

Norges miljø- og
biovitenskapelige
universitet

Årsrapport (2016 - 2017)

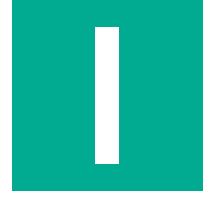


Innhold

I	Styrets beretning	3
II	Introduksjon til virksomheten og hovedtall	7
III	Årets aktiviteter og resultater	15
	Kunnskapsdepartementets sektormål 1: Høy kvalitet i utdanning og forskning	16
	NMBUs virksomhetsmål knyttet til sektormål 1	16
	Måloppnåelse for sektormål 1 i 2016	21
	Kunnskapsdepartementets sektormål 2: Forskning og utdanning for velferd, verdiskaping og omstilling	23
	NMBUs virksomhetsmål knyttet til sektormål 2	23
	Måloppnåelse for sektormål 2 i 2016	29
	Kunnskapsdepartementets sektormål 3: God tilgang til utdanning	30
	NMBUs virksomhetsmål knyttet til sektormål 3	30
	Måloppnåelse for sektormål 3 i 2016	31
	Kunnskapsdepartementets sektormål 4: Effektiv, mangfoldig og solid høyere utdanningssektor og forskningssystem	33
	NMBUs virksomhetsmål knyttet til sektormål 4	33
	Måloppnåelse for sektormål 4 i 2016	37
	Øvrig rapportering	38
IV	Styring og kontroll	41
V	Vurdering av fremtidsutsikter	47
	NMBU har store muligheter	48
	Økonomiske perspektiver	48
	Styrets overordnede risikovurderinger	49
	Planer for 2017 knyttet til virksomhetsmålene og styringsparameterne	51
	Vedtatt budsjett for 2017	57
	Større investeringsprosjekter	59
VI	Årsregnskap	61



Styremøte 19.01.2017 i styrerommet på Cirkus NMBU. Foto: Håkon Sparre



Styrets beretning





Universitetsstyret ved NMBU
19.01.2017

Fra venstre foran ser vi: Sol Høgset, Marianne Harg, Siri Hatlen (styreleder), Wenche Kristin Farstad (vara for Øystein Evensen), Ruth Haug. Fra venstre bak: Jens Oddershede, Trond Langseth, Morten Sørlie, Ole Johan Rosenvold Holtet, Thea B. Blystad Klem, Alf Bjørseth
Foto: Håkon Sparre

NMBUs samlede resultater, måloppnåelse og ressursbruk

NMBU har i 2016 lagt til rette for ytterligere å styrke satsingen på Fremragende forskning og utdanning – FFU. Med utgangspunkt i evalueringsrapporten «Et ambisiøst, lite universitet» fra et utvalg ledet av professor Tom Colbjørnsen, har NMBU etablert 7 fakulteter og forenklet (effektivisert) styringsmodellen og det administrative støtteapparatet.

Fagmiljøene har i 2016 videreført satsingen på bedre gjennomstrømming og økt studiepoengproduksjon. Det målrettede arbeidet gir resultater og viser at NMBU er på rett vei. Spesielt gledelig er at NMBU ble tildelt Kunnskapsdepartementets utdanningskvalitetspris i 2016 for «Modell for handlingsorientert læring».

4

NMBU har i 2016 styrket samarbeidet med eksterne partnere for økt forskningsinnsats. Det har vært høy aktivitet knyttet til deltakelse i H2020. NMBUs forskningsmiljøer er sentrale i den nasjonale satsingen på livsvitenskap hvor NMBU blant flere samarbeider med Universitetet i Oslo. Innovasjonsstrategien har vært et godt grunnlag for å øke satsingen på entreprenørskap og kommersialisering av forskningsresultater. Universitetet er fra 2016 vertskap for et nytt forskningscenter for miljøvennlig energi.

Samlokaliseringsprosjektet representerer en unik mulighet for NMBU samtidig som det er utfordrende ressursmessig. Fagmiljøene ved NMBU har i 2016 evnet å opprettholde utdannings- og forskningsproduksjonen i tillegg til omfattende brukermedvirkning.

Arbeidet med det store campusplanprosjektet for verdibevarende vedlikehold og effektiv arealutnyttelse på hele Campus Ås er styrket i 2016. Styret vil vedta en samlet campusplan i 2017.

Styret har i 2016 etablert intern revisjon som utføres av PriceWaterhouseCoopers. Dette gir styret et forbedret grunnlag for å utføre sine kontroll- og styringsoppgaver.

Samlet sett mener styret at resultater, måloppnåelse og ressursbruk i 2016 er tilfredsstillende.

2016 har vært et økonomisk sett utfordrende år og styret erkjenner at også årene fremover til flytting fra Adamstuen til Ås er gjennomført, vil medføre ekstra kostnader og ressursbruk som det foreløpig ikke er gitt dekning for gjennom årlige bevilgninger over statsbudsjettet. Brukermedvirkning og flytteforberedelser i Samlokaliseringsprosjektet og «Prosjekt Campus» innebærer en budsjettmessig risiko som styret har møtt ved å avsette betydelige midler. Til sammen er det avsatt 27,7 mill. kroner i 2016. I tillegg har styret bevilget 64,7 mill. kroner til verdibevarende vedlikehold.

Forenkling av styringsstruktur og større, mer robuste enheter skal frigjøre ressurser til å styrke universitetets kjernevirksomhet.

Forhold som har hatt innvirkning på oppnådde resultater

Overtakelsen av Ås gård har gitt Senter for husdyrforskning (SHF) nye muligheter som nasjonalt anlegg for forsøk og undervisning i husdyrproduksjon. Effektmålet som ble satt for Ås gård er en økning på 10 % i nasjonale og internasjonale forskningssamarbeidsprosjektet innen 5 år etter ferdigstillelse. Dette er et realistisk mål. I 2016 er grunnlaget lagt for utvidet samarbeid med forskningsinstitusjoner, industri og næring.

Urbygningen ble ferdig restaurert i 2016. Dette sentrale undervisningsbygget spiller en nøkkelrolle i arbeidet med å styrke studiekvaliteten. Urbygningen vil sammen med det planlagte fellesbygget utgjøre et nytt geografisk og faglig sentrum for studentene.

De viktigste prioriteringene i 2017

NMBU har som ambisjon å skape ny faglig synergi og nye satsinger gjennom tverrfaglig utvikling. Den nye organisasjonsmodellen iverksettes fra 1. januar 2017. Det er forventet at de nye fakultetene vil nedlegge betydelig innsats for å få flere fremragende fagmiljøer, økt talentsatsing, bedre studiekvalitet og nye støttefunksjoner for satsing på Horisont 2020, Erasmus+ og andre EU-satsinger.

Digitalisering innen undervisning, forskning og forvaltning vil bli prioritert i 2017.

Den nye organisasjonen med 7 fakulteter skal gi et bedre grunnlag for en felles institusjonskultur, faglig fellesskap og tilhørighet blant studenter og ansatte.

NMBU vil i 2017 styrke sin posisjon som nasjonal og internasjonal deltaker i utdanning og forskning. Universitetet har siden etableringen i 2014 opparbeidet seg et godt omdømme, både blant samarbeidspartnere og i befolkningen. Omdømmet gjenspeiler fagmiljøenes samfunnsrelevans, kvalitet og målrettede innsats.


Planlegging for å nå effektmålene for Samlokaliseringsprosjektet blir utvidet og styrket i 2017. Samarbeidet med Statsbygg om infrastruktur, og da spesielt IKT, vil bli en viktig satsing sammen med utvikling av effektive, bærekraftige driftsmodeller. Utnyttelse av arealet i de nye bygningene blir gjennomgått, og flytte- og ibruktakelsesprosjektet videreføres med full tyngde. I budsjett 2017 er avsetningen økt fra 27,7 til 39 mill. kroner for å møte utgifter til byggeprosjektet, pukkelkostnader og flytteprosjektet. Styret vil gjøre en nærmere konsekvensvurdering som følge av beslutningen om å utsette flyttingen av veterinærfakultetet til 2020.

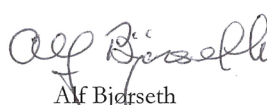
NMBUs muligheter og utfordringer fremover

NMBU har et faglig mangfold som er skreddersydd for å bidra til regjeringens mål om «det grønne skiftet» og løsning på de store globale miljø- og klimautfordringene. Løsningene på disse utfordringene vil i stor grad finnes innen, og ikke minst i skjæringsflatene mellom våre fagområder. Med en unik syntese av miljø, biovitenskap, veterinærmedisin, teknologi, arealplanlegging og økonomi har NMBU spesielt gode forutsetninger for å bidra med ny kunnskap og nye løsninger. NMBUs satsing på fremragende forskning og utdanning legger grunnlaget for forsknings- og utdanningsmiljøer i internasjonal toppklasse. Nytt senter for Husdyrforsøk, og Samlokaliseringsprosjektet med veterinærfasiliteter i toppklasse, er infrastruktur som gir store muligheter. NMBU har stor oppmerksomhet på å forberede organisasjon og drift til å møte de nye utfordringene slik at samfunns- og effektmålene kan nås.

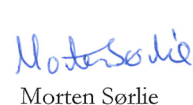
Ås, 15. mars 2017


Siri B. Hatlen
styreleder



Marianne Harg


Alf Bjørseth


Petter Arnesen

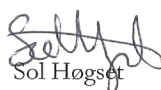

Morten Sørli


Øystein Evensen


Ruth Haug


Trond Langseth

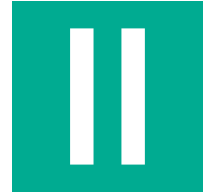

Thea B. Blystad Klem


Sol Høgset


Ole Johan Rosenvold Holtet



Student Nora Bakke på vei til forelesning i Urbygningen . Foto: Håkon Sparre



Introduksjon til virksomheten og hovedtall



NMBU – rustet til å møte globale utfordringer

NMBU har studier og forskning som møter de store globale spørsmålene om miljø, bærekraftig utvikling, bedre folke- og dyrehelse, klimautfordringer, fornybare energikilder, matproduksjon og areal- og ressursforvaltning.

NMBU - Norges miljø- og biovitenskapelige universitet er en fusjon mellom Norges veterinærhøgskole og Universitetet for miljø- og biovitenskap. Fusjonen fant sted i 2014.

Kunnskap for livet

NMBUs visjon Kunnskap for livet uttrykker universitetets overordnede mål om å bidra til å sikre framtidens livsgrunnlag gjennom fremragende forskning, utdanning, formidling og innovasjon.

Med en unik syntese av miljø, biovitenskap, veterinærmedisin, teknologi, arealplanlegging og økonomi har NMBU spesielt gode forutsetninger for å bidra med ny kunnskap og nye løsninger i det grønne skiftet.

På vei mot en felles campus

Stortinget har bevilget over 7,9 milliarder kroner i perioden fram til 2019 for å utvikle NMBU på Campus Ås. Veterinærfagene skal samlokaliseres med resten av universitetet på ett campus. Første del av 2015 tok NMBU i bruk nye og funksjonelle husdyrbygninger for forskning og undervisning ved Senter for husdyrforsøk på Ås gård. En av de historiske bygningene på Campus Ås, Urbygningen, er rehabilitert. Bygningen som brukes til undervisning og studentservice stod ferdig våren 2016. Grunnarbeidene for de nye bygningene som skal huse veterinærmedisinsk forskning og -utdanning ble startet opp i løpet av 2015. I den nye bygningsmassen flytter også Veterinærinstituttet inn.

Investeringene vil styrke fagmiljøene, bedre studieforholdene og legge til rette for mer tverrfaglighet. Det gir NMBU gode forutsetninger for å lykkes med å ta en fremtredende posisjon blant universiteter i Norge og internasjonalt.

NMBUs samfunnsoppdrag

Vårt samfunnsoppdrag gir oss en særpreget profil og rolle i norsk og internasjonal universitetssammenheng.

NMBU skal:

- Være en konstruktiv, fremtidsrettet og kritisk utdannings- og forskningsinstitusjon som samarbeider med universiteter og andre forskningsinstitusjoner over hele verden for å utvikle ny kunnskap.
- Utdanne kandidater som er kompetente og reflekterte, som har internasjonalt perspektiv og som blir attraktive deltakere i det nasjonale og internasjonale samfunnet.
- Ha ansvaret for forskning på høyt internasjonalt nivå, og på utvalgte områder ha forskergrupper som er blant de ledende i verden.

NMBU har spesielle forutsetninger fordi:

- Forskningsinstitusjonene på Campus Ås og det nye universitetet til sammen utgjør et internasjonalt konkurransedyktig forsknings- og utdanningsmiljø innenfor biovitenskap, fordi disse forskningsmiljøene skaper ny faglig synergi og nye tverrfaglige tilnæringsmåter.
- Studentene deltar i et kreativt lærings- og studiemiljø med lange tradisjoner.
- Det nye universitetet er et internasjonalt universitet med studenter og ansatte fra nærmere 100 forskjellige nasjoner og med lang tradisjon for internasjonalt samarbeid.

9

NMBU skal ha et spesielt ansvar for

- Forskning som kan møte de store globale spørsmålene om miljø, bærekraftig utvikling, bedre folke- og dyrehelse, klimautfordring, fornybare energikilder, matproduksjon «fra jord og fjord til bord» og areal- og ressursforvaltning.
- Utdanning av kandidater i miljø- og biovitenskapene, veterinærmedisin og nye tverrfaglige utdanningstilbud som gir samfunnet nye muligheter til å skape en bærekraftig utvikling til beste for nåværende og kommende generasjoner.
- Innovasjon og verdiskaping, kunnskapsformidling og deltakelse i den globale innsatsen for en bærekraftig utvikling på områdene hvor det nye universitetet er ledende.

Nøkkeltall

Økonomi

NMBU forvaltet over 1,7 mrd. kroner i 2016.

Beløp i tusen kroner	2016
TOTALT	1.724.118
-inntekter fra bevilgninger/stat	1.203.162
-eksterne inntekter	345.783
-salgs- leieinntekter	139.627
-andre driftsinntekter	35.546

Fremragende forskning og utdanning: to områder – én satsing

NMBU har høye ambisjoner innenfor forskning og utdanning. Prestisjeprosjekter, satsing på talenter og kvalitet i alle ledd er bærebjelkene i NMBUs satsing for perioden 2015-2019. Vi skal ha forskningsmiljøer i internasjonal toppklasse og utdanne kandidater som har faglig dybde, tverrfaglig forståelse og internasjonalt perspektiv. NMBU skal dessuten ha en kultur som fremmer kvalitet i alle ledd.

10

Om studier ved NMBU

Nøkkeltall

- Over 5200 studenter
- 17 bachelorprogram, 45 masterprogram
- 1194 kandidater i 2016 (1137 i 2015). Av dette var 310 bachelor, 493 2-årig master, 299 5-årig master og profesjonsutdanninger og 92 på øvrige programmer.

Det gode studentmiljøet

NMBU scorer høyt på trivsel blant våre studenter. Dette går frem av den årlige studentundersøkelsen. Studentene oppgir at årsaken er:

- Tett og nært studentmiljø
- Studentsamfunnet Campus Ås, studentenes eget hus
- Uka i Ås hvert annet år
- Mer enn 80 ulike lag og foreninger
- Egen idrettspark og idrettshall
- Miljøvennlige studentboliger

Om forskning ved NMBU

Nøkkeltall

- 790 vitenskapelige årsverk
- 550 doktorgradsstudenter
- Rundt 90 doktorgrader per år
- Rundt 1000 vitenskapelige publikasjoner per år

NMBU er stolt av å lede flere forskningssentre:

- **Bio4Fuels.** NMBU ble vertskap for et nytt forskningssenter for miljøvennlig energi (FME) i 2016. Sammen med mange aktører skal NMBU utvikle bærekraftig biodrivstoff basert på skandinavisk skog. Et av hovedmålene for senteret er å utvikle teknologi for bærekraftig produksjon av andre generasjons biodrivstoff. Senteret vil ha særlig fokus på bioraffinering, der produksjon av biodrivstoff sees i sammenheng med produksjon av andre høyverdige produkter.
- **Foods of Norway** er et Senter for forskningsdrevet innovasjon (SFI). Senteret skal utvikle miljøvennlig og framtidsrettet dyrefôr fra naturlige ressurser, som alger og skog. Senteret ble opprettet i 2014.
- **CERAD – Centre for Environmental Radioactivity**, som er et Senter for fremragende forskning (SFF). Forskningsmiljøet rager i front innen radioaktiv forskning. Senteret ble opprettet i 2013.
- **CENBIO** ble opprettet i 2009 og utgjør et nasjonalt forskningsmessig kraftsentrum for biovarme hvor målet er å øke mengden og tilgjengeligheten av norsk biomasse som kan brukes til energiproduksjon og å forbedre effektiviteten ved konvertering av biomasse til bioenergi. Senteret avsluttes i mars 2017.

Universitetsledelsen



Mari Sundli Tveit
Rektor



Halvor Hektoen
Prorektor



Elin Børrud
Prorektor



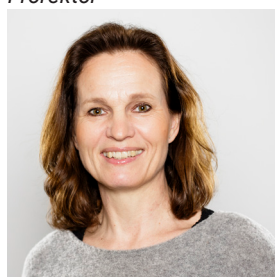
Siri Margrethe Løksa
Administrasjonsdirektør



Eva Falleth
Dekan



Cecilie Rolstad Denby
Dekan



Anne Storset
Dekan



Odd Arne Rognli
Dekan



Ragnar A. Øygard
Dekanr



Yngve H. Stenstrøm
Dekan



Sjur Baardsen
Dekan

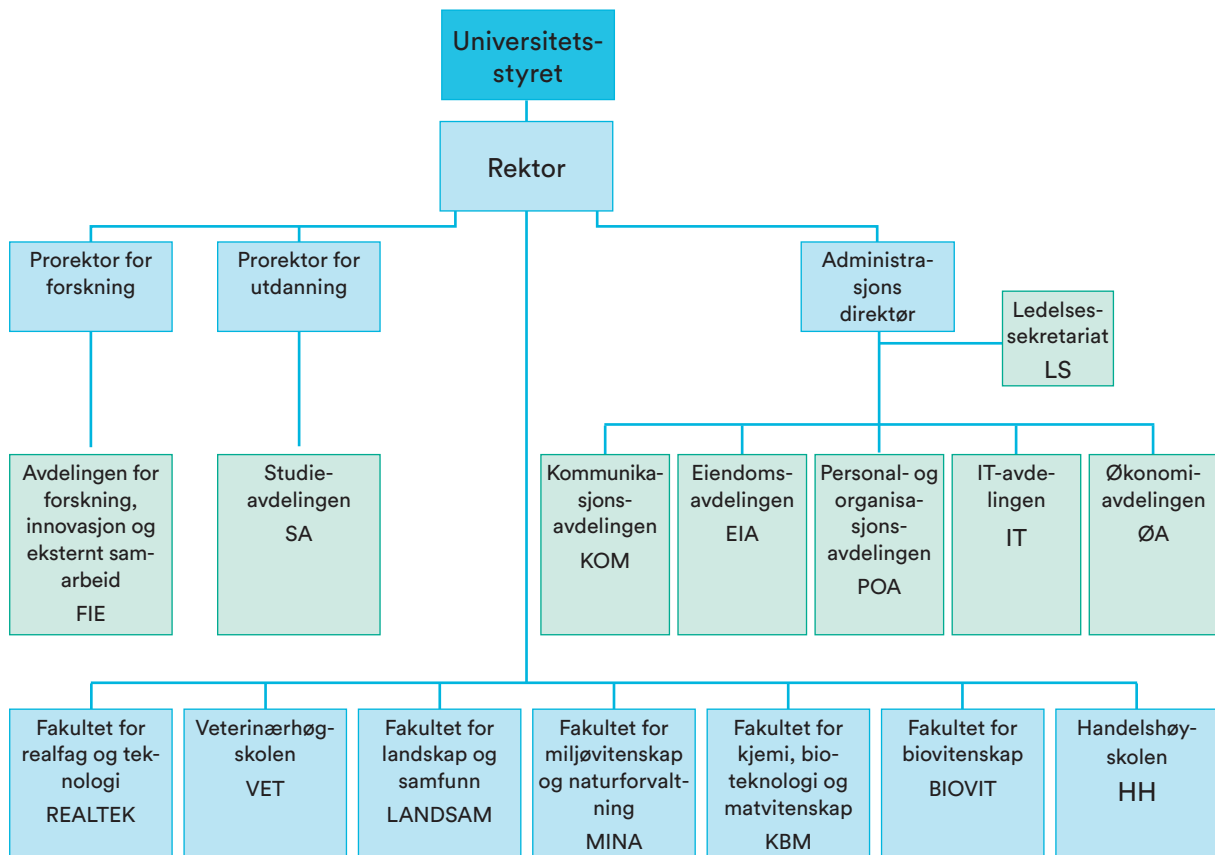


Mariya Khanamiryan
Leder av studenttinget

Med unntak av Rektor og Leder av studenttinget er samtlige ved rapporteringstidspunktet konstituerte i stillingene.

Om organisasjonen

I 2016 var NMBU gjennom en omorganisering, hvor den faglige organiseringen med tre fakulteter og 13 institutter ble endret til sju fakulteter. Omorganiseringen har også ført til endringer i universitetsadministrasjonen. NMBU fikk i løpet av 2016 to prorektorer, en for forskning og en for utdanning, samt én administrasjonsdirektør. Den overordnede organisasjonen ble vedtatt i styremøte i juni 2016, og implementert fra 01.01.2017. Endringer i organiseringen i de ulike enhetene vil fortsette i 2017.



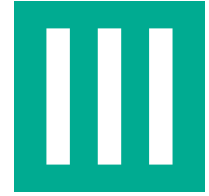
13

NMBU har

- Ca 1700 ansatte fordelt på Campus Ås og Campus Adamstuen
- Sju fakulteter
- Universitetsdyresykehus, med smådyrklinikk og hesteklinikk
- Senter for husdyrforsøk (SHF)
- Senter for klimaregulert planteforskning (SKP)
- Senter for etter- og videreutdanning (SEVU)



Den syriske flyktingen Khaled Khalil som med sin bakgrunn i meierifag fra Aleppo har fått arbeid på NMBU som en del av prosjektet Akademiske dugnad. Foto: Håkons Sparre



Årets aktiviteter og resultater



Kunnskapsdepartementets sektormål 1: Høy kvalitet i utdanning og forskning

Kunnskapsdepartementets sektormål 1: «Høy kvalitet i utdanning og forskning»		
#	Styringsparametere (N= Nasjonale parametere fastsatt av Kunnskapsdepartementet, E=NMBUs egendefinerte parametere)	Resultatvurdering
(N)	Andelen bachelorkandidater i et kull som gjennomfører på normert tid (DBH)	
(N)	Andelen masterkandidater i et kull som gjennomfører på normert tid (DBH)	
(N)	Andelen ph.d.-kandidater som gjennomfører innen seks år (DBH)	
(N)	Faglig tidsbruk (timer) per uke blant heltidsstudenter (Studiebarometeret)	
(N)	Skår på hvordan studentene oppfatter studiekvaliteten (Studiebarometeret)	
(N)	Tallet på publiseringspoeng per faglig årsverk (DBH)	
(N)	Verdien av Horisont 2020-kontrakter per FoU-årsverk (Forskningsrådet/NIFU)	
(N)	Andelen utreisende utvekslingsstudenter på Erasmus+ av totaltallet på studenter (DBH)	

Resultatvurderingen har denne graderingen:

Grønt = tilfredsstillende resultat sett i forhold til mål og ambisjoner for 2016

Gult = akseptabelt resultat sett i forhold til mål og ambisjoner for 2016

Rødt = ikke tilfredsstillende resultat sett i forhold til mål og ambisjoner for 2016

Blank = ikke aktuelt/ikke rapporteringsgrunnlag på rapporteringstidspunktet

NMBUs virksomhetsmål knyttet til sektormål 1:

1. NMBUs kandidater har kompetanse på høyt faglig nivå, er etterspurte og bidrar til bærekraftig verdiskaping for å sikre fremtidens livsgrunnlag.
2. NMBUs kandidater har tverrfaglig forståelse og internasjonalt perspektiv.
3. NMBU har fri og uavhengig forskning på høyt internasjonalt nivå som gir ny kunnskap for en bærekraftig utvikling.

Resultatrapportering på nasjonale styringsparametere for utdanning

Gjennomføring på normert tid

Type utdanning	2015	2016	
		Mål/Ambisjoner	Resultat
Andelen bachelorkandidater i et kull som gjennomfører på normert tid	37,4 %	50%	40 %
Andelen masterkandidater i et kull som gjennomfører på normert tid	52,8 %	50%	56,8 %

Antallet studenter som gjennomfører på normert tid har hatt en positiv utvikling fra 2015, både på bachelor- og masternivå. Det er arbeidet systematisk, spesielt med endringer i regelverket knyttet til gjennomføring av masteroppgaven. NMBU ligger godt over gjennomsnittet når det gjelder gjennomføring på masternivå, men under gjennomsnittet på bachelornivå. Departementet uttrykte i etatsstyringsmøtet i 2016, en forventning om at NMBU arbeider for å bedre resultatene på bachelornivå. Dette har høy oppmerksomhet og prioritet og ledelsen følger utvikling tett.

Noen studieprogrammer har betraktelig lavere gjennomføring enn andre. Dette trekker ned gjennomsnittet. Deltidsarbeid og lav tidsbruk kan forklare noen av forskjellene på noen av studieprogrammene. Den årlige programrapporteringen fra 2016 viser at det arbeides bevisst med disse utfordringene og det settes inn tiltak for å øke gjennomføringsgraden.

I tillegg til det studienære arbeidet, har NMBU iverksatt en rekke tiltak med forventet positiv effekt på gjennomføringen. Universitetet vil spesielt fremheve arbeidet med utvikling av pedagogisk støtte til undervisere og utbedring av bygningsmasse og undervisningsinfrastruktur. Disse tiltakene skal til sammen bygge opp under arbeidet med å nå resultatmålene.

Videre skal det i 2017 utarbeides programspesifikke handlingsplaner for økt gjennomføring for samtlige studieprogrammer. Dette arbeidet blir fulgt opp i tertialrapporteringen til universitetsstyret, og vil være et av de sentrale tema for styringsdialogen mellom rektor og fakultetene.

I 2016 produserte NMBU 4.097,0 60-studiepoengsenheter, som er en økning på 0,5% fra 2015. Antall studiepoeng per student var 47,7 i 2016. Snittet for universitetene var 42,9.

Andel ph.d.-kandidater som gjennomfører innen seks år

	2015	2016	
		Mål/Ambisjoner	Resultat
Andelen ph.d.-kandidater som gjennomfører innen seks år	69,5 %	75 %	74,8 %

Gjennomføringsgraden ved NMBU har økt til 74,8% som er en god utvikling fra 2014 (63%). Gjennomstrømningen varierer noe mellom fagområdene, men rutiner for gjennomføring av oppstart-, midtveis- og sluttseminar fungerer godt.

