

EKSPORTKREDITT
Export Credit Norway



Årsrapport
2015

Innhold

- 04 Leders beretning
- 07 Introduksjon til virksomheten og hovedtall
- 19 Å fremme norsk eksport
- 39 Ansvarlighet
- 45 Bærekraft
- 53 Styring og kontroll i Eksportkreditt Norge
- 57 Årsregnskap
- 81 Vedlegg

Nøkkeltall 2015

76 499

Total utlånssaldo i MNOK

21 254

Sannsynlighetsjustert ordreservert i MNOK

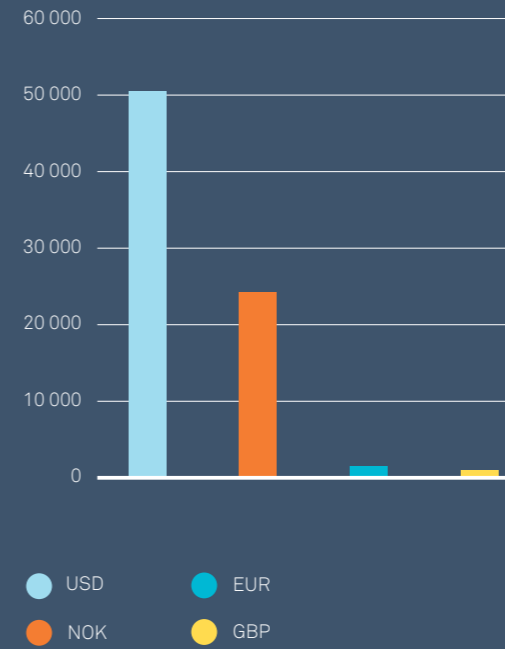
120 088

Søknadsvolum i MNOK

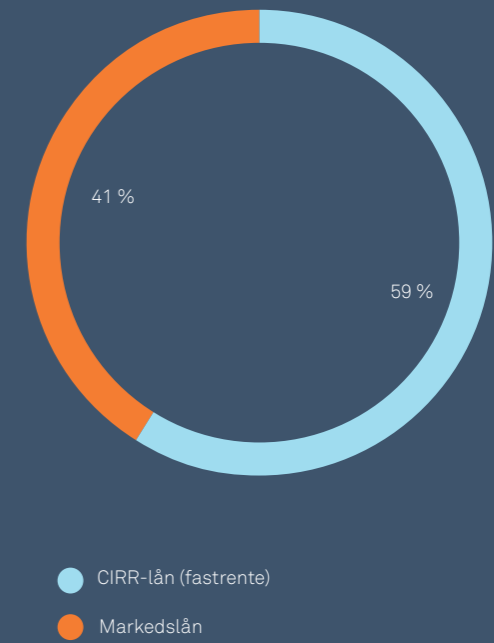
275/68

Antall mottatte søknader for finansiering i antall land

VALUTAFORDELING LÅNESALDO I MNOK



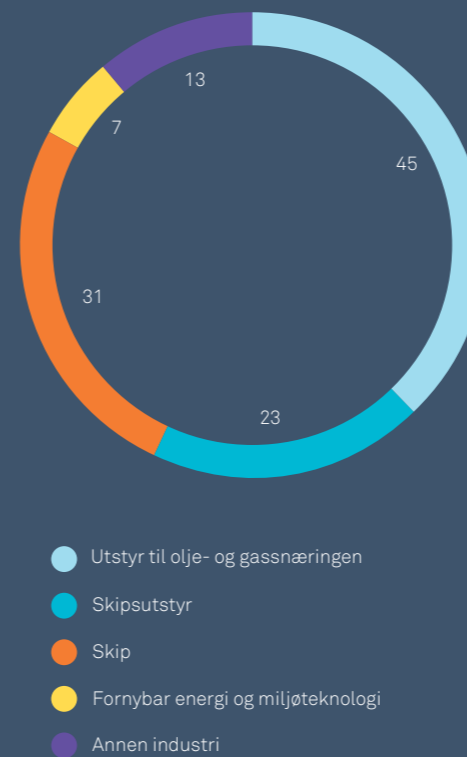
SALDOFORDELING



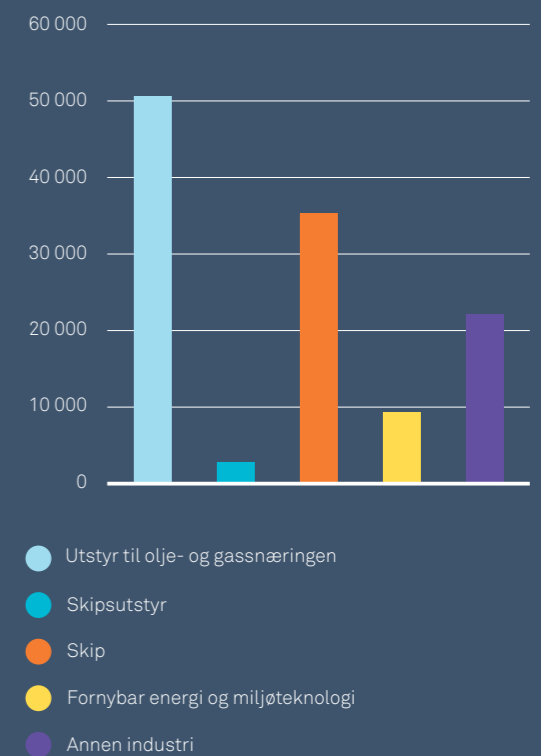
BRANSJEFORDELING UTLÅN

MNOK	
Utstyr til olje- og gassnæringen	27 428
Skipsutstyr	3 588
Skip	44 071
Fornybar energi og miljøteknologi	1 219
Annen industri	192
Totalt	76 499

UTLÅN PER BRANSJE



SØKNADSVOLUM PER BRANSJE I MNOK



FORDELING AV UTLÅN MELLOM CIRR-LÅN OG MARKEDSLÅN

MNOK	
CIRR lån	45 264
Markedslån	31 234
Totalt Utlånssaldo	76 499

Avvik i summering av tabeller og figurer kan forekomme grunnet avrunding.

Et landskap i omstilling

Vi legger et turbulent år bak oss. Ytterligere fall i oljeprisen har ført til økt arbeidsledighet og svekket tro på norsk økonomi. Flyktningestrømmen til Europa har endret den politiske agendaen i mange land. Vi er ikke uberørt.

Global vekst har vært akseptabel med tre prosent, mot en trendvekst på 3,6 prosent, og Kina er fortsatt avgjørende for den videre økonomiske utviklingen.

Det blir vesentlig tøffere for norsk økonomi fremover, og den delen av norsk næringsliv som er eksponert mot landets olje- og gassvirksomhet opplever de tøffeste tidene i manns minne. Markedssituasjonen er både krevende og alvorlig. Men samtidig er norsk eksportindustri generelle konkurransevne vesentlig forbedret med svak kronkurs, lavere lønnsutvikling og bedre tilgang på nødvendig kompetanse. For mange bedrifter er tiden inne for å satse når fundamentet for å konkurrere er vesentlig bedret. Og Norge trenger nye arbeidsplasser. Det er muligheter for offensive private eiere. Om vi ser utover egne landegrenser er en lav oljepris gode nyheter for store deler av verden. Det vil isolert sett hjelpe på veksten i mange markeder.

Eksportkreditt Norge skal støtte olje og gass samt maritim sektor i både pågående og kommende omstillingsprosesser. Disse eksportnæringene representerer selskapets klart største område, og har flere krevende år foran seg. Vi observerer allerede i 2015 en dreining innen maritim utstyrindustri mot nye segmenter, mens konkurransen innenfor olje og gass er hard om et mindre antall prosjekter. Disse endringene vil også påvirke

Eksportkreditt Norges utlånsportefølje i årene som kommer.

I tillegg styrker vi arbeidet mot små- og mellomstore bedrifter (SMB). Disse bedriftene sysselsetter en stor andel av den yrkesaktive andelen i Norge, og vi har tro på at mange av landets nye arbeidsplasser også vil skapes nettopp der. I 2015 mottok Eksportkreditt Norge nær tre ganger så mange søknader fra fastlandsindustrien som i selskapets oppstartsår. Økningen skyldes trolig en kombinasjon av bedret konkurransevne og økt markedsføring og produkttilpassning til denne sektoren spesielt.

Fremtidens næringsliv vil se annerledes ut enn i dag. Dagens markedssituasjon krever at også vi i Eksportkreditt Norge hurtig tilpasser oss våre kunders endrede behov. Gjennom forenkling og samarbeid med andre aktører med relevante eksportprodukter skal vi gjøre vårt for å sikre at eksportfinansiering forblir et solid verktøy også frem i tid. Slik kan vi best bidra til å styrke norske bedrifters konkurransevne og verdiskapning.



Jarle Roth
Administrerende direktør



2 Introduksjon til virksomheten og hovedtall

Eksportkreditt Norge forvalter eksportkredittordningen på vegne av den norske stat og på oppdrag fra Nærings- og fiskeridepartementet. Hovedmålet for selskapet er å fremme norsk eksport gjennom å tilby konkurransedyktig, tilgjengelig og effektiv finansiering.

Eksportkreditt Norge yter lån til eksportfinansiering i form av CIRR-lån (Commercial Interest Reference Rate) og CIRR-kvalifiserte markedslån på forretningsmessige vilkår. CIRR-lån er fastrentelån som gis i henhold til den OECD-tilknyttede avtalen om offentlig støttede eksportkreditter. Alle lån skal være 100 prosent garantert enten av statlige eksportgaranti-institusjoner og/eller finansinstitusjoner med god rating i henhold til gjeldende kredittretningslinjer for selskapet. Alle utlån står på statens balanse, og staten er ansvarlig for de forpliktelser selskapet pådrar seg i forbindelse med utlånsvirksomheten. Selskapet ivaretar hele prosessen tilknyttet lånefinansiering, fra salg/markedsføring av selskapets produkter og tjenester, søknadsbehandling, tilsagn, gjennomføring av låneavtaler og -dokumentasjon samt utbetaling og oppfølging av lån. Selskapet legger stor vekt på å sikre at det ikke oppstår tap i forbindelse med utlån. Dette gjøres gjennom ivaretagelse av korrekt lånedokumentasjon, prissetting, kredittvurderinger, oppfølging av lån og etterlevelse av regelverk.

Eksportkreditt Norge forvalter eksportkredittordningen etter de krav som fastsettes av staten gjennom styrende dokumenter for selskapet. I henhold til krav fra staten holdes eksportkredittordningens kontantstrømmer adskilt fra selskapets drift. Dette ivaretas ved at selskapets kontantstrømmer fra eksportkredittordningen er direkte tilknyttet statens konsernkontoordning i Norges Bank. Årsregnskapet for eksportkredittordningen avlegges som del av statsregnskapet i henhold til statens kontantprinsipp.

Eksportkreditt Norges virksomhet er regulert i Lov om Eksportkreditt Norge AS og forskrift om eksportkredittordningen. Forskriften er, sammen med den OECD-tilknyttede avtalen Arrangement on Officially Supported Export Credits (Arrangement) og dennes underavtaler, styrende for hvilke kontrakter som kan finansieres og hvilke vilkår som inngår i låneavtalene.

2.1. HOVEDTALL

Ved utgangen av 2015 hadde Eksportkreditt Norge en utlånsaldo på 76,5 milliarder kroner. Selskapet mottok i løpet av året totalt 275 søknader til et samlet søknadsvolum på 120,1 milliarder kroner. Til sammenligning mottok selskapet 308 søknader til et søknadsvolum på 133,2 milliarder kroner i 2014. Eksportkreditt Norge beregner sannsynlighetsjustert ordresreserve, som er selskapets beste anslag for fremtidige låneutbetalinger knyttet til mottatte lånesøknader. Sannsynlighetsjustert ordrebeholdning per 31. desember 2015 var på 21,3 milliarder kroner. Av dette forventes 15,5 milliarder kroner utbetalt i 2016. Sannsynlighetsjustert ordrebeholdning per samme dato i 2014 var på 37,1 milliarder kroner.

Selskapet mottok 100,0 millioner kroner i drifts- og investeringstilskudd fra staten i 2015. Hele beløpet ble inntektsført. Driftskostnader eksklusiv avskrivninger var på 97,9 millioner kroner. Årsresultat for 2015 viser et overskudd på 1,1 millioner kroner etter skatt. Selskapet har 45,4 millioner kroner i egenkapital og er lite eksponert mot finansiell risiko. Likviditeten i selskapet er god.

2.2. STYRE

Eksportkreditt Norge har et bredt sammensatt styre, med bakgrunn fra næringsliv, politikk og det offentlige. Styret består av styreleder Else Bugge Fougner, Siri Beate Hatlen, Trude Husevåg, Arild Vik, Finn Ivar Marum, Jørgen Hauge (ansattevalgt representant) og Marie Sørli (ansattevalgt vararepresentant og observatør). Arild Vik ble valgt inn som styremedlem i mai 2015, og Øivind Rue gikk samtidig ut som styremedlem i selskapet. Alle styremedlemmene er uavhengige.



Else Bugge Fougner
(f. 1944) har vært styreleder siden juni 2012. Hun har juridisk embetseksamen fra Universitetet i Oslo. Bugge Fougner er til daglig høyesterettsadvokat og partner i advokatfirmaet Hjort DA. Hun er tidligere justisminister og har betydelig styreerfaring fra en rekke store norske virksomheter. Bugge Fougner er blant annet styreleder i Kommunalbanken AS og styremedlem i Protector Forsikring ASA, Aberdeen Eiendomsfond Norge II ASA og Aker Kværner Holding AS. Bugge Fougner har deltatt på 13 styremøter i 2015.



Siri Hatlen
(f. 1957) har vært styremedlem siden juni 2012. Hun har en Master of Science fra NTNU og Master of Business Administration fra INSEAD. Hatlen innehar styreverv i blant annet stiftelsen Nobels Fredssenter, Norske Skog ASA, Sevan Marine ASA, Entra AS, Teknologirådet og fellesstyret for Norges miljø- og biovitenskapelige universitet (NMBU). Hatlen var tidligere administrerende direktør ved Oslo Universitetssykehus, konserndirektør i Statkraft AS og har hatt ulike stillinger i Statoil ASA. Hatlen har deltatt på 13 styremøter i 2015.



Trude Husevåg
(f. 1974) har vært styremedlem siden juni 2012. Hun er utdannet siviløkonom fra Norges Handelshøyskole. Husevåg er direktør for veiledning i Skatt Vest og har tidligere innehatt stillingen som økonomi- og finansdirektør i Frende Livsforsikring AS. Hun har også bakgrunn fra blant annet Argentum Fondsinvesteringer AS og Pricewaterhouse Coopers DA. Husevåg har deltatt på 13 styremøter i 2015.



Arild Vik
(f. 1962) har vært styremedlem siden juni 2015. Han er utdannet siviløkonom fra Norges Handelshøyskole. Vik driver til daglig konsulentvirksomhet i selskapet Arivi AS. Han har erfaring som leder for KNOT Offshore Partners LP i Aberdeen siden 2013 og har tidligere arbeidet i ulike stillinger i Knutsen gruppen i Haugesund fra 2002. Før det har han arbeidet med shipping og offshore finansiering i DNB fra 1991. Vik ble valgt inn i styre i juni 2015 og har deltatt på samtlige styremøter deretter, dvs. 7 styremøter.



Finn Ivar Marum
(f. 1967) har vært styremedlem siden juni 2012. Han har en Master of International Affairs fra Columbia University. Marum er leder for Institutions and Family Office i Formuesforvaltning AS. Marum innehar styreverv i blant annet Nortek AS og African Century Infrastructure Services. Han var tidligere senior partner i investeringselskapet HitecVision, og har også bakgrunn fra Kistefos AS, Ernst & Young AS og Statoil ASA. Marum har deltatt på 13 styremøter i 2015.



Jørgen Hauge
(f. 1959) (ansattevalgt representant) har vært styremedlem siden november 2012. Han er siviløkonom og har en Master of Business Administration fra Norges Handelshøyskole. Hauge er fagansvarlig for gruppen for utsatte engasjementer i Eksportkreditt Norge. Han har tidligere jobbet i Eksportfinans ASA og har også bakgrunn fra Kredittilsynet. Hauge har deltatt på 12 styremøter i 2015.



Marie Sørli
(f. 1975) (ansattevalgt vararepresentant og observatør) har vært observatør siden november 2014. Hun er utdannet siviløkonom fra Norges Handelshøyskole. Sørli arbeider som prosjektleder i avdeling for prosjekt og låneadministrasjon i Eksportkreditt Norge. Hun har sin bakgrunn fra blant annet Eksportfinans ASA, Deloitte Consulting og Olje- og energidepartementet. Sørli har deltatt på 12 styremøter i 2015.

2.3. LEDELSE OG ADMINISTRASJON

Ledergruppen i Eksportkreditt Norge har bred erfaring fra industrien og eksportfinansieringsordningen.



Jarle Roth er selskapets administrerende direktør. Roth har tidligere vært viseadministrerende direktør i Umoe Gruppen. Før det var han konsernsjef for Uitor ASA og Umoe Schat-Harding Group. Roth er nestleder i styret i Ekornes ASA og styremedlem i Kongsberg Gruppen. Roth var tidligere styreleder i Norske Skog ASA, og har tidligere hatt en rekke styreverv tilknyttet industri og maritim sektor.



Eli Skrøvset er CFO i Eksportkreditt Norge. Skrøvset har bred erfaring fra energisektoren, med bakgrunn blant annet som økonomidirektør og CFO i Statkraft. Hun har også erfaring fra Olje- og energidepartementet. Skrøvset er styremedlem i E-CO Energi Holding AS og Avinor AS.



Olav Einar Rygg er utlånsdirektør for shipping & offshore. Han var fungerende administrerende direktør i Eksportkreditt Norge i selskapets første 100 dager. Rygg har tidligere hatt en rekke lederstillinger i Eksportfinans ASA, sist som utlånsdirektør.



Ivar Slengesol er utlånsdirektør for industri og fornybar energi. Slengesol var tidligere direktør for forretningsutvikling i Eksportfinans ASA. Han har erfaring fra oppstartsselskaper innen fornybar energi, samt Shell og Verdensbanken.



Jostein Djupvik er direktør for prosjekt og låneadministrasjon. Djupvik har tidligere hatt flere ulike stillinger i Eksportfinans ASA, sist direktør for prosjekt og låneadministrasjon. Han har også bakgrunn fra Nærings- og handelsdepartementet.



Tobias Hvinden er direktør for juridisk og compliance i Eksportkreditt Norge. Hvinden har tidligere jobbet som advokat og leder for utlånsjuridisk avdeling i Eksportfinans ASA. Han har også vært advokat i Kvale Advokatfirma DA og Advokatfirmaet Grette DA.



Ellen B. Svaheim er leder for kommunikasjonsavdelingen i Eksportkreditt Norge.¹ Svaheim har tidligere innehatt kommunikasjonsstillinger i Eksportfinans ASA og Canon Norge. Hun har også bakgrunn fra Gyro Marketing og Norges Bank Investment Management.

47

Ved utgangen av 2015 var det totalt 47 ansatte i Eksportkreditt Norge. Hovedvekten av selskapets medarbeidere er økonomer og jurister.

¹ Ellen B. Svaheim har ledet kommunikasjonsavdelingen i Eksportkreditt Norge siden etableringen av selskapet i 2012. Svaheim har vært medlem av selskapets ledergruppe siden 1. desember 2015.

**2.4. EKSPORTKREDITT NORGES SAMFUNNS-
OPPDRAG OG SAMFUNNSANSVAR**

Eksportkreditt Norges samfunnsoppdrag er å fremme norsk eksport gjennom konkurransedyktig, tilgjengelig og effektiv eksportfinansiering. Ved å hjelpe norske eksportører med å vinne kontrakter ute, bidrar selskapet til økte investeringer og å sikre arbeidsplasser her hjemme. Selskapets samfunnsoppdrag og samfunnsansvar er tett knyttet sammen. Samfunnsoppdraget om å fremme norsk eksport understøttes av et arbeid for å sikre bærekraft gjennom å integrere hensynet til miljø og sosiale forhold i selskapets utlåsvurderinger og oppfølging av lån. Samtidig vektlegges et fokus på ansvarlighet i egen forretningsadferd og drift. Eksportkreditt Norges samfunnsansvar er å fremme norsk eksport på en ansvarlig og bærekraftig måte.

Eksportkreditt Norge gjennomførte i 2015 en vesentlighetsanalyse av selskapets samfunnsoppdrag og -ansvar. Analysen tok utgangspunkt i Global Reporting Initiativs (GRI) metodikk for å definere beste praksis knyttet til rapportering på samfunnsansvar.² Siden oppstart av selskapet har Eksportkreditt Norges arbeid med samfunnsansvar fokusert på områder hvor selskapet er mest utsatt for risiko og har størst mulighet til å påvirke. Dette gjelder primært aspekter knyttet til miljø- og sosiale forhold, samt arbeid med anti-korrupsjon, i selskapets lånetransaksjoner. Bærekraft i lånetransaksjonene, og ansvarlighet i egen organisasjon, er selskapets samfunnsansvar som understøtter samfunnsoppdraget om å støtte norsk eksport. Gode utlåsvurderinger og oppfølging av låneforhold, arbeidet med anti-korrupsjon og å forhindre hvitvasking er sentrale aspekter. Dette utgjør sammen med god og riktig kompetanse, etikk og integritet grunnstammen i Eksportkreditt Norges samfunnsansvar. Dette arbeidet er og vil være det sentrale for selskapets

arbeid med samfunnsansvar fremover.

Å fremme norsk eksport

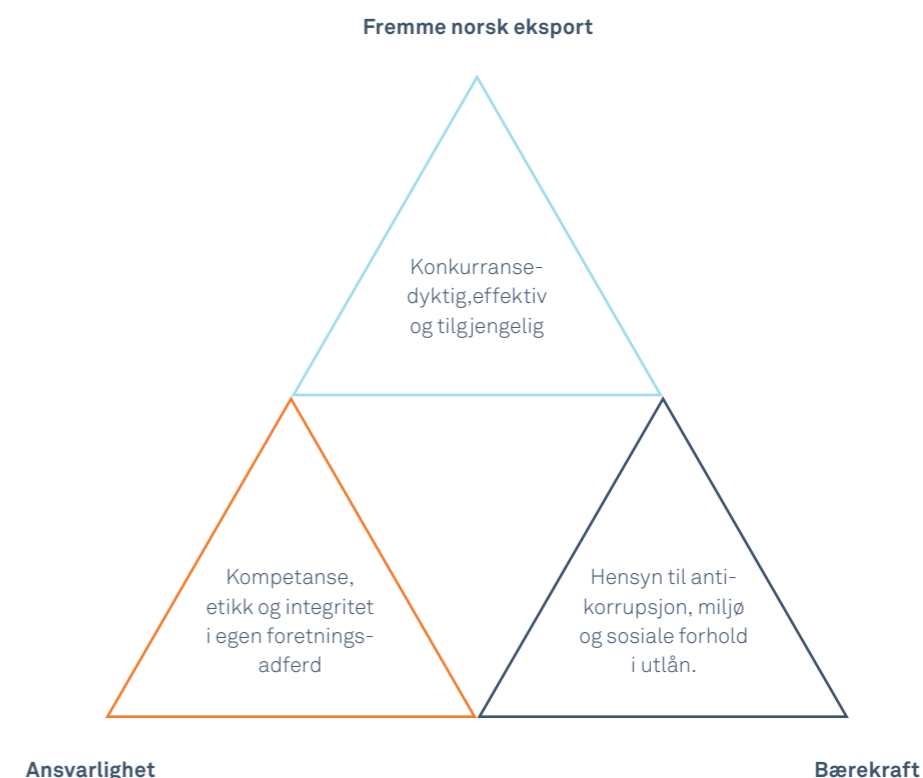
Hovedmålet for Eksportkreditt Norge er å tilby konkurransedyktig, effektiv og tilgjengelig eksportfinansiering. Målet er definert av eier og innebærer å fremme norsk eksport gjennom å sikre at eksportkreditter tilbys på like gode vilkår som våre konkurrentland og i samsvar med internasjonale avtaler. Videre fordrer det effektiv organisering av selskapets drift, herunder effektiv risikostyring, prising, etablering og oppfølging av lån og lånedokumentasjon, og å sikre at selskapets tilbud er tilstrekkelig kjent for kunder og samarbeidspartnere.

Selskapet bidrar videre til å fremme norsk eksport, og å sikre god eksportfinansiering, gjennom samarbeid med GIEK og andre virkemiddelaktører og interessenter som eksempelvis eier, eksisterende og potensielle garantister, kunder og bransjeorganisasjoner. Dette samarbeidet er viktig for felles suksess for eksportkredittordningen. Selskapets medarbeidere har kompetanse om norsk eksport og eksportfinansiering. Eksportkreditt Norge opererer som et kompetansesenter for eksportfinansiering for eier, kunder og samarbeidspartnere.

Bærekraft

Det er i finansieringen av enkelttransaksjonene Eksportkreditt Norge kan gjøre en forskjell og best utøve sitt samfunnsansvar. I arbeidet med å sikre bærekraft er det viktig å stille de gode spørsmålene og å sette rette krav til involverte aktører i utlåstransaksjonene slik at prosjektene gjennomføres på en forsvarlig måte. Brudd på miljø og sosiale forhold kan innebære en vesentlig risiko, og aktsomhet med tanke på dette er integrert i selskapets vurderinger ved inngåelse av nye lån, og i oppfølgingen av eksisterende låneportefølje. Eksportkreditt Norge

FIGUR 1 - EKSPORTKREDITT NORGES SAMFUNNSANSVAR



- | | | |
|--|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Åpenhet og effektiv interessentdialog • Gode etiske holdninger • Fagorgan for eier og pådriver for gode og ansvarlige rammebetingelser • Tiltrekke og beholde dyktige medarbeidere • HMS for egne medarbeidere | <ul style="list-style-type: none"> • Konkurransedyktig eksportfinansiering • Tilgjengelig eksportfinansiering • Effektiv eksportfinansiering • Kompetansesenter for norske eksportører og samarbeidspartner for GIEK, banker og andre offentlige virkemidler | <ul style="list-style-type: none"> • ESG integrering og kompetanse i utlåsvurderinger og oppfølging • Anti-korrupsjon og hvitvasking • Ansvarlig långivning til lavinntektsland |
|--|--|--|

² Global Reporting Initiative (GRI) ble grunnlagt i 1997 med mål om å gi et pålitelig og troverdig rammeverk for samfunnsansvarsrapportering tilgjengelig for alle organisasjoner, uansett størrelse, bransje eller geografisk tilhørighet.

bruker også betydelige ressurser tilknyttet anti-korrupsjonsarbeid og bekjempelse av hvitvasking.

Ansvarlighet

En grunnleggende betingelse for ansvarlig eksportfinansiering er gode internasjonale retningslinjer. Eksportkreditt Norge skal være en pådriver for å sikre fornuftige rammebetingelser gjennom å være en bidragsyter i det internasjonale arbeidet tilknyttet eksportfinansiering. Dette gjelder spesielt arbeidet i OECD og i utviklingen av «Common Approaches».³ Eksportkreditt Norge er også medlem av Ekvatorprinsippene for å støtte opp om arbeidet for ansvarlige vurderinger og oppfølging av finansiering av prosjekter som gjøres av de store internasjonale bankene.⁴

Selskapet ønsker å sikre at egne medarbeidere har et godt og motiverende arbeidsmiljø. Tiltak for å sikre likestilling og mangfold er integrert i selskapets arbeid innen HR, rekruttering og avlønning. Det legges vekt på å sikre rutiner og prosesser som gjør at medarbeiderne kan utføre sitt arbeid på en forsvarlig måte og med høy integritet. Selskapet tilstreber åpenhet om prosesser og resultater i dialogen med sine interessenter.

2.5. INTERESSENTER

Eksportkreditt Norges arbeid har påvirkning på en rekke interessenter nasjonalt og internasjonalt. Selskapets forretningsdrift påvirkes også tilsvarende av selskapets interessenter. I 2015 gjennomførte Eksportkreditt Norge en analyse av forventningene til selskapet blant de viktigste interessentene. En oversikt over selskapets interessenter og resultatene av analysen er illustrert i figur 2.

Eksportkreditt Norge påvirker *eksportørene og deres kunder*, og selskapets suksess er selv direkte påvirket

av hvordan disse lykkes. Videre jobber selskapet tett med *garantistene* som påvirkes av hvordan Eksportkreditt Norge forvalter sine utlån. Selskapet påvirkes blant annet av garantistenes krav til låntakerne i transaksjonene. *Eier (NFD)* fastsetter mandatet for Eksportkreditt Norge. Selskapets betydning for norsk industri og næringsliv, herunder norsk økonomi, er med på å påvirke selskapets eier. *Andre eksportkreditt-institusjoner (ECAs) og internasjonale standardsettere*, som OECD og Ekvatorprinsippene (EP), legger forutsetningene for hvordan eksportkreditter skal forvaltes. Eksportkreditt Norge er aktivt engasjert for å videreutvikle disse til det beste for Norge og verdenssamfunnet.

