



ÅRSRAPPORT 2015

**Ny viten. Ny praksis.**



# Innhold

## 1

### Styrets beretning

**s.5-7**

## 2

### Introduksjon til HiOA og hovedtall

**s.9-13**

HiOA og  
samfunnsoppgøret

**s.9**

Hovedtall for HiOAs  
virksomhet i 2015

**s.10-13**

## 3

### Årets aktiviteter og resultater

**s.15-33**

SEKTORMÅL 1:

—

**Høy kvalitet  
i utdanning og forskning**

**s.17-21**

SEKTORMÅL 2:

—

**Forskning og utdanning for  
velferd, verdiskaping og omstilling**

**s.23-25**

SEKTORMÅL 3:

—

**God tilgang til utdanning**

**s.27-28**

SEKTORMÅL 4:

—

**Effektiv, mangfoldig  
og solid høyere utdanningssektor  
og forskningssystem**

**s.29-31**

**Annen rapportering**

**s.32-33**

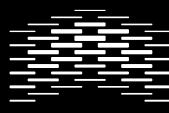
**4**  
**Styring og kontroll ved HiOA**  
**s.35**

**5**  
**Vurdering av fremtidsutsikter**  
**s.37-41**

**Langtidsplan 2016-2018**  
**s.38-39**

**Styrets budsjettvedtak for**  
**perioden 2016-2018**  
**s.40-41**

**6**  
**Årsregnskap**  
**s.42-71**



# Studiestart 2015: Nytilsatt rektor ønsker spente studenter velkommen til HiOA



# 1

## Styrets beretning

Styrets overordnede vurdering er at Høgskolen i Oslo og Akershus (HiOA) er inne i en positiv utvikling på mange områder. Aktivitetsnivået har økt over tid, studentenes tilfredshet øker og jobbutsettene for studentene er gode. Mange får tilbud om jobb allerede før de er ferdige med studiene. Høgskolen i Oslo og Akershus er fremdeles landets nest mest populære blant studiesøkere. Forskningsproduksjonen er økende, og stadig flere av våre faglig ansatte har førstestillingskompetanse.

I 2014 etablerte HiOA et nytt Senter for velferds- og arbeidslivsforskning (SVA). Norsk institutt for forskning om oppvekst, velferd og aldring (NOVA) og Arbeidsforskningsinstituttet (AFI) ble en del av senteret fra starten i 2014. I løpet av 2015 ble det sluttført forhandlinger med Norsk institutt for by- og regionforskning (NIBR) og Statens institutt for forbruksforskning (SIFO), som går inn i senteret fra 1.1. 2016. SVA blir med dette Norges største anvendte samfunnsvitenskapelige forskningscenter, med nær 240 ansatte. Senteret vil øke HiOAs evne til å levere kunnskap Norge trenger på sentrale samfunnsområder. Styret har store forventninger til det videre samarbeidet mellom HiOAs utdanninger og SVA.

Høgskolen i Oslo og Akershus arbeider målrettet og ambisiøst for å bli akkreditert som universitet. Universitetsstatus vil gjøre HiOA mer attraktiv som samarbeidspartner nasjonalt og internasjonalt, og vil øke institusjonens evne til å omstille seg og tilby oppdatert og relevant utdanning og forskning til samfunnet. Universitetsstatus vil gi økt tilgang på kunnskap, infrastruktur og styrke kompetansen ved HiOA. Dette vil bringe enda mer oppdatert kunnskap inn i undervisningen og styrke kunnskapsgrunnlaget på HiOAs viktigste fagområder. Arbeidet med universitets-søknad har gitt HiOA tempo og energi inn i viktige og store endrings- og forbedringsprosesser.

Det er en viktig strategisk satsning for HiOA å øke kvalitet og volum på forskningsvirksomheten. Det er en positiv utvikling på de fleste områdene, men HiOA har fortsatt behov for å arbeide raskere med å øke førstestillingskompe-

tansen blant de ansatte, antall publikasjoner, andel publikasjoner på nivå 2 og øke inntektene og tilslag på søknader i Horisont 2020 og Forskningsrådets programmer. HiOA gjennomfører en rekke tiltak for å øke utviklingstakten innenfor disse områdene, og det forventes bedre resultatoppnåelse fremover.

Enhetlig styringsmodell ble innført fra august 2015, og det ble samtidig gjennomført en omorganisering av fellesadministrasjonen for å tilpasses dette med virkning fra 1. januar 2016. Ny ledelse kom på plass med tilsatt rektor og to prorektorer, samtidig som nytt styre tiltrådte. Det gjenstår fortsatt noe arbeid før alle nye ledere er på plass, og det er viktig å sikre fremdrift i det videre arbeidet for å få ledere på plass og få ny organisering til å gi ønskede resultater.

Gjennom 2014 og 2015 er det gjennomført en undersøkelse blant kandidatene på alle bachelorutdanninger. Kandidatundersøkelsen viser at 80 % av kandidatene er i jobb 1-2 år etter avsluttet studium. 9 av 10 yrkesaktive kandidater har relevant arbeid i forhold til utdanningen de har tatt, og 63 prosent av disse fikk jobbtilbud før de var ferdig med utdannelsen.

Styret er spesielt opptatt av at HiOA skal tilby utdanninger av høy kvalitet, og gleder seg over at tilfredsheten blant studentene øker på 5 av 7 indikatorer i studiebarometeret for 2015. HiOA har arbeidet med å utvikle gode verktøy for måling og oppfølging av utdanningskvalitet, og i desember ble HiOAs kvalitetssystem godkjent av NOKUT. Styret er tilfreds med å ha et gjennomarbeidet system for videre arbeid og utvikling av vårt utdanningstilbud, og vil følge oppfølgingen og videreutviklingen av dette tett.

Selv om tilfredsheten med våre utdanninger er gjennomgående god, er det også områder og enkeltutdanninger som krever forbedring og oppfølging. HiOA har særskilte utfordringer innen utdanningsområdet på følgende områder:

- Studentenes medvirkning i utdanningene og studentenes tidsbruk
- De fleste resultatindikatorerne for internasjonalisering
- For lave søkertall på masterprogrammene og enkelte ph.d.-programmer

HiOA vil i 2016 sette i gang konkrete tiltak for å finne effektive løsninger på disse utfordringene. Høgskolen i Oslo og Akershus satser på å forsterke utdanningene gjennom forskning og utvikling (FoU), høyere kompetanse blant våre ansatte og flere robuste utdanninger på master- og doktorgradsnivå. Det skal gjennomføres en strategisk gjennomgang av studieporteføljen, og etableres LearningLab for pedagogisk støtte til undervisere. Det er satt i gang to store satsingsprosjekter innen digitalisering av utdanning og internasjonalisering av utdanning og forskning. Dette er områder hvor HiOA har behov for å utvikle nye arbeidsformer, og dermed skape bedre resultater i utdannings- og forskningsvirksomheten.

Styret vil følge med på at veksten og utviklingen holdes innenfor en bærekraftig økonomisk ramme, der det over tid er samsvar mellom inntekter og aktiviteter. Det må samtidig sikres økonomisk rom til lokaler og infrastruktur som trengs når virksomheten utvides og utvikles videre.

Selv om resultatene for 2015 viser positive utviklingstrekk, vil styret være opptatt av at HiOA bruker sine ressurser effektivt. I regjeringens strukturmelding og statsbudsjettet for 2016 er det meldt endringer i finansieringssystemet for sektoren. I løpet av våren 2016 vil HiOA vurdere endringer i sin interne fordelingsmodell, for å sikre at ressursene brukes effektivt til å nå overordnede nasjonale mål for sektoren og virksomhetens egne strategiske mål.

Siden 2012 har HiOA prioritert utvikling av master- og doktorgradsutdanninger ut over de plassene som er tildelt fra departementet. I 2010 hadde HiOA kun ett doktorgradsprogram, med 32 doktorgradsstudenter. Høsten 2015 hadde tallet økt til 170 studenter fordelt på 6 ulike programmer. Styret er opptatt av at studentene skal møte en profesjonell organisasjon rundt programmene. Derfor gjennomfører HiOA flere tiltak for å styrke kvaliteten og gjennomføringsgraden på ph.d.-programmene. Det vil blant annet gjøres en gjennomgang av innholdet i HiOAs ph.d.-programmer og ph.d.-utdanningsporteføljen, og HiOA vil sikre bedre tilknytning til veldefinerte fagmiljøer og forskergrupper i tilsettingsprosessene av stipendiater.

Styret ser frem til videre dialog med Kunnskapsdepartementet.



Foto: Benjamin Ward

HiOAs styre: (F.v.) Philip Stampe (studentrepresentant), Bjørn Smestad (UF-representant), Viktor Johanson (studentrepresentant til 1. mars 2016), Tatiana Feldberg (UF-representant), Ingrid Ruud Knutsen (UF-representant), Torger Ødegård (ekstern oppnevnt), Trine Syvertsen (ekstern styreleder), Ingvild Straume (TA-representant), Gunnar Melgård (ekstern oppnevnt) og Anton Havnes (UF-representant). Sandra Yeomans var ikke til stede da bildet ble tatt.

Oslo, 9. mars 2016

Trine Syvertsen  
Styreleder

Shahzad Asghar Rana

Gunnar Melgaard

Torger Ødegård

Bjørn Smestad

Anton Havnes

Tatjana Radanovic Felberg

Ingrid Ruud Knutsen

Ingvild Straume

Sandra Yeomans (v. vara)

Philip Stampe



**Åpen dag 2015  
samlet mange  
nysgjerrige som  
ville vite mer om  
studietilbud og  
studentliv  
ved HiOA**

---



## 2

# Introduksjon til HiOA og hovedtall

Høgskolen i Oslo og Akershus er landets største statlige høyskole, med nærmere 20 000 studenter, og 2 000 årsverk. HiOA har studiesteder i Pilestredet i Oslo sentrum, på Kjeller ved Lillestrøm og i Sandvika i Bærum, og tilbyr om lag 50 bachelorprogrammer, over 30 masterprogrammer og seks doktorgradsprogrammer. HiOA har også etablert egne forskningsenheter i Senter for profesjonsstudier (SPS) og Senter for velferds- og arbeidslivsforskning (SVA).

Høgskolen i Oslo og Akershus ble etablert 1. august 2011 gjennom en fusjon mellom tidligere Høgskolen i Oslo (HiO) og Høgskolen i Akershus (HiAk). Etter fusjonen har HiOA styrket sin profil som leverandør av kunnskap og yrkesutøvere som samfunnet har behov for. Det har vært jevn vekst i antall studenter, og utdanningene er styrket, blant annet gjennom en satsing på studiekvalitet og økt første-kompetanse blant de tilsatte. HiOA har satset mye på å utvikle høyere grads utdanninger, både på master- og doktorgradsnivå. Etablering av nye forskergrupper, krav til forskerkompetanse i tilsetninger og øremerking av tid til forskning for de tilsatte har bidratt til at HiOA har hatt en betydelig økning i produksjonen av forskning. Arbeidet med å bedre kvaliteten i utdanning, forskning og formidling vurderes som vesentlig styrket som følge av fusjonen, og satsingen mot universitetsstatus har forsterket denne effekten.

Kandidatundersøkelsen fra 2015 viser at om lag 90 prosent av våre tidligere studenter jobber med det de er utdannet til. Av de som er i relevant jobb, fikk hele 63 prosent jobbtilbud mens de studerte. HiOA har mer enn 600 tilsatte med førstekompetanse og mer enn 100 professorer. 170 doktorgradsstudenter studerer på HiOAs egne programmer og HiOA har i dag en solid og økende forskningsproduksjon.

Styrene for HiO og HiAk vedtok allerede høsten 2010 en felles «Strategi for universitetssatsing», som ble forankret i «Strategi 2020» for den sammenslåtte høyskolen i 2012. Målet er å være et universitet som bidrar med kunnskap og kompetanse av høy kvalitet, og er sterkt etterspurt av søkere til høyere utdanning og av virksomheter i og utenfor

regionen. Etter behandlingen av strukturmeldingen våren 2015, åpnet Stortinget igjen for søknad om akkreditering som universitet. HiOA har startet en prosess i tett dialog med NOKUT og Kunnskapsdepartementet hvor målsettingen er å få akkreditering så raskt som mulig.

### HIOA OG SAMFUNNSOPPDRAGET

HiOAs strategi og profil er forankret i de overordnede politiske prioriteringene, både nasjonalt og internasjonalt. Samfunnsoppdraget til HiOA inkluderer å sikre kompetanse til nødvendige oppgaver innenfor helse, skole, velferd og infrastruktur. HiOA har derfor et stort antall studenter innenfor en bred portefølje av profesjonsutdanninger som er nødvendige for et bærekraftig velferdssamfunn og økt verdiskaping i framtiden.

To år etter fullført utdanning jobber om lag 80 prosent av de som utdannes ved HiOA i Oslo- og Akershusregionen. Regionalt utdannings- og forskningssamarbeid med både samfunns- og næringsliv prioriteres høyt. HiOA deltar i en rekke samarbeidsorganer, og er en sentral leverandør av kunnskap og kompetanse i regionen. Høgskolen i Oslo og Akershus spiller også en nasjonal rolle, både ved å være den utdanningsinstitusjonen som utdanner flest innen profesjonsfag, og ved å tilby utdanninger som ikke finnes andre steder i Norge.

Oslo og Akershus er en region i kraftig vekst, og befolkningsframskrivninger tyder på at veksten vil fortsette i årene fremover. Ungdomskullene i regionen vil vokse mer enn i andre deler av landet. Behovet for lærere, sykepleiere, ingeniører og andre yrker HiOA utdanner til vil fortsette å øke. Det vil også behovet for ny kunnskap og ny praksis i løsningen av de utfordringene regionen vår står overfor i årene som kommer. HiOA vil fortsette å styrke kvaliteten i utdanningene og forskningen og være en aktør tett på samfunnsutviklingen. Slik skal vi bidra til å løse vårt samfunnsoppdrag på en best mulig måte.

# Hovedtall for HiOAs virksomhet i 2015

I nøkkeltall og indikatorer regnes det ofte med ulike typer stillinger og årsverk. Følgende forkortelser benyttes gjennomgående i årsrapporten og i NSDs Database for statistikk om høgre utdanning (DBH).

## UF-STILLINGER:

Undervisnings- og forskerstillinger, eksklusive professor II, stipendiater og post.doc

## UFF-STILLINGER:

Undervisnings-, forsknings- og formidlingsstillinger, inklusive professor II, stipendiater og post.doc, og andre stillinger knyttet til undervisning, forskning og formidling<sup>1</sup>

## TA-STILLINGER:

Tekniske og administrative stillinger

### 1. Søking og opptak

|  | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Førstevalgssøkere totalt                       | 12 238 | 12 608 | 12 834 | 12 539 | 13 868 | 14 187 |
| Kvalifiserte førstevalgssøkere                 | 9 220  | 9 621  | 9 585  | 9 695  | 10 324 | 10 758 |
| Kvalifiserte førstevalgssøkere pr. studieplass | 2,4    | 2,3    | 2,2    | 2,3    | 2,3    | 2,4    |
| Søkere som har møtt til studiestart            | -      | -      | 9 163  | 9 295  | 10 024 | 10 452 |
| Opptatte studenter                             | -      | -      | 9 228  | 9 177  | 10 181 | 10 826 |

### 2. Registrerte studenter

|                          | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   |
|--------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Studenter totalt         | 16 404 | 16 920 | 17 189 | 17 638 | 18 766 | 19 769 |
| Studenter på lavere nivå | 14 929 | 15 379 | 15 558 | 15 882 | 16 728 | 17 438 |
| Studenter på høyere nivå | 1 475  | 1 541  | 1 631  | 1 756  | 2 038  | 2 331  |
| Gjennomsnittsalder       | 29     | 28     | 28     | 28     | 28     | 29     |

### 3. Eksamen

|                                 | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   |
|---------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Beståtte 60-studiepoengsenheter | 11 988 | 12 511 | 12 914 | 12 819 | 13 524 | 13 980 |
| Prosent med karakterene A og B  | 42     | 42     | 41     | 40     | 40     | 41     |
| Prosent stryk                   | 7      | 8      | 9      | 9      | 9      | 8      |

### 4. Uteksaminerte kandidater

|  | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  | 2014  | 2015  |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Kandidater på 3-4 årige bachelor- og yrkesutdanninger                            | 2 621 | 2 744 | 2 916 | 2 832 | 2 980 | 3 080 |
| Kandidater på 1-2 årige master grader  | 248   | 287   | 295   | 318   | 371   | 383   |
| Kandidater øvrige; hovedfag, høgskolekandidater, årsenheter, halvårsenheter m.m. | 3 177 | 3 238 | 3 245 | 2 956 | 2 877 | 3 429 |

<sup>1</sup> Stillingskategoriene er nærmere beskrevet i dokumentasjonen til DBH på <http://dbh.nsd.uib.no/dokumentasjon/stillingskoder.action>

| <b>5. Forskerutdanning</b>  | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|-----------------------------|------|------|------|------|------|------|
| Nye doktorgradsstudenter    | 5    | 16   | 18   | 37   | 36   | 61   |
| Doktorgradsstudenter totalt | 30   | 47   | 62   | 90   | 122  | 170  |
| Avlagte doktorgrader        | 0    | 2    | 5    | 5    | 4    | 8    |

| <b>6. Internasjonalisering</b>   | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  | 2014  | 2015  |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Antall utvekslingsstudenter (inn- og utreisende) med varighet > 4 uker | -     | -     | 788   | 709   | 773   | 681   |
| Utenlandske studenter  | 1 181 | 1 302 | 1 139 | 1 355 | 1 641 | 1 763 |

| <b>7. Vitenskapelig publisering</b>                                      | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015   |
|--|------|------|------|------|------|--------|
| Publiseringspoeng  | 348  | 356  | 379  | 415  | 540  | *      |
| Publiseringspoeng pr. undervisnings-, forsknings- og formidlingsstilling | 0,36 | 0,36 | 0,38 | 0,41 | 0,48 | 0,50** |
| Andel forfatterandeler på nivå 2   | 15   | 16   | 10   | 12   | 13   | *      |

\*Ingen foreløpige tall tilgjengelig \*\*Resultatet for 2015 er foreløpig

| <b>8. Tilsatte</b>  | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  | 2014  | 2015  |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Årsverk totalt  | 1 605 | 1 652 | 1 674 | 1 712 | 1 900 | 1 965 |
| Årsverk i teknisk-administrative stillinger (TA)  | 586   | 597   | 616   | 632   | 695   | 732   |
| Årsverk i undervisnings-, forsknings- og formidlingsstillinger (UFF)                                  | 1 019 | 1 055 | 1 057 | 1 080 | 1 205 | 1 233 |
| Andel årsverk i førstestillinger av undervisnings- og forskningsstillinger (UF)                       | 44,39 | n a   | 48,3  | 47,5  | 54,6  | 58,6  |
| Andel årsverk i rekrutteringsstillinger av undervisnings-, forsknings- og formidlingsstillinger (UFF) | 9,6   | 10,2  | 9,9   | 10,0  | 11,6  | 13,2  |

| <b>9. Kjønnfordeling</b>  | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|---|------|------|------|------|------|------|
| Andel kvinner av totalt antall studenter  | 70,7 | 71,2 | 71,2 | 70,6 | 70,3 | 69,9 |
| Andel kvinner av totalt antall årsverk  | 66,2 | 66,2 | 67,1 | 67,2 | 66,7 | 66,3 |
| Andel kvinner av årsverk i undervisnings-, forsknings- og formidlingsstillinger | 66,7 | 66,6 | 67,4 | 67,2 | 67,0 | 66,3 |
| Andel kvinner av årsverk i teknisk-administrative stillinger                    | 65,2 | 65,5 | 66,7 | 67,1 | 66,2 | 66,4 |

| <b>10. Økonomi</b>     | 2010      | 2011      | 2012      | 2013      | 2014      | 2015      |
|------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Statstilskudd          | 1 406 283 | 1 593 851 | 1 603 962 | 1 762 737 | 1 883 750 | 2 019 951 |
| Totale driftsinntekter | 1 571 790 | 1 761 223 | 1 724 243 | 1 897 806 | 2 110 470 | 2 255 713 |

**20 000**  
studenter

**2 000**  
ansatte

  
fakulteter

**2**  
forskningscentre

**19****fakultetsinstitutter****70****forskergrupper****50****bachelorstudier****28****masterstudier****6****doktorgradsprogrammer**



**HiOA har  
studiesteder i  
Pilestredet, på Kjeller  
og i Sandvika.  
Tilsammen tilbyr  
de et bredt utvalg av  
bachelor-, master-  
og ph.d.-studier**

---

## 3

## Årets aktiviteter og resultater

Etter fusjonen mellom Høgskolen i Oslo og Høgskolen i Akershus i 2011, har HiOA etablert seg som en av Norges største utdanningsinstitusjoner, og den største på profesjonsrettede utdanninger. All aktivitet ved HiOA bygger på våre kjerneverdier: Mangfold, læring og nyskaping.

### VÅRE KJERNEVERDIER

HiOA skal være en nyskapende og lærende organisasjon med et arbeidsmiljø preget av mangfold.

#### ■ Mangfold

HiOA er en storbyinstitusjon og ligger i en region der befolkningssammensetningen er mer variert enn i andre deler av Norge. Mangfoldet gir oss fortrinn til å forstå og høste fordelene av forskjellighet. Vi skal stimulere likeverd og kreve toleranse på tvers av livssyn, kultur og kjønn.

#### ■ Læring

Å være tett på arbeidslivet, med forankring i forskning og utviklingsarbeid, bringer verdifull innsikt inn i dannelsen av ny kunnskap. Vår kunnskap og våre erfaringer skal bidra til læring og fornyelse både i våre utdanninger og videreutvikling av institusjonen og den enkelte medarbeider og student.

#### ■ Nyskaping

Profesjonsnære utdanninger og profesjonsrelevant forskning og utviklingsarbeid i samspill med samfunnet gir nyttig kunnskap og erfaring. Vi skal være nysgjerrige og åpne i møtene med samfunns- og næringsliv og utvikle ny kunnskap som gir løsninger på morgendagens utfordringer.

Høgskolen i Oslo og Akershus skal bidra til å dekke viktige samfunnsbehov gjennom sin kjernevirksomhet, og har som hovedoppgaver å:

- Utdanne fremtidige yrkesutøvere med relevant kunnskap
- Videreutdanne yrkesutøvere
- Utvikle ny og relevant kunnskap
- Utvikle nye produkter og tjenester

Resultatene for 2015 viser at vi ivaretar oppgavene på en god måte, som støtter opp under de fire sektormålene fra Kunnskapsdepartementet.



Foto: Sonja Bævi



**Utdanningskvalitet har høy prioritet på HiOA. Resultatene fra studiebarometeret 2015 viser at HiOAs studenter har blitt mer tilfredse med utdanningskvaliteten**

---



## SEKTORMÅL 1:

# Høy kvalitet i utdanning og forskning

## Utdanningskvalitet og læringsutbytte

Arbeidet med utdanningskvalitet og kvalitetssystemet ved HiOA har hatt høy prioritet i 2015. Implementeringen av kvalitetssystemet har tatt noe tid, men systemet er nå i aktiv bruk og ble godkjent av NOKUT høsten 2015.

Ved vurdering av studiekvalitet og læringsutbytte må hele læringsprosessen ses som en helhet, fra studentene søker om opptak til de har fått jobb etter endt utdanning. Nedenfor følger en redegjørelse for HiOAs resultatoppgjørelse på indikatoren «Studentene skal lykkes med å oppnå læringsutbyttet som er definert for studieprogrammene», inndelt etter fasene før, under og etter studiene:

HiOA har et høyt antall søkere per studieplass, og bare Universitetet i Oslo har flere førstevalgssøkere enn HiOA. På enkelte områder er det ønskelig med noe høyere søknadstall, blant annet på yrkesfaglærer og teknologifag. Undersøkelser blant studentene viser at det er behov for å forbedre informasjonen studentene får om studiene før søkning og i søkerfasen, slik at studentene har god innsikt i studiet de søker på. Dette kan være med å redusere frafall og bidra til god gjennomstrømning.

Det har vært en økt bevissthet på utforming av læringsutbyttebeskrivelser og formidling av disse til studentene.

Likevel er det fortsatt variasjon i hvordan studentene opplever sammenhengen i studiene. Elementer i læringsutbyttet er blant annet internasjonalisering og FoU. Det er behov for flere emner som undervises på engelsk og bedre tilrettelegging for utreise og utvekslingsopphold. Det er igangsatt et stort internasjonaliseringsprosjekt ved HiOA for blant annet å bedre disse forholdene. Studentenes kjennskap til institusjonens FoU-arbeid og bruk av referanser til forskningsarbeid i egne oppgaver og skriftlige arbeid varierer noe.

HiOAs kandidatundersøkelser viser at blant alle HiOAs kandidater har ni av ti fått jobb innen det de er utdannet til. Flertallet av kandidatene som er i relevant jobb fikk jobbtilbudet allerede mens de studerte. De yrkesaktive kandidatene i relevante jobber er gjennomgående godt fornøyd med ansvar og arbeidsoppgaver.

Kandidatene opplever imidlertid ikke alltid at utdanningene har gjort dem godt nok forberedt for yrkeslivet. HiOA arbeider med mer involvering av praksisfeltet i utdanningene for å øke tilfredsheten med dette. Høsten 2015 ble det satt ned et prosjekt som har som formål å sikre tydelige og gode avtaler mellom praksisstedene og HiOA. Dette for å legge til rette for god involvering av praksisfeltet.

| Søkning og opptak                              | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Førstevalgssøkere totalt                       | 12 238 | 12 608 | 12 834 | 12 539 | 13 868 | 14 187 |
| Kvalifiserte førstevalgssøkere                 | 9 220  | 9 621  | 9 585  | 9 695  | 10 324 | 10 758 |
| Kvalifiserte førstevalgssøkere pr. studieplass | 2,4    | 2,3    | 2,2    | 2,3    | 2,3    | 2,4    |
| Søkere som har møtt til studiestart            | -      | -      | 9 163  | 9 295  | 10 024 | 10 452 |
| Opptatte studenter                             | -      | -      | 9 228  | 9 177  | 10 181 | 10 826 |

| Studieprogresjon   | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Mål 2015 |
|--|------|------|------|------|----------|
| Gjennomføring på normert tid – BA  | 54,1 | 52,1 | 54,3 | 51,5 | 53       |
| Gjennomføring på normert tid – MA  | 32,3 | 33,9 | 48,7 | 49,0 | 38       |
| Antall egenfinansierte studiepoeng pr egenfinansiert heltidsekvivalent (årsgjennomsnitt) | 52,5 | 50,9 | 51,9 | 51,9 | 52       |

#### GJENNOMFØRING PÅ NORMERT TID

Andelen bachelorstudenter som gjennomførte utdanningen sin på normert tid gikk ned fra 54,3 % i 2014 til 51,5 % i 2015. På masternivå var det 49 % som gjennomførte på normert tid i 2015, en oppgang på 0,3 prosentpoeng fra 2014. Det er foreløpig noe usikkert hva som er årsaken til fallet i andelen som fullfører på normert tid på bachelor. Indikatoren tar utgangspunkt i kullet som møtte til studiestart høsten 2012 og ser på hvilken andel som er ferdig i løpet av tre år. Faktorer som kan virke inn på resultatet er frafall, stryk og forsinkelser, men også beregningen av størrelsen på kullet. 2012 var første år som fusjonert høyskole, og det er grunn til å undersøke om det kan være unøyaktighet i registreringen. HiOA vil gå gjennom tallene og analysere hva som påvirker utfallet på denne styringsparameteren.