Omleggingen til 10 ph.d.-programmer har vært med på å forbedre kvalitetssikringen av doktorgradsutdanningen. Fagstrategier ved fakultetene gir et solid grunnlag for en langsiktig satsing på forskerutdanningen. Universitetssatsingen Fremragende forskning og utdanning (FFU) gir også forskerutdanningen bedre rammer.

Det ble i 2016 avlagt 87 doktorgrader (ph.d.) og tatt opp 96 nye ph.d.kandidater. Det ble i tillegg tildelt en dr.philos grad ved Institutt for landskapsplanlegging. NMBU hadde ved utgangen av 2016 566 doktorgradsstudenter. Antall tildelte doktorgrader ved NMBU har gått noe ned siden toppåret 2013. Antall opptak til doktorutdanningen lå forholdsvis høyt for årene 2008 til 2010. Opptaket for 2011 var vesentlig lavere enn for 2010, men har økt noe fra 2011 frem til 2016. Det forventes at antall disputaser vil være rundt 90 per år.

Faglig tidsbruk (timer) per uke blant heltidsstudenter

	2015	2016	
		Mål/Ambisjoner	Resultat
Faglig tidsbruk (timer) per uke blant heltidsstudenter	37,6	35 timer pr uke	37

I studiebarometeret for 2016 oppgir NMBU-studentene i snitt å bruke 37,5 timer per uke på studiene, fordelt på organiserte læringsaktiviteter (17,7 timer) og egenstudier (19,8 timer). Dette er 2,9 timer mer enn landssnittet og uendret sammenlignet med undersøkelsen for 2015. NMBU-studenten har betalt arbeid i gjennomsnitt 5,8 timer per uke. Dette er en nedgang fra 2015, hvor snittet lå på 6,3 timer.

NMBU har siden oppstarten av Studiebarometeret i 2014, lagt vekt på at resultatene fra Studiebarometeret først og fremst er interessante når de blir brukt på programnivå. Det fremgår av programrapportene at programmiljøene bruker undersøkelsen i arbeidet med å utvikle programmene.

Skår på hvordan studentene oppfatter studiekvaliteten

	2015	2016	
		Mål/Ambisjoner	Resultat
Skår på hvordan studentene oppfatter studiekvaliteten	4,2	4,5 (på en skala 1-5)	4,2

Ser vi bak totaltallet skårer NMBU bedre på temaene «relevans i studiene» og «programmenes evne til å inspirere», sammenlignet med de andre temaene for undersøkelsen. Det er noe lavere skår på eksamens- og vurderingsformer, eget læringsutbytte og studie- og læringsmiljø. NMBU skårer lavest på indeksene for medvirkning, undervisning og veiledning og eget engasjement, men likevel noe over landssnittet. Alt i alt oppgir studentene å være godt fornøyde med studieprogrammene. Det er også her variasjon i resultater mellom studieprogram, som må tolkes og vurderes av det enkelte programråd for å sikre riktig oppfølging.

Den viktigste innsatsen for å øke kvaliteten i undervisningen er i det løpende arbeidet i miljøene rundt studieprogrammene. Hovedinntrykket fra årets programrapporter er at NMBUs undervisning legger til rette for at studentene skal nå et definert læringsutbytte. Det iverksettes løpende tiltak for å øke kvaliteten både i undervisningen og i sammenheng og helhet i studieprogrammene. Det er en ambisjon at flere av tiltakene, særlig på programnivå, skal være pedagogisk rettede tiltak med utspring i NMBUs læringsfilosofi.

Læringscenteret ved NMBU skal støtte og legge til rette for undervisernes arbeid med å utvikle undervisningen. Senteret har som en del av satsingen på fremragende forskning og utdanning utvidet tilbud og virksomhetsområde gjennom 2016, særlig når det gjelder bruk av digitale verktøyer. Satsingen fortsetter i 2017.

Det er behov for gjennomgang og videreutvikling av rammene for systematisk kompetanseutvikling for undervisere. NMBU vil i 2017 starte et arbeid med å utvikle et helhetlig opplegg for kompetanseutvikling med universitetspedagogikk som basis. Det skal også utvikles moduler rundt spesifikke temaer/undervisningsmetoder, som kan tilbys løpende.

En viktig del av satsingen på fremragende forskning og utdanning er støtte til enkeltstående prosjekter og miljøer som kan gå foran og vise vei. Det ble i 2016 delt ut midler til miljøer som ønsket å søke om å bli et Senter for fremragende utdanning (SFU) og til miljøer som utvikler innovativ undervisning. Denne støtteordningen videreføres i 2017.

Det innføres krav om opprettelse av programråd på samtlige studieprogrammer. Det skal gjennomføres flere periodiske programevalueringer, og det skal utvikles opplæringsmoduler i utdanningsledelse på programnivå.

Tallet på publiseringspoeng per faglige årsverk

	2015	2016	
		Mål/Ambisjoner	Resultat (per 27.02.2017)
Publiseringspoeng per faglig årsverk	1,21	1,3	1,33 (Endelige tall kommer 01.04.2017)

Publiseringspoeng per fagårsverk for NMBU var 1,33 (per 27.02.2017) mot 1,21 i 2015. Målet er 1,3 publikasjonspoeng per fagårsverk. Det endelige resultatet vil foreligge når alle publikasjoner for 2016 er kontrollert og godkjent (per 01.04.2017). NMBU øker imidlertid sin ambisjon på sikt for vitenskapelig publisering, og setter ambisjonen på 1,73. Dette var Universitetet i Oslo sitt resultat for 2015, og var det høyeste tallet blant universitetene for publiseringspoeng per fagårsverk det året.

Pr 28.02.2017 har NMBU registret til sammen 1080 vitenskapelig publiseringer, hvorav 445 (41%) ved Fakultet for veterinærmedisin og biovitenskap, 384 (36%) ved Fakultet for miljøvitenskap og teknologi og 248 (23%) ved Fakultet for samfunnsvitenskap. 21% av publikasjonene var på nivå 2.

NMBU hadde i 2016 448 internasjonale vitenskapelige samarbeidspublikasjoner Dette er noe lavere enn resultatet for 2015 på 544 (endelig tall kommer ca. 01.04.17).

Verdien av Horisont 2020-kontrakter per FoU-årsverk

	2015	2016	
		Mål/Ambisjoner	Resultat
Verdien av Horisont 2020-kontrakter per FoU-årsverk(NOK)	27.000	27.000	26.724

NMBU har hatt høy aktivitet mot Horisont 2020. Inntektene fra EUs rammeprogrammer var i 2016 på 21 millioner kr (dvs. 26.724 kr pr. fagårsverk), som er svært nær målsettingen. Universitetet har nådd målsettingen når det gjelder antall søknader (41) til H2020, inkludert 9 koordinatorsøknader. Suksessraten på 11,8% er i samsvar med målsettingen for 2016. Det er på nivå med gjennomsnittet for universitetene. NMBU gjør det bra innenfor EUs strålevernprogram EURATOM. Et nytt prosjekt ble etablert i 2016 og ytterligere fire prosjekter, hvorav to knyttet til undervisning, fikk tilsagn og skal starte

opp i 2017. I tillegg er NMBU invitert som partner til kontraktsforhandlinger for et Future and Emerging Technologies (FET)-prosjekt. Disse prosjektene er en del av Horistont2020 sitt toppforskningsprogram.

Evalueringene av søknadene har jevnt over gitt bedre skår enn tidligere. Workshops og individuell veiledning er gjennomført for å synliggjøre mulighetene i rammeprogrammet og for å heve kvaliteten på søknadene. Økt støtte til stimulerings tiltak fra Forskningsrådet (PES-midler) har vært svært viktig. Noen av midlene har gått til styrking av det sentrale EU-rådgiverapparatet med 1,5 årsverk. EU-kontrollerstillingen innen økonomi er i tillegg gjort fast over NMBUs ordinære budsjett. Økte administrative ressurser har ført til langt tettere oppfølging av forskerne i søknadsprosessene.

Det har også vært stor søknadsaktivitet mot H2O2Os randsone. Det har ført til innvilgelse av 6 nye ERA-net prosjekter hvor NMBU er partner. I tillegg koordinerer NMBU én ny COST-aksjon og ett JPI-prosjekt under det Europeiske fellesprogrammet «Water». I 2016 utgjør inntektene fra randsoneaktivitetene 8,2 millioner kroner.

Andelen utreisende utvekslingsstudenter på Erasmus+ av totaltallet på studenter

	2015	2016	
		Mål/Ambisjoner	Resultat
Andelen utreisende utvekslingsstudenter på Erasmus+ av totaltallet på studenter	1,02%	5 % (250 studenter)	1,51%

Det totale antallet utreisende studenter har økt over tid. Antallet utreisende var 180 i 2016 sammenlignet med 129 i 2014 og 168 i 2015. Det har også vært en økning utreisende med Erasmus+ ordningen. Tallet på internasjonale studenter ved NMBU har også vært økende over tid og lå i 2016 på 848 studenter, som svarer til 16,5 prosent av studentmassen.

Utviklingen er gledelig, men universitetet har høyere ambisjoner om antall inn- og utveksling fremover for å styrke kvalitet og attraktivitet hos NMBU som institusjon. Ambisjonene er spesielt knyttet til økning i andelen utreisende utvekslingsstudenter på Erasmus+.

NMBU har både sentralt og på programnivå i 2016 fortsatt arbeidet med å tilrettelegge for økt mobilitet. Dette arbeidet vil fortsette inn i 2017.

Det er i 2016 arbeidet med en overgripende internasjonal strategi for NMBU. Strategien skal sette retningen og mål for universitetets internasjonaliseringsarbeid fremover. Lansering og implementering av NMBUs strategi vil skje i 2017.

NMBUs satsing på Fremragende forskning og utdanning (FFU) og andre kvalitetstiltak

FFU-satsingen har tre hovedområder: *kvalitet i alle ledd, satsing på talenter og prestisjeprosjekter*. Ni ansatte har deltatt på NMBUs Talentutviklingsprogram i 2016. Talentene har fått oppnevnt egne mentorer fra internasjonale læresteder. Deltakerne har deltatt på to fellessamlinger og hatt individuelle møter med mentor. Talentene har også deltatt på konferanser og noen har vært invitert som gjesteforskere. En av deltakerne har søkt ERC-stipend i 2016 og to har søkt på FRIPRO-ordningen *Unge forskertalenter*. Det ble også gjennomført utlysning, intervjuer og opptak av sju nye kandidater med oppstart i januar 2017.

Det er etablert støtteordninger og gitt midler til miljøer som søker om prestisjeprosjekter. Ett miljø sendte i 2016 søknad til ordningen Senter for fremragende forskning (SFF) i Forskningsrådet, fire miljøer sendte søknad til NOKUTs ordning Senter for fremragende utdanning (SFU) og to miljøer sendte søknad til Nordic Center of Excellence (NCoE). Flere større prosjekter har tatt i bruk digitalt verktøy for å bedre prosjektledelsen og samhandlingen og kommunikasjonen innad i det enkelte prosjekt. En SFF-søknad og en SFU-søknad gikk til finalen. SFF-tildeling gjøres ultimo mars 2017.

6 av de 7 forskertalentene utvalgt i 2017.

Fra venstre: Rozalia Lukacs, Aniko Varnai, Volha Shapaval, Ida Beitnes Johansen, Erik Gomez-Baggethun, Morten Kjos
Ikke tilstede: Pål Johan From
Foto: Håkon Sparre



Det er gjennomført flere tiltak under kvalitet i alle ledd, blant annet kurs i prosjektledelse, presentasjonsteknikk, veilederkurs, økte ressurser til Læringscenteret.

21

Måloppnåelse for sektormål 1 i 2016

NMBU vurderer måloppnåelsen på utdanningsområdet som god, og bedre enn i 2015. Dette gjelder både for sektormålet og NMBUs virksomhetsmål. Gjennomføringen øker, kandidatene kommer raskt i relevant arbeid og studieprogrammene holder jevnt over høy kvalitet. Universitetet har imidlertid klare ambisjoner om økt måloppnåelse. Dette gjelder spesielt gjennomføringen på bachelor-nivå, hvor universitetet er langt fra ønsket nivå.

NMBU er godt fornøyd med måloppnåelsen for sektormålet og NMBUs virksomhetsmål innen forskerutdanning, publisering og deltakelse i Horisont 2020. NMBU har imidlertid høyere ambisjoner og vil satse enda sterkere på kvalitet i forskningen og i forskerutdanningen i årene framover.

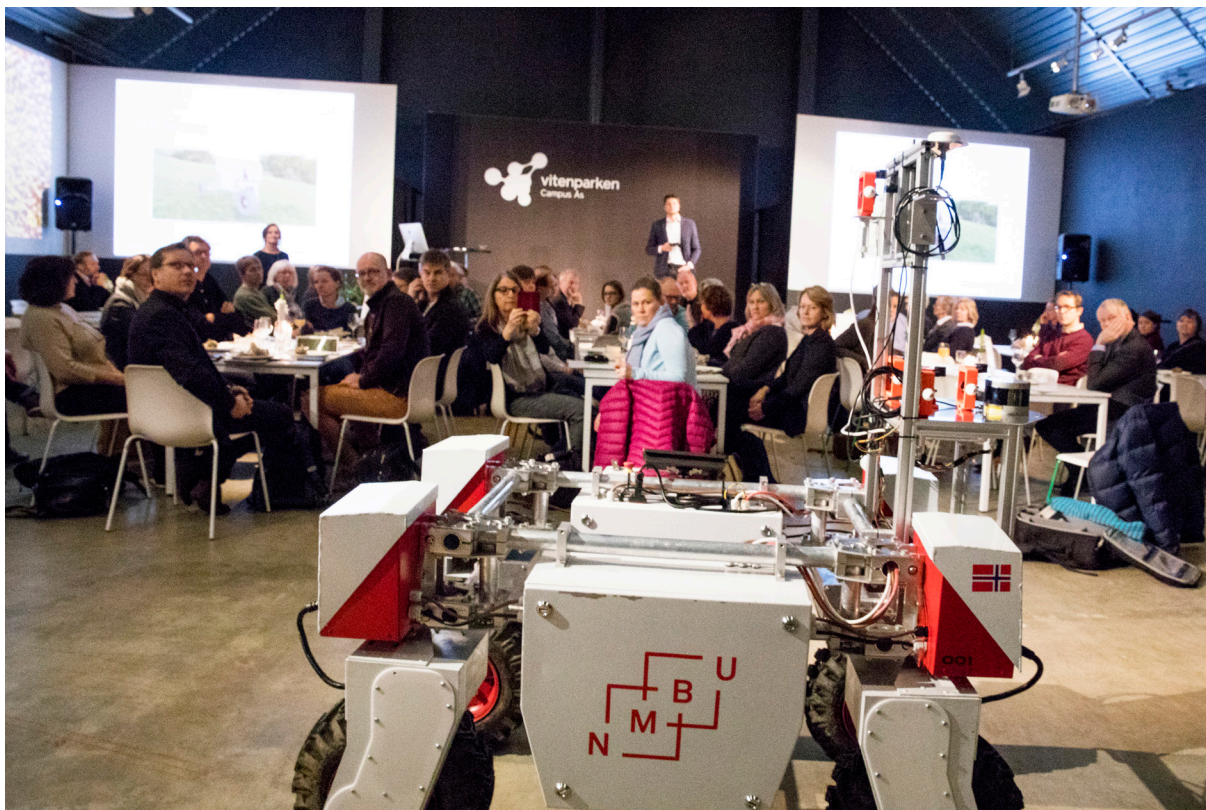
Målene for Horisont 2020 ble nådd. Suksessraten er relativt god (11,8%) sett i forhold til gjennomsnittet i sektoren, og antall prosjektsøknader (koordinator eller deltaker) har vært høyt. Rådgiverapparat er styrket, og det forventes at dette vil kunne gi økt uttelling i årene framover.

Det har også vært høy aktivitet innen satsingen *Fremragende forskning og utdanning (FFU)*. Talentutviklingsprogrammet har vært svært vellykket og får gode skussmål fra deltakerne.

For å heve kompetansen i utøvelse av forskergjerningen, har det vært arrangert en rekke ulike kurs for phd-studenter og forskere.

Et prosjekt er kommet til sluttrunden for SFF utlysingen i 2016. Det har også vært en økning i registrert forskerutveksling både for phd-er og for forskere. NMBU nådde høyt, nesten opp, ved tildeling av SFU i 2016.

NMBU arbeider også med å få til et tettere samspill mellom forskning og utdanning. Dette inkluderer studentaktiv forskning hvor studenter er involvert og medvirker i pågående forskningsprosjekter.



*Møte i NMBUs Råd for samarbeid med arbeidslivet. Pål Johan From demonstrerte fjernstyring av roboten Thorvald fra scenen.
Foto: Håkon Sparre*

Kunnskapsdepartementets sektormål 2: Forskning og utdanning for velferd, verdiskaping og omstilling

Kunnskapsdepartementets sektormål 2: Forskning og utdanning for velferd, verdiskaping og omstilling		
#	Styringsparametere (N= Nasjonale parametere fastsatt av Kunnskapsdepartementet, E=NMBUs egendefinerte parametere)	Resultatvurdering
(N)	Andelen masterkandidater sysselsatt i relevant arbeid et halvt år etter fullført utdanning (NIFU/Kandidatundersøkelsen)	
(N)	Bidraginntekter fra Forskningsrådet per faglig årsverk (DBH)	
(N)	Andre bidrags- og oppdragsinntekter utenom EU og Forskningsrådet per faglig årsverk (DBH)	
(N)	Tallet på forretningsideer per faglig årsverk (DBH)	
(N)	Andel forskningsinnsats i MNT-fag (NIFU/FoU-statistikken)	
(E)	Antall medieoppslag totalt og i prioriterte medier	
(E)	Aktivitet i sosiale medier	

Resultatvurderingen har denne graderingen:

Grønt = tilfredsstillende resultat sett i forhold til mål og ambisjoner for 2016

Gult = akseptabelt resultat sett i forhold til mål og ambisjoner for 2016

Rødt = ikke tilfredsstillende resultat sett i forhold til mål og ambisjoner for 2016

Blank = ikke aktuelt/ikke rapporteringsgrunnlag på rapporteringstidspunktet

23

NMBUs virksomhetsmål knyttet til sektormål 2:

- NMBU har sammen med strategiske samarbeidspartnere en internasjonal ledende rolle innen fremtidsrettede områder av miljø- og biovitenskap, og skaper ny faglig synergi sammen med forskningsklyngen på Adamstua og Ås.
- NMBU er sammen med forskningsinstituttene på Ås og Adamstua den fremste nasjonale forskningsklyngen som bidrar til innovasjon og verdiskaping i miljø- og biovitenskapene.
- NMBU er best i Norge i formidling av forskningsresultater.

Resultatrapportering på nasjonale styringsparametere

Andelen masterkandidater sysselsatt i relevant arbeid et halvt år etter fullført utdanning

	2015	2016	
		Mål/Ambisjoner	Resultat
Andel masterkandidater i relevant arbeid	75,8%	90%	-

NIFUs kandidatundersøkelse (kandidater fullført i inneværende år) gjennomføres annen hvert år. Den seneste undersøkelsen er fra 2015. Det fremgår av denne og NMBUs egen kandidatundersøkelse (kandidater fullført fra NMBU i 2009-2015), også fra 2015, at kandidatene fra NMBU jevnt over er attraktive på arbeidsmarkedet og raskt kommer i relevant arbeid. Rapporteringen på programnivå fra fakultetene for 2016, er i tråd med resultatene fra disse undersøkelsene.

NIFUs kandidatundersøkelse 2015 viser at NMBU er på høyde med øvrige norske utdanningsinstitusjoner når det gjelder andel masterkandidater sysselsatt i relevant arbeid et halvt år etter fullført utdanning (75,8%). Resultatene fra NMBUs kandidatundersøkelse fra 2015 ligger jevnt over noe høyere. Resultatene viser at nesten 80 % av kandidatene gikk ut i arbeid innen 3 måneder etter fullført grad og at 90 % av kandidatene gikk ut i arbeid innen 4-7 mnd. 80 % av kandidatene meldte om at denne jobben var svært relevant eller relevant.

NMBU ser behov for jevnlig å gjennomføre egne kandidatundersøkelser for å få bedre innsikt enn det NIFU undersøkelsen gir, og for å vurdere utviklingen over tid. Det fremgår for eksempel av NMBUs egen undersøkelse at det er store variasjoner mellom fagområder og mellom studieprogrammer. Dette framgår ikke av NIFU undersøkelsene.

Analysene i rapporten fra NMBUs siste kandidatundersøkelse viser at faktorene «solid faglig basis for arbeid i mitt fagfelt» og «veiledning-/rådgiving fra undervisningspersonalet» er blant de faktorene som har størst betydning for studentenes overordnede tilfredshet. Disse faktorene kan tolkes som viktige styrker for NMBU. Av de svakere områdene, peker «studentveiledningen i forbindelse med overgang til jobb» seg ut som det svakeste punkt. Det gjøres en satsning på å utvikle karriereveiledningen ved NMBU i 2017.

Bidraginntekter fra Forskningsrådet per faglig årsverk

	2015	2016	
		Mål/Ambisjoner	Resultat
Bidraginntekter fra Forskningsrådet per faglig årsverk (NOK)	252.250	290.000	298.020

NMBU oppfylte målsettingen når det gjelder tildeling av midler fra Forskningsrådet per fagårsverk. Økningen er på 7% fra 2015. Total tildeling fra Forskningsrådet var 235 mill.

NMBU fikk innvilget 12 prosjekter innenfor ordningen Fri prosjektstøtte (FRIPRO) som er en økning på 2 prosjekter fra 2015. Støtten gikk til 2 toppforskingsprosjekter, 3 prosjekter for unge forskertalenter, 5 forskerprosjekter og 2 prosjekter med støtte til arrangementer. NMBU har også hatt suksess innenfor Biotek 2021 (3 prosjekter), BIONÆR (7 prosjekter) samt bevilgninger for prosjekter fra Fondet for forskning på landbruksprodukter og Jordbruksavtalemidler (5 prosjekter).

NMBU fikk innvilget sin søknad om et nytt Forskningscenter for miljøvennlig energi (FME), Bio4Fuels. Senteret er opprettet i tett samarbeid med SINTEF, men også med en rekke bedrifter fra både inn- og utland. Målsettingen er å utvikle teknologi og prosesser for framstilling av bærekraftig 2.generasjons

biodrivstoff basert på biomasse fra skog i Skandinavia. Fokus er på bioraffinering, der produksjon av biodrivstoff sees i sammenheng med produksjon av andre høyverdige produkter.

NMBU er med i sluttspurten på søknad rettet mot ordningen Senter for fremragende forskning (avgjøres endelig i 2017). NMBU har ambisjon om flere sentre i tillegg til eksisterende sentre som Foods of Norway (SFI), Cerad (SFF), Cenbio og Bio4Fuels (FME).

NMBU har et utstrakt samarbeid med UiO innen livsvitenskap. NMBU har satt i verk tiltak for et enda tettere samarbeid med UiO innen livsvitenskap. Ulike samarbeidstiltak vil iverksettes i 2017.

Andre bidrags- og oppdragsinntekter utenom EU og Forskningsråd per faglig årsverk

	2015	2016	
		Mål/Ambisjoner	Resultat
Andre bidrags- og oppdragsinntekter utenom EU og Forskningsråd per faglig årsverk (NOK)	158.320	194.000	161.472

NMBUs inntekter fra bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet (BOA) utenom EU og NFR ligger en del under målsettingen og er på totalt 127 mill. kroner mot 131 mill. kroner i 2015.

NMBU vil i 2017 arbeide mer målrettet for å øke inntektene. Det skal bl.a. gjennomføres et større kartleggings- og analysearbeid knyttet til oppdrags- og bidragsinntekter særskilt orientert mot næringsliv og offentlig sektor.

Klima, miljø og muliggjørende teknologier er sentrale satsinger i *Langtidsplanen for forskning og høyere utdanning*. NMBU har betydelig aktivitet på disse områdene og har mulighet for å øke denne gjennom økt ekstern forskningsfinansiering.

NMBU har et variert og omfattende samarbeid med næringsliv, offentlig sektor og utenlandske aktører. Samarbeidet er særlig tett innenfor jordbruk-, skogbruk-, havbruk-, mattrygghet- og matsektoren, men også innenfor energi, foredlingsindustri og ulike teknologiområder. Analyser for vurdering av mattrygghet er et område med vesentlig etterspørsel. NMBU har også et utstrakt samarbeid med forskningsinstituttene på Ås og Adamstuen, når det gjelder prosjekter finansiert av NFR, men også gjennom felles deltakelse i prosjekter finansiert fra andre finansieringskilder. I 2016 var NMBU prosjektleder på 32 prosjekter finansiert fra NFR med prosjektdeltakelse fra ett eller flere av Campusinstituttene (NIBIO, Veterinærinstituttet og Nofima).

Studentorganisasjoner arrangerer hvert år en næringslivsdag med ulike arrangement som møteplass mellom bedrifter og studenter.

Råd for samarbeid med arbeidslivet (RSA) er etablert og hadde sitt første møte 4. mars 2016. Rådet vil bli et viktig redskap for å utvikle og styrke samarbeidet med samfunns- og arbeidslivet. 20. januar 2017 ble det arrangert et workshop/seminar med stor deltakelse, og der fokuset var: *Utdanning – fremtidens kunnskaps- og kompetansebehov og NMBUs muligheter*.

Tallet på forretningsideer per faglig årsverk (DBH)

	2015	2016	
		Mål/Ambisjoner	Resultat
Forretningsideer per faglig årsverk	0,067	0,054	0,068

Med totalt 54 registrerte forretningsideer holder NMBU samme nivå som foregående år. Systematisk og godt arbeid fra særskilt NMBU Technology Transfer har gitt resultater.

NMBU har et langsiktig perspektiv på innovasjons- og kommersialiseringssatsingene. Innovasjonsstrategien som ble vedtatt i 2014, er et viktig virkemiddel for å videreutvikle Campussamarbeidet. NMBU har i 2016 etablert Innovasjonssenter CAMPUS ÅS AS sammen med NIBIO. I tillegg går NMBU inn som medeier i Inkubator Ås AS. NMBU Technology Transfer blir en del av virksomheten i Innovasjonssenter CAMPUS ÅS AS, og er samlokalisert med tilsvarende oppgaver for NIBIO, Inkubator Ås og Kjeller Innovasjon. Innovasjonssenteret vil også inngå samarbeidsavtaler med partnere som for eksempel VI og NOFIMA, og engasjere seg i klyngedannelser innenfor fagfelt av interesse for institusjonene på Ås og Adamstua.

En oppstartsbedrift fra NMBU har mottatt 9,37 mill. kroner fra FORNY, og 2 verifiseringsprosjekter har fått Biotek 2021-midler på til sammen 6,3 mill kroner.

NMBU har foretatt 6 patentgranskninger, hvorav 3 patentsøknader er innsendt. Det er inngått 5 lisensavtaler og etablert 2 selskaper basert på forskningsaktiviteten. Det er etablert 6 selskaper med utgangspunkt i ideer fra studenter, og et studentprosjekt fikk innvilget 1 mill. kroner fra Forskningsrådets StudEnt- program.

