

ÅRSRAPPORT 2018



Statskog
vi gir deg naturen

INNHOLD

Foto: Arild Bondestad

STATSKOGS VIRKSOMHET	4
Administrerende direktør har ordet	5
Organisasjon og ledelse	6
Hovedtall og nøkkeltall	9
Samfunnsregnskap	10
Utslippsregnskap	11
Rammer for Statskogs virksomhet	12
Formaliserte samarbeidsordninger	13
BÆREKRAFT	14
VERN PÅ STATENS EIENDOMMER	20
SENTRALE VIRKSOMHETSOMRÅDER	22
Eiendomsforvaltning og -utvikling	24
Friluftsliv, jakt og fiske	26
Skogsdrift	36
STYRET I STATSKOG	40
Styreleder har ordet	41

Styremedlemmene	42
STYRETS ÅRSBERETNING	44
ÅRSREGNSKAP	48
Resultatregnskap	49
Balanse	50
Kontantstrømoppstilling	52
Regnskapsprinsipper	52
Noter	54
Revisjonsberetning	65
Regnskap for Grunneierfondet	68
VEDLEGG	
Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse ...	70
Vedtekter for statsforetaket Statskog SF	73
Indeks bærekraft 2018	74

STATSKOGS VIRKSOMHET

Statskog SF overtok ansvaret for forvaltningen av statens skog- og utmarksarealer etter Direktoratet for statens skoger fra 1. januar 1993. Selskapet er organisert som statsforetak. Staten er 100 prosent eier av Statskog SF. Eierskapet utøves av Landbruks- og matdepartementet.

Statskog skal forvalte, drive og utvikle statlige skog- og fjelleiendommer effektivt med sikte på å oppnå et tilfredsstillende økonomisk resultat. Det skal drives et aktivt naturvern og tas hensyn til friluftsinnteresser. Ressursene skal utnyttes balansert, og fornybare ressurser skal tas vare på og utvikles videre.

Statskog har et særskilt oppdrag på vegne av Landbruks- og matdepartementet for å gjennomføre delegerte myndighetsoppgaver og sektorpolitiske oppgaver, herunder forvaltning av jakt og fiske og tilrettelegging for friluftsliv.

Foretaket har 18 kontor med til sammen 111 ansatte fordelt på 106 årsverk. Selskapet har hovedkontor i Namsos.

Statskog skal være Norges mest profesjonelle grunneier og drive på en kunnskapsbasert og bærekraftig måte som skaper langsiktig lønnsomhet.

Foretaket ivaretar og utvikler verdier på om lag 59 millioner dekar. Dette tilsvarer 20 prosent av Fastlands-Norge.

Foretaksmøtet

Landbruks- og matministeren er øverste myndighet i foretaket. Myndigheten utøves gjennom foretaksmøtet. På det ordinære foretaksmøtet behandles og avgjøres følgende:

Fastsetting av foretakets resultatregnskap og balanse, herunder anvendelse av årsoverskudd eller dekning av årsunderskudd, fastsetting av konsernresultatregnskap og konsernbalanse.

Foretaksmøtet behandler også andre saker som etter lov eller vedtekter hører til her, herunder valg av styre og fastsettelse av godtgjørelse for medlemmer av styret og styreutvalg.

Departementets myndighet i foretaket kan ikke utøves utenom foretaksmøtet.

Foretaksmøtet vedtar Statskogs vedtekter, herunder Statskogs formålsparagraf, som setter rammer for den virksomheten Statskog kan drive. Ordinært foretaksmøte holdes hvert år innen utgangen av juni måned.



Styret i Statskog oppnevnt i foretaksmøtet juni 2017. Fra venstre: Eli Reistad, Hans Aasnes, Ole Johan Eira, Gunnar Olofsson, Merete Bøe, Christine Tørklep og Tom Rune Eliseussen.

Foto: Fotokompaniet AS

Kort om styret

Styret i Statskog har det overordnede ansvaret for forvaltningen av foretaket. Styret er sammensatt av tre kvinner og fire menn, totalt sju medlemmer. Fem av representantene i styret oppnevnes av eier i foretaksmøtet, herunder styrets leder og nestleder.

To av styrets representanter velges av og blant selskapets ansatte. Styret gjennomførte i alt 5 møter i 2018.



Administrerende direktør har ordet

Som forvalter av statens skog- og utmarks-eiendommer er Statskog gitt et stort ansvar på vegne av det norske folk. Dette representerer store verdier rent økonomisk, men de største verdiene er vanskelig å måle i kroner og øre. Det handler om verdien av den gode folkehelsen som følger av turer i skog og mark som du eier en bit av selv. Mange synes det er svært viktig at vi sikrer allmennheten tilgang til jakt og fiske. Mange setter stor pris på at statens arealer også bidrar til at våre etterkommere skal kunne oppleve urørt natur og et stort arts mangfold. Det handler også om lokale arbeidsplasser og bolyst i mange distriktskommuner. Lista er veldig mye lenger.

Statskog har en stor og viktig rolle i å forvalte disse verdiene til det beste for alle som bor og lever i Norge. Staten har en lang rekke mål, og Statskog er ett av mange redskap som kan brukes til å nå målene. I mange tilfeller vil dette trekke i ulike retninger. Eksempler på det kan være avveiningen mellom å bidra til at statens skoger brukes til klimavennlig verdiskaping landet rundt og avkastning til eier på den ene siden og at de samme skogene brukes til å ivareta verneverdier på den andre. Et annet eksempel er ønsket om grønn kraft på den ene siden og ønsket om urørt natur på den andre. Vår oppgave er å balansere de ulike hensynene best mulig slik at vi leverer på de målsettingene som staten har med sitt eierskap.

Som fellesskapets forvalter av norsk natur må vi sikre bærekraft i virksomheten, både gjennom dialog med viktige interessegrupper og en sterkere bevisstgjøring rundt hva Statskog kan påvirke. For å bidra til en mer opplyst debatt om vår virksomhet legger vi også ut mye informasjon som ikke handler direkte om de økonomiske tallstørrelsene. Dette vil bidra til økt legitimitet rundt hvordan Statskog ivaretar fellesskapets verdier.

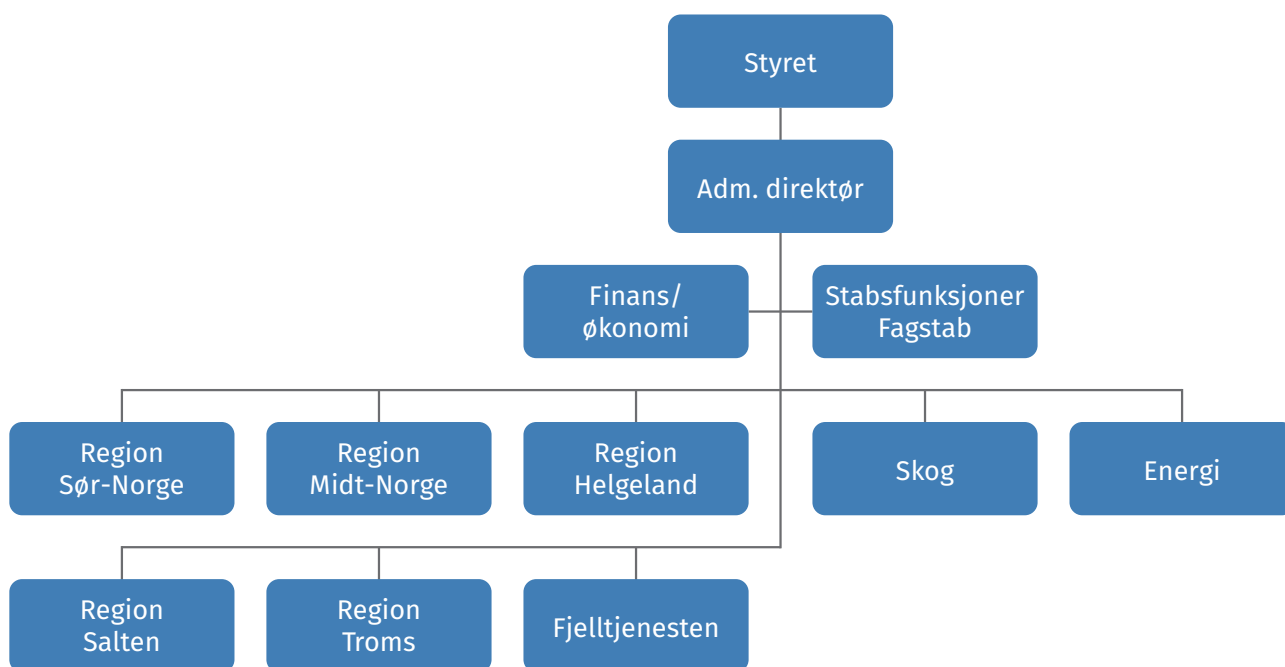
Driftsmessig ble 2018 et godt år for Statskog. Selskapet leverer et solid økonomisk overskudd, noe som gir et høyere utbytte til eier enn noen gang i statsforetakets historie. Grunnlaget ligger i en stadig mer effektiv drift i selskapet, kombinert med store engangs-inntekter i form av erstatninger for vern av selskapets skog. Statskog når et godt resultat selv med en betydelig nedgang i tømmer volumet. Gjennom rasjonalisering og kostnadsreduksjoner ligger vi an til å kunne bidra til fellesskapet gjennom stabile, positive resultater også i årene framover. Bakgrunnen er dedikerte og kunnskapsrike medarbeidere i hele landet som alle bidrar til at selskapet lykkes. Jeg er takknemlig for innsatsen som ansatte har lagt ned de siste årene, og er imponert over hvordan virksomheten evner å kombinere lokal tilstedeværelse med interne, nasjonale kompetansenettverk.



GUNNAR LIEN
Administrerende direktør

I skrivende stund pågår det ulike prosesser som vil ha stor betydning for det Statskog vi skal kunne ha i fremtiden. Dette gjelder ikke minst den pågående prosessen rundt revideringen av dagens fjellov og statsallmenningslov og en annen prosess hvor fjelloven vurderes innført i Nordland og Troms. I ytterste konsekvens vil dette sette statsforetaksmodellen i spill. Statskog ser verdien i lokal forvaltning. Dette er jo også årsaken til at selskapet selv har valgt en svært desentral organisering. Men forvaltningsmodellen med Statskog gir muligheten til å kombinere lokalkunnskap med stordriftsfordeler og interne, nasjonale kompetansemiljøer. Dette gjør at statens eierskap faktisk bidrar til et positivt økonomisk resultat som kan brukes for fellesskapet og ikke bli administrert bort. Statskogs kompetanse kommer også andre deler av samfunnet til gode. Det ser vi både innen jakt og fiskeforvaltning, utvikling av planleggings- og støttesystemer innenfor skog og flere andre områder. Uansett utfallet av de pågående prosessene skal Statskog være den grunneieren og innta den rollen vår eier ønsker vi skal ta på vegne av fellesskapet.

Organisasjon og ledelse



Administrerende direktør Gunnar Lien

Virksomhetsledere

Skogsjef	Monica Sellæg Grindberg
Energisjef	Ivar Asbjørn Lervåg
Fjelltjenesteleder	Tore Bjørnstad

Regionledere

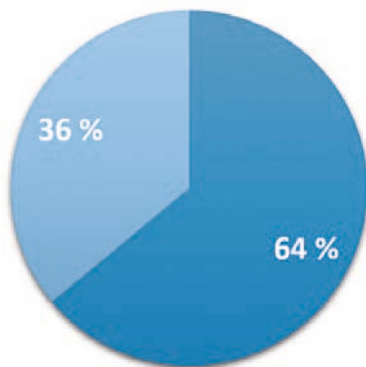
Troms	Kåre Rasmussen
Salten	Jan Normann Nilsen
Helgeland	Wenche Hjelmseth
Midt-Norge	Carl Libach
Sør-Norge	Jan Helge Nordby

Stabsledere

Finansdirektør	Arnt S. Rørvik
Konsernadvokat	Rune Trana
Regnskaps- og personalsjef	Marte Landsem
IKT-sjef	Magne Bergslid
Kommunikasjonssjef	Trond Gunnar Skillingstad
Leder eiendomstjenester	Knut Mangset
Fagsjef friluftsliv	Nils Aal
Fagsjef jakt og fiske	Jo Inge Breisjøberget

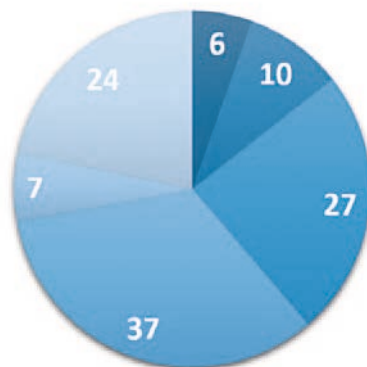


Mangfold - Kjønn



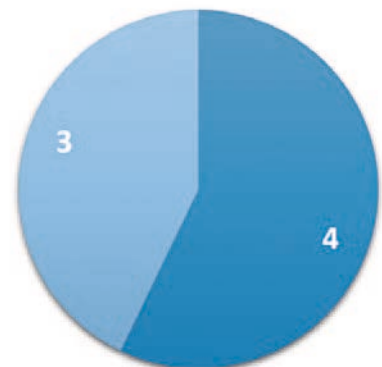
■ Menn ■ Kvinner

Mangfold - Alder



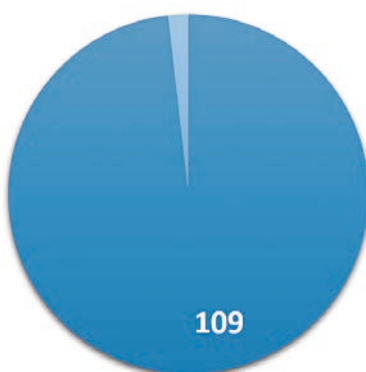
■ 20-29 ■ 30-39 ■ 40-49
■ 50-59 ■ 60-61 ■ 62-67+

Styremedlemmer



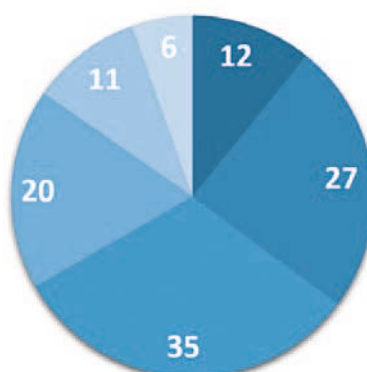
■ Menn ■ Kvinner

Arbeidsavtaler



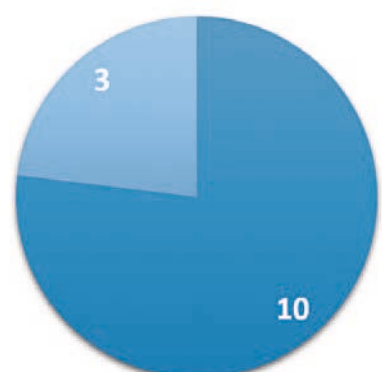
■ Fast ansatte
■ Midlertidig ansatte

Ansatte fordelt på fylke



■ Troms
■ Nordland
■ Trøndelag
■ Hedmark
■ Oppland
■ Buskerud og Vest-Agder

Ledergruppen



■ Menn ■ Kvinner

	2018	2017	2016	2015	2014
Antall årsverk	106	111	114	115,5	118,6
Antall ansatte	111	115	120	121	124
Turnover	2,5 %	0,9 %	3,4 %	4,0 %	0,0 %
Sykefravær	3,9 %	5,7 %	3,7 %	2,9 %	2,4 %



Foto: Regine Emilie Mathisen

Hovedtall og nøkkeltall

Statskog har følgende hovedtall for inntekter, resultat og balanse i 2018

Tall i 1 000 kr	Konsern	Statskog SF
Brutto inntekter	413 427	328 779
Driftsresultat	120 288	105 744
Ordinært resultat før skatt	126 775	114 399
Årets resultat	115 005	105 978
Totalkapital	2 094 046	2 097 235
Egenkapital	1 836 049	1 867 495
Egenkapital %	87,7 %	89,0 %

Hovedtall – Statskog – 5 års sammendrag

Tall i 1 000 kr	2018	2017	2016	2015	2014
Driftsinntekter	413 427	379 334	422 711	352 854	459 410
Driftsresultat	120 288	77 643	125 033	62 475	158 809
Ordinært resultat	126 775	75 899	141 108	25 651	151 782
Årsresultat	115 005	82 194	130 532	24 860	127 930
Egenkapital 31.12.	1 836 049	1 800 289	1 779 440	1 717 207	1 699 804
Sum eiendeler 31.12.	2 094 046	2 051 159	2 107 929	1 974 435	2 072 283

Nøkkeltall	2018	2017	2016	2015	2014
Egenkapitalrentabilitet	% 6,97	6,25	8,07	1,50	8,98
Totalkapitalrentabilitet	% 6,12	5,47	7,09	1,94	7,73
Kapitalens omløpshast.	0,20	0,18	0,21	0,17	0,22
Resultatgrad	% 30,70	29,99	34,25	11,12	34,41
Egenkapitalandel 31.12.	% 87,68	87,77	84,42	86,97	82,03
Ansatte 31.12.	Ant. 120	124	128	128	134
Avvirket tømmer	1 000 m ³ 268	331	338	355	375
Avsatt utbytte	1 000 kr 80 000	60 000	53 400	10 800	52 100

Nøkkeltallsdefinisjoner

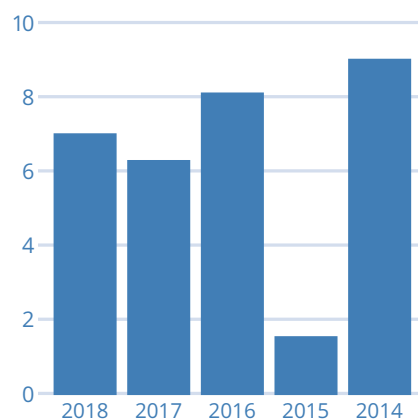
Egenkapitalrentabilitet	Ordinært resultat/Gjennomsnittlig egenkapital
Totalkapitalrentabilitet	Ordinært resultat før skatt + finanskostnader/ Gjennomsnittlig sum eiendeler
Kapitalens omløpshast.	Driftsinntekter/Gjennomsnittlig sum eiendeler
Resultatgrad	Ordinært resultat før skatt + finanskostnader/ Brutto driftsinntekter
Egenkapitalandel	Egenkapital pr. 31.12./Sum eiendeler pr. 31.12.

Anvendelse av årets overskudd

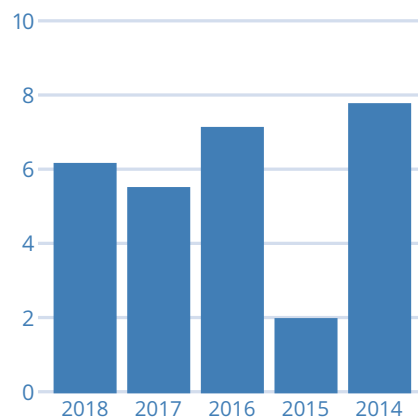
Styret foreslår overfor Foretaksmøtet følgende disponering av årets resultat i Statskog SF.

Tall i 1 000 kr	
Utbytte	80 000
Annen egenkapital	25 978
Totalt disponert	105 978

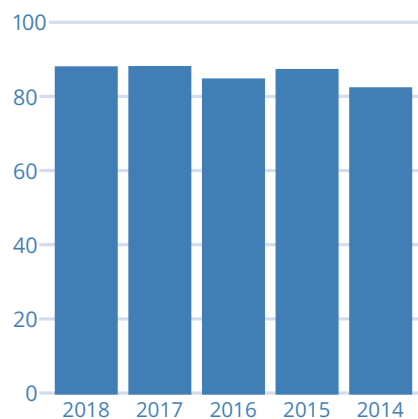
Egenkapitalrentabilitet i prosent



Totalkapitalrentabilitet i prosent



Egenkapitalandel i prosent

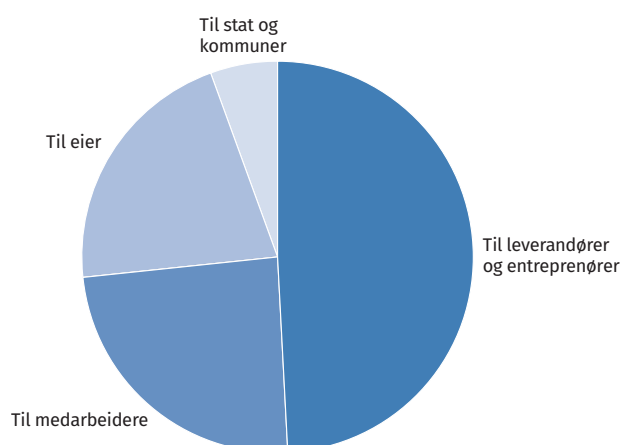




Samfunnsregnskap

Statskogs eiendommer er spredt over store deler av Norge. Den økonomiske aktiviteten er knyttet til drift og utvikling av ressurser i distriktene. Av en samlet omsetning i 2018 på 419 MNOK er 33 MNOK beholdt i foretaket.

Av fordelte verdier på 386 MNOK er 190 MNOK (49 %) kjøp av varer og tjenester fra leverandører. En vesentlig del av dette er kjøp av entreprenør-tjenester i skogbruket slik som avvirkning, transport, tømmeromsetning, investering i vei og anlegg samt etablering av ny skog gjennom foryngelse og skogskjøtsel. Statskog har en desentral organisering, lønn og godtgjørelser til medarbeidere utgjør 94 MNOK (24 %). Utbytte til eier er på 80 MNOK.



Beløp i 1 000 NOK		2018	2017
Inntekter og resultatandeler		418 961	378 750
Driftskostnader	Til leverandører og entreprenører	190 182	194 618
Lønn og sosiale kostnader	Til medarbeidere	93 702	96 956
Finanskostnad	Til långivere	156	1 917
Utbytte	Til eier	80 000	60 000
Skatt og arbeidsgiveravgift	Til stat og kommuner	21 024	3 822
Fordelte verdier		385 064	357 313
Beholdt verdi		33 897	21 437





Utslippsregnskap

For å lykkes i klimakampen må vi redusere de fossile klimagassutslippene og vi må binde mer karbon enn vi slipper ut. For å klare dette må skogen brukes mer enn i dag. Skogen binder karbon i trevirket, renseser lufta og bidrar til å regulere temperaturen på jorda. Trevirket kan brukes til å erstatte produkter som i dag lages ved hjelp av fossile ressurser som olje, kull og gass. Gjør vi dette, vil klimagassutslippene reduseres betraktelig. Da resirkulerer vi grønt karbon gjennom å bruke det naturlige, korte kretsløpet i skogen. Det er mye bedre enn å bruke svart karbon i olje, kull og gass som naturen har lagret i millioner av år.

Trevirke kan benyttes i en rekke ulike produkter. Høyest klimanytte får vi i produkter med lang levetid. Ved å bruke tre som byggemateriale kan vi senke klimagassutslippene i byggesektoren. Bygningene vil fungere som karbonlagre i lang tid, og ved endt levetid vil byggematerialene kunne benyttes i energi-produksjon. Trevirket som ikke har god nok kvalitet til å bli byggematerialer kan brukes til biodrivstoff, dyrefor, trekull og andre produkter.

Statskog avvirket 268 000 kubikkmeter tømmer i 2018, noe som kun utgjør en tredjedel av tilveksten i Statskogs produktive skog i samme periode. Avvirket tømmer representerer 200 000 tonn CO₂. Dette grønne karbonet gir et betydelig bidrag til reduserte klimautslipp ved at det benyttes som alternativ til svart karbon i form av olje, kull og gass. Statskogs rekordhøye plantenivå sikrer samtidig at CO₂-bindingen i skogen opprettholdes over tid. Drift av skogsmaskinene gir utslipp i forbindelse med avirkningen, men dette er forsvinnende lite i forhold til klimaeffekten som avvirket tømmer representerer.

Statskog har samtidig fokus på de totale utslippene fra egen virksomhet. Ved bruk av en enkel og anerkjent «Klimakalkulator» er Statskogs direkte og indirekte CO₂-utslipp fra egen virksomhet beregnet. Tallene viser at det er størst utslipp knyttet til transport av virke til industri. Nedgangen for skogbruk skyldes nedgang i avvirket tømmer volum, øvrige områder har mindre endringer.

Kilde	Utslipp CO ₂ i tonn	
	2018	2017
Drivstoff	109	112
Tjenestereiser		
- Personbil	50	52
- Helikopter	18	23
- Flyreiser	94	91
El-forbruk	44	43
Skogbruk - alle aktiviteter fram til industritomt	4 784	5 908
Sum utslipp	5 099	6 229

Rammer for Statskogs virksomhet

Rammene for Statskogs virksomhet er nedfelt i vedtekter, lover, retningslinjer og vedtak i foretaksmøtet.

Formål nedfelt i vedtektene

Vedtekter for statsforetaket Statskog SF er vedtatt av Stortinget. Vedtektenes § 2 omhandler selskapets grunnlag og rolle:

Foretakets mål er å forvalte, drive og utvikle statlige skog- og fjelleiendommer med tilhørende ressurser, det som står i forbindelse med dette og annen naturlig tilgrensende virksomhet. Innenfor rammen av dette kan foretaket gjennom deltakelse eller i samarbeid med andre, forvalte og drive eiendommer og andre former for tjenester innen foretakets virksomhetsområde.

Eiendommene skal drives effektivt med sikte på å oppnå et tilfredsstillende økonomisk resultat. Det skal drives et aktivt naturvern og tas hensyn til friluftsinnteresser. Ressursene skal utnyttes balansert, og fornybare ressurser skal tas vare på og utvikles videre.

Sentrale dokumenter

- Vedtekter for Statskog
- Konsernstrategi for Statskog 2016–2020
- Styrets redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse 2018
- Etske retningslinjer for Statskog SF
- Erklæring om lederlønn 2018

Dokumentene er tilgjengelig på www.statskog.no.

