



OLJEDIREKTORATET



ÅRSRAPPORT 2014

Tilbake til normalen?

I år er det 50 år siden første konsesjonsrunde ble gjennomført på norsk kontinentalsokkel. Det skulle bores 27 undersøkelsesbrønner på norsk sokkel før den første drivverdige petroleumforekomsten, Ekofisk, ble konstatert i desember 1969. Da omfanget av funnet ble kjent, ble det svært attraktivt for oljeselskapene å lete i norske områder, og i løpet av de neste årene ble det gjort flere store funn.

Oljefunnene ga starten til en eventyrlig epoke for norsk økonomi. Det ble tidlig slått fast at olje- og gassressursene tilhører fellesskapet. Skattesystem og rammevilkår for virksomheten ble utformet slik at de store overskuddene tilfalt staten. Både ressursene og de store overskuddene fra oljevirkomheten er forvaltet godt.

Aktiviteten på sokkelen la grunnlaget for utvikling av en høykompetent og internasjonalt konkurransedyktig leverandørindustri som leverer utstyr og tjenester over hele verden.

Oljeindustrien er en syklisk industri. I løpet av de 50 årene som har gått siden de første blokkene ble utlyst på norsk sokkel i 1965, har oljeprisen svingt fra 9-140 dollar per fat, og aktiviteten i industrien har i stor grad svingt i takt med prisen.

I 1986 falt oljeprisen fra 60 til 30 dollar (i 2014-priser) per fat, og den lå godt under 40 dollar helt fram til 2003. I denne perioden snudde stemningen i oljenæringen fra optimisme til pessimisme. Selskapene prioriterte driftsbudsjett foran langsiktige prosjekter som leting og teknologiutvikling, og mange ansatte ble sagt opp. Selskapene slo seg sammen og aktørmangfoldet ble redusert. I Norge ble næringen framstilt som en solnedgangsindustri, og det store, ubesvarte spørsmålet var "Hva skal vi leve av når oljen tar slutt?" Lyder det kjent?

Politiske tiltak for å få i gang leteaktiviteten, som innføring av skatterefusjonsordning for letebrønner, og sterk økning i oljeprisen fra 2004 medførte kraftig økning i aktiviteten. Nye aktører kom inn og store funn ble gjort, noe som igjen snudde stemningen i oljenæringen fra pessimisme til optimisme.

Dette har medført at oljeinvesteringene de siste årene har satt stadig nye rekorder. Nivået i 2014 tilsvarer de samlede investeringene i vårt øvrige næringsliv.

Optimismen snudde raskt da kostnadene skjøt i været og fikk et kraftig skudd for baugen da oljeprisen falt høsten 2014. Oljeprisen ligger nå rundt 60 dollar per oljefat, mens den i juni 2014 var på 110 dollar.

Oljeprisfallet har økt industriens behov for å redusere kostnader. Rigger legges i opplag, investeringer utsettes og ansatte sies opp. For å opprettholde norsk sokkels konkurransekraft og sikre god ressursforvaltning er det riktig å sette i gang tiltak for å redusere kostnadsnivået, slik at ressurser kan realiseres og verdiskapingen for samfunnet blir størst mulig. Det er imidlertid viktig at kostnadskuttene ikke er drevet av panikk og kortsiktighet, slik at ressurser og verdier går tapt, men i stedet er rettet mot langsiktige bærekraftige tiltak som effektiviserer måten å drive virksomheten på. Og ikke minst – vi må ikke miste kompetansen og skremme bort framtidens arbeidskraft. Johan Sverdrup skal tross alt driftes til minst 2050.



A handwritten signature in black ink that reads "Bente Nyland".

Bente Nyland
Oljedirektør



Kap II — Introduksjon til virksomheten og hovedtall

Oljedirektoratet (OD) er et statlig fagdirektorat og forvaltningsorgan. Direktoratet ble opprettet i 1972 og har hovedkontor på Ullandhaug i Stavanger. I tillegg er det et kontor i Harstad.

OD har en sentral rolle i forvaltningen av olje- og gassressursene på norsk kontinentalsokkel og er et viktig rådgivende organ for Olje- og energidepartementet (OED). OD utøver forvaltningsmyndighet i forbindelse med tildeling av areal, undersøkelser etter og utvinning av petroleumsforekomster på norsk sokkel. Det omfatter også myndighet til å fastsette forskrifter og fatte vedtak i henhold til regelverket for petroleumsvirksomheten.

OD skal være en aktiv pådriver for å realisere mest mulig av ressurspotensialet på sokkelen og skape størst mulig verdier for samfunnet. I tillegg har direktoratet et nasjonalt ansvar for data fra kontinentalsokkelen og en oversikts- og formidlerrolle av data, analyser og beslutningsgrunnlag.

OD har ansvar for å føre måleteknisk tilsyn og kreve inn avgifter fra petroleumsvirksomheten. Sammen med OED har OD beredskapsansvar for leveringssikkerhet.

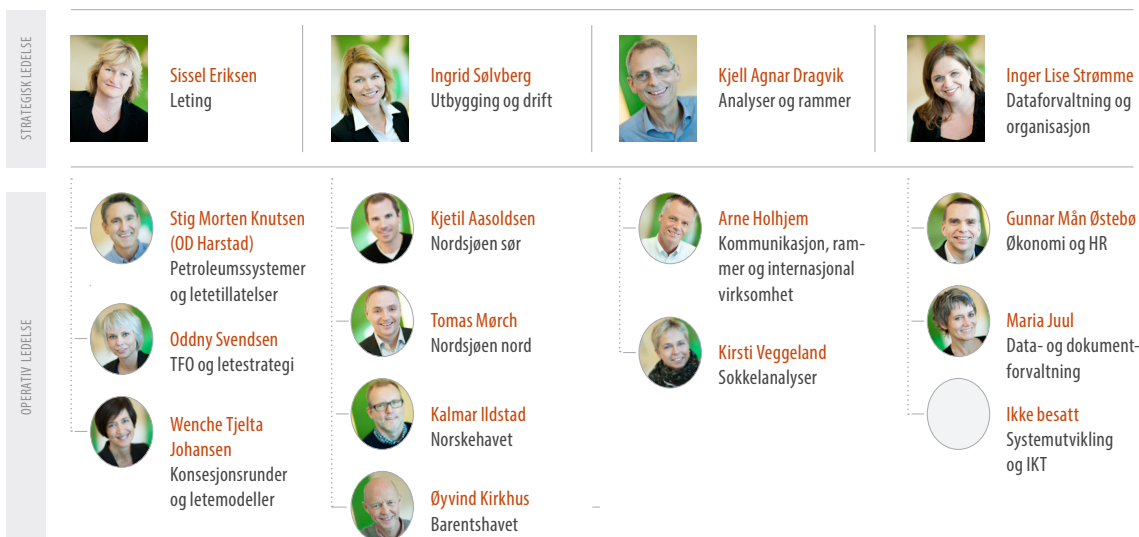
I tillegg bidrar OD med forvaltningskompetanse, ressurskartlegging og petroleumsdataforvaltning til bistandsprogrammet Olje for utvikling.

Mål

ODs hovedmål er å bidra til å skape størst mulige verdier for samfunnet fra olje- og gassvirksomheten gjennom en forsvarlig ressursforvaltning, med forankring i sikkerhet, beredskap og det ytre miljø.

I 2014 søkte OD å nå dette hovedmålet gjennom fem delmål:

- Arbeide for en langsiktig ressurstilgang
- Ha en effektiv og forsvarlig ressursforvaltning knyttet til utbygging og drift
- Bidra til at Norge oppfyller sine miljø- og klimapolitiske målsettinger
- Være et nasjonalt sokkelbibliotek og spre fakta og kunnskap
- Være et kompetent, effektivt, fleksibelt og fremsynt direktorat som utgjør en forskjell for verdiskapingen til det norske samfunnet



Organisering og ledelse

OD har en flat og fleksible organisasjonsform bestående av lag som er delegert myndighet for produkt, prosess og kvalitet. Ledelsen i OD har resultatansvaret. Formålet med dette er å være fleksible i oppgaveløsningen og å ivareta og utvikle den faglige kompetansen og integriteten til direktoratet.

Lederjustering og rekruttering

Høsten 2013 utarbeidet OD en intern rapport kalt «Gjennomgang av organisasjonen høst 2013». I tildelingsbrevet ble OD bedt om å styrke lederforankringen av arbeidsprosessene. 17. november 2014 trådte endringene i kraft. ODs ledelse ble utvidet fra 10 til 17 direktører, fordelt på en strategisk og en operativ ledelse. Hensikten var bl.a. å styrke ledelsens muligheter til å følge opp medarbeidere og arbeidsprosesser i organisasjonen.