NMBU har oppnådd de forventede resultater innen innovasjon og nyskaping, samhandling med regionale og nasjonale partnere, og økt samarbeidet med aktørene på Campus Ås og Adamstua.

Andel forskningsinnsats i MNT-fag

	2015	2016	
		Mål/Ambisjoner	Resultat
Andel forskningsinnsats i MNT-fag ¹	39%	Ikke definert	Ikke definert

¹ Matematiske, naturvitenskapelige og teknologiske fag

Data samles inn av NIFU i oddetallsår.

NMBU har en naturvitenskapelig, teknisk og samfunnsvitenskapelig profil. Blant universitetene i Norge, har NMBU den høyeste andel av vitenskapelige ansatte som arbeider innenfor MNT-fag (jfr. NIFU rapport 2014/33). NMBU utdanner også lektorer innen realfag og har en praktisk-pedagogisk utdanning innen realfag og teknologi. NMBUs sentre (SSF, SFI og nye FME-senter) er også knyttet til MNT-fag. NMBU hadde i 2016 21 rekrutteringsstillinger innen MNT-fag og 3 rekrutteringsstillinger øremerket realfag/teknologi.

NMBUs portefølje av innvilgede prosjekter i Forskningsrådet i årene 2014, 2015 og 2016 viser en viss nedgang i prosjektinntekter knyttet til matematikk og naturvitenskap, men til gjengjeld en økning i prosjektinntekter innenfor teknologifag. For MNT-fag totalt har det vært en liten nedgang fra 53,1% av prosjektinntekter fra Forskningsrådet i 2014 til 50% i 2016.

NMBUs profesjonsutdanninger omfatter veterinærmedisin, dyrepleier, landskapsingeniør, eiendomsfag, by- og regionalplanlegging, landskapsarkitektur, sivilingeniør og realfaglig lektorutdanning. For å møte den sterke digitaliseringen på alle samfunnsområder startes et nytt Masterprogram innen «Big Data Science» på Fakultet for realfag og teknologi.

Resultatrapportering på egendefinerte parametere

Antall medieoppslag totalt og i prioriterte medier

	2015	2016	
		Mål/Ambisjoner	Resultat
Antall medieoppslag totalt og i prioriterte medier	5600	Opprettholde 2015-nivået	Over 6000

NMBU hadde over 6000 presseoppslag i 2016 (tall fra Opoint). I formidlings- og pressearbeidet har NMBU vektlagt økt synlighet i nasjonale medier, og har blant annet 112 oppslag og 33 kronikker/debattinnlegg i Aftenposten.

Det ble laget en egen formidlingsserie om det grønne skiftet og NMBUs fagområder. Denne serien ble presentert som en samlet nettsak, publisert på forskning.no, i sosiale medier, Nationen, samt trykket i sin helhet i Østlandets Blad, i en spesialutgave hvor serien dekket forsiden og 13 helsider.

Som ledd i NMBUs formidlingsarbeid ble det avholdt et skrivekurs på norsk og et på engelsk samt tre medietreningskurs for egne forskere og undervisere.

NMBU arrangerte Ungforsk, og over 2000 elever fra 24 skoler besøkte Campus Ås. Videre deltok NMBU på 7 utdanningsmesser, besøkte 280 videregående skoler og tok imot besøk fra 30 klasser på Campus i 2016. NMBU har deltatt på Forskningsdagene og Forsker Grand Prix.

NMBU har drevet utstrakt formidlingsarbeid gjennom Store norske leksikon og har 20 fagansvarlige og 3 fagmedarbeidere i leksikonet. Disse fagansvarlige har ansvar for 2192 artikler, og artiklene ble til sammen lest 807 406 ganger i 2016.

NMBU har intensivert arbeidet med publisering av doktorgradsavhandlinger i NMBUs åpne arkiv, Brage.

NMBU har i samarbeid med Vitenparken gjennomført flere arrangementer med populærvitenskapelig formidling som på ulike måter tematiserer forskning fra NMBU.

Aktivitet i sosiale medier

	2015	2016	
		Mål/Ambisjoner	Resultat
Aktivitet i sosiale medier	Følgere facebook: Under 10000	11000	13500

Emneknaggene #mittNMBU og #tenkom som ble tatt i bruk i 2014/15 for å profilere NMBU i sosiale medier, er videreført også for rekrutteringssesongen 2015/16. NMBUs facebookside har høy aktivitet og har økt med 3500 følgere til cirka 13.500 følgere i 2016.

Også NMBUs Instagram-konto har hatt økt aktivitet og økt antall følgere som resultat av dette. Det er i 2016 særlig satset på innhold som engasjerer unge, blant annet video.

I 2016 hadde NMBU 33 kronikker og debattinnlegg i Aftenposten

På én bortgjemt busk på en steil havklippe fant forskere et gigantisk insekt de trodde var utdødd for nær 100 år siden

ANNE SVERDRUP THYGESON
OPPDATERT: 15. MAR 2016 09:48 | PUBLISERT: 11. MAR 2016 21:22



Opdrett med tommejelder og kamara opplevde klatreren nærmest en såberd dørn. Det store pinnesjakt, "brakummet" som det kalles. ©Foto: Wikimedia commons

Nå er det store spørsmålet om vi bør utrydde rottene som nesten

Maten er tryggere enn den noensinne har vært | Birger Svihus

BIRGER SVIHUS
OPPDATERT: 04. FEB 2016 21:33 | PUBLISERT: 04. FEB 2016 21:16

DEBATT



Maten er ikke matfritt, men i høyeste grad et produkt av menneskelig manipulasjon, der kjemikalier, monoculturer, teknologi og prosessering av vilige bestandter, skaper professor Birger Svihus.

FOTO: Søren Døns

Maten vår har i all hovedsak bare én svakhet: Den er så altfor billig og

Roboter kan løse matvarekrisen | Pål Johan From

ARTIKKELFORFATTEREN ER LEDER AV FORSKNINGSGRUPPEN FOR ROBOTTEKNIKK VED NMBU
OPPDATERT: 15. FEB 2016 21:46 | PUBLISERT: 15. FEB 2016 21:16

DEBATT



Pål Johan From
1. amanuensis, NMBU

PT_857d88-4c74-0544-9c11-9484896d709f_00d06a75y2qu1f4m0d0k-L7PLh4m0J.jpg

Vi kan ikke gå vekk fra et industrielt landbruk, men vi kan heller ikke

28

ØB

fredag 15/2016
9/109. årgang

ØB.no kr. 30

Rundstjal eldre-senter
En safe full med penger ble stjålet fra Nordby eldre-senter. - Allt vi eier av verdier er tatt.

En ny videregående ved rådhuset kan bli som en motor for sentrumutviklingen. Torstein Barmann, fylkesrådmann.

«Det grønne skiftet» er Regjeringens viktigste satsing. Men hva betyr det egentlig?

Ulyktige unge teknikere
Videregående skole satte sitt preg på smineselskapet for teknikk og industriell produksjon. SIDE 11

kom årets beste KIL-tap
I siste kampen i 2016 kom det et tapet for Kolbotn. Vålerenga og tok med seg alle tre poengene i søfemyr stadion. SIDE 29

NMBU lagde en serie om det grønne skiftet, som ble presentert på forskning.no i Nationen og på NMBUs nettsider. Østlandets blad trykket serien i sin helhet.

Måloppnåelse for sektormål 2 i 2016

NMBU er tilfreds med måloppnåelsen innenfor sektormål 2 og NMBUs virksomhetsmål. Det har vært en god økning i inntekter fra oppdrags- og bidragsfinansiert virksomhet utenom Forskningsrådet og Horisont 2020 (20%). NMBU har potensial for å utvide samarbeidet både med næringsliv og offentlig sektor og vil ta et sterkere grep om dette i 2017 gjennom bl.a. Råd for samarbeid med arbeidslivet, eksternt deltakelse i studieprogramråd og i etter- og videreutdanningsvirksomheten.

NMBU har hatt en fin utvikling når det gjelder mottak og kommersialisering av forretningsideer og i antall lisensavtaler og oppstartsselskaper basert på ideer fra ansatte og studenter ved NMBU. Etableringen av Innovasjonscenter CAMPUS Ås, sammen med NIBIO, med samlokalisering av teknologioverføringskontor, inkubator og Kjeller innovasjon har vært et viktig grep som ser ut til å bære frukter.

Andelen av bevilgninger til MNT-fagene viser stabilitet over tid. Samarbeidet med partnere på Campus Ås og Adamstuen viser også en god utvikling.

NMBU er fornøyd med synligheten i media, spesielt i nasjonale medier, og vil fortsatt arbeide aktivt for å formidle alt det spennende som foregår på NMBU.

Kunnskapsdepartementets sektormål 3: God tilgang til utdanning

Kunnskapsdepartementets sektormål 3 God tilgang til utdanning		
#	Styringsparametere (N= Nasjonale parametere fastsatt av Kunnskapsdepartementet, E=NMBUs egendefinerte parametere)	Resultatvurdering
(N)	Kandidattall på helse- og lærerutdanningene	
(E)	Antall kurs og deltakelse på EVU-kurs	

Resultatvurderingen har denne graderingen:

Grønt = tilfredsstillende resultat sett i forhold til mål og ambisjoner for 2016

Gult = akseptabelt resultat sett i forhold til mål og ambisjoner for 2016

Rødt = ikke tilfredsstillende resultat sett i forhold til mål og ambisjoner for 2016

Blank = ikke aktuelt/ikke rapporteringsgrunnlag på rapporteringstidspunktet

NMBUs virksomhetsmål knyttet til sektormål 3:

7. NMBU gir relevant etter- og videreutdanning

Resultatrapportering på nasjonale styringsparametere

Kandidatmåltall for integrert lærerutdanning

	2015	Kandidatmåltall fastsatt av KD	2016 - Resultat
5-årig integrert lærerutdanning (LUR)	4	20	12
PPU og PPU-Y	58	56	79
Totalt: Kandidattall på helse- og lærerutdanningene	62	76	91

Kandidattallet omfatter fra 2016 også PPU-utdanningen. Det er en god utvikling i kandidattallet for lærerutdanningene ved NMBU.

NMBU har ligget lavt på kandidattall på den 5-årige lærerutdanningen. Dette var også et tema i etatsstyringsmøtet i 2016, hvor det ble påpekt at NMBU ligger betydelig under måltallet, og at departementet forventer at universitetet iverksetter tiltak slik at gjennomføringen økes betydelig.

NMBU arbeider for både å styrke fagmiljøet og øke rekrutteringen til studieretningen Lektor i Realfag (LUR). Søkertallet har gått opp som resultat av dette.

I tilknytning til pågående omorganisering av NMBU, vurderes ny organisering av fagmiljøene på fakultetet. Det vektlegges at den nye organiseringen skal sikre gode rammer for synliggjøring og videreutvikling av lærerutdanningen, herunder også PPU. Arbeid med strategi for videreutvikling av lærerutdanningen vil også stå sentralt i 2017.

Resultatrapportering på egendefinerte styringsparametere

Antall kurs og deltakelse på EVU-kurs

Deltakere på etter- og videreutdanning	2015	2016	
		Mål/Ambisjoner	Resultat
Antall nye kurs (derav nye nettbaserte kurs)	14 (5)	14 (5)	14 (5)
Antall studenter videreutdanningskurs	696	815	578
Antall studenter etterutdanningskurs	1193	760	1182

Etter- og videreutdanningsaktiviteten ved NMBU er et viktig bindeledd mellom NMBUs fagmiljøer og arbeidslivet. Arbeidslivet har et stadig økende behov for fleksibel kompetanseheving, både for at flere skal få tilgang til kompetanseheving og for å kutte kostnader. I 2016 har det derfor bl.a. blitt jobbet mye med å utvikle digitale læringsressurser både for matsektoren og akvanæringen og Mattilsynet.

Måloppnåelse for sektormål 3 i 2016

Måloppnåelsen er i hovedsak tilfredsstillende, men det må arbeides for å øke kandidattallet innen lærerutdanningene ytterligere. Det er også rom for å øke aktiviteten innen etter- og videreutdanning. NMBU vurderer å utarbeide en egen handlingsplan for dette. Deltakelsen på etter- og videreutdanningskursene bekrefter god måloppnåelse på NMBUs virksomhetsmål.



Hvert år holder NMBU en doktorgradsseremoni for å gjøre ære på doktorene som har disputert det foregående akademiske året. Foto: Håkon Sparre

Kunnskapsdepartementets sektormål 4: Effektiv, mangfoldig og solid høyere utdanningssektor og forskningssystem

Kunnskapsdepartementets sektormål 4: Effektiv, mangfoldig og solid høyere utdanningssektor og forskningssystem		
#	Styringsparametere (N= Nasjonale parametere fastsatt av Kunnskapsdepartementet, E=NMBUs egendefinerte parametere)	Resultatvurdering
(N)	Tallet på studiepoeng per faglig årsverk (DBH)	
(N)	Andel kvinner i dosent- og professorstillinger (DBH)	
(N)	Andelen midlertidige tilsatte i undervisnings- og forskerstillinger	
(E)	Diverse miljøindikatorer	
(E)	Arbeidsmiljø-, trivsels- og læringsmiljøundersøkelser	
(E)	Andel administrative årsverk	
(E)	NMBU følger Statsbyggs fremdriftsplan innenfor vedtatt budsjettamme	
(E)	NMBUs fagmiljøer kan skape ny synergi fra 2019	

Resultatvurderingen har denne graderingen:

Grønt = tilfredsstillende resultat sett i forhold til mål og ambisjoner for 2016

Gult = akseptabelt resultat sett i forhold til mål og ambisjoner for 2016

Rødt = ikke tilfredsstillende resultat sett i forhold til mål og ambisjoner for 2016

Blank = ikke aktuelt/ikke rapporteringsgrunnlag på rapporteringstidspunktet

33

NMBUs virksomhetsmål knyttet til sektormål 4:

8. NMBU er Norges ledende miljøuniversitet.
9. NMBU har integrasjon av fagmiljøer og tekniske-administrative støttefunksjoner i en felles effektiv organisasjon som gir ansatte og studenter klar tilhørighet og stolthet over det nye universitetet
10. NMBU har gode fysiske fasiliteter og forsknings- og studieinfrastruktur, og styrker HMS-innsatsen.
11. NMBU deltar i gjennomføringen av de store byggeprosjektene, og har god ledelse av flytteprosessen.

Resultatrapportering på nasjonale styringsparametere

Tallet på studiepoeng per faglig årsverk

	2015	2016	
		Mål/Ambisjoner	Resultat
Studiepoeng/faglig årsverk	306,3	330	307

Tallene for NMBU de siste åreneligger stabilt på om lag samme nivå. Resultatene ligger under gjennomsnittet for de øvrige universiteter. Det er store variasjoner mellom ulike fagområder. NMBU har en ambisjon om å øke tallet på studiepoeng per faglig årsverk. Et viktig grep for å bedre utnyttelsen av ressurser er å legge til rette for at fagområder med naturlige skjæringspunkter kan spille på felles kompetanse og utvikle et tettere samarbeid, ikke minst på utdanningsområdet. Dette forventes å ha en positiv effekt på produktiviteten.

Andel kvinner i dosent og professorstillinger

	2015	2016	
		Mål/Ambisjoner	Resultat
Andel kvinner i dosent- og professorstillinger	21,2 %	25 %	22,4 %

34

NMBU har satt et mål for 2020 om at kvinneandelen i dosent- og professorstillinger skal være minst 30 %. Det er fortsatt et stykke igjen før dette målet er nådd. Det er forventet at tiltakene i Handlingsplan for likestilling vil bidra til å øke måloppnåelsen. Det er utarbeidet årsrapport for likestilling som legges fram for universitetsstyret.

Andelen midlertidige tilsatte i undervisnings- og forskerstillinger²

	2015	2016	
		Mål/Ambisjoner	Resultat
Midlertidige ansatte i undervisnings- og forskerstillinger	17,3	18 %	18,3 %

² Midlertidige ansatte fratrukket stipendiater, postdoktorer og II-stillinger

Det vil bli iverksatt tett oppfølging av bruk av midlertidige ansettelse i løpet av 2017, med mål om å gjennomgå ansettelseskontraktene med tanke på omgjøring til fast ansettelse.

Resultatrapportering på egendefinerte styringsparametere

Diverse miljøindikatorer

NMBU har hatt en nedgang i levert restavfall (18%, -68 tonn) og total mengde med avfall (13%, -138 tonn) i 2016 sammenlignet med 2015. Noe av dette skyldes opprydning og rivning i 2015. Andelen sortert avfall har ikke økt og holder seg jevnt rundt 48%. Det er et mål at den skal øke jevnt frem mot samlokaliseringen. NMBU har startet med avfallssortering i kantinene, og økt resirkulering på fakulteter og Universitetsadministrasjon er et satsningsområde i 2017.

NMBU har forbedret sine miljøprestasjoner betydelig de siste årene. NMBU bruker fjernvarme og strøm med opphavsgaranti. Vannforbruket er redusert til 1/10 i løpet av ti år, energisparingstiltak i bygg er utført og det er opprettet miljøstasjoner på begge campus. NMBU eier 13 el-biler og ansatte har tilgang til 66 elbilverksplasser på Ås og Adamstuen. I 2016 har miljørådet utarbeidet miljømål og tiltak for NMBUs videre miljøarbeid. Sykkelprosjektet «Bygdebike» er startet sammen med Ås kommune og Åspro. NMBU fikk flere medieoppslag om dette innovative prosjektet.

Arbeidsmiljø- og trivsels- og læringsmiljøundersøkelser

Det er ikke gjennomført arbeidsmiljø- og trivselsundersøkelser etter 2015. Denne er fulgt opp med tiltak også i 2016. Det er ikke gjennomført læringsmiljøundersøkelser i 2016.

Andel administrative årsverk

	2015	2016	
		Mål/Ambisjoner	Resultat
Andel administrative årsverk	20,9 %	20,7 %	20,0 %

35

Stillingskontrollen som ble innført i forbindelse med omstillingen og etableringen av nye fakultetsadministrasjoner, er videreført og det vil være viktig å følge nøye med på utviklingen. NMBU har fortsatt laveste andel administrative årsverk blant universitetene.

NMBU følger Statsbyggs fremdriftsplan innenfor vedtatt budsjetttramme

«Prosjekt Campus» har også i 2016 hatt stort fokus på prosjekteringsarbeidet for Samlokaliseringprosjektet og Brukerutstyrprosjektet. Dette er svært ressurskrevende, særlig for instituttene på Adamstuen. Senter for husdyrforsøk har krevd mye oppfølging og identifisering av feil og mangler. Urbygningen ble fullført av Statsbygg og er i prøvedrift siden august 2016.

Styringsdokumenter for Prosjekt Campus og flytte og ibruktakelsesprosjektet er fullført. Det er jobbet med kartlegging av fremtidig driftsøkonomi i det nye Veterinærbygget. IKT-prosjektet er godt i gang med kartlegging og planlegging.

«Prosjekt Campus» har arbeidet med å utarbeide en helhetlig plan for samlet areal på Campus Ås fra 2019 inklusive alle nybygg. Campusplanen vedtas i 2017.

NMBUs fagmiljøer kan skape ny synergi fra 2019

Som forberedelse til flytting til Ås i 2019 har veterinærmiljøet startet opp en større OU-prosess som skal se på hvordan prosedyrer, faglig og administrativ organisering og intern dimensjonering skal legges

opp fra 2019. Det er foretatt en gjennomgang av pasientgrunnet for dyreklinikkene. Dette materialet vil inngå i OU-prosessen og gi forutsetning for å ivareta kvaliteten på veterinærmedisinsk forskning og utdanning.

Det er allerede utstrakt samarbeid mellom fagmiljøene på Campus Ås og Campus Adamstuen. Blant annet deltar forskergrupper fra begge campus i CERAD (SFF) og Foods of Norway (SFI). Videre må nevnes et samarbeid med fakultet for realfag og teknologi om medisinsk bildebehandling (kreft), virus/bakterier ifm vannkvalitet (matematisk modellering) og melkerobot. Etter samlokaliseringen i 2019 forventes det betydelig større grad av faglig samarbeid i skjæringsflaten mellom veterinærmedisin og øvrige fagmiljøer ved universitetet. I særlig grad ser en betydelig potensial rettet mot grønt skifte, bioøkonomi, digitalt liv, En helse, havbruk og innovasjon. Det forventes også at ny faglig og administrativ organisering vil gi grunnlag for økt tverrfaglig samarbeid på tvers av alle fakultetene.

Kvalitet på bygg og infrastruktur

	2015	2016	
		Mål/Ambisjoner	Resultat
Gjennomsnittlig arealvektet tilstandsgrad	1,8	1,8	1,6

Gjennomsnittlig tilstandsgrad ble forbedret til 1,6 i 2016 da den rehabiliterte Urbygningen ble tatt i bruk. Tilstandsgraden på de gamle, og i stor grad fredede bygningene blir først forbedret etter grundig rehabilitering.

NMBU har i 2016 startet arbeidet med en campusplan som skal legge grunnlaget for langtidsplaner for nødvendig verdibevarende vedlikehold.

«Prosjekt Campus» skal se utnyttelsen av eksisterende bygninger og de nye veterinærfaglige bygningene i sammenheng. NMBU har vedtatt å effektivisere arealbruken med 10 %.

Helse-, miljø- og sikkerhetsarbeidet (HMS)

	2015	2016	
		Mål/Ambisjoner	Resultat
Sykefravær	3,5 %	4 %	3,1 %

NMBUs mål for sykefravær er 4%. I 2016 sank det totale sykefraværet til 3,1% fra 3,5% i 2015. Tiltak er satt inn i enheter med forhøyet fravær.

Det ble rapportert 7 personskader som medførte fravær. Dette gir 2,65 i H-verdi, en økning fra 1,56 i 2015 (4 skader). Dårlige ergonomiske forhold var årsak til 5 av skadene. Risikovurdering og utbedring av ergonomiske forhold vil videreføres i 2017.

Det har vært 5 ordinære møter i AMU, et ekstraordinært møte og et seminar. Omstillingsprosessen og konsekvenser for arbeidsmiljøet har vært fast sak i AMUs møter. Statsbygg orienterer AMU NMBU og AMU VI om Samlokaliseringsprosjektet i egne møter, 2 i 2016. Rektor har fastsatt nye vedtekter for utvalget gjeldende fra 1.1.2017. Hovedverneombudet ledet utvalget i 2016.

HMS-årsrapport NMBU 2016 legges fram for universitetsstyret som egen sak.

Måloppnåelse for sektormål 4 i 2016

Sammenliknet med 2015 vurderes måloppnåelsen for sektormål 4 som tilfredsstillende for 2016. På enkelte områder, som for eksempel likestilling, ligger NMBU under målene som er satt. Likevel ser vi en utvikling i riktig retning, men dog i for sakte tempo.

NMBUs måloppnåelse på egne virksomhetsmål i 2016 vurderes som god. NMBU opprettholder sin posisjon som ledende miljøuniversitet, både gjennom egne miljøprestasjoner og NMBUs miljøbidrag gjennom undervisning og forskning.

NMBU har i 2016 gjennomført en større omorganisering av både faglig og administrativ virksomhet.

NMBU har i 2016 gjennomført og startet opp flere større rehabiliteringer, samtidig som Statsbygg har ferdigrehabilitert Urbygningen med de positive virkninger dette har for både lærings- og arbeidsmiljø. NMBU har fortsatt et stort vedlikeholdsetterslep.

Når det gjelder virksomhetsmålet om gjennomføringen av de store byggeprosjektene, har NMBU etablert et eget prosjektstyre med ekstern styreleder som på hvert universitetsstyremøte rapporterer status. Prosjektstyret er også gitt i ansvar å se helheten for utviklingen av Campus Ås gjennom campusplanen. Det er etablert en egen prosjektorganisasjon ledet av prosjektsjef. NMBUs ansatte har gjennom aktiv brukermedvirkning deltatt i prosjektets ulike faser i 2016.

Øvrig rapportering

Midler til oppgradering av bygg ved selvforvaltende institusjoner

NMBU fikk i 2016 tildelt 35 mill. kroner til oppgradering av administrasjonsfløyen ved Tekniske Fagkvartalet. NMBU bidrar med egne midler 75 mill. kroner slik at prosjektets samlede ramme blir 110 mill. kroner. Prosjektet er i anbudsfasen. Oppstart av byggearbeider er satt til juni 2017, og planlagt ferdigstillelse er april 2018.

Midler til samarbeid, arbeidsdeling, konsentrasjon og sammenslåinger

NMBU har ikke fått til midler til samarbeid, arbeidsdeling, konsentrasjon og sammenslåinger i 2016.

Midler tildelt over kap. 281 post 01 og post 45

NMBU har fått to tildelinger i 2016:

- NMBU har ved Senter for husdyrforsøk (SHF) fått midler til nytt redskapshus og silo tilknyttet anlegget for Ås gård som ble åpnet i 2015. Kunnskapsdepartementet stilte til disposisjon 3,0 mill. kroner over kap. 281 post 45. Kombinert med midler fra Landbruks- og matdepartementet samt nærlingslivsaktører ble det bevilget totalt 9,0 mill. kr til byggene. Byggearbeider ble fullført til budsjettert kost i 2016 og de nye byggene er overlevert og tatt i bruk av SHF.
- NMBU ble 1. desember 2016 tildelt utdanningskvalitetsprisen 2016 for prosjektet Action Learning Model for Sustainable Development. Prisen på 1,0 mill. kroner ble viderefordelt til miljøet bak prisen, Institutt for Plantevitenskap. Midlene brukes til å styrke arbeidet med handlingsorientert læring.

38

Samfunns- og effektmål for byggeprosjekter

Samfunns målet er at NMBU skal være blant de ledende europeiske forskningsinstitusjoner innen miljø- og biovitenskap. Samfunns målene er også:

- Den nye Campus Ås skal gjennom etablering av nødvendig ny bygningsmasse, styrke kapasitet og kvalitet i utdanning, kunnskapsutvikling og nyskaping innen bærekraftig, miljøvennlig bioproduksjon og biomedisin i Norge.
- Nasjonalt og internasjonalt skal Campus Ås være en foregangsvirksomhet innen biosafety og biosecurity senest 5 år etter at nybyggene er tatt i bruk.

Effektmålene er disse:

Effektmål 1 utdanning

- Moderne klinikker, laboratorier, andre undervisningsfasiliteter og Fellesbygget vil øke kvaliteten på undervisningen og sikre internasjonal akkreditering av veterinær og dyrepleierstudiene.
- Når nybygg står ferdig, skal opptak til veterinærstudiet økes fra 70 til 90 studenter per år, dvs 28 % økning av uteksaminerte veterinærer.
- De nye byggene vil legge til rette for at dyrepleiestudiet kan utvides til et bachelorstudium.
- Antall uteksaminerte ph.d.-kandidater fra tverrfaglige miljøer skal økes med minst 5 kandidater innen 2025.

