

Olje- og energidepartementet  
Postboks 8148 Dep.

0033 OSLO

Stavanger, 6. mars 2019

### **Petoro AS - Innkalling til ordinær generalforsamling**

Det vises til petroleumslovens § 11-8 der det fremgår at styret skal avlegge regnskap for statens deltakerandeler og årsberetning. Regnskapet for SDØE avlegges i henhold til reglement og bestemmelser for økonomistyring i staten samt instruks for økonomiforvaltning av SDØE i Petoro AS. Det følger av departementets Oppdragsbrev for 2019 at det skal avgis et regnskap for statens deltakerandeler både etter regnskaps- og kontantprinsippet innen 15. mars 2019.

Styret godkjente i møte 6. mars 2019 ovennevnte rapportering.

Vedlagt følger kopi av signert

- årsberetning og årsregnskap 2018 – Petoro AS
- årsrapport 2018 – Statens direkte økonomiske engasjement (SDØE)

Under henvisning til aksjelovens § 20-5 og petroleumslovens §11-7, 1. ledd pkt e, jf også petroleumslovens §11-8, bes departementet innkalle til ordinær generalforsamling for godkjenning av Petoro AS årsregnskap og årsberetning, og foreleggelse av årsrapport for SDØE for generalforsamlingen.

Med vennlig hilsen,



Gunn Wærsted  
Styreleder

Vedlegg

kopi: Riksrevisjonen

# **ÅRSRAPPORT FOR SDØE OG PETORO AS**

## **2018**

# Innholdsfortegnelse

<b>1</b>	<b>Leders beretning og styrets årsberetning</b> .....	3
1.1	Administrerende direktør .....	3
1.2	Styrets årsberetning .....	5
<b>2</b>	<b>Introduksjon til virksomheten og hovedtall 2018</b> .....	15
<b>3</b>	<b>Årets aktiviteter og resultater</b> .....	19
3.1	Ivaretagelse av statens direkte deltakerandeler .....	19
3.2	Overvåking av Equinors avsetning av statens petroleum.....	22
3.3	Økonomistyring .....	23
3.4	Effektiv drift.....	23
<b>4</b>	<b>Styring og kontroll</b> .....	25
4.1	Styret og ledelsen i Petoro AS .....	25
4.2	Eierstyring og selskapsledelse .....	30
4.3	Redegjørelse for samfunnsansvar .....	36
<b>5</b>	<b>Vurdering av fremtidsutsikter</b> .....	39
<b>6</b>	<b>Årsregnskap 2018</b> .....	40
6.1	Ledelseskomentar årsregnskap for SDØE .....	40
6.2	Regnskap i kontante størrelser SDØE .....	43
6.3	Virksomhetsregnskapet .....	49
6.4	Ressursregnskap 2018 .....	75
6.5	Årsregnskap 2018 Petoro AS.....	80

# 1 Leders beretning og styrets årsberetning

## 1.1 Administrerende direktør

### Et godt fundament er lagt – la oss bruke mulighetsrommet

2018 har vært et aktivt år for Petoro der mange viktige beslutninger har blitt tatt. Disse vil være avgjørende for framtiden til SDØE-porteføljen, og gjelder både videreutvikling av modne felt og utbygging av nye. Petoro arbeider for å øke verdien av SDØE-porteføljen, og prosjekter vedtatt i 2018 støtter opp under mål og strategi for selskapet.

De tre viktigste strategiske prosjektene for Petoro har vært videreutvikling av Troll, utbygging av Johan Sverdrup og videreutvikling av Snorre. Disse er alle prosjekter med stor betydning for langsiktigheten til norsk sokkel. Disse prosjektene bidrar på hver sin måte med store reserver og er konkurransedyktige med langt lavere priser enn vi ser i dag.

Johan Sverdrup-feltet er i så måte et industrielt eventyr i særklasse. I desember ble fase 2 av prosjektet vedtatt av regjeringen, og dette er et viktig skritt for å utnytte ressursene i feltet optimalt. Feltet har en estimert levetid på nærmere 50 år, og understreker betydningen av at vi som bransje må tenke langsiktig. Første fase er planlagt å starte opp i slutten av 2019, og feltet vil da alene stå for rundt 20 prosent av produksjonen fra norsk sokkel.

Industrien har klart å danne et solid fundament i de utfordrende årene vi har lagt bak oss, og må nå bruke det mulighetsrommet som er skapt. Det er et positivt driv i hele bransjen, og aktiviteten på norsk sokkel er betydelig høyere enn den har vært de siste årene. Dette er motiverende, og bidrar til stolthet for alle som jobber i Norges viktigste næring!

Vi lever daglig med tøff og global konkurranse, samtidig som tall fra Oljedirektoratet viser at vi på norsk sokkel fortsatt har nær halvparten av ressursene igjen å produsere. Skal vi klare å realisere disse verdiene tror jeg på bredt samarbeid mellom alle aktører der implementering av ny digital teknologi vil bli avgjørende. Vi trenger mer kraft i endringsprosessene for å kunne hente ut gevinstene, og vi trenger også mer driv i forretningsenhetene som skal ta teknologien i bruk. En del av problemstillingen vil være å åpne opp for å dele data i større grad, slik at vi får bedre beslutningsgrunnlag og reduserer risikoen i virksomheten vår. Stikkordene er ledelse, samarbeid og innovasjon slik at vi bruker industriens samlede kompetanse på beste måte.

De kommende årene vil bli viktige for å styrke industrien med tanke på økt kompetanse innen digitalisering og teknologiutvikling der vi kan ha store konkurransefortrinn. Det er hele næringens ansvar å bidra til å løfte fram de store mulighetene som finnes i en framtidsrettet bransje. Både innen tradisjonell olje og gass, men også innen utviklingen som skjer på hele energifeltet.

Rekruttering av ungdom er en av de største utfordringene når det stilles spørsmål ved olje- og gassnæringens legitimitet i Norge. Søknadstall til oljerelaterte utdanningsløp synker, noe jeg ser på med stor bekymring. Det vil være en utfordring å erstatte ansatte med lang fartstid når de pensjoneres dersom vi ikke får ungdommen til å satse på petroleumsfag.

Leverandørindustrien sysselsetter hovedtyngden av de ansatte i olje- og gassindustrien. En bærekraftig og lønnsom leverandørindustri er viktig for alle på norsk sokkel. Selv om det i 2018 har vært et svært godt år for oljeselskapene, ser vi at mange av leverandørselskapene fortsatt har utfordringer. Heldigvis peker pilene oppover også her, og det er viktig at leverandørindustrien opplever norsk sokkel som attraktiv. Hvis ikke

risikerer vi at viktige leverandører kan trekke seg ut eller ikke klarer å videreutvikle seg. Leverandørene er helt grunnleggende for innovasjon og teknologiutvikling som igjen skal sikre norsk sokkels konkurransekraft. Det er derfor viktig at leverandørene deltar aktivt på lik linje med operatørselskapene i de endringsprosessene som pågår for å hente ut gevinstene ved implementering av ny digital teknologi.

En av Petoros hjertesaker har i mange år vært behovet for flere brønner. Boring av flere brønner er det viktigste virkemiddelet for å sikre økt produksjon og utvinningsgrad på norsk sokkel. Nøkkelen er ytterligere økt effektivitet, letebrønner for å identifisere flere ressurser som kan gi nye utbyggingsmuligheter, samt brønner på og nær eksisterende felt for å opprettholde produksjon fra modne felt.

Produksjonsprognosen for sokkelen stiger fram til 2023, men deretter vil produksjonen falle. Infrastrukturen på norsk sokkel holder svært høy kvalitet og kan brukes lenge. Dette gjør at leting nær eksisterende infrastruktur er lønnsomt. Særlig er gassinfrastrukturen omfattende og særs kostnadseffektiv. Dette gir blant annet muligheter til å lete etter gass som kan fylle rørledningene etter hvert som det blir ledig kapasitet. Norge er en viktig leverandør av gass til Europa og bidrar på den måten til å kutte utslipp av klimagasser ved å fortrenge bruk av kull. Samtidig har gass en viktig rolle sammen med fornybar energiproduksjon ved å sørge for sikker energiforsyning.

Styrken i den norske kulturen har alltid vært samarbeid. Jeg tror vi fortsatt ikke har hentet ut potensialet som ligger i vår kultur med tanke på gevinstene av effektivt samarbeid. Alle snakker om det, men likevel synes det å være krevende å få til en reell samhandling preget av åpenhet og tillit i praksis og på alle nivå: internt i bedrifter – mellom myndigheter, operatører, partnere, leverandører og mellom olje- og gassindustrien og de som driver fram utviklingen av fornybar energi.

Dette vil legge grunnlaget for å øke effektiviteten, få ned kostnadsnivået, og sørge for at norsk sokkel fortsatt vil være bærekraftig.

“Vi må henge sammen, ellers blir vi hengt hver for oss”  
Jan P. Syse

## 1.2 Styrets årsberetning

Petoro er forvalter av Statens direkte økonomiske engasjement (SDØE), som representerer om lag en tredjedel av Norges samlede olje- og gassreserver. Selskapet har som mål å maksimere den økonomiske verdien av SDØE, på et forretningsmessig grunnlag.

SDØE-ordningen ble opprettet i 1985. Ordningen innebærer at staten deltar som direkte investor i petroleumsvirksomheten på norsk sokkel slik at staten mottar inntekter og pådrar seg kostnader forbundet med SDØE-andelene. Petoro opptre som rettighetshaver for statens andeler i utvinningstillatelser, felt, rørledninger og landanlegg. Petoro bidro som forvalter av SDØE med en kontantstrøm på 120 milliarder kroner i 2018, en betydelig del av statens totale inntekter fra petroleumsvirksomheten.

### Utviklingstrekk i omgivelsene

Norsk olje- og gassvirksomhet opererer på en global arena med sterk konkurranse om kapital og kompetanse. Opprettholdelse av sokkelens konkurransekraft vil derfor være avgjørende for fremtiden til norsk petroleumsvirksomhet.

Situasjonen for norsk petroleumsvirksomhet er nå preget av ny optimisme. Flere år med omstilling og effektivisering, godt hjulpet av at olje- og gassprisene i 2018 stabiliserte seg på et noe høyere nivå enn året før, gir bransjen et godt utgangspunkt for nye lønnsomme investeringer og økt aktivitet. Det er fortsatt økende etterspørsel etter olje- og gass, men prisene er usikre og det forventes stor volatilitet fremover.

Gass bidrar i økende grad til å fase ut kull i flere land og dermed i betydelig grad redusere klimagassutslippene. Klimarådets (IPCC) statusrapport fra oktober beskriver med enda større tydelighet enn tidligere konsekvensene av global oppvarming, og at dagens klimatiltak på langt nær er tilstrekkelige. Det etterlyses raske og langt mer dyptgripende tiltak, og EU-kommisjonen kunngjorde i november sin visjon om et klimanøytralt Europa innen 2050. Selv om klimagassutslippene fra norsk sokkel er lave i internasjonal sammenheng, er det viktig å gjennomføre klimatiltak for å redusere utslippene ytterligere og dermed styrke konkurranseevnen.

De siste årene har balanseprisen på viktige prosjekter blitt betydelig redusert. Den forventede volatiliteten i prisene fremover understreker imidlertid nødvendigheten for ytterligere forbedring av norsk sokkels konkurransekraft og attraktivitet for å realisere fremtidige verdier. De store effektene av omstilling og effektivisering vi har sett de siste årene flater ut og for ytterligere effektivisering trenger vi nye tiltak og nye måter å jobbe på. Samtidig er det risiko for at kostnadsnivået igjen vil stige i takt med det økte aktivitetsnivået på sokkelen. Dette kan utfordre sokkelens konkurransekraft.

Equinor har i 2018 presentert planer for fornyelse av norsk sokkel. Disse sammenfaller i stor grad med Petoros strategi, spesielt når det gjelder oppmerksomheten på modne felt, herunder en betydelig økning i antall brønner, forlengelse av levetid for felt og utnyttning av eksisterende infrastruktur, samt satsing på digitalisering.

Drevet av behovet for ytterligere økt konkurransekraft er det viktig å fortsette arbeidet med å redusere usikkerhet i reserveanslag, øke effektiviteten, utvikle kostnadseffektive løsninger og redusert utslipp. De siste årenes kraftige og raske utvikling av digitale teknologier er på global basis blant de viktigste strategiske virkemidlene i de fleste olje- og leverandørselskap. Hovedutfordringen med å ta ut potensialet i digitaliseringen er ikke primært teknologi, men å få til endringene som kreves i måten å jobbe på. Ledelse, kultur og arbeidsprosesser er derfor de viktigste faktorene.

Det er positivt at de viktigste operatørene og leverandørene i SDØE-porteføljen jobber godt med digitalisering knyttet til områdene av størst forretningsmessig betydning innenfor både reservoar, boring og drift. Flere vellykkede pilotprosjekt har allerede gitt god effekt. Petoro erfarer at operasjonsmodellene er i ferd med å endres på driftssiden gjennom etablering av operasjonssenter på land. Videre flyttes oppgaver og personell til land innen boring. I hovedsak er utviklingen i en tidlig fase. Industriens innsats forsterkes gjennom fellesinitiativ i regi av Norsk olje og gass og Konkraft samt myndighetsinitiativ som Digital21 og OG21.

Det har vært stor interesse for leteareal på norsk sokkel og det ble i 2018 tildelt et rekordhøyt antall utvinningstillatelser i både ordinære konsesjonsrunder og tildelinger i forhåndsdefinerte områder (TFO). Videre har leteaktivitet i 2018 vært økende med tilsammen 53 letebrønner, 17 flere enn i 2017. Anslag fra Oljedirektoratet viser at knapt halvparten av de utvinnbare ressursene er produsert og solgt så langt. Dette viser at norsk sokkel fortsatt er attraktiv. Dette bekreftes av at det de siste årene kommet flere nye mellomstore aktører på norsk sokkel gjennom fusjoner og oppkjøp. Flere av de store internasjonale oljeselskapene har redusert sin tilstedeværelse på sokkelen ved salg av egen- og partneropererte lisensandeler, men nykommerne ser ofte nye muligheter i disse lisensene. Selskapene bidrar også med ny dynamikk gjennom å introdusere andre samarbeidsformer og forretningsmodeller.

## **Resultatsammendrag SDØE**

Kontantstrøm til staten var 120 milliarder kroner i 2018 som er den høyeste kontantstrømmen på 5 år. Økningen i forhold til 2017 var 33 milliarder kroner og skyldes i hovedsak betydelig høyere olje- og gasspriser.

Total produksjon var 1,085 millioner fat oljeekvivalenter (o.e.) per dag, vel 2 prosent lavere enn i 2017. Gassproduksjonen var på et rekordhøyt nivå i 2018, marginalt høyere enn i 2017. Sammen med høye gasspriser resulterte det i gassinntekter fra egenprodusert gass på nærmere 90 milliarder kroner.

Væskeproduksjonen ble 372 tusen fat o.e. per dag, 7 prosent lavere enn i 2017. Årsak til fallet i væskeproduksjon er i hovedsak driftsstanser i forbindelse med vedlikehold og naturlig produksjonsfall. I 2018 har vi ikke sett at flere brønner eller økt produksjonseffektivitet har bidratt til å kompensere for dette, slik vi har sett tidligere år. Det har heller ikke vært oppstart av nye felt som har bidratt til produksjon.

Påløpte kostnader til investeringer i 2018 var 23 milliarder kroner, som er om lag 3 milliarder kroner lavere enn året før. Reduksjonen i investeringer skyldes i hovedsak boring av færre brønner, samt noe lavere aktivitetsnivå innen utbygging.

Årsresultatet i 2018 var 114 milliarder kroner, 15 milliarder kroner høyere enn i 2017. Økningen i resultat som følge av høyere priser ble delvis motvirket av nedskrivning av Maria-feltet i 2018, reversering av tidligere års nedskrivninger i 2017, samt endring i tapsavsetninger for utestående posisjoner i gassmarkedet og avsetning for dom i rettsak på Troll-feltet i 2018.

Den positive trenden med reduksjon i produksjonskostnader har snudd, og kostnadene økte i 2018. Kostnadsutviklingen må derfor følges nøye i tiden fremover.

Bokførte eiendeler var 247 milliarder kroner per 31. desember 2018. Eiendelene består av driftsmidler tilhørende feltinstallasjoner, rør og landanlegg, samt kortsiktige kundefordringer. Egenkapitalen var ved årets slutt 163 milliarder kroner.

## Helse, miljø og sikkerhet (HMS)

Målsettingen for norsk petroleumsvirksomhet er å være verdensledende innen helse, miljø og sikkerhet. Dette stiller krav til samarbeid og deling av læring, samt at selskapene tar ansvar for en bærekraftig sikkerhetskultur. Det må settes sterke og tydelige forventninger til HMS-lederskap og HMS- kultur. Petoro har i 2018 vært spesielt opptatt av risikovurderinger i et storulykkeperspektiv og robusthet i tekniske, operasjonelle og organisatoriske barrierer. Petoro har også i 2018 gjennomført flere ledelsesbesøk med fokus på helse, miljø og sikkerhet på utvalgte felt og landanlegg.

HMS-resultatene for 2018 viser at alvorlig hendelsesfrekvens fremdeles er for høy. Alvorlig hendelsesfrekvens, definert som antall faktiske og potensielle tilløp til alvorlige hendelser per million arbeidstimer, er på 0,7, på nivå med 2017. Ingen av hendelsene i 2018 hadde storulykkepotensial. Det er flest hendelser knyttet til fallende gjenstander. Personskadefrekvensen, det vil si antall personskader per million arbeidstimer, gikk ned fra 4,2 i 2017 til 3,8 i 2018. Det har ikke blitt registrert alvorlige utslipp til sjø i 2018.

## Virksomhetens hovedaktiviteter i 2018

Ved utgangen av 2018 besto porteføljen av 198 andeler i utvinningstillatelser, 12 flere enn ved inngangen til året. I januar 2018 gjennomførte Olje- og energidepartementet tildeling i forhåndsdefinerte områder (TFO 2017) hvor 17 utvinningstillatelser ble tildelt med SDØE-deltakelse. I 24. konsesjonsrunde juni 2018 ble 6 utvinningstillatelser tildelt med SDØE-deltakelse. I løpet av 2018 ble det fradelt 2 utvinningstillatelser fra eksisterende lisenser, 11 utvinningstillatelser ble tilbakelevert og 2 ble solgt. I januar 2019 gjennomførte Olje- og energidepartementet TFO 2018 hvor ytterligere 14 utvinningstillatelser ble tildelt med SDØE-deltakelse.

Det ble i 2018 sendt inn plan for utbygging og drift (PUD) for Johan Sverdrup fase 2 og for Troll fase 3. I løpet av året godkjente myndighetene PUD for Johan Castberg, Snorre Expansion Project og Troll fase 3. Tredje fase i Troll-utviklingen realiserer 2,2 milliarder fat o.e., har en balansepris på under 10 dollar fatet og en CO<sub>2</sub>-intensitet på 0,1 kilo per fat.

Produksjon fra de modne oljefeltene dominerer fortsatt væskeproduksjonen i SDØE-porteføljen. Feltene Troll, Oseberg, Åsgard, Heidrun, Grane, Snorre og Gullfaks stod for 68 prosent av den totale væskeproduksjonen i 2018. Gassens andel av total produksjon målt i o.e. utgjorde 66 prosent i 2018. Vel 72 prosent av gassproduksjonen kom fra feltene Troll, Ormen Lange og Åsgard. Ingen nye felt ble satt i produksjon i 2018, men to nye videreutviklingsprosjekter på eksisterende felt, Oseberg Vestflanken 2 og Visund Nord IOR startet produksjon i 2018. Videre ble rørledningen Polarled satt i drift, i første omgang for å føre gass fra Aasta Hansteen til Nyhamna. Polarled legger grunnlag for ny aktivitet i Norskehavet.

Selskapets strategi ble oppdatert i første halvår 2018 og har tre strategiske områder: Konkurranseskraft, Modne felt og Brønner. Områdene er understøttet av fire strategiske prioriteringer: Brønnmodning og boreeffektivitet, Optimalisere utvinningsstrategi, Felt- og videreutvikling, og Effektiv drift. Felles for alle prioriteringer er å utnytte de muligheter som arbeidet med digitalisering skaper. Gjennom en fokusert oppfølging understøttet av faglig dybdeinnsats jobber Petoro for å forsterke mulighetene for verdiskaping med vekt på langsiktig forretningsutvikling. I selskapets klimapolicy vektlegges at Petoro skal bidra til at olje- og gassindustrien på norsk sokkel er ledende i å møte klimautfordringene.

I tråd med strategien har Petoro i 2018 rettet spesiell innsats mot feltene Troll, Heidrun, Oseberg og Snøhvit. I tillegg har brønnmodning og digitalisering blitt adressert som særskilte tema for hele feltporteføljen.



På Troll, hvor Petoro har andel på 56 prosent, har selskapet i flere år jobbet for å belyse hvilke konsekvenser økt gassuttak kan ha for oljeproduksjonen. Utviklingen av digitale teknologier har økt hastigheten for håndtering av data dramatisk. Gjennom tett samarbeid med tjenesteleverandør har Petoro på Troll anvendt "neste generasjons" reservoarsimuleringsverktøy hvor reservoarmodellen og rørledningssystemet på havbunnen som system ble modellert i en helhetlig modell for å analysere sammenhengen mellom olje- og gassuttak fra feltet. Resultatene fra studiene bidro også til å understøtte utarbeidelsen av PUD for Troll fase 3, samt lisensens årlige søknad om nivå på gasseksporten.

På Heidrun, hvor Petoro har andel på 57,7 prosent, har selskapet i 2018 gjennomført egne simuleringsstudier rettet mot å optimalisere dreneringsstrategien og bidra med identifisering av nye bore mål. Innsatsen har understøttet arbeidet med Heidrun videreutvikling og den besluttede levetidsforlengelsen av feltet, som gjennom prosjektet Heidrun nord fase 2 vil kunne realisere betydelig verdi. Petoros innsats over flere år har vært viktig for utviklingen og resultatene på feltet og viser verdien av mangfold blant rettighetshaverne i en lisens for å komme frem til gode, helhetlige løsninger.

På Oseberg, hvor Petoro har andel på 33,6 prosent, har selskapet i 2018 gjennomført egne simuleringsstudier for den sørlige delen av Oseberg for å identifisere potensialet for nye tiltak på feltet for økt oljeutvinning. Arbeidet har bidratt til å identifisere nye bore mål som kan bores fra eksisterende infrastruktur på feltet, og som derfor har lav investeringskostnad og risiko.

På Snøhvit, hvor Petoro har andel på 30 prosent, har selskapet i 2018 hatt betydelig forarbeid rettet mot investeringsbeslutningen for Askeladdprosjektet som vil være den første platåforlenger av feltet siden oppstarten i 2007. Petoro har blant annet adressert riggstrategien, synergier med andre felt i området og undergrunnsarbeidet. Investeringsbeslutning ble tatt i 2018.

For nye felt i porteføljen har Petoro i 2018 hatt innsats knyttet til forberedelser for investeringsbeslutning og PUD for Johan Sverdrup fase 2 hvor Petoro har andel på 17,36 prosent. PUD ble sendt inn til myndighetene i august. Johan Sverdrup er et foregangsfelt innen digitalisering. Her har Petoro vært engasjert i lisensens arbeid med å beslutte full dekning av feltet med seismiske kabler for reservoarovervåking, implementering av fiberoptikk i brønner, samt installasjon av utstyr for injeksjon av vann og gass (WAG). Beslutningene forventes å bidra til betydelig økt utvinning.

Som del av fase 2 etableres også områdeløsning for kraft fra land til Johan Sverdrup og de andre feltene på Utsirahøyden. Johan Sverdrup prosjektet har også i 2018 hatt en positiv kostnadsutvikling, og prosjektet utmerker seg med sin gode lønnsomhet.

I løpet av 2018 har både Grane og Åsgard startet opp et felles senter for integrerte operasjoner. Senteret overvåker og støtter offshore operasjoner fra land. Dette er et eksempel på digitalisering som gjennom lettere datatilgang, spesialisert programvare og endring i operasjonsmodell muliggjør bedre utnyttelse av anleggenes kapasitet, optimalisering av energiforbruk og økt sikkerhet. Planen er å utvide med flere felt og nye sentere.

Petoro har i 2018 hatt oppfølging av en stor portefølje av nye, store utbyggingsprosjekter: Johan Sverdrup Fase 1, Johan Castberg, Snorre Expansion Project, Martin Linge og Dvalin.

Oppfølgingen har vært rettet mot forhold som påvirker HMS-, klima- og gjennomføringsrisiko samt å sikre gode driftsforberedelser.

Havbunnsbrønner står for om lag 60 prosent av SDØE produksjonen. I motsetning til den positive utviklingen i boretakten av nye brønner fra faste innretninger de senere år, viser oppdaterte prognoser at det er behov for å øke antallet nye havbunnsbrønner på modne

felt i årene framover. For å øke porteføljen av havbunnsbrønner i SDØE porteføljen og supplere operatørens innsats, har Petoro i 2018 arbeidet med å modne frem forslag til nye boremaal på utvalgte felt med stor havbunnsinfrastruktur, som Oseberg og Gullfaks. Arbeidet bidrar også til effektiv utnyttelse av riggkapasiteten.

Petoro har i 2018 rettet innsatsen mot elektrifiseringstiltak som kan bidra til betydelige reduksjoner i klimautslipp fra SDØE-porteføljen. I løpet av 2018 har det vært økt aktivitet i Petoros portefølje knyttet til tiltak for elektrifisering, også for de modne feltene. På flere felt som Troll, Snorre og Gullfaks pågår prosjektutvikling med sikte på beslutning innen få år, og som dersom de blir realisert vil kunne bidra med en reduksjon i utslipp av CO<sub>2</sub> på nærmere 2 millioner tonn per år på norsk sokkel, tilsvarende 0,8 millioner tonn per år for SDØE. Den første investeringsbeslutningen forventes i 2019 og er knyttet til flytende vindmøllepark i Tampenområdet som vil del-elektrifisere Snorre og Gullfaks.

Petoro var i 2018 deltaker i 17 letebrønner, hvorav ti var undersøkelsesbrønner som resulterte i 6 nye funn. Av disse er 4 gassfunn, og det mest lovende er Balderbrå i Norskehavet. Det ble også gjort et nytt oljefunn, Skruis i Barentshavet. Dette ligger nær eksisterende infrastruktur og vil bli vurdert tilknyttet Johan Castberg. Avgrensningen av funnet Cape Vulture i Norskehavet var vellykket. Gitt en positiv utbyggingsbeslutning vil dette bety en dobling av gjenværende oljereserver som kan produseres gjennom Nornefeltet. Også avgrensningen av funnet Grosbeak i Nordsjøen ga positivt resultat, og videre planer for utvikling av feltet blir vurdert.

Ved utgangen av 2018 var porteføljens forventede gjenværende olje-, kondensat-, NGL- og gassreserver 5 544 millioner fat o.e., en nedgang på 335 millioner fat o.e. i forhold til utgangen av 2017. Reservetilveksten på 62 millioner fat o.e. var betraktelig lavere enn produksjonen i 2018 som var på 396 millioner fat o.e. Reserveerstatningsgraden var på 16%. Reservetilveksten i 2018 kom først og fremst fra beslutningen om Johan Sverdrup fase 2.

## **Forskning og utvikling**

Petoro bidrar til forskning og utvikling (FoU) ved at SDØE dekker sin andel av operatørens kostnader til generell forskning og utvikling i henhold til regnskapsavtalen. Midlene disponeres av de respektive operatørene. Dette utgjorde totalt 497 millioner kroner for SDØE i 2018. I tillegg kommer prosjekter rettet mot feltspesifikk kvalifisering av nye løsninger eller førstegangs anvendelse av teknologi i lisenser der kostnadene belastes interessentskapene. Petoro initierer ikke egne teknologiutviklings- og forskningsprosjekter.

## **Avsetning av produktene**

All olje og NGL fra SDØE-porteføljen selges til Equinor. SDØEs naturgass avsettes av Equinor sammen med Equinors egen naturgass som en samlet portefølje for statens regning og risiko. Petoro har som oppgave å overvåke at Equinor utfører avsetningen av statens petroleum sammen med sin egen i samsvar med avsetningsinstruks gitt til Equinor. Målsettingen i avsetningsinstruksen er å oppnå en høyest mulig verdi for Equinors og statens petroleum og sikre en rettmessig fordeling av den samlede verdiskaping. I dette arbeidet konsentrerer Petoro innsatsen om Equinors avsetningsstrategi, saker med stor verdi, samt saker av prinsipiell og insentivmessig karakter.

I 2018 har Petoro prioritert å følge opp saker av prinsipiell karakter, innenfor avsetning av både olje og gass. Petoro har i denne sammenheng hatt et spesielt fokus på Equinors styrings- og oppfølgingssystem.

Selskapet er opptatt av at produktene blir avsatt i de markeder hvor høyest pris kan oppnås. I denne sammenheng er optimal videreutvikling, regularitet, utnyttelse av kapasitet og fleksibilitet i produksjonsanlegg og infrastruktur av stor betydning.

Det har blitt gjennomført utvalgte kontroller for å sikre at SDØE får sin rettmessige andel av kostnader og inntekter relatert til avsetningen. Petoro er i dialog med Olje- og energidepartementet om enkelte avklaringer i avsetningsinstruksen.

## **Arbeidsmiljø og kompetanse**

Selskapets personalpolitikk skal sørge for mangfold og likestilling, kompetanseutvikling og tilrettelegging for godt arbeidsmiljø som hindrer diskriminering på grunn av alder, kjønn, kulturell og geografisk bakgrunn.