Nøkkeltall

	2012	2013	2014
Årsverk	217	218	222
Samlet tildeling post 01-21	710 536 000	506 169 000	512 755 000
Utnyttelsesgrad post 01-21	89%	89%	103%
Lønnsandel post 01	62%	65%	64%
Lønnskostnader per årsverk	715 612	740 161	757 027
Konsulentandel av post 01	11%	9%	10%

ODs tildeling ble økt med 10 millioner kroner i statsbudsjettet for 2014. Midlene skulle styrke direktoratets kapasitet til å følge opp felt i drift. Dette innebar bl.a. en vellykket rekrutteringskampanje hvor man søkte etter personer med god erfaring innen området.

Utnyttelsesgraden på 103 prosent skyldes i all hovedsak merutgift på post 21 – oppdrag og samarbeid. Tilsvarende har OD fått merinntekter. Årsaken til dette er høyere aktivitet enn forventet på de eksternt finansierte programmene Diskos og Olje for Utvikling.

Petroleumsnæringen og OD har et stort behov for kvalifisert arbeidskraft. OD har fokus på å skape en attraktiv arbeidsplass med unike og viktige arbeidsoppgaver. Andelen ansatte over 50 år har økt i OD de siste ti årene. Per 31. desember 2014 var nesten 60 prosent av ODs ansatte over 50 år. Det er viktig for OD å beholde seniorer lengst mulig i arbeid og legge forholdene til rette for dette.

Samtidig kan vi ikke tape for mye ter- reng til selskaper som øker lønningene for å rekruttere kompetansen de trenger. I årene 2011-2013 så OD det som nødvendig å om- disponere tilsammen 8,5 millioner kroner til lokale lønnsoppgjør for ikke å tape konkur- ranseevne i forhold til næringen.

Kap III — Årets aktiviteter og resultater

Delmål a) Arbeide for langsiktig ressurstilgang

Gjennomføre geologiske kartleggingsprosjekter og tolke innsamlede data for å øke kunnskapsnivået om petroleumspotensialet og komplettere datadekningen for uåpnede områder opp til samme standard som for resten av kontinentalsokkelen.

OD har gjennom flere år avsatt betyde- lige ressurser til å øke kunnskapsnivået om petroleumspotensialet i områder som ikke er åpnet for petroleumsvirksomhet. Dette dan- ner grunnlaget for faglige råd til overordnet departement.

OD har samlet seismiske data i Barents- havet nord i 2012, 2013 og 2014. Pågående

geologisk vurdering basert på disse dataene vil øke kunnskapsnivået om petroleumspotensialet for de uåpnede områdene i Barents- havet nord. ODs feltarbeid på Svalbard, hvor geologisk utvikling av sokkelen i Barents- havet kan studeres på land, bidrar også til å øke kunnskapsnivået.

Bearbeidingen (prosessering) av de seis- miske dataene startet i september 2014 og forventes å avsluttes første kvartal i 2015.

En revisjon av alle letemodellene startet i 2014. Alle letemodellene blir vurdert i lys av oppdatert prospektinformasjon og resultater fra borer. I tillegg ble det utarbeidet om- riss av letemodeller for Barentshavet sørøst og Jan Mayen.

Ferdigstille geologisk kartlegging i østlige deler av Barentshavet og øvrige norske havområder, hvor prosjekter er satt i gang.

I 2014 ble kartlegging av åpne deler av Barentshavet, med særlig vekt på Barents- havet sørøst vært prioritert som forberedelse til 23. konsesjonsrunde, ved at ressurspotensia- let i enkeltområder ble evaluert.

Sommeren 2014 gjennomførte OD en grunnboring på Mørerandhøgda. Formålet var å få bedre forståelse av geologisk utvik- ling av området og undersøke om det er sedimentære bergarter eller vulkansk lava til stede. Boringen påviste mektige lavalavdel- ter med svært liten mulighet for hydrokarboner på Mørerandhøgda, men muligheten for reservoarbergarter dypere ned er fremdeles til stede. I tillegg er det gjennomført innsam- ling av sedimentkjerner på Gjallarryggen.

Det ble i 2014 satt i gang et arbeid med å kartlegge prospekter i Barentshavet nordøst, Nordland IV, V og Trøndelag. Ressursetime- ring vil bli utført når kartleggingen er ferdig- stilt.

Følge opp tildelingspolitikken og legge forholdene til rette for rask og effektiv utforskning av tildelt areal.

OD bruker mye ressurser på å følge opp regjeringens tildelingspolitikk og legger for- holdene til rette for at utforskningen av tildelt areal skjer effektivt. I 2014 ble det påbegynt 56 brønner på norsk sokkel, av disse er 15 klassifisert som avgrensingsbrønner. 33 brønner er boret i Nordsjøen, 10 i Norskeha-

vet og 13 i Barentshavet. Boringene resulterte i åtte funn i Nordsjøen, fem i Norskehavet og ni funn i Barentshavet.

OD ser til at rettighetshavere oppfyller arbeidsforpliktelse i utvinningstillatelsene i henhold til regelverket, og har behandlet en rekke søknader om forhold ved areal- og arbeidsforpliktelse. I 2014 ble det behandlet 186 søknader fra selskapene om initiell fase. 32 prosent av søknadene gjaldt utsettelse av borebeslutning, mens 21 prosent gjaldt utsettelse av andre frister (BoK, BoV, PUD og beslutning av innsamling av andre seismiske data). 36 prosent av søknadene gjaldt oppgivelse eller delvis tilbakelevering av arealet. Problemer med innsamling/prosessering av seismikk og geologisk vurdering er hovedårsaken til søknad om utsettelse av borebeslutning.

Bidra i tildelingen av areal i umodne deler av sokkelen og tildelingen i forhåndsdefinerte områder (TFO).

Oljeselskapene fremmet i januar 2014 sitt syn på hvilke blokker de ønsket inkludert i 23. konsesjonsrunde. Sammen med strategien for trinnvis utforskning og ODs kunnskap om geologien og ressurspotensialet i de enkelte områdene, utarbeidet OD en anbefaling til utlysning til OED. Utlysingen vil finne sted i 2015.

Forut for utlysning av TFO 2014 har OD gitt råd om utvidelse av TFO-områdene basert på kunnskap og vurdering av ressurspotensialet i området utenfor arealet i TFO 2013. Seks nye blokker i Norskehavet og tre i Barentshavet ble inkludert.

I TFO 2014 ble det mottatt søknader fra 47 selskap ved fristens utløp 2. september, OD har gjort geologiske, tekniske og økonomiske vurderinger av alle søknadene, og vurdert i hvilke utvinningstillatelser OD anbefaler SDØE-andeler. På grunnlag av dette er det utarbeidet forslag til nye utvinningstillatelser med arbeidsprogram. OD har også bidratt med vurderinger og tilrettelegging før endelige anbefaling om tildelinger. Det er per 20. januar 2015 sendt ut tilbud til 43 selskaper om 54 nye utvinningstillatelser; 34 i Nordsjøen, 16 i Norskehavet og 4 i Barentshavet. Interessen var størst for områder i midtre del av Nordsjøen og Norskehavet, blant annet som en konsekvens av funnene 6406/12-3 S (Pil) og 6406/12-3 A (Bue) i Norskehavet.

Bidra til at rammevilkårene og aktørbildet er tilpasset norsk sokkel, herunder vurdere om vi har de rette aktørene på norsk kontinentalsokkel for å nå de mål som er satt for lete- og petroleumsaktiviteten for øvrig.

For å sikre en effektiv og tidsriktig utforskning av sokkelen er det viktig med et mangfold av aktører og at rammevilkårene er tilpasset ressursgrunnlaget og sokkelens utfordringer. Ressursgrunnlaget har endret seg, leting er blitt mer krevende og kostnadsnivået har økt betydelig. Dette setter press på lønnsomheten i olje- og gassvirksomheten på norsk sokkel. OD har startet arbeidet med en analyse av lønnsomheten ved å lete på norsk sokkel. Dette arbeidet vil bli presentert medio 2015.

For å følge opp oljeselskapene, har OD videreutviklet arbeidet med å vurdere de selskapene som ble presentert i Ressursrapporten 2013. I 2014 laget OD en database for å gi ulike aktivitets- og effektivitetsmål for enkelt-selskap og grupper av selskaper. Dette bidrar inn i datagrunnlag som legges til grunn for tildelinger. I 2015 skal observasjoner fra aktivitets- og effektivitetsdata for selskapsgrupper bli presentert i Ressursrapporten for 2014.

I 2014 ble tre selskaper prekvalifisert til norsk sokkel.

Gi faglig bistand til Petoro i deres engasjement på islandsk kontinentalsokkel.

