | 0        | BRI.015   |

DEL II

| Beholdninger rapportert i likvidrapport <sup>1)</sup>    | Note | Regnskap<br>31.12.2015 |          |
|--|------|------------------------|----------|
| <b>Oppgjørskonto i Norges Bank</b>                       |      |                        |          |
| Inngående saldo på oppgjørskonto i Norges Bank           | 17   | 928 887                | BRII.001 |
| Endringer i perioden (+/-)                               |      | -173 139               | BRII.002 |
| <i>Sum utgående saldo oppgjørskonto i Norges Bank</i>    | 17   | 755 748                | BRII.1   |
| <b>Øvrige bankkonti Norges Bank<sup>2)</sup></b>         |      |                        |          |
| Inngående saldo på i øvrige bankkonti i Norges Bank      | 17   | 0                      | BRII.021 |
| Endringer i perioden (+/-)                               |      | 20 785                 | BRII.022 |
| <i>Sum utgående saldo øvrige bankkonti i Norges Bank</i> | 17   | 20 785                 | BRII.2   |

## DEL III

| <b>Samlet innbetaling i henhold til tildelingsbrev</b>                                     |  |             |  |                           |           |
|--|--|-------------|--|---------------------------|-----------|
| <b>Utgiftskapittel</b>   | <b>Kapittelnavn</b>                            | <b>Post</b> | <b>Posttekst</b>                             | <b>Samlet innbetaling</b> |           |
| 260  | Universiteter og høyskoler                     | 50          | Statlige universiteter og høyskoler          | 2 458 343                 | BRIII.011 |
| 280  | Felles enheter                                 | 01          | Driftsutgifter                               | 0                         | BRIII.012 |
| 280  | Felles enheter                                 | 21          | Spesielle driftsutgifter                     | 0                         | BRIII.013 |
| 280  | Felles enheter                                 | 50          | Senter for internasjonalisering av utdanning | 0                         | BRIII.014 |
| 280  | Felles enheter                                 | 51          | Drift av nasjonale fellesoppgaver            | 26 138                    | BRIII.015 |
| 281  | Felles utgifter for universiteter og høyskoler | 01          | Driftsutgifter, kan nyttes under post 70     | 0                         | BRIII.016 |
| 281  | Felles utgifter for universiteter og høyskoler | 45          | Større utstyrsanskaffelser, kan overføres    | 0                         | BRIII.017 |
| <i>Sum på kapitler og poster under programkategori 07.60 Høyere utdanning og fagskoler</i> |  |             |  | <b>2 484 481</b>          | BRIII.01  |
| xxxx   | [Formålet/Virksomheten]                        | xx          |  | 0                         | BRIII.021 |
| xxxx   | [Formålet/Virksomheten]                        | xx          |  | 0                         | BRIII.021 |
| <i>Sum tildelinger på andre kapitler og poster i statsbudsjettet</i>                       |  |             |  | <b>0</b>                  | BRIII.02  |
| <b>Sum utbetalinger i alt</b>  |  |             |  | <b>2 484 481</b>          | BRIII.1   |

1) Dersom virksomheten disponerer flere oppgjørskontoer i Norges Bank enn den ordinære driftskontoen, skal også disse beholdningene spesifiseres med inngående saldo, endring i perioden og utgående saldo. Slike beholdninger skal også inngå i oversikten over beholdninger rapportert til kapitalregnskapet. Vesentlige beløp spesifiseres særskilt nedenfor.

2) Oversikten skal omfatte andre konti som virksomheten har i Norges Bank. Som eksempel nevnes gavekonti.

3) Gjelder bare Universitetet i Oslo

## Virksomhet: UiT Norges arktiske universitet

**Note 1 Spesifikasjon av driftsinntekter**

Tall i 1000 kroner

|   | 2015             | 2014             | 2013 A) | Budsjett 2016 Referanse |
|---|------------------|------------------|---------|-------------------------|
| <i>Inntekt fra bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet</i>  |                  |                  |         |                         |
| Overført bevilgning fra foregående år (bruttobudsjetterte virksomheter)                                   | 0                | 0                |         | 0 N1.1                  |
| Periodens bevilgning fra Kunnskapsdepartementet   | 2 458 343        | 2 403 661        |         | 2 922 805 N1.2          |
| - brutto benyttet til investeringsformål/varige driftsmidler av periodens bevilgning / driftstilskudd (-) | -314 016         | -267 769         |         | -320 000 N1.3           |
| - ubrukt bevilgning til investeringsformål (bruttobudsjetterte virksomheter)                              | 0                | 0                |         | 0 N1.4                  |
| + utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (avskrivninger) (+)                           | 192 151          | 182 452          |         | 200 000 N1.5            |
| + utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (nedskrivninger) (+)                          | 0                | 0                |         | 0 N1.5A                 |
| + utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler (+)    | 0                | 0                |         | 0 N1.6                  |
| + inntekt til pensjoner (gjelder virksomheter som er med i sentral ordning)                               | 0                | 0                |         | 0 N1.7                  |
| - utbetaling av tilskudd til andre (-)  | -26 678          | -14 226          |         | -25 000 N1.8            |
| Andre poster som vedrører bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet*  | 26 799           | 37 245           |         | 27 000 N1.9             |
| <b>Sum inntekt fra bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet</b>  | <b>2 336 598</b> | <b>2 341 363</b> |         | <b>2 804 805</b> N1.10  |
| <i>Tilskudd og overføringer fra andre departement</i>   |                  |                  |         |                         |
| Periodens tilskudd/overføring fra andre departement*  | 29 395           | 24 530           |         | 31 000 N1.11A           |
| - brutto benyttet til investeringsformål/varige driftsmidler av periodens bevilgning /driftstilskudd (-)  | 0                | 0                |         | 0 N1.12                 |
| - ubrukt bevilgning til investeringsformål (bruttobudsjetterte virksomheter)                              | 0                | 0                |         | 0 N1.13                 |
| + utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (avskrivninger) (+)                           | 0                | 0                |         | 0 N1.14                 |
| + utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (nedskrivninger) (+)                          | 0                | 0                |         | 0 N1.14A                |
| + utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler (+)    | 0                | 0                |         | 0 N1.15                 |
| - utbetaling av tilskudd til andre (-)  | -822             | -6 074           |         | -1 500 N1.17            |
| Andre poster som vedrører tilskudd og overføringer fra andre departement (spesifiseres)                   | 0                | 0                |         | 0 N1.18                 |
| <b>Sum tilskudd og overføringer fra andre departement</b>   | <b>28 573</b>    | <b>18 456</b>    |         | <b>29 500</b> N1.19     |
| * Vesentlige tilskudd/overføringer skal spesifiseres på egne linjer under oppstillingen.                  |                  |                  |         |                         |
| <b>Sum inntekt fra bevilgninger (linje RE.1 i resultatregnskapet)</b>                                     | <b>2 365 171</b> | <b>2 359 819</b> |         | <b>2 834 305</b> N1.20  |
| <i>Tilskudd og overføringer fra statlige etater <sup>1)</sup></i>   |                  |                  |         |                         |
| Periodens tilskudd/overføring fra andre statlige etater   | 236 236          | 199 738          | 170 915 | 240 000 N1.21           |
| + periodens tilskudd fra andre statlige aktører via andre virksomheter                                    | 0                | 0                |         | 0 N1.21A                |
| - utbetaling av tilskudd til andre virksomheter (-)   | -9 447           | 0                |         | -10 000 N1.21B          |
| Periodens netto tilskudd fra andre statlige etater  | 226 790          | 199 738          | 170 915 | 230 000 N1.21E          |
| Periodens tilskudd/overføring direkte fra Norges forskningsråd (NFR)                                      | 209 491          | 238 231          | 191 716 | 220 000 N1.23           |
| + periodens tilskudd fra NFR via andre virksomheter (+)   | 40 406           | 0                | 0       | 40 000 N1.23A           |
| - utbetaling av periodens tilskudd/overføring fra NFR til andre (-)                                       | -47 812          | -37 735          | -28 903 | -40 000 N1.29           |

|  |                |                |         |                |              |
|--|----------------|----------------|---------|----------------|--------------|
| Periodens netto tilskudd fra NFR   | 202 085        | 200 495        | 162 814 | 220 000        | N1.29A       |
| Andre poster som vedrører tilskudd/overføringer fra andre statlige etater (spesifiseres) <sup>2)</sup> | 0              |                |         | 0              | N1.30        |
| <b>Sum tilskudd og overføringer fra statlige etater</b>  | <b>428 875</b> | <b>400 233</b> |         | <b>450 000</b> | <b>N1.31</b> |

1) Vesentlige bidrag skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen. Linjene N1.21 skal bare omfatte tilskudd/overføringer som omfattes av bestemmelsene i rundskriv F-07-13. Midler som benyttes til investeringer, skal behandles etter forpliktelsesmodellen og spesifiseres i KD-avsnittet. Oppdragsinntekter og salgs- og leieinntekter skal spesifiseres i de respektive avsnittene nedenfor.

2) Vesentlige bidrag skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen. Linje N1.30 skal omfatte tilskudd/overføringer som ikke omfattes av bestemmelsene i rundskriv F-07-13.

*Tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet <sup>1)</sup>*

|   |                |                |        |          |              |
|---|----------------|----------------|--------|----------|--------------|
| Periodens tilskudd/overføring fra regionale forskningsfond (RFF)                                  | 4 921          | 4 629          | 4 098  | 0        | N1.22A       |
| + periodens tilskudd fra RFF via andre virksomheter (+)   | 0              | 0              | 0      | 0        | N1.22B       |
| - utbetaling av tilskudd/overføring fra RFF til andre (-)   | 0              | -414           | -743   | 0        | N1.22C       |
| Periodens netto tilskudd/overføring fra RFF   | 4 921          | 4 215          | 3 355  | 0        | N1.22D       |
| Periodens tilskudd/overføring fra kommunale og fylkeskommunale etater                             | 25 918         | 22 017         | 27 163 | 0        | N1.32A       |
| Periodens tilskudd/overføring fra organisasjoner og stiftelser                                    | 28 639         | 18 751         | 21 390 | 0        | N1.32B       |
| Periodens tilskudd/overføring fra næringsliv og private   | 49 290         | 36 627         | 30 776 | 0        | N1.32C       |
| Periodens tilskudd/overføring fra andre bidragsytere  | 18 957         | 18 626         | 16 036 | 0        | N1.32D       |
| - utbetaling av tilskudd/overføring fra diverse bidragsytere til andre virksomheter (-)           | -11 572        | -13 228        | 0      | 0        | N1.32E       |
| Periodens netto tilskudd/overføring fra diverse bidragsytere                                      | 111 232        | 82 793         | 95 364 | 0        | N1.32F       |
| Periodens tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning (FP6, FP7 og Horizon 2020)       | 3 338          | 15 370         | 20 614 | 0        | N1.35        |
| + innbetaling av tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning fra andre (+)             | 14 001         | 0              | 0      | 0        | N1.35B       |
| - utbetaling av periodens tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning til andre (-)    | 0              | 0              | -236   | 0        | N1.35A       |
| Periodens netto tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning (FP6, FP7 og Horizon 2020) | 17 340         | 15 370         | 20 378 | 0        | N1.35C       |
| Periodens tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet                                    | 4 115          | 10 691         | 3 929  | 0        | N1.36        |
| + innbetaling av tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet fra andre (+)               | 0              | 0              | -1 337 | 0        | N1.36B       |
| - utbetaling av periodens tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet til andre (-)      | -486           | -204           | 0      | 0        | N1.36A       |
| Periodens netto tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet                              | 3 629          | 10 487         | 2 592  | 0        | N1.36C       |
| Periodens tilskudd/overføring fra andre bidragsytere  | 0              |                | 0      | 0        | N1.37        |
| <b>Sum tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet</b>   | <b>137 122</b> | <b>112 865</b> |        | <b>0</b> | <b>N1.38</b> |

1) Vesentlige bidrag skal spesifiseres på i egne avsnitt under oppstillingen. Midler som benyttes til investeringer skal behandles etter forpliktelsesmodellen og spesifiseres i KD-avsnittet. Avsnittet gjelder bidrag som tilfredsstiller kravene i rundskriv F-07-13, dog slik at tilskudd/overføringer fra andre som ikke omfattes av bestemmelsene i rundskriv F-07-13 skal spesifiseres på linje N1.37.

*Tilskudd fra gaver og gaveforsterkninger\**

|  |               |               |  |                |
|--|---------------|---------------|--|----------------|
| Mottatte gaver/gaveforsterkninger i perioden               | 39 914        | 33 116        |  | 0 N1.40        |
| - ikke inntektsførte gaver og gaveforsterkninger (-)       | -11 198       | -5 833        |  | 0 N1.41        |
| + utsatt inntekt fra mottatte gaver/gaveforsterkninger (+) | 0             | 0             |  | 0 N1.42        |
| <b>Sum tilskudd fra gaver og gaveforsterkninger</b>        | <b>28 717</b> | <b>27 283</b> |  | <b>0 N1.43</b> |

*\*Vesentlige bidrag skal spesifiseres på egne linjer eller i egne avsnitt under oppstillingen. Midler som benyttes til investeringer skal behandles etter forpliktelsesmodellen og spesifiseres i KD-avsnittet.*

|   |                |                |  |                      |
|---|----------------|----------------|--|----------------------|
| <b>Sum tilskudd og overføringer fra andre (linje RE.3 i resultatregnskapet)</b> | <b>594 713</b> | <b>540 382</b> |  | <b>450 000 N1.44</b> |
|---|----------------|----------------|--|----------------------|

*Gevinst ved salg av eiendom, anlegg, maskiner mv.\**

|   |            |           |  |                |
|---|------------|-----------|--|----------------|
| Salg av eiendom   | 0          | 0         |  | 0 N1.45        |
| Salg av maskiner, utstyr mv   | 118        | 10        |  | 0 N1.46        |
| Salg av andre driftsmidler  | 0          | 0         |  | 0 N1.47        |
| <b><i>Gevinst ved salg av eiendom, anlegg og maskiner mv. (linje RE.4 i resultatregnskapet)</i></b> | <b>118</b> | <b>10</b> |  | <b>0 N1.48</b> |

\* Vesentlige salgstransaksjoner skal kommenteres og det skal angis eventuell øremerking av midlene. Merk at det er den regnskapsmessige gevinst og ikke salgssum som skal spesifiseres under driftsinntekter.