Petoros ansatte har lang erfaring fra petroleumsvirksomheten og høy faglig kompetanse. Den enkelte ansatte er avgjørende for selskapets leveranser og suksess, og styret legger vekt på at selskapet tilbyr konkurransedyktige betingelser og et stimulerende arbeidsmiljø som tiltrekker personer med riktig kompetanse. Muligheter for faglig og personlig utvikling bidrar til å beholde, utvikle og tiltrekke dyktige medarbeidere.

Antall ansatte i Petoro ved utgangen av 2018 var 64, én mindre enn ved utgangen av 2017. Det var én nyansettelse i 2018. Det var 34 prosent kvinner i selskapet ved utgangen av 2018. Andel kvinner i selskapets ledelse var 25 prosent og i selskapets styre 43 prosent. Petoro legger vekt på likestilling mellom kjønnene når det gjelder mulighetene for faglig og personlig utvikling, samt lønnsutvikling. Selskapet legger arbeidsforholdene til rette slik at også ansatte med nedsatt funksjonsevne kan arbeide i Petoro.

Sykefraværet var 2,6 prosent i 2018, mot 2,1 prosent i 2017. Selskapet vurderer dette til å være lavt. Petoro hadde i 2018 avtale om inkluderende arbeidsliv og legger vekt på tett oppfølging og dialog for å fremme helse og forebygge frafall fra arbeid. Det var ingen arbeidsulykker blant Petoros ansatte.

Som et ledd i arbeidet med å ivareta et godt arbeidsmiljø gjennomfører selskapet med jevne mellomrom arbeidsmiljøundersøkelser. I 2018 har selskapets arbeid vært fokusert på vitalisering av verdigrunnlaget, samt videreutvikling av organisasjonen. Samarbeidet med selskapets arbeidsmiljøutvalg (AMU) og samarbeidsutvalg (SAMU) danner et viktig fundament for et godt arbeidsmiljø i selskapet. Arbeidet i disse utvalgene fungerte godt også i 2018.

## **Eierstyring og selskapsledelse**

Styret legger vekt på god eierstyring og selskapsledelse for å sikre at statens portefølje forvaltes på en måte som maksimerer den økonomiske verdiskapingen i et langsiktig perspektiv. Kravene til virksomhetsstyring er fastsatt i "Reglement for økonomistyring i staten" og standarder for god eierstyring og selskapsledelse. Styret følger statens prinsipper for god eierstyring som gjengitt i Meld. St. 27, 2013-2014 "Et mangfoldig og verdiskapende eierskap" og de deler av "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse" som anses relevant for selskapets virksomhet og rammene som selskapets organisasjonsform og eierskap setter.

Styringsystemet er tilpasset Petoros egenart, og virksomhetsstyringen bygger på balansert målstyring hvor det etableres mål som understøtter selskapets strategi. Det vises for øvrig til eget kapittel i årsrapporten.

Verdigrunnlag og etikk er forankret gjennom selskapets verdier og forretningsetiske retningslinjer.

## **Samfunnsansvar**

Petoro ivaretar sitt samfunnsansvar i tråd med selskapets retningslinjer for utøvelse av samfunnsansvar som er tilpasset selskapets rolle. Petoros midler til forvalteroppgavene og drift av selskapet tildeles ved bevilgninger fra staten. Petoro har ikke anledning til å gi pengestøtte til samfunnsformål.

Tiltak som sikrer utøvelse av samfunnsansvar i Petoro inkluderer forretningsetiske retningslinjer, HMS-erklæring, klimapolicy og en personalpolitikk som ivaretar mangfold og likestilling. Virksomheten utenfor Norge er svært begrenset. Styret redegjør nærmere for utøvelse av samfunnsansvaret i eget kapittel i årsrapporten.

## **Risikostyring og internkontroll**

Styret har i 2018 vurdert risikobildet med utgangspunkt i vedtatt strategi og fastsatte mål for kommende år. Det er identifisert risikoreduserende tiltak for de vesentligste risikoene som Petoro har mulighet for å påvirke innenfor de rammene selskapet har. I 2018 ble det gjennomført tre internrevisjonsprosjekter. Styret har mottatt en rapport som oppsummerer og beskriver foretatte kontrollhandlinger, funn, samt foreslåtte og gjennomførte tiltak for internrevisjonsprosjektene.

Internrevisjonsprosjektene i 2018 ble gjennomført av PwC som også har forestått den interne finansielle revisjonen av SDØE for regnskapsåret 2018.

## **Styrets arbeid**

Styret har det overordnede ansvar for forvaltningen i selskapet, herunder å sikre at hensiktsmessige styrings- og kontrollsystemer er på plass og for å føre tilsyn med daglig ledelse og selskapets virksomhet. I 2018 ble det avholdt 9 styremøter. For styrets arbeid er det etablert en årsmøteplan med vekt på behandling av tidsaktuelle forretningstema, oppfølging av strategi, budsjetter og kvartalsresultater. Som et sentralt virkemiddel i resultatoppfølgingen benytter styret balansert målstyring.

Styret behandler store investeringsbeslutninger i porteføljen. I tillegg følger styret opp virksomheten i lisensene, overvåkingen av avsetningen og økonomistyring, herunder vurdering av det totale risikobildet.

Styret har valgt å organisere arbeidet knyttet til godtgjørelsesordninger i et underutvalg sammensatt av to av styrets aksjonærvalgte medlemmer, hvorav den ene er styrets nestleder. Det er ikke etablert andre underutvalg. Styret har utarbeidet erklæring for godtgjørelse til daglig leder og ledende ansatte.

Habilitet er fast punkt på dagsorden for styrets møter og saksbehandling, og eventuell inhabilitet medfører at styremedlem fratrer styrets behandling i den aktuelle sak. Styret gjennomfører årlig en egenevaluering, som innbefatter en vurdering av eget arbeid og arbeidsform, samt samarbeidet med selskapets ledelse. Egenevalueringen for 2018 er gjennomført.

Styrets arbeid baseres på "Instruks for styret", som beskriver styrets ansvar og saksbehandling. Styret har som vedlegg til instruksen fastsatt utfyllende bestemmelser for hvilke saker som skal behandles av styret. Styret gjennomgår også selskapets forretningsetiske retningslinjer, retningslinjer for samfunnsansvar og styreinstruks. Styremedlemmer skal rutinemessig opplyse om eie av aksjer eller lignende i andre selskaper som kan medføre, eller som kan oppfattes å kunne være i interessekonflikt med vervet. Videre skal det opplyses om andre relasjoner til rettighetshavere i petroleumsvirksomhet på norsk sokkel, eller til selskaper som er leverandør til

rettighetshavere.

Det enkelte styremedlem og styret som kollegium søker på ulike vis å styrke sin kompetanse. Dette skjer ved deltakelse på kurs og konferanser og ved generelt å oppdatere seg innenfor virksomheten.

Styret i Petoro AS består av Gunn Wærsted som styreleder, nestleder Brian Bjordal, Per A. Schøyen, Trude J. H. Fjeldstad og Hugo Sandal som aksjonærvalgte styremedlemmer. Styremedlemmene Anne-Cathrine Nilsen og Ragnar Sandvik er valgt av de ansatte.

## **Petoro AS**

### **Aksjekapital og aksjonærforhold**

Petoro AS ble etablert som en del av restruktureringen av statens olje- og gassvirksomhet i 2001, da Statoil ble delprivatisert og forvaltningen av SDØE ble lagt til Petoro AS. Selskapets virksomhet er regulert i petroleumslovens kapittel 11. Selskapets generalforsamling er Olje- og energidepartementet.

Selskapets aksjekapital var 10 millioner kroner per 31. desember 2018, fordelt på 10 000 aksjer som eies av den norske stat, ved Olje- og energidepartementet. Petoro har forretningskontor i Stavanger.

### **Årsresultat og disponeringer**

Petoro AS fører særskilt regnskap for alle transaksjoner knyttet til deltakerandelene i interessentskapene. Inntekter og kostnader fra SDØE-porteføljen holdes adskilt fra driften av Petoro AS. Kontantstrømmen fra porteføljen overføres til statens egne konti i Norges Bank. Porteføljens regnskap avlegges i henhold til statens kontantprinsipp og i henhold til norsk regnskapslov og god regnskapskikk.

Petoro AS er morselskap for Petoro Iceland AS som ble etablert i desember 2012. Datterselskapet er gjennom filial registrert på Island som rettighetshaver og har vært deltaker i utvinningstillatelser der den norske stat har valgt å delta. Selskapets aksjekapital var 2 millioner kroner per 31. desember 2018, fordelt på 2 000 aksjer. Selskapet har ingen ansatte og har inngått en forvalteravtale med Petoro AS. Som en følge av tilbakelevering av den siste utvinningstillatelsen på islandsk kontinentsokkel, er Petoro Iceland AS ikke involvert i flere utvinningstillatelser. Noe etterarbeid for den sist tilbakeleverte lisensen har vært utført i 2018. Virksomheten i Petoro Iceland AS har vært svært begrenset i det siste året. Det er således ikke utarbeidet konsernregnskap for 2018.

Midler til drift av Petoro AS og Petoro Iceland AS bevilges av staten, som er direkte ansvarlig for de forpliktelser selskapene pådrar seg. Bevilgning til ordinær drift for Petoro AS var 350,3 millioner kroner for 2018.

Totale kostnader for året var i henhold til styregodkjent budsjett, selskapets bevilgning og oppdragsbrev. Årsresultatet for Petoro AS var på 5,7 millioner kroner. Styret foreslår at overskuddet i Petoro AS overføres annen egenkapital. Årets resultat ga annen egenkapital på 13 millioner kroner per 31. desember 2018.

I henhold til regnskapslovens §§ 3-3 og 3-2a bekrefter styret at porteføljens og aksjeselskapets årsregnskap gir et riktig bilde av virksomhetenes eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat, samt at årsoppgjøret er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Selskapet har en tilfredsstillende egenkapital og lav finansiell risiko.

## Fremtidsutsikter

Norsk petroleumsindustri preges av ny optimisme, og i de kommende årene vil aktivitetsnivået være høyt. Store prosjekter som Johan Sverdrup, Johan Castberg, Martin Linge og Snorre Expansion Project skal ferdigstilles de neste to til tre årene. Med et økt aktivitetsnivå er det fare for en ny periode med kostnadspress. Fortsatt kostnadsfokus vil derfor være avgjørende for å opprettholde sokkelens konkurransekraft.

De modne feltene står for rundt 85 prosent av verdiene i SDØE-porteføljen. Disse feltene med tilhørende infrastruktur kjennetegnes i dag av høy teknisk integritet og driftseffektivitet. De modne feltene må fortsatt drives effektivt for å sikre en lang og lønnsom halefase. Det må bli lønnsomt å produsere stadig mindre funn og bore brønner som skal utvinne stadig mindre volum. Viktige tiltak for realisering av verdipotensialet er optimalisering av dreneringsstrategiene, identifisering av nye brønnmål, effektivisering av boreoperasjoner og effektivisering av drift, samt reduksjon av klimautslipp. Analyser viser at potensialet ved digitalisering av modne felt er betydelig.

Uten nye store olje- og gassfunn faller produksjonen fra norsk sokkel raskt mot siste halvdel av 2020-tallet. For å opprettholde norsk sokkels attraktivitet kreves det aktiv leting etter nye ressurser og at det modnes frem attraktive prosjekter som er konkurransedyktige også i en global sammenheng. For olje- og gassindustrien er det viktig med tilgang til attraktivt leteareal i de områdene myndighetene åpner for petroleumsvirksomhet. Det ligger et potensial i å utnytte ledig kapasitet i infrastrukturen. Økt leting i nærområdene står sentralt for å avdekke flere lønnsomme gass- og oljeressurser som raskt kan fases inn til eksisterende infrastruktur. Nye funn kan utvikles raskt ved å dra nytte av den konkurransekraften som den eksisterende infrastrukturen representerer.

SDØE-porteføljen er svært robust selv med lave produktpriser. Fremtidige inntekter fra virksomheten vil imidlertid være svært avhengig av prisnivået. For olje forventes det at prisen fremover vil ligge rundt dagens nivå, men med perioder preget av store svingninger. Utviklingen i markedet vil i første rekke være bestemt av tilbudet av olje, og da spesielt fra OPEC og skiferolje fra USA. Etterspørselen forventes fremdeles å øke i årene som kommer, men veksttakten vil påvirkes av endringer i den økonomiske veksten. Økt proteksjonisme kan legge en demper på fremtidig økonomisk vekst og derigjennom påvirke utviklingen i oljemarkedene

Gass forventes å få økt betydning, spesielt på bekostning av kull. Kostnadseffektive felt og driftssikker infrastruktur gjør norsk gass svært konkurransedyktig. Forsterket leting etter gass vil kunne bidra til å opprettholde høye gassleveranser fra norsk sokkel også på lang sikt, og dermed erstatte fallende egenproduksjon i EU.

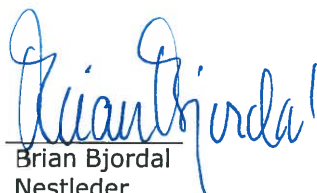
Klimapolitikken vil fortsette å utfordre fossile brensler, og da spesielt kull. Men også gass vil på sikt møte økt konkurranse fra fornybar energi og elektrifisering. Gassens rolle i den fremtidige energiforsyningen i Europa er et tema det er oppmerksomhet rundt. For å nå EUs langsiktige klimamål vil det måtte skje en omfattende utbygging av fornybar energi. I tillegg kan det bli nødvendig å utvikle ny teknologi for reduksjon av klimagassutslipp, eksempelvis ved CO<sub>2</sub>-fangst og lagring eller gjennom å avkarbonisere naturgass til hydrogen med CO<sub>2</sub>-lagring. Dette er tiltak som diskuteres, men endelig utfall er vanskelig å forutse. I mellomtiden vil norsk gass spille en viktig klimapolitisk rolle ved å erstatte kull. Styret er oppmerksom på at Klimarisikoutvalget i slutten av 2018 la frem sin rapport hvor utvalget legger frem flere anbefalinger knyttet til klimarisiko.

Rekrutteringen til petroleumsindustrien kan bli en utfordring fremover da det forventes et generasjonsskifte. Trenden har i flere år vært at unge har valgt bort utdanning rettet inn mot petroleumsfag. Styrking av bransjens omdømme, samt digitalisering anses som viktige virkemidler for å bidra til å sikre rekruttering til bransjen.

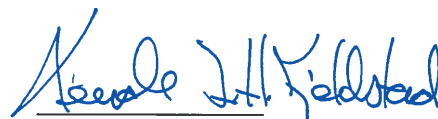
Stavanger, 6. mars 2019



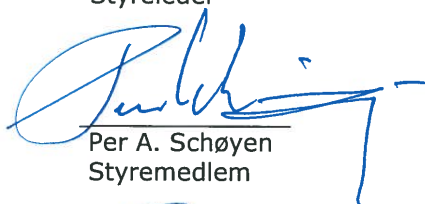
Gunn Wærsted  
Styreleder



Brian Bjordal  
Nestleder



Trude J. H. Fjeldstad  
Styremedlem



Per A. Schøyen  
Styremedlem



Hugo Sandal  
Styremedlem



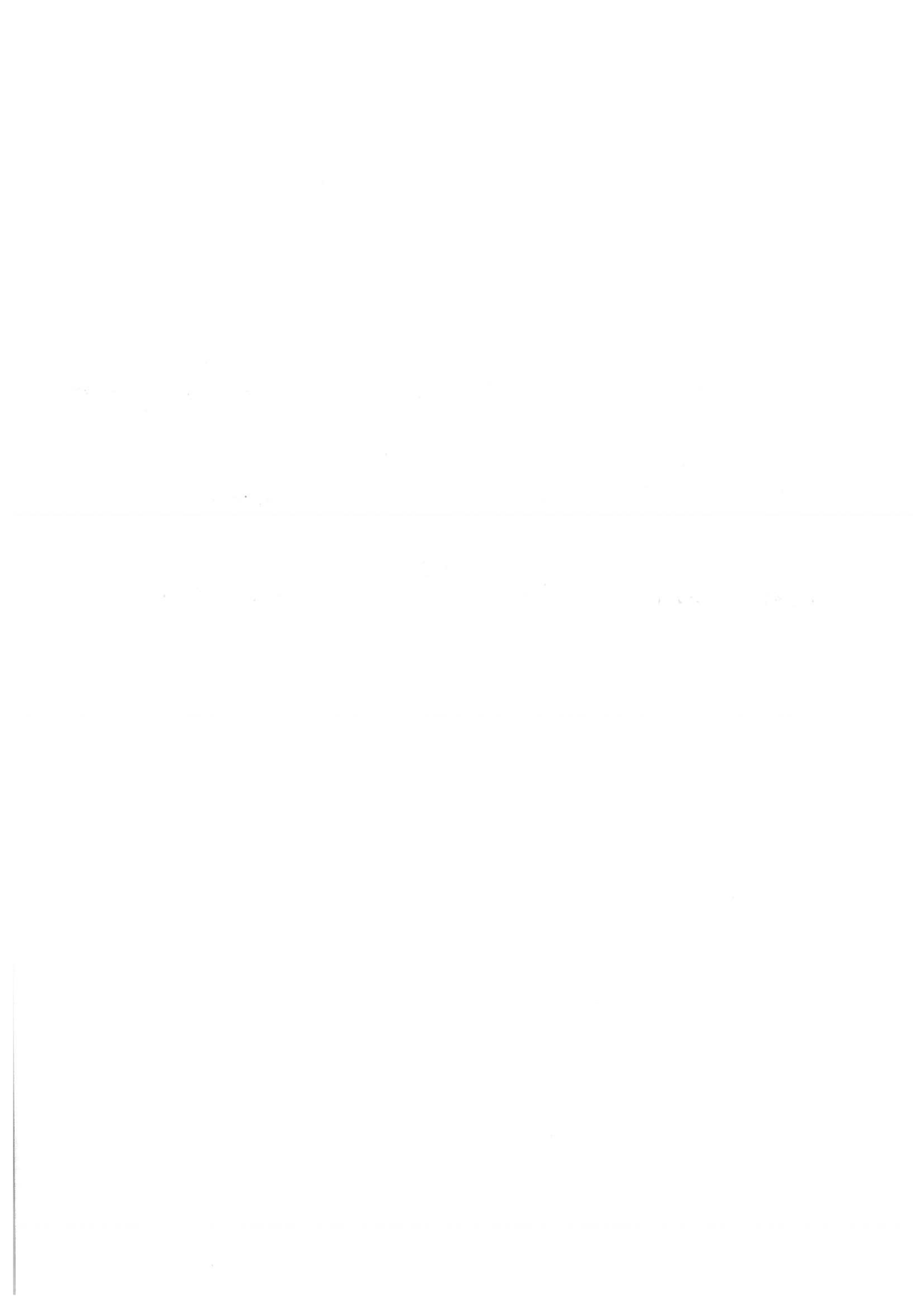
Ragnar Sandvik  
Styremedlem  
ansattes representant



Anne-Cathrine Nilsen  
Styremedlem  
ansattes representant



Grethe K. Moen  
Administrerende direktør



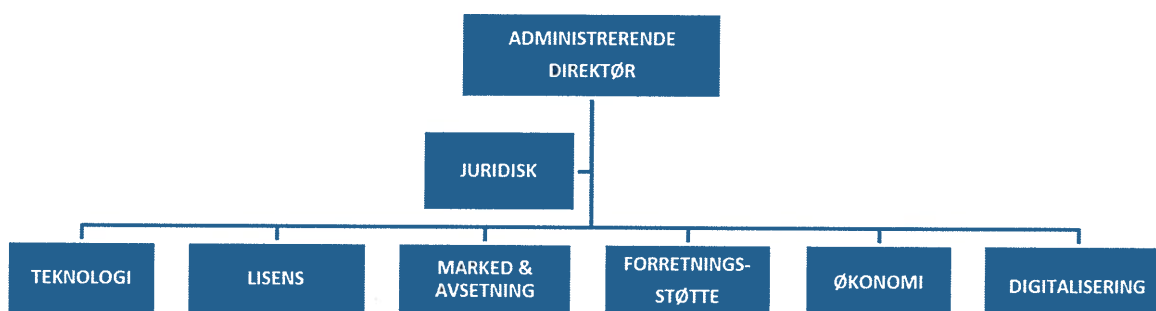


## 2 Introduksjon til virksomheten og hovedtall 2018

### Petoro AS

Petoro er forvalter av Statens direkte økonomiske engasjement (SDØE). Selskapets hovedmål er å skape størst mulig økonomiske verdier fra SDØE-porteføljen. Ved utgangen av året hadde selskapet 64 ansatte.

Olje- og energidepartementet, ved statsråden, representerer staten som eier og er selskapets generalforsamling og øverste myndighet. Styret har det overordnede ansvar for forvaltningen i selskapet. Petoros organisasjon er som vist i figuren under. Selskapets ledelse og styre er nærmere presentert i kap. 4, Styring og kontroll i virksomheten.



Nøkkeltall for Petoro AS de siste tre årene er vist i tabellen under.

	2018	2017	2016
Samlet tildeling/ administrasjonstilskudd (millioner kroner) *	280,3	274,1	273,6
Årsverk (gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt)	64,2	64,4	62,7
Lønnsandel av administrasjonstilskudd (prosent)**	38	39	35
Lønnsutgifter per årsverk (millioner kroner) **	1,64	1,66	1,55
Andel av administrasjonstilskudd til studier og spisskompetanse (prosent)	16	15	18

\* eksklusiv merverdiavgift

\*\* lønn som spesifisert i note 3

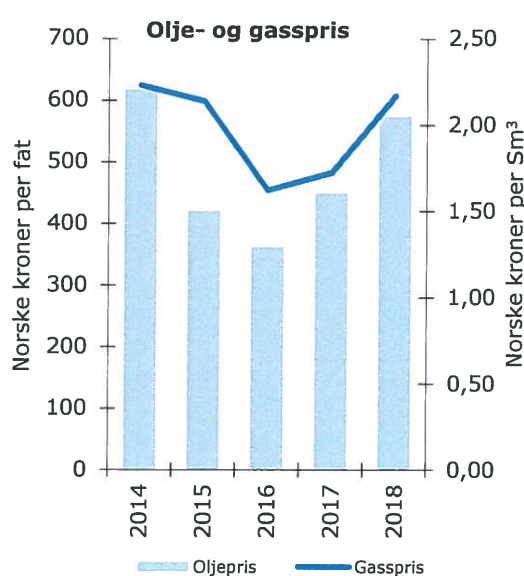
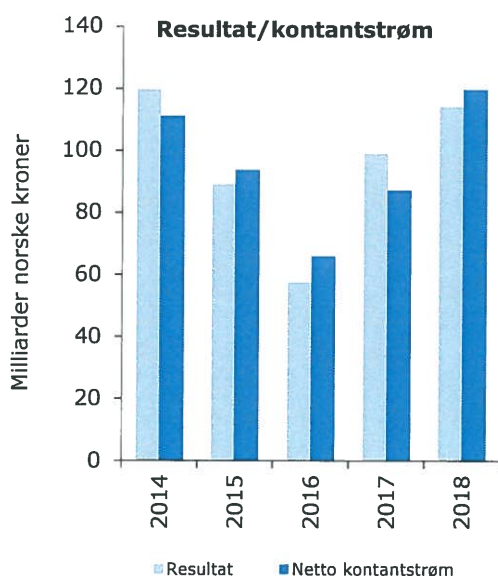
## Statens Direkte Økonomiske Engasjement (SDØE)

SDØE-ordningen ble opprettet i 1985. Ordningen innebærer at staten deltar som direkte investor i petroleumsvirksomheten på norsk sokkel slik at staten får inntekter og utgifter forbundet med SDØEs andeler. Petoro opptrer som rettighetshaver for statens andeler i utvinningstillatelser, felt, rørledninger og landanlegg, og skal ivareta porteføljen på et forretningsmessig grunnlag. Ved utgangen av 2018 besto porteføljen av 198 utvinningstillatelser, 38 produserende felt og 15 rørledninger og landanlegg samt oppfølging av 14 utvinningstillatelser med netto-overskuddsavtale.

SDØE-porteføljen representerer om lag en tredjedel av Norges samlede olje - og gassreserver og ga en kontantstrøm på 120 milliarder kroner i 2018.

Nøkkeltall for SDØE de siste tre årene er vist i tabellen under.

	2018	2017	2016
Netto kontantstrøm (i millioner kroner)	119 666	87 157	65 897
Driftsinntekter (i millioner kroner) (NGAAP)	177 431	150 720	121 224
Produksjonskostnader (millioner kroner) (NGAAP)	17 440	14 262	14 616
Årets resultat (i millioner kroner) (NGAAP)	114 210	98 919	57 426
Investeringer (i millioner kroner) (kontantprinsippet)	22 555	26 564	27 815
Produksjon - olje og NGL (tusen fat/dag)	372	398	409
Produksjon - tørrgass (millioner Sm <sup>3</sup> /dag)	113	113	100
Produksjon - total (tusen fat o.e/dag)	1 085	1 110	1 040
Gjenværende reserver (millioner fat o.e.)	5 544	5 879	5 968
Reserveerstatningsgrad (årlig i prosent)	16	78	22
Reservetilgang (millioner fat o.e.)	62	316	82
Oljepris (USD/fat)	71	54	43
Oljepris (NOK/fat)	573	449	361
Gasspris (NOK/Sm <sup>3</sup> )	2,17	1,72	1,62

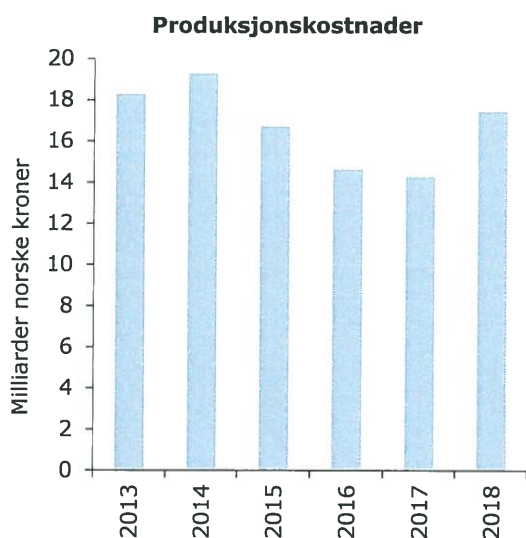


### Resultat/kontantstrøm:

Årsresultatet<sup>1</sup> i 2018 var 114 milliarder kroner mot 99 milliarder i 2017. Netto kontantstrøm til staten var 120 milliarder kroner i 2018 mot 87 milliarder i 2017. Den positive utviklingen i kontantstrøm og resultat skyldes i hovedsak høyere olje- og gasspriser.

### Olje- og gasspris:

Gjennomsnittlig pris på olje og gass økte betydelig i 2018. Realisert oljepris var 573 kroner per fat (71 USD) mot 449 kroner (54 USD) i 2017. Realisert gasspris var 2,17 kroner per Sm<sup>3</sup> mot 1,72 kroner per Sm<sup>3</sup> i 2017.

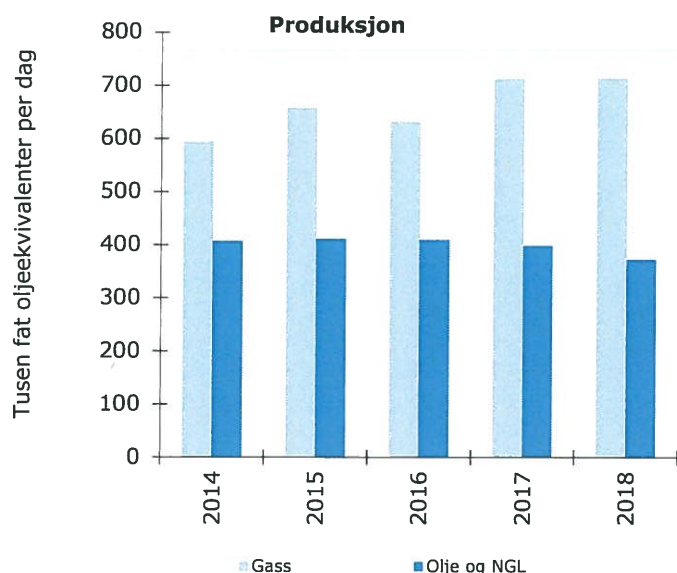


### Produksjonskostnader:

Produksjonskostnader inkluderer alle drifts- og vedlikeholdskostnader for felt og røranlegg. Etter en periode med fallende produksjonskostnader, økte kostnadene i 2018. Justert for avsetning for dom i søksmål mot Troll Unit, økte kostnadene med 7 prosent. Økningen skyldes i hovedsak høyere priser på strøm og CO<sub>2</sub>-kvoter, samt generelt høyere kostnader for felt i drift.

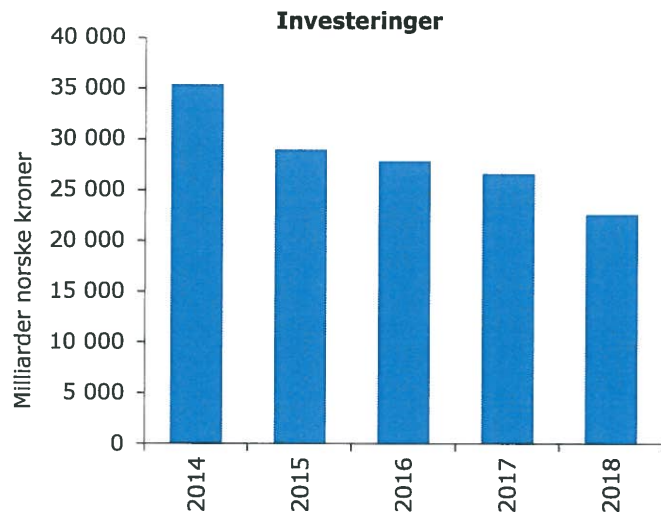
---

<sup>1</sup> Alle tall er i henhold til norsk regnskapslov og god regnskapsskikk



### Produksjon:

Gassproduksjon var på et rekordhøyt nivå i 2018 med 712 tusen fat o.e. per dag (113 millioner Sm<sup>3</sup> per dag). Væskeproduksjonen var 372 tusen fat o.e. per dag, 7 prosent lavere enn i 2017. Fallet i væskeproduksjon skyldes i hovedsak naturlig produksjonsfall og økt antall vedlikeholdsstanser i 2018. Total produksjon var 1,085 millioner fat oljeekvivalenter (o.e.) per dag, om lag 2 prosent lavere enn i 2017.