I 2014 har OD bistått Petoro Island i henhold til samarbeidsavtalen mellom OD og Petoro for utvinningstillatelsene 2013/01 og 2013/02. OD har, basert på egne geologiske vurderinger, gitt Petoro råd om teknisk arbeid og datainnhenting som pågår i utvinningstillatelsene, gått gjennom dokumentasjon fra operatører og delt petroleumsgeologisk relevant informasjon om utfordringer i området.

Som oppsummering av rapporteringen under delmål a skal OD gi en kort vurdering av i hvilken grad direktoratets arbeid har styrket den langsiktige ressurstilgangen.

Tilgang på nye ressurser, som er en forutsetning for langsiktig verdiskaping, er en lang og komplisert prosess. Gjennom eget arbeid danner OD et godt grunnlag for å gi

faglige råd til departementet ved åpning av nytt areal og ved utlysning og tildeling av areal til konsesjonsrunder og TFO. Prospekter som ved senere tildelinger viser seg å være store funn er derfor ofte identifisert av OD i tidlig kartlegging. For eksempel var prospektet som lå til grunn for anbefalingen i 19. konsesjonsrunde og som seinere ble Johan Castberg, kartlagt og vurdert av OD lenge før funnbrønnen ble boret.

For å gi best mulige råd til OED er det også nødvendig med egen datainnsamling og geologisk kartlegging, slik som med Barentshavet sørøst fra 2012, 2013 og 2014. Anbefalingen til utlysning av areal i Barentshavet sørøst i 23. konsesjonsrunde er basert på ODs kartlegging.

I Barentshavet nord, som ikke er åpnet for petroleumsaktivitet, er det også viktig for myndighetene å ha kunnskap om mulig ressurspotensial og hvilke verdier som kan ligge der, uavhengig om området åpnes eller ikke.

TFO 2014 hadde rekordmange søknader. Dette viser at oljeselskapene fremdeles ser potensial i de modne områdene av norsk sokkel.

Delmål b) Ha en effektiv ressursforvaltning knyttet til utbygging og drift

Det er et rekordhøyt aktivitetsnivå på norsk sokkel. Ved utgangen av 2014 var det 78 felt i drift, 12 funn med vedtatt utbyggingsplan og 92 funn i en tidlig planleggingsfase. Det ble i 2014 levert én plan for utbygging og drift (PUD). Selskapene er inne en periode med lav kontantstrøm og fokuserer sterkt på kostnadskutt og kapitaldisiplin. Dette kan medføre at forskjellen mellom selskapsøkonomi og samfunnsøkonomi blir større. OD har en viktig rolle som pådriver som skal sikre at verdi- og ressurspotensialet på sokkelen realiseres ved å legge vekt på langsiktige løsninger, oppsidemuligheter, områdeløsninger ved samordning på tvers av utvinningstillatelser og følge opp at tidskritiske ressurser ikke går tapt. Oppfølging av de største oljefeltene skal prioriteres, og dette arbeidet er styrket i 2014 gjennom en økning i driftsbudsjettet.

Følge opp at utbygging og uttak av petroleum skjer på en forsvarlig og kostnadseffektiv måte.

Alle funn og felt på norsk sokkel blir fulgt opp av OD med en differensiert innsats basert på en systematisk årlig prioritering. I de prioriterte utvinningstillatelsene deltar OD som observatør på komitemøter, gjør eget faglig arbeid som danner grunnlag for pådriv og har møter med rettighetshaverne. De mindre prioriterte utvinningstillatelsene blir også fulgt opp, men med lavere intensitet.

I sørlig del av Nordsjøen er det flere felt med store gjenværende volumer av olje og gass, selv etter over 40 års produksjon. I Ekofisk-området har OD i 2014 fulgt opp rettighetshavernes arbeid med ny langtidsplan på feltet for å se til at planen tar innover seg mulighetene som eksisterer i området

Tampen-området i Nordsjøen kjennetegnes av store, modne felt og flere funn. For Oseberg-feltet er OD opptatt av at oppstartstidpunkt for produksjon av feltets gassressurser ikke skal medføre tap av lønnsomme oljeressurser, og at gjenværende ressurser i området blir utviklet i et områdeperspektiv.

For en optimal områdeutvikling av funn i Gullfaks-Rimfaksdalen har OD vurdert alle nye utbyggingsplaner i en områdesammenheng. I forbindelse med planlegging av PUD for Shetland-Lista-forekomsten har OD arbeidet for å få en samordnet plan (endret PUD) for hele Gullfaks.

På Troll er det viktig for OD at den etablerte strategien med fire borerigger opprettholdes for å øke oljeutvinningen fra feltet. Videre følger OD aktivt opp TOGO-prosjektet, som skal etablere en ny langsiktig utviklingsstrategi på feltet.

I Norskehavet har OD vært opptatt fase 2 av kompresjonsprosjektet på Ormen Lange for å sikre at studier for realisering av tilleggsressurser blir utført. Det har også vært oppfølging av utfordringen knyttet til Njord-innretningen. Det er viktig at utredninger av framtidige utbyggings- og infrastruktur-løsninger for feltet også inkluderer andre ressurser i området.

På Snøhvit-feltet må det installeres økt kompressorkapasitet og ny rørledning for å kompensere for fallende reservoartrykk. OD er opptatt av framdriften og at investerings-

beslutninger blir tatt, slik at det er forenlig med god ressursutnyttelse.

Når det gjelder nye selvstendige utbygginger har Johan Sverdrup funnet hatt høyest prioritet. Johan Sverdrup er det femte største oljefunnet som er gjort på norsk sokkel. OD har vurdert og utfordret planene til utvikling av Johan Sverdrup, blant annet på utbyggingsløsninger som kan ivareta muligheter for å realisere det betydelige økt utvinningspotensialet som er identifisert på feltet.

I forbindelse med store kostnadsoverskridelser ved nyere utbyggingsprosjekter på norsk sokkel arrangerte OD et seminar med oljeselskapene og leverandørindustrien for å belyse problemstillingen og utfordre næringen.

Være en pådriver for gode, kostnadseffektive områdeløsninger, inklusive samordning mellom utvinningstillatelser.

I forbindelse med videreutvikling av Snorre har OD vært en pådriver for en samordnet utbygging mellom Beta-funnet og den nye C-plattformen som planlegges på Snorre-feltet. OD har bedt de to operatørene på Snorre og Beta om å utarbeide planer for å få realisert en samordning.

I Ula-området har OD prioritert arbeid med samordning mellom felt og funn og utnyttelse av infrastruktur i området. Dette omfatter planene for utbygging av Butch-funnet. De foreløpige vurderingene viser at det kan være samfunnsøkonomiske gevinster ved å se på felt og funn i et områdeperspektiv.

I forbindelse med utredninger av utbyggingsløsninger for funnene Tommeliten Alpha og King Lear har OD gjort egne beregninger av samordningspotensialet mellom funnene. Resultatene viser begrensede samordningsgevinster og at konseptvalget for Tommeliten Alpha ikke begrenser verdiskapingen i et områdeperspektiv.

OD har i 2014 ferdigstilt et områdestudium i Gjøa-området nordøst i Nordsjøen (kvadrant 35). Dette studiet viser at det er et betydelig potensiale for økt verdiskaping gjennom samordning og felles bruk av infrastruktur i området. Etter ODs vurdering vil dette studiet, sammen med arbeid i regi av områdeforumet for kvadrant 35, kunne bidra til at det etableres gode områdeløsninger

med økt verdiskaping både for samfunnet og selskapene.

På Aasta Hansteen har OD vært en pådriver for å sikre at fleksibilitet for innfasing av tredje partsvolumer opprettholdes på tross av økt fokus på kostnadskontroll og kapitaldisiplin.

For funnene Zidane og Maria planlegges utbyggingsløsninger med tilknytning til eksisterende infrastruktur i Norskehavet. OD har jobbet aktivt for å få funnene realisert med minst mulig utsettelse og på en kostnadseffektiv måte uten at vertsfeltets egne prosjekt blir skadelidende.

OD har i 2014 utarbeidet alternative fremtidsbilder for Barentshavet sørvest og sett dette i sammenheng med alternative utbyggingskonsepter for Johan Castberg.

Synliggjøre muligheter for økt oljeutvinning og være en pådriver for at tiltak blir realisert.

Oljeproduksjonen i 2014 var nesten tre prosent høyere enn i 2013 og økte for første gang på nesten 15 år. Det er gjort mye godt arbeid for å øke og opprettholde produksjon på feltene. På Snorre-feltet har for eksempel boring av nye brønner og økt trykkstøtte fra injeksjonsbrønner medført at produksjonen har vært høyere enn forventet. Dette viser hvor viktig det er med kontinuerlig boring på modne felt og også grunnen til at OD er så opptatt av dette.