Konsernstrategi fram mot 2020

Visjon

Statskog skal ivareta og utvikle alle verdier på fellesskapets grunn

Hovedmål

- **Norges mest profesjonelle grunneier**
– profesjonell, effektiv og brukerorientert
- **Langsiktig lønnsomhet**
– bærekraftig utnyttelse av ressurser

Delmål og roller

De tre virksomhetsområdene har hver sine delmål. Til sammen skal disse sørge for at Statskog oppnår sine hovedmål:

- **Eiendom** – Sørge for god drift av Statskogs eiendommer, samt legge til rette for utleie, kjøp, salg og makebytte.
Kartlegge alle typer ressurser på eiendommene og sørge for at det potensialet som finnes utnyttes best mulig.
Samarbeide med andre grunneiere for gode og avklarte rammebetingelser.
- **Skog** – Statskog skal drive et bærekraftig avvirking av skog og leverandør av både råstoff og produkter.
- **Friluftsliv** – Gjennom kunnskapsutvikling og produktutvikling øke antallet og gi folk flest enklere tilgang til gode naturopplevelser.

Strategiske kjerneverdier



Ansvarlig



Samspillende



Modig



Verdiutviklende

Kultur og atferd



Kunde- og forretningsorienterte



Ett lag - som trekker i samme retning



Tydelige og helhetlige prioriteringer

Samfunnsansvar

- sikre allmennheten lik tilgang til jakt og akseptable vilkår for jakt, fiske og friluftsliv
- gjennom samarbeid ta hensyn til rettighetshavernes interesser
- stimulere til bærekraftig bruk gjennom deling av kunnskap og faktainformasjon, forskning, utvikling og innovasjon
- inneha kunnskap og oversikt over egen miljøpåvirkning
- bidra til videreutvikling av miljøstandarder innenfor skogbruk
- bidra til overgang fra svart til grønt karbon



Formaliserte samarbeidsordninger

Sametinget

Samarbeidsavtalen mellom Sametinget og Statskog gjelder for perioden 2015–2018 og partene er i dialog om ny avtale for kommende periode. Formålet med samarbeidsavtalen er å etablere forutsigbare rammer for kontakt mellom Statskog SF og Sametinget. Partene har i medhold av avtalen minst ett årlig kontaktmøte.

Norske Reindriftsamers Landsforbund (NRL)

Samarbeidsavtalen mellom Norske Reindriftsamers Landsforbund og Statskog ble forlenget for fem nye år i 2016. Avtalen bygger på partenes virksomhet innen bruk og forvaltning av natur. Avtalepartene har i medhold av avtalen minst ett årlig samarbeidsmøte. I tillegg avholdes møter mellom Statskogs regionkontor og de respektive lokallag av NRL.

Den Norske Turistforening (DNT)

I henhold til samarbeidsavtalen på området friluftsliv avholdes årlig dialogmøte. Partene utveksler informasjon om sitt arbeid knyttet til friluftsliv og kan drøfte felles prioriteringer.

Norges Fjellstyresamband (NFS)

I medhold av samarbeidsavtale avholder Norges Fjellstyresamband og Statskog dialogmøter hvert år. Samarbeidsavtalens formål er å legge til rette for at statsallmenningene forvaltes effektivt og med høy kvalitet til beste for rettighetshavere, eier, lokalsamfunn og storsamfunn i et langsiktig perspektiv.

Norges Jeger- og Fiskerforbund (NJFF)

Formålet med samarbeidsavtalen mellom Norges Jeger- og Fiskerforbund og Statskog er å sikre en bærekraftig forvaltning av ressurser og ivaretagelse av biologisk mangfold. Partene skal også tilrettelegge jakt og fiske slik at allmennhetens tilgang ivaretas. I tillegg til sentrale møter, avholdes også møter regionalt mellom fylkeslag i NJFF og Statskog.

Regionutvalg Troms

Regionutvalget i Troms består av politikere oppnevnt av regionrådene i Troms, samt representanter fra Norges Jeger- og Fiskerforbund og Norske Reindriftssamers Landsforbund. Regionutvalget behandler saker som gjelder Statskogs forvaltning slik som kommunale planer, friluftsliv mv. Utvalget gir verdifulle innspill og bidrag til Statskogs forvaltning og drift.

Regionutvalg Salten

Regionutvalget i Salten består av politikere oppnevnt av Nordland fylkeskommune og Salten regionråd, og representanter fra Norges Jeger- og Fiskerforbund og Norske Reindriftssamers Landsforbund. Utvalget gir uttalelser til reguleringsplaner, jakt og fiske og til næringsutviklingsprosjekter i Salten. Utvalget gir verdifulle innspill og bidrag til Statskogs forvaltning og drift.

Samarbeidsavtaler med Troms fylkeskommune og Nordland fylkeskommune

Formålet med avtalene er å styrke regional utvikling i kommuner der Statskog er stor grunneier. En viktig del av dette er at Statskog bidrar med en million kroner i Troms og en million kroner i Nordland for å bidra til utviklingsprosjekt i regionen i samarbeid med fylkeskommunene. Fylkeskommunene og Statskog har jevnlig dialog om samarbeidet.

Zero

Avtalen innebærer at Statskog støtter ZEROs arbeid med klimaløsninger fra norsk skog

Miljødirektoratet

Formålet med avtalen mellom Miljødirektoratet og Statskog er å gjennomføre oppgaver og tiltak i forbindelse med skogvern. Partene har ulike roller, men ønsker å bidra til rasjonelle prosesser der Statskogs grunn er involvert i skogvern.

Verdikjeden Skog og Tre

Samarbeid om grønn verdiskaping mellom treindustrien, Treforedlingsindustriens bransjeforening, Maskinentreprenørenes forbund, Fellesforbundet, Norges Skogeierforbund, Norskog, Norsk Bioenergiforening og Statskog. Målet med samarbeidet er å fremme en næringspolitikk som gjør den skogbaserte verdikjeden konkurransedyktig og gir økt verdiskaping fra skogen. Dette bidrar også til å nå Norges klimamål.

Kartverket

Statskog har en samarbeidsavtale med Kartverket. Avtalen regulerer arbeid rettet mot komplettering, kvalitetsheving og oppdatering av informasjon i datasett som Kartverket er tillagt ansvar for.

Statskog når

en kunnskapsbasert og
og og være en pålitelig
og fagkunnskap.

kunnskapsbasert forvaltning
til kunder og brukere,
å bruke naturen og



Fakta og kunnskap
som basis



BÆREKRAFT

Bærekraftig forvaltning av skog og arealressurser er sentralt for å sikre at politiske mål for samfunnsutviklingen blir nådd både lokalt og nasjonalt. Statskog har valgt Global Reporting Initiative (GRI) som metode for rapportering av prestasjon på bærekraft.

Statskog møter flere bærekraftutfordringer innenfor miljø, sosiale og samfunnsmessige forhold og verdiskaping. Statskog har derfor i samarbeid med sentrale interessenter gjennomført en vurdering av vesentlige tema for arbeidet med bærekraft. Formålet er å styrke arbeidet på de områdene som er viktigst for Statskog som bærekraftig foretak og for verdikjedene Statskog er en del av.

Hovedgrupper av interessenter

Basert på en vurdering av de virksomheter Statskog er involvert i, er følgende hovedgrupper av interessenter definert:

- Eier
- Medarbeidere
- Rettighetshavere
- Kunder og brukere
- Entreprenører/leverandører

- Naturvernorganisasjoner
- Sametinget
- Myndigheter

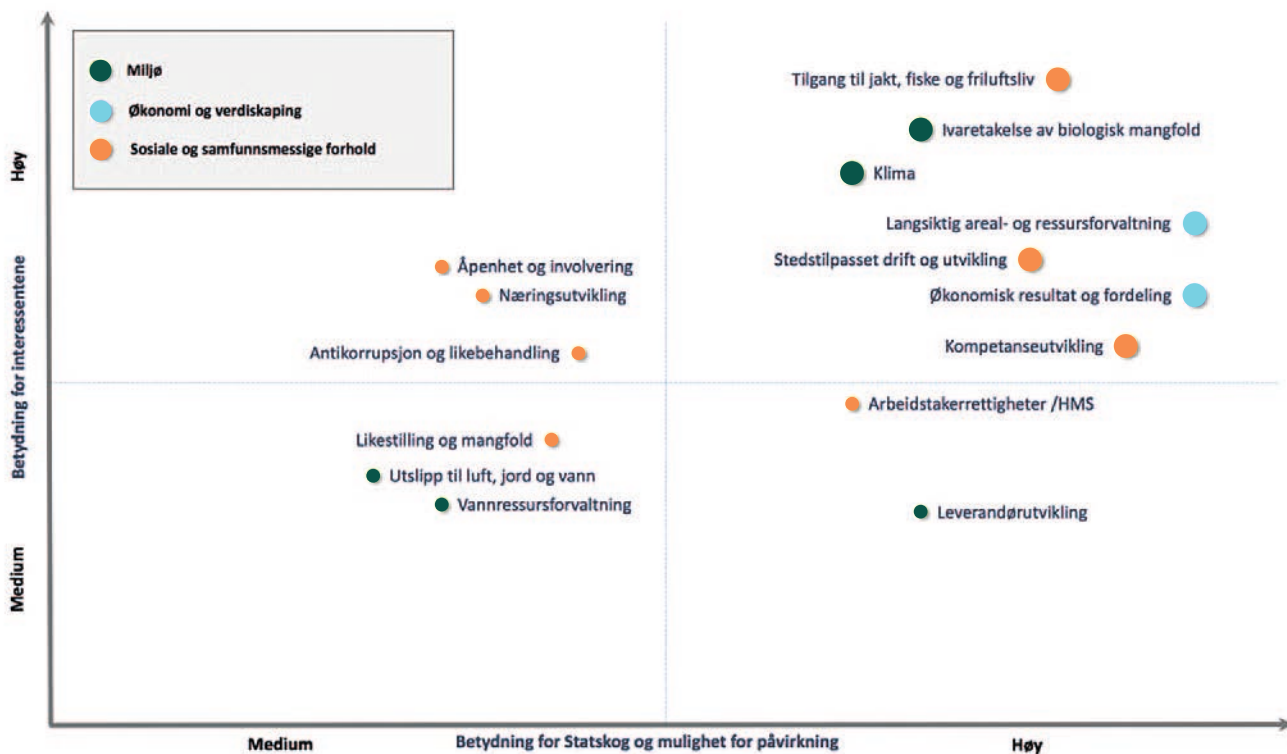
Vesentlighetsanalyse

Valget av temaer og indikatorer for rapporteringen av Statskogs bærekraftarbeid er basert på en vesentlighetsanalyse, i tråd med retningslinjene i rapporteringsstandarden GRI. I analysen sammenholdes de tema Statskog og interessentene mener er viktige i et bærekraftperspektiv.

Temaene er gruppert i følgende områder:

- Miljø
- Økonomi og verdiskaping
- Sosiale og samfunnsmessige forhold





Figuren nedenfor viser resultatet av vesentlighetsanalysen. Plasseringen er bestemt ut fra temaenes betydning for interessentene og betydning for Statskog. Dette er sammenholdt med hvilken mulighet Statskog har for å påvirke temaet.



Vesentlige bærekrafttema

Statskog har valgt å fokusere sitt bærekraftarbeid på de tema hvor Statskog har stor påvirkningsmulighet, samtidig som det har høy betydning for interessentene og for Statskog. I tabellen nedenfor er vårt hovedfokus beskrevet for hvert tema. Statskog arbeider fortløpende med å utvikle systemer og rutiner for et målrettet bærekraftarbeid.




Statskogs bærekraftarbeid bidrar til å nå FNs bærekraftsmål. I tabellen nedenfor har vi vist til de bærekraftmålene som er relevante for Statskogs egne bærekrafttema. Vårt arbeid med FNs bærekraftsmål er nærmere beskrevet i kapitlet: «Agenda 2030 – Oppfølging av FNs bærekraftsmål».

	Vesentlige bærekrafttema	Fokus for Statskog	Globale bærekraftsmål
Miljø	Ivaretagelse av biologisk mangfold	Ivareta viktige naturtyper og biologisk mangfold i skog- og arealforvaltning	15 LIV PÅ LAND 
	Klima	Utnytte skogens evne til å binde CO ₂ og øke bruk av tre som erstatning for materialer med større klimaavtrykk	13 STOPPE KLIMAENDRINGENE 
Sosiale og samfunnsmessige forhold	Tilgang til jakt, fiske og friluftsliv	Sikre allmennhetens tilgang til jakt, fiske og friluftsliv og tilrettelegge for bruk av norsk natur	3 GOD HELSE 
	Stedstilpasset drift og utvikling	Statskogs virksomhet skal foregå i sameksistens med andre samfunnsinteresser. Rettigheter på statens grunn skal ivaretas og respekteres	
	Kompetanseutvikling	Innovasjon og utvikling av ny teknologi og kompetanse er viktig for å nå mål. Statskog legger vekt på samarbeid om kompetanseutvikling og å bidra inn i de bransjer og verdikjeder foretaket opererer	
Økonomi og verdiskaping	Langsiktig areal- og ressursforvaltning	Innhenting av data og ressursoversikter gjennom taksering. Statskog legger dette til grunn i en langsiktig forvaltning av skogressurser og jaktbart vilt	15 LIV PÅ LAND 
	Økonomisk resultat og fordeling	Verdiskapingen i Statskogs virksomhet skal være langsiktig og gi et tilfredsstillende økonomisk resultat. Fordelingsvirkningene av økonomisk omsetning skal synliggjøres på nasjonalt og lokalt nivå	

Agenda 2030 – Oppfølging av FNs bærekraftsmål

FNs bærekraftsmål er verdens felles arbeidsplan for å nå mål innen 2030. De globale bærekraftutfordringene krever felles innsats. Måten skogressurser, natur og eiendom forvaltes på har stor betydning for om de globale bærekraftmålene i Agenda 2030 kan nås.

I årsrapporten for 2018 har vi valgt å ta inn tre av målene, da disse representerer vesentlige bærekrafttema som Statskog har identifisert for egen virksomhet. I de kommende år vil Statskog utvide listen over de av FNs bærekraftsmål som skal nevnes særskilt.

Bærekraftsmål	Statskog i dag	Ambisjoner
 <p>3 GOD HELSE</p>	<p>Tilrettelegger for friluftaktiviteter og naturopplevelser for å fremme god helse og livskvalitet</p> <p>Gratis tilgang til buer og andre åpne husvære som turmål for korte og lengre turer</p> <p>Gratis fiskekort for unge og eldre</p>	<p>Mer folkehelse og gode opplevelser på basis av friluftsliv i norsk natur gjennom effektive tilretteleggings tiltak, samt målrettede løsninger for inspirasjon og turinformasjon</p> <p>Videreutvikle tilbudet innen jakt og fiske for å inspirere eksisterende brukere og rekruttere nye</p> <p>Dokumentere og informere om bærekraften i Statskogs forvaltning</p>
 <p>13 STOPPE KLIMAENDRINGENE</p>	<p>Har gjennomført kartlegging og beregning av CO₂-utslipp</p> <p>Kartlegging av risiko knyttet til endring i klima. Tiltak for å møte klimaendringer</p> <p>Gjennomførte tiltak for økt karbonbinding over tid (standard for foryngelse), gjødsling, overslag av karbonbinding i skogen</p>	<p>Differensiert skogforvaltning tilpasset fremtidens klima</p> <p>Arbeide for skog som erstatning for fossile ressurser</p> <p>Redusere reisevirksomhet ved aktiv bruk av nettbaserte møteløsninger</p> <p>Fremme tre som byggemateriale</p> <p>Etablere innkjøpspolicy med krav som bidrar til redusert utslipp av klimagasser</p>
 <p>15 LIV PÅ LAND</p>	<p>57 prosent av Statskogs produktive skog er vernet eller unntatt ordinær skogsdrift</p> <p>Reetablering av skog gjennom bruk av stedstilpassede planter</p> <p>Miljøsertifisert skogforvaltning</p> <p>Naturvennlig arealdisponering gjennom arealplanlegging, konsekvensutredninger, planprosesser</p> <p>Balansert uttak av biologiske ressurser gjennom taksering og driftsplaner</p> <p>Naturvennlig tilrettelegging for friluftsliv</p>	<p>Videreutvikle kunnskaps- og forskningsbasert forvaltning av utmarksressursene</p> <p>Videreutvikle systemer for naturvennlig arealdisponering</p>



Statskogs interessentdialog

Interessent	Synspunkt	Statskogs håndtering	Dialog gjennom året
Eier	Lønnsomhet, bærekraft, samfunnsansvar, oppfølging av sektorpolitiske og lovpålagte oppgaver	Gjennomføring i daglig drift og rapportering av måloppnåelse for de ulike tema	Foretaksmøte, kontaktmøte
Kunder og brukere	Tilgang til jakt og fiske, tilrettelegging for friluftsliv, effektiv dialog og behandling av saker, langsiktig forvaltning av areal og ressurser	Tilbyr lik tilgang til jakt og fiske, drift og vedlikehold av husvære, bruere og rasteplasser m.v. i egen regi og i samarbeid med andre aktører. Gjennomføring av ulike arrangement innenfor natur og friluftsliv. Taksering og innhenting av kunnskap om bestandsutvikling som grunnlag for langsiktig forvaltning	Dialogmøter sentralt, regionalt og i forbindelse med konkrete prosjekter og tiltak
Sametinget	Samiske rettigheter, kulturminner og bruk og omdisponering av areal	Planprosesser gjennomføres i henhold til Plan og bygningsloven. Dialog i forbindelse med større arealinngrep	Kontaktmøte i henhold til samarbeidsavtale
Rettighets- havere	Ivaretagelse av rettigheter, omdisponering og bruk av areal	Innhenting av informasjon ved planlegging av arealdisponering, kvalitetssikring av beslutningsgrunnlag, innspill til kommunale planprosesser	Dialogmøter sentralt og regionalt, kontakt i forbindelse med konkrete saker
Med- arbeidere	HMS, arbeidsmiljø, kompetanse-, strategi- og organisasjonsutvikling, arbeidsvilkår, resultater	Medarbeidersamtaler, plan for kompetanseutvikling og oppfølging av resultat, internkontroll og rapportering av sykefravær og ulykker, lederutvikling, overvåking av faktorer med betydning for arbeidsmiljø	Møter i sentralt samarbeidsutvalg, regionale arbeidsmiljøutvalg og medarbeidersamtaler
Entreprenører og leverandører	Norsk PEFC Skog-standard, kvalitet i dokumentasjon av miljøverdier. Gode rutiner og systemer. Arbeidsforhold til utenlandsk arbeidskraft	Oppfølging av miljøavvik, planting, ungskogpleie og arbeidsforhold til utenlandsk arbeidskraft. Utveksling av kompetanse og informasjon	Fire møter i året. Inngår i de etablerte møtene vi har med leverandørene
Myndigheter	Skogvern, biologisk mangfold, tilrettelegging for friluftsliv, arealdisponering, investeringer og infrastruktur i skogbruket o.a.	Oppfølging av formelle vedtak og bidrag til felles mål for tilrettelegging og utvikling	Kontaktmøter gjennom året og i forbindelse med konkrete saker
Naturvern-organisasjoner	Skogvern, biologisk mangfold, klima	Avtale med myndighetene om skogvern, miljøstyringssystem i skogbruket med mål om ivaretagelse av biologisk mangfold, investerer i skogens evne til å binde karbon	Kontaktmøter i forbindelse med bærekraftsrapportering og som del av miljøstyringssystem i skogbruket



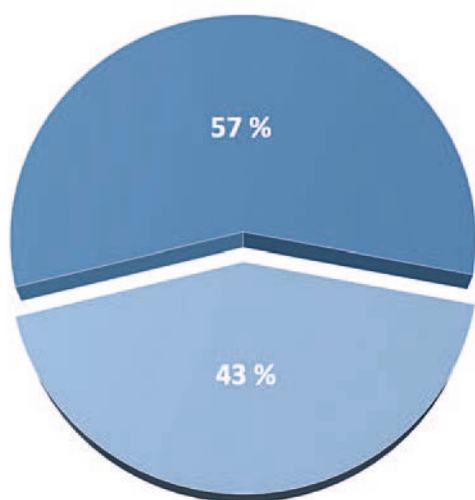


VERN PÅ STATENS EIENDOMMER

Noe over 25 millioner dekar av Statskogs arealer er vernet i medhold av naturvernlovgivning. Dette utgjør 43 prosent av Statskogs samlede areal.

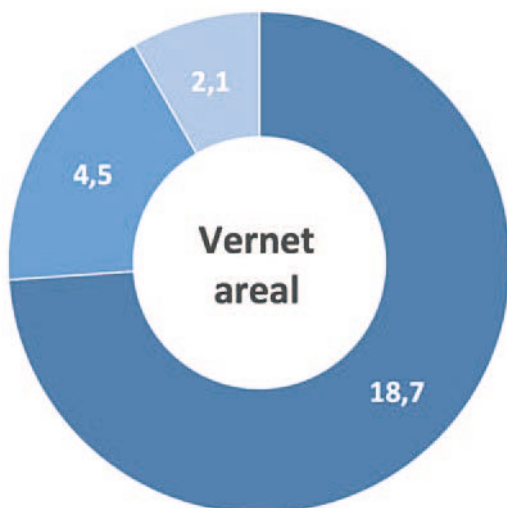
Formålet med verneområdene varierer, men hensyn til biologisk mangfold, vern av naturtyper og landskap, og utøvelse av friluftsliv er viktige formål for arealvern.

Vernet areal og type vern på Statskogs eiendommer



Totalt areal 58,7 mill. daa

- Grunn uten vern
- Vernet areal



Vernet areal 25,3 mill. daa

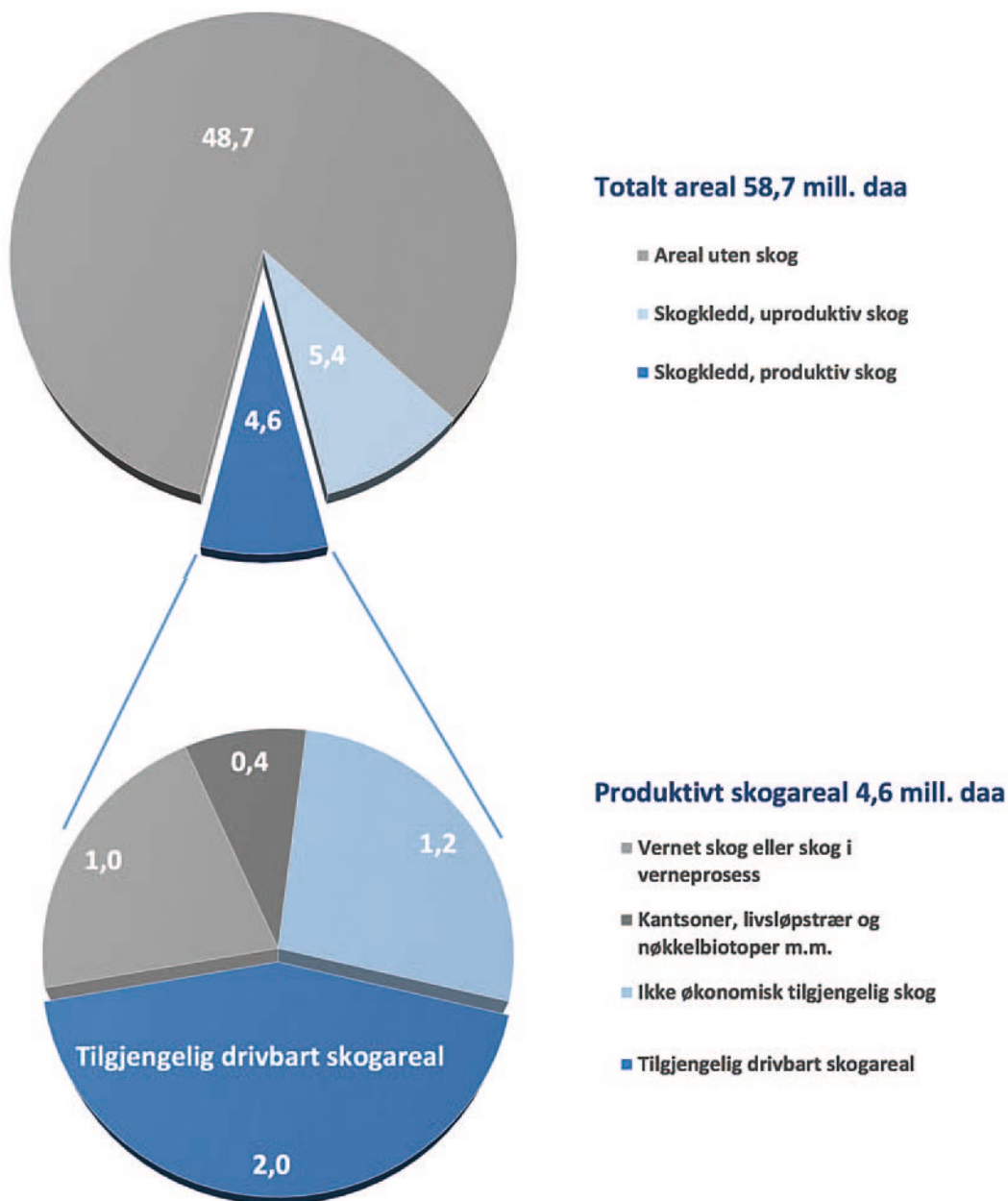
- Nasjonalpark 18,7 mill. daa
- Landskapsvernområde 4,5 mill. daa
- Naturreservat 1,9 mill. daa og Biotopvern (viltloven) 0,2 mill. daa



Det pågår en særskilt verneprosess knyttet til Stortingets vedtak om vern av ti prosent av norsk skog. Statens egne eiendommer blir særlig vurdert for å oppnå disse vernemålene. Betydelige deler av Statskogs skogkledte areal er allerede underlagt vern.

Rundt 20 prosent av Statskogs areal er skogkledt. Under halvparten av dette er såkalt produktiv skog, altså skog som er egnet til kommersiell skogsdrift. Statskog eier om lag 4,6 millioner dekar produktiv skog. Vern-, miljø- og driftshensyn gjør at det drives aktiv skogsdrift på under halvparten av arealene.