### Investeringer:

Investeringer etter kontantprinsippet i 2018 var 22,6 milliarder kroner, om lag 4 milliarder lavere enn 2017. Reduksjonen i investeringer skyldes i hovedsak boring av færre brønner samt noe lavere aktivitetsnivå innen utbygging. Produksjonsboring utgjorde i 2018 over halvparten av de samlede investeringene.

### 3 Årets aktiviteter og resultater

Det viser til "Oppdragsbrev til Petoro AS for 2018", samt plan for virksomheten til Petoro AS. Nedenfor gjengis målene fra oppdragsbrevet og Petoros ivaretagelse av disse.

#### 3.1 Ivaretagelse av statens direkte deltakerandeler

Petoro skal være en aktiv partner som gjennom helhetsvurderinger skal bidra til å maksimere verdien av SDØE-porteføljen. Arbeidet skal orienteres mot områder og oppgaver der selskapet med basis i porteføljen, og i samspill med øvrige aktører på norsk kontinentalsokkel, i særlig grad kan bidra til å øke verdiskapingen, hensyntatt statens samlede økonomiske interesser. Petoro skal bidra til effektiv og lønnsom utbygging og drift samt sikkerhet for mennesker og miljø.

#### Operasjonelle mål

**"Petoro skal utarbeide operasjonelle mål med hensyn til å opprettholde en høy produksjon i 2018"** Styringsparametere: Volumtall. Forklaring og utvikling over tid.

Total produksjon var 1,085 millioner fat oljeekvivalenter (o.e.) per dag, vel 2 prosent lavere enn i 2017.

Gassproduksjonen i 2018 var 113 millioner Sm<sup>3</sup> per dag. Dette var et rekordhøyt nivå og marginalt høyere enn i 2017. Væskeproduksjonen ble 372 tusen fat o.e. per dag, 7 prosent lavere enn i 2017. Årsaken til fallet i væskeproduksjon er i hovedsak naturlig produksjonsfall og økt antall vedlikeholdsstanser. I 2018 har ikke flere brønner eller økt produksjonseffektivitet bidratt til å kompensere for dette, slik det har gjort tidligere år. Det har heller ikke vært oppstart av nye felt som har bidratt til økt produksjon.

Utover ordinær lisensoppfølging der operatør og partnere fastlegger produksjonsmål og operatør utfordres på avvikshåndtering og kompenserende tiltak, har Petoros innsats vært spesielt rettet mot å ferdigstille nye brønner og gjennomføre planlagte boreprogram. Dette er viktige virkemidler for å øke produksjonen fra SDØE-porteføljen.

**"Petoro skal utarbeide operasjonelle mål med hensyn til å effektivisere felt i drift"**. Styringsparametere: Sammensetning og utvikling i driftskostnader og investeringer.

Effektivisering av felt i drift har også i 2018 vært en viktig del av Petoros arbeid. Innsatsen har spesielt vært rettet mot boring, samt drift og vedlikehold.

Behovet for effektivisering og kostnadsreduksjoner innenfor området boring og brønn har vært en viktig sak for Petoro gjennom flere år. Petoro har fulgt utviklingen i boretakt på ti faste installasjoner på fem utvalgte felt i porteføljen. Fra 2014 til 2015 ble gjennomsnittlig boretid og borekostnader halvert. Resultatet kan i hovedsak tilskrives økt boreeffektivitet, forenkling av brønndesign og økt tilgjengelighet av boreanlegget. Siden 2015 har utviklingen i boretid og borekostnader flatet ut og er i 2018 på nivå med de foregående år.

Petoro følger også utviklingen i produksjonskostnader. Etter flere år med fallende produksjonskostnader, økte kostnadene igjen i 2018. Justert for avsetning for dom i rettsak på Troll, økte kostnadene med 7 prosent. Økningen skyldes i hovedsak høyere priser på strøm og CO2-kvoter, samt generelt høyere kostnader for felt i drift.

Johan Sverdrup prosjektet har også i 2018 hatt en positiv kostnadsutvikling, og prosjektet utmerker seg med sin gode lønnsomhet.

Påløpte kostnader til investeringer i 2018 var 23 milliarder kroner, som er om lag 3 milliarder kroner lavere enn året før. Reduksjonen i investeringer skyldes i hovedsak boring av færre brønner samt noe lavere aktivitetsnivå innen utbygging.

***"Petoro skal utarbeide operasjonelle mål med hensyn til ivaretagelse av sikkerhet og miljøhensyn"*** Styringsparametere: *Alvorlige hendelser og CO2-utslipp. Forklaring og utvikling over tid.*

Målsettingen for norsk petroleumsvirksomhet er å være verdensledende innen helse, miljø og sikkerhet. Dette stiller krav til samarbeid og deling av læring, samt at selskapene tar ansvar for en bærekraftig sikkerhetskultur. Det må settes sterke og tydelige forventninger til HMS-lederskap og HMS- kultur.

Petoro har i 2018 vært spesielt opptatt av risikovurderinger i et storulykkeperspektiv og robusthet i tekniske, operasjonelle og organisatoriske barrierer. Petoro har også i 2018 gjennomført flere ledelsesbesøk med fokus på helse, miljø og sikkerhet på utvalgte felt og landanlegg.

HMS-resultatene for 2018 viser at alvorlig hendelsesfrekvens fremdeles er for høy. Alvorlig hendelsesfrekvensen, definert som antall faktiske og potensielle tilløp til alvorlige hendelser per million arbeidstimer, var 0,7, på nivå med 2017. Ingen av hendelsene i 2018 hadde storulykkepotensial. Det er flest hendelser, i alt åtte, knyttet til fallende gjenstander. Personskadefrekvensen, definert som antall personskader per million arbeidstimer, gikk ned fra 4,2 i 2017 til 3,8 i 2018. Det har ikke blitt registrert alvorlige utslipp til sjø i løpet av året.

Petoro har i 2018 rettet innsats mot elektrifiseringstiltak som kan bidra til betydelige reduksjoner i klimautslipp fra SDØE-porteføljen. Petoro erfarer økt aktivitet knyttet til tiltak for elektrifisering, også for de modne feltene. På flere felt som Troll, Snorre og Gullfaks pågår prosjektutvikling med sikte på beslutning innen få år. Dersom prosjektene blir realisert vil dette bidra med en reduksjon i utslipp av CO2 på nærmere 2 millioner tonn per år på norsk sokkel, tilsvarende 0,8 millioner tonn per år for SDØE. Den første investeringsbeslutningen forventes i 2019 og er knyttet til flytende vindmøllepark i Tampen-området, noe som vil del-elektrifisere Snorre og Gullfaks.

Petoro utarbeider hvert år "Årsrapport ytre miljø" som publiseres i etterkant av årsrapporten. I siste rapporten fra 2017 fremgår det at CO2-utslipp per produsert enhet fra SDØE-porteføljen gikk ned fra 8,2 kg/o.e. til 8,0 kg/o.e. fra 2016 til 2017. Dette er 9 prosent lavere enn for gjennomsnittet for norsk sokkel. Nedgangen fra 2016 til 2017 skyldes primært en relativ økning av gassproduksjon i forhold til væske i SDØE-porteføljen. Totale CO2-utslippene fra SDØE-porteføljen i 2017 var 3,2 millioner tonn og representerte omlag 25% av de totale CO2-utslippene på norsk sokkel.

## Prioriterte mål og oppgaver for 2018

Petoro skal i 2018 særlig prioritere større pågående forretningsmessige prosesser i industrien der Petoro gjennom sin deltakelse kan sikre og øke verdiene i SDØE-porteføljen.

**"Petoro skal bidra til realisering av prosjekter for videre feltutvikling og økt utvinning fra modne felt som Troll, Oseberg, Heidrun, Snorre og Ormen Lange." Styringsparametere: Initiativ, tiltak og arbeid som er iverksatt av Petoro og oppnådde resultater og effekt disse har hatt.**

I tråd med Petoros oppdaterte strategi for modne felt har selskapet i 2018 rettet spesiell innsats mot feltene Troll, Heidrun, Oseberg og Snøhvit. I tillegg har brønnmodning og digitalisering blitt adressert som særskilte tema for hele feltporteføljen.

På Troll har selskapet over flere år jobbet for å belyse hvilke konsekvenser økt gassuttak kan ha for oljeproduksjonen. Utviklingen av digitale teknologier har økt hastigheten for håndtering av data betydelig. Gjennom tett samarbeid med tjenesteleverandør har Petoro på Troll anvendt "neste generasjons" reservoar-simuleringsverktøy hvor reservoarmodellen og rørledningssystemet på havbunnen som system ble modellert i en helhetlig modell for å analysere sammenhengen mellom olje- og gassuttak fra feltet. Resultatene fra studiene bidro også til å understøtte utarbeidelsen av PUD for Troll fase 3, samt nivået som ble lagt til grunn i lisensens årlige søknad om gasseksport.

På Heidrun har selskapet i 2018 gjennomført egne simuleringsstudier rettet mot å optimalisere dreneringsstrategien og bidra med identifisering av nye boremaal. Innsatsen har understøttet arbeidet med Heidrun videreutvikling og den besluttede levetidsforlengelsen av feltet, som gjennom prosjektet Heidrun nord fase 2 vil kunne realisere betydelig verdi. Petoros innsats over flere år har vært viktig for utvikling av feltet og resultater, noe som illustrerer verdien av mangfold blant rettighetshaverne for å komme frem til gode, helhetlige løsninger.

På Oseberg har selskapet i 2018 gjennomført egne simuleringsstudier for den sørlige delen av Oseberg for å identifisere potensielle nye tiltak for økt oljeutvinning. Arbeidet har bidratt til å identifisere nye boremaal som kan bores fra eksisterende infrastruktur til lav investeringskostnad og risiko.

På Snøhvit har selskapet i 2018 gjennomført betydelig forarbeid rettet mot investeringsbeslutningen for Askeladd. Prosjektet vil være den første platåforlenger av Snøhvit-feltet siden oppstarten i 2007. Petoro har blant annet adressert riggstrategi, undergrunnsarbeid og synergier med andre felt i området. Investeringsbeslutning ble tatt i 2018.

**"Petoro skal bidra til identifikasjon av nye brønnmaal i modne felt samt effektiv utnyttelse av rigg- og borekapasitet." Styringsparametere: Initiativ, tiltak og arbeid som er iverksatt av Petoro og oppnådde resultater og effekt disse har hatt.**

På de modne feltene vil det i lang tid fremover være stort behov for boring av nye brønner for å realisere verdipotensialet. Havbunnsbrønner står for om lag 60 prosent av SDØE-produksjonen. I motsetning til den positive utviklingen i boretakt av nye brønner fra faste innretninger de senere år, viser oppdaterte prognoser at det er behov for å øke antall nye havbunnsbrønner på modne felt i årene framover. For å øke porteføljen av havbunnsbrønner i SDØE-porteføljen og supplere operatørens innsats,

har Petoro i 2018 arbeidet med å modne frem forslag til nye boremaal på utvalgte felt med stor havbunnsinfrastruktur, som Oseberg og Gullfaks. Arbeidet bidrar også til effektiv utnyttelse av riggekapasiteten.

**"Petoro skal bidra til robuste og helhetlige utbygginger av prosjekter som Sverdrup og Castberg."** Styringsparametere: *Initiativ, tiltak og arbeid som er iverksatt av Petoro og oppnådde resultater og effekt disse har hatt.*

Petoro har i 2018 arbeidet med forberedelser for investeringsbeslutning og PUD for Johan Sverdrup fase 2, hvor Petoro har andel på 17,36 prosent. Johan Sverdrup er et foregangsfelt innen digitalisering. Her har Petoro vært engasjert i lisensens arbeid med å beslutte full dekning av feltet med seismiske kabler for reservoarovervåking, implementering av fiberoptikk i brønner, samt installasjon av utstyr for injeksjon av vann og gass (WAG). Beslutningene forventes å bidra til betydelig økt utvinning.

Som del av fase 2 etableres også en områdeløsning for kraft fra land til Johan Sverdrup og de andre feltene på Utsirahøyden. Johan Sverdrup prosjektet har også i 2018 hatt en positiv kostnadsutvikling, og prosjektet utmerker seg med sin gode lønnsomhet. PUD for Johan Sverdrup fase 2 ble levert til myndighetene i august 2018.

PUD for Johan Castberg, hvor Petoro har andel på 20 prosent, ble sendt inn i desember 2017 og godkjent av myndighetene i juni 2018. Petoros innsats i 2018 har vært rettet inn mot å vurdere hvordan permanent reservoarovervåking kan øke forventet utvinning fra feltet. Videre har Petoro etablert en strategi for hvordan selskapet som partner vil følge opp og håndtere risiko i prosjekt- gjennomføringen.

### **3.2 Overvåking av Equinors avsetning av statens petroleum**

Petoro skal overvåke at Equinor utfører avsetningen av statens petroleum sammen med sin egen i samsvar med avsetningsinstruks gitt til Equinor ASA, herunder bidra til en rettmessig fordeling av inntekter og kostnader.

**"Petoro skal overvåke avsetningen av statens petroleum med oppmerksomhet på markedssituasjonen samt saker av stor verdimessig betydning eller av prinsipiell karakter."**

*Styringsparametere: Hvilke initiativ og aktiviteter som er gjennomført og hvilke hensyn som er lagt til grunn for selskapets prioriteringer. Hvilke resultater som er oppnådd gjennom aktivitetene og hvilke verdimessige effekter disse har hatt.*

**"Petoro skal bidra til gode oppfølgingssystemer for overvåkingen av avsetningen av statens petroleum i henhold til avsetningsinstruksen".** Styringsparametere: *Følge opp at Equinor fremlegger nødvendig dokumentasjon for etterlevelse av ansvaret under avsetningsinstruksen. Gode interne rutiner for utøvelsen av påserollen.*

I tråd med oppdragsbrevet har Petoro i sin risikobaserte oppfølging prioritert markedssituasjonen, saker av stor verdimessig betydning og av prinsipiell karakter, samt Equinors oppfølgings- og styringssystem. Markedet er i stadig endring og selskapet har hatt oppmerksomhet på å oppnå full markedsverdi. Petoro har i overvåkingen særlig adressert saker innenfor både olje og gass som er av stor verdimessig betydning og av prinsipiell karakter. Når det gjelder Equinors oppfølgings-



og styringssystem har Petoro spesielt fokusert på hvordan rettmessighet dokumenteres og følges opp.

Det har blitt gjennomført utvalgte kontroller for å sikre at SDØE får sin rettmessige andel av kostnader og inntekter relatert til avsetningen.

### 3.3 Økonomistyring

**"Petoro skal;**

- **ivareta god økonomistyring og kontroll av SDØE i samsvar med Reglement for økonomistyring i staten og instruks for økonomistyring av SDØE**
- **utarbeide og følge opp budsjett og prognoser, forestå regnskapsføring og foreta periodiske avviksanalyser og rapportering av SDØEs finansielle tilstand og utvikling."**

Petoro har i 2018 ivaretatt god økonomistyring og kontroll av SDØE i samsvar med Økonomiregelverket i staten og instruks for økonomistyring av SDØE.

Petoro har videre utarbeidet og fulgt opp budsjett og prognoser, vært ansvarlig for regnskapsføring gjennom ekstern regnskapsfører og foretatt periodiske avviksanalyser og rapportering av SDØEs finansielle tilstand og utvikling i henhold til frister som er spesifisert i Oppdragsbrevet.

Selskapet fikk også for 2017 ren beretning fra Riksrevisjonen.

### 3.4 Effektiv drift

**"Under del III Årets aktiviteter og resultater stilles det krav om analyse og vurderinger av resultater, oppnådde effekter og effektiv ressursbruk. Det forventes at Petoro AS i tillegg til å rapportere om oppnåelse av sektorpolitiske mål, jf. punkt 2, også redegjør for effektiv drift i Petoro AS, samt i interessentskapene. Det forventes at selskapets styre utarbeider gode operasjonelle mål og indikatorer som gir uttrykk for effektiviteten i selskapets drift og som lar seg sammenligne over tid. Det er et viktig mål ved statens eierskap at virksomhetene drives så effektivt som mulig. Det forventes at det rapporteres på disse målene i årsrapporten og dette vil bli tatt opp i eierdialogen med selskapet."**

Petoro har som mål å drive virksomheten så effektivt som mulig. Styret benytter balansert målstyring i sin oppfølging. Petoro har de senere år gjennomført en rekke effektiviserings- og kostnadsreducerende tiltak eksempelvis gjennom forhandlinger av kontrakter for tjenester selskapet benytter og forenkling av administrative prosesser og rutiner. Videre har selskapet organisert lisensoppfølgingen på en effektiv måte, slik at også nye andeler som selskapet mottar til forvaltning inkluderes i porteføljen innenfor samme bemanning. Selskapet har hatt en netto vekst på andeler i 12 utvinningstillatelser det siste året. I 2018 har selskapet gjennomført forbedringsprosjekter med vekt på effektive leveranser og virksomhetsstyring.

Selskapet har vært aktivt engasjert i å forstå mulighetene ved digitalisering i Petoro og potensialet for verdiskaping i interessentskapene. Petoro har i 2018 etablert et digitaliseringsprosjekt som skal bidra til effektivisering av driften av selskapet. Digitalisering vil også gi økt kvalitet i analyser og beslutningsunderlag noe som vil bidra til bedre gjennomslag i styringskomiteene av de tiltak Petoro mener er nødvendig.

For å utnytte mulighetene for effektivisering og økt produksjon har Petoro vært en aktiv pådriver for å få digitalisering inn i planene i interessentskapene. Selskapet har også bidratt til å sette digitalisering og behovet for deling av data på industriens agenda.

Petoro har gjennom rollen som partner bidratt til realisering av prosjekter for videreutvikling og økt utvinning fra modne felt, herunder Troll fase 3, Askeladd og levetidsforlengelse på Snorre. På Troll har Petoro belyst hvilke konsekvenser økt gassuttak kan ha for oljeproduksjonen, noe som har vært et viktig grunnlag for beslutningen om å øke gassuttaket fra Troll. Videre har Petoro vært en pådriver for effektivisering og kostnadsreduksjoner innenfor området boring og brønn. Gjennomføringen av disse prosjektene er blant annet muliggjort gjennom effektivisering av ressursbruken i Petoro.

## 4 Styring og kontroll

### 4.1 Styret og ledelsen i Petoro AS

#### Styret



#### **GUNN WÆRSTED**

Styreleder

**Valgt inn i styret:** 2014

**Øvrige styreverv:** Styreleder Telenor; styremedlem Nationwide, styremedlem Fidelity International

**Utdanning:** Siviløkonom ved Handelshøyskolen BI

**Karriere:** Konserndirektør i DnB med ansvar for Kapitalforvaltnings - og Livsforsikringsområdet i tillegg til å være administrerende direktør i Vital Forsikring ASA og medlem av konsernledelsen (1999 - 2002); administrerende direktør i SpareBank 1 Gruppen AS og leder av SpareBank 1 Alliansen (2002 - 2007). Globalt ansvarlig for Wealth Management, leder av Nordea Bank Norge og medlem i konsernledelsen i Nordea (2007-2016).

#### **BRIAN BJORDAL**

Nestleder

**Valgt inn i styret:** 2016

**Yrkessituasjon:** Selvstendig næringsdrivende

**Øvrige styreverv:** Nestleder Helse Fonna, styremedlem FKH Stadion A/S

**Utdanning:** Sivilingeniør, BSc, Heriot-Watt University, Edinburgh

**Karriere:** Fra 1977 -79: Stoltz Røthing (bygg & anlegg); 1979 - 84: Taugbøl &

Øverland; 1984 - 2001: Statoil ASA, overingeniør rør & strukturer; leder Rør og Platform Inspeksjon, oppdragsleder Europipe utbygging, leder tidligfaseutredninger Europipe II, Åsgard Transport, Ekofisk by-pass, Franpipe, direktør Prosessanlegg Kårstø, direktør Troll / Sleipner området (Utbygging og Produksjon Norge); 2001 - 2015: Gassco AS, administrerende direktør.

### **PER A. SCHØYEN**

Styremedlem

**Valgt inn i styret:** 2007

**Yrkessituasjon:** Rådgiver

**Utdanning:** Jurist, div. program for ledelse

**Karriere:** Partner i KLUGE fra 2005 – 2014. Ansatt i Esso/ExxonMobil 1977–2004, leder for Corporate Affairs fra 1989; andre stillinger i Norge og utland. For øvrig politi- og dommerfullmektig samt vitenskapelig assistent UiO.

### **TRUDE J. H. FJELDSTAD**

Styremedlem

**Valgt inn i styret:** 2015

**Yrkessituasjon:** VP Portfolio Manager New Business i Statkraft AS

**Utdanning:** Samfunnsøkonom fra Universitet i Oslo, finansanalytiker og MBA i Corporate Finance fra NHH

**Karriere:** Tidligere daglig leder i Statkraft Treasury Centre SA, styresekretær i Statkraft AS, senior gassansvarlig i Statkraft, daglig leder i Plaine de l'Ain Power SAS og porteføljeforvalter for gass i Norsk Hydro ASA

### **HUGO SANDAL**

Styremedlem

**Valgt inn i styret:** 2017

**Yrkessituasjon:** Selvstendig næringsdrivende.

**Utdanning:** Sivilingeniør fra NTH (nå NTNU) og Degree of Engineer fra Stanford University.

**Karriere:** Diverse stillinger i Saga Petroleum i perioden 1976 -1987. Konsulent i Railo International fra 1987-89. Administrerende direktør i Sabico AS 1989-91, hovedvirksomhet akvakultur og bioteknologi. Arbeidet i Deminex, senere DEA fra 1991, administrerende direktør siden 1996 til oppnådd pensjonsalder i 2016. Styremedlem Saga Petroleum 1983-85. Styreleder OLF, (nå NOROG), 1999-2003. Medlem NHOs arbeidsutvalg 2000-2004.

### **ANNE-CATHRINE NILSEN**

Styremedlem, ansattes representant

**Valgt inn i styret:** 2018

**Yrkessituasjon:** Fagleder kommersiell, Petoro AS

**Utdanning:** Siviløkonom fra Siviløkonomutdanningen i Bodø, Høyere avdeling/cand.merc. fra NHH og cand.mag. fra Universitetet i Tromsø.

**Karriere:** Seniorrådgiver kommersiell og seniorrådgiver marked og avsetning i Petoro AS, Chief Negotiator - Gas Sales og Specialist Commercial Coordinator i TOTAL E&P

NORGE AS, senior markedsanalytiker i Statoil (nå Equinor), forsker Fiskeriforskning AS og trainee Credit Suisse.

**RAGNAR SANDVIK**

Styremedlem, ansattes representant

**Valgt inn i styret:** 2018

**Yrkessituasjon:** Senior rådgiver, Lisensoppfølging, Petoro AS.

**Utdanning:** Siviløkonom med fordypning innen finans fra NHH

**Karriere:** Bred erfaring som senior rådgiver i Strategi, Kommersiell og Økonomi i Petoro samt konsulent i Accenture innen endringsledelse, prosessforbedring og systemimplementering

## Ledelsen



### **GRETHE KRISTIN MOEN**

Administrerende direktør

**Utdanning:** Sivilingeniør kjemiteknikk fra NTNU

**Karriere:** Har lang erfaring fra norsk og internasjonal olje- og gassvirksomhet. Har hatt en rekke lederstillinger innenfor produksjon, teknologi og kommersielt i Statoil og sist i Shell - senest som leder for Shells oppstrømsvirksomhet i Norge og for helse, miljø og sikkerhet i Europa.

### **OLE NJÆRHEIM**

Direktør marked og avsetning

**Utdanning:** Siviløkonom fra Universitetet i Agder, MSc University of Surrey og Autorisert Finansanalytiker fra NHH

**Karriere:** Har tidligere hatt stillinger som rådgiver i Petoro, investeringsdirektør i IKM Invest og som administrerende direktør i ECON Consulting Group. Har omfattende internasjonal erfaring fra internasjonale rådgivningsoppdrag innen energi og investeringsvirksomhet.

### **OLAV BOYE SIVERTSEN**

Juridisk direktør

**Utdanning:** Jurist fra Universitetet i Oslo

**Karriere:** Har tidligere hatt stillinger som advokat i ExxonMobil, leder av juridisk avdeling i Mobil i Norge og fra offentlig forvaltning; Olje- og energidepartementet,

Kommunaldepartementet og Oljedirektoratet. Har også internasjonal erfaring fra Mobils virksomhet i USA.

### **JONNY MÆLAND**

Økonomidirektør

**Utdanning:** Siviløkonom fra Universitetet i Agder og spesialisering innenfor bedriftsøkonomisk analyse fra Norges Handelshøgskole (NHH) i Bergen

**Karriere:** Har lang erfaring fra ulike stillinger nasjonalt og internasjonalt i ConocoPhillips siden 1998, med unntak av to år som Finance Manager i Norwegian Energy Company ASA. Kommer fra stillingen som Director Financial Reporting and Analysis i ConocoPhillips Norge.

### **ROY RUSÅ**

Chief digital officer

**Utdanning:** BSc/Petroleum fra Rogaland Distriktshøgskole

**Karriere:** Har lang erfaring fra norsk olje- og gassvirksomhet gjennom Statoil og sist Baker Hughes INTEQ. Har i Petoro vært leder for avdelingen teknologi og IKT.

### **KJELL MORISBAK LUND**

Direktør lisens

**Utdanning:** Sivilingeniør innen marinteknologi fra NTNU

**Karriere:** Har bred erfaring fra arbeid med både opp- og nedstrømsdelene av olje- og gassvirksomhet. Har hatt forskerstilling innenfor marine konstruksjoner i SINTEF, flere prosjekt-, stabs- og lederstillinger i Statoil – sist som HMS direktør for midt- og nedstrømsvirksomheten.

### **MARION SVIHUS**

Fungerende direktør forretningsstøtte

**Utdanning:** Siviløkonom fra Norges Handelshøyskole, Bergen

**Karriere:** Lang erfaring fra Statoil (nå Equinor) der hun har hatt flere lederstillinger innenfor fagområdet økonomi, analyse, finans og strategi. Hun har også åtte års erfaring fra bank og finans. Har vært økonomidirektør i Petoro fra 2007 til 2017.

### **BJØRN KVANVIK**

Vikarierende direktør teknologi

**Utdanning:** Cand.Scient. Reservoarfysikk Universitetet i Bergen

**Karriere:** Har bred erfaring fra arbeid med felt og funn på norsk sokkel. Har hatt forskerstilling og vært fagleder innenfor økte utvinningsmetoder i Rogalandsforskning (nå Iris), lang erfaring fra Oljedirektoratet innen ressursforvaltning, lisensoppfølging, ressursanalyser og sist som team leder og forskningskoordinator. Har i Petoro vært team leder i teknologiavdelingen.

## 4.2 Eierstyring og selskapsledelse

**Petoros forvaltning av store verdier på vegne av Den norske stat stiller krav til god virksomhetsstyring som ivaretar forventninger fra omgivelsene og samfunnet. Statens portefølje (SDØE-porteføljen) representerer en tredel av Norges olje- og gassreserver.**

Petoros styre følger kravene til virksomhetsstyring fastsatt i "Reglement for økonomistyring i staten" og standarder for god eierstyring og selskapsledelse. Styret følger statens prinsipper for god eierstyring som gjengitt i Meld. St. 27, 2013-2014 "Et mangfoldig og verdiskapende eierskap" og de deler av "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse" (oppdatert 2018) som anses relevant for selskapets virksomhet og rammene som selskapets organisasjonsform og eierskap setter. I det følgende gis en redegjørelse for de enkelte hovedtemaene som har relevans for Petoro. Styringsystemet er tilpasset Petoros egenart. Petoro rapporterer om oppfølging av sitt samfunnsansvar i eget kapittel.

Styret legger vekt på god eierstyring og selskapsledelse for å sikre at statens portefølje forvaltes på en måte som maksimerer den økonomiske verdiskapingen, og legger grunnlaget for tillit til selskapet fra eier, ansatte, oljeindustrien og andre interessenter samt samfunnet for øvrig. Styret utarbeider klare mål, strategier og risikoprofil for selskapet, og virksomhetsstyringen i Petoro bygger på balansert målstyring med etablerte mål som understøtter selskapets strategi.

Petoro har et verdigrunnlag som er integrert i selskapets forretningsmessige virksomhet. Formålet med verdiene er at selskapet og dets ansatte skal ha et felles grunnlag for holdninger og handling i Petoro. Selskapets kjerneverdier er handlekraftig, ansvarlig, inkluderende og spenstig.

### Virksomhet

Hovedoppgavene til Petoro AS følger av petroleumslovens kapittel 11 og selskapets vedtekter, og defineres nærmere av Olje- og energidepartementet i årlige oppdragsbrev.

Petoros formål er på vegne av staten, for statens regning og risiko å ha ansvaret for å ivareta de forretningsmessige forhold knyttet til statens direkte økonomiske engasjement i petroleumsvirksomhet på norsk kontinentalsokkel og virksomhet i tilknytning til dette.