Eksempel på viktige prosjekter hvor OD har arbeidet aktivt mot feltene og rettighetshaverne er:

- 1) Det er fremdeles store gjenværende volumer i Snorre-feltet. I Snorre 2040-prosjektet, som er det største økt oljeutvinningsprosjektet på norsk sokkel, arbeides det med løsninger for å kunne produsere mer olje fra Snorre. OD har i 2014 vært aktive for å få realisert prosjektet, blant annet ved å framheve behovet for mange nye utvinningsbrønner og økt trykkstøtte.
- 2) For å øke oljeutvinningen fra Ula gir vann alternerende gass-injeksjon (WAG) trykkstøtte til reservoaret. Reservene på Ula er redusert fordi Os-

elvar-funnet ikke kunne levere tilstrekkelig volumer gass for å øke utvinningen. OD har utfordret operatøren på Ula til å vurdere andre gasskilder for å opprettholde gassinjeksjonen i feltet.

- 3) I Norskehavet har Heidrun-feltet det største gjenværende ressurspotensialet. OD har vært en pådriver for beslutningen om planlegging av et pilotprosjekt med bruk av biopolymer for økt utvinning. Oppfølgingen av dette vil fortsette

Følge opp utbygging av tidskritiske ressurser, slik at eksisterende infrastruktur utnyttes effektivt og at tilgang til infrastruktur sikres i tråd med tredjepartskravet.

Eksempler på hvordan OD har arbeidet med dette er:

Framdriften ved utbygging av funnene Maria og Zidane har vært utfordrende på grunn av kommersiell uenighet med rettighetshaverne på Heidrun om adgang til infrastruktur. OD har gjennom møter med selskapene understreket myndighetenes forventning til partene om å forhandle fram en løsning i tråd med tredjepartskravet.

Utbygging av Trestakk-funnet vurderes som tidskrittisk fordi det er planlagt bygd ut med innfasing til Åsgard B. Utfordringen her er knyttet til levetiden til Åsgard B-innretningen. OD har i møter med rettighetshaverne kommunisert at nødvendige beslutninger nå må tas, for å sikre at Trestakk blir realisert.

Arbeide for bredere og raskere teknologiutvikling gjennom tilrettelegging for økt samarbeid i næringen, blant annet gjennom samarbeidsforumet FORCE, samt synliggjøre behovet for økt FoU-satsing.

OD vurderer all aktivitet relativt til bruk av ny eller best tilgjengelig teknologi. OD har utfordret rettighetshaverne i Johan Sverdrup og Johan Castberg-prosjektene til å utarbeide strategi for utvikling og implementering av ny teknologi i forbindelse med utbygging av funnene. OD har uttrykt forventninger om at teknologi skal være en egen del av Johan Sverdrup PUD.

OD har sekretariatsfunksjonen i FORCE. Medlemstallet har i 2014 økt til 48 medlemselskaper. Det er i løpet av året arrangert

10 seminarer, workshops og feltkurs med rundt 700 deltakere. Det er jobbet aktivt i flere grupper i de tekniske komiteene for økt utvinning og leting. Ved utgangen av 2014 pågikk det seks Joint Industry Projects (JIP), disse er resultat av seminarer og workshops. Representanter fra OD er aktivt med i OG21 og er også representert i flere av Forskningsrådets programstyrer.

Føre tilsyn med fiskal kvantumsmåling, herunder måling av petroleum for salgs- og allokeringformål, samt måling av CO₂ og NO_x for avgiftsformål.

Det ble i 2014 gjennomført 42 måletekniske tilsyn. 20 var tilsyn offshore. Det ble funnet forbedringspunkter ved alle anleggene, og ved ti anlegg ble det registrert avvik fra måleforskriften. Ti anlegg ble fulgt opp i utbyggingsfasen. Det ble gjennomført samhandlingsmøter med alle operatørene på sokkelen, med Miljødirektoratet og med danske, tyske, belgiske, franske og britiske myndigheter. OD var involvert i standardiseringsarbeid (Norsok) og i faglige referansegrupper i regi av Norsk forening for olje- og gassmåling. Teknisk presentasjon ble gitt ved en nasjonal konferanse. Arbeid med revisjon av måleforskriften ble startet.

Bidra til at utviklingen av gassinfrastruktur gir god ressursforvaltning gjennom gode, langsiktige løsninger.

OD deltok som observatør i alle arbeidsgruppene i et prosjekt der Gassco sammen med industrien utarbeidet scenarier for framtidig gassinfrastruktur fra Barentshavet (BSGI). OD ga sentrale bidrag med scenarier for uoppdagede ressurser og kvalitetskontroll av selskapsdata.

OD har gjort en egen vurdering av prospektene i Heimdal-området. Den er oversendt Gassco til bruk i deres analyse av løsningene for gassinfrastruktur dette området. OD har i tillegg hatt flere møter med Gassco om funnene og aktuelle utbyggingsløsninger i området.

Være en pådriver i tidlig fase av nye feltutbygginger for å bidra til at utbyggingene planlegges i tråd med god industripraksis, samt følge opp rettighetshavernes gjennomføring av nye feltutbygginger innenfor dagens ansvarsfordeling.

For prosjekter som er under planlegging har OD fulgt opp arbeidet og gjennomføring av BOV-prosessen (beslutning om videreføring). Dette gjelder spesielt funnene Johan Sverdrup og Bream. I tillegg er prosjektplanlegging og -gjennomføring tema på møter med operatører og rettighetshavere for andre aktuelle prosjekter. Dette gjelder spesielt selskaper som har liten eller ingen utbyggingserfaring på norsk sokkel.

Ha oversikt over beredskapssituasjonen ved uforutsette hendelser på norsk sokkel og holde OEDs ledelse løpende orientert både om hendelsene og mulige konsekvenser for forsynings- og leveranseevnen fra sokkelen. Ved behov stille faglig kompetanse til disposisjon for Petroleumstilsynet.

Varslingsrutinene som er etablert mellom OED og OD fungerer etter de prosedyrer og retningslinjer som er etablert og innøvd. 236 hendelser ble varslet til OD i 2014, mot 219 året før. Antall varslinger som ble videresendt til departementet ble redusert til 27 i 2014, mot 37 året før.

Som oppsummering av rapporteringen under delmål b skal OD gi en kort vurdering av i hvilken grad direktoratets arbeid har bidratt til en mer effektiv ressursforvaltning knyttet til utbygging og drift. Hvor fremgangsrik har OD vært i å fremme kostnadseffektive løsninger og god ressursutnyttelse?

Det er ODs oppgave å påse at selskapene følger norsk lov slik at Norges olje- og gassressurser skaper størst mulig verdier for felleskapet. OD er den eneste aktøren på norsk sokkel som systematisk ser på tvers av alle utvinningstillatelser og arbeider for løsninger til felleskapets beste. ODs arbeid for samordnet utvikling av ressurser på tvers av utvinningstillatelser, samt å utfordre rettighetshavere på muligheter for økt verdiskaping blir stadig viktigere, men også mer krevende og omfattende. I 2014 var Johan Sverdrup, Johan Castberg og Snorre tre viktige prosjekter hvor ODs innsats var viktig for å fremme kostnadseffektive løsninger og god ressursutnyttelse.

Johan Sverdrup er det femte største oljefunnet som er gjort på norsk sokkel. I 2014 har OD vurdert og utfordret planene til

utvikling av Johan Sverdrup, blant annet på effektive utbyggingsløsninger og tiltak for økt utvinning som best mulig ivaretar muligheter for å realisere det betydelige ressurspotensialet som er identifisert på feltet.

Johan Castberg er det hittil største oljefunnet i Barentshavet og det største funnet under planlegging på norsk sokkel etter Johan Sverdrup. OD har i 2014 vurdert alle relevante forhold knyttet til valg av utbyggingsløsning for Castberg med vekt på ressursutnyttelse og feltrelatert infrastruktur i et områdeperspektiv. OD er opptatt av at det velges en framtidsrettet løsning som i størst mulig grad legger til rette for videre utvikling av den nye petroleumsprovinsen, og ikke er skreddersydd til kun å dekke Castbergs eget behov. ODs samfunnsøkonomiske analyser har vært viktige for å belyse at det er stor samfunnsmessig verdi i å legge til rette for den beste områdeløsningen når utbyggingsløsning skal besluttes for Johan Castberg.

Snorre er et av feltene på norsk sokkel med størst gjenværende ressurser. Videreutviklingsprosjektet Snorre 2040 har potensiale til å realisere større ressurser enn hva som ventes produsert fra Goliat-feltet i Barentshavet. OD har i 2014 vært aktive for å få realisert prosjektet, blant annet ved å framheve behovet for mange nye utvinningsbrønner og økt trykkstøtte.