Tilgjengelig drivbar skog på Statskogs eiendommer



SENTRALE VIRKSOMHETSOMRÅDER

Statskogs visjon er å ivareta og utvikle alle verdier på fellesskapets grunn. Overordnede mål er å være landets mest profesjonelle grunneier og å etablere en langsiktig lønnsomhet fundert på bærekraftig utnyttelse av ressursene.

Dette betyr at Statskog skal sikre en bærekraftig bruk av norsk natur. Selskapet skal bidra til å oppnå sektorpolitiske mål og har en sentral rolle nasjonalt i utviklingen av norsk skognæring, friluftsliv og i forvaltningen av jaktbart vilt. Selskapet bruker betydelige ressurser på å utvikle kompetanse, systemer og moderne teknologi.

Statskog er grunneier på nær 59 millioner dekar i Sør-, Midt- og Nord-Norge. Disse arealene omtales

gjærne som fellesskapets arealer. Deler av dette er statsgrunn i statsallmenning, deler er statsgrunn utenfor statsallmenning.

Statskogs eiendommer i Nordland og Troms er statsgrunn utenfor statsallmenning. Statskog kan i utgangspunktet forvalte disse eiendommene på linje med andre grunneiere, men det følger samtidig høyere forventninger med at grunneieren er staten. Eiendommene i Nordland og Troms utgjør om lag 27 millioner dekar. Ytterligere om lag 6 millioner i Midt- og Sør-Norge er statsgrunn utenfor statsallmenning, og forvaltes som Statskogs eiendommer i Nordland og Troms.

Fordeling av eiendomskategori, tall i millioner dekar

	Statsgrunn utenom statsallmenning	Statsgrunn i statsallmenning	Sum
Sør- og Midt-Norge	6	26	32
Troms og Nordland	27	0	27
Sum	33	26	59

Statsallmenningene representerer om lag 26 millioner dekar statsgrunn i Sør- og Midt-Norge. Fra gammelt av brukte gårder i nærrområdene disse arealene i tilknytning til gårdsdriften sin. Eksempler på slik bruk er beite og setring, eller uttak av trevirke som gården hadde behov for. Denne bruken, som har pågått over lang tid, har medført at det er opparbeidet rett til fortsatt utnyttelse av ressursene slik de «alltid» har gjort.

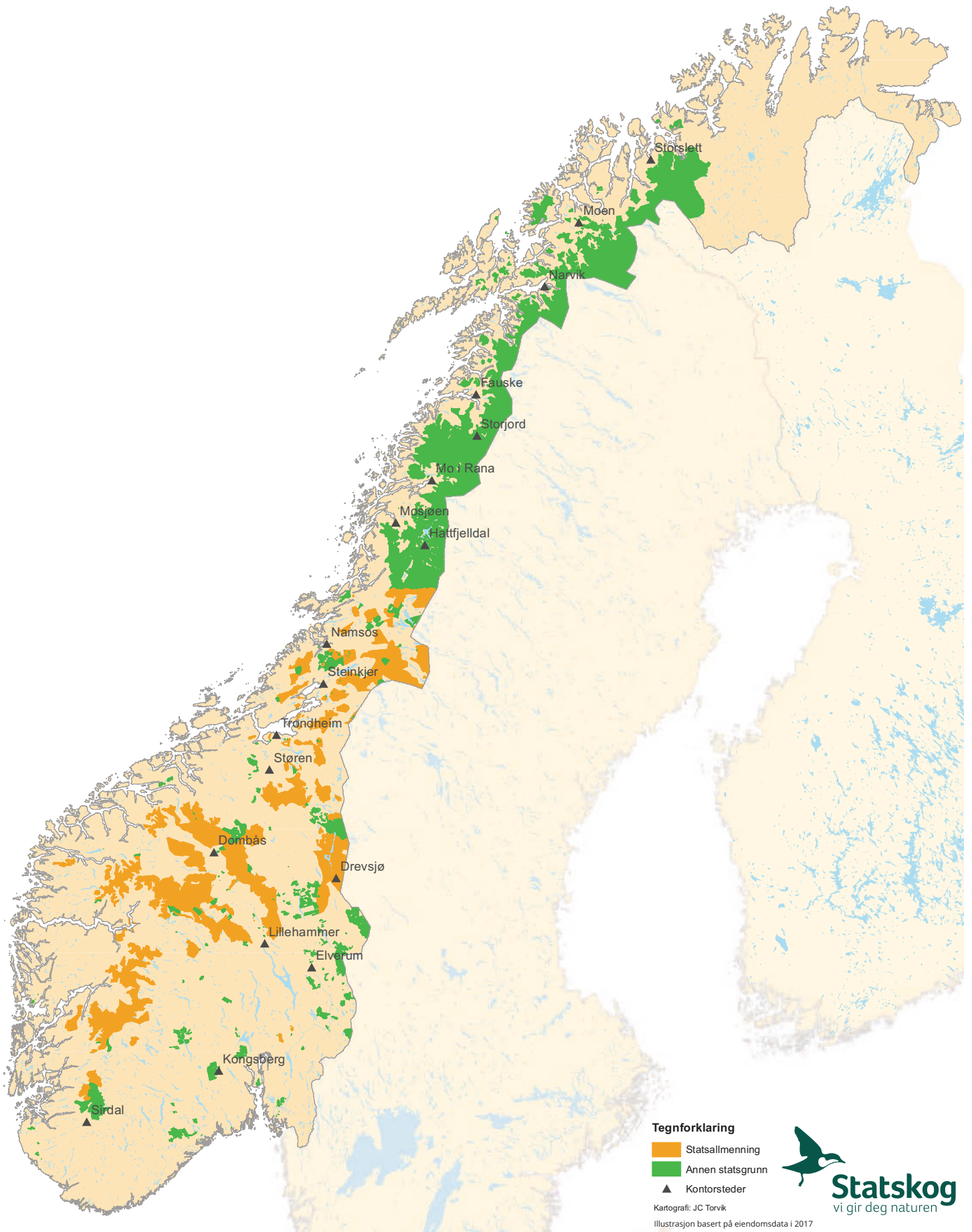
Det hviler mange andre rettigheter på både på statlig og privat grunn ut over jordbruksrettigheter.

For eksempel gjelder dette rettigheter knyttet til samisk reindrift, tomtefeste og avtaler om eiendomsdisponering.

Den videre beskrivelsen av Statskogs virksomhet gjøres ut fra følgende inndeling:

- Eiendomsforvaltning og -utvikling
- Friluftsliv, fjelltjeneste, jakt og fiske
- Skogsdrift





Eiendomsforvaltning og -utvikling

Statskog er grunneier i statsallmenning og statsgrunn utenfor statsallmenning. Dette innebærer både forvaltning av eksisterende avtaleforhold på våre eiendommer, sikring av rettigheter og verdier på statens grunn og utvikling av nye verdier.

Statskog forvalter over 15 000 avtaler om arealleie på statsgrunn, både innen statsallmenning og annen statsgrunn. Bortfeste til fritidshus er den dominerende typen feste. Aktiv forvaltning av eiendommene bidrar til å sikre fellesskapets verdier.

Avtaler om arealleie ved utgangen av 2018

Type leie- eller festeavtale	Antall leie- og festeavtaler
Fritidshus	10 480
Bolighus	440*
Annet festeforhold	2 830
Annen arealleie med årlig leie	1 500
SUM	15 250

* Herav ca 85 fremfestetomter.

En stor del av kontrakts- og rettighetsadministrasjonen i Statskog er samlet i en egen enhet, Eiendoms-tjenester, lokalisert i Elverum. Eiendomstjenester forvalter avtaler både i statsallmenning og på annen statsgrunn i samarbeid med Statskogs lokalkontor i ulike deler av landet. Organiseringen skaper grunnlag for høy kompetanse og svært effektive administrasjonssystemer. Eiendomstjenester, lokale eiendomskonsulenter og Statskogs konsernadvokat inngår i et nettverk for å sikre høy kvalitet og effektivitet på tvers av geografi.

Statskog utvikler forretningsmodeller og tar posisjoner for å skape forutsigbare årlige kontantstrømmer med tilfredsstillende avkastning, uten å ta for stor risiko. Hvert prosjekt vurderes individuelt med tanke på hvor lenge Statskog skal delta i verdikjeden, samt investering i tid og kapital. Denne typen eiendomsutvikling bidrar til å utvikle verdier både på statsallmenning og på statsgrunn utenfor statsallmenning.

Ved eiendomsutvikling omdisponeres ofte areal til nye hyttefelt, industriområder, kraftproduksjon og andre formål. Slik omdisponering kan endre leveområdene for ulike arter og påvirke det biologiske mangfold. Planprosessene skjer i henhold til plan- og bygningslovens bestemmelser og innebærer at biologiske verdier undersøkes og vurderes før det treffes vedtak om omdisponering.

Statskog har siden 2009 gjennomført et omfattende digitaliseringsprogram for å skape bedre kvalitet og effektivitet i selskapets virksomhet. Dette Geodata-programmet har bestått av flere omfattende prosjekt som har gjort det mulig å integrere flere av Statskogs sentrale arbeidsprosesser. Med SEIL (Statskogs

eiendomsløsning) tok Statskog i bruk en egenutviklet og totalintegrert løsning for eiendoms-, rettighets- og avtaleforvaltning i 2018, noe som representerte en fullføring av digitaliseringsprogrammet.

Arbeidet med SEIL startet i 2015, hvor målsettingen var å digitalisere eiendomsforvaltningen gjennom utvikling av en ny kartbasert løsning integrert med foretakets øvrige systemer. Foretaket har etter omfattende kartlegging av arbeidsprosesser og metoder utviklet SEIL til en moderne og skalerbar løsning for eiendoms- og avtaleforvaltning, som vil være navet i Statskogs forretningsystemer i årene som kommer. I SEIL har man oppnådd gevinster knyttet til digital dialog med rettighetshavere og samarbeidspartnere. Gjennom integrasjon med øvrige interne og eksterne systemer er det oppnådd betydelig grad av automatisjon og digitaliserte prosesser. Dette gjelder spesielt innenfor kontraktsregulering, fakturering, automatisk oppdatering av kunderegister fra Folkeregister og Enhetsregister, samt automatisk oppdatering av eiendomsdata fra matrikkelen.

Totalt sett har SEIL og de øvrige digitaliseringsprosjektene i Geodata-programmet gitt et betydelig bedre grunnlag for en bærekraftig og kunnskapsbasert forvaltning av Statskogs eiendommer. Programmet har vært sentralt i selskapets arbeid med effektivisering og kvalitetsheving.

Statskog ønsket i 2010 å kjøpe skogeiendommer fra Orkla på til sammen 1,1 millioner dekar. Stortinget gjorde dette mulig gjennom vedtak om finansiering. Oppkjøpet forutsatte salg av spredte skog- og utmarks-eiendommer som Statskog eide fra før. Arronderings-salget skjer etter kriterier vedtatt i foretaksmøtet.



I statsbudsjettet for 2016 vedtok Stortinget en åpning for at Statskog kunne utvide det pågående arronderingssalg med inntil 150 000 dekar der dette gir arronderingsmessig gevinst for foretaket.

Ved utgangen av 2018 var det solgt 504 300 dekar. Konesjonsbehandling gjenstår fortsatt for noen av disse eiendommene.

Arronderingssalg 2011–2018

	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Solgt akkumulert (dekar)	504 290*	446 468	419 396	328 608	271 601	210 720	119 049	45 156
Solgt pr. år (dekar)	57 822*	27 072	90 788	57 007	60 881	91 671	73 893	45 156

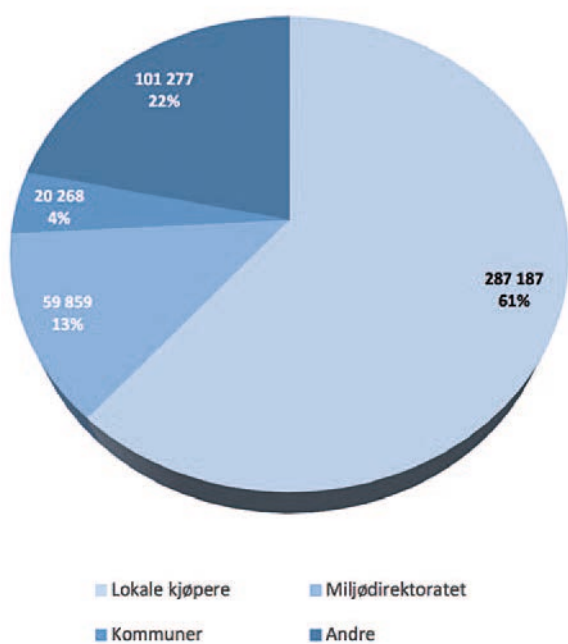
* Eiendommer som er solgt ved utgangen av 2018. Det gjenstår konsesjon på eiendommer som til sammen utgjør 35 700 daa.

Solgt areal pr. landsdel ved utgangen av 2018

	Totalt solgt 2011–2018	Solgt i 2018*
Troms	11 700	0
Nordland	29 200	0
Midt-Norge	188 300	10 100
Østlandet	275 100	12 030

* Salg hvor konsesjon er gitt.

Solgt areal (daa) fordelt på kjøpergruppe



Friluftsliv, jakt og fiske

Statskog jobber nasjonalt for befolkningens friluftsliv og folkehelse gjennom omfattende tilrettelegging for bærekraftig bruk av norsk natur. Tiltakene bidrar til friluftsopplevelser for hundretusener. Det handler blant annet om åpne buer i fjellheimen, rimelige utleiehytter, jakt- og fiskekort til overkommelige priser, hengebruer, skilt, klopper, sykkelritt på skogsbilveiene våre og nasjonalt samarbeid om digital turportal. Statskogs arbeid for friluftsliv bidrar til å realisere målene i regjeringens handlingsplan for friluftsliv fra 2018.

Generell tilrettelegging for friluftsliv

Statskogs tilrettelegging for friluftslivet omfatter som nevnt et stort spenn av ulike aktiviteter og tilbud. Her er noen hovedpunkter fra vår generelle tilrettelegging.

• **Åpne buer**

Vi tilbyr mer enn 120 åpne buer og koier i store deler av landet for gratis rast eller kortere opphold. De fleste er enkle ettroms bygninger med sus fra tidligere tiders skogsdrift og utmarksbruk. Noen få er gamle seterbuer eller gårdshus og andre er bygd som jakt- og fiskebuer eller oppført i seinere år som lokale turmål og rastebuer for å fremme friluftslivet. I tillegg til ordinær drift og vedlikehold av mange anlegg, er det i 2018 grunn til å framheve særlig to prosjekter: Restaurering av Steinstua ved Nordre Bjøllåvatnet, langs den gamle telegrafruta over Saltfjellet, og åpning av Gjevlekollbua i massivtre som nytt turmål i Finnemarka i Lier. Gjennom 2018 har Statskog forsterket fokuset på anleggsansvar, spesielt



Gjevlekollbua
Foto: Kasper Høglund

brannsikkerhet. Flere husvære, så som Fossvannskoia i Sølverksskogene, har fått nye ildsteder, røykløp og varmedempende plater mv. For å styrke oversikt, kontroll og oppfølging av anleggene har Statskog startet arbeidet med digitale oppfølgingsystemer.



Steinstua
Foto: Stein Ove Johannessen



• **Bruer og klopplegging**

For å trygge ferdselen, eller i det hele tatt gjøre det mulig å komme fram, har Statskog (og forgjengeren Statens skoger) bygd i overkant av 70 bruere. De fleste er hengebruere for gangtrafikk over vassdrag i Nord-Norge. Mange ligger langs gamle ferdselsleier og merka turruter, ofte i tilknytning til nasjonalparker og andre verneområder. I vår myrlendte fjellverden er det også klopplagt over atskillige strekninger for å begrense slitaskaden på markdekket og gjøre det framkommelig.

I tillegg til krevende ordinært tilsyn og vedlikehold av bruene i fjell og utmark, ble det i 2018 skiftet brudekke på de to lange hengebruene mellom Saltdal turistcenter og Junkerdalsura. På oppdrag for nasjonalparkforvaltningen er det klopplagt om lag en kilometer ved Simskaret vest i Børgefjell nasjonalpark. Her har Statskog flere bruere fra tidligere, noe som muliggjør en rundvandring i verneområdet med relativt kort avstand til bilveg. Det er også klopplagt en lengre strekning i Melkedalen i Ballangen i et samarbeid med fylkesmannen og Statskogordninga i Nordland.

• **Veger, parkeringsplasser, raste- og fiskeplasser, gapahuker**

På Statskogs eiendommer finnes et omfattende nett av skogsbilveger og fjellveger. Disse har stor betydning for folks muligheter til å komme seg ut på tur. Langs vegene og ved innfallsporene til villmarka er det etablert et stort antall parkeringsplasser, raste- og fiskeplasser med benker, bord og ildsteder og bygd mange titalls gapahuker. Vegnettet fungerer også flere steder i seg selv som turveger og populære sykkelruter, samt faktisk å være basis for et nettverk av mer enn 1000 geocacher i ett område.

I Sølvverksskogene ved Kongsberg ble det i 2018 bygd ny veg i kulturminnevernområdet fra Knutehytta fram til Kongensdam for å gjøre det mulig å rehabilitere dammen. Vegen er stengt med bom, tilrettelagt med robuste raste-plasser i naturstein og allerede populær som turveg.

• **Informasjonstavler, skilting, trykksaker og nettinformasjon**

Å informere om mulighetene for friluftsliv på Statskogs eiendommer er en viktig del av tilretteleggingsarbeidet. Fra lang tid tilbake har det vært satset på informasjonstavler med kartoppslag og områdeinformasjon, særlig ved innfallsporer fra vegnettet. Etter hvert har også områder med mer omfattende vegnett fått egen vegskilting, og i takt med utvikling av felles mal for turskilt har Statskog nå gjennom flere år skiftet ut velbrukte treskilt med nye skilt, de fleste i aluminium montert på trefløyer. Tavlene er over tid skalert ned, både i størrelse og antall, i takt med at stadig mer av informasjonen gjøres tilgjengelig på nett og mobil. Trykte oversikter og kart er imidlertid fortsatt etterspurt av mange.



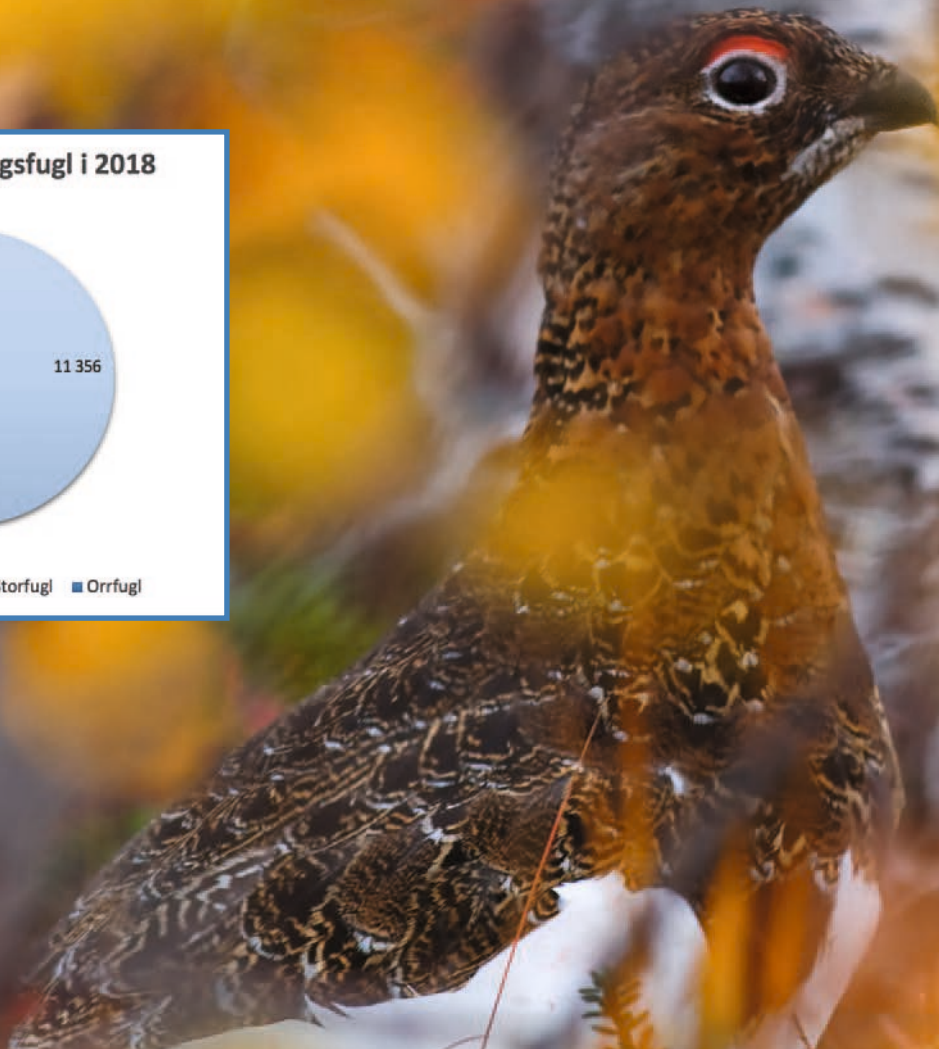
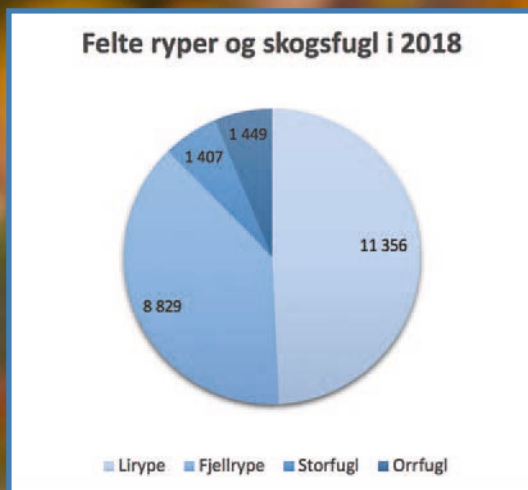
Klopplegging
Foto: Arild Bondestad

I 2018 er gamle treskilt byttet ut med skilt etter ny mal i enda et område i Salten. Oppslag med oversiktskart er produsert til Sandnes og Njardarheim. Det er også gjennomført en oppgradering og modernisering av friluftsportalen GodTur sammen med Friluftsrådernes Landsforbund (FL). Samtidig er det inngått samarbeidsavtale mellom Statskog, FL og Den Norske Turistforening (DNT) om å utvikle UT.no til en nasjonal turportal. Sommeren 2018 ble det også gjennomført en kampanje for å gjøre tilbudet med åpne buer enda bedre kjent.

• **Lokale samarbeidstiltak**

Statskog legger vekt på samarbeid med lokale, regionale og nasjonale aktører. Lokale lag og foreninger gjør mange steder en viktig jobb i form av tilsyn, drift og vedlikehold av tilretteleggingstiltak der Statskog har kunnet gå inn med midler i anleggsfasen. Av eksempler i 2018 er:

- Samarbeid med Lier kommune om åpning av Gjevlekollbua.
- Samarbeid med Lier kommune om restaurering av Fallet, tidligere skogshusvære som åpen bu og turmål ved veg og skiløypenett.
- Samarbeid med nasjonalparkforvaltningen om tilrettelegging ved Synnervika i Femunden.
- Leilighetstransport og tilsyn av DNT-hytter i Nordland og Troms i regi av Statskog Fjell-tjenesten, for henholdsvis Brurskanken turlag, Rana turistforening, Bodø og omegn turistforening, Sulitjelma og omegn turistforening, Narvik og omegn turistforening og Troms turlag.
- Polarsirkelen friluftsråd – Arrangert Friluftsskole for barn i 5.-7. klasse på Statskogs fjellgård Granneset i to uker i sommerferien.



Jakt og fiske

Statskog er landets største tilbyder av jakt- og fiske-muligheter. Det legges stor vekt på en kunnskaps-basert tilnærming som sikrer bærekraftig høsting av naturens overskudd, og forvaltningsmodellene vekker internasjonal interesse. Kunnskap og bærekraft er avgjørende både for Statskogs omdømme og anseelsen til jakt og fiske i samfunnet over tid. Statskog har tett samarbeid med andre sentrale aktører innenfor jakt og fiske, og bidrar spesielt med tiltak som skaper rekruttering til jakt og fiske.

Statsallmenning utgjør om lag 26 millioner dekar i Sør- og Midt-Norge. Her forvaltes jakt og fiske av lokale fjellstyrer. På de øvrige 33 millioner dekar statsgrunn i Sør- og Nord-Norge forvaltes jakt og fiske av Statskog.

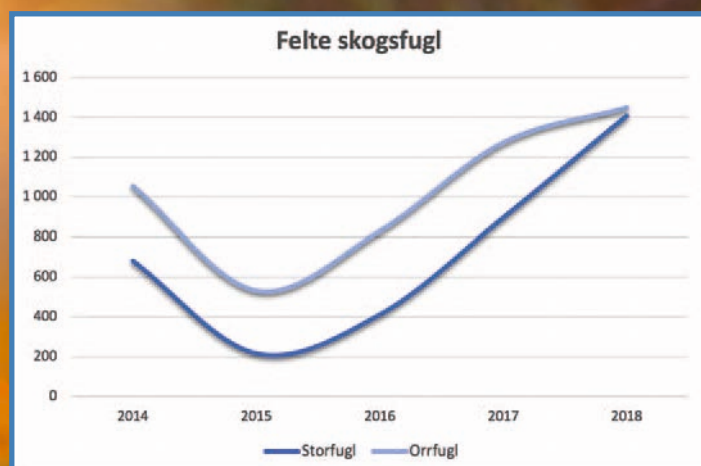
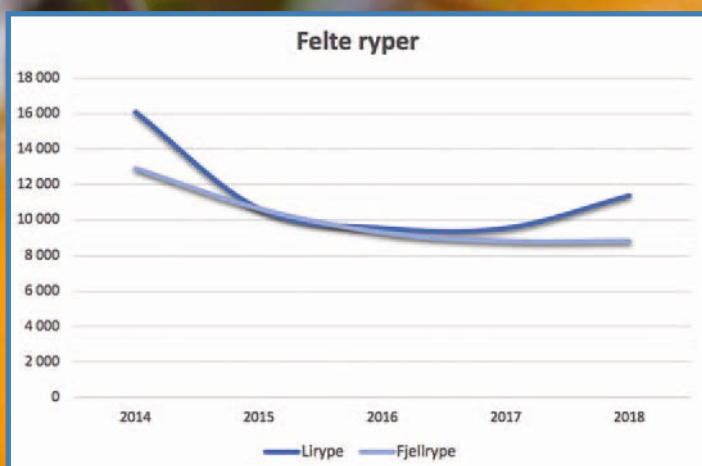
Alle som bor i Norge og har bodd i Norge siste år har en rett til jakt og fiske hos Statskog. Statskog sikrer allmennheten lik tilgang til jakt og fiske på statsgrunn utenfor statsallmenning og har markedsstilpassede priser for jakt og fiske uten å være prisledende. Statskog gjennomfører tiltak for å sikre rekruttering, blant annet gjennom lavterskeltilbud som ungdomskort og opplæringsjakt. Vi jobber aktivt med rekruttering av nye jegere og fiskere både alene og sammen med andre, spesielt Norges Jeger- og Fiskerforbund. Småviltjegere under 20 år betaler halv pris for jaktkort. Fiskere under 20 år og over 67 år fisker gratis med håndsnøre i våre fiskevann.