Selskapet har tre hovedoppgaver:

- Ivaretagelse av statens direkte deltakerandeler i de interessentskap der staten til enhver tid har slike.
- Overvåking av Equinors avsetning av den petroleum som produseres fra statens direkte deltakerandeler, i samsvar med avsetningsinstruks gitt til Equinor.
- Økonomistyring, herunder utarbeiding og oppfølging av budsjetter samt føring av regnskap og finansiell rapportering, for statens direkte deltakerandeler.

Petoros virksomhet er underlagt aksjeloven og petroleumsloven samt reglement for statlig økonomiforvaltning, herunder bevilgnings- og økonomireglementet. Olje- og energidepartementets instruks for økonomistyring av SDØE og årlige oppdragsbrev er styrende for selskapets forvaltning av SDØEs virksomhet. I tillegg er selskapets vedtekter,



strategi, verdier og forretningsetiske retningslinjer, samt retningslinjer for utøvelse av selskapets samfunnsansvar, førende for virksomheten i Petoro.

Petoros strategi tar utgangspunkt i selskapets visjon og overordnede mål. Målet er å skape størst mulig verdi og oppnå høyest mulig inntekt til staten fra statens direkte eierandeler i norsk petroleumsvirksomhet. Selskapets visjon er å være en drivkraft på norsk sokkel. Hensynet til sikkerhet og klima utgjør en viktig ramme for strategien.

Innenfor hver hovedoppgave er det definert strategiske områder og strategiske prioriteringer. Strategiske områder peker på hvilke områder som er de viktigste å påvirke for å realisere overordnede mål. Strategiske prioriteringer konkretiserer hvilke sentrale tiltak det må arbeides med for å realisere strategien.

Virkemidler for å realisere selskapets strategi tar utgangspunkt i selskapets systemer, struktur, ressurser og kompetanse. Disse virkemidlene vil være felles og på tvers av strategiene for selskapets tre hovedoppgaver:

- fremsynt og fleksibel organisasjon
- verdi- og risikobasert ressursstyring
- prosjektrettet dybdeinnsats

Petoros kjerneverdier er inkludert i strategien.

Strategi for Ivaretagelse av deltakerandeler tar utgangspunkt i at porteføljens konkurransekraft er avgjørende for både verdiskaping og verdisikring. I porteføljen er det de modne feltene som har størst verdipotensial og brønner er identifisert som det viktigste området for å øke inntektene fremover.

Strategiske prioriteringer er valgt basert på størst verdipotensial og Petoros påvirkningsmulighet. På tvers av porteføljen er det pekt ut følgende prioriteringer: Brønmodning og boreeffektivitet, Optimalisere utvinningsstrategien, Feltutvikling og videreutvikling samt Effektiv drift. Videre er det valgt å særlig vektlegge de mulighetene digitalisering gir innenfor disse fire områdene.

Petoro anerkjenner at klimautfordringer gjør det nødvendig å begrense menneskeskapt påvirkning av klimasystemet. Selskapet vil bidra til at olje- og gassindustrien på norsk sokkel er ledende i å møte klimautfordringene. Klima er en integrert del av Petoros virksomhetsstyring.

Petoro er rettighetshaver for statens portefølje på norsk sokkel med samme rettigheter og plikter som øvrige rettighetshavere. SDØE-porteføljens bredde gir Petoro oversikt og innsikt til å være en drivkraft på norsk sokkel. Gjennom en fokusert oppfølging understøttet av faglig dybdeinnsats arbeider Petoro med å forsterke mulighetene for verdiskaping med vekt på langsiktig forretningsutvikling. Med utgangspunkt i selskapets kapasitet og nødvendig innsats for ivaretagelse av rettighetshaverrollen har Petoro en differensiert oppfølging av aktivitetene i feltene/ lisensene. Petoro er opptatt av god virksomhetsstyring i interessentskapene og samarbeider med operatørene og partnerne om videreutvikling av gode målstyringsprosesser i utvalgte lisenser.

Det er, i samsvar med avtaleverket for petroleumsvirksomhet taushetsplikt for den forretningsinformasjonen selskapet mottar. Selskapet har intern instruks for behandling av innsideinformasjon som mottas i Petoro. Instruksen gjelder for Petoros styre, ansatte, selskapets revisor, rådgivere eller andre knyttet til Petoro som mottar informasjon som ikke er offentlig kjent og/eller der det uttrykkelig opplyses at informasjonen er "innsideinformasjon" i henhold til Lov om verdipapirhandel. Informasjon som kan være børssensitiv, skal behandles som "innsideinformasjon".

Petoro har i samsvar med nye regler for personvern (GDPR) etablert personvernerklæring i sitt styringssystem i 2018 og kommunisert dette.

Det er etablert et eget system for godkjenning av ansattes eksterne styreverv. Ansatte skal påse at det ikke gjennom eie av aksjer oppstår konflikt mellom egne interesser og forvaltningen av statens andeler eller Petoro AS sine interesser. Ledende ansatte (administrerende direktør og ansatte som rapporterer direkte til administrerende direktør) tillates ikke å ha aksjer i rettighetshaverselskaper.

Petoro avlegger særskilt regnskap for SDØE-porteføljens transaksjoner som inngår i statsregnskapet. Kontantstrømmer som genereres fra porteføljen, overføres til statens egne konti i Norges Bank.

### **Selskapskapital og utbytte**

Petoro AS har en aksjekapital på 10 millioner kroner og er heleid av Den norske stat. Staten garanterer for selskapets forpliktelser. Aksjeselskapets egne driftskostnader dekkes av årlige bevilgninger over statsbudsjettet. Driftstilskuddet presenteres som driftsinntekt i aksjeselskapets regnskap. Selskapet mottar tilskudd til å dekke kostnadene og deler ikke ut utbytte. Aksjene i selskapet er ikke omsettelige og kan ikke overdras.

Petoro AS etablerte i desember 2012 et heleid norsk datterselskap, Petoro Iceland AS, med islandsk filial for å forestå den løpende forretningsmessige oppfølgingen av norske deltakerandeler i utvinningstillatelser som er tildelt av islandske myndigheter. Petoro AS konsernregnskap inkluderer aktiviteten i Petoro Iceland AS. Siste utvinningstillatelse ble tilbakelevert i januar 2018. Petoro Iceland AS har ved utgangen av 2018 ingen deltakerandeler på islandsk kontinentalsokkel.

### **Likebehandling av aksjeeiere**

Aksjene i Petoro AS eies av staten og selskapet har ingen personlige aksjonærer. Petoro Iceland AS har en kassekredittavtale med Petoro AS.

Staten har en felles eierskapsstrategi for å maksimere den samlede verdien av sine eierinteresser i Equinor ASA og statens egne olje- og gassinteresser. Med dette som utgangspunkt forestår Equinor ASA avsetningen av statens petroleum nedfelt i egen avsetningsinstruks vedtatt i Equinor ASA sin generalforsamling. Staten har gjennom Petoro AS vedtekter, petroleumslovens kapittel 11 og avsetningsinstruksen for Equinor ASA, tillagt Petoro ansvaret for å påse at Equinor ASA utfører sine oppgaver i samsvar med denne instruksen.

Det er forretningsmessig taushetsplikt for den informasjonen Petoro mottar knyttet til sin overvåking av Equinor ASA sin avsetning og i arbeidet med budsjett og regnskap som gjelder avsetningen av statens petroleum. Selskapets etiske retningslinjer understreker at mottakere av slik konfidensiell informasjon kun skal benytte informasjonen til det den er bestemt for, og skal ikke handle i Equinor ASAs verdipapirer, så lenge slike opplysninger ikke er alminnelig kjent.

### **Generalforsamling**

Olje- og energidepartementet, ved statsråden, representerer staten som eneeier og er selskapets generalforsamling og øverste myndighet. Generalforsamling innkalles i samsvar med aksjelovens bestemmelser for statsaksjeselskaper. Ordinær generalforsamling avholdes innen utgangen av juni hvert år. Petroleumsloven fastsetter

retningslinjer for saker som skal behandles av selskapets generalforsamling. Eierbeslutninger og vedtak foregår på generalforsamlingen som også velger selskapets eksterne revisor. Petoro AS' styre er generalforsamling for datterselskapet Petoro Iceland AS.

### **Valg av styremedlemmer**

Selskapet er underlagt statens prosedyrer for valg av styremedlemmer. Styremedlemmene utpekes av generalforsamlingen som også fastsetter honorar for samtlige medlemmer av styret. Ansattes representanter til styret velges for to år av gangen av og blant de ansatte.

### **Styrets sammensetning og uavhengighet**

Petoros styre har syv medlemmer, hvorav fem velges av generalforsamlingen og to velges av og blant selskapets ansatte. I styret er det tre kvinner. Valgperioden er to år. Styrets medlemmer har ingen forretningsmessige avtaler eller øvrige økonomiske relasjoner med selskapet utover den godtgjørelse generalforsamlingen fastsetter for styret, samt ansettelsesavtaler for ansattes representanter. Alle aksjonærvalgte styremedlemmer er uavhengige av eier.

Styret vurderer sin sammensetning med hensyn til kompetanse, kapasitet og mangfold til å være hensiktsmessig for oppfølging av selskapets mål og oppgaver. Det enkelte styremedlem og styret som kollegium søker på ulike vis å styrke sin kompetanse løpende. Dette skjer ved deltakelse på kurs og konferanser og ved generelt å oppdatere seg innenfor virksomheten.

### **Styrets arbeid**

Styret har det overordnede ansvar for forvaltningen i selskapet, herunder å sikre at hensiktsmessige styrings- og kontrollsystemer er på plass og for å føre tilsyn med daglig ledelse og selskapets virksomhet. Styrets arbeid baseres på instruks som beskriver styrets ansvar og saksbehandling. I 2018 ble det avholdt 9 styremøter.

Som vedlegg til "Instruks for Styret" har styret fastsatt "Utfyllende bestemmelser for hvilke saker som skal behandles av styret". For styrets arbeid er det etablert en årsmøteplan med vekt på behandling av tidsaktuelle forretningstema, oppfølging av strategi, budsjetter og kvartalsresultater. Som et sentralt virkemiddel i resultatoppfølgingen benytter styret måling mot etablerte mål.

Styret behandler store investeringsbeslutninger innenfor porteføljen, oppfølging og behandling innen virksomheten i lisenser og av overvåking av avsetningen, herunder vurdering av det totale risikobildet. Styret har valgt å organisere arbeidet knyttet til godtgjøringsordninger i et underutvalg sammensatt av to av styrets aksjonærvalgte medlemmer hvorav den ene er styrets nestleder. Det er ikke etablert andre underutvalg. Ved habilitetsspørsmål er det praksis at styremedlem fratrer styrets behandling. Habilitet er fast punkt på dagsorden for styrets møter og saksbehandling.

Styret gjennomfører årlig en egevaluering som innbefatter en vurdering av eget arbeid og arbeidsform samt samarbeidet med selskapets ledelse. Egevalueringen for 2018 er gjennomført. Styret har gjennomgått selskapets samfunnsansvar, forretningsetiske retningslinjer og instruks for styret.

## **Risikostyring og intern kontroll**

Risikostyring i Petoro støtter opp under selskapets strategi og mål. Styret foretar årlig en gjennomgang av selskapets viktigste risikoområder og den interne kontrollen. I denne gjennomgangen legger styret vekt på hvilke risikoer og muligheter Petoro kan påvirke gjennom egne tiltak innenfor de rammene selskapet disponerer. De viktigste operasjonelle risikoene følges opp i styringskomiteene i prioriterte felt/interessentskap. Selskapet arbeider kontinuerlig med risikostyring i tråd med prinsipper for helhetlig styring og utviklingen i selskapets risikobilde.

Identifikasjon og håndtering av risikoforhold og risikoeksponering er en del av Petoros forretningsprosesser. Selskapet arbeider med risikostyring for å håndtere de forhold som vil kunne påvirke selskapets evne til å nå fastsatte mål og gjennomføre valgte strategier, samt de forhold som kan påvirke selskapets evne til å avlegge korrekt regnskap. Risikostyring er integrert i Petoros målstyringssystem.

Selskapets internkontroll bygger på internasjonalt anerkjent rammeverk for internkontroll som skal sikre at virksomheten drives i samsvar med selskapets styringsmodell og at myndighetspålagte krav følges. Internkontroll inngår som en integrert del av Petoros ledelsesprosesser og skal sikre at integritet og fullstendighet vurderes for all styringsinformasjon, samt at styringssystemene er effektive.

Rammeverket for internkontroll er utformet for å gi rimelig grad av sikkerhet for måloppfyllelse innen følgende områder:

- Målrettet og kostnadseffektiv drift
- Pålitelig regnskapsrapportering
- Overholdelse av gjeldende lover og regler

Petoro har etablert retningslinjer for å legge til rette for intern varsling om kritikkverdige forhold i virksomheten. Varsling er fra 2018 også inntatt i selskapets forretningsetiske retningslinjer. Varslere som ønsker å bevare sin anonymitet eller som av andre grunner ikke ønsker å ta opp saken med overordnet kan varsle direkte til internrevisor. Selskapets verdier og forretningsetiske retningslinjer klargjør prinsipper som skal være styrende for selskapets forretningsdrift og ansattes adferd.

## **Godtgjørelse til styret og ledende ansatte**

Generalforsamlingen fastsetter godtgjørelsen til styret. Styret fastsetter godtgjørelsen til administrerende direktør. Administrerende direktør fastsetter godtgjørelse til de andre medlemmer av selskapets ledelse. Styrets retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte i Petoro er i samsvar med rammer gitt i "Retningslinjer for lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i foretak og selskaper med statlig eierandel" gjeldende fra 13. februar 2015. En ny leder i ledergruppen tiltrådte i januar 2018. Faktisk godtgjørelse i 2018 er nærmere beskrevet i note til årsregnskapet.

Selskapets pensjonsordning er innskuddsbasert. For ansatte per 01.01.2016 med mindre enn 15 år igjen til pensjonsopptjeningsalder 67 år gjelder en overgangsordning.

## **Informasjon og kommunikasjon**

Styret i Petoro har fastlagt en kommunikasjonsstrategi som skal sikre at det er en åpen dialog både innad og utad slik at selskapets ansatte og øvrige interessegrupper får god informasjon om selskapets forretningsvirksomhet.

Selskapet publiserer informasjon via selskapets internettside, herunder pressemeldinger og kvartals- og helårsrapportering av selskapets resultater. Selskapets årsrapport gir en

fyldig beskrivelse av selskapets virksomhet, i tillegg til årsregnskap og styrets årsberetning. Styrets redegjørelse for selskapets samfunnsansvar inngår i selskapets årsrapport.

### **Revisor**

Riksrevisjonen er ekstern revisor for SDØE-porteføljen i henhold til Lov om Riksrevisjonen. Riksrevisjonen kontrollerer at selskapets forvaltning av porteføljen er i tråd med Stortingets vedtak og forutsetninger og reviderer årsregnskap for SDØE-porteføljen. Basert på denne gjennomgangen avgir Riksrevisjonen uttalelse i avsluttende revisjonsbrev.

I tillegg har styret engasjert PwC til å foreta finansiell revisjon av SDØE-regnskapet som ledd i selskapets internrevisjon. PwC utfører finansiell revisjon av porteføljens regnskap og avgir en uavhengig uttalelse etter ISA800 om hvorvidt årsregnskapene etter regnskapsprinsippet og kontantprinsippet, er avgitt i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge samt lov, forskrifter og regler for statlig regnskapsføring i samsvar med kontantprinsippet. Revisjonsoppdraget omfatter både finansiell revisjon og funksjon som Petoro AS internrevisor. Selskapet gjennomfører i denne rollen revisjon av internkontrollsystemene i henhold til instruks og årlig plan godkjent av styret. Internrevisor ivaretar funksjonen i selskapet for mottak av varsler.

KPMG AS er valgt av generalforsamlingen som ekstern revisor for Petoro AS, herunder datterselskapet Petoro Iceland AS.

### 4.3 Redegjørelse for samfunnsansvar

Petoros redegjørelse for samfunnsansvar bygger på selskapets retningslinjer for utøvelse av samfunnsansvar og er tilpasset selskapets virksomhet som rettighetshaver på norsk sokkel. Med samfunnsansvar menes hvilket ansvar selskapene forventes å påta seg for mennesker, samfunn, klima og miljø som påvirkes av virksomheten. Arbeidet med samfunnsansvar er forankret i selskapets styre. Petoros midler til forvalteroppgavene og drift av selskapet tildeles ved bevilgninger fra staten. Petoro har i henhold til sitt mandat ikke anledning til å gi pengestøtte til samfunnsformål.

Eiers forventninger til samfunnsansvar er uttrykt i Meld. St. 27 (2013-2014) som viser til FN's Global Compact. Tilpasset Petoros rolle og mandat gir styret her sin redegjørelse forankret i eiers forventninger og i selskapets retningslinjer for samfunnsansvar.

*Petoro forplikter seg til å utøve sin forretningsvirksomhet på en etisk forsvarlig, bærekraftig og ansvarlig måte.* Styret legger vekt på at Petoros samfunnsansvar er en integrert del av selskapets virksomhet og strategi, og reflekteres i selskapets verdier som inkluderer handlekraftig, ansvarlig, inkluderende og spenstig. Selskapets forretningssetiske retningslinjer bygger opp om disse verdiene.

*Petoro utøver sin virksomhet i henhold til god virksomhetsstyring. Dette gjelder som deltaker i de enkelte utvinningstillatelsene og som partner i interessentskapene.* I samarbeidsavtalene for utvinningstillatelse inngår krav til virksomhetsstyring hos operatørene. Petoro utøver sin rolle gjennom aktiv deltakelse i styringskomiteer og underliggende komiteer i forhold til en prioritering av tilgjengelige ressurser og hvor Petoro kan gjøre en forskjell. Oppfølging av statens eierinteresse i alle interessentskap inngår i Petoros styringssystem.

Gjennom utøvelsen av påseplikten vil Petoro bidra til kontinuerlig forbedring av HMS-resultatene for felt og anlegg der Petoro er rettighetshaver. Petroleumstilsynets årlige tema for sikkerhetsarbeid og analyse av risikonivået på norsk sokkel legges til grunn for Petoros prioriteringer. I 2018 har Petoro videreført fokus på læring fra granskning av alvorlige hendelser på tvers av lisensene, og gjennomføring av storulykkeworkshops som en viktig del av lisensenes sikkerhetsarbeid. Selskapet har hatt særlig oppmerksomhet på storulykkerisiko innenfor boring og brønn. Petoro deltar hvert år på ledelsesbesøk for helse, miljø og sikkerhet på utvalgte felt og anlegg.

*Petoro utøver sin virksomhet på en bærekraftig måte som minimaliserer negativ påvirkning av natur og miljø.* Petoro anerkjenner at klimautfordringer gjør det nødvendig å begrense menneskeskapt påvirkning av klimasystemet. Selskapet vil bidra til at olje- og gassindustrien på norsk sokkel blir ledende i å møte klimautfordringene. Klima er en integrert del av Petoros virksomhetsstyring. Petoro skal arbeide for at et bredt spekter av klimaeffektive løsninger og ny teknologi vurderes i utvalgte lisenser.

Petoro er rettighetshaver i feltene Martin Linge og Johan Sverdrup som begge bygges ut med strøm fra land. Selskapet har i 2018 videreført CO2 mål som reflekterer beslutning om større elektrifiseringstiltak av utvalgte felt i drift. I løpet av 2018 er det modnet frem flere nye elektrifiseringsprosjekt som, hvis besluttet og gjennomført, over tid vil gi store utslippsreduksjoner i porteføljen. Et eksempel er beslutning i partnerskapene på Snorre og Gullfaks i 2018 om å utrede mulighetene for å forsyne feltene med kraft fra flytende havvindturbiner.

Petoro rapporterer utslipp til luft og vann fra porteføljen i et eget kapittel i årsrapporten om ytre miljø basert på tall som innhentes fra operatørene.

Petoro bidrar til å skape miljøbevisste holdninger hos alle ansatte gjennom insentivordning for økt bruk av kollektive og miljøvennlige transportmidler. Selskapet vektlegger effektive IKT-løsninger og gode kommunikasjonsløsninger som kan erstatte reiser til møter med videokonferanser.

*Petoro aksepterer ikke noen form for korrupsjon eller andre misligheter og de ansatte har ikke anledning til å ta imot godtgjørelse fra andre i sitt arbeid for selskapet. Forretningsetiske retningslinjer definerer hva som anses som korrupsjon, og konsekvenser av brudd på disse retningslinjene er særskilt omhandlet. Det er ikke registrert brudd på disse retningslinjene.*

*Ansatte i Petoro mottar ikke urettmessige pengegaver eller andre ytelse eller tilbyr dette for å oppnå en fordel privat, for Petoro eller andre. Ansattes styreverv og bierverv må godkjennes av administrerende direktør for å unngå mulig interessekonflikt. Forretningsetiske retningslinjer omhandler konsekvenser av brudd. Det er hittil ikke registrert brudd på retningslinjene.*

*Ansatte i Petoro følger selskapets forretningsetiske retningslinjer*

Selskapets forretningsetiske retningslinjer er offentlig tilgjengelige. Formålet med retningslinjene er å klargjøre prinsipper som skal være styrende for selskapets forretningsdrift og ansattes adferd. Alle medarbeidere signerer årlig selskapets etiske retningslinjer. Retningslinjene setter krav til at den enkelte skal utvise en atferd det ikke kan settes spørsmål ved, forankret i kravet til høy etisk standard. Det følger av retningslinjene at det forventes at den enkelte bidrar til et inkluderende arbeidsfellesskap. Den enkelte har et medansvar for et godt miljø som ivaretar helse og sikkerhet. Retningslinjene adresserer også forhold som taushetsplikt, mulige interessekonflikter og spørsmål knyttet til mottak av gaver og tjenester. Ledende ansatte (administrerende direktør og ansatte som rapporterer direkte til administrerende direktør) tillates ikke å ha aksjer i rettighetshaverselskaper. Petoro har fastsatt krav til informasjons- og IKT sikkerhet for sin virksomhet.

*Petoros ansatte utfører oppgaver med høy integritet og ærlig framferd, og utviser respekt for andre mennesker, myndigheter og forretningsforbindelser, og for sikkerhet, helse og miljø.*

Petoro har mål om et godt psykisk og fysisk arbeidsmiljø for alle ansatte. Selskapet skal ha en selskapsstruktur som fremmer gode resultater innen helse, miljø og sikkerhet. Petoro vil være en aktiv pådriver for kontinuerlig HMS-forbedring og mener at alle hendelser kan forebygges. Ansattes forening PetoroAktiv organiserer en rekke aktiviteter for ansatte sosialt, kulturelt og sportslig. Det er god deltakelse på de ulike arrangementene.

*Petoro diskriminerer ikke på grunnlag av kjønn, religion, nasjonal eller etnisk tilhørighet, samfunnsgruppe eller politisk oppfatning.*

Petoro legger vekt på likestilling mellom kjønnene når det gjelder mulighetene for faglig og personlig utvikling, lønn og avansement. Selskapet legger til rette for fleksibel tilpasning av arbeidstiden. Ved fastsettelse av lønn og lønnsoppgjør er selskapet oppmerksom på at kvinner og menn skal behandles likt, og det er ingen systematiske eller vesentlige forskjeller i lønnen til kvinnelige og mannlige medarbeidere i Petoro. Selskapet har flere medarbeidere med ulik kulturell og etnisk bakgrunn. Selskapet legger arbeidsforholdene til rette slik at også ansatte med nedsatt funksjonsevne kan arbeide i Petoro.

*Selskapet har rutiner for varsling om kritikkverdige forhold.*

Styret oppfordrer selskapets ansatte til å ta opp etiske problemstillinger og melde fra dersom det oppdages brudd på reglene. Internrevisjonen er uavhengig varslingskanal med rett og plikt til å rapportere videre til styret. Rett til å varsle om kritikkverdige forhold i virksomheten omfatter også konsulenter som utfører oppdrag for Petoro.

*Petoro forventer at selskapets samarbeidspartnere og leverandører utviser samme etiske standard som den selskapet setter til egen forretningsdrift.* I Petoros standard avtalevilkår inngår krav om at leverandører skal gjennomføre oppdrag med høy profesjonalitet og etter høy etisk standard. Utdrag av Petoros forretningsetiske retningslinjer inngår i alle Petoros standardkontrakter som retningsgivende. I interessentskapene skal styringskomiteene behandle og avgjøre saker knyttet til anskaffelses- og kontraktstrategi.



## **5 Vurdering av fremtidsutsikter**

---

Vurdering av fremtidsutsikter er beskrevet i styrets årsberetning, kapitel 1.2.

## 6 Årsregnskap 2018

### 6.1 Ledelseskommentar årsregnskap for SDØE

#### Formål

Petoro er fra opprettelsen i 2001 rettighetshaver for statens andeler i utvinningstillatelser, felt, rørledninger og landanlegg. Petoro skal ivareta SDØE-porteføljen på et forretningsmessig grunnlag. Ved utgangen av 2018 besto porteføljen av 198 utvinningstillatelser, 12 flere enn ved inngangen til året. I januar 2019 mottok Petoro andeler i 14 utvinningstillatelser til forvaltning gjennom Tildeling i forhåndsdefinerte områder (TFO 2018).

#### Bekreftelse

Årsregnskapet er avlagt i henhold til Bestemmelser om økonomistyring i staten, rundskriv R-115 fra Finansdepartementet og krav i Instruks om økonomistyring av SDØE i Petoro AS med de unntak som er innvilget for SDØE. Styret bekrefter at årsregnskapet, som består av bevilgningsregnskap og kapitalregnskap i kontante størrelser, gir et rettvise bilde i samsvar med kontantprinsippet. Artskontorapporteringen viser regnskapstall for SDØE som rapportert til statsregnskapet etter standard kontoplan for statlige virksomheter.

Styret bekrefter videre at virksomhetsregnskapet er utarbeidet i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge og gir et rettvise bilde av SDØEs eiendeler, forpliktelser og resultat per 31. desember 2018.

#### Vurdering av vesentlige forhold

##### Bevilgningsregnskapet og kapitalregnskapet

I samsvar med supplerende oppdragsbrev datert 20. desember 2018 var SDØEs bevilgning til investeringer<sup>2</sup> 24 milliarder kroner. Bevilgning til driftsresultat<sup>3</sup> var 124,7 milliarder kroner. Bevilgning til renter av statens kapital<sup>4</sup> var 3,1 milliarder kroner. Driftsresultatet etter kontantprinsippet påvirkes først og fremst av prisen på olje og gass og av solgte volum fra SDØEs produksjon. Det er Equinor som ivaretar avsetningen av SDØEs produkter gjennom en avsetningsinstruks.

**Artskontorapporteringen** etter kontantprinsippet viser netto rapporterte inntekter inkludert finansinntekter på 175,5 milliarder kroner i 2018 mot 145 milliarder kroner i 2017 og består hovedsakelig av inntekter fra olje- og gassalg. Inntektene er hovedsakelig påvirket av høyere olje- og gasspriser i 2018. Utgifter rapportert til bevilgningsregnskapet omfatter utbetaling til investeringer på 22,6 milliarder kroner og driftsutgifter på 32,8 milliarder kroner. Utbetalinger i 2017 knyttet til investeringer var 26,6 milliarder kroner og til drift 28,7 milliarder kroner. Utbetalinger til drift er i hovedsak knyttet til drift av felt og anlegg, prosesserings- og transportkostnader samt lete- og feltutviklingsutgifter. Utbetaling av finansutgifter kommer i tillegg. Avskrivninger på felt og anlegg var 23,6 milliarder kroner i 2018 mot 24,6 milliarder kroner i 2017.

---

<sup>2</sup> Kap/post 2440.30

<sup>3</sup> Kap/post 5440.24

<sup>4</sup> Kap/post 5440.80

**Virksomhetsregnskapet for SDØE** inkluderer flere vesentlige estimater som er beheftet med usikkerhet og som bygger på skjønsmessige vurderinger. Dette inkluderer blant annet balanseførte letekostnader, reserveanslag som grunnlag for avskrivninger, fjerningskostnader basert på estimater for kostnader som vil påløpe langt frem i tid og vurdering av nedskrivning av verdi på varige driftsmidler.

Resultat etter finansposter i 2018 var 114 milliarder kroner, 15 milliarder kroner høyere enn fjoråret. Netto kontantstrøm overført til staten var 120 milliarder kroner i 2018 sammenlignet med 87 milliarder i 2017. Kontantstrømmen og årsresultatet er preget av høyere olje- og gasspriser i 2018 sammenlignet med 2017. Gjennomsnittlig realisert oljepris for året var 573 kroner per fat mot 449 kroner per fat i 2017. Gjennomsnittsprisen for gass var 2,17 kroner per Sm<sup>3</sup> i 2018 mot 1,72 kroner per Sm<sup>3</sup> i 2017.

Totalt salgsvolum var 1 099 kboed (tusen fat oljeekvivalenter per dag), 25 kboed lavere enn fjoråret. Salg av væske falt med 35 kboed som følge av naturlig produksjonsfall og vedlikeholdsstanser i 2. kvartal 2018, mens salg av gass økte i forhold til fjoråret med 10 kboed (~0,6 milliarder Sm<sup>3</sup>) som følge av høyere salg av 3.partsgass. Salg av egenprodusert gass utgjorde to tredjedeler av totalt solgte volum for året og var på rekordhøyt nivå sammenlignet med tidligere år.

Produksjonskostnadene var 17 milliarder kroner, en økning på 3 milliarder kroner fra forrige år. Økningen skyldes regnskapsmessig avsetning for forpliktelse på 2 milliarder kroner knyttet til dom i søksmål mot Troll Unit og en generell kostnadsøkning for felt i drift, høyere CO<sub>2</sub> kvote-priser samt økte strømkostnader for landanlegg og terminaler. Justert for avsetning for dom i søksmål mot Troll Unit medførte dette en økning i produksjonskostnaden på 7% fra 2017.