Delmål c) Bidra til at Norge oppfyller sine miljø- og klimapolitiske målsettinger.

Følge opp at olje- og gassressursene utvinnes effektivt og at hensynet til det ytre miljø ivaretas.

Siden oljeaktiviteten startet på norsk sokkel har OD i samarbeid med selskapene bygd opp et effektivt system for aktivitetsrapporteringen. Dette omfatter også de miljømessige faktorene. Nye felt blir grundig vurdert ved konsekvensutredning og ved behandling av PUD, både for bruk av best tilgjengelig teknologi (BAT), energieffektivitet og miljøvennlighet. I løpet av året ble det levert én PUD for behandling. Felt i produksjon følges opp gjennom årlige tillatelser til fakling og produksjon.

I tillegg til arbeidet med miljø på norsk

sokkel, bidrar OD med teknisk kompetanse i GGFR (– Global Gas Flaring Reduction Initiative) i regi av Verdensbanken for å redusere faking globalt.

Vurdere energieffektivisering og muligheter for kraft fra land for alle nye utbygginger og større modifikasjoner i overensstemmelse med Meld. St. 21 (2011-2012) Norsk klimapolitikk.

OD har fulgt opp alle nye utbygginger og store ombygginger med tanke på energieffektivisering og bruk av kraft fra land ved å kvalitetssikre det arbeidet som er gjort av rettighetshaverne. Etter oppdrag fra OED har OD arbeidet spesielt med elektrifisering av Johan Sverdrup og oppfølgingen av Stortingets innstilling 237 S (2013-2014).

OD har utarbeidet oppdaterte tiltakskostberegninger for sokkelen som skal inn i Miljødirektoratets rapport om kunnskapsgrunnlag for lavutslippssamfunnet.

Være pådriver for energieffektiviserende tiltak i områder på tvers av utvinningstilatelser.

OD har prioritert oppfølging av arbeidet med områdeelektrifisering av Utsirahøgda Sør med en felles krafthub for feltene Gina Krog, Edvard Grieg, Ivar Aasen og Johan Sverdrup.

I 2014 kom Gudrun i drift med kraftsamkjøring med Sleipner A.

Sammen med Sjøfartsdirektoratet, Statens vegvesen, Fiskeridirektoratet og Miljødirektoratet har OD utarbeidet og publisert en rapport om NOx-reduserende tiltak på tvers av sektorer.

Være pådriver for at det foretas kost/nyttevurderinger (av miljøtiltak) ved nye utbyggingsprosjekter og at best tilgjengelig teknologi velges.

De teknisk beste utbyggingsløsningene kostnadssettes og vurderes mot hverandre ved konseptvalg.

OD har i forbindelse med PUD vurdert om de ulike prosjektene gjør bruk av BAT på energieffektive innretninger og installasjoner.

Gi råd og følge opp behandlingen av forvaltningsplaner for Barentshavet, Norskehavet og Nordsjøen.

OD har deltatt i Faglig forum for Norskehavet og bidradd til oppdatering av forvaltningsplanen for Norskehavet. OD deltar i det nyopprettede Faglig forum for alle norske havområder, samt gruppen for overvåking av de marine økosystemer (Overvåkingsgruppen).

Kartlegge og vurdere områder som er egnet for CO₂-lagring, herunder ferdigstilte CO₂-atlas for norsk sokkel.

OD har tidligere utgitt CO₂ lagringsatlas for hhv Nordsjøen, Norskehavet og Barentshavet. Disse tre atlasene ble samlet og oppdatert i ett lagringsatlas for hele norsk sokkel i mai 2014. Samleatlasen kan fås i innbundet utgave og lastes ned fra npd.no. På nettsiden er det en interaktiv versjon av atlasen, og alle relevante data kan lastes ned.

Som innledning/oppsummering av rapporteringen under delmål c skal OD gi en kort vurdering av i hvilken grad direktoratets arbeid har bidratt til at Norge oppfyller sine miljø- og klimapolitiske målsettinger.

OD har en rekke oppgaver for tilrettelegging og oppfølging av norsk petroleumsvirksomhet, ikke minst se til at de miljømessige konsekvensene ikke overskrider gitte krav. Gjennom konkrete rammebetingelser, valg av aktører og teknologi samt kontinuerlig oppfølging av aktiviteten bidrar OD til at kravene etterleves og at de miljømessige målsettingene imøtekommes. OD utfører dette arbeidet i nært samarbeid med andre etater som er gitt ansvar i denne sammenheng.

Delmål d) Være nasjonalt sokkelbibliotek og spre fakta og kunnskap.

En forutsetning for at myndighetene skal kunne spille en avgjørende rolle i ressursforvaltningen, er et godt fakta- og kunnskapsgrunnlag. For OD er det derfor viktig å ha utstrakt kjennskap til petroleumssressursene, herunder produksjon, kostnader, verdiskaping og miljøutfordringer. Denne kunnskapen baseres dels på ODs egne undersøkelser og analyser, dels på informasjon fra selskapene. Kunnskapen brukes som grunnlag for ODs faglige råd til Olje- og energide-

partementet og videre til politiske beslutninger om norsk petroleumpolitikk. Det meste av denne informasjonen gjøres også fritt tilgjengelig og kan bidra til økt felles forståelse av norsk sokkel og derigjennom redusere usikkerheter og kostnader. I tillegg vil fakta, kunnskap og analyser være viktig for andre myndigheter og allmenheten.

Ha god oversikt over alle petroleumsrelaterte data på norsk sokkel, blant annet anslag over petroleumsressursene, herunder produksjon, kostnader og utslipp, både for leting, utbygging, drift og nedstenging/fjerning.

Basis i dette arbeidet er den årlige utarbeidelsen av ressursregnskapet. OD får årlig tilsendt oppdaterte data fra operatørene på norsk sokkel, blant annet gjennom rapportering til Revidert nasjonalbudsjett, årlige statusrapporter og årlige produksjons- og fakingssøknader. I forbindelse med innsamlingen av data til Revidert nasjonalbudsjett utarbeider OD prognoser for produksjon, kostnader og utslipp.

Til Nasjonalbudsjettet 2015 ble i tillegg oppdaterte prognoser med hovedvekt på kostnader og utslipp oversendt OED i juni 2014.

OD har oppdatert oversikten over petroleumsressursene, ressurs- og reserveutviklingen, samt utviklet en ny målsetting om reservetilvekst.

OD har i 2014 ferdigstilt arbeidet med å standardisere formatet for innrapportering av månedlige produksjonsdata og har implementert en database for lagring av disse data.

Rettighetshaverne skal rapportere data og opplysninger om aktiviteten i de enkelte utvinningstillatelsene. Det dreier seg om seismiske undersøkelser, rapporter om resultater fra leteboringer (Final Well Report), produksjon av olje og gass per brønn per felt per måned. Videre skal OD ha lengdesnitt av alle kjerner som blir tatt i letebrønner, produksjonsbrønner og borekaks (cuttings) fra begge. Når det gjøres et funn, skal OD ha tilsendt en væskeprøve. OD har per i dag 141 610 m kjerner hvis de ble lagt etter hverandre og ca. 650 oljeprøver. Dette brukes i ODs faglige arbeid med ressursforvaltning og for å sikre at nasjonal kunnskap om norsk sokkel og eiendom ikke går tapt. Det er også stor

pågang fra oljeselskapene og forskningsinstitusjoner som etter søknad får tilgang til å utføre analyser av datamaterialet.

Beskrive utviklingen i enhetskostnader på sokkelen og gjøre analyser av hva som påvirker disse.

Utviklingen i enhetskostnader ble analysert i forbindelse med arbeidet med ressursrapport om funn og felt. Disse analysene benyttes som grunnlag for selskapsmøter i regi av OED.

Fortsette arbeidet med å gjøre informasjon og data i alle faser av virksomheten enkelt tilgjengelig.

ODs årlige pressekonferanse om sokkelåret ble holdt medio januar. Det oppdaterte ressursregnskapet for norsk sokkel ble publisert på nett. Ressursrapport 2014 «Petroleumsressursene på norsk kontinentalsokkel - Felt og funn» ble utgitt på norsk og engelsk i april. En ny og forbedret versjon av ODs Faktakart sammen med oppgraderte Faktasider ble lansert i juni. Faktaheftet 2014 ble utgitt som trykksak og nettversjon på nynorsk og engelsk. Faktaheftet er en publikasjon som gis ut av OED og OD.

Forsterke arbeidet med sikring av datakvalitet og gjennomgang av metoden bak prognosearbeidet.