Effektmål 2 forskning

- Lokaler for etablering av robuste og mer tverrfaglige forskningsgrupper/miljøer på Campus Ås innen bioproduksjon og veterinærmedisin vil øke konkurransekraften og skal gi 20 % økning i tildeling av nasjonale og internasjonale forskningsmidler innen 5 år etter at nye bygninger er tatt i bruk.
- Moderne fiskeforsøksanlegg gir mulighet for håndtering av kjente og ukjente smittestoff knyttet til fiskehelse, og skal øke forskningsomfanget innen akvakultur og akvamedisin med 20 % innen 5 år etter at nye bygninger er tatt i bruk.
- Senter for husdyrforsøk skal være det nasjonale forsøksanlegg for husdyrforskning og skal resultere i 10 % økning i nasjonale og internasjonale forskningssamarbeidsprosjekter med andre forskningsinstitusjoner, industri og næring innen 5 år etter ferdigsstillelse.
- Felles utnyttelse og investering i forskningsinfrastruktur mellom Det nye universitetet, Veterinærinstituttet og instituttsektoren for øvrig på Campus Ås gir mulighet for 10 % effektiviseringsgevinst.

Effektmålet 3 innovasjon

- Innovasjon og næringsutvikling på områdene bioproduksjon og veterinærmedisin skal økes med 20 % innen 10 år etter at nye bygninger er tatt i bruk. Dette gjelder i særlig grad innen kunnskapsbasert bioøkonomi/bioteknologi, inklusive akvakultur, sjømatnæring og næringsmiddelindustrien.

39

Effektmålene 4 administrasjon

- Samlokalisering av NVH og UMB vil samlet gi en effektiviseringsgevinst på 20 % på administrative oppgaver, og denne besparelsen skal være overført til faglig virksomhet og strategiske satsinger innen 5 år etter ferdigstillelse av nybyggene.

Når den nye bygningsmassen og infrastrukturen ved NMBU vil stå klar om noen år, ligger det til rette for ytterligere samarbeid og forskningsmessige synergier spesielt innen de naturvitenskapelig fagfeltene. Den nye infrastrukturen ved NMBU vil i større grad legge til rette for at universitetet oppnår en styrkning av den biovitenskapelige forskningen. Her er det flere miljøer på NMBU som vil være sentrale i denne utviklingen og som vil også ha god tilgang og bruk av den nye infrastrukturen.

Ved etableringen av Ås gård (nye SHF) og fiskelaboratoriet er det investert betydelige midler som vil gi Veterinærfakultetet og Fakultetet for biovitenskap nye muligheter for å styrke forskningsinnsatsen. Det er satt egne effektmål for det nye SHF.

NMBUs oppfølging og tilrettelegging for å nå samfunns- og effektmålene er omtalt spesielt under styringsparameterne under sektormål 4.



Byggeplassen for det nye bygget der veterinærene skal inn. Foto: Kai Tilley



Styring og kontroll



Overordnet vurdering knyttet til styring og kontroll

På generelt grunnlag vil NMBU hevde at det er tatt viktige steg for bedre styring og kontroll i 2016. Dette begrunnes med innføring av ny organisasjonsstruktur fra 2017 hvor stikkordene er færre styringsnivåer, klarere og mer hensiktsmessig rolle- og ansvarsfordeling, og en mer entydig linjeføring. Videre har styret høstet gode erfaringer med innføring av internrevisjon hvor revisjonsselskapet PriceWaterhouseCoopers (PWC) har vært internrevisor. I 2016 har PWC på styrets oppdrag gjennomført revisjon av: rammeverket for økonomistyring, personalområdet, IT-området, budsjettprosessen, arbeidet med EU-prosjekter, informasjonssikkerhet og involveringen av IT i byggeprosjekter. Internrevisor har gjort relevante funn og bidratt med god rådgivning som løpende innarbeides i NMBUs prosedyrer og rutiner.

Rapporteringspunkt iht til KDs mal	Rapport
Bekreftelse på at institusjonen har etablert et system, rutiner og tiltak for intern kontroll med vekt på faktorer som fremgår av Bestemmelser om økonomistyring i staten punkt 2.4	<p>NMBU har over lengre tid søkt å utvikle sin internkontroll, bla gjennom løpende prosedyre- og rutineutvikling og gjennom innspill og bistand fra internrevisjonen. Sistnevnte har bidratt til et positivt løft når det gjelder utvikling av internkontroll og forståelsen av denne. NMBU har nå utviklet en første beskrivelse av et internkontrollsystem basert på risiko- og vesentlighetsvurderinger, rolle- og ansvarsfordeling mellom nivåene, og beskrivelse av prosedyrer og rutiner. Internkontrollen er et kontinuerlig utviklingsprosjekt, og systembeskrivelsen blir oppdatert fortløpende.</p> <p>NMBU har i 2016 utviklet og revidert en rekke styrende dokumenter som dokumenterer strukturer som grunnlag for god internkontroll, som: styringsreglement, delegasjonsreglement, oppgavebeskrivelse mellom nivå 1 og nivå 2 i organisasjonen, økonomiinstruks mm.</p> <p>Det er NMBUs vurdering av vi gjennom ovennevnte tiltak har forbedret og systematisert internkontrollen i riktig retning.</p>
Bekreftelse på gjennomføring av intern kontroll og at eventuelle avvik er fulgt opp	<p>Interne kontrollhandlinger har i 2016 vært gjennomført iht til systembeskrivelsen for internkontrollsystemet, med ett unntak, det er ikke gjennomført styringsdialoger med instituttene. I 2017 vil det bli avholdt styringsdialoger med fakultetene.</p> <p>Internrevisjonen har gjennomgått syv områder i 2016</p>
Bekreftelse på at institusjonen oppfyller kravene som fremgår av Reglement for økonomistyring i staten §4 og §14	<p>NMBU oppfyller kravene som fremgår av Reglement for økonomistyring i staten §4 og §14</p>
Omtale av eventuelle vesentlige forhold, for eksempel dersom institusjonen har iverksatt vesentlige endringer, særskilte tiltak og/eller det har vært spesielle hendelser	<p>NMBU har med virkning fra 2017 innført ny organisasjonsstruktur, som omfatter både den faglige og administrative inndeling. NMBU vurderer at den nye strukturen har gitt en mer entydig organisasjon og større klarhet i ansvar og myndighet, samtidig som antall styringsnivåer er redusert.</p> <p>NMBU står i en særstilling i forhold til de andre UH-institusjonene ved at det planlegges og bygges for nær 8 mrd. kroner på Campus Ås. Videre at NMBU planlegger flytting av Veterinærfakultetet fra 2019. Dette er forhold som utfordrer NMBU og veterinærmiljøene i særdeleshett.</p> <p>NMBU har ingen spesielle hendelser å rapportere i 2016 i tilknytning til internkontroll.</p>

Rapporteringspunkt iht til KDs mal	Rapport
Oppfølging av eventuelle vesentlige merknader fra Riksrevisjonen i Dokument 1	NMBU har ikke mottatt vesentlige merknader fra Riksrevisjonen i Dokument 1
Egen vurdering om at institusjonen, enten i egen regi, gjennom anskaffelser eller i samarbeid med andre institusjoner, har tilstrekkelig kapasitet og kompetanse til å gjennomføre den administrative forvaltningen med tilstrekkelig kvalitet	Etter NMBUs oppfatning er de etablerte systemer og rutiner innrettet slik at institusjonen sikrer at bestemmelsene i «Reglement for økonomistyring i staten» §4 og §14 følges. Internrevisjonens gjennomgang viser at på enkelte områder kan kvalitet, samordning og styring forbedres. Spesielt gjelder dette områdene «gjennomgående etterlevelse av regelverk på alle nivå», og «kompetanse». Riksrevisjonen har påpekt mye av det samme og har stilt spørsmål ved om NMBUs interne rutiner er godt nok kjent i organisasjonen. I hovedsak vil NMBU i egen regi gjennomføre utviklings- og implementeringsoppgavene, selv om det på enkelte områder kan være behov for å hente inn kompetanse fra eksterne ressursmiljøer, eksempelvis på området intern revisjon.

Tiltak for avbyråkratisering og effektivisering

NMBUs vesentligste tiltak innenfor avbyråkratisering og effektivisering i 2016 har vært å utvikle ny organisasjons- og lederstruktur. Reduksjon i antall styringsnivåer, med færre enheter, samt en omorganisering av de administrative tjenestene med konsentrasjon av arbeidsoppgaver for stillinger i fakultetsadministrasjonene, er tiltak man forventer gir effektiviseringsgevinst. Tiltakene er en oppfølging av anbefalingene i internrevisjonsrapportene, og disse er fulgt opp i arbeidet med organisering av fakultetsadministrasjonene. En ressursberegning viser en reduksjon i direkte kostnader i 2017 på 4 mill. kroner, stigende til 5,8 mill. kroner i 2018. I tillegg er det beregnet en tidsgevinst på 12.000 timer, eksempelvis redusert tidsbruk til møtevirksomhet som følge av at strukturer slankes. Denne type gevinster er tidsressurser ledelsen (over tid) kan omdisponere til andre formål som styrker kjernevirksomheten.

43

Sikkerhet og beredskap

NMBU har lagt Kunnskapsdepartementets styringsdokument til grunn for arbeidet med sikkerhet og beredskap. NMBU har i 2015 og 2016 videreutviklet planer og tiltak som gjør at universitetet har et godt grunnlag for å håndtere kritiske situasjoner der mennesker, miljø og materiell er i fare. Rapportering for 2016 i henhold til KDs rapporteringsveiledning:

Rapporteringspunkt iht KDs mal	Rapport
Er det gjennomført/revidert en ROS-analyse i 2015 eller 2016?	Gjennomført og revidert i 2016, primært på institutt- og avdelingsnivå. Beredskapsplanen er revidert flere ganger på grunnlag av blant annet ROS-analyser og gjennomførte kriseøvelser.
Følges ROS-analysen opp gjennom egen handlingsplan?	Alle ROS-analysene som er gjennomført har egne handlingsplaner. Overordnet ROS-analyse for NMBU ble gjennomført våren 2016 med påfølgende handlingsplan. Dette har bl.a. ført til at alle ansatte har fått opplæring i PLIVO.

Rapporteringspunkt iht KDs mal	Rapport
Er det gjennomført og evaluert en kriseøvelse i 2016?	NMBU har gjennomført 3 kriseøvelser i 2016. Øvelsene har vært på instituttnivå og har vært gjennomført som «Table top» øvelser. 1av 3 øvelser har vært gjennomført med NMBU's beredskapsledelse og er blitt gjennomført med spillestab for å gi mer realisme i øvelsen. Kriseøvelsene er evaluert og fulgt opp. Læringsutbyttet har bl.a. ført til bedre rolleforståelse og tydeligere delegering. NMBU har også gjennomført 3 beredskapsmøter med Ås kommune. Ett av møtene var med rådmann og vår administrasjonsdirektør. Resterende møter var mellom sikkerhetsleder NMBU og Beredskapsleder Ås kommune. Målet er å få forankret samspillet i krisesituasjoner, samt utarbeidelse felles handlingskort.
Er styringssystemet for informasjonssikkerhet innført?	NMBU har intensivert arbeidet for å få på plass ett godt styringssystem for informasjonssikkerhet. Høsten 2016 ble det etablert en egen prosjektgruppe i samarbeide med Uninett, som hadde som mål å etablere styringssystemet for informasjonssikkerhet, innen 31 desember 2016. Policydokumentet er på plass og deler av underliggende dokumenter foreligger. Fullt implementert sommeren 2017.

Lærlinger

Det er et mål for NMBU å øke antall lærlinger på de eksisterende områdene og på noen nye slik at de resultatkrav departementet fastsatte for 2016, kan nås. NMBU har langt på vei oppfylt de mål som ble fastsatt, og fikk i styringsdialogen med departementet positiv tilbakemelding på lærlingesatsingen.

Som i 2015, har fire lærlinger i 2016 avlagt fagprøven. NMBU har pr. desember 2016 17 lærlinger (2015: 12). Det har så langt ikke vært frafall av lærlinger ved NMBU. Lærlingene er: rørlegger (2) elektriker (1) kontor og administrasjonsfag (6) gartner (2) byggdrift (1) dataelektroniker (1) industrimekaniker (2) produksjonstekniker (1) og IKT-service (1). Hver lærling har sin fagansvarlige veileder. NMBU har frikjøpt en ansatt som lærlingekoordinator. Lærlingekoordinatoren følger opp med felles opplæring og samlinger for lærlingene. Det er et mål om ytterligere å øke antall lærlinger i 2017.

Brukerorientering

NMBU har mange brukere og kartlegger deres opplevelse av organisasjonen på flere måter.

Vi måler organisasjonens omdømme og kjennskap i befolkningen gjennom Ipsos nasjonale omdømmeundersøkelse. Navneendringer har som regel negativ effekt på omdømme, og NMBU har siden navneskiftet fokusert på nasjonal omdømmebygging og kjennskap. Årlige målinger viser at NMBUs omdømme er i positiv utvikling og kjennskapen økende.

Journalisters oppfatning av NMBUs pressearbeid og generelle medieprofil måles gjennom PR barometeret annethvert år. NMBU ligger i tet i sektoren på flere områder, blant annet på topp innen aktivt pressearbeid.

NMBU gjennomfører årlig egne undersøkelser om interessen for NMBUs studier ved alle videregående skoler vi besøker og på utdanningsmesser. Her rapporterer NMBUs studenter om elevers og rådgiveres kjennskap til NMBU og hvilke studier som er mest etterspurt i de ulike regionene i Norge. Etter at

Kurs for lærlinger i datasikkerhet på styrerommet i Cirkus. Foto: Håkon Sparre



studenter har begynt hos oss, måler vi årsaker til at NMBU ble valgt som studiested, og hvor de har hentet informasjon om NMBU fra. Disse undersøkelsene benyttes som kunnskapsgrunnlag sammen med nasjonale undersøkelser som Studiebarometeret og kandidatundersøkelsen.

Kunnskapen fra kartlegginger og undersøkelser benyttes til å videreutvikle måten NMBU samhandler og kommuniserer med ulike brukergrupper på.

Nye tiltak i 2017 i tillegg til ovennevnte målinger er en merkevareundersøkelse for å måle kjennskap og inntrykk av NMBU hos målgruppen unge/potensielle studenter. Vi vil også utføre flere brukerundersøkelser på egen webside.

45

Rådet for samarbeid med arbeidslivet (RSA) er etablert, og består av toppledere fra bransjer og offentlige virksomheter som i store trekk gjenspeiler NMBUs faglige bredde. Det legges opp som dialogmøter med fagmiljøer, med tid til å diskutere momenter som RSA utfordrer NMBU på.

Likestilling, diskriminering og tilgjengelighet

Handlingsplan for likestilling er videreført i 2016, Det er i budsjettet avsatt 1,4 mill kroner til kvalifiseringsstipend for opprykk til professor, vurdering av opprykksøknader, kallelser til II-stillinger, startpakker og andre likestillingstiltak. NMBU vil fortsette sitt arbeid med å øke kvinneandelen i faste vitenskapelige stillinger. NMBU opprettholder målsetting om at andelen kvinnelige professorer skal være høyere enn 30% og at andelen kvinnelige professor-II, førsteamanuenser og forskere skal være høyere enn 40% innen utgangen av 2020.

NMBU har i 2016 satt som krav at kunnskap om og resultater fra aktivt likestillingsarbeid skal stå som kvalifikasjonskrav ved rekruttering av ledere.

Likestillingsutvalget har arrangert et internt likestillingsdebattmøte med eksterne innledere og et karriereseminar for kvinnelige vitenskapelige ansatte. En handlingsplan for likestilling, mangfold og inkludering 2017-2020 er under utarbeidelse. NMBU arbeider for et inkluderende arbeidsliv og studentmiljø, og universitetet legger til rette for mangfold. Det legges frem for universitetsstyret en egen rapport om likestillingsarbeidet, utarbeidet i henhold til Likestillings- og diskrimineringsombudets bestemmelser om rapportering.



Fra immatrikuleringen 2016. Foto: Håkon Sparre



Vurdering av fremtidsutsikter



NMBU har store muligheter

NMBU er et internasjonalt universitet med et faglig mangfold som er skreddersydd for å bidra til regjeringens mål om «det grønne skiftet» og løsninger på de store globale miljø- og klimautfordringene. Løsningene på disse utfordringene vil i stor grad finnes innen, og ikke minst i skjæringsflatene, mellom våre fagområder. Med en unik syntese av miljø, biovitenskap, veterinærmedisin, teknologi, arealplanlegging og økonomi har NMBU spesielt gode forutsetninger for å bidra med ny kunnskap og nye løsninger. NMBUs satsing på fremragende forskning og utdanning legger grunnlaget for forsknings- og utdanningsmiljøer i internasjonal toppklasse. NMBU skal kjennetegnes av høy studiekvalitet, store ambisjoner for forskningsformidling og sterke bidrag til innovasjon og verdiskaping.

I 2017 vil NMBU videreutvikle satsingen på fremragende utdanning og forskning. NMBU skal satse både i spiss og bredde, og satse på kvalitet i alle ledd. Ny styringsmodell, mer effektiv administrasjon og klare strategiske mål for faglig virksomhet skal ytterligere støtte opp om fagmiljøenes innsats for fremragende forskning og utdanning. Målet er flere prestisjeprosjekter og verdensledende miljøer. Det er en grunnleggende forutsetning for hele satsingen at den skal omfatte både utdanning og forskning.

Økonomiske perspektiver

48 NMBU legger til grunn en vekst i de økonomiske rammene fram mot 2020. Økt gjennomstrømming av studenter og økt forskningsproduksjon vil resultere i økt uttelling på Kunnskapsdepartementets budsjettindikatorer. NMBU har fortsatt en god uttelling på midler fra Forskningsrådet, og forventer å øke ytterligere de kommende år. NMBU har i 2016 greid å flate ut nedgangen i oppdragsvirksomheten som oppsto i 2014 og 2015. Resultatet for 2016 ligger likevel under fastsatt mål. NMBU vil utnytte potensialet i oppdragsforskningen og øke resultatgraden. Effektmålene for Samlokaliseringsprosjektet og Brukerutstyrsprosjektet er ambisiøse. Universitetsstyret har i 2016 lagt vekt på å frigjøre midler til strategiske satsinger, omstilling og å sikre midler til å finansiere NMBUs pukkelkostnader i forbindelse med byggeprosjektene. Universitetsstyret har i budsjettet for 2017, satt av 39 mill. kroner. Dette forventes å øke til 67 og 47 mill. kroner i hhv 2018 og 2019. Disse pukkelkostnadene vil føre til at NMBU i 2018 og 2019 vil bruke flere midler enn de en vil få tildelt. NMBU tar sikte på å hente inn denne pukkel fra 2020. Styret har tatt opp med departementet de betydelige merkostnader NMBU har i samlokaliseringsprosjektet og brukerutstyrsprosjektet og konsekvensene dette vil ha for universitetets faglige virksomhet. Dette inngår i grunnlaget for styrets risikovurderinger.

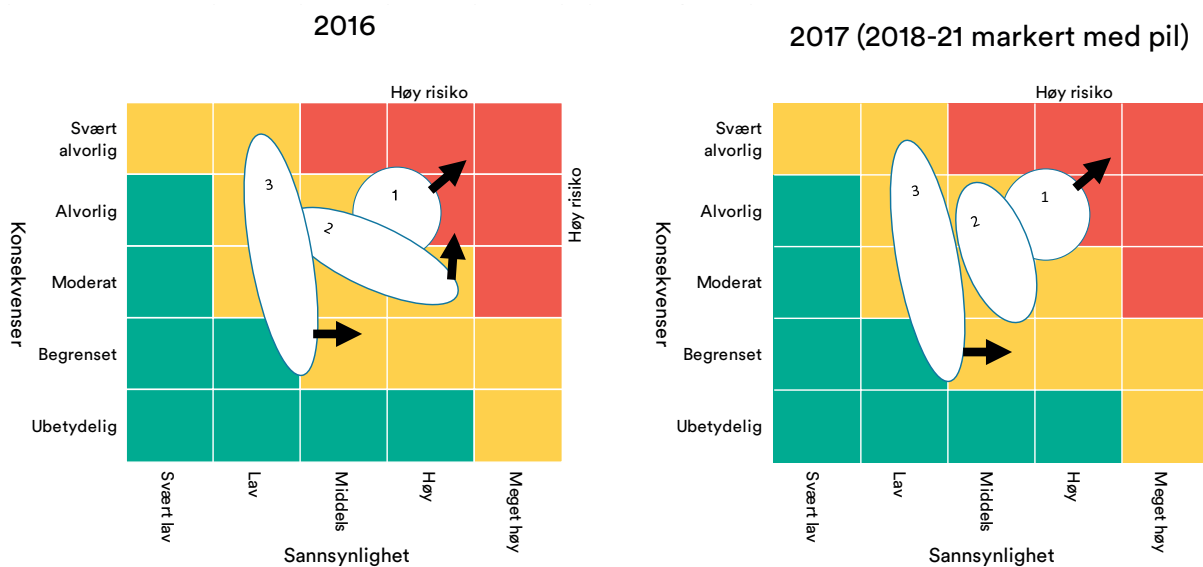
Campusplanen skal behandles av universitetsstyret i 2017. For å realisere planen og kunne tilby mer hensiktsmessige lokaler for NMBUs ansatte og studenter, vil det kreves betydelige investeringer i bygninger. Disse kostnadene, sammen med pukkelkostnadene nevnt over, vil for NMBU samlet utgjøre en stor økonomisk utfordring å få finansiert opp de kommende år.

Styrets overordnede risikovurderinger

Universitetsstyret har utpekt tre risikoområder:

1. Økonomiske rammer og frihetsgrader
2. Organisasjon og ledelse (kulturbygging for å støtte opp om fusjonen, omstillingsevne og gjennomføringskraft, evnen til å utvikle kultur for excellence)
3. Fokus på kjernevirksomheten (risiko for at ressurser og ledelsesoppmerksomhet flyttes til de store bygge- og omstillingsprosjektene fram til 2019 på bekostning av kjernevirksomheten)

Figur 1 Risikovurdering 2017 sammenliknet med styrets risikovurdering for 2016.
Pilene i figuren for 2017 indikerer hvordan risikoene kan utvikle seg i 2018-21..



49

Økonomiske rammer og frihetsgrader

I risikovurderingen for 2016 ble det pekt på at NMBU sto overfor stor usikkerhet knyttet til økonomisk behov ved byggeprosjektene, forventede pukkelkostnader og flytteprosjektet. Det foreslås at budsjettet for byggeprosjektene økes fra 15,6 mill. kroner i 2016 til 39,0 mill. kroner i 2017 for å møte utfordringene på en hensiktsmessig måte. Positivt i 2017 er at NMBU kommer godt ut av omleggingen av KDs finansieringsmodell. Styret vurderer risikoen i 2017 til å være den samme alvorlige som i 2016. I budsjettet for 2017 er risikovurderingen fulgt opp gjennom å øke styrets risikoavsetning til 15 mill. kroner.

Organisasjon og ledelse

Det er vedtatt ny organisasjonsmodell for NMBU. Den nye modellen skal gi et styrket faglig og strategisk utgangspunkt og et bedre styrings- og ledelsesgrunnlag. Den skal gi høyere effektivitet og målrettethet. Dette innebærer at risiko knyttet til organisasjon og ledelse i 2017 er redusert sammenliknet med siste års analyse.

Fokus på kjernevirksomheten

Universitetet står i en krevende situasjon hvor byggeprosjektene krever stort uttak av ressurser (timer, kroner, ledelsesoppmerksomhet). Risikoen knyttet til at ledelsesoppmerksomhet og ressurser flyttes til de store bygge- og omstillingsprosjektene fram til 2019 på bekostning av kjernevirksomheten vil ligge på om lag samme nivå som i 2016 (middels høy risiko). Innrapporterte resultater for 2015 og rapport pr 2. tertial 2016 tyder på at vi klarer å opprettholde en god utvikling av kjernevirksomheten. De store bygge- og omstillingsprosjektene fram mot 2019 skal gjennomføres på en planmessig måte.

Risikovurdering for 2018-2021

I det mellomlangsigte perspektivet 2018-21 er det i første rekke forhold som knytter seg til byggeprosjektene (brukermedvirkning og ibruktakelse) og selve driftsfasen når bygningen er tatt i bruk, som vurderes å bidra til økt risiko. Spesielt knytter risiko seg til klinikkvirksomheten som vil få inntektsbortfall ved flytting. Videre er finansiering fra Kunnskapsdepartementet om fullfinansiering av 20 nye studieplasser på veterinærstudiet uavklart.

Ny finansieringsmodell fra KD ser ut til å slå positivt ut for NMBU. Dette kan ha innvirkning på risikobildet i årene fremover. Når risikovurderingen likevel opprettholdes, er det på grunn av pukkelkostnadene som er knyttet til de store byggeprosjektene. Risiko knyttet til organisasjon og ledelse forventes å holde seg uforandret på 2017-nivå gjennom perioden. Risikoen knyttet til kjernevirksomheten er usikker. Erfaringen fra tilsvarende prosjekter viser at prøvedrift og oppstart legger stort beslag på ressurser (ledelse, brukere, støttefunksjoner). Dette er markert med en pil som indikerer økt sannsynlighet for at en slik situasjon kan utvikle seg.

Planer for 2017 knyttet til virksomhetsmålene og styringsparameterne

Styret vedtok 24.11.2016 tiltaksplanen for 2017 og har lagt Kunnskapsdepartementets nye styringsparameter og tildelingsbrevet for 2017 til grunn. Her følger resultatkrav og ambisjoner for 2017 knyttet til de nasjonale og egendefinerte styringsparametere tilhørende målstrukturen.

Sektormål 1

KDs sektormål 1	NMBUs virksomhetsmål
Høy kvalitet i utdanning og forskning	NMBUs kandidater har kompetanse på høyt faglig nivå, er etterspurte og bidrar til bærekraftig verdiskaping for å sikre fremtidens livsgrunnlag. NMBUs kandidater har faglig dybde, tverrfaglig forståelse og internasjonalt perspektiv. NMBU har fri og uavhengig forskning på høyt internasjonalt nivå som gir ny kunnskap for en bærekraftig utvikling.