Nytt av året er en sjarmoffensiv rettet mot ferske jegerprøvekandidater der Statskog og fjellstyrerne i Norge gir bort gratis jaktkort til førstegangsjegere. Etter et initiativ fra Norges Jeger- og Fiskerforbund tilbyr Statskog et gratis jaktkort til alle som har tatt jegerprøven i år. Halvparten av de som tar jegerprøven kommer seg aldri ut på jakt og vi håper dette kan bidra til å snu trenden.

En langsiktig satsing på inatur.no sammen med viktige samarbeidspartnere viser en svært positiv utvikling både i antall tilbud i portalen og omsetning av jakt-, fiske- og hyttetilbud. Statskog er største eier i inatur.no og har brukt betydelige ressurser siden 2003 på å tilgjengeliggjøre egne og andres tilbud innen jakt og fiske. Statskog har et godt samarbeid med blant andre Norges Fjellstyresamband og Norges Jeger- og Fiskerforbund rundt portalen som befester sin posisjon som «Markedsplassen for jakt, fiske og hytteutleie». Dette bidrar til mer tilgjengelig jakt og fiske for folk flest, og utvikler verdiene både for Statskog og andre grunneiere som disponerer jakt- og fiskeressurser.

Småviltkort selges i hovedsak direkte, men der etterspørsel etter jakt overstiger tilbud tildeles adgang ved trekking. Trekking gjennomføres på en åpen og objektiv måte. Storviltjakt tildeles gjennom søknad og trekking. Statskog legger vekt på åpenhet knyttet til jakt- og fiskeforvaltningen, blant annet når det gjelder solgte kort, felte dyr, takstresultater og trekningslister. Dette bidrar til å unngå spekulasjoner på feil grunnlag og øker tilliten til Statskogs forvaltning.





I forkant av hver jakt sesong registrerer Statskog tetthet og kyllingproduksjon for rype og skogsfugl gjennom linjetaksering. I 2018 rapporterte Statskog inn takseringsresultater til Hønefuglportalen basert på 1 581 linjekilometer. I tillegg til dette kommer taksering av skogsfugl etter en annen metodikk. Totalt takserer vi mer enn 1 800 km. Det innhentes også fangstrapporter under og etter jakt sesongen. Basert på takstresultater og løpende innrapportert fangst gjøres nødvendige reguleringer av jakttid og

jakttrykk. Statskog har nær dialog med forskningsmiljøene i Norge i forbindelse med utvikling av ulike forvaltningssystem. Takseringsdata for rype og skogsfugl bearbeides og sikres for fremtiden i Hønefuglportalen, en forvaltningsportal som er utviklet av Statskog, Norsk institutt for naturforskning (NINA) og Finnmarkseiendommen (FeFo). Øvrige parter i samarbeidet rundt Hønefuglportalen er i dag Miljødirektoratet, Høgskolen i Innlandet, Nord Universitet og Norges Fjellstyresamband.

Antall felte dyr på statsgrunn utenfor statsallmenning

Felte dyr	2018	2017	2016	2015	2014
Elg	1 144	1 172	1 151	1 092	1 109
Hjort	20	32	33	37	27
Villrein	79	76	99	88	115
Rådyr	101	121	98	89	64
Bever	23	38	33	31	31
Lirype	11 356	9 523	9 523	10 629	16 075
Fjellrype	8 829	8 830	9 280	10 633	12 909
Storfugl	1 407	895	410	215	680
Orrfugl	1 449	1 272	828	531	1 054
Hare	544	382	461	395	445

Kommentar til tabellen:

Tabellen viser antall felte dyr de siste fem årene på Statskogs jaktterreng. Tallene viser stor stabilitet. Størst svingninger vises naturlig nok i antall felte ryper og skogsfugl, hvor predasjon og hvor vi er i smånagersyklusen avgjør om vi får et godt eller dårlig år. Vi fikk ytterligere et oppgangår når det gjelder skogsfugl, særlig på Østlandet, noe som gjenspeiler seg i fangststatistikken.

Antall kilometer taksert på Statskogs areal utenfor statsallmenning

År	Ant km taksert*
2014	1 510
2015	1 566
2016	1 501
2017	1 603
2018	1 581

* Takseringslinjer som danner basis for rapportering til Hønsefuglportalen. Statskog gjennomfører ytterligere taksering av skogsfugl, men etter en annen metodikk.



Statskogs fagsjef for jakt og fiske forsvarte sin doktorgrad om forvaltning av ryper og jegere ved Universitetet i Innlandet den 23. februar. Med bakgrunn i dette arbeidet har vi lagt om vår hønsefuglforvaltning. Vi takserer kyllingproduksjon og tetthet, og måler innsats og uttak. Basert på disse tallene regulerer vi uttaket av ryper og skogsfugl slik at høstingen er bærekraftig over tid. Vi har gått vekk fra dagskvoter som et reguleringsverktøy og bruker nå antall jegere og jakt dager i hvert jaktfelt som mål på uttaket. Er jaktuttaket i et jaktfelt høyt over tid og kyllingproduksjonen lavere enn det som skal balansere bestanden, så freder vi feltet for jakt det året.

Storvilt forvaltes etter flerårige bestandsplaner, enten alene eller i samarbeid med private grunneiere. Kommunale målsetninger for hjorteviltforvaltning, samt lokale forhold, legges til grunn for utformingen av planene. Planene legger videre føringer for årlige kvoter fordelt på kjønn og alder.

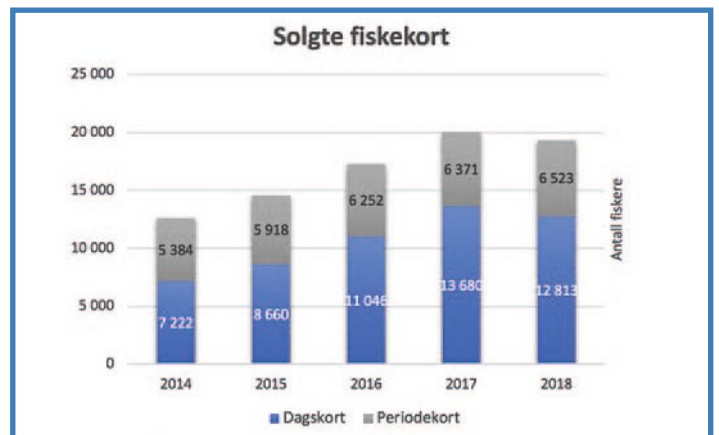
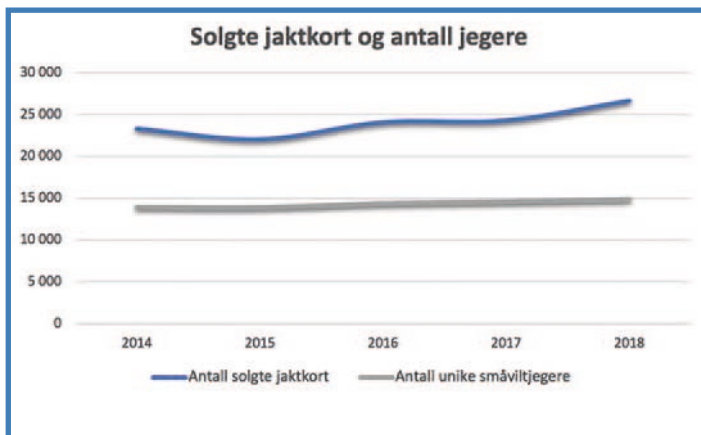
Statskog har utviklet Storviltportalen som forvaltningsverktøy og digitalt bindeledd mellom Statskog og jegerne som jakter på de ulike jaktfeltene. Portalen gir jegerne oversikt over til en hver tid tilgjengelig kvote, nødvendige dokumenter, kart, eget jaktlag mv. Statskog sørger for en oversikt over årlig tildeling av dyr, felte dyr og medlemmene på de ulike jaktlagene. Vi har valgt en tradisjonell forvaltningsmodell for elg der vi legger hovedvekten av avskytingen på unge dyr; kalver og ungdyr, mens vi sparer produksjonsdyr. Vi erfarer at det i deler av landet er mangel på gamle okser, synkende vekter og lavere produktivitet i stammene enn tidligere. Sammen med beiteskader og trekkelg-problematikk gjør dette at vi nå ser på nye grep for å bedre kondisjonen på elgstammen.

Etter flere år med høyere avskyting og økt predasjon fra ulv, synker elgbestandene i Sør- og Øst-Norge. Vi har fortsatt en økning i elgstammene i Nordland og deler av Troms. Våre forvaltningsverktøy gjør det mulig for oss å dreie innsatsen mot der det er nødvendig slik at vi tar ut nok dyr i forhold til beitegrunnlaget. Vi høster nå like mange dyr i Nord-Norge som vi for fem år siden tok ut i Sør-Norge, der nedgangen er tilsvarende.

Formålet med bestandsplaner og Statskogs omfattende arbeid med taksering av rype og skogsfugl er å drive en kunnskapsbasert forvaltning med bærekraftig beskatning av jaktbare bestander.

Villreinen i Norge har en historie som strekker seg 10 000 år tilbake i tid, fra isen trakk seg tilbake og frem til i dag. Vi finner rester etter tidligere tiders fangst av villrein på sentrale steder i norske fjell i form av fangstgroper og ledegjerder i stein. Det som tidligere var store sammenhengende fjellområder er i dag fragmentert av infrastruktur, regulerte vannmagasin, hytter, løyper og annen bebyggelse. Dette har ført til at villreinen sine fjell er delt inn i 23 villreinområder, fra Agder i sør til Trøndelag i nord. Norge er det eneste landet i Europa som fortsatt har bestander av europeisk fjellrein. Gjennom Bern-konvensjonen har Norge påtatt seg et internasjonalt forvaltningsansvar for villreinen. Statskog har en sentral rolle i forvaltningen som grunneier på store villreinområder, hvor jakt forvaltes av lokale fjellstyrer. I tillegg forvalter Statskog jakt på villrein i Njardarheim, Dovre, Stor-Elvdal og Skjåk. Statskog er representert i en rekke utvalg og råd knyttet til forvaltning av den norske villreinstammen.





Statskog har over 60 000 fiskevann og forvalter fisket i Nordland og Troms, samt på store områder med statsgrunn utenfor statsallmenning i Sør- og Midt-Norge. Om lag 12 000 fiskere har benyttet Statskogs fiskemuligheter. Tallet er et anslag basert på kjøp av dagskort. Fiskemulighetene spenner fra vann som rangeres blant det ypperste i Norge, til nærliggende, barnevennlige vann som er fulle av bitevillig småfisk. I tillegg kan Statskog tilby laksefiske i Reisavassdraget, Saltdalselva, Kvænangselva, Vefsna, Beiarelva, Sørrelva, Draugelva, Lommervassdraget, Lysebotn-vassdraget, Rostaelva, Ågårdselva, Divielva og Målselva. De tre sistnevnte er forpaktet bort til lokale jeger- og fiskerforeninger.

Vefsna har vært stengt for fiske fra 2011 etter at vassdraget måtte behandles med rotenon i 2011 og 2012 for å bli kvitt lakseparasitten Gyrodactylus salaris. Et omfattende arbeid har pågått i årene etter 2012 for å reetablere fiskebestandene i vassdraget. Statskog har tatt en sentral rolle gjennom arbeidet i Vefsnavassdragets fiskeforvaltning (VeFi).

Det ble åpnet for begrenset fiske i 2018. Statskog er den desidert største rettighetshaveren til fiske i Vefsna-vassdraget. Dette gjelder i hovedsak ovenfor Trofors som åpnes for begrenset fiske i 2019. Statskogs eierskap i Vefsnavassdraget vil gjøre et betydelig tilbud tilgjengelig for folk flest i årene som kommer.

Salg av jakt- og fiskekort på statsgrunn utenfor statsallmenning

	2018	2017	2016	2015	2014
Antall solgte jaktkort	26 625	24 290	24 048	22 022	23 286
- dagskort	18 553	16 936	16 485	15 059	15 587
- periodekort	8 072	7 354	7 563	6 963	7 699
Antall unike småviltjegere	14 856	14 588	14 351	13 878	13 896
Antall jakt dager	54 833	53 616	71 023	67 925	72 768
Antall solgte fiskekort	19 336	20 051	17 298	14 578	12 606
- dagskort	12 813	13 680	11 046	8 660	7 222
- periodekort	6 523	6 371	6 252	5 918	5 384
Antall fiskere	11 665	11 908	12 330	11 430	11 855

Kommentar til tabellen:

For jaktkort er det en økning både innen dagskort og periodekort, samtidig som antall småviltjegere fortsetter å øke. Antall solgte fiskekort ble doblet i perioden 2013-2017, men gikk litt tilbake i 2018 noe vi tror skyldes den usedvanlig varme og tørre sommeren. Økningen i antall solgte kort har over tid vært størst for dagskort. Antall solgte periodekort og antall registrerte fiskere er ganske stabilt. Utviklingstrekkene påvirkes av strukturen Statskog har på sine korttilbud.

Elg felt på statsgrunn utenfor statsallmenning

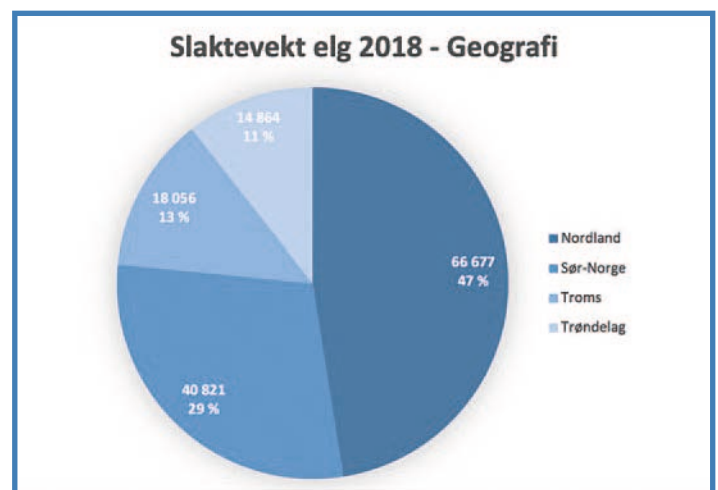
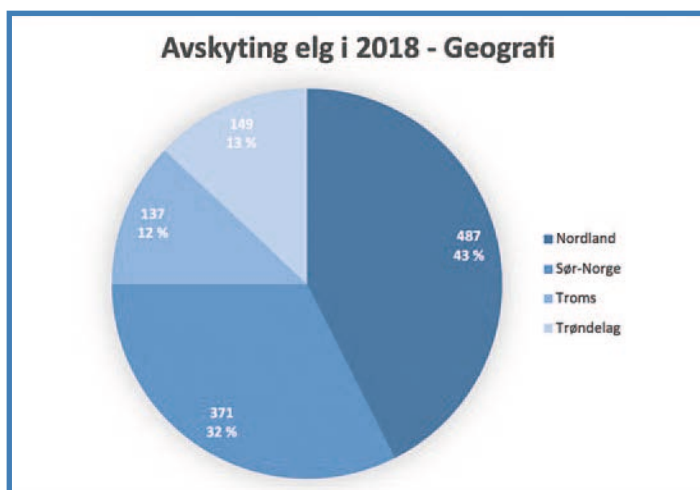
Antall skutt - Dyrekategori	2018	2017	2016	2015	2014
Eldre okse	257	243	220	236	247
Eldre ku	143	150	130	123	124
Voksne dyr	400	393	350	359	371
1,5 år okse	162	189	197	177	224
1,5 år ku	130	126	145	143	117
Årskalv okse	218	230	222	204	198
Årskalv ku	234	234	237	209	199
Ungdyr/kalv	744	779	801	733	738
Total	1 144	1 172	1 151	1 092	1 109

Slaktevekt - Geografi	2018	2017	2016	2015	2014
Troms	18 056	16 444	17 209	15 843	17 019
Nordland	66 677	67 413	60 920	59 172	51 748
Trøndelag	14 864	15 779	16 040	16 118	15 869
Sør-Norge	40 821	44 254	43 188	48 332	56 367
Total	140 418	143 890	137 357	139 465	141 003

Antall skutt - Geografi	2018	2017	2016	2015	2014
Troms	137	128	129	116	125
Nordland	487	507	459	423	381
Trøndelag	149	160	163	156	159
Sør-Norge	371	377	400	397	444
Total	1 144	1 172	1 151	1 092	1 109
Gjennomsnittsvekt	123	123	120	128	127
Antall elgjegere	3 397	3 615	3 369	3 351	3 502

Kommentar til tabellen:

Antall felte elg er relativt stabilt, sett over den siste femårsperioden. Over tid har antallet felte elg gått ned i Sør-Norge og opp i Nordland. Totalt gir elgjakt hos Statskog over 140 tonn klimavennlig kjøtt.





Fjelltjenesten i Nordland og Troms

Fjelltjenesten er Statskogs profesjonelle feltapparat knyttet til naturoppsyn, skjøtsel, registreringsarbeid og tilretteleggingsarbeid i Nordland og Troms.

Fjelltjenesten ble etablert i Troms i 1984 som et samarbeid mellom Statskog og Fylkesmannens miljøvernavdeling. Målet var å få til en bedre og mer kostnadseffektiv felttjeneste med Statskog som arbeidsgiver og fylkesmannen som tjenestekjøper.

I dag leverer Fjelltjenesten tjenester til en lang rekke oppdragsgivere. Det største volumet kommer fra

Statskog, Statens naturoppsyn og Landbruks- og matdepartementet. I tillegg kommer oppdrag for fylkesmennene, kommuner, forskningsinstitusjoner, elve- og grunneierlag, kraftlag og så videre. En slik bred portefølje av oppgaver gir effektive arbeidsdager med kostnadseffektiv drift, god utnyttelse av ressurser og redusert belastning på miljøet.

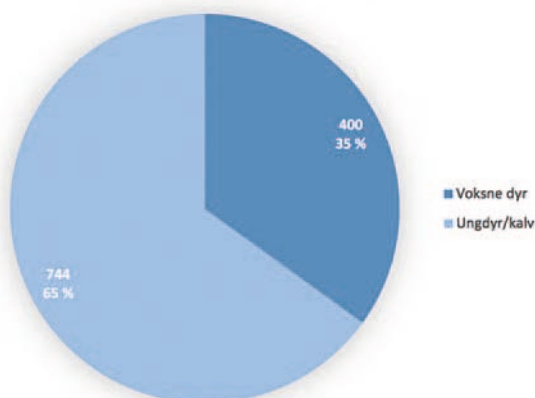
Fjelltjenesten har i dag 15 ansatte tilknyttet Statskogs lokalkontorer fra Hattfjelldal i sør til Nordreisa i nord. Dette gir en desentralisert tilstedeværelse med sterke fagmiljø og sikrer god lokalkunnskap. De ansatte har bred naturfaglig kompetanse og lang erfaring innen naturoppsyn, registreringsarbeid, tilrettelegging for friluftsliv og skjøtsel. For å kunne ivareta naturoppsynsoppgaver som kan innebære påtale for brudd på lover og forskrifter, er alle i Fjelltjenesten tildelt begrenset politimyndighet (BPM).

Fjelltjenestens kjernevirksomhet:

- Registreringsarbeid og datainnsamling
- Naturoppsyn, jakt- og fiskeoppsyn, motorferdselsoppsyn
- Eiendomstilsyn og tilsyn i verneområder
- Drift og vedlikehold av friluftsanlegg
- Informasjon og naturveiledning

Fjelltjenesten driver aktivt kommunikasjonsarbeid, blant annet med bilder og informasjon om snø- og isforhold, tilrettelegging for friluftsliv, jakt og fiske, dyr og natur.

Fordeling dyrekategori 2018



Utleiehytter

Hytta er en viktig base og utgangspunkt for friluftsliv og rekreasjon for mange. Statskog hadde i 2018 totalt 81 forskjellige husvære til utleie på korttid, det vil si fra døgnleie og oppover. Spennet i standard er stort. Noen har høy standard med vann, avløp og innlagt strøm, men de fleste er enkle med solstrøm, propan og vedfyring. Alle er fullt utrustet med kjøkkenutstyr og det som trengs for et trivelig opphold og mange

har historisk sus fra tidligere tiders skogsdrift, jakt og fiske. Hyttene leies enkelt via nettportalen Inatur.no. Leieprisene er relativt lave, og bidrar til å gjøre norske naturområder tilgjengelig. I 2018 var det 7 509 utleiedøgn på hyttene. To av hyttene ble åpnet som nye tilbud på forsommeren: Hestbetåsbua, ved fløytingsvassdraget mellom Femunden og Feragen, og Drevdalskoia i Ljørdalen i Trysil.

Korttidsutleie	2018	2017	2016	2015	2014
Antall utleiehytter	81	79	76	77	83
Antall utleiedøgn	7 509	7 454	6 550	6 316	5 863
Antall døgn pr. hytte	93	94	86	82	71

Annen tilrettelegging

Statskog legger til rette for friluftsliv langt ut over det særskilt finansierte oppdraget fra Landbruks- og matdepartementet, samt det som følger av jakt- og fiskeforvaltning, oppsyn og andre tema som er berørt ovenfor. Eksempler på dette er:

• Nettbasert inspirasjon og friluftsinformasjon

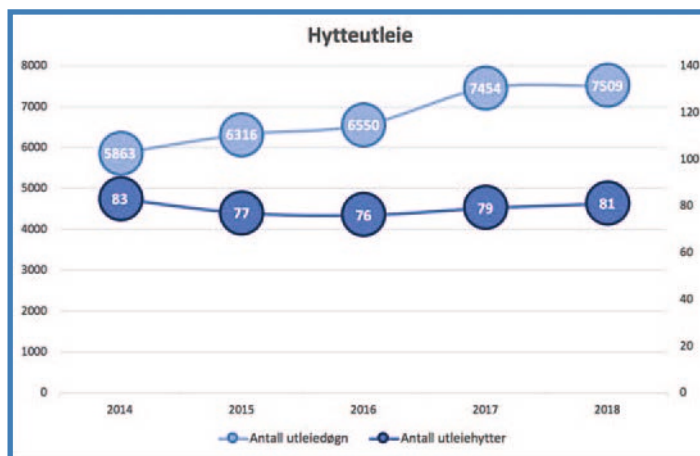
Statskogs eget nettsted, statskog.no, fikk ny og moderne plattform i 2017 og bidrar til å synliggjøre muligheter for friluftsliv på fellesskapets grunn. Nettstedet utvikles kontinuerlig for å gi inspirasjon til og informasjon om bruk av Statskogs eiendommer til friluftaktiviteter. Videreutviklingen med turinformasjon vil få større nedslagsfelt gjennom Statskogs samarbeid om UT.no med Den Norske Turistforening og Friluftsrådernes Landsforbund.

• Statskogmillionen

Gjennom ordningen «Statskogmillionen» bidrar Statskog med 5 000 eller 10 000 kroner til om lag 150 tiltak årlig, totalt en million kroner årlig. Aktivitetene som får en håndrekning er fordelt over hele Norge og ikke begrenset til statsgrunn. Små summer kombinert med frivillig innsats kan gi viktige bidrag til friluftslivet.

• Friluftsdager

I lag med ulike samarbeidsaktører arrangeres årlig en rekke friluftslivsarrangementer med fokus på naturopplevelser, aktiviteter og trivsel i naturen. Sentral målgruppe i denne forbindelse er barnefamilier og unge, men arrangementene favner vidt.



• Gran Fondo Strade Statskog

Statskog har 7 500 kilometer skogsbilvei som er portaler inn til gode friluftsopplevelser. For å vise fram mulighetene har Statskog etablert et sykkelritt som delvis går på selskapets skogsbilveier mellom Steinkjer og Namsos. Rittet ble etablert som et samarbeid mellom Namdalsavisa og Statskog i 2017. Allerede i 2018 ble rittet fulltegnert. 2019-rittet ble utsolgt åtte måneder før rittstart.

• Arctic Race of Norway

Arctic Race of Norway er en profesjonell samarbeidspartner som har sterkt fokus på samfunnsutvikling i Nord-Norge gjennom arrangementet. Rittet er et unikt utstillingsvindu for norsk natur. Statskog en langsiktig samarbeidspartner som bidrar til at verdens vakreste sykkelritt etablerer seg på toppnivå.





Ressurser knyttet til oppdraget for Landbruks- og matdepartementet

Da Statskog SF ble opprettet, ble det besluttet å videreføre Statens skogers omfattende arbeid med tilrettelegging for allmennhetens friluftsliv som del av en oppdragsavtale med det som i dag er Landbruks- og matdepartementet (LMD). Det statlige eierskapet brukes for å nå sektorpolitiske mål knyttet til friluftsliv og folkehelse. Avtalen omfatter aktiv tilrettelegging og stimulerings tiltak som går lenger enn de hensyn som generelt kan ventes av større grunneiere: «Statskog SF skal gjennom aktivitetstilbud og tilrettelegging for friluftsliv stimulere det allmenne, miljøvennlige og enkle friluftslivet.» Samtidig forutsettes at bevilgningen ikke skal dekke aktiviteter som inngår i Statskogs forretningsmessige drift, herunder utmarksnæringsaktivitetene jakt, fiske og hytteutleie.