Antall egenfinansierte studiepoengenheter som ble avlagt ved HiOA i 2015 var 13 262, som er noe lavere enn målet for året (13 409). HiOA har fokus på studentenes tidsbruk på studieaktiviteter og det faglige og sosiale læringsmiljøet for å legge til rette for studiepoengproduksjon. Resultatene vurderes som gode sammenliknet med de fleste andre statlige høyskoler. Antall studiepoeng pr. student i 2015 er 51,9, som er på samme nivå som året før og svært nær målet på 52 studiepoeng pr. student.

#### INTERNASJONALISERING AV UTDANNING OG FORSKNING

En forutsetning for nyskaping i et land som Norge, er at vi deltar i den internasjonale kunnskapsutviklingen og evner å utnytte muligheter ny kunnskap gir. Internasjonalisering bidrar til å styrke kvaliteten og kapasiteten i forskningen og gjør at landene blir bedre i stand til å mestre felles utfordringer. En viktig del av HiOAs samfunnsoppdrag er derfor å sørge for at fagmiljøene er tett koblet opp mot internasjonale kunnskapsarenaer.

I 2015 ble det avsatt tre millioner kroner i stimuleringsmidler til økt internasjonalisering innenfor utdanning og forskning. Midlene gikk til 26 ulike små og store prosjekter. Dette har bidratt til styrking av samarbeid med institusjoner i utlandet om utveksling av studenter og ansatte, prosjektutvikling og forskningssamarbeid, identifisering og utvikling av nye strategiske samarbeid, utvikling av emner på engelsk samt kvalitetsheving og faglig utvikling av emner. Det ble også benyttet strategimidler til søknadsutvikling, bistand til utvikling av EU-søknader, posisjonering

overfor EU, medlemskap i Osloregionens Europakontor og utenlandsstipend for doktorgradsstipendiater og post.doc.

Internasjonalisering er høyt prioritert i langtidsbudsjettet, med en bevilgning på ca. 10 mill. kr. pr. år i 2016-18. Store deler av arbeidet vil bli koordinert gjennom et nytt satsingsprosjekt som skal arbeide videre med økt internasjonalisering av både utdanninger og forsknings- og utviklingsarbeid. Det vil bli utarbeidet nye handlingsplaner for internasjonalisering, og iverksatt flere tiltak for blant annet økt inn- og utveksling av studenter og forskere og økt internasjonal sampublisering. Prosjektet vil starte for fullt fra februar 2016.

Det samlede antallet inn- og utreisende studenter ved HiOA har gått ned fra 2014 til 2015. Mange institusjoner for høyere utdanning i Norge opplever nedgang i antall utreisende, de fleste også i antall innreisende studenter. Samtidig øker antall studenter som tar en hel grad i utlandet. HiOA har valgt å ha en egen indikator for utvekslingsopphold i form av studier, praksis eller feltarbeid i utlandet med varighet på minimum 4 uker. På HiOAs indikator er det registrert 681 utvekslinger i 2015, mot 773 i 2014. Resultatet er et godt stykke unna målet for 2015. 296 var på utveksling gjennom programmet Erasmus+. Det er også mange studenter som gjør feltarbeid, prosjektarbeid eller har praksisstudier i utlandet som en del av graden sin ved HiOA.

Antallet utenlandske studenter ved HiOA økte med hele 7,5 % fra 2014 til 2015. Det meste av denne økningen skyldes trolig et økt antall studenter som bor fast i Norge og tas opp som ordinære studenter, men som har utenlandsk statsborgerskap.

Deltakelse i EUs rammeprogram for forskning er en viktig del av internasjonaliseringsarbeidet. HiOA er involvert i 47 forskningsprosjekter med europeisk finansiering, og er koordinator for 7 av disse. HiOA fikk også tilslag på en Horisont 2020-søknad om ansvarlig innovasjon, «RRI-Practice». Blant søknadene som ikke nådde opp, ble flere vurdert å være «above threshold». En egen EU-gruppe bistår forskningsmiljøer i søknadsprosesser og følger opp innvilgede prosjekter. Verdien av kontrakter HiOA har inngått med Horisont 2020 utgjør 6 768 EUR (ca 65 000 NOK) per FoU-årsverk ved utgangen av 2015.

HiOA har mer enn 400 formelle samarbeidsavtaler med universiteter over store deler av verden. Omtrent 70 % av avtalene gjelder institusjoner i Europa, de fleste i Tyskland, Nederland og de nordiske landene.

#### RESULTATOPPNÅELSE PÅ FORSKNING

Forskning gir ny kunnskap om oss selv og verden vi lever i. Sammen med forskningens vektlegging av åpenhet, etterprøvbarehet og kritisk tenkning bidrar denne kunnskapen til kulturutvikling i bred forstand. Den gir også grunnlag for konkrete beslutninger og praktiske løsninger som kan bidra til å forbedre enkeltmenneskenes liv.

HiOA har som mål å være i front på profesjonsrelevant forskning og utviklingsarbeid. Det skjer nå en styrking på bred front av FoU-arbeidet ved HiOA og vi ser at publiseringstallene går opp ved alle fakulteter. For å realisere visjonen «Ny viten – ny praksis» vil det likevel kreves mer av hvert fagmiljø, og sterkere og mer robuste fagmiljøer i hele virksomheten.

Høgskolen i Oslo og Akershus har de senere årene hatt god økning i vitenskapelig produksjon og publisering. Det ser foreløpig ut til at fremgangen fortsetter i 2015. Det ble brukt sentrale strategimidler til blant annet program-, prosjekt- og publiseringstøtte, til videreføring av professor II-stillinger

og førstelektorstipend, og til å integrere Senter for velferds- og arbeidslivsforskning i virksomheten. Alt for å styrke FoU-aktiviteten ved HiOA.

Publikasjonspoeng inngår i grunnlaget for budsjettildeling, og måles i antall poeng pr. UF-årsverk som indikasjon på vitenskapelig produktivitet. Foreløpige tall for 2015 peker i retning av økt produksjon, og at dette gir seg utslag i en liten økning i de foreløpige tallene for publisering per UF-årsverk. Når økningen ikke blir større enn fra 0,48 til 0,50 poeng skyldes dette at også antall UF-årsverk økte gjennom året. Fristen for registrering i Cristin er imidlertid ikke før 1. april, så tallet kan fortsatt komme til å øke.

UF-personell ved fakultetene og SPS bruker i gjennomsnitt 25 % av stillingen på FoU. Produktiviteten målt pr. UF-årsverk vil dermed øke i takt med førstestillingsandel, fordi førstestillingene har avsatt større del av årsverket til forskning, og mindre til undervisning. Produktivitet målt som publikasjonspoeng pr. UF-årsverk varierer også en del fra fakultet til fakultet.

HiOA forventer høyere publiseringstall de kommende årene som følge av tiltak for å styrke forskningen. Siden 2013 har eksempelvis andelen tilsatte med førstekompetanse økt fra 47,5 % via 54,6 % i 2014 opp til 58,5 % i 2015.

| Internasjonalisering av forskning og utdanning                              | 2012  | 2013  | 2014  | 2015    | Mål 2015 |
|---|-------|-------|-------|---------|----------|
| Utenlandske studenter   | 1 139 | 1 355 | 1 641 | 1 763   |          |
| Antall utvekslingsstudenter (inn- og utreisende) med varighet $\geq$ 4 uker | 788   | 709   | 773   | 681     | 832      |
| Erasmus+  | -     | -     | 267   | 296     | -        |
| Deltakelse i Horisont 2020, verdien av kontrakter per FoU-årsverk           | -     | -     | -     | € 6 768 | -        |

| Resultatoppnåelse på forskning           | 2012 | 2013 | 2014 | 2015   | Mål 2015 |
|--|------|------|------|--------|----------|
| Antall publikasjonspoeng pr uf-årsverk   | 0,38 | 0,41 | 0,48 | 0,50*  | 0,7      |
| NFR-tildeling pr. uf-årsverk (i kr 1000) | 22,3 | 18,9 | 48,4 | 44,42  | 68       |
| EU-tildeling pr. uf-årsverk (i kr 1000)  | 3,6  | 1,7  | 3,6  | 7,63** | 8        |

\* Resultatet for 2015 er foreløpig \*\* I 2015 er EU-midler til utdanning inkludert, etter ny definisjon fra KD for 2015

#### SENTER FOR VELFERDS- OG ARBEIDSLIVSFORSKNING

Senter for Velferds- og arbeidslivsforskning (SVA) ble etablert i 2014 da forskningsinstituttene AFI og NOVA slo seg sammen med HiOA. Dette var et viktig grep for å styrke forskningen på HiOA, og det ble fulgt opp med vedtak om at NIBR og SIFO blir del av senteret fra 2016. Etableringen av SVA vil til sammen styrke HiOA med om lag 200 årsverk innen samfunnsvitenskapelig oppdragsforskning, og sammenslåingen har allerede vist seg å gi gode resultater.

Det arbeides målrettet med å ta ut faglige synergier mellom SVA og den øvrige virksomheten ved Høgskolen i Oslo og Akershus, og med å utvikle flere faglige samarbeidsprosjekter mellom SVA og fakultetene.

SAMSVAR er en serie av samarbeidsarrangementer, der forskere holder korte presentasjoner som blir kommentert av beslutningstakere og representanter for interesseorganisasjoner. Arrangementene har bredt nedslagsfelt: politikere, myndigheter, praksisfelt, forskere og studenter. Det ble avholdt fem SAMSVAR-arrangementer i 2015. I denne forbindelse har HiOA innredet et rom til forskningsformidling med utstyr som podium og fast AV-opplegg for strømming.

Forskningsrådet har gitt mer enn 20 mill. kr til et samarbeidsprosjekt mellom SVA og Fakultet for samfunnsfag om innovasjonsfremmende organisering («Organizing for Media Innovation»). Dette forskningsprosjektet er det første i sitt slag i Norge som tar utgangspunkt i mediehusenes behov for nyskaping i en stadig mer digitalisert verden.

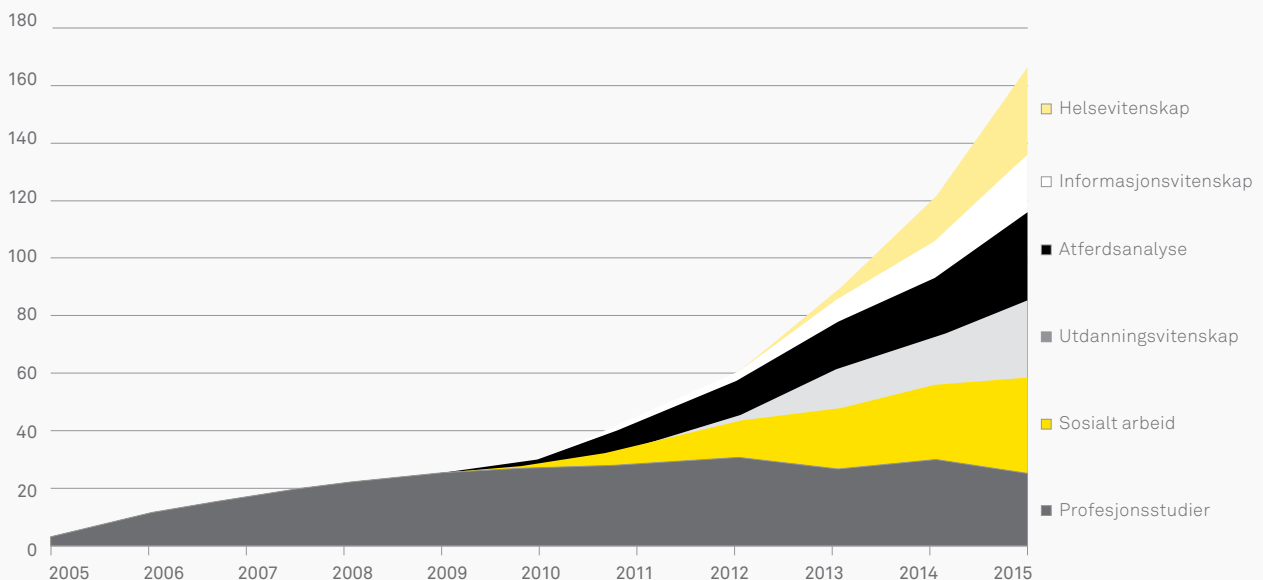
Forskningsrådet tildelte en tilsvarende sum til et samarbeidsprosjekt mellom SVA, HF og TKD for utvikling av velferdsteknologi («Assisted Living-prosjektet»). Prosjektet vil bidra i utviklingen av velferdsteknologiske løsninger for hjemmeboende eldre med mild kognitiv svikt gjennom en såkalt 'ansvarlig innovasjon'-tilnærming som bl.a. innebærer utstrakt involvering av de eldre selv.

#### DOKTORGRADSDUTDANNING

Utdanning av nye forskere er en forutsetning for å kunne utvikle profesjonsfag for fremtiden. HiOA er nå inne i en periode med sterk ekspansjon i doktorgradsutdanningene. HiOA har forskerutdanninger på områder som både er sentrale for det øvrige studietilbudet og har høy politisk prioritet: KDs budsjettproposisjon for 2012 sier at det er «særleg viktig å styrke utdanninga og forskningsaktivitetene innafor profesjonsfaga». I regjeringens langtidsplan for forskning og høyere utdanning fra 2014 er «fornyelse i offentlig sektor og bedre og mer effektive velferds-, helse- og omsorgstjenester» utpekt som et prioritert område. I EUs forsknings- og innovasjonsstrategi «Horisont 2020» er «Helse og demografisk endring» identifisert som en av syv sentrale samfunnsutfordringer.

HiOAs seks doktorgradsprogrammer er i sterk vekst (se figur nedenfor). Det samlede antallet kandidater har økt fra 90 i 2013 via 122 i 2014 til 170 i 2015. En viktig årsak til veksten er HiOAs strategiske satsing på internfinansierte stipendiatstillinger som har sikret alle programmene fem nye rekrutteringsstillinger hvert år i perioden 2013-2015. Sterk vekst innebærer imidlertid også utfordringer og risiko.

#### REGISTRERTE STUDENTER PÅ PH.D.-PROGRAMMENE



Gjennomstrømningen av kandidater på programmene har vært noe varierende. I forbindelse med behandlingen av budsjettet for perioden 2016-2018 ble det derfor vedtatt flere tiltak for å bedre gjennomstrømningen. Slike tiltak omfatter blant annet arbeid med rekruttering og inntakskvalitet, styrket veiledningskompetanse og økt vekt på inkludering i fagmiljøet. I tillegg gjøres en vurdering av permisjonspraksis og det tilbys tilleggsstipend for gjennomføring på normert tid gjennom tilbud om post.doc.-stilling til de som klarer dette.

I 2015 var det 8 doktorgradsstudenter som disputerte på HiOAs egne doktorgradsprogram. Dette er færre enn planlagt, men flere av de som var planlagt forventes å disputere tidlig i 2016. I årene fremover vil det forventes at antallet vil øke i takt med satsingen HiOA har hatt på doktorgradsutdanning etter 2012.

Indikatoren for gjennomstrømning på doktorgrad beregnes ut fra hvor mange av studentene som ble tatt opp i 2009, som har fullført innen utgangen av 2015. I 2009 ble det tatt opp 4 studenter, og 3 av disse har fullført. Det gir en andel på 75 %. For denne beskjedne gruppen anses resultatet som tilfredsstillende. Måltallet på 80 % er satt ut fra feil forutsetning om antall studenter. Med større og mer profesjonaliserte programmer og oppfølging, ventes det at gjennomstrømningen vil ligge jevnt på dette nivået eller høyere.

Med større kull fra 2010 og utover, blir gjennomstrømningen på doktorgradsprogrammene enda viktigere å følge opp. Erfaring fra eksisterende programmer, viser at tettere oppfølging av studenter er viktig for å redusere frafall og sikre effektiv gjennomføring.

#### SAMSPILL MELLOM UTDANNING OG FORSKNING

Hoveddelen av HiOAs utdanningstilbud er rettet mot konkrete yrker i et arbeidsliv som er i rask utvikling. Utdanningene på HiOA må derfor formidle oppdatert kunnskap om

utfordringer og mestringsstrategier og utvikle studentenes beredskap og ferdighet i å analysere og løse problemer. For å kunne løse samfunnsoppdraget på en stadig bedre måte har HiOA de senere årene derfor økt satsingen på FoU.

Et viktig grep for å styrke utdanningskvalitet og -relevans har vært å opprette forskningsgrupper. Disse gruppene er basert på temaer i yrkesfelt og utdanning, og antallet er snart oppe i 70. Doktorgradskandidatene tar i stor grad del i denne organiseringen, mens master- og bachelorstudenter har vært involvert i enkeltprosjekter. Noen ganger har master- og bachelorstudenter også deltatt i publisering. Det er ønskelig med mer systematisk tilrettelegging for studentdeltakelse i forskningen.

HiOAs faglige ansatte har i stor grad både undervisnings- og forskningsoppgaver. Tall fra fakultetene kan tyde på at studentene gjøres kjent med resultatene av underviserens forskning. Andelen førstestillingskompetente UF-årsverk er ellers en anerkjent indikator for forskningsbasert utdanning. En høy andel førstestillingskompetente bidrar til at mange både forsker og underviser. Det at aktive forskere underviser på alle nivåer gjør at forbindelsen mellom forskning og undervisning styrkes. HiOA har de siste årene hatt en god utvikling i andelen førstestillingskompetente UF-årsverk, fra 47,5 % i 2013 via 54,5 % i 2014 til 58,6 % i 2015.

De seks doktorgradsprogrammene representerer en fast struktur som fremmer forskning på relevante temaer for utdanning og yrke. Ved utgangen av 2015 hadde HiOA 170 ph.d.-kandidater på disse programmene. Også de andre utdanningsnivåene har fokus på å sikre sammenheng mellom FoU, utdanning og yrkesfelt. Flere fakulteter samarbeider eksempelvis med arbeidslivet om tema for bachelor- og masteroppgaver. De gjennomfører også seminarer, fagdager og andre tiltak for å styrke sammenhengen mellom utdanning og forskning.

| Doktorgradsutdanning   | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   | Mål 2015 |
|--|--------|--------|--------|--------|----------|
| Nye doktorgradsstudenter   | 16     | 36     | 42     | 61     | -        |
| Doktorgradsstudenter totalt  | 62     | 90     | 122    | 170    | -        |
| Avalgte doktorgrader ved HiOA  | 5      | 5      | 4      | 8      | 17       |
| Gjennomsnittlig bruttotid på gjennomføring av PhD                            | 4,9 år | 4,9 år | 5,9 år | 5,3 år | < 5 år   |
| Andel uteksaminerte kandidater tatt opp på doktorgradsprogram 6 år tidligere | 56 %   | 37 %   | 33 %   | 75 %   | 80 %     |



**Forskningen ved HiOA  
skal være tett på  
samfunnet, relevant  
for utdanningene og  
for profesjonene HiOA  
utdanner til. Forskere fra  
HiOA brukes ofte  
som eksperter i  
samfunnsdebatten  
i mediene**

---

## SEKTORMÅL 2:

## Forskning og utdanning for velferd, verdiskaping og omstilling

Utdanningene og forskningen ved HiOA skal være mest mulig relevant for profesjonene vi utdanner til, formidle kunnskap til allmennheten og være en pådriver i samfunnsdebatten.

Eksternfinansiering gir rom for mer faglig virksomhet. Samtidig gir omfanget av eksternfinansieringen en indikasjon på hvor relevant den faglige aktiviteten oppfattes av partnere og oppdragsgivere, og hvilket omdømme institusjonen har. Fra 2017 vil indikatoren for bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet utenom EU og NFR bli lagt inn i finansieringssystemet fra Kunnskapsdepartementet. Indikatoren skal belønne aktivitet mot den "ikke-offentlige" delen av samfunnet, og oppdrag og bidrag fra departementene vil derfor ikke bli tellende.

HiOA har hatt god utvikling i oppdragsvirksomheten de siste årene, og forskningen fra SVA har vært en viktig bidragsyter til dette. For HiOA som helhet er det fortsatt viktig å arbeide for økt finansiering fra Forskningsrådet og EU. I 2016 vil det bli tilsatt to nye medarbeidere som skal arbeide med eksternfinansiering.

BOA-inntekter utenom EU og NFR, har også utviklet seg godt i 2015 og målet om en andel på 6 prosent av inntekten ble nådd. Både oppdrag og bidrag fra organisasjoner, stiftelser og næringsliv har økt. Det er særlig Fakultet for helsefag og Senter for profesjonsstudier (SPS) som har hatt en god utvikling. Etableringen av SVA har gjort HiOA til en mer interessant partner, på grunn av muligheten til å sette sammen prosjektteam med bredere og høyere

kompetanse, og større fortrolighet med ekstern konkurranse. SVAs kompetanse på prosjektstyring og eksterne markeder bidrar også til å styrke prosjektkompetansen i resten av organisasjonen.

SVA er et av landets tyngste miljøer for samfunnsvitenskapelig oppdragsforskning, og får mye oppmerksomhet for sitt arbeid. Som følge av dette er HiOA-tilsatte ofte synlige som ekspertkommentatorer og som forfattere av kronikker og debattinnlegg. Senteret arrangerer også seminarer og konferanser. Fakultet for samfunnsfag og SVA har eksempelvis etablert forskningsformidlingstil-taket «SAMSVAR», der forskere holder korte presentasjoner som deretter kommenteres av beslutningstakere og representanter for interesseorganisasjoner. Fem slike arrangementer ble gjennomført i 2015.

HiOA innhenter en rekke eksterne utrednings- og forskningsoppdrag fra ulike aktører. Eksempler på prosjekter er:

- Utarbeidelse av «Grunnbok om norsk tegnspråk» for Døveforbundet,
- Utredning om utdanningsledelse for Sykepleierforbundet
- Sekretariatsfunksjon for KDs utredning om lærerrollen
- Evaluering av NAV-tiltak for å redusere fattigdom
- Etablering av Kompetansesenter for arbeidsinkludering (KAI), et langsiktig samarbeidsprosjekt med fokus på arbeidsinkludering, i samarbeid med NAV

| Ekstern finansiering   | 2012 | 2013 | 2014 | 2015  | Mål 2015 |
|--|------|------|------|-------|----------|
| Andel inntekter fra bidrags- og oppdrags-finansiert aktivitet (BOA) uten NFR og EU | 3 %  | 2 %  | 5 %  | 6 %   | 6 %      |
| NFR-tildeling pr uf-årsverk (i kr 1000)  | 22,3 | 18,9 | 48,4 | 44,4  | 68,0     |
| EU-tildeling pr uf-årsverk (i kr 1000)   | 3,6  | 1,7  | 3,6  | 7,6** | 8,0      |

\* Fra 2015 er EU-midler til utdanningsområdet ikke inkludert i denne indikatoren.

\*\* Fra 2015 er EU-midler til utdanningsområdet inkludert i denne indikatoren, etter ny definisjon fra Kunnskapsdepartementet

Høgskolen arrangerer hvert år en idekonkurranse for å stimulere til videre innovasjon og kommersialisering på grunnlag av resultater fra FoU-arbeidet. Flere gode ideer ble belønnet i 2015 og førsteprisene gikk til to ulike helse-teknologiske prosjekter.

#### **FORSKNINGSINNSATS PÅ MNT- OG PROFESJONSFAG**

Det meste av forskningen ved HiOA er profesjonsrelatert. Den orienterer seg både mot utfordringer og kunnskapsgrunnlag for den konkrete yrkesutøvelsen, og mot mer generelle arbeidslivsrelaterte spørsmål.

Når det gjelder matematisk-naturvitenskapelige og teknologiske fag (MNT) har situasjonen vært noe annerledes. Fakultet for teknologi, kunst og design (TKD) kunne i utgangspunktet forventes å ha betydelig aktivitet her, men to av de tre instituttene som gir ingeniørutdanning har hatt problemer med rekrutteringen til UF-stillinger og har måttet prioritere undervisningsoppgavene. De siste to årene er det gjort tiltak for å fornye rekrutteringsarbeidet, noe som bør gi resultater i årene fremover. Utviklingen i publiseringstall fra 2014 til 2015 kan tyde på en mer positiv utvikling for fremtidig forskning ved TKD. Også innenfor lærerutdanningene, teknologiske helsefag og informasjonsvitenskap foregår det forskning i MNT-fag, men i mer begrenset omfang.

Høgskolen i Oslo og Akershus har et eget Senter for profesjonsstudier som er ledende på sitt felt i Norden, og forskningsaktiviteten knyttet til senteret har generelt gått opp de senere årene. SPS bidrar til videre utvikling av kvalitet og relevans i utdanningene ved HiOA. De siste to årene har senteret blant annet gjennomført program for fremragende profesjonskvalifisering (FPK). FPK samarbeider tett med fagmiljøene og studentene ved HiOA for å støtte og synliggjøre FoU-initiativer rettet mot kvalitet i utdanningene og utvikling av innovative undervisningsformer. Programmet skaper arenaer for erfaringsutveksling på tvers av fagmiljøene.

I 2015 har programmet blant annet gjennomført følgeforskningsprosjektet «Kvalitet i sykepleieutdanningen». Målet er å finne ut hva som skaper praksisnære, forskningsbaserte sykepleierutdanninger av god kvalitet, som også kan støtte opp om kompetanseutvikling i praksisfeltet. Prosjektet tar utgangspunkt i den nye sykepleierutdanningen i Sandvika, men omfatter alle sykepleierutdanningene ved HiOA.

Andre viktige tiltak i 2015 har vært utdeling av såkornmidler til ulike kvalitetetsutviklingstiltak på fakultetene, samt flere seminarer og workshops under overskriften utdanningskvalitet. FPK har opprettet en nasjonal res-

sursportal for videreutvikling av undervisningskvalitet, og drifter FPK-bloggen rettet mot HiOAs tilsatte, med tips og råd.