Det legges til grunn følgende mål/ambisjoner for styringsparameterne knyttet til sektormål 1: (NMBUs egendefinerte styringsparametere i kursiv):

Styringsparameter		Mål 2017	2016	
			Resultat NMBU	Gjennomsnitt for statlig sektor ³
Sektormål 1: Høy kvalitet i utdanning og forskning				
1.1	Andelen bachelorkandidater som gjennomfører på normert tid (DBH)	45%	40%	46,4%
1.2	Andelen masterkandidater som gjennomfører på normert tid (DBH)	60%	56,8%	48,6%
1.3	Andelen ph.d.-kandidater som gjennomfører innen seks år (DBH)	75%	74,8%	68,3%
1.4	Faglig tidsbruk (timer) per uke blant heltidsstudenter (Studiebarometeret)	38,0 timer per uke	37,0 t/u	35,5 t/u
1.5	Skår på hvordan studentene oppfatter studiekvaliteten (Studiebarometeret) ⁴	4,5 (på en skala fra 1-5)	4,2	4,1
1.6	Tallet på publikasjonspoeng per faglig årsverk (DBH)	1,4	1,33	1,30 (2015)
1.7	Verdien av Horisont 2020-kontrakter per FoU-årsverk (Forskningsrådet/NIFU)	30 000 kroner	26 724 kroner	28 700 kroner
1.8	Andelen utreisende utvekslingsstudenter på Erasmus+ av totaltallet på studenter (DBH)	2,5%	1,51%	0,92%
1.9	<i>Antall gjennomførte periodiske programevalueringer</i>	Økt antall evalueringer	2015: 2 planlagte, 2 gjennomførte 2016: 3 planlagte, 2 utsatte og 1 inngår i akkreditering	Ikke relevant

³ Gjennomsnitt for samtlige statlige UH-institusjoner

⁴ Scoren viser svaret på påstanden: «Jeg er alt i alt fornøyd med studieprogrammet jeg går på»

Det vil i 2017 bli lagt vekt på følgende tiltak for å bidra til god måloppnåelse:

- Videreføring av satsingen på Fremragende forskning og utdanning (FFU).
- Gjennomføring av lederutviklingsprogram i faglig ledelse
- Tverrfaglig fakultetssamarbeid.
- Utvikling av et helhetlig karriereprogram for forskere (phd, postdoktorer, midlertidig og fast vitenskapelige ansatte).
- Utvikling av meritteringssystem for utdanning, herunder også utvikling av kompetanseutviklingstilbud innen pedagogikk og programledelse.
- Økt tempo i gjennomføringen av periodiske programevalueringer.
- Fastsettelse av programspesifikke handlingsplaner for gjennomføring for samtlige studieprogrammer.
- Utlysning av støtte til utvikling av innovativ undervisning.
- Videreutvikling av NMBUs Læringscenter.
- Digitalisering av eksamen.
- Oppgradering og drift av undervisningsfasiliteter IT.
- Oppgradering og økt kapasitet for lagring av data.
- Økt satsing på «open science» og bruk av nasjonale løsninger.
- Økt satsing på forskningskvalitet og god forskningskultur.
- Økt satsing på Horisont 2020 inkludert ERC og Erasmus+.
- Økt satsing på Forskningsrådets senterordninger og frie programmer.
- Implementering av NMBUs internasjonale strategi.
- Vurdere mulighetene for kortere tid på forskningstermin for å øke antallet som benytter seg av forskningstermin.

Sektormål 2

KDs sektormål 2	NMBUs virksomhetsmål
Forskning og utdanning for velferd, verdiskaping og omstilling	<p>NMBU har sammen med strategiske samarbeidspartnere en internasjonal ledende rolle innen fremtidsrettede områder av miljø- og biovitenskap, og skaper ny faglig synergi sammen med forskningsklyngen på Adamstuen og Ås.</p> <p>NMBU er sammen med forskningsinstituttene på Ås og Adamstuen den fremste nasjonale forskningsklyngen som bidrar til innovasjon og verdiskaping i miljø- og biovitenskapene.</p>

Det legges til grunn følgende mål/ambisjoner for styringsparameterne knyttet til sektormål 2 (NMBUs egendefinerte styringsparametere i kursiv):

Styringsparameter	Mål 2017	2016		
		Resultat NMBU	Gjennomsnitt for statlig sektor	
Sektormål 2: Forskning og utdanning for velferd, verdiskaping og omstilling				
2.1	Andelen masterkandidater sysselsatt i relevant arbeid et halvt år etter fullført utdanning (NIFU/ Kandidatundersøkelsen)	90 %	90 %	Foreligger ikke som sammenlignbare tall
2.2	Bidragsinntekter fra Forskningsrådet per faglig årsverk (DBH)	300 000 kroner	298 020 kroner	152 470 kroner
2.3	Andre bidrags- og oppdragsinntekter per faglig årsverk (DBH)	170 000 kroner	161 472 kroner	143 810 kroner
2.4	Andel forskningsinnsats i MNT-fag (NIFU/FoU-statistikken) ⁵	45 %	-	-
2.5	<i>Antall kommersialiseringer (lisensavtaler, solgte patentrettigheter, selskapsetableringer fra ansatte og studenter - NMBU)</i>	10	6	Foreligger ikke som sammenlignbare tall

⁵ Rapporteres i oddetalls år

Det vil i 2017 bli lagt vekt på følgende tiltak for å bidra til god måloppnåelse:

- Følge opp NMBUs veikart for utstyr og infrastruktur.
- Utvikling av Innovasjonssenter CAMPUS ÅS AS.
- Styrke utdannings- og kompetansetilbudet innen entreprenørskap og innovasjon for studenter og ansatte.
- Utrede ordning med «næringslivs- og offentlig sektortermi» for fast vitenskapelige ansatte.
- Utvikling av karriereveiledningen
- Økt systematikk i det eksterne innslaget i programutviklingen

Sektormål 3

KDs sektormål 3	NMBUs virksomhetsmål
God tilgang til utdanning	NMBU er best i Norge i formidling av forskningsresultater. NMBU gir relevant etter- og videreutdanning.

Det legges til grunn følgende mål/ambisjoner for styringsparameterne knyttet til sektormål 3 (NMBUs egendefinerte styringsparametere i kursiv):

Styringsparameter		Mål 2017	2016	
			Resultat NMBU	Gjennomsnitt for statlig sektor
Sektormål 3: God tilgang til utdanning				
3.1	Kandidattall på helse- og lærerutdanningene, jf måltall (DBH)	76 ⁶	91	Uaktuelt
3.2	<i>Antall kurs og deltakelse på EVU-kurs</i>	Minst 54 kurs og 2000 deltakere	14 nye kurs og 1760 deltakere	Uaktuelt
3.3	<i>Økt kjennskap til NMBU (Ipsos nasjonale undersøkelse)</i>	Fortsatt økning i NMBUs omdømme/kjennskap i Ipsos profilundersøkelse av norske etater.	Positiv økning i NMBUs omdømme målt ved Ipsos profilundersøkelse	

⁶Tallet er kandidatmåltallet som er fastsatt av Kunnskapsdepartementet. NMBU har imidlertid ambisjoner om minst å nå samme resultat i 2017 som i 2016.

Det vil i 2017 bli lagt vekt på følgende tiltak for å bidra til god måloppnåelse:

- Økt antall vitenskapelig tilsatte på lærerutdanningen.
- Økt markedsføring av lærerutdanningen.
- Utvikle nye EVU-tilbud for og i tett dialog med forvaltning og næringsliv.
- Utvikle og tilby helt og delvis nettbaserte EVU-tilbud.
- NMBU skal styrke sin posisjon innen bioøkonomiområdet.
- Årlig måling av NMBUs omdømme/profil (Ipsos nasjonale undersøkelse av alle offentlige organisasjoner/etater).
- Gjennomføring av internt PR-Barometeret som måler pressens kjennskap til NMBU, toppledelsen og NMBUs håndtering av pressen.

Sektormål 4

KDs sektormål 4	NMBUs virksomhetsmål
Effektiv, mangfoldig og solid høyere utdanningssektor og forskningssystem	<p>NMBU er Norges ledende miljøuniversitet.</p> <p>NMBU har integrasjon av fagmiljøer og teknisk-administrative støttefunksjoner i en felles effektiv organisasjon som gir ansatte og studenter klar tilhørighet og stolthet over det nye universitetet.</p> <p>NMBU har gode fysiske fasiliteter og forsknings- og studieinfrastruktur, og styrker HMS-innsatsen.</p> <p>NMBU deltar i gjennomføringen av de store byggeprosjektene, og har god ledelse av flytteprosessen.</p>

Det legges til grunn følgende mål/ambisjoner for styringsparameterne knyttet til sektormål 4 (NMBUs egendefinerte styringsparametere i kursiv):

Styringsparameter		Mål 2017	2016	
			Resultat NMBU	Gjennomsnitt for statlig sektor
Sektormål 4: Effektiv, mangfoldig og solid høyere utdanningssektor og forskningssystem				
4.1	Tallet på studiepoeng per faglig årsverk (DBH)	320	307	Ikke oppdatert i DBH
4.2	Andel kvinner i dosent- og professorstillinger (DBH)	25 %	22,37 %	28,05 %
4.3	Andelen midlertidige tilsatte i undervisnings- og forskerstillinger ⁷	18 %	18,32 %	17,49 %
4.4	<i>Andelen administrative årsverk</i>	20,7 %	20 %	
4.5	<i>Brukermedvirkningen følger Statsbyggs fremdriftsplan</i>	Kvalitativ parameter		
4.6	<i>NMBU følger planene for overtakelse og bruk av de nye bygningene</i>	Kvalitativ parameter		

⁷Midlertidige ansatte fratrukket stipendiater, postdoktorer og II-stillinger

Det vil i 2017 bli lagt vekt på følgende tiltak for å bidra til god måloppnåelse:

- Likestillingsutvalget vedtar en tiltaksplan for 2017 som følges opp.
- Gjennomgang av ansettelseskontraktene for midlertidig ansatte i UF-stillinger med sterkt stillingsvern med sikte på omgjøring til fast.
- Gjennomgang av ansettelseskontraktene for øvrige midlertidig ansatte.
- Bevisstgjøring ved utlysning av stillinger slik at hjemmelsgrunnet for midlertidighet klargjøres før utlysning.
- Opplæring av fakultetsvise ansettelsesutvalg.
- Campusplanen ferdigstilles og vedtas i 2017.

- Iverksette tiltaksplanen fra ny miljøstrategi som økt gjenvinning og resirkulering, revidere «Bygdebike»-prosjektet, utarbeide «Grønn transportplan» for NMBU, energiovervåkingssystem, påse at miljøstandarder følges ved oppussing av bygg og nye byggeprosjekter. Det legges vekt på informasjons- og holdningsskapende tiltak og involvering av ansatte og studenter i miljøarbeidet.

For styringsparameterne 4.5 og 4.6 (Prosjekt Campus) vil det i 2017 legges vekt på:

4.5 Brukermedvirkning:

Aktiv deltakelse i Statsbyggprosjektene samlokaliseringsprosjektet og brukerutstyrprosjektet med dyktige medarbeidere som via brukermedvirknings prosessen vil sikre at prosjektet får riktig kvalitet og ikke forsinkes fremdriften som planlagt av Statsbygg.

4.6 Flytting og ibruktakelse:

- Planlegge, forberede og lede gjennomførelsen av den fysiske flyttingen fra Adamstuen til Campus Ås iht fastsatt tid.
- Medvirke til å planlegge, forberede og gjennomføre testing og validering til planlagt tid av bygg og utstyr ledet av Statsbygg.
- Bistå fakultetet i planleggingen av gjennomføring av aktiviteter i flytte og ibruktakelsesfasen for å sikre en god oppstart til planlagt tid.

Vedtatt budsjett for 2017

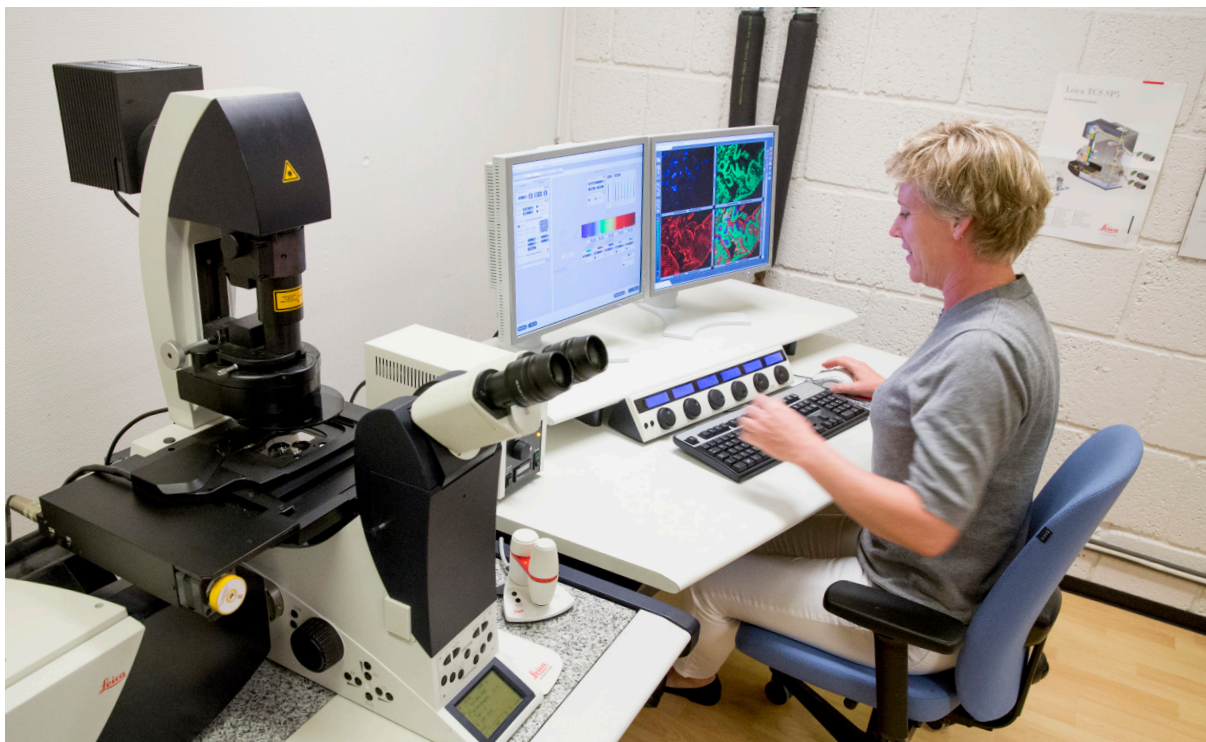
(1000 kroner) Budsjettenhet	Nettoramme		Endring	
	2016	2017	kr	%
Fakultet for miljøvitenskap og naturforvaltning	90 781	89 990	-792	-0,9
Fakultet for biovitenskap	83 933	74 560	-9 373	-11,2
Fakultet for landskap og samfunn	84 475	90 742	6 268	7,4
Veterinærhøgskolen NMBU	154 583	164 460	9 877	6,4
Fakultet for kjemi, bioteknologi og matvitenskap	79 519	78 803	-716	-0,9
Handelshøgskolen NMBU	40 924	40 894	-31	-0,1
Fakultet for realfag og teknologi	90 610	93 990	3 380	3,7
Gammel fakultetsledelse	5 535	-	-5 535	-100
Sum fakulteter	630 360	633 437	3 078	0,5
Rektorat	3 593	3 522	-71	-2,0
Universitetsadministrasjonen inkl. sentre	207 668	200 771	-6 897	-3,3
Felles poster	47 867	63 499	15 632	32,7
Rekrutteringsstillinger	98 870	106 076	7 207	7,3
Satsningsmidler	31 300	34 250	2 950	9,4
Sum ramme drift	1 019 658	1 041 555	21 897	2,5
Sum eiendom og investeringer	113 211	139 126	25 915	22,9
Sum reserver	12 950	17 964	5 014	38,7
Samlet budsjettramme	1 145 819	1 198 645	52 826	4,6

I 2015 ble satsingen for mer fremragende forskning og utdanning etablert med en samlet ramme på ca 30 mill. kroner over egne midler fram til 2018. I 2017 er det innarbeidet 7,9 mill. kroner til denne satsingen.

Styret har sett det nødvendig, med bakgrunn i risikovurderingene, å starte oppbygging av en reserve for å kunne møte eventuelle ukjente og usikre kostnader. I budsjettet for 2017 er det innarbeidet 15 mill. kroner.

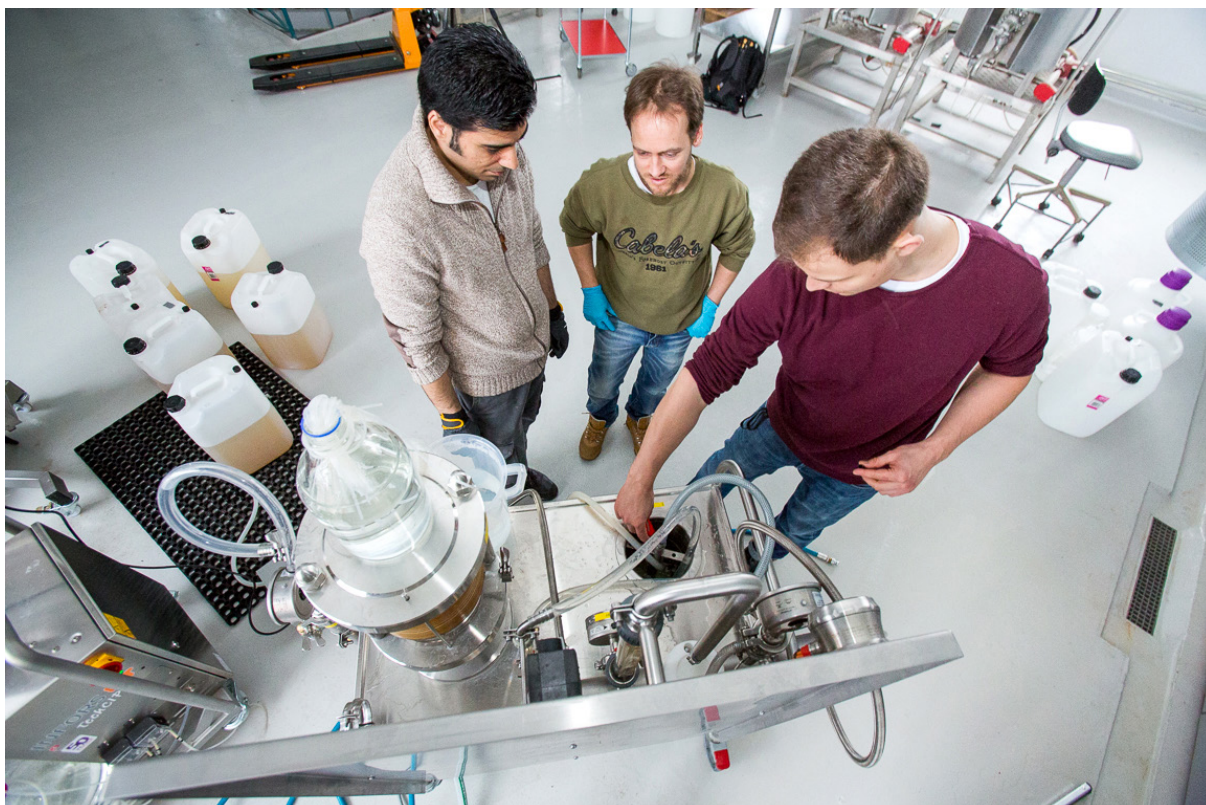
Det er innarbeidet i alt 39 mill. kroner til NMBUs deltakelse i Statsbyggprosjektene og Prosjekt Campus.

Bevilgningene til vedlikehold og bygningsmessig utvikling er 69,7 mill. kroner. I 2017 vil prosjektet utbedring av kontorfløyen i TF-kvartalet som NMBU fikk særskilt tildeling til i 2016, startes opp. Samlet vil kostnadsnivået for vedlikehold og bygningsmessige investeringer i 2017 ligge på 132 mill. kroner.



Bildet er fra Imaging centre på NMBU. Foto: Håkon Sparre

58



NMBU blir vertskap for et nytt forskingssenter for miljøvennlig energi. Sammen med mange aktører skal NMBU nå utvikle bærekraftig biodrivstoff basert på skandinavisk skog. Foto: Håkon Sparre

Større investeringsprosjekter

Styret viser til forslaget om tiltak utenfor ordinær budsjetttramme for 2018 som ble oversendt departementet 01.11.2016:

- Universitetsstyret vil i løpet av vårsemesteret vedta en campusplan. Denne planen vil danne grunnlag for hvilke investerings- og utbyggingsprosjekter som skal prioriteres. I budsjettforslaget for 2018 er følgende prosjekter prioritert: (1) *Prosjektering og rehabilitering av Tunbygningene*, og (2) *Prosjektering av lokaler for tidligere Institutt for landskapsplanlegging og tidligere Institutt for plantevitenskap*.
- *Imaging Centre Ås* er et initiativ fra NMBU, Veterinærinstituttet, Nofima og Norsk institutt for bioøkonomi (Nibio). Senteret utvikler forskningsverktøy til å visualisere, digitalisere, dokumentere og tolke fenomener og prosesser knyttet til miljø- og livsvitenskap. Senteret vil inngå som en av fire noder i NorBioImagingplattformen i samarbeid med Universitetet i Oslo. Oppbyggingen vil skje trinnvis og er anslått til ca. 50 mill. kr til sammen. Imaging Centre Ås vil bli et senter i internasjonal toppklasse.
- *Bioraffineringslab'en* er viktig for det strategiske samarbeidet mellom NMBU og forskningsinstitusjonene på Adamstuen og Ås. Videreutviklingen av bioraffineringslab'en vil gi nye muligheter til innovasjon og til å ta i bruk forskningsresultater til næringsutvikling. Det vil i tillegg kunne gi Campus Adamstuen og Ås et viktig redskap for å få en strategisk posisjonering innenfor Horisont 2020 og andre forskningsprogrammer.



Fra immatrikuleringen 2016. Foto: Håkon Sparre



Årsregnskap



LEDELSKOMMENTARER

Institusjonens formål

Kunnskap for livet

Norges miljø- og biovitenskapelige universitet (NMBU) har valgt visjonen «Kunnskap for livet». Visjonen uttrykker universitetets overordnede mål om å bidra til å sikre framtidens livsgrunnlag gjennom fremragende forskning, utdanning, formidling og innovasjon.

NMBUs hovedmål for perioden 2014 – 2018 er å etablere universitetet som en fremragende akademisk institusjon innen miljø- og biovitenskapelige fag. Målet skal nås ved en fokusering på NMBUs tverrfaglige kompetanse innen bioproduksjon, veterinærmedisin, miljøteknologi, areal- og naturressursforvaltning, økonomi og internasjonalt utviklingsarbeid samtidig som de enkelte fagdisiplinenes egenart bevares og videreutvikles.

Bekreftelse på at regnskapet er avlagt i samsvar med bestemmelser om økonomistyring mm.

Årsregnskapet for 2016 gir et dekkende bilde av institusjonens økonomi for 2016. Det er avlagt etter bestemmelser om økonomistyring i staten, gjeldene rundskriv fra Finansdepartementet og utfyllende bestemmelser gitt av Kunnskapsdepartementet. Regnskapet er avlagt i samsvar med reglene i de statlige regnskapsstandardene som gjelder for NMBU. NMBUs regnskaper og virksomhet blir revidert av Riksrevisjonen.

Vurdering av institusjonens drift i perioden

NMBU har i 2016 gjennomført den ordinære driften av virksomheten i balanse. Institusjonen opplever vekst i bidragsaktiviteten mens oppdragsaktiviteten holder seg stabil. Universitetet har fortsatt godt tilslag på tildelinger fra Norges Forskningsråd (NFR). NMBU opplever derfor en betydelig vekst i inntekter fra NFR også i 2016 (økt med 33,8 mill. kroner til 231,3 mill. kroner). Når det gjelder midler fra EU, ser vi at den veksten NMBU opplevde i 2015 videreføres i 2016 (økt med ytterligere 4,5 mill. kroner til 29,3 mill. kroner). Vi vurderer at NMBU fortsatt har et potensiale for økte tildelinger fra EU. Innsatsen på området fortsetter i 2017.

I rollen som forvalter av en omfattende og variert bygningsmasse har NMBU holdt tempoet oppe på vedlikehold og oppgraderinger i 2016. Innsatsen på området økte i 2016 og vil fortsette å øke i årene fremover. NMBU vil i 2017 vedta en campusplan for mer effektiv utnyttelse og drift av bygningsmassen.

Bidragsfinansiert aktivitet

Bidragsaktiviteten viser en økning fra 2015 med 38,9 mill. kroner (jfr. tabell 1). Av bidragsaktiviteten utgjør NFR-midler fortsatt den største andel med 231,3 mill. kroner (økt med 33,8 mill. kroner).

Tabell 1 Utvikling i bidragsinntekter og ikke inntektsførte bidrag

(Beløp i mill kr)	2012	2013	2014	2015	2016
Inntekt fra bidragsfinansiert aktivitet (BA)	336,2	275,4	286,9	306,9	345,8
Ikke inntektsførte bidrag ("ordrerreserve")	91,1	94,1	89,5	131,4	103,8

Tabellen viser at forskuddsbetalte inntekter knyttet til bidragsfinansiert aktivitet viser en reduksjon sammenliknet med 2015. Forskuddsbetalte inntekter kan ses på som en ordrerreserve inn mot 2017. Denne ordrerreserven på 103,8 mill. kroner tilsvare nærmer fire måneders omsetning innenfor bidragsfinansierte aktiviteter. Dette tilsvare det nivået reserven i de senere år har ligget på.

Oppdragsfinansiert aktivitet

Resultatregnskapet avlegges med et overskudd knyttet til oppdragsaktiviteten på 0,875 mill. kroner. Det er noe lavere enn 2015, og resultatgraden er derfor ennå ikke på et tilfredsstillende nivå. Når det gjelder omsetningen innenfor oppdragsaktiviteten, holder denne seg på omtrent samme nivå som de siste to årene (jfr. tabell 2). NMBU vil utnytte potensialet i oppdragsforskningen og øke resultatgraden.

Tabell 2 Utvikling i oppdragsinntekter, resultat og prosjektgjeld

(Beløp i mill kr)	2012	2013	2014	2015	2016
Inntekt fra oppdragsfinansiert aktivitet (OA)	61,0	61,4	45,8	46,9	47,3
Overskudd på oppdragsfinansiert aktivitet	2,2	3,5	0,2	1,1	0,9
Resultatgrad	3,7 %	5,7 %	0,5 %	2,3 %	1,8 %
Prosjektgjeld ("ordrerreserve")	11,0	11,1	19,1	19,6	18,8

Forskuddsbetalte inntekter (prosjektgjeld) kan ses på som en ordrerreserve inn mot 2017. Denne ordrerreserven er nå på 18,8 mill. kroner som tilsvare knappe fem måneders omsetning innenfor oppdragsfinansierte aktiviteter; med andre ord ingen stor endring fra tidligere år.

Inntekter og kostnader

De samlede inntekter i 2016 er 4,5 mill. kroner lavere enn i 2015. Nedgangen i inntektene knytter seg til flere regnskapstekniske og tildelingsmessige forhold;

- NMBU gjennomførte investeringer for 87,3 mill. kroner mer i 2016 enn i 2015 (14,6 mill. kroner i 2016 mot 58,7 mill. kroner i 2015). Med de regnskapsprinsipper som benyttes medfører dette en redusert inntekt.
- NMBU skrev i 2015 bygningsverdier for 87,5 mill. kroner ut av regnskapet. Basert på de regnskapsprinsipper som gjelder for sektoren genererte dette i 2015 en tilsvarende engangseffekt på inntektene som ikke gjentar seg i 2016.

De samlede kostnadene økte med 55,9 mill. kroner i 2016. Økningen skyldes i all hovedsak økte lønnskostnader;

- Endring av regnskapsprinsippene knyttet til håndtering av ferie som ikke er avvirket ved utgangen av året medfører en økning i lønnskostnaden på 18,6 mill. kroner. Prinsippomleggingen har en engangseffekt i 2016.
- Korrigert for vekst i antall årsverk ved virksomheten økte lønnskostnadene omtrent i takt med den forventede lønnsveksten i statlig sektor. Veksten i årsverk i er i stor grad knyttet til en økning i antall ansatte innenfor rekrutteringsstillinger, undervisnings- og forskerstillinger.