Det er viktig for Eksportkreditt Norge å tiltrekke seg og beholde talenter, og derfor arbeides det med å sikre at selskapet er en god og inspirerende arbeidsplass for våre *medarbeidere*. *Samarbeidspartnere* og *virkemiddelaktører* som eksempelvis GIEK og Innovasjon Norge, er også viktige for at selskapet skal nå målet om å fremme norsk eksport.

Interesseorganisasjoner kan utfordre selskapet ved å rette et kritisk blikk på selskapets forretningsvirksomhet. Dette er nyttige innspill for både selskapet selv, og for eier, for å sikre forbedring og optimal ivaretagelse av selskapets mandat.

FIGUR 2 - EKSPORTKREDITT NORGES INTERESSENTER



TABELL 1 - MER OM EKSPORTKREDITT NORGES INTERESSENTER

Dialog med interessenter er en del av Eksportkreditt Norges kontinuerlige arbeid. Tabell 1 på neste side gir en oversikt over dette. Eksportkreditt Norge har som mål for 2016 å videreutvikle sin interessentdialog, blant annet ved å utvikle og kommunisere tydelige prinsipper for interessentdialogen og vurdere en ytterligere systematisk tilnærming til forskjellige interesseorganisasjoner. Selskapet gjennomfører per i dag 10-12 interessentmøter årlig med ulike interessenter som bransjeorganisasjoner, samarbeidspartnere og myndigheter. Dette i tillegg til rundt 800 kundemøter gjennomført med norske eksportører og deres kunder i 2015.

³ «Common Approaches» er OECDs retningslinjer for vurdering og oppfølging av miljø og sosiale forhold i de prosjektene medlemslandene bidrar med offentlig støttet eksportfinansiering til.

⁴ Ekvatorprinsippene er et sett av frivillige retningslinjer for prosjektfinansiering som i stor grad er basert på retningslinjer fra Verdensbankens organ for prosjektsamarbeid med næringslivet, International Financial Corporation (IFC). Ekvatorprinsippene kan anses som en internasjonal standard for ansvarlig kredittgivning. Eksportkreditt Norge har vært medlem siden 2014.

INTERESSENTGRUPPE

DIALOG

Eier
Nærings- og fiskeri-departementet

Kontinuerlig dialog om løpende drift og aktiviteter gjennom bl.a. månedsrapporter, kontaktmøter minimum to ganger i året, generalforsamling, årlig møte om samfunnsansvar og blant annet felles deltakelse på møter i OECD og andre relevante fora.

Kunder
Eksportører og låntakere

Eksportkreditt Norge søker å ivareta selskapets kunder gjennom en-til-en dialog, markedsføringstiltak, informasjon gjennom selskapets generelle kommunikasjonskanaler og gjennom deltakelse i forskjellige bransjefora, seminarer og konferanser.

Eksportkreditt Norge arrangerer også kundeseminarer alene eller sammen med banker, næringsforeninger, bransjeorganisasjoner, GIEK og Innovasjon Norge.

Garantister
GIEK, samt norske og internasjonale banker

Eksportkreditt Norge jobber tett med GIEK på daglig basis, og har også kontinuerlig direkte dialog med andre garantister som norske og internasjonale banker.

Samarbeidspartnere
Innovasjon Norge, Enova, OECDs Kontaktpunkt

Eksportkreditt Norge samarbeider med andre organisasjoner som er relevante for å fremme norsk eksport og et bærekraftig næringsliv. Arbeidet fokuserer på produktutvikling, samordning mellom offentlige aktører og arrangementer for bedrifter i store deler av landet.

Årlig gjennomfører Eksportkreditt Norge dialogmøter med selskapets viktigste samarbeidspartnere og andre aktører innen virkemiddelapparatet.

Andre ECAs* og internasjonale standardsettene som OECD og EkvatorPrinsippene

Eksportkreditt Norge engasjerer seg i utviklingen av standardene som er satt av OECD og Ekvatorprinsippene (EP).

Informasjon utveksles mellom ECAs og store internasjonale banker i konkrete transaksjoner, møter, gjennom seminarer og på felles møter i OECD og EP.

Medarbeidere

Eksportkreditt Norge har en flat organisasjonsstruktur. Det gjennomføres medarbeiderundersøkelser annet hvert år for å måle arbeidsmiljøet. Det gjennomføres også årlige vernerunder og en høy andel av de ansatte er organisert i arbeidstakerorganisasjoner.

Bransje- og interesseorganisasjoner

Det er direkte dialog med nasjonale interesseorganisasjoner som henvender seg til Eksportkreditt Norge.

På det internasjonale planet gjennomføres det høringer i OECD hvor sivilsamfunnsorganisasjoner kommer med innspill på ECAs arbeid.

Årlig gjennomfører Eksportkreditt Norge dialogmøter med de viktigste interesseorganisasjonene og forum for selskapets kunder.

FORVENTNINGER

Nærings- og fiskeridepartementet forventer i sitt oppdragsbrev at Eksportkreditt Norge skal fremme norsk eksport gjennom konkurransedyktig, tilgjengelig og effektiv eksportfinansiering uten å gå på akkord med miljø eller sosiale hensyn. Særlig fokus på løsninger for små og mellomstore bedrifter og prosjekter som utvikler ny kunnskap og teknologi. Det er også klare forventninger til Eksportkreditt Norge som fagorgan og kompetansesenter, inkludert bidrag i arbeidet for utforming av gode internasjonale retningslinjer for eksportfinansiering. Retningslinjer for statseide virksomheter er hjemlet i den til en hver tid gjeldende eierskapspolitikken, herunder forventninger innenfor samfunnsansvar, eierstyring og ledelser.

Eksportører og låntakere ønsker et konkurransedyktig, effektivt og tilgjengelig eksportfinansieringstilbud på minst like gode vilkår som andre land. Noen eksportører er også opptatt av at Eksportkreditt Norge kan anvende virkemidler for å fremme spesifikke industrier og former for eksport. Flere eksportører og låntakere har uttrykt at veiledning og tydelige retningslinjer og vilkår oppleves som nyttig.

Garantistene er opptatt av hvordan Eksportkreditt Norge, dokumenterer og følger opp låneforholdene, samt pris og løpetid på lån. Etersom Eksportkreditt Norge og garantistene ofte har tilsvarende og sammenfallende prosesser, knyttet til for eksempel Ekvatorprinsippene, er disse også opptatt av at Eksportkreditt Norge skal være åpen om sine tilnærminger, blant annet slik at andre kan lære av dette.

Samarbeidspartnerne er opptatt av å nå et felles mål om internasjonalisering av norsk næringsliv. Tiltak for å nå ut til små og mellomstore bedrifter og å fremme ny teknologi er viktig. I økende grad står det grønne skiftet også på denne agendaen.

Eksportkreditter er regulert i OECD, og det forventes at Eksportkreditt Norge forholder seg til regelverket og er åpen om sine transaksjoner til de andre medlemmene i OECD. Tilsvarende i forhold til de andre Ekvatorbank medlemmene.

Ansatte i Eksportkreditt Norge er opptatt av at selskapet tar sitt samfunnsoppdrag og -ansvar på en ansvarlig og bærekraftig måte. Medarbeiderne er også opptatt av at arbeidsmiljøet er godt og inspirerende, samt at det er behørig likestilling og mangfold i organisasjonen.

Bransjeorganisasjoner som Norges Rederiforbund, INTSOK og Intpow er opptatt av at Eksportkreditt Norge har virkemidler for deres medlemmer. Miljøorganisasjoner som Bellona og Zero har pekt på at Eksportkreditt Norge og GIEK bør få utvidede mandater for å bli mer effektive verktøy for å fremme det grønne skiftet.

Organisasjoner som ECA Watch er opptatt av effekten eksportfinansiering kan ha på miljøet, sårbare grupper og utviklingsland som for eksempel kan ha vanskeligheter med å betale tilbake gjeld.

* Export Credit Agency

3 Å fremme norsk eksport

Ny strategiplan:

Omstilling – ikke bare for industrien, men også for Eksportkreditt Norge

Norske eksportnæringer utviklet seg ganske ulikt gjennom 2015. Leverandørindustrien relatert til olje- og gassvirksomhet opplevde generelt krevende markedsforhold med et tilhørende sterkt behov for omstilling. Samtidig opplever store deler av øvrig eksportindustri å styrke sin posisjon gjennom året som følge av svekkelsen av norske kroner målt mot annen valuta. Disse makroendringene for norsk eksportnæring påvirket også Eksportkreditt Norges aktivitet og søknadstall gjennom 2015.

Selskapets samfunnsoppdrag er å *fremme norsk eksport, gjennom konkurransedyktig, tilgjengelig og effektiv eksportfinansiering*. Dagens markedssituasjon innebærer et stort behov for omstilling for store deler av norsk eksportindustri, og mange norske eksportører av kapitalvarer og tjenester står foran store omstillingsprosesser. For Eksportkreditt Norge er det i denne situasjonen både riktig, og nødvendig, å tilpasse også egne prosesser til kundenes endrede markedsbehov. Dette gjøres ved å legge til rette for å sikre rett kompetanse og organisering for å kunne levere effektiv, attraktiv og tilgjengelig eksportfinansiering også frem i tid. Markedsendringene, og de politiske forventningene, innebærer også at det vil være viktig for Eksportkreditt Norge å sikre riktig leveranse av produkter og tjenester, samt å bidra på beste mulige måte i eksportindustriens omstillingsprosess. Et løft for å sikre at virkemiddel-

apparatet knyttet til eksport bidrar samkjørt og optimalt under krevende markedsforhold er nødvendig. Det gir både utfordringer, men også nye muligheter, både for industrien og for Eksportkreditt Norge.

I en tid med store endringer for mange bedrifter må Eksportkreditt Norge evne å både bidra for de tradisjonelle verdikjedene tilknyttet olje- og gassindustrien som nå trenger ekstra drahjelp i pågående omstillingsprosess, og for øvrig industri som i samme marked drar nytte av svak kronekurs, vedvarende lavere renter og styrket tilgang til kvalifisert arbeidskraft. Eksportkreditt Norge tilstreber å gi leverandørindustrien innenfor alle næringer maksimal forretnings- og salgsstøtte i den pågående transformasjonsprosessen. Fra selskapets side krever dette hard prioritering av selskapets ressurser. Eksportkreditt Norges portefølje speiler på mange måter todelingen av norsk økonomi. På den ene siden bidrar selskapet for de store aktørene innenfor offshore olje og gass, på den andre for de små og mellomstore bedriftene hvor kontraktene fordeler seg på en rekke ulike næringer. Begge kundegrupper trenger i dagens markedssituasjon ekstra bistand fra Eksportkreditt Norge, og størrelse på eksportør eller eksportkontrakt reflekterer ikke nødvendigvis selskapets innsats og ressursbruk. De små og mellomstore bedriftene krever betydelig mer ressurser per utlånte krone.

Selskapet utarbeidet i 2015 en ny strategiplan. Formålet med strategiplanen er å ivareta behovet til de store eksportørene, særlig innenfor offshore olje og gass, og samtidig ivareta behovet til de eksportbedriftene som har opplevd en positiv utvikling gjennom hele 2015. Gjennom arbeidet med strategiplanen søker Eksportkreditt Norge å øke bevisstheten om, og å få på plass, salgs- og forretningsverktøy som kan bidra til god prioritering av selskapets ressurser. Ny strategiplan ble besluttet i 2015, og tilhørende arbeid påstartet høsten samme år.

Et fremtidsrettet Eksportkreditt Norge må bygge videre på de verdier og den erfaring organisasjonen har, samtidig som vi må evne å tenke nytt og bredere. For å lykkes med dette arbeidet har selskapet identifisert flere utviklingsprosjekter for å sikre at organisasjonen tenker nytt, endres og forbedres for å imøtekomme eksportindustriens behov i de kommende årene.

I forrige strategiplan ble følgende utfordringer identifisert som de mest sentrale;

- Sikre tilfredsstillende eksportfinansieringstilbud også til SMB-sektoren og fastlandsindustrien
- Samarbeide med GIEK som om vi er ett selskap, men utnytte fordelene ved å være to
- Sikre en kompetent og ambisiøs organisasjon over tid

Eksportfinansieringstilbudet til SMB-sektoren og fastlandsindustrien er forbedret og forenklet gjennom tett samarbeid med GIEK. Dette gjennom blant annet lansering av forenklet finansieringsløsning for små og mellomstore eksportkontrakter⁵ og markedsføring av denne. Samarbeidet med GIEK vurderes som generelt godt, samtidig som det vil legges stor vekt på å ytterligere strømlinjeforme samarbeidet og kontinuerlig videreutvikle dette.

Videre er det etablert et godt samarbeid med Innovasjon Norge, blant annet gjennom innleie av ressurser ved selskapets utekontor i Rio de Janeiro. Tilsvarende ordning for innleie av ressurser er senere utvidet til Houston og Singapore.

Forskrift om eksportkredittdordningen og rammene for kredittpolicy er revidert og trådte i kraft 1. oktober 2015. Selskapet har systematisk kartlagt nye deler av norsk eksportindustri og utvikling av nye markedssegmenter er i gang. Det har vært betydelig fokus på datakvalitet i løpet av året, og dette er et kontinuerlig arbeid i selskapet. Videre har selskapet igangsatt et prosjekt for bedre rapportering av selskapets aktiviteter og ivaretagelse av samfunnsansvar samt bedre oppfølging og integrering av arbeidet med anti-korrupsjon. Organisasjonen arbeider godt og får gode tilbakemeldinger i løpende og årlige kundeundersøkelser. Selskapet har samtidig et sterkt ønske om kontinuerlig utvikling og kompetanseheving til fordel for våre kunder.

Hovedprioriteringene fra forrige strategiplan er fulgt opp. Prioriteringene er i stor grad en videreføring og forsterkning av de prioriteringene Eksportkreditt Norge er bedt om å fokusere på i oppdragsbrevet fra Nærings- og fiskeridepartementet. Ved å bygge videre på plattformen i forrige strategiplan, og samtidig ta innover oss omstillingsbehovet for norsk industri, har vi identifisert de mest sentrale prioriteringene i den nåværende strategiperioden:

Salgsledelse og rådgiverrollen

– Bli blant de beste i Norge på salg og markedsføring. Lære av beste praksis og standardisere eksportør- og låntakeroppfølgingen. Helhetsforståelse for marked og finansiering, informere og veilede på rett nivå og til rett tid for selskapets kunder

Markedskanaler og digitalisering av markedsarbeidet

– Riktige markedskanaler, gode markedsplasser og bruk av teknologi for å nå ut til potensielle og eksisterende kunder, forenkle og effektivisere

Samordne, utnytte og utvide

– Utnytte synergier og kompetanse hos andre virkemiddelaktører, samt vurdere behovet for nye produkter

Samfunnsansvar

– Tydeligere retningslinjer for arbeidet med vurdering av risiko for miljø og sosiale forhold, ytterligere fokus på antikorrupsjonsarbeidet i nye og krevende markeder, tydeligere retningslinjer for arbeid med likestilling og mangfold, samt bedre rapportering for å fremme økt interessentdialog

Kompetanse, organisering og internkontroll

– Sikre rett kompetanse og effektive prosesser, herunder å utvikle talenter og ta i bruk alle ressurser

Resultater fra kundeundersøkelsen

For å vurdere egen måloppnåelse har Eksportkreditt Norge for tredje året på rad gjennomført kundeundersøkelser i 2015. Det ble gjennomført tre undersøkelser som samlet dekket selskapets ulike brukergrupper:

1. Kundeundersøkelse blant låntakere og eksportører i 2015
2. Eksportørundersøkelse hos eksportører eller potensielle eksportører som tidligere ikke har søkt om finansiering hos Eksportkreditt Norge
3. Interessentundersøkelse blant garantister, finansinstitusjoner, myndigheter og bransjeorganisasjoner mv.

Kundeundersøkelsene ble gjennomført av Oxford

Research på vegne av Eksportkreditt Norge. Alle undersøkelser ble gjennomført i februar 2016.

Totalt ble 70 låntakere, 109 eksportører og 388 potensielle eksportører spurt om å delta i undersøkelsene. Høyest svarprosent var blant eksportører med 33 prosent, etterfulgt av låntakere på 23 prosent og potensielle eksportører på 18 prosent. I tillegg ble 15 interessenter dybdeintervjuet. Oxford Research presiserer at antall respondenter på 120 gir et rimelig solid grunnlag for å kunne trekke konklusjoner, selv om responsen totalt sett har gått noe tilbake sammenliknet med fjorårets undersøkelse.

Hovedinntrykket fra kundeundersøkelsen er at de ulike målgruppene er tilfredse med Eksportkreditt Norge. Oxford Research trekker fram følgende funn:

- På et overordnet nivå mener 83 prosent av eksportørene at Eksportkreditt Norges tilbud er godt tilpasset deres behov, mens tilsvarende andel for låntakere er 87 prosent. Alle målgruppene er godt tilfredse med rentenivået, tilbakebetalingstiden og servicenivået.
- Eksportkreditt Norges produkter og tjenester oppfattes i stor grad å være konkurransedyktige av 72 prosent av eksportørene og av 87 prosent av låntakerne. Lånene fra Eksportkreditt Norge har relativ stor betydning for eksportørene for å forbedre deres lønnsomhet (58 prosent), konkurranseevne (86 prosent) og fremme utviklingen av ny kunnskap (56 prosent).
- Kjennskapet til Eksportkreditt Norges produkter og tjenester er generelt god, og noe høyere sammenlignet med resultatene i 2014. Generelt har de store bedriftene som deltok i undersøkelsen bedre kjennskap til Eksportkreditt Norge enn de små. Av eksportørene som har benyttet Eksportkreditt Norge sier 70 prosent at de har god kjennskap til selskapet, mens det tilsvarende tallet for låntakere

⁵ Felles SMB-løsning ble lansert på tampen av året i 2014, men markedsføringen av tiltaket har i stor grad vært gjennomført i 2015

ligger på 81 prosent.

- Eksportkreditt Norges omdømme står fortsatt sterkt. Av eksportørene mener 67 prosent at Eksportkreditt Norge har godt fokus på samfunnsansvar, mens tilsvarende andel for låntakere er 86 prosent.
- Addisjonaliteten er vurdert til å være høy.⁶ Av respondentene svarte 77 prosent at deres prosjekter ikke ville blitt realisert, eller realisert i mindre skala, dersom Eksportkreditt Norge ikke hadde bidratt med finansiering. For hver krone i eksport, er det estimert at 40 øre ikke ville blitt realisert uten Eksportkreditt Norge. Dette er en økning fra fjorårets undersøkelse (36 øre).

3.1. KONKURRANSEDYKTIG EKSPORTFINANSIERING

3.1.1. Hovedprinsipper

Eksportkreditt Norge skal tilby konkurransedyktig eksportfinansiering. Med dette menes at de norske offentlige støttede eksportkreditter skal tilbys på like gode vilkår som våre konkurrentland og i samsvar med internasjonale avtaler. Eksportkreditt Norge skal innenfor rammene av eksportfinansiering søke å tilpasse sine løsninger til kundenes behov. Videre skal Eksportkreditt Norge bidra til å videreutvikle det internasjonale regelverket i samarbeid med Nærings- og fiskeridepartementet, og fungere som et fagorgan for departementet i relevante eksportpolitiske spørsmål.

Nedbetalingstid og utlånsrente er de viktigste faktorene som påvirker hvorvidt berørte parter ser på Eksportkreditt Norges tilbud som konkurransedyktig. I tillegg spiller samarbeidet med GIEK og bankene samt oppfølging og service overfor den enkelte kunde en stor rolle for kundetilfredsheten.

3.1.2. Vårt arbeid og resultater for 2015

Markedsarbeidet til Eksportkreditt Norge på utlåns-siden er både rettet mot norsk leverandørindustri og mot norske og internasjonale låntakere. Norsk leverandørindustri til offshore olje- og gassvirksomhet opplevde vanskelige markeder i 2015 som følge av lavere investeringer og aktivitet i hele sektoren. Dette som en konsekvens av fallet i oljepris og kostnadskutt hos oljeselskapene. Eksportkreditt Norge har gjennom 2015 jobbet aktivt med aktuelle leverandører innenfor denne sektoren i kampen om et synkende antall nye prosjekter.

Historisk har størstedelen av søknadsvolumet mot offshoresektoren vært tilknyttet finansiering av offshoreskip og rigger. Gjennom 2015 opplevde Eksportkreditt Norge en dreining i søknadsmassen, med flere henvendelser tilknyttet finansiering av FPSO⁷, undervannsteknologi og feltutbygging generelt. I tillegg ble det etablert kontakt med SMB-aktører i denne sektoren som nå reorienterer seg mot nye markeder. Også for maritim sektor er det en dreining i fokus, med større vekt på andre sektorer enn offshore. Eksportkreditt Norge søker å ligge i forkant av denne utviklingen i det oppsøkende markedsarbeidet, og har i 2015 prioritert målrettet arbeid mot sektorer, bl.a. «merchant shipping»⁸, fiskeri og havbruk.

Flere av våre låntakere innen offshoresegmentet opplever nå finansielle utfordringer som følge av markedsutviklingen i dette segmentet.

Eksportkreditt Norge har som långiver fulgt opp de aktuelle selskapene i nært samarbeid med garantistene for lånene. God og tett oppfølging av låntakere som har finansielle utfordringer har vært en prioritert oppgave gjennom 2015.

For fastlandsbedrifter, som i hovedsak leverer små

TABELL 2 - SEGMENTENES PROSENTVIS ANDEL AV UTLÅNSALDOEN PER 31.12.2015

SEGMENT	231	76 499	100 %
Industri segment	Antall lån	Saldo	%
Konstruksjonsskip	30	17 694	23,13 %
Utstyr til drillskip	15	17 584	22,99 %
Plattform forsyningsskip (PSV)	63	11 869	15,52 %
Utstyr til halvt nedsenkbare plattformer	11	8 459	11,06 %
Ankerhåndteringsskip (AHTS)	28	8 430	11,02 %
Andre offshore relaterte skip	17	5 477	7,16 %
Utstyr til andre skip	12	1 423	1,86 %
Utstyr til jack-ups	4	1 024	1,34 %
Utstyr til andre offshore relaterte skip	6	889	1,16 %
Ferger	1	601	0,79 %
Offshore vindfartøy	5	462	0,60 %
Utstyr til solenergi prosjekter	1	452	0,59 %
Annet utstyr til olje og gass industri	2	361	0,47 %
Utstyr til vindkraftprosjekter	1	305	0,40 %
Utstyr til ankerhåndteringsskip (AHTS)	2	304	0,40 %
Utstyr til plattform forsyningsskip (PSV)	4	303	0,40 %
Utstyr til konstruksjonsskip	1	265	0,35 %
Utstyr til brønnbåter	3	179	0,23 %
Utstyr til ferger	4	151	0,20 %
Utstyr til fiskeoppdrett	9	125	0,16 %
Utstyr til fiske båter	2	74	0,10 %
Annen industri	6	45	0,06 %
Infrastruktur	1	18	0,02 %
IKT	3	5	0,01 %

og mellomstore eksportkontrakter⁹, var hovednyheten i 2015 den nye SMB-løsningen, som i større grad enn tidligere møter behovene i markedet¹⁰. For nærmere informasjon om dette, se pkt. 3.2.2.

Gjennom kundeundersøkelsene er det mulig å beregne ordningens bidrag til norsk eksport. Dette gjøres gjennom addisjonalitetsbegrepet. Addisjonalitet er en vurdering av i hvilken grad kontrakten/salget ville ha blitt gjennomført dersom Eksportkreditt Norge ikke hadde innvilget lånet. Et gjennomsnittlig estimat for addisjonalitet beregnes både med utgangspunkt i svar fra eksportørene og kundene. Begge disse gruppene er tungt involvert i kontraktsforhandlingene og kjøpsbeslutningen, og dermed i stand til å vurdere addisjonalitet på en

god måte. Utnyttelse av begge gruppene gir et mer robust addisjonalitetsestimert. I estimeringen av addisjonalitet teller eksportørene og kundene likt.

De forskjellige addisjonalitetskategoriene innebærer ulik effekt på eksporten. For å ta hensyn til det, gis de ulike addisjonalitetskategoriene ulik vekt. Dette illustreres i tabell 3 på neste side. For å komme fram til hva som er Eksportkreditt Norges effekt på eksporten, kombineres addisjonalitetsestimert med den vekten som hver enkelt kategori tilskrives. Addisjonalitet varierer etter alt å dømme ut fra kontraktsstørrelse. Med datagrunnlaget i årets undersøkelse, har Oxford Research kun vært i stand til å gjøre en gjennomsnittsberegning av addisjonalitet. Siden undersøkelsen er gjort for tredje året på rad,

⁶ Addisjonalitet er en vurdering av i hvilken grad kontrakten/salget ville ha blitt gjennomført dersom Eksportkreditt Norge ikke hadde innvilget lånet.

⁷ FPSO, Floating Production Storage and Offloading (flytende plattform-enheter)
⁸ Eksportkreditt Norge bruker engelsk terminologi på segmentet internt. I norske termer omfatter segmentet handelsskip, cruiseskip og fergefartøy (dvs. frakt av gods eller passasjerer)

⁹ Eksportkontrakter under 100 millioner kroner i verdi

¹⁰ Ny SMB-løsning ble lansert på tampen av året 2014, men har gjennom i hovedsak vært markedsført i 2015

TABELL 3 - ADDISJONALITET ¹¹

Ville kontraktene blitt realisert uten Eksportkreditt Norge sin finansiering?	Vekt	Samlet estimat for addisjonalitet			Estimat for effekt		
		2013	2014	2015	2013	2014	2015
Ja	0	3 %	5 %	6 %	0	0	0
Sannsynligvis	0,1	23 %	19 %	17 %	0,02	0,02	0,02
Sannsynligvis, men ikke i samme omfang	0,2	30 %	37 %	31 %	0,06	0,07	0,06
Nei, kontrakten/salget ville sannsynligvis blitt kansellert	0,5	27 %	24 %	31 %	0,13	0,12	0,15
Nei	1	16 %	15 %	17 %	0,16	0,15	0,17
Sum		100 %	100 %	100 %	0,38	0,36	0,40

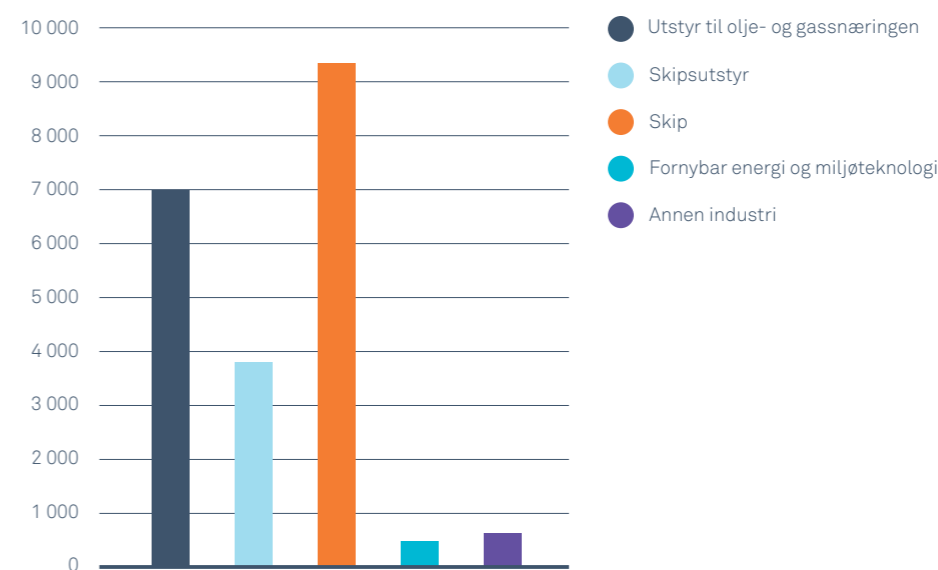
kombinert med høyere svarprosent og flere antall svar, har man et bedre grunnlag for å beregne addisjonaliteten, noe som gir et sikrere estimat for Eksportkreditt Norges effekt på eksporten.

Oxford Researchs vurdering er at for hver krone i eksport som Eksportkreditt Norge finansierer, ville 40 øre ikke ha blitt realisert uten selskapets finansiering. Eksportkreditt Norge har dermed en høy utløsende effekt for norsk eksport. Resultatene bør sees i sammenheng med eventuelle tilsvarende resultater for GIEK, da bortfall av eksportgarantien eller eksportfinansieringen kan forårsake at eksportkontrakten ikke ville blitt gjennomført.

NØKKELTALL OG INFORMASJON

- I 2015 har Eksportkreditt Norge:
- Mottatt **275** lånesøknader.
 - Utbetalt **58** nye lån til en utlånsverdi av **18** milliarder kroner.
 - Utlånssaldo på **76,5** milliarder kroner ved årsslutt.
 - Sannsynlighetsjustert ordrerreserve på **21,2** milliarder kroner ved årsslutt.
 - Addisjonalitet på **40** øre for hver krone utlånt.