#### **RÅD FOR SAMARBEID MED ARBEIDSLIVET**

Råd for samarbeid med arbeidslivet (RSA) skal styrke og strukturere HiOAs samarbeid med arbeidslivet, og sikre at studieporteføljen tilpasses samfunnets behov og bygger på et relevant og oppdatert kunnskapsgrunnlag. I 2015 har rådet hatt fokus på samspeillet mellom akademia og arbeidsliv, og særlig knyttet til spørsmålene om livslang læring og HiOAs «School of Management». Rådet har også gitt innspill til hvordan HiOAs universitetsambisjoner kan samspille med arbeidslivet og i ambisjonen om å bygge «kunnskaps-hovedstaden» i Oslo. Rådet har fungert i litt over ett år, og er blitt en verdifull arena både for HiOA og det arbeidslivet som er representert.

HiOA har de siste årene hatt kontakt med samtlige kommuner i regionen og har etablert strategiske samarbeidsavtaler med Asker, Bærum og Skedsmo kommune og med kommunene på Romerike. Avtalene skaper møteplasser og danner et godt grunnlag for konkret samarbeid om praksisplasser, etter- og videreutdanning og forskning. Med blant annet etableringen av School of Management i 2014 og Program for livslang læring, har vi fått virkemidler for bedre å være i direkte kontakt med samfunns- og arbeidsliv.

#### **SAMARBEID MED ANNET SAMFUNNSLIV**

HiOA etablerte i 2014 Kunnskapskonferansen som en årlig arena for å drøfte viktige utdannings- og forskningspolitiske spørsmål for sektoren. I 2015 ble konferansen arrangert i forbindelse med Arendalsuka. Konferansens målgrupper er representanter for det nasjonale politiske miljø, aktører i UH-sektoren, arbeidslivets organisasjoner, og virksomhetsledere i offentlig og privat sektor.

Flere av våre forskningsmiljøer og institutter har vært viktige premissleverandører for praktisk politikk-utvikling gjennom oppdrag for departement og direktorat. Det gjelder særlig Institutt for sosialfag, AFI og NOVA. I tillegg har Senter for profesjonsstudier fått i oppdrag å være sekretariat for et arbeid på vegne av KD knyttet til lærerrollen. AFIs Arbeidslivsbarometer og NOVAs Ungdata er videreførte tiltak som får stor ekstern oppmerksomhet. Fra og med 1. januar 2016 inngår også forskningsinstituttene NIBR og SIFO i HiOA, og disse vil fortsette sitt engasjement som bidragsyttere til kunnskapsbasert politikkutvikling.

I løpet av høsten 2015 ble det satt i gang et arbeid for at HiOA mer systematisk skal levere bedre og flere høringsuttalelser til departementer innen de fagområdene vi har særskilt kompetanse.



**FORSKNINGSFORMIDLING**

I samfunnsoppdraget til HiOA ligger det at vi skal formidle vår forskning og kunnskap til allmennheten, og være en sentral aktør i samfunnsdebatten. Det handler om å få til en god dialog og interaktivitet mellom forskningsmiljøene og samfunnet, for å bidra til åpenhet og økt kunnskap og kompetanse i samfunnet. Dette gjør vi gjennom våre egne kommunikasjonskanaler, mediene, og ved deltakelse på faglige seminarer, konferanser og formidlingsarrangementer for allmennheten.

De siste årene har det vært satsset på å få flere av våre forskere og fagpersoner til å være synlige i samfunnsdebatten og nå ut med sin kunnskap. HiOA registrerer en økning i antall medieoppslag, og forskere fra HiOA blir stadig oftere invitert som eksperter og fagpersoner i medias dekning av aktuelle saker.

Den ovennevnte satsingen har blant annet bestått av følgende tiltak:

- Program for fremragende forskningsformidling.
- Forskningsmagasinet «Viten + praksis»
- Podcasten «Viten + snakkis»
- Økt publisering forskning.no

FoU omfatter også kunstnerisk utviklingsarbeid. Til forskjell fra forskningsfeltet finnes det imidlertid her ikke noen nasjonal ordning for registrering av omforente resultatdata. Miljøer ved Fakultet for teknologi, kunst og design og Fakultet for lærerutdanning og internasjonale studier (LUI) har derfor begynt et arbeid for å dokumentere denne formidlingen bedre.

HiOA har i mange år hatt et system for tildeling av «formidlingspoeng» og tilhørende budsjettmidler. Dette vil bli vurdert på nytt i forlengelsen av KDs arbeid med fagfelle-vurderte formidlingsindikatorer.

**OMDØMME**

HiOA gjennomfører nå årlige omdømmeundersøkelser. Målingen foregår i mars/april, og resultatene foreligger ultimo mai. Fra 2014 til 2015 har omdømmet styrket seg betydelig blant sentrale beslutningstakere og blant ledere i arbeidslivet. Dette er målgrupper det har vært jobbet særskilt med i denne perioden.

Høgskolen i Oslo og Akershus scorer høyt på spørsmål om utdanningens og forskningens relevans for samfunnet, egen kompetanse, og kompetansen til uteksaminerte kandidater. Omdømmeundersøkelsen indikerer likevel at HiOA har omdømmeutfordringer hos sentrale interessenter. Både egne tilsatte og studenter gir en svakere vurdering av HiOAs omdømme enn befolkningen generelt.

Fra 1. august gikk HiOA over til tilsatt rektor, ekstern styreleder og enhetlig ledelsesmodell. I den forbindelse har det blitt satt inn ekstra ressurser for å styrke synligheten til ledelsen. Den nye ledelsen har vært godt synlig i det offentlige rom, noe som har vært et viktig bidrag til å styrke kjennskapet til HiOA.


For å bedre studentkommunikasjon og øke tilfredsheten blant studenter har HiOA utarbeidet et nytt nettsted (Min side for studenter, student.hioa.no). Nettstedet ble lansert 1. juli 2015.

**KHRONO - HOGSKOLENS UAVHENGIGE NETTAVIS FOR HOGSKOLESEKTOREN**

Høgskolen i Oslo og Akershus etablerte i 2013 en uavhengig nettavis (Khrono). Khrono publiserer kritiske og dagsaktuelle artikler for alle som er interessert i høyere utdanning og forskning. Avisen markerer seg godt i sektoren, og blir lest langt utover HiOAs egne tilsatte og studenter.

| Formidling  | 2012  | 2013  | 2014   | 2015    | Mål 2015 |
|---|-------|-------|--------|---------|----------|
| Formidlingspoeng i henhold til HiOAs budsjettfordelingsmodell | 7 514 | 8 434 | 14 225 | 13 846* | 8 920    |

\*Resultatet er foreløpig



**HiOA tilbyr studier på områder  
der det ikke finnes andre  
tilbud. Paramedicsutdanningen  
kvalifiserer til  
ambulansetjeneste og annet  
prehospitalt arbeid**

---

**HiOAs mange etter- og  
videreutdanninger bidrar til at  
profesjonsutøvere fra hele landet  
tilegner seg oppdatert kunnskap  
på sitt fagområde**

---

## SEKTORMÅL 3:

## God tilgang til utdanning

Høgskolen i Oslo og Akershus tilbyr et bredt spekter av utdanninger. Med lokalisering midt i Oslo tilbyr vi Norges største utdanninger innen sykepleie, fysioterapi, lærerutdanning og førskolelærerutdanning. Dette er utdanninger der det er viktig for sektoren å nå kandidatmålene for å tilfredsstille samfunnets behov.

HiOA tilbyr også en rekke mindre studier på områder der det ikke finnes andre tilbud. Det gjelder blant annet ortopedi, prehospitall arbeid eller paramedics, master i arkivvitenskap, årsstudium og bachelor i tolking i offentlig sektor (BA oppstart i 2016). HiOAs tilbud gjør at disse utdanningene er tilgjengelige i Norge.

For å sikre god tilgang til utdanning uavhengig av hvor i landet man bor, tilbyr HiOA både nettbaserte studier og desentraliserte studier på en rekke steder i landet. Tall fra DBH viser at mer enn 1 800 studenter benytter seg av disse tilbudene, med en nokså lik fordeling mellom nettbaserte og desentraliserte studier.

Av størst betydning for å sikre god tilgang til utdanning for flest mulig er likevel trolig det at HiOA tilbyr et bredt spektrum av både deltidsstudier og etter- og videreutdanninger. Om lag 10 prosent av studentene ved HiOA benytter seg av tilbudet om et deltidsstudium og får slik mulighet til å ta høyere utdanning selv om de for tiden ikke har mulighet til å være heltidsstudent. Blant løsningene som tilbys for å sikre flest mulig tilgang er samlingsbaserte studier.

Gjennom et bredt spekter av etter- og videreutdanninger bidrar HiOA videre til å sikre at profesjonsutøvere fra hele landet tilegner seg oppdatert kunnskap i sin yrkesutøvelse.

Det ble uteksaminert 3080 bachelorkandidater i 2015, en økning på 100 fra året før. Det var 383 masterkandidater som fullførte, 12 flere enn foregående år. For bachelorkandidater ligger dette resultatet 51 under målet for 2015 (3131), mens det for masterkandidater ligger 48 under målet på 430. Økningen har vært noe lavere enn ønsket, blant annet fordi mange bruker lenger tid enn normert på å fullføre utdanningen.

**FLEKSIBEL UTDANNING OG DIGITALISERING**

Bruk og utvikling av teknologiske løsninger bidrar også i økende grad til å gjøre utdanning tilgjengelig for flere. Digitalisering skal posisjonere HiOA som en moderne og brukerorientert utdannings- og forskningsinstitusjon for kunnskapsutvikling og tilrettelegging for læring ved bruk av ny teknologi. Dette er et viktig satsingsområde for HiOA fremover. I langtidsbudsjettet er det lagt inn ca. 35 mill. kr. til ulike digitaliseringstiltak i perioden 2016-2018.

Den overordnede målsettingen for prosjektet «Digitalisering av utdanning» er å bidra til økt utdanningskvalitet. De konkrete målene for prosjektet er å utvikle en strategi og struktur for digitaliseringsarbeidet ved våre utdanninger. Målet er å se initiativene i sammenheng og utarbeide en prioritering av oppgavene. Våren 2016 vil det bli laget et forprosjekt for Digitalisering av utdanning etter modell av Learning Lab på BI.

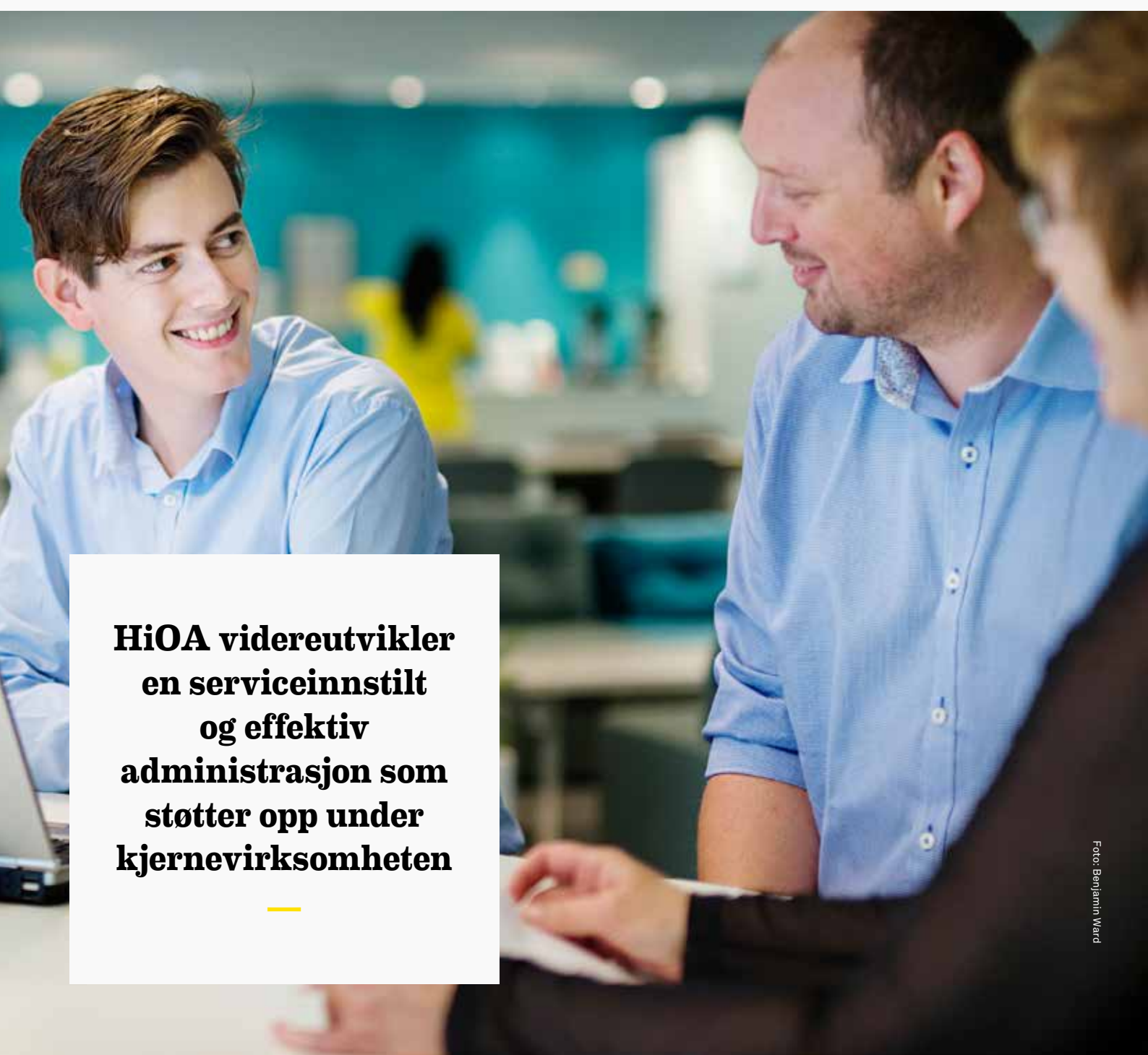
I 2014-15 ble satsingen på digitalisering av eksamen igangsatt, og har gitt gode resultater. Satsingen videreføres i 2016. HiOA deltar også i en gruppe for felles innkjøp av løsning i regi av UNINETT. Over 5 000 kandidater avla digital skoleeksamen på HiOA i 2015. Det legges opp til en betydelig økning i 2016.

| God tilgang til utdanning  | 2012  | 2013  | 2014  | 2015  | Mål 2015 |
|--|-------|-------|-------|-------|----------|
| Antall uteksaminerte kandidater - BA                                   | 2 832 | 2 815 | 2 980 | 3 080 | 3 131    |
| Antall uteksaminerte kandidater - MA                                   | 279   | 318   | 371   | 383   | 430      |
| Andel eksternfinansierte studiepoengenheter (SPE) av totalt antall SPE | 6,6 % | 5,2 % | 5,1 % | 5,4 % | 7 %      |

eCampus-programmet har hatt som mål å stimulere til økt bruk av digitale, pedagogiske virkemidler i undervisningen. I 2015 ble det bevilget såkornmidler til fagmiljøer for å gjennomføre digitaliseringsprosjekter i undervisning og veiledning. Programmet videreføres i 2016 gjennom Digitalisering av utdanning og løftes opp som ett av to hovedsatsningsområder for HiOA.

Arbeidet har ført til at det har blitt satt i gang mange digitale læringsprosjekter i 2015. Disse omfatter blant annet omvendt undervisning («flipped classroom») og «blended

learning», som kombinerer ulike tilnæringer til læring, for eksempel nettbasert læring og klasseromsundervisning. For støtte til «blended learning» og fleksibel utdanning har HiOA nå 13 undervisningsrom med utstyr for opptak og overføring av forelesninger, og bruken er økende. HiOA har videre tilrettelagt for videobasert veiledning av studenter, og særlig ved studiestedene Kjeller og Sandvika blir dette tatt i bruk overfor fjernstudenter og studenter i praksis. Det er også etablert en «Learning Lab» for teknisk og pedagogisk støtte til undervisere. Prosjekter for digital læring er i gang på alle fakultetene.



**HiOA videreutvikler  
en serviceinnstilt  
og effektiv  
administrasjon som  
støtter opp under  
kjernevirksomheten**

---

## SEKTORMÅL 4:

# Effektiv, mangfoldig og solid høyere utdanningssektor og forskningssystem

## LANGSIKTIG ØKONOMISK PLANLEGGING

Fra 2013 har HiOA benyttet treårige langtidsbudsjetter for en mer langsiktig planleggingshorisont. Dette gjør at man lettere kan planlegge ulike tiltak i forhold til hverandre. Det oppstår likevel noen utfordringer når det gjelder større engangskostnader, særlig knyttet til infrastruktur, og deknin- gen av disse. Statlige regnskapsbestemmelser innebærer at slike store kostnader må dekkes med bevilgning i det året de anskaffes, istedenfor gjennom ordinære avskrivinger.

For å kunne gjennomføre større engangstiltak, er det derfor nødvendig for HiOA å ha en reserve av avregnete bevilg- ningsfinansierte midler som kan ta av for år eller perioder med større investeringer. Langtidsbudsjettet for 2016-2018 viser at behovet for bruk fra reserven til infrastruktur nærmer seg et nivå som ikke nødvendigvis kan dekkes av ubrukte midler i øvrig virksomhet. HiOA vurderer endrin- ger i sin interne fordelingsmodell for å sikre tilstrekkelig økonomisk handlingsrom og god økonomisk planlegging fremover. Det tas sikte på å gjennomføre eventuelle endrin- ger i løpet av våren 2016. Her vil det også bli tatt hensyn til de nye indikatorene i departementets finansieringssystem.

I fremtiden forventes det at en større andel av inntektene vil komme fra bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet (BOA). Etableringen av SVA har allerede gitt press på de administrative løsningene og rutiner for prosjektarbeid og -oppfølging. Dette forventes å øke i årene som kommer. Det arbeides nå med å etablere nye løsninger for prosjekt- planlegging og -oppfølging, som er en forutsetning for god prosjektstyring i fremtiden.

TDI-modellen<sup>2</sup> er i dag i bruk i forbindelse med søknader til blant annet Forskningsrådet på FoU-området. Pro- sjektrekskapene er foreløpig ikke lagt til rette for dette. Dette vil komme på plass når prosjektmodulen i Agresso tas i bruk i 2016. HiOA er en av tre piloter for innføring av Agresso prosjekt i fellesløsningen hos Uninett.

Med økt prosjektaktivitet skjerpes behovet for å føre reelle indirekte kostnader i BOA-prosjektene. Reell kostnads- føring gjennom TDI er en forutsetning for å se at aktivitet knyttet til bidrag og oppdragsaktivitet er økonomisk bærekraftig, og at det ikke forekommer uønsket kryssub- sidiering av aktiviteten. I en overgangsperiode vil dette skape noen utfordringer for finansieringen. Bidrags- og oppdragsprosjektene blir høyere priset, uten at oppdragsgi- verne nødvendigvis får økte midler til fordeling eller mer betalingsvilje. Det må finnes løsninger for å gjennomføre dette uten at det medfører redusert forskningsaktivitet.

## SOLIDE FAGMILJØER OG KOMPETANSESAMMENSETNING

HiOA har de siste årene satset på å utvikle kompetanseni- våene i hele virksomheten, og andelen med førstestillings- kompetanse gikk opp med 7,3 % fra 2014 til 2015. Dermed ligger HiOA nært målet for 2015 på 60 % for virksomheten totalt. Det er forskjeller mellom fakultetene på andel første- stillinger, og på noen fagområder kan det være utfordrende å rekruttere tilsatte med førstekompetanse.

Ved HiOA ligger førstestillingsandelen høyest på Fakultet for samfunnsfag (SAM) og Fakultet for teknologi, kunst og design, der andelen ligger på 66-68 %. På Fakultet for helsefag (HF) og Fakultet for lærerutdanning og internasio- nale studier ligger nivået på 47-50 %. De største økningene fra 2014 til 2015 kom ved Fakultet for helsefag, der andelen økte fra 41 % til 47 %, og ved Senter for profesjonsstudier, der andelen økte fra 80 % til 85 %.

Den gode utviklingen bygger på målrettet arbeid med interne opprykk og på rekruttering av nye medarbeidere med forskningskompetanse. Alle enheter har organisert UF-personale i forskningsgrupper for å styrke organisert samarbeid og aktivitet knyttet til FoU-aktiviteten.

<sup>2</sup> En felles nasjonal modell som synliggjør alle kostnader i sektorens ulike prosjekter og aktiviteter. Modellen gir nødvendig grunnlag for å beregne indirekte kostnader og synliggjøre alle kostnader i forskningsprosjekter.

**ANDEL KVINNER I DOSENT- OG PROFESSORSTILLINGER**

HiOA har hatt en svært positiv utvikling i retning av balanse mellom kjønnene i de øverste stillingskategoriene for faglig tilsatte. Andelen kvinner i dosent- og professorstillinger ved HiOA har økt hvert år siden 2012 og er i 2015 oppe i 48,3 %. HiOA er dermed svært nær å oppfylle målet for 2015 på 50 % og har en god kjønnsbalanse i dosent- og professorstillingene.

**ANDEL MIDLERTIDIG TILSATTE**

HiOA har noe lavere midlertidighet i stillinger sammenlignet med sektoren for øvrig, og ligger stabilt på et lavt nivå. Det er kun mindre variasjoner innenfor den enkelte ansattgruppe. Andelen midlertidige administrative ansatte har hatt en marginal økning fra 2014 til 2015 knyttet til prosjektstillinger i strategiske satsinger.

**HMS OG SYKEFRAVÆR**

Høgskolen i Oslo og Akershus er en IA-bedrift, og har mål om å redusere sykefraværet, øke andelen med redusert arbeidsevne som deltar i arbeidslivet og øke yrkesaktiviteten for eldre arbeidstakere. Sykefraværet var i 2015 på totalt 4,06 %, hvorav 3,46 % legemeldt fravær. Det var 0,19 % fravær som følge av sykt barn.

I 2015 tok HiOA i bruk elektronisk innmelding av avvik på HMS-området. Det har ført til en betydelig økning i antall registrerte hendelser i forhold til tidligere år, men det rapporteres fortsatt få nesten-hendelser. I 2016 vil HiOA sette fokus på viktigheten av at nesten-hendelser i laboratorier og verksteder blir registrert, og også videreutvikle analyseverktøyet for avvik og uønskede hendelser. Det er rapportert inn få skader og nesten-ulykker i 2015. Ingen av skadene har vært alvorlige.

HiOAs HMS-system består av en HMS-håndbok med retningslinjer og et stoffkartotek med eksponeringsregister. Det systematiske HMS-arbeidet ved HiOA følges opp gjennom årlig internkontroll HMS. Implementering av elektronisk HMS-dokumentasjon, som startet i 2015, forventes å bidra til at enhetene får bedre oversikt over status i eget HMS-arbeid. HiOA har ikke hatt tilsyn fra tilsynsmyndighetene på HMS-området i 2015.

Resultatene fra medarbeiderundersøkelsen høsten 2014 er fulgt opp gjennom tilbakemeldingsmøter og handlingsplaner i så godt som alle organisatoriske enheter. Det er også gjennomført kvalitative HMS-samtaler for oppfølging av det psykososiale arbeidsmiljøet.

**ORGANISASJONSUTVIKLINGSPROGRAMMET**

I perioden 2012 til utløpet av 2015 gjennomførte HiOA et utviklingsarbeid gjennom Organisasjons-utviklingsprogrammet (OU). Programmet arbeidet med i alt 23 utviklingsprosjekter på ulike områder i tillegg til leder-, organisasjons- og teamutvikling. OU-programmets formål var å fornye, forbedre og forenkle HiOAs administrasjon. OU-programmet har bidratt til at administrasjonen i større grad kan ivareta en strategisk rådgiverrolle og være pådriver i utviklingsarbeid. Dette har skjedd gjennom økt kompetanse i prosjektmetodikk, bedre forståelse for virksomhetsstyringsprosesser, samt mer trening i å tenke effekt for HiOA som helhet og reell gevinstrealisering.

Arbeidet fra OU-programmet er videreført i styringsmodellen «Modell for tjenesteforvaltning», som ble besluttet innført av høgskoledirektøren medio 2014. Utvalgte medarbeidere er gitt særskilt ansvar som tjenesteeiere, og skal være pådrivere i utviklingsarbeid innenfor definerte tjenesteområder. Modell for tjenesteforvaltning er utviklet av OU-programmet og skal ivareta utviklingsperspektivene på virksomhetsnivå. Dette gjøres gjennom Tjenesterådets funksjon som porteføljestyre for større administrative utviklingsprosjekter. Tjenesterådet er et strategisk rådgivningsorgan for høgskoleledelsen i prioriteringen av hvilke prosjekter som gir best effekt for HiOA.

**ARBEID MED ORGANISASJONSKULTUR**

2015 har vært preget av store utskiftninger i lederstillinger, og mange ledere er nye ved HiOA. Ved årsskiftet 2014-2015 ble det etablert et prosjekt for «Gode lederskifter ved HiOA» for å håndtere det relativt store skiftet av ledere lokalt og på institusjonsnivå i 2015. Program for nye ledere startet opp høsten 2015. Formålet er å bidra til at nye ledere støttes og trygges i sine roller slik at de blir i stand til å ivareta sitt ansvar, svare på krav og forventninger som stilles til dem,

| Kompetansesammensetning                                 | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   | Mål 2015 |
|---|--------|--------|--------|--------|----------|
| Andel førstestillingsårsverk av totalt antall ufårsverk | 48,3 % | 47,5 % | 54,6 % | 58,6 % | 60,0 %   |
| Andel administrative årsverk av totalt antall årsverk*  | 34,4 % | 34,7 % | 34,0 % | 34,5 % | 34,0 %   |
| Andel kvinner i dosent- og professorstillinger          | 39 %   | 40,7 % | 43,9 % | 48,3 % | 50 %     |
| Andel midlertidig tilsatte                              | 12,1 % | 12,6 % | 11,7 % | 11,8 % | 12,0 %   |

\* Leder- og mellomlederstillinger, stillinger i rektoratet og drifts- og vedlikeholdsstillinger er ikke medregnet

og til å utnytte og skape muligheter. Nye ledere tilbys også en intern mentor som en støtte og veiviser inn i lederrollen og HiOA som organisasjon.

Arbeidet med organisasjonskultur er videreført og koblet til øvrig lederutvikling. Det har vært arbeidet med lederes rolle når det gjelder å utvikle kultur, herunder tilbakemeldingskultur. Det er også utarbeidet ny mal for medarbeidersamtaler, med vekt på forberedelse, gjennomføring og oppfølging, og interne retningslinjer for forebygging og håndtering av konflikter. Informasjon og opplæring er gitt til ledere, HR-medarbeidere, tillitsvalgte og verneombud. Det vil bli avholdt informasjonsmøter om konflikthåndtering for HiOAs tilsatte.