*Oppdragsinntekter, salgs- og leieinntekter*

*Inntekt fra oppdragsfinansiert aktivitet <sup>1)</sup>*

|  |               |               |               |                |
|--|---------------|---------------|---------------|----------------|
| Statlige etater  | 14 042        | 11 641        | 7 339         | 0 N1.49        |
| Kommunale og fylkeskommunale etater                        | 1 950         | 1 580         | 5 174         | 0 N1.50        |
| Organisasjoner og stiftelser                               | 1 420         | 924           | 130           | 0 N1.51        |
| Næringsliv/privat  | 4 543         | 4 685         | 5 180         | 0 N1.52        |
| Andre  | 456           | 3             | 625           | 0 N1.54        |
| <b><i>Sum inntekt fra oppdragsfinansiert aktivitet</i></b> | <b>22 410</b> | <b>18 833</b> | <b>18 447</b> | <b>0 N1.55</b> |

1) Avsnittet skal omfatte oppdragsinntekter som omfattes av bestemmene i rundskriv F-07-13.

*Andre salgs- og leieinntekter*

|  |               |               |  |                |
|--|---------------|---------------|--|----------------|
| Leieinntekter lokaler og boliger   | 12 566        | 10 882        |  | 0 N1.56        |
| Salgsinntekter forskningsfangst  | 2 109         | 2 261         |  | 0 N1.56        |
| Andre salgs- og leieinntekter*   | 48 265        | 42 044        |  | 0 N1.57        |
| <b><i>Sum andre salgs- og leieinntekter</i></b>  | <b>62 940</b> | <b>55 187</b> |  | <b>0 N1.59</b> |
| <b><i>Sum oppdrags-, salgs- og leieinntekter (linje RE.5 i resultatregnskapet)</i></b> | <b>85 350</b> | <b>74 020</b> |  | <b>0 N1.60</b> |

*Andre driftsinntekter*

|   |              |              |  |                |
|---|--------------|--------------|--|----------------|
| Gaver som skal inntektsføres  | 0            | 0            |  | 0 N1.61        |
| Øvrige andre inntekter 1  | 4 268        | 3 706        |  | 0 N1.62        |
| Øvrige andre inntekter 2  | 0            | 0            |  | 0 N1.62        |
| Øvrige andre inntekter*   | 0            | 0            |  | 0 N1.63        |
| <b><i>Sum andre driftsinntekter (linje RE.6 i resultatregnskapet)</i></b> | <b>4 268</b> | <b>3 706</b> |  | <b>0 N1.65</b> |



*Gebyrer og lisenser*<sup>1)</sup>

|  |          |          |  |                |
|--|----------|----------|--|----------------|
| Gebyrer  | 0        | 0        |  | 0 N1.661       |
| Lisenser   | 0        | 0        |  | 0 N1.662       |
| <b>Sum gebyrer og lisenser</b> (linje RE.2 i resultatregnskapet) | <b>0</b> | <b>0</b> |  | <b>0</b> N1.66 |

\* Vesentlige inntekter av denne typen skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen. Dette avsnittet skal bare brukes når gebyrerene eller lisensene skal klassifiseres som driftsinntekt for institusjonen. 1) Dersom institusjonen krever inn gebyrer eller mottar midler knyttet til lisenser på vegne av staten og som skal overføres til statskassen, skal slike midler klassifiseres som innkrevningsvirksomhet og presenteres i avsnittet for innkrevningsvirksomhet i resultatregnskapet og spesifiseres i note 9.

|                            |                  |           |  |                        |
|----------------------------|------------------|-----------|--|------------------------|
| <b>Sum driftsinntekter</b> | <b>3 049 621</b> | 2 977 937 |  | <b>3 284 305</b> N1.67 |
|----------------------------|------------------|-----------|--|------------------------|

A) Regnskapstall for 2013 legges kun inn for linjer som inngår i nytt finansieringssystem. Det tilstrekkelig med nettotall for 2013.

## Virksomhet: UiT Norges arktiske universitet

## Note 2 Lønn og sosiale kostnader

## DEL I

Tall i 1000 kroner

|                                | 2015             | 2014 Referanse        |
|--------------------------------|------------------|-----------------------|
| Lønninger                      | 1 629 061        | 1 517 206 N2.1        |
| Feriepenger                    | 193 573          | 182 856 N2.2          |
| Arbeidsgiveravgift             | 139 452          | 130 878 N2.3          |
| Pensjonskostnader*             | 200 194          | 196 343 N2.4          |
| Sykepenger og andre refusjoner | -64 699          | -53 797 N2.5          |
| Andre ytelser                  | 13 193           | 12 598 N2.6           |
| <b>Sum lønnskostnader</b>      | <b>2 110 774</b> | <b>1 986 084 N2.7</b> |
| <b>Antall årsverk:</b>         | <b>3 083</b>     | <b>2 908 N2.8</b>     |

\*Gjelder virksomheter som betaler pensjonspremie selv (alle som har unntak fra bruttoprinsippet).

Pensjoner kostnadsføres i resultatregnskapet basert på faktisk påløpt premie for regnskapsåret.

Premiesats til Statens pensjonskasse er 12,7 prosent for 2015.

Premiesatsen for 2014 var 13,15 prosent.

## DEL II

| Lønn og godtgjørelser til ledende personer                        | Lønn | godtgjørelser |
|---|------|---------------|
| Rektor (gjelder også dersom rektor er tilsatt)                    | 1352 | 50            |
| Ekstern styreleder (gjelder institusjoner som har tilsatt rektor) |      |               |
| Administerende direktør   | 1189 | 50            |

| Godtgjørelse til styremedlemmer                       | godtgjørelse | pr. møte |
|---|--------------|----------|
| Styremedlemmer fra egen institusjon                   | 332          |          |
| Eksterne styremedlemmer                               | 332          |          |
| Styremedlemmer valgt av studentene                    | 246          |          |
| Varamedlemmer for styremedlemmer fra egen institusjon |              | 5        |
| Varamedlemmer for eksterne styremedlemmer             |              | 5        |
| Varamedlemmer for studenter                           |              | 5        |

Lønn og godtgjørelser til ledende personer oppgis i kroner for budsjetåret 2015. For styremedlemmer som har fast ordningsløse

**Virksomhet: UiT Norges arktiske universitet****Note 3 Andre driftskostnader***Tall i 1000 kroner*

|   | <b>2015</b>    | 2014 Referanse       |
|---|----------------|----------------------|
| Husleie   | 117 544        | 132 512 N3.1         |
| Vedlikehold egne bygg og anlegg                     | 33 251         | 18 782 N3.2          |
| Vedlikehold og ombygging av leide lokaler           | 1 297          | 1 209 N3.3           |
| Andre kostnader til drift av eiendom og lokaler     | 95 633         | 81 469 N3.4          |
| Reparasjon og vedlikehold av maskiner, utstyr mv.   | 25 302         | 21 607 N3.5          |
| Mindre utstyersanskaffelser                         | 66 233         | 67 917 N3.6          |
| Leie av maskiner, inventar og lignende              | 59 488         | 72 674 N3.7          |
| Konsulenter og andre kjøp av tjenester fra eksterne | 155 024        | 146 038 N3.8         |
| Reiser og diett                                     | 126 837        | 121 687 N3.9         |
| Øvrige driftskostnader (*)                          | 176 333        | 191 373 N3.10        |
| <b>Sum andre driftskostnader</b>                    | <b>856 942</b> | <b>855 268 N3.11</b> |

(\*) Spesifiseres ytterligere under oppstillingen dersom det er andre vesentlige poster som bør fremgå av regnskapet

## Virksomhet: UiT Norges arktiske universitet

**Note 4 Immaterielle eiendeler**

Tall i 1000 kroner

|  | F&U | Rettigheter<br>mv. | Under<br>utførelse | SUM     | Referanse |
|--|-----|--------------------|--------------------|---------|-----------|
| <i>Anskaffelseskost 31.12.2014</i>                     | 0   | 20 857             | 0                  | 20 857  | N4.1      |
| + tilgang pr. 31.12.2015 (+)                           | 0   | 1 100              | 0                  | 1 100   | N4.2      |
| - avgang anskaffelseskost pr. 31.12.2015 (-)           | 0   | 0                  | 0                  | 0       | N4.3      |
| +/- fra eiendel under utførelse til annen gruppe (+/-) | 0   | 0                  | 0                  | 0       | N4.3A     |
| <i>Anskaffelseskost 31.12.2015</i>                     | 0   | 21 957             | 0                  | 21 957  | N4.4      |
| - akkumulerte nedskrivninger 31.12.2014 (-)            | 0   | 0                  | 0                  | 0       | N4.5      |
| - nedskrivninger pr. 31.12.2015 (-)                    | 0   | 0                  | 0                  | 0       | N4.6      |
| - akkumulerte avskrivninger 31.12.2014 (-)             | 0   | -18 461            | 0                  | -18 461 | N4.7      |
| - ordinære avskrivninger pr. 31.12.2015 (-)            | 0   | -1 241             | 0                  | -1 241  | N4.8      |
| + akkumulert avskrivning avgang pr. 31.12.2015 (+)     | 0   | 0                  | 0                  | 0       | N4.9      |
| <i>Balanseført verdi 31.12.2015</i>                    | 0   | 2 255              | 0                  | 2 255   | N4.10     |

Avskrivningsatser (levetider)

spesifikt 5 år / lineært

Universiteter og høyskoler som kostnadsfører anskaffelser av anleggsmidler, skal oppgi hvilke immaterielle eiendeler institusjonene har anskaffet i perioden når kostprisen overstiger kr 30 000 (dersom dette avviker fra benyttet sats, skal faktisk sats oppgis) og levetiden er over 3 år. Vedlikehold og mindre investeringer og påkostninger kostnadsføres som andre driftskostnader.

Regnskapsposten består av investeringer og påkostninger for:

|   | 2015 | 2014 | Referanse |
|---|------|------|-----------|
| Immaterielle eiendeler  | 0    | 0    |           |
| <i>Sum investeringer og påkostninger i immaterielle eiendeler</i> | 0    | 0    | N4.11     |

## Virksomhet: UiT Norges arktiske universitet

## Note 5 Varige driftsmidler

Tall i 1000 kroner

|   | Tomter               | Drifts-<br>bygninger    | Øvrige bygninger        | Anlegg under<br>utførelse | Infrastruktur-<br>eiendeler | Beredskaps-<br>anskaffelser | Maskiner,<br>transportmidler | Annet inventar<br>og utstyr | Sum              | Referanse    |
|---|----------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------------------|-----------------------------|------------------|--------------|
| Anskaffelseskost 31.12.2014                               | 347 626              | 2 991 213               | 25 102                  | 126 472                   | 5 115                       | 0                           | 118 286                      | 966 641                     | 4 580 456        | N5.1         |
| + tilgang nybygg pr. 31.12.2015 - eksternt finansiert (+) | 0                    | 0                       | 0                       | 0                         | 0                           | 0                           | 0                            | 0                           | 0                | N5.20        |
| + tilgang nybygg pr. 31.12.2015 - internt finansiert (+)  | 0                    | 1 300                   | 0                       | 181 947                   | 0                           | 0                           | 0                            | 0                           | 183 247          | N5.20A       |
| + andre tilganger pr. 31.12.2015 (+)                      | 7 500                | 1 762                   | 0                       | 0                         | 350                         | 0                           | 3 320                        | 116 737                     | 129 669          | N5.21        |
| - avgang anskaffelseskost pr. 31.12.2015 (-)              | 0                    | 0                       | 0                       | 0                         | 0                           | 0                           | 0                            | -338                        | -338             | N5.3         |
| +/- fra anlegg under utførelse til annen gruppe (+/-)     | 0                    | 60 435                  | 0                       | -60 435                   | 0                           | 0                           | 0                            | 0                           | 0                | N5.4         |
| <b>Anskaffelseskost 31.12.2015</b>                        | <b>355 126</b>       | <b>3 054 710</b>        | <b>25 102</b>           | <b>247 984</b>            | <b>5 465</b>                | <b>0</b>                    | <b>121 606</b>               | <b>1 083 041</b>            | <b>4 893 034</b> | <b>N5.5</b>  |
| - akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.2014 (-)           | 0                    | 0                       | 0                       | 0                         | 0                           | 0                           | 0                            | 0                           | 0                | N5.6         |
| - nedskrivninger pr. 31.12.2015 (-)                       | 0                    | 0                       | 0                       | 0                         | 0                           | 0                           | 0                            | 0                           | 0                | N5.7         |
| - akkumulerte avskrivninger 31.12.2014 (-)                | 0                    | -673 750                | 0                       | 0                         | -2 627                      | 0                           | -27 508                      | -652 427                    | -1 356 312       | N5.8         |
| - ordinære avskrivninger pr. 31.12.2015 (-)               | 0,000                | -88 116,931             | 0,000                   | 0,000                     | -370,276                    | 0,000                       | -5 969,433                   | -96 453,508                 | -190 910,148     | N5.9         |
| + akkumulert avskrivning avgang pr. 31.12.2015 (+)        | 0                    | 0                       | 0                       | 0                         | 0                           | 0                           | 338                          | 338                         | 338              | N5.10        |
| <b>Balanseført verdi 31.12.2015</b>                       | <b>355 126</b>       | <b>2 292 843</b>        | <b>25 102</b>           | <b>247 984</b>            | <b>2 469</b>                | <b>0</b>                    | <b>88 128</b>                | <b>334 499</b>              | <b>3 346 150</b> | <b>N5.11</b> |
| Avskrivningsatser (levetider)                             | Ingen<br>avskrivning | 10-60 år<br>dekomponert | 20-60 år<br>dekomponert | Ingen<br>avskrivning      | Virksomhets-<br>spesifikt   | Virksomhets-<br>spesifikt   | 3-15 år lineært              | 3-15 år lineært             |                  |              |
| Tilleggsopplysninger når det er avhendet anleggsmidler:   |                      |                         |                         |                           |                             |                             |                              |                             |                  |              |
| Vederlag ved avhending av anleggsmidler                   | 0                    | 0                       | 0                       | 0                         | 0                           | 0                           | 0                            | 0                           | 0                | N5.12        |
| - bokført verdi av avhendede anleggsmidler* (-)           | 0                    | 0                       | 0                       | 0                         | 0                           | 0                           | 0                            | 0                           | 0                | N5.13        |
| Regnskapsmessig gevinst/tap                               | <b>0</b>             | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>                  | <b>0</b>                    | <b>0</b>                    | <b>0</b>                     | <b>0</b>                    | <b>0</b>         | <b>N5.14</b> |

\* Når det er sannsynlighetsovervekt for at salgssummen tilfaller virksomheten:

Resterende forpliktelse vedrørende bokført verdi av avhendede anleggsmidler er inntektsført og vist i note 1 som "utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler".