FIGUR 3 - SANNSYNLIGHETSJUSTERT ORDRERESERVE FORDELT PÅ BRANSJE PER 31.12.2015 (MNOK)



3.1.3. Våre mål og videre arbeid

Selskapets hovedmål med tanke på konkurransedyktig eksportfinansiering er å sikre at leverandørindustrien får et relevant og konkurransedyktig tilbud i et marked i endring. Eksportkreditt Norge jobber for at hver eneste eksportbedrift som kan benytte seg av eksportfinansiering som et salgargument skal effektivt kunne selge finansieringsløsningen inn til sine kunder. Dette målet søkes oppnådd gjennom systematisk markedsarbeid og ved å utforske nye salgs- og markedskanaler for å nå ut til potensielle kunder. Markedsarbeidet gjøres i mange tilfeller i fellesskap og godt samarbeid med bl.a. GIEK og Innovasjon Norge. Gjennom deltakelse i internasjonale fora skal Eksportkreditt Norge sikre at tilbudet er på lik linje med tilbudene innen offentlig

lig støttet eksportfinansiering fra andre land. Eksportkreditt Norge skal bygge bransjekompetanse innen de viktigste segmentene.

3.2. TILGJENGELIG EKSPORTFINANSIERING

3.2.1. Hovedprinsipper

Eksportkreditt Norge skal tilby tilgjengelig eksportfinansiering. Med tilgjengelig eksportfinansiering menes et kjent tilbud fra et selskap med godt nasjonalt og internasjonalt omdømme. Tilbudet skal også være tilgjengelig for små- og mellomstore norske eksportbedrifter og selskaper som utvikler ny kunnskap og teknologi. Eksportkreditt Norge jobber målrettet for at selskapets tilbud skal oppleves som tilgjengelig. I tillegg til direkte kontakt med bedriftene, skal tilgjengeligheten oppnås gjennom

¹¹ For hver addisjonalitetskategori beregnes estimatet for effekt ved å multiplisere samlet estimat for addisjonalitet med vekten. Det aggregerte estimatet for effekt beregnes så ved å summere opp de enkelte estimatene. Resultatene fra analysene viser at det ikke er noen signifikante forskjeller mellom de ulike bransjene når det gjelder hvordan de vurderer addisjonaliteten. Dette innebærer at et gjennomsnittestimat kan brukes på alle næringene. Det er heller ikke noen statistisk signifikante forskjeller mellom hva som er det gjennomsnittlige lånebeløpet i hver addisjonalitetskategori.

samarbeid med blant andre GIEK, Innovasjon Norge, Enova, bankene, næringsforeninger og ulike bransjeorganisasjoner. Selskapet styrker også egen markedsføringsinnsats gjennom mer effektiv bruk av digitale kanaler.

3.2.2. Vårt arbeid og resultater for 2015

Selskapets markedsaktivitet var i 2015 høyere enn noen gang tidligere. Eksportkreditt Norge har blant annet holdt 25 kundearrangementer i samarbeid med GIEK. Ved mange av disse har Innovasjon Norge også vært hoved- eller medarrangør. Eksportkreditt Norge arrangerte blant annet Norwegian Finance Day i Houston og Singapore. Begge arrangementene ble møtt med stor interesse. I tillegg hadde selskapet møter med ulike bransjeorganisasjoner og næringsforeninger, slik som NHO og bedriftsforbundet. Selskapet arrangerte også Eksportkonferansen i april 2015. I forbindelse med Eksportkonferansen ble også Eksportprisen 2015 delt ut.

GIEK og Eksportkreditt Norge lanserte den nye løsningen for eksportkontrakter under 100 millioner kroner mot slutten av 2014. Hovedmålet er å gjøre eksportfinansiering mer tilgjengelig for SMB-bedrifter. Løsningen innebærer blant annet forenklet lånedokumentasjon, samordnede saksteam tilgjengelig for kunde, og et felles, forenklet søknadsskjema. Løsningen er hyppig markedsført og godt mottatt.

«Prosjektets klare lønnsomhet, og en smidig finansieringsløsning fra Eksportkreditt Norge og GIEK, gjorde at Bergans endret plan fra manuelt lager til automatisering i Hamburg. Takket være fleksibiliteten til Eksportkreditt Norge og GIEK fikk vi kontrakten.»

Administrerende direktør Dag Adler Blakseth, Element Logic

Mange eksportører valgte det nye produktet SMB lån B, der eksportøren selv tar den delen av kredittrisikoen som GIEK ikke dekker, som er typisk ti prosent av lånebeløpet. Svensk Exportkredit, SEK, besøkte Eksportkreditt Norge for å lære om den forenklete løsningen, og vurderer å introdusere et liknende konsept til sin eksportindustri. Eksportkreditt Norge mottok 113 søknader fra SMB-bedrifter på tvers av alle segmenter i 2015, mot 69 i 2014. Eksportkreditt Norge vurderer at den nye, felles SMB-løsningen, har bidratt til større etterspørsel fra SMB bedrifter. Eksportbedrifter med finansierte kontrakter i 2015 ga positive tilbakemeldinger.

I løpet av 2015 har Eksportkreditt Norge jobbet systematisk med å identifisere nye kunderelasjoner. Blant annet analyserte selskapet, i samarbeid med GIEK, 2 400 underleverandører til MH Wirth og National Oilwell Varco for så å kontakte små og mellomstore eksportbedrifter som potensielt kan bruke eksportfinansiering som salgsargument i salg til egne kunder og marked.

Den økte markedsføringsinnsatsen, i kombinasjon med produkttilpasning gjennom felles SMB-løsning, har bidratt til større etterspørsel i form av søknader fra spesielt fastlandsindustrien, som er dominert av små og mellomstore eksportkontrakter. I 2015 mottok Eksportkreditt Norge 69 søknader fra fastlandsindustrien.¹² Dette er en økning fra foregående år (2014:

«Vi har kjørt fellesmøter med GIEK og Eksportkreditt, og dialogen mellom de to har vært sømløs. Vi kunne ikke fått til dette uten lån og garantier fra Eksportkreditt og GIEK.»

Administrerende direktør Ole Henning Christensen, Safelink

55 søknader), og en tredobling fra selskapets oppstartsår 2012, da det ble mottatt 24 søknader.

Innen miljøteknologi er utviklingen i etterspørsel i 2015 stabil, med innkommende søknader på nivå med foregående år. Utviklingen til norsk eksportindustri innen fornybar energi har de siste årene sett under ett vært negativ. 2015 representerte en milepæl ved at Eksportkreditt Norge utbetalte sitt første lån innen solenergi. Lånet ble utbetalt til solkraftprosjektet AGUA FRIA i Honduras basert på leveranser fra Scatec Solar.

Utstyr til olje og gass hadde 48 lånesøknader i 2015 mot 46 søknader i 2014. Søknader til skip og skipsutstyr registrerte stor nedgang, med kun 97 søknader i 2015 mot 154 søknader i 2014. Dette skyldes markedsutviklingen innenfor offshorerelatert shipping. Innenfor industri og miljøteknologi økte antallet søknader, med mottatte 130 søknader i 2015 mot 108 søknader i 2014.

Nye utbetalinger var på 7,7 milliarder kroner innenfor utstyr til olje og gass, mot 9,6 milliarder kroner i 2014. Innenfor skip og skipsutstyr var utbetalingene på 9,2 milliarder kroner i 2015 mot 15,3 milliarder året før. Innenfor industri og miljøteknologi økte utbetalingsvolumet til 1,2 milliarder kroner i 2015 mot 274 millioner kroner i 2014.

Det største fallet i sannsynlighetsjustert ordrebok

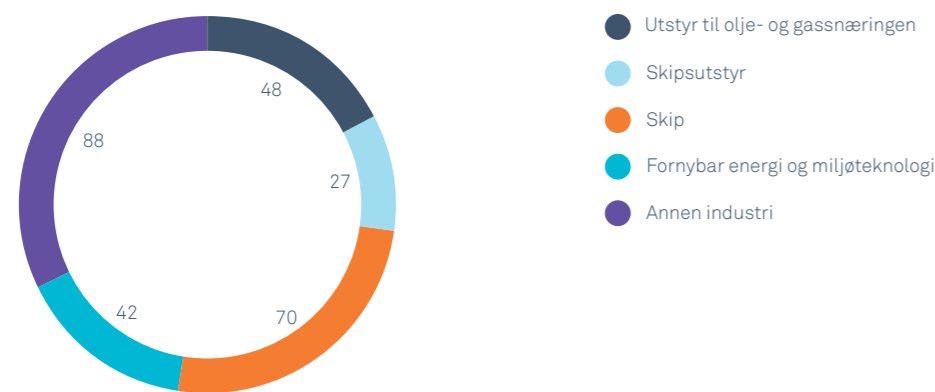
har vært innenfor utstyr til olje og gass, som ved årsskiftet var på 7 milliarder kroner mot 19 milliarder kroner ved utgangen av 2014. Nedgangen skyldes bl.a. kanselleringer og utsettelse av prosjekter samt at en rekke prosjekter knyttet til Brasil er tatt betydelig ned i sannsynlighet for gjennomføring. Ordreboken innenfor skip og skipsutstyr var på 13,1 milliarder kroner per 31. desember 2015 mot 16,9 milliarder kroner for ett år siden. Ordreboken innenfor industri og miljøteknologi ble vurdert til 1,2 milliard kroner ved utgangen av 2015, det samme som ved utgangen av 2014.

I kundeundersøkelsen ble eksportører og låntakere spurt om i hvilken grad prosjektene finansiert av Eksportkreditt Norge har bidratt til utvikling av ny teknologi eller kunnskap på en skala fra 1 – 5, hvor 5 er høyest mulig grad av ny teknologiutvikling eller kunnskap. 56 prosent av eksportørene svarte 4 eller 5 på denne skalaen, mens 79 prosent av låntakerne gjorde det samme. Det vil være naturlig å anta at det også er en indirekte sammenheng mellom lånene fra Eksportkreditt Norge og utvikling av ny teknologi og kunnskap.

Eksportkreditt Norges kundeundersøkelser skal bidra til å vurdere eksportkredittordningens bidrag til norsk eksport for små og mellomstore bedrifter. Av eksisterende eksportører svarte 75 prosent at de er små eller mellomstore bedrifter. På de aller fleste spørsmålene er det ikke statistisk signifikante

¹² Kategori: «Annen industri»

FIGUR 4 - ANTALL MOTATTE LÅNESØKNADER 2015 FORDELT PÅ BRANSJE PER 31.12.2015



forskjeller mellom de små, mellomstore og store eksportørene som har benyttet Eksportkreditt Norge. Det er imidlertid enkelte områder der det er forskjeller mellom de små og mellomstore og de store bedriftene:

- De store bedriftene har bedre kjennskap til Eksportkreditt Norge produkter og tjenester enn de små og mellomstore bedriftene.
- De små bedriftene er i større grad fornøyde med Eksportkreditt Norges rådgivning og assistanse i for til å finne frem til finansielle løsninger.
- De store bedriftene er i større grad fornøyde med Eksportkreditt Norges markedsrente enn de små og mellomstore bedriftene.
- De store bedriftene er i større grad fornøyde med forhandlingsprosessen med Eksportkreditt Norge enn de små og mellomstore bedriftene.

Kundeeffektundersøkelsen viser at Eksportkreditt Norges tilbud oppleves som tilgjengelig blant kundene. Av eksportørene svarer 89 prosent og 80 prosent av låntakerne at de får nyttige råd om finansieringsløsninger fra Eksportkreditt Norges medarbeidere. Videre svarer 86 prosent av

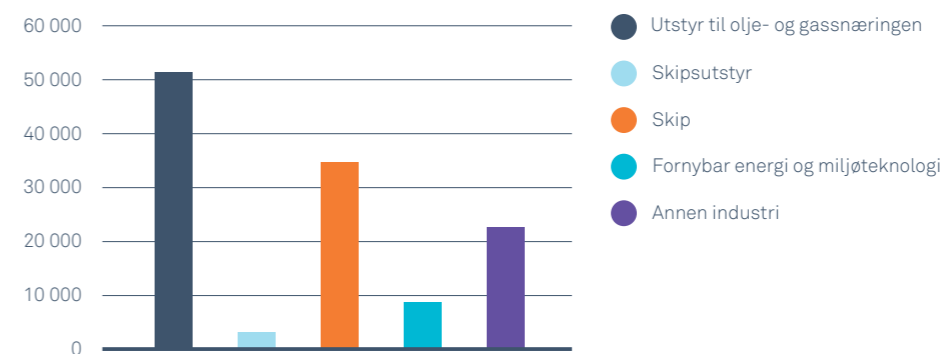
eksportørene og 93 prosent av låntakerne at de får rettidig og relevant tilbakemelding på sin søknad. 93 prosent av både eksportørene og låntakerne sier at Eksportkreditt Norges medarbeidere er tilgjengelige og enkle å få tak i ved behov.

NØKKELTALL OG INFORMASJON

I 2015 har Eksportkreditt Norge:

- Mottatt **48** lånesøknader til utstyr til olje og gass, **70** søknader til skip, **27** søknader til skipsutstyr, **42** søknader til miljøteknologi og **88** søknader til annen industri.
- Mottatt **113** søknader fra SMBer, som utgjør en andel på **41,1 prosent**
- Mottatt **25** søknader relatert til nyskapende prosjekter, som utgjør en andel på **9,1 prosent**
- Mottatt **67** søknader gjennom den nye felles SMB-løsningen med GIEK.
- Arrangert **25** kundearrangementer i samarbeid med GIEK.
- Avholdt **799** kundemøter med eksisterende eller potensielle kunder.

FIGUR 5 - SØKNADSVOLUM 2015 FORDELT PÅ BRANSJE PER 31.12.2015 (MNOK)



3.2.3. Våre mål og videre arbeid

For å gjøre eksportfinansiering tilgjengelig for leverandørindustrien vil Eksportkreditt Norge drive systematisk markedsføring i samarbeid med øvrige virkemiddelaktører og bransjeorganisasjoner også frem i tid. I tillegg vil det søkes et nært samarbeid med banker som er tett på leverandørene i de lokale markedene. Gjennom de strategiske prosjektene «salgsledelse» og «markedskanaler og digitalisering av markedsarbeidet» vil Eksportkreditt Norge lære av de beste innen salg og markedsføring, spesielt når det gjelder digital markedsføring, og dermed heve kompetansen og kapasiteten innenfor disse områdene.

Innenfor den maritime virksomheten har selskapet gjennom 2015 lagt et godt grunnlag for økt satsing på sektorene merchant shipping¹³, fiskeri og havbruk. Dette som et svar på omstillingen som preger offshorerelatert næring. Flere av de norske verftene og maritime utstysprodusenter orienterer seg nå mot disse segmentene. Innenfor utstysleverandører til olje og gass er det startet opp systematisk arbeid mot norske underleverandører som befinner seg lenger ned i verdikjeden og som tradisjonelt ikke

har solgt sine produkter til slutt kunder. Gjennom strategien som ble lagt i 2015 skal selskapet nå disse bedriftene i den pågående omstillingsprosessen i oljerelatert næring.

3.3. EFFEKTIV EKSPORTFINANSIERING

3.3.1. Hovedprinsipper

Effektiv eksportfinansiering innebærer en effektiv organisering og drift av selskapet, herunder søknadsbehandling. Selskapet prioriterer effektiv risikostyring, herunder prising, etablering og oppfølging av lån.

3.3.2. Vårt arbeid og resultater for 2015

Utlånsporteføljen er volummessig ved utgangen av 2015 dominert av lån til aktører som har sin inntjening fra olje- og gassvirksomhet. Dette bildet har vært stabilt i flere år. Gjennom 2015 har imidlertid antall søknader mot dette segmentet avtatt betraktelig på grunn av de vanskelige markedsforholdene. To trender er nye i 2015:

1. Antall søknader innenfor nye industrier og mot andre segmenter enn borepakker innen olje og gass øker.
2. Mange av de eksisterende låneengasjementene mot olje og gass-sektoren blir restrukturert.

¹³ Eksportkreditt Norge bruker internt engelsk terminologi på dette segmentet, som i norske termer omfatter handelsskip, cruiseskip og fergefartøy (frakt av gods eller passasjerer)

Punkt 1 medfører at selskapet må heve sin kompetanse på og strukturere prosessene for finansiering av prosjekter innenfor andre segmenter enn leverandører til olje og gass. Finansiering av industri- og kraftprosjekter i land med lavt BNP og finansiering av fiskebåter og utstyr til havbruk er eksempler på dette.

Punkt 2 har medført at Eksportkreditt Norge i løpet av året har etablert et eget internt fagteam som har ansvar for utsatte låneengasjementer.¹⁴ Kapasiteten i gruppen er økt, og det er lagt vekt på å utarbeide gode rutiner og klare fullmakter for arbeidet, for så effektiv gjennomføring som mulig. Arbeidsdelingen mellom Eksportkreditt Norge, GIEK og bankene avtales spesifikt for de enkelte engasjementene som er gjenstand for behandling, eventuelt restrukturering.

Eksportkreditt Norge innhenter systematisk tilbakemeldinger fra låntakerne om hvordan de oppfatter selskapets prosesser i interaksjon med kunden. Denne informasjonen er en viktig kilde til forbedringer for selskapets egen forretningsvirksomhet. Låntakerne ga i 2015 en overveiende positiv vurdering av effektiviteten i prosessene. For mer informasjon, se omtale av resultater fra kundeundersøkelsen under innledningen til kapittel 3.

Låneporteføljen

Eksportkreditt Norges utlånsportefølje på 76,5 milliarder kroner var ved utgangen av 2015 fordelt på 231 lån. Av utlånene var 59,2 prosent CIRR-lån, mens 40,8 prosent av lånene var gitt på markedsvilkår. Gjennomsnittstørrelsen på utlånene varierte betydelig mellom de ulike bransjene. De største utlånsbeløpene er å finne innenfor olje og gass, med gjennomsnittlig lånebeløp på ca. 860 millioner kroner. Gjennomsnittstørrelsen per lån innenfor maritim bransje var på ca. 320 millioner kroner for skip og ca. 100 millioner kroner for skipsutstyr.

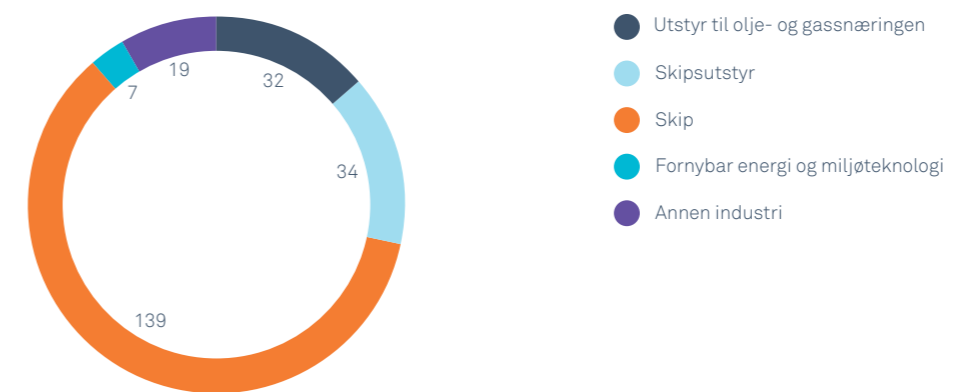
Innenfor miljøteknologi er gjennomsnittstørrelsen per lån på ca. 180 millioner kroner i 2015 og 10 millioner kroner innenfor annen industri, men majoriteten av utlånene innenfor i industri og miljøteknologi ligger på under 10 millioner kroner.

Alle utlån følges opp gjennom selskapets utlånsystem av medarbeidere som er ansvarlig for egne porteføljer av lån. Systemet genererer varsler om låneforfall og ulike gjøremål som skal følges opp årlig, halvårlig og/eller kvartalsvis. Dette dreier seg blant annet om oppfølging knyttet til regnskapsinformasjon, nøkkeltall og forsikringer. Oppfølgingen skjer gjennom kontakt med låntakere, agentbanker og i enkelte tilfeller garantister. Videre blir innbetaling av renter og avdrag fulgt opp og bokført. Ved manglende innbetalinger blir berørte parter varslet. Utlån som løper til variabel rente har gjerne en fast margin i deler av lånets løpetid. Ved såkalt marginforfall blir ny margin fastsatt, gjerne for en periode på tre til fem år, etter avtale med låntaker og garantist(er). Alle Eksportkreditt Norges utlån er sikret med garantier. Dersom garantien har kortere løpetid enn utlånet den sikrer varsles dette også i tide slik at ny garanti kan etableres.

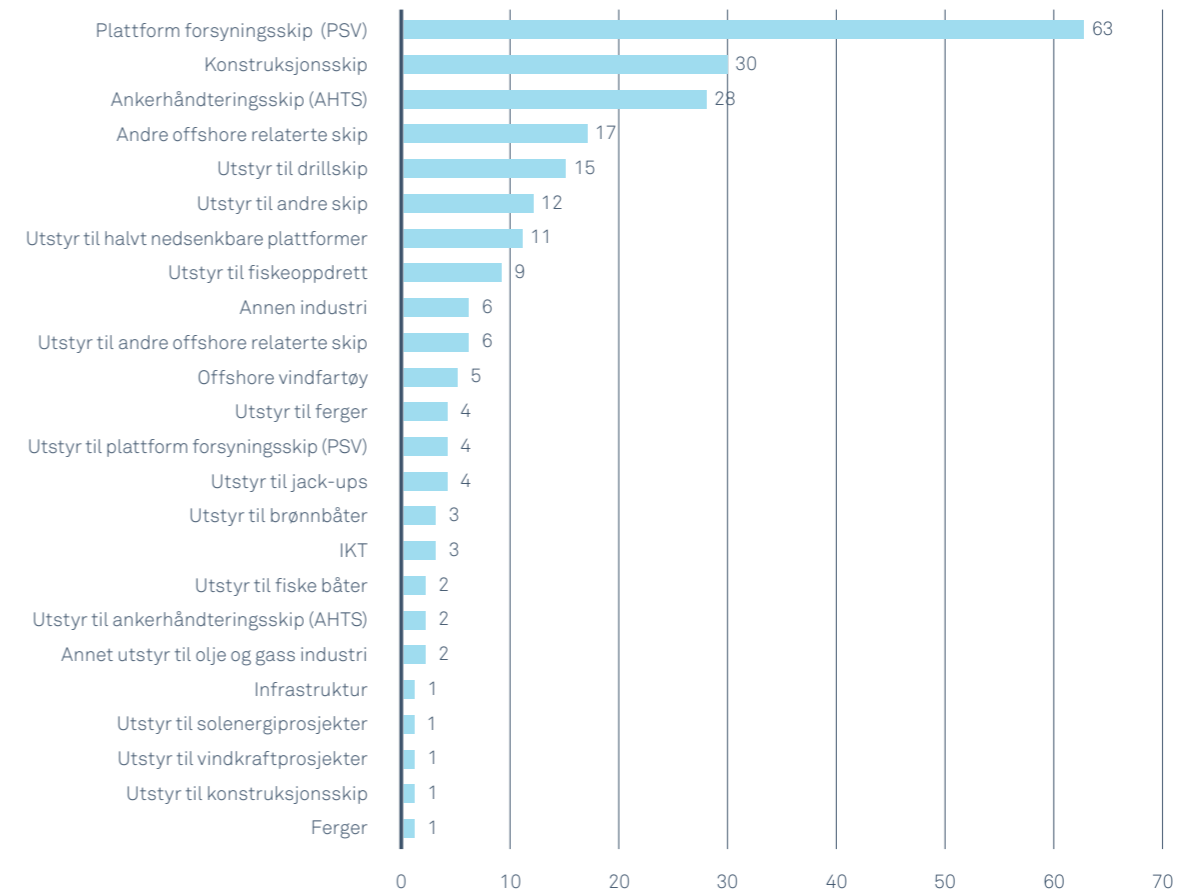
Kreditt- og risikoeksponering

Føringer for risikostyringen er gitt i lov og instruks til selskapet. Eksportkredittordningen er innrettet slik at utlån står på statens balanse. I Prop. 102 L (2011-2012) *Lov om Eksportkreditt Norge AS* står det at: «Selskapet skal ikke foreta sikringstransaksjoner i markedet på statens vegne utover at lånene skal være garantert, og skal heller ikke drive med kapitalforvaltning». Staten tar all risiko knyttet til eksportkredittordningen. Alle lån skal være 100 prosent garantert av finansinstitusjoner og/eller statlige garanti-institusjoner som oppfyller selskapets ratingkrav. Eksportkreditt Norge er opptatt av gode

FIGUR 6 - ANTALL UTLÅN PER BRANSJE PER 31.12.2015 (LÅNESALDO)

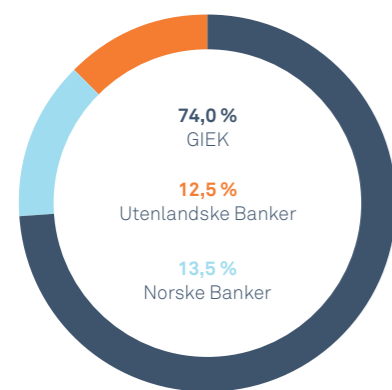


FIGUR 7 - ANTALL UTLÅN PER SEGMENT PER 31.12.2015



¹⁴ Faggruppen for utsatte engasjementer skal sikre at Eksportkreditt Norge har tilstrekkelig og god oppfølging av engasjementer hvor det foreligger vesentlig risiko for mislighold (utsatte engasjementer).

FIGUR 8 - PROSENTVIS FORDELING LÅNEGARANTIER UTLÅNSALDO PER 31.12.2015



rutiner for styring av risiko for å unngå tap knyttet til eksportkredittordningen.

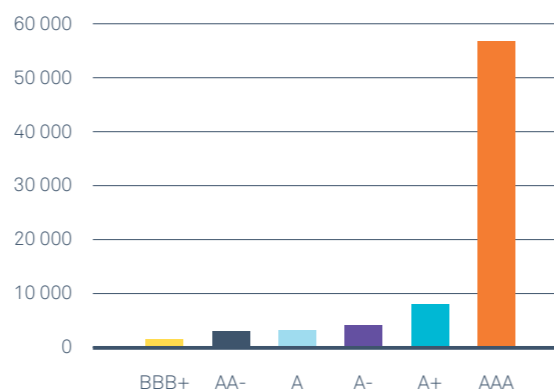
Det har ikke vært tap på utlån i 2015. Eksportkreditt Norge har i 2015 bedt om erstatning fra garantister på tre lån.

Ved årsslutt var 74 prosent av utlånssaldoen garantert av GIEK. Av resterende saldo ble 13,5 prosent garantert av norske banker og 12,5 prosent av utenlandske banker.

Avdrag, renter og gebyrer som skal innbetales fra låntakerne følges opp kontinuerlig gjennom et eget IT-system. Det samme gjelder øvrige forhold som låntakerne må følges opp på, som f.eks. innlevering av regnskaper og rapporter. I dette arbeidet samarbeider Eksportkreditt Norge tett med en rekke ulike banker. Det er ofte bankene som står for den direkte kontakten med låntakerne. Dersom det oppstår mislighold av lån, er det en egen faggruppe¹⁵ internt i selskapet som håndterer prosessen i samarbeid med garantistene.

¹⁵ Faggruppen for utsatte engasjementer, se omtale tidligere i rapporten
¹⁶ Volumvektet rating uttrykker gjennomsnittlig rating pr utlånt krone.

FIGUR 9 - EKSPONERING INNENFOR ULIKE RATINGKATEGORIER PER 31.12.2015 (MNOK)



Kredittrisiko

Selskapets kredittrisiko styres med en ramme for total risiko for hele utlånporteføljen og detaljerte rammer for garantister. Den totale rammen allokeres til ratingklasser og uttrykkes i en nominell ramme benevnt i kroner. Det rapporteres jevnlig til selskapets styre om rammeutnyttelse på alle garantister. Alle lån ved utgangen av 2015 var innenfor de etablerte rammene for kredittrisiko.

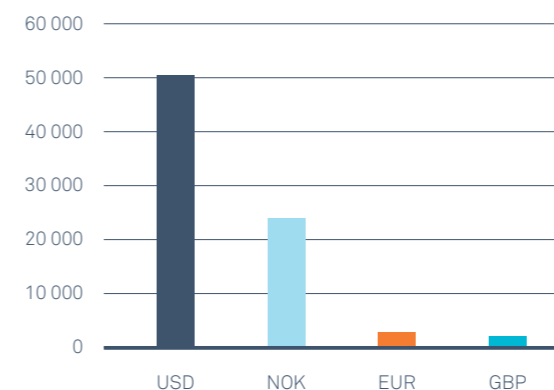
I den løpende styringen begrenses kredittrisikoen gjennom Eksportkreditt Norges rett til å kreve skifte av garantist dersom ratingen faller under Eksportkreditt Norges krav til ratingnivå. Ved årsskiftet 2015 var volumvektet rating¹⁶ for utlånporteføljen noe lavere enn AA+¹⁷, inkludert GIEK. Volumvektet rating GIEK holdt utenfor var A+ til A¹⁸. Det vises for øvrig til figur 9 vedrørende ratingnivå for porteføljens garantister.