#### **STRATEGISK CAMPUSUTVIKLING**

HiOA har prosjekt for Strategisk campusutvikling som prioritert satsing. Prosjektet har to hovedmålsettinger:

- Å videreutvikle av campusene ved HiOA til moderne, fremtidsrettede læringssteder preget av gode konseptløsninger og en hensiktsmessig arealutnyttelse
- Å synliggjøre HiOA i bybildet ved å skape gjenkjennelighet i eiendomsmassen. Den røde tråden i eiendomsmassen skal blant annet synes på uteområdene, i fellesområder, ved informasjonspunkter og -torg, resepsjonsløsninger, fellesarealer mv.

I 2015 har prosjektet omfattet betydelig oppgradering av førsteetasjen i Pilestredet 46. Dette er området hvor det tas imot flest besøkende og studenter. Etasjen har fått et betydelig løft med nye inngangspartier, gode og felles møteplasser, infopunkter, et utvidet servicetilbud, kaffebar med nytt konsept og et oppgradert resepsjonsområde. Lovpålagt universell utforming ble gjennomført samtidig. Det er investert i gul merking på byggenes inngangspartier, slik at studenter og tilsatte lettere kan orientere seg på campusene.

HiOA har endret strukturen på spisetilbudene til SIO og har satset på større spisesteder som er tilpasset både studenter og tilsatte, fremfor en rekke mindre spisesteder for de tilsatte. Dette har gitt økt kvalitet og variasjon i tilbudene.

## Annen rapportering

### Samfunns- og effektmål for byggeprosjekter

I 2015 har ikke HiOA påbegynt større byggeprosjekter. Innflyttingen i Stensberggata 26-28 ble avsluttet i 2015 med flere nye undervisningsrom for å øke kapasiteten.

### Finansiering av infrastruktur

I tråd med planlagt økning i aktivitetsnivået ved Høgskolen i Oslo og Akershus har det vært nødvendig med utvidelser av eiendomsmassen. Det er derfor avgjørende at finansieringsgrunnlaget for utvidelsen realiseres i løpet av planperioden 2016-2018 i form av nye studieplasser, økt studiepoengproduksjon og økte eksterntfinansierte inntekter.

### Rapport fra ekspertgruppen om lærerrollen

Framdriften i arbeidet til ekspertgruppen om lærerrollen, nedsatt 27. juli 2015 av Kunnskapsdepartementet, er i samsvar med planen. Midlene har blitt benyttet i samsvar med forutsetningene i tildelingsbrevet.

Ekspertgruppen har avholdt tre møter og det har blitt avholdt to møter med referansegruppen høsten 2015. Enkelte utvalgsmedlemmer har ikke sendt inn honorarskjema. Aktuelle analyser har blitt igangsatt. Et unntak er analysen av rekruttering til lærerutdanning og yrke, og av lærernes lønnsutvikling. Dette skyldes en senere leveranse enn antatt av registerdata fra Statistisk sentralbyrå (SSB), og forsinket arbeidsinnsats er derfor hovedgrunnen til underforbruket. Dataene fra SSB er nå mottatt. Forsinkelsen vil ikke påvirke leveransetidspunktet for den endelige rapporten 15. august 2016.

| Regnskap ekspertgruppen for 2015 | Beløp        |
|----------------------------------|--------------|
| Bevilgning fra KD, øremerket     | 1 000 000,00 |
| Lønn- og personalkostnader       | 403 402,22   |
| Andre driftskostnader            | 223 852,91   |
| Sum kostnad 2015                 | 627 255,13   |
| Overføres til 2016               | 372 744,87   |

### Tidstyver

Arbeidet med å identifisere og utvikle tidstyver har vært organisert som del av et program for organisasjonsutvikling, «OU-programmet». Dette har hatt som oppgave å se på de administrative prosessene og forenkle disse slik at vi kan håndtere flere studenter samtidig som vi får frigitt ressurser til å drive utvikling både på operativt og strategisk nivå. Arbeidet er nå avsluttet som prosjekt, og overført

for videre oppfølging i linjeorganisasjonen. I forbindelse med OU-programmet ble det etablert en ny tjenestemodell der ulike administrative tjenester følges opp av egne tjenesteeiere.

Gjennom programmet er det identifisert 8 tidstyver som virksomheten har prioritert å fjerne. Disse er knyttet til: Innkjøpsordninger; Registrering av arbeidstid og fravær; Møteadministrasjon; Sensoradministrasjon; Møterom; Årshjul og plan- og budsjettprosess; Eiendomsrelatert bruker støtte og Maksdato utover sykefravær.

Prosjekter det skal arbeides videre med ved Høgskolen i Oslo og Akershus omfatter blant annet automatisert sykefraværsmul (E-HR) og utvikling av en databaseløsning for programplaner.

I juni 2015 ble det rapportert om brukerrettede tidstyver til DIFI. HiOA meldte inn en stor brukerrettet tidstyv under tittelen HiOA-karriere på vei. Denne tar sikte på å gjøre søkere og studenter bedre i stand til å treffe riktige valg når det gjelder egen utdanning og karriere. Å velge feil har store konsekvenser/kostnader for den enkelte og for HiOA i form av frafall. Videre kan liten kunnskap om hva som venter en etter endt utdanning og et lavt refleksjonsnivå rundt egen kompetanse by på betydelige utfordringer i overgangen mellom studier og jobb (praksissjokket).

### Finansiering fra Samarbeid, arbeidsdeling og konsentrasjon (SAK)

HiOA har fått SAK/SAKS-tildelinger i forbindelse med etablering og utvidelse av Senter for velferds- og arbeidslivsforskning. Midlene er tildelt til to ulike formål:

- a) Etableringen av Senter for velferds- og arbeidslivsforskning (SVA) med AFI og NOVA
- b) Virksomhetsoverdragelse av SIFO og NIBR til HiOA

### A) ETABLERINGEN AV SENTER FOR VELFERDS- OG ARBEIDSLIVSFORSKNING (SVA)

HiOA mottok i 2013 og 2014 til sammen 5 mill. kroner til å realisere intensjonene ved sammenslåingen med forskningsinstituttene AFI og NOVA og opprettelsen av Senter for velferds- og arbeidslivsforskning (SVA) fra 1. januar 2014. Gjenstående midler i 2015 er disponert til følgende formål:



Et prosjekt for sikker lagring av forskningsdata har tatt utgangspunkt i et eksisterende system hos NOVA. Prosjektet har lagt til rette for overgang fra gammel til ny og oppgradert løsning, og er deretter skalert opp til å dekke større virksomhet og flere prosjekter. Det nye systemet benyttes i dag av AFI og NOVA, og skal senere kunne brukes for hele forskningsvirksomheten ved HiOA. Datatilsynet fikk presentert løsningen i forbindelse med tilsyn hos NOVA høsten 2015, og anså løsningen og driftsmodellen som tilfredsstillende for forskningsvirksomheten.

SAK-midler er også disponert til etablering og gjennomføring av SAMSVAR-seminarene<sup>3</sup>. Forskningsmiljøene ved Fakultet for samfunnsfag og SVA etablerte i 2015 SAMSVAR, en arena for meningsutveksling mellom politikk og forskningsfeltet. En seminarrekke knytter teori sammen med praksis, kunnskap sammen med utfordringer, og forskere sammen med brukere. Fra 2016 vil seminarene også ha deltakelse fra Fakultet for helsefag og de nylig integrerte instituttene NIBR og SIFO. Flere av de store fag- og forskningsmiljøene ved HiOA har med dette fått et viktig møtepunkt for temaområder som involverer både fakultetene og SVA.

#### **B) VIRKSOMHETSOVERDRAGELSE AV SIFO OG NIBR TIL HIOA**

HiOA, NIBR og SIFO mottok i 2015 til sammen 2 mill. kroner som støtte til arbeidet med virksomhetsoverdragelse av SIFO og NIBR til HiOA. Utredning og planlegging pågikk i hele 2015, med integrasjonsmodellen for AFI og NOVA som grunnlag for arbeidet. Virksomhetsoverdragelsen ble gjennomført som forutsatt og de fire instituttene er samlet i SVA fra 1. januar 2016.

Implementeringsarbeidet høsten 2015 var konsentrert om nødvendige administrative løsninger og systemer, slik at NIBR og SIFO kunne inngå i SVA og HiOA fra årsskiftet. Fra september 2016 vil NIBR og SIFO bli samlokalisert med resten av SVA. Dette vil medføre betydelige kostnader til tilrettelegging av og innflytting i nye lokaler.

Et faglig integrasjonsarbeid er påbegynt, bl.a. gjennom et forum bestående av instituttene forskningsledere og forskningssjefer. Forumet ble etablert i oktober 2015, og startet da arbeidet med en faglig utviklingsplan og en felles faglig strategi for det utvidede senteret. Forumet skal ta initiativ til faglig arbeid og fellesskap på tvers i SVA, det skal bidra til å åpne SVA mot resten av HiOA og bidra til felles søknader og samarbeidsprosjekter.

Prosessen med NIBR og SIFO til SVA/HiOA har vært positiv og målrettet. Et utvidet SVA representerer en viktig strategisk satsing for HiOA, og det ligger godt til rette for

å videreutvikle faglig samarbeid og forskningsfelleskap både i det utvidede senteret, og mellom senteret og resten av virksomheten i HiOA.


SAKS-midlene på 2 mill. kroner, tildelt for 2015, er i hovedsak disponert til IT-integrasjon, arbeid i regi av forskningslederforumet, samt arbeid med tilrettelegging av nye lokaler for NIBR og SIFO.

#### **Midler tildelt over kap. 281 - Felles tiltak for universiteter og høyskoler**

Høgskolen i Oslo og Akershus stiler seg positiv til departementets forespørsel om å etablere tilrettelagte studieløp etter modell av Tres/Y-vei. Dette vil gjelde Tres for søkere med relevant fagbrev innen helsefag som fører frem til sykepleierutdanning og Y-vei eller Tres for søkere med relevant fagbrev i barne- og ungdomsarbeiderfag som fører frem til barnehagelærer. Fakultet for helsefag og Fakultet for lærerutdanning og internasjonale studier vil i løpet av 2016 utarbeide emneplaner og et tilrettelagt studieopplegg for disse forsøksordningene med tanke på opptak våren 2017 og påfølgende oppstart sommeren 2017.

I tråd med brev fra departementet 3. februar 2016, vil vi i 2017 utarbeide en rapport knyttet til etableringen, inkludert søkning og erfaring knyttet til oppstart og opplegg.

<sup>3</sup> Mer om dette på nettsiden <http://www.hioa.no/Om-HiOA/Senter-for-velferds-og-arbeidslivsforskning/SAMSVAR>

A photograph of a modern, curved building facade. The building features large, dark-framed windows and a facade with a brick-like pattern in shades of red and brown. The building is set against a cloudy sky. In the background, another building with a white facade is visible.

**Mangfold er en av  
HiOAs kjerneverdier.  
HiOA utmerker seg  
ved å ha tilnærmet  
lik fordeling mellom  
kvinner og menn i  
faglige toppstillinger.**

---

## 4

# Styring og kontroll ved HiOA

## OVERORDNET VURDERING

HiOA har ambisjon om å utvikle sin virksomhetsstyring, slik departementet tidligere har bedt om. I 2015 har HiOA implementert en ny organisering av økonomi- og virksomhetsstyringen. Den nye enheten for økonomi- og virksomhetsstyring vil arbeide videre med å utvikle systemer og felles rutiner for god og langsiktig styring av virksomheten i samarbeid med ledelsen.

HiOAs virksomhet drives i tråd med prinsipper for god forvaltningsskikk. Grunnleggende krav i økonomireglementet §§ 4 og 14 og bestemmelsene i pkt. 2.4 om intern kontroll er oppfylt. HiOA etablerte egen internrevisjon allerede i 2012. Internrevisjonen er en uavhengig kontrollinstans underlagt styret, som fører tilsyn og gir råd om utforming og utvikling av intern kontroll til ledelse og administrasjon. HiOA har valgt COSO-standard «Helhetlig risikostyring» som system for intern kontroll. Arbeidet med å strukturere den interne kontrollen rundt denne standarden har pågått siden midten av 2013.

Systemer og prosesser for risikostyring er så langt delvis etablert, men det foreligger mangler i utforming og dekning. Roller og ansvar for risikostyring er delvis beskrevet. Ambisjonen er å utvikle systemet videre i de påfølgende årene for å komme på et høyere modenhetsnivå.

Det er ikke avdekket særskilte endringer eller hendelser i 2015. Riksrevisjonen har ingen vesentlige merknader til virksomheten i Dokument 1.

I gjennomføringen av den administrative forvaltningen støtter HiOA seg primært på egne administrative ressurser. I tillegg samarbeider HiOA om administrative løsninger med institusjoner i egen sektor samt gjennom statlige administrative fellesløsninger. Det vil alltid kunne foreligge risiko for at den administrative forvaltningen ikke har tilstrekkelig kvalitet. Den interne kontrollen er innrettet mot å avdekke og redusere slike risikoer så mye som ønskelig. HiOA skal kunne ha oversikt over egne risikoer og handlingsrom for å holde disse risikoene på et akseptabelt nivå.

## LIKESTILLING, DISKRIMINERING OG TILGJENGELIGHET

Arbeid med mangfold ivaretas gjennom oppfølgingen av HiOAs handlingsplan for mangfold 2014-16. Handlingsplanen fokuserer på de tre diskrimineringsgrunnlagene kjønn, funksjonsevne og etnisitet. Diskrimineringsloven om seksuell orientering som trådte i kraft 1. januar 2014,

ble gitt et eget fokus gjennom informasjons- og opplæringsaktiviteter gjennom 2015.

## FØLGENDE TILTAK ER GJENNOMFØRT I 2015:

- Det er nedsatt en egen mangfoldskomite
- Rekrutteringsrutiner og hvordan disse ivaretar mangfold er kartlagt for å identifisere forbedringspunkter

HiOA har høyt nivå og positiv utvikling i retning kjønnsbalanse i alle stillingskategorier. Dette gjelder også for toppstillingskategorien «professor/dosent/forsker I» med en andel på 49,1% kvinner og 50,9% menn.

## ØKNING AV ANTALL LÆRLINGER I STATSFORVALTNINGEN

I 2015 hadde HiOA 2 lærlinger innenfor kontor og administrasjon og 2 lærlinger innenfor IKT. Det er et mål å øke antall lærlinger både ved å vurdere nye lærefag og øke antall i de eksisterende. HiOA planlegger å etablere 10 lærlingeplasser i løpet av 2016. Nye lærefag som vurderes er blant annet renholdsoperator og innen bygningsdrift.

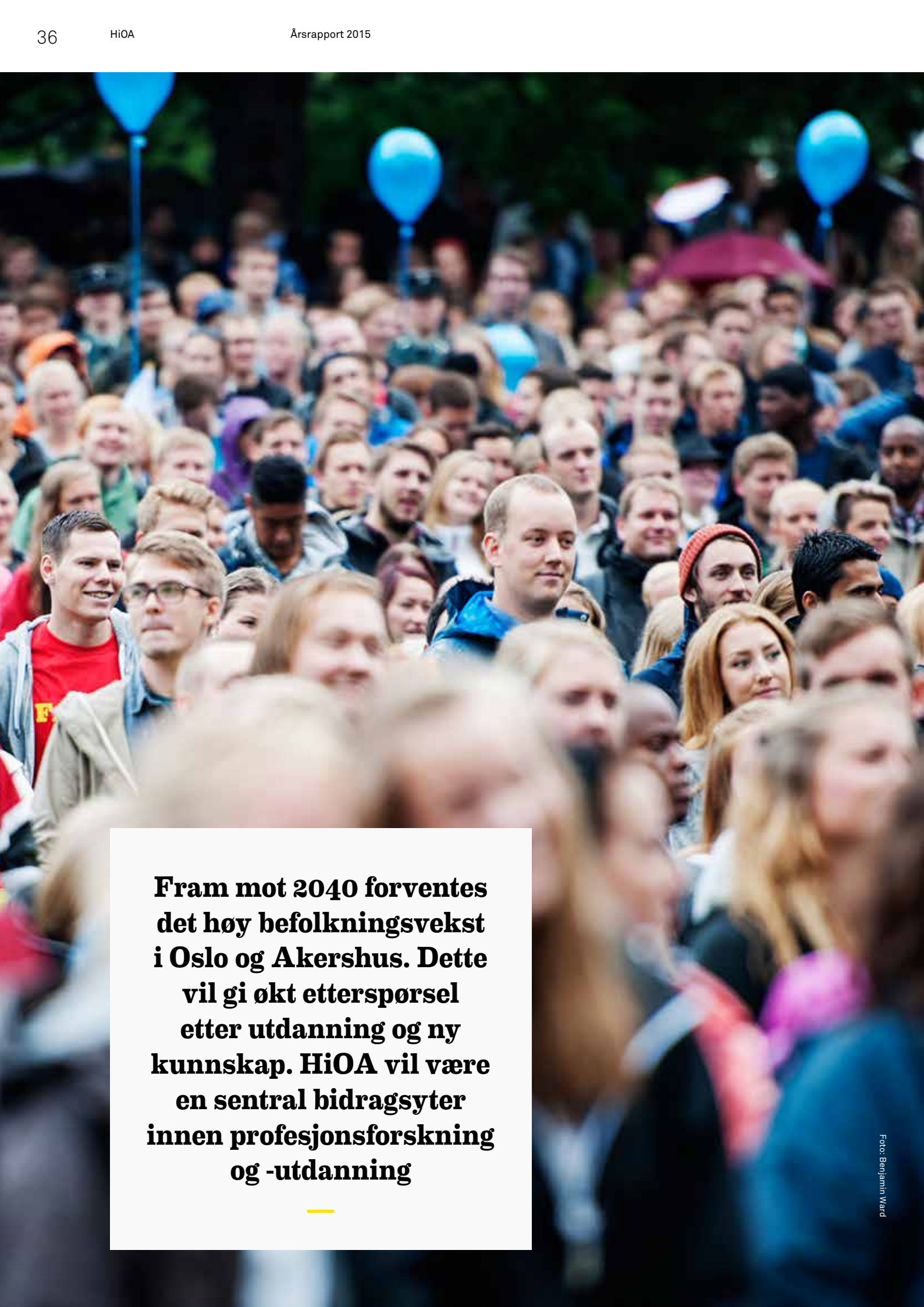
## SAMFUNNSSIKKERHET OG BEREDSKAP

Det vises til tildelingsbrevet for 2015, hvor det er gitt føringer for arbeidet med samfunnsikkerhet og beredskap i pkt. 4.6.

Det er gjennomført en rekke ROS-analyser ved HiOA i 2015, blant annet for alle nye IKT-systemer og av større arrangementer. Den mest omfattende ROS-analysen er av informasjonssikkerheten i forskningsprosessene ved HiOA, som er gjennomført med bistand fra Uninett. I ROS-analysene innarbeides egne tiltak for å redusere risikoen til et akseptabelt nivå. Der risikobildet anses som omfattende vurderes behovet for å etablere et eget prosjekt for å få de risikoreducerende tiltakene på plass.

I 2015 er det gjennomført og evaluert 10 beredskapsovelser. 8 for beredskapsledelsene på fakultetene, én for sentral beredskapsledelse og én for krisekommunikasjon.

HiOA har vært Uninett-pilot for et helhetlig styringssystem for sikkerhet, herunder informasjonssikkerhet. Systemet ble vedtatt av høgskoledirektøren i mai 2015. Styringssystemet er primært et ledelsesverktøy. Det er tilgjengelig gjort på web, og lederne ved HiOA har høsten 2015 fått en gjennomgang av systemet. Vesentlige deler er formidlet til samtlige tilsatte med vekt på konkretisering av hvordan den enkelte skal bidra til forebyggende sikkerhet og hva man skal gjøre hvis noe skjer.



**Fram mot 2040 forventes det høy befolkningsvekst i Oslo og Akershus. Dette vil gi økt etterspørsel etter utdanning og ny kunnskap. HiOA vil være en sentral bidragsyter innen profesjonsforskning og -utdanning**

---

# 5

## Vurdering av fremtidsutsikter

HiOA er godt posisjonert til å bidra med løsninger på mange av utfordringene regionen og nasjonen står overfor. Langtidsplanen for forskning og høyere utdanning (Meld. St. 7, 2014–2015) har fokus på fornyelse i offentlig sektor og bedre og mer effektive velferds-, helse- og omsorgstjenester. Det må skapes mer kunnskap og forskning som kan gi grunnlag for nye og endrede måter å løse utfordringene på.

UH-sektoren er i sterk endring som følge av regjeringens strukturreform. Reformen har betydelige konsekvenser for HiOA. Det gjøres et stort arbeid for å integrere forskningsinstituttene NIBR og SIFO på en vellykket måte, og tempoet i arbeidet for å bli akkreditert som universitet har økt. Med større og færre institusjoner i landskapet, vil markedssituasjonen for HiOA endre seg, både i forhold til studenter og arbeidstakere. Kravene til kvalitet, relevans og effektiv drift vil bli sterkere. HiOA konkurrerer i dag sterkt med universitetene i Norge. I årene fremover har HiOA ambisjon om stadig å forbedre kvaliteten på utdanningene og forskningen, og vil utvikle seg og markere seg som nytt universitet i det nye landskapet av universiteter og høyskoler.

HiOA er del av en storbyregion hvor befolkningsveksten ventes å bli blant de høyeste i Europa. Fra 2014 til 2040 beregner Statistisk sentralbyrå en befolkningsvekst i Oslo og Akershus på 43 prosent i sine prognoser. Dette vil gi økt etterspørsel etter HiOAs utdanningstilbud. Mens det i resten av landet forventes en nedgang i antall 19-åringer, venter Oslo og Akershus en økning på 11 % i perioden fra 2016 til 2025.

HiOA er en av Norges største forskningsinstitusjoner, og har de siste årene hatt en betydelig økning i mengden forskning. Forskningsaktiviteten gjør HiOA til en sentral premissleverandør for utviklingen av storbyregionen og velferdssamfunnet. HiOA vil fortsette å styrke forsker-kompetansen og øke forskningsaktiviteten. Akkreditering som universitet vil bidra til at HiOA stiller enda sterkere i konkurransen om nasjonale og internasjonale forskningsmidler.

Sterke krav til internasjonalisering medfører at større deler av inntekten i fremtiden trolig vil komme fra EU eller andre utenlandske aktører. HiOA må posisjonere seg godt for dette, og utvikle gode systemer og et profesjonelt apparat rundt prosjektvirksomheten. Med stadig høyere kompetanse blant de ansatte, vil andelen av arbeidstid til FoU-oppgaver øke, og dermed behovet for å skaffe ekstern finansiering til prosjekter.

SVA er i dag etablert med 4 tidligere institutter inn i virksomheten, og har erfaring og god kompetanse på prosjektvirksomhet i konkurranseutsatte markeder. Dette er en kompetanse som kan overføres til resten av HiOA, og som kan vise seg verdifull i årene som kommer.

Sterke og anerkjente norske fagmiljøer er viktige for å kunne hente hjem kunnskap, og ta denne kunnskapen i bruk. Fagmiljøene ved HiOA inngår i en rekke internasjonale nettverk. Samarbeidet gjør at studentene ved HiOA får undervisning som er basert på det fremste innenfor ny forskning. Virksomheter, samfunnet og arbeidslivet nyter godt av at kunnskapen HiOA leverer er forankret i den internasjonale forskningsfronten.

Regjeringens lærerløft innebærer at lærerutdanningene blir femårige masterutdanninger. De skal være forankret i forskningsfronten, og gi grunnlag for et kvalitetsløft for norsk skole. Som en av Norges største kunnskapsinstitusjoner vil HiOA spille en viktig rolle i å realisere den nasjonale satsingen.

En utfordring med sentral plassering i Oslo sentrum, er tilgangen på nye egnede lokaler. Det vil trolig bli behov for flere investeringer i årene som kommer ut fra forventet vekst i studenttall. Selv om kunnskapssektoren er i vekst, må det forventes at det blir stilt krav til effektiv drift. HiOA vil fortsette arbeidet med å utvikle organisasjonen og sikre at ressursene forvaltes godt og gir størst mulig verdi tilbake til samfunnet.

HiOAs risikobilde ligner på risikobildet i andre tilsvarende virksomheter. Viktige risikoområder omfatter blant annet:

- Risiko for liv og helse. Dette gjelder både ansatte og studenter på campus eller på reise, utveksling eller i praksis.
- Risiko for tap av kunnskap og kompetanse
- Risiko for manglende leveringsevne, relevans eller kvalitet
- Risiko for tap av omdømme
- Økonomiske tap, inntektsbortfall, manglende måloppnåelse eller feil bruk av ressurser

Sikkerhet og beredskapsarbeidet er nærmere omtalt i del 4.

## Langtidsplan 2016-2018

HiOAs plan for mål- og resultatstyring skal bygge opp om KDs sektormål og våre egne mål. HiOA arbeider med en forenkling av målstrukturen, og i langtidsplanen er det innarbeidet færre kvantitative måltall enn tidligere. Ønsket er å ha fokus på de indikatorene som er mest relevante for videre utvikling, uten å ta oppmerksomhet bort fra overordnet og strategisk styring og ledelse. Langtidsplan og -budsjett 2016-2018 ble vedtatt 15.12. 2015 av Høgskolestyret i sak 77/2015.

### HØY KVALITET I UTDANNING OG FORSKNING

Høgskolen i Oslo og Akershus har som mål å:

- Være internasjonalt ledende på profesjonsutdanninger
- Være i front på profesjonsrelevant forskning og utviklingsarbeid

| Resultatindikatorer  | Resultater |        |        |       | Mål for planperioden |      |      |
|--|------------|--------|--------|-------|----------------------|------|------|
|  | 2012       | 2013   | 2014   | 2015  | 2016                 | 2017 | 2018 |
| Antall egenfinansierte studiepoeng (SP) pr egenfinansiert heltids-ekvivalent | 52,2       | 50,8   | 51,9   | 51,9  | 52,0                 | 52,3 | 52,4 |
| Andel ph.d.-kandidater som gjennomfører innen 6 år                           | 55,6 %     | 36,8 % | 33,3 % | 75%   | 75 %                 | 75 % | 75 % |
| Antall publikasjonspoeng pr uf-årsverk                                       | 0,38       | 0,41   | 0,48   | 0,50* | 0,60                 | 0,65 | 0,70 |
| Antall avlagte doktorgrader på egne doktorgradsprogrammer                    | 5          | 5      | 4      | 8     | 17                   | 37   | 34   |
| Antall avlagte doktorgrader på andre institusjoner                           | 20         | 12     | 17     | 16    | 37                   | 21   | 8    |
| EU-tildeling pr uf-årsverk (i kr 1000)                                       | 3,5        | 1,7    | 3,6    | 7,6** | 10                   | 11   | 12   |

\* Foreløpig tall.