OD jobber kontinuerlig med å systematisere og kvalitetssikre innrapporterte data. Mottatte data kvalitetssikres med automatisk innlastning eller visuelt. OD har som mål å automatisere enda flere arbeidsprosesser i løpet av de neste årene med fokus på kvalitetssikring og effektivisering.

I 2014 ble metoden bak prognosearbeidet vurdert og diskutert i møter med Petoro, Pöyri (gjør prognosearbeid for Norsk olje og gass) og med OED.

Som oppsummering av rapporteringen under delmål d skal OD gi en kort vurdering av hvordan direktoratets arbeid bidrar til økt tilgjengelighet på fakta og kunnskaper med nyttevirkninger for ressursforvaltningen.

ODs utarbeidelse av ressursregnskap og prognoser for sektoren er et viktig bidrag til statsbudsjettet og politiske beslutninger. Dette faktagrunnlaget er også utgangs-

punktet for all rådgivning til OED. I tillegg er det et overordnet mål at kvalitetssikret fakta og informasjon om sektoren skal være lett tilgjengelig for industrien så vel som for allmenheten. Fakta og kunnskap om petroleumsnæringen publiseres derfor på mange plattformer: www.npd.no, app (Oil Facts), foredrag, trykte rapporter, etc. Statistikken viser at det i gjennomsnitt er et oppslag mot ODs faktasider med enn hvert tiende sekund hele døgnet.

Delmål e) Være et tydelig og frem-synt direktorat som skal spre kunnskap om sektorens status, fremtidige behov og utfordringer til myndigheter, petroleumsnæringen og samfunnet for øvrig.

Ledelsen har ferdigstilt oppfølgingsarbeidet etter gjennomført 360 graders evaluering i 2013 og den interne organisasjonsstudien «Gjennomgang av organisasjonen høst 2013».

Kommunikasjon

OD og OED samarbeider tett på kommunikasjonsområdet. I 2014 omfattet dette konkrete prosjekt som ONS 2014 og publikasjonen Fakta 2014, samt gjensidig informasjon og oppdatering om saker som kan få politiske konsekvenser. Et eksempel på det siste er medieomtalen av ODs seismikkinnsamling i Barentshavet nord sommeren 2014.

ONS 2014 ble gjennomført som et samarbeidsprosjekt mellom OD og OED, med OD i prosjektledelsen. For første gang hadde ressursmyndighetene egen stand/utstilling, uten deltakelse fra sikkerhetsmyndighetene.

OD og OED samarbeidet også om Fakta 2014. Fra 2015 skal Faktaheftet kun foreligge elektronisk.

Det ble også lansert også nye versjoner av appen Oil Facts i samarbeid med OED. Det ble laget en ny versjon for iPhone, i tillegg til at appen er tilpasset Android og Windows phone.

På nettsiden npd.no ble kunngjørings-systemet for seismikk videreutviklet. Både kart og skjematisk informasjon er forbedret

i 2014. Denne løsningen blir brukt både av Barentswatch og Sam-X, som også arbeider for å bedre sameksistensen mellom de som har havet som næringsgrunnlag.

ODs eksterne magasin Norsk Sokkel kom ut med ett nummer (norsk og engelsk) i 2014. I tillegg til distribusjon i henhold til våre adresselister, ble magasinet distribuert til videregående skoler, høyskoler og universitet gjennom organisasjonen «Subject Aid». ODs magasin var i 2014 den mest etterspurte trykksaken til Subject Aid.

ODs største formidlingsarrangement er det årlige «Sokkelåret» midt i januar. Her presenteres resultatene fra fjorårets virksomhet og prognosene for de nærmeste årene. Arrangementet er godt besøkt både av journalister og inviterte fra næringen. Det blir også «direktesendt» på nett-TV på npd.no. Sokkelåret resulterte også i 2014 i mange presseoppslag.

I 2014 ble ressursrapporten om felt og funn publisert og presentert i et større seminar/pressemøte i OD. Presentasjonen av ressursrapporten ble også overført på nett-TV på npd.no og aftenbladet.no

Videreutvikle en tydelig organisasjon med et klart oppdrag, målrettet styring, omforente strategier og felles verdier.

Evalueringsstudien «Gjennomgang av organisasjonen høst 2013» ble blant annet brukt inn i OEDs oppdrag i tildelingsbrevet om å vurdere og gjennomføre en endring av organisasjonen for å sikre styrket lederforankring av arbeidsprosessene.

OD har økt antall ledere med 70 prosent i 2014, fra 10 til 17, med virkning fra 17.11.2014. Det er etablert tydeligere skille mellom overordnet strategisk ledelse og operativ ledelse med ansvar for produksjon og medarbeidere.

Endringen vil bli evaluert i 2015.

Skape et grunnlag for klare prioriteringer og gode beslutninger gjennom høy kvalitet på styringsinformasjonen.

Systemet for virksomhetsstyring og intern kontroll revideres i perioden 2014-15, blant annet som følge av ledelsesjusteringen, men også som følge av revidert instruks for OED. Det reviderte styringssystemet deles inn fire hovedområder; økonomi- og virksomhetsstyring, HMS, informasjonssikkerhet

og organisasjon. Relevant dokumentasjon for styringssystemene oppdateres og samles i en base. Det utarbeides planer for forebyggende arbeid og kontrolltiltak for de fire områdene som skal rulleres jevnlig, Innenfor økonomi- og virksomhetsstyringen foretas det en total gjennomgang av intern delegering av myndighet og fullmakter i organisasjonen.

Fortsette arbeidet med å være i front på IKT i offentlig sektor.

Det er viktig for OD å være i forkant teknologisk i samarbeidet med oljeselskapene. OD forsøker å være tidlig ute og teste ny teknologi i samarbeid med selskaper og IT-leverandører. I 2014 har OD bl.a. innført VDI (virtuell desktop) til alle ansatte til møteromsløsning, fjerntilgang og hjemmekontor. Resultatet er at alle ansatte har stor fleksibilitet i hvordan og hvorfra de arbeider.

Være nytenkende i arbeidsmetoder og kontakt med næringen.

OD har i 2014 arbeidet for å redusere eller fjerne tidstyver for å bedre kvalitet og tilbud til næringen og forenkle arbeidsprosesser både internt i OD og ut mot næringen. I 2014 fokuserte OD bl.a. på disse oppgavene:

- Utvikle første versjon av en felles nettbasert portal for myndighetene og næringen for søknader, innrapportering og saksbehandling
- Utarbeide ny prioriteringsmetodikk for oppfølging av felt/funn
- Justere metodikk for minimum feltoppfølging av lavt prioriterte felt/funn

Annet

Olje for utvikling (Ofu)

OD skal gjennomføre prosjekter for Ofu innenfor sine kompetanseområder, herunder forvaltningskompetanse.

OD har flere oppgaver innenfor myndighetenes internasjonale virksomhet og deltar aktivt i det UD-ledede utviklingsprogrammet Ofu. OD bistår med kapasitetsbygging i myndighetsorganer, programledelse, utvikling av rammeverk, ressursforvaltning i alle faser av

virksomheten, dataforvaltning, styrking av lokalt innhold og opplæring.

I 2014 brukte OD ca. 9,1 årsverk til dette arbeidet og koordinerte også 2,1 årsverk fra Petroleumstilsynet. De viktigste samarbeidslandene var Ghana, Uganda, Tanzania, Mosambik, Sudan og Sør-Sudan. I tillegg var OD deltaker i elleve andre prosjekter.

OD skal bidra til OEDs løpende arbeid med å vurdere styringen av bistanden som ytes under OEDs ansvarsområde, og bidra med innspill til OEDs samarbeid med andre samarbeidende institusjoner i Ofu.

OD samarbeider med Olje- og energidepartementet, Petroleumstilsynet (Ptil) og Petrad i gjennomføringen av prosjekter og koordinerer sin virksomhet også mot miljøetater og finansetater i Norge. Gjennom kvartalsvis land-møter i regi av Ofu og egne koordineringsmøter med OED og Petrad sikres god koordinering med de andre samarbeidende institusjonene. OD assisterer OED i den petroleumsfaglige oppfølging av Ofu arbeidet.