Økningen i transport- og prosesseringskostnader på 0,6 milliarder kroner skyldes høyere gassalg, samt utskillelsen av Nyhamna i eget interessentskap fra Ormen Lange. Etter utskillelsen rapporteres skiperkostnader fra Nyhamna som tariffkostnad, mens inntekter fra eierskapet rapporteres under tariffinntekter.

Kostnader til kjøp av 3. partsgass økte med 1 milliard kroner i 2018 som følge av høyere volum og priser. Innkjøpt gass selges sammen med egenprodusert gass og inngår i gassinntekter.

Bokført verdi av Maria er nedskrevet med 1,6 milliarder kroner i 2018. Vesentlig reduksjon i reservegrunnlaget og lavere brønnpotensiale har gitt behov for ny dreneringsstrategi og ytterligere investeringer på Maria. I 2017 ble tidligere nedskrivninger av Draugen og Martin Linge reversert. Dette gir en negativ resultateffekt på 6,5 milliarder kroner ved sammenligning av årets resultat mot 2017.

Endring i markedspriser på terminkontrakter ved årsslutt medførte avsetning for et regnskapsmessig urealisert tap på 1 milliard kroner per 31.12.2018. Som følge av reversering av tidligere tapsavsetninger gir dette et negativt avvik på 2 milliarder kroner sammenlignet med 2017.

Påløpte kostnader til investeringer i 2018 var 22,6 milliarder kroner, om lag 2,7 milliarder kroner lavere enn året før. Reduksjonen i investeringer skyldes i hovedsak boring av færre brønner samt noe lavere aktivitetsnivå innen utbygging.

Ved utgangen av 2018 var porteføljens forventede gjenværende reserver 5 544 millioner fat o.e., en nedgang på 335 millioner fat o.e. i forhold til utgangen av 2017. Reservetilveksten på 62 millioner fat o.e. i 2018 var betraktelig lavere enn

produksjonen for året på 396 millioner fat o.e. Reservetilveksten i 2018 kom først og fremst fra beslutningen om Johan Sverdrup fase 2.


Bokførte eiendeler var 247 milliarder kroner per 31. desember 2018. Eiendelene består i hovedsak av driftsmidler tilhørende feltinstallasjoner, rør og landanlegg samt kortsiktige kundefordringer. Fremtidige fjerningsforpliktelser ved årets slutt var 65,2 milliarder kroner som var 2,5 milliarder kroner lavere enn fjoråret. Egenkapitalen var ved årets slutt 163 milliarder kroner.

### Tilleggsopplysninger

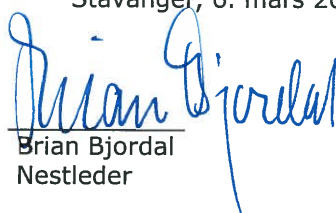
Riksrevisjonen er ekstern revisor og bekrefter årsregnskapet for SDØE. Ved avslutningen av den årlige revisjonen utsteder Riksrevisjonen et avsluttende revisjonsbrev (beretning) som oppsummerer konklusjonen fra revisjonsarbeidet. Resultatet av revisjonen vil bli rapportert innen 1. mai 2019.

Styret har engasjert PwC til å foreta finansiell revisjon av SDØE-regnskapet som ledd i selskapets internrevisjon. PwC gir en skriftlig uttalelse til styret i Petoro AS om årsregnskapet etter kontantprinsippet og etter regnskapsprinsippet som bygger på revisjonsstandard 800 "Særlige hensyn ved revisjon av regnskaper utarbeidet i samsvar med rammeverk med spesielle formål". PwCs revisjonsarbeid danner grunnlag for Riksrevisjonens gjennomgang av årsregnskapet.

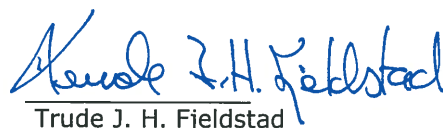
Stavanger, 6. mars 2019



Gunn Wærsted  
Styreleder



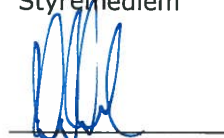
Brian Bjordal  
Nestleder



Trude J. H. Fjeldstad  
Styremedlem



Per A. Schøyen  
Styremedlem



Hugo Sandal  
Styremedlem



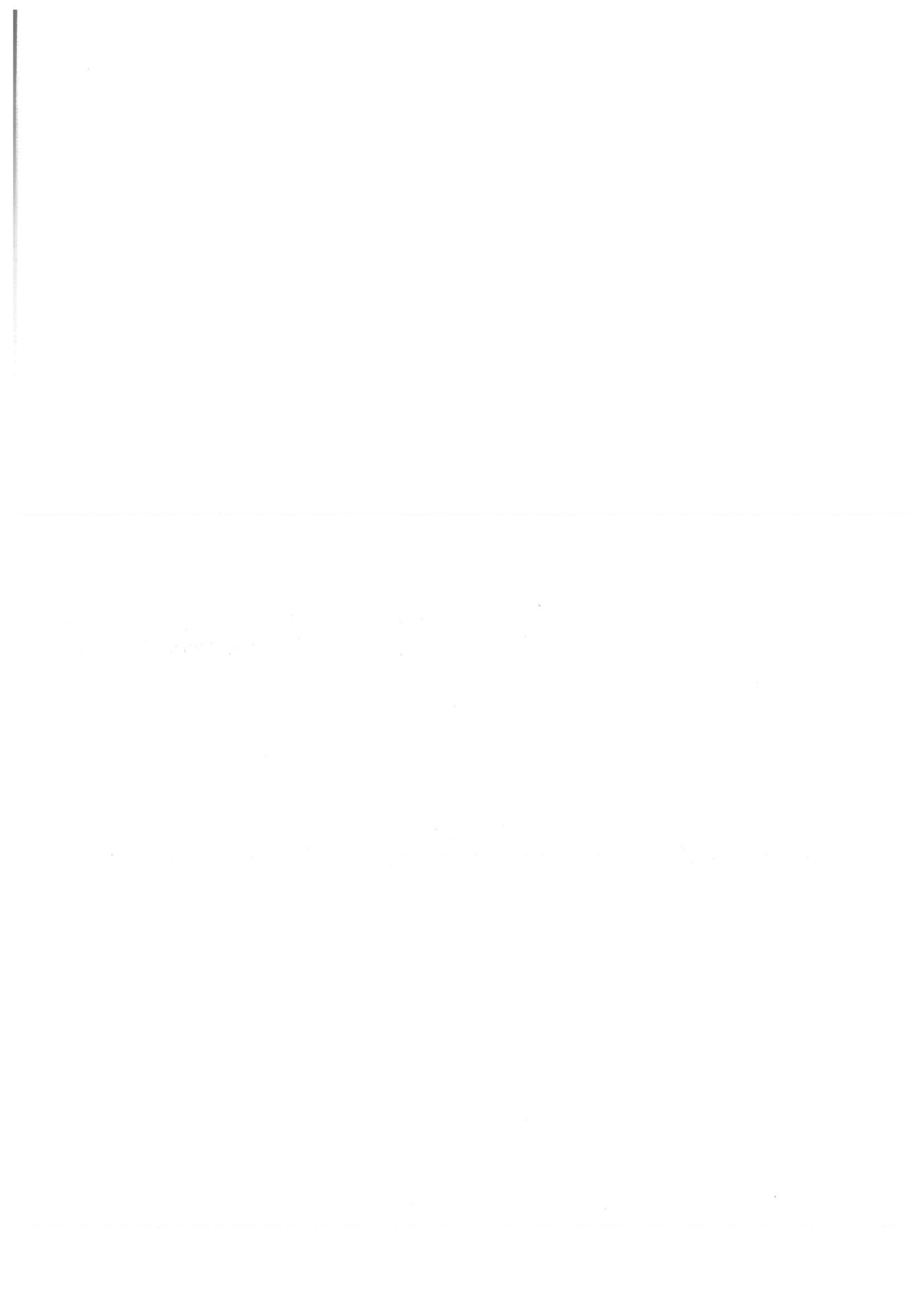
Ragnar Sandvik  
Styremedlem  
ansattes representant



Anne-Cathrine Nilsen  
Styremedlem  
ansattes representant



Grethe K. Moen  
Administrerende direktør



## 6.2 Regnskap i kontante størrelser SDØE

### Prinsippnote til kontantregnskapet

Årsregnskap for SDØE er utarbeidet og avlagt etter nærmere retningslinjer fastsatt i bestemmelser om økonomistyring i staten ("bestemmelsene"). Årsregnskapet er i henhold til krav i bestemmelsene punkt 3.4.1, nærmere bestemmelser i Finansdepartementets rundskriv R-115 av november 2016 med de unntak som gjelder for SDØE.

Oppstillingen av bevilgningsrapporteringen og artskontorrapporteringen er utarbeidet med utgangspunkt i bestemmelsene punkt 3.4.2 – de grunnleggende prinsippene for årsregnskapet:

- a) Regnskapet følger kalenderåret
- b) Regnskapet inneholder alle rapporterte utgifter og inntekter for regnskapsåret
- c) Utgifter og inntekter er ført i regnskapet med brutto beløp
- d) Regnskapet er utarbeidet i tråd med kontantprinsippet

Oppstillingene av bevilgnings- og artskontorrapportering er utarbeidet etter de samme prinsippene, men gruppert etter ulike kontoplaner. Prinsippene samsvarer med krav i bestemmelsene punkt 3.5 til hvordan virksomhetene skal rapportere til statsregnskapet. Sumlinjen "Netto rapportert til bevilgningsregnskapet" er lik i begge oppstillingene.

Virksomheten er tilknyttet statens konsernkontoordning i Norges Bank i henhold til krav i bestemmelsene punkt 3.7.1.

### Bevilgningsrapporteringen

Oppstillingen av bevilgningsrapporteringen omfatter en øvre del med bevilgningsrapporteringen og en nedre del som viser beholdninger virksomheten står oppført med i kapitalregnskapet. Bevilgningsrapporteringen viser regnskapstall som virksomheten har rapportert til statsregnskapet. Det stilles opp etter de kapitler og poster i bevilgningsregnskapet virksomheten har fullmakt til å disponere. Kolonnen samlet tildeling viser hva virksomheten har fått stilt til disposisjon i oppdragsbrev for hver statskonto (kapittel/post). Oppstillingen viser i tillegg alle finansielle eiendeler og forpliktelser virksomheten står oppført med i statens kapitalregnskap.

SDØE mottar overslagsbevilgninger. Det er ingen mottatte eller avgitte belastningsfullmakter til annen virksomhets kapittel/post.

### Artskontorrapporteringen

Oppstillingen av artskontorrapporteringen har en øvre del som viser hva som er rapportert til statsregnskapet etter standard kontoplan for statlige virksomheter og en nedre del som viser eiendeler og gjeld som inngår i mellomværende med statskassen. Artskontorrapporteringen viser regnskapstall virksomheten har rapportert til statsregnskapet etter standard kontoplan for statlige virksomheter. Artskontorrapporteringen er ikke satt opp i henhold til metodikk fra DFØ, men med tilpasninger grunnet særskilte forhold til forvaltningsbedrifter.

# Regnskap i kontante størrelser SDØE

## Bevilgningsregnskap

<b>Oppstilling av bevilgningsrapportering 31.12.2018</b>						
<b>Utgiftskapittel</b>	<b>Kapittelnavn</b>	<b>Post</b>	<b>Posttekst</b>	<b>Samlet tildeling</b>	<b>Regnskap 2018</b>	<b>Merutgift (-) og mindretgift</b>
2440	Utgifter	30	Investeringer	24 000 000 000	22 554 905 832	1 445 094 168
5440	Utgifter	24.02	Driftsutgifter	30 100 000 000	32 036 437 942	-1 936 437 942
5440	Utgifter	24.03	Lete- og feltutviklingsutgifter	2 100 000 000	2 184 000 037	-84 000 037
5440	Utgifter	24.04	Avskrivninger	24 000 000 000	23 636 285 287	363 714 713
5440	Utgifter	24.05	Renter	3 100 000 000	3 096 414 481	3 585 519
<i>Sum utgiftsført</i>				83 300 000 000	83 508 043 580	-208 043 580
<b>Inntektskapittel</b>	<b>Kapittelnavn</b>	<b>Post</b>	<b>Posttekst</b>	<b>Samlet tildeling</b>	<b>Regnskap 2018</b>	<b>Merinntekt og mindreinntekt (-)</b>
5440	Inntekter	24.01	Driftsinntekter	184 000 000 000	175 462 734 075	-8 537 265 925
5440	Utgifter	30	Avskrivninger	24 000 000 000	23 636 285 287	-363 714 713
5440	Utgifter	80	Renter fast kapital	3 100 000 000	3 113 578 453	13 578 453
5440	Utgifter	85	Renter mellomregnskap	0	-17 163 972	-17 163 972
<i>Sum inntektsført</i>				211 100 000 000	202 195 433 843	-8 904 566 157
5440	Driftsresultat	24		124 700 000 000	114 509 596 327	-10 190 403 673
<b>Netto rapportert til bevilgningsregnskapet</b>					<b>-118 687 390 263</b>	
<b>Kapitalkontoer</b>						
0677.03.04693	Oppgjørskonto Norges Bank - innbetalinger				167 859 833 249	
0677.03.08710	Oppgjørskonto Norges Bank - innbetalinger				16 491 486 841	
0677.04.05015	Oppgjørskonto Norges Bank - utbetalinger				-64 685 576 323	
	Endring i mellomværende				-978 353 504	
<i>Sum rapportert</i>					0	
<b>Beholdninger rapportert til kapitalregnskapet (31.12)</b>						
<b>Konto</b>	<b>Tekst</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>Endring</b>		
	Mellomværende med statskassen	-3 364 091 145	-4 342 444 649	978 353 504		

**Note A Forklaring av samlet tildeling**

<b>Kapittel og post</b>	<b>Overført fra i fjor</b>	<b>Årets tildelinger</b>	<b>Samlet tildeling</b>
2440.30		24 000 000 000	24 000 000 000
5440.24.02		30 100 000 000	30 100 000 000
5440.24.03		2 100 000 000	2 100 000 000
5440.24.04		24 000 000 000	24 000 000 000
5440.24.05		3 100 000 000	3 100 000 000
5440.24.01		184 000 000 000	184 000 000 000
5440.30		24 000 000 000	24 000 000 000
5440.80		3 100 000 000	3 100 000 000
5440.85		0	0
5440.24		124 700 000 000	124 700 000 000

**Note B Forklaring til brukte fullmakter og beregning av mulig overførbart beløp til neste år**

Ikke aktuell for SDØE som mottar overslagsbevilgninger.



# Regnskap i kontante størrelser SDØE

## Kapitalregnskap – spesifisert

Poster	NOK	NOK	NOK
Mellomregning staten			3 364 091 145
Realinvestering før nedskrivning		193 739 946 831	
Nedskrivning		-1 200 985 432	
Konto for realinvestering		192 538 961 399	192 538 961 399
<b>Sum</b>			<b>195 903 052 544</b>
Mellomregning staten 01.01.2018		-4 342 444 649	
Totale utgifter	22 554 905 832		
Totale inntekter	-141 242 296 095		
Kontantstrøm	-118 687 390 263	-118 687 390 263	
Netto overført staten		119 665 743 767	
<b>Mellomregning staten 31.12.2018</b>		<b>-3 364 091 145</b>	<b>-3 364 091 145</b>
Fast kapital 01.01.2018		-194 821 326 286	
Årets investering		-22 554 905 832	
Årets avskrivning		23 636 285 287	
Nedskrivning		1 200 985 432	
Fast kapital 31.12.2018		-192 538 961 399	-192 538 961 399
<b>Sum</b>			<b>-195 903 052 544</b>

Stavanger, 6. mars 2019

Gunn Wærsted  
Styreleder

Brian Bjordal  
Nestleder

Trude J. H. Fjeldstad  
Styremedlem

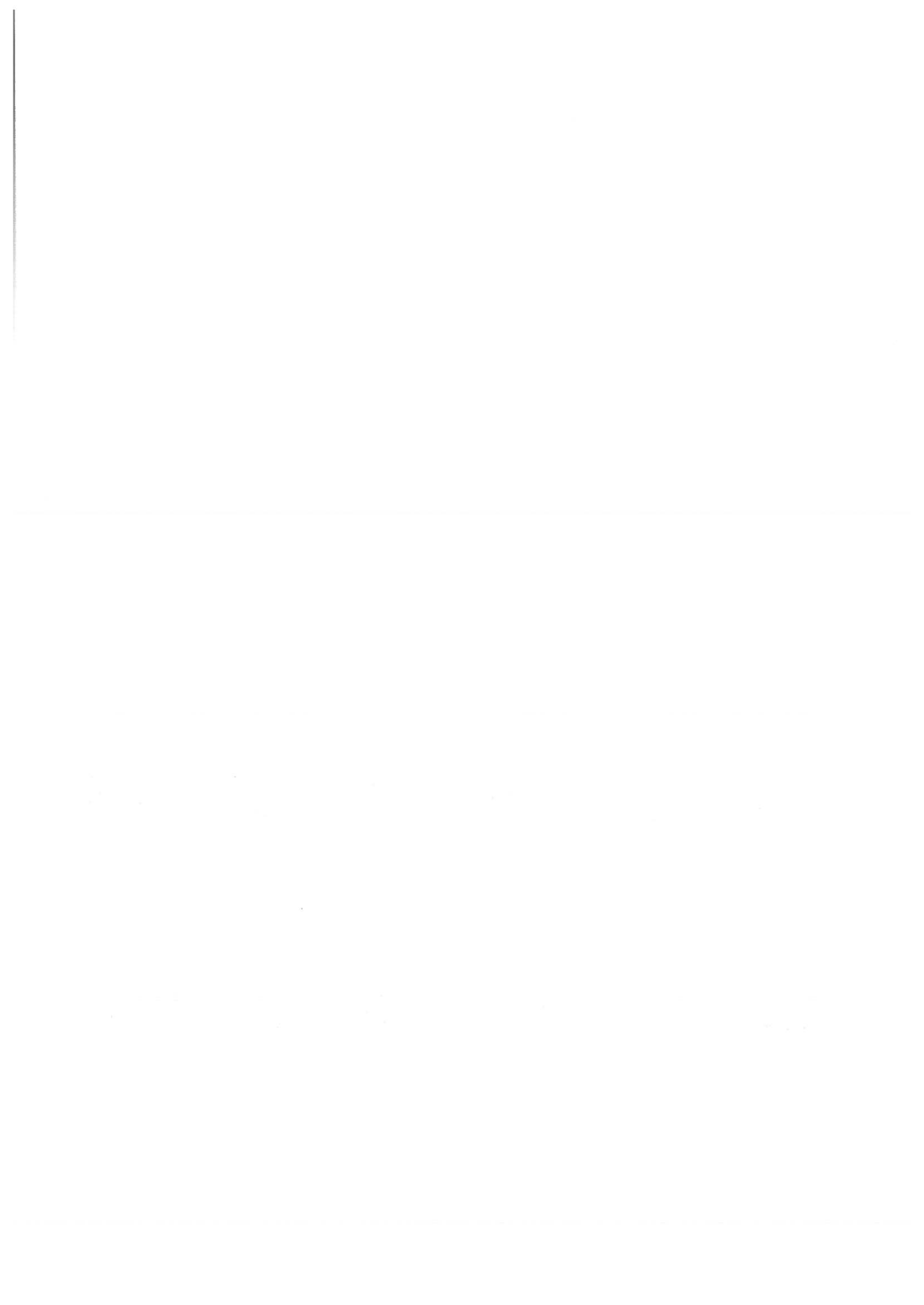
Per A. Schøyen  
Styremedlem

Hugo Sandal  
Styremedlem

Ragnar Sandvik  
Styremedlem  
ansattes representant

Anne-Cathrine Nilsen  
Styremedlem  
ansattes representant

Grethe K. Moen  
Administrerende direktør



# Regnskap i kontante størrelser SDØE

## Artskontorrapportering

<b>Oppstilling av artskontorrapporteringen 31.12.2018</b>		
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Driftsinntekter rapportert til bevilgningsregnskapet</b>		
Salgs- og leieinnbetalinger	165 261 085 854	132 997 435 409
Andre innbetalinger	10 431 743 093	12 881 184 463
<i>Sum innbetalinger fra drift</i>	175 692 828 947	145 878 619 872
<b>Driftsutgifter rapportert til bevilgningsregnskapet</b>		
Avskrivninger	23 636 285 287	24 648 044 133
Andre utbetalinger til drift	32 765 810 337	28 658 993 411
<i>Sum utbetalinger til drift</i>	56 402 095 625	53 307 037 544
<b>Netto rapporterte driftsutgifter</b>	<b>-119 290 733 322</b>	<b>-92 571 582 328</b>
<b>Investerings- og finansinntekter rapportert til bevilgningsregnskapet</b>		
Innbetaling av finansinntekter	-230 094 872	-835 578 762
<i>Sum investerings- og finansinntekter</i>	-230 094 872	-835 578 762
<b>Investerings- og finansutgifter rapportert til bevilgningsregnskapet</b>		
Utbetalt til investeringer	22 612 511 194	26 658 459 248
Utbetaling til kjøp av aksjer	-62 040 944	-90 945 423
Utbetalinger av finansutgifter	4 555 477 706	5 112 470 175
<i>Sum investerings- og finansutgifter</i>	27 105 947 955	31 679 983 999
<b>Netto rapporterte investerings- og finansutgifter</b>	<b>27 336 042 828</b>	<b>32 515 562 761</b>
<b>Inntekter og utgifter rapportert på felleskapitler</b>		
Avskrivninger (ref.kap. 5440 inntekt)	-23 636 285 287	-24 648 044 133
Renter av statens kapital og mellomværende med statskassen (ref.kap. 5440 inntekt)	-3 096 414 481	-3 567 970 153
<i>Netto rapporterte utgifter på felleskapitler</i>	-26 732 699 768	-28 216 014 285
<b>Netto utgifter rapportert til bevilgningsregnskapet</b>	<b>-118 687 390 263</b>	<b>-88 272 033 852</b>

<b>Oversikt over mellomværende med statskassen</b>		
<b>Eiendeler og gjeld*</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
O/U call	-520 145 318	-353 144 900
AP Nonop	-127 073 112	56 487 435
AR Nonop	-61 302 117	-1 133 674 872
Inventory Nonop	-92 977 768	-159 124 367
Prep Exp Nonop	-146 686 467	936 171 349
Working cap - Nonop	-39 167 375	1 752 400 542
Merverdiavgift	8 998 653	16 000 927
<b>Sum mellomværende med statskassen</b>	<b>-978 353 504</b>	<b>1 115 116 115</b>

\*

O/U call - Forskudd beregnet som netto av kontantinnkalling og avregning fra operatørene  
AP Nonop – Skyldig beløp i avregning fra operatørene  
AR Nonop – Tilgodehavende beløp i avregninger fra operatørene  
Inventory Nonop- Beholdning i avregning fra JV operatørene  
Prep Exp Nonop – Forhåndsbetalte utgifter til operatørene – avregninger  
Working cap – Nonop - Hovedsakelig avsetninger i månedlige avregninger fra operatørene  
Merverdiavgift - Inngående og utgående merverdiavgift

#### **Kommentar endring mellomværende 2018:**

Endring skyldes i hovedsak reduksjon i forskuddsbetalinger til operatørene samt redusert skyldig beløp i operatørenes avregning og lavere forhåndsbetalte utgifter til operatørene.

## 6.3 Virksomhetsregnskapet

### Resultatregnskap etter NGAAP

Alle tall i millioner kroner	Note	2018	2017
DRIFTSINNTEKTER			
Driftsinntekter	3, 4, 9, 11	177 431	150 720
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>177 431</b>	<b>150 720</b>
DRIFTSKOSTNADER			
Letekostnader		1 780	1 554
Produksjonskostnader	5, 17, 22	17 440	14 262
Transport- og prosesseringskostnader	5	9 720	9 078
Avskrivninger og nedskrivninger	2	27 135	21 209
Kostnader gass kjøp, lager og admin.	5, 9, 10	5 815	4 770
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>61 890</b>	<b>50 874</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>115 541</b>	<b>99 846</b>
FINANSPOSTER			
Finansinntekter		1 705	1 989
Finanskostnader	12	3 036	2 916
<b>Netto finansposter</b>	8	<b>-1 331</b>	<b>-928</b>
<b>Årsresultat</b>	19	<b>114 210</b>	<b>98 919</b>

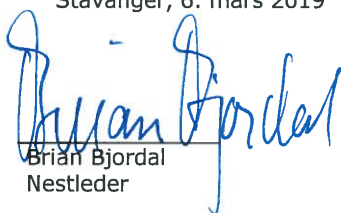
## Balanse per 31. desember

Alle tall i millioner kroner	Note	2018	2017
Immaterielle eiendeler	2	65	68
Varige driftsmidler	1, 2, 18, 21	216 529	224 161
Finansielle anleggsmidler	2, 11	218	238
<b>Anleggsmidler</b>		<b>216 811</b>	<b>224 467</b>
Lager	6	3 608	2 534
Kundefordringer	9, 10	26 654	27 175
Bankinnskudd		61	176
<b>Omløpsmidler</b>		<b>30 323</b>	<b>29 884</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>247 134</b>	<b>254 352</b>
Egenkapital per 1.1		168 063	156 302
Betalt fra/(til) Staten i året		-119 666	-87 157
Årets resultat		114 210	98 919
Egenkapitaljusteringer		0	0
<b>Egenkapital</b>	19	<b>162 607</b>	<b>168 063</b>
Langsiktige fjerningsforpliktelser	12, 18	65 190	67 647
Annen langsiktig gjeld	13	3 348	3 629
<b>Langsiktig gjeld</b>		<b>68 538</b>	<b>71 276</b>
Leverandørgjeld		2 315	1 987
Annen kortsiktig gjeld	9, 14, 15	13 674	13 026
<b>Kortsiktig gjeld</b>		<b>15 989</b>	<b>15 013</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>247 134</b>	<b>254 352</b>

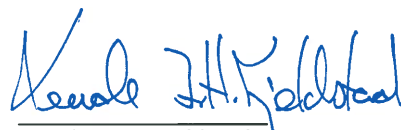
Stavanger, 6. mars 2019



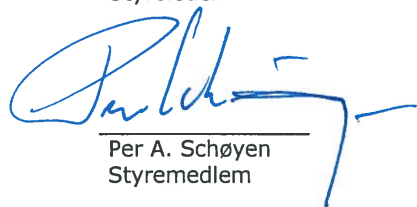
Gunn Wærsted  
Styreleder



Brian Bjordal  
Nestleder




Trude J. H. Fjeldstad  
Styremedlem



Per A. Schøyen  
Styremedlem



Hugo Sandal  
Styremedlem



Ragnar Sandvik  
Styremedlem  
ansattes representant



Anne-Cathrine Nilsen  
Styremedlem  
ansattes representant



Grethe K. Moen  
Administrerende direktør



## Kontantstrømoppstilling

<b>Kontantstrømanalyse</b>			
Alle tall i millioner kroner	Noter	2018	2017
Innbetalinger fra driften	3, 4	175 463	145 043
Utbetalinger fra driften	5	-32 036	-30 222
Utbetalinger fra lete- og feltutvikling		-2 184	
Endring arbeidskapital i lisensene		352	-1 426
Endring over/under call i lisensene		520	353
Refunderbar merverdiavgift	9	-9	
<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>142 106</b>	<b>113 747</b>
<b>Kontantstrøm investeringsaktiviteter</b>			
Investeringer	2, 11	-22 555	-26 564
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-22 555</b>	<b>-26 564</b>
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>			
Netto overført til staten		-119 666	-87 157
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-119 666</b>	<b>-87 157</b>
Endring beholdning bankkonto DA-selskap		-115	66



## **Noter til virksomhetsregnskapet**

### **Generelt**

Petoro AS var per 31. desember 2018 rettighetshaver på vegne av SDØE for andeler i 198 utvinningstillatelser og 15 interessentskap for rørledninger og terminaler, inkludert der Petoro ivaretar de forretningsmessige interessene i Mongstad Terminal DA, Vestprosess DA samt forvaltningen av aksjene i Norpipe Oil AS. Videre har SDØE rett til eventuelt overskudd i utvinningstillatelser med netto overskuddsavtaler. Selskapet har rettigheter og plikter som andre rettighetshavere, og ivaretar statens direkte økonomiske interesser på norsk sokkel på et forretningsmessig grunnlag.

Petoros forvaltning av porteføljen er underlagt regelverk for økonomiforvaltning i staten. Porteføljens regnskap avlegges i henhold til statens kontantprinsipp og i henhold til norsk regnskapslov. Petoro fører særskilt regnskap for alle transaksjoner knyttet til deltakerandelene, slik at inntekter og kostnader fra utvinningstillatelser og interessentskap holdes atskilt fra driften av selskapet. Kontantstrømmer fra porteføljen overføres til statens egne konti i Norges Bank. Selskapet avlegger særskilt årsregnskap for SDØE med oversikt over de eierandeler selskapet forvalter og tilhørende ressursregnskap.

### **Regnskapsprinsipper i virksomhetsregnskapet**

Hovedforskjellen mellom resultat etter regnskapsloven og resultat etter kontantprinsippet er at i kontantprinsippet er investeringenes og driftsutgiftenes kontantbetaling inkludert. I tillegg justeres det for tidsavgrensning av inntekter og kostnader til kontante størrelser med tilsvarende justering av fordringer og gjeld i balansen. Realisert valutatap/-gevinst relatert til driftsutgifter og -inntekter blir i kontantprinsippet klassifisert som driftsutgifter og driftsinntekter. Regnskap i henhold til regnskapsloven viser realisert valutatap/-gevinst som finanskostnader/-inntekter og disse postene inngår da ikke i driftsresultatet. Forskjell mellom regnskap i henhold til regnskapsloven (NGAAP) og kontantprinsipp er markert i notene under.