Som ledd i oppfølging av oppdragsavtalen med LMD har Statskog siden 2004 utarbeidet en overordna handlingsplan for friluftslivsarbeidet. De store

friluftslivsorganisasjonene og fjellstyresambandet ble involvert i utarbeidelsen av handlingsplanen og får anledning til å gi innspill ved planrevisjon omtrent hvert fjerde år. Med referanse til LMD-avtalen og handlingsplanen, lager Statskog årlige, regionale tiltaksplaner for prioritering av innsatsen i det enkelte driftsår. En rekke lokale samarbeidsaktører er delaktige i den forbindelse, blant annet med tanke på samarbeidstiltak og praktisk gjennomføring. I Nordland og Troms er også særskilte regionutvalg involvert i prioriteringene.

Med prioritering av drift og vedlikehold på etablerte anlegg, informasjon om tilbud og muligheter samt fokus på samarbeid og spleiselag, var ressursinnsatsen på friluftsliv over LMD-oppgavet i 2018 på totalt 4 004 timer (herav 2 447 i Statskog Fjelltjenesten) og 2.1 millioner kroner til vare- og tjenestekjøp. Tilsvarende tall for 2017 var 4 208 timer (herav 2 263 i Statskog Fjelltjenesten) og 1.7 millioner kroner til vare- og tjenestekjøp.

Skogsdrift

Statskog er Norges største skogeier med i alt 4,6 millioner dekar produktiv skog. Dette utgjør seks prosent av all produktiv skog i Norge. Store deler av Statskogs produktive skog er utilgjengelig for kommersiell drift, omfattet av vern eller begrenset ut fra miljøhensyn. Vår bærekraftige forvaltning sikrer lokal og nasjonal verdiskapning, gir et positivt klimabidrag og tar hensyn til friluftsliv og miljøverdier.

Gjennom 2018 har Statskog videreutviklet forholdet til andre organisasjoner som forvalter statlige skoger i Europa. Disse er organisert i Eustafor, European State Forest. Statskog er en svært liten statlig skogeier i denne sammenhengen. Likevel viser det seg at Statskog har opparbeidet et teknologisk forsprang gjennom de seneste års satsinger som vekker internasjonal interesse. Teknologien legger grunnlag for en langt sterkere kontroll med og effektivitet i skogsdriften vår, noe som både gir økonomiske og miljømessige gevinster.

Statskog er opptatt av å bruke, og i noen grad bidra til å utvikle, den beste tilgjengelige teknologien. Det gir mulighet til bærekraftig og konkurransedyktig hogst i møte med et framtidig økt behov for trevirke. Derfor satser Statskog betydelige midler i et forsknings-samarbeid med Nibio. Dette handler blant annet om to postdoc-stillinger som omhandler ulike konsekvensanalyser relatert til effekten av ulike skogbehandlingsalternativer, miljørestriksjoner og

avvirkningsstrategier på tilgjengelig hogstkvantum samt bruk av store datamengder for å effektivisere skognæringa. Statskog har arbeidet fram grunnlaget for denne satsingen i 2018, med sikte på iverksetting i 2019.

Statskog har satt ut skogsdriften til leverandørene Allskog, Glommen Skog og SB Skog i perioden 2014–2018. Leverandørene utfører avvirkning og omsetning av tømmer, skogkulturtiltak i form av etablering av foryngelse på avvirkningsarealene og de utfører ungskogpleie. Avtaler om avvirkning og omsetning inngås etter en åpen konkurranse i tråd med prinsippene for offentlige innkjøp. I forbindelse med kontraktsinngåelse kvalitetssikres at leverandørene er sertifisert etter ISO 9001 og 14001 og har forsvarlige systemer for internkontroll. Leverandørene må dokumentere hvordan tildelt oppdrag vil bli løst i forhold til Norsk PEFC skogstandard og Statskogs kvalitetsstandarder. Etterlevelse av miljø- og kvalitetsstandarder kontrolleres årlig gjennom eksterne revisjoner og interne stikkprøver. Dette er et program for å sikre kvalitet i skogbruket som utføres på Statskogs eiendommer. Det stilles også krav om at leverandørene rapporterer i henhold til de miljø- og kvalitetsstandarder Statskog krever.

Statskog krever at ansatte hos leverandørene og eventuelle underleverandører som direkte medvirker



til å oppfylle avtalen, har lønns- og arbeidsvilkår i samsvar med § 5 i forskrift om lønns- og arbeidsvilkår i offentlige kontrakter, av 8. februar 2008 nr 112.

I 2018 gjennomførte Statskog en åpen konkurranse om skogoppdraget for perioden 2019–2022. Avtalen har en samlet ramme på 1,1 millioner m³ tømmer med et årlig avvirkningsnivå på 275.000 m³. Statskog delte konkurransen inn i fire geografiske områder, slik at leverandører kunne gi tilbud på deler av landet.

Det kom inn flere tilbud og det var konkurranse i alle områdene. Tilbudene ble vurdert med hensyn til både pris og kvalitet, og tilbudene til SB Skog kom best ut i forhold til de angitte tildelingskriteriene. SB Skog er derfor valgt som Statskogs leverandør av skogbruks-tjenester fra og med 2019. Konkurransen er gjennomført i tråd med reglene om offentlige anskaffelser.

Statskog har en skogressursbase som er sammensatt av skogbruksplaner av ulik etableringsdato. Basen består dermed av både nye og gamle takster. Alle bestand er likevel framskrevet til og med vekstsesongen 2018 og ajourholdes i Statskogs digitale verktøy. Dette sikrer høy kvalitet på planlegging og gjennomføring av hogst.

Statskog har avvirket 268 000 m³ tømmer i 2018. Av dette er 13 prosent tynning.

Statskog plantet 2,2 millioner planter i 2018. Ingen av Statskogs områder ble gjødslet i 2018. I 2018 brukte Statskog 14 millioner kroner på skogkultur: planting, naturlig foryngelse og ungskogpleie. Selskapet har mottatt 3,7 millioner i tilskudd til skogkulturtiltak.

Tømmeret som avvirkes har en rekke bruksområder. Blant disse er bygningsmaterialer, ved, kartong, papir, kosmetikk, næringsmidler, tabletter, tekstiler, filter, betongtilsetning, dyrefor, batterier, parfyme, medisiner, biodrivstoff, maling og lakk. Det skjer kontinuerlig produktutvikling, noe som bidrar til at skogen blir en stadig viktigere ressurs, ikke minst sett i lys av det grønne skiftet og overgang fra svart til grønt karbon.

Statskog har i flere år arbeidet systematisk med miljø- og kvalitetssystemer knyttet til skogbruket. Bakgrunnen for dette er at skogbruk påvirker leveområder og livsmiljø til en rekke arter. Biologisk mangfold og leveområder kartlegges og registreres. Dette er viktig kunnskap og legges til grunn i planlegging og gjennomføring av skogbruket. Statskog sin skogbruksvirksomhet er miljøsertifisert og oppfyller kravene i ISO 14001, med fokus på «Forvaltning av egne skogressurser i samsvar med Norsk PEFC-skogstandard – innkjøp av skogtjenester og rotsalg».



Statskog ble sertifisert som gruppelem i henhold til FSC (Forest Stewardship Council) 3. januar 2014, med eiendommene Statskog Børresen AS og Statskog Sølverket. Denne sertifiseringen omfatter all virksomhet på eiendommene. FSC-sertifisering er et konkurransefortrinn på det internasjonale markedet. Det er også et kvalitetsbevis som garanterer at alle ledd i prosessen fra treet blir hugget til det ender opp som endelig produkt er bærekraftig og i tråd med FSCs kriterier.

Statskog har etablert en flerbruksplan på Varaldskogen i Kongsvinger. Formålet med flerbruksplaner er å gi god tilgang på skog- og flerbruksinformasjon for alle interessenter på et avgrenset område med spesielle verdier. Varaldskogen har kulturhistoriske bygninger, Finnskogleden går gjennom området og det er betydelig aktivitet knyttet til jakt, fiske og friluftsopplevelser. Statskog har mål om å etablere flerbruksplaner på tre nye områder innen 2020: Sølverket, Finnemarka i Buskerud og et sentrumsnært område i Sandnes.

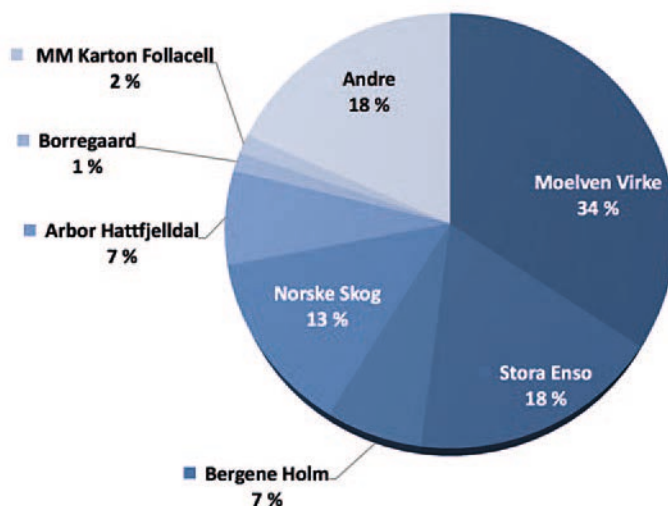
Statskog har også bidratt til å utvikle verdensledende teknologi innen skogbruket (Geoskog), en teknologi som deles slik at andre i norsk skognæring kan nyte godt av de rasjonelle løsningene. Teknologien understøtter både rasjonell og effektiv drift, men er også helt sentral i å understøtte miljøhensynene i vår skogsdrift.

Gjennom kunnskapsbasert, bærekraftig og utviklingsorientert skogsdrift skal Statskog være en av landets sentrale bidragsytere til å utvikle norsk skognæring og til å nå nasjonale klimamål. Skog i vekst binder CO₂. Trevirke fra skogen kan brukes i produkter med lang levetid som bidrar til å forlenge lagringen av karbon, for eksempel i bygningsmaterialer. Biomasse kan også brukes til å erstatte fossile brensler.

Økt planting bidrar til økt opptak av CO₂ over tid, og sikrer at skogen blir en viktig og nyttig ressurs også for framtidige generasjoner. Statskog følger de anbefalinger for planteantall/foryngelse som er satt av skogmyndigheten.

Det er registrert ett tilfelle av hogst i biologisk viktige områder (BVO) i 2018. Dette er rapportert og behandlet i tråd med selskapets rutiner. Det ble ikke registrert hogst i BVO-områder i 2017, mens tallene for 2016 og 2015 er henholdsvis 8 og 4. Statskog har arbeidet aktivt for å øke leverandørenes bevissthet rundt bruk av Statskogs kartverktøy, noe som reduserer risikoen for hogst i BVO.

Volum fordelt på slutt kunder 2018



Statskog rapporterer på planting, hogst i BVO og en rekke andre indikatorer i en egen miljørapport.

Grunnleggende kunnskap om skogen som økosystem er nødvendig for å kunne tilpasse en miljøvennlig skogsdrift. Statskog er opptatt av å tilegne seg kunnskap om skogsjord, vannmiljø og ulike arters behov for skogshabitat. Om lag 50 prosent av de rødlistede artene lever i skogen og 19 rødlistede naturtyper er i skogen. Statskog har høy bevissthet rundt skogsdriftens påvirkning på arts mangfold og økosystem.

Statskog er involvert i en rekke nasjonale og internasjonale prosjekt som bidrar til økt kunnskap og bærekraft i skogsdriften. Eksempler på dette er:

- *Tech4effect – EU-prosjekt for reduksjon av skader på jordsmonn og trær ved hogst og tynning*
- *Råte i granskog ved selektiv hogst – undersøker utbredelse av råte ved ulike typer hogst*
- *Fjellskoghogst – undersøkelser av tilvekst etter tidligere utført fjellskoghogst*
- *Nordens grønne belte – Interreg-prosjekt mellom Sverige og Norge som ser på klimatilpassning av skogsdrift*





Foto: Steinar Johansen

STYRET I STATSKOG



Foto: Geir Wagnild

Styreleder har ordet

Aldri før har skog vært viktigere. Den er en kilde til friluftsliv og rekreasjon i en verden hvor stadig flere opplever mas og kav. Den gir rom for ettertanke, opplevelser og folkehelse. Skogen er også en kilde til jakt, fiske og sanking, brukt av hundretusener som hvert år høster av naturens overskudd.

Ikke minst er skogen en råvare som får stadig større betydning i møte med klimautfordringene. Gjennom ny teknologi utvides bruksområdene raskt. I tillegg til å skape lune og friske hjem, kan skogen brukes til å utvikle nær sagt alt som i dag utvikles på basis av olje.

Statskog er Norges største skogeier, og forvalter verdiene på vegne av fellesskapet. Så lenge vi driver kunnskapsbasert og holder høy miljøstandard i vår drift, er skogen en fantastisk evighetsmaskin både for trevirke, rekreasjon, jakt, fiske og sanking. Det er krevende å balansere de ulike hensynene, men gjennom god forvaltning og sterke samarbeidsrelasjoner med organiserte samfunnsinteresser blir vi et stadig viktigere redskap for overordnede myndigheter.

I internasjonal målestokk eier staten lite skog i Norge. Statskog driver på mindre enn tre hundredeler av den norske skogen som er egnet til skogsdrift. Men selv en så liten andel skaper stabile leveranser, ringvirkninger i milliardklassen og arbeidsplasser landet rundt. I tømmerbilen, på sagbruket, i foredlingsindustri og i produktutvikling vi knapt har sett starten på.

Våre europeiske søsterorganisasjoner er til dels veldig mye større enn Statskog. Likevel blir Statskog lagt merke til i organisasjonen for europeiske statsskoger, Eustafor. Gjennom våre møter med lederne i Europa blir det klart at Statskog har opparbeidet et teknologisk forsprang gjennom de seneste års satsinger. Dette legger grunnlag for en langt sterkere kontroll med skogsdriften vår, noe som både gir økonomiske og miljømessige gevinster. Alt dette er avgjørende for at vi skal ha nødvendig bærekraft i vår virksomhet.

Statskog har tatt viktige skritt i retning av å realisere de overordnede målene i konsernets strategi om profesjonalitet og lønnsomhet fundert i bærekraft. Akkurat som vi har løftet kunnskapsgrunnlaget gjennom en doktorgrad innen rypeforvaltning, går vi nå inn i et forskningssamarbeid med Nibio. Dette legger grunnlag for flere doktorgradsløp og andre forskningsmuligheter som vil gi oss ny, anvendbar og viktig kunnskap innenfor skogsdrift. Kontinuerlig utvikling skal gjøre norsk skognæring konkurransedyktig også i framtida.

Grønn industri, klima, matproduksjon, folkehelse og friluftsliv. Strategisk bruk av statens eiendommer gjennom Statskog blir stadig viktigere.



GUNNAR OLOFSSON
Styreleder

Styremedlemmene



GUNNAR OLOFSSON

Styreleder

- Født: 1955
- Selvstendig næringsdrivende, seniorrådgiver innen næringsutvikling, industri og finans
- Bosatt i Østersund, Sverige
- Mastergrad i Skog, (MSc in Forestry) fra Sveriges Lantbruksuniversitet og Skoglig hedersdoktor (SkogDhc)
- Tidligere konsernsjef i Sveaskog AB (2001–2011)
- Tidligere adm. direktør i Inlandsinnovation AB (2011–2013)
- Andre styreverv: Bl.a. leder av strategigruppen Skog 22, styreleder i SEKAB BioFuels and Chemicals AB og i Norrlandsfonden, styremedlem i Bergkvist Insjön AB, Inlandsbanan AB
- Medlem i styret fra 2011, styreleder fra 2014
- Deltatt på fem av fem styremøter i 2018

ELI REISTAD

Nestleder i styret

- Født: 1966
- Bonde/skogeier fra 2003
- Organisasjonssjef TINE fra 2016
- Bosatt i Sigdal kommune, Buskerud
- Cand.agric. (1995)
- Underdirektør og rådgiver i Landbruks- og Matdepartementet 1999–2002. Rådgiver i Norges Bondelag 1995–1999
- Nestleder i styret i Landkreditt Bank (2010-dd). Medlem av programstyret Bionær i Norges Forskningsråd (til 2016). Tidligere nestleder i Norges Bondelag (2005–2009). Medlem av offentlige utvalg: Energiutvalget (2012) og Matkjedeutvalget (2011). Flere lokale tillitsverv i skogbruket/landbruket
- Medlem av styret i Statskog fra 2011, nestleder fra 2013
- Deltatt på fem av fem styremøter i 2018



OLE JOHAN EIRA

Styremedlem

- Født: 1985
- Selvstendig næringsdrivende, reindrift
- Bosatt i Lavangen kommune, Troms
- Styremedlem i NRLs ungdomsutvalg sju år, varamann i områdestyre Troms to år, styremedlem og nestleder i TRF i seks år. Nåværende styreleder i Gielas Reinbeitedistrikt
- Oppnevnt som styremedlem i Statskog i foretaksmøte juni 2017
- Deltatt på fem av fem styremøter i 2018





CHRISTINE TØRKLEP

Styremedlem

- Født: 1975
- Leder, forretningsutvikling i Denofa AS
- Bosatt i Nesodden kommune, Akershus
- Høgskoleingeniør Miljøteknikk (1998), MSc Miljøstrategi (2001), MBA Økonomisk styring og ledelse (2013)
- Rådgiver i Norsas AS 1998–2000, analytiker, porteføljeforvalter og leder bærekraftige investeringer i Storebrand 2001–2015, salg og forretningsutvikling/ledelse i Norsk Gjenvinning-konsernet 2015–2018
- Varamedlem til styret i Folketrygdfondet, styremedlem i Greenstat ASA, styremedlem i Teknologirådet og styreleder i Teta vannrensing AS
- Oppnevnt som styremedlem i Statskog i foretaksmøte juni 2017
- Deltatt på fem av fem styremøter i 2018

HANS AASNÆS

Styremedlem

- Født: 1963
- Senior vice president i UMOE
- Bosatt i Oslo
- Cand. Agric. NMBU, HAE NHH og Autorisert finansanalytiker NHH
- 19 års yrkeserfaring fra Storebrand, de siste åtte årene som adm.dir. i Storebrand Kapitalforvaltning. Har også vært derivatspesialist i Orkla Finans
- Styreleder i UMOE Bioenergy AS, Nordic Trustee ASA og Bio4Fuels.
- Styremedlem i Gjensidige Pensjonsforsikring AS, Investinor AS, UMOE Mandal, Verdalsbruket AS og Folketrygdfondet
- Styremedlem i Statskog fra 2014
- Deltatt på tre av fem styremøter i 2018



MERETE BØE

Styremedlem

- Født: 1959
- Eiendomskonsulent hos Statskog SF
- Bosatt i Fauske kommune, Nordland
- Tatt fag innen bedriftsøkonomi og administrasjon ved Nordland distriktshøgskole
- Leder NTL Statskog
- Ansatt i Direktoratet for statens skoger i 1992, har vært i Statskog SF siden opprettelsen 1993
- Valgt som ansattrepresentant i 2017
- Deltatt på fire av fem styremøter i 2018

TOM-RUNE ELISEUSSEN

Styremedlem

- Født: 1972
- Seniorrådgiver eiendom utvikling for Statskog i Troms
- Bosatt i Lenvik kommune, Troms
- Fiskerikandidat (mastergrad) fra Norges fiskerihøgskole (2002), sosiologi grunnfag fra Universitet i Tromsø (1997)
- Ansatt i Statskog fra 2010. Tidligere ledererfaring fra selskaper med eiendomsutvikling som formål (2006–2009). Daglig leder i Senja næringshage AS (2004–2006) og Forsker i Norut NIBR Finnmark AS (2003–2004)
- Styreleder i Visit Senja region SA, Halti næringshage AS, Interpolar AS og Varm i nord AS. Styremedlem i Lenvik havn KF og nestleder i Troms treindustri senter AS. Tillitsverv i Statskog som hovedverneombud og hovedtillitsvalgt for medlemmene i Tekna
- Valgt som ansattrepresentant i 2017
- Deltatt på fem av fem styremøter i 2018



STYRETS ÅRSBERETNING

Statskog er et statsforetak med formål å forvalte, drive og utvikle statlige skog- og fjelleiendommer effektivt, med sikte på å oppnå et tilfredsstillende resultat. Selskapets virksomhet drives i Norge og har hovedkontor i Namsos.

Statskog er statens grunneier, Norges største skogeier og landets største forvalter av fellesgoder innen friluftsliv, jakt og fiske. Statskog har dermed et omfattende samfunnsoppdrag. Måten oppdraget løses på har store ringvirkninger, og samfunnsansvaret er understreket med følgende hovedpunkter:

- sikre allmennheten lik tilgang til jakt og akseptable vilkår for jakt, fiske og friluftsliv
- gjennom samarbeid ta hensyn til rettighetshavernes interesser
- stimulere til bærekraftig bruk gjennom deling av kunnskap og faktainformasjon, forskning, utvikling og innovasjon
- inneha kunnskap og oversikt over egen miljøpåvirkning
- bidra til videreutvikling av miljøstandarder innenfor skogbruk
- bidra til overgang fra svart til grønt karbon

Statskog kombinerer en effektiv og forretningsmessig skogsdrift med bærekraft og samfunnsansvar. Planlegging og drift gjennomføres på et bredt kunnskapsgrunnlag og gjennom bruk av avanserte, digitale systemer som sikrer løpende oppdateringer.

Styret i Statskog SF vedtok i 2015 en ny strategi for konsernet i perioden 2016–2020. Hovedmål for perioden er å være Norges mest profesjonelle grunneier og å legge langsiktig lønnsomhet til grunn for virksomheten. Dette er avgjørende for å lykkes med et så sentralt og sammensatt samfunnsoppdrag som Statskog har. Styret har lagt strategien til grunn for sitt arbeid i 2018 for å forbedre forvaltning, drift og utvikling av eiendommene, jakt, fiske og friluftsliv, skogvirksomheten og fjelltjenesten.

I 2018 avirket Statskog 268 000 m³ tømmer. Avvirkningsnivået er redusert fra 2017 til 2018. Dette er en naturlig konsekvens av selskapets hogststrategier. Styret forventer at avvirkningsnivået i 2019 vil ligge rundt nivået for 2018.

Statskogs avvirkning utføres av innleide entreprenører. I inneværende periode er disse Allskog, Glommen Skog og SB Skog. 2018 representerte siste avtaleår, og Statskog har derfor gjennomført en åpen konkurranse om skogoppdraget for perioden 2019–2022. Avtalen har en samlet ramme på 1,1 millioner m³ tømmer med et årlig avvirkningsnivå på 275.000 m³. Statskog delte konkurransen inn i fire geografiske områder, slik at leverandører kunne gi tilbud på deler av landet.

Det kom inn flere tilbud og det var konkurranse i alle områdene. Tilbudene ble vurdert med hensyn til både pris og kvalitet, og tilbudene til SB Skog kom best ut i forhold til de angitte tildelingskriteriene. SB Skog er derfor valgt som Statskogs leverandør av skogbrukstjenester fra og med 2019. Konkurransen er gjennomført i tråd med reglene om offentlige anskaffelser. Styret mener avtalen vil bidra til en effektiv og helhetlig forvaltning av statens skogressurser, og vil være et viktig bidrag i å sikre miljømessig og økonomisk bærekraft i Statskogs skogvirksomhet de neste fire årene.

Avvirkningsnivået er lavere enn tilveksten, til tross for at Statskog ligger på et høyt avvirkningsnivå i norsk sammenheng. Statskog vil nå ha en midlertidig periode med lavere avvirkning, men potensialet for økt avvirkning er betydelig over tid. Etter Statskogs vurdering er det potensial for betydelig større avvirkning i Norge som helhet, innenfor rammen av langsiktig bærekraft. Det vil bidra til forutsigbare leveranser til norsk skogindustri. Dette er også underbygget i rapporten fra det regjeringsoppnevnte utvalget Skog 22. Rapporten viser blant annet at det er mulig å firedoble verdiskapingen i skog- og tresektoren i Norge. Statskogs styreleder Gunnar Olofsson ledet Skog 22. I tillegg deltok styremedlem Hans Aasnæs og skogsjef Monica Grindberg i utvalget. Statskog søker å være en sentral aktør i realisering av nasjonale mål innen skogsektoren.

Aktiviteten innen eiendomsforvaltning i 2018 viser et relativt stabilt nivå. Oppfølging av avtalene gir løpende leieinntekter, og er vesentlig for å sikre selskapets langsiktige eiendomsverdi. Samtidig er Statskog aktiv i å utvikle nye forretningsmodeller som bidrar til å øke verdier på statsgrunn. Dette utviklingsarbeidet skjer over flere år og gir over tid god avkastning.

Innen jakt, fiske og hytteutleie viser utviklingen en økning av inntektene i 2018. Det er geografiske forskjeller i utviklingen på våre arealer, med økning av storvilt i nord og stabilt nivå i sør. Utviklingen er hovedsakelig et resultat av bevisst bestandsregulering. Inntekter fra småvilt-jaktkort økte noe i 2018, og varierer i takt med forsvarlig forvaltning av bestandene. Inntekter fra fiskekortsalg var noe høyere i 2018 enn i 2017. Antall utleiedøgn på Statskogs hytter økte videre i 2018 og endte på i alt 7 509 utleiedøgn.

Salg av jaktkort, fiskekort og utleie av egne hytter skjer via webportalen www.inatur.no, en webportal som drives av Inatur Norge AS. Statskog er initiativtaker og majoritetseier i selskapet. Inatur har hatt en svært positiv utvikling de siste årene, og har i 2018 nådd en omsetning i portalen på 123,6 millioner kroner.

Statskog rapporterer særskilt til eier (Landbruks- og matdepartementet) om resultatene av delegerte myndighetsoppgaver og sektorpolitiske oppgaver.