Ressursstyring

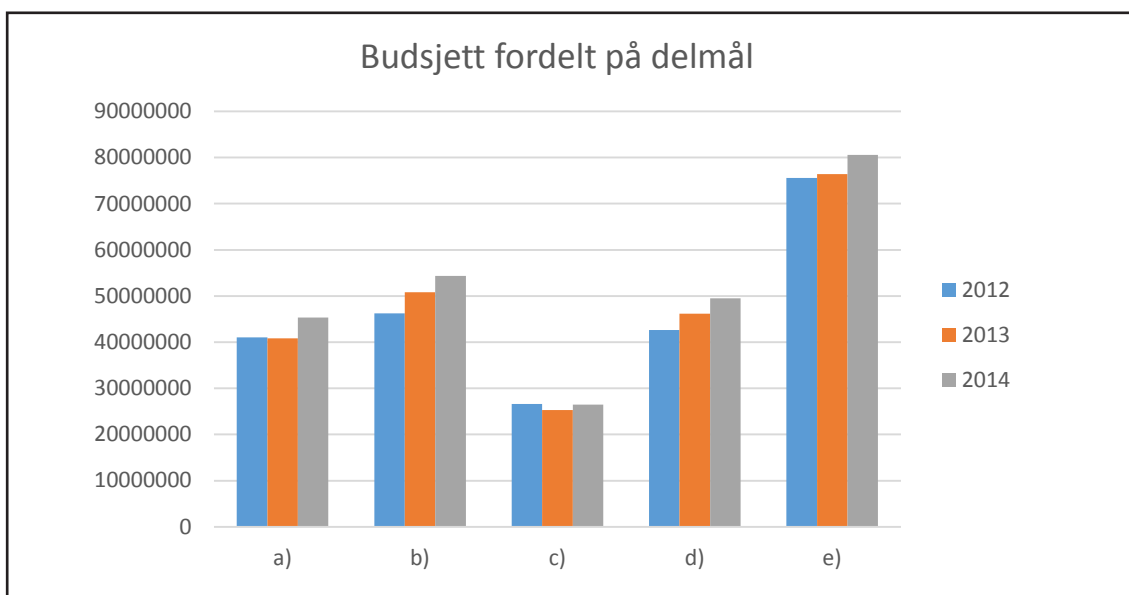
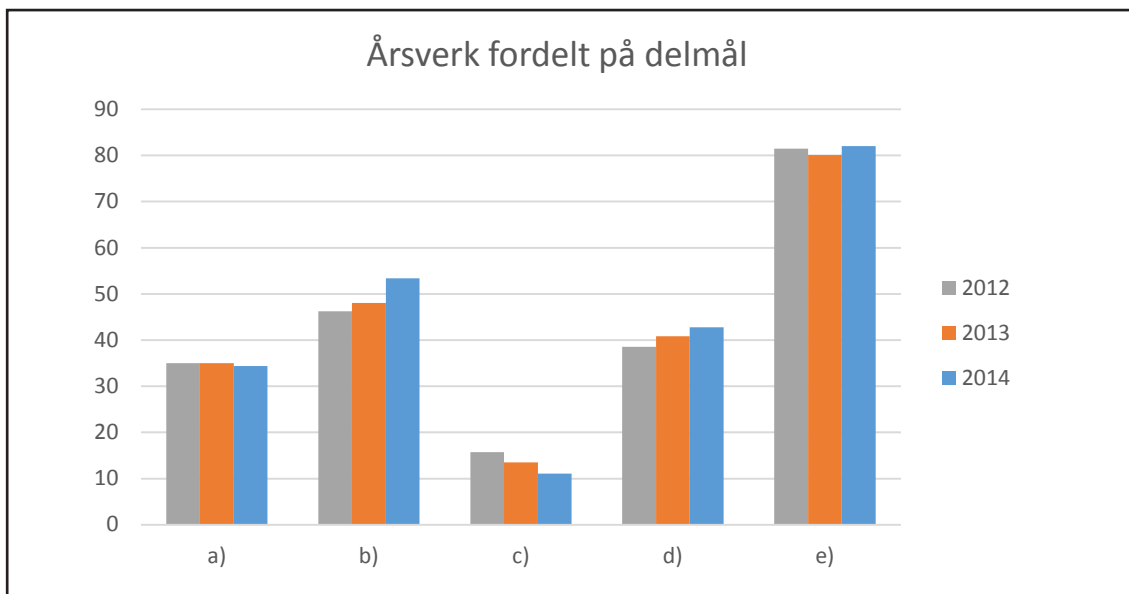
Effektiv ressursbruk og resultater

Utviklingen speiler hvordan OD har økt innsatsen innenfor resultatmål b) de siste årene. I budsjettet for 2014 ble OD styrket med ti millioner kroner for å arbeide mer med oppfølging av felt i drift.

Oljedirektøren nedsatte en arbeidsgruppe som leverte rapporten «Gjennomgang av organisasjonen» i desember 2013. ODs nye ledelse ble presentert 17. november 2014. Den styrkede lederfunksjonen i OD skal gi en bedre oppfølging av ansatte og arbeidsprosesser. Ledere i OD blir definert under delmål e) «Være et kompetent, effektivt, fleksibelt og fremsynt direktorat», økningen i antall ledere speiles i de to figurene over.

ODs ledelse har et eget ressursstyringsforum som ukentlig foretar justeringer av ressursene i organisasjonen i forhold til at mål og resultatkrav skal oppnås. Det utarbeides årlig intern virksomhetsplan som viser hvilke aktiviteter OD skal gjennomføre per år.

ODs ressursbruk på sine fem delmål fordelte seg slik i 2014:



Kap IV — Styring og kontroll i virksomheten

Risikostyring

Det ble levert overordnede risikovurderinger til OED våren 2014. Struktur og oppbygging var evaluert og endret for å tydeliggjøre risikopåvirkningen på direktoratets mål-oppnåelse. Risikovurderinger er blitt bedre integrert i virksomhetsplanleggingen mot 2015. I tillegg ble det høsten 2014 igangsatt et arbeid med interne mislighetsforhold- og vurderinger.

Intern kontroll

ODs system for virksomhetsstyring og intern kontroll revideres i perioden 2014-15, delvis som en følge av revidert instruks fra OED i 2014 samt ledelsesjusteringen. Det vises ellers til rapporteringen under delmål e).

Riksrevisjonen

I Riksrevisjonens revisjon av forvaltning og kontroll av budsjettet for 2013 viste rapporten at OD ikke hadde implementert et styringssystem for informasjonssikkerhet. OD arbeidet i 2014 videre og besluttet en strategi for informasjonssikkerhet, og det ble satt i

gang et arbeid med å etablere og implementere styringssystem for informasjonssikkerhet basert på ISO-27001:2013.

Revisjonen viste videre at OD ikke hadde fulgt opp informasjonssikkerheten i Diskos i tilstrekkelig grad. Kritikken mot Diskos gikk på at OD ikke hadde et system for vedlikehold av tilgangsstyring for ansatte, samt at OD ikke hadde etterspurt en ekstern revisjon av driftsoperatør. OD tok umiddelbart tak i kritikken vedrørende tilgangsstyring og ekstern revisjon. Informasjonssikkerhet ble fulgt opp i samarbeid med Diskos Management Committee. Ved overgang til ny driftsleverandør januar 2015 sørget OD for at informasjonssikkerheten er i varetatt i henhold til merknader fra riksrevisjonen.

Det var ellers ingen merknader fra Riksrevisjonen.

Evalueringer

Olje- og energidepartementet engasjerte sommeren 2014 et eksternt konsulent-selskap for å gjennomgå ODs geologiske og geofysiske aktiviteter i perioden 2007-2013. Resultatet ventes 1. kvartal 2015.

Det foretas jevnlig evaluering av oppgaver og prosjekter internt i OD.

Likestilling

Rapporteringen omhandler de samme hovedtema som er vist i rapportering i oversendelse til OED 27.5.2014.

- Rekruttering. OD skal i tilsettingsprosesser søke å opprettholde en jevn fordeling mellom kvinner og menn. Kandidater med annen etnisk bakgrunn og kandidater med nedsatt funksjonsevne skal få særlig fokus.
- Lønns- og arbeidsforhold. Ledelsen skal arbeide for å finne årsaker til dokumenterte lønnsforskjeller mellom kvinne/mann med tanke på å justere lønnsnivået der det er grunnlag for å gjøre det.
- Forfremmelse. I OD er forfremmelse definert som rotasjon til midlertidige

ledelsesfunksjoner. Etatsleder skal oppfordre kvinner til å melde sin interesse for direktørfunksjoner.

- Utvikling. Ledelsen skal være opptatt av den enkeltes faglige utviklingsplan ved bemanning av lag. Ledelsen og fagkoordinatorer ser til at likestillingsaspektet blir gjort gjeldende ved bruk av opplæringsmidler.
- Vern mot trakassering. Jevnlige arbeidsmiljøundersøkelser og årlige medarbeidersamtaler er tiltak for å avdekke og verne mot trakassering.