SDØEs andeler i aksjeselskap og selskap med delt ansvar vedrørende utvinning av petroleum, er inkludert under de respektive poster i resultatregnskapet og er bokført i balansen etter bruttometoden for SDØEs andel av inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld. Det samme gjelder lisensandeler i olje- og gassvirksomhet inklusive rørledningstransport, som ikke er organisert som selskap.

SDØEs deltakelse i Equinor Natural Gas LLC (ENG) blir vurdert som en investering i tilknyttet selskap og bokført etter egenkapitalmetoden. SDØEs andel av egenkapitalen inngår i balansen under finansielle anleggsmidler og resultatandel er ført som driftsinntekter i resultatregnskapet.

For aksjer i Norpipe Oil AS blir utbyttet ført som finanspost. I tillegg er inntekter fra utvinningstillatelser med netto overskuddsavtaler (gjelder utvinningstillatelser tildelt i andre konsesjonsrunde) ført som andre inntekter.

Funksjonell valuta er norske kroner.

### **Prinsipper for inntektsføring**

SDØE inntektsfører produksjon av olje, NGL og gass basert på salgsmetoden. Salgsmetoden innebærer at salget regnskapsføres i den perioden volumene løftes og selges til kunden.

Inntekter fra eierandeler i transport- og prosesseringsanlegg blir inntektsført når tjenesten er levert.

Gassbytte- og gasslåneavtaler hvor oppgjør skjer i form av tilbakelevering av volum periodiseres som hovedregel etter salgsmetoden. Samtidig avsettes det for tilhørende produksjonskostnader dersom SDØE har lånt/byttet til seg gass. Ved utlån fra SDØE aktiveres det laveste av produksjonskostnad og antatt nåverdi av fremtidig salgspris som forskuddsbetalt kostnad på utlånstidspunktet. Videre blir SDØEs andel av lokasjonsbytter knyttet til kjøp eller salg av tredjeparts gass nettoført som driftsinntekter, SDØEs andel av tidsbytter (timeswaps) er bruttoført.

Forpliktelser som oppstår på grunn av for mye løftet råolje i forhold til SDØEs andel av produksjonsfelleskap, vurderes til produksjonskostnad, mens tilgodehavende fra de øvrige partnerne i produksjonsfelleskapene vurderes til laveste verdi av produksjonskostnad og antatt nåverdi av fremtidig salgspris.

Kjøp av tredjepartsgass for videresalg og kjøp av gass til lager for optimalisering bruttoføres som driftskostnader. Tilhørende inntekt inngår i driftsinntekter.

### **Kjøp og salg mellom felt og/eller transportsystemer**

Ved kjøp og salg mellom felt og/eller transportsystemer hvor SDØE både er eier og skiper, elimineres interne kostnader og inntekter, således at kun kostnader betalt til tredjepart fremkommer som netto transportkostnader.

### **Utenlandsk valuta**

Transaksjoner i utenlandsk valuta er bokført til transaksjonskurs. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til kursen på balansedagen. Urealisert valutatap og realisert valutatap/gevinst blir bokført som finansinntekter eller finanskostnader.

### **Klassifisering av eiendeler og gjeld**

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

### **Forskning og utvikling**

Forsknings- og utviklingskostnader kostnadsføres løpende. I tillegg til utgifter til direkte forskning og utvikling i det enkelte interessentskap belaster også operatøren interessentskapet for utgifter til generell forskning og utvikling etter størrelsen på letekostnader, driftskostnader og utbyggingskostnader i interessentskapet.

### **Undersøkelser- og utbyggingskostnader**

Petoro bruker "successful efforts" metoden for å regnskapsføre undersøkelses- og utforskningskostnader i olje- og gassvirksomheten for SDØE. Metoden innebærer at utgifter til geologiske og geofysiske undersøkelser kostnadsføres. Utgifter knyttet til boring av letebrønner blir imidlertid balanseført i påvente av evaluering. Slike utgifter blir kostnadsført dersom evalueringen viser at funnet ikke er økonomisk drivverdig. Det kan ta lang tid fra brønnen er boret til endelig beslutning om utbygging foreligger. Balanseførte letebrønner vurderes derfor kvartalsvis med hensyn til om det er tilstrekkelig fremdrift i

prosjektene slik at kravene til balanseføring fortsatt er til stede. Tørre brønner eller brønner der det ikke er tilstrekkelig fremdrift kostnadsføres.

Utgifter knyttet til utbygging, herunder brønner, plattformer og utstyr balanseføres. Utgifter til driftsforberedelser kostnadsføres løpende.

### **Varige driftsmidler**

Varige driftsmidler og investeringer regnskapsføres til historisk anskaffelseskost med fradrag for planmessige avskrivninger og eventuelle nedskrivninger. Anlegg under utførelse vurderes til anskaffelseskost.

Driftsmidler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører økonomisk risiko og kontroll til SDØE (finansiell leasing), balanseføres under varige driftsmidler og tilhørende leieforpliktelse medtas som forpliktelse under rentebærende langsiktig gjeld til nåverdi av leiebetalingene. Driftsmiddelet avskrives planmessig og forpliktelsen reduseres med innbetalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad.

SDØE opptar ikke gjeld og pådrar seg ikke rentekostnader knyttet til finansiering av utbyggingsprosjekter.

Ordinære avskrivninger på olje- og gassproduserende anlegg beregnes for hvert enkelt felt og feltdedikert transportsystem etter produksjonsenhetsmetoden. Metoden innebærer at anskaffelseskost avskrives over forholdet mellom solgte volum i perioden og reserver ved periodens begynnelse. Brønninvesteringer avskrives over de reserver som er gjort tilgjengelig med de brønner som er boret.

Petoro fastsetter reservegrunnlag for avskrivningsformål ved å ta utgangspunkt i forventede gjenværende reserver per felt som justeres med en faktor beregnet som forholdet mellom Oljedirektoratets sum av lave reserver i produksjon, og sum av basisreserver i produksjon. Dette gjøres for både olje- og gassreserver. For 2018 utgjør denne reservejusteringen 70,4 prosent av forventede gjenværende oljereserver, mens tilsvarende for gassreserver utgjør 86,5 prosent. Reserveanslagene revideres årlig og eventuelle endringer påvirker kun fremtidige avskrivningskostnader.

Ordinære avskrivninger for landanlegg og transportsystemer samt stigerørplattformer som benyttes av flere felt, blir beregnet lineært over gjeldende lisensperiode per 31. desember.

Andre eiendeler avskrives lineært over økonomisk levetid.

### **Immaterielle eiendeler**

Immaterielle eiendeler balanseføres til virkelig verdi på anskaffelsestidspunktet. Immaterielle eiendeler avskrives over antatt kontraktsperiode eller økonomisk levetid og eventuelle nedskrivninger er fratrukket.

### **Nedskrivning**

Ved hver regnskapsavleggelse testes varige driftsmidler og immaterielle eiendeler for nedskrivning dersom det er indikasjoner på verdifall. Produserende felt eller installasjoner anses normalt som separate vurderingsenheter for nedskrivning. Dersom gjenvinnbart beløp er lavere enn bokført verdi, og verdifallet ikke forventes å være forbigående er det foretatt nedskrivning til gjenvinnbart beløp, som er det høyeste av eiendelens virkelige verdi fratrukket salgskostnader og eiendelens bruksverdi. Bruksverdi beregnes ved bruk av diskonterte kontantstrømmer som neddiskonteres ved bruk av diskonteringsrente basert på SDØEs kalkulatoriske kapitalkostnad (WACC).

Nedskrivning reverseres dersom vilkåret for nedskrivning ikke lenger er til stede.

### ***Vedlikeholdskostnader***

Utgifter knyttet til reparasjoner og vedlikehold kostnadsføres løpende. Utgifter ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig balanseføres.

### ***Nedstengnings- og fjerningskostnader***

I henhold til konsesjonsvilkårene kan myndighetene pålegge rettighetshaverne å fjerne anleggene til havs ved driftsperiodens utløp. Estimert virkelig verdi av forpliktelser til nedstengning og fjerning regnskapsføres i perioden kravet oppstår, normalt når brønner er boret og installasjoner er bygget og klar for bruk. Forpliktelsen balanseføres som en del av anskaffelseskost for brønner og installasjoner og avskrives sammen med disse. Endring i estimat for nedstengning og fjerning avsettes og balanseføres tilsvarende og avskrives over gjenværende levetid. Diskonteringsrenten er basert på diskonteringsrente for foretaksobligasjoner (OMF) som oppgitt i NRS6.

Endring av forpliktelse som skyldes tidsverdi, effekten av at fjerningstidspunkt er kommet et år nærmere i tid, regnskapsføres som en finanskostnad.

### ***Lagerbeholdninger***

Lager av reservedeler og driftsmateriell vurderes til det laveste av kostpris, etter FIFO prinsippet, og netto salgsverdi. Reservedeler av mindre verdi til bruk i forbindelse med drift av olje- eller gassfelt kostnadsføres ved anskaffelsen. Reservedeler av større verdi lagerføres ved innkjøp og omposteres når de blir benyttet i driften. Petoro tar utgangspunkt i operatørens vurderinger av hva som skal balanseføres og hva som skal kostnadsføres av slikt materiell.

### ***Kundefordringer***

Kundefordringer er oppført i balansen til pålydende verdi etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

### ***Bankinnskudd***

Bankinnskudd inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse. Kontantstrømmer fra olje- og gassalg overføres staten på daglig basis. Balanseført bankinnskudd inkluderer således SDØEs andel av bankinnskudd i selskaper med delt ansvar som SDØE har en eierandel i og hvor bruttometoden anvendes.

### ***Kortsiktig gjeld***

Kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

### ***Skatter og avgifter***

SDØE er fritatt for inntektsskatt i Norge. SDØE er registrert i merverdiavgiftsmanntallet i Norge. SDØEs salg av virksomhetens olje- og gassprodukter finner i all hovedsak sted utenfor merverdiavgiftslovens geografiske virkeområde (sokkel og eksport). SDØE fakturerer dette salget avgiftsfritt til kjøper. Samtidig har SDØE fradrag for eventuell inngående merverdiavgift på fakturerte kostnader som er relevante for virksomheten.

### ***Finansielle instrumenter***

SDØE inngår som en del av statens samlede risikostyring. Finansielle instrumenter anvendes som del Equinors optimalisering av gassalg.

Finansielle instrumenter verdsettes etter laveste verdis prinsipp, med mindre gitte kriterier er oppfylt. Urealiserte tap knyttet til finansielle instrumenter kostnadsføres. Porteføljevurdering er lagt til grunn der dette ut fra de finansielle instrumentenes natur anses som mest fornuftig og porteføljen er balansert i mengde og tid. Eliminering foretas der det er juridiske rettigheter til motregning av urealiserte tap og vinning eller der det er betalt og balanseført depositum/marginer som samsvarer med derivatenes markedsverdi. For øvrig inntektsføres gevinster ved realisasjon.

Finansielle instrumenter som ikke er omløpsmiddel følger vurderingsreglene for anleggsmidler.

### ***Betingede forpliktelser***

Sannsynlige og kvantifiserbare tap kostnadsføres. Betingede eiendeler innregnes ikke med mindre det er rimelig sikkert at eiendelen kommer til oppgjør. Forpliktelser relatert til rettstvister innregnes når dom foreligger og SDØE er på tapende parts side, uavhengig av om dommen ankes og tvisten er til videre behandling i rettssystemet.

### **Note 1 – Overdragelse og endring av eierandeler**

I januar 2018 gjennomførte Olje- og energidepartementet tildeling i forhåndsdefinerte områder (TFO 2017) hvor 17 utvinningstillatelser ble tildelt med SDØE-deltakelse. I 24. konsesjonsrunde juni 2018 ble 6 utvinningstillatelser tildelt med SDØE-deltakelse. I løpet av 2018 ble det fradelt 2 utvinningstillatelser fra eksisterende lisenser med SDØE-deltakelse og 11 utvinningstillatelser ble tilbakelevert og 2 ble solgt. I januar 2019 gjennomførte Olje- og energidepartementet tildeling i forhåndsdefinerte områder (TFO 2018) hvor ytterligere 14 utvinningstillatelser ble tildelt med SDØE-deltakelse.

## Note 2 – Spesifikasjon av anleggsmidler

Alle tall i NOK mill	Bokført pr 31.12.2017	Historisk anskaffelseskost per 1.12.2018	Akkumulert avskrivning 1.12.2018	Tilgang 2018	Ned- skrivning 2018	Avgang 2018	Overføringer 2018	Avskrivning 2018	Bokført pr 31.12.2018
Felt under utvikling	25 398	25 398	0	7 815	0	0	0	0	33 212
Felt i drift	164 518	550 580	-386 061	11 024	-1 562	-141	298	-23 067	151 071
Rørledninger og landanlegg	30 086	71 440	-41 355	307	0	0	0	-2 502	27 890
Balanseførte letekostnader	4 159	4 159	0	1 483	0	-989	-298	0	4 355
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>224 161</b>	<b>651 577</b>	<b>-427 416</b>	<b>20 628</b>	<b>-1 562</b>	<b>-1 130</b>	<b>0</b>	<b>-25 569</b>	<b>216 529</b>
Immaterielle eiendeler	68	287	-219	1	0	0	0	-4	65
Finansielle anleggsmidler	238	238	0	-20	0	0	0	0	218
<b>Sum anleggsmidler (NGAAP)</b>	<b>224 467</b>	<b>652 103</b>	<b>-427 635</b>	<b>20 609</b>	<b>-1 562</b>	<b>-1 130</b>	<b>0</b>	<b>-25 573</b>	<b>216 811</b>
Omgregning til kontante størrelser	-29 646	-68 691	39 045	1 946	360	1 130	0	1 937	-24 273
<b>Sum anleggsmidler kontantprinsippet</b>	<b>194 821</b>	<b>583 412</b>	<b>-388 591</b>	<b>22 555</b>	<b>-1 201</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-23 636</b>	<b>192 539</b>

Varige driftsmidler på Snøhvit inkluderer balanseføring av en langsiktig finansiell leieavtale for tre skip som benyttes til å frakte LNG fra Snøhvit-feltet. Skipene blir avskrevet over 20 år som er leieperioden.

I nedskrivningsvurderinger beregnes bruksverdi ved bruk av diskonterte fremtidige kontantstrømmer som neddiskonteres ved bruk av diskonteringsrente basert på kapitalkostnad (WACC). I nedskrivningsvurderingene er Petoros vurdering av forventningsrette kontantstrømmer lagt til grunn (markedspriser, produksjon, kostnader og valutaforutsetninger). Diskonteringsrenten ved beregning av bruksverdi er 7-8 prosent reelt. Inflasjon er beregnet til 2 prosent årlig. Der bruksverdien er vurdert lavere enn bokført verdi, er eiendelene nedskrevet til bruksverdi.

Generelt er prisforutsetningene som er benyttet i beregning av nedskrivninger:

Nominelle priser/år	2019	2020	2025	2030
Olje NOK/fat	607	566	523	577
Gasspris NOK/Sm <sup>3</sup>	2,6	2,4	2,1	2,4

Det er foretatt nedskrivning av Maria som følge av vesentlig reduksjon i reservegrunnlaget og lavere brønnpotensiale som har gitt behov for ny dreneringsstrategi og ytterligere investeringer i Maria.

Immaterielle eiendeler inkluderer investeringer i videreutvikling av Etzel gasslager og et mindre beløp på Åsgard Transport.

Finansielle anleggsmidler på 218 millioner kroner inkluderer foruten aksjepost i Norpipe Oil AS bokført til 1 krone, kapasitetsrettigheter for regassifisering av LNG på Cove Point terminalen i USA med en tilhørende avtale om salg av LNG fra Snøhvit til Equinor Natural Gas LLC (ENG) i USA. Virksomheten vurderes som en investering i tilknyttet selskap og bokføres etter egenkapitalmetoden (se for øvrig note 11). SDØE deltar i ENG under avsetningsinstruksen i aktiviteter knyttet til avsetning av statens LNG fra Snøhvit. Kontantstrømmene fra ENG gjøres opp løpende på månedsbasis i forbindelse med kjøp og salg av LNG.

### Note 3 - Spesifikasjon av driftsinntekter per område

Alle tall i millioner kroner	2018	2017
Lisens	159 162	131 937
Marked	23 001	23 120
Netto overskuddsavtaler	406	428
Eliminering internt salg	-5 138	-4 765
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>177 431</b>	<b>150 720</b>
Omregning til kontante størrelser	-1 968	-5 677
<b>Sum kontantprinsippet</b>	<b>175 463</b>	<b>145 043</b>

Marked består i all hovedsak av inntekter fra videresalg av gass, tariffinntekter, urealisert tap og inntekter trading varelager. Trading varelager omhandler i hovedsak fysiske volumer.

### Note 4 - Spesifikasjon av driftsinntekter per produkt

Alle tall i millioner kroner	2018	2017
Råolje, NGL og kondensat	70 340	61 171
Gass	94 786	77 398
Transport- og prosesseringsinntekter	11 178	10 674
Andre inntekter	721	1 050
Netto overskuddsavtaler	406	428
<b>Sum driftsinntekter (NGAAP)</b>	<b>177 431</b>	<b>150 720</b>
Omregning til kontante størrelser	-1 968	-5 677
<b>Sum kontantprinsippet</b>	<b>175 463</b>	<b>145 043</b>

All olje, NGL og kondensat fra SDØE selges til Equinor. All gass omsettes av Equinor gjennom avsetningsinstruks gitt til Equinor for SDØEs regning og risiko. Gassen blir i all hovedsak solgt til kunder i Europa via bilaterale salgskontrakter, eller over "trading desk". Omlag 30 prosent av årlige gassvolumer er kjøpt av de fem største kundene.

## Note 5 - Spesifikasjon av produksjons- og andre driftskostnader per område

Alle tall i millioner kroner	2018	2017
<b>Produksjonskostnader</b>		
Lisens	13 819	11 204
Marked	3 621	3 058
<b>Sum produksjonskostnader</b>	<b>17 440</b>	<b>14 262</b>
<b>Transport- og prosesseringskostnader</b>		
Lisens	14 907	13 634
Marked	-49	209
Eliminering internt kjøp	-5 138	-4 765
<b>Sum transport- og prosesseringskostnader</b>	<b>9 720</b>	<b>9 078</b>
<b>Andre driftskostnader</b>		
Marked	5 815	4 770
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>5 815</b>	<b>4 770</b>
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>32 975</b>	<b>28 110</b>
Omregning til kontante størrelser	-939	664
<b>Sum kontantprinsippet</b>	<b>32 036</b>	<b>28 775</b>

Produksjonskostnader for Lisens inkluderer 2,2 milliarder kroner i avsetning for dom i rettsak knyttet til Troll Unit. Over-/underløft er inkludert i tallet for Marked. Gassled og annen gass infrastruktur er organisatorisk plassert under Marked for rapportering av produksjonskostnader og transport- og prosesseringskostnader. Andre driftskostnader Marked består hovedsakelig av utgifter til kjøp av gass for videresalg og kjøp til varelager for optimalisering av gassalg.

## Note 6 – Varelager

Alle tall i millioner kroner	2018	2017
Petroleumsprodukter	2 194	1 028
Reservedeler	1 413	1 506
<b>Varelager</b>	<b>3 608</b>	<b>2 534</b>

Petroleumsprodukter omfatter LNG og gass. SDØE fører ikke varelager på råolje da forskjellen mellom produsert og solgt volum inngår i over-/underløft.

Ikke relevant ved kontantprinsippet.



## Note 7 – Renter inkludert i SDØEs bevilgningsregnskap

Renter av statens faste kapital er inkludert i regnskapet etter kontantprinsippet. Rentebeløpene er beregnet i samsvar med krav i oppdragsbrevet for 2018 gitt til Petoro AS fra Olje- og energidepartementet.

Driften skal belastes med renter på statens faste kapital for å ta hensyn til kapitalkostnader, og gi et mer korrekt bilde av ressursbruken. Dette er en kalkulatorisk kostnad uten kontanteffekt.

Kontantregnskapet inkluderer et mellomværende med staten som utgjør differansen mellom føring på kapittel/post i bevilgningsregnskapet og likviditetsbevegelser.

Rente på mellomregning med staten er beregnet i samsvar med oppdragsbrev for 2018 gitt til Petoro AS fra Olje- og energidepartementet. Rentesatsen som er benyttet er knyttet opp mot renten på kortsiktige statspapirer og tilsvarer rentesats for kortsiktige kontolån til statskassen beregnet med utgangspunkt i månedlig gjennomsnittlig saldo på mellomregningen med staten.

Ikke relevant for regnskap etter regnskapsloven (NGAAP)

## Note 8 – Netto finansposter

Alle tall i millioner kroner	2018	2017
Renteinntekter	5	2
Andre finansinntekter	2	1
Valutagevinst	1 698	1 986
Valutatap	-1 577	-1 595
Valutatap/gevinst urealisert	166	33
Rentekostnader	-56	45
Andre finanskostnader	-171	
Renter på fjerningsforpliktelse	-1 397	-1 400
<b>Netto finansposter</b>	<b>-1 331</b>	<b>-928</b>

Ikke relevant ved kontantprinsippet.

## Note 9 – Nærstående parter

Staten ved Olje- og energidepartementet eier 67 prosent i Equinor og 100 prosent i Gassco. Selskapene defineres som nærstående parter til SDØE. Petoro, som rettighetshaver for SDØE, har vesentlige deltakerandeler i rørledninger og landanlegg som opereres av Gassco.

Equinor er kjøper av statens olje, kondensat og NGL. Samlet salg av olje, kondensat og NGL fra SDØE til Equinor beløp seg til 70,3 milliarder kroner (tilsvarende 132 millioner fat o.e.) i 2018 mot 61,2 milliarder kroner (145 millioner fat o.e.) i 2017.

Equinor selger og markedsfører statens naturgass for statens regning og risiko, men i Equinors navn og sammen med Equinors egen gass. Staten mottar markedsverdi for salget av disse volumene. I 2018 solgte staten tørrgass direkte til Equinor som kjøper til en verdi av 387 millioner kroner mot 311 millioner i 2017. Staten har dekket sin relative andel av

Equinors kostnader forbundet med transport, lagring og prosessering av tørrgass, for kjøp av tørrgass for videresalg samt gassalgsadministrasjon, totalt 13,8 milliarder kroner i 2018 mot 11,7 milliarder i 2017. Mellomværende med Equinor var 7,3 milliarder kroner i SDØEs favør omregnet til kurs på balansedagen mot 8,4 milliarder i 2017.

Under avsetningsinstruksen er SDØE også deltaker med en økonomisk andel i Equinor Natural Gas LLC (ENG) i USA. Kontantstrømmene fra ENG gjøres opp løpende på månedsbasis i forbindelse med kjøp og salg av LNG. Investeringen bokføres etter egenkapitalmetoden og er nærmere omtalt i note 11.

Mellomværende og transaksjoner i tilknytning til aktiviteter i utvinningstillatelsene er ikke inkludert i ovennevnte beløp og således er det ikke gitt opplysninger om mellomværende og transaksjoner i tilknytning til lisensaktiviteter verken med Equinor eller Gassco. SDØE deltar som partner i utvinningstillatelser på norsk sokkel. Disse regnskapsføres etter bruttometoden.

### **Note 10 – Kundefordringer**

Kundefordringer og øvrige fordringer er oppført til pålydende i NGAAP etter fradrag for påregnelige tap.

### **Note 11 - Investeringer i tilknyttet selskap**

SDØEs deltakelse i Equinor Natural Gas LLC (ENG) i USA er med virkning fra 1. januar 2009 vurdert som investering i tilknyttet selskap og bokføres etter egenkapitalmetoden. Investeringen ble ved anskaffelsestidspunkt i 2003 ført til opprinnelig anskaffelseskost 798 millioner kroner.

Selskapet har sitt forretningskontor i Stamford, USA og eies formelt med 56,5 prosent av Equinor Norsk LNG AS som reflekterer SDØEs eierinteresser under Avsetningsinstruksen. Resterende 43,5 prosent eies av Equinor North America Inc. Som en følge av fusjonen mellom tidligere Statoil og Hydros petroleumsvirksomhet i 2007, blir resultatet fordelt etter en skjevfordelingsmodell med 48,4 prosent til SDØE.

SDØE deltar i ENG under avsetningsinstruksen i aktiviteter knyttet til avsetning av statens LNG fra Snøhvit. Kontantstrømmene fra ENG gjøres opp løpende på månedsbasis i forbindelse med kjøp og salg av LNG.

I tillegg til ENG er aksjepost i Norsesea Gas AS og Norpipe Oil AS inkludert i tabellen under. Norsesea Gas AS ble avviklet i 2018. Likvidasjonsutbytte fra Norsesea Gas AS var 373,5 millioner kroner.

<b>Alle tall i millioner kroner</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
IB finansielle anleggsmidler	238	362
Årets andel av resultat i tilknyttet selskap	-20	-123
<b>UB Finansielle anleggsmidler</b>	<b>218</b>	<b>238</b>

## Note 12 – Nedstengning/fjerning

Forpliktelsen omfatter fremtidig nedstengning og fjerning av olje- og gassinstallasjoner. Norske myndighetskrav samt OSPAR-konvensjonen (The Convention for the Protection of the Marine Environment of the North-East Atlantic) legges til grunn ved fastsettelse av forpliktelsens omfang.

Operatørens estimater blir lagt til grunn ved beregning av forpliktelsen. Det vil være knyttet stor usikkerhet til flere faktorer i fjerningsestimatet, inkludert forutsetninger for fjerning og estimeringsmetode, teknologi og fjerningstidspunkt. Fjerningstidspunkt antas i hovedsak å inntreffe ett til to år etter produksjonsslutt, se note 23.

Rentekostnad på forpliktelsen klassifiseres som en finanskostnad i resultatregnskapet. Diskonteringsrenten er basert på diskonteringsrente for foretaksobligasjoner (OMF) som oppgitt i NRS6.

Estimatet for fjerningskostnader er nedjustert med 3,7 milliarder kroner som følge av endring i fremtidige estimerte kostnader fra operatør, endring av tidspunkt for nedstengning og fjerning samt endring i diskonteringsrente.

Endrede estimat i 2017 var spesifisert med endrede diskonteringsrenter (130), endring eierandel (-195) og endrede estimat (-3 501).

Alle tall i millioner kroner	2018	2017
Forpliktelse per 1.1	67 647	67 546
Nye forpliktelser	2	2 565
Faktisk fjerning	-174	-298
Endrede estimat	-3 682	-3 566
Rentekostnad	1 397	1 400
<b>Forpliktelse per 31.12</b>	<b>65 190</b>	<b>67 647</b>

Det er i 2018 påløpt 174 millioner kroner til nedstengning og fjerning som inngår i regnskap etter kontantprinsippet.

## Note 13 – Annen langsiktig gjeld

Annen langsiktig gjeld i NGAAP består av:

- gjeld i forbindelse finansiell leasing av tre LNG-skip levert i 2006
- gjeld i forbindelse med endelig oppgjør av kommersielle arrangement ved overgang til selskapsbasert gassalg
- uopptjent inntekt ved forventet tilbakebetaling av overskuddsandel i lisenser med netto overskuddsavtaler

I 2006 ble det inngått tre finansielle leasing-kontrakter ved leveringen av tre skip for transport av LNG fra Snøhvit. Avtalene har en varighet på 20 år, med opsjon på ytterligere 2 x 5 år. Fremtidige neddiskonterte minimumsbetalinger for finansiell leasing utgjør totalt 1 032 millioner kroner per 31.12.2018. Av dette kommer 112 millioner kroner til utbetaling i 2019 og 450 millioner skal betales de påfølgende fire år. Restbeløpet på 470 millioner kroner skal betales etter år 2024.

Forpliktelser for tilbakebetaling av tidligere innbetalt overskuddsandel i lisenser med netto overskuddsavtaler relatert til fjerning er inkludert i langsiktig gjeld og utgjør 1 533 millioner kroner.

Øvrig langsiktig gjeld er på 783 millioner kroner, hvorav 206 millioner kroner har forfall til betaling innen fem år fra balansedagen.

Ikke relevant ved kontantprinsippet.

#### **Note 14 – Annen kortsiktig gjeld**

Annen kortsiktig gjeld i NGAAP som forfaller i løpet av 2018 omfatter i hovedsak:

- avsetninger for påløpte, ikke betalte kostnader for desember, justert for kontantinnkalling i desember
- andre avsetninger for påløpte, ikke betalte kostnader, som ikke er inkludert i avregningene fra operatørene

Fordring mot lisensoperatører er flyttet fra kortsiktig gjeld til omløpsmidler i rapporten. Tilsvarende endring er gjort for sammenligningstill i 2017.

Ikke relevant ved kontantprinsippet.

#### **Note 15 – Finansielle instrumenter og risikostyring**

Under avsetningsinstruksen gitt til Equinor benyttes i begrenset grad avledede finansielle instrumenter (derivater) for å styre risiko i SDØE-porteføljen. Dette skyldes hovedsakelig at SDØE er eid av den norske stat og derfor er en del av statens samlede risikostyring. SDØE har ikke rentebærende gjeld av betydning og selger primært olje, gass og våtgass til løpende priser. Instrumentene som benyttes for å styre prisrisiko ved salg til faste priser eller ved utsatt gassproduksjon, er relatert til terminkontrakter og futures.