Balansen

(tall i 1000 kroner)	31.12.2016	31.12.2015	Endring
EIENDELER			
Immaterielle eiendeler	858	1.115	-257
Varige driftsmidler	2.664.751	2.249.272	415.480
Finansielle anleggsmidler	3.684	4.509	-825
<i>Sum anleggsmidler</i>	<i>2.669.293</i>	<i>2.254.895</i>	<i>414.398</i>
Varebeholdninger og forskudd til leverandører	579	329	250
Fordringer	91.403	78.229	13.174
Kasse og bank	556.700	602.807	-46.107
<i>Sum omløpsmidler</i>	<i>648.682</i>	<i>681.365</i>	<i>-32.683</i>
Sum eiendeler	3.317.975	2.936.260	381.715
VIRKSOMHETSKAPITAL OG GJELD			
Virksomhetskapital	28.852	27.465	1.387
Avregninger	176.761	231.302	-54.541
Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	2.665.609	2.250.386	415.223
<i>Sum statens kapital</i>	<i>2.871.222</i>	<i>2.509.153</i>	<i>362.069</i>
Avsetning for langsiktige forpliktelser	3.656	11.703	-8.048
Annen langsiktig gjeld	0	0	0
Kortsiktig gjeld	443.097	415.404	27.693
<i>Sum gjeld</i>	<i>446.753</i>	<i>427.108</i>	<i>19.645</i>
Sum virksomhetskapital og gjeld	3.317.975	2.936.260	381.715

Balanseposten «varige driftsmidler» er i løpet av 2016 økt med 415,5 mill. kroner. Endringen i denne balanseposten gjenspeiler seg i posten «Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler». Økningen henger sammen med en betydelig vekst i midler som er brukt til oppgradering av bygningsmassen. I tillegg er Urbygningen i 2016 tilbakeført ferdig rehabilitert fra Statsbygg og således aktivert med til sammen 428 mill. kroner. På den annen side er GG-hallen overført til Studentsamskipnaden i Ås og skrevet ut av balansen (balanseført verdi 27,5 mill. kroner).

Balanseposten finansielle anleggsmidler er redusert med 0,825 mill. kroner som følge av salg av aksjer i selskapet Calysta Inc. Aksjene var i sin tid finansiert ved virksomhetskapital og bokført med en verdi på 0,825 mill. kroner og ble solgt for 2,390 mill. kroner. Gevinsten fra salget inngår i årets resultat med 1,565 mill. kroner og styrker virksomhetskapitalen tilsvarende.

Som følge av reduksjonen i «Avsatt andel tilskudd til bevilgningsfinansiert virksomhet», jfr. egen omtale under, reduseres beholdningen i bank.

Omtale av vesentlige avvik mellom periodisert resultatbudsjett og resultatregnskap

(1000 kroner)	Budsjett pr. 31.12.2016.	Regnskap pr. 31.12.2016.	Avvik pr. 31.12.2016.
Driftsinntekter			
Inntekt fra bevilgninger	1.213.097	1.203.162	-9.934
Inntekt fra tilskudd og overføringer	400.085	345.783	-54.302 1)
Salgs- og leieinntekter	137.063	139.627	2.564
Andre driftsinntekter	14.917	35.546	20.629 2)
<i>Sum driftsinntekter</i>	<i>1.765.162</i>	<i>1.724.119</i>	<i>-41.043</i>
Driftskostnader			
Lønn og sosiale kostnader	1.162.777	1.181.394	-18.617 3)
Varekostnader	2.000	1.968	32
Andre driftskostnader	543.207	467.170	76.038 4)
Avskrivninger	126.331	128.080	-1.749
<i>Sum driftskostnader</i>	<i>1.834.316</i>	<i>1.778.612</i>	<i>55.703</i>
Ordinært driftsresultat	-69.154	-54.494	14.660

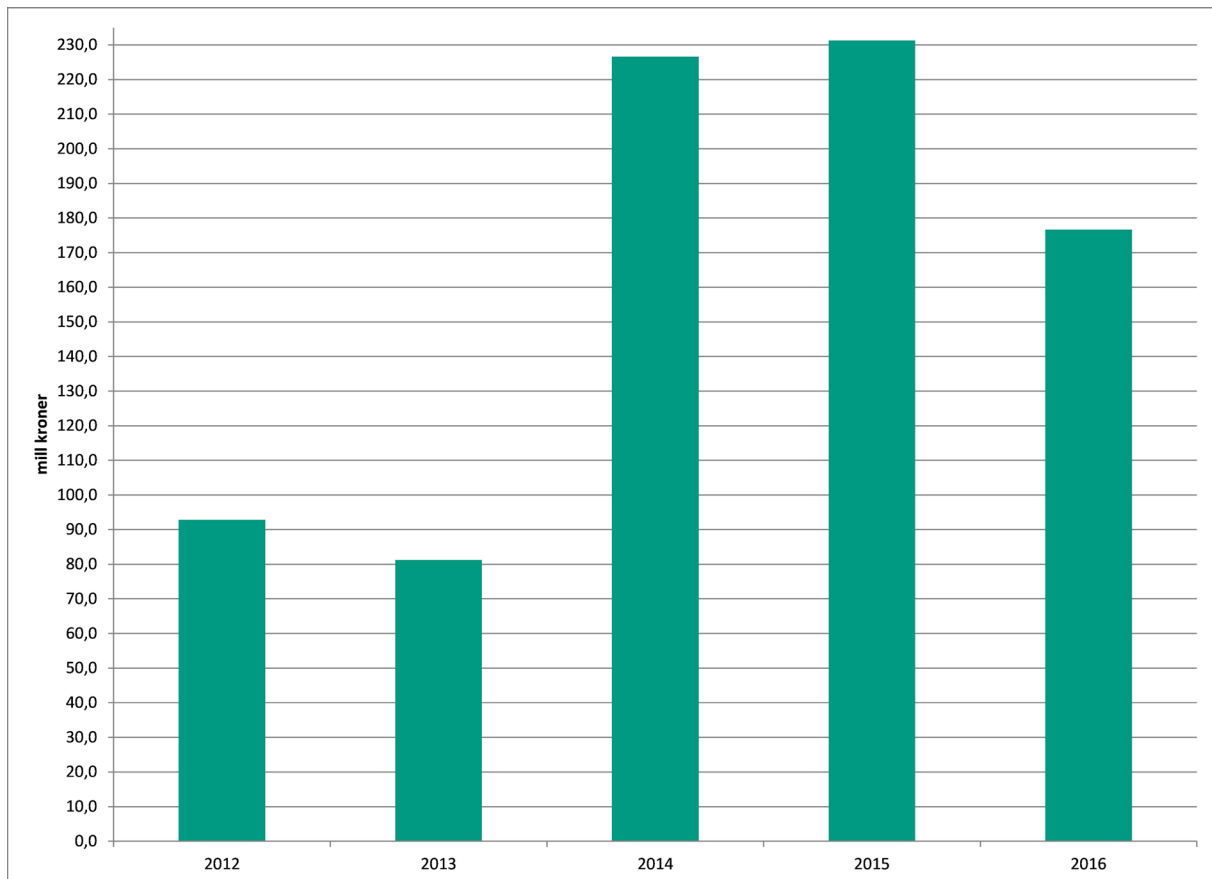
Det knytter seg følgende kommentarer til avvikene;

1. Inntektene fra bidragsaktiviteten ligger 54,3 mill. kroner lavere enn budsjett. Budsjettavviket indikerer ikke en svikt i tilslag på nye NFR- og bidragsprosjekter i 2016. Avviket skyldes at institusjonen ikke har fått gjennomført alle planlagte forskningsaktiviteter på bidragsprosjektene og forskyver aktiviteten til kommende år. I tillegg bunner noe av avviket i en feil periodisering av budsjettene. Det vil i 2017 arbeides tett med fagmiljøene for å øke realismen i de budsjetter som utarbeides for å redusere slike avvik.
2. Andre driftsinntekter ligger 20,6 mill. kroner høyere enn budsjett. Avviket knytter seg blant annet til inntekter i forbindelse med finansieringen av SEARCH-prosjektet i Sandnes og midler som Senter for husdyrforsøk har mottatt til ferdigstillelse av anlegget. Disse inntektene ligger ikke inne i budsjettet.
3. Lønn og sosiale kostnader ligger 18,6 mill. kroner høyere enn budsjett. Dette skyldes omlegging av regnskapsprinsippene knyttet til håndtering av den ferie som ikke er avviklet ved utgangen av året.
4. Avviket for Andre driftskostnader knytter seg i all hovedsak til bidrags- og oppdragsaktiviteten. I og med at institusjonen ikke har fått gjennomført alle planlagte prosjekter og utsetter aktiviteten knyttet til disse, forskyves også kostnadene tilsvarende (jfr. 1).

Utvikling i avsatt andel av tilskudd til bevilgningsfinansiert virksomhet

Ubrukte midler overfor Kunnskapsdepartementet er ved utgangen av 2016 redusert til 176,6 mill. kroner i tråd med de forventninger som var lagt til grunn for 2016. Avsetningen utgjør fortsatt et betydelig beløp. En betydelig andel av disse midlene knytter seg til spesielle forhold i forbindelse med bygg og eiendom; blant annet midler til TF-kvartalet, Urbygningen og SEARCH-prosjektet i Sandnes.

Avsetningene reduseres ytterligere i 2017 da NMBU er i ferd med å sette i gang flere større rehabiliteringsprosjekter. Blant disse er TF-kvartalet, som er et prosjekt hvor NMBU har fått særskilt tildeling fra Kunnskapsdepartementet (35 mill. kroner) til gjennomføringen. I forbindelse med rehabiliteringen av Urbygningen gjenstår fortsatt en del arbeid knyttet til utomhusarealer, teknisk tilrettelegging og anskaffelse av noe mer inventar i bygget. Disse tiltakene vil bli gjennomført i 2017.



Figur 1: Utvikling i ubrukte midler

Gjennomførte investeringer i 2016 og planlagte investeringer i seinere perioder

Samlet er det investert for 146 mill. kroner (ikke inkludert aktiveringen av Urbygningen) i 2016 som fordeler seg på følgende:

- investeringer i bygningsmassen og tilknyttet infrastruktur 84,5 mill. kroner.
- vitenskapelig utstyr 31,5 mill. kroner.
- 30,0 mill. kroner til annet utstyr og inventar (hvorav datautstyr utgjør 21,6 mill. kroner).

Utover investeringene er det i tillegg kostnadsført 39 mill. kroner til vedlikehold av egne bygg og anlegg.

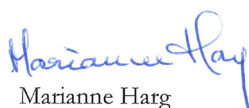
Planlagte investeringer i seinere perioder

NMBUs styre har for 2017 økt midlene satt av til vedlikehold og oppgradering av NMBUs bygningsmasse til nærmere 70 mill. kroner. I tillegg har Kunnskapsdepartementet tildelt 35 mill. kroner til rehabilitering av TF-kvartalet. Sammen med det gjenstående arbeidet knyttet til Urbygningen vil det også i 2017 bli benyttet betydelige beløp til vedlikehold og oppgradering av NMBUs bygningsmasse; til sammen investeringer i størrelsesorden 130 mill. kroner. NMBU planlegger de kommende år å ytterligere øke avsetningene til vedlikehold og oppgradering av bygningsmassen.

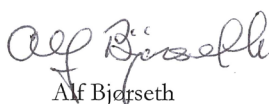
Ås, 15. mars 2017



Siri B. Hatlen
styreleder



Marianne Harg



Alf Bjørseth



Petter Arnesen



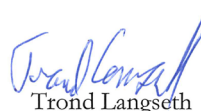
Morten Sørli



Øystein Evensen



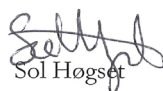
Ruth Haug



Trond Langseth



Thea B. Blystad Klem



Sol Høgsø



Ole Johan Rosenvold Holtet

Generelle regnskapsprinsipper

Regnskapet er utarbeidet og avlagt i samsvar med de Statlige Regnskapsstandardene (SRS) og etter de nærmere retningslinjene som er fastsatt for forvaltningsorganer med fullmakt til bruttoføring utenfor statsregnskapet i Bestemmelser om økonomistyringen i staten av 12. desember 2003 med endringer, senest 5. november 2015. Regnskapet er avlagt i henhold til punkt 3.4 i Bestemmelser om økonomistyringen i staten og retningslinjene i punkt 6 i Finansdepartementets rundskriv R-115 med Kunnskapsdepartementets tilpasninger for universitets- og høyskolesektoren. Alle regnskapstall er oppgitt i 1000 kroner dersom ikke annet er særskilt opplyst.

Anvendte regnskapsprinsipper

Inntekter

Tildelinger uten motytelse eller med utsatt motytelse er behandlet etter bestemmelsene i SRS 10 og sammenstilt med de tilsvarende kostnadene (motsatt sammenstilling). Ordinære driftsbevilgninger fra Kunnskapsdepartementet og tilskudd til ordinær drift fra andre departement er med mindre annet ikke er særskilt angitt, å anse som opptjent på balansedagen. Dette innebærer at slike bevilgninger og tilskudd bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet og andre departementer er presentert i regnskapet i den perioden midlene er bevilget. Bevilgninger og tilskudd til ordinær drift som ikke er benyttet på balansedagen, er klassifisert som forpliktelse og ført opp i avsnitt C II Avregning med statskassen i balanseoppstillingen. Tilsvarende gjelder for andre statlige bevilgninger og tilskudd til ordinære driftsoppgaver som gjelder vedkommende regnskapsperiode som ikke er benyttet på balansedagen. Bevilgninger og tilskudd fra statlige virksomheter som etter sin art forutsatt benyttet i senere perioder, er klassifisert som forskudd og presentert som ikke inntektsført bevilgning i avsnitt D III Kortsiktig gjeld i balanseoppstillingen. Bidrag og tilskudd fra statlige etater og tilskudd fra Norges forskningsråd samt bidrag og tilskudd fra andre som ikke er benyttet på balansedagen er klassifisert som forskudd og presentert som ikke inntektsførte bidrag i avsnitt D III Kortsiktig gjeld i balanseoppstillingen. Tilsvarende gjelder for gaver og gaveforsterkninger.

Inntekter som forutsetter en motytelse er behandlet etter bestemmelsene i SRS 9 og er resultatført i den perioden rettigheten til inntekten er opptjent. Slike inntekter måles til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter fra salg av tjenester anses som opptjent på det tidspunktet krav om vederlag oppstår.

Kostnader

Kostnader ved virksomhet som er finansiert av bevilgninger eller midler som skal behandles tilsvarende, er resultatført i den perioden kostnaden er pådratt eller når det er identifisert en forpliktelse.

Kostnader som vedrører transaksjonsbaserte inntekter er sammenstilt med de tilsvarende inntekter og kostnadsført i samme periode. Prosjekter innen oppdragsvirksomhet er behandlet etter metoden løpende avregning uten fortjeneste. Fullføringsgraden er målt som forholdet mellom påløpte kostnader og totalt estimerte kontraktskostnader.

Tap

Det er ikke foretatt en generell vurdering knyttet til latente tap i aktive oppdragsprosjekter. Eventuelle tap konstateres først ved avslutning av prosjektet og er som hovedregel kostnadsført når en eventuell

underdekning i prosjektet er endelig konstatert. For aktive prosjekter hvor det er konstatert sannsynlig tap, er det avsatt for latente tap.

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Fordringer er klassifisert som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet.

Omløpsmidler er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Aksjer og andre finansielle eiendeler

Aksjer og andre finansielle eiendeler er balanseført til historisk anskaffelseskost på transaksjonstidspunktet. Aksjer og andeler som er anskaffet med dekning i bevilgning over 90-post og aksjer anskaffet før 1. januar 2003 og som ble overført fra gruppe 1 til gruppe 2 fra 1. januar 2009, har motpost i Innskutt virksomhetskapital. Aksjer og andeler som er finansiert av overskudd av eksternt finansiert oppdragsaktivitet, har motpost i Opptjent virksomhetskapital. Dette gjelder både langsiktige og kortsiktige investeringer. Mottatt utbytte og andre utdelinger er inntektsført som annen finansinntekt. Når verdifallet ikke er forventet å være forbigående, er det foretatt nedskrivning til virkelig verdi.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler er vurdert til anskaffelseskost og avskrives over driftsmidlets forventede levetid, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Varig driftsmidler balanseføres med motpost Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler.

Forpliktelsen som etableres på investeringstidspunktet oppløses i takt med avskrivningene og utligner dermed resultatvirkningen av avskrivningene.

Ved realisasjon/avgang av driftsmidler resultatføres regnskapsmessig gevinst/tap. Gevinst/tap beregnes som forskjellen mellom salgsvederlaget og balanseført verdi på realisasjonstidspunktet. Resterende bokført verdi av forpliktelse knyttet til anleggsmiddelet på realisasjonstidspunktet er vist som Utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler i note 1.

For eiendeler som inngår i åpningsbalansen er bruksverdi basert på gjenanskaffelsesverdi lagt til grunn for verdifastsettelsen, mens virkelig verdi benyttes når det gjelder finansielle eiendeler. Ved fastsettelse av gjenanskaffelsesverdi er det tatt hensyn til slit og elde, teknisk funksjonell standard og andre forhold av betydning for verdifastsettelsen. For tomter, bygninger, infrastruktur er gjenanskaffelsesverdien dels basert på estimer utarbeidet og dokumentert av virksomheten selv, og dels på kvalitetssikring fra og verdivurderinger utarbeidet av uavhengige tekniske miljøer. Verdi knyttet til nasjonaleiendom og kulturminner, samt kunst og bøker er i utgangspunktet ikke inkludert i åpningsbalansen. Slike eiendeler er inkludert i den grad det foreligger en reell bruksverdi for virksomheten. Finansieringen av varige driftsmidler, som er inkludert i åpningsbalansen for første gang, er klassifisert som en langsiktig forpliktelse. Denne forpliktelsen løses opp i takt med avskrivningen på de anleggsmidler som finansieringen dekker.

For omløpsmidler, kortsiktig gjeld samt eventuelle øvrige forpliktelser som inkluderes i åpningsbalansen, er virkelig verdi benyttet som grunnlag for verdifastsettelsen.

Immaterielle eiendeler

Eksternt innkjøpte immaterielle eiendeler er vurdert til anskaffelseskost og avskrives over driftsmidlets forventede levetid, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Immaterielle eiendeler er balanseført med motpost Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler.

Forpliktelsen som etableres på investeringstidspunktet oppløses i takt med avskrivningene og utligner dermed resultatvirkningen av avskrivningene.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til full tilvirkningskost. Det er foretatt nedskrivning for påregnelig ukurans.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg er det for kundefordringer gjort en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Internhandel

Alle vesentlige interne transaksjoner og mellomværender innen virksomheten er eliminert i regnskapet.

Pensjoner

De ansatte er tilknyttet Statens Pensjonskasse (SPK). Det er lagt til grunn en forenklet regnskapsmessig tilnærming, og det er ikke foretatt beregning eller avsetning for eventuell over- eller underdekning i pensjonsordningen. Årets pensjonskostnad tilsvarer årlig premie til SPK.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

Virksomhetskapsital

Universiteter og høyskoler kan bare opptjene virksomhetskapsital innenfor sin oppdragsvirksomhet. Deler av de midlene som opptjenes innenfor oppdragsvirksomhet kan føres tilbake til og inngå i virksomhetens tilgjengelige midler til dekning av drift, anskaffelser eller andre forhold innenfor formålet til institusjonen. Midler som gjennom interne disponeringer er øremerket slike formål, er klassifisert som virksomhetskapsital ved enhetene.

Kontantstrøm

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den direkte metode tilpasset statlige virksomheter.

Kontoplan

Standard kontoplan og Kunnskapsdepartementets anbefalte føringskontoplan for virksomheter i universitets- og høyskolesektoren er lagt til grunn.

Selvassurandørprinsipp

Staten er selvassurandør. Det er følgelig ikke inkludert poster i balanse eller resultatregnskap som søker å reflektere alternative netto forsikringskostnader eller forpliktelser.

Statens konsernkontoordning

Statlige virksomheter omfattes av statens konsernkontoordning. Konsernkontoordningen innebærer at alle bankinnskudd/utbetalinger daglig gjøres opp mot virksomhetens oppgjørskontoer i Norges Bank. Bankonti utenfor konsernkontoordningen er presentert på linjen Andre bankinnskudd i avsnitt IV i balanseoppstillingen.

Resultatregnskap

Org.nr: 969 159 570

Tall i 1000 kroner

	Note	31.12.2016	31.12.2015
Driftsinntekter			
Inntekt fra bevilgninger	1	1 203 162	1 258 559
Inntekt fra gebyrer	1		
Inntekt fra tilskudd og overføringer	1	345 783	306 888
Salgs- og leieinntekter	1	139 627	139 389
Andre driftsinntekter	1	35 546	23 783
Sum driftsinntekter		1 724 118	1 728 618
Driftskostnader			
Lønnskostnader	2	1 181 394	1 106 848
Varekostnader		1 968	2 062
Kostnadsførte investeringer og påkostninger	4,5		
Avskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5	128 080	117 408
Nedskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5		
Andre driftskostnader	3	467 170	496 404
Sum driftskostnader		1 778 612	1 722 722
Driftsresultat		-54 494	5 896
Finansinntekter og finanskostnader			
Finansinntekter	6	2 211	861
Finanskostnader	6	948	2 159
Sum finansinntekter og finanskostnader		1 262	-1 298
Resultat av periodens aktiviteter		-53 232	4 599
Avregninger og disponeringer			
Avregning med statskassen (bruttobudsjetterte)	7		
Avregning bevilgningsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)	15	55 672	-3 493
Disponering av periodens resultat (til virksomhetskapskapital)	8	-2 440	-1 106
Sum avregninger og disponeringer		53 232	-4 599
Innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten			
Avgifter og gebyrer direkte til statskassen	9		
Avregning med statskassen innkrevningsvirksomhet	9		
Sum innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten		0	0
Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten			
Avregning med statskassen tilskuddsforvaltning	10		
Utbetalinger av tilskudd til andre	10		
Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten		0	0

Balanse

Tall i 1000 kroner

	Note	31.12.2016	31.12.2015
EIENDELER			
A. Anleggsmidler			
I Immaterielle eiendeler			
Forskning og utvikling	4		
Programvare og lignende rettigheter	4	858	1 115
Immaterielle eiendeler under utførelse	4		
Sum immaterielle eiendeler		858	1 115
II Varige driftsmidler			
Bygninger, tomter og annen fast eiendom	5	1 886 207	1 586 885
Maskiner og transportmidler	5	146 811	132 796
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	5	631 732	528 546
Anlegg under utførelse	5	0	1 044
Infrastruktureiendeler	5	0	
Sum varige driftsmidler		2 664 751	2 249 272
III Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler	11	3 684	4 509
Obligasjoner			
Andre fordringer			
Sum finansielle anleggsmidler		3 684	4 509
Sum anleggsmidler		2 669 293	2 254 895
B. Omløpsmidler			
I Beholdninger av varer og driftsmateriell			
Beholdninger av varer og driftsmateriell	12	579	329
Sum beholdning av varer og driftsmateriell		579	329
II Fordringer			
Kundefordringer	13	73 744	63 404
Andre fordringer	14	14 166	10 572
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	16	3 492	4 252
Sum fordringer		91 403	78 229
III Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd på konsernkonto i Norges Bank	17	552 006	589 404
Andre bankinnskudd	17	4 683	13 391
Kontanter og lignende	17	11	12
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		556 700	602 807
Sum omløpsmidler		648 682	681 365
Sum eiendeler		3 317 975	2 936 260

Balanse

Tall i 1000 kroner

	Note	31.12.2016	31.12.2015
STATENS KAPITAL OG GJELD			
C. Statens kapital			
I Virksomhetskaptal			
Innskutt virksomhetskaptal	8	3 684	4 509
Opptjent virksomhetskaptal	8	25 168	22 956
Sum virksomhetskaptal		28 852	27 465
II Avregninger			
Avregning med statskassen (bruttobudsjetterte)			
Avregnet bevilgningsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)	15	176 761	231 302
Sum avregninger		176 761	231 302
III Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler			
Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	4, 5	2 665 609	2 250 386
Sum statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler		2 665 609	2 250 386
Sum statens kapital		2 871 223	2 509 153
D. Gjeld			
I Avsetning for langsiktige forpliktelses			
Avsetninger langsiktige forpliktelses		3 656	11 703
Sum avsetning for langsiktige forpliktelses		3 656	11 703
II Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld		0	0
Sum annen langsiktig gjeld		0	0
III Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		74 442	48 001
Skyldig skattetrekk		59 708	56 670
Skyldige offentlige avgifter		38 521	38 450
Avsatte feriepenges		96 463	92 697
Ikke inntektsført bevilgning, tilskudd og overføringer (nettobudsjetterte)	15	105 457	133 582
Mottatt forskuddsbetaling	16	18 798	19 639
Annen kortsiktig gjeld	18, 20	49 708	26 364
Sum kortsiktig gjeld		443 097	415 404
Sum gjeld		446 753	427 108
Sum statens kapital og gjeld		3 317 975	2 936 260

Kontantstrømoppstilling for nettobudsjetterte virksomheter (direkte modell)

Tall i 1000 kroner	Note	31.12.2016	31.12.2015	Budsjett 2017
Kontantstrømmer fra driftsaktiviteter				
Innbetalinger				
innbetalinger av bevilgning (nettobudsjetterte)		1 187 385	1 112 389	1 192 081
innbetalinger av skatter, avgifter og gebyrer til statskassen		0	0	0
innbetalinger fra salg av varer og tjenester		154 788	295 184	190 000
innbetalinger av avgifter, gebyrer og lisenser			861	0
innbetalinger av tilskudd og overføringer ¹⁾		391 412	318 557	390 000
innbetaling av refusjoner		29 637	28 201	30 000
andre innbetalinger ²⁾		56 338	55 143	60 000
Sum innbetalinger		1 819 560	1 810 334	1 862 081
Utbetalinger				
utbetalinger av lønn og sosiale kostnader		1 091 689	1 041 988	1 109 200
utbetalinger for kjøp av varer og tjenester		1 968	2 197	2 200
utbetalinger av skatter og offentlige avgifter		339 424	332 079	345 000
utbetalinger og overføringer til andre statsetater		68 733	62 796	70 000
utbetalinger og overføringer til andre virksomheter (-)		173 887	190 855	200 000
andre utbetalinger		46 407	43 326	50 000
Sum utbetalinger		1 722 108	1 673 241	1 776 400
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter*		97 452	137 093	85 681
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter				
innbetalinger ved salg av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler (+)		105	1 658	0
utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler (-)		-146 053	-58 726	-180 000
innbetalinger ved salg av aksjer og andeler (+)		2 390	0	0
utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler (-)		0	0	0
innbetalinger ved salg av obligasjoner og andre fordringer (+)		0	0	0
utbetalinger ved kjøp av obligasjoner og andre fordringer (-)		0	0	0
innbetalinger av utbytte (+)		0	0	0
innbetalinger av renter (+)		0	0	0
utbetalinger av renter (-)		0	0	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-143 559	-57 068	-180 000
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter				
innbetalinger av virksomhetskaper (+)			0	0
tilbakebetalinger av virksomhetskaper (-)		0	0	0
utbetalinger av utbytte til statskassen (-)		0	0	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		0	0	0
Kontantstrømmer knyttet til overføringer³⁾				
innbetalinger fra statskassen til tilskudd til andre (+)		0	0	0
utbetalinger og overføringer til andre virksomheter (-)		0	0	0
Netto kontantstrøm knyttet til overføringer		0	0	0

Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter (+/-)	0	0	0
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter (+/-)	-46 107	80 025	-94 319
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	602 807	522 782	556 700
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	556 700	602 807	462 382

* Avstemming	Note	31.12.2016	31.12.2015
resultat av periodens aktiviteter		-53 232	4 599
avregning av bevilgningsfinansiert aktivitet	15	55 734	-3 493
avregning av resultat av bidragsfinansiert aktivitet	15	0	0
bokført verdi avhendede anleggsmidler		30 750	87 488
ordinære avskrivninger		128 080	117 408
nedskrivning av anleggsmidler		0	0
netto avregninger		-55 734	6 493
inntekt fra bevilgning (gjelder vanligvis bruttobudsjetterte virksomheter)		0	0
arbeidsgiveravgift/gruppeliv ført på kap. 5700/5309		0	0
avsetning utsatte inntekter (tilgang anleggsmidler)		-574 053	-455 179
resultatandel i datterselskap		0	0
resultatandel tilknyttet selskap		0	-16
endring i ikke inntektsført bevilgning knyttet til anleggsmidler		415 223	250 283
endring i varelager		-250	543
endring i kundefordringer		-10 340	14 210
endring i ikke inntektsførte bevilgninger og bidrag		-27 597	38 887
endring i ikke inntektsførte gaver og gaveforsterkninger		-528	-411
endring i leverandørgjeld		26 440	-1 495
effekt av valutakursendringer		0	0
inntekter til pensjoner (kalkulatoriske)		0	0
pensjonskostnader (kalkulatoriske)		0	0
poster klassifisert som investerings- og finansieringsaktiviteter		144 384	57 068
korrigering av avsetning for feriepenger når ansatte går over i annen statsstilling		79	0
endring i andre tidsavgrensingsposter		18 496	20 708
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter*		97 452	137 093

- 1) Regnskapslinjen gjelder tilskudd og overføringer som er en del av driftsinntektene til institusjonen og som kommer fra statlige etater eller virksomheter som skal behandles tilsvarende.
- 2) Regnskapslinjen gjelder innbetalinger som er en del av driftsinntektene og som etter sin art ikke skal føres på de øvrige linjene i avsnittet.
- 3) Avsnittet omfatter innbetalinger fra statskassen som gjelder tilskuddsforvaltning (bevilgninger over 70-poster) og utbetalinger til tilskuddsmottakere.