\* Når det er sannsynlighetsovervekt for at salgssummen ikke tilfaller virksomheten:

Resterende forpliktelse vedrørende bokført verdi av avhendede anleggsmidler er regnskapsført direkte mot "avregning med statskassen" i balansen.

Universiteter og høyskoler som kostnadsfører anskaffelser og påkostninger, skal oppgi anskaffelser av andre varige driftsmidler som har en kostpris større enn kr 30 000 (dersom dette avviker fra benyttet sats, skal faktisk sats oppgis) og økonomisk levetid over 3 år. Vedlikehold og mindre investeringer og påkostninger skal kostnadsføres som andre driftskostnader.

*Regnskapsposten består av investeringer og påkostninger til:*

Eiendom og bygg (benyttes kun av de som forvalter egne bygg)

Teknisk data og undervisningsutstyr

Anleggsmaskiner og transportmidler

Kontormaskiner og annet inventar

*Sum investeringer og påkostninger av varige driftsmidler*

| <b>2015</b> | <b>2014 Referanse</b> |
|-------------|-----------------------|
| 0           | 0                     |
| 0           | 0                     |
| 0           | 0                     |
| 0           | 0                     |
| <b>0</b>    | <b>0 N5.15</b>        |

**Virksomhet: UiT Norges arktiske universitet**

**Note 6 Finansinntekter og finanskostnader**

Tall i 1000 kroner

|  | <b>2015</b>   | 2014 Referanse    |
|--|---------------|-------------------|
| <i>Finansinntekter</i>                     |               |                   |
| Renteinntekter                             | 53            | 0 N6.1            |
| Agio gevinst                               | 638           | 290 N6.2          |
| Oppskrivning av aksjer                     | 0             | 0 N6.2A           |
| Annen finansinntekt                        | 18 822        | 0 N6.3            |
| <b>Sum finansinntekter</b>                 | <b>19 513</b> | <b>290 N6.4</b>   |
| <i>Finanskostnader</i>                     |               |                   |
| Rentekostnad                               | 107           | 454 N6.5          |
| Nedskrivning av aksjer                     | 0             | 0 N6.6            |
| Agio tap                                   | 2 571         | 1 253 N6.7        |
| Annen finanskostnad                        | 10 000        | 0 N6.8            |
| <b>Sum finanskostnader</b>                 | <b>12 679</b> | <b>1 707 N6.9</b> |
| <i>Utbytte fra selskaper m.v.</i>          |               |                   |
| Mottatt utbytte fra selskap X              | 0             | 0 N6.010          |
| Mottatt utbytte fra selskap Y              | 0             | 0 N6.010          |
| Mottatt utbytte fra selskap Z              | 0             | 0 N6.010          |
| Mottatt utbytte fra selskap andre selskap* | 0             | 0 N6.011          |
| <b>Sum mottatt utbytte</b>                 | <b>0</b>      | <b>0 N6.11</b>    |

\* Spesifiseres om nødvendig på egne linjer under oppstillingen.

Grunnlag beregning av rentekostnad på investert kapital:

|  | <b>31.12.2015</b> | <b>31.12.2014</b> | <b>Gjennomsnitt i perioden</b> |
|--|-------------------|-------------------|--------------------------------|
| Balanseført verdi immaterielle eiendeler                   | 2 395             | 2 255             | 2 325                          |
| Balanseført verdi varige driftsmidler                      | 3 224 144         | 3 346 150         | 3 285 147                      |
| Sum  | <b>3 226 539</b>  | <b>3 348 405</b>  | <b>3 287 472</b>               |
| Antall måneder på rapporteringstidspunktet: (må fylles ut) | <b>12</b>         |                   |                                |
| Gjennomsnittlig kapitalbinding i år 2015:                  | 3 287 472         |                   |                                |
| Fastsatt rente for år 2015:                                | 2,05 %            |                   |                                |
| <b>Beregnet rentekostnad på investert kapital*:</b>        | <b>67 393</b>     |                   |                                |

Beregning av rentekostnader på den kapitalen som er investert i virksomheten vises her i henhold til "Utkast til veiledningsnotat om renter på kapital".

\* Gjelder bare institusjoner som balansefører anleggsmidler. Beregnet rentekostnad på investert kapital skal kun gis som noteopplysning. Den beregnede rentekostnaden skal ikke regnskapsføres.

**Virksomhet: UiT Norges arktiske universitet****Note 8 Innskutt og opptjent virksomhetskaper (nettobudsjetterte virksomheter)**

Tall i 1000 kroner

Nettobudsjetterte virksomheter kan ikke etablere virksomhetskaper innenfor den bevilgningsfinansierte og bidragsfinansierte aktiviteten, se note 15. Opptjent virksomhetskaper tilsvarer dermed resultatet fra oppdragsfinansiert aktivitet.

Universitet og høyskoler kan anvende opptjent virksomhetskaper til å finansiere investeringer i randsonevirksomhet. Når virksomhetskaper er anvendt til dette formålet, er den å anse som bundet virksomhetskaper, dvs den kan ikke anvendes til å dekke eventuelle underskudd innenfor den løpende driften.

Innskutt virksomhetskaper er kapitalene knyttet til aksjer som ble finansiert av bevilgning på 90-post og som derfor tidligere var klassifisert som aksjer i gruppe 1. Disse aksjene føres nå i gruppe 2 og er overført til den enkelte institusjons virksomhetsregnskap. Innskutt virksomhetskaper skal anses som bundet.

| <i>Innskutt virksomhetskaper:</i>   | <u>Beløp Referanse</u> |
|---|------------------------|
| Innskutt virksomhetskaper 01.01.2015  | 3 758 N8I.011          |
| Oppskrivning av eierandeler i perioden (+)  | 0 N8I.012              |
| Nedskrivning av eierandeler i perioden (-)  | 0 N8I.013              |
| Salg av eierandeler i perioden (-)  | 0 N8I.014              |
| <b><i>Innskutt virksomhetskaper 31.12.2015</i></b>                                      | <b>3 758 N8I.1</b>     |
| <br>  |                        |
| <i>Bunden virksomhetskaper:</i>   |                        |
| Bunden virksomhetskaper pr. 01.01.2015  | 31 363 N8I.021         |
| Kjøp av aksjer i perioden   | 945 N8I.022            |
| Salg av aksjer i perioden (-)   | 0 N8I.023              |
| Oppskrivning av aksjer i perioden   | 0 N8I.024              |
| Nedskrivning av aksjer i perioden (-)   | -10 000 N8I.025        |
| <b><i>Bunden virksomhetskaper 31.12.2015</i></b>  | <b>22 308 N8I.2</b>    |
| <br>  |                        |
| <b><i>Innskutt og bunden virksomhetskaper 31.12.2015</i></b>                            | <b>26 066 N8I.sum</b>  |
| <br>  |                        |
| <i>Annen opptjent virksomhetskaper:</i>   |                        |
| Annen opptjent virksomhetskaper 01.01.2015  | 26 042 N8II.011        |
| Underskudd bevilgningsfinansiert aktivitet belastet annen opptjent virksomhetskaper (-) | 0 N8II.012             |
| Overført fra periodens resultat   | 1 202 N8II.013         |
| Overført til/fra bunden virksomhetskaper (+/-)  | 9 055 N8II.014         |
| <b><i>Annen opptjent virksomhetskaper 31.12.2015</i></b>                                | <b>36 299 N8II.1</b>   |
| <br>  |                        |
| <b><i>Sum virksomhetskaper 31.12.2015</i></b>   | <b>62 365 N8.total</b> |

Nettobudsjetterte virksomheter kan eventuelt supplere med ytterligere spesifisering og gruppering av opptjent virksomhetskaper på egne linjer under oppstillingen. (Gjelder f. eks. virksomheter som fordeler opptjent virksomhetskaper til underliggende driftsenheter)

Nettobudsjetterte virksomheter kan eventuelt supplere med ytterligere spesifisering og gruppering av opptjent virksomhetskaper på egne linjer under oppstillingen. (Gjelder f. eks. virksomheter som fordeler opptjent virksomhetskaper til underliggende driftsenheter)



**Virksomhet: UiT Norges arktiske universitet**

**Note 10 Tilskuddsforvaltning**

*Gjelder forvaltning av tilskudd bevilget over postene 70-85 i statsbudsjettet*

| <i>Tall i 1000 kroner</i>       | <b>2015</b>  | 2014 Referanse |
|---------------------------------|--------------|----------------|
| Tilskudd til Statsregnskapet    | 2 425        | 18 192 N10.01  |
| Tilskudd til virksomhet B       | 0            | 0 N10.01       |
| Tilskudd til virksomhet C       | 0            | 0 N10.01       |
| Andre tilskudd                  | 0            | 0 N10.02       |
| <i>Sum tilskuddsforvaltning</i> | <b>2 425</b> | 18 192 N10.1   |

## Virksomhet: UiT Norges arktiske universitet

**Note 11 Investeringer i aksjer og selskapsandeler**

Tall i 1000 kroner

|   | Organisasjons-<br>nummer | Ervervsdato | Antall<br>aksjer/andeler | Eierandel | Årets<br>resultat* | Balansført<br>egenkapital** | Balansført<br>verdi i<br>virksom-<br>hetens regn-<br>skap | Rapportert til<br>kapital-<br>regnskapet<br>(1) | Referanse    |
|---|--------------------------|-------------|--------------------------|-----------|--------------------|-----------------------------|---|---|--------------|
| <i>Aksjer</i>                                 |                          |             |                          |           |                    |                             |   |   |              |
| Havbruksstasjonen i Tromsø AS                 | 980900754                | 1999        | 250                      | 50,0 %    | 2 535              | 17 038                      | 250   | 250   | N11.010      |
| Kunnskapsparken Vesterålen AS                 | 993396524                | 2009        | 100                      | 8,7 %     | -152               | 1 129                       | 100   | 100   | N11.010      |
| Lytix Biopharma AS                            | 985889635                | 2004        | 3 554                    | 0,5 %     | -34 825            | 59 653                      | 426   | 426   | N11.010      |
| Norinnova Technology Transfer AS <sup>1</sup> | 957915035                | 2005        | 403                      | 2,4 %     | 511                | 68 320                      | 470   | 470   | N11.010      |
| Northern Research Institute Tromsø AS         | 964479836                | 1992/2003   | 33 991                   | 65,7 %    | -1 134             | 57 653                      | 21 054  | 21 054  | N11.010      |
| Studiesenteret Finnsnes AS                    | 988137715                | 2005        | 5                        | 1,6 %     | -52                | 484                         | 7   | 7   | N11.010      |
| Øvrige selskap***                             |                          |             |                          | 0,0 %     | 0                  | 0                           | 0   | 0   | N11.011      |
| <i>Sum aksjer</i>                             |                          |             |                          |           | <i>-33 117</i>     | <i>204 277</i>              | <i>22 308</i>   | <i>22 308</i>                                   | <i>N11.1</i> |
| <i>Andeler (herunder leieboerinnskudd)</i>    |                          |             |                          |           |                    |                             |   |   |              |
| Leieboerinnskudd <sup>2</sup>                 |                          |             |                          |           | 0                  | 0                           | 3 758   | 3 758   | N11.021      |
| Øvrige selskap***                             |                          |             |                          |           | 0                  | 0                           | 0   | 0   | N11.022      |
| <i>Sum andeler</i>                            |                          |             |                          |           | <i>0</i>           | <i>0</i>                    | <i>3 758</i>  | <i>3 758</i>                                    | <i>N11.2</i> |
| <b>Balansført verdi 31.12.2015</b>            |                          |             |                          |           | <b>-33 117</b>     | <b>204 277</b>              | <b>26 066</b>   | <b>26 066</b>                                   | <b>N11.3</b> |

\* Gjelder bokført resultat i vedkommende selskaps siste avlagte årsregnskap

\*\* Gjelder bokført egenkapital i vedkommende selskaps siste avlagte årsregnskap

\*\*\* Vesentlige poster spesifiseres i eget avsnitt under oppstillingen

(1) Rapportering av aksjer og andeler til statens kapitalregnskap skal følge reglene i kapittel 4.4 i Meld. St. 3.