Markedsrisiko

I henhold til eksportkredittforskriftens § 3 om beslutningsmyndighet, kan Eksportkreditt Norge gi tilsagn om lån både i norske kroner og i fremmed valuta. Av utlånssaldoen var 52 prosent av alle ut-

¹⁷ Rating tildeles et tall. AAA tilsvarer 1, AA+ 2 osv. Volumvektet rating inkl. GIEK var 2,3, m.a.o. noe dårligere enn AA+.
¹⁸ Volumvektet rating uten GIEK var 5,5, m.a.o. midt A+ til A.

FIGUR 10 - UTLÅNSALDOEN VALUTAFORDELING PER 31.12.2015 (MNOK)



lånene i utenlandsk valuta ved utgangen av 2015, hvorav 40 prosent var i USD. Av utlånssaldoen var 41 prosent av lånene gitt på markedsvilkår.

Operasjonell risiko

Operasjonell risiko i Eksportkreditt Norge knytter seg i hovedsak til å ivareta korrekt dokumentasjon, løpende oppfølging av utlånene herunder inn- og utbetalinger av lån, samt løpende oppfølging av utsatte engasjementer. Dette er spesielt ivaretatt gjennom økt kompetanse på betalingssystemer, styrking av juridisk kapasitet i selskapet samt at Eksportkreditt Norge trekker på rammeavtaler med flere anerkjente advokatselskaper. Videre er arbeidet med etablering og implementering av gode kontrollrutiner vektlagt.

Effektivitet i driften av Eksportkreditt Norge

Stortinget bevilget et drifts- og investeringstilskudd på 100,0 millioner kroner for 2015 til selskapet. Driftskostnadene eksklusive avskrivninger var på 97,9 millioner kroner. Kostnadene består i hovedsak av personalkostnader, administrasjonskostnader og kjøp av eksterne tjenester. Årsresultatet for 2015 viser et overskudd på 1,1 millioner kroner etter skatt,

TABELL 4 - VOLUMTALL KOSTNADER 2015 (TALL I 1000 NOK)

	2015	2014	2013
Lønnsandel av driftsutgifter*	63,7 %	65,6 %	62,5 %
Lønnsutgift per årsverk*	1 500	1 430	1 283
Konsulentandel av driftsutgifter	18,6 %	13,0 %	23,0 %

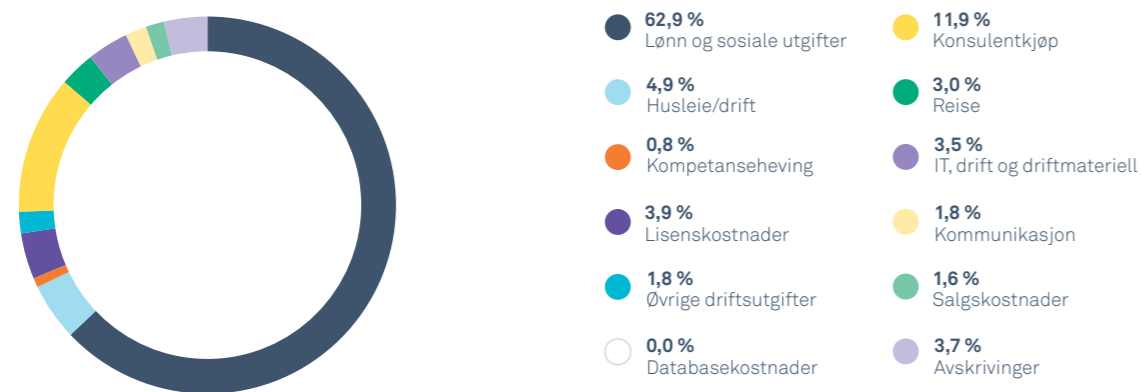
*Lønnsandel og lønnsutgift inkluderer alle personalrelaterte kostnader, slik som sosiale avgifter, feriepenger, pensjon, kompetansehevingstiltak etc.

mens overskudd etter skatt i 2014 var 5,6 millioner kroner. Selskapet har god egenkapital, god likviditet og er lite eksponert mot finansiell risiko.

Eksportkreditt Norges lønn og sosiale utgifter utgjorde 64 prosent av driftsutgiftene i 2015, en økning på 20 prosent de to siste årene. Hovedgrunnen til denne økningen skyldes flere ansatte i organisasjonen. Den nest største posten på driftsbudsjettet er knyttet til kjøp av eksterne tjenester som utgjør 12 prosent av driftsbudsjettet. Selskapet har i 2015 gjennomført flere store interne prosjekter, noe som medførte behov for eksterne konsulenter. 5 prosent av driftskostnadene er brukt til reise og markedsarbeid. Kostnader til lokaler har økt med 45 prosent i løpet av de 2 siste som følge av utvidelse av leide kontorlokaler. Andre driftskostnader består av kontorkostnader, telefoni, kontingenter og forsikringspremier.

Det totale sykefraværet i selskapet i 2015 var på 2,7 prosent, hvorav korttidssykefraværet var på 0,7 prosent mens langtidsfraværet var på 2,0 prosent. Eksportkreditt Norge har i 2015 gjennomført flere viktige prosjekter for å sikre en effektiv drift av

FIGUR 11 -DRIFTSUTGIFTER ETTER ART 2015



organisasjonen. Selskapet har i 2015 gjennomført et prosjekt for helhetlige styringssystemer, hvor målet er å implementere et system for internkontroll og operasjonell risikostyring tilpasset selskapet.

Lønnsomhetsberegning

Lønnsomhetsberegningen for eksportkredittordningen for 2015 er i hovedsak satt opp etter samme prinsipper som beregningen foregående år. Beregningen viser at netto rente- og gebyrinntekter i 2015 var på 808 millioner kroner fratrukket Eksportkreditt Norges drifts- og investeringstilskudd. CIRR-ordningen¹⁹ bidro med 553 millioner kroner i netto renteinntekter, mens markedsordningen²⁰ bidro med 313 millioner kroner i netto renteinntekter for 2015. I tillegg hadde Eksportkreditt Norge gebyrinntekter på 42 millioner kroner. For detaljert informasjon om lønnsomhetsberegningen for eksportkredittordningen, se vedlegg om lønnsomhetsberegningen for eksportkredittordningen.

Fjerning av tidstyver

Eksportkreditt Norge jobber kontinuerlig med å forenkle sine prosesser, både eksternt mot kundene og internt i driften av selskapet.

Selskapets har satset på forenkling gjennom nærhet til kundene ved å etablere tilstedeværelse i viktige markeder. Først ute var Rio de Janeiro, hvor Eksportkreditt Norge har en lokal medarbeider i samarbeid med Innovasjon Norge. Dette er senere blitt utvidet til Houston og Singapore.

Innenfor regelverksforenkling mot næringslivet vises det først og fremst til at Eksportkreditt Norge i samarbeid med GIEK har gjort det billigere, enklere og raskere å etablere mindre lån, jf. omtale av ny felles SMB løsning med GIEK under pkt. 3.2.2.

Internt har selskapet foretatt forenklinger ved implementering av et nytt HR- og reiseregningssystem.

NØKKELTALL OG INFORMASJON

I 2015 har Eksportkreditt Norge:

- 231 lån i forvaltning ved utgangen av året
- Ingen brudd på rammer for kreditt- eller risikoeksponering
- Et akseptabelt risikobilde på kreditt- og risikoeksponeringen
- Et økonomisk låneresultat på 808 millioner kroner
- En forvaltningskostnad på 0,13 prosent av utlånsporteføljen

3.3.3. Våre mål og videre arbeid

I 2015 har Eksportkreditt Norge og GIEK lagt ned betydelige ressurser i forenkling av søknadsprosesser og lånedokumentasjon for små og mellomstore bedrifter. Standardisering og forenklinger vil være viktige målsettinger også for 2016. Videre vil Eksportkreditt Norge i 2016 legge betydelige ressurser inn i å sørge for at vi kan arbeide effektivt og målrettet mot andre og flere typer eksportører og låntakere enn tidligere. Vi vil også prioritere å arbeide for et bedre samlet tilbud fra virkemiddelapparatet til norske bedrifter som driver med eksport.

3.4. KOMPETANSESENTER OG SAMARBEIDSPARTNER

3.4.1. Hovedprinsipper

De viktigste interessentene for Eksportkreditt Norge er kunder i form av eksportbedrifter og deres kjøpere, Eksportkreditt Norges eier, andre deler av virkemiddelapparatet som GIEK og Innovasjon Norge samt banker. Selskapet skal være en troverdig, relevant og kompetent samarbeidspartner i tråd med interessentenes krav og forventninger til selskapet. I oppdragsbrevet for 2015 pekte Nærings- og

fiskeridepartementet på at Eksportkreditt Norge særlig skulle prioritere samarbeidet med GIEK for å forenkle prosesser overfor kunder og samarbeidspartnere. Departementet ga også selskapet i oppdrag å samarbeide med GIEK for å gjøre eksportkredittordningen bedre kjent blant små og mellomstore bedrifter, spesielt innen fastlandsindustrien. Nærings- og fiskeridepartementet var også positiv til at Eksportkreditt Norge samarbeider stadig tettere med Innovasjon Norge for å presentere en «full meny» av løsninger til eksportbedrifter. Målet er å sikre at eksportbedriftene er godt kjent med hva det offentlige tilbyr, og hvordan de konkret kan nyttiggjøre seg av tilbudene i sin forretningsvirksomhet.

Bankene er som lånegarantister og tilretteleggere av transaksjoner sentrale samarbeidspartnere. Selskapet har en tett dialog med en rekke norske og internasjonale banker. Ved å benytte finansiering fra Eksportkreditt får bankene avlastning på innlåssiden. Videre er Eksportkreditt bidragsyter i gjennomføringen av transaksjonene.

Eksportkreditt Norge vektlegger samarbeid med ulike bransjeorganisasjoner og er blant annet medlem av INPOW og INTSOK, samt flere handelskamre i viktige markeder for norske eksportører. Dette er med på å sikre god kunnskap om viktige bransjer og markeder for norsk eksportindustri.

Eksportkreditt Norges strategi er å arbeide systematisk med analyser av eksportindustrien. Selskapet vil i størst mulig grad tilpasse tilbudet til eksportbedriftenes behov og deres kunder. Eksportkreditt Norge skal ha kompetente medarbeidere som kjenner trender og utvikling i relevante bransjer for å sikre god rådgivning overfor kunder og andre samarbeidspartnere.

¹⁹ Lån på CIRR-rente (fastrente)
²⁰ Lån på markedsvilkår

3.4.2. Vårt arbeid og resultater for 2015

Gjennom 2015 deltok GIEK og Eksportkreditt Norge sammen på totalt 25 arrangementer. Hovedtema på de fleste av disse var markedsføring av den nye SMB-løsningen for eksportkontrakter under 100 millioner kroner. På mange av disse arrangementene var Innovasjon Norge hoved- eller medarrangør. Nærings- og bransjeforeninger har også vært partnere. SMB-løsningen ble også introdusert på seminarer i utlandet, blant annet i Mumbai og Bangkok, i samarbeid med Innovasjon Norge.

Eksportkreditt Norge har videre styrket samarbeidet med Innovasjon Norge og har inngått avtale om innleie av deler av tiden til en Innovasjon Norge medarbeider i Rio de Janeiro og senere Houston og Singapore, jf. kap. 3.3. Dette bidrar til at Eksportkreditt Norges tilbud blir mer tilgjengelig i viktige eksportmarkeder.

Eksportkreditt Norge, GIEK og GIEK Kredittforsikring samarbeider om gjennomføring av den årlige Eksportkonferansen og påfølgende halvdagsseminar om eksportfinansiering. De tre organisasjonene samarbeider også om gjennomføring av Eksportprisen i samarbeid med en mediepartner. I 2015 fikk tolv eksportbedrifter nominert til Eksportprisen bred omtale gjennom mediepartner Finansavisen, i tillegg til generelle artikler om prisen og initiativet. Slik bidrar selskapet til å løfte kunnskap og oppmerksomhet om norsk eksportindustri generelt, og eksportfinansieringsordningen spesielt. Det er en del av selskapets samfunnsoppdrag å dele sin innsikt i eksportindustrien. Eksempelvis har Eksportkreditt Norges analyse av fornybar energisektoren og den årlige kåringen av Norges 10 største fornybareksporthører i samarbeid med Teknisk Ukeblad blitt hyppig sitert i media og på ulike bransjetreff og -seminarer. Selskapet presenterte i 2015 fornybarana-

lysen til en rekke interessenter, inkludert Energi 21, Olje- og Energidepartementet og flere miljø- og bransjeorganisasjoner.

Flere av Eksportkreditt Norges viktigste kunder har i 2015 hatt et utfordrende år. I tillegg til å opptre som en konstruktiv samarbeidspartner mot hver enkelt eksportbedrift og låntaker har selskapet tatt initiativ til flere bransjesamlinger for maritime og offshore-relaterte næringer, blant annet i samarbeid med Rederiforbundet og banker.

For å gjøre eksportkredittordningen bedre kjent har Eksportkreditt Norge i 2015 i samarbeid med GIEK blant annet analysert 2 400 norske selskap som har levert varer og tjenester til borepakkeleverandørene NOV og MH Wirth, jf. omtale under kap. 3.2.2. Hypotesen var at en del av disse underleverandørene nå søker nye kunder og markeder, og at eksportfinansiering kan bidra positivt i så henseende. Bedriftene som ble vurdert som relevante for eksportfinansiering ble og blir kontaktet for oppfølging.

Kjennskapen til Eksportkreditt Norges produkter og tjenester er god. 99 prosent av norske virksomheter er små og mellomstore. Det er et stort mangfold, og Eksportkreditt Norges løsninger er ikke relevante for alle eksportbedriftene. Enkelte tilbakemeldinger i undersøkelsene går i retning av at det fortsatt er behov for markedsføring mot SMBer.

Særlig positivt er det at både eksportørene og låntakerne oppfatter Eksportkreditt Norges arbeid med samfunnsansvar som positivt. 67 prosent av eksportører og 86 prosent av låntakere er fornøyd med Eksportkreditt Norges arbeid med samfunnsansvar.

Generelt viser kundeundersøkelsene at selskapets omdømme blant norske eksportører er bra. Produktene og tjenestene vurderes også å være svært godt tilpasset behovet, og respondentene er godt tilfreds med Eksportkreditt Norges rentenivå, tilbakebetalingstid og servicenivå. Tilbakemeldingene gir i tillegg innblikk i interessentens oppfatning om at det er noe uklart ansvarsfordeling mellom Eksportkreditt Norge og garantistene, og at dokumentasjonsprosesser oppleves å trekke ut i tid.

3.4.3. Våre mål og videre arbeid

I 2016 vil Eksportkreditt Norge jobbe strategisk med å samordne, utnytte og eventuelt utvide selskapets virkeområde og skal være proaktive for å sikre et godt tilbud i takt med behovene i norsk eksportindustri. Selskapet har i 2016 frigjort en seniorressurs på fulltid for å jobbe med det strategiske prosjektet. Eksportkreditt Norge skal videre jobbe med å forbedre salgs- og rådgivningskompetansen i selskapet gjennom to nært relaterte strategiske prosjekter. Videre skal selskapet fortsette markedsføringsinnsatsen knyttet spesielt mot SMB-bedrifter, og generelt styrke og effektivisere selskapets markeds- og kommunikasjonsarbeid gjennom å gjøre det mer målrettet. Dette er tiltak for ytterligere å øke kunnskap og forståelse for Eksportkreditt Norges tilbud og produkter.

NØKKELTALL OG INFORMASJON

I 2015 hadde Eksportkreditt Norge:

- En score på **4,3 av 5** fra låntakere ifm. gjennomføringen av konkrete transaksjoner²¹
- En stor andel av eksportører og låntakere som mente at Eksportkreditt Norge har høy kompetanse og ekspertise på eksportfinansiering (**85** prosent av eksportører og **88** prosent av låntakere)

²¹ Eksportkreditt Norge gjennomfører en kort undersøkelse i tilknytning til hvert lån hvor kunden blir bedt om å gi score mellom 1 (dårligst) og 5 (best) basert på deres erfaring med selskapet i transaksjonen.



4 Ansvarlighet

4.1. GODE ETISKE HOLDNINGER

4.1.1. Hovedprinsipper

Eksporthkreditt Norge forvalter store beløp på statens vegne, og selskapet er avhengig av å opptre etisk korrekt og med stor integritet for å ha tillit hos eier og omverden for øvrig. Eksporthkreditt Norge arbeider derfor aktivt for å sikre at alle ansatte opptre med høy etisk bevissthet og høyt integritetsnivå med tanke på problemstillinger som korrupsjon, konfidensialitet, inhabilitet og øvrige interessekonflikter. Eksporthkreditt Norges forpliktelse til et høyt etisk nivå kommer klart til uttrykk i selskapets etiske retningslinjer, som er godkjent av styret.

4.1.2. Vårt arbeid og resultater for 2015

Eksporthkreditt Norge arbeider aktivt og kontinuerlig for å sikre en god forretningskultur og gode etiske holdninger. Dette gjøres blant annet med opplæring og trening av ansatte i relevante problemstillinger.

Selskapets etiske retningslinjer ble sist revidert i 2014. Vi har i 2015 startet arbeidet med å revidere retningslinjene på nytt, for å sikre at dokumentet til enhver tid dekker alle områder vi mener er relevante ut fra virksomhetens karakter og at kravene vi stiller til de ansatte er i tråd med utviklingen av normer i samfunnet for øvrig.

Eksporthkreditt Norge ønsker åpenhet rundt dilemmaer og etiske problemstillinger, og selskapets etiske

retningslinjer påpeker at ansatte har både en rett og plikt til å varsle om forhold i virksomheten som er i strid med lover, og interne regler og retningslinjer. Selskapet ønsket å forbedre varslingskanalen og har i 2015 inngått avtale med en ekstern leverandør om etablering av en ny varslingskanal. Denne skal tilrettelegge for ekstern og anonym varslingskanal. Varslingskanalen er planlagt å komme i drift i løpet av 2016.

4.1.3. Våre mål og videre arbeid

Eksporthkreditt Norge vil fortsette sitt arbeid med å øke bevisstheten om relevante etiske problemstillinger. Som del av dette arbeidet har selskapet som mål å vedta implementering av nye etiske retningslinjer i løpet av 2016. Varslingskanal som tilrettelegger for ekstern og anonym varslingskanal vil implementeres når konsesjon fra Datatilsynet er innhentet.

NØKKELTALL OG INFORMASJON

I 2015 har Eksporthkreditt Norge:

- Ingen registrerte brudd på etiske retningslinjer
- Gjennomført åtte samlinger med intern opplæring i etiske problemstillinger, herunder opplæring i taushetsplikt, innsideinformasjon og opplæring eller dilemmatrening i antikorrupsjon.

VÅRE VERDIER

Ansvarlig
Vi kan vårt fag og er ikke redd for å ta beslutninger



Dynamisk
Vi er i forkant av markedsendringer, og vi vil – selv om vi ikke må



Entusiastisk
Vi støtter hverandre, og vi lærer og utvikler oss som mennesker



4.2. FAGORGAN FOR EIER OG PÅDRIVER FOR GODE OG ANSVARLIGE INTERNASJONALE RAMMEBETINGELSER

4.2.1. Hovedprinsipper

Eksportkreditt Norge tilbyr offentlig støttet finansiering og er derfor underlagt OECDs regelverk for eksportfinansiering («Arrangement on Officially Supported Export Credits») for alle sine utlån. Som en del av avtaleverket har OECD blant annet også etablert felles retningslinjer for ivaretagelse av miljø og sosiale forhold ²² og bekjempelse av korrupsjon i prosjektene som finansieres. *

Selskapet søker også å fremme økt bevissthet om OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper og Norges nasjonale kontaktpunkt.

Eksportkreditt Norge bidrar aktivt i internasjonalt arbeid innenfor eksportfinansiering for videre-

utvikling av internasjonale rammebetingelser på området. Dette arbeidet gjennomføres i nært samarbeid med norske myndigheter.

Selskapet jobber for at norsk industri og deres kunder til enhver tid skal ha et konkurransedyktig og tilgjengelig tilbud om eksportfinansiering i tråd med det internasjonale regelverket og like godt som konkurrentlandenes. Eksportkreditt Norge prioriterer samarbeid med andre relevante eksportfinansieringsinstitusjoner (ECA-er) for å opprettholde god kompetanse om andre relevante lands eksportfinansieringsordninger- og tilbud. Eksportkreditt Norge har knyttet seg til Ekvatorprinsippene, som er et sett med retningslinjer for å definere, vurdere og styre sosial og miljømessig risiko i finansieringen av større prosjekter. Det er viktig for selskapet å støtte internasjonale initiativ for å fremme miljø og sosiale

forhold og sikre ansvarlighet innen finansiering av internasjonale prosjekter. Flere av de internasjonale bankene som selskapet samarbeider tett med, er også tilknyttet Ekvatorprinsippene, og initiativet er viktig for å øke oppmerksomheten rundt sosiale forhold og miljøaspekter i prosjektene.

4.2.2. Vårt arbeid og resultater for 2015

Eksportkreditt Norge deltar aktivt i forberedelser som fagorgan for norske myndigheter og deltar i møtene som en del av den norske delegasjonen under forhandlinger og videreutvikling av internasjonale avtaler forhandlet i OECDs eksportkredittgrupper og i International Working Group on Export Credits (IWG). IWG er etablert med formål å enes om et felles sett med regler for eksportfinansiering som omfatter nye eksportland som Kina, Brasil og India. Arbeidet innebærer forberedelser og utarbeidelse av bakgrunnsinformasjon, rapportering og møtedeltagelse i internasjonale forhandlinger og i ekspertgrupper innenfor ulike tema.

4.2.3. Våre mål og videre arbeid

Eksportkreditt Norge skal arbeide videre for å sikre en konkurransedyktig eksportkredittordning i Norge og forutsigbare rammebetingelser for norsk eksportindustri. Dette innebærer aktiv deltagelse i OECDs eksportkredittgrupper, herunder ekspertgrupper, og i forhandlingene i IWG med ikke OECD-land om en ny internasjonal avtale for eksportfinansiering.

Eksportkreditt Norge skal videre prioritere samarbeid og dialog med andre relevante eksportfinansieringsinstitusjoner (ECAs). På den måten kan Eksportkreditt Norges rolle som fagorgan og kompetansesenter styrkes ytterligere. Eksportkreditt Norge skal være aktiv deltager for

videreutvikling av Ekvatorprinsippene og fremme prinsippene i arbeidet med lånetransaksjoner.

NØKKELTALL OG INFORMASJON

I 2015 har Eksportkreditt Norge:

- Deltatt på de tre faste forhandlingsmøtene i OECD.
- Deltatt på de tre forhandlingsmøtene som har vært i International Working Group on Export Credits (IWG).
- Prioritert arbeid med internasjonale relasjoner i form av kontakt med andre eksportfinansieringsinstitusjoner for å sikre informasjons- og erfaringsutveksling. Eksportkreditt Norge har bl.a. deltatt på det årlige møtet sammen med andre europeiske ECAs.
- Deltatt på det årlige møtet for Ekvatorprinsippmedlemmene samt på workshops arrangert av IFC med fokus på diskusjon og utvikling av IFC Performance Standards
- Fått tilbakemelding fra Nærings- og fiskeridepartementet hvor de uttrykker at de er tilfredse med Eksportkreditt Norges arbeid som fagorgan og bidragsyter i det internasjonale arbeidet i 2015.

4.3. TILTREKKE OG BEHOLDE DYKTIGE MEDARBEIDERE, LIKESTILLING OG MANGFOLD

4.3.1. Hovedprinsipper

Eksportkreditt Norge skal etterstrebe å rekruttere dyktige medarbeidere, med sterke akademiske ferdigheter og positive holdninger, og som har evne og vilje til å bidra til utviklingen av et viktig selskap for norsk eksportindustri. Rutiner for rekruttering skal understøtte målsetninger innen likestilling og mangfold. I forkant av ansettelse skal kjønnsbalansen vurderes. Ved behov for å balansere skal det ved utlysning og

²² Se nærmere omtale av avtalen under kapittel 5.1.1

* Se nærmere omtale av retningslinjene under kapittel 5.2.1.

rekrutteringsprosess særskilt vektlegges å få fram kandidater fra det underrepresenterte kjønn. Selskapet skal sikre at medarbeiderne gis markedsmessige lønnsvilkår, men skal ikke være lønnsledende. Videre skal medarbeidere møte et forutsigbart belønningssystem. Lønnspolitikken skal være objektiv og eventuelle ubegrunnede skjevheter skal søkes utjevnet.

Selskapet skal ha fokus på kompetanse og utvikling av medarbeiderne. Alle skal få innføring, veiledning og opplæring for å fungere optimalt i sin rolle. Medarbeiderutvikling skal understøttes av en årlig medarbeiderevaluering, og personlige mål og kompetanseutviklingsplaner skal fastsettes. Målsetninger innen likestilling og mangfold skal ivaretas ved planlegging og gjennomføring av kompetanseutviklingstiltak i organisasjonen. Eksportkreditt Norge skal ha en kultur og omgangsform som oppmuntrer medarbeiderne til å ønske ansvar og utfordringer. Selskapet skal oppfordre til balanse mellom medarbeidernes private og profesjonelle liv, for å forsterke ansattes trivsel, engasjement og bidra til en bærekraftig virksomhet.

4.3.2. Vårt arbeid og resultater for 2015

Eksportkreditt Norge har arbeidet med kompetanseutvikling og rekruttering i 2015. Ordningen hvor ansatte gis mulighet til å søke støtte til videreutdanning er videreført. Hospiteringsordningen med GIEK og Innovasjon Norge er også videreført i 2015, med utveksling mellom organisasjonene. Det ble i 2015 etablert en utvidet ledergruppe, blant annet for å få en arena for utvikling av unge talenter.

Arbeidet med likestilling og mangfold ble videreført i 2015 blant annet med etablering av et likestillingsutvalg. Gruppen har hatt to møter gjennom året for diskusjon av tema innen likestilling og mangfold. Selskapet mener det å ha klare mål og arbeide syste-

matisk for mangfold og likestilling er et viktig bidrag for å skape en god og attraktiv arbeidsplass.

NØKKELTALL OG INFORMASJON

Ved utgangen av 2015 har Eksportkreditt Norge:

- 46 prosent kvinnelige ansatte
- 50 prosent kvinner i styret
- 30 prosent kvinner i ledelsen
- 11 prosent av de ansatte har en ikke-etnisk nordisk bakgrunn.

4.3.3. Våre mål og videre arbeid

Sentralt i Eksportkreditt Norges strategi for de neste årene er kompetanse og organisering. For å nå målsetningene i strategien er det igangsatt et prosjekt som setter HR og kompetanseutvikling på agendaen. Et sentralt delmål i dette prosjektet er å sikre at selskapet har den nødvendige kompetansebase for å realisere selskapets strategiske ambisjon de kommende 2-4 årene. For å sikre at selskapet er optimalt organisert og bemannet, vil det også utarbeides en rekrutteringsplan.

Arbeidet med likestilling og mangfold videreføres i 2016. Prioriterte tiltak er å sikre at god kjønnsbalanse, på alle nivåer og i alle enheter, vektlegges ved rekruttering. Videre vil vi styrke ledernes kompetanse og forståelse for arbeidet med likestilling og mangfold, samt videreføre arbeidet med å justere eventuelle ubegrunnede skjevheter i lønnsfastsettelsen.

Eksportkreditt Norge vil videre utarbeide prestasjonssystemer for mål, oppfølging og kompensasjon

som gir riktige incentiver for ønsket kultur og gode resultater i tråd med ønsket ambisjon.

Ordningen med støtte til videreutdanning, samt hospiteringsordning hos GIEK og Innovasjon Norge vil videreføres.

4.4. HMS FOR EGNE MEDARBEIDERE

4.4.1. Hovedprinsipper

Arbeidsmiljøutvalget i Eksportkreditt Norge arbeider for et fullt forsvarlig arbeidsmiljø i selskapet. Utvalget skal delta i planleggingen av verne- og miljøarbeidet, og nøye følge utviklingen i spørsmål som angår arbeidstakernes sikkerhet, helse og velferd.

Ledelsen og arbeidstakerne har like mange representanter i utvalget. I tillegg deltar en representant fra bedriftshelsetjenesten. Vervet som leder for utvalget går på omgang mellom ledelsen og arbeidstakerne. Det avholdes to møter hvert år, og ellers ved behov. Agendaen for møtene skal inneholde sykefraværsoppfølging og skaderapportering, og de ansatte inviteres i forkant av hvert møte til å komme med innspill og saker de ønsker skal tas opp.

