



FOUNDATION FOR E-BUSINESS  
AND TRADE PROCEDURES

# *Årsberetning NorStella 2015*

# Styrets beretning

## Styret i arbeidsåret

På siste deltakerforum ble følgende valgt til å representere NorStella i styre

- Jon Arve Risan, KMI Consulting (styreleder)
- Trond Hovland, ITS Norway (nestleder)
- Rolf Lysfjord, Logiq senere EdiSys
- Roger Lundstrøm, KGH Customs
- Nils Inge Brurberg, BankID Norge
- Terje Borge Olsen, TerjeBo Ltd

Det har vært gjennomført 6 formelle styremøter i perioden. Disse foreligger det protokoll fra.

Det er fokus hos valgkomiteen på å skape en bedre kjønnsmessig balanse i styret. Så langt har dette ikke lyktes.

## Administrativt

Etter deltakerforum siste år ble den nye driftsmodellen tatt i bruk. Prinsippene for denne er å drive for fraktbrev og Nodi-inntektene. Opplevelser og faglig utbytte for medlemmene skal skapes ved hjelp av medlemsinntektene. Disse opplevelsene bygges opp og rundt de ulike fag og nettverksgruppene NorStella administrerer.

Jakten på kostnader måtte fortsette for å oppnå ønsket målsetting. Som en konsekvens av dette ble kontrakten til daglig leder ikke fornyet. Ingen outsourcingskandidater (Tekna eller Tekniske Foreningers Servicekontor) viste tilstrekkelig interesse for å overta driften. Basert på en betenkning fra styreleder besluttet derfor styret i sitt møte i juni, å fortsette driften på egen hånd. Ny daglig ledelse ivaretas etter dette av styreleder på time til time basis under en kontrakt godkjent av styret. Styreleder var ikke tilstede under behandlingen. Modellen har fungert tilfredsstillende.

Som et ledd i kostnadsjakten ble alle cellekontorene fremleid i løpet av sommeren. Vi ryddet også i en rekke administrative kostnader av typen tidsskrifter og medlemsavgifter. Kontrakten med controller ble revidert. Enkelte personlige goder ble erstattet med en 4%-lig pensjonsforsikring (OTP).

Da det relativt tidlig så ut som om vi kom til å ende i regnskapsmessig pluss, konsulterte Byrgin som revisor Skattekontor Øst om vi i et slikt tilfelle ville bli skattepliktige. I og med de senere års underskudd var dette en ny og uvant problemstilling hensyntatt at vi i 2014 også ble omdefinert fra ideell til næringsdrivende stiftelse av Stiftelsestilsynet. Konklusjonen fra Skatt Øst var følgende «Basert på momentene ovenfor og en helhetsvurdering finner skattekontoret at NorStella må anses som en skattefri institusjon etter sktl. § 2-32 første ledd. Selskapet vil derfor være fritatt fra å betale inntekts- og formuesskatt».

På tampen av året ble det også klart at vi måtte erstatte vår controller grunnet fratredelse til ny stilling annetsteds. Ny administrasjonssekretær ble leid inn på 40% basis med virkning fra 1. desember. Vi greide dermed å etablere god overlapp frem til utløpet av januar. Kontinuitet i driften er dermed ikke blitt skadelidende.

Det er derfor for tiden ingen ansatte i virksomheten.

Arbeidsmiljøet i stiftelsen er tilfredsstillende uten skader eller ulykker på arbeidsplassen, og det tas sikte på å holde det på dette nivået. Det er ingen forhold ved selskapets virksomhet som har påvirkning på det ytre miljø.

## Faglige aktiviteter

NorStella har i 2015 til tross for betydelig redusert kapasitet evnet å skape gode faglige resultater.

Aktiviteten har i all hovedsak skjedd gjennom de etablerte utvalgene

### Standardiseringsarbeid

NorStella er medlem av Open Peppol for utbredelse av e-Faktura og et fullt meldingssett innen e-handel – Peppol meldingssett. NorStella deltar også i arbeidsgruppe for revidering og åpning av Peppol infrastruktur.

NorStella deltar i Standardiseringsrådet for IKT ledet av Difi. Dette rådet har fire møter i året.

Standardiseringsrådet ble etablert av IT-ministeren og skal gi råd til Difi om hvilke standarder som bør være anbefalte og obligatoriske i offentlig sektor. Rådet har 17 medlemmer fra statlig og kommunal sektor, samt Standard Norge.