<sup>1</sup> Norinnova Technology Transfer AS har fusjonert med Norut Alta AS og har endret sin samlede aksjekapital.

UiT eide 100% av aksjen i Norut alta og fikk ved fusjonen tilført aksjeverdi på 20500 i Norut Tromsø.

<sup>2</sup> I samsvar med balansført verdi i statens kapitalregnskap gjelder verdien UiTs leieboerinnskudd i borettslagsleiligheter.

Selskapet Rya Gods og Skoger AS, ble avviklet i desember 2015. Verdiene på aksjene ble overført til UiT.

## Virksomhet: UiT Norges arktiske universitet

**Note 12 Varebeholdninger**

Tall i 1000 kroner

|  | <b>31.12.2015</b> | 31.12.2014   | Referanse    |
|--|-------------------|--------------|--------------|
| <i>Anskaffelseskost</i>                                    |                   |              |              |
| Beholdninger anskaffet til internt bruk i virksomheten     | 1 973             | 2 072        | N12.1        |
| Beholdninger beregnet på videresalg                        | 1 951             | 1 693        | N12.2        |
| <b>Sum anskaffelseskost</b>                                | <b>3 923</b>      | <b>3 764</b> | <b>N12.3</b> |
| <i>Ukurans</i>   |                   |              |              |
| Ukurans i beholdninger til internt bruk i virksomheten (-) | 0                 | 0            | N12.4        |
| Ukurans i beholdninger beregnet på videresalg (-)          | 0                 | 0            | N12.5        |
| <b>Sum ukurans</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>     | <b>N12.6</b> |
| <b>Sum varebeholdninger</b>                                | <b>3 923</b>      | <b>3 764</b> | <b>N12.7</b> |

**Dersom virksomheten har foretatt forskuddsbetalinger til leverandører, skal det opplyses om forskuddsbetalt beløp.** Det er bare forskudd til leverandører som leverer varer eller tjenester som er en direkte del av varekretsløpet eller tjenesteproduksjonen, som skal rapporteres i denne noten. Forskudd til andre leverandører skal rapporteres som andre fordringer (For eksempel: husleie, strøm og tidsskrifter).

**Virksomhet: UiT Norges arktiske universitet**

**Note 13 Kundefordringer**

| <i>Tall i 1000 kroner</i>     | <b>31.12.2015</b> | 31.12.2014 | Referanse |
|-------------------------------|-------------------|------------|-----------|
| Kundefordringer til pålydende | 78 891            | 67 156     | N13.1     |
| Avsatt til latent tap (-)     | -709              | -1 337     | N13.2     |
| <i>Sum kundefordringer</i>    | <b>78 181</b>     | 65 819     | N13.3     |

**Virksomhet: UiT Norges arktiske universitet**

**Note 14 Andre kortsiktige fordringer**

Tall i 1000 kroner

|                                 | <b>31.12.2015</b> | 31.12.2014    | Referanse |
|---------------------------------|-------------------|---------------|-----------|
| Forskuddsbetalt lønn            | 314               | 227           | N14.1     |
| Reiseforskudd                   | 2 002             | 1 884         | N14.2     |
| Personallån                     | 553               | 462           | N14.3     |
| Andre fordringer på ansatte     | 5 340             | 5 128         | N14.4     |
| Forskuddsbetalte kostnader      | 51 132            | 6 514         | N14.5     |
| Andre fordringer                | 9 956             | 4             | N14.6     |
| Fordring på datterselskap m.v.* | 0                 | 0             | N14.7     |
| <i>Sum</i>                      | <b>69 298</b>     | <i>14 218</i> | N14.8     |

\* gjelder også tilknyttet selskap (TS) og felleskontrollert virksomhet.

## Virksomhet: UiT Norges arktiske universitet

**Note 15 Avregning statlig og bidragsfinansiert aktivitet mv. (netto budsjetterte virksomheter)**

Tall i 1000 kroner

Den andel av bevilgninger og midler som skal behandles tilsvarende som ikke er benyttet ved regnskapsavslutningen, er å anse som en forpliktelse. Det skal spesifiseres hvilke formål bevilgningen forutsettes å dekke i påfølgende termin. Vesentlige poster skal spesifiseres i egne avsettninger under oppstillingen. Det er foretatt følgende interne avsetninger til de angitte prioriterte oppgaver/formål innenfor bevilgningsfinansiert aktivitet og aktivitet som skal behandles tilsvarende:

| <b>Del I: Inntektsførte bevilgninger:</b>                  | <b>Avsetning pr.<br/>31.12.2015</b> | <b>Overført fra<br/>virksomhets-<br/>kapital</b> | <b>Avsetning pr.<br/>31.12.2014</b> | <b>Endring i<br/>perioden</b> | Referanse      |
|--|-------------------------------------|--|-------------------------------------|-------------------------------|----------------|
| <b>Kunnskapsdepartementet</b>                              |                                     |  |                                     |                               |                |
| <i>Utsatt virksomhet</i>                                   |                                     |  |                                     |                               |                |
| Stipendiat- og postdoktorstillinger                        | 108 725                             | 0  | 118 178                             | -9 454                        | N151.011       |
| Annen drift  | 96 139                              | 0  | 48 341                              | 47 798                        | N151.011       |
| SAK-midler   | 3 184                               | 0  | 9 956                               | -6 771                        | N151.011       |
| Utstyr   | 2 542                               | 0  | 5 022                               | -2 480                        | N151.011       |
| Andre prioriterte oppgaver*                                | 0                                   | 0  | 0                                   | 0                             | N151.012       |
| <b>SUM utsatt virksomhet</b>                               | <b>210 590</b>                      | <b>0</b>   | <b>181 497</b>                      | <b>29 093</b>                 | <b>N151.1</b>  |
| <i>Strategiske formål</i>                                  |                                     |  |                                     |                               |                |
| Prioritert oppgave 1                                       | 35 666                              | 0  | 33 832                              | 1 834                         | N151.021       |
| Prioritert oppgave 2                                       | 0                                   | 0  | 0                                   | 0                             | N151.021       |
| Prioritert oppgave 3                                       | 0                                   | 0  | 0                                   | 0                             | N151.021       |
| Andre prioriterte oppgaver*                                | 0                                   | 0  | 0                                   | 0                             | N151.022       |
| <b>SUM strategiske formål</b>                              | <b>35 666</b>                       | <b>0</b>   | <b>33 832</b>                       | <b>1 834</b>                  | <b>N151.2</b>  |
| <i>Større investeringer</i>                                |                                     |  |                                     |                               |                |
| Investeringer i vedlikehold av bygg                        | -133 832                            | 0  | -11 936                             | -121 896                      | N151.031       |
| Avsetning utstyr tannlegeutdanningen                       | 1 658                               | 0  | 4 606                               | -2 947                        | N151.031       |
| Utstyr Teknologibygget                                     | 25 248                              | 0  | 38 701                              | -13 453                       | N151.031       |
| Utstyr Helsefak  | 680                                 | 0  | 1 794                               | -1 114                        | N151.031       |
| Andre prioriterte oppgaver*                                | 67 414                              | 0  | 74 898                              | -7 484                        | N151.032       |
| <b>SUM større investeringer</b>                            | <b>-38 832</b>                      | <b>0</b>   | <b>108 062</b>                      | <b>-146 894</b>               | <b>N151.3</b>  |
| <i>Andre avsetninger</i>                                   |                                     |  |                                     |                               |                |
| Norgesuniversitetet  | 1 980                               | 0  | 5 734                               | -3 754                        | N151.041       |
| Kunst fak  | 665                                 | 0  | 211                                 | 455                           | N151.041       |
| Øvrige avsetninger   | 391                                 | 0  | 0                                   | 391                           | N151.041       |
| Andre formål*  | 0                                   | 0  | 0                                   | 0                             | N151.042       |
| <b>SUM andre avsetninger</b>                               | <b>3 036</b>                        | <b>0</b>   | <b>5 945</b>                        | <b>-2 909</b>                 | <b>N151.4</b>  |
| <b>Sum Kunnskapsdepartementet</b>                          | <b>210 460</b>                      | <b>0</b>   | <b>329 336</b>                      | <b>-118 876</b>               | <b>N151.KD</b> |
| <b>Andre departementer</b>                                 |                                     |  |                                     |                               |                |
| <i>Utsatt virksomhet</i>                                   | 10 963                              | 0  | 4 936                               | 6 027                         | N151.051       |
| <i>Strategiske formål</i>                                  | 6 776                               | 0  | 248                                 | 6 528                         | N151.052       |
| <i>Større investeringer</i>                                | 0                                   | 0  | 0                                   | 0                             | N151.053       |
| <i>Andre avsetninger</i>                                   | 0                                   | 0  | 0                                   | 0                             | N151.054       |
| <b>Sum andre departementer</b>                             | <b>17 739</b>                       | <b>0</b>   | <b>5 184</b>                        | <b>12 555</b>                 | <b>N151.5</b>  |
| <b>Sum avsatt andel av bevilgningsfinansiert aktivitet</b> | <b>228 199</b>                      | <b>0</b>   | <b>334 520</b>                      | <b>-106 321</b>               | <b>N151.5A</b> |

**Inntektsførte bidrag:****Andre statlige etater**

|                                  |          |          |          |          |               |
|----------------------------------|----------|----------|----------|----------|---------------|
| <i>Utsatt virksomhet</i>         | 0        | 0        | 0        | 0        | N151.061      |
| <i>Strategiske formål</i>        | 0        | 0        | 0        | 0        | N151.062      |
| <i>Større investeringer</i>      | 0        | 0        | 0        | 0        | N151.063      |
| <i>Andre avsetninger</i>         | 0        | 0        | 0        | 0        | N151.064      |
| <b>Sum andre statlige etater</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>N151.6</b> |

**Norges forskningsråd**

|                           |   |   |   |   |          |
|---------------------------|---|---|---|---|----------|
| <i>Utsatt virksomhet</i>  | 0 | 0 | 0 | 0 | N151.071 |
| <i>Strategiske formål</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | N151.072 |

|   |                |          |                |                         |
|---|----------------|----------|----------------|-------------------------|
| <i>Større investeringer</i>   | 0              | 0        | 0              | 0 N151.073              |
| <i>Andre avsetninger</i>  | 0              | 0        | 0              | 0 N151.074              |
| <b>Sum Norges forskningsråd</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>       | <b>0 N151.7</b>         |
| <b>Regionale forskningsfond</b>   |                |          |                |                         |
| <i>Utsatt virksomhet</i>  | 0              | 0        | 0              | 0 N151.081              |
| <i>Strategiske formål</i>   | 0              | 0        | 0              | 0 N151.082              |
| <i>Større investeringer</i>   | 0              | 0        | 0              | 0 N151.083              |
| <i>Andre avsetninger</i>  | 0              | 0        | 0              | 0 N151.084              |
| <b>Sum regionale forskningsfond</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>       | <b>0 N151.8</b>         |
| <b>Andre bidragsyttere <sup>1)</sup></b>  |                |          |                |                         |
| <i>Utsatt virksomhet</i>  | 0              | 0        | 0              | 0 N151.091              |
| <i>Strategiske formål</i>   | 0              | 0        | 0              | 0 N151.092              |
| <i>Større investeringer</i>   | 0              | 0        | 0              | 0 N151.093              |
| <i>Andre avsetninger</i>  | 0              | 0        | 0              | 0 N151.094              |
| <b>Sum andre bidragsyttere</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>       | <b>0 N151.9</b>         |
| Direkte posterte statsinterne feriepengeforpliktelser, inkl. arbeidsgiveravgift (underkonto 2168)       | 0              |          | 0              | 0 N151.FPF              |
| <b>Sum avsatt andel av tilskudd til statlig og bidragsfinansiert aktivitet</b>                          |                |          |                |                         |
|   | <b>228 199</b> | <b>0</b> | <b>334 520</b> | <b>-106 321 N151.10</b> |
| Korreksjon - feriepengeforpliktelser  |                |          |                | 0 N151.10A              |
| Tilført fra annen opptjent virksomhetskaptal - se note 8  |                |          |                | 0 N151.10B              |
| <b>Resultatført endring av avsatt andel av tilskudd til bidrags- og bevilgningsfinansiert aktivitet</b> |                |          |                |                         |
|   |                |          |                | <b>-106 321 N151.11</b> |