Statskog gjennomfører arronderingssalg og endringer i energisatsing i tråd med vedtak i foretaksmøte.

Styret har initiert bærekraftsrapportering i henhold til den internasjonale standarden Global Reporting Initiative (GRI). Dette er et viktig ledd i profesjonaliseringen av selskapet, og en aktiv tilpasning til forventninger fra eier og fra våre omgivelser. Årsrapport for 2016 representerte første gangs rapportering på bærekraft. Med årsrapport for 2018 er Statskogs bærekraftsrapportering hevet ytterligere.

Redegjørelse for årsregnskapet

Statskog-konsernet hadde en brutto omsetning på 413,4 millioner kroner i 2018, og et driftsresultat på 120,3 millioner kroner. Resultatet før skatt var 126,8 millioner kroner og årets resultat ble 115 millioner kroner.

Mørselskapet Statskog SF hadde en brutto omsetning på 328,8 millioner kroner. Totalkapitalen i Statskog-konsernet var 2 094 millioner kroner pr. 31.12.2018. Egenkapitalen utgjorde 1 836 millioner kroner. I morselskapet Statskog SF var egenkapitalen 1 867,5 millioner kroner pr. 31.12.2018.

Resultatregnskapet i 2018 viser økte inntekter og resultat i forhold til 2017. Hovedårsaken til økningen var økte engangsinntekter fra skogvernerstatninger samtidig som både skogsdriften og den øvrige løpende virksomheten skapte større resultater.

Netto endring i kontantstrømmer for konsernet er 53,5 mill og for mor – 27,9 mill. Hovedårsaken til

avvik mellom driftsresultat og kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter for mor og konsern er knyttet til gevinster ved salg av skogeiendommer som i resultatregnskapet inngår i driftsresultatet, men som i kontantstrømanalysen både for mor og konsern inngår som innbetalinger under investeringsaktiviteter. Dette innebærer en vesentlig positiv kontantstrøm fra investeringsaktiviteter både for mor og konsern. Negativ kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter skyldes utbetaling av utbytte, siste avdrag på ansvarlig lån som ble tatt opp i forbindelse med oppkjøpet av Orkla-selskaper, samt utbetaling av kortsiktig gjeld til nærstående parter som ikke er driftsrelatert.

Statskog-konsernets resultat fra den løpende ordinære driften, eksklusive engangsinntekter og engangskostnader, viser en positiv utvikling. Sammenlignet med regnskapsåret 2017 er det en økning i resultatet fra den løpende driften som i hovedsak skyldes at foretaket har fortsatt arbeidet med å redusere de faste kostnadene i foretaket, samt økte inntekter fra forretningsområdene Skog og Energi. Styret forventer en periode med lavere nivå på avvirket volum som følge av mindre tilgjengelig kvantum hogstmoden skog, før avvirkning igjen vil øke på lengre sikt.

Styret har fokus på å øke de løpende inntekter i foretaket og har arbeidet systematisk med å forbedre lønnsomheten fra løpende drift uavhengig av skogbruket. Selskapet har lagt en konkret plan for videre lønnsomhetsutvikling i årene som kommer, og har lyktes godt med dette arbeidet.

Finanspostene i konsernet ga et bedre resultat i 2018 enn i 2017. Foretakets bankinnskudd har gode renter og finansportefølje har en tilfredsstillende avkastning i forhold til den lave risikoprofilen i porteføljen.

Statskogs finansielle stilling er tilfredsstillende. Foretaket har ingen langsiktig gjeld, og har god kontantstrøm fra den løpende driften og engangspostene som skogvern og arronderingssalg. Foretakets forvaltning av likviditet er preget av forsiktig risikoprofil med svært begrenset tapspotensial.

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift jf. regnskapsloven § 3-3. Det bekreftes at disse forutsetningene er til stede. Deler av foretakets virksomhet er eksponert for markedsrisiko. Dette gjelder først og fremst skogbruksvirksomheten, hvor tømmerpriser er utsatt for variasjoner over tid. Foretaket har solid likviditet. Foretaket er ikke eksponert for valutarisiko.

Eierstyring og selskapsledelse

Styrets arbeid er basert på statens prinsipper for god eierstyring og selskapsledelse. Prinsippene gir retningslinjer som klargjør rolledelingen mellom eier, styre og ledelse i Statskog SF. Statens prinsipper for eierstyring og selskapsledelse bygger på Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse. Anbefalingen er brukt og gjelder så langt den passer iht. statsforetaksloven og Statskogs vedtekter. Gjeldende prinsipper for eierstyring og selskapsledelse er vedlegg til årsrapporten. Styret gjennomførte fem styremøter i 2018.

Arbeidsmiljø og personal

Statskog er en inkluderende arbeidslivsbedrift. Arbeidet med helse, miljø og sikkerhet drives i samsvar med lover og forskrifter. Foretaket avgir en årlig HMS-rapport. Det er i 2018 ikke registrert noen HMS avvik. Statskog har i overenskomster med fagforeningene avtalt bestemmelser som regulerer helse, miljø og sikkerhet gjennom bestemmelser om arbeidstid. 79 prosent av de ansatte er organisert.

Etiske retningslinjer

Etiske retningslinjer gjelder for alle ansatte og forteller hvilke forventninger foretaket har til den enkelte medarbeiders opptreden i ulike situasjoner og sammenhenger, internt og eksternt. I 2018 har alle ansatte vært involvert i utarbeidelsen av nye etiske retningslinjer. I denne prosessen er det belyst hvilke etiske dilemma ansatte kan komme i og hvilke temaer som Statskogs etiske retningslinjer bør berøre. Styret vedtok nye etiske retningslinjer høsten 2018. Det legges opp til ytterligere bevisstgjøring rundt etiske retningslinjer i organisasjonen i 2019.

Strategiarbeid og lederskap

Statskog arbeider systematisk med mål- og resultatoppfølging. Statskogs avdelinger fastsetter mål, tiltak og planer med utgangspunkt i selskapets

overordnede mål og strategier. Det gjennomføres årlige mål- og utviklingssamtaler med alle ansatte.

Likestilling og mangfold

Statskog har permisjons- og arbeidstidsordninger som legger til rette for at både kvinner og menn kan kombinere arbeids- og familieliv på en god måte. I forbindelse med utlysning av stillinger søker Statskog å oppnå mangfold i alder, kjønn, funksjonshemming og kulturell bakgrunn. Lønns- og arbeidsvilkår i Statskog skal ikke favorisere kjønn, og Statskogs lønnspolitikk har kjønnsnøytrale kriterier for lønnsfastsettelse

Forskning og utvikling

Statskog fokuserer på kunnskapsbasert drift og samarbeider med en rekke sentrale forskningsinstitusjoner i Norge. En viktig del av dette arbeidet er knyttet til datakvalitet, og forenklet innsamling og bruk data. Statskog står bak en doktorgradsavhandling innen rypeforvaltning ved Høgskolen i Innlandet. Avhandlingen gir kunnskap som bidrar til bærekraftige forvaltningssystemer, slik at rype er en jaktbar ressurs også for våre etterkommere. Statskogs fagsjef for jakt og fiske, Jo Inge Breisjøberget, forsvarte sin doktorgradsavhandling om rypeforvaltning i februar 2018. Resultatene fra forskningen ligger til grunn for at Statskog har endret modell for rypeforvaltning.

Statskog utvikler også verktøy for mer effektiv og kvalitetssikret forvaltning av eiendommene. Ambisjonen om å være landets mest profesjonelle grunneier stiller høye krav til systemkvalitet. Systemene skal være tett integrert mot basisregistrene matrikkel, grunnbok og folkeregister, slik at også andre enn Statskog skal dra nytte av foretakets kvalitetsheving av eiendomsinformasjonen.

Forbedringstiltakene og teknologiutviklingen bidrar til egen og andres forsknings- og fagutvikling. Samtidig legger det grunnlag for en effektiv drift på kort og lang sikt.

Statskog har i 2018 innledet et utvidet forsknings-samarbeid med Nibio. Dette handler blant annet om to postdoc-stillinger som omhandler konsekvensanalyser relatert til effekten av ulike skogbehandlingsalternativer, miljørestriksjoner og avvirkningsstrategier på tilgjengelig hogstkvantum, samt bruk av store datamengder for å effektivisere skognæringa. Statskog tar sikte på at forskningsprosjektene kommer i gang i 2019. Over tid er målet å utvikle kunnskap som styrker norsk skognæring.

Ytre miljø

Globalt og norsk næringsliv står overfor store utfordringer knyttet til å redusere belastningen på miljø og klima. Naturforvaltning og skogbruk er viktige virkemidler i dette arbeidet. Styret vil spesielt fremheve



mulighetene som ligger i økt utnyttelse av trevirke, herunder omlegging fra fossilt til biobasert brensel.

Statskogs skogbruksvirksomhet er samtidig den delen av virksomheten som innebærer størst mulighet for å påvirke det ytre miljø negativt. Selskapet har i flere år arbeidet systematisk med miljø- og kvalitetssystemer knyttet til skogbruket. Statskog sin skogbruksvirksomhet er miljøsertifisert og oppfylder kravene i ISO 14001, med forvaltning av egne skogressurser i samsvar med Norsk PEFC-skogstandard – innkjøp av skogtjenester og rotsalg.

Statskog er sertifisert som gruppelem i henhold til FSC (Forest Stewardship Council) fra 3. januar 2014 med eiendommene Statskog Børresen AS og Statskog Sølvverket. Denne sertifiseringen omfatter all virksomhet på eiendommene. FSC-sertifiseringen er et konkurransefortrinn på det internasjonale markedet. Det er også et kvalitetsbevis som garanterer at alle ledd i prosessen er bærekraftig og i tråd med FSCs kriterier; fra treet blir hugget til det ender opp som ferdig produkt.

Som skogeier er Statskog svært bevisst sitt miljø- og samfunnsansvar, og legger stor vekt på å drive et godt og forsvarlig skogbruk. Styret oppfatter at rammeverket som ligger i landets høyeste sertifiseringsnivå, sammen med øvrige interne retningslinjer og rutiner, gir gode forutsetninger for å lykkes med dette.

Statskogs øvrige virksomhet belaster miljøet i liten grad.

Fremtid

Statskog har fått i oppdrag å ivareta og utvikle alle verdier på fellesskapets grunn. Samfunnstrender innenfor klima og bærekraft, naturforvaltning og forebyggende helsearbeid gjør at virksomhetsområder som skogsdrift og jakt, fiske og annet friluftsliv blir stadig viktigere.

Statskog arbeider aktivt med å profesjonalisere rollen som grunneier. Selskapet driver finansielt solid og justerer sin virksomhet i tråd med eiers oppdrag. I mange lokalsamfunn er Statskog en stor og til dels dominerende grunneier, med vesentlig betydning for en rekke ulike interessentgrupper og samfunnet som helhet. Statskog er bevisst det ansvaret som følger med en slik posisjon og ønsker i større grad både selv, og i samarbeid med andre, å bidra til å skape lokal utvikling.

Styret er ikke kjent med hendelser etter balansedagen som vesentlig påvirker det rapporterte resultatet eller verdiene i balansen.

Resultatdisponering

Styret foreslår overfor foretaksmøtet følgende disponering av årets resultat for Statskog SF (tall i 1 000 kroner):

Utbytte	80 000
Annen egenkapital	25 978
Totalt disponert	105 978

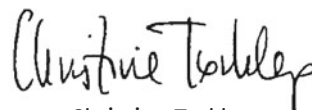
Oslo, 28. mars 2019



Gunnar Olofsson
Styreleder



Eli Reistad
Nestleder



Christine Tørklep



Tom-Rune Eliseussen



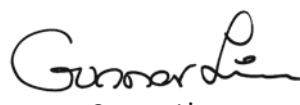
Ole Johan Eira



Merete Bøe



Hans Aasnæs



Gunnar Lien
Administrerende direktør

ÅRSREGNSKAP



Resultatregnskap

KONSERN

(Beløp i 1 000 kroner)

STATSKOG SF

2018	2017		Note	2018	2017
413 427	379 334	DRIFTSINNEKTER	1, 16	328 779	248 577
96 036	102 602	Varekostnad	2	61 032	63 347
102 957	107 073	Lønnskostnad	3	96 397	100 884
87 359	82 952	Annen driftskostnad	16	62 426	54 397
6 787	9 064	Avskrivning på varige driftsmidler	4	3 180	5 046
293 138	301 691	SUM DRIFTSKOSTNADER		223 035	223 675
120 288	77 643	DRIFTSRESULTAT		105 744	24 902
1 265	-53	Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttede selskap	5	14 304	58 014
	0	Gevinst ved utgang datterselskaper			
4 555	4 190	Finansinntekt	7	1 425	2 359
-156	-1 917	Finanskostnad	7	-122	-1 877
-272	-5 612	Nedskrivning av finansielle anleggsmidler	5	-8 047	-5 572
1 095	1 648	Verdiendring av markedsbaserte plasseringer	8	1 095	1 648
6 486	-1 744	SUM FINANSPOSTER		8 655	54 572
126 775	75 899	ORDINÆRT RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD		114 399	79 474
11 769	-6 296	Skattekostnad på ordinært resultat	9	8 421	-578
115 005	82 194	ÅRSRESULTAT		105 978	80 052
		Overføringer og disponering av resultat:			
1 108	757	Minoritetens andel av årsresultatet	13		
80 000	60 000	Utbytte	13	80 000	60 000
33 897	21 437	Annen egenkapital	13	25 978	20 052
115 005	82 194	SUM DISPONERT		105 978	80 052

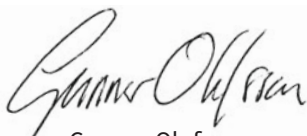
Balanse

KONSERN		(Beløp i 1 000 kroner)		STATSKOG SF	
2018	2017	EIENDELER	Note	2018	2017
		ANLEGGSMIDLER			
10 724	10 724	Fallrettigheter	4	10 724	10 724
3 873	3 363	Andre immaterielle eiendeler	4	0	0
14 597	14 087	Sum imaterielle eiendeler		10 724	10 724
1 632 814	1 651 608	Skogeiendommer og tomter	4	73 505	73 641
26 944	27 808	Bygninger	4	8 106	7 396
4 380	6 542	Maskiner, inventar og kunst	4	4 301	6 433
1 664 138	1 685 958	Sum varige driftsmidler		85 911	87 470
0	0	Investeringer i datterselskap	5	1 782 649	1 794 099
16 921	15 595	Investering i tilknyttede selskap		6 426	6 058
3 959	3 921	Investeringer i aksjer og andeler	6	3 934	3 896
682	397	Andre fordringer		682	397
21 563	19 913	Sum finansielle anleggsmidler		1 793 692	1 804 450
1 700 298	1 719 958	Sum anleggsmidler		1 890 327	1 902 644
		OMLØPSMIDLER			
5 572	3 310	Varer	11	4 565	2 251
19 598	18 413	Kundefordringer		10 291	10 349
0	0	Fordring konsernselskap		35 761	7 925
22 973	18 523	Andre fordringer		11 670	8 672
27 668	26 573	Markedsbaserte plasseringer	8	27 668	26 573
317 937	264 381	Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	116 953	144 844
393 748	331 201	Sum omløpsmidler		206 908	200 613
2 094 046	2 051 159	SUM EIENDELER		2 097 235	2 103 257



KONSERN		(Beløp i 1 000 kroner)	STATSKOG SF		
2018	2017	GJELD OG EGENKAPITAL	Note	2018	2017
		EGENKAPITAL			
1 335 000	1 335 000	Selskapskapital	13	1 335 000	1 335 000
19 253	19 253	Annen innskutt selskapskapital	13	19 253	19 253
1 354 253	1 354 253	Sum innskutt egenkapital		1 354 253	1 354 253
6 439	5 331	Minoritetsinteresser	13	0	0
475 357	440 705	Annen egenkapital	13	513 242	487 265
481 796	446 036	Sum opptjent egenkapital		513 242	487 265
1 836 049	1 800 289	Sum egenkapital		1 867 495	1 841 518
		GJELD			
78 009	80 977	Utsatt skatt	9	60 911	67 224
4 497	4 485	Andre avsetninger for forpliktelser		4 497	4 485
82 505	85 462	Sum avsetning for forpliktelser		65 408	71 708
0	25 000	Ansvarlig lån	14	0	25 000
82 505	110 462	Sum langsiktig gjeld		65 408	96 708
		KORTSIKTIG GJELD			
14 135	10 254	Leverandørgjeld		10 469	8 635
0	0	Kortsiktig gjeld til konsernselskap		297	35 214
14 733	0	Betalbar skatt	9	14 733	0
8 751	8 580	Skyldig offentlige avgifter		8 302	5 763
80 000	60 000	Utbytte	13	80 000	60 000
57 872	61 574	Annen kortsiktig gjeld	10, 15	50 531	55 419
175 491	140 408	Sum kortsiktig gjeld		164 332	165 030
2 094 046	2 051 159	SUM GJELD OG EGENKAPITAL		2 097 235	2 103 257

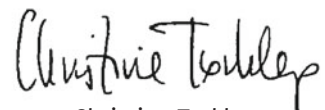
Oslo, 28. mars 2019



Gunnar Olofsson
Styreleder



Eli Reistad
Nestleder



Christine Tørklep



Tom-Rune Eliseussen



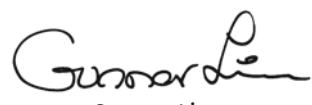
Ole Johan Eira



Merete Bøe



Hans Aasnæs



Gunnar Lien
Administrerende direktør

Kontantstrømoppstilling

KONSERN

(Beløp i 1 000 kroner)

STATSKOG SF

2018	2017		2018	2017
		Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		
126 775	75 899	Resultat før skatt	114 399	79 474
0	0	Årets betalte skatter	0	0
6 787	9 064	Årets ordinære avskrivninger	3 180	5 046
-272	0	Nedskrivning av anleggsmidler	-8 047	0
-48 641	0	Gevinst/tap salg av anleggsmidler	-31 311	-29 803
-1 095	-1 648	Verdiendring markedsbaserte finansielle omløpsmidler	-1 095	-1 648
-1 265	53	Ikke utbetalt resultatandel datter- og tilknyttede selskap	-14 304	-3 222
-2 262	-641	Endring i varebeholdning	-2 314	418
-1 185	10 196	Endring i fordringer	58	31 274
-3 815	-6 700	Endring i andre tidsavgrensingsposter	2 857	21 919
75 027	86 223	Netto likviditetsendring fra virksomheten	63 422	103 458
		Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		
-5 598	-2 998	Investering i varige driftsmidler	-2 743	-1 134
68 756	63 980	Salg av varige driftsmidler (salgssum)	32 432	30 387
-384	238	Endring i andre langsiktige investeringer	-1 085	238
62 774	61 220	Netto likviditetsendring fra investeringer	28 604	29 491
		Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		
-25 000	-75 000	Nedbetaling av gjeld	-25 000	-75 000
0	0	Nedbetaling av kortsiktig gjeld til nærstående	-34 917	0
755	0	Innbetaling av selskapskapital	0	0
-60 000	-53 400	Betalt utbytte	-60 000	-53 400
-84 245	-128 400	Netto likviditetsendring fra finansiering	-119 917	-128 400
53 556	19 043	Netto endring likvider i året	-27 891	4 549
264 381	245 338	Likviditetsbeholdning 01.01.	144 844	140 295
317 937	264 381	Likviditetsbeholdning 31.12.	116 953	144 844
		Spesifikasjon av likviditetsbeholdningen 31.12.		
317 937	264 381	Bankbeholdning	116 953	144 844
0	0	Kassekreditt	0	0
317 937	264 381	Likviditetbeholdning 31.12.	116 953	144 844

Regnskapsprinsipper Statskog SF og Statskog konsern

Årsregnskapet er satt opp i henhold til regnskapslovens regnskapskapsittel og er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder og anbefalinger til god regnskapsskikk. Anvendte prinsipper er i henhold til tidligere år. Alle beløp i notene er i 1 000 kroner med mindre annet er angitt.

Konsolidering

Konsernregnskapet inkluderer Statskog Glomma AS, Statskog Børresen AS, Statskog Vafos AS, Inatur Norge AS og Statskog Energi Veiski AS. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Ved ulike prinsippendringer i selskapsregnskapene til datterselskaper er dette korrigert som prinsippendring mot egenkapitalen til konsernet.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Ansaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapene, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld balanseføres som goodwill. Merverdier i konsern-



regnskapet avskrives lineært over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid. Eventuell goodwill avskrives over forventet levetid.

Tilknyttede selskaper er enheter hvor konsernet har betydelig (men ikke bestemmende) innflytelse, over den finansielle og operasjonelle styringen (normalt ved eierandel på mellom 20 % og 50 %). Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra tilknyttede selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører. Midlertidig eierskap utover 50% og uvesentlige eierandeler er ikke konsolidert inn, men behandlet etter egenkapitalmetoden forutsatt at dette ikke har betydning for å bedømme konsernets stilling og resultat.

Når konsernets tapsandel overstiger investeringen i et tilknyttet selskap, reduseres konsernets balanseførte verdi til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

Beste estimat

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk. Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare kostnadsføres løpende.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Driftsinntekter

Aktivitet på egen grunn klassifiseres som ordinær driftsinntekt og inntektsføres på leveringstidspunktet eller når den er opptjent. Honorar for aktivitet som drives for andre offentlige etater føres brutto som ordinær driftsinntekt. Kostnader relatert til disse aktivitetene fremkommer under ordinære driftskostnader. Ved salg med lang kredittid og rente lavere enn markedsrenten, foretas neddiskontering av salgssum og fordring med basis i renten på 3-årig statsobligasjoner.

Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet inkluderer betalbare skatter og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet med 22/23 % ut fra midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige balanseverdier samt fremførbare underskudd og effekt av gjennomsnittsligning for skogbruket som eksisterer på balansedagen. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttegjørt.

Eiendeler

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk samt fordringer med forfall senere enn ett år fra regnskapsårets slutt klassifiseres som anleggsmidler. Fordringer som knyttes til varekretsløpet

klassifiseres som omløpsmidler selv om de forfaller mer enn et år etter regnskapsåret. Øvrige eiendeler klassifiseres som omløpsmidler.

Omløpsmidler

Kortsiktige plasseringer omfatter verdipapirer og fondsandeler styrt som en handelsportefølje og vurderes til gjeldende markedsverdi på avslutningstidspunktet. Verdiendringer av plasseringene resultatføres på egen linje i resultatregnskapet. Fordringer fastsettes til pålydende med fradrag for forventet tap. Beholdning av tømmer verdsettes til laveste av tilvirkningskost og forventet salgspris. Tilvirkningskost omfatter direkte lønn og direkte kostnader relatert til tømmerdriften. Øvrige beholdninger verdsettes til anskaffelseskost med fradrag for ukurans.

Anleggsmidler

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Aksjer klassifiseres som anleggsmidler dersom investeringene anses å være av langsiktig art.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler vurderes og balanseføres til anskaffelseskost og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

Datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskap og tilknyttede selskap vurderes etter egenkapitalmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost og justeres for resultatandel og egenkapitaltransaksjoner. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Konsernbidrag fra datterselskap føres mot bokført verdi samme år som det er avsatt i givers regnskap. Utbytte fra datterselskap, hvor mor ikke har 100 % eierskap, blir inntektsført det regnskapsår utbyttet blir utbetalt fra datterselskap. Overstiger utbyttet/konsernbidraget andel av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringsens verdi i balansen til morselskapet. Andre langsiktige aksjer er vurdert til kostpris. I de tilfellene den virkelige verdi er lavere enn kostprisen og dette ikke er forbigående er det foretatt nedskrivning

Pensjoner

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om tjenestepensjon. Selskapets og konsernets pensjonsordning tilfredsstiller krav i denne lov. Foretaket har en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte.

Kontantstrømpstilling

Kontantstrømpstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Noter

NOTE 1 – DRIFTSINNTEKTER

Pr. virksomhetsområde:	KONSERN		STATSKOG SF	
	2018	2017	2018	2017
Skog	117 832	123 595	61 142	61 775
Tjenestesalg og grunneieroppgaver i statsallmenning	39 094	35 352	39 015	34 842
Eiendomsutvikling	14 505	45 979	13 643	38 404
Jakt, fiske og hytteutleie	42 828	40 715	35 085	33 310
Grunninntekter	31 201	29 581	29 133	27 779
Energi	23 756	22 716	23 756	22 716
Skogvernerstatning	83 249	39 537	83 249	4 856
Arronderingssalg	33 409	16 232	30 575	12 862
Annet	27 554	25 626	13 181	12 032
Sum	413 427	379 334	328 779	248 577
Annet Statskog SF	13 181	12 032	13 181	12 032
Inatur	17 268	15 625	0	0
Pr. geografisk område:				
Norge	413 427	379 334	328 779	248 577
Sum	413 427	379 334	328 779	248 577
Inkludert i driftsinntekter er offentlige tilskudd til driften med følgende beløp:				
Ordinære statstilskudd til skogkultur og veier	8 851	5 410	6 918	3 634
Andre offentlige tilskudd	951	705	951	705
Sum inntektsførte tilskudd og statsbidrag	9 802	6 115	7 869	4 339

NOTE 2 – SKOGKULTUR, VEGER OG SKOGFOND

	KONSERN		STATSKOG SF	
	2018	2017	2018	2017
Kostnader til skogkultur og veger	36 708	33 468	25 387	21 959
Mottatt statsbidrag	-8 851	-5 411	-6 918	-3 634
Sum kostnader skogkultur og veger	27 857	28 057	18 469	18 325
Skogfond				
Skogfond pr. 01.01.	9 450	8 031	0	0
Avsatt skogfond	27 148	28 623	18 594	18 325
Benyttet av skogfond	25 885	27 204	18 594	18 325
Skogfond pr. 31.12.	10 713	9 450	0	0

Ved avvirkning av tømmer skal det etter gjeldende regler avsettes midler øremerket til tiltak for ressursregistrering, skogkultur og veger. Bruken av midlene er nærmere definert i «Forskrift om bruk m.v. av skogavgift». Statskog SF forvalter selv midlene gjennom retningslinjer gitt av Landbruk- og matdepartementet. Datterselskapenes skogavgiftsfond forvaltes av Statens Landbruksforvaltning.