Det skal avholdes en årlig vernerunde i lokalene. Hvert annet år får de ansatte tilbud om helsekontroll hos bedriftshelsetjenesten. Med jevne mellomrom inviteres også en ergoterapeut for gjennomgang og innspill på de ansattes arbeidsstillinger. Eksportkreditt Norge har i tillegg tegnet helseforsikring for alle ansatte.

4.4.2. Vårt arbeid og resultater for 2015

Totalt sykefravær for 2015 var på 2,7 prosent sammenlignet med 1,7 prosent i 2014. Det har ikke forekommet eller blitt rapportert om arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året, som har resultert i person- eller materielle skader.

Eksportkreditt Norge gjennomførte en innklimaundersøkelse våren 2015. Undersøkelsen viste at innklimaet generelt var tilfredsstillende. Det ble videre foretatt en medarbeidertilfredshetsundersøkelse høsten 2015. Denne ga i hovedsak gode resultater for selskapet.

Selskapet har kjøpt inn en hjertestarter, og seks medarbeidere har fått opplæring i bruk av denne.

Vernerunden som ble avholdt i lokalene i november 2015, viste ingen mangler og ga derav ingen oppfølgingspunkter.

NØKKELTALL OG INFORMASJON

I 2015 har Eksportkreditt Norge:

- Ikke hatt arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året
- Hatt et sykefravær på 2,7 prosent
- Gjennomført en medarbeidertilfredshetsundersøkelse med gode resultater
- Anskaffet hjertestarter og gitt opplæring i denne

4.4.3. Våre mål og videre arbeid

Eksportkreditt Norge vil fortsette arbeidet med å ivareta et godt og fullt forsvarlig arbeidsmiljø. Selskapet har som mål at sykefraværet fortsatt skal være på et stabilt og lavt nivå. Det vil bli gjennomført en vurdering av sykefravær i forhold til referansenivået i andre virksomheter per årsslutt 2015. Våren 2016 vil de ansatte igjen få tilbud om helsekontroller hos bedriftshelsetjenesten. Videre vil medarbeiderne få tilbud om en ny gjennomgang med fysioterapeut på arbeidsplassen, for å sikre at arbeidsstilling og arbeidsmåte er god.

5 Bærekraft

5.1. VURDERING OG OPPFØLGING AV MILJØ OG SOSIALE FORHOLD I TRANSAKSJONENE

5.1.1. Hovedprinsipper

Eksportkreditt Norge er en liten organisasjon med få ansatte og et lite økologisk fotavtrykk. Det er primært i finansieringen av lånetransaksjonene at selskapet kan gjøre en forskjell. Selskapets bærekraftsmål er å stille de gode spørsmålene og å sette de riktige kravene slik at prosjektene som finansieres gjennomføres på en forsvarlig måte. Dette er i utgangspunktet den beste løsningen fremfor at Eksportkreditt Norge avstår fra finansieringen og at transaksjonen eventuelt blir finansiert på andre måter uten tilstrekkelig hensyn til mennesker og miljø. Det handler om miljømessig bærekraft og sosial ansvarlighet. For å følge opp selskapets samfunnsansvar tas det utgangspunkt i nasjonale lover og internasjonalt anerkjente prinsipper og retningslinjer.

Eksportkreditt Norge følger OECDs «Common Approaches for Officially Supported Export Credits and Environmental and Social Due Diligence» (Common Approaches). Dette er OECDs retningslinjer for vurdering og oppfølging av miljø og sosiale forhold i de prosjektene medlemslandene bidrar med offentlig støttet eksportfinansiering til. Målet er å bidra til ansvarlighet for miljø og sosiale risikoer i prosjekter finansiert med eksportkreditter. Gjennom samarbeid i OECD søkes det

at konkurransen skal foregå på like vilkår, og ikke på bekostning av miljøhensyn og sosiale forhold.

Eksportkreditt Norge er også tilsluttet Ekvatorprinsippene,²³ som er de store internasjonale bankenes retningslinjer for ivaretagelse av miljø og sosiale forhold i prosjekter hvor de bidrar med finansiering. Dette er ti prinsipper som forplikter bankene til å foreta en tilstrekkelig risikoanalyse for å definere, vurdere, styre og følge opp miljø og sosial risiko i prosjekter de finansierer.

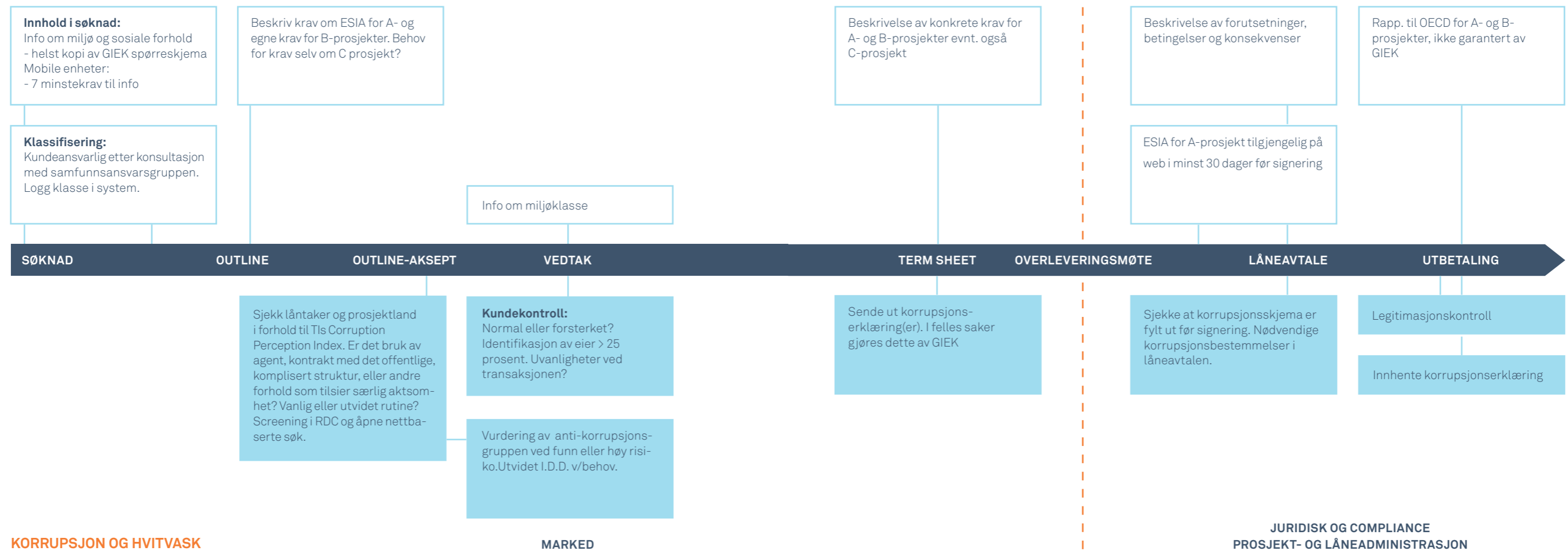
OECDs Common Approaches og Ekvatorprinsippene er i stor grad sammenfallende og legger til grunn International Finance Corporations (IFC) Performance Standards som referansenormer og styringsmål sammen med bruk av Verdensbankens HMS retningslinjer (WB EHS Guidelines)²⁴. Ytelsesnivåene og tiltakene er generelt ansett for å være gjennomførbare for nye prosjekter basert på eksisterende teknologi og til en fornuftig pris. Prosjektene skal selvfølgelig også alltid tilfredsstillende nasjonal lovgivning og eventuelle internasjonale regelverk og konvensjoner.

Videre følger Eksportkreditt Norge OECDs retningslinjer for ansvarlig långivning som skal forhindre at utviklingsland påtar seg en gjeldsbyrde som ikke er bærekraftig. Retningslinjene støtter opp om arbeidet til IMF og Verdensbanken for å

²³ Eksportkreditt Norge tilsluttet seg ekvatorprinsippene i 2014.

²⁴ Verdensbankens HMS retningslinjer er sektorspesifikke, tekniske referansedokumenter med generelle og bransjespesifikke eksempler på God Internasjonal Industri Praksis (GIIP), iht. IFC Performance Standard 3 om ressurseffektivitet og forurensningsforebygging.

FIGUR 12 - MILJØ OG SOSIALE FORHOLD



KORRUPSJON OG HVITVASK

bidra til at utviklingsland ikke på nytt bygger opp en betydelig utenlandsgjeld etter at dette nå har kommet ned på et akseptabelt nivå med Heavily Indebted Poor Countries (HIPC) og Multilateral Debt Relief (MDRI) initiativene.

5.1.2. Vårt arbeid og resultater for 2015

Alle søknader om finansiering som mottas av Eksporkreditt Norge, blir klassifisert, vurdert og fulgt opp i henhold til en risikovurdering av sosiale vilkår og miljømessige konsekvenser, se figur 12 ovenfor. Formålet med dette er å sikre ansvarlighet og bærekraft for miljø og sosiale risikoer i prosjekter hvor Eksporkreditt Norge deltar med finansiering.

Søknadene klassifiseres i tre ulike kategorier: A, B eller C. Disse kategoriene representerer en

risikovurdering mht. miljømessige konsekvenser og/eller sosiale vilkår ved gjennomføring av prosjektet. Saker som anses å ha høy miljørisiko og/eller risiko for negative sosiale konsekvenser kategoriseres som «A-prosjekter». Saker i kategori B vurderes som middels risiko, mens kategori C vurderes til å ha lav risiko for manglende ivaretagelse av miljø og sosiale forhold.

Eksporkreditt Norge undersøker om eventuelle tilbud om finansiering til offentlige kjøpere i lavinntektsland er innenfor grensene for offentlig opplåning avtalt med International Monetary Fund (IMF) og Verdensbanken, og at opplåningen ellers er i tråd med landets langsiktige utviklingsplaner. Eksporkreditt Norge behandlet ingen slike saker i 2015.

KATEGORISERING AV MILJØ OG SOSIALE FORHOLD

Kategori A er prosjekter som innebærer betydelige negative, kanskje irreversible, miljømessige og sosiale konsekvenser. Noen av konsekvensene kan være vanskelig å avbøte og de kan påvirke et større område enn selve anleggsområdet/fasilitetene. Kategori B-prosjekter har mindre potensielle negative miljø og sosiale konsekvenser enn et A-prosjekt. Typisk vil det være et lavere antall konsekvenser, de er knyttet til et definert område og få om noen er irreversible, samt at avbøtende tiltak er mer tilgjengelig. Kategori C-prosjekter har minimalt eller potensielt ingen innvirkninger på miljø og sosiale forhold. Det er ikke bare nye «greenfield» prosjekter som skal vurderes, men også finansiering til allerede eksisterende prosjekter og tilhørende fasiliteter.

Ved vurdering av miljøkonsekvenser vurderes prosjektets inngrep i naturen og risiko for at prosjektet kan forurense luft, vann eller jord. Mulige miljø konsekvenser kan være; betydelig utslipp til luft, inkludert drivhus/klima gasser, utslipp, avfall, farlig avfall, avløpsvann, støy og vibrasjoner, betydelig bruk av naturressurser og konsekvenser på truede arter.

Sosiale konsekvenser kan blant annet være knyttet til arbeidsforhold, helse-, miljø- og sikkerhetsaspekter, oppkjøp av land/eiendom og ufrivillig forflytning/bosetning, urbefolkning, kulturarv og prosjekt relaterte menneskerettighets konsekvenser inkludert tvangsarbeid, barnarbeid og livstruende helse og sikkerhets situasjoner.

GIEK er en viktig samarbeidspartner for Eksportkreditt Norge på mange områder. I arbeidet med vurdering av risiko for miljø og sosiale forhold er det inngått en egen samarbeidsavtale med GIEK som gir Eksportkreditt Norge tilgang til miljø- og menneskerettighetsspesialistene i GIEK, også i transaksjoner som ikke blir garantert av GIEK.

Oppfølging av transaksjonene

Avhengig av transaksjonens grad av risiko vil Eksportkreditt Norge følge opp med tiltak i lånets utbetalings- og tilbakebetalingstid. Dette vil være vilkår i lånedokumentasjon med for eksempel krav til uavhengige rapporter. Generelt vil alle transaksjoner i kategori A og B ha spesifikke krav til oppfølging. Særlig i konstruksjonsfasen vil det være krav om rapportering på oppfølging av tiltaksplaner for å redusere risikoene for miljø og sosiale forhold. Dette vil være knyttet opp mot videre utbetalinger av finansieringen. I likhet med alle andre trinn i prosessen, vil anslått alvorlighetsgrad av negative virkninger være en avgjørende faktor for å bestemme hvilke tiltak det er hensiktsmessig å iverksette. Låneavtalen kan omfatte krav om tiltak og utbedring av avvik innen en passende tidsperiode. Unnlattelse av å utbedre innen den avtalte perioden kan føre til en stans eller forsinkelse i låneutbetalinger. I verste tilfelle kan det føre til en misligholdssituasjon. For alle større transaksjoner (over 100 millioner kroner) er det krav om rapportering av vesentlige krav eller klagemål mot deltakerne i prosjektet og Eksportkreditt Norge vil ha rett til stedsbefaring.

Mobile enheter

Mobile enheter, som skip, fly og tog, omfattes i utgangspunktet ikke av verken OECD-avtalen for miljø og sosiale forhold eller Ekvatorprinsippene. Årsaken til dette er at det kan være vanskelig å gjennomføre en vurdering av de miljømessige og

sosiale konsekvensene når det ikke kan gjøres for et definert geografisk område. Eksportkreditt Norge klassifiserer likevel alle transaksjoner – uavhengig av type prosjekt og hvor de skal gjennomføres ihht. retningslinjene. Den maritime næringen er betydelig regulert ved internasjonale konvensjoner. Flere av disse konvensjonene skal ivareta både miljømessige og sosiale risikoforhold, blant annet gjennom IMOs MARPOL og SOLAS samt ILOs Maritime Labour Convention fra 2006 («MLC 2006»). Skipet eller riggens flagg er derfor et viktig kriterium da det forteller hvilke IMO-avtaler flaggstaten har ratifisert. Videre vil tekniske kvaliteter samt eier og operatørens ledelses- og sikkerhetssystemer og generelle erfaring tillegges stor vekt. Det er et generelt krav at alle enheter i risikokategori A har ISO 9001, ISO 14001 og OHSAS 18001-sertifisering.

For kategori A-transaksjoner skal det i utgangspunktet kreves en Environmental and Social Impact Assessment (ESIA). Dette kan imidlertid være vanskelig å følge opp for mobile enheter så fremt de ikke skal på en lengre kontrakt til en definert geografisk lokalisering. Skal den mobile enheten operere innenfor et bestemt geografisk område for en periode på to år eller mer, vil det bli gjort en vurdering i forhold til konsekvensene for dette området som om enheten ikke var mobil.

Hvis det er kjent at enheten skal operere i et potensielt miljømessig risikabelt område, kan det også være behov for å stille særlige krav selv om enhetens kontrakt i utgangspunktet er av kortere varighet enn to år. Dette kan blant annet gjelde arktiske strøk, et RAMSAR-område²⁵, viktige formerings- og beiteområder for rødlistede arter, eller hvis enheten skal operer på en potensielt risikabel måte med høsting, fangst, fiske og utnyttelse av marine sårbare ressurser.

Hvor enheten skal bygges er også viktig i vurderingen. Eksportkreditt Norge ønsker særlig å fremme akseptable arbeidsvilkår og sikre at det ikke er bruk av barne- og eller tvangsarbeid, betydelig HMS- risiko eller alvorlige brudd på lokal arbeidslovgivning. Enheten kan godt være i risikokategori C i driftsfasen, men avhengig av hvilke påvirkningsmuligheter vi har, vil det stilles krav spesielt til sosiale forhold i forbindelse med bygging av enheten. Dette vil typisk gjelde for skrog som bygges i Øst-Europa, og skip/rigger som bygges ved asiatiske verft. Eksportkreditt Norge og GIEK har sammen klarert ut en del verft, bl.a. i Korea, til å ha akseptable standarder på dette området. Sertifiseringer som OHSAS 18001 (HMS-forhold), ISO 14001 (miljøstyring), og SA 8000 (som mer omhandler de ansattes arbeidsforhold) er elementer som vil være viktige.

Vesentlighetsanalyse

Eksportkreditt Norges har i 2015 gjennomført en vesentlighetsanalyse for arbeidet med samfunnsansvar. Analysen har vært et viktig grunnlag for å forbedre rapporteringen av selskapets samfunnsoppdrag og -ansvar. Vesentlighetsanalysen har blitt gjort i samsvar med Global Reporting Initiativs (GRI) sin metodikk. Eksportkreditt Norge har også latt oss inspirere av GRI-rammeverket der det er relevant, bl.a. hva gjelder metode for rapporteringsprinsipper, men har imidlertid valgt å ikke rapportere i henhold til GRI.

Eksportkreditt Norge er ikke tilsluttet UN Global Compact, men rapporterer likevel på aspektene som er vesentlige for vår virksomhet. For disse aspektene følger vi UN Global Compacts sine krav om beskrivelse av policy, gjennomførte aktiviteter, resultater og forventede resultater tilsvarende hva som legges til grunn i norsk regnskapslovgivning § 3-3 c.

Videre har selskapet arbeidet med å etablere tydeligere retningslinjer for vurdering av mobile enheter, særlig for de som er i kategori A, som f.eks. boreskip og -rigger, samt generelt oppfølging av mobile enheter i løpetiden.

NØKKELTALL OG INFORMASJON

I 2015 har Eksportkreditt Norge:

- Utbetalt 8 transaksjoner i kategori A, samtlige til mobile offshore enheter knyttet til produksjon av olje og gass.
- Utbetalt 1 transaksjon i kategori B til et solkraftverk i Honduras.
- I samarbeid med GIEK besøkt og vurdert 9 utenlandske verft. To transaksjoner ble utbetalt ifm. levering fra et verft som ikke var blitt vurdert da avtale om finansiering var inngått før etablering av retningslinjene.
- I en transaksjon stilt krav ifm. miljø og sosiale forhold som gjorde at låntaker ikke ønsket Eksportkreditt Norges finansiering.
- Utbetalt 6 lån med særskilte krav til miljø og/eller sosiale forhold.
- Ikke utbetalt noen transaksjoner omfattet av OECDs retningslinjer for ansvarlig långivning til lav-inntektsland.
- Deltatt på eget møte blant OECDs environmental and social Practitioners, workshop med Practitioners og Ekvatorbanker, Ekvatorbankenes årsmøte og IFCs Community of Learning.

²⁵ Ramsar-konvensjonen (egentlig Konvensjonen om våtmarker av internasjonal betydning, særlig som fuglehabitat) er en internasjonal avtale for bevaring og bærekraftig bruk av våtmarker. Formålet er å begrense tap av våtmarker og bremse det økende presset på våtmarksområder.

5.1.3. Våre mål og videre arbeid

Eksportkreditt Norge vil neste år fortsette arbeidet med tydeligere retningslinjer for vurdering av mobile enheter i risikokategori A og generell oppfølging av mobile enheter i løpetiden.

Det er en økende grad av prosjekter til lavinntektsland hvor OECDs retningslinjer for ansvarlig långivning muligens vil gjøre seg gjeldende. Vi vil derfor ha økt fokus på kompetanse om dette hos utlånsmedarbeiderne og fokus på at også relevante norske eksportører er klar over denne problemstillingen.

For å skape større åpenhet rundt prosjektene som Eksportkreditt Norge finansierer, har vi som mål å publisere kvartalsvis en oversikt med grunnleggende informasjon over utbetalte transaksjoner. Interessentdialogen skal struktureres og gjøres mer systematisk med mål om å få flere tilbakemeldinger om selskapets arbeid med samfunnsansvar. I tillegg vil det fokuseres på hvordan selskapet vil møte problemstillinger knyttet til ansvarlige skattestrukturer.

5.2. ARBEID MED ANTI-KORRUPSJON OG HVITVASKING

5.2.1. Hovedprinsipper

Eksportkreditt Norge er ansvarlig for at statens midler forvaltes på en forsvarlig måte. Det er avgjørende for selskapets tillit hos eierne, og omverden for øvrig, at selskapet har tilstrekkelige kontroll- og forebyggingstiltak for korrupsjons- og hvitvaskingsrisiko i transaksjoner. Dette skal bidra til at selskapet ikke finansierer eksportkontrakter hvor det foreligger korrupsjon eller andre misligheter. Med økende eksponering i korrupsjonsutsatte områder arbeider Eksportkreditt Norge aktivt for å sikre at selskapet har et godt antikorrupsjonsprogram

og gode rutiner for forebygging og avdekking av misligheter i eksportkontraktene.

Eksportkreditt Norge har en risikobasert tilnærming til arbeidet med å forebygge misligheter i transaksjoner selskapet finansierer. Risikoen for korrupsjon, hvitvasking og andre misligheter blir vurdert konkret i alle selskapets transaksjoner. Arbeidet med forebygging tilpasses risikonivået. Eksportkreditt Norge har vedtatt og implementert retningslinjer og rutiner for hvordan korrupsjon skal bekjempes i transaksjonene. Gjennom rutine implementerer Eksportkreditt Norge de krav som følger av *“OECDs Recommendation on Bribery and Officially Supported Export Credits”*. Selskapets antikorrupsjonsrutiner forplikter blant annet til å gi informasjon til kundene, innhente opplysninger og erklæringer fra eksportør, og eventuelt fra annen søker, gjøre undersøkelser av involverte parter, samt å inkludere vilkår mot korrupsjon i låneavtalene.

Eksportkreditt Norge ser det som viktig å ha et godt samarbeid med GIEK og samarbeidende banker, for å dele kunnskap og erfaringer om antikorrupsjonsarbeid. Dette sikrer også godt koordinerte og effektive prosesser mot selskapets kunder.

Gjennom hvitvaskingsprinsippet «kjenn din kunde» foretar Eksportkreditt Norge en vurdering av låntakerne i samsvar med regelverket i hvitvaskingsloven.

5.2.2. Arbeid og resultater for 2015

Selskapet har i løpet av det siste året arbeidet aktivt for å etablere god kunnskap internt om hvordan denne risikoen skal håndteres, og hvordan man i hver enkelt utlånsak må utvise nødvendig akt-somhet og vurdering av de involverte parter for å hindre korrupsjon i tilknytning til prosjektene

som finansieres. Det er gjennomført to runder med dilemmatrening for ansatte i selskapets markedsavdeling. Det er også arrangert tre eksterne presentasjoner for hele selskapet på temaer om korrupsjonsrisiko.

For å øke kompetansen om risikoer for korrupsjon, hvitvasking og andre misligheter, etablerte selskapet i januar 2015 en egen antikorrupsjonsgruppe. Antikorrupsjonsgruppen har en rådgivende funksjon, i tillegg til å utarbeide innstillinger til kredittkomiteen i særlige risikoutsatte engasjementer. Selskapet benytter seg av screeningverktøyet RDC til bruk i arbeidet med å forebygge korrupsjon og hvitvasking. Eksportkreditt Norge meldte seg i 2015 inn i Transparency International Norge for å øke selskapets bevissthet og kunnskap om risikoer om korrupsjon.

5.2.3. Våre mål og videre arbeid

Eksportkreditt Norge ser anti-korrupsjonsarbeidet som en kontinuerlig prosess og vil videreføre fokuset på å minimere risiko for korrupsjon, hvitvasking og andre misligheter i lånetransaksjonene. Det er satt i gang et arbeid med å etablere en varslingskanal som tilrettelegger for ekstern og anonym varslings og det er et mål å få varslingskanalen i drift i løpet av 2016.

NØKKELTALL OG INFORMASJON

I 2015 har Eksportkreditt Norge:

- Hatt 10 saker har vært fremlagt for antikorrupsjonsgruppen for vurdering og rådgivning
- Gjennomført seks interne samlinger med opplæring eller dilemmatrening innen anti-korrupsjon.



6 Styring og kontroll i Eksportkreditt Norge

Eksportkreditt Norge legger stor vekt på å ha et godt og effektivt system for risikostyring og internkontroll. Selskapet håndterer store pengestrømmer og toleransenivået for feil med alvorlig konsekvens er meget lav. Selskapet oversender årlig to risikovurderinger til Nærings- og fiskeridepartementet. Eksportkreditt Norge er opptatt av at risikostyring og internkontroll er en integrert del av styringsdialogen med departementet.

6.1. EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE

Eksportkreditt Norge følger statens prinsipper for god eierstyring som beskrevet i Stortingsmeldingen om et mangfoldig og verdiskapende eierskap (Meld. St. 27 (2013 – 2014)). I meldingens pkt. 8.2.3 fremgår det at alle heleide statlige selskaper bør følge Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse (NUES) der dette er hensiktsmessig, og som en del av dette gi en samlet redegjørelse for selskapets eierstyring og selskapsledelse, herunder redegjøre for eventuelle avvik fra anbefalingen.

Eksportkreditt Norge følger statens prinsipper for god eierstyring og selskapsledelse og har utarbeidet en redegjørelse for etterlevelse av NUES. Redegjørelsen inngår som vedlegg til selskapets årsrapport og er publisert på selskapets nettsider. I all hovedsak skyldes avvik fra anbefalingen at Eksportkreditt Norge er et 100 prosent heleid statlig selskap, og at deler av anbefalingen ikke er relevant for selskapets virke.

6.2. TRE FORSVARSLINJER

Eksportkreditt Norge har etablert tre forsvarslinjer for risikostyring og internkontroll.

Internkontroll

Eksportkreditt Norge har i 2015 aktivt vektlagt arbeidet med internkontroll. I tillegg til retningslinjer og veiledninger, som skal bidra til god internkontroll, ble det i løpet av året gjennomført et prosjekt for utvikling av et helhetlig rammeverk for internkontroll og operasjonell styring (helhetlige styringssystemer).

Målet med prosjektet er å implementere internkontroll og risikostyring tilpasset selskapet virksomhet. Prosjektet innebærer systematisk gjennomgang av selskapets kjerneprosess (utlånsprosess) og støtteprosesser, og har som mål å integrere internkontroll og risikostyring i selskapets daglige arbeid. Prosjektet har resultert i utforming av nye styrevedtatte dokumenter, samt underordnede dokumenter som policyer, prosedyrer og retningslinjer. Resultatene fra prosjektet er under implementering.

Eksportkreditt Norges mål for internkontroll er at alle ansatte har tilhørende oppmerksomhet og kontroll integrert i sin arbeidshverdag, og dermed fungerer som første forsvarslinje mot feil. Linjeledelse har eierskap til og ansvar for risikovurdering,

risikostyring og risikoreducerende tiltak, herunder også et ansvar for å opprettholde en hensiktsmessig internkontroll.

Compliance og controlling

Andre forsvarslinje i Eksportkreditt Norge består av både etterlevelseshjelpen (compliance) som følger opp risiko for selskapets brudd på lover, forskrifter og retningslinjer og selskapets controllerfunksjon. Organisatorisk og faglig er compliancefunksjonen underlagt juridisk avdeling og controllerfunksjonen underlagt økonomiavdelingen. Eksportkreditt Norge har i 2015 arbeidet med operasjonalisering av compliance-funksjonen.

Intern revisjon

Selskapets tredje forsvarslinje er internrevisjonen, som er en uavhengig og objektiv revisjons- og rådgivningsfunksjon. Internrevisjonen skal bidra til at selskapet oppnår sine mål gjennom å tilføre selskapet en systematisk og disiplinert tilnærming for å evaluere og forbedre effektiviteten av selskapets risikostyring, kontroll- og styringsprosesser. Internrevisjonen skal gjennomføre sitt arbeid i henhold til en risikobasert årlig revisjonsplan godkjent av selskapets styre. Resultatene av utførte revisjonsaktiviteter, med tilhørende forslag til forbedringer, rapporteres rettidig til ledelsen, kontrollfunksjoner og styret. Internrevisjon rapporterer direkte til styret og er funksjonelt uavhengig av administrasjonen. Eksportkreditt Norges internrevisjon ble etablert våren 2013 og er i dag outsourcet til PricewaterhouseCoopers.

6.3. OPPFØLGING AV RISIKOER I 2015

Eksportkreditt Norges oppdaterte risikovurdering for 2015 ble oversendt Nærings- og fiskeridepartementet våren 2015. Her ble spesielt følgende risikoer flagget²⁷:

1. Endringer i OECD-regelverket
2. Markedsendringer som gjør at eksportkredittordningen mister relevans
3. Korrupsjon
4. Dårlig kapasitet og sårbarhet på nøkkelpersoner

Når det gjelder endringer i OECD-regelverket pågår det for tiden to prosesser som potensielt kan endre utlånsordningens konkurransedyktighet i forhold til norsk industris viktigste konkurrentland. Dette er det pågående arbeidet i den såkalte «International Working Group on Export Credits» (IWG) og den mulige revisjonen av regelverket for rentefastsettelse i Arrangement on Officially Supported Export Credits. IWG er etablert for å forhandle frem et felles sett med regler for eksportfinansiering som omfatter land som Kina, Brasil og India. Dette er et langsiktig arbeid men kan medføre eventuelle endringer i regelverket for internasjonal eksportfinansiering.