**Note 15 Avregning statlig og bidragsfinansiert aktivitet mv. (nettbudsjetterte virksomheter), forts****Del II: Ikke inntektsførte bevilgninger, bidrag og gaver:**

|  | Avsetning pr.<br>31.12.2015 | Avsetning pr.<br>31.12.2014 | Endring i<br>perioden | Referanse         |
|--|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------|-------------------|
| <b>Kunnskapsdepartementet</b>                                  |                             |                             |                       |                   |
| Tiltak/opp-gave/formål   | 0                           | 0                           | 0                     | N15II.011         |
| Tiltak/opp-gave/formål   | 0                           | 0                           | 0                     | N15II.011         |
| Tiltak/opp-gave/formål*  | 0                           | 0                           | 0                     | N15II.011         |
| <b>Sum Kunnskapsdepartementet</b>                              | <b>0</b>                    | <b>0</b>                    | <b>0</b>              | <b>N15II.1</b>    |
| <b>Andre departementer</b>                                     |                             |                             |                       |                   |
| Tiltak/opp-gave/formål   | 0                           | 0                           | 0                     | N15II.021         |
| Tiltak/opp-gave/formål   | 0                           | 0                           | 0                     | N15II.021         |
| Tiltak/opp-gave/formål*  | 0                           | 0                           | 0                     | N15II.021         |
| <b>Sum andre departementer</b>                                 | <b>0</b>                    | <b>0</b>                    | <b>0</b>              | <b>N15II.2</b>    |
| <b>Andre statlige etater (unntatt NFR)</b>                     |                             |                             |                       |                   |
| Tiltak/opp-gave/formål   | 92 726                      | 82 873                      | 9 853                 | N15II.061         |
| Tiltak/opp-gave/formål   | 0                           | 0                           | 0                     | N15II.061         |
| Tiltak/opp-gave/formål*  | 0                           | 0                           | 0                     | N15II.061         |
| <b>Sum andre statlige etater</b>                               | <b>92 726</b>               | <b>82 873</b>               | <b>9 853</b>          | <b>N15II.6</b>    |
| <b>Norges forskningsråd</b>                                    |                             |                             |                       |                   |
| Tiltak/opp-gave/formål   | -15 289                     | -4 403                      | -10 886               | N15II.031         |
| Tiltak/opp-gave/formål   | 0                           | 0                           | 0                     | N15II.031         |
| Tiltak/opp-gave/formål*  | 0                           | 0                           | 0                     | N15II.031         |
| <b>Sum Norges forskningsråd</b>                                | <b>-15 289</b>              | <b>-4 403</b>               | <b>-10 886</b>        | <b>N15II.3</b>    |
| <b>Regionale forskningsfond</b>                                |                             |                             |                       |                   |
| Tiltak/opp-gave/formål   | -3 399                      | -2 660                      | -739                  | N15II.041         |
| Tiltak/opp-gave/formål   | 0                           | 0                           | 0                     | N15II.041         |
| Tiltak/opp-gave/formål*  | 0                           | 0                           | 0                     | N15II.041         |
| <b>Sum regionale forskningsfond</b>                            | <b>-3 399</b>               | <b>-2 660</b>               | <b>-739</b>           | <b>N15II.4</b>    |
| <b>Andre bidragsytere <sup>1)</sup></b>                        |                             |                             |                       |                   |
| Kommunale og fylkeskommunale etater                            | -27 989                     | -8 518                      | -19 471               | N15II.051A        |
| Organisasjoner og stiftelser                                   | -8 205                      | 7 848                       | -16 053               | N15II.051B        |
| Næringsliv og private bidragsytere                             | 29 221                      | 42 159                      | -12 938               | N15II.051C        |
| Andre bidragsytere   | 4 616                       | 6 353                       | -1 737                | N15II.051D        |
| EU tilskudd/tildeling fra rammeprogram for forskning           | 8 598                       | 351                         | 8 247                 | N15II.051E        |
| EU tilskudd/tildeling til undervisning og andre formål         | 629                         | -5 321                      | 5 950                 | N15II.051F        |
| <b>Sum andre bidrag <sup>1)</sup></b>                          | <b>6 871</b>                | <b>42 872</b>               | <b>-36 001</b>        | <b>N15II.051G</b> |
| Andre tilskudd og overføringer <sup>2)</sup>                   | 0                           | 0                           | 0                     | N15II.052         |
| <b>Sum andre bidrag, tilskudd og overføringer</b>              | <b>6 871</b>                | <b>42 872</b>               | <b>-36 001</b>        | <b>N15II.5</b>    |
| <b>Sum ikke inntektsførte bevilgninger og bidrag</b>           | <b>80 909</b>               | <b>118 682</b>              | <b>-37 773</b>        | <b>N15II.BB</b>   |
| <b>Gaver og gaveforsterkninger</b>                             |                             |                             |                       |                   |
| Gaver  | 13 854                      | 8 156                       | 5 699                 | N15II.071         |
| Gaveforsterkning   | 5 499                       | 0                           | 5 499                 | N15II.071         |
| Tiltak/opp-gave/formål/giver*                                  | 0                           | 0                           | 0                     | N15II.071         |
| <b>Sum gaver og gaveforsterkninger</b>                         | <b>19 353</b>               | <b>8 156</b>                | <b>11 198</b>         | <b>N15II.7</b>    |
| <b>Sum ikke inntektsførte bevilgninger, bidrag og gaver mv</b> | <b>100 263</b>              | <b>126 838</b>              | <b>-26 575</b>        | <b>N15II.BBG</b>  |

\* Vesentlige poster skal spesifiseres, eventuelt i egne avsnitt under oppstillingen.

1) Linjene N15II.051 skal bare omfatte bidrag som tilfredsstillt kravene i rundskriv F-07-13.

2) Gjelder tilskudd og overføringer som ikke kan klassifiseres som bidrag etter rundskriv F-07-13.



Avsnittet "Ikke inntektsførte bevilgninger, bidrag og gaver" skal primært brukes til periodisering av bevilgninger m.v. i forbindelse med presentasjon av delårsregnskap. Ved årsavslutningen kan avsnittet bare brukes når det kan dokumenteres at midlene er forutsatt brukt i påfølgende termin fra bevilgende myndighets side. Vesentlige poster bør presenteres på egne linjer.

I avsnittet "Inntektsførte bevilgninger og bidrag" skal de prioriterte oppgavene grupperes i kategorier som vist under den delen av note som spesifiserer avsetningene under Kunnskapsdepartementet. I avsnittet "Utsatt virksomhet" skal institusjonene føre opp tildelinger til planlagt virksomhet som ikke ble gjennomført i perioden. I avsnittet "Strategiske formål" skal institusjonene føre opp avsetninger til tiltak som i henhold til institusjonens strategiske plan eller annet planverk er forutsatt gjennomført i senere perioder og som ikke er dekket gjennom bevilgninger i de terminer tiltakene planlegges gjennomført. I avsnittet "Større investeringer" skal institusjonene føre opp avsetninger til utstyr til nybygg eller andre bevilgninger til eller i tilslutning til byggevirksomhet som er forutsatt gjennomført i senere perioder og som ikke er dekket gjennom bevilgninger i de terminer investeringene er planlagt gjennomført. I avsnittet "Andre avsetninger" skal institusjonene føre opp avsetninger uten spesifisert formål eller formål som som ikke hører inn under de tre kategoriene som er omtalt ovenfor.

\* I avsnittet "Andre bidragsytere" skal vesentlige poster spesifiseres etter bidragsyter i kategoriene "Utsatt virksomhet", "strategiske formål", "Større investeringer" og eventuelt "Andre avsetninger", jf. oppstillingen i avsnittet for NFR.

## Virksomhet: UiT Norges arktiske universitet

**Note 16 Opptjente, ikke fakturerte inntekter/Forskuddsbetalte, ikke opptjente inntekter**

Tall i 1000 kroner

## DEL I

| <i>Opptjente, ikke fakturerte inntekter</i>                                      | <b>31.12.2015</b> | 31.12.2014   | Referanse |
|--|-------------------|--------------|-----------|
| Oppdragsfinansiert aktivitet - statlige etater <sup>1)</sup>                     | 255               | 604          | N16.010A  |
| Oppdragsfinansiert aktivitet - kommunale og fylkeskommunale etater <sup>1)</sup> | 323               | 0            | N16.010B  |
| Oppdragsfinansiert aktivitet - organisasjoner og stiftelser <sup>1)</sup>        | 0                 | 0            | N16.010C  |
| Oppdragsfinansiert aktivitet - næringsliv/private <sup>1)</sup>                  | 362               | 540          | N16.010D  |
| Oppdragsfinansiert aktivitet - andre   | 0                 | 0            | N16.010E  |
| Andre prosjekter <sup>2)</sup>   | 0                 | 0            | N16.011   |
| <i>Sum fordringer</i>  | <b>939</b>        | <i>1 143</i> | N16.1     |

## DEL II

| <i>Forskuddsbetalte, ikke opptjente inntekter</i>                                | <b>31.12.2015</b> | 31.12.2014    | Referanse |
|--|-------------------|---------------|-----------|
| Oppdragsfinansiert aktivitet - statlige etater <sup>1)</sup>                     | 3 935             | 9 370         | N16.021A  |
| Oppdragsfinansiert aktivitet - kommunale og fylkeskommunale etater <sup>1)</sup> | 83                | 811           | N16.021B  |
| Oppdragsfinansiert aktivitet - organisasjoner og stiftelser <sup>1)</sup>        | 218               | 512           | N16.021C  |
| Oppdragsfinansiert aktivitet - næringsliv/private <sup>1)</sup>                  | 4 829             | 3 414         | N16.021D  |
| Oppdragsfinansiert aktivitet - andre   | 246               | 345           | N16.021E  |
| Andre prosjekter <sup>2)</sup>   | 0                 | 0             | N16.022   |
| <i>Sum gjeld</i>   | <b>9 311</b>      | <i>14 452</i> | N16.2     |

Prosjektene spesifiseres etter sin art.

1) Gjelder aktivitet som faller inn under bestemmelsene i F-07-13. Vesentlige poster spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

2) Gjelder aktivitet som ikke tilfredsstiller kravene i F-07-13. Vesentlige poster spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

**Virksomhet: UiT Norges arktiske universitet**

**Note 17 Bankinnskudd, kontanter og lignende**

Tall i 1000 kroner

|  | <b>31.12.2015</b> | 31.12.2014     | Referanse    |
|--|-------------------|----------------|--------------|
| Innskudd statens konsernkonto (nettobudsjetterte virksomheter) | 755 748           | 928 887        | N17.1        |
| Øvrige bankkonti i Norges Bank *                               | 20 785            | 0              | N17.2A       |
| Øvrige bankkonti utenom Norges Bank*                           | -1                | 1 783          | N17.2B       |
| Håndkasser og andre kontantbeholdninger*                       | 4                 | 4              | N17.3        |
| <b>Sum bankinnskudd og kontanter</b>                           | <b>776 537</b>    | <b>930 674</b> | <b>N17.4</b> |

\* Vesentlige beholdninger skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

## Virksomhet: UiT Norges arktiske universitet

**Note 18 Annen kortsiktig gjeld**

Tall i 1000 kroner

|   | <b>31.12.2015</b> | 31.12.2014 | Referanse |
|---|-------------------|------------|-----------|
| Skyldig lønn  | 31 708            | 11 336     | N18.1     |
| Skyldige reiseutgifter                                  | 3 871             | 4 416      | N18.2     |
| Annen gjeld til ansatte                                 | 0                 | 0          | N18.3     |
| Påløpte kostnader                                       | 29 479            | 13 783     | N18.4     |
| Midler som skal videreformidles til andre <sup>2)</sup> | 23 397            | 0          | N18.4A    |
| Annen kortsiktig gjeld                                  | 5 860             | 20 459     | N18.5     |
| Gjeld til datterselskap m.v <sup>1)</sup>               | 0                 | 0          | N18.6     |
| <b>Sum</b>  | <b>94 315</b>     | 49 993     | N18.7     |

1) Gjelder også tilknyttet selskap (TS) og felleskontrollert virksomhet.  
Alle vesentlige poster skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

2) Gjelder midler som skal videreformidles til andre samarbeidspartnere i neste termin.  
Alle vesentlige poster skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen. Se også note 20 om spesifisering av midler som er videreformidlet.

**Segmentregnskap for nasjonal fellesoppgave organisert etter UHL § 1.4.4****Fellesoppgave:**

Tall i 1000 kroner

|   | Note | 2015          | 2014          |
|---|------|---------------|---------------|
| <b>Driftsinntekter</b>                                  |      |               |               |
| Inntekt fra bevilgninger                                | S1   | 22 019        | 28 828        |
| Inntekt fra tilskudd og overføringer                    | S1   |               |               |
| Salgs- og leieinntekter                                 | S1   |               |               |
| Andre driftsinntekter                                   | S1   |               |               |
| <b>Sum driftsinntekter</b>                              |      | <b>22 019</b> | <b>28 828</b> |
| <b>Driftskostnader</b>                                  |      |               |               |
| Lønn og sosiale kostnader                               | S2   | 7 672         | 6 361         |
| Varekostnader   | S3   |               |               |
| Andre driftskostnader                                   | S3   | 6 565         | 5 171         |
| Kostnadsførte investeringer                             | S3   | 45            | 12            |
| <b>Sum driftskostnader</b>                              |      | <b>14 281</b> | <b>11 544</b> |
| <b>Overføringer til andre</b>                           |      |               |               |
| Videreformidling av midler til andre samarbeidspartnere | S4   | 14 200        | 11 750        |
| <b>Sum videreformidling</b>                             |      | <b>14 200</b> | <b>11 750</b> |
| <b>Ordinært driftsresultat</b>                          |      | <b>-6 462</b> | <b>5 533</b>  |
| <b>Avregninger</b>                                      |      |               |               |
| Mellomregnskap med vertsinstitusjonen                   | S5   |               |               |
| <b>Sum avregninger</b>                                  |      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>Periodens resultat</b>                               |      | <b>-6 462</b> | <b>5 533</b>  |

**Note S1 Spesifikasjon av driftsinntekter****2015 2014***Inntekt fra bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet*

|  |        |        |
|--|--------|--------|
| Periodens bevilgning fra Kunnskapsdepartementet*                       | 22 738 | 28 254 |
| - brutto benyttet til investeringsformål av periodens bevilgning (-)** | -19    | -126   |
| Andre poster som vedrører bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet      |        |        |

|  |               |               |
|--|---------------|---------------|
| <b>Sum inntekt fra bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet</b> | <b>22 719</b> | <b>28 128</b> |
|--|---------------|---------------|

\* Vesentlige tilskudd/overføringer skal spesifiseres på egne linjer under oppstillingen.

\*\*Midler som benyttes til investeringer skal behandles etter forpliktelsesmodellen og aktiveres i vertsinstitusjonens virksomhetsregnskap.

*Tilskudd og overføringer fra andre departement*

|   |             |            |
|---|-------------|------------|
| Periodens tilskudd/overføring fra andre departement*                                    | -700        | 700        |
| Andre poster som vedrører tilskudd og overføringer fra andre departement (spesifiseres) | 0           | 0          |
| <b>Sum tilskudd og overføringer fra andre departement</b>                               | <b>-700</b> | <b>700</b> |

\* Vesentlige tilskudd/overføringer skal spesifiseres på egne linjer under oppstillingen.