Kjønnsdelt statistikk per 31.12.2014:

	M	K
Ansatte	127	103
Ledere	8	8
Nyrekruttede ledere	4	7
Nyrekruttede	9	6
Antall deltidsansatte*	5	13
Prosentandel overtidstimer	61	39
Prosentandel sykefravær (egenmelding)	1,84	3,57

* redusert stilling ibm omsorg og faste reduserte stillinger

Gjennomsnittlig lønnstrinn pr stillingskode per 31.12.2014:

Stillingskode	Ltr M	Ltr K
1062	88,00	86,57
1064	46,50	
1065	44,00	
1085	55,00	55,00
1087	60,81	61,43
1088	80,30	77,14
1362	27,00	27,00
1408	54,00	58,80
1434	58,80	59,50

Kap V — Vurdering av framtidssutsikter

Norsk ressursforvaltning er basert på at selskapene skal ha økonomiske insentiver til å maksimere verdien av ressursene på vegne av samfunnet. Det er mange forhold utenfor ODs kontroll som påvirker selskapenes økonomiske insentiver til å lete etter og utvinne olje- og gassressurser på norsk sokkel, og som dermed påvirker ODs muligheter til å bidra til at det overordnede målet realiseres. Viktige forhold som påvirker selskapenes økonomiske vurderinger er den internasjonale økonomiske utviklingen, utviklingen i olje- og gassmarkedene, kostnadsutviklingen i sektoren, regulering innenfor miljøområdet, teknologiutvikling og framveksten av alternative energiformer og energibærere. I tillegg vil olje- og gassselskapenes tilpasning til utviklingen i disse globale faktorene være viktig, samt hvorvidt det er særnorske forhold som forsterker eller svekker de internasjonale trendene.

Ressursgrunnlaget på norsk sokkel er fortsatt usikkert etter snart 50 års utforskning. Til nå har vi produsert ca. 45 prosent av forventede ressurser. Etter ODs vurdering gir ressursbasen derfor grunnlag for olje- og gassproduksjon på norsk sokkel i mange tiår framover. Men produksjonen kommer ikke av seg selv. Det må letes, funn må bygges ut og det må investeres i økt utvinning fra felt i drift.

Ti år med høy oljepris har bidratt til et høyt aktivitetsnivå i oljeindustrien globalt, noe som igjen har bidratt til en kostnadsøkning innenfor sektoren. I Norge har også kostnadene skutt i været.

Økt fokus på kostnadskutt og kapitaldisiplin har vært synlig på norsk sokkel i 2014 ettersom næringen er inne i en fase med mer oppmerksomhet mot å spisse prosjektporteføljen og redusere den økonomiske eksponeringen fremfor å gjennomføre alle lønnsomme prosjekter i sin portefølje.

Innenfor leting medfører dette at industrien ser ut til å redusere aktiviteten, og vil ha en mer forsiktig holdning til langsiktig leting i umodne områder til fordel for mer kortsiktig leting i bedre kjente områder. Prosjekter i umodne områder med høyt kostnadsnivå

kan derfor kunne komme lengre bak i selskapenes prioriteringer de neste årene.

Kapitaldisiplin kan også medføre at selskapene vil utsette eller terminere viktige investeringer knyttet til felt i drift. I utbyggingssfasen kan dette medføre en risiko for et mer kortsiktig fokus i konseptutforming og betydelig avvik mellom selskapenes og myndighetenes vurderinger. For samfunnet er det viktig at selskapene ikke kutter i framtidige muligheter på grunn av kortsiktige vurderinger.

For å opprettholde norsk sokkels konkurransekraft er det riktig å sette i gang tiltak for å redusere kostnadsnivået, slik at ressurser kan realiseres og verdiskapingen for samfunnet blir størst mulig. Det er imidlertid viktig at kostnadskuttene ikke er drevet av panikk og kortsiktighet, slik at ressurser og verdier går tapt, men i stedet er rettet mot langsiktige bærekraftige tiltak som effektiviserer måten å drive virksomheten på.

På lang sikt må en stadig større andel av produksjonen komme fra ressurser som i dag ikke er funnet. I 2040 vil over halvparten av produksjonen måtte komme fra funn som ennå ikke er gjort. Produksjonen fra uoppdagede ressurser kommer imidlertid ikke av selv. Det kreves kontinuerlig boring av letebrønner, langsiktig utvikling av ny teknologi og et mangfold av aktører som har evne og vilje til å ta leterisiko.

Oljeindustrien er en syklisk industri. Aktiviteten i industrien svinger i stor grad i takt med prissvingningene. I perioder med høy oljepris er det historisk blitt satt i gang mange undersøkelsesbrønner. Tilsvarende vil det i perioder med lav oljepris være færre brønner som bores. Dagens markedsbilde tilsier at det kan bli krevende å opprettholde det høye nivået på antall letebrønner de neste årene.

De fleste analytikere argumenterer for at dagens lave oljepris vil føre til markeds-korreksjoner som gjør at oljeprisen etter hvert vil stige. OD legger til grunn vurderingene som ble gjort i sist oljemelding (St. meld.nr. 28 (2010-2011)) om at en voksende verden trenger mer energi. Olje og gass vil derfor være en fundamental del av energibalansen i lang tid framover. Aktiv kartlegging, leting etter og utvikling av olje- og gassressursene på norsk sokkel vil derfor være et viktig bidrag i den framtidige globale energi-

balansen. Dette vil ikke være til hinder for en parallell utvikling av alternative, mer klimavennlige energikilder.

Kap VI — Årsregnskap

Ledelseskommmentar årsregnskapet 2014

Formål

Oljedirektoratet (OD) er et statlig fagdirektorat og forvaltningsorgan. Direktoratet ble opprettet i 1972 og har hovedkontor på Ullandhaug i Stavanger. Det er i tillegg et kontor i Harstad.

OD har en sentral rolle i forvaltningen av olje- og gassressursene på norsk kontinentalsokkel og er et viktig rådgivende organ for Olje- og energidepartementet. OD utøver forvaltningsmyndighet i forbindelse med tildeling av areal, undersøkelser etter og utvinning av petroleumsforekomster på sokkelen. Det omfatter også myndighet til å fastsette forskrifter og fatte vedtak i henhold til regelverket for petroleumsvirksomheten. Årsregnskapet utgjør del VI i ODs årsrapport.

Bekreftelse

Årsregnskapet er avlagt i henhold til bestemmelser om økonomistyring i staten, rundskriv R-115 fra Finansdepartementet og krav fra til Olje- og energidepartementet i instruks om økonomistyring. Regnskapet gir et dekkende bilde av ODs disponible bevilgninger, regnskapsførte utgifter, inntekter, eiendeler og gjeld.

Vurderinger av vesentlige forhold

I 2014 har OD samlet disponert tildelinger på utgiftssiden á kr 540 033 000, jf. bevilg-

ningsrapporteringen og note A. I tillegg har OD belastningsfullmakter på kr 21 500 000. Mindreutgiften for post 01 driftsutgifter ble kr 3 441 620. I tillegg til standard refusjoner på inntektspostene 10, 15-18, søkes dette overført til neste år på post 01 iht. beregninger i note B.

Merutgiften på post 21 spesielle driftsutgifter ble kr 18 331 695. Tilsvarende er det merinntekter på kr 36 482 586 på kapittel 4810 post 02. Det ble søkt om overføring av kr 18 151 000. Dette skyldes høyere aktivitet enn forventet i oppdrags- og samarbeidsvirksomheten i Diskos og Olje for Utvikling.

Artskontorrapporteringen viser at rapporterte utgifter til drift og investeringer summerte seg til kr 535 972 701.

Utbetalinger til lønn og sosiale utgifter beløp seg i 2014 til kr 184 028 877, mot kr 174 035 480 i 2013. Økningen skyldes dels en økning i antall årsverk, jf. opplysninger i note 2, dels helårseffekt av tidligere ansettelsener og lønnsoppgjør. I tillegg er turnover redusert. Lønnsandel av driftsutgiftene er i overkant av 63 prosent.

Mellomværende med statskassen utgjorde pr 31.12.14 kr -59 506 574. Oppstillingen av artskontorrapporteringen viser hvilke eiendeler og gjeld mellomværende består av.

Prosjektregnskap

Jamfør tildelingsbrevet punkt 6.3.1 legges ved regnskapsoversikt over følgende prosjekter.

Tilleggsopplysninger

Riksrevisjonen er ekstern revisor og bekrefter årsregnskapet for OD. Årsregnskapet er ikke ferdig revidert per d.d., men revisjonsberetningen antas å foreligge i løpet av 2. kvartal 2014. Beretningen er unntatt offentlighet fram til Stortinget har mottatt Dokument 1 fra Riksrevisjonen, men vil bli publisert på ODs nettsider så snart dokumentet er offentlig.

	Regnskap	Overført
Oppfølging av forvaltningsplanene (kap.1800, post 21)	0	0
Arbeid med CO ₂ lagring (kap.1840, post 21)	5718	3000
Disponering av innretninger på kontinentalsokkel (kap.2442, post 21)	0	100