\*\*EU-midler til utdanning inkludert, etter ny definisjon fra KD for 2015

**FORSKNING OG UTDANNING FOR VELFERD, VERDISKAPNING OG OMSTILLING**

Høgskolen i Oslo og Akershus har som mål å:

- Utfordre og utvikle profesjonene i samspill med samfunns- og næringsliv, og være en aktiv pådriver og aktør i samfunnsdebatten

| Resultatindikatorer  | Resultater |      |       |       | Mål for planperioden |      |      |
|--|------------|------|-------|-------|----------------------|------|------|
|  | 2012       | 2013 | 2014  | 2015  | 2016                 | 2017 | 2018 |
| Bidragssinntekter fra NFR pr uf-årsverk                      | 22,3       | 22,3 | 48,4  | 44,4  | 84                   | 86   | 88   |
| Bidrags- og oppdragsinntekter utenom EU og NFR pr uf-årsverk | 62,3       | 70,9 | 100,6 | 136,0 | 131                  | 137  | 143  |

**GOD TILGANG TIL UTDANNING**

Høgskolen i Oslo og Akershus har som mål å:

- Være en viktig leverandør av yrkesutøvere som regionen har bruk for

| Resultatindikatorer                      | Resultater |       |       |       | Mål for planperioden |       |       |
|--|------------|-------|-------|-------|----------------------|-------|-------|
|  | 2012       | 2013  | 2014  | 2015  | 2016                 | 2017  | 2018  |
| Antall uteksaminerte kandidater bachelor | 2 916      | 2 815 | 2 980 | 3 080 | 3 172                | 3 271 | 3 277 |
| Antall uteksaminerte kandidater master   | 295        | 318   | 371   | 383   | 479                  | 495   | 509   |

**EFFEKTIV, MANGFOLDIG OG SOLID HØYERE UTDANNINGSSEKTOR OG FORSKNINGSSYSTEM**

Høgskolen i Oslo og Akershus har som mål å:

- Være et lærende og nyskapende arbeidssted som organiserer og utvikler virksomheten og ressursene målrettet og effektivt

| Resultatindikatorer                                      | Resultater |        |        |        | Mål for planperioden |      |      |
|--|------------|--------|--------|--------|----------------------|------|------|
|  | 2012       | 2013   | 2014   | 2015   | 2016                 | 2017 | 2018 |
| Andel førstestillingsårsverk av totalt antall uf-årsverk | 48,3 %     | 47,5 % | 54,6 % | 58,5 % | 60 %                 | 61 % | 62 % |

## Styrets budsjettvedtak for perioden 2016-2018

Langtidsplan og -budsjett 2016-2018 ble vedtatt 15.12.2015 av Høgskolestyret i sak 77/2015. Alle beløp i kr 1000.

### Langtidsbudsjett 2016-2018

|  | Prognose 2015    | Budsjett 2016    | Budsjett 2017    | Budsjett 2018    |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Rammebevilgning fra KD                       | 1 984 063        | 2 109 041        | 2 139 824        | 2 156 067        |
| Andre bevilgninger                           | 39 605           | 19 648           | 18 043           | 17 882           |
| Tilskudd fra Forskningsrådet                 | 51 885           | 72 981           | 73 442           | 73 277           |
| Tilskudd fra EUs rammeprogram for forskning  | 7 108            | 12 156           | 14 580           | 18 204           |
| Andre tilskudd fra EU                        | 1 810            | 1 356            | 1 356            | 1 356            |
| Bidragsfinansiert aktivitet utenom EU og NFR | 103 596          | 58 628           | 67 881           | 71 486           |
| Oppdragsinntekter                            | 63 669           | 71 788           | 67 685           | 67 996           |
| Div salgs- og leieinntekter                  | 3 978            | 44 873           | 45 239           | 45 559           |
| <b>Sum inntekter</b>                         | <b>2 255 713</b> | <b>2 390 471</b> | <b>2 428 051</b> | <b>2 451 826</b> |
| Personalkostnader                            | 1 542 884        | 1 588 106        | 1 598 558        | 1 603 653        |
| Driftskostnader                              | 174 461          | 251 502          | 253 595          | 256 029          |
| Strategi                                     | 71 615           | 80 740           | 101 870          | 68 220           |
| Infrastruktur                                | 473 762          | 484 366          | 508 066          | 502 966          |
| <b>Sum kostnader</b>                         | <b>2 262 721</b> | <b>2 404 715</b> | <b>2 462 089</b> | <b>2 430 867</b> |
| <b>Resultat</b>                              | <b>-7 008</b>    | <b>-14 243</b>   | <b>-34 038</b>   | <b>20 959</b>    |

Følgende områder er prioritert innenfor strategimidlene:

|                                    | 2016          | 2017           | 2018          |
|------------------------------------|---------------|----------------|---------------|
| <b>Universitetssatsing</b>         | <b>26 225</b> | <b>32 135</b>  | <b>29 835</b> |
| Doktorgradsutdanningene            | 19 600        | 20 550         | 21 750        |
| Utvikling FoU                      | 6 625         | 11 585         | 8 085         |
| <b>Kvalitet i utdanning og FoU</b> | <b>51 415</b> | <b>50 235</b>  | <b>38 385</b> |
| Utdanningskvalitet                 | 14 700        | 12 150         | 9 250         |
| Styrking av FoU-arbeidet           | 12 650        | 14 225         | 11 725        |
| Internasjonalisering               | 9 280         | 10 010         | 10 010        |
| Digitalisering                     | 14 785        | 13 850         | 7 400         |
| Infrastruktur                      | 0             | 18 000         | 0             |
| Andre kompetansetiltak             | 3 100         | 1 500          | 0             |
| <b>Sum strategimidler</b>          | <b>80 740</b> | <b>101 870</b> | <b>68 220</b> |



**STORRE INVESTERINGSPROSJEKTER**

Forskningsinstituttene NIBR og SIFO ble en del av HiOA ved årsskiftet 2015/2016. Instituttene vil bli samlokalisert med Senter for velferds- og arbeidslivsforskning (SVA) og det er tilgjengelig lokaler for dette i Holbergsgate 1. Innflyttingen innebærer behov for oppgradering av lokalet til dagens standard og i henhold til instituttene ønsker.

Ved årsskiftet 2016/2017 vil HiOA overta nye lokaler i Pilestredet 42. Dette vil gi en samlet bygningsmasse på studiested Pilestredet, da leieforhold i randsonen som Falbes gate 5, Stensberggata 25 og St. Olavsgate 32 avvikles. Det er i hovedsak Fakultet for lærerutdanning og internasjonale studier som skal flytte inn i bygget. HiOA har videre behov

for noe areal til undervisning. Det vil påløpe en investeringskostnad i forbindelse med innflyttingen, da det blant annet er behov for kabling, inventar, lettere overflatebehandling og økt undervisningsromkapasitet i bygget.

I forlengelsen av overtagelsen av Pilestredet 42 vil Pilestredet 52 gjennomgå en større oppgradering, blant annet knyttet til reparasjon og omlegging av tak og ventilasjon. Det må vurderes en generell modernisering av lokalene, som anses som foreldet med tanke på dagens standard. Høgskolen i Oslo og Akershus har sendt satsingsforslag utenfor rammen til budsjettbehandlingen for 2017 for investeringene i Pilestredet 42 og Pilestredet 52. Det er søkt om 30 millioner til Pilestredet 42 og 35 millioner til Pilestredet 52.

## 6

# Årsregnskap

### LEDELSESKOMMENTARER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2015

#### Institusjonens mål

Høgskolen i Oslo og Akershus har som formål å drive undervisning, forskning og formidling innen høyere utdanning. HiOA skal utvikles mot å bli et innovativt universitet for arbeidslivet. HiOA skal gjennom profesjonsnære utdanninger og profesjonsrelevant forskning være premissgiver for utvikling av velferd og verdiskapning innen sentrale samfunnsområder. Vårt mål er å være internasjonalt ledende og i faglig front. HiOA skal være den foretrukne samarbeidspart som bidrag til innovative løsninger. Dette skal vi få til gjennom å være en lærende organisasjon

#### Bekreftelse på at regnskapet er avlagt i samsvar med reglene

Det bekreftes at regnskapet gir et dekkende bilde og er avlagt i henhold til bestemmelser om økonomistyring i staten og rundskriv fra Finansdepartementet. Regnskapet er avlagt i samsvar med de statlige regnskapsstandarder som gjelder for statlig periodisert regnskap, og presentert i samsvar med siste versjon av standard årspakke fra Kunnskapsdepartementet.

#### Vurdering av institusjonens drift i perioden

##### Inntekter

På inntektssiden har inntekt fra bevilgninger økt mest. Dette har sammenheng med videreføring i økningen av studieplasser, utdannings- og forskningsintensiver, grunnbevilgninger til SVA og innlagt lønns- og prisvekst. I de andre inntekstpostene har det bare vært små endringer.

##### Kostnader

På kostnadssiden har lønn og sosiale kostnader økt sammenlignet med årsregnskapet for 2014. Dette henger sammen med økningen av nye studieplasser og lønn og sosiale kostnader til gjennomføringen av disse studiene. Det er også beregnet en lønns- og prisvekst på 3,5% i 2015. Begge disse elementene er lagt inn i driftsbudsjettet og mål mot budsjett er lønn og sosiale kostnader 1,01% mindre enn bud-

sjettert for 2015. Hovedårsaken er at det ble budsjettert med en lønnsøkning på 3,5% mens resultatet av lønnsoppgjøret ble 2,7%. Andre driftskostnader har gått ned sammenlignet med årsregnskapet for 2014. Dette har sammenheng med at prosjekter som var planlagt igangsatt, og inndekket av tidligere års avsetninger, ikke er igangsatt eller er utsatt til 2016.

##### Resultater

Resultatet av ordinære aktiviteter viser et overforbruk på 7 mill. kroner. Overskridelsen tilsvarer 0,31% av de totale inntektene for 2015. Resultatet av den oppdragsfinansierte virksomheten viser et netto overskudd på kr 653 000. Resultatet er fordelt med 26 000 til «Ufordelt virksomhetskapi- tal ved styret» og 627 000 til «Ufordelt virksomhetskapi- tal ved enhetene». Det er avsluttet 28 prosjekter i 2015.

#### Vesentlige avvik mellom budsjett og regnskap

##### Inntekter og kostnader

De regnskapsførte inntektene for 2015 ligger noe over budsjetterte inntekter for 2015. Den største årsaken er at høgskolen har fått bevilgninger som ikke var kjent på budsjetteringstidspunktet. Andre driftsinntekter er budsjettert noe høyere enn regnskapsførte inntekter men merinntekter av bevilgning gjør at regnskapet viser 14,7 mill mer regnskapsført enn budsjettert for 2015. Når det gjelder kostnadssiden er lønnskostnadene tilnærmet lik budsjett for 2015. Andre driftskostnader viser et mindreforbruk på 64,4 mill. kroner sammenholdt med budsjett. Avviket skyldes at det er budsjetterte tiltak som ikke er igangsatt i budsjettperioden.

##### Resultater

I 2015 var det planlagt å bruke en del av de avsatte midlene fra bevilgningsfinansiert aktivitet. Det ble derfor budsjettert med kostnader på 88,7 mill. kroner mer enn forventede inntekter i 2015. Dette var kostnader til planlagte tiltak som skulle dekkes av avsatte midler. Regnskapsresultatet viser at vi har brukt 7 mill. kroner mer enn inntektene for 2015. Dette merforbruket dekkes av avsatte midler på 175,9 mill. kroner og er en riktig utvikling for å få avsetningene ned.

### Utvikling i avsatt andel av tilskudd til bevilgningsfinansiert virksomhet

Tilskudd og bidrag til bevilgningsfinansiert virksomhet som uttrykkelig er forutsatt benyttet i senere perioder, er klassifisert som forskudd, og presentert som ikke inntektsført bevilgning og bidrag på balansesiden i regnskapet. Dette er nærmere spesifisert i del 2 av note 15 om ubrukte midler. Ikke inntektsførte bevilgninger og bidrag har økt 0,8 mill. kroner i 2015.

Avsatt andel av midler til bevilgningsfinansiert aktivitet har gått ned med 8,8 mill. kroner. Ved utgangen av 2015 utgjør avsetningen 8,3% av årets inntekter fra bevilgning. Dette er en riktig utvikling av avsatte midler men ligger en del under planlagte bruk av avsetninger i budsjettet for 2015. Vi regner med at trenden fortsetter da det er en plan for bruk av avsetninger i langtidsbudsjettet i årene fremover.

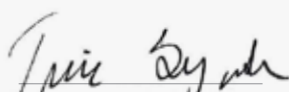
### Innvesteringer i perioden

Innvesteringene utgjør 43,9 mill. kroner i 2015. Dette er noe høyere enn budsjettert, men er godt i samsvar med høgskolens langsiktige plan for campusutvikling. Størstedelen av investeringene er foretatt ved fornyelse av inventar og utstyr, IT-utstyr og AV-utstyr. Fremtidige planlagte investeringer er klargjøring av kontorlokaler til de to nye forskningsinstituttene SIFO og NIBR og overtagelse og ombygging av kontorbygget etter Riksrevisjonen.

### Revisjon

Riksrevisjonen er revisor for Høgskolen i Oslo og Akershus

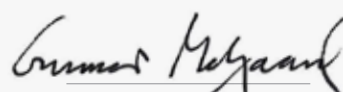
Oslo, 9. mars 2016



Trine Syvertsen  
Styreleder



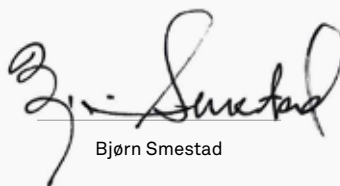
Shahzad Asghar Rana



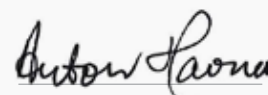
Gunnar Melgaard



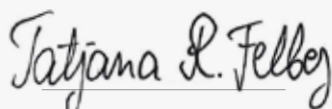
Torger Ødegaard



Bjørn Smestad



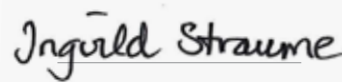
Anton Havnes



Tatjana Radanovic Felberg



Ingrid Ruud Knutsen



Ingvild Straume



Sandra Yeomans (v. vara)



Philip Stampe

## GENERELLE REGNSKAPSPRINSIPPER

Regnskapet er utarbeidet og avlagt i samsvar med de anbefalte Statlige Regnskapsstandarder (SRS) og etter de nærmere retningslinjene som er fastsatt for forvaltningsorganer med fullmakt til bruttoføring utenfor statsregnskapet i Bestemmelser om økonomistyringen i staten av 12. desember 2003 med endringer, senest 18. september 2013. Regnskapet er avlagt i henhold til punkt 3.4 i Bestemmelser om økonomistyringen i staten og retningslinjene i punkt 6 i Finansdepartementets rundskriv R-115 med Kunnskapsdepartementets tilpasninger for universitets- og høyskolesektoren. Alle regnskapstall er oppgitt i 1000 kroner dersom ikke annet er særskilt opplyst.

### Anvendte regnskapsprinsipper

#### Inntekter

Tildelinger uten motytelse eller med utsatt motytelse er behandlet etter bestemmelsene i SRS 10. Dette innebærer at bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet og andre departementer er presentert i regnskapet i den perioden tilskuddet er mottatt. Bevilgninger og tilskudd fra Kunnskapsdepartementet og andre departement som ikke er benyttet på balansedagen er klassifisert som forpliktelse og ført opp i avsnitt D IV Avregning med statskassen i balanseoppstillingen (motsatt sammenstilling). Tilsvarende gjelder for andre statlige bevilgninger og tilskudd som gjelder vedkommende periode som skal behandles som bevilgninger etter bestemmelsene i SRS 10 og som ikke er benyttet på balansedagen. Bevilgninger og tilskudd fra statlige virksomheter som uttrykkelig er forutsatt benyttet i senere perioder, er klassifisert som forskudd og presentert som ikke inntektsført bevilgning i avsnitt D IV Avregning med statskassen i balanseoppstillingen. Bidrag og tilskudd fra statlige etater og tilskudd fra Norges forskningsråd samt bidrag og tilskudd fra andre som ikke er benyttet på balansedagen er klassifisert som forskudd og presentert som ikke inntektsførte bidrag i avsnitt D IV Avregning med statskassen i balanseoppstillingen (motsatt sammenstilling). Tilsvarende gjelder for gaver og gaveforsterkninger.

Inntekter som forutsetter en motytelse behandlet etter bestemmelsene i SRS 9 og er resultatført i den perioden rettingen til inntekten er opptjent. Slike inntekter måles til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter fra salg av tjenester anses som opptjent på det tidspunktet krav om vederlag oppstår.

#### Kostnader

Kostnader ved virksomhet som er finansiert av bevilgninger eller midler som skal behandles tilsvarende, er resultatført i den perioden kostnaden er pådratt eller når det er identifisert en forpliktelse.

Kostnader som vedrører transaksjonsbaserte inntekter er sammenstilt med de tilsvarende inntekter og kostnadsført i samme periode. Prosjekter innen oppdragsvirksomhet er behandlet etter metoden løpende avregning uten fortjeneste. Fullføringsgraden er målt som forholdet mellom påløpte kostnader og totalt estimerte kontraktskostnader.

#### Tap

Det er ikke foretatt en generell vurdering knyttet til latente tap i aktive oppdragsprosjekter. Eventuelle tap konstateres først ved avslutning av prosjektet og er som hovedregel kostnadsført når en eventuell underdekning i prosjektet er endelig konstatert. For aktive prosjekter hvor det er konstatert sannsynlig tap, er det avsatt for latente tap.

#### Omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Fordringer er klassifisert som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet.

Omløpsmidler er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Aksjer og andre finansielle eiendeler

Aksjer og andre finansielle eiendeler er balanseført til historisk anskaffelseskost på transaksjonstidspunktet. Aksjer og andeler som er anskaffet med dekning i bevilgning over 90-post og aksjer anskaffet før 1. januar 2003 og som ble overført fra gruppe 1 til gruppe 2 fra 1. januar 2009, har motpost i Innskutt virksomhetskapital. Aksjer og andeler som er finansiert av overskudd av eksternt oppdragsvirksomhet, har motpost i Opptjent virksomhetskapital. Dette gjelder både langsiktige og kortsiktige investeringer. Motutt utbytte og andre utdelinger er inntektsført som annen finansinntekt. Når verdifallet ikke er forventet å være forbigående, er det foretatt nedskrivning til virkelig verdi.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler er vurdert til anskaffelseskost og avskrives over driftsmidlets forventede levetid, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Varig driftsmidler balanseføres med motpost.

#### Forpliktelser knyttet til anleggsmidler.

Forpliktelsen som etableres på investeringstidspunktet oppløses i takt med avskrivningene og utligner dermed resultatvirkningen av avskrivningene.

Ved realisasjon/avgang av driftsmidler resultatføres regnskapsmessig gevinst/tap. Gevinst/tap beregnes som forskjellen mellom salgsvederlaget og balanseført verdi på realisasjonstidspunktet. Resterende bokført verdi av forpliktelse knyttet til anleggsmiddelet på realisasjonstidspunktet er vist som Utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler i note 1.

For eiendeler som inngår i åpningsbalansen er bruksverdi basert på gjenanskaffelsesverdi lagt til grunn for verdifastsettelsen, mens virkelig verdi benyttes når det gjelder finansielle eiendeler.

Ved fastsettelse av gjenanskaffelsesverdi er det tatt hensyn til slit og elde, teknisk funksjonell standard og andre forhold av betydning for verdifastsettelsen. For tomter, bygninger, infrastruktur er gjenanskaffelsesverdien dels basert på estimater utarbeidet og dokumentert av virksomheten selv, og dels på kvalitetssikring fra og verddivurderinger utarbeidet av uavhengige tekniske miljøer. Verdi knyttet til nasjonaleiendom og kulturminner, samt kunst og bøker er i utgangspunktet ikke inkludert i åpningsbalansen. Slike eiendeler er inkludert i den grad det foreligger en reell bruksverdi for virksomheten. Finansieringen av varige driftsmidler, som er inkludert i åpningsbalansen for første gang, er klassifisert som en langsiktig forpliktelse. Denne forpliktelsen løses opp i takt med avskrivningen på de anleggsmidler som finansieringen dekker.

For omløpsmidler, kortsiktig gjeld samt eventuelle øvrige forpliktelser som inkluderes i åpningsbalansen, er virkelig verdi benyttet som grunnlag for verdifastsettelsen.

#### **Immaterielle eiendeler**

Eksternt innkjøpte immaterielle eiendeler er vurdert til anskaffelseskost og avskrives over driftsmidlets forventede levetid, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Immaterielle eiendeler er balanseført med motpost Forpliktelser knyttet til anleggsmidler. Forpliktelsen som etableres på investeringstidspunktet oppløses i takt med avskrivningene og utligner dermed resultatvirkningen av avskrivningene.

#### **Varebeholdninger**

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til full tilvirkningskost. Det er foretatt nedskrivning for påregnelig ukurans.

#### **Fordringer**

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuelle

vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg er det for kundefordringer gjort en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

#### **Internhandel**

Alle vesentlige interne transaksjoner og mellomværender innen virksomheten er eliminert i regnskapet.

#### **Pensjoner**

De ansatte er tilknyttet Statens Pensjonskasse (SPK). Det er lagt til grunn en forenklet regnskapsmessig tilnærming, og det er ikke foretatt beregning eller avsetning for eventuell over- eller underdekning i pensjonsordningen. Årets pensjonskostnad tilsvarer årlig premie til SPK.

#### **Valuta**

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

#### **Virksomhetskapi- tal**

Universiteter og høyskoler kan bare opptjene virksomhetskapi- tal innenfor sin oppdragsvirksomhet.. Deler av de midlene som opptjenes innenfor oppdragsvirksomhet kan føres tilbake til og inngå i virksomhetens tilgjengelige midler til dekning av drift, anskaffelser eller andre forhold innenfor formålet til institusjonen. Midler som gjennom interne disponeringer er øremerket slike formål, er klassifisert som virksomhetskapi- tal ved enhetene.

#### **Kontantstrøm**

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den direkte metode tilpasset statlige virksomheter.

#### **Kontoplan**

Standard kontoplan og Kunnskapsdepartementets anbefalte føringskontoplan for virksomheter i universitets- og høyskolesektoren er lagt til grunn.

#### **Selvassurandørprinsipp**

Standard kontoplan og Kunnskapsdepartementets anbefalte føringskontoplan for virksomheter i universitets- og høyskolesektoren er lagt til grunn.

#### **Statens konsernkontoordning**

Statlige virksomheter omfattes av statens konsernkontoordning. Konsernkontoordningen innebærer at alle bankinnskudd/utbetalinger daglig gjøres opp mot virksomhetens oppgjørskontoer i Norges Bank. Bankkonti utenfor konsernkontoordningen er presentert på linjen Andre bankinnskudd i avnitt IV i balanseoppstillingen.