**NOTE 3 – LØNSKOSTNADER OG YTELSER
TIL LEDENDE ANSATTE, STYRET OG REVISOR**

	KONSERN		STATSKOG SF	
	2018	2017	2018	2017
Kostnadsførte lønns- og personalkostnader:				
Lønn	80 007	79 926	74 518	75 011
Arbeidsgiveravgift	9 255	10 116	8 681	9 281
Pensjonskostnad *	11 088	14 708	10 648	14 329
Annen godtgjørelse	300	311	293	304
Annen personalkostnad	2 307	2 012	2 257	1 959
Sum lønnskostnad	102 957	107 073	96 397	100 884
Antall ansatte	120	124	111	115
Antall årsverk	113	119	106	111

Ledende ansatte 2018	Lønn/ honorar	Pensjon	Natural- ytelser	Sum
Administrerende direktør *	1 766	132	9	1 907
Finansdirektør	1 432	132	12	1 576
Styret	853			853
Sum	4 051	264	21	4 336

* Ved arbeidsgivers oppsigelse av arbeidsforholdet har administrerende direktør rett til etterlønn tilsvarende 6 måneders fastlønn.

Ledende ansatte 2017	Lønn/ honorar	Pensjon	Natural- ytelser	Sum
Administrerende direktør *	1 558	119	12	1 689
Finansdirektør *	1 495	129	9	1 633
Styret	799			799
Sum	3 852	248	21	4 121

* Finansdirektør har i perioden 01.01.–01.02.2017 vært konstituert adm. dir.

	KONSERN		STATSKOG SF	
	2018	2017	2018	2017
Honorar til revisor				
Ordinært revisjonshonorar	348	336	239	218
Andre attestasjonstjenester	7	45	7	0
Skattemessig bistand	10	192	10	87
Annen bistand utenfor revisjon	133	259	106	159
Sum	498	832	362	464

Pensjon

Foretaket er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om tjenstepensjon.

Selskapets og konsernets pensjonsordning tilfredsstiller krav i denne lov.

Pensjonsforpliktelsen til selskapet og konsernet er dekket gjennom en innskuddsordning.

For denne innskuddsordningen kostnadsføres årets premie som totalt beløper seg til kr. 6 271 111.

Ordningen omfatter 111 personer pr. 31.12. 2018.

Årlig innbetaling til ordninger utgjør 7 % av lønn mellom 0 G og 7,1 G og 18,1 % av lønn mellom 7,1 G og 12 G.



NOTE 4 – IMMATERIELLE EIENDELER OG VARIGE DRIFTSMIDLER**KONSERN**

	Maskiner, inventar og kunst	Bygninger	Skog og tomter	Fallretter	Immaterielle eiendeler	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	61 512	74 051	1 651 608	14 944	12 663	1 814 778
Tilgang	1 472	1 407	0	0	2 719	5 598
Avgang	5 927	422	18 794	0		25 143
Anskaffelseskost 31.12.	57 057	75 036	1 632 814	14 944	15 382	1 795 233
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-52 678	-48 092	0	-4 220	-11 509	-116 499
Bokført verdi pr. 31.12.	4 380	26 944	1 632 814	10 724	3 873	1 678 735
Årets ordinære avskrivninger	2 563	2 016			2 208	6 787
Årets nedskrivning						0
Avskrivingssetser	10–33 %	3–5 %				

Statskog Konsern har inngått langsiktige leieavtaler for ulike bygg og kontorlokaler. I tilknytning til disse kontraktene er det i 2018 kostnadsført 7 153 i leiekostnader. Tilsvarende tall for 2017 er 7 161.

Skog og tomter er vurdert til å ha uendelig levetid og avskrives ikke, men det gjennomføres årlig en nedskrivningstest av bokført verdi. Det er ikke gjort noen nedskrivninger av den bokførte verdien.

STATSKOG SF

	Maskiner, inventar og kunst	Bygninger	Skog og tomter	Fallretter	Immaterielle eiendeler	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	60 261	18 924	73 641	10 724		163 550
Tilgang	1 472	1 407				2 879
Avgang	5 927	210	136			6 273
Anskaffelseskost 31.12.	55 806	20 121	73 505	10 724	0	160 357
Akkumulerte avskrivninger	-51 505	-12 015				-63 520
Bokført verdi pr. 31.12.	4 301	8 106	73 505	10 724	0	96 635
Årets ordinære avskrivninger	2 533	647				3 180
Avskrivingssetser	10–33 %	3–5 %				

Statskog SF har inngått langsiktige leieavtaler for ulike bygg og kontorlokaler. I tilknytning til disse kontraktene er det i 2018 kostnadsført 6 823 i leiekostnader. Tilsvarende tall for 2017 er 6 837.

Skog og tomter er vurdert til å ha uendelig levetid og avskrives ikke, men det gjennomføres årlig en nedskrivningstest av bokført verdi. Det er ikke gjort noen nedskrivninger av den bokførte verdien.

NOTE 5 – INVESTERINGER I DATTERSELSKAP OG TILKNYTTETE SELSKAP

KONSERN

Selskap	Forretnings- kontor	Eierandel	Historisk kostpris	Bokført verdi 01.01.	Andel resultat	Egen- kapital overført	Ned- skrivning	Bokført verdi 31.12.
Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter:								
Vann og Vind								
Nevertvatn Kraft AS ¹⁾	Fauske	50,0 %	300	0	0	0	0	0
Muoidejohka Kraft AS	Beiarn	40,0 %	14 280	9 537	897	0	0	10 434
Krutåga Kraft AS	Hattfjelldal	28,5 %	6 487	0	0	0	0	0
Eiendomsutvikling								
Vaset Utbyggings- selskap AS	Vestre Slidre kommune	34,9 %	650	4 044	368	0	0	4 412
Andre								
Fishspot AS ¹⁾	Tynset	51,0 %	61	61	0	0	0	61
Skibotn Hyttebygging AS ¹⁾	Storfjord	50,0 %	38	0	0	0	0	0
Bogafjell Vest Utv. AS	Sandnes	40,0 %	1 000	799	0	0	0	799
SMA Nordland AS	Bodø	34,0 %	3 368	0	0	272	-272	0
Gamfossen Øst Ut. AS	Saltdal	33,3 %	100	281	0	0	0	281
Skogkraft AS	Steinkjer	34,0 %	816	0	0	0	0	0
HaG Vekst AS	Grane	26,0 %	35	0	0	0	0	0
Arctic Rein og Vilt AS	Rana	24,9 %	1 229	934	0	0	0	934
Sum tilknyttede selskap			28 384	15 656	1 265	272	-272	16 921

¹⁾ Uvesentlig for konsernet og regnskapsmessig behandlet som tilknyttet selskap.



STATSKOG SF

Selskap	Forretnings- kontor	Eier- andel	Historisk kostpris	Bokført verdi 01.01.	Andel resultat	Egen- kapital overført	Ned- skrivning	Bokført verdi 31.12.
Datterselskap								
Statskog Glomma AS	Namsos	100 %	1 591 621	1 582 021	18 142	-14 431		1 585 731
Statskog Børresen AS	Namsos	100 %	177 977	168 139	-1 716			166 423
Statskog Vafos AS	Namsos	100 %	52 890	29 887	-4 740	-3 555		21 592
Inatur Norge AS	Namsos	64,7 %	8 102	14 052	2 249	375	-7 774	8 902
Sum			1 830 590	1 794 099	13 935	-17 611	-7 774	1 782 649

Tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet:**Vann og vind**

Krutåga Kraft AS	Hattfjelldal	28,5 %	6 487	0		0	0	0
------------------	--------------	--------	-------	---	--	---	---	---

Eiendomsutvikling

Vaset Utbyggings- selskap AS	Vestre Slidre Kommune	34,9 %	650	4 044	368	0	0	4 412
---------------------------------	--------------------------	--------	-----	-------	-----	---	---	-------

Andre

Skibotn Hytteutb. AS ¹⁾	Storfjord	50,0 %	38	0	0	0	0	0
Bogafjell Vest Utv. AS	Sandnes	40,0 %	1 000	799	0	0	0	799
SMA Nordland AS	Bodø	34,0 %	3 368	0	0	272	-272	0
Gamfossen Øst Utb. AS	Saltdal	33,3 %	100	281	0	0	0	281
HaG Vekst AS	Grane	25,9 %	35	0	0	0	0	0
Arctic Rein og Vilt AS	Rana	24,9 %	1 229	934	0	0	0	934

Sum			12 907	6 058	368	272	-272	6 426
------------	--	--	---------------	--------------	------------	------------	-------------	--------------

Sum DS og TS			1 843 497	1 800 157	14 304	-17 339	-8 047	1 789 075
---------------------	--	--	------------------	------------------	---------------	----------------	---------------	------------------

¹⁾ Uvesentlig for konsernet og regnskapsmessig behandlet som tilknyttet selskap.

NOTE 6 – INVESTERING I AKSJER OG ANDELER

Selskapsnavn			KONSERN		STATSKOG SF	
	Aksje-kapital	Eier-andel	Kost-pris	Bokført verdi	Kost-pris	Bokført verdi
Langsiktig plassering i Aksjefond			908	2 909	908	2 909
Namdal Investor AS	3 850	8,5 %	654	505	654	505
Namdalshagen AS	1 630	15,3 %	255	255	255	255
Hattfjelldal Kraft AS	1 550	6,0 %	187	41	187	41
Arena Beiarn	440	13,6 %	60	60	60	60
Salten Kjøtt og Vilt AS	101	4,9 %	20		20	
Grane Næringsutvikling	575	8,7 %	53		53	
Skogbrukets Konferansesenter AS			40			
Norwegian Forestry Group	175	20,0 %	35	35	35	35
Halti Næringshage AS	695	12,9 %	92	61	92	61
Gaustadtoppen Utmarkslag BA	151	18,8 %	29	29	29	29
Vefsenlaks AS	100	15,0 %	1		1	
Skogbrukets Konferansesenter AS			10	10		
Corpo AS			38	38	38	38
Vinjeveien AL			9			
Målselv Fjellandsby Grendelag AS	100	3,0 %	3		3	
Nasjonalparksenteret i Målselv	3	33,0 %	1		1	
Myrefjell Eiendom BA	11	9,0 %	1		1	
Bulia Naturaktiviteter SA			1	1	1	1
Øyfjellet Vindpark AS	149	6,3 %	10		10	
Øvrige aksjeposter			343	189	284	164
Sum			2 407	3 959	2 348	3 934

NOTE 7 – FINANSINNTekt OG FINANSKOSTNAD

Finansinntekt	KONSERN		STATSKOG SF	
	2018	2017	2018	2017
Renteinntekt bank	4 262	3 760	1 396	1 932
Urealisert gevinst aksjer	0	0	0	0
Realisert gevinst aksjer utenfor konsern	264	115	0	115
Annen finansinntekt	29	314	29	312
Sum finansinntekt	4 555	4 190	1 425	2 359
Verdiendring markedsbaserte aksjer	1 095	1 647	1 095	1 647
Finanskostnad				
Rentekostnad ansvarlig lån	0	1 674	0	1 674
Annen rentekostnad	13	79	13	48
Realisert tap aksjer	0	97	0	97
Annen finanskostnad	143	67	109	58
Sum	156	1 917	122	1 877

NOTE 8 – ANDRE MARKEDSBASERTE PLASSERINGER

	KONSERN		STATSKOG SF	
	2018	2017	2018	2017
Bokført verdi pr. 01.01.	26 573	24 926	26 573	24 926
Tilgang/avgang	0	0	0	0
Verdiendring	1 095	1 648	1 095	1 648
Bokført verdi pr. 31.12.	27 668	26 573	27 668	26 573
Porteføljesammensetning				
Rentefond	100 %	100 %	100 %	100 %
Sum	100 %	100 %	100 %	100 %



NOTE 9 – SKATTER

	KONSERN		STATSKOG SF	
	2018	2017	2018	2017
Skattepliktig resultat				
Ordinært resultat før skattekostnad	126 775	75 899	114 399	79 474
Permanente forskjeller	-82 697	-73 805	-70 191	-39 164
Resultatandel datter- og tilknyttede selskaper	-1 265	-263	-32 597	-58 014
Endring i midlertidige forskjeller	47 721	18 415	43 709	19 394
Mottatt (+)-ytet (-) konsernbidrag	0	0	17 985	4 592
Anvendelse av fremførbart underskudd	-26 474	-21 455	-9 246	-6 283
Sum	64 059	-1 209	64 059	0
Betalbar skatt 23 %	14 733	0	14 733	0
Skattekostnad				
Betalbar skatt	14 733	1 102	14 733	0
Utsatt skatt merverdier	0	0	0	0
Endring utsatt skatt	-2 789	-7 398	-6 312	-578
Skatteeffekt av mottatt konsernbidrag	0	0	0	0
Sum skattekostnad ordinært resultat	11 944	-6 296	8 421	-578
Skattekostnad endring i skatteprosent fra 24 % til 23 %	0	0	0	0
Sum skattekostnad	11 944	-6 296	8 421	-578
Betalbar skatt				
Skatt på årets skattepliktige resultat	21 205	4 743	14 733	451
Skatteeffekt av mottatt/ytet konsernbidrag	0	-1 101	0	1 056
Endring i fremførbart underskudd	-6 472	-3 641	0	-1 507
Betalbar skatt ordinært resultat	14 733	0	14 733	0
Skatt på ekstraordinær kostnad	0	0	0	0
Betalbar skatt	14 733	0	14 733	0
Utestående fordringer	-3 918	-3 713	-3 918	-3 713
Varebeholdning	-3 870	-3 870	-3 870	-3 870
Driftsmidler	-14 222	-13 994	-7 307	-6 432
Gevinst og tapskonto	114 067	125 881	103 107	112 180
Urealisert gevinst/tap aksjer utenfor fritaksmodellen	5 280	4 185	5 280	4 185
Gjennomsnittsligning skog	82 461	101 360	34 649	48 873
Avsetninger	-31 864	-10 563	-27 221	-7 890
Sum midlertidige forskjeller	147 934	199 286	100 720	143 333
Fremførbart underskudd	0	-26 092	0	-9 245
Grunnlag ikke utlignet	206 652	173 493	176 150	152 802
Grunnlag utsatt skatt	354 586	346 687	276 870	286 890
Utsatt skatt/ (-) skattefordel – 22 % (2018) 23 % (2017)	78 009	80 977	60 911	67 224
Avvik skattekostnad				
23 % beregnet skatt av resultat før skatt	29 158	18 215	26 312	17 960
Skattekostnad i resultatregnskapet	11 944	-6 296	8 421	-578
Sum	17 214	24 511	17 891	18 538
Forklart avvik				
23 % av permanente forskjeller	-19 020	-18 451	-16 144	-9 399
Resultatandel datterselskap og tilknyttede selskaper (skatteeffekt)	-291	-63	-7 497	-13 923
Effekt av korrigert skogverdi	5 370	-2 218	5 370	4 897
Effekt av endring skatteprosent	-3 241	-3 466	-2 769	-2 868
Øvrige effekter	-32	-313	3 149	2 756
Sum	-17 214	-24 511	-17 891	-18 538
Netto avvik	0	0	0	0

NOTE 10 – SØLVVERKEIENDOMMEN

Kongsberg Sølvverk er et tidligere gruveselskap som ble opprettet i 1623, og hører til Norges eldste og mest kjente bergverk. Verket regnes også som Norges største bedrift i førindustriell tid og nådde et omfang av om lag 1 000 km gruveganger, 300 sjakter og mellom 1 500 og 2 000 skjerp. Kongsberg Sølvverk var i kontinuerlig drift til 1958. Sølvverket er fredet som kulturmiljø etter kulturminneloven.

Statskog SF er grunneier i størstedelen av området.

Foretaksrådet gjorde i 2004 følgende vedtak i sak 05/04:

«Statskog SF er ansvarlig for vedlikehold av dammer og renner i Kongsberg og Flesberg kommuner på eiendommer hvor Statskog SF har grunnboks-hjemmelen [...] Foretaksrådet aksepterer at dette har betydning for fremtidig resultat og utbytte».

Statskogs administrasjon har gjort en omfattende vurdering av kostnadene knyttet til vedlikehold av dammer og renner, og sikring av gruveåpninger. Omfanget av kostnadene er i størrelsesorden kr 300 millioner de nærmeste 100 år. Kostnadene vil løpe også etter denne tidsperioden.

Det er ikke gjort noen avsetning for denne forpliktelsen i Statskogs regnskaper. Dette vurderes som en del av de løpende kostnadene i Statskog.

NOTE 11 – VARER

	KONSERN		STATSKOG SF	
	2018	2017	2018	2017
Andre beholdninger	1 411	148	405	148
Tømmer	0	1 060	0	0
Utviklingskostnader hytteområder	8 030	5 973	8 030	5 973
Nedskrivning utbyggingsprosjekter	-3 870	-3 870	-3 870	-3 870
Sum	5 572	3 310	4 565	2 251

NOTE 12 – BANKINNSKUD, KONTANTER OG LIGNENDE

	KONSERN		STATSKOG SF	
	2018	2017	2018	2017
Bundne midler skattetrekk	4 191	8 457	3 919	7 586
Øvrige bankinnskudd og kontanter	313 747	255 924	113 034	137 258
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	317 937	264 381	116 953	144 844



NOTE 13 – EGENKAPITAL**KONSERN**

	Selskaps- kapital	Annen innskutt selskaps- kapital	Minoritets- interesser	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital pr. 01.01. 2018	1 335 000	19 253	5 331	440 705	1 800 289
Årets resultat			1 108	113 897	115 005
Kjøp av egne aksjer			755		755
Avsatt utbytte			0	-80 000	-80 000
Egenkapital pr. 31.12. 2018	1 335 000	19 253	7 194	474 602	1 836 049

STATSKOG SF

	Selskaps- kapital	Annen innskutt selskaps- kapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital pr. 01.01. 2018	1 335 000	19 253	487 264	1 841 518
Årets resultat			105 978	105 978
Avsatt utbytte			-80 000	-80 000
Egenkapital pr. 31.12. 2018	1 335 000	19 253	513 242	1 867 495

NOTE 14 – ANSVARLIG LÅN

	KONSERN		STATSKOG SF	
	2018	2017	2018	2017
Ansvarlig lån	0	25 000	0	25 000
Sum ansvarlig lån	0	25 000	0	25 000

Statskog SF har hatt et langsiktig lån fra Landbruks- og matdepartementet. Lånet er i 2018 ferdig nedbetalt. Renten på det ansvarlige lånet var fastsatt på makedsmessige vilkår.

NOTE 15 – ANNEN KORTSIKTIG GJELD

	KONSERN		STATSKOG SF	
	2018	2017	2018	2017
Regnskapsmessig avsetning	33 291	15 866	33 291	12 818
Avsetning lønn og feriepenger	10 734	10 759	10 155	10 197
Annen kortsiktig gjeld	13 848	34 949	7 085	32 404
Sum annen kortsiktig gjeld	57 872	61 574	50 531	55 419

Inkludert i Regnskapsmessig avsetning er forpliktelser knyttet til myndighetspålegg om opprydding av forurensning og sanering av infrastruktur som ikke lenger er i bruk.

NOTE 16 – INTERNE TRANSASJONER

	2018	2017
Kjøp av tjenester	2 354	2 215
Salg av tjenester	160	150
Sum	2 514	2 365

NOTE 17 – STYRETS ERKLÆRING OM FASTSETTELSE AV LØNN OG ANNEN GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE I STATSKOG SF

Innledning

I henhold til Statskogs vedtekter § 11 skal styret hvert år utarbeide en erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte, og legge frem erklæringen for ordinært foretaksmøte til behandling.

Erklæringen skal inneholde retningslinjer for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse, og herunder angi hovedprinsippene for selskapets lederlønnspolitik for det kommende regnskapsåret.

Videre skal erklæringen også inneholde en redegjørelse for den lederlønnspolitikken som har vært ført i det foregående regnskapsåret, herunder hvordan retningslinjene for lederlønnfastsettelsen er blitt gjennomført.

I henhold til dette avgis denne erklæringen til foretaksmøtet for Statskog SF.

Styrets retningslinjer for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte

Styret i Statskog ser på de ansatte som foretakets viktigste ressurs og er opptatt av at foretaket tilbyr konkurransedyktige vilkår slik at foretaket tiltrekker seg og beholder dyktige medarbeidere. Styret i Statskog SF legger retningslinjene fastsatt av nærings- og fiskeridepartementet den 13. februar 2015, til grunn for fastsettelsen av lønn til ledende ansatte.

Ledende ansatte omfatter administrerende direktør og finansdirektør, jf Ot.prp. nr. 55 (2005–2006), som viser til regnskapsloven og allmennaksjelovens regler om «ledende ansatte». Lederlønningene i Statskog SF fastsettes derfor ut fra følgende hovedprinsipper:

- *Lederlønningene skal være konkurransedyktige, men foretaket skal ikke være lønnsledende.*
- *Foretaket skal tiltrekke seg og beholde gode ledere. Lønningene (summen av godtgjørelsene som mottas) skal ha et konkurransedyktig nivå for å nå dette målet.*
- *Det skal utvises moderasjon i fastsettelsen og justeringer av lederlønninger.*
- *Lederlønningene skal normalt ligge rundt gjennomsnittet av lederlønninger for tilsvarende ledere i sammenlignbare virksomheter.*

Det er styrets ansvar å fastsette retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte. Administrerende direktørs godtgjørelse fastsettes av styret. Administrerende direktør er ansvarlig for lønnfastsettelsen i foretaket.

Basislønnen skal være hovedelementet i ledernes lønn. Det gjelder ingen særskilte rammer for basislønnens størrelse, men basislønnen skal være markedsmessig. Det skal jevnlig foretas undersøkelser av lønn for sammenlignbare virksomheter. I tillegg til basislønnen kan lederne motta tilleggssytelser. Nedenfor kommenteres de enkelte ytelsene som benyttes mer spesifikt.

Basislønn

Basislønnen er definert som brutto årslønn før skatt og før beregning av variabel lønn og andre tilleggssytelser.

Naturalytelser og andre særlige ordninger

Ledende ansatte kan ha naturalytelser som er vanlige for sammenlignbare stillinger. Avtalene er individuelle og bygger på Statskog sin personalpolitikk, og inneholder avis, telefon, dekning av utgifter til bredbåndskommunikasjon og personalforsikringer.

Pensjonsordninger

Foretaket har en innskuddsbasert pensjonsordning som også gjelder for administrerende direktør. Det foreligger ingen pensjonsordninger i tillegg til den innskuddsbaserte ordningen.


Fraskrivelse av stillingsvern og etterlønn

Adm. direktør har inngått avtale om at reglene for oppsigelse i arbeidsmiljølovens kapittel 15 ikke kommer til anvendelse for ansettelsesforholdet, jf. § 15-16 (2). Til gjengjeld er det avtalt at adm. direktør har rett til etterlønn tilsvarende 6 måneders lønn ved oppsigelse fra arbeidsgiver.

Redegjørelse for lederlønnspolitikken ført i 2018

Lederlønnspolitikken som har vært ført i 2018 er i henhold til styrets erklæring om lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte som ble behandlet i ordinært foretaksmøte i 2018, og disse er i tråd med retningslinjene fastsatt av Nærings- og fiskeridepartementet fra 13. februar 2015.

Oslo, 28. mars 2019


GUNNAR OLOFSSON
Styreleder



Revisjonsberetning



KPMG AS
Sjøgangen 6
7010 Trondheim

Telephone +47 04063
Fax +47 73 80 21 20
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Statskog SF

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Statskog SFs årsregnskap som viser et overskudd i selskapsregnskapet på kr 105 978 000 og et overskudd i konsernregnskapet på kr 115 005 000. Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2018, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2018, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Statskog SF per 31. desember 2018 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Statskog SF per 31. desember 2018 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

KPMG AS is a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statistikkservice Revisorer - medlemmer av Det norske Revisjonsforbund

Offisielt:

Oslo	Flevum	Mo i Rana	Skard
Ålesund	Finnhånes	Mo i Rana	Stranda
Alta	Hamar	Sjøan	Trondheim
Bergen	Haugesund	Sandnessjøen	Trondheim
Birda	Åsøyve	Sassendalen	Tynset
Drammen	Kviteseid	Sjøvegan	Ålesund

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift, og på tilbørlig måte å opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.



- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Uttalelse om andre lovmessige krav

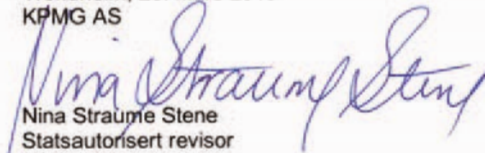
Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Trondheim, 28. mars 2019
KPMG AS

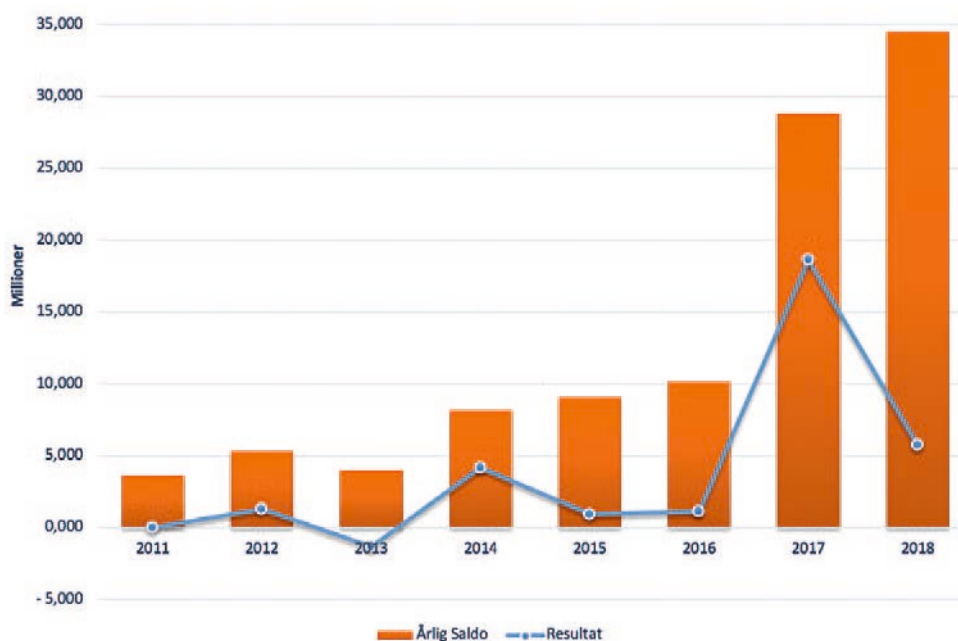


Nina Straume Stene
Statsautorisert revisor

Regnskap for Grunneierfondet

(Beløp i 1 000 kroner)

	2018	2017
Inntekter fra feste- og rettighetsforhold (inkl. behandlingsgebyr)	26 491	23 851
Overført fjellstyrene ihht. fjelloven	-9 773	-8 693
Eiendomsutvikling	2 614	16 098
Fallrettigheter	6 441	4 605
Grus og malm	4 818	986
Arealavståelser (arealsalg/innløsning)	2 067	5 402
Inntekter	32 658	42 250
Forvaltning av feste- og rettighetsforhold	-8 465	-6 403
Eiendomsutvikling	-2 292	-2 008
Fallrettigheter	-61	-238
Grus og malm	-1 649	-260
Veier	-525	-
Arealavståelser	-151	-187
Eiendoms- og rettighetssikring (grenser, jordskifte m.m.)	-3 811	-2 875
Ivaretagelse av grunneierinteressene (innspill kommunens arealdel m.m.)	-313	-245
Kvalitetssikring av matrikkelen i Statsallmenning	-356	-825
Andel i Statskogs eiendomsinformasjonsløsning (SEIL)	-325	-2 981
Arbeid med næringsutvikling m.m.	-344	-436
Ikke inntektsgivende grunneieroppgaver (håndtering av bruksretter m.m.)	-4 320	-3 786
Kostnader	-22 613	-20 244
Finans	438	152
Driftsresultat	10 483	22 157
Utbetalte tilskudd NFS	-3 300	-3 100
Tilskudd til tiltak	-4 088	-2 605
Årsresultat	3 095	16 453
Tilsagn ikke utbetalt – Årets endring	2 637	2 159
Kontantstrøm til fondet	5 732	18 612
Inngående balanse pr. 01.01.	28 786	10 174
Utgående balanse pr. 31.12.	34 518	28 786
Herav tilsagn ikke utbetalt pr. 31.12.	4 796	2 159



Nærmere om grunneierfondets regnskap for 2018

Deler av inntektene i statsallmenningene tilfaller Grunneierfondet. Fondet skal blant annet dekke grunneieroppgaver i Statsallmenningene.

Grunninntektene i statsallmenningene kommer fra feste- tomter, arealleie, eiendomsutvikling, bortleie av fallretter og salg av grus og mineraler. Halvparten av festeinntektene fra hytter og hoteller tilfaller fjellstyrene. Dette utgjorde 9,8 millioner kroner i 2018.

Grunneierfondet kan benyttes til:

- *Grunneieroppgaver i statsallmenningene: Eiendomsdrift og -utvikling, eiendoms- og rettighetssikring, saksbehandling etter fjelloven m.m.*
- *Tilskudd til fellesorganisasjonen for fjellstyrene, Norges fjellstyresamband*
- *Tiltak i statsallmenningene, etter samråd med fellesorganisasjonen*
- *Innløsning av private særretter til fiske*

Grunneierfondet viser for 2018 et driftsresultat 10,5 millioner. Av dette er 3,3 millioner utbetalt som tilskudd til Norges fjellstyresamband og 4,1 millioner i tilskudd til tiltak.

Dette gir en utgående balanse i Grunneierfondet på 34,5 millioner kroner, hvorav 4,8 millioner er tilsagn til tilskudd som ikke er utbetalt.

Inntektene er lavere enn i 2017 som først og fremst kommer av de store inntektene fra eiendomsutvikling i 2017 (note A).

Kostnadene er noe høyere enn i 2017. Det skyldes merarbeid med forvaltning av feste- og rettighetsforhold (Note B), oppfølging av Statskog i matrikkelen-saker under Eiendoms- og rettighetssikring, merarbeid med grus og mineraler og med de ikke inntektsgivende oppgavene (fjellovforvaltning).

NOTE A

Inntekter i Grunneierfondet

Inntektene til Grunneierfondet er grunninntekter fra statsallmenningene. Øvrige inntekter, for eksempel fra jakt og fiske, går direkte til de enkelte Fjellstyrene.

Inntektene til Grunneierfondet kommer fra følgende kilder:

- *Feste og leieforhold*
 - *Inntekten fra festetomter og annen arealleie økte til kr 26,491 millioner kroner i 2018. kr 1,6 millioner er engangsoppgjør for kraftlinjer. Halvparten av inntektene fra festeavtaler knyttet til hytter og hoteller går videre til fjellstyrene i henhold til Fjellova. Dette utgjorde kr 9,773 millioner i 2018. Kr 0,431 millioner er etterbetaling av andel festeavgift som skulle vært overført fjellstyrene i perioden 2015–2017*
- *Eiendomsutvikling*
 - *Dette er i hovedsak andelen av prosjektverdiene knyttet til eiendomsutvikling i statsallmenningene. Færre og mindre prosjekt ble realisert i 2018 enn i 2017*
- *Kraftproduksjon*
 - *Inntektene fra fallrettigheter stammer fra kraftproduksjon på om lag 70 kraftverk på statsallmenning. Kr 1,6 millioner er etterbetaling for 2014–2017 for reforhandlet kontrakt for Øvre Vinstra*
- *Grus og mineraler*
 - *Økt aktivitet i grustaket i Ullensaker og kalkbruddet i Tromsdal bidro til at inntektene økte til kr 4,818 millioner i 2018. En del kommer også fra tømmeralg ved utvidelse*

av Ullensaker grustak. Disse har dekket driftskostnadene ved tømmerdrifta og erstatning for tapt skogproduksjon til Ullensaker allmenningsstyre

• Arealavståelser

- *Inntekter fra arealavståelser i statsallmenninger i henhold til fjellova. Inntektene i 2018 er fra boligtomter i Ullensaker statsallmenning*

NOTE B

Forvaltning av feste- og rettighetsforhold

Kostnadene med forvaltning av feste- og rettighetsforhold i statsallmenning er i hovedsak knyttet til arbeidet med kontrakts-, rettighets- og eiendomsforvaltning.

Enkelte av arbeidsoperasjonene gir grunnlag for å kreve kunden for inndekning av sakskostnader, og slike inntektsposter er bokført som «festeinntekter» selv om inntektene stammer fra Statskogs saksbehandling.

Forvaltningskostnadene er særskilt knyttet til følgende forhold:

- *Innkrevning av festeavgift*
- *Innløsning av festetomter til boligformål*
- *Regulering av leie, overføring av festerett, oppfølging av utløpende avtaler mv.*
- *Nye leieforhold og endringer i eksisterende leieforhold*
- *Avklaring av eiendomsgrenser og rettighetsforhold*
- *Kartfesting, arkiv, tinglysing og andre systembehov*

NOTE C

Tilskudd til tiltak

I formålet for tilskudd til tiltak heter det:

Bruk av midler fra Grunneierfondet til tiltak skal være i tråd med fjellovens § 12. Grunneierinntektene skal brukes i prosjekter som:

- *Bidrar til lønnsom næringsvirksomhet mm.*
- *Utvikler infrastruktur som indirekte bidrar til utvikling av lønnsomme arbeidsplasser*

Det er ingen begrensninger på hvem som kan søke om midler, men tiltaket skal være i statsallmenningene eller på grunnlag av ressurser fra statsallmenningene. Hvilke tiltak som skal få støtte avgjøres av Statskog i samråd med fjellstyrene og Norges fjellstyresamband. Tilsagnet gis 1. mai og gjelder ut påfølgende år. Midlene utbetales når prosjektet er dokumentert ferdig og revidert regnskapsrapport er levert og godkjent.

Utbetalinger av tilskudd i 2018

Det er utbetalt tilskudd i 2018 på til sammen kr 1,45 millioner, blant annet til uthus i Lille Korsjølien statsallmenning, istandsetting av Grønningsdammen i Grønning statsallmenning og til Bykle fjellstyre til istandsetting av fjellstyrehytte.

Tilsagn om tilskudd i 2018

Ramma for tilskudd til tiltak var kr 5 mill i 2018. Det kom inn 31 søknader med et samlet søknadsbeløp på kr 5,8 millioner. Norges fjellstyresambands innlandsfiskeprosjekt som går over 5 år fikk 0,5 mill kr. De resterende 3,5 mill kr ble fordelt på 27 ulike prosjekt, hvorav 18 gikk til fjellstyrene med et samlet tilsagn på kr 2,235 millioner. Prosjektene omfatter nye og restaurering av eldre hytter som skal benyttes til utleie, naust og tilrettelegging for friluftslivet som stier, bruer og åpne buer. De resterende tilsagnene er gitt til bygg på private setre i statsallmenningen, allmenningsstyrehytter, gjeterhytter, brygge og opprusting av veger.

Totalt er det gitt tilsagn på kr 4,8 millioner som ikke er utbetalt. Det gjelder tilsagn fra tidligere år.

Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Statskog SF er organisert som et statsforetak, og følger Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse innenfor de rammer som foretakets eierskap og organisasjonsform setter.

Videre følger Statskog SF statens prinsipper for godt eierskap:

1. Aksjonærer skal likebehandles.
2. Det skal være åpenhet knyttet til statens eierskapsutøvelse og selskapets virksomhet.
3. Eierbeslutninger og vedtak skal foregå på generalforsamling.
4. Styret er ansvarlig for å utarbeide klare mål og strategier for selskapet innenfor rammen av vedtektene, staten stiller forventninger til selskapets resultater.
5. Kapitalstrukturen i selskapet skal være tilpasset selskapets formål og situasjon.
6. Styresammensettingen skal være kjennetegnet av kompetanse, kapasitet og mangfold ut fra det enkelte selskapets egenart.
7. Styret har det overordnede ansvaret for forvaltningen av selskapet og skal herunder ivareta en uavhengig kontrollfunksjon overfor selskapets ledelse på vegne av eierne.
8. Styret bør ha en plan for eget arbeid, arbeide aktivt med egen kompetanseutvikling og evaluere sin virksomhet.
9. Lønns- og insentivordninger bør utformes slik at de fremmer verdiskapingen i selskapet og fremstår som rimelige.
10. Selskapet skal arbeide målrettet for å ivareta sitt samfunnsansvar.

Statskog SFs verdigrunnlag framgår av foretakets konsernstrategi.

Etiske retningslinjer er utarbeidet og offentliggjort på foretakets nettsider.

Statskog SFs samfunnsansvar omtales i årsrapporten.

2. Virksomhet

Statskog SFs formål følger av foretakets vedtekter § 2:

«å forvalte, drive og utvikle statlige skog- og fjell-eiendommer med tilhørende ressurser, det som står i forbindelse med dette og annen naturlig tilgrensende virksomhet. Innenfor rammen av dette kan foretaket gjennom deltakelse eller i samarbeid med andre, forvalte og drive eiendommer og andre former for tjenester innen foretakets virksomhetsområde. Eiendommene skal drives effektivt med sikte på å oppnå et tilfredsstillende økonomisk resultat. Det skal drives et aktivt naturvern og tas hensyn til friluftsinnteresser. Ressursene skal utnyttes balansert, og fornybare ressurser skal tas vare på og utvikles videre.»

Statskog SFs konsernstrategi omtales i foretakets årsrapport. Mål og rammer for virksomheten i foretaket fremgår videre av Stortingsdokumenter og vedtak i Stortinget, se www.regjeringen.no og www.stortinget.no.

3. Selskapskapital og utbytte

Statskog SF eies i sin helhet av staten, som står fritt til å bestemme utbyttens nivå i foretaket. Kapitalforhøyelse behandles i foretaksmøtet.

Statskog SFs styre påser at selskapets mål, strategi og risikoprofil er tilpasset foretakets kapitalsituasjon. Investeringer finansieres gjennom en kombinasjon av tilbakeholdt kapital, låneopptak og eventuell ny innskutt egenkapital fra eier.

4. Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående

Statskog SF eies i sin helhet av staten ved Landbruks- og matdepartementet (LMD), og har derfor ikke retningslinjer for likebehandling av eiere.

Foretaket gjør transaksjoner med selskaper som er nærstående til staten som Statskog SFs eier. Alle slike transaksjoner foregår på vanlige forretningsmessige vilkår og prinsipper.

Statskog SFs styreinstruks fastslår at et styremedlem ikke må delta i behandlingen eller avgjørelsen av spørsmål som har slik særlig betydning for egen del eller for noen nærstående, eller i spørsmål der medlemmet må anses å ha fremtredende personlig eller økonomisk særinteresse i saken. Det samme gjelder for daglig leder. Det overnevnte følger også av foretakets etiske retningslinjer.

5. Fri omsettelighet

Statskog SF er organisert som et statsforetak under LMD og har ikke omsettelige eierandeler.

6. Foretaksmøte og generalforsamling

LMD utøver som eier den øverste myndighet i Statskog SF gjennom foretaksmøtet. Foretaksmøtet avholdes innen utgangen av juni hvert år. Revisor er til stede i foretaksmøtet.

Før styret treffer vedtak i en sak som antas å være av vesentlig betydning for foretakets formål eller som i vesentlig grad vil endre virksomhetens karakter, skal saken skriftlig forelegges foretaksmøtet.

7. Valgkomite

Statskog SF har ingen valgkomité. Valg av eieroppnevnte styremedlemmer skjer i foretaksmøtet.



8. Bedriftsforblymning og styre, sammensetning og uavhengighet

Statsforetaksloven fastsetter at statsforetak ledes av styre og administrerende direktør.

For selskaper med forretningsmessige mål har eier som et utgangspunkt lagt vekt på å velge representanter med bred erfaring fra næringsliv, industri og andre relevante områder, slik at styret samlet sett representerer den ønskede kompetanse ut fra foretakets formål og virksomhetsområde.

Stortinget har lagt til grunn at aktive politikere, herunder stortingsrepresentanter, statsråder og statssekretærer, samt embets- og tjenestemenn som innenfor sitt saksområde har regulerende eller kontrollerende myndighet overfor foretaket eller har til behandling saker av vesentlig betydning for foretaket, ikke velges inn i styrene.

Statskog SFs styre skal i henhold til vedtektene bestå av fem til åtte medlemmer som velges av foretaksmøtet. Ansattes styrerepresentanter velges av og blant de ansatte i henhold til reglene i statsforetaksloven § 20 med tilhørende forskrifter.

Administrerende direktør og ledende ansatte i Statskog SF er ikke medlem av styret. Med unntak av ansattes representanter er styremedlemmene uavhengig av virksomheten og eier. Styremedlemmer velges for en periode på to år og kan gjenvelges.

Årsrapporten inneholder informasjon om Statskog SFs styremedlemmer.

9. Styrets arbeid

Styret i Statskog SF setter opp årsplaner for sitt styrearbeid. Det avholdes styremøter når det er nødvendig, normalt fem ganger i året.

Det er vedtatt en styreinstruks for styrets arbeid og saksbehandling, som også inneholder en instruks for daglig leder.

Styret har vurdert det slik at det ikke er hensiktsmessig å etablere revisjons- og kompensasjonsutvalg for foretaket.

Styret evaluerer sitt eget arbeid og kompetanse årlig.

10. Risikostyring og intern kontroll

Risikostyring og internkontroll er en integrert del av all virksomhet i Statskog SF. Ansvaret ligger her på ledere i alle områder av organisasjonen.

Risikostyring og internkontroll er blant annet regulert gjennom retningslinjer i foretakets økonomiske styringssystem, sertifisering i henhold til gjeldende standarder på forretningsområdet Skog, samt etablert HMS-avvikssystem. Videre foretar konsernrevisor en årlig risikoanalyse av foretakets virksomhet.

Risikohåndtering gjennomføres for øvrig som en integrert del av normal forretningsdrift.

Risikostyring og internkontroll er en integrert del av styrets arbeid. Styret har det overordnede ansvaret for at Statskog SF har hensiktsmessige systemer for risikostyring og internkontroll.

Internkontrollen inkluderer etterlevelse av foretakets verdigrunnlag og retningslinjer for etikk og samfunnsansvar.

Foretaket offentliggjør sitt årsregnskap i årsrapporten. Regnskapet utarbeides i henhold til krav i lover og forskrifter og avlegges basert på gjeldende regnskapsprinsipper og innen de tidsfristene som er fastsatt av styret.

Styret foretar en årlig gjennomgang av foretakets viktigste risikoområder og internkontroll.

11. Godtgjørelsen til styret

Staten som eier fastsetter styrets godtgjørelse. Godtgjørelsen er ikke resultatavhengig. Eiervalgte styremedlemmer har normalt ikke tilleggsoppgaver for foretaket.

12. Godtgjørelse til ledende ansatte

Statskog SF følger retningslinjene for lederlønninger i statlig eid virksomhet. Styret har utarbeidet en erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i foretaket. Lederlønningene fastsettes ut fra prinsipp om at lønningene skal være konkurransedyktige, men foretaket skal ikke være lønnsledende.

Administrerende direktør og øvrige ledere godtgjøres i dag med fastlønn.

Inngåelse av pensjonsavtaler følger de til enhver tid gjeldende retningslinjer fra eier.

13. Informasjon og kommunikasjon

Statskog SF er et statsforetak og opererer ikke i verdipapirmarkedet. Foretaket offentliggjør sitt årsregnskap i årsrapporten.

14. Selskapsovertakelse

Statskog SF er et statsforetak tilhørende under LMD. Salg av eierandeler vil innebære omdanning av selskapsform som krever lovendring gjennom samtykke fra Stortinget.

15. Revisor

Revisor oppnevnes av foretaksmøtet, som også fastsetter revisors honorar.

Revisor deltar i styremøter som behandler årsregnskapet.

Styret og revisor gjennomfører minst ett årlig møte uten at administrerende direktør eller andre fra foretakets ledelse er til stede.

Styret orienterer om revisors godtgjørelse i foretaksmøtet.



Vedtekter for statsforetaket Statskog SF

Med endring senest av 20. juni 2016

§ 1

Foretakets navn er Statskog SF.

§ 2

Foretakets mål er å forvalte, drive og utvikle statlige skog- og fjelleiendommer med tilhørende ressurser, det som står i forbindelse med dette og annen naturlig tilgrensende virksomhet. Innenfor rammen av dette kan foretaket gjennom deltakelse eller i samarbeid med andre, forvalte og drive eiendommer og andre former for tjenester innen foretakets virksomhetsområde.

Eiendommene skal drives effektivt med sikte på å oppnå et tilfredsstillende økonomisk resultat.

Det skal drives et aktivt naturvern og tas hensyn til friluftinteresser.

Ressursene skal utnyttes balansert, og fornybare ressurser skal tas vare på og utvikles videre.

§ 3

Statskog SF sitt forretningskontor er i Namsos.

§ 4

Statskog SF hører under Landbruks- og matdepartementet.

§ 5

Statens innskudd i Statskog SF er kr 1 335 000 000.

§ 6

Foretakets styre skal bestå av fem til åtte medlemmer som velges av foretaksmøtet. Styrets sammensetning og de ansattes styrerepresentasjon fremgår av statsforetaksloven kapittel 5.

§ 7

Ordinært foretaksmøte holdes hvert år innen utgangen av juni måned. På det ordinære foretaksmøtet skal følgende saker behandles og avgjøres:

a) Fastsette Statskogs resultatregnskap og balanse

b) Anvendelse av årsoverskudd eller dekning av underskudd i henhold til den fastsatte balanse, herunder utdeling av utbytte

c) Valg av styre

d) Andre saker som blir forelagt foretaksmøtet til uttalelse eller som i henhold til lov eller vedtekter, hører inn under foretaksmøtet

§ 8

Før styret treffer vedtak i en sak som antas å være av vesentlig betydning for foretakets formål eller som i vesentlig grad vil endre virksomhetens karakter, skal saken skriftlig forelegges foretaksmøtet.

Statskog SF har fullmakt til å selge innkjøpt eller opprinnelig statseiendom for inntil 30 millioner kroner pr. år, og utover dette selge eiendommer etter fjellovens § 13 annet og tredje ledd. Statskog SF har fullmakt til å kjøpe skogeiendommer for til sammen inntil 30 millioner kroner pr. år. Forslag om kjøp og salg av grunneiendommer ut over dette skal forelegges departementet.

Statskog SF kan ikke uten departementets samtykke være deltaker i et selskap eller i annet samarbeidsforhold der Statskog har et ubegrenset ansvar for den felles virksomhets samlede forpliktelser, eller for deler av disse.

§ 9

Foretakets aktiva, herunder fremtidige inntekter, kan ikke pantsettes.

Eiendommer som foretaket kjøper kan imidlertid stilles som pant for lån foretaket tar opp i forbindelse med kjøpet eller for nødvendige investeringer på den aktuelle eiendom.

§ 10

Statskog SF kan ta opp lån eller gi garantier for til sammen inntil 30 millioner kroner. Låneopptak og garantistillelse ut over dette skal forelegges departementet.

§ 11

Styret skal utarbeide en erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte. Denne tas inn som en note i årsregnskapet. Erklæringen skal ha det innhold som er angitt i allmennaksjelovens § 6-16a og skal i tillegg inneholde en redegjørelse om hvordan statens «retningslinjer for lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i foretak og selskaper med statlig eierandel» er fulgt opp i eventuelle heleiede datterselskaper. Erklæringen skal behandles på selskapets ordinære foretaksmøte som foreskrevet i allmennaksjelovens § 5-6 tredje ledd.

Indeks bærekraft 2018

ALLMENNE STANDARDOPPLYSNINGER	SIDE
Organisasjonsprofil	
102-1 Organisasjonens navn	1, 4
102-2 Viktigste varemerker, produkter og tjenester	24–39
102-3 Lokalisering av hovedkontor	4, 23
102-4 Lokalisering av virksomhet	23
102-5 Eierskap og selskapsform	70, 73
102-6 Foretakets markeder og virksomheter	24–39
102-7 Organisasjonens størrelse	7
102-8 Antall ansatte, fordelt på ansettelsesform, lokalisering og kjønn	7
102-9 Beskrivelse av foretakets verdikjeder	24–39
102-10 Viktige endringer i foretaket og verdikjeden	24–39
102-12 Eksterne bærekraftprinsipper	15–16, 36
102-13 Medlemskap i bransjesamarbeid, organisasjoner etc.	13
Strategi	
102-14 Uttalelse fra styreleder og administrerende direktør	5, 41
Etikk og integritet	
102-16 Verdier, prinsipper og standarder for virksomheten og implementering i organisasjonen	12–13, 44–45
Virksomhetsstyring	
102-18 Virksomhetsstyring	4, 44–45, 70–71
Interessentdialog	
102-40 Oversikt over interessentgrupper	17
102-41 Organisering og kollektive avtaler	7, 46
102-42 Identifisering av interessenter	14
102-43 Dialog med interessenter	14, 17
102-44 Vesentlige tema i interessentdialog og håndtering av disse i organisasjonen	14–15
102-45 Enheter som inngår i finansregnskap	52
Rapportering	
102-46 Prosess for å definere rapportens innhold	14
102-47 Identifiserte vesentlige tema og avgrensninger	14–15
102-49 Endring av rapport	14
102-50 Rapportperiode	1
102-51 Tidspunkt for forrige rapport	2017
102-52 Rapporteringssyklus	Årlig
102-53 Kontaktperson for rapport	Siste side
102-54 Uttalelse om rapportering i henhold til GRI – standard	14
102-55 GRI – Innholdsfortegnelse	74–75
102-56 Revisjon – GRI-rapporten er ikke eksternt revidert	



SPESIFIKKE OPPLYSNINGER	SIDE
Miljøpåvirkning	
304-3 Naturområder vernet eller restaurert	20-21
304-2 Beskrivelser av vesentlig belastning på biologisk mangfold som følge av virksomhetens drift	24, 36-38, 46-47
308-1 Nye leverandører vurdert ut fra miljøkriterier	36-37
305-1 Direkte utslipp av klimagasser	11
305-2 Indirekte utslipp av klimagasser	11
Økonomisk verdiskaping	
201-1 Direkte økonomiske verdier skapt og fordelt	10
201-4 Finansiell støtte mottatt fra offentlig myndighet	54
Sosiale og samfunnsmessige forhold	
401-1 Turnover pr aldersgruppe, kjønn og region	7
403-1 Ansatte representasjon i samarbeidsorgan som gjelder HMS	46
404-3 Regelmessig tilbakemelding på prestasjoner og utvikling	46
403-4 Tema innenfor helse, miljø og sikkerhet som dekkes av formelle avtaler med fagorganisasjoner	46
405-1 Representasjon i styrende organer og blant ansatte fordelt på kjønn, alder og andre relevante indikatorer	4, 7
414-1 Leverandører vurdert ut fra samfunnsansvarskriterier	37
RAPPORTERING BÆREKRAFT – STATSKOG KRITERIER	
Miljøpåvirkning	
Forvaltningsplaner	37
Investering i framtidig karbonfangst	37
Karbonfangst	11
Klimavennlig verdikjede	38
Langsiktig økonomisk verdiskaping	
Takster og ressuroversikter	30-31, 37
Årlig uttak av ressurser	9, 28-32, 37
Sosiale og samfunnsmessige forhold	
Tilrettelegging av Statskogs eiendommer til jakt, fiske og friluftsliv (SF grunn)	26-35
Ressursbruk for tilrettelegging for friluftsliv, jakt og fiske	35
Åpenhet og involvering	12-15
Stedstilpasset drift og utvikling	24, 26-27, 36



Statskog SF

Organisasjonsnummer
966 056 258

Administrerende direktør
Gunnar Lien

Postadresse
Postboks 63, sentrum
7801 Namsos
Telefon 74 21 30 00

Mediekontakt

Kommunikasjonssjef
Trond Gunnar Skillingstad
tgs@statskog.no

Kommunikasjonsrådgiver
Anne Berit Flo
abf@statskog.no