### Nettverksgrupper og fagutvalg

**Utvalg for eID** avholdt ett møte i 2015. Møtet ble avholdt i samarbeid med EEMA (The European Association for e-Identity & Security) over en hel dag og hadde biometri og mobilitet som tema. En oppsummering av dagen ble publisert på NorStella sine [nettsider](#).

**Utvalg for e-Transport** avholdt ett møte i 2015. Møtet ble avholdt i samarbeid med Utvalg for Internasjonal handelsforenkling og berørte hovedsakelig tollrelaterte temaer og dialog med tolletaten. NorStellas standard for meldingsutveksling har vist seg stabil og ingen problemer er behandlet av utvalget i 2015.

**Utvalg for internasjonal handelsforenkling** avholdt ett møte i 2015. Utvalget har avgitt en rekke forslag til forbedringer relatert til eksport/import-prosesser og regelverk. Dette var også gjennomgående tema for utvalgsmøtet. Utvalget spiller en aktiv rolle i myndighetsdialog på saksområder på vegne av medlemmene og deres bransjer.

**Utvalg for e-Business** har ikke hatt møte i 2015. NorStella har etablert et kurstilbud innen e-Business/e-Handel både teknisk og brukerorientert på områdene e-katalog og prosessorientering og -modellering. Elektronisk faktura er godt etablert i de fleste bransjer i Norge, men det er fortsatt stort potensiale for effektivisering av innkjøpsprosesser.

**Samtrafikk.no.** NorStella arrangerte 1 møte i samtrafikk.no gruppen i 2015. Det er god aktivitet i gruppen. Samtrafikk.no har planlagt 4 ordinære møter i 2016.

**Digital samhandling offentlig og privat sektor.** Denne nettverksgruppen ble etablert i april 2015 og har siden da rukket 4 møter med varierende tema og besøk. Med det fokus digitalisering har antas gruppen også å være rimelig aktiv og godt besøkt i 2016.

### Kurs

Våre nåværende inntekter fra kurs er marginale sett i forhold til tidligere år. Det har vært gjennomført ett kurs i prosessmodellering og fasilitering i 2015. Dette kurset har fortsatt interesse og vil bli videreført og utbygd i 2016 med fokus på tilrettelegging av løpende forenklingsarbeid.

### Publisering/nyhetsbrev

NorStella distribuerte 11 nyhetsbrev i 2015 til i overkant av 3000 mottakere. Det har vært en omfattende publisering av nyheter, fagartikler og aktualitetsstoff. I tillegg til markedsføring av våre egne faglige aktiviteter.

## **Eksternt samarbeid**

### **Samhandlingsarenaen**

Vi har hatt løpende samtaler med Nye Semicolon om nye samhandlingsarenaer gjennom året. Det er gitt løfte om økonomisk og praktisk arrangørstøtte til en arena i 2016

### **Noddlepod**

NorStella har anskaffet og inngått en foreløpig ettårig avtale med samhandlingsverktøyet noddlepod. Dette inngår som ett av flere mulige elementer i vår nye planlagte satsing mot kommunene innenfor visjon K429 – den digitale kommunen.

### **Betalte oppdrag**

Ingen betalte oppdrag i siste arbeidsår.

## **Økonomisk resultat**

Den økonomiske målsettingen var å snu underskuddet fra 2014 til balanse i 2015 og overskudd i 2016.

Bøkene viser imidlertid at vi for 2015 leverer et økonomisk resultat i pluss på knappe 264 tusen kroner noenlunde likt fordelt mellom administrative og faglige forhold. Dette skaper gode forutsetninger for ytterligere rydding og konsolidering i 2016.

Vi har nesten 2 millioner på bok og håndterbart med fordringer. Den økonomiske situasjonen oppleves derfor som tilfredsstillende.

Årsregnskapet gir en rettvise oversikt over utviklingen i foretaket, for resultatet i regnskapsåret og stillingen ved regnskapsårets slutt.

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift og det bekreftes at denne forutsetningen er tilstede. Situasjonen er dog utfordrende grunnet en netto avgang i medlemstallet og en mistanke om at vi for tiden har aktiviteter som ikke helt speiler medlemmenes interesseprofil. Det vil bli truffet tiltak i 2016 for å konkretisere forretningsmodellen og finne frem til nye aktiviteter.