Prinsipp for bevilgningsoppstilling

Oppstillingen av bevilgningsrapporteringen er satt opp i samsvar med prinsippene som gjelder for føring av statsregnskapet. Dette innebærer at opplysningene knyttet til bevilgningsregnskap og kapitalregnskap er satt opp etter kontantprinsippet og gjelder for regnskapsterminen fra 1. januar til 31. desember.

Bevilgningsoppstillingens del I viser alle finansielle eiendeler som virksomheten er ført opp med i statens kapitalregnskap. Beholdningene i statens kapitalregnskap er basert på at transaksjonene er ført med verdien på betalingstidspunktet. Verdien på balansedagen er satt til historisk kostpris på transaksjonstidspunktet.

Bevilgningsoppstillingens del II omfatter det som er rapportert i likvidrapporten til statsregnskapet. Likvidrapporten viser saldo og likvidbevegelser på virksomhetens oppgjørskonto og øvrige konti i Norges Bank. Beholdningene rapportert i likvidrapporten er avstemt mot statens konsernkontosystem og øvrige beholdninger i Norges Bank.

Bevilgningsoppstillingens del III gir en oversikt over utbetalingene som er registrert i statens konsernkontosystem. Utbetalingene er knyttet til og avstemt mot tildelingsbrevene og er satt opp etter inndelingen Stortinget har fastsatt for budsjettet og de spesifikasjonene som er angitt i tildelingsbrevene.

Oppstilling av bevilgningsrapportering for 2016 for nettobudsjetterte virksomheter

Del I

Beløp i 1 000 kroner

Beholdninger på konti i kapitalregnskapet					
Konto	Tekst	Note	31.12.2016	31.12.2015	Endring
6001/8202xx	Oppgjørskonto i Norges Bank	17	552 006	589 404	-37 398
628002	Leieboerinnskudd	11	0	0	0
640205	Tøyenfondet ³⁾		0	0	0
640206	Observatoriefondet ³⁾		0	0	0
6402xx/8102xx	Gaver og gaveforsterkninger		0	0	0

DEL II

Beholdninger rapportert i likvidrapport ¹⁾	Note	Regnskap 31.12.2016	
Oppgjørskonto i Norges Bank			
Inngående saldo på oppgjørskonto i Norges Bank	17		589 404
Endringer i perioden (+/-)			-37 398
Sum utgående saldo oppgjørskonto i Norges Bank	17		552 006

Øvrige bankkonti Norges Bank²⁾

Inngående saldo på i øvrige bankkonti i Norges Bank	17		1 688
Endringer i perioden (+/-)			-661
Sum utgående saldo øvrige bankkonti i Norges Bank	17		1 027

Del III

Samlet utbetaling i henhold til tildelingsbrev				
Utgiftskapittel	Kapittelnavn	Post	Posttekst	Samlet utbetaling
260	Universiteter og høyskoler	50	Statlige universiteter og høyskoler	1 183 385
280	Felles enheter	01	Driftsutgifter	0
280	Felles enheter	21	Spesielle driftsutgifter	0
280	Felles enheter	50	Senter for internasjonalisering av utdanning	0
280	Felles enheter	51	Drift av nasjonale fellesoppgaver	0
281	Felles utgifter for universiteter og høyskoler	01	Driftsutgifter, kan nyttes under post 70	1 000
281	Felles utgifter for universiteter og høyskoler	45	Større utstyrsanskaffelser, kan overføres	3 000
Sum på kapitler og poster under programkategori 07.60 Høyere utdanning og fagskoler				1 187 385
xxxx	[Formålet/Virksomheten]	xx		0
xxxx	[Formålet/Virksomheten]	xx		0
Sum utbetalinger på andre kapitler og poster i statsbudsjettet				0
Sum utbetalinger i alt				1 187 385

1) Dersom virksomheten disponerer flere oppgjørskontoer i Norges Bank enn den ordinære driftskontoen, skal også disse beholdningen spesifiseres med inngående saldo, endring i perioden og utgående saldo. Slike beholdninger skal også inngå i oversikten over beholdninger rapportert til kapitalregnskapet. Vesentlige beløp spesifiseres særskilt nedenfor.

2) Oversikten skal omfatte andre konti som virksomheten har i Norges Bank. Som eksempel nevnes gavekonti.

3) Gjelder bare Universitetet i Oslo

Note 1 Spesifikasjon av driftsinntekter

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2016	31.12.2015	Budsjett 2017
Inntekt fra bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet			
Periodens bevilgning fra Kunnskapsdepartementet	1 187 385	1 112 389	1 192 081
- brutto benyttet til investeringsformål/varige driftsmidler av periodens bevilgning / driftstilskudd (-)	-146 053	-58 726	-180 000
- ubrukt bevilgning til investeringsformål (bruttobudsjetterte virksomheter)	0	0	0
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (avskrivninger) (+)	128 080	117 408	130 000
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (nedskrivninger) (+)	0	0	0
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler (+)	30 750	87 488	0
+ inntekt til pensjoner (gjelder virksomheter som er med i sentral ordning)	0	0	0
- periodens tilskudd til andre (-)	0	0	0
Andre poster som vedrører bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet ¹⁾	0	0	0
Sum inntekt fra bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet	1 200 162	1 258 559	1 142 081
Tilskudd og overføringer fra andre departement			
Periodens tilskudd/overføring fra andre departement ¹⁾	3 000	0	0
- brutto benyttet til investeringsformål/varige driftsmidler av periodens bevilgning /driftstilskudd (-)	0	0	0
- ubrukt bevilgning til investeringsformål (bruttobudsjetterte virksomheter)	0	0	0
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (avskrivninger) (+)	0	0	0
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (nedskrivninger) (+)	0	0	0
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler (+)	0	0	0
+ inntekt til pensjoner (gjelder virksomheter som er med i sentral ordning)	0	0	0
- tilskudd til andre (-)	0	0	0
Andre poster som vedrører tilskudd og overføringer fra andre departement (spesifiseres)	0	0	0
Sum tilskudd og overføringer fra andre departement	3 000	0	0
1) Vesentlige tilskudd/overføringer skal spesifiseres på egne linjer under oppstillingen.			
Sum inntekt fra bevilgninger (linje RE.1 i resultatregnskapet)	1 203 162	1 258 559	1 142 081
Gebyrer og lisenser^{1) 2)}			
Gebyrer	0	0	0
Lisenser	0	0	0
Sum gebyrer og lisenser (linje RE.2 i resultatregnskapet)	0	0	0

1) Vesentlige inntekter av denne typen skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen. Dette avsnittet skal bare brukes når gebyrene eller lisensene skal klassifiseres som driftsinntekt for institusjonen. 2) Dersom institusjonen krever inn gebyrer eller mottar midler knyttet til lisenser på vegne av staten og som skal overføres til statskassen, skal slike midler klassifiseres som innkrevingsvirksomhet og presenteres i avsnittet for innkrevingsvirksomhet i resultatregnskapet og spesifiseres i note 9.

Tilskudd og overføringer fra statlige etater ¹⁾			
Periodens tilskudd/overføring fra andre statlige etater	50 179	47 011	50 000
+ periodens tilskudd fra andre statlige etater via andre virksomheter	0	0	0
- periodens tilskudd til andre virksomheter (-)	0	0	0
Periodens netto tilskudd fra andre statlige etater	50 179	47 011	50 000
Periodens tilskudd/overføring direkte fra Norges forskningsråd (NFR)	292 191	194 647	250 000
+ periodens tilskudd fra NFR via andre virksomheter (+)	76 268	64 118	75 000
- periodens tilskudd/overføring fra NFR til andre (-)	-137 162	-61 266	-95 000
Periodens netto tilskudd fra NFR	231 297	197 499	230 000
Andre poster som vedrører tilskudd/overføringer fra andre statlige etater (spesifiseres) ²⁾	0	0	0
Sum tilskudd og overføringer fra statlige etater	281 476	244 510	280 000

Tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet ¹⁾			
Periodens tilskudd/overføring fra regionale forskningsfond (RFF)	595	2 408	1 000
+ periodens tilskudd fra RFF via andre virksomheter (+)	3 411	3 254	3 400
- periodens tilskudd/overføring fra RFF til andre (-)	-214	-22	-200
Periodens netto tilskudd/overføring fra RFF	3 793	5 640	4 200
Periodens tilskudd/overføring fra kommunale og fylkeskommunale etater	2 400	2 285	2 400
Periodens tilskudd/overføring fra organisasjoner og stiftelser	6 346	2 625	6 000
Periodens tilskudd/overføring fra næringsliv og private	9 468	13 105	12 500
Periodens tilskudd/overføring fra andre bidragsyttere	11 185	12 162	12 000
- periodens tilskudd/overføring fra diverse bidragsyttere til andre virksomheter (-)	0	0	0
Periodens netto tilskudd/overføring fra diverse bidragsyttere	29 399	30 179	32 900
Periodens tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning (FP6, FP7 og Horisont 2020)	21 112	22 089	22 000
+ periodens tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning fra andre (+)	0	0	0
- periodens tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning til andre (-)	-31	-31	-32
Periodens netto tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning (FP6, FP7 og Horisont 2020)	21 081	22 058	21 968
Periodens tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet	10 294	2 928	9 000
+ periodens tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet fra andre (+)	0	0	0
- periodens tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet til andre (-)	-2 046	-186	-2 000
Periodens netto tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet	8 248	2 742	7 000
Periodens tilskudd/overføring fra andre bidragsyttere ²⁾	0	0	0
Sum tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet	62 520	60 619	66 068

1) Vesentlige bidrag skal spesifiseres på i egne avsnitt under oppstillingen. Midler som benyttes til investeringer skal behandles etter forpliktelsesmodellen og spesifiseres i KD-avsnittet. Avsnittet gjelder bidrag som tilfredsstiller kravene i rundskriv F-07-13.

2) Gjelder tilskudd/overføringer som ikke omfattes av bestemmelsene i F-07/2013.

Tilskudd fra gaver og gaveforsterkninger ¹⁾			
Mottatte gaver/gaveforsterkninger i perioden	1 259	337	500
- ikke inntektsførte gaver og gaveforsterkninger (-)	0	0	0
+ utsatt inntekt fra mottatte gaver/gaveforsterkninger (+)	528	1 422	0
Sum tilskudd fra gaver og gaveforsterkninger	1 787	1 759	500

1) Vesentlige bidrag skal spesifiseres på egne linjer eller i egne avsnitt under oppstillingen. Midler som benyttes til investeringer skal behandles etter forpliktelsesmodellen og spesifiseres i KD-avsnittet.

Sum tilskudd og overføringer fra andre (linje RE.3 i resultatregnskapet)	345 783	306 888	346 568
--	----------------	----------------	----------------

Oppdragsinntekter, salgs- og leieinntekter			
Inntekt fra oppdragsfinansiert aktivitet ¹⁾			
Statlige etater	7 878	9 574	8 500
Kommunale og fylkeskommunale etater	113	-10	200
Organisasjoner og stiftelser	166	560	1 000
Næringsliv/privat	11 871	8 537	12 500
Andre	27 313	28 111	28 000
Sum inntekt fra oppdragsfinansiert aktivitet	47 341	46 773	50 200

1) Avsnittet skal omfatte oppdragsinntekter som omfattes av bestemmelsene i rundskriv F-07-13.

Andre salgs- og leieinntekter			
Leieinntekter	8 966	9 537	9 500
Kursavgifter fra etter- og videreutdanning	9 333	9 968	10 000
Andre salgs- og leieinntekter*	73 986	73 111	74 000
Sum andre salgs- og leieinntekter	92 285	92 616	93 500

Sum oppdrags-, salgs- og leieinntekter (linje RE.5 i resultatregnskapet)	139 627	139 389	143 700
--	----------------	----------------	----------------

Andre driftsinntekter			
Gaver som skal inntektsføres	0	0	0
Andre driftsinntekter/refusjoner	14 670	15 199	15 000
Øvrige andre inntekter	20 772	6 926	18 000
Øvrige andre inntekter ¹⁾	0	0	0
Sum andre driftsinntekter (linje RE.6 i resultatregnskapet)	35 442	22 125	33 000

Gevinst ved salg av eiendom, anlegg, maskiner mv.¹⁾			
Salg av eiendom	0	0	0
Salg av maskiner, utstyr mv	105	1 658	0
Salg av andre driftsmidler	0	0	0
Gevinst ved salg av eiendom, anlegg og maskiner mv. <i>(linje RE.6 i resultatregnskapet)</i>	105	1 658	0

1) Vesentlige salgstransaksjoner skal kommenteres og det skal angis eventuell øremerking av midlene. Merk at det er den regnskapsmessige gevinst og ikke salgssum som skal spesifiseres under driftsinntekter.

Sum driftsinntekter	1 724 118	1 728 618	1 665 349
---------------------	------------------	-----------	------------------

Note 2 Lønn og sosiale kostnader

DEL I

Beløp i 1000 kroner	31.12.2016	31.12.2015
Lønninger	857 686	797 509
Feriepenger	101 514	96 299
Arbeidsgiveravgift	140 611	134 493
Pensjonskostnader ¹⁾	103 926	101 034
Sykepenger og andre refusjoner	-29 637	-28 201
Andre ytelser	7 295	5 715
Sum lønnskostnader	1 181 394	1 106 848
	1 525	1 486

Antall årsverk:

1) Gjelder virksomheter som betaler pensjonspremie selv (alle som har unntak fra bruttoprinsippet)

Pensjoner kostnadsføres i resultatregnskapet basert på faktisk påløpt premie for regnskapsåret.

Premiesats til Statens pensjonskasse er 12,3 prosent for 2016.

Premiesatsen for 2015 var 12,7 prosent.

DEL II

Lønn og godtgjørelser til ledende personer	Lønn	Andre godtgjørelser
Rektor (gjelder også dersom rektor er tilsatt)	1107	159
Ekstern styreleder (gjelder institusjoner som har tilsatt rektor)	219	
Administrerende direktør		

Godtgjørelse til styremedlemmer	Fast godtgjørelse	Godtgjørelse pr. møte
Styremedlemmer fra egen institusjon	50	5
Eksterne styremedlemmer	50	7
Styremedlemmer valgt av studentene	50	7
Varamedlemmer for styremedlemmer fra egen institusjon	0	5
Varamedlemmer for eksterne styremedlemmer	0	7
Varamedlemmer for studenter	0	7

Lønn og godtgjørelser til ledende personer oppgis i kroner i samsvar med faktiske utbetalinger for regnskapsåret 2016. For styremedlemmer som har fast godtgjørelse, oppgis godtgjørelsen for regnskapsåret 2016. Når det gis godtgjørelse pr. møte, oppgis satsen pr. møte.

"Antall årsverk (gj.snitt oktober-oktober Kilde: DBH)"	2016	2015	Endring 2014-2015	%-endring
Administrative stillinger	315	310	5	1,6 %
Andre stillinger	17	16	1	6,9 %
Drifts- og vedlikeholdsstillinger	45	51	-7	-12,8 %
Støttestillinger for undervisning, forskning og form.	336	323	13	4,1 %
Rekrutteringsstillinger	282	268	13	5,0 %
Undervisnings-, forsknings- og formidlingsstillinger	530	518	13	2,4 %
Sum	1525	1486	39	2,6 %

Note 3 Andre driftskostnader

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2016	31.12.2015
Husleie	11 184	10 110
Vedlikehold egne bygg og anlegg	39 070	50 919
Vedlikehold og ombygging av leide lokaler	0	0
Andre kostnader til drift av eiendom og lokaler	55 149	45 683
Reparasjon og vedlikehold av maskiner, utstyr mv.	12 577	12 965
Mindre utstyrsanskaffelser	30 222	16 573
Tap ved avgang anleggsmidler	28 000	87 494
Leie av maskiner, inventar og lignende	12 756	13 624
Konsulenter og andre kjøp av tjenester fra eksterne	77 523	74 293
Reiser og diett	46 427	40 803
Øvrige driftskostnader	48 794	40 046
Øvrige driftskostnader, laboratorierkvisita, såfrø, gjødsel oa.	66 733	65 766
Øvrige driftskostnader, representasjon/markedstiltak	8 117	7 923
Øvrige driftskostnader, kontorkostnader, tele og data	13 336	15 914
Øvrige driftskostnader, tidsskrifter, publikasjoner, bøker, trykking m.m	17 281	14 290
Sum andre driftskostnader	467 170	496 404

1) Spesifiseres ytterligere under oppstillingen dersom det er andre vesentlige poster som bør fremgå av regnskapet

84

Note 4 Immaterielle eiendeler

Tall i 1000 kroner

	F&U ¹⁾	Programvare og tilsvarende	Andre rettigheter mv.	Under utførelse	SUM
Anskaffelseskost 31.12.2015	0	4 306	0	0	4 306
+ tilgang pr. 31.12.2016 (+)	0	0	0	0	0
- avgang anskaffelseskost pr. 31.12.2016 (-)	0	0	0	0	0
+/- fra eiendel under utførelse til annen gruppe (+/-)	0	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2016	0	4 306	0	0	4 306
- akkumulerte nedskrivninger 31.12.2015 (-)	0	0	0	0	0
- nedskrivninger pr. 31.12.2016 (-)	0	0	0	0	0
- akkumulerte avskrivninger 31.12.2016 (-)	0	-3 191	0	0	-3 191
- ordinære avskrivninger pr. 31.12.2016 (-)	0	-257	0	0	-257
+ akkumulert avskrivning avgang pr. 31.12.2016 (+)	0	0	0	0	0
Balanseført verdi 31.12.2016	0	858	0	0	858

Avskrivningssatser (levetider)

spesifikt

5 år / lineært

1) Forskning og utvikling er en del av statsoppdraget og skal ikke aktiveres ved universiteter og høyskoler

Note 5 Varige driftsmidler

Tall i 1000 kroner

	Tomter	Drifts- bygninger	Øvrige bygninger	Anlegg under utførelse	Infra- struktur- eiendeler	Maskiner, transport- midler	Annet inventar og utstyr	Sum
Anskaffelseskost 31.12.2015	292 773	40 670	1 719 713	1 044	0	410 641	1 138 587	3 603 428
+ tilgang nybygg pr. 31.12.2016 - eksternt finansiert (+)	0	0	0	0	0	0	0	0
+ tilgang nybygg pr. 31.12.2016 - internt finansiert (+) 1)	0	0	293 000	0	0	3 000	132 000	428 000
+ andre tilganger pr. 31.12.2016 (+)	0	0	69 472	0	0	36 413	40 167	146 053
- avgang anskaffelseskost pr. 31.12.2016 (-)	-3 011	0	-27 022	0	0	-1 335	-11 972	-43 340
+/- fra anlegg under utførelse til annen gruppe (+/-)	0	0	0	-1 044	0	0	1 044	0
Anskaffelseskost 31.12.2016	289 763	40 670	2 055 163	0	0	448 719	1 299 827	4 134 141
- akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.2015 (-)	0	0	0	0	0	0	0	0
- nedskrivninger pr. 31.12.2016 (-)	0	0	0	0	0	0	0	0
- akkumulerte avskrivninger 31.12.2016 (-)	0	0	-466 271	0	0	-277 845	-610 041	-1 354 156
- ordinære avskrivninger pr. 31.12.2016 (-)	0	0	-38 522	0	0	-25 151	-64 151	-127 824
+ akkumulert avskrivning avgang pr. 31.12.2016 (+)	0	0	5 404	0	0	1 088	6 098	12 590
Balansført verdi 31.12.2016	289 763	40 670	1 555 775	0	0	146 811	631 732	2 664 751
Avskrivningssatser (levetider)					Virksom- hets- spesifikt	3-15 år lineært	3-15 år lineært	
Tilleggsopplysninger når det er avhendet anleggsmidler:				Ingen av- skrivning				
Vederlag ved avhending av anleggsmidler	2 700	0	0	0	0	155	0	2 855
- bokført verdi av avhendede anleggsmidler (-)	-3 011	0	-21 618	0	0	-197	-5 874	-30 700
Regnskapsmessig gevinst/tap	-311	0	-21 618	0	0	-42	-5 874	-27 845

¹⁾ NIMBU har aktivert Urbygningen for 428 mill kroner, finansiert fra Statsbygg.

Resterende forpliktelse vedrørende bokført verdi av avhendede anleggsmidler er inntektsført og vist i note 1 som "utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler".

Note 6 Finansinntekter og finanskostnader

Tall i 1000 kroner

	31.12.2016	31.12.2015
Finansinntekter		
Renteinntekter	84	94
Agio gevinst	562	767
Oppskrivning av aksjer	0	0
Utbytte fra eierandeler i selskaper mv. (spesifiseres i avsnittet nedenfor)	0	0
Annen finansinntekt	1 565	0
Sum finansinntekter	2 211	861
Finanskostnader		
Rentekostnad	76	136
Nedskrivning av aksjer	0	0
Agio tap	873	2 023
Annen finanskostnad	0	0
Sum finanskostnader	948	2 159
<i>Spesifikasjon av utbytte fra eierandeler i selskaper mv..</i>		
Mottatt utbytte fra selskap X	0	0
Mottatt utbytte fra selskap Y	0	0
Mottatt utbytte fra selskap Z	0	0
Mottatt utbytte fra andre selskap ²⁾	0	0
Sum mottatt utbytte	0	0

2) Spesifiseres om nødvendig på egne linjer under oppstillingen.

Grunnlag beregning av rentekostnad på investert kapital:

	31.12.2016	31.12.2015	Gjennomsnitt i perioden
Balansført verdi immaterielle eiendeler	1 115	858	986
Balansført verdi varige driftsmidler	2 249 272	2 664 751	2 457 011
Sum	2 250 386	2 665 609	2 457 998

Antall måneder på rapporteringstidspunktet: (må fylles ut)

12

Gjennomsnittlig kapitalbinding i år 2016:

2 457 998

Fastsatt rente for år 2016:

1,15 %

Beregnet rentekostnad på investert kapital ³⁾:

28 267

Beregning av rentekostnader på den kapitalen som er investert i virksomheten vises her i henhold til "Utkast til veiledningsnotat om renter på kapital".

3) Gjelder bare institusjoner som balansfører anleggsmidler. Beregnet rentekostnad på investert kapital skal kun gis som noteopplysning. Den beregnede rentekostnaden skal ikke regnskapsføres.

Note 8 Innskutt og opptjent virksomhetskaper (nettobudsjetterte virksomheter)

Beløp i 1000 kroner

Nettobudsjetterte virksomheter kan ikke etablere virksomhetskaper innenfor den bevilgningsfinansierte og bidragsfinansierte aktiviteten, se note 15. Opptjent virksomhetskaper tilsvarer dermed resultatet fra oppdragsfinansiert aktivitet.

Universitet og høyskoler kan anvende opptjent virksomhetskaper til å finansiere investeringer i randsonesvirksomhet. Når virksomhetskaper er anvendt til dette formålet, er den å anse som bundet virksomhetskaper, dvs. den kan ikke anvendes til å dekke eventuelle underskudd innenfor den løpende driften.

Innskutt virksomhetskaper er kapitalene knyttet til aksjer som ble finansiert av bevilgning på 90-post og som derfor tidligere var klassifisert som aksjer i gruppe 1. Disse aksjene føres nå i gruppe 2 og er overført til den enkelte institusjons virksomhetsregnskap. Innskutt virksomhetskaper skal anses som bundet.