*Tilskudd og overføringer fra andre statlige forvaltningsorganer \**

|   |          |          |
|---|----------|----------|
| Periodens tilskudd /overføring 1  | 0        | 0        |
| Periodens tilskudd /overføring 2  | 0        | 0        |
| Andre tilskudd /overføringer i perioden*  | 0        | 0        |
| Andre poster som vedrører tilskudd/overføringer fra andre statlige forvaltningsorganer (spesifiseres) | 0        | 0        |
| <b>Sum tilskudd og overføringer fra andre statlige forvaltningsorganer</b>                            | <b>0</b> | <b>0</b> |

\*Vesentlige bidrag skal spesifiseres på i egne avsnitt under oppstillingen. Midler som benyttes til investeringer skal behandles etter forpliktelsesmodellen og spesifiseres i KD-avsnittet og aktiveres i vertsinstitusjonens virksomhetsregnskap.

*Tilskudd fra fylkeskommuner og kommuner m.v. \**

|   |   |   |
|---|---|---|
| Periodens tilskudd/overføring fra kommunale og fylkeskommunale etater | 0 | 0 |
|---|---|---|

|  |          |          |
|--|----------|----------|
| Periodens tilskudd/overføring fra organisasjoner og stiftelser | 0        | 0        |
| Periodens tilskudd/overføring fra næringsliv og private        | 0        | 0        |
| Periodens tilskudd/overføring fra andre                        | 0        | 0        |
| <b>Sum tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet</b>      | <b>0</b> | <b>0</b> |

*\*Vesentlige bidrag skal spesifiseres på i egne avsnitt under oppstillingen. Midler som benyttes til investeringer skal behandles etter forpliktelsesmodellen og spesifiseres i KD-avsnittet og aktiveres i vertsinstitusjonens virksomhetsregnskap.*

|  |          |          |
|--|----------|----------|
| <b>Salgs- og leieinntekter</b>           |          |          |
| Salgs- og leieinntekter 1                | 0        | 0        |
| Salgs- og leieinntekter 2                | 0        | 0        |
| Andre salgs- og leieinntekter*           | 0        | 0        |
| <b>Sum andre salgs- og leieinntekter</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

|                                  |          |          |
|----------------------------------|----------|----------|
| <b>Andre driftsinntekter</b>     |          |          |
| Øvrige andre inntekter 1         | 0        | 0        |
| Øvrige andre inntekter 2         | 0        | 0        |
| Øvrige andre inntekter*          | 0        | 0        |
| <b>Sum andre driftsinntekter</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

*\*Vesentlige bidrag skal spesifiseres på i egne avsnitt under oppstillingen. Midler som benyttes til investeringer skal behandles etter forpliktelsesmodellen og spesifiseres i KD-avsnittet og aktiveres i vertsinstitusjonens virksomhetsregnskap.*

|                            |               |               |
|----------------------------|---------------|---------------|
| <b>Sum driftsinntekter</b> | <b>22 019</b> | <b>28 828</b> |
|----------------------------|---------------|---------------|

|   |              |              |
|---|--------------|--------------|
| <b>Note S2 Spesifikasjon av lønn og sosiale kostnader</b> | <b>2015</b>  | <b>2014</b>  |
| Lønninger   | 5 888        | 5 155        |
| Feriepenger   | 787          | 605          |
| Arbeidsgiveravgift  | 560          | 452          |
| Pensjonskostnader*  | 737          | 668          |
| Sykepenger og andre refusjoner (-)                        | -382         | -578         |
| Andre ytelser   | 82           | 59           |
| <b>Sum lønnskostnader</b>                                 | <b>7 672</b> | <b>6 361</b> |

|                        |          |          |
|------------------------|----------|----------|
| <b>Antall årsverk:</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
|------------------------|----------|----------|

*\*Gjelder virksomheter som betaler pensjonspremie selv (alle som har unntak fra bruttoprinsippet)*

*Pensjoner kostnadsføres i resultatregnskapet basert på faktisk påløpt premie for regnskapsåret.*

*Premiesats til Statens pensjonskasse er 12,7 prosent for 2015.*

*Premiesatsen for 2014 var 13,15 prosent.*

|   |              |              |
|---|--------------|--------------|
| <b>Note S3 Spesifikasjon av andre driftskostnader</b> | <b>2015</b>  | <b>2014</b>  |
| Husleie   | 883          | 699          |
| Vedlikehold egne bygg og anlegg                       | 0            | 2            |
| Vedlikehold og ombygging av leide lokaler             | 0            | 0            |
| Andre kostnader til drift av eiendom og lokaler       | 19           | 5            |
| Reparasjon og vedlikehold av maskiner, utstyr mv.     | 19           | 4            |
| Mindre utstyrsanskaffelser                            | 77           | 72           |
| Leie av maskiner, inventar og lignende                | 3            | 4            |
| Konsulenter og andre kjøp av tjenester fra eksterne   | 1 104        | 1 439        |
| Reiser og diett                                       | 601          | 698          |
| Øvrige driftskostnader (*)                            | 3 904        | 2 259        |
| <b>Sum andre driftskostnader</b>                      | <b>6 609</b> | <b>5 182</b> |

*(\*) Spesifiseres ytterligere under oppstillingen dersom det er andre vesentlige poster som bør fremgå av regnskapet*

**Note S4 Videreformidling av midler til andre samarbeidspartnere**

|  | 2015          | 2014          |
|--|---------------|---------------|
| Videreformidlet til Universitetet i Oslo             | 578           | 1 780         |
| Videreformidlet til Høgskolen i Buskerud og Vestfold | 650           | 1 000         |
| Videreformidlet til Høgskolen i Lillehammer          | 800           | 1 400         |
| Videreformidlet til NTNU                             | 900           | 850           |
| Videreformidlet til NMBU                             | 1 130         | 700           |
| Videreformidlet til Universitetet i Agder            | 1 140         | 500           |
| Videreformidlet til Høgskolen i Ålesund              | 750           |               |
| Videreformidlet til Høgskolen i Oslo og Akershus     | 1 330         |               |
| Videreformidlet til Høgskolen i Sør-Trøndelag        | 450           | 650           |
| Videreformidlet til Høgskolen Stord/Haugesund        | 350           | 700           |
| Videreformidlet til Universitetet i Stavanger        | 600           | 500           |
| Videreformidlet til Universitetet i Nordland         | 350           | 800           |
| Andre videreformidlinger*                            | 3 172         | 2870          |
| <b>Sum videreformidlinger</b>                        | <b>12 199</b> | <b>11 750</b> |

(\*) Spesifiseres ytterligere under oppstillingen dersom det er vesentlige poster som bør fremgå av regnskapet

**Note S5 Spesifikasjon av mellomregnskap med vertsinstitusjonen**

|   | 2015         | 2014       | Endring      |
|---|--------------|------------|--------------|
| <i>Omløpsmidler</i>                           |              |            |              |
| Varebeholdninger og forskudd til leverandører | 0            |            | 0            |
| Kundefordringer                               | 0            | 700        | -700         |
| Andre fordringer                              | 11           | 31         | -20          |
| Opptjente, ikke fakturerte inntekter          | 0            |            | 0            |
| Kasse og bank                                 | 0            |            | 0            |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                       | <b>11</b>    | <b>731</b> | <b>-720</b>  |
|   |              |            | 0            |
| <i>Kortsiktig gjeld</i>                       |              |            |              |
| Leverandørgjeld                               | 0            |            | 0            |
| Skyldig skattetrekk                           | 0            |            | 0            |
| Skyldige offentlige avgifter                  | 0            |            | 0            |
| Avsatte feriepenger                           | 0            |            | 0            |
| Forskuddsbetalte, ikke opptjente inntekter    | 0            |            | 0            |
| Annen kortsiktig gjeld                        | 2 001        |            | 2 001        |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>                   | <b>2 001</b> | <b>0</b>   | <b>2 001</b> |
|   |              |            | 0            |
| <b>Avregning med vertsinstitusjonen</b>       | <b>2 012</b> | <b>731</b> | <b>1 281</b> |

## Virksomhet: UIT Norges arktiske universitet

## Note 30 EU-finansierte prosjekter

Tall i 1000 kroner

| Prosjektnavn (tittel)  | Prosjektets kortnavn (hos EU) | Tilskudd fra Horizon 2020 | Tilskudd fra EUs rammeprogram for forskning (FP6 og FP7) | Tilskudd fra EUs randsonprogram til FP7 | Tilskudd fra andre tiltak/programmer finansiert av EU | SUM   | Koordinatorrolle (ja/nei) | Referanse |
|--|-------------------------------|---------------------------|--|---|---|-------|---------------------------|-----------|
| 2nd-Generation Open Access Infrastructure for Research in Europe   | OpenAIREplus                  |                           | 195  |   |   | 195   | nei                       | EU.011    |
| A gene expression test in blood for breast cancer  | BLOBREC                       |                           | 827  |   |   | 827   | ja                        | EU.011    |
| Arctic Health Risks: Impacts on health in the Arctic and Europe owing to climate-induced changes in contaminant cycling  | ArcRisk                       |                           | 100  |   |   | 100   | nei                       | EU.011    |
| Assessment of the interaction between corals, fish and fisheries, in order to develop monitoring and predictive modelling tools for ecosystem based management in the deep waters of Europe and beyond   | CoralFISH                     |                           | 98   |   |   | 98    | nei                       | EU.011    |
| Binding the gap between science, stakeholders and policy makers: Phase 2 - Integration of evidence-based knowledge and its application to science and management of fisheries and the marine environment | GAP2                          |                           | -66  |   |   | -66   | nei                       | EU.011    |
| Biomarker for Cardiovascular Risk Assessment in Europe (Material & Data Transfer Agreement (MDTA))   | BiomareCare                   |                           | 358  |   |   | 358   | nei                       | EU.011    |
| Boosting the EU ARCTIC policy: security, safety and sustainability   | EU-ARCTYCA                    |                           | 1 189  |   |   | 1 189 | ja                        | EU.011    |
| Bordering, Political Landscapes and Social Arenas: Potentials and Challenges of Evolving Border Concepts in a post-Cold War World  | EUBOARDERSCAPES               |                           | 1 635  |   |   | 1 635 | nei                       | EU.011    |
| Clinical development of Enzyme Replacement Therapy in alpha-Mannosidosis patients using recombinant human enzyme   | ALPHA-MAN                     |                           | -132   |   |   | -132  | nei                       | EU.011    |
| Co-creating Ecosystem-based Fisheries Management Solutions   | MareFrame                     |                           | 946  |   |   | 946   | nei                       | EU.011    |
| Consortium on Health and Ageing Network of Cohorts in Europe and the United States   | CHANCES                       |                           | 109  |   |   | 109   | nei                       | EU.011    |
| Developing Innovative Marketing  | PrimeFish                     | 29                        |  |   |   | 29    | nei                       | EU.011    |
| Development of a prophylactic treatment for the prevention of fatal/neonatal alloimmune thrombocytopenia (FNAIT)   | PROFNAIT                      |                           | 602  |   |   | 602   | nei                       | EU.011    |
| DiscardLess - Strategies for the gradual elimination of discards in European fisheries   | DiscardLess                   | 168                       |  |   |   | 168   | nei                       | EU.011    |
| Ecosystem-based Responsive Fisheries Management in Europe  | EcoFishMan                    |                           | -425   |   |   | -425  | nei                       | EU.011    |



|   |                                     |       |  |       |       |        |
|---|-------------------------------------|-------|--|-------|-------|--------|
| ESPAS Near-Earth Space Data Infrastructure for e-Science  | ESPAS                               | 71    |  | 71    | nei   | EU.011 |
| European climate og the last millennium (Contract no 017008 GOCE)   | Millenium                           | -133  |  | -133  | nei   | EU.011 |
| European Marine Biological Research Infrastructure Cluster to promote the Blue Bioeconomy   | EMBRIC                              | 19    |  | 19    | nei   | EU.011 |
| European Regions, EU External Bordersn and the Immediate Neighbours. Analysing Regional Development Options through Policies and Practices fo Cross-Border Co-operation | EUBorderregions                     | -87   |  | -87   | nei   | EU.011 |
| EXeCution models for Energy-efficient computing Systems   | EXCESS                              | 675   |  | 675   | nei   | EU.011 |
| Fixed point Open Ocean Observatoreies network   | Fix03                               | 296   |  | 296   | nei   | EU.011 |
| Food-based solutions for Optimal vitamin D Nutrition and health through the life cycle  | ODiN                                | 78    |  | 78    | nei   | EU.011 |
| Glaciated North Atlantic Margin - sediments, processes and environments   | GLANAM                              | 694   |  | 694   | nei   | EU.011 |
| Hepatic Microfluidic Bioreactor   | HeMiBio                             | 598   |  | 598   | nei   | EU.011 |
| High-speed chip-based nanoscopy to discover real-time sub-cellular dynamics   | NANOSCOPY                           | 3 496 |  | 3 496 | ja    | EU.011 |
| Improved risk ecalutaion and implementation of resilience concepts to critical infrastructure   | IMNPROVER                           | 438   |  | 438   | nei   | EU.011 |
| Increasing Value and Flown in the Marine Biodiscovery Pipeline  | PharmaSea                           | 37    |  | 37    | nei   | EU.011 |
| Managing Impacts of deep-seA reSource exploitation  | MIDAS                               | 632   |  | 632   | nei   | EU.011 |
| PharmaSea-Increasing Value and Flow in the Marine Biodiscovery Pipeline   | PharmaSea                           | 1 262 |  | 1 262 | nei   | EU.011 |
| Rural Medicine Goes to Town!  | Rural Medicine Goes to Town!        | 44    |  | 44    | nei   | EU.011 |
| Social Science Aspects of Fisheries for the 21st Century  | SAF21                               | -11   |  | -11   | ja    | EU.011 |
| Sub-seabed CO2 Storage: Impact on Marine Ecosystems   | ECO2                                | 181   |  | 181   | nei   | EU.011 |
| Theoretical multiphoton spectroscopy for understanding surfaces and interfaces  | SURFSPEC                            | 3 266 |  | 3 266 | ja    | EU.011 |
| Transcriptomics in cancer epidemiologi  | TICE                                | 214   |  | 214   | ja    | EU.011 |
| EISCAT_3D: A European three-dimensional imaging radar for atmospheric and geospace research   | EISCAT-3D                           | -59   |  | -59   | nei   |        |
| 92256 Daphne Sher   | 92256 Daphne Sher                   |       |  | 2     | 2     | nei    |
| AcadeMy ON the basis of DT teaching   | AcadeMy ON the basis of DT teaching |       |  | 19    | 19    | nei    |
| Arctic Encounters   | HERA-JPR-CE-FP-086                  |       |  | 241   | 241   | nei    |
| Arctic Encounters: Contemporary Travel/Writing in the European High North   | ENCARC                              |       |  | 883   | 883   | nei    |
| ArctiChildren InNet (2012-2014)   | ArctiChildren InNet (2012-2014)     |       |  | 98    | 98    | nei    |
| Coastal Environment, Technology and Innovation in the Arctic  | KO187-CETIA                         |       |  | -607  | -607  | nei    |
| ERASMUS   | ERASMUS                             |       |  | 1 417 | 1 417 | nei    |