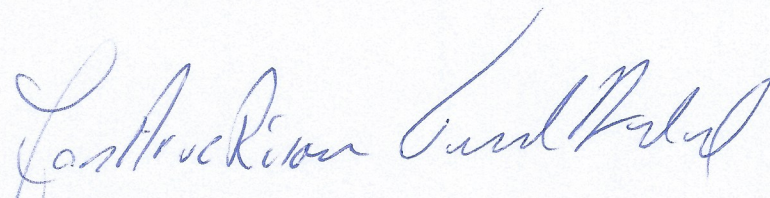
Basert på foreliggende driftsmodell og budsjettet for 2016 skal vi i de kommende år drive i balanse eller i pluss hovedsaklig påvirket av aktivitetsnivået i stiftelsen.

## **Sammenfatning**

Vi startet året med en ny driftsmodell og et betydelig behov for å skape økonomisk balanse og aktivitetsmessig overskudd. I retrospektiv kan vi konstatere at medisinen, selv om den var besk, har virket. Vi har av den grunn et godt utgangspunkt for nye driftsår og for å ivareta vår rolle som nøytral aktør på de områdene våre medlemmer ønsker at vi skal være tilstede på.

For å ytterligere befeste dette, vil det nye styret som snart tar fatt, med utgangspunkt i den SWOT vi gjennomførte i 2015, revidere forretningsmodellen for å sikre enda bedre overensstemmelse med medlemmenes interesser og prioriteringer. Dette fordi vi er overbevist om at våre medlemmer trenger en arena hvor konkurranseaspektet kan nedtones og hvor faglig synergi kan skapes, synergi som riktig utnyttet vil gi enda bedre forutsetninger for konkurranse på nye arenaer og med nye tjenester.

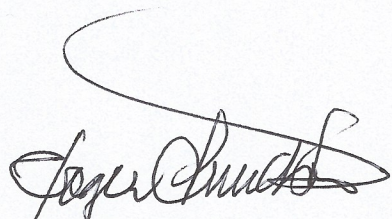
Siden dette skrives i 2016 kan vi bare ved å se på aktivitetskalenderen konstatere at NorStella er på veg og sågar meget godt underveis!



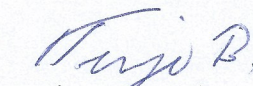
Jon Arve Risan  
Styreleder

Trond Hovland  
Styremedlem

Rolf Lysfjord  
Styremedlem



Roger Lundström  
Styremedlem



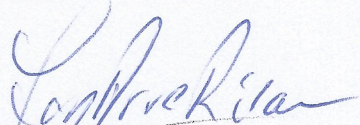
Terje Borge Olsen  
Adm. Direktør

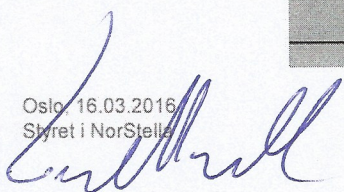


Nils Inge Brurberg  
Styremedlem

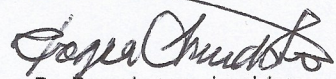
**NorStella**  
**Resultatregnskap**  
**01.01 - 31.12**

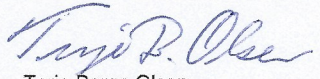
Beløp i NOK	Note	2015	2014
<b>DRIFTSINNETEKTER</b>		-	-
Andre bidrag/inntekter		-	-
Medlemsavgift		878 867	1 022 500
ID. Nummer avgift		996 660	1 058 106
Fraktbrevavgift		117 002	191 161
Salg dokumentasjon		47 700	262 675
Leieinntekter		57 600	-
Kurs - og seminarinntekter		43 150	177 481
Inntekter - prosjekt		-	35 200
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>2 140 979,00</b>	<b>2 747 123,00</b>
<b>DRIFTSKOSTNADER</b>			
Lønn/honorar	1	976 289	2 171 642
Prosjektkostnader		-	-
FINT- prosjekt kostnader		-	-
Reiseutgifter		23 058	80 945
Husleie, kontorstøtte		212 933	231 977
Kurs/møteutgifter		57 172	65 464
Rekvisita		4 951	9 942
Edb/telekomm.		73 506	78 156
Reisetilskudd/bidrag til EDIFACT - arbeide		-	-
Porto/ kopiering		4 687	10 199
Revisjonshonorar	2	20 568	20 148
Andre honorarer		486 087	522 488
Avsetning påbegynt strategiarbeide		-	-
Diverse driftskostnader		54 299	102 159
Tap på fordringer		-	-
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 913 550</b>	<b>3 293 120</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>227 429</b>	<b>-545 997</b>
<b>FINANSINNETEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Netto finansinntekter og utgifter		23 242	63 848
<b>Netto finansposter</b>		<b>23 242</b>	<b>63 848</b>
<b>ORDINÆRT RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD</b>		<b>250 671</b>	<b>-482 149</b>
<b>ÅRSRESULTAT</b>	3	<b>250 671</b>	<b>-482 149</b>
<b>DISPONERING AV ÅRSRESULTAT</b>			
Avsatt til/fra annen egenkapital		-250 671	482 150
<b>Sum</b>		<b>-250 671</b>	<b>482 150</b>