**RESULTATREGNSKAP**

|  | Note | 2015             | 2014             |
|--|------|------------------|------------------|
| <b>Driftsinntekter</b>   |      |                  |                  |
| Inntekt fra bevilgninger   | 1    | 2 019 951        | 1 883 750        |
| Inntekt fra gebyrer  | 1    | 0                | 0                |
| Inntekt fra tilskudd og overføringer                               | 1    | 133 095          | 125 119          |
| Gevinst ved salg av eiendom, anlegg og maskiner                    | 1    | 0                | 0                |
| Salgs- og leieinntekter  | 1    | 101 353          | 95 262           |
| Andre driftsinntekter  | 1    | 1 314            | 6 339            |
| <i>Sum driftsinntekter</i>   |      | <b>2 255 713</b> | <b>2 110 470</b> |
| <b>Driftskostnader</b>   |      |                  |                  |
| Lønn og sosiale kostnader  | 2    | 1 542 884        | 1 453 544        |
| Varekostnader  |      | 0                | 0                |
| Andre driftskostnader  | 3    | 679 750          | 695 740          |
| Kostnadsførte investeringer og påkostninger                        | 4,5  | 0                | 0                |
| Avskrivninger  | 4,5  | 40 006           | 32 898           |
| Nedskrivninger   | 4,5  | 0                | 0                |
| <i>Sum driftskostnader</i>   |      | <b>2 262 639</b> | <b>2 182 182</b> |
| <b>Ordinært driftsresultat</b>                                     |      | <b>-6 926</b>    | <b>-71 713</b>   |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>                          |      |                  |                  |
| Finansinntekter  | 6    | 94               | 147              |
| Finanskostnader  | 6    | 176              | 473              |
| <i>Sum finansinntekter og finanskostnader</i>                      |      | <b>-82</b>       | <b>-325</b>      |
| <b>Inntekter fra eierandeler i selskaper m.v.</b>                  |      |                  |                  |
| Utbytte fra selskaper m.v.   |      |                  |                  |
| <i>Sum inntekter fra eierandeler i selskaper m.v.</i>              |      | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>Resultat av ordinære aktiviteter</b>                            |      | <b>-7 008</b>    | <b>-72 038</b>   |
| <b>Avregninger</b>   |      |                  |                  |
| Avregning med statskassen (bruttobudsjetterte)                     | 7    |                  |                  |
| Avregning bevilgningsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)      | 15 I | 7 662            | 72 729           |
| <i>Sum avregninger</i>   |      | <b>7 662</b>     | <b>72 729</b>    |
| <b>PERIODENS RESULTAT</b>  |      | <b>653</b>       | <b>691</b>       |
| <b>Disponeringer</b>   |      |                  |                  |
| Tilført annen opptjent virksomhetskapital                          | 8    | 653              | 691              |
| <i>Sum disponeringer</i>   |      | <b>653</b>       | <b>691</b>       |
| <b>Innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten</b>     |      |                  |                  |
| Inntekter av avgifter og gebyrer direkte til statskassen           | 9    |                  |                  |
| Avregning med statskassen innkrevningsvirksomhet                   | 9    |                  |                  |
| <i>Sum innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten</i> |      | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten</b>       |      |                  |                  |
| Overføringer fra statskassen til tilskudd til andre                | 10   |                  |                  |
| Utbetalinger av tilskudd til andre                                 | 10   |                  |                  |
| <i>Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten</i>   |      | <b>0</b>         | <b>0</b>         |

**BALANSE**

|  | Note | 2015           | 2014           |
|--|------|----------------|----------------|
| <b>EIENDELER</b>   |      |                |                |
| <b>A. Anleggsmidler</b>                                  |      |                |                |
| <b>I Immaterielle eiendeler</b>                          |      |                |                |
| Forskning og utvikling                                   | 4    |                |                |
| Rettigheter og lignende immaterielle eiendeler           | 4    | 10             | 195            |
| <i>Sum immaterielle eiendeler</i>                        |      | 10             | 195            |
| <b>II Varige driftsmidler</b>                            |      |                |                |
| Bygninger, tomter og annen fast eiendom                  | 5    |                |                |
| Maskiner og transportmidler                              | 5    | 22 741         | 22 610         |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende              | 5    | 123 143        | 119 373        |
| Anlegg under utførelse                                   | 5    |                |                |
| Beredskapsanskaffelser                                   | 5    |                |                |
| <i>Sum varige driftsmidler</i>                           |      | 145 884        | 141 983        |
| <b>III Finansielle anleggsmidler</b>                     |      |                |                |
| Investeringer i datterselskaper                          | 11   |                |                |
| Investeringer i tilknyttet selskap                       | 11   |                |                |
| Investeringer i aksjer og andeler                        | 11   | 966            | 966            |
| Obligasjoner og andre fordringer                         |      |                |                |
| <i>Sum finansielle anleggsmidler</i>                     |      | 966            | 966            |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                                 |      | <b>146 860</b> | <b>143 144</b> |
| <b>B. Omløpsmidler</b>                                   |      |                |                |
| <b>I Varebeholdninger og forskudd til leverandører</b>   |      |                |                |
| Varebeholdninger   | 12   |                |                |
| Forskuddsbetalinger til leverandører                     | 12   |                |                |
| <i>Sum varebeholdninger og forskudd til leverandører</i> |      | 0              | 0              |
| <b>II Fordringer</b>                                     |      |                |                |
| Kundefordringer  | 13   | 16 688         | 13 430         |
| Andre fordringer   | 14   | 64 529         | 70 556         |
| Opptjente, ikke fakturerte inntekter                     | 16 I | 9 089          | 10 264         |
| <i>Sum fordringer</i>                                    |      | 90 306         | 94 250         |
| <b>III Kasse og bank</b>                                 |      |                |                |
| Bankinnskudd på konsernkonto i Norges Bank               | 17   | 513 663        | 504 844        |
| Andre bankinnskudd                                       | 17   | 1 141          | 9 310          |
| Andre kontanter og kontantekvivalenter                   | 17   | 71             | 44             |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                                  |      | <b>605 181</b> | <b>608 447</b> |
| <b>SUM EIENDELER</b>                                     |      | <b>752 042</b> | <b>751 591</b> |

**BALANSE**

|  | Note   | 2015           | 2014           |
|--|--------|----------------|----------------|
| <b>VIRKSOMHETSKAPITAL OG GJELD</b>                             |        |                |                |
| <b>C. Virksomhetskapi tal</b>                                  |        |                |                |
| <b>I Innskutt virksomhetskapi tal</b>                          |        |                |                |
| Innskutt virksomhetskapi tal                                   | 8      | 550            | 550            |
| <i>Sum innskutt virksomhetskapi tal</i>                        |        | 550            | 550            |
| <b>II Opptjent virksomhetskapi tal</b>                         |        |                |                |
| Opptjent virksomhetskapi tal                                   | 8      | 24 305         | 23 652         |
| <i>Sum opptjent virksomhetskapi tal</i>                        |        | 24 305         | 23 652         |
| <b>Sum virksomhetskapi tal</b>                                 |        | <b>24 855</b>  | <b>24 202</b>  |
| <b>D. Gjeld</b>  |        |                |                |
| <b>I Avsetning for langsiktige forpliktelse r</b>              |        |                |                |
| Ikke inntektsfø rt bevilgning knyttet til anleggsmidler        | 4, 5   | 145 894        | 142 178        |
| Andre avsetninger for forpliktelse r                           |        |                |                |
| <i>Sum avsetning for langsiktige forpliktelse r</i>            |        | 145 894        | 142 178        |
| <b>II Annen langsiktig gjeld</b>                               |        |                |                |
| Øvrig langsiktig gjeld   |        | 0              | 0              |
| <i>Sum annen langsiktig gjeld</i>                              |        | 0              | 0              |
| <b>III Kortsiktig gjeld</b>                                    |        |                |                |
| Leverandø rgjeld   |        | 59 396         | 67 061         |
| Skyldig skattetrekk  |        | 51 429         | 51 849         |
| Skyldige offentlige avgifter                                   |        | 57 215         | 53 909         |
| Avsatte feriepenge r   |        | 132 646        | 124 997        |
| Forskuddsbetalte, ikke opptjente inntekter                     | 16 II  | 40 484         | 35 868         |
| Annen kortsiktig gjeld   | 18, 20 | 36 578         | 39 979         |
| <i>Sum kortsiktig gjeld</i>                                    |        | 377 748        | 373 662        |
| <b>IV Avregning med statskassen</b>                            |        |                |                |
| Avregning med statskassen (bruttobudsjetterte)                 |        |                |                |
| Avsetning bevilgningsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)  | 15 I   | 167 200        | 175 966        |
| Ikke inntektsfø rte bevilgninger og bidrag (nettobudsjetterte) | 15 II  | 36 345         | 35 583         |
| Ikke inntektsfø rte gaver og gaveforsterkninger                | 15 II  |                |                |
| <i>Sum avregninger</i>   |        | 203 545        | 211 549        |
| <b>Sum gjeld</b>   |        | <b>727 187</b> | <b>727 389</b> |
| <b>SUM VIRKSOMHETSKAPITAL OG GJELD</b>                         |        | <b>752 042</b> | <b>751 591</b> |



**KONTANTSTRØMOPPSTILLING FOR NETTOBUDSJETTERTE VIRKSOMHETER (DIREKTE MODEL)**

|  | 2015             | 2014             | B 2016           |
|--|------------------|------------------|------------------|
| <b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>                           |                  |                  |                  |
| <b>Innbetalinger</b>   |                  |                  |                  |
| innbetalinger av bevilgning (netto budsjetterte)                               | 2 023 668        | 1 914 976        | 2 158 904        |
| innbetalinger av skatter, avgifter og gebyrer til statskassen                  | 0                | 0                | 0                |
| innbetalinger fra statskassen til tilskudd til andre                           | 0                | 0                | 0                |
| innbetalinger fra salg av varer og tjenester                                   | 105 820          | 109 649          | 135 650          |
| innbetalinger av avgifter, gebyrer og lisenser                                 | 0                | 0                | 0                |
| innbetalinger av tilskudd og overføringer fra andre statsetater                | 103 169          | 90 713           | 126 407          |
| innbetalinger av utbytte   | 0                | 0                | 0                |
| innbetalinger av renter  | 0                | 0                | 0                |
| innbetaling av refusjoner  | 43 678           | 41 434           | 33 383           |
| andre innbetalinger  | 66 305           | 26 620           | 48 192           |
| <i>Sum innbetalinger</i>   | <b>2 342 640</b> | <b>2 183 393</b> | <b>2 502 537</b> |
| <b>Utbetalinger</b>  |                  |                  |                  |
| utbetalinger av lønn og sosiale kostnader                                      | 1 560 822        | 1 457 342        | 1 710 813        |
| utbetalinger for varer og tjenester for videresalg og eget forbruk             | 699 725          | 637 219          | 812 304          |
| utbetalinger av renter   | 74               | 82               | 0                |
| utbetalinger av skatter og offentlige avgifter                                 | -2 106           | -733             | 0                |
| utbetalinger og overføringer til andre statsetater                             | 0                | 0                | 0                |
| utbetalinger og overføringer til andre virksomheter                            | 0                | 0                | 0                |
| andre utbetalinger   | 39 619           | 0                | 0                |
| <i>Sum utbetalinger</i>  | <b>2 298 134</b> | <b>2 093 910</b> | <b>2 523 117</b> |
| <b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter*</b>                       | <b>44 506</b>    | <b>89 482</b>    | <b>-20 581</b>   |
| <b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>                             |                  |                  |                  |
| innbetalinger ved salg av varige driftsmidler                                  | 0                | 0                | 0                |
| - utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler (+)                             | 43 820           | 64 123           | 44 155           |
| innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak                    | 0                | 0                | 0                |
| - utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak (+)               | 0                | 0                | 0                |
| - utbetalinger ved kjøp av andre investeringsobjekter (+)                      | 0                | 0                | 0                |
| innbetalinger ved salg av andre investeringsobjekter                           | 0                | 0                | 0                |
| <b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>                          | <b>-43 820</b>   | <b>-64 123</b>   | <b>-44 155</b>   |
| <b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter (netto budsjetterte)</b>       |                  |                  |                  |
| innbetalinger av virksomhetskapskapital  | 0                | 0                | 0                |
| - tilbakebetalinger av virksomhetskapskapital (+)                              | 0                | 0                | 0                |
| - utbetalinger av utbytte til statskassen (+)                                  | 0                | 0                | 0                |
| <b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>                         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter (+/-)</b> | <b>-8</b>        | <b>-244</b>      | <b>0</b>         |
| Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter (+/-)                         | 678              | 25 115           | -64 735          |
| Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse        | 514 197          | 489 082          | 514 875          |
| <b>BEHOLDNING AV KONTANTER OG KONTANTEKVIVALENTER VED PERIODENS SLUTT</b>      | <b>514 875</b>   | <b>514 197</b>   | <b>450 140</b>   |

**KONTANTSTRØMOPPSTILLING FOR NETTOBUDSJETTERTE VIRKSOMHETER (DIREKTE MODEL), FORTS.**

| <b>* Avstemming</b>   | <b>2015</b>   | <b>2014</b>   |
|---|---------------|---------------|
| periodens resultat  | 653           | 691           |
| bokført verdi avhendede anleggsmidler   | 98            | 0             |
| ordinære avskrivninger  | 40 006        | 32 898        |
| nedskrivning av anleggsmidler   | 0             | 0             |
| netto avregninger   | -7 662        | -72 729       |
| inntekt fra bevilgning (gjelder vanligvis bruttobudsjetterte virksomheter)          | 0             | 0             |
| arbeidsgiveravgift/gruppeliv ført på kap 5700/5309                                  | 0             | 0             |
| avsetning utsatte inntekter (tilgang anleggsmidler)                                 | -43 820       | -64 123       |
| resultatandel i datterselskap   | 0             | 0             |
| resultatandel tilknyttet selskap  | 0             | 0             |
| endring i ikke inntektsført bevilgning knyttet til anleggsmidler                    | 3 901         | 31 462        |
| endring i varelager   | 0             | 0             |
| endring i kundefordringer   | -3 259        | -292          |
| endring i ikke inntektsførte bevilgninger og bidrag                                 | 762           | -11 723       |
| endring i ikke inntektsførte gaver og gaveforsterkninger                            | 0             | 0             |
| endring i leverandørgjeld   | -7 666        | -25 754       |
| effekt av valutakursendringer   | 8             | 244           |
| inntekter til pensjoner (kalkulatoriske)  | 0             | 0             |
| pensjonskostnader (kalkulatoriske)  | 0             | 0             |
| poster klassifisert som investerings- eller finansieringsaktiviteter                | 43 820        | 64 123        |
| korrigering av avsetning for feriepenger når ansatte går over i annen statsstilling | 0             | -1 110        |
| endring i andre tidsavgrensingsposter   | 17 664        | 135 796       |
| <b>NETTO KONTANTSTRØM FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>                             | <b>44 506</b> | <b>89 482</b> |

**OPPSTILLING AV BEVILGNINGSRAPPORTERING FOR 2015 FOR NETTOBUDSJETTERTE VIRKSOMHETER**
**BEHOLDNINGER PÅ KONTI I STATENS KAPITALREGNSKAP**

| Konto         | Tekst                            | Note | 2015    | 2014    | Endring |
|---------------|----------------------------------|------|---------|---------|---------|
| 6001/8202xx   | Oppgjørskonto i Norges Bank      | 17   | 513 663 | 504 844 | 8 819   |
| 628002        | Leieboerinnskudd                 | 11   | 550     | 550     | 0       |
| 640205        | Tøyenfondet <sup>3)</sup>        |      | 0       | 0       | 0       |
| 640206        | Observatoriefondet <sup>3)</sup> |      | 0       | 0       | 0       |
| 6402xx/8102xx | Gaver og gaveforsterkninger      |      | 0       | 0       | 0       |

**BEHOLDNINGER RAPPORTERT I LIKVIDRAPPORT 1)**

|  | Note | Regnskap<br>2015 |
|--|------|------------------|
| Oppgjørskonto i Norges Bank                              |      |                  |
| Inngående saldo på oppgjørskonto i Norges Bank           | 17   | 504 844          |
| Endringer i perioden (+/-)                               |      | 8 819            |
| <i>Sum utgående saldo oppgjørskonto i Norges Bank</i>    | 17   | <i>513 663</i>   |
| Øvrige bankkonti Norges Bank <sup>2)</sup>               |      |                  |
| Inngående saldo på i øvrige bankkonti i Norges Bank      | 17   | 0                |
| Endringer i perioden (+/-)                               |      | 0                |
| <i>Sum utgående saldo øvrige bankkonti i Norges Bank</i> | 17   | <i>0</i>         |

**SAMLET INNBETALING I HENHOLD TIL TILDELINGSKRAV**

| Utgiftskapittel  | Kapittelnavn                                   | Post | Posttekst                                    | Samlet<br>innbetaling |
|--|--|------|--|-----------------------|
| 260  | Universiteter og høyskoler                     | 50   | Statlige universiteter og høyskoler          | 1 984 063             |
| 280  | Felles enheter                                 | 01   | Driftsutgifter                               | 0                     |
| 280  | Felles enheter                                 | 21   | Spesielle driftsutgifter                     | 0                     |
| 280  | Felles enheter                                 | 50   | Senter for internasjonalisering av utdanning | 0                     |
| 280  | Felles enheter                                 | 51   | Drift av nasjonale fellesoppgaver            | 0                     |
| 281  | Felles utgifter for universiteter og høyskoler | 01   | Driftsutgifter, kan nyttes under post 70     | 250                   |
| 281  | Felles utgifter for universiteter og høyskoler | 45   | Større utstyrsanskaffelser, kan overføres    | 0                     |
| <i>Sum på kapitler og poster under programkategori 07.60 Høyere utdanning og fagskoler</i> |  |      |  | <i>1 984 313</i>      |
| 226  | Kvalitetsutvikling i grunnoppl.                | 21   | Særskilte driftsutgifter                     | 1 000                 |
| xxxx   | [Formålet/Virksomheten]                        | xx   |  | 0                     |
| <i>Sum tildelinger på andre kapitler og poster i statsbudsjettet</i>                       |  |      |  | <i>1 000</i>          |
| <i>Sum utbetalinger i alt</i>  |  |      |  | <i>1 985 313</i>      |

1) Dersom virksomheten disponerer flere oppgjørskontoer i Norges Bank enn den ordinære driftskontoen, skal også disse beholdningene spesifiseres med inngående saldo, endring i perioden og utgående saldo. Slike beholdninger skal også inngå i oversikten over beholdninger rapportert til kapitalregnskapet. Vesentlige beløp spesifiseres særskilt nedenfor.

**NOTE 1: SPESIFIKASJON AV DRIFTSINNTEKTER**

|   | 2015             | 2014             | 2013 A) | B 2016           |
|---|------------------|------------------|---------|------------------|
| <b>Inntekt fra bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet</b>  |                  |                  |         |                  |
| Overført bevilgning fra foregående år (bruttobudsjetterte virksomheter)                                   | 0                | 0                |         | 0                |
| Periodens bevilgning fra Kunnskapsdepartementet   | 1 987 479        | 1 860 570        |         | 2 112 795        |
| - brutto benyttet til investeringsformål/varige driftsmidler av periodens bevilgning / driftstilskudd (-) | -43 820          | -64 123          |         | -44 155          |
| - ubrukt bevilgning til investeringsformål (bruttobudsjetterte virksomheter)                              | 0                | 0                |         | 0                |
| + utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (avskrivninger) (+)                           | 40 006           | 32 898           |         | 36 000           |
| + utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (nedskrivninger) (+)                          | 0                | 0                |         | 0                |
| + utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler (+)    | 98               | 0                |         | 0                |
| + inntekt til pensjoner (gjelder virksomheter som er med i sentral ordning)                               | 0                | 0                |         | 0                |
| - utbetaling av tilskudd til andre (-)  | 0                | 0                |         | 0                |
| Andre poster som vedrører bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet*  | 20 204           | 50 628           |         | 33 285           |
| <i>Sum inntekt fra bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet</i>  | <b>2 003 967</b> | <b>1 879 972</b> |         | <b>2 137 925</b> |
| <b>Tilskudd og overføringer fra andre departement</b>   |                  |                  |         |                  |
| Periodens tilskudd/overføring fra andre departement*  | 15 984           | 3 778            |         | 12 824           |
| - brutto benyttet til investeringsformål/varige driftsmidler av periodens bevilgning / driftstilskudd (-) | 0                | 0                |         | 0                |
| - ubrukt bevilgning til investeringsformål (bruttobudsjetterte virksomheter)                              | 0                | 0                |         | 0                |
| + utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (avskrivninger) (+)                           | 0                | 0                |         | 0                |
| + utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (nedskrivninger) (+)                          | 0                | 0                |         | 0                |
| + utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler (+)    | 0                | 0                |         | 0                |
| - utbetaling av tilskudd til andre (-)  | 0                | 0                |         | 0                |
| Andre poster som vedrører tilskudd og overføringer fra andre departement (spesifiseres)                   | 0                | 0                |         | 0                |
| <i>Sum tilskudd og overføringer fra andre departement</i>   | <b>15 984</b>    | <b>3 778</b>     |         | <b>12 824</b>    |
| <b>SUM INNTEKT FRA BEVILGNINGER</b>   | <b>2 019 951</b> | <b>1 883 750</b> |         | <b>2 150 749</b> |

\* Vesentlige tilskudd/overføringer skal spesifiseres på egne linjer under oppstillingen.

**NOTE 1: SPESIFIKASJON AV DRIFTSINNTEKTER, FORTS.**

|  |                |                |        |                |
|--|----------------|----------------|--------|----------------|
| <b>Tilskudd og overføringer fra statlige etater<sup>1)</sup></b>                                       |                |                |        |                |
| Periodens tilskudd/overføring fra andre statlige etater  | 53 216         | 43 880         | 39 719 | 42 410         |
| + periodens tilskudd fra andre statlige aktører via andre virksomheter                                 | 0              | 0              | 0      | 0              |
| - utbetaling av tilskudd til andre virksomheter (-)  | 0              | 0              | -6 195 | 0              |
| Periodens netto tilskudd fra andre statlige etater   | 53 216         | 43 880         | 33 525 | 42 410         |
| Periodens tilskudd/overføring direkte fra Norges forskningsråd (NFR)                                   | 42 879         | 47 105         | 25 055 | 101 846        |
| + periodens tilskudd fra NFR via andre virksomheter (+)  | 9 005          | 11 246         | 3 848  | 0              |
| - utbetaling av periodens tilskudd/overføring fra NFR til andre (-)                                    | 0              | 0              | -3 102 | 0              |
| Periodens netto tilskudd fra NFR   | 51 885         | 58 352         | 25 801 | 101 846        |
| Andre poster som vedrører tilskudd/overføringer fra andre statlige etater (spesifiseres) <sup>2)</sup> | 0              | 0              |        | 0              |
| <b>SUM TILSKUDD OG OVERFØRINGER FRA STATLIGE ETATER</b>  | <b>105 101</b> | <b>102 232</b> |        | <b>144 257</b> |

1) Vesentlige bidrag skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen. Linjene N1.21 skal bare omfatte tilskudd/overføringer som omfattes av bestemmelsene i rundskriv F-07-13. Midler som benyttes til investeringer, skal behandles etter forpliktelsesmodellen og spesifiseres i KD-avsnittet. Oppdragsinntekter og salgs- og leieinntekter skal spesifiseres i de respektive avsnittene nedenfor.

2) Vesentlige bidrag skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen. Linje N1.30 skal omfatte tilskudd/overføringer som ikke omfattes av bestemmelsene i rundskriv F-07-13.

**NOTE 1: SPESIFIKASJON AV DRIFTSINNTEKTER, FORTS.**

|   | 2015          | 2014          | 2013 A) | B 2016        |
|---|---------------|---------------|---------|---------------|
| <b>Tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet<sup>1)</sup></b>                                |               |               |         |               |
| Periodens tilskudd/overføring fra regionale forskningsfond (RFF)                                  | 0             | 0             | 0       | 0             |
| + periodens tilskudd fra RFF via andre virksomheter (+)   | 0             | 0             | 0       | 0             |
| - utbetaling av tilskudd/overføring fra RFF til andre (-)   | 0             | 0             | 0       | 0             |
| Periodens netto tilskudd/overføring fra RFF   | 0             | 0             | 0       | 0             |
| Periodens tilskudd/overføring fra kommunale og fylkeskommunale etater                             | 1 215         | 1 768         | 5 230   | 920           |
| Periodens tilskudd/overføring fra organisasjoner og stiftelser                                    | 10 573        | 8 283         | 5 340   | 9 203         |
| Periodens tilskudd/overføring fra næringsliv og private   | 1 756         | 1 415         | 4 310   | 667           |
| Periodens tilskudd/overføring fra andre bidragsyttere   | 5 532         | 1 394         | 1 292   | 22 766        |
| - utbetaling av tilskudd/overføring fra diverse bidragsyttere til andre virksomheter (-)          | 0             | 0             | 0       | 0             |
| Periodens netto tilskudd/overføring fra diverse bidragsyttere                                     | 19 076        | 12 860        | 16 172  | 33 556        |
| Periodens tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning (FP6, FP7 og Horizon 2020)       | 6 834         | 5 955         | 642     | 14 471        |
| + innbetaling av tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning fra andre (+)             | 0             | 0             | 0       | 0             |
| - utbetaling av periodens tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning til andre (-)    | 0             | 0             | -85     | 0             |
| Periodens netto tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning (FP6, FP7 og Horizon 2020) | 6 834         | 5 955         | 557     | 14 471        |
| Periodens tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet                                    | 2 084         | 4 072         | 2 645   | 2 168         |
| + innbetaling av tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet fra andre (+)               | 0             | 0             | 0       | 0             |
| - utbetaling av periodens tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet til andre (-)      | 0             | 0             | -1 434  | 0             |
| Periodens netto tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet                              | 2 084         | 4 072         | 1 210   | 2 168         |
| Periodens tilskudd/overføringer fra andre bidragsyttere   | 0             | 0             | 0       | 0             |
| <b>Sum tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet</b>   | <b>27 995</b> | <b>22 887</b> |         | <b>50 195</b> |

1) Vesentlige bidrag skal spesifiseres på i egne avsnitt under oppstillingen. Midler som benyttes til investeringer skal behandles etter forpliktelsesmodellen og spesifiseres i KD-avsnittet. Avsnittet gjelder bidrag som tilfredsstiller kravene i rundskriv F-07-13, dog slik at tilskudd/overføringer fra andre som ikke omfattes av bestemmelsene i rundskriv F-07-13 skal spesifiseres på linje N1.37.

**Tilskudd fra gaver og gaveforsterkninger\***

|  |                |                |                |
|--|----------------|----------------|----------------|
| Mottatte gaver/gaveforsterkninger i perioden               | 0              | 0              | 0              |
| - ikke inntektsførte gaver og gaveforsterkninger (-)       | 0              | 0              | 0              |
| + utsatt inntekt fra mottatte gaver/gaveforsterkninger (+) | 0              | 0              | 0              |
| <b>Sum tilskudd fra gaver og gaveforsterkninger</b>        | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>SUM TILSKUDD OG OVERFØRINGER FRA ANDRE</b>              | <b>133 095</b> | <b>125 119</b> | <b>194 452</b> |

\*Vesentlige bidrag skal spesifiseres på egne linjer eller i egne avsnitt under oppstillingen. Midler som benyttes til investeringer skal behandles etter forpliktelsesmodellen og spesifiseres i KD-avsnittet.

**NOTE 1: SPESIFIKASJON AV DRIFTSINNTEKTER, FORTS.****Gevinst ved salg av eiendom, anlegg, maskiner mv.\***

|                             |   |   |   |
|-----------------------------|---|---|---|
| Salg av eiendom             | 0 | 0 | 0 |
| Salg av maskiner, utstyr mv | 0 | 0 | 0 |
| Salg av andre driftsmidler  | 0 | 0 | 0 |

|  |          |          |          |
|--|----------|----------|----------|
| <b>GEVINST VED SALG AV EIENDOM, ANLEGG OG MASKINER MV.</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
|--|----------|----------|----------|

\* Vesentlige salgstransaksjoner skal kommenteres og det skal angis eventuell øremerking av midlene. Merk at det er den regnskapsmessige gevinst og ikke salgssum som skal spesifiseres under driftsinntekter.

**OPPDRAKSINNTEKTER, SALGS- OG LEIEINNTEKTER****Inntekt fra oppdragsfinansiert aktivitet<sup>1)</sup>**

|   |               |               |               |                |
|---|---------------|---------------|---------------|----------------|
| Statlige etater                                     | 44 866        | 36 171        | 18 863        | 72 298         |
| Kommunale og fylkeskommunale etater                 | 7 820         | 6 392         | 1 172         | 12 601         |
| Organisasjoner og stiftelser                        | 6 097         | 6 337         | 499           | 9 825          |
| Næringsliv/privat                                   | 2 641         | 3 097         | 821           | 4 256          |
| Andre   | 2 245         | 2 430         | 317           | 3 618          |
| <i>Sum inntekt fra oppdragsfinansiert aktivitet</i> | <b>63 669</b> | <b>54 428</b> | <b>21 671</b> | <b>102 597</b> |

1) Avsnittet skal omfatte oppdragsinntekter som omfattes av bestemmelsene i rundskriv F-07-13.