<i>Innskutt virksomhetskaper:</i>	Beløp
Innskutt virksomhetskaper 01.01.2016	3 491
Oppskrivning av eierandeler i perioden (+)	0
Nedskrivning av eierandeler i perioden (-)	0
Salg av eierandeler i perioden (-)	0
Innskutt virksomhetskaper 31.12.2016	3 491
<i>Bunden virksomhetskaper:</i>	
Bunden virksomhetskaper pr. 01.01.2016	1 018
Kjøp av aksjer i perioden	0
Salg av aksjer i perioden (-)	-825
Oppskrivning av aksjer i perioden	0
Nedskrivning av aksjer i perioden (-)	0
Bunden virksomhetskaper 31.12.2016	193
Innskutt og bunden virksomhetskaper 31.12.2016	3 684
<i>Annen opptjent virksomhetskaper:</i>	
Annen opptjent virksomhetskaper 01.01.2016	22 956
Underskudd bevilgningsfinansiert aktivitet belastet annen opptjent virksomhetskaper (-)	-1 053
Overført fra periodens resultat	2 440
Overført til/fra bunden virksomhetskaper (+/-)	825
Annen opptjent virksomhetskaper 31.12.2016	25 168
Sum virksomhetskaper 31.12.2016	28 852

Nettobudsjetterte virksomheter kan eventuelt supplere med ytterligere spesifisering og gruppering av opptjent virksomhetskaper på egne linjer under oppstillingen. (Gjelder f. eks. virksomheter som fordeler opptjent virksomhetskaper til underliggende driftsenheter)

Note 9 og 10 er ikke aktuell ved NMBU

Note 11 Investeringer i aksjer og selskapsandeler

Tall i 1000 kroner

Aksjer	Organisasjons- nummer	Ervervsdato	Antall aksjer/ andeler	Eierandel	Årets resultat*	Balanseført egenkapital**	Balanseført verdi i virksomhetens regnskap	Rapportert til kapital- regnskapet (1)
Graminor AS	967247359	16.12.2002	90	0,85 %	1 846	71 829	90	90
Instrumenttjenesten AS (ITAS)	961323568	1991	400	40,0 %	1 294	16 826	400	400
ITAS Eierdrift	894355042	17.11.2010	24	24,0 %	55	243	1	1
Sem Gjestegård AS	975257401	05.07.1995	300	100,0 %	-1 548	1 366	3000	3000
Sum aksjer			814		1 647	90 264	3 491	3 491
Andeler (herunder leieboerinnskudd)								
Andel Nortura			0		0	0	124	124
Andel Norsvin			0		0	0	2	2
Andel Viken Skog BA			0		0	0	67	67
Sum andeler			0		0	0	193	193
Balanseført verdi 31.12.2016					1 647	90 264	3 684	3 684

* Gjelder bokført resultat i vedkommende selskaps siste avlagte årsregnskap

** Gjelder bokført egenkapital i vedkommende selskaps siste avlagte årsregnskap

(1) Rapportering av aksjer og andeler til statens kapitalregnskap skal følge reglene i kapittel 4.4 i Meld. St. 3

Note 12 Beholdninger av varer og driftsmateriell

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2016	31.12.2015
Anskaffelseskost		
Beholdninger anskaffet til internt bruk i virksomheten	579	329
Beholdninger beregnet på videresalg	0	0
Sum anskaffelseskost	579	329
Ukurans		
Ukurans i beholdninger til internt bruk i virksomheten (-)	0	0
Ukurans i beholdninger beregnet på videresalg (-)	0	0
Sum ukurans	0	0
Sum varebeholdninger	579	329

Dersom virksomheten har foretatt forskuddsbetalinger til leverandører, skal det opplyses om forskuddsbetalt beløp i note 14. Forskudd til leverandører som leverer varer eller tjenester som er en direkte del av varekretsløpet eller tjenesteproduksjonen, og forskudd til andre leverandører skal rapporteres som forskuddsbetalte kostnader på linjen N14.5, for eksempel: husleie, strøm og tidsskrifter.

Note 13 Kundefordringer

Tall i 1000 kroner

	31.12.2016	31.12.2015
Kundefordringer til pålydende	74 145	63 658
Avsatt til latent tap (-)	-577	-383
Cremul	0	-31
Kredittkortfordringer	176	160
Sum kundefordringer	73 744	63 404
Aldersfordeling kundefordringer	31.12.2016	31.12.2015
Antall dager		
Ikke forfalt	54 805	37 761
1-30	16 084	16 732
31-60	287	1 545
61-90	213	571
91-180	1 182	1 171
181-360	920	3 101
>360	654	2 776
Sum	74 145	63 658

Note 14 Andre kortsiktige fordringer

Tall i 1000 kroner

	31.12.2016	31.12.2015
Forskuddsbetalt lønn	243	284
Reiseforskudd	2 244	2 135
Personallån	246	364
Andre fordringer på ansatte	1 643	99
Forskuddsbetalte kostnader	6 788	5 299
Andre fordringer	3 002	2 392
Fordring på datterselskap mv. ¹⁾	0	0
Sum	14 166	10 572

1) gjelder også tilknyttet selskap (TS) og felleskontrollert virksomhet.

Note 15 Avregning statlig og bidragsfinansiert aktivitet mv. (nettobudsjetterte virksomheter)

Tall i 1000 kroner

Den andel av bevilgninger og midler som skal behandles tilsvarende som ikke er benyttet ved regnskapsavslutningen, er å anse som en forpliktelse. Det skal spesifiseres hvilke formål bevilgningen forutsettes å dekke i påfølgende termin. Vesentlige poster skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

Det er foretatt følgende interne avsetninger til de angitte prioriterte oppgaver/formål innenfor bevilgningsfinansiert aktivitet og aktivitet som skal behandles tilsvarende:

Del I: Inntektsførte bevilgninger:	Avsetning pr. 31.12.2016	Overført fra virksomhets- kapital	Avsetning pr. 31.12.2015	Endring i perioden
Kunnskapsdepartementet				
Utsatt virksomhet				
Forskerutdanning	45 601	0	28 619	16 982
Utdanning	4 472	0	2 694	1 778
Avsetninger knyttet til forskning	32 902	0	34 497	-1 595
Avsetninger knyttet til interne øremerkinger	2 955	0	1 888	1 067
Andre prioriterte oppgaver ¹⁾	0	0	0	0
SUM utsatt virksomhet	85 930	0	67 698	18 232
Strategiske formål				
Forskerutdanning	150	0	424	-274
Utdanning	420	0	267	153
Avsetninger knyttet til forskning	2 036	0	700	1 336
Avsetninger knyttet til intern øremerkinger	1 637	0	287	1 350
Andre prioriterte oppgaver ¹⁾	0	0	0	0
SUM strategiske formål	4 243	0	1 678	2 565
Større investeringer				
Vitenskapelig utstyr	10 776	0	10 314	462
Andre investeringer- og vedlikehold	3 102	0	23 562	-20 460
Andre prioriterte oppgaver ¹⁾	0	0	0	0
SUM større investeringer	13 878	0	33 876	-19 998
Andre avsetninger				
Avsetninger knyttet til undervisning	883	1 053	386	497
Avsetninger knyttet til forskning	4 636	0	121	4 515
Avsetninger knyttet til interne øremerkinger	677	0	1 427	-750
Udisponerte midler ved enhetene	8 330	0	27 411	-19 081
Udisponerte midler til ulike sentrale tiltak	10 238	0	22 228	-11 990
Salg av eiendommen Sem i Asker	6 913	0	37 130	-30 217
Oppfølging byggeprosjektene Campus Ås	-5 402	0	0	-5 402
Midler tildelt til rehabilitering av TF-kvartalet	35 000	0	0	35 000
SEARCH Sandnes	13 590	0	0	13 590
Midler til utstyr og inventar rehabilitering av Urbygningen	22 617	0	45 114	-22 497
Dekanenes satsningsmidler	0	0	2 983	-2 983
Udisponerte midler ved styret	-6 710	0	-8 750	2 041
Periodisering av ikke avviklet ferie og fleksitid	-18 203	0	0	-18 203
Andre formål ¹⁾	0	0	0	0
SUM andre avsetninger	72 569	1 053	128 050	-55 481
Sum Kunnskapsdepartementet	176 620	1 053	231 302	-54 682

Andre departementer

<i>Utsatt virksomhet</i>	0	0	0	0
<i>Strategiske formål</i>	0	0	0	0
<i>Større investeringer</i>	0	0	0	0
<i>Andre avsetninger</i>	0	0	0	0
Sum andre departementer	0	0	0	0

Sum avsatt andel av bevilgningsfinansiert aktivitet	176 620	1 053	231 302	-54 682
--	----------------	--------------	----------------	----------------

1) Vesentlig poster spesifiseres i egen oppstilling

Inntektsførte bidrag:

Andre statlige etater				
<i>Utsatt virksomhet</i>	0	0	0	0
<i>Strategiske formål</i>	0	0	0	0
<i>Større investeringer</i>	0	0	0	0
<i>Andre avsetninger</i>	0	0	0	0
Sum andre statlige etater	0	0	0	0

Norges forskningsråd				
<i>Utsatt virksomhet</i>	0	0	0	0
<i>Strategiske formål</i>	0	0	0	0
<i>Større investeringer</i>	0	0	0	0
<i>Andre avsetninger</i>	0	0	0	0
Sum Norges forskningsråd	0	0	0	0

Regionale forskningsfond				
<i>Utsatt virksomhet</i>	0	0	0	0
<i>Strategiske formål</i>	0	0	0	0
<i>Større investeringer</i>	0	0	0	0
<i>Andre avsetninger</i>	0	0	0	0
Sum regionale forskningsfond	0	0	0	0

Andre bidragsytere³⁾				
<i>Utsatt virksomhet</i>	0	0	0	0
<i>Strategiske formål</i>	0	0	0	0
<i>Større investeringer</i>	0	0	0	0
<i>Andre avsetninger</i>	0	0	0	0
Sum andre bidragsytere	0	0	0	0

Direkte posterte statsinterne feriepenge forpliktelser, inkl. arbeidsgiveravgift (underkonto 2168)	79		0	79
--	----	--	---	----

Sum avsatt andel av tilskudd til statlig og bidragsfinansiert aktivitet	176 699	1 053	231 302	-54 603
--	----------------	--------------	----------------	----------------

Korreksjon for feriepengeforpliktelser				-79
Tilført fra annen opptjent virksomhetskaptal, se note 8				-1 053

Resultatført endring av avsatt andel av tilskudd til bidrags- og bevilgningsfinansiert aktivitet				-55 734
---	--	--	--	----------------

Note 15 Avregning statlig og bidragsfinansiert aktivitet mv. (nettobudsjetterte virksomheter), forts

Del II: Ikke inntektsførte bevilgninger, bidrag og gaver:4)

	Avsetning pr. 31.12.2016	Avsetning pr. 31.12.2015	Endring i perioden
Kunnskapsdepartementet			
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0
Tiltak/oppgave/formål ⁶⁾	0	0	0
Sum Kunnskapsdepartementet	0	0	0
Andre departementer			
Landbruks- og matdepartementet	0	3 000	-3 000
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0
Tiltak/oppgave/formål ⁶⁾	0	0	0
Sum andre departementer	0	3 000	-3 000
Andre statlige etater (unntatt NFR)			
Tiltak/oppgave/formål	40 790	42 469	-1 679
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0
Tiltak/oppgave/formål ⁶⁾	0	0	0
Sum andre statlige etater	40 790	42 469	-1 679
Norges forskningsråd			
Tiltak/oppgave/formål	39 630	56 228	-16 597
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0
Tiltak/oppgave/formål ⁶⁾	0	0	0
Sum Norges forskningsråd	39 630	56 228	-16 597
Regionale forskningsfond			
Tiltak/oppgave/formål	-355	389	-744
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0
Tiltak/oppgave/formål ⁶⁾	0	0	0
Sum regionale forskningsfond	-355	389	-744
Andre bidragsytere¹⁾			
Kommunale og fylkeskommunale etater	1 444	1 221	224
Organisasjoner og stiftelser	11 524	13 679	-2 155
Næringsliv og private bidragsytere	11 975	9 344	2 631
Øvrige andre bidragsytere	614	1 461	-847
EU tilskudd/tildeling fra rammeprogram for forskning	-6 200	1 959	-8 159
EU tilskudd/tildeling til undervisning og andre formål	4 364	1 635	2 730
Sum andre bidrag¹⁾	23 721	29 298	-5 577
Andre tilskudd og overføringer ²⁾	0	0	0
Sum andre bidrag, tilskudd og overføringer	23 721	29 298	-5 577
Sum ikke inntektsførte bevilgninger og bidrag	103 787	131 384	-27 597

Gaver og gaveforsterkninger			
<i>Tiltak/oppgave/formål/giver</i>	1 671	2 199	-528
<i>Tiltak/oppgave/formål/giver</i>	0	0	0
<i>Tiltak/oppgave/formål/giver5)</i>	0	0	0
Sum gaver og gaveforsterkninger	1 671	2 199	-528
Sum ikke inntektsførte bevilgninger, bidrag og gaver mv	105 457	133 582	-28 125

5) og 6) Vesentlige poster spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

4) Avsnittet "Ikke inntektsførte bevilgninger, bidrag og gaver" skal primært brukes til periodisering av bevilgninger mv.. i forbindelse med presentasjon av delårsregnskap. Ved årsavslutningen kan avsnittet bare brukes når det kan dokumenteres at midlene er forutsatt brukt i påfølgende termin fra bevilgende myndighets side. Vesentlige poster bør presenteres på egne linjer.

I avsnittet "Inntektsførte bevilgninger og bidrag" skal de prioriterte oppgavene grupperes i kategorier som vist under den delen av note som spesifiserer avsetningene under Kunnskapsdepartementet. I avsnittet "Utsatt virksomhet" skal institusjonene føre opp tildelinger til planlagt virksomhet som ikke ble gjennomført i perioden. I avsnittet "Strategiske formål" skal institusjonene føre opp avsetninger til tiltak som i henhold til institusjonens strategiske plan eller annet planverk er forutsatt gjennomført i senere perioder og som ikke er dekket gjennom bevilgninger i de terminer tiltakene planlegges gjennomført. I avsnittet "Større investeringer" skal institusjonene føre opp avsetninger til utstyr til nybygg eller andre bevilgninger til eller i tilslutning til byggevirksomhet som er forutsatt gjennomført i senere perioder og som ikke er dekket gjennom bevilgninger i de terminer investeringene er planlagt gjennomført. I avsnittet "Andre avsetninger" skal institusjonene føre opp avsetninger uten spesifisert formål eller formål som ikke hører inn under de tre kategoriene som er omtalt ovenfor.

3) I avsnittet "Andre bidragsytere" skal vesentlige poster spesifiseres etter bidragsyter i kategoriene "Utsatt virksomhet", "strategiske formål", "Større investeringer" og eventuelt "Andre avsetninger", jf. oppstillingen i avsnittet for NFR.

Note 16 Opptjente, ikke fakturerte inntekter/Forskuddsbetalte, ikke opptjente inntekter

Tall i 1000 kroner

DEL I

Opptjente, ikke fakturerte inntekter	31.12.2016	31.12.2015
Oppdragsfinansiert aktivitet - statlige etater ¹⁾	195	182
Oppdragsfinansiert aktivitet - kommunale og fylkeskommunale etater ¹⁾	49	0
Oppdragsfinansiert aktivitet - organisasjoner og stiftelser ¹⁾	0	64
Oppdragsfinansiert aktivitet - næringsliv/private ¹⁾	2 683	3 416
Oppdragsfinansiert aktivitet - andre ¹⁾	564	591
Andre prosjekter ²⁾	0	0
Sum fordringer	3 492	4 252

DEL II

Forskuddsbetalte, ikke opptjente inntekter	31.12.2016	31.12.2015
Oppdragsfinansiert aktivitet - statlige etater ¹⁾	9 141	6 827
Oppdragsfinansiert aktivitet - kommunale og fylkeskommunale etater ¹⁾	635	593
Oppdragsfinansiert aktivitet - organisasjoner og stiftelser ¹⁾	0	124
Oppdragsfinansiert aktivitet - næringsliv/private ¹⁾	4 667	5 363
Oppdragsfinansiert aktivitet - andre ¹⁾	4 356	6 733
Andre prosjekter ²⁾	0	0
Sum gjeld	18 798	19 639

Prosjektene spesifiseres etter sin art.

1) Gjelder aktivitet som faller inn under bestemmelsene i F-07-13. Vesentlige poster spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

2) Gjelder aktivitet som ikke tilfredsstiller kravene i F-07-13. Vesentlige poster spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

Note 17 Bankinnskudd, kontanter og lignende²⁾

Tall i 1000 kroner

	31.12.2016	31.12.2015
Innskudd på oppgjørskonto i statens konsernkontosystem ³⁾	552 006	589 404
Øvrige bankkonti i Norges Bank ^{1) 3)}	1 027	1 688
Øvrige bankkonti utenom Norges Bank ¹⁾	3 656	11 703
Håndkasser og andre kontantbeholdninger ¹⁾	11	12
Sum bankinnskudd og kontanter	556 700	602 807

1) Vesentlige beholdninger skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

2) Bankinnskudd og andre beholdninger skal oppgis i tusen kroner med tre desimaler.

3) Skal samsvare med kontoutskrift for oppgjørskontoen fra Norges Bank.

Note 18 Annen kortsiktig gjeld

Tall i 1000 kroner

	31.12.2016	31.12.2015
Skyldig lønn	0	0
Skyldige reiseutgifter	0	0
Annen gjeld til ansatte	0	0
Påløpte kostnader	0	0
Periodiserte påløpte lønnskostnader	6 090	3 909
Periodiserte påløpte feriedager og fleksitid	18 203	0
Periodiserte kostnader kjøp av tjenester	4 024	1 781
Periodiserte kostnader knyttet til driftsmatriell	324	215
Periodiserte kostnader knyttet til vedlikehold	0	475
Periodiserte kostnader knyttet til drift av bygg og eiendom	7 182	4 665
Periodiserte kostnader knyttet til husleie andre med kontrakt	0	405
Sekretariatsfunksjon NOVA	3 534	4 518
Senter for etter- og videreutdanning	8 216	7 225
Andre periodiseringer	2 134	3 171
Midler som skal videreformidles til andre ¹⁾	0	0
Annen kortsiktig gjeld	0	0
Gjeld til datterselskap m.v ²⁾	0	0
Sum	49 708	26 364

1) Gjelder også tilknyttet selskap (TS) og felleskontrollert virksomhet.

Alle vesentlige poster skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

2) Gjelder midler som skal videreformidles til andre samarbeidspartnere i neste termin.

Alle vesentlige poster skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen. Se også note 20 om spesifisering av midler som er videreformidlet.

Note 19 er ikke aktuell ved NMBU

Note 20 Videreformidling av midler til andre samarbeidspartnere

Tall i 1000 kroner

	31.12.2016	31.12.2015
Sintef energi as (CENBIO)	15 000	15 000
Universitetet i Bergen	2 661	5 385
NIBIO - Norsk institutt for bioøkonomi	8 800	4 835
Statens strålevern	3 054	4 041
Sintef	1 603	2 738
Nasjonalt folkehelseinstitutt	2 135	2 704
Norsk institutt for vannforskning	2 877	2 355
Universitetet i Tromsø	5 362	2 135
NOFIMA	2 509	2 081
Norsvin	180	1 440
London School of Hygiene and Tropical Medicine	1 443	1 215
Veterinærinstituttet	1 008	1 032
Høgskolen i Hedmark	1 428	977
NTNU	1 059	320
Høgskolen i Oslo og Akershus	786	130
Transportøkonomisk institutt	952	324
Havforskningsinstituttet	1 676	278
Sykehuset i vestfold	1 665	0
Norsk institutt for naturforskning, NINA	1 319	768
Uni research as	5 386	0
Tilskudd til øvrige prosjektdeltagere	30 857	20 648
Andre videreformidlinger	0	0
Sum videreformidlinger	91 761	68 406

97

Merknad: Noten kan tas i bruk av de institusjoner som ønsker å spesifisere videreformidlinger

Note 30 EU-finansierte prosjekter

Tall i 1000 kroner

Prosjektnavn (tittel)	Prosjektets korthavn (hos EU)	Tilskudd fra Horisont 2020	Tilskudd fra EUs ramme-program for forskning (FP6 og FP7)	Tilskudd fra EUs randson-program til FP7	Tilskudd fra andre tiltak/programmer finansiert av EU	SUM	Koordinatorrolle (ja/nei)
European Commission -Community-Based policing and Post-Conflict Police Reform, ICT4COP ID 653909	ICT4COP		3954			3 954	ja
FP7- EU - NMP-2012-LARGE-6, NANoREG 310584	NANOREG		365			365	nei
FP7 - EU - NANOREM 309517	NANOREM		3428			3 428	nei
7RP - FORMIT	FORMIT		480			480	nei
FP 7 - GA 604102 - HBP:	HBP		42			42	nei
BrainScaleS -	BrainScaleS		-155			(155)	nei
251894/O30 - EfectaWheat	EfectaWheat		1020			1 020	nei
237197/O30 - ANTHOPLUS (ERA-IB del av ERA-NET)	ANTHOPLUS		1305			1 305	nei
EU FP7-KBBE-2013-7-613611- FISHBOOST	FISHBOOST		959			959	nei
FP7-KBBE-2013-7-single -stage-SME-EUROLEGUME	EUROLEGUME		302			302	nei
GA 312455 - ISBE-Infrastructure	ISBE		-91			(91)	nei
7FP-KBBE-2011-5 Gene2Farm	Gene2Farm		17			17	nei
ERA-EU NFR 247001 Development and production of new insect chitosan...	Chitotex		920			920	nei
FRP 7 MicroDE 336355 - ERC Starting grant	MicroDE		3339			3 339	ja
FRP 7-316472 NORA - PEOPLE-ITN-2012	NORA		1979			1 979	ja
FRP 7 -ENV-2012-308363-Waste2Go	Waste2Go		-1477			(1 477)	nei
IMPRESS H2020-MSCA-ITN-ETN-642893	IMPRESS	2743				2 743	ja

H2020 -HBP SGA1	SGA1	1343	1343	1 343	nei
Targetfish	TARGETFISH		532	532	nei
29650-IC-1-2007-1-NO-ERASMUS-EUCX-1 NEAT	NEAT		14	14	nei
FRP 7 SEC 2011 285487 Euroforgen - NoE	NoE		-500	(500)	nei
EU- 328289 - Pollen -FP7-People-2012-IEF	Pollen		262	262	nei
EU FP7 - VP2HF	VP2HF		301	301	nei
LED Erasmus Pluss 2015	LED Erasmus		299	299	ja
241207/E50 Simscity Value Cap	SimsCity ValueCap		55	55	nei
238200/E50 SUSDIET	SUSDIET		816	816	nei
Erasmus+ CBHE - Harmonising water related graduate education	CBHE		2 574	2 574	ja
EEA Norway Grants Slovakia - Centre for the Research of Biomass Potential	Biomass Potential		64	64	nei
486/14.05.2015 - EnviroAMR - EEA Grant Romania	EnviroAMR		792	792	nei
ANN: EU-COST-Action no. FA1408-EURO-FBP	Euro-FBP		1 334	1 334	ja
SIDPOP	SIDPOP		1 455	1 455	nei
GeoSust	GeoSust		75	75	nei
Young researchers - Tsjekkia - NF-CZ07-ICP-3-242-2015	CZ07-ICP-3-242-2015		86	86	nei
ANN: EU-COST-Action CA15134 - Synergy for preventing damaging behaviour in group housed pigs and chickens (GroupHouseNet)	GroupHouse Net		663	663	ja
Biotenmare			36	36	nei
Sum		4 085	16 996	29 329	
		-	8 248	8 248	

Forklaring

Tabellen omfatter de tiltak/prosjekter ved institusjonen som finansieres av EU. Prosjekter som er EU-finansiert, størrelsen på finansieringen og navnet og kortnavnet på prosjektene skal rapporteres. Det skal skilles mellom prosjekter som finansieres via Horisont 2020, EUs rammeprogram for forskning (FP7 og eventuelt FP6) og andre EU-finansierte prosjekter. Tilskudd fra EUs randsonerprogram til FP7 skal oppgis særskilt. Institusjoner som har koordinatrolle i EU-finansierte prosjekter, skal opplyse om dette. Det vises til departementets brev av 16. desember 2011 som inneholder en oversikt over aktuelle randsonerprogrammer til FP7.

Note 31 Resultat - Budsjettoppfølgingsrapport

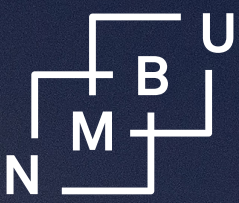
Tall i 1000 kroner

	Budsjett pr: 31.12.2016	Regnskap pr: 31.12.2016	Avvik budsjett/ regnskap pr: 31.12.2016	Regnskap pr: 31.12.2015
Driftsinntekter				
Inntekt fra bevilgninger	1 213 097	1 203 162	9 934	1 258 559
Inntekt fra gebyrer	0	0	0	0
Inntekt fra tilskudd og overføringer	400 085	345 783	54 302	306 888
Salgs- og leieinntekter	137 063	139 627	-2 564	139 389
Andre driftsinntekter	14 917	35 546	-20 629	23 783
Sum driftsinntekter	1 765 162	1 724 118	41 043	1 728 618
Driftskostnader				
Lønn og sosiale kostnader	1 162 777	1 181 394	-18 617	1 106 848
Varekostnader	2 000	1 968	32	2 062
Kostnadsførte investeringer og påkostninger	0	0	0	0
Avskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	126 331	128 080	-1 749	117 408
Nedskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	0	0	0	0
Andre driftskostnader	543 207	467 170	76 038	496 404
Sum driftskostnader	1 834 316	1 778 612	55 703	1 722 722
Driftsresultat	-69 154	-54 494	-14 660	5 896
Finansinntekter og finanskostnader				
Finansinntekter	42	2 211	-2 168	861
Finanskostnader	20	948	-928	2 159
Sum finansinntekter og finanskostnader	23	1 262	-1 240	-1 298
Resultat av periodens aktiviteter	-69 131	-53 232	-15 900	4 599
Avregninger				
Avregning med statskassen (bruttobudsjetterte)	0	0	0	0
Avregning bevilgningsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)	69 131	55 734	13 397	-3 493
Tilført annen opptjent virksomhetskapital	0	-2 502	0	-1106
Sum avregninger	69 131	53 232	13 397	1 106
Innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten				
Inntekter av avgifter og gebyrer direkte til statskassen	0	0	0	0
Avregning med statskassen innkrevingsvirksomhet	0	0	0	0
Sum innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten	0	0	0	0
Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten				
Avregning med statskassen tilskuddsforvaltning	0	0	0	0
Utbetalinger av tilskudd til andre	0	0	0	0
Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten	0	0	0	0

Note 32 Datagrunnlaget for indikatorer i finansieringssystemet

Tall i 1000 kroner

Indikator	31.12.2016	31.12.2015
Tilskudd fra EU	29 328	24 800
Tilskudd fra Norges forskningsråd - NFR	231 297	197 499
Tilskudd fra regionale forskningsfond - RFF	3 793	5 640
<i>Sum tilskudd fra NFR og RFF</i>	235 090	203 140
Tilskudd fra bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet (BOA)		
- diverse bidragsinntekter	29 399	30 179
- tilskudd fra statlige etater	50 179	47 011
- oppdragsinntekter	47 341	46 773
<i>Sum tilskudd fra bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet</i>	126 919	123 962



Norges miljø- og biovitenskapelige universitet
Postboks 5003, 1430 Ås
Tlf.: 67 23 00 00
www.nmbu.no

Norwegian University of Life Sciences
Box 5003, NO-1430 Ås, Norway
Phone: +47 67 23 00 00
www.nmbu.no