Som en del av arbeidet i OECDs eksportkredittgrupper diskuteres en mulig revisjon av rentebestemmelsene i OECD Arrangement.

Det er Nærings- og fiskeridepartementet som fastsetter de norske posisjonene i arbeidet i de to pågående prosessene. Eksportkreditt Norge bidrar med kompetanse, fagekspertise og vektlegger det å være en god støttespiller for departementet i de internasjonale forhandlingene.

Risiko tilknyttet markedsendringer er i stor grad utenfor Eksportkreditt Norges kontroll. Både finansmarkedet og eksportmarkedene kan raskt endre seg, noe ikke minst oljeprisfallet i 2014 og 2015 har vært en sterk påminnelse om. Eksportkreditt Norges utlånsportefølje er konsentrert på et relativt lite antall eksportbedrifter og låntakere. Det er risiko for

at strukturelle endringer i de relevante markedene Eksportkreditt Norge opererer i skal medføre redusert relevans for eksportkredittordningen. Samtidig er det åpenbart at norsk og internasjonal økonomi, og dermed eksportmarkedene, går i sykluser. Det er uunngåelig at etterspørselen etter eksportfinansiering vil variere over tid.

Eksportkreditt Norge har i 2015 arbeidet systematisk for å redusere denne risikoen ved å løpende holde seg oppdatert på utviklingen i markedet samt å lage gode analyser knyttet til markedsendringer og trender. I tillegg har Eksportkreditt Norge, i samarbeid med GIEK, lagt til rette for enklere søknadsprosesser for andre typer bedrifter enn de som er konsentrert i porteføljen.

Selskapet arbeider systematisk for å bekjempe korrupsjon i transaksjonene selskapet finansierer. Det kan imidlertid ikke utelukkes at korrupsjon i tilknytning til kontrakter selskapet finansierer kan finne sted. Dette skyldes at det kan det være svært krevende for en långiver å oppdage korrupsjon i en transaksjon mellom en eksportør og en kunde.

Eksportkreditt Norge er en liten organisasjon med 47 ansatte. Dette innebærer at selskapet i perioder kan oppleve dårlig kapasitet og er sårbar ved fravær av nøkkelpersoner. Eksportkreditt Norge har i tråd med fastlagt plan styrket bemanningen på kritiske funksjoner, og videreført arbeidet med å bygge mest mulig robusthet i selskapets organisasjon i 2015.

Eksportkreditt Norge legger kontinuerlig vekt på utvikling av kompetanse, systemer og rutiner for å redusere risiko for tap. Rutiner og rolledeling i saksbehandlingen gir større trygghet for at feil unngås. Lånesakene følger sekvensielle prosesser og det er etablert kontrollrutiner iht. «apotekerprinsippet»

både ved signering og utbetaling av lån.

Eksportkreditt Norge har utarbeidet rutiner for å minimere risikoen for feil og ha bedre operasjonell trygghet ved utbetaling og oppfølging av lån. Selskapets internrevisjon har også hatt fokus på utbetaling og oppfølging av lån i 2015.

6.4. HENDELSER I 2016

Det har i 2016 ikke vært hendelser som har endret risikobildet for virksomheten betydelig. Eksportkreditt Norges risikovurdering for 2016 ble oversendt Nærings- og fiskeridepartementet høsten 2015.

Marie Sørli tiltrådte stillingen som leder for prosjekt- og låneadministrasjonen fra 1. februar 2016. Sørli vikarierer for direktør for prosjekt- og låneadministrasjon Jostein Djupvik, som skal lede et av Eksportkreditt Norges strategiske prosjekter på fulltid frem til 1. februar 2017. Sørli trer samtidig ut av styret som ansattevalgt vararepresentant og observatør i denne perioden gitt hennes rolle i selskapets ledergruppe. Vara Laila Johnsen tiltrer rollen som ansattevalgt vararepresentant og observatør i perioden.

Eksportkreditt Norge signerte 11. februar 2016 en avtale med Innovasjon Norge om samarbeid og leie av felles ressurser i hhv. Singapore og Houston. Selskapet er nå etablert i Brasil, Singapore og USA – i tillegg til Norge.

Administrerende direktør Jarle Roth sa opp sin stilling i mars 2016. Han vil ivareta sin rolle som administrerende direktør i sin oppsigelsestid som varer til 30. juni. Selskapet styre har iverksatt prosessen med å finne en ny administrerende direktør for Eksportkreditt Norge.

²⁷ Røde eller oransje risikoer, etter identifiserte tiltak, jf. Direktoratet for økonomiforvaltning (DFØ) sin risikomatrixe

7 Årsregnskap

Hovedpunkter 2015

Norsk næringsliv har i 2015 vært påvirket av det vedvarende oljeprisfallet. Dette har også påvirket Eksportkreditt Norge AS (Eksportkreditt Norge) sin virksomhet. Selskapet har i 2015 utformet en ny strategiplan som tar sikte på å ytterligere styrke tilbudet mot norske eksportører. Tross den vanskelige markedssituasjonen hadde Eksportkreditt Norge et høyt aktivitetsnivå i 2015, noe som ikke minst

skyldes forsterket konkurransevne som følge av den svake kronekursen. Selskapet mottok 275 lånesøknader for et lånevolum på 120 milliarder kroner i 2015. Ved årets utgang hadde Eksportkreditt Norge en utlånssaldo på 76,5 milliarder kroner. Selskapets sannsynlighetsjusterte ordreservere var ved årsslutt på 21,3 milliarder kroner. Selskapets nøkkeltall ved utgangen av 2015 var som følger:

Tabell 1: Nøkkeltall 2015¹

Alle beløp i millioner kroner	Antall søknader i %	Saldofordeling i %	Gj. størrelse lån (millioner kroner)	Sannsynlighetsjustert ordreservere i %
Maritim (skip og skipsutstyr)	35,3	62,3	275,5	61,6
Utstyr til olje- og gass	17,4	35,9	857,1	32,8
Industri og miljøteknologi	47,3	1,8	54,3	5,5

Eksportkredittordningen

Eksportkreditt Norge er et aksjeselskap heleid av staten og underlagt Nærings- og fiskeridepartementet (NFD) og har kontor i Oslo.

Eksportkreditt Norge forvalter eksportkredittordningen ved å yte eksportfinansiering i form av såkalte CIRR-lån og CIRR-kvalifiserte markedslån

på forretningsmessige vilkår.² Eksportkreditt Norge forvalter eksportkredittordningen etter de krav som fastsettes av staten gjennom styrende dokumenter. Selskapet ivaretar hele prosessen knyttet til salg/markedsføring, søknadsbehandling, tilsagn, gjennomføring av låneavtaler og dokumentasjon, utbetaling og oppfølging av lån. Saksbehandlingen skal sikre at lån utbetales på

¹ Avvik i summering av tabeller og figurer kan forekomme grunnet avrunding.

² CIRR-lån (Commercial Interest Reference Rate) gis i henhold til den OECD-tilknyttede avtalen om offentlig støttede eksportkreditter. Renten er basert på statsobligasjonsrenten i hver enkelt valuta og fastsettes av OECD. CIRR-lån kan gis i alle typer OECD-valuta. Nedbetalingstiden på lånene er fra 2 til 12 år. For enkelte låneformål kan nedbetalingstiden være opptil 18 år.

en forsvarlig måte og at det ikke oppstår tap i forbindelse med utlån gjennom korrekt dokumentasjon, prissetting, prosjektvurderinger, oppfølging av lån og etterlevelse av regelverk. Staten er ansvarlig for de forpliktelser som selskapet pådrar seg i forbindelse med utlånsvirksomheten.

Strategi og mål

Hovedmålet for Eksportkreditt Norge er å fremme norsk eksport gjennom konkurransedyktig, tilgjengelig og effektiv eksportfinansiering. Innenfor hvert av delområdene for hovedmålet har NFD identifisert måleparametere som skal bidra til å vurdere Eksportkreditt Norges måloppnåelse. Eksportkreditt Norge rapporterer på måleparametrene i selskapets årsrapport.

Selskapet har med utgangspunkt i eiers mål definert en forretningsstrategi med følgende fokusområder: Attraktivt tilbud, effektive prosesser, ivareta samfunnsrollen og ha begeistrede og kompetente medarbeidere. Selskapets samfunnsoppdrag er å fremme norsk eksport gjennom konkurransedyktig, tilgjengelig og effektiv eksportfinansiering. Selskapet har i 2015 utformet en ny strategiplan som tar sikte på å ytterligere styrke tilbudet mot norske

eksportører. Tiltakene i strategiplanen ivaretar behovet for å fortsatt bistå de store eksportørene, særlig innenfor offshore olje og gass, som nå trenger ekstra drahjelp fra Eksportkreditt Norge i pågående omstillingsprosess. Samtidig ivaretar strategiplanen behovet til de eksportbedriftene som har opplevd en positiv utvikling gjennom hele 2015. Tiltakene skal videre bidra til å gi eksportbedriftene maksimal forretnings- og salgsstøtte i den pågående omstillingsprosessen og det grønne skiftet innen flere næringer.

Markeds- og utlånsaktivitet

Norske eksportnæringer har utviklet seg ulikt gjennom 2015. Leverandørindustrien relatert til olje- og gassvirksomhet opplevde generelt utfordrende markeder og store omstillingsbehov. Store deler av øvrig eksportindustri fikk en styrket posisjon gjennom året, primært som følge av svekkelsen av norske kroner målt mot annen valuta. Disse makroendringene gjeldene for norsk eksportnæring påvirket også Eksportkreditt Norges aktivitet og søknadstall (antall og volum) gjennom året.

Søknadsvolumet for 2015 og 2014 var som følger ²

Tabell 2: Lånesøknader

Alle beløp i millioner kroner	Antall søknader 2015	Antall søknader 2014	Søknadsvolum 2015	Søknadsvolum 2014
Skip	70	81	35 307	41 625
Skipsutstyr	27	73	2 566	20 320
Utstyr til olje- og gassnæringen	48	46	50 700	55 615
Fornybar energi og miljøteknologi	42	47	9 364	7 102
Annen industri	88	61	22 150	8 586
Totalt	275	308	120 088	133 247

² Flere av prosjektene vil etter all sannsynlighet falle bort, slik at sannsynlighetsjustert utbetalinger vil være vesentlig lavere.

Utstyr til olje og gass hadde 48 lånesøknader i 2015 mot 46 søknader i 2014. Nivået på antall lånesøknader er relativt stabilt, men Eksportkreditt Norge opplever en betydelig dreining i søknadsmassen innen dette segmentet. Søknader innen olje og gass har tradisjonelt vært tilknyttet finansiering av borerigger og drillskip. Det registreres i 2015 en klar dreining mot søknader relatert til finansiering av undervannsteknologi og utstyr tilknyttet feltutbygging. Søknader til skip og skipsutstyr fikk en stor nedgang fra 154 søknader i 2014 til kun 97 søknader i 2015. Her var fallet relatert til redusert behov for nye offshore skip. Innenfor industri og miljøteknologi økte antallet søknader fra 108 søknader i 2014 til 130 søknader i 2015. Trenden innen disse segmentene har vært økende de siste årene.

Den vedvarende lave kronekursen har bidratt til å styrke eksportindustriens konkurranseevne. Næringer som ikke er relatert til offshoreindustrien har generelt opplevd positiv utvikling. Eksportkreditt Norge fikk i 2015 rekord-mange søknader fra selskaper innen tradisjonell eksportindustri (fornybar energi og miljøteknologi unntatt). Eksportkreditt Norge mottok i 2015 nær tre ganger så mange søknader fra disse segmentene som i selskapets oppstartsår, 2012. Økningen skyldes trolig eksportindustriens

bedrede konkurranseevne i kombinasjon med Eksportkreditt Norges økte markedsføring og produkttilpassing for SMB-bedrifter spesielt. Om lag 70 prosent av søknadene er fra små og mellomstore (SMB) bedrifter. Innen miljøteknologi og fornybar energi var aktivitetsnivået i hovedtrekk uendret fra tidligere år.

I slutten av 2014 introduserte Eksportkreditt Norge i samarbeid med GIEK en felles, forenklet finansieringsløsning for eksportkontrakter under 100 millioner kroner. I finansieringsløsningen inngår felles søknadsskjema, felles finansieringstilbud og forenklet lånedokumentasjon så vel som et nytt låneprodukt. Det nye låneproduktet reduserer avhengigheten til de kommersielle bankene i et segment hvor bankene ikke er aktive som lånegarantister. Eksportkreditt Norge og GIEK markedsførte gjennom hele 2015 den nye løsningen aktivt, gjennom blant annet 27 felles kundearrangement i Norge og utlandet. Innovasjon Norge var med- eller hovedarrangør på mange av arrangementene. SMB-tilbudet er godt mottatt i markedet, og flere lån ble i løpet av 2015 utbetalt under den nye løsningen.

Eksportkredittordningens kontantstrømmer i 2014 og 2015 var som følger:

Tabell 3: Eksportkredittordningens kontantstrømoppstilling

Alle beløp i millioner kroner	Sum 2015	Sum 2014
Nye utbetalinger	17 863	25 117
Renteinntekter	1 557	1 159
Avdrag ³	8 498	15 022
Netto valutagevinst på avdrag	1 277	287
Gebyrinntekter	41	48

³ Avdragene er ført etter historisk kost, det vil si til den valutakursen lånene ble utbetalt til. Selskapet foretar ikke sikringstransaksjoner mot valutakurssvingninger. Staten hadde en netto valutagevinst knyttet til avdragsinnbetalingene på 1,3 milliarder kroner i 2015, slik at avdragsinnbetalingene inkludert valutagevinsten var på 9,8 milliarder kroner.

Eksporkreditt Norge utbetalte lån for 17,9 milliarder kroner i 2015, mot 25,1 milliarder kroner i 2014. Nye utbetalinger var på 7,7 milliarder kroner innenfor utstyr til olje og gass, mot 9,6 milliarder kroner i 2014. Innenfor skip og skipsutstyr var utbetalingene på 9,2 milliarder kroner mot 15,4 milliarder kroner året før. Innenfor industri og miljøteknologi økte utbetalingsvolumet til 1,2 milliarder kroner i 2015 fra 274 millioner kroner i 2014.

Utbetalingene inkluderer også overtakelse av lån fra Eksportfinans ASA i forbindelse med fornyet fastsettelse av rentemargin. Eksporkreditt Norge mottok i 2015 økende antall henvendelser om

avdragsutsettelse fra låntakere. Dette skyldes i stor grad den vanskelige markedssituasjonen for mange av låntakerne som følge av oljeprisfallet. Selskapet innvilget i 2015 avdragsutsettelse til ni låntakere med en samlet utlånsvolum på 613 millioner kroner. Eksporkreditt Norge har gode garantister bak lånene, slik at tapsrisikoen vurderes å være liten. Eksporkreditt Norge har per 31. desember 2015 totalt 231 lån i forvaltning. Samlet utestående lånesaldo var ved utgangen av 2015 på 76,5 milliarder kroner.⁴

Utlånssaldoen fordelt på valutaer og bransjer ved utgangen av 2015 var som følger:

Tabell 4: Utlånssaldo

Alle beløp i millioner kroner	NOK	USD	EUR	GBP	Totalt
Skip	22 797	20 163	601	510	44 071
Skipsutstyr	901	2 538	-	150	3 588
Utstyr til olje- og gassnæringen	350	27 067	11	-	27 428
Fornybar energi og miljøteknologi	188	452	525	54	1 219
Annen industri	-	41	136	16	192
Totalt	24 235	50 261	1 273	729	76 499
Andel	31,7 %	65,7 %	1,7 %	0,9 %	100 %

Utlånssaldoen med historisk valutakurs (historisk kost) var ved utgangen av 2015 på 63,8 milliarder kroner.⁵ Valutafordelingen reflekterer i stor grad de bransjene det lånes mest til. Innenfor olje- og gasssektoren har Eksporkreditt Norge 99,9 prosent lån i USD, mens maritime næringer domineres av NOK etterfulgt av USD. Sammenlignet med 2014 ble det i 2015 utbetalt færre CIRR-lån. 51 prosent av utbetalingsvolumet i 2015 var knyttet til CIRR-lån,

mens tilsvarende andel for 2014 var 72 prosent. Den totale ordreservens utgjorde ved utgangen av desember 2015 94,3 milliarder kroner, mens den sannsynlighetsjusterte ordreservens utgjorde 21,3 milliarder kroner.⁶ Sannsynlighetsjustert ordreservert var på 7 milliarder kroner innenfor olje- og gasssektoren, 13,1 milliarder kroner innenfor maritim sektor mens den for fornybar energi og øvrige næringer var 1,2 milliarder kroner.

Eksporkreditt Norge AS, selskapsregnskap

Eksporkreditt Norge mottar tilskudd over statsbudsjettet for forvaltningen av eksporkredittordningen. For 2015 var tilskuddet på 100 millioner kroner. Hele tilskuddet ble inntektsført. Driftskostnadene eksklusiv avskrivninger var på 97,9 millioner kroner. Kostnadene består i hovedsak av personal-kostnader, administrasjonskostnader og kjøp av eksterne tjenester.

Årsresultatet for 2015 viser et overskudd på 1,1 millioner kroner etter skatt, mens overskudd etter skatt i 2014 var 5,6 millioner kroner. Selskapet har 45,4 millioner i egenkapital og er lite eksponert mot finansiell risiko. Selskapets kontantstrømpoppstilling viser at likviditeten er god. Avvik mellom driftsresultatet og kontantstrøm skyldes utsatt inntektsføring av investeringstilskudd. Selskapets eiendeler består i hovedsak av bankinnskudd, inventar og immaterielle eiendeler.

For 2016 har Stortinget vedtatt en driftsbevilgning til Eksporkreditt Norge på 100,9 millioner kroner.

I henhold til regnskapslovens §§ 3-3a og 3-2a bekrefter styret at aksjeselskapets årsregnskap og eksporkredittordningens kontantstrømpoppstilling gir et rettviseende bilde av virksomhetens eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat, samt at regnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

Disponering av årets overskudd

Styret foreslår at overskuddet på 1,1 millioner kroner overføres til annen egenkapital.

Risikostyring og internkontroll

Føringer for risikostyringen er gitt i lov og instruks til selskapet. Alle utlån står på statens balanse. Selskapet skal ikke foreta sikringstransaksjoner. Lånene skal være 100 prosent garantert av finansinstitusjoner og/eller statlige garantiinstitusjoner som oppfyller ratingkravene.

Eksporkreditt Norge er opptatt av å ha gode rutiner for styring av risiko for å unngå tap knyttet til eksporkredittordningen. Selskapet har ikke hatt tap på utlån i perioden 2012-2015.

Eksporkredittordningens største risikoer knytter seg til motpartsrisiko mot garantister, markedsrisiko og operasjonell risiko. Eksporkreditt Norge har i 2015 styrket risikostyringen ytterligere gjennom et prosjekt for implementering av helhetlig rammeverk for internkontroll og operasjonell styring.

Motpartsrisiko

NFD gjennomførte en mindre revidering av kreditinstruks for eksporkredittordningen i 2015 og denne er nå operasjonalisert av selskapet. Det rapporteres jevnlig om rammeutnyttelse på alle garantister til styret. Alle lån var ved utgangen av 2015 godt innenfor de etablerte rammene for motpartsrisiko.

Markedsrisiko

Eksporkredittordningens finansielle markedsrisiko er betydelig. Av utlånssaldoen var 68 prosent av alle utlånene i utenlandsk valuta ved utgangen av 2015. Til sammenligning var 59 prosent av alle utlånene i utenlandsk valuta ved utgangen av 2014. Av utlånssaldoen var 42 prosent av lånene gitt på markedsvilkår, dette er uforandret fra 2014. Ved årsslutt 2015 var utlånssaldoen på 76,5 milliarder kroner, mens utlånssaldoen til historisk kurs var

⁴ Basert på Norges Banks midtkurs for siste bankdag i desember 2015. USD:NOK 8,809, EUR:NOK 9,619 og GBP:NOK 13,072. Rapportering i statens kapitalregnskap er basert på historisk kurs, og vil derfor ikke være direkte sammenlignbar med tabell 3.

⁵ Historisk valutakurs er den valutakursen lånene opprinnelig ble utbetalt til.
⁶ Et lån inngår i ordreserven når kunden har akseptert vilkårene i tilbudet.

på 63,8 milliarder kroner. Det vil si at utlånsporteføljen ved årsslutt 2015 var 12,7 milliarder kroner høyere sammenlignet med valutakursen lånene ble utbetalt til. Tilsvarende differanse ved årsslutt 2014 var på 6,5 milliarder kroner.

Eksportkreditt Norges finansielle markedsrisiko er meget begrenset. Markedsrisikoen var tidligere knyttet til tap knyttet til utgifter til ekstern bistand som viderefaktureres til låntakere. Slike eventuelle tap vil fra og med 2015 bli dekket av staten.

Operasjonell risiko

Operasjonell risiko i Eksportkreditt Norges virksomhet knytter seg i hovedsak til håndtering av selskapets låneengasjement, herunder håndtering av risiko knyttet til korrupsjon, hvitvasking, miljø og sosiale forhold samt etablering av korrekt låne- og sikkerhetsdokumentasjon. Det foreligger også operasjonell risiko i selskapet knyttet til oppfølging av utbetaling av lån og innbetaling av renter og avdrag i låneengasjementene samt løpende oppfølging av låneengasjementene i lånets løpetid herunder oppfølging av misligholdte engasjement. Oppfølgingen av operasjonell risiko i selskapet er ivaretatt gjennom betydelig juridisk kapasitet internt i selskapet, samt at Eksportkreditt Norge har løpende bistand i de lånetransaksjoner selskapet er involvert i gjennom rammeavtaler med fem anerkjente advokatselskaper. Videre er implementering av gode kontrollrutiner i selskapets låneadministrasjon knyttet til løpende oppfølging av lån samt inn- og utbetalinger blitt vektlagt. I tillegg har selskapet nedsatt en egen gruppe med medarbeidere internt som følger opp utfordrende engasjement samt en egen anti-korrupsjonsgruppe.

Selskapets øvrige drift

Risikoer tilknyttet driften av Eksportkreditt Norge

knytter seg i hovedsak til vellykket implementering og videreutvikling av kritiske systemer, og etterlevelse av de krav staten har stilt til virksomheten.

Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Eksportkreditt Norge har selv ingen forsknings- og utviklingsaktiviteter (FoU). Eksportkreditt Norge er av oppdragsgiver bedt om å legge vekt på prosjekter som utvikler ny kunnskap og teknologi. Eksportkreditt Norge vurderer prosjektene som omsøkes for grad av innovasjon i henhold til OECDs klassifisering. Av 275 omsøkte prosjekt ble 25 klassifisert som «særdeles nyskapende» eller «nyskapende» i 2015.

Eierstyring og selskapsledelse

Eksportkreditt Norge følger statens prinsipper for god eierstyring som beskrevet i Stortingsmeldingen om et mangfoldig og verdiskapene eierskap (Meld. St. 27 (2013 – 2014)). I Meldingens pkt. 8.2.3 fremgår det at alle heleide statlige selskaper bør følge Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse (NUES) der dette er hensiktsmessig, og som en del av dette gi en samlet redegjørelse for selskapets eierstyring og selskapsledelse, herunder redegjøre for eventuelle avvik fra anbefalingen.

Eksportkreditt Norge følger statens prinsipper for god eierstyring og selskapsledelse og har utarbeidet en redegjørelse for etterlevelse av NUES. Redegjørelsen inngår som vedlegg til årsrapporten og er publisert på selskapets nettsider. I all hovedsak skyldes avvik fra anbefalingen at Eksportkreditt Norge er et 100 prosent heleid statlig selskap, og at deler av anbefalingen derfor ikke er relevant.

Bærekraft, samfunnsansvar, likestilling og mangfold

Styret vektlegger at Eksportkreditt Norges arbeid

med bærekraft og samfunnsansvar er en integrert del av selskapets virksomhet og strategi. Selskapet har i 2015 jobbet for å utvikle rapporteringen knyttet til bærekraft og samfunnsansvar for prosjektene som finansieres. Årsrapporten for 2015 inneholder en vesentlig utvidet omtale av selskapets arbeid med samfunnsoppdraget og samfunnsansvar. For mer informasjon om, de ulike aspektene knyttet til dette, se selskapets omtale i årsrapport, kapittel 5. Eksportkreditt Norge forurenses ikke det ytre miljø utover effekter av normal kontordrift og reiseaktivitet for en virksomhet av denne størrelse og art.

Selskapet hadde per utgangen av 2015 totalt 47 medarbeidere med opprinnelse fra syv ulike land. Selskapet har en jevn fordeling mellom kvinner (23) og menn (24). Kvinneandelen i styret og i ledergruppen var ved årsskiftet henholdsvis 50 prosent og 30 prosent.

Eksportkreditt Norge har etablert retningslinjer og igangsatt tiltak for å sikre at selskapet arbeider målrettet og planmessig med likestilling og mangfold. I 2015 har det vært lagt vekt på sikre tilfang på kvinner i lederposisjoner og i nøkkelroller. Videre har selskapet arbeidet med en vurdering av lønns- og kompensasjonsnivåer med tanke på å utligne eventuelle ubegrunnede forskjeller mellom kjønnene. Eksportkreditt Norge har etablert et likestillingsutvalg. Denne gruppen har hatt to møter i 2015.

Arbeidsmiljø og kompetanseutvikling

Et av Eksportkreditt Norges strategiske fokusområder er «begeistrede og kompetente medarbeidere». For Eksportkreditt Norge innebærer dette at selskapet skal være en kunnskapsbasert organisasjon der kunden settes i sentrum. Selskapet jobber også systematisk med kompetansedeling for å sikre en

robust organisasjon. Tilbud om etterutdanning er videreført i 2015. Det samme gjelder hospiteringsordningen der medarbeidere i Eksportkreditt Norge, GIEK og Innovasjon Norge gis mulighet for gjensidig hospiteringsopphold. Eksportkreditt Norge skal ha en ledelse med tydelig målstyring, god informasjonsdeling og klare tilbakemeldinger på utført arbeid. Selskapets forventning til medarbeidere er at de tar ansvar, gir hverandre konstruktive og tydelige tilbakemeldinger, er fleksible og bidrar til arbeidsglede på jobben.

Det totale sykefraværet i selskapet i 2015 var på 2,7 prosent, hvorav korttidssykefraværet var på 0,7 prosent mens langtidssykefraværet var på 2,0 prosent. Styret anser dette som tilfredsstillende. Det har ikke forekommet eller blitt rapportert arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året, som har resultert i materielle skader eller personskader. Medarbeidertilfredshet ble kartlagt høsten 2015 og var på et tilfredsstillende nivå. Selskapets arbeidsmiljøutvalg har avholdt to møter i 2015.

Styrets og kompensasjonsutvalgets møtevirksomhet

Styret har avholdt totalt 13 møter i 2015, herav 9 ordinære møter og 4 møter per telefon/sirkulasjon. Styret etablerte høsten 2015 et kompensasjonsutvalg som et saksforberedende organ for styret. Utvalget har i 2015 behandlet godtgjøringsrelaterte spørsmål, samt tiltak for likestilling og mangfold.

Fremtidsutsikter

Mange norske leverandører innenfor eksport av kapitalvarer og tjenester står foran store omstillinger. I denne situasjonen vil tilgjengelig og konkurransedyktig eksportfinansiering være et sentralt virkemiddel. Responsen fra eksportører på lokale informasjonsarrangementer er økende. Samtidig er

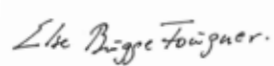
det indikasjon på at tilgang til kreditt kan bli mer krevende fremover. Låneordningen Eksportkreditt Norge forvalter blir derfor viktigere, både for industrien og for finansnæringen. Samtidig er det viktig for Eksportkreditt Norge å tilrettelegge for økt samarbeid med andre virkemiddelaktører, for å nytte seg av deres kompetanse og nettverk.

I tiden som kommer forventes det lavere utlåns-volumer som følge av reduserte investeringer og aktivitet innenfor offshorevirksomheten. Innenfor utstyr til olje og gass ventes det å bli færre prosjekter innenfor riggfinansiering. Eksportkreditt Norge vil i økende grad arbeide med bedrifter som er i en omstillingsfase, og dette vil prege utlånstallene

de nærmeste årene. Til tross for lavere utlånstall anser Eksportkreditt Norge relevansen for ordningen til å være høy.

På den annen side forventer Eksportkreditt Norge en vekst innenfor andre deler av olje- og gass-segmentet, slik som subsea og feltutbygging, som tidligere i mindre grad har vært brukere av ordningen. Når det gjelder maritim virksomhet, forventes det nedgang innenfor offshore skip, men vekst innenfor fiskefartøy, brønnbåter, oppdretts-anlegg og utstyr til ikke-offshore relaterte fartøystyper. Eksportkreditt Norge forventer også fortsatt vekst i antall søknader og utbetalte lån tilknyttet de fleste segment i fastlandsindustrien.