**Andre salgs- og leieinntekter**

|                                 |        |        |        |
|---------------------------------|--------|--------|--------|
| Andre salgs- og leieinntekter 1 | 29 785 | 32 602 | 32 321 |
| Andre salgs- og leieinntekter 2 | 6 565  | 6 200  | 0      |
| Andre salgs- og leieinntekter*  | 1 334  | 2 032  | 0      |

|  |               |               |               |
|--|---------------|---------------|---------------|
| <b>SUM ANDRE SALGS- OG LEIEINNTEKTER</b> | <b>37 684</b> | <b>40 834</b> | <b>32 321</b> |
|--|---------------|---------------|---------------|

|   |                |               |               |
|---|----------------|---------------|---------------|
| <b>SUM OPPDRAGS-, SALGS- OG LEIEINNTEKTER</b> | <b>101 353</b> | <b>95 262</b> | <b>62 620</b> |
|---|----------------|---------------|---------------|

**Andre driftsinntekter**

|                              |       |       |     |
|------------------------------|-------|-------|-----|
| Gaver som skal inntektsføres | 0     | 0     | 0   |
| Øvrige andre inntekter 1     | 1 314 | 6 339 | 732 |
| Øvrige andre inntekter 2     | 0     | 0     | 0   |
| Øvrige andre inntekter*      | 0     | 0     | 0   |

|   |              |              |            |
|---|--------------|--------------|------------|
| <b>SUM ANDRE DRIFTSINNTEKTER (LINJE RE. 6 I RESULTATREGNSKAPET)</b> | <b>1 314</b> | <b>6 339</b> | <b>732</b> |
|---|--------------|--------------|------------|

**Gebyrer og lisenser<sup>1)</sup>**

|  |          |          |          |
|--|----------|----------|----------|
| Gebyrer  | 0        | 0        | 0        |
| Lisenser   | 0        | 0        | 0        |
| <i>Sum gebyrer og lisenser (linje RE.2 i resultatregnskapet)</i> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

\* Vesentlige inntekter av denne typen skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen. Dette avsnittet skal bare brukes når gebyrerene eller lisensene skal klassifiseres som driftsinntekt for institusjonen. 1) Dersom institusjonen krever inn gebyrer eller mottar midler knyttet til lisenser på vegne av staten og som skal overføres til statskassen, skal slike midler klassifiseres som innkrevningsvirksomhet og presenteres i avsnittet for innkrevningsvirksomhet i resultatregnskapet og spesifiseres i note 9.

|                            |                  |                  |                  |
|----------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>SUM DRIFTSINNTEKTER</b> | <b>2 255 713</b> | <b>2 110 470</b> | <b>2 480 851</b> |
|----------------------------|------------------|------------------|------------------|

A) Regnskapstall for 2013 legges kun inn for linjer som inngår i nytt finansieringssystem. Det er tilstrekkelig med nettotall for 2013.

**NOTE 2: LØNN OG SOSIALE KOSTNADER**

|                                | <b>2015</b>      | <b>2014</b>      |
|--------------------------------|------------------|------------------|
| Lønninger                      | 1 092 385        | 1 022 686        |
| Feriepenger                    | 136 846          | 129 096          |
| Arbeidsgiveravgift             | 187 965          | 178 533          |
| Pensjonskostnader*             | 141 255          | 136 972          |
| Sykepenger og andre refusjoner | -43 884          | -36 184          |
| Andre ytelser                  | 28 317           | 22 441           |
| <i>Sum lønnskostnader</i>      | <b>1 542 884</b> | <b>1 453 544</b> |
| <b>ANTALL ÅRSVERK:</b>         | <b>2 051</b>     | <b>1 956</b>     |

\*Gjelder virksomheter som betaler pensjonspremie selv (alle som har unntak fra bruttoprinsippet).

Pensjoner kostnadsføres i resultatregnskapet basert på faktisk påløpt premie for regnskapsåret.

Premiesats til Statens pensjonskasse er 12,7 prosent for 2015.

Premiesatsen for 2014 var 13,15 prosent.

**Lønn og godtgjørelser til ledende personer**

|   | <b>Lønn</b> | <b>Andre<br/>godtgjørelser</b> |
|---|-------------|--------------------------------|
| Rektor (gjelder også dersom rektor er tilsatt)                    | 1 310       |                                |
| Ekstern styreleder (gjelder institusjoner som har tilsatt rektor) | 45          |                                |
| Administerende direktør   | 1 208       |                                |

**Godtgjørelse til styremedlemmer**

|   | <b>Fast<br/>godtgjørelse</b> | <b>Godtgjørelse pr.<br/>møte</b> |
|---|------------------------------|----------------------------------|
| Styremedlemmer fra egen institusjon                   | 120                          |                                  |
| Eksterne styremedlemmer                               | 164                          |                                  |
| Styremedlemmer valgt av studentene                    | 110                          |                                  |
| Varamedlemmer for styremedlemmer fra egen institusjon |                              |                                  |
| Varamedlemmer for eksterne styremedlemmer             |                              |                                  |
| Varamedlemmer for studenter                           | 19                           |                                  |

Lønn og godtgjørelser til ledende personer oppgis i kroner for budsjettåret 2015. For styremedlemmer som har fast godtgjørelse, oppgis godtgjørelsen for budsjettåret 2015. Når det gis godtgjørelse pr. møte, oppgis satsen pr. møte.



**NOTE 3: ANDRE DRIFTSKOSTNADER**

|   | 2015           | 2014           |
|---|----------------|----------------|
| Husleie   | 327 453        | 323 219        |
| Vedlikehold egne bygg og anlegg                     | 0              | 0              |
| Vedlikehold og ombygging av leide lokaler           | 19 120         | 18 169         |
| Andre kostnader til drift av eiendom og lokaler     | 62 788         | 70 646         |
| Reparasjon og vedlikehold av maskiner, utstyr mv.   | 7 526          | 6 901          |
| Mindre utstyrsanskaffelser                          | 18 623         | 33 987         |
| Leie av maskiner, inventar og lignende              | 10 052         | 12 256         |
| Konsulenter og andre kjøp av tjenester fra eksterne | 106 459        | 101 995        |
| Reiser og diett                                     | 41 360         | 37 351         |
| Øvrige driftskostnader (*)                          | 86 370         | 91 215         |
| <b>SUM ANDRE DRIFTSKOSTNADER</b>                    | <b>679 750</b> | <b>695 740</b> |

(\*) Spesifiseres ytterligere under oppstillingen dersom det er andre vesentlige poster som bør fremgå av regnskapet

**NOTE 4: IMMATERIELLE EIENDELER**

|  | F&U | Rettigheter<br>mv. | Under<br>utførelse | SUM   |
|--|-----|--------------------|--------------------|-------|
| <i>Anskaffelseskost 31.12.2014</i>                     | 0   | 1 181              | 0                  | 1 181 |
| + tilgang pr. 31.12.2015 (+)                           | 0   | 0                  | 0                  | 0     |
| - avgang anskaffelseskost pr. 31.12.2015 (-)           | 0   | 0                  | 0                  | 0     |
| +/- fra eiendel under utførelse til annen gruppe (+/-) | 0   | 0                  | 0                  | 0     |
| <i>Anskaffelseskost 31.12.2015</i>                     | 0   | 1 181              | 0                  | 1 181 |
| - akkumulerte nedskrivninger 31.12.2014 (-)            | 0   | -985               | 0                  | -985  |
| - nedskrivninger pr. 31.12.2015 (-)                    | 0   | 0                  | 0                  | 0     |
| - akkumulerte avskrivninger 31.12.2014 (-)             | 0   | 0                  | 0                  | 0     |
| - ordinære avskrivninger pr. 31.12.2015 (-)            | 0   | -185               | 0                  | -185  |
| + akkumulert avskrivning avgang pr. 31.12.2015 (+)     | 0   | 0                  | 0                  | 0     |
| <i>Balanseført verdi 31.12.2015</i>                    | 0   | 10                 | 0                  | 10    |

Avskrivningssatser (levetider) spesifikt 5 år / lineært

Universiteter og høyskoler som kostnadsfører anskaffelser av anleggsmidler, skal oppgi hvilke immaterielle eiendeler institusjonene har anskaffet i perioden når kostprisen overstiger kr 30 000 (dersom dette avviker fra benyttet sats, skal faktisk sats oppgis) og levetiden er over 3 år. Vedlikehold og mindre investeringer og påkostninger kostnadsføres som andre driftskostnader.

**REGNSKAPSPOSTEN BESTÅR AV INVESTERINGER OG PÅKOSTNINGER FOR:**

|  | 2015 | 2014 |
|--|------|------|
| Immaterielle eiendeler                                     | 0    | 0    |
| Sum investeringer og påkostninger i immaterielle eiendeler | 0    | 0    |

**NOTE 5: VARIGE DRIFTSMIDLER**

|   | Tomter | Drifts-<br>bygninger | Øvrige<br>bygninger | Anlegg<br>under<br>utførelse | Infrastruktur-<br>eiendeler | Beredskaps-<br>anskaffelser | Maskiner,<br>transport-<br>midler | Annet<br>inventar og<br>utstyr | Sum      |
|---|--------|----------------------|---------------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|----------|
| Anskaffelseskost 31.12.2014                               | 0      | 0                    | 0                   | 0                            | 0                           | 0                           | 54 404                            | 231 381                        | 285 785  |
| + tilgang nybygg pr. 31.12.2015 - eksternt finansiert (+) | 0      | 0                    | 0                   | 0                            | 0                           | 0                           | 0                                 | 0                              | 0        |
| + tilgang nybygg pr. 31.12.2015 - internt finansiert (+)  | 0      | 0                    | 0                   | 0                            | 0                           | 0                           | 0                                 | 0                              | 0        |
| + andre tilganger pr. 31.12.2015 (+)                      | 0      | 0                    | 0                   | 0                            | 0                           | 0                           | 5 913                             | 37 907                         | 43 820   |
| - avgang anskaffelseskost pr. 31.12.2015 (-)              | 0      | 0                    | 0                   | 0                            | 0                           | 0                           | -280                              | -13 166                        | -13 446  |
| +/- fra anlegg under utførelse til annen gruppe (+/-)     | 0      | 0                    | 0                   | 0                            | 0                           | 0                           | 0                                 | 0                              | 0        |
| Anskaffelseskost 31.12.2015                               | 0      | 0                    | 0                   | 0                            | 0                           | 0                           | 60 037                            | 256 122                        | 316 159  |
| - akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.2014 (-)           | 0      | 0                    | 0                   | 0                            | 0                           | 0                           | 0                                 | 0                              | 0        |
| - nedskrivninger pr. 31.12.2015 (-)                       | 0      | 0                    | 0                   | 0                            | 0                           | 0                           | 0                                 | 0                              | 0        |
| - akkumulerte avskrivninger 31.12.2014 (-)                | 0      | 0                    | 0                   | 0                            | 0                           | 0                           | -31 794                           | -112 008                       | -143 802 |
| - ordinære avskrivninger pr. 31.12.2015 (-)               | 0      | 0                    | 0                   | 0                            | 0                           | 0                           | -5 684                            | -34 137                        | -39 820  |
| + akkumulert avskrivning avgang pr. 31.12.2015 (+)        | 0      | 0                    | 0                   | 0                            | 0                           | 0                           | 182                               | 13 166                         | 13 348   |
| Balanseført verdi 31.12.2015                              | 0      | 0                    | 0                   | 0                            | 0                           | 0                           | 22 741                            | 123 143                        | 145 884  |

| Avskrivningsatser (levetider)                           | Ingen<br>avskrivning<br>10-60 år<br>dekomponert<br>lineært | 20-60 år<br>dekomponert<br>lineært | Ingen<br>avskrivning<br>Virksomhets-<br>spesifikt | Virksomhets-<br>spesifikt | 3-15 år<br>lineært | 3-15 år<br>lineært |   |   |     |
|---|--|------------------------------------|---|---------------------------|--------------------|--------------------|---|---|-----|
| Tilleggsopplysninger når det er avhendet anleggsmidler: |  |                                    |   |                           |                    |                    |   |   |     |
| Vederlag ved avhending av anleggsmidler                 | 0  | 0                                  | 0   | 0                         | 0                  | 0                  | 0 | 0 | 0   |
| - bokført verdi av avhendede anleggsmidler* (-)         | 0  | 0                                  | 0   | 0                         | 0                  | 0                  | 0 | 0 | -98 |
| Regnskapsmessig gevinst/tap                             | 0  | 0                                  | 0   | 0                         | 0                  | 0                  | 0 | 0 | -98 |

\* Når det er sannsynlighetsovervekt for at salgssummen tilfaller virksomheten:

Resterende forpliktelse vedrørende bokført verdi av avhendede anleggsmidler er inntektsført og vist i note 1 som "utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler".

\* Når det er sannsynlighetsovervekt for at salgssummen ikke tilfaller virksomheten:

Resterende forpliktelse vedrørende bokført verdi av avhendede anleggsmidler er regnskapsført direkte mot "avregning med statskassen" i balansen.

Universiteter og høyskoler som kostnadsfører anskaffelser og påkostninger, skal oppgi anskaffelser av andre varige driftsmidler som har en kostpris større enn kr 30 000 (dersom dette avviker fra benyttet sats, skal faktisk sats oppgis) og økonomisk levetid over 3 år. Vedlikehold og mindre investeringer og påkostninger skal kostnadsføres som andre driftskostnader.

**Regnskapsposten består av investeringer og påkostninger til:**

|  | 2015 | 2014 |
|--|------|------|
| Eiendom og bygg (benyttes kun av de som forvalter egne bygg) | 0    | 0    |
| Teknisk data og undervisningsutstyr                          | 0    | 0    |
| Anleggsmaskiner og transportmidler                           | 0    | 0    |
| Kontormaskiner og annet inventar                             | 0    | 0    |
| Sum investeringer og påkostninger av varige driftsmidler     | 0    | 0    |

**NOTE 6: FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER**

|  | 2015 | 2014 |
|--|------|------|
| <b>FINANSINNTEKTER</b>                     |      |      |
| Renteinntekter                             | 0    | 0    |
| Agio gevinst                               | 94   | 147  |
| Oppskrivning av aksjer                     | 0    | 0    |
| Annen finansinntekt                        | 0    | 0    |
| <i>Sum finansinntekter</i>                 | 94   | 147  |
| <b>FINANSKOSTNADER</b>                     |      |      |
| Rentekostnad                               | 74   | 82   |
| Nedskrivning av aksjer                     | 0    | 0    |
| Agio tap                                   | 101  | 391  |
| Annen finanskostnad                        | 0    | 0    |
| <i>Sum finanskostnader</i>                 | 176  | 473  |
| <b>Utbytte fra selskaper m.v.</b>          |      |      |
| Mottatt utbytte fra selskap X              | 0    | 0    |
| Mottatt utbytte fra selskap Y              | 0    | 0    |
| Mottatt utbytte fra selskap Z              | 0    | 0    |
| Mottatt utbytte fra selskap andre selskap* | 0    | 0    |
| <i>Sum mottatt utbytte</i>                 | 0    | 0    |

\* Spesifiseres om nødvendig på egne linjer under oppstillingen.

**GRUNNLAG BEREGNING AV RENTEKOSTNAD PÅ INVESTERT KAPITAL**

|  | 2015    | 2014    | Gjennomsnitt i perioden |
|--|---------|---------|-------------------------|
| Balanseført verdi immaterielle eiendeler                   | 10      | 195     | 103                     |
| Balanseført verdi varige driftsmidler                      | 145 884 | 141 983 | 143 933                 |
| <i>Sum</i>   | 145 894 | 142 178 | 144 036                 |
| Antall måneder på rapporteringstidspunktet: (må fylles ut) |         |         | 12                      |
| Gjennomsnittlig kapitalbinding i år 2015:                  |         |         | 144 036                 |
| Fastsatt rente for år 2015:                                |         |         | 2,05 %                  |
| <i>Beregnet rentekostnad på investert kapital*:</i>        |         |         | 2 953                   |

Beregning av rentekostnader på den kapitalen som er investert i virksomheten vises her i henhold til "Utkast til veiledningsnotat om renter på kapital".

\* Gjelder bare institusjoner som balansefører anleggsmidler. Beregnet rentekostnad på investert kapital skal kun gis som noteopplysning. Den beregnede rentekostnaden skal ikke regnskapsføres.

**NOTE 8: INNSKUTT OG OPPTJENT VIRKSOMHETSKAPITAL (NETTOBUDSJETTERTE VIRKSOMHETER)****INNSKUTT OG BUNDEN VIRKSOMHETSKAPITAL:**

|   | <b>Beløp</b>      |
|---|-------------------|
| Innskutt virksomhetskapital:                            |                   |
| Innskutt virksomhetskapital 01.01.2015                  | 550               |
| Oppskrivning av eierandeler i perioden (+)              | 0                 |
| Nedskrivning av eierandeler i perioden (-)              | 0                 |
| Salg av eierandeler i perioden (-)                      | 0                 |
| <i>Innskutt virksomhetskapital 31.12.2015</i>           | <u>550</u>        |
| Bunden virksomhetskapital:                              |                   |
| Bunden virksomhetskapital pr. 01.01.2015                | 416               |
| Kjøp av aksjer i perioden                               | 0                 |
| Salg av aksjer i perioden (-)                           | 0                 |
| Oppskrivning av aksjer i perioden                       | 0                 |
| Nedskrivning av aksjer i perioden (-)                   | 0                 |
| <i>Bunden virksomhetskapital 31.12.2015</i>             | <u>416</u>        |
| <b>INNSKUTT OG BUNDEN VIRKSOMHETSKAPITAL 31.12.2015</b> | <b><u>966</u></b> |

**ANNEN OPPTJENT VIRKSOMHETSKAPITAL:**

|   |                      |
|---|----------------------|
| Annen opptjent virksomhetskapital 01.01.2015  | 23 236               |
| Underskudd bevilgningsfinansiert aktivitet belastet annen opptjent virksomhetskapital (-) | 0                    |
| Overført fra periodens resultat   | 653                  |
| Overført til/fra bunden virksomhetskapital (+/-)  | 0                    |
| <i>Annen opptjent virksomhetskapital 31.12.2015</i>                                       | <u>23 889</u>        |
| <b>SUM VIRKSOMHETSKAPITAL 31.12.2015</b>  | <b><u>24 855</u></b> |

Nettobudsjetterte virksomheter kan eventuelt supplere med ytterligere spesifikasjon og gruppering av opptjent virksomhetskapital på egne linjer under oppstillingen. (Gjelder f. eks. virksomheter som fordeler opptjent virksomhetskapital til underliggende driftsenheter)

Nettobudsjetterte virksomheter kan ikke etablere virksomhetskapital innenfor den bevilgningsfinansierte og bidragsfinansierte aktiviteten, se note 15. Opptjent virksomhetskapital tilsvarer dermed resultatet fra oppdragsfinansiert aktivitet.

Universitet og høyskoler kan anvende opptjent virksomhetskapital til å finansiere investeringer i randsones virksomhet. Når virksomhetskapital er anvendt til dette formålet, er den å anse som bundet virksomhetskapital, dvs den kan ikke anvendes til å dekke eventuelle underskudd innenfor den løpende driften.

Innskutt virksomhetskapital er kapitalene knyttet til aksjer som ble finansiert av bevilgning på 90-post og som derfor tidligere var klassifisert som aksjer i gruppe 1. Disse aksjene føres nå i gruppe 2 og er overført til den enkelte institusjons virksomhetsregnskap. Innskutt virksomhetskapital skal anses som bundet.

**NOTE 11: INVESTERINGER I AKSJER OG SELSKAPSANDELER**

|  | Organisasjons-<br>nummer | Ervervsdato | Antall<br>aksjer/andeler | Eierandel | Årets resultat* | Balanseført<br>egenkapital** | Balanseført<br>verdi i<br>virksomhetens<br>regnskap | Rapportert til<br>kapital-<br>regnskapet (1) |
|--|--------------------------|-------------|--------------------------|-----------|-----------------|------------------------------|---|--|
| <b>Aksjer</b>                              |                          |             |                          |           |                 |                              |   |  |
| ABM-Media                                  | 990863970                | 13.12.2006  | 180                      | 45,0 %    | -25             | 2 035                        | 180   | 180  |
| Oslotech AS                                | 937268815                | 06.06.1990  | 50                       | 0,9 %     | -2 969          | 77 626                       | 50  | 50   |
| Kjeller Innovasjon                         | 974360829                | 05.01.2005  | 1 000                    | 0,2 %     | 1 423           | 33 971                       | 61  | 61   |
| TJUBI AS                                   | 999225225                | 22.04.2013  | 25 000                   | 17,7 %    | -215            | -278                         | 125   | 125  |
| Selskap 5                                  |                          |             |                          | 0,0 %     | 0               | 0                            | 0   | 0  |
| Øvrige selskap***                          |                          |             |                          | 0,0 %     | 0               | 0                            | 0   | 0  |
| <i>Sum aksjer</i>                          |                          |             |                          |           | -1 786          | 113 354                      | 416   | 416  |
| <b>Andeler (herunder leieboerinnskudd)</b> |                          |             |                          |           |                 |                              |   |  |
| Innskudd i idrettshall på Voldsløkka       |                          |             |                          |           | 0               | 0                            | 550   | 0  |
| Selskap 2                                  |                          |             |                          |           | 0               | 0                            | 0   | 0  |
| Øvrige selskap***                          |                          |             |                          |           | 0               | 0                            | 0   | 0  |
| <i>Sum andeler</i>                         |                          |             |                          |           | 0               | 0                            | 550   | 0  |
| <b>BALANSEFØRT VERDI 31.12.2015</b>        |                          |             |                          |           | <b>-1 786</b>   | <b>113 354</b>               | <b>966</b>  | <b>416</b>                                   |

\* Gjelder bokført resultat i vedkommende selskaps siste avlagte årsregnskap

\*\* Gjelder bokført egenkapital i vedkommende selskaps siste avlagte årsregnskap

\*\*\* Vesentlige poster spesifiseres i eget avsnitt under oppstillingen

(1) Rapportering av aksjer og andeler til statens kapitalregnskap skal følger reglene i kapittel 4.4 i Meld. St. 3.

**NOTE 13: KUNDEFORDRINGER**

|                               | 2015          | 2014          |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| Kundefordringer til pålydende | 16 688        | 13 430        |
| Avsatt til latent tap (-)     | 0             | 0             |
| <i>Sum kundefordringer</i>    | <i>16 688</i> | <i>13 430</i> |

**NOTE 14: ANDRE KORTSIKTIGE FORDRINGER**

|                                 | 2015          | 2014          |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Forskuddsbetalt lønn            | 83            | -10           |
| Reiseforskudd                   | 722           | 465           |
| Personallån                     | 164           | 193           |
| Andre fordringer på ansatte     | 0             | 0             |
| Forskuddsbetalte kostnader      | 61 288        | 67 840        |
| Andre fordringer                | 2 272         | 2 068         |
| Fordring på datterselskap m.v.* | 0             | 0             |
| <i>Sum</i>                      | <i>64 529</i> | <i>70 556</i> |

\* gjelder også tilknyttet selskap (TS) og felleskontrollert virksomhet.

**NOTE 15: AVREGNING STATLIG OG BIDRAGSFINANSIERT AKTIVITET MV. (NETTOBUDSJETTERTE VIRKSOMHETER)**

Den andel av bevilgninger og midler som skal behandles tilsvarende som ikke er benyttet ved regnskapsavslutningen, er å anse som en forpliktelse. Det skal spesifiseres hvilke formål bevilgningen forutsettes å dekke i påfølgende termin. Vesentlige poster skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

Det er foretatt følgende interne avsetninger til de angitte prioriterte oppgaver/formål innenfor bevilgningsfinansiert aktivitet og aktivitet som skal behandles tilsvarende:

| <b>INNTEKTSFØRTE BEVILGNINGER:</b>                             | <b>Avsetning pr.<br/>31.12.2015</b> | <b>Overført fra<br/>virksomhets-<br/>kapital</b> | <b>Avsetning pr.<br/>01.01.2015</b> | <b>Endring i<br/>perioden</b> |
|--|-------------------------------------|--|-------------------------------------|-------------------------------|
| <b>Kunnskapsdepartementet</b>                                  |                                     |  |                                     |                               |
| Utsatt virksomhet  |                                     |  |                                     |                               |
| Prioritert oppgave 1   | 10 212                              | 0  | 21 332                              | -11 120                       |
| Prioritert oppgave 2   | 0                                   | 0  | 0                                   | 0                             |
| Prioritert oppgave 3   | 0                                   | 0  | 0                                   | 0                             |
| Andre prioriterte oppgaver*                                    | 0                                   | 0  | 0                                   | 0                             |
| <b>SUM utsatt virksomhet</b>                                   | <b>10 212</b>                       | <b>0</b>   | <b>21 332</b>                       | <b>-11 120</b>                |
| Strategiske formål   |                                     |  |                                     |                               |
| Prioritert oppgave 1   | 30 280                              | 0  | 40 412                              | -10 132                       |
| Prioritert oppgave 2   | 0                                   | 0  | 0                                   | 0                             |
| Prioritert oppgave 3   | 0                                   | 0  | 0                                   | 0                             |
| Andre prioriterte oppgaver*                                    | 0                                   | 0  | 0                                   | 0                             |
| <b>SUM strategiske formål</b>                                  | <b>30 280</b>                       | <b>0</b>   | <b>40 412</b>                       | <b>-10 132</b>                |
| Større investeringer   |                                     |  |                                     |                               |
| Prioritert oppgave 1   | -35 992                             | 0  | -8 807                              | -27 185                       |
| Prioritert oppgave 2   | 0                                   | 0  | 0                                   | 0                             |
| Prioritert oppgave 3   | 0                                   | 0  | 0                                   | 0                             |
| Andre prioriterte oppgaver*                                    | 0                                   | 0  | 0                                   | 0                             |
| <b>SUM større investeringer</b>                                | <b>-35 992</b>                      | <b>0</b>   | <b>-8 807</b>                       | <b>-27 185</b>                |
| Andre avsetninger  |                                     |  |                                     |                               |
| Avsetning Nasjonale senter drift                               | 1 590                               | 0  | 4 548                               | -2 959                        |
| Avsetning Nasjonale senter utsatt                              | 13 534                              | 0  | 11 758                              | 1 777                         |
| Udisponerte driftsmidler                                       | 137 888                             | 0  | 100 150                             | 37 738                        |
| Andre formål*  | 0                                   | 0  | 0                                   | 0                             |
| <b>SUM andre avsetninger</b>                                   | <b>153 012</b>                      | <b>0</b>   | <b>116 456</b>                      | <b>36 557</b>                 |
| <b>Sum Kunnskapsdepartementet</b>                              | <b>157 513</b>                      | <b>0</b>   | <b>169 393</b>                      | <b>-11 880</b>                |
| Andre departementer  |                                     |  |                                     |                               |
| Utsatt virksomhet  | 10 791                              | 0  | 6 573                               | 4 218                         |
| Strategiske formål   | 0                                   | 0  | 0                                   | 0                             |
| Større investeringer   | 0                                   | 0  | 0                                   | 0                             |
| Andre avsetninger  | 0                                   | 0  | 0                                   | 0                             |
| <b>Sum andre departementer</b>                                 | <b>10 791</b>                       | <b>0</b>   | <b>6 573</b>                        | <b>4 218</b>                  |
| <b>SUM AVSATT ANDEL AV<br/>BEVILGNINGSFINANSIERT AKTIVITET</b> | <b>168 304</b>                      | <b>0</b>   | <b>175 966</b>                      | <b>-7 662</b>                 |