|  |  |            |               |          |              |               |             |
|--|--|------------|---------------|----------|--------------|---------------|-------------|
| Historical Population Database of Transylvania   | HPDT   |            |               | 540      | 540          | nei           |             |
| Human Rights Policy and Practice   | ERASMUS Mundus   |            |               | -322     | -322         | nei           |             |
| Incredible years for the promotion of mental health (000051SM4 - EEA Grants)   | 000051SM4 - EEA Grants   |            |               | -4       | -4           | nei           | EU.011      |
| KO467 Food and health security   | KO467 Food and health security   |            |               | 318      | 318          | nei           | EU.011      |
| KOLARCTIC ENPI CBC PROGRAMME 2007-2013   | KO499  |            |               | 89       | 89           | nei           | EU.011      |
| Parenting training for the prevention of behavioural problems in children - mental health for every child = INCREDIBLE YEARS FOR EVERY CHILD | Parenting training for the prevention of behavioural problems in children - mental health for every child = INCREDIBLE YEARS FOR EVERY CHILD |            |               | 55       | 55           | nei           | EU.011      |
| Practic Future   | PracticFuture  |            |               | 608      | 608          | nei           | EU.011      |
| Rektorer i Aktion  | Rektorer i Aktion  |            |               | 224      | 224          | nei           | EU.011      |
| Strategic Environmental Impact Assessment of development of the Arctic (AIC)   | AIC  |            |               | 68       | 68           | nei           | EU.011      |
| <b>Sum</b>   |  | <b>205</b> | <b>17 135</b> | <b>0</b> | <b>3 629</b> | <b>20 969</b> | <b>EU.1</b> |

#### Forklaring

Tabellen omfatter de tiltak/prosjekter ved institusjonen som finansieres av EU. Prosjekter som er EU-finansiert, størrelsen på finansieringen og navnet og kortnavnet på prosjektene skal rapporteres. Det skal skilles mellom prosjekter som finansieres via Horizon 2020, EUs rammeprogram for forskning (FP7 og eventuelt FP6) og andre EU-finansierte prosjekter. Tilskudd fra EUs randsonerprogram til FP7 skal oppgis særskilt. Institusjoner som har koordinatorrolle i EU-finansierte prosjekter, skal opplyse om dette. Det vises til departementets brev av 16. desember 2011 som inneholder en oversikt over aktuelle randsonerprogrammer til

#### Merknader

Summen av kolonnene: *Tilskudd fra Horizon 2020, EUs rammeprogram for forskning (FP6 og FP7)* og *Tilskudd fra EUs randsonerprogram til FP7*, skal samsvare med linje N1.35C; *Periodens netto tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning i note 1.*

Summen i kolonnen *Tilskudd fra andre tiltak/programmer finansiert av EU* skal samsvare med linjen N1.36C; *Periodens netto tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet i note 1.*

Totalsummen i kolonne G skal samsvare med linjen N32.3; *Tilskudd fra EU i note 32.*

## Virksomhet: UiT Norges arktiske universitet

## Note 31 Resultat - Budsjettoppfølgingsrapport

Tall i 1000 kroner

|  | Budsjett         | Regnskap         | Avvik budsjett/<br>regnskap | Regnskap         |
|--|------------------|------------------|-----------------------------|------------------|
|  | 2015             | 2015             | 2015                        | 2014             |
| <b>Driftsinntekter</b>   |                  |                  |                             |                  |
| Inntekt fra bevilgninger   | 2 404 736        | 2 365 171        | 39 565                      | 2 359 819        |
| Inntekt fra gebyrer  | 0                | 0                | 0                           | 0                |
| Inntekt fra tilskudd og overføringer                               | 592 474          | 594 713          | -2 239                      | 540 382          |
| Gevinst ved salg av eiendom, anlegg og maskiner                    | 0                | 118              | -118                        | 10               |
| Salgs- og leieinntekter  | 53 803           | 85 350           | -31 547                     | 74 020           |
| Andre driftsinntekter  | 803              | 4 268            | -3 465                      | 3 706            |
| <i>Sum driftsinntekter</i>   | <i>3 051 816</i> | <i>3 049 621</i> | <i>2 195</i>                | <i>2 977 937</i> |
| <b>Driftskostnader</b>   |                  |                  |                             |                  |
| Lønn og sosiale kostnader  | 2 134 046        | 2 110 774        | 23 272                      | 1 986 084        |
| Varekostnader  | 746              | 1 707            | -961                        | 694              |
| Andre driftskostnader  | 986 424          | 856 942          | 129 482                     | 855 268          |
| Kostnadsførte investeringer og påkostninger                        | 0                | 0                | 0                           | 0                |
| Avskrivninger  | 207 297          | 192 151          | 15 146                      | 182 452          |
| Nedskrivninger   | 0                | 0                | 0                           | 0                |
| <i>Sum driftskostnader</i>   | <i>3 328 513</i> | <i>3 161 574</i> | <i>166 939</i>              | <i>3 024 497</i> |
| <b>Ordinært driftsresultat</b>                                     | <b>-276 697</b>  | <b>-111 953</b>  | <b>-164 744</b>             | 1 037 720        |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>                          |                  |                  |                             |                  |
| Finansinntekter  | 0                | 19 513           | -19 513                     | 290              |
| Finanskostnader  | 0                | 12 679           | -12 679                     | 1 707            |
| <i>Sum finansinntekter og finanskostnader</i>                      | <i>0</i>         | <i>6 835</i>     | <i>-6 835</i>               | <i>1 997</i>     |
| <b>Inntekter fra eierandeler i selskaper m.v.</b>                  |                  |                  |                             |                  |
| Utbytte fra selskaper m.v.   | 0                | 0                | 0                           | 1 997            |
| <i>Sum inntekter fra eierandeler i selskaper m.v.</i>              | <i>0</i>         | <i>0</i>         | <i>0</i>                    | <i>1 997</i>     |
| <b>Resultat av ordinære aktiviteter</b>                            | <b>-276 697</b>  | <b>-105 119</b>  | <b>-171 578</b>             | 0                |
| <b>Avregninger</b>   |                  |                  |                             |                  |
| Avregning med statskassen (bruttobudsjetterte)                     | 0                | 0                | 0                           | 0                |
| Avregning bevilgningsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)      | -56              | 106 321          | -106 377                    | 50 211           |
| <i>Sum avregninger</i>   | <i>-56</i>       | <i>106 321</i>   | <i>-106 377</i>             | <i>50 211</i>    |
| <b>Periodens resultat</b>  | <b>-276 753</b>  | <b>1 202</b>     | <b>-277 955</b>             | 50 211           |
| <b>Disponeringer</b>   |                  |                  |                             |                  |
| Tilført annen opptjent virksomhetskaptal                           | 0                | 1 202            | 0                           | 0                |
| <i>Sum disponeringer</i>   | <i>0</i>         | <i>1 202</i>     | <i>0</i>                    | <i>0</i>         |
| <b>Innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten</b>     |                  |                  |                             |                  |
| Inntekter av avgifter og gebyrer direkte til statskassen           | 0                | 0                | 0                           | 0                |
| Avregning med statskassen innkrevningsvirksomhet                   | 0                | 0                | 0                           | 0                |
| <i>Sum innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten</i> | <i>0</i>         | <i>0</i>         | <i>0</i>                    | <i>0</i>         |
| <b>Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten</b>       |                  |                  |                             |                  |
| Overføringer fra statskassen til tilskudd til andre                | 0                | 2 425            | -2 425                      | 18 192           |
| Utbetalinger av tilskudd til andre                                 | 0                | 2 425            | -2 425                      | 18 192           |
| <i>Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten</i>   | <i>0</i>         | <i>0</i>         | <i>0</i>                    | <i>36 384</i>    |

## Virksomhet: UiT Norges arktiske universitet

**Note 32 Datagrunnlaget for indikatorer i finansieringssystemet**

Tall i 1000 kroner

| Indikator  | 2015           | 2014           | 2013 Referanse       |
|--|----------------|----------------|----------------------|
| <i>Tilskudd fra EU</i>   | <b>20 969</b>  | 25 857         | 22 970 N32.3         |
| Tilskudd fra Norges forskningsråd - NFR                          | 202 085        | 200 495        | 162 814 N32.20       |
| Tilskudd fra regionale forskningsfond - RFF                      | 4 921          | 4 215          | 3 355 N32.21         |
| <i>Sum tilskudd fra NFR og RFF</i>                               | <b>207 006</b> | <i>204 711</i> | <i>166 168</i> N32.2 |
| Tilskudd fra bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet (BOA)      |                |                |                      |
| - diverse bidragsinntekter                                       | 111 232        | 82 793         | 95 364 N32.10        |
| - tilskudd fra statlige etater                                   | 226 790        | 199 738        | 170 915 N32.12       |
| - oppdragsinntekter  | 22 410         | 18 833         | 18 447 N32.13        |
| <i>Sum tilskudd fra bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet</i> | <b>360 433</b> | <i>301 364</i> | <i>284 726</i> N32.1 |

## Virksomhet: UiT Norges arktiske universitet

| Utgiftsart  | Regnskap<br>31.12.2013 | Regnskap<br>31.12.2014 | Regnskap<br>31.12.2015 | Budsjett for<br>2016 | Regneregler                                     |
|---|------------------------|------------------------|------------------------|----------------------|---|
|   |                        |                        |                        |                      | Merknad/referanse til kontantstrømoppstillingen |
| <i>Driftsutgifter</i>   |                        |                        |                        |                      |   |
| Lønnsutgifter   | 1 891 565              | 2 016 247              | 2 141 629              | 2 540 000            | KS.11   |
| Varer og tjenester  | 1 306 469              | 1 320 157              | 1 194 019              | 1 340 000            | KS.12+KS.14+KS.15                               |
| <b>Sum driftsutgifter</b>   | <b>3 198 034</b>       | <b>3 336 404</b>       | <b>3 335 648</b>       | <b>3 880 000</b>     |   |
| <i>Investeringsutgifter</i>                                       |                        |                        |                        |                      |   |
| Investeringer, større utstyrsanskaffelser og vedlikehold          | 126 132                | 267 769                | 305 146                | 350 000              | KS.17   |
| <b>Sum utgifter til større utstyrsanskaffelser og vedlikehold</b> | <b>126 132</b>         | <b>267 769</b>         | <b>305 146</b>         | <b>350 000</b>       |   |
| <i>Overføringer fra virksomheten</i>                              |                        |                        |                        |                      |   |
| Utbetalinger til andre statlige regnskaper                        | 25 603                 | 18 192                 | 2 425                  | 3 000                | KS.14A  |
| Utbetalinger til andre virksomheter                               | 466                    | 0                      | 0                      | 0                    | KS.14B  |
| <b>Sum overføringer fra virksomheten</b>                          | <b>26 069</b>          | <b>18 192</b>          | <b>2 425</b>           | <b>3 000</b>         |   |
| <i>Finansielle aktiviteter</i>                                    |                        |                        |                        |                      |   |
| Kjøp av aksjer og andeler   | 0                      | 0                      | 945                    | 0                    | KS.19   |
| Andre finansielle utgifter  | 1 662                  | 1 707                  | 2 679                  | 2 500                | KS.13+KS.20+KS.23+KS.24+KS.24A                  |
| <b>Sum finansielle aktiviteter</b>                                | <b>1 662</b>           | <b>1 707</b>           | <b>3 623</b>           | <b>2 500</b>         |   |
| <b>SUM UTGIFTER</b>   | <b>3 351 897</b>       | <b>3 624 072</b>       | <b>3 646 842</b>       | <b>4 235 500</b>     |   |