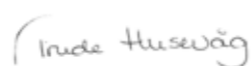
Oslo, 14. april 2016



Else Bugge Fougner
Styrets leder



Siri Beate Hatlen
Styremedlem



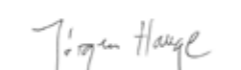
Trude Husevåg
Styremedlem



Finn Ivar Marum
Styremedlem



Arild Vik
Styremedlem



Jørgen Christian Hauge
Styremedlem



Jarle Roth
Administrerende direktør

Årsregnskapet for 2015

Resultatregnskap

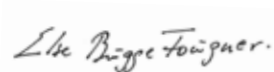
Alle tall i tusen NOK	Note	2015	2014
Annen inntekt	2	102 036	98 946
Sum driftsinntekter		102 036	98 946
Lønnskostnader	3, 10, 12	64 817	61 139
Avskrivninger	5	3 774	3 700
Annen driftskostnad	13, 14	33 109	28 199
Avsetning på tap på fordringer	6	0	225
Sum driftskostnader		101 701	93 263
Driftsresultat		335	5 683
Finansinntekt		2 211	2 299
Finanskostnad		197	97
Netto finansposter		2 014	2 202
Årsresultat før skatt		2 349	7 885
Skattekostnad	4	1 269	2 237
Årsresultat		1 080	5 648


Årets resultat på NOK 1 080 overføres til annen egenkapital, se note 9.

Balanse

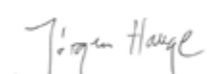
Alle tall i tusen NOK	Note	2015	2014
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler	5	5 895	8 509
Transportmidler, inventar og datautstyr	5	1 682	2 842
Utsatt skattefordel	4	6 335	7 301
Sum anleggsmidler		13 912	18 652
Omløpsmidler			
Kundefordringer	6	4 390	4 861
Andre fordringer	6	356	694
Bankinnskudd	7	65 540	63 453
Sum omløpsmidler		70 286	69 008
SUM EIENDELER		84 198	87 660
EGENKAPITAL OG GJELD			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8	10 000	10 000
Overkurs	8	3 917	3 917
Sum innskutt egenkapital		13 917	13 917
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	9	31 498	30 417
Sum egenkapital		45 414	44 334
GJELD			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	10	13 126	11 567
Ikke inntektsført investeringstilskudd	2	5 406	7 442
Annen langsiktig gjeld	10, 12	2 360	2 360
Sum avsetning for forpliktelser		20 892	21 370
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	11	4 567	4 868
Skyldig offentlige skatter og avgifter	4, 11	4 330	7 030
Annen kortsiktig gjeld	10, 11, 12	8 995	10 058
Sum kortsiktig gjeld		17 892	21 956
Sum gjeld		38 784	43 326
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		84 198	87 660

Oslo, 14. april 2016


Else Bugge Fougner
Styrets leder

Siri Beate Hatlen
Styremedlem

Trude Husevåg
Styremedlem

Finn Ivar Marum
Styremedlem

Arild Vik
Styremedlem

Jørgen Christian Hauge
Styremedlem

Jarle Roth
Administrerende direktør

Kontantstrømoppstilling

Alle tall i tusen NOK	2015	2014
Likvider tilført/brukt på virksomheten		
Tilskudd	100 000	100 500
Renteinntekter	1 565	1 815
Utbetaling til drift	99 478	95 373
Netto likviditetsendring fra virksomheten	2 087	6 942
Likvider tilført/brukt på investeringer		
Investert i varige driftsmidler*	0	-3 237
Innbetaling salg av driftsmiddel	0	270
Netto likviditetsendring fra investeringer	0	-2 967
Likvider tilført/brukt på finansiering		
Innbetaling av egenkapital	0	0
Netto likviditetsendring fra finansiering	0	0
Netto endring i likviditeter gjennom året	2 087	3 975
Likviditetsbeholdning per 01.01	63 453	59 478
Likviditetsbeholdning per 31.12	65 540	63 453

* Kjøp av anleggsmidler som er aktivert herunder immaterielle eiendeler, inventar og transportmiddel.

NOTE 1 | REGNSKAPSPRINSIPPER

Overordnede prinsipper for årsregnskapet

Årsregnskapet er utarbeidet, og blir presentert, i norske kroner. Årsregnskapet er utarbeidet i samsvar med regnskapsloven, herunder de grunnleggende regnskapsprinsippene, dvs. transaksjonsprinsippet, opptjeningsprinsippet, sammenstillingsprinsippet og forsiktighetsprinsippet, tilhørende forskrifter og endelige norske regnskapsstandarder, med mindre annet er eksplisitt angitt, slik disse gjaldt per 31.12.2015, og er i samsvar med god regnskapsskikk.

Ved usikkerhet har selskapet benyttet beste estimat på bakgrunn av den informasjonen som var tilgjengelig da årsregnskapet ble avlagt og virkningen av endringer i regnskapsestimater blir normalt resultatført. Alle inntekter og kostnader er resultatført. Årsregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper som anvendes konsistent over tid. Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift.

Opplysninger om nye regnskapsstandarder

Norsk Regnskapsstiftelse har vedtatt visse endringer i sine standarder med virkning fra 1. januar 2015. Det er selskapets foreløpige vurdering at ingen av de nye/endrede regnskapsstandardene vil ha vesentlig effekt.

Bruk av estimater og informasjon om betydelige estimater

De beskrevne regnskapsprinsippene innebærer at selskapet har anvendt estimater og forutsetninger som påvirker poster i resultat og balanse. Estimatenes baseres på erfaring og en vurdering av underliggende faktorer. Vurderinger, estimater og forutsetninger som har vesentlig effekt på regnskapet oppsummeres nedenfor.

Avskrivninger

Avskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler er basert på antatt levetid for disse. Fremtidige investeringsbeslutninger vil påvirke forventet brukstid. Dette kan gi grunnlag for endrede avskrivningsprofiler og vil påvirke fremtidige resultater.

Pensjoner

Beregning av virkelig verdi av pensjonsforpliktelser er basert på flere økonomiske og demografiske forutsetninger. Enhver endring i de anvendte forutsetninger påvirker den beregnede forpliktelsen. Det henvises til noten om pensjonsforpliktelser for en nærmere beskrivelse av hvilke forutsetninger som er lagt til grunn.

Avsetninger

For enkelte resultatposter i regnskapet avsettes det for forventede fremtidige kostnader basert på estimater og informasjon som er tilgjengelig på tidspunkt for regnskapsavleggelsen. Disse avsetningene kan avvike fra faktisk fremtidig kostnad. Avsetninger knytter seg i hovedsak til kostnad for avløst førtidspensjonsordning og variabel kompensasjon til ansatte.

Tilskudd/driftsinntekter

Selskapet mottar tilskudd av Nærings- og fiskeridepartementet for oppdrag i samsvar med selskapets formål. Tilskuddet bevilges årlig av Stortinget og gjøres tilgjengelig av Nærings- og fiskeridepartementet gjennom årlige oppdragsbrev. Tilskuddet kan gis som en kombinasjon av drifts- og investeringstilskudd.

Driftstilskuddet ytes i takt med selskapets aktiviteter, og regnskapsføres i sin helhet som driftsinntekt i samme periode som selskapets aktiviteter utføres. Bruttoføring av tilskuddet legges til grunn. Investeringstilskudd bruttoføres og behandles som utsatt inntektsføring og resultatføres i en sammenstilling med avskrivningene i takt med avskrivningsperioden for den tilhørende investeringen. Periodisert tilskudd spesifiseres som driftsinntekt i resultatregnskapet.

Pensjoner

Selskapet har både innskuddsbaserte og ytelsesbaserte pensjonsordninger. For innskuddsbaserte pensjonsordninger betales innskuddene til pensjonsforsikringsordninger. Når innskuddene er betalt gjenstår ingen ytterligere forpliktelser. Innbetalinger til innskuddsbaserte pensjonsordninger belastes resultatregnskapet for den perioden innskuddet gjelder.

Den balanseførte forpliktelsen tilknyttet ytelsesordninger er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedagen fratrukket virkelig verdi av pensjonsmidlene, justert for ikke resultatført estimatavvik. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode og forventet sluttlønn. Bokført netto forpliktelse er inkludert arbeidsgiveravgift.

Periodens netto pensjonskostnad knyttet til ytelsesordninger er inkludert i lønnskostnader og består av periodens pensjonsopptjening, rentekostnad på beregnet pensjonsforpliktelse, forventet avkastning av pensjonsmidler, resultatført virkning av endringer i estimater og periodisert arbeidsgiveravgift.

Estimatavvik som skyldes ny informasjon eller endringer i de aktuarmessige forutsetningene utover det største av 10 prosent av verdien av pensjonsmidlene eller 10 prosent av pensjonsforpliktelsene, blir ført i resultatregnskapet over forventet gjenværende opptjeningstid.

Merverdiavgift

Eksporthkreditt Norge AS (Eksporthkreditt Norge) omsetter tjenester med formidling av finansiering unntatt fra avgiftsplikt etter merverdiavgiftsloven § 3-6 bokstav b.

Klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, med fradrag for av- og nedskrivninger. Anleggsmidler nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler er balanseført i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel, og utgift kan måles pålitelig.

NOTE 1 (forts.) | REGNSKAPSPRINSIPPER

Kjøpt programvare balanseføres til anskaffelseskost, inkludert utgifter til å få programmene operative, og avskrives over forventet utnyttbar levetid (opp til fem år). Utgifter til utvikling eller vedlikehold av programvare kostnadsføres etter hvert som de påløper.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi, foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

Omløpsmidler

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kundefordringer er oppført til pålydende med fradrag for avsetning til

forventede tap. Fordringer nedskrives basert på en vurdering av forsinket betaling og andre indikatorer på at kunden har betalingsvansker.

Kortsiktig gjeld

Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Skatter

Skattekostnaden omfatter periodens betalbare skatter og endringene i utsatt skatt/ -skattefordel. Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Netto utsatt skatt/ -skattefordel er beregnet med 25 prosent på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskaps- og skattemessige verdier på eiendeler og gjeld, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Kontantstrømpstilling

Kontantstrømpstillingen er utarbeidet etter den direkte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter bankinnskudd.

NOTE 2 | TILSKUDD OG ANDRE INNTEKTER

Selskapet har i 2015 mottatt drifts-/investeringstilskudd fra den norske stat på totalt NOK 100 millioner eksklusiv merverdiavgift. Selskapet har ingen andre inntekter.

(Alle tall i tusen NOK)	2015	2014
Driftstilskudd	100 000	97 263
Resultatført investeringstilskudd i perioden	2 036	1 639
Sum resultatført tilskudd	102 036	98 902
Gevinst ved salg av anleggsmiddel	0	44
Sum driftsinntekter	102 036	98 946
Endring balanseført investeringstilskudd pr. 31.12	0	1 598
Sum tilskudd og andre inntekter	102 036	100 544

NOTE 3 | LØNNSKOSTNAD, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE M.M.

(Alle tall i tusen NOK)	2015	2014
Lønn	45 634	45 515
Arbeidsgiveravgift	6 947	6 566
Pensjonskostnader	8 955	5 894
Andre personalkostnader	3 282	3 164
Sum lønnskostnader	64 817	61 139

Antall ansatte	2015	2014
Antall ansatte per 31.12	43	44
Antall midlertidig ansatte	4	2
Ansatte med signert arbeidsavtale, ikke tiltrådt per 31.12.	1	1
Antall årsverk	43	43

NOTE 4 | SKATTEKOSTNAD

(Alle tall i tusen NOK)	2015	2014
Beregning av betalbar skatt		
Ordinært resultat før skattekostnad	2 349	7 885
Permanente forskjeller	473	400
Endring midlertidige forskjeller	-1 700	1 907
Grunnlag betalbar skatt	1 122	10 192
Betalbar skatt på årets resultat (27%)	303	2 752
Betalbar skatt i balansen består av		
Betalbar skatt på årets resultat	303	2 752
Som betalbar skatt i balansen	303	2 752
Årets skattekostnad består av		
Betalbar skatt på årets resultat	303	2 752
Endring utsatt skattefordel	966	-515
Årets totale skattekostnad	1 269	2 237
Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt		
Driftsmidler	-767	-338
Netto pensjonsforpliktelser	-13 126	-11 567
Ikke inntektsført investeringstilskudd	-5 406	-7 442
Andre midlertidige forskjeller	-6 040	-7 692
Sum midlertidige forskjeller	-25 339	-27 039
Utsatt skatt (+) / utsatt skattefordel (-) pr. 31.12.	-6 335	-7 301
Avstemming fra nominell til faktisk skattesats		
Forventet skatt etter nominell skattesats (27 %)	634	2 129
Effekt av permanente forskjeller	128	108
Effekt av endring skatteprosent (25%) ved beregning av utsatt skatt/skattefordel	507	0
Skattekostnad i henhold til resultatregnskapet	1 269	2 237

NOTE 5 | IMMATERIELLE EIENDELER OG VARIGE DRIFTSMIDLER

2015 (Alle tall i tusen NOK)	Immatrielle eiendeler	Inventar	IKT utstyr	Transportmidler	Kunst	Sum
Anskaffelseskost 01.01.15	12 543	3 439	2 297	0	28	18 307
Tilgang driftsmidler	0	0	0	0	0	0
Avgang driftsmidler	0	0	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.15	12 543	3 439	2 297	0	28	18 307
Akkumulerte avskrivninger 01.01.15	4 034	1 317	1 604	0	0	6 955
Årets avskrivninger	2 614	701	460	0	0	3 775
Reversering av akkumulerte avskrivninger				0	0	0
Bokført verdi 31.12.15	5 895	1 421	233	0	28	7 577
Økonomisk levetid	4-5 år	5 år	3 år			
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Saldo (20%)	Avskrives ikke	

2014 (Alle tall i tusen NOK)	Immatrielle eiendeler	Inventar	IKT utstyr	Transportmidler	Kunst	Sum
Anskaffelseskost 01.01.14	10 811	2 428	1 831	400	0	15 470
Tilgang driftsmidler	1 732	1 011	466	0	28	3 237
Avgang driftsmidler	0	0	0	400	0	400
Anskaffelseskost 31.12.14	12 543	3 439	2 297	0	28	18 307
Akkumulerte avskrivninger 01.01.14	1 668	714	903	144	0	3 429
Årets avskrivninger	2 366	603	701	30	0	3 700
Reversering av akkumulerte avskrivninger				174	0	174
Bokført verdi 31.12.14	8 509	2 122	693	0	28	11 352
Økonomisk levetid	4-5 år	5 år	3 år			
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Saldo (20%)	Avskrives ikke	

NOTE 6 | KUNDEFORDRINGER OG ANDRE FORDRINGER

(Alle tall i tusen NOK)	2015	2014
Kundefordringer	3 248	3 795
Viderefakturering av utlegg for lånetaker	1 142	2 308
Avsetning tap på fordringer	0	-1 242
Sum kortsiktige fordringer	4 390	4 861
Sum forskuddsbetaling til leverandører	356	694

NOTE 7 | BANKINNSKUDD

Per 31.12.15 hadde selskapet NOK 65,5 millioner i bankinnskudd, av dette utgjorde NOK 2,3 millioner bundne skattetrekks midler.

NOTE 8 | AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

Selskapets aksjekapital utgjør NOK 10 millioner per 31.12.15, fordelt på 10 000 aksjer à NOK 1 000. Alle aksjene eies av den norske stat ved Nærings- og fiskeridepartementet og alle aksjene har samme rettigheter.

NOTE 9 | EGENKAPITAL

(Alle tall i tusen NOK)	Aksjekapital	Overkurs	Annen EK	Sum
Egenkapital 31.12.14	10 000	3 917	30 417	44 334
Årets resultat	0	0	1 080	1 080
Egenkapital 31.12.15	10 000	3 917	31 498	45 414

NOTE 10 | PENSJONSKOSTNADER

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning iht lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapet har etablert pensjonsordning som oppfyller kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon, gjennom en lukket ytelsesordning og en innskuddspensjonsordning. Alle ansatte har en avtalefestet pensjon (AFP) som gir muligheten til å få utbetalt deler av pensjonen i alderen 62 til 66 år.

Innskuddsordning

Selskapet har en innskuddsbasert ordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Premiesatsene for innskuddspensjonen er 5 prosent på lønn tilsvarende 1 til 6 G (folketrygdens grunnbeløp) og 8 prosent på lønn tilsvarende 6 til 12 G. Av de ansatte har 21 medarbeidere innskuddspensjon under 12 G.

Fem ledende ansatte har i tillegg avtale om innskuddsordning over 12 G. Ordningen er etablert med ekstern fondering tilsvarende 30 % av lønn over 12 G.

Ytelsesordning

Av totalt 29 medarbeidere som ble overført fra Eksportfinans ASA (Eksportfinans) ved etablering av selskapet, har 26 lukket kollektiv ytelsespensjonsordning. Ordningen er sikret gjennom et forsikringsselskap.

En ledende ansatt og en annen ansatt som ble overført fra Eksportfinans har individuelle avtaler om ytelsespensjon over 12 G.

Se note 12 for samlet oversikt over lønn og andre godtgjørelser til ledende ansatte.

Pensjonskostnadene er utarbeidet i henhold til NRS6 anbefalinger av aktuar. Pensjonskostnader og forpliktelser inkluderer arbeidsgiveravgift.

Selskapet har også en avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). Ordningen er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at selskapet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Selskapets forpliktelser er dermed ikke balanseført som gjeld.

NOTE 10 (forts.) | PENSJONSKOSTNADER

2015 (Alle tall i tusen NOK)			
Netto pensjonskostnad (ytelse)	Sikret ordning	Usikret ordning	Sum
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	3 906	738	4 644
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	1 366	197	1 563
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-1 354	0	-1 354
Resultatførte estimatavvik	883	170	1 053
Arbeidsgiveravgift	552	132	684
Netto pensjonskostnad ytelsesordning	5 353	1 236	6 589

2015 (Alle tall i tusen NOK)			
Balanseført forpliktelse (ytelse)	Sikret ordning	Usikret ordning	Sum
Opptjente pensjonsforpliktelser	-58 354	-8 200	-66 554
Pensjonsmidler til markedsverdi	45 545	0	45 545
Ikke resultatført estimatavvik	8 720	-836	7 884
Netto pensjonsmidler (+) / forpliktelse (-)	-4 089	-9 037	-13 126
Herav arbeidsgiveravgift	1 583	1 013	2 596

Forutsetninger	31.12.15	31.12.14
Diskonteringsrente	2,70 %	2,30 %
Forventet avkastning på midler	3,30 %	3,20 %
Forventet lønnsvekst	2,50 %	2,75 %
Forventet G-regulering	2,25 %	2,50 %
Forventet pensjonsregulering	0,00 %	0,00 %
Anvendt dødelighetstabell	K2013	K2013

Forutsetningene er basert på forhold per årsavslutningstidspunkt og er basert på selskapsespesifikke forhold.

2015 (Alle tall i tusen NOK)		
Total netto pensjonskostnad	2015	2014
Netto ytelsespensjonskostnader	5 905	491
Arbeidsgiveravgift av innbetalt permie på ytelsespensjon	684	585
Andre elementer	0	-82
Kostnadsført AFP	496	412
Avløsning pensjonsordning	0	2 650
Netto innskuddspensjonskostnader	1 870	1 838
Total netto pensjonskostnad	8 955	5 894

Eksportkreditt Norge har en avtale med Eksportfinans som inneholder en betinget forpliktelse til å tilbakebetale til Eksportfinans et beløp mottatt i 2013 som oppgjør for driftspensjon dersom en ledende ansatt slutter i Eksportkreditt Norge i løpet av en angitt tidsperiode. Eksportkreditt Norge anser det som mindre enn 50 % sannsynlig at den berørte ansatte vil slutte innen den angitte datoen. På bakgrunn av ovennevnte anser Eksportkreditt Norge det ikke som sannsynlig at beløpet vil bli tilbakebetalt til Eksportfinans helt eller delvis. I tråd med NRS 13 er det derfor ikke avsatt for denne betingede forpliktelsen overfor Eksportfinans i regnskapet for 2015.

NOTE 11 | KORTSIKTIG GJELD

(Alle tall i tusen NOK)	2015	2014
Leverandørgjeld	4 567	4 868
Betalbar skatt	303	2 752
Andre skyldige offentlige skatter og avgifter	4 027	4 278
Avsetning for forpliktelser	4 094	5 115
Avsetning for feriepenger	4 633	4 628
Mottatt forskuddsbetaling fra kunde	268	315
Sum kortsiktig gjeld	17 892	21 956

NOTE 12 | GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE OG STYRET

Styrets erklæring om lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte

Erklæring vedrørende godtgjørelse til administrerende direktør og ledende ansatte er i tråd med retningslinjer for statlig eierskap, herunder «Retningslinjer for lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i foretak og selskaper med statlig eierandel» (fastsatt av Nærings- og fiskeridepartementet med virkning fra 13.2.2015). Selskapets retningslinjer er beskrevet nedenfor, videre oppgis utbetalt godtgjørelse til ledende ansatte. Oversikt over godtgjørelse utbetalt til styret er gitt avslutningsvis.

Retningslinjer for godtgjørelse

Eksportkreditt Norge har retningslinjer for enhetlig lønnspolitikk og lønnsystem for hele selskapet. Eksportkreditt Norge har som mål å være konkurransedyktig, men ikke lønnsledende sammenlignet med relevante selskaper. Kompensasjonspakken til ledende ansatte skal reflektere stillingens ansvarsforhold og kompleksitet, selskapets verdier og kultur, rolleinnhavers atferd og prestasjoner, samt behovet for å tiltrekke og beholde nøkkelpersoner. Ordningene er transparente og i tråd med prinsipper for god eierstyring.

Beslutningsprosess

Administrerende direktør sin kompensasjon fastsettes av styret, og administrerende direktør fastsetter kompensasjon for øvrige ledere i samråd med styret.

Kompensasjonselementer

Den totale kompensasjon består av fastlønn (hovedelement), variabel kompensasjon, naturalytelser, pensjons- og forsikringsordninger.

Fastlønnen er gjenstand for årlig vurdering og fastsettes blant annet på bakgrunn av lønnsutviklingen i samfunnet generelt, og i finansnæringen spesielt. Vurderingen gjennomføres med virkning fra 1. mai.

Variabel kompensasjon er gjenstand for årlig vurdering og rammen fastsettes av selskapets styre. Variabel kompensasjon fastsettes på bakgrunn av en helhetsvurdering, og basert på påvirkbare kriterier knyttet opp til selskapets mål, handlingsplaner og verdier (fastsatt i begynnelsen av året) innenfor konkrete områder. Selskapets mål er operasjonalisert i form av målkort, hvor hensikten er å bygge opp under målene fastsatt av eier. Ordningen med variabel kompensasjon er lik for alle ansatte, herunder ledende ansatte, med et tak på 1,5 måneds fastlønn. Administrerende direktør har sagt opp sin stilling for å tiltre lederstilling i et annet selskap. Av denne grunn er han ikke en del av ordningen. Ledende ansatte tilbys naturalytelser som aviser/tidsskrifter og telefon-/kommunikasjons-ordninger, på linje med resten av organisasjonen. Ordningen med rimelige personallån ble avvirket ved utgangen av året. En av de ledende ansatte var en del av ordningen før den ble avvirket på lik linje med resten av organisasjonen. Naturalytelsene er ikke vesentlige sammenlignet med den ansattes fastlønn.

I tillegg til ordinær pensjonsordning har ledende ansatte, herunder administrerende direktør, innskuddsordning over 12 G. Denne innskuddsordningen ble etablert før nye retningslinjer fra staten ble fastsatt. De nye retningslinjene krever at pensjonsvilkår for ledende ansatte, ansatt etter 13.02.2015, skal være på linje med andre ansattes vilkår i selskapet. En ledende ansatt overført fra Eksportfinans har individuell avtale om ytelsespensjon over 12 G. Se note 10 for samlet oversikt over pensjonsytelser.

Individuelle ordninger

Administrerende direktør har avtale om etterlønn ved fratredelse på inntil ett år som er i tråd med statens retningslinjer. Administrerende direktør sa i mars 2016 opp sin stilling. Han vil arbeide ut juni 2016. Enkelte ledende ansatte som ble overført fra Eksportfinans, har opprettholdt

NOTE 12 (forts.) | GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE OG STYRET

individuelle avtaler om etterlønn. Ingen andre ledende ansatte har ordning for etterlønn. Administrerende direktør og de fleste av de ledende ansatte har avtale om fast bilgodtgjørelse. Styremedlemmer har avtale om fast styrehonorar.

Selskapet har ingen godtgjørelselementer utover de nevnte ordningene.

Redegjørelse for regnskapsåret 2015

Lederlønnspolitikken er for regnskapsåret 2015 blitt gjennomført i tråd med ovennevnte og retningslinjer som ble behandlet av Ekspertkreditt Norges ordinære generalforsamling i 2015.

Godtgjørelse til ledende ansatte

2015 (Alle tall i tusen NOK)	Lønn ¹⁾	Rentefordel ²⁾	Bonus ³⁾	Annen godtgjørelse ⁴⁾	Pensjon ⁵⁾
Jarle Roth	2 752	0	0	175	578
Eli Skrøvset	1 827	0	135	171	311
Olav Einar Rygg	1 489	0	120	173	611
Ivar Slengesol ⁶⁾	1 360	7	118	175	611
Tobias Hvinden	1 305	0	129	175	349
Jostein Djupvik	1 223	0	121	174	337
Ellen B. Svaheim ⁷⁾	73	0	100	3	192

2014 (Alle tall i tusen NOK)	Lønn ⁸⁾	Rentefordel ²⁾	Bonus ⁹⁾	Annen godtgjørelse ⁴⁾	Pensjon ⁵⁾
Jarle Roth	2 672	0	0	175	561
Eli Skrøvset	1 762	0	154	168	299
Olav Einar Rygg	1 462	6	135	170	531
Ivar Slengesol	1 306	20	147	171	335
Tobias Hvinden	1 247	0	125	172	269
Jostein Djupvik	1 208	9	88	171	250

¹⁾ Lønn og feriepenger utbetalt i 2015 minus utbetalt bonus 2015.

²⁾ Subsidierte renter ved boliglån. Ordningen er avvirket i 2015.

³⁾ Viser utbetalt bonus i 2016, opptjent i 2015, inkludert feriepenger.

⁴⁾ Naturalytelser utgjør alle ikke kontante fordeler mottatt i året. Inkluderer skattbar del av forsikringspremier bilgodtgjørelse og telekommunikasjon.

⁵⁾ Verdiendring på pensjonsrettighetene reflekterer både effekten av et års ekstra opptjening, og justering i nåverdien for tidligere opptjente pensjonsrettighetene. Estimert endring i opptjente pensjonsretter er beregnet som økning i pensjonsforpliktelse (PBO) beregnet med stabile økonomiske forutsetninger. Økningen omfatter dermed både årets pensjonsopptjening og renteelementet knyttet til samlede opptjente pensjonsretter. Tabellen viser estimert verdiendring fra 1. januar til 31. desember for alle personene. Pensjonen omfatter også innskuddspensjon.

⁶⁾ Pensjonen inkluderer utbetaling av kapitalverdi av tidligere opptjent ytelsespensjon over 12G med kroner 253 tusen for avvirket pensjonsordning.

⁷⁾ Ellen B. Svaheim ble medlem av ledergruppen fra 01.12.15. Lønn og annen godtgjørelse er kun rapportert for desember 2015.

⁸⁾ Lønn og feriepenger utbetalt i 2014 minus utbetalt bonus 2014.

⁹⁾ Viser utbetalt bonus 2015, opptjent i 2014, inkludert feriepenger.

NOTE 12 (forts.) | GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE OG STYRET

Godtgjørelse til styret

(Alle tall i tusen NOK)	2015	2014
Else Bugge Fougner (styreleder)	309	300
Siri Hatlen	186	180
Trude Husevåg	186	180
Finn Ivar Marum	186	180
Øivind Kristian Rue ¹⁰⁾	74	180
Arild Vik ¹⁰⁾	112	0
Jørgen Hauge ¹¹⁾	208	203
Marie Sørli (observatør) ¹²⁾	36	9
Kaare Arne Haahjem (observatør) ¹³⁾	0	26

¹⁰⁾ Arild Vik overtok styrevervet etter Øivind Kristian Rue 22. mai 2015.

¹¹⁾ Styrehonoraret for Hauge i 2014 inkluderer en etterbetaling på 34 tusen for 2013. I 2015 har Hauge fått etterbetalt 22 tusen i styrehonorar for 2013 og 2014. Etterbetalingene skyldes feil i tidligere utbetalinger.

¹²⁾ Styrehonoraret for observatør er 36 tusen i 2015 og 35 tusen i 2014. Marie Sørli har fått styrehonorar for 1 kvartal i 2014.

¹³⁾ Kaare Arne Haahjem har fått styrehonorar for tre kvartaler i 2014.

NOTE 13 | GODTGJØRELSE TIL REVISOR

Kostnadsførte honorarer til revisjon av selskapets finansregnskap eksklusiv merverdiavgift.