  
 Jon Arve Risan  
 Styreleder/daglig leder

Oslo, 16.03.2016  
 Styret i NorStella  
  
 Trond Harald Hovland  
 Styremedlem

Rolf Lysfjord  
 Styremedlem

  
 Per Roger Ingemar Lundstrøm  
 Styremedlem

  
 Terje Borge Olsen  
 Styremedlem

Nils Inge Brurberg  
 Styremedlem

**NorStella**  
**Eiendeler 31.12**

Beløp i NOK	Note	2015	2014
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>Fordringer</b>		-	-
Debitorer		119 447	178 494
Avsetning tap på debitorer		-	-19 800
Til gode merverdiavgift		42 365	18 735
Forskuddsbetalte kostnader		1 576	1 574
Lån daglig leder	1	-	9 948
<b>Sum fordringer</b>		<b>163 388</b>	<b>188 951</b>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	4	2 502 455	2 432 544
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>2 665 843</b>	<b>2 621 495</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 665 843</b>	<b>2 621 495</b>

**Egenkapital og gjeld 31.12**

Beløp i NOK	Note	2015	2014
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Stiftelseskapital	3	200 000	200 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>200 000</b>	<b>200 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		2 241 825	1 991 154
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>2 241 825</b>	<b>1 991 154</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>2 441 825</b>	<b>2 191 154</b>
<b>GJELD</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Kreditorer		59 704	17 924
Skattetrekk		60 614	79 198
Fylkesskattesjefen		-	-
Skyldig arbeidsgiveravgift		30 017	72 812
Avsatte kostnader		-	78 440
Opptjente feriepenger		47 282	181 966
Uopptjent inntekt		26 401	-
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>224 018</b>	<b>430 341</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>224 018</b>	<b>430 341</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 665 843</b>	<b>2 621 495</b>

Jon Arve Risan  
Styreleder/daglig leder

Per Røger Ingemar Lundstrøm  
Styremedlem

Oslo, 16.03.2016  
Styret i NorStella

Trond Harald Hovland  
Styremedlem

Terje Borge Olsen  
Styremedlem

Rolf Lysfjord  
Styremedlem

Nils Inge Brurberg  
Styremedlem

## NorStella

### Noter til regnskapet 2015

#### Note 0: Årsregnskap

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og er utarbeidet etter norsk regnskapsstandard for små foretak, ikke skattepliktig. Inntekter inntektsføres i takt med tjenestens utførelse

#### Note 1: Lønn

	2015	2014
Lønn	696 245	1 723 699
Pensjonspremie	34 871	43 389
Styrehonorar	110 000	95 150
Arbeidsgiveravgift	119 654	268 003
Annen personalkostnad	15 519	41 401
Honorarer	0	0
	<b>976 289</b>	<b>2 171 642</b>

Samlet godtgjørelse til adm. Direktør er kr. 290 731,-

Samlet godtgjørelse til styret var i 2014 kr. 110 000,-

Stiftelsen er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

#### Note 2: Revisjonsutgifter

	2015	2014
Revisjon	20 568	20 148
Bistand		0
beløp uten mva	<b>20 568</b>	<b>20 148</b>

#### Note 3: Egenkapital

	Stiftelses- kapital	Annen EK	Sum Egenkapital
Egenkapital IB	200 000	1 991 154	2 191 154
Årets resultat		250 671	250 671
Egenkapital UB	<b>200 000</b>	<b>2 241 825</b>	<b>2 441 825</b>

#### Note 4: Bundne midler

	2015	2014
Skattetrekkkonto	60 614	79 198
Andre bundne midler	0	0
	<b>60 614</b>	<b>79 198</b>