| Inntektsart   | Regnskap<br>31.12.2013 | Regnskap<br>31.12.2014 | Regnskap<br>31.12.2015 | Budsjett for<br>2016 |   |
|---|------------------------|------------------------|------------------------|----------------------|---|
|   |                        |                        |                        |                      | Merknad/referanse til kontantstrømoppstillingen |
| <i>Driftsinntekter</i>                                    |                        |                        |                        |                      |   |
| Inntekter fra salg av varer og tjenester                  | 466 892                | 565 223                | 276 191                | 285 000              | KS.4  |
| Inntekter fra avgifter, gebyrer og lisenser               | 944                    | 0                      | 0                      | 0                    | KS.5  |
| Refusjoner  | 46 807                 | 55 992                 | 64 668                 | 65 000               | KS.9  |
| Andre driftsinntekter                                     | 150 787                | 143 757                | 143 538                | 150 000              | KS.10   |
| <b>Sum driftsinntekter</b>                                | <b>665 430</b>         | <b>764 972</b>         | <b>484 397</b>         | <b>500 000</b>       |   |
| <i>Inntekter fra investeringer</i>                        |                        |                        |                        |                      |   |
| Salg av varige driftsmidler                               | 0                      | 10                     | 118                    | 0                    | KS.16   |
| <b>Sum investeringsinntekter</b>                          | <b>0</b>               | <b>10</b>              | <b>118</b>             | <b>0</b>             |   |
| <i>Overføringer til virksomheten</i>                      |                        |                        |                        |                      |   |
| Inntekter fra statlige bevilgninger                       | 2 730 342              | 2 888 563              | 3 007 500              | 3 428 000            | KS.1+KS.6                                       |
| Andre innbetalinger                                       | 0                      | 0                      | 0                      | 0                    | KS.2+KS.3                                       |
| <b>Sum overføringer til virksomheten</b>                  | <b>2 730 342</b>       | <b>2 888 563</b>       | <b>3 007 500</b>       | <b>3 428 000</b>     |   |
| <i>Finansielle aktiviteter</i>                            |                        |                        |                        |                      |   |
| Innbetaling ved salg av aksjer og andeler                 | 16 910                 | 0                      | 0                      | 0                    | KS.18+KS.21                                     |
| Andre finansielle innbetalinger (f.eks. innbet. av rente) | 372                    | 290                    | 691                    | 500                  | KS.7+KS.8+KS.22+KS.24A                          |
| <b>Sum finansielle aktiviteter</b>                        | <b>17 282</b>          | <b>290</b>             | <b>691</b>             | <b>500</b>           |   |
| <b>SUM INNTEKTER</b>                                      | <b>3 413 054</b>       | <b>3 653 836</b>       | <b>3 492 705</b>       | <b>3 928 500</b>     |   |
| <b>Netto endring i kontantbeholdning</b>                  | <b>61 157</b>          | <b>29 763</b>          | <b>-154 137</b>        | <b>-307 000</b>      |   |
| Netto endring i kontantbeholdningen                       | 0                      | 29 763                 | -154 137               | -307 000             | KS.25   |

Kontroll

0,00 0,00 0,00

## Virksomhet: UiT Norges arktiske universitet

| Inntektstype   | Regnskap<br>31.12.2013 | Regnskap<br>31.12.2014 | Regnskap<br>31.12.2015 | Budsjett for<br>2016 | Regneregler   |
|--|------------------------|------------------------|------------------------|----------------------|---|
| <b>Bevilgninger til finansiering av statsoppdraget</b> |                        |                        |                        |                      |   |
| Bevilgninger fra fagdepartementet                      | 2 268 700              | 2 426 680              | 2 458 464              | 2 924 805            | N1.2+N1.8+N1.9  |
| Bevilgninger fra andre departement                     | 19 790                 | 18 456                 | 28 573                 | 29 500               | N1.11A+N1.17+N1.18  |
| Bevilgninger fra andre statlige forvaltningsorganer    | 180 376                | 199 738                | 236 643                | 230 000              | N1.21C+N1.30+(N15II.6)  |
| Tildelinger fra regionale forskningsfond               | 2 778                  | 4 215                  | 4 182                  | 0                    | N1.22C+(N15II.4)  |
| Tildelinger fra Norges forskningsråd                   | 163 733                | 200 495                | 191 199                | 220 000              | N1.29A+(N15II.3)  |
| <b>Sum bevilgninger til statsoppdraget</b>             | <b>2 635 377</b>       | <b>2 849 585</b>       | <b>2 919 061</b>       | <b>3 404 305</b>     |   |
| <b>Offentlige og private bidrag</b>                    |                        |                        |                        |                      |   |
| Bidrag fra kommuner og fylkeskommuner                  | 23 781                 | 22 017                 | 6 447                  | 0                    | N1.32A+(N15II.051)  |
| Bidrag fra private                                     | 101 827                | 60 776                 | 54 586                 | 0                    | N1.32F-N1.32A+(N15II.051+N15II.052)   |
| Tildelinger fra internasjonale organisasjoner          | 24 138                 | 25 857                 | 35 166                 | 0                    | N1.35C+N1.36C+(N15II.051A+N15II.051B)   |
| <b>Sum bidrag</b>                                      | <b>149 746</b>         | <b>108 650</b>         | <b>96 200</b>          | <b>0</b>             |   |
| <b>Oppdragsinntekter m.v.</b>                          |                        |                        |                        |                      |   |
| Oppdrag fra statlige virksomheter                      | 7 339                  | 20 407                 | 17 723                 | 0                    | N1.49+(Note 16.021A-Note 16.010A)   |
| Oppdrag fra kommunale og fylkeskommunale virksomheter  | 5 174                  | 2 391                  | 1 709                  | 0                    | N1.51+N1.52+N1.54+(Note 16.021B-Note 16.010B)   |
| Oppdrag fra private                                    | 5 935                  | 9 344                  | 11 351                 | 0                    | N1.51+N1.52+N1.54+(Note 16.021C+Note 16.021D+Note 16.021E-Note 16.010C-Note16.010D-Note16.010E) |
| Andre inntekter og tidsavgrensninger                   | 609 483                | 663 459                | 446 662                | 524 195              | N1.48+N1.59+N1.65+N1.66+saldering mot tabell 1  |
| <b>Sum oppdragsinntekter m.v.</b>                      | <b>627 931</b>         | <b>695 601</b>         | <b>477 445</b>         | <b>524 195</b>       |   |
| <b>SUM INNTEKTER</b>                                   | <b>3 413 054</b>       | <b>3 653 836</b>       | <b>3 492 705</b>       | <b>3 928 500</b>     |   |

## Virksomhet: UiT Norges arktiske universitet

| Balansedag 31. desember<br>Beløp i TNOK   | Regnskap<br>31.12.2013 | Regnskap<br>31.12.2014 | Regnskap<br>31.12.2015 | Endring 2014<br>til 2015 | Regneregler   |
|---|------------------------|------------------------|------------------------|--------------------------|---|
| <b>Kontantbeholdning</b>  |                        |                        |                        |                          |   |
| Beholdning på oppgjørskonto i Norges Bank   | 900 752                | 928 887                | 755 748                | -173 139                 | BIV.1   |
| Beholdning på andre bankkonti   | 154                    | 1 783                  | 20 784                 | 19 001                   | BIV.2   |
| Andre kontantbeholdninger   | 4                      | 4                      | 4                      | 0                        | BIV.3   |
| <b>Sum kontanter og kontantekvivalenter</b>   | <b>900 910</b>         | <b>930 674</b>         | <b>776 537</b>         | <b>-154 137</b>          |   |
| <b>Avsetninger til dekning av påløpte kostnader som forfaller i neste budsjettår :</b>                                      |                        |                        |                        |                          |   |
| Feriepenger m.v.  | 166 678                | 177 239                | 187 800                | 10 561                   | DIII.4  |
| Skattetrekk og offentlige avgifter  | 105 255                | 115 188                | 111 859                | -3 329                   | DIII.2+DIII.3   |
| Gjeld til leverandører  | 124 966                | 170 203                | 159 894                | -10 309                  | DIII.1-BI.2-BII.3                                       |
| Gjeld til oppdragsgivere  | -79 356                | -51 366                | -68 870                | -17 504                  | DIII.5-BII.1  |
| Annen gjeld som forfaller i neste budsjettår  | 16 398                 | 32 011                 | 21 093                 | -10 917                  | DIII.6-BII.2-BI.1                                       |
| <b>Sum til dekning av påløpte kostnader som forfaller i neste budsjettår</b>  | <b>333 942</b>         | <b>443 274</b>         | <b>411 776</b>         | <b>-31 498</b>           |   |
| <b>Avsetninger til dekning av planlagte tiltak der kostnadene helt eller delvis vil bli dekket i fremtidige budsjettår:</b> |                        |                        |                        |                          |   |
| Prosjekter finansiert av Norges forskningsråd   | 37 472                 | -4 403                 | -15 289                | -10 886                  | N15I.7+N15II.3  |
| Prosjekter finansiert av regionale forskningsfond   | -4 677                 | -2 660                 | -3 399                 | -739                     | N15I.8+N15II.4  |
| Større påbegynte, flerårige investeringsprosjekter finansiert av grunnbevilgningen fra fagdepartementet                     | 175 942                | 108 062                | -38 832                | -146 894                 | N15I.3  |
| Konkrete påbegynte, ikke fullførte prosjekter finansiert av grunnbevilgningen fra fagdepartementet                          | 171 269                | 181 497                | 210 590                | 29 093                   | N15I.1  |
| Andre avsetninger til vedtatte, ikke igangsatte formål  | 20 624                 | 33 832                 | 35 666                 | 1 834                    | N15I.2  |
| Konkrete påbegynte, ikke fullførte prosjekter finansiert av bevilgninger fra andre departementer                            | 17 824                 | 5 184                  | 17 739                 | 12 555                   | N15I.5+N15I.6+N15I.9                                    |
| <b>Sum avsetninger til planlagte tiltak i fremtidige budsjettår</b>   | <b>418 454</b>         | <b>321 512</b>         | <b>206 475</b>         | <b>-115 037</b>          |   |
| <b>Andre avsetninger:</b>   |                        |                        |                        |                          |   |
| Avsetninger til andre formål/ikke spesifiserte formål   | 124 707                | 139 846                | 121 987                | -17 859                  | N15I.4+N15I.PPF+N15II.1+N15II.2+N15II.5+N15II.6+N15II.7 |
| Fri virksomhetskapital  | 23 807                 | 26 042                 | 36 299                 | 10 257                   | C.1-AIII.1  |
| <b>SUM andre avsetninger</b>  | <b>148 515</b>         | <b>165 888</b>         | <b>158 286</b>         | <b>-7 602</b>            |   |
| <b>Langsiktig gjeld (netto)</b>   |                        |                        |                        |                          |   |
| Langsiktig forpliktelse knyttet til anleggsmidler   | 0                      | 0                      | 0                      | 0                        | DI.1-AII.1-AI.1   |
| Annen langsiktig gjeld  | 0                      | 0                      | 0                      | 0                        | DI.2+DII.1  |
| <b>Sum langsiktig gjeld</b>   | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>                 |   |
| <b>SUM NETTO GJELD OG FORPLIKTELSER</b>   | <b>900 910</b>         | <b>930 674</b>         | <b>776 537</b>         | <b>-154 137</b>          |   |



**Forklaringer:**

På linjen "Avsetninger til andre formål/ikke spesifiserte formål" skal virksomhetene føre opp avsetninger uten spesifisert formål eller til formål som ikke hører inn under de øvrige kategoriene.

På linjen "Større påbegynte, flerårige investeringsprosjekter....." skal virksomhetene føre opp avsetninger til utstyr til nybygg og andre formål i tilslutning til byggevirksomhet som er forutsatt gjennomført i senere perioder og som ikke er dekket av bevilgninger i de terminer investeringen er planlagt gjennomført.

På linjen "Andre avsetninger til vedtatte..." skal virksomhetene føre opp avsetninger til tiltak som i henhold til institusjonenes planverk er forutsatt gjennomført i senere perioder og som ikke er dekket gjennom bevilgninger i de terminer tiltakene planlegges gjennomført.

Virksomhet: UiT Norges arktiske universitet

Dato: 31.12.2015

| Eigedelar                | Beløp            | Verksemidskapital, avrekningar og gjeld            | Beløp            |
|--------------------------|------------------|--|------------------|
| <b>Anleggsmidler</b>     |                  | <b>Verksemidskapital</b>                           |                  |
| Immaterielle eigedelar   | 2 255            | <i>Sum verksemidskapital</i>                       | 62 365           |
| Varige driftsmidler      | 3 346 150        |  |                  |
| Finansielle eigedelar    | 26 066           |  |                  |
| <i>Sum anleggsmidler</i> | <i>3 374 470</i> |  |                  |
|                          |                  | <b>Langsiktige forpliktingar</b>                   |                  |
|                          |                  | Langsiktige forpliktingar knytt til anleggsmidler  | 3 348 405        |
|                          |                  | Andre forpliktingar                                | 0                |
|                          |                  | <i>Sum avsetning for langsiktige forpliktingar</i> | <i>3 348 405</i> |
| <b>Omløpsmidlar</b>      |                  | <b>Anna langsiktig gjeld</b>                       |                  |
| Lager                    | 3 931            | <i>Sum anna langsiktig gjeld</i>                   | 0                |
| Kundefordringar          | 148 419          |  |                  |
| Bankinnskott             | 776 537          | <b>Kortsiktig gjeld</b>                            |                  |
| <i>Sum omløpsmidlar</i>  | <i>928 886</i>   | Leverandørgjeld                                    | 160 841          |
|                          |                  | Anna kortsiktig gjeld                              | 403 284          |
|                          |                  | <i>Sum kortsiktig gjeld</i>                        | <i>564 125</i>   |
|                          |                  | <b>Avregning med statskassen</b>                   |                  |
|                          |                  | <i>Sum avregningar</i>                             | <i>328 462</i>   |
| <b>Sum eigedelar</b>     | <b>4 303 357</b> | <b>Sum verksemidskapital, avregningar og gjeld</b> | <b>4 303 357</b> |

**UiT Norges arktiske universitet**

Postboks 6050 Langnes  
9037 Tromsø  
postmottak@uit.no  
Sentralbord: 77 64 40 00