**NOTE 15: AVREGNING STATLIG OG BIDRAGSFINANSIERT AKTIVITET MV.  
(NETTOBUDSJETTERTE VIRKSOMHETER), FORTS.**

**INNTEKSTSFØRTE BIDRAG:**

**Andre statlige etater**

|                                  |          |          |          |          |
|----------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Utsatt virksomhet                | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Strategiske formål               | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Større investeringer             | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Andre avsetninger                | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Sum andre statlige etater</i> | <i>0</i> | <i>0</i> | <i>0</i> | <i>0</i> |

**Norges forskningsråd**

|                                 |          |          |          |          |
|---------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Utsatt virksomhet               | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Strategiske formål              | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Større investeringer            | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Andre avsetninger               | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Sum Norges forskningsråd</i> | <i>0</i> | <i>0</i> | <i>0</i> | <i>0</i> |

**Regionale forskningsfond**

|                                     |          |          |          |          |
|-------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Utsatt virksomhet                   | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Strategiske formål                  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Større investeringer                | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Andre avsetninger                   | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Sum regionale forskningsfond</i> | <i>0</i> | <i>0</i> | <i>0</i> | <i>0</i> |

**Andre bidragsytere<sup>1)</sup>**

|                               |          |          |          |          |
|-------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Utsatt virksomhet             | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Strategiske formål            | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Større investeringer          | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Andre avsetninger             | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Sum andre bidragsytere</i> | <i>0</i> | <i>0</i> | <i>0</i> | <i>0</i> |

|  |        |  |   |        |
|--|--------|--|---|--------|
| Direkte posterte statsinterne feriepengeforpliktelser,<br>inkl. arbeidsgiveravgift (underkonto 2168) | -1 104 |  | 0 | -1 104 |
|--|--------|--|---|--------|

|  |                |          |                |               |
|--|----------------|----------|----------------|---------------|
| <b>SUM AVSATT ANDEL AV TILSKUDD TIL<br/>STATLIG OG BIDRAGSFINANSIERT<br/>AKTIVITET</b> | <b>167 200</b> | <b>0</b> | <b>175 966</b> | <b>-8 766</b> |
|--|----------------|----------|----------------|---------------|

|                                      |  |  |  |       |
|--------------------------------------|--|--|--|-------|
| Korreksjon - feriepengeforpliktelser |  |  |  | 1 104 |
|--------------------------------------|--|--|--|-------|

|   |  |  |  |   |
|---|--|--|--|---|
| Tilført fra annen opptjent virksomhetskaptal - se |  |  |  | 0 |
|---|--|--|--|---|

|  |  |  |  |               |
|--|--|--|--|---------------|
| <b>RESULTAT FØRT ENDRING AV AVSATT<br/>ANDEL AV TILSKUDD TIL BIDRAGS- OG<br/>BEVILGNINGSFINANSIERT AKTIVITET</b> |  |  |  | <b>-7 662</b> |
|--|--|--|--|---------------|



**NOTE 15: AVREGNING STATLIG OG BIDRAGSFINANSIERT AKTIVITET MV.  
(NETTOBUDSJETTERTE VIRKSOMHETER), FORTS.**

|   | Avsetning pr.<br>31.12.2015 | Avsetning pr.<br>31.12.2014 | Endring i<br>perioden |
|---|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------|
| <b>IKKE INNTEKTSFØRTE BEVILGNINGER,<br/>BIDRAG OG GAVER</b> |                             |                             |                       |
| <b>Kunnskapsdepartementet</b>                               |                             |                             |                       |
| Tiltak/oppgave/formål                                       | 0                           | 0                           | 0                     |
| Tiltak/oppgave/formål                                       | 0                           | 0                           | 0                     |
| Tiltak/oppgave/formål*                                      | 0                           | 0                           | 0                     |
| <i>Sum Kunnskapsdepartementet</i>                           | <i>0</i>                    | <i>0</i>                    | <i>0</i>              |
| <b>Andre departementer</b>                                  |                             |                             |                       |
| Tiltak/oppgave/formål                                       | 0                           | 0                           | 0                     |
| Tiltak/oppgave/formål                                       | 0                           | 0                           | 0                     |
| Tiltak/oppgave/formål*                                      | 0                           | 0                           | 0                     |
| <i>Sum andre departementer</i>                              | <i>0</i>                    | <i>0</i>                    | <i>0</i>              |
| <b>Andre statlige etater (unntatt NFR)</b>                  |                             |                             |                       |
| Tiltak/oppgave/formål                                       | 31 693                      | 29 587                      | 2 107                 |
| Tiltak/oppgave/formål                                       | 0                           | 0                           | 0                     |
| Tiltak/oppgave/formål*                                      | 0                           | 0                           | 0                     |
| <i>Sum andre statlige etater</i>                            | <i>31 693</i>               | <i>29 587</i>               | <i>2 107</i>          |
| <b>Norges forskningsråd</b>                                 |                             |                             |                       |
| Tiltak/oppgave/formål                                       | 825                         | 432                         | 392                   |
| Tiltak/oppgave/formål                                       | 0                           | 0                           | 0                     |
| Tiltak/oppgave/formål*                                      | 0                           | 0                           | 0                     |
| <i>Sum Norges forskningsråd</i>                             | <i>825</i>                  | <i>432</i>                  | <i>392</i>            |
| <b>Regionale forskningsfond</b>                             |                             |                             |                       |
| Tiltak/oppgave/formål                                       | 0                           | 0                           | 0                     |
| Tiltak/oppgave/formål                                       | 0                           | 0                           | 0                     |
| Tiltak/oppgave/formål*                                      | 0                           | 0                           | 0                     |
| <i>Sum regionale forskningsfond</i>                         | <i>0</i>                    | <i>0</i>                    | <i>0</i>              |
| <b>Andre bidragsytere<sup>1)</sup></b>                      |                             |                             |                       |
| Kommunale og fylkeskommunale etater                         | -335                        | -207                        | -128                  |
| Organisasjoner og stiftelser                                | 1 613                       | 3 656                       | -2 043                |
| Næringsliv og private bidragsytere                          | 853                         | 1 999                       | -1 145                |
| Andre bidragsytere  | 77                          | 1 193                       | -1 115                |
| EU tilskudd/tildeling fra rammeprogram for forskning        | 1 253                       | -1 549                      | 2 802                 |
| EU tilskudd/tildeling til undervisning og andre formål      | 365                         | 472                         | -107                  |
| <i>Sum andre bidrag<sup>1)</sup></i>                        | <i>3 827</i>                | <i>5 564</i>                | <i>-1 737</i>         |
| <i>Andre tilskudd og overføringer<sup>2)</sup></i>          | <i>0</i>                    | <i>0</i>                    | <i>0</i>              |
| <i>Sum andre bidrag, tilskudd og overføringer</i>           | <i>3 827</i>                | <i>5 564</i>                | <i>-1 737</i>         |

**NOTE 15: AVREGNING STATLIG OG BIDRAGSFINANSIERT AKTIVITET MV. (NETTOBUDSJETTERTE VIRKSOMHETER), FORTS.**

|  |               |               |            |
|--|---------------|---------------|------------|
| <b>Gaver og gaveforsterkninger</b>                             |               |               |            |
| Tiltak/oppgave/formål/giver                                    | 0             | 0             | 0          |
| Tiltak/oppgave/formål/giver                                    | 0             | 0             | 0          |
| Tiltak/oppgave/formål/giver*                                   | 0             | 0             | 0          |
| <i>Sum gaver og gaveforsterkninger</i>                         | <i>0</i>      | <i>0</i>      | <i>0</i>   |
| <b>SUM IKKE INNTEKTSFØRTE BEVILGNINGER, BIDRAG OG GAVER MV</b> | <b>36 345</b> | <b>35 583</b> | <b>762</b> |

\* Vesentlige poster skal spesifiseres, eventuelt i egne avsnitt under oppstillingen.

1) Linjene N15ll.051 skal bare omfatte bidrag som tilfredsstiller kravene i rundskriv F-07-13.

2) Gjelder tilskudd og overføringer som ikke kan klassifiseres som bidrag etter rundskriv F-07-13.

Avsnittet "Ikke inntektsførte bevilgninger, bidrag og gaver" skal primært brukes til periodisering av bevilgninger m.v. i forbindelse med presentasjon av delårsregnskap. Ved årsavslutningen kan avsnittet bare brukes når det kan dokumenteres at midlene er forutsatt brukt i påfølgende termin fra bevilgende myndighets side. Vesentlige poster bør presenteres på egne linjer.

I avsnittet "Inntektsførte bevilgninger og bidrag" skal de prioriterte oppgavene grupperes i kategorier som vist under den delen av note som spesifiserer avsetningene under Kunnskapsdepartementet. I avsnittet "Utsatt virksomhet" skal institusjonene føre opp tildelinger til planlagt virksomhet som ikke ble gjennomført i perioden. I avsnittet "Strategiske formål" skal institusjonene føre opp avsetninger til tiltak som i henhold til institusjonens strategiske plan eller annet planverk er forutsatt gjennomført i senere perioder og som ikke er dekket gjennom bevilgninger i de terminer tiltakene planlegges gjennomført. I avsnittet "Større investeringer" skal institusjonene føre opp avsetninger til utstyr til nybygg eller andre bevilgninger til eller i tilslutning til byggevirksomhet som er forutsatt gjennomført i senere perioder og som ikke er dekket gjennom bevilgninger i de terminer investeringene er planlagt gjennomført. I avsnittet "Andre avsetninger" skal institusjonene føre opp avsetninger uten spesifisert formål eller formål som ikke hører inn under de tre kategoriene som er omtalt ovenfor.

\* I avsnittet "Andre bidragsytere" skal vesentlige poster spesifiseres etter bidragsyter i kategoriene "Utsatt virksomhet", "strategiske formål", "Større investeringer" og eventuelt "Andre avsetninger", jf. oppstillingen i avsnittet for NFR.

**NOTE 16: OPPTJENTE, IKKE FAKTURERTE INNTEKTER OG FORSKUDDSBETALTE, IKKE OPPTJENTE INNTEKTER**

| <b>OPPTJENTE, IKKE FAKTURERTE INNTEKTER</b>                                      | <b>2015</b>   | <b>2014</b>   |
|--|---------------|---------------|
| Oppdragsfinansiert aktivitet - statlige etater <sup>1)</sup>                     | 7 215         | 8 222         |
| Oppdragsfinansiert aktivitet - kommunale og fylkeskommunale etater <sup>1)</sup> | 467           | 1 012         |
| Oppdragsfinansiert aktivitet - organisasjoner og stiftelser <sup>1)</sup>        | 926           | 826           |
| Oppdragsfinansiert aktivitet - næringsliv/private <sup>1)</sup>                  | 124           | 204           |
| Oppdragsfinansiert aktivitet - andre   | 358           | 0             |
| <u>Andre prosjekter<sup>2)</sup></u>   | <u>0</u>      | <u>0</u>      |
| <i>Sum fordringer</i>  | <i>9 089</i>  | <i>10 264</i> |
| <b>FORSKUDDSBETALTE, IKKE OPPTJENTE INNTEKTER</b>                                | <b>2015</b>   | <b>2014</b>   |
| Oppdragsfinansiert aktivitet - statlige etater <sup>1)</sup>                     | 36 972        | 30 511        |
| Oppdragsfinansiert aktivitet - kommunale og fylkeskommunale etater <sup>1)</sup> | 1 309         | 3 335         |
| Oppdragsfinansiert aktivitet - organisasjoner og stiftelser <sup>1)</sup>        | 1 361         | 1 126         |
| Oppdragsfinansiert aktivitet - næringsliv/private <sup>1)</sup>                  | 350           | 346           |
| Oppdragsfinansiert aktivitet - andre   | 492           | 551           |
| <u>Andre prosjekter<sup>2)</sup></u>   | <u>0</u>      | <u>0</u>      |
| <i>Sum gjeld</i>   | <i>40 484</i> | <i>35 868</i> |

Prosjektene spesifiseres etter sin art.

1) Gjelder aktivitet som faller inn under bestemmelsene i F-07-13. Vesentlige poster spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

2) Gjelder aktivitet som ikke tilfredsstiller kravene i F-07-13. Vesentlige poster spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

**NOTE 17: BANKINNSKUDD, KONTANTER OG LIGNENDE**

|  | <b>2015</b>    | <b>2014</b>    |
|--|----------------|----------------|
| Innskudd statens konsernkonto (nettobudsjetterte virksomheter) | 513 663        | 504 844        |
| Øvrige bankkonti i Norges Bank *                               | 0              | 0              |
| Øvrige bankkonti utenom Norges Bank*                           | 1 141          | 9 310          |
| <u>Håndkasser og andre kontantbeholdninger*</u>                | <u>71</u>      | <u>44</u>      |
| <i>Sum bankinnskudd og kontanter</i>                           | <i>514 875</i> | <i>514 197</i> |

\* Vesentlige beholdninger skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

**NOTE 18: ANNEN KORTSIKTIG GJELD**

|   | <b>2015</b>   | <b>2014</b>   |
|---|---------------|---------------|
| Skyldig lønn  | 12 908        | 8 443         |
| Skyldige reiseutgifter                                  | 1 158         | 1 003         |
| Annen gjeld til ansatte                                 | 0             | 0             |
| Påløpte kostnader                                       | 8 630         | 13 268        |
| Midler som skal videreformidles til andre <sup>2)</sup> | 1 430         | 17 266        |
| Annen kortsiktig gjeld                                  | 12 452        | 0             |
| Gjeld til datterselskap m.v <sup>1)</sup>               | 0             | 0             |
| <i>Sum</i>  | <b>36 578</b> | <b>39 979</b> |

1) Gjelder også tilknyttet selskap (TS) og felleskontrollert virksomhet. Alle vesentlige poster skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

2) Gjelder midler som skal videreformidles til andre samarbeidspartnere i neste termin.

Alle vesentlige poster skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen. Se også note 20 om spesifisering av midler som er videreformidlet.

**NOTE 20: VIDEREFORMIDLING AV MIDLER TIL ANDRE SAMARBEIDSPARTNERE**

|                               | <b>2015</b>   | <b>2014</b> |
|-------------------------------|---------------|-------------|
| Stiftelsen IMTEC              | 3 117         | 0           |
| Universitetet i Oslo          | 2 474         | 0           |
| Høgskolen i Lillehammer       | 2 383         | 0           |
| Div parter i EU-prosjekter    | 21 114        | 0           |
| Andre videreformidlinger      | 10 530        | 0           |
| <i>Sum videreformidlinger</i> | <b>39 619</b> | <b>0</b>    |

## NOTE 30: EU-FINANSIERTE PROSJEKTER

| Prosjektnavn (tittel)   | Tilskudd fra Horizon 2020 | Tilskudd fra EUs ramme-program for forskning (FP6 og FP7) | Tilskudd fra EUs randsonerprogram til FP7 | Tilskudd fra andre tiltak/programmer finansiert av EU | SUM   | Koordinatorrolle (ja/nei) |
|---|---------------------------|---|---|---|-------|---------------------------|
| DISCIT (10513)  |                           | 2 941   |   |   | 2 941 | ja                        |
| Combating poverty in Europe - COPE (10712)                        |                           | 183   |   |   | 183   | nei                       |
| Alternative (10812)   |                           | 380   |   |   | 380   | nei                       |
| Strategie transitions for youth labour in Europe HARP             |                           | 540   |   |   | 540   | nei                       |
| Negotiate   | 1 265                     | 375   |   |   | 375   | nei                       |
| Toybox final payment (63302)                                      |                           | 143   |   |   | 1 265 | ja                        |
| Solidus   | 182                       |   |   |   | 143   | nei                       |
| PATHWAYS  |                           |   |   | 274   | 182   | nei                       |
| Printeger (5906)  | 180                       |   |   |   | 274   | nei                       |
| EUR - Est frame   |                           | 114   |   |   | 180   | nei                       |
| LACE Learning Analytics Community Exchange                        |                           | 530   |   |   | 114   | ja                        |
| Improving supported employment (6031)                             |                           |   |   | 37  | 530   | nei                       |
| OIKONET   |                           |   |   | 1   | 37    | nei                       |
| R-MOOC  |                           |   |   | 208   | 1     | nei                       |
| TALES   |                           |   |   | 37  | 208   | nei                       |
| Skillstube  |                           |   |   | 6   | 37    | nei                       |
| AR-sci  |                           |   |   | 27  | 6     | nei                       |
| Relevance in practice placemnets-inclusion of marginalized people |                           |   |   | 8   | 27    | nei                       |
| EU Open Discovery Space (Tore Hoel)                               |                           |   |   | 48  | 8     | nei                       |
| EU eQUITY   |                           |   |   | 144   | 48    | nei                       |
| EU Permevet   |                           |   |   | 137   | 144   | nei                       |
| EU Leonardo - Skillsbank  |                           |   |   | 37  | 137   | ja                        |
| EU YOMTOOL  |                           |   |   | 13  | 37    | nei                       |
| Comcare   |                           |   |   | 171   | 13    | nei                       |
| ERASMUS-IP-ARCHIDIS   |                           |   |   | 30  | 171   | nei                       |
| Grundtvig Læringspartnerskap (10913)                              |                           |   |   | 2   | 30    | nei                       |
| Project funds for North America 2013 PNA-2013/10080               |                           |   |   | 31  | 2     | nei                       |
| Nordplus EPHN   |                           |   |   | 61  | 31    | nei                       |
| Erasmus + OS-midler 14/15   |                           |   |   | 82  | 61    | nei                       |
| Erasmus + Studentmobilitet praksis 14/15                          |                           |   |   | -54   | 82    | nei                       |
| Erasmus + Studentmobilitet - Studier 14/15                        |                           |   |   | -301  | -54   | nei                       |
| Erasmus+studentmobilitet-studier 2015/2016                        |                           |   |   | 437   | -301  | nei                       |
| Erasmus+studentmobilitet-praksis 2015/2016                        |                           |   |   | 62  | 437   | nei                       |
| Erasmus+OS-midler 2015/2016                                       |                           |   |   | 5   | 62    | nei                       |
| EU-EMC2   |                           |   |   | 16  | 5     | nei                       |
| Erasmus Ansattmobilitet 12/13                                     |                           |   |   | 128   | 16    | nei                       |
| Erasmus Lærermobilitet 12/13                                      |                           |   |   | 22  | 128   | nei                       |
| Erasmus OM 12/13  |                           |   |   | 196   | 22    | nei                       |
| Erasmus Studentmobilitet - praksis 12/13                          |                           |   |   | -112  | 196   | nei                       |
| Erasmus Studentmobilitet - studier 12/13                          |                           |   |   | -11   | -112  | nei                       |
| Erasmus Studentmobilitet - studier 13/14                          |                           |   |   | -625  | -11   | nei                       |
| Erasmus Studentmobilitet - praksis 13/14                          |                           |   |   | 84  | -625  | nei                       |
| Erasmus Ansattmobilitet 13/14                                     |                           |   |   | 54  | 84    | nei                       |
| Erasmus Lærermobilitet 13/14                                      |                           |   |   | 255   | 54    | nei                       |
| Erasmus OM 13/14  |                           |   |   | 176   | 255   | nei                       |
| ERASMUS - EU Intensiv program - WIP                               |                           |   |   | 0   | 176   | nei                       |
| EU-IMEC   |                           |   |   | 400   | 0     | nei                       |
| Sum   | 1 628                     | 5 206   | 0   | 2 084   | 8 918 |                           |

**Forklaring**

Tabellen omfatter de tiltak/prosjekter ved institusjonen som finansieres av EU. Prosjekter som er EU-finansiert, størrelsen på finansieringen og navnet og kortnavnet på prosjektene skal rapporteres. Det skal skilles mellom prosjekter som finansieres via Horizon 2020, EUs rammeprogram for forskning (FP7 og eventuelt FP6) og andre EU-finansierte prosjekter. Tilskudd fra EUs randsonerprogram til FP7 skal oppgis særskilt. Institusjoner som har koordinatorrolle i EU-finansierte prosjekter, skal opplyse om dette. Det vises til departementets brev av 16. desember 2011 som inneholder en oversikt over aktuelle randsonerprogrammer til FP7.

**Merknader**

Summen av kolonnene: Tilskudd fra Horizon 2020, EUs rammeprogram for forskning (FP6 og FP7) og Tilskudd fra EUs randsonerprogram til FP7, skal samsvare med linje N1.35C; Periodens netto tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning i note 1.

Summen i kolonnen Tilskudd fra andre tiltak/programmer finansiert av EU skal samsvare med linjen N1.36C; Periodens netto tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet i note 1.

Totalsummen i kolonne G skal samsvare med linjen N32.3; Tilskudd fra EU i note 32.

**NOTE 31: RESULTAT - BUDSJETTOPPFØLGINGSRAPPORT**

|  | Budsjett<br>2015 | Regnskap<br>2015 | Avvik<br>budsjett/<br>regnskap<br>2015 | Regnskap<br>2014 |
|--|------------------|------------------|--|------------------|
| <b>Driftsinntekter</b>   |                  |                  |  |                  |
| Inntekt fra bevilgninger   | 1 989 694        | 2 019 951        | -30 257                                | 1 883 750        |
| Inntekt fra gebyrer  | 0                | 0                | 0                                      | 0                |
| Inntekt fra tilskudd og overføringer                               | 139 392          | 133 095          | 6 297                                  | 125 119          |
| Gevinst ved salg av eiendom, anlegg og maskiner                    | 0                | 0                | 0                                      | 0                |
| Salgs- og leieinntekter  | 109 390          | 101 353          | 8 038                                  | 95 262           |
| Andre driftsinntekter  | 2 477            | 1 314            | 1 164                                  | 6 339            |
| <i>Sum driftsinntekter</i>   | <i>2 240 954</i> | <i>2 255 713</i> | <i>-14 759</i>                         | <i>2 110 470</i> |
| <b>Driftskostnader</b>   |                  |                  |  |                  |
| Lønn og sosiale kostnader  | 1 558 502        | 1 542 884        | 15 619                                 | 1 453 544        |
| Varekostnader  | 0                | 0                | 0                                      | 0                |
| Andre driftskostnader  | 744 148          | 679 750          | 64 398                                 | 695 740          |
| Kostnadsførte investeringer og påkostninger                        | 0                | 0                | 0                                      | 0                |
| Avskrivninger  | 27 050           | 40 006           | -12 956                                | 32 898           |
| Nedskrivninger   | 0                | 0                | 0                                      | 0                |
| <i>Sum driftskostnader</i>   | <i>2 329 700</i> | <i>2 262 639</i> | <i>67 061</i>                          | <i>2 182 182</i> |
| <b>ORDINÆRT DRIFTSRESULTAT</b>                                     | <b>-88 746</b>   | <b>-6 926</b>    | <b>-81 820</b>                         | <b>-71 713</b>   |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>                          |                  |                  |  |                  |
| Finansinntekter  | 0                | 94               | -94                                    | 147              |
| Finanskostnader  | 0                | 176              | -176                                   | 473              |
| <i>Sum finansinntekter og finanskostnader</i>                      | <i>0</i>         | <i>-82</i>       | <i>82</i>                              | <i>-325</i>      |
| <b>Inntekter fra eierandeler i selskaper m.v.</b>                  |                  |                  |  |                  |
| Utbytte fra selskaper m.v.   | 0                | 0                | 0                                      | 0                |
| <i>Sum inntekter fra eierandeler i selskaper m.v.</i>              | <i>0</i>         | <i>0</i>         | <i>0</i>                               | <i>0</i>         |
| <b>RESULTAT AV ORDINÆRE AKTIVITETER</b>                            | <b>-88 746</b>   | <b>-7 008</b>    | <b>-81 738</b>                         | <b>-72 038</b>   |
| <b>Avregninger</b>   |                  |                  |  |                  |
| Avregning med statskassen (bruttobudsjetterte)                     | 0                | 0                | 0                                      | 0                |
| Avregning bevilgningsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)      | 88 746           | 7 662            | 81 084                                 | 72 729           |
| <i>Sum avregninger</i>   | <i>88 746</i>    | <i>7 662</i>     | <i>81 084</i>                          | <i>72 729</i>    |
| <b>PERIODENS RESULTAT</b>  | <b>0</b>         | <b>653</b>       | <b>-653</b>                            | <b>691</b>       |
| <b>Disponeringer</b>   |                  |                  |  |                  |
| Tilført annen opptjent virksomhetskapi tal                         | 0                | 653              | 0                                      | 691              |
| <i>Sum disponeringer</i>   | <i>0</i>         | <i>653</i>       | <i>0</i>                               | <i>691</i>       |
| <b>Innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten</b>     |                  |                  |  |                  |
| Inntekter av avgifter og gebyrer direkte til statskassen           | 0                | 0                | 0                                      | 0                |
| Avregning med statskassen innkrevningsvirksomhet                   | 0                | 0                | 0                                      | 0                |
| <i>Sum innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten</i> | <i>0</i>         | <i>0</i>         | <i>0</i>                               | <i>0</i>         |
| <b>Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten</b>       |                  |                  |  |                  |
| Overføringer fra statskassen til tilskudd til andre                | 0                | 0                | 0                                      | 0                |
| Utbetalinger av tilskudd til andre                                 | 0                | 0                | 0                                      | 0                |
| <i>Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten</i>   | <i>0</i>         | <i>0</i>         | <i>0</i>                               | <i>0</i>         |

**NOTE 32: DATAGRUNNLAGET FOR INDIKATORER I FINANSIERINGSSYSTEMET**

| <b>Indikator</b>   | <b>2015</b>    | <b>2014</b>    | <b>2013</b>   |
|--|----------------|----------------|---------------|
| <i>Tilskudd fra EU</i>   | 8 918          | 10 027         | 1 768         |
| Tilskudd fra Norges forskningsråd - NFR                            | 51 885         | 58 352         | 25 801        |
| Tilskudd fra regionale forskningsfond - RFF                        | 0              | 0              | 0             |
| <i>Sum tilskudd fra NFR og RFF</i>                                 | <i>51 885</i>  | <i>58 352</i>  | <i>25 801</i> |
| <b>Tilskudd fra bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet (BOA)</b> |                |                |               |
| - diverse bidragsinntekter   | 19 076         | 12 860         | 16 172        |
| - tilskudd fra statlige etater                                     | 53 216         | 43 880         | 33 525        |
| - oppdragsinntekter  | 63 669         | 54 428         | 21 671        |
| <i>Sum tilskudd fra bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet</i>   | <i>135 961</i> | <i>111 167</i> | <i>71 367</i> |



**Høgskolen i Oslo og Akershus**

Pb. 4, St. Olavs plass

0130 Oslo



**Kontakt:**

[Post@hioa.no](mailto:Post@hioa.no)

Sentralbord, tlf: 67 23 50 00

[www.hioa.no](http://www.hioa.no)