(Alle tall i tusen NOK)	2015	2014
Lovpålagt revisjon	252	338
Skatterådgivning	12	22
Andre attestasjonstjenester	35	64
Andre tjenester utenfor revisjon	0	0
Sum revisjonshonorarer	299	424

NOTE 14 | LEIEAVTALER

Selskapet inngikk i 2012 kontrakt om leie av kontorlokaler med Bendixen Eiendom AS. Leiekontrakten hadde varighet til 14.06.17 med opsjon på ytterligere 5 år. Selskapet inngikk en ny leieavtale med Bendixen Eiendom AS i 2014 vedrørende leie av ytterligere areal i samme etasje som selskapet har kontorlokaler i. Leietiden på den gamle og nye leieavtalen ble synkronisert slik at begge leieavtaler har varighet til 14.06.2019 med opsjon på ytterligere 5 år.

Årets leiekostnad utgjorde NOK 4,2 millioner (2014 3,4 millioner), inkludert drifts- og felleskostnader.

NOTE 15 | NÆRSTÅENDE PARTER

Eksportkreditt Norge har ikke eierinteresser i andre selskaper.

Styremedlemmer og ledende ansatte kan ikke delta i behandlingen eller avgjørelsen av saker der vedkommende eller nærstående parter må anses for direkte eller indirekte å ha personlig eller økonomisk særinteresse i saken. Den enkelte plikter selv å påse at han eller hun ikke er inhabil i behandlingen av en sak.

I tråd med fullmakt gitt av Stortinget overtar staten lån fra Eksportfinans ved marginfornyelse gjennom eksportkredittordningen. Eksportkreditt Norge er gjennom sitt oppdrag ansvarlig for den praktiske overføringen og oppfølgingen av lånene i ettertid. Lånene overtas etter samme prinsipp som de lånene staten overtok før Eksportkreditt Norge ble opprettet. Eksportfinans anses ikke som nærstående part.

Ved utgangen av 2015 var 74 % av utlånsporteføljen under eksportkredittordningen garantert av Garantiinstituttet for eksportkreditt (GIEK). GIEK er et forvaltningsorgan og dermed del av statens juridiske person, mens Eksportkreditt Norge er en selvstendig juridisk person 100 % eid av staten. Det er et viktig prinsipp at vilkårene i de transaksjonene hvor GIEK og Eksportkreditt Norge deltar skal fattes på selvstendig grunnlag. GIEK anses ikke som nærstående part.

NOTE 16 | FINANSIELL MARKEDSRISIKO

Eksportkreditt Norges finansielle markedsrisiko er begrenset. Selskapet viderefakturerer utgifter knyttet til ekstern bistand til låntakere. Det er enighet med eier, Nærings- og fiskeridepartementet, om at tap knyttet til slik fakturering skal dekkes av staten året etter at tapene oppstår.

NOTE 17 | HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Selskapet er ikke kjent med hendelser etter balansedagen som påvirker årsregnskapet for 2015.



KPMG AS
 P.O. Box 7000 Majorstuen
 Sørkedalsveien 6
 N-0306 Oslo

Telephone +47 04063
 Fax +47 22 60 96 01
 Internet www.kpmg.no
 Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Eksportkreditt Norge AS

REVISORS BERETNING

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Eksportkreditt Norge AS som viser et overskudd på kr 1 080 000. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2015, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav, og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige, og om regnskapsestimaterne utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Offices in:

Oslo	Grimstad	Molde	Trondheim
Ålesund	Hamar	Narvik	Tynset
Bergen	Haugesund	Sandnessjøen	Tønsberg
Bodø	Knarvik	Stavanger	Ålesund
Elverum	Kristiansund	Stord	
Finnsnes	Larvik	Straume	
	Mo i Rana	Tromsø	

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.
 Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening



Revisors beretning 2015
Eksportkreditt Norge AS

Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter, og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Eksportkreditt Norge AS per 31. desember 2015 og av resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret, som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Uttalelse om øvrige forhold


Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 14. april 2016
KPMG AS


Ole Christian Fongaard
Statsautorisert revisor

Side 2 av 2

8 Vedlegg

UTLÅNREGNSKAPET 2014

Kontantstrømoppstilling for eksportkredittordningen

(alle tall i millioner NOK)	Note	2015	2014
Nye utbetalinger	1	17 863	25 117
Renteinntekter	1	1 557	1 159
Gebyrinntekter	1	41	48
Avdrag	1	8 493	15 022

Kapitalregnskap – utestående fordringer

(alle tall i millioner NOK)	Note	2015	2014
Inngående balanse 1. januar	2	54 467	44 372
Nye utbetalinger	2	17 863	25 117
Avdrag	2	8 493	15 022
Korrigeringer (-)	2	-	-
Sum endringer i perioden	2	9 379	10 095
Utgående balanse 31. desember	2	63 837	54 467

SPESIFIKASJON AV UTLÅNSREGNSKAPET

NOTE 1 | KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Nye utbetalinger, rente- og gebyrinntekter er ført opp etter faktisk vekslingskurs. Avdragene er ført etter historisk kost, det vil si til den valutakursen lånene ble utbetalt til. Det foretas ikke sikringstransaksjoner mot valutakurssvingninger. Staten hadde en netto valutagevinst knyttet til avdragsinnbetalingene på 1 277 mill. kroner i 2015, slik at avdragsinnbetalingene korrigerert for valutagevinst var på 9 770 mill. kroner.

NOTE 2 | KAPITALREGNSKAP

Alle beløp er ført opp etter historisk kurs, det vil si den kursen lånene ble betalt ut til.

BREV FRA RIKSREVISJONEN



Riksrevisjonen



Vår saksbehandler
Kjersti Stillesby Mauritzen 22241324
Vår dato 17.03.2016 Vår referanse 2016/00428-1
Deres dato Deres referanse

Utsatt offentlighet jf. rrevl. § 18(2)

EKSPORTKREDITT NORGE AS
Postboks 1315 Vika
0112 OSLO

Audit of the loan scheme 2015

Lov om Eksportkreditt Norge § 4 fastslår at Riksrevisjonen skal forestå revisjon av låneregnskapet. På denne bakgrunn har Riksrevisjonen for regnskapsåret 2015 revidert låneregnskapet forvaltet av Eksportkreditt Norge AS som en del av Nærings- og fiskeridepartementet sitt regnskap. Det vil ikke bli avgitt revisjonsberetning eller noen annen skriftlig erklæring om låneregnskapet.

Etter fullmakt



Hans Conrad Hansen
ekspedisjonssjef



Elisabeth Slaatråten
avdelingsdirektør

Kopi til: NÆRINGS- OG FISKERIDEPARTEMENTET

Postadresse Postboks 8130 Dep 0032 Oslo	Kontoradresse Fleisetrede 42 0167 Oslo	Telefon +47 22 24 10 00	Telefaks +47 22 24 10 01	E-post/Internett postmottak@riksrevisjonen.no www.riksrevisjonen.no	Bankkonto 7694 05 06774	Org.nr. 974760843
---	--	----------------------------	-----------------------------	---	----------------------------	----------------------

LØNNSOMHETSBEREGNING FOR EKSPORTKREDITTORDNINGEN 2015

Lønnsomhetsberegningen for 2015 er i hovedsak satt opp etter samme prinsipper som lønnsomhetsberegningen for tidligere år.

- Statens finansieringskostnad fastsettes på begynnelsen av det gjeldende år lønnsomhetsberegningen skal beregnes for. Tanken med dette er at staten finansierer årlig. Det tas utgangspunkt i den statsobligasjonsrenten som har tilnærmet lik gjennomsnittlig løpetid som de respektive utlånsporteføljer. Ved finansieringskostnad i valuta er rentekostnaden i valuta utledet ved å justere med rente- og valuta-swapper som reflekterer rentenivået i de respektive valutaene.
- De ulike porteføljene er definert som CIRR-lån og markeds-lån. Disse er igjen inndelt i lån i NOK og de utenlandske valutaene, samt de ulike rentefixingsperiodene for markeds-lån (3M og 6M IBOR).
- Gjennomsnittlig løpetid er definert som vektet gjennomsnittlig løpetid på porteføljen ved inngangen av beregningsåret til forfall.
- Gjennomsnittlig størrelse på portefølje er $(IB + UB) / 2$. Saldo per 1. januar, 30. juni og 31. desember er brukt som grunnlag for gjennomsnittsberegningen.
- Renteinntekter i utenlandsk valuta vil bli omregnet til NOK med gjennomsnittlig valutakurs ved første og siste bankdag i året. Saldo per 1. januar, 30. juni og 31. desember er brukt som grunnlag for gjennomsnittsberegningen.

- Det legges til administrasjonskostnader for Staten i forbindelse med finansiering. Denne settes til 15 bp, som er lik den administrasjonskostnaden som er notifisert til ESA i forbindelse med markedsprising av lån.
- Det trekkes i fra tapsavsetninger for utlånene. Denne settes til 2bp og følger av vedtatt kredittpolicy.
- Forvaltningskostnader er bevilget tilskudd til Eksportkreditt Norge fra staten til å forvalte eksportkredittordningen.

Lønnsomhetsberegningen for 2015 viser en oppgang i resultatet sammenlignet med 2014, blant annet drevet av en økning i utlånsporteføljen. Jevnt over har finansieringskostnadene, spesielt for NOK, gått ned. Dette skyldes markedsmessige forhold. For CIRR-lån porteføljen, har effektene fra lavere finansieringskostnader mer enn utlignet effekten fra lavere beregnet renteinntekt (ved sammenligning på uendret utlånsvolum). De samlede positive effektene styrkes ytterligere av en svakere kronekurs som gir høyere renteinntekter i NOK for lån i utenlands valuta. Innen markeds-lån har lavere marginer over IBOR negativ resultateffekt.

CIRR-lån

(Alle tall i millioner kroner)	NOK	USD	GBP	EUR
Vektet CIRR-rente	2,93 %	2,50%	3,04%	3,16%
Finansieringskostnad	0,99%	1,23%	0,82%	-0,19%
FX- Swap	0,00%	0,11%	0,08%	-0,05%
Administrasjonskostnader	0,15%	0,15%	0,15%	0,15%
Finansieringskostnad, inkl. administrasjonskostnader	1,14 %	1,49%	1,04%	-0,09%
Netto rentemargin	1,78%	1,01%	2,00%	3,24%
Gjennomsnittlig portefølje - valuta	17 210	2 800	32	62
Gjennomsnittlig portefølje - NOK	17 210	22 558	389	564
Netto renteinntekt	307	228	8	18
Tapsavsetninger (2 bp)	3	5	0	0
Netto renteinntekt fratrukket tapsavsetninger	304	223	8	18
Total netto renteinntekt CIRR-lån	553			

Markedslån

	NOK		GBP	USD		EUR	
	3 M NIBOR	6 M NIBOR	6 M LIBOR	3 M LIBOR	6 M LIBOR	3 M EURIBOR	6 M EURIBOR
<i>(Alle tall i tusen NOK)</i>							
Vektet gjennomsnittlig margin over IBOR	0,73%	0,80%	1,33%	0,92%	0,85%		0,69%
NOK Swapsread	-0,46 %	-0,46%	-0,46%	-0,46%	-0,46%		-0,45%
FX Swap			0,11%	0,13%	0,13%		-0,01%
Basis Swaps (3M vs 6M)		-0,09%	-0,09%		-0,08%		-0,10%
Swapsread IBOR	-0,46%	-0,55%	-0,45%	-0,33%	-0,42%		-0,56%
Administrasjonskostnader	0,15%	0,15%	0,15%	0,15%	0,15%		0,15%
Finansieringskostnad, inkl. administrasjonskostnader	-0,31%	-0,40%	-0,30%	-0,18%	-0,27%		-0,41%
Netto rentemargin	1,04 %	1,20%	1,63%	1,10%	1,12%		1,10%
Gjennomsnittlig portefølje - valuta	1 919	5 704	22	1 476	965		68
Gjennomsnittlig portefølje - NOK	1 919	5 704	275	11 897	7 777		625
Netto renteinntekt	20	69	4	131	87		7
Tapsavsetninger (2 bp)	0	1	0	2	2		0
Netto renteinntekt fratrukket tapsavsetninger	20	67	4	129	85		7
Total netto renteinntekter markedslån	313						

01.01.-31.12.15

01.01.-31.12.14

Totale netto renteinntekter	866	586
Gebyrinntekter	41	48
Totale inntekter	907	635
Forvaltningskostnader	100	101
Resultat for eksportkredittordningen	807	533

Følgende løpetider og valutakurser er lagt til grunn i beregningene for 2015:

	NOK	USD	GBP	EUR
Gjennomsnittlig løpetid (CIRR)	6 år	5 år	5 år	6 år
Gjennomsnittlig løpetid (Marked)	3 år	3 år	3 år	2 år
Valutakurs (snitt)	-	8,0580	12,3403	9,1507

FELLES NÆRINGSFORDELING MED GIEK*

Utlånssaldo per 31.12.2015

Bransje	Olje & gass	Annen Industri	Fornybar energi	Totalt
Volum i (mill. NOK)	72 658	2 621	1 219	76 499
Andel maritimt (mill. NOK)	62 814	2 554	462	65 830
Antall	183	41	7	231
Andel maritimt	166	31	5	202

Søknader 2015

Bransje	Olje & gass	Annen Industri	Fornybar energi	Totalt
Volum i (mill. NOK)	71 858	38 865	9 364	120 088
Andel maritimt (mill. NOK)	59 420	17 957	1 589	78 966
Antall	97	136	42	275
Andel maritimt	72	67	13	152

*Næringsfordelingen er utformet etter ønske fra Nærings- og fiskeridepartementet. Målet med næringsfordelingen er å gjøre sammenligning mellom GIEK og Eksportkreditt Norge enklere.

REDEGJØRELSE FOR EIERSTYRING OG SELSKAPSLLEDELSE

Eksportkreditt Norge AS (Eksportkreditt Norge) er heleid av staten. I Stortingsmeldingen om et mangfoldig og verdiskapende eierskap (Meld. St. 27 (2013 – 2014)) fremgår av pkt. 8.2.3 at alle heleide statlige selskaper bør følge Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse (NUES) der denne passer, og som en del av dette gi en samlet redegjørelse for selskapets eierstyring og selskapsledelse, herunder redegjøre for eventuelle avvik fra anbefalingen.

Eksportkreditt Norge følger statens prinsipper for god eierstyring og selskapsledelse og har utarbeidet en redegjørelse for etterlevelse av NUES.

I pkt. 1 - 15 nedenfor redegjøres det for hvordan de enkelte punktene i NUES er fulgt opp av selskapet. Redegjørelsen gir en overordnet beskrivelse av hvordan prinsippene er oppfylt, hva som eventuelt er grunnen til avvik, samt hvordan Eksportkreditt Norge har innrettet seg der forholdene avviker fra NUES.

1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Eksportkreditt Norge er opprettet i medhold av Lov om Eksportkreditt Norge AS (eksportkredittloven). Selskapet er heleid av den norske stat ved Nærings- og fiskeridepartementet. God eierstyring og selskapsledelse skal bidra til at Eksportkreditt Norge jobber målrettet mot selskapets hovedmål om å fremme norsk eksport gjennom konkurransedyktig, tilgjengelig og effektiv eksportfinansiering.

Selskapets styre påser at Eksportkreditt Norge har god eierstyring og selskapsledelse blant annet ved å vedta rammeverk for risikostyring og internkontroll. Styret har klargjort selskapets verdigrunnlag gjennom årlig behandling av selskapets strategidokument og vedtagelse av selskapets etiske retningslinjer og policy for samfunnsansvar. Styret har også vedtatt styreinstruks og instruks for administrerende direktør. Eksportkreditt Norges etiske retningslinjer og policy for samfunnsansvar fremgår på selskapets internettsider.

Eksportkreditt Norge har etablert et helhetlig rammeverk for risikostyring og internkontroll. Rammeverket implementeres fullt ut i 2016. Selskapets mål er at alle ansatte har et bevisst forhold til internkontroll og operasjonell risikostyring som en integrert del i sin arbeidshverdag.

2. Virksomhet

Eksportkreditt Norge sin virksomhet og formål er beskrevet i vedtektene pkt. 3 hvor det fremgår at; «Selskapet skal ha til formål å forvalte en statlig ordning for finanstjenester til norsk eksport av kapitalvarer og tjenester. For å fremme formålet kan selskapet i eget navn

1. yte offentlig støttede eksportkreditter i henhold til internasjonale avtaler, og
2. yte lån på markedsmessige vilkår som et alternativ til lån som nevnt i nr. 1. Hvis særlige grunner tilsier det, kan lånene ytes i statens navn.»

Eksportkreditt Norge sitt hovedmål er fremme norsk eksport gjennom konkurransedyktig, tilgjengelig og effektiv eksportfinansiering. Selskapets oppdrag og mål konkretiseres gjennom årlige oppdragsbrev selskapet mottar fra eier. Eksportkreditt Norge sine verdier er ansvarlig, entusiastisk og dynamisk. Selskapets styre vedtar årlig en strategiplan for selskapet. Det redegjøres for selskapets strategi i årsrapporten for selskapet.

Eksportkreditt Norge mottar årlige bevilgninger over statsbudsjettet for forvaltningen av eksportkredittordningen.

3. Selskapskapital og utbytte

Eksportkreditt Norge sin egenkapital var pr. 31.12.2015 MNOK 45,4 og egenkapitalen anses tilpasset selskapets behov. Selskapets driftsmodell innebærer at utlån og utlånsrelaterte poster bokføres direkte i statsregnskapet og selskapsregnskapet innbefatter kun tilskudd fra staten og kostnader relatert til selskapets løpende drift.

Selskapets driftsmodell innebærer årlige tilskudd fra eier som er tilpasset selskapets kostnadsnivå

og utbytte vil derfor normalt ikke være aktuelt. Generalforsamlingen vil fastsette et eventuelt uttak av utbytte og vil ikke være bundet av styrets forslag om utdeling av utbytte, jf. aksjeloven § 20-4 (1) nr. 4.

4. Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående

Selskapet har kun én aksjeklasse. Alle aksjene i selskapet eies av den norske stat og forvaltes av Nærings- og fiskeridepartementet.

Eksportkreditt Norge gjør ikke transaksjoner med nærstående.

Styreinstruksen i Eksportkreditt Norge slår fast at styrets medlemmer er underlagt aksjelovens og forvaltningslovens regler om habilitet. Et styremedlem skal på eget initiativ si i fra om forhold som kan medføre inhabilitet. Det samme følger av selskapets etiske retningslinjer.

Ettersom alle aksjene i selskapet eies av staten anses NUES anbefalingene i andre og tredje ledd i dette punkt som ikke relevante for selskapet.

5. Fri omsettelighet

I henhold til eksportkredittloven § 2 og selskapets vedtekter pkt. 5 skal alle aksjene i selskapet eies av staten v/Nærings- og fiskeridepartementet. På denne bakgrunn anses NUES anbefalingen på dette punkt som ikke relevant for selskapet.

6. Generalforsamling

Den norske stat ved Nærings- og fiskeridepartementet er generalforsamlingen i Eksportkreditt Norge.

Generalforsamlingen avholdes innen utgangen av juni hvert år. Selskapets revisor er til stede på generalforsamlingen. I tillegg inviteres representant fra Riksrevisjonen på møtet. Likeledes deltar styreleder og administrerende direktør. Øvrige styremedlemmer inviteres og deltar etter eget ønske.

Den ordinære generalforsamlingsprotokollen gjøres tilgjengelig på selskapets nettsider.

Det følger av aksjeloven § 20-5 (1) at Nærings- og fiskeridepartementet står for innkallingen til både ordinær og ekstraordinær generalforsamling og bestemmer innkallingsmåten. På denne bakgrunn anses NUES anbefalingene om innkalling til generalforsamling som ikke relevante for selskapet.

7. Valgkomité

Selskapet har ingen valgkomité. Utvelgelse av styremedlemmer følger de prosesser Nærings- og fiskeridepartementet har for sammensetning av styret i heleide selskaper. Styret velges av generalforsamlingen i henhold til aksjeloven § 20-4 (1). Ett styremedlem og en observatør velges av og blant de ansatte i medhold av aksjelovens bestemmelser. På denne bakgrunn anses NUES anbefalingene på dette punkt som ikke relevante for selskapet.

8. Bedriftsforsamling og styre, sammensetning og uavhengighet

Eksportkreditt Norge har ikke bedriftsforsamling. Selskapets styre skal i henhold til selskapets vedtekter pkt. 6 bestå av minst 5 og maksimalt 7 medlemmer etter generalforsamlingens nærmere beslutning. Medlemmer som velges av og blant de ansatte velges i henhold til aksjeloven og forskrifter fastsatt i medhold av aksjelovens bestemmelser om de ansattes rett til representasjon i styre. Øvrige medlemmer, herunder styrets leder, velges av generalforsamlingen. Styrets medlemmer velges for inntil to år av gangen.

Styret har i 2015 bestått av 5 aksjonærvalgte medlemmer hvorav 3 er kvinner og 2 er menn. Styret består samlet sett av 3 kvinner og 3 menn. Det deltar i tillegg en ansattevalgt observatør i styrets møter. Det ble foretatt et bytte i styret i 2015 der en av de aksjonærvalgte styremedlemmene gikk ut og ble erstattet av en ny. Styret representerer bred erfaring fra næringslivet slik at styret samlet sett reflekterer selskapets virksomhetsområde og strategiske mål.

Administrerende direktør og ledende ansatte i Eksportkreditt Norge er ikke medlemmer av styret. Med unntak av representanter valgt av og blant de ansatte er styremedlemmene uavhengig av virksomheten og eier.

Styremedlemmenes bakgrunn er beskrevet i årsrapporten og på selskapets nettside.

NUES anbefaling under dette punkt om at styremedlemmer bør oppfordres til å eie aksjer i selskapet anses som ikke relevant for Eksportkreditt Norge ettersom staten eier alle aksjene i selskapet.

9. Styrets arbeid

Forvaltningen av Eksportkreditt Norge hører under styret. Styret skal påse at selskapet drives i samsvar med bestemmelser fastsatt i eller i medhold av lov, selskapets vedtekter samt generelle retningslinjer fastsatt av generalforsamlingen.

Styret møtes vanligvis ni ganger i året. Det innkalles til hyppigere møter ved behov. Det er vedtatt styreinstruks som blant annet fastsetter roller og ansvarsfordeling mellom styret og daglig leder og sikrer habilitet i behandling av saker. Styret har vedtatt instruks for administrerende direktør.

Styret utarbeider årlig en plan for sitt arbeid med særlig vekt på mål, strategi og gjennomføring. Styret avholder årlig en strategisamling. Administrerende direktør utarbeider bakgrunnsmateriale til slike samlinger.

Eksportkreditt Norge har vurdert opprettelse av et revisjonsutvalg. Selskapet har ingen børsnoterte verdipapirer eller krav til ekstern rapportering utover rapportering til Nærings- og fiskeridepartementet som eier og avleggelse av årsregnskap i henhold til regnskapsloven. Utlånsordningen selskapet forvalter er for øvrig underlagt Riksrevisjonen. I tillegg er det etablert en internrevisjon for selskapet som omfatter både utlånsordningen og selskapets drift. Styret finner derfor at revisjonsutvalg ikke er hensiktsmessig og har

besluttet å ikke opprette dette.

Styret har i 2015 opprettet et kompensasjonsutvalg bestående av styrets leder og to av styrets øvrige medlemmer (hvorav den ene er den ansattevalgte representanten i styret). Den ansattevalgte representanten er uavhengig av selskapets ledelse. Utvalget behandler spørsmål knyttet til godtgjørelse og personal, herunder likestilling og mangfold, incentivering og pensjonsvilkår både for ledende ansatte og øvrige ansatte.

Styret evaluerer årlig sitt eget arbeid og sin egen kompetanse.

10. Risikostyring og internkontroll

Styret har det overordnede ansvaret for at Eksportkreditt Norge har hensiktsmessige og effektive systemer for risikostyring og internkontroll. Eksportkreditt Norge bygger sitt internkontroll- og risikostyringssystem på det internasjonalt anerkjente rammeverket COSO. Selskapet har etablert en styringsmodell hvor styret gir føringer på prinsipielt nivå innenfor risikostyring og internkontroll. Styret fastsetter risikoappetitt og prinsipper for håndtering av risiko som sammen med den risikotilpassede internkontrollen skal gi tilstrekkelig sikkerhet for vedrørende måloppnåelse innen følgende områder, samt minimere risikoen for feil:

- Målrettet og effektiv drift
- Pålitelig økonomiforvaltning
- Overholdelse av lover og regler

Detaljerte policyer knyttet til implementering av styrets føringer vedtas av administrerende direktør og implementeres i den enkelte enhet. I rammeverket for risikostyring og internkontroll er selskapets virksomhet inndelt i ulike prosessområder, og innenfor hvert prosessområde er det utformet policyer, prosedyrer og retningslinjer som gir rammebetingelser for risikostyringen og internkontrollen innenfor prosessområdene i tråd med styrets føringer. Styret vedtar etiske prinsipper, som blant annet inkluderer selskapets verdigrunnlag, retningslinjer for etisk adferd og samfunnsansvar. Videre vedtar styret

prinsipper for risikostyring, som blant annet inneholder styrets føringer for internkontroll, risikostyring og compliance.

11. Godtgjørelse til styret

Generalforsamlingen fastsetter godtgjørelse til styret. Godtgjørelsen er ikke resultatavhengig. Styremedlemmer, eller selskaper de er tilknyttet, har ikke påtatt seg særskilte oppgaver for selskapet i tillegg til styrevervet. Det er foreløpig ikke fastsatt særskilt godtgjørelse for arbeid i kompensasjonsutvalget og det er heller ikke gitt andre godtgjørelser utover ordinært styrehonorar. I note til årsregnskapet fremgår godtgjørelsene til hvert enkelt styremedlem.

12. Godtgjørelse til ledende ansatte

Eksportkreditt Norge følger statens retningslinjer av 15.2.2015, som gjelder lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i foretak og selskaper med statlig eierandel. I samsvar med vedtektenes pkt. 9 utarbeider styret en erklæring om lederlønninger i samsvar med allmennaksjeloven § 6-16a, som er gjenstand for behandling på ordinær generalforsamling i selskapet. Detaljert oversikt over godtgjørelse til ledende ansatte finnes i note til årsregnskapet.

Eksportkreditt Norge har en ordning med variabel kompensasjon for alle ansatte. Ordningen er ikke knyttet til verdiskapning for aksjeeierne eller resultatutvikling for selskapet ettersom selskapet ikke har ordinære inntekter. Maksimalt oppnåelig individuell utbetaling er begrenset til 1,5 fast månedslønn. Variabel kompensasjon er gjenstand for årlig vurdering og rammen fastsettes av selskapets styre. Variabel kompensasjon fastsettes på bakgrunn av en helhetsvurdering, og basert på påvirkbare kriterier knyttet opp til selskapets mål, prestasjoner og adferd (fastsatt i begynnelsen av året) innenfor konkrete områder. Selskapets mål er operasjonalsert i form av målkort, hvor hensikten er å bygge opp under målene fastsatt av eier. Ordningen er lik for alle ansatte.

13. Informasjon og kommunikasjon

Eksportkreditt Norge er heleid av staten. Verdipapirlovgivningen og annet regelverk knyttet til likebehandling av aktører i verdipapirmarkedet er således ikke relevant. Det er derfor ikke etablert en finansiell kalender for selskapet. Eksportkreditt Norge publiserer informasjon kvartalsvis over innkomne søknader, utlånstall og ordresreserve via selskapets nettside.

Anbefalingen i NUES vedrørende retningslinjer for selskapets kontakt med aksjeeiere utenfor generalforsamlingen anses ikke relevant for selskapet.

14. Selskapsovertakelse

Vedtektene i Eksportkreditt Norge fastsetter at aksjene i selskapet kun kan eies av staten ved Nærings- og fiskeridepartementet. På denne bakgrunn anses NUES anbefalingene på dette punktet som ikke relevante for selskapet.

15. Revisor

Eksportkreditt Norge har en uavhengig ekstern revisor valgt av generalforsamlingen. Revisor deltar på styremøter som behandler årsregnskapet og gjennomgår eventuelle vesentlige endringer i selskapets regnskapsprinsipper, vurdering av regnskapsestimater og alle vesentlige forhold hvor det har vært uenighet mellom revisor og administrasjonen.

Styret og revisor har minst ett møte i året uten daglig leder eller andre fra den daglige ledelse til stede.

Styret har fastsatt retningslinjer for den daglige ledelsens adgang til å benytte revisor til andre tjenester enn revisjon.

Styret orienterer generalforsamlingen om revisors godtgjørelse fordelt på revisjon og andre tjenester.

Besøksadresse

Hieronymus Heyerdahls gate 1
5. etasje, 0160 Oslo, Norge
Inngang fra Otto Sverdrups gate

+ 47 22 31 35 00
eksportkreditt.no

Postadresse

Eksportkreditt Norge AS
P.O. Box 1315 Vika
0112 Oslo, Norge