Markedsverdi av derivatene var 1 008 millioner kroner i eiendeler og 1 863 millioner kroner i forpliktelser per 31. desember 2018. Tilsvarende tall ved utgangen av 2017 var 596 millioner kroner i eiendeler og 2 275 millioner kroner i forpliktelser. Tallene inkluderer markedsverdi av børsnoterte "futures" og ikke børsnoterte instrumenter. Markedsverdien av innebygde derivater var knyttet til sluttbrukerkunder på kontinentet. I 2018 utgjorde dette 133 millioner kroner i eiendeler og 283 millioner kroner i forpliktelser. Tilsvarende tall i 2017 var 498 millioner kroner i eiendeler. Netto urealisert tap på utestående posisjoner per 31. desember 2018 er kostnadsført.

##### *Prisrisiko*

SDØE er eksponert for endringer i olje- og gasspriser i det globale markedet. Equinor kjøper all olje, NGL og kondensat fra SDØE til markedsbaserte priser. SDØEs inntekter fra salg av gass er faktiske oppnådde priser. Basert på arrangement knyttet til avsetningsinstruksen samt det forhold at SDØE inngår som del av statens samlede risikostyring, tas finansielle instrumenter (derivater) i bruk i begrenset grad og primært for å styre prisrisiko ved salg til faste priser eller ved utsatt gassproduksjon for å motvirke resultatsvingninger forårsaket av endringer i råvarepriser.

##### *Valutarisiko*

Den aller vesentligste del av selskapets inntekter fra salg av olje og gass faktureres i US dollar, euro eller britiske pund. Deler av driftskostnadene og investeringene faktureres

også i tilsvarende valuta. Endringer i valutakurser vil ved konvertering til norske kroner få effekt på SDØEs resultat og balanse. SDØE gjennomfører ikke valutasikring på fremtidig salg av petroleum, og SDØEs eksponering i balansen per 31. desember 2018 er i stor grad knyttet til én måneds utestående inntekt.

#### *Renterisiko*

SDØE er eksponert mot renterisiko primært gjennom finansielle leasing kontrakter. Selskapet har en økonomisk forpliktelse sammen med Equinor tilknyttet leasing kontrakter for LNG skip under avsetningsinstruksen. SDØE har ingen annen rentebærende gjeld som er eksponert for endringer i rentenivået.

#### *Kredittrisiko*

SDØEs omsetning skjer mot et begrenset antall motparter hvorav all olje, NGL og kondensat selges til Equinor. Under avsetningsinstruksen kjøpes finansielle instrumenter for SDØEs virksomhet av motparter som vurderes å ha høy kredittverdighet. Finansielle instrumenter etableres bare med større banker eller kredittinstitusjoner innenfor forhåndsgodkjente eksponeringsnivåer. SDØEs kredittrisiko i løpende transaksjoner anses av den grunn å være begrenset.

#### *Likviditetsrisiko*

SDØE genererer en betydelig positiv kontantstrøm fra sine aktiviteter. Det er etablert interne retningslinjer knyttet til ordinær håndtering av likviditetsstrøm.

### **Note 16 – Leieavtaler/kontraktsforpliktelser**

Alle tall i millioner kroner	Leieavtaler	Transportkapasitet og øvrige forpliktelser
2019	5 191	1 575
2020	4 315	1 255
2021	3 449	1 172
2022	2 978	1 129
2023	1 499	1 067
Deretter	505	3 684

Leieavtaler representerer driftsrelaterte kontraktsforpliktelser ved leie av rigger, forsyningsskip, produksjonsskip, helikoptre, standby båter, baser og lignende som oppgitt av den enkelte operatør. Beløpene representerer kanselleringskostnad.

Transportkapasitet og øvrige forpliktelser er knyttet til gassalgsaktiviteten og består hovedsakelig av transport- og lagerforpliktelser i Storbritannia og på kontinentet, samt terminalkapasitetsforpliktelser knyttet til Cove Point terminalen i USA. På norsk sokkel er SDØEs eierandel i anlegg og rørledninger gjennomgående høyere eller på nivå med skipingsandelen. Det er således ikke beregnet forpliktelser i disse systemene.

#### *Andre forpliktelser*

I forbindelse med tildeling av utvinningstillatelser for leting og produksjon av petroleum kan deltakerne måtte forplikte seg til å bore et visst antall brønner. I tillegg er deltakerne bundet til leteaktivitet gjennom godkjent budsjett og arbeidsprogram. Ved årets slutt er SDØE forpliktet til å delta i 19 brønner med en forventet kostnad i 2019 på 1,1 milliarder kroner.

For SDØE er det også inngått kontraktsmessige forpliktelser relatert til investeringer i nye og eksisterende felt. Totalt beløper dette seg til 12,6 milliarder kroner for 2019 og 20,4 milliarder kroner for senere perioder, totalt 33 milliarder kroner. SDØE er gjennom godkjente budsjetter og arbeidsprogram forpliktet til drifts- og investeringskostnader for 2019. De nevnte forpliktelser for 2019 er inkludert i denne totalen.

I forbindelse med avsetningen av SDØEs olje og gass har Equinor utstedt garantier til leverandører og eiere av transportnett, og i tilknytning til virksomheten i USA, Storbritannia og på kontinentet. Garantier i forbindelse med trading virksomhet er stilt som sikkerhet for manglende finansielt oppgjør. Totalt utgjør garantiene i størrelsesorden 1 milliard kroner for SDØEs andel.

SDØE og Equinor leverer gass til kundene under felles gassalgsavtaler. SDØEs gassreserver vil bli trukket på i henhold til SDØEs andel av produksjonen fra de felt som til enhver tid blir valgt til å levere gassen.

Ikke relevant ved kontantprinsippet.

### **Note 17 – Andre forpliktelser**

SDØE kan som deltaker i utvinningstillatelser, rørledninger og landanlegg, og gjennom Equinors salg av felles gass for den norske stats regning og risiko, bli påvirket av pågående rettstvister eller uavklarte tvister. Det endelige omfanget av SDØEs forpliktelser eller eiendeler knyttet til slike tvister og krav lar seg ikke beregne på det nåværende tidspunkt. Det antas ikke at SDØEs økonomiske stilling vil bli vesentlig negativt påvirket av utfallet av slike tvister. Det er foretatt avsetning i regnskapet for forhold hvor det anses å være sannsynlighetsovervekt for et negativt utfall for SDØE-porteføljen.

Forpliktelser relatert til rettstvister innregnes når dom foreligger og SDØE er på tapende parts side, uavhengig av om dommen ankes og tvisten er til videre behandling i rettssystemet. Det foreligger dom i søksmål fra COSL Offshore Management. Saken gjelder heving av riggkontrakt knyttet til Troll Unit hvor SDØE har 56 prosent deltakerandel. Dommen er anket. Det er avsatt en forpliktelse på 2,4 milliarder kroner per 31.12.2018.

Ikke relevant ved kontantprinsippet.

### **Note 18 – Vesentlige estimater**

SDØEs regnskap avlegges i henhold til norsk regnskapslov og god regnskapsskikk som innebærer at ledelsen gjør vurderinger og utviser skjønn innenfor en rekke områder. Endringer i de underliggende forutsetninger vil kunne ha stor effekt på regnskapet. I forhold til SDØE-porteføljen er det antatt at vurderinger med hensyn til de bokførte verdiene på varige driftsmidler, reserver, fjerning av installasjoner, undersøkelseskostnader og finansielle instrumenter vil kunne ha størst betydning.

Utvinnbare reserver inkluderer volum av råolje, NGL (inkludert kondensat) og tørrgass som rapportert i ressursklasse 1-3 i henhold til Oljedirektoratets klassifikasjonssystem. Kun reserver hvor rettighetshavernes plan for utbygging og drift (PUD) er godkjent i styringskomiteen og innsendt til myndighetene medregnes i porteføljens forventede reserver. Som grunnlag for avskrivninger legges en andel av feltets gjenværende reserver

i produksjon til grunn (ressursklasse 1). Årlig beregnes det en andel for porteføljen for henholdsvis olje og gass som skal representere forholdet mellom lave reserver og basisreserver. Denne felles andelen benyttes for å kalkulere avskrivningsgrunnlaget for hvert felt. De nedjusterte basisreservene som danner grunnlag for avskrivningskostnadene har stor betydning for resultatet og justeringer i reservegrunnlaget kan medføre store endringer på SDØEs resultat.

Utgifter til boring av letebrønner balanseføres midlertidig i påvente av vurdering av om det er gjort funn av olje- eller gassreserver. Vurderinger knyttet til hvorvidt disse kostnadene skal forbli balanseførte eller nedskrives i perioden vil påvirke periodens resultat.

I SDØE-porteføljen er det gjort betydelige investeringer i varige driftsmidler. Ved hver regnskapsavleggelse testes disse for nedskrivning dersom det er indikasjoner på verdifall. Vurderinger av hvorvidt en eiendel må nedskrives bygger i stor grad på skjønnsmessige vurderinger og forventninger til fremtidige markedspriser.

Det vises for øvrig til beskrivelse av selskapets regnskapsprinsipper, note 12 og note 15, som beskriver selskapets behandling av undersøkelseskostnader, usikkerhet med hensyn til fjerning, og finansielle instrumenter.

Ikke relevant ved kontantprinsippet.

## Note 19 – Egenkapital

Alle tall i millioner kroner	2018	2017
Egenkapital per. 1.1	168 063	156 302
Årets resultat	114 210	98 919
Kontantoverføring til staten	- 119 666	- 87 157
<b>Egenkapital per 31.12</b>	<b>162 607</b>	<b>168 063</b>

Ikke relevant ved kontantprinsippet.

## Note 20 – Revisor

SDØE er underlagt Bevilgningsreglementet samt Reglement og Bestemmelser om økonomistyring i staten. Riksrevisjonen er ekstern revisor for SDØE i henhold til Lov om Riksrevisjonen av 7. mai 2004. Revisjonen foregår i perioden 1. mai 2018 – 30. april 2019, og resultatet av revisjonen vil bli rapportert i form av en revisjonsberetning innen 1. mai 2019.

I tillegg er PricewaterhouseCoopers AS (PwC) engasjert av styret i Petoro for å utføre finansiell revisjon av SDØE som en del av virksomhetens internrevisjonsoppgaver. PwC avgir revisoruttalelse til styret i henhold til internasjonale revisjonsstandarder. Honoraret til PwC er belastet regnskapet til Petoro AS.

## Note 21 – Forventede gjenværende olje- og gassreserver - ikke revidert

Olje* i millioner fat Gass i milliarder Sm <sup>3</sup>	2018		2017		2016	
	Olje	Gass	Olje	Gass	Olje	Gass
Forventede reserver ved begynnelsen av året	1 615	678	1 489	712	1 599	743
Korreksjoner av tidligere år**	-9	0	0	0	-3	-1
Endring av anslag	-33	-6	30	3	18	-1
Utvidelser og funn	127	0	112	0	1	0
Forbedret utvinning	7	1	129	4	20	1
Kjøp av reserver	0	0	0	0	2	6
Salg av reserver	0	0	0	0	0	0
Produksjon	-136	-41	-145	-41	-150	-37
<b>Forventede gjenværende reserver per 31.12.</b>	<b>1 572</b>	<b>632</b>	<b>1 615</b>	<b>678</b>	<b>1 489</b>	<b>712</b>

\* Olje inkluderer NGL og kondensat

\*\* Korreksjonen skyldes at enkelte felt rapporterer negative reserver. Produksjon måles eksakt mens gjenværende reserver er estimat.

Reservetilvekst er summen av endring i anslag, utvidelser og funn samt forbedret utvinning

Ved utgangen av 2018 var porteføljens forventede totale gjenværende reserver 5 544 millioner fat o.e., en nedgang på 335 millioner fat o.e. i forhold til utgangen av 2017. Det ble produsert 396 millioner fat o.e. i 2018. Reservetilveksten på 62 millioner fat o.e. kom først og fremst fra beslutningen om Johan Sverdrup fase 2. Dette gir en reserveerstatningsgrad for 2018 på 16 prosent mot 78 prosent i 2017.

## Note 22 – Forskning og utvikling

Petoro bidrar til forskning og utvikling (FoU) ved at SDØE dekker sin andel av operatørens kostnader til generell forskning og utvikling i henhold til regnskapsavtalen. SDØE har kostnadsført 497 millioner kroner til forskning og utvikling i 2018 som er belastet fra operatørene i løpet av regnskapsåret.

## Note 23 – Hendelser etter balansedagen

Equinor inngikk i 3. kvartal 2018 avtale om kjøp av 100 prosent av aksjene i Danske Commodities (DC). Avtalen ble godkjent i januar 2019 og trådte i kraft 1.2.2019. DC er et av Europas største selskaper innen kortsiktig elektrisitetshandel. Kortsiktig gasshandel inngår også i aktiviteten til selskapet. Petoro er i dialog med Equinor om håndtering av SDØEs deltakelse knyttet til transaksjonen under Avsetningsinstruksen.



## Note 24 – Statens deltakerandeler

Utvinningstillatelse	Per. 31.12.2018 Deltakerandel (%)	Per. 31.12.2017 Deltakerandel (%)
018	5,00000	5,00000
018 B	5,00000	5,00000
018 C	-	5,00000
018 DS	-	5,00000
028 C	30,00000	30,00000
034	40,00000	40,00000
036 BS	20,00000	20,00000
036 E	20,00000	20,00000
037	30,00000	30,00000
037 B	30,00000	30,00000
037 E	30,00000	30,00000
038	-	30,00000
038 C	30,00000	30,00000
038 D	30,00000	30,00000
040	30,00000	30,00000
043	30,00000	30,00000
043 BS	30,00000	30,00000
043 ES	30,00000	-
050	30,00000	30,00000
050 B	30,00000	30,00000
050 C	30,00000	30,00000
050 D	30,00000	30,00000
050 DS	30,00000	30,00000
050 ES	30,00000	30,00000
050 FS	30,00000	30,00000
050 GS	30,00000	30,00000
050 HS	30,00000	30,00000
050 IS	30,00000	30,00000
052	37,00000	37,00000
053	33,60000	33,60000
053 C	33,60000	33,60000
054	40,80000	40,80000
055 C	33,60000	33,60000
057	30,00000	30,00000
062	19,95000	19,95000
064	30,00000	30,00000
074	19,95000	19,95000
074 B	19,95000	19,95000
077	30,00000	30,00000
078	30,00000	30,00000
079	33,60000	33,60000
085	62,91866	62,91866
085 B	62,91866	62,91866
085 C	56,00000	56,00000
089	30,00000	30,00000
093	47,88000	47,88000
093 B	47,88000	47,88000
093 C	47,88000	47,88000

093 D	47,88000	47,88000
094	14,95000	14,95000
094 B	35,69000	35,69000
095	59,00000	59,00000
097	30,00000	30,00000
099	30,00000	30,00000
100	30,00000	30,00000
102	30,00000	30,00000
102 C	30,00000	30,00000
102 D	30,00000	30,00000
102 E	30,00000	30,00000
102 F	30,00000	30,00000
102 G	30,00000	30,00000
102 H	30,00000	-
104	33,60000	33,60000
104 B	33,60000	33,60000
107 B	7,50000	7,50000
107 D	7,50000	7,50000
110	30,00000	30,00000
110 B	30,00000	30,00000
120	16,93548	16,93548
120 B	16,93548	16,93548
120 CS	16,93548	16,93548
124	27,09000	27,09000
128	24,54546	24,54546
128 B	54,00000	54,00000
128 D	24,54546	24,54546
128 E	24,54546	24,54546
134	13,55000	13,55000
152	30,00000	30,00000
153	30,00000	30,00000
153 B	30,00000	30,00000
153 C	30,00000	-
158	47,88000	47,88000
169	30,00000	30,00000
169 B1	37,50000	37,50000
169 B2	30,00000	30,00000
169 C	50,00000	50,00000
171 B	33,60000	33,60000
176	47,88000	47,88000
190	40,00000	40,00000
193	30,00000	30,00000
193 B	30,00000	30,00000
193 C	30,00000	30,00000
193 D	30,00000	30,00000
193 E	30,00000	30,00000
193 FS	30,00000	30,00000
195	35,00000	35,00000
195 B	35,00000	35,00000
199	27,00000	27,00000
208	30,00000	30,00000
209	35,00000	35,00000

237	35,69000	35,69000
248	40,00000	40,00000
248 B	40,00000	40,00000
248 C	40,00000	40,00000
248 D	40,00000	40,00000
248 E	40,00000	40,00000
248 F	40,00000	40,00000
248 GS	40,00000	40,00000
248 HS	40,00000	40,00000
248 I	40,00000	40,00000
248 J	40,00000	-
250	45,00000	45,00000
255	30,00000	30,00000
255 B	30,00000	30,00000
255 C	30,00000	30,00000
255 D	30,00000	-
263 C	19,95000	19,95000
265	30,00000	30,00000
275	5,00000	5,00000
277	30,00000	30,00000
309 C	33,60000	33,60000
318	20,00000	20,00000
318 B	20,00000	20,00000
318 C	20,00000	20,00000
327	20,00000	20,00000
327 B	20,00000	20,00000
393	20,00000	20,00000
435	35,00000	35,00000
448	30,00000	30,00000
473	19,95000	19,95000
475 BS	30,00000	30,00000
475 CS	30,00000	30,00000
479	14,95000	14,95000
489	20,00000	20,00000
502	33,33333	33,33333
504	52,40700	52,40700
516	24,54545	24,54545
532	20,00000	20,00000
537	20,00000	20,00000
537 B	20,00000	-
602	20,00000	20,00000
608	20,00000	20,00000
612	-	20,00000
615	20,00000	20,00000
615 B	20,00000	20,00000
618	-	20,00000
659	30,00000	30,00000
682	20,00000	20,00000
685	20,00000	20,00000
695	20,00000	20,00000
718	-	20,00000
720	20,00000	20,00000

728	-	20,00000
728 B	-	20,00000
745 S	-	30,00000
749	20,00000	20,00000
751	20,00000	20,00000
762	20,00000	20,00000
768	20,00000	20,00000
768 B	20,00000	20,00000
775	20,00000	20,00000
775 B	20,00000	-
776	20,00000	20,00000
777	20,00000	20,00000
777 B	20,00000	20,00000
777 C	20,00000	20,00000
777 D	20,00000	-
793	20,00000	20,00000
795	20,00000	20,00000
805	-	20,00000
815	20,00000	20,00000
829	20,00000	20,00000
830	20,00000	20,00000
831	20,00000	20,00000
832	20,00000	20,00000
832 B	20,00000	-
837	20,00000	20,00000
841	20,00000	20,00000
844	20,00000	20,00000
848	-	20,00000
849	-	20,00000
854	20,00000	20,00000
855	20,00000	20,00000
857	20,00000	20,00000
858	20,00000	20,00000
859	20,00000	20,00000
860	20,00000	20,00000
864	20,00000	20,00000
885	20,00000	20,00000
886	20,00000	20,00000
886 B	20,00000	-
892	20,00000	20,00000
894	20,00000	20,00000
896	20,00000	20,00000
899	20,00000	20,00000
902	20,00000	20,00000
904	30,00000	-
907	20,00000	-
916	20,00000	-
921	20,00000	-
923	20,00000	-
934	20,00000	-
935	20,00000	-
949	20,00000	-

950	20,00000	-
954	20,00000	-
958	20,00000	-
959	20,00000	-
960	20,00000	-
961	20,00000	-
964	25,00000	-

**Utvinningsstillatelser med netto overskuddsavtaler\***

027
027 B
027 C
027 D
027 FS
027 GS
028
028 B
028 S
029
029 B
029 C
033
033B

Samordnede felt	Per. 31.12.2018 Deltakerandel (%)	Per. 31.12.2017 Deltakerandel (%)	Gjenværende Produksjons- periode	Konsesjons- periode
Flyndre Unit	-	0,35400	-	-
Fram H-Nord Unit	11,20000	11,20000	2030	2024
Gimle Unit	24,18630	24,18630	2032	2023
Grane Unit	28,90500	28,90500	2043	2030
Gullfaks Unit	30,00000	30,00000	2034	2036
Haltenbanken Vest Unit (Kristin)	19,57700	19,57700	2034	2027
Heidrun Unit	57,79339	57,79339	2044	2024
Johan Sverdrup Unit	17,36000	17,36000	2058	2036
Martin Linge Unit	30,00000	30,00000	2031	2027
Norne Inside	54,00000	54,00000	2035	2026
Ormen Lange Unit	36,48500	36,48500	2042	2040
Oseberg Area Unit	33,60000	33,60000	2040	2031
Sindre Unit	27,09000	27,09000	2032	2023
Snorre Unit	30,00000	30,00000	2040	2040
Snøhvit Unit	30,00000	30,00000	2051	2035
Statfjord Øst Unit	30,00000	30,00000	2025	2026
Sygna Unit	30,00000	30,00000	2025	2026
Troll Unit	56,00000	56,00000	2054	2030
Valemon Unit	30,00000	30,00000	2026	2031
Vega Unit	28,32000	28,32000	2030	2024
Visund Inside	30,00000	30,00000	2040	2034
Åsgard Unit	35,69000	35,69000	2032	2027

Felt	Per. 31.12.2018	Per. 31.12.2017	Gjenværende Produksjons- periode	Konsesjons- periode
	Deltakerandel (%)	Deltakerandel (%)		
Atla	30,00000	30,00000	2019	2025
Draugen	47,88000	47,88000	2035	2024
Dvalin	35,00000	35,00000	2032	2041
Ekofisk	5,00000	5,00000	2050	2028
Eldfisk	5,00000	5,00000	2050	2028
Embla	5,00000	5,00000	2050	2028
Gjøa	30,00000	30,00000	2027	2028
Heimdal	20,00000	20,00000	2021	2021
Johan Castberg	20,00000	20,00000	2052	2019
Kvitebjørn	30,00000	30,00000	2035	2031
Maria	30,00000	30,00000	2033	2036
Rev	30,00000	30,00000	2019	2021
Skirne	30,00000	30,00000	2020	2025
Skuld	24,54546	24,54546	2035	2026
Statfjord Nord	30,00000	30,00000	2025	2026
Svalin	30,00000	30,00000	2043	2030
Tordis	30,00000	30,00000	2030	2040
Tune	40,00000	40,00000	2021	2020
Urd	24,54546	24,54546	2035	2026
Veslefrikk	37,00000	37,00000	2025	2020
Vigdis	30,00000	30,00000	2040	2040

Nedstengte felt	Per. 31.12.2018	Per. 31.12.2017	Konsesjonsperiode
	Deltakerandel (%)	Deltakerandel (%)	
Jette Unit	30,00000	30,00000	2021
Jotun (027 B)	-	-	-
Tor Unit	3,68744	3,68744	2028
Varg	30,00000	30,00000	-
Yttergryta	19,95000	19,95000	2027

Rørledninger og landanlegg	Per. 31.12.2018	Per. 31.12.2017	Konsesjonsperiode
	Deltakerandel (%)	Deltakerandel (%)	
<b>Oljeinfrastruktur</b>			
Oseberg Transport System (OTS)	48,38379	48,38379	2031
Troll Oljerør I + II	55,76808	55,76808	2023
Grane oljerør	42,06310	42,06310	2030
Kvitebjørn Oljerør	30,00000	30,00000	2020
Norpipe Oil AS (Eierandel)	5,00000	5,00000	2028
Mongstad Terminal DA	35,00000	35,00000	-
<b>Gassinfrastruktur</b>			
Gassled**	46,69700	46,69700	2028
Haltenpipe	57,81250	57,81250	2020
Mongstad Gassrør (EMV)	56,00000	56,00000	2030
Nyhamna	26,13840	26,13840	2041
Polarled	11,94600	11,94600	2041
Valemon Rikgassrør	30,00000	30,00000	2031
Dunkerque Terminal DA	30,35317	30,35317	2028
Zeepipe Terminal J.V.	22,88161	22,88161	2028
Vestprosess DA	41,00000	41,00000	-
Norsea Gas AS (Eierandel)	-	40,00600	-
Ormen Lange Eiendom DA	36,48500	36,48500	-

I tillegg har SDØE immaterielle eiendeler vedrørende lagringskapasitet i gasslager i UK og Tyskland og finansiell eiendel i tilknyttet selskap i USA (SNG).

\* Utvinningstillatelse der SDØE ikke er eier men har rett til andel av eventuelt overskudd

\*\* Gassled har flere transporttillatelse med ulike lisensperioder

## 6.4 Ressursregnskap 2018

Vedlagte tabeller viser gjenværende reserver for ressurskategoriene 1 til og med 3 samt ressurser for ressurskategoriene 4 til og med 8.

Ressurskategori 1 til 8		Gjenværende utvinnbare ressurser		
		Olje, NGL og kondensat mill Sm <sup>3</sup>	Gass mrd Sm <sup>3</sup>	Olje-ekvivalenter mill Sm <sup>3</sup>
RK 1-3	Reserver	249,9	631,5	881,4
RK 4	Ressurser i planleggingsfasen	30,1	34,6	64,7
RK 5	Utvinning sannsynlig men uavklart	27,5	50,0	77,4
RK 6	Utbygging lite sannsynlig	6,0	3,7	9,7
RK 7	Ressurser i nye funn som ikke er evaluert og mulige framtidige tiltak for økt utvinning	66,4	57,1	123,5
RK 8	Prospekt	20,6	14,1	34,7
<b>Sum</b>		<b>401</b>	<b>791</b>	<b>1192</b>

Felt	Opprinnelig utvinnbare reserver			Gjenværende reserver		
	Olje og NGL* mill Sm <sup>3</sup>	Gass mrd Sm <sup>3</sup>	Olje-ekvivalenter mill Sm <sup>3</sup> o.e.	Olje og NGL* mill Sm <sup>3</sup>	Gass mrd Sm <sup>3</sup>	Olje-ekvivalenter mill Sm <sup>3</sup> o.e.
Nøkken	0,02	0,04	0,05	0,02	0,04	0,05
Atla	0,10	0,39	0,50	0,03	0,00	0,03
Draugen	71,12	0,80	71,92	1,34	0,00	1,33
DVALIN	0,30	6,28	6,58	0,30	6,28	6,58
Ekofisk-gruppen <sup>1)</sup>	37,08	10,37	47,46	5,22	0,73	5,96
FRAM H-NORD	0,08	0,00	0,08	0,01	0,00	0,01
GIMLE	0,79	0,22	1,02	0,01	0,01	0,02
GJØA	9,47	11,45	20,92	1,94	3,19	5,13
GRANE	43,01	0,00	43,01	8,79	0,00	8,79
Gullfaks-gruppen <sup>2)</sup>	142,06	32,27	174,32	9,91	7,83	17,74
HEIDRUN	115,78	26,77	142,56	22,03	15,50	37,53
HEIMDAL	1,34	9,23	10,57	0,00	0,01	0,02
JOHAN CASTBERG	17,78	0,00	17,78	17,78	0,00	17,78
JOHAN SVERDRUP	72,07	1,78	73,85	72,07	1,78	73,85
KRISTIN	7,17	5,70	12,87	0,57	0,69	1,26
KVITEBJØRN	15,67	28,94	44,61	3,75	5,47	9,23
MARIA	2,46	0,08	2,54	2,10	0,08	2,18
MARTIN LINGE	4,50	7,72	12,22	4,50	7,72	12,22
NORNE	52,32	6,92	59,24	2,40	2,90	5,30
Norne satellitter <sup>3)</sup>	3,66	0,16	3,82	0,90	0,01	0,91
ORMEN LANGE	7,00	111,63	118,63	1,75	36,39	38,15
OSEBERG	142,76	39,27	182,03	8,01	22,00	30,01



Felt	Opprinnelig utvinnbare reserver			Gjenværende reserver		
	Olje og NGL*	Gass mrd Sm <sup>3</sup>	Olje- ekvivalenter mill Sm <sup>3</sup> o.e.	Olje og NGL*	Gass mrd Sm <sup>3</sup>	Olje- ekvivalenter mill Sm <sup>3</sup> o.e.
OSEBERG SØR	23,91	7,47	31,37	4,46	3,53	7,99
OSEBERG ØST	8,34	0,13	8,46	1,01	0,01	1,03
REV	0,27	0,80	1,07	0,02	0,00	0,02
SINDRE	0,01	0,01	0,02	0,01	0,01	0,02
SKIRNE	0,70	3,09	3,79	0,08	-0,16	-0,08
SNORRE	95,72	1,99	97,71	27,60	0,06	27,66
SNØHVIT	12,06	62,73	74,80	7,99	46,62	54,61
STATFJORD NORD	12,97	0,64	13,61	0,83	-0,09	0,74
STATFJORD ØST	12,34	1,32	13,66	0,32	0,09	0,40
SVALIN	2,95	0,00	2,95	1,17	0,00	1,17
SYGNA	3,37	0,00	3,37	0,18	0,00	0,18
TORDIS	20,63	1,41	22,04	1,32	0,12	1,44
TROLL	186,37	802,20	988,57	20,82	439,68	460,50
TUNE	1,49	7,68	9,17	-0,05	-0,18	-0,23
VALEMON	0,61	4,12	4,73	0,17	1,36	1,54
VEGA	6,52	6,22	12,74	2,80	2,97	5,76
VESLEFRIKK	22,14	2,16	24,30	0,68	0,74	1,43
VIGDIS	22,65	0,51	23,16	3,29	-0,06	3,22
Visund-gruppen <sup>4)</sup>	17,65	19,49	37,14	5,52	12,34	17,86
ÅSGARD	71,69	78,93	150,62	8,24	13,86	22,10
	<b>1269</b>	<b>1301</b>	<b>2570</b>	<b>250</b>	<b>632</b>	<b>881</b>

1) Ekofisk-gruppen består av Ekofisk, Eldfisk og Embla

2) Gullfaks-gruppen: Gullfaks og Gullfaks Sør

3) Norne satellitter: Skuld og Urd

4) Visund-gruppen: Visund og Visund Sør

Til styret i Petoro AS

## *Uavhengig revisors beretning*

### *Konklusjon*

Vi har som internrevisor revidert Statens Direkte Økonomiske Engasjement (SDØE)s årsregnskap per 31. desember 2018. Årsregnskapet består av:

- Regnskap utarbeidet med utgangspunkt i regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge (Virksomhetsregnskapet) og består av balanse per 31. desember 2018, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Regnskap i kontante størrelser utarbeidet etter kontantprinsippet og består av bevilgningsregnskap, kapitalregnskap - spesifisert og artskontorapportering for regnskapsåret avsluttet per 31. desember 2018 og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- er virksomhetsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av SDØEs finansielle stilling per 31. desember 2018, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Vår uttalelse dekker ikke note 21 til virksomhetsregnskapet.
- er regnskapet i kontante størrelser avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir en dekkende fremstilling av stillingen til SDØE per 31. desember 2018 i kontantstørrelser og av inn- og utbetalingene for SDØE for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med kontantprinsippet. Vår uttalelse dekker ikke note 21 til virksomhetsregnskapet.

### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av SDØE slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### *Begrensning i bruk og distribusjon*

Denne uttalelsen er beregnet til bruk for styret i Petoro AS, og kan ikke brukes til andre formål eller distribueres til andre med unntak av Riksrevisjonen, uten vårt skriftlige samtykke.

### *Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder i Petoro AS (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at virksomhetsregnskapet gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge og at regnskapet i kontantstørrelser gir en dekkende fremstilling i samsvar med kontantprinsippet. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til SDØEs evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

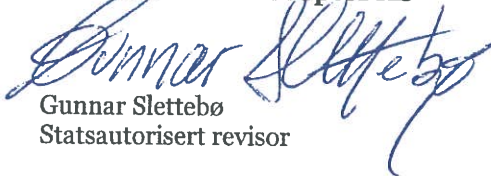
### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Stavanger, 6. mars 2019

**PricewaterhouseCoopers AS**



Gunnar Slettebø  
Statsautorisert revisor



## 6.5 Årsregnskap 2018 Petoro AS

### Petoro AS Resultatregnskap

Alle tall i tusen kroner	NOTER	2018	2017
Inntektsført offentlig tilskudd	1	280 252	274 148
Annen inntekt	1	482	3 283
Endring utsatt inntektsføring	2	-264	-1 898
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>280 470</b>	<b>275 533</b>
Lønnskostnad	3,11	158 547	160 620
Avskrivning	4	3 472	3 082
Regnskapshonorar	15	15 362	15 789
Kontorhold	14	11 152	10 528
IKT-kostnader	15	29 367	23 868
Andre driftskostnader	13	60 019	56 478
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>277 919</b>	<b>270 365</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>2 551</b>	<b>5 168</b>
Finansinntekt	5	3 410	1 320
Finanskostnad	5	-215	-110
<b>Netto finansresultat</b>		<b>3 195</b>	<b>1 210</b>
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>5 747</b>	<b>6 378</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Overført fra (til) annen egenkapital		5 747	6 378
<b>Sum overføringer</b>		<b>5 747</b>	<b>6 378</b>

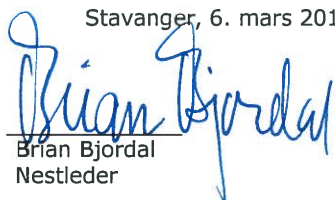
## Petoro AS Balanse

Alle tall i tusen kroner	NOTER	2018	2017
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner o.l.	4	6 360	6 097
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>6 360</b>	<b>6 097</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Aksjer i datterselskap	6	0	0
<b>Sum finansielle eiendeler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>6 360</b>	<b>6 097</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Kundefordringer		6	5 369
Andre fordringer	7	13 159	11 525
Bankinnskudd	8	229 986	211 867
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>243 150</b>	<b>228 760</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>249 510</b>	<b>234 857</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (10 000 aksjer à NOK 1 000)	9	10 000	10 000
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	10	12 998	7 251
<b>Sum egenkapital</b>		<b>22 998</b>	<b>17 251</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Pensjonsforpliktelser	11	166 745	159 062
Utsatt inntektsføring offentlig tilskudd	2	6 360	6 097
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>173 105</b>	<b>165 159</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		19 280	19 111
Skyldige offentlige avgifter		10 941	10 415
Annen kortsiktig gjeld	12	23 186	22 921
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>53 407</b>	<b>52 447</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>226 512</b>	<b>217 606</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>249 510</b>	<b>234 857</b>

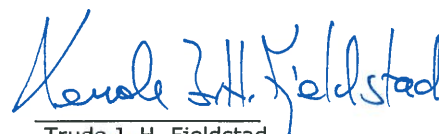
Stavanger, 6. mars 2019



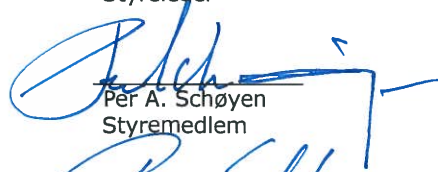
Gunn Wærsted  
Styreleder



Brian Bjordal  
Nestleder



Trude J. H. Fjeldstad  
Styremedlem



Per A. Schøyen  
Styremedlem



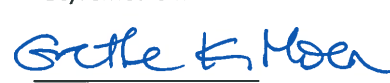
Hugo Sandal  
Styremedlem



Ragnar Sandvik  
Styremedlem  
ansattes representant



Anne-Cathrine Nilsen  
Styremedlem  
ansattes representant



Grethe K. Moen  
Administrerende direktør

# Petoro AS Kontantstrømoppstilling

Alle tall i tusen kroner	2018	2017
<b>LIKVIDER TILFØRT/BRUKT PÅ VIRKSOMHETEN</b>		
Årets resultat	5 747	6 378
+ Avskrivning	3 472	3 082
+/- Endring i kundefordringer	5 364	-4 956
+/- Endring i leverandørgjeld	169	6 417
+/- Endring tidsavgrensede poster	7 104	13 299
<b>Netto likviditetsendring fra virksomheten</b>	<b>21 856</b>	<b>24 220</b>
<b>LIKVIDER TILFØRT/BRUKT PÅ INVESTERINGER</b>		
- Investert i varige driftsmidler	3 736	4 980
<b>Netto likviditetsendring fra investeringer</b>	<b>3 736</b>	<b>4 980</b>
<b>LIKVIDER TILFØRT/BRUKT PÅ FINANSIERING</b>		
+ Innbetaling av egenkapital	0	0
<b>Netto likviditetsendring fra finansiering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Netto endring i likvider gjennom året	18 120	19 241
+ Likviditetsbeholdning per 01.01	211 867	192 627
<b>Likviditetsbeholdning per 31.12</b>	<b>229 988</b>	<b>211 867</b>

# Noter

## Regnskapsprinsipper

### Beskrivelse av selskapets virksomhet

Petoro AS ble stiftet av den norske stat ved Olje- og energidepartementet, 9. mai 2001. Selskapets formål er, på vegne av staten å ha ansvaret for å ivareta de forretningsmessige forhold knyttet til statens direkte økonomiske engasjement i petroleumsvirksomheten på norsk sokkel (SDØE) og virksomhet i tilknytning til dette.

Staten er majoritetsaksjonær i Equinor ASA og eier av SDØE. Med dette som utgangspunkt forestår Equinor ASA avsetningen av statens petroleum i henhold til instruks. Petoro AS har ansvaret for å påse at Equinor ASA utfører sine oppgaver i samsvar med vedtatt avsetningsinstruks.

Petoro AS har også ansvaret for å avlegge eget årsregnskap for SDØE-porteføljen. Kontantstrømmer for SDØE omfattes således ikke av aksjeselskapets årsoppgjør.

Petoro AS er morselskap for Petoro Iceland AS som ble etablert i desember 2012. Datterselskapet er gjennom filial registrert på Island som rettighetshaver og har vært deltaker i utvinningstillatelser der den norske stat har valgt å delta. Selskapets aksjekapital var 2 millioner kroner per 31. desember 2018, fordelt på 2 000 aksjer. Selskapet har ingen ansatte og har inngått en forvalteravtale med Petoro AS. Virksomheten i selskapet har vært svært begrenset det siste året, og det er derfor ikke utarbeidet konsernregnskap for Petoro AS i 2018. Utelatelsen har ikke betydning for å bedømme konsernets stilling og resultat.

### Generelt

Årsregnskapet for Petoro AS er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og norske regnskapsstandarder for øvrige foretak.

### Klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

### Anleggsmidler

Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost med fradrag for planmessige avskrivninger. Dersom virkelig verdi av anleggsmidlene er lavere enn balanseført verdi og verdifallet ikke forventes å være forbigående, er det foretatt nedskrivning til virkelig verdi. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives lineært over den økonomiske levetiden.

### Aksjer i datterselskap

Investering i datterselskap er vurdert etter kostmetoden.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende.

### Bankinnskudd

Bankinnskudd inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.



## **Pensjoner**

Petoro innførte ny pensjonsordning for ansatte gjeldende fra 01.01.2016 som er innskuddsordning etter lov om innskuddspensjon til maksimale satser. Selskapet har en overgangsordning for ansatte med mindre enn 15 år igjen til pensjonsalder per 01.01.2016. Premier til innskuddsbasert ordning kostnadsføres løpende.

Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplanen for gjenværende ansatte i ytelsesbasert ordning, er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedatoen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene, justert for ikke resultatført estimatavvik. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode og forventet sluttlønn. Pensjonsordningens midler verdsettes til antatt markedsverdi. Bokført netto forpliktelse er inkludert arbeidsgiveravgift.

Periodens pensjonskostnad er inkludert i lønnskostnader og består av periodens pensjonsopptjening, rentekostnad på den beregnede pensjonsforpliktelsen, forventet avkastning av pensjonsmidlene, resultatført virkning av endringer i estimater og periodisert arbeidsgiveravgift fra ytelsesbasert ordning samt premier til innskuddsbasert ordning.

Estimatavvik som skyldes ny informasjon eller endringer i de aktuarmessige forutsetningene utover det største av 10 prosent av verdien av pensjonsmidlene eller 10 prosent av pensjonsforpliktelsene, blir ført i resultatregnskapet over en periode som tilsvarer arbeidstakernes forventede gjennomsnittlige resterende ansettelsesperiode.

## **Kortsiktig gjeld**

Kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende.

## **Skatter**

Selskapet er fritatt for skatteplikt etter Skatteloven § 2-30.

## **Driftsinntekter**

Selskapet mottar bevilgninger fra staten for tjenester ytet for Olje- og energidepartementet i samsvar med selskapets formål. Dette driftstilskuddet bevilges årlig av Stortinget. Driftstilskuddet er presentert som driftsinntekt i regnskapet.

Tilskudd til spesielle prosjekter inntektsføres i takt med kostnadsbruken i prosjektene (sammenstillingsprinsippet).

Tilskudd som går med til å dekke årets investeringer periodiseres som utsatt inntektsføring og føres opp som gjeld i balansen. Det periodiserte tilskuddet inntektsføres i takt med avskrivningene for investeringene og spesifiseres som inntektsført utsatt inntekt i resultatregnskapet.

## **Valuta**

Transaksjoner i utenlandsk valuta er ført etter kurs på transaksjonstidspunktet. Fordringer og gjeld i valuta er oppført til kursen på balansedagen.

## **Kontantstrømpoppstilling**

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

## Note 1 Tilskudd og andre inntekter

Årets bevilgning eksklusiv merverdiavgift er 280,3 millioner kroner. Beløpet er inntektsført som driftstilskudd fra den norske stat. Annen inntekt er hovedsakelig knyttet til tjenester levert til Petoro Iceland AS.

## Note 2 Utsatt inntekt

Endring utsatt inntektsføring består av utsatt inntekt knyttet til investeringer foretatt i løpet av året, totalt 3,7 millioner kroner i 2018, ref. note 4, samt avskrivninger av årets og tidligere års investeringer, totalt 3,5 millioner kroner.

## Note 3 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser mm

Lønnskostnad (Alle tall i tusen kroner)	2018	2017
Lønn	105 421	107 223
Styregodtgjørelse	1 841	1 787
Styreansvarsforsikring (gjelder hele styret)	105	108
Arbeidsgiveravgift	15 632	16 038
Pensjonskostnader (se note 11)	31 991	31 222
Andre ytelser	3 557	4 242
<b>Sum</b>	<b>158 547</b>	<b>160 620</b>

Antall ansatte per 31.12	64	65
Antall ansatte med signert arbeidsavtale, ikke tiltrådt per 31.12	0	1
Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt	64,2	64,4

### Ytelse til ledende personer

Alle tall i tusen kroner	Fastlønn <sup>1</sup>	Lojalitets- ordning <sup>2</sup>	Kontant- godtgjørelse <sup>3</sup>	Andre skattepliktige ytelser <sup>4</sup>	Skattbar lønn	Kostnadsført pensjon
Grethe K. Moen	3 369	0	212	190	3 771	2 431
Ledergruppen for øvrig:						
Olav Boye Sivertsen <sup>5</sup>	1 921	58	483	158	2 621	345
Roy Ruså	2 300	67	145	166	2 678	806
Ole Njærheim	2 337	0	130	152	2 619	218
Jonny Mæland <sup>6</sup>	2 128	0	500	142	2 770	219
Kjell Morisbak Lund <sup>7</sup>	2 687	66	139	153	3 045	217
Hege Manskow	1 439	0	90	144	1 673	246
Ledergruppen for øvrig	12 813	191	1 486	915	15 406	2 051

<sup>1</sup>) Fastlønn består av grunnlønn og feriepenger.

<sup>2</sup>) Det ble utbetalt i januar 2018 fra selskapets lojalitetsordning til tre ledere som oppfylte vilkårene i ordningen. Utbetaling fra ordningen inngår ikke i pensjonsgrunnlaget. Denne ordningen ble avviklet i 2017.

<sup>3</sup>) Kontantgodtgjørelse inkluderer variabel lønn og engangsutbetalinger. Inngår ikke i pensjonsgrunnlaget.

<sup>4</sup>) Andre administrative fastsatte godtgjørelser inkluderer bilgodtgjørelse, samt mindre godtgjørelser for nyhetsabonnement, telefon og bredbånd.

<sup>5</sup>) Kontantgodtgjørelse inkluderer kompensasjon (engangsutbetaling) for oppgivelse av rett til tidligpensjon. Inngår ikke i feriepenger eller pensjon.

<sup>6</sup>) Kontantgodtgjørelse (engangsutbetaling) i forbindelse med ansettelse. Inngår ikke i feriepenger eller pensjon.

<sup>7</sup>) Fastlønn inkluderer kontantgodtgjørelse som kompensasjon for bortfall av ytelsespensjon beregnet basert på aktuarmessige forutsetninger og pensjonsgivende inntekt.

Grethe K. Moen, Olav Boye Sivertsen og Roy Ruså har en overgangsordning for pensjon som fortsatt er ytelsesbasert, mens de øvrige ledende personer i selskapet har innskuddsordning.

Kostnadsført pensjon representerer årets beregnede kostnad for den samlede pensjonsforpliktelse for administrerende direktør og ledergruppen inkludert beregnet premie i innskuddsbasert ordning for ledere som omfattes av denne. Lojalitetsordningen ble avvirket i 2017. Andre av tre avviklingsavdrag ble utbetalt i januar 2018.

### **LEDERLØNSSERKLÆRING FOR PETORO AS**

Erklæring vedrørende godtgjørelse til administrerende direktør og ledende ansatte er i tråd med allmennaksjelovens regler, samt retningslinjer for statlig eierskap, herunder "Retningslinjer for lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i foretak og selskaper med statlig eierandel", gjeldende fra og med 13.02.2015.

### **Retningslinjer for godtgjørelse**

Petoros retningslinjer for godtgjørelse er forankret i selskapets visjon, mål og verdier. Sammenhengen mellom prestasjonsnivå, utvist leder-/medarbeiderskap og belønning, skal være forutsigbart, motiverende, tydelig og lett å kommunisere. Petoro har en enhetlig lønnspolitikk og lønnsystem for hele selskapet og har som mål å være konkurransedyktig, men ikke lønnsledende i forhold til relevant marked for petroleumsindustrien.

### **Beslutningsprosess**

Styret har nedsatt et eget godtgjørelsesutvalg som består av styrets nestleder og ett styremedlem. Personalsjef ivaretar sekretærfunksjonen for utvalget.

Godtgjørelsesutvalget utarbeider forslag og anbefalinger til styret når det gjelder kompensasjonsspørsmål. Administrerende direktørs kompensasjon fastsettes av styret, mens administrerende direktør fastsetter kompensasjon for øvrige ledere innenfor vedtatte rammer.

### **Hovedprinsippene for godtgjørelse**

Petoros lønnspolitikk er å være konkurransedyktig, men ikke lønnsledende med hensyn til total kompensasjon inkludert selskapets pensjonsordninger.

Kompensasjonspakken til administrerende direktør og øvrig ledelse skal reflektere stillingens ansvarsforhold og kompleksitet, selskapets verdier og kultur, rolleinnhavers adferd og prestasjoner samt behovet for å tiltrekke og beholde nøkkelpersoner. Ordningene er transparente og i tråd med prinsipper for god eierstyring.

Hovedelementet i Petoros kompensasjonsordning er grunnlønn. Ledende ansatte er i tillegg berettiget ytelser på linje med andre i selskapet, herunder bilgodtgjørelse, pensjon- og forsikringsordninger samt ordning for kommunikasjonsgodtgjørelse.

Lønn i et referansemarked bestående av relevante selskap i oppstrømsindustrien innen olje og gass skal i utgangspunktet være retningsgivende for selskapets lønnsprofil. Grunnlønn fastsettes hovedsakelig med utgangspunkt i stillingens ansvarsforhold og kompleksitet. Grunnlønn er gjenstand for årlig vurdering.

Petoro har ordning for variabel lønn. Prinsipp og rammer for variabel lønn er fastsatt av styret og forankret i "Retningslinjer for lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i foretak og selskaper med statlig eierandel", gjeldende fra og med 13.02.2015. Ordningen gjelder alle ansatte inklusiv administrerende direktør med lik prosent av grunnlønn. Styret vurderer måloppnåelsen og fastsetter variabel lønn i henhold til vurdert måloppnåelse innenfor rammen av 10 prosent av grunnlønn.

Styret besluttet 04.05.2017 å avvikle lojalitetsordning for ansatte. Administrerende direktør har ikke vært omfattet av denne ordningen som ble etablert i 2013 for å møte

konkurransesituasjonen. Avviklingen er gjennomført ved siste utbetaling i januar 2019 til ansatte som var i ordningen ved dato for avvikling.

Aksjeprogrammer, opsjoner og andre opsjonslignende ordninger benyttes ikke i Petoro.

Petoro AS innførte ny pensjonsordning for selskapet gjeldende fra 01.01.2016 som er innskuddsordning etter lov om innskuddspensjon. Petoro AS har fra samme dato ingen kollektiv pensjonsordning for ansatte med lønn over 12 G. Petoro AS har en overgangsordning som fortsatt er ytelsesbasert også for lønn over 12 G. Denne er lik for ledende og andre ansatte med mindre enn 15 år til pensjonsopptjeningsalder (67 år) per 01.01.2016. For ledende ansatte med ansettelsesavtale inngått før 13.02.2015 gjelder samme overgangsordning som for andre ansatte.

Pensjonsalder til administrerende direktør er 67 år. I henhold til ansettelsesavtalen gjelder en gjensidig oppsigelsestid på seks måneder. Det er inngått avtale om etterlønn utover oppsigelsestid på 12 måneder. En person i ledergruppen kan velge å fratruke ved fylte 65 år med reduserte ytelser. Den øvrige ledelse har 67 år som pensjonsalder. Pensjonsavtalene ble opprettet før nye retningslinjer 13.02.2015 for ansettelsesvilkår for ledere i statlige foretak og selskaper trådte i kraft.

Nye ledende ansatte etter ikrafttredden av de nye retningslinjene omfattes kun av selskapets innskuddspensjonsordning som gjelder for lønn under 12 G. Det følger av dette at Petoro AS verken vil ha nye ledende ansatte under ytelsespensjon eller at det vil påløpe pensjonskostnader ut over det som følger av innskuddspensjon for disse (i henhold til lov om innskuddspensjon).

#### **Godtgjørelsesprinsipper og implementering foregående år**

Den årlige vurdering av grunnlønn for administrerende direktør og øvrig ledelse gjennomføres med virkning fra 1. juli. Styret behandlet lønnsvurdering for administrerende direktør i styremøte 20.09.2018. I 2018 ble vurderingen av øvrige ledere gjennomført i 3. kvartal.

## Note 4 Varige driftsmidler

Alle tall i tusen kroner	Fast inventar	Driftsløsøre	IKT	Sum
Anskaffelseskost 01.01.18	4 979	8 553	36 327	49 859
Tilgang driftsmidler	-	356	3 380	3 736
Avgang driftsmidler/utrangering	-	-	-	-
<b>Anskaffelseskost 31.12.18</b>	<b>4 979</b>	<b>8 909</b>	<b>39 707</b>	<b>53 595</b>
Akk. avskrivninger 01.01.18	4 372	8 372	31 018	43 762
Tilbakeført akkumulert avskrivning	-	-	-	-
Årets avskrivninger	142	179	3 151	3 472
<b>Akk. avskrivninger 31.12.18</b>	<b>4 514</b>	<b>8 551</b>	<b>34 169</b>	<b>47 234</b>
<b>Bokført verdi 31.12.18</b>	<b>465</b>	<b>358</b>	<b>5 538</b>	<b>6 360</b>
Økonomisk levetid	Til leiekontrakt går ut i 2020	3/5 år	3 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Operasjonelle leasing kontrakter inkluderer kontorinventar og kontormaskiner. Initiale leieperioder er mellom 3 og 5 år.

## Note 5 Finansposter

Alle tall i tusen kroner	2018	2017
<b>Finansinntekter</b>		
Renteinntekter	2 786	860
Valutagevinst agio	624	460
<b>Finanskostnader</b>		
Rentekostnader	-	-
Valutatap disagio	215	110
Annen finanskostnad	-	-
<b>Netto finansresultat</b>	<b>3 195</b>	<b>1 210</b>

## Note 6 Investering i datterselskap

Selskap	Anskaffelses- tidspunkt	Forretnings- kontor	Eier- andel	Stemme- andel	Egen- kapital 31.12.	Resultat 2018
Alle tall i tusen kroner						
Petoro Iceland AS	11.12.2012	Stavanger	100 %	100 %	2 272	-4

Petoro AS mottok i 2012 2 millioner kroner i tilskudd, som er øremerket aksjekapital i Petoro Iceland AS. Tilskuddet er ført mot kostprisen på aksjene. Investeringene i Petoro Iceland AS er av den grunn balanseført til kroner 0.

Selskapet får egne bevilgninger over statsbudsjettet for driften. Selskapet har også inngått en avtale om trekkrettighet med morselskapet, Petoro AS, på 3 millioner kroner. Avtalen er etablert etter armlengdes prinsipp og er grunnet på vanlige forretningsmessige vilkår og prinsipper, slik det er vurdert å være i tråd med prisingen av tilsvarende finansieringstjenester i markedet. Det er ikke trukket på denne rettigheten per 31.12.2018.

## Note 7 Andre fordringer

Andre fordringer består i sin helhet av forskuddsbetalte kostnader hovedsakelig knyttet til husleie, forsikringer, lisenser, abonnementer på markedsinformasjon og til gode merverdiavgift.

## Note 8 Bankinnskudd

Bankinnskudd er totalt 230 millioner kroner, herav bundne skattetrekksmidler 8 millioner kroner og midler til å dekke usikrede pensjonsforpliktelser 172 millioner kroner.

## Note 9 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i selskapet per 31.12.18 består av 10.000 aksjer à NOK 1.000. Alle aksjene eies av den norske stat ved Olje- og energidepartementet, og alle aksjene har samme rettigheter.

## Note 10 Egenkapital

<b>Petoro AS</b> (alle tall i tusen kroner)	<b>Aksjekapital</b>	<b>Annen EK</b>	<b>Sum</b>
Egenkapital 01.01.2018	10 000	7 251	17 251
Årets resultat 2018		5 747	5 747
<b>Egenkapital 31.12.2018</b>	<b>10 000</b>	<b>12 998</b>	<b>22 998</b>

## Note 11 Pensjonskostnader, - midler og - forpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Petoro AS innførte ny pensjonsordning for selskapet gjeldende fra 01.01.2016 som er innskuddsordning etter lov om innskuddspensjon. Selskapet har en overgangsordning for ansatte med mindre enn 15 år igjen til pensjonsalder per 01.01.2016. Premier til innskuddsbasert ordning kostnadsføres løpende.

<b>Netto pensjonskostnad</b> (alle tall i tusen kroner)	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	14 806	15 614
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	7 710	7 237
Avkastning på pensjonsmidler	-3 898	- 2 852
Resultatført estimatavvik	5 241	3 260
Arbeidsgiveravgift	1 918	2 045
<b>Pensjonskostnad ytelse</b>	<b>25 777</b>	<b>25 304</b>
Pensjonskostnad innskuddsordning	6 214	5 918
<b>Sum pensjonskostnad</b>	<b>31 991</b>	<b>31 222</b>

<b>Balanseført pensjonsforpliktelse</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Beregnet pensjonsforpliktelser 31.12	335 004	313 665
Pensjonsmidler til markedsverdi	-101 827	-92 900
Netto pensjonsforpliktelser før arbeidsgiveravgift	233 177	220 765
Ikke resultatført estimatavvik	-66 432	-61 703
<b>Balanseført pensjonsforpliktelse</b>	<b>166 745</b>	<b>159 062</b>

Ved beregning av årets netto pensjonskostnad er forutsetningene per foregående år lagt til grunn. Netto pensjonsforpliktelse er beregnet på basis av forutsetninger inneværende år. Petoro AS har avsatt egne midler til å dekke usikrede pensjonsforpliktelser, ref. note 8.

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Diskonteringsrente	2,60 %	2,50 %
Forventet avkastning på fondsmidler	4,30 %	4,00 %
Forventet lønnsregulering	2,75 %	2,50 %
Forventet pensjonsøkning	0,80 %	0,40 %
Forventet G-regulering	2,50 %	2,25 %

De aktuariemessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske forhold.

## **Note 12    Annen kortsiktig gjeld**

Annen kortsiktig gjeld består i all hovedsak av avsetninger for påløpte kostnader, skyldig lønn og feriepengene.

## **Note 13    Godtgjørelse til revisor**

Selskapets valgte revisor er KPMG AS. Kostnadsført honorar for ordinær revisjon av finansregnskap utgjorde 0,4 millioner kroner i 2018. Det er ikke fakturert noe for tilleggstenester i 2018.

Riksrevisjonen er i henhold til Lov om Riksrevisjonen av 7. mai 2004 ekstern revisor for SDØE-porteføljen. PricewaterCoopers AS (PwC) er engasjert som selskapets finansielle revisor for å utføre finansiell revisjon av SDØE regnskapet som et ledd i selskapets internrevisjon. PwC har fakturert 0,6 millioner kroner for finansiell revisjon og 0,6 millioner kroner for intern revisjon i 2018. Videre er det kostnadsført tjenester fra PwC innenfor revisjon av interessentskap for til sammen 1,6 millioner kroner.

## **Note 14    Leieavtaler**

Petoro AS inngikk kontrakt om leie av kontorlokaler med Smedvig Eiendom AS høsten 2003. Den ordinære kontrakten gikk ut i 31.12.2014. Petoro AS valgte å utøve opsjonen på å forlenge leiekontrakten til 31.12.2020. Gjenstående varighet av leiekontrakt er nå 2 år med opsjon på ytterligere en periode på 5 år. Årets leiekostnad utgjør 11,1 millioner kroner, hvilket inkluderer alle drifts- og felleskostnader.

## **Note 15    Vesentlige avtaler**

Petoro AS har inngått en avtale med Upstream Accounting Excellence AS (UPAX) om levering av regnskapstjenester og tilhørende IKT-tjenester knyttet til regnskapsføringen av SDØE. Avtalen gjelder fra 01.03.2014 og har en varighet på 5 år med opsjon for Petoro på 1 års forlengelse. Petoro har utøvd opsjonen på 1 års forlengelse. Evry er underleverandør av IKT-tjenester. Kostnadsført regnskapshonorar til UPAX i 2018 utgjorde 14,3 millioner kroner. Øvrige kjøpte tjenester fra leverandøren utgjorde 1,1 millioner kroner.

## **Note 16    Nærstående parter**

Petoro AS er morselskap for Petoro Iceland AS. Selskapet har ingen ansatte og har inngått forvalteravtale med morselskapet. Tjenestene som forvalter for Petoro Iceland AS er beregnet til markedspris basert på timeforbruk og statens satser for reiser. Det er ingen fordring i morselskap mot datterselskapet ved årets slutt.

Equinor ASA og Petoro AS har felles eier ved Olje- og energidepartementet og er således nærstående parter. Petoro AS har i 2018 kjøpt tjenester knyttet til revisjon av interessentskap, samt andre mindre tjenester. Tjenestene er kjøpt til markedspris basert på timeforbruk.





Til generalforsamlingen i Petoro AS

## Uavhengig revisors beretning

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert Petoro AS' årsregnskap som viser et overskudd på kr 5 747 000. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2018, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2018, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for

å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

## Uttalelse om andre lovmessige krav

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Stavanger, 6. mars 2019  
KPMG AS

  
Mads Hermansen  
Statsautorisert revisor

# Tillegg til årsregnskap for Petoro AS 2018

## Oppdragsbrev 2018:

Bevilgning til ordinær drift for Petoro AS var 350,3 millioner kroner for 2018. Bevilgningen dekker også kjøp av ekstern spisskompetanse til Petoros arbeid for økt utvinning fra modne felt og feltutvikling. Budsjettet for 2018 er disponert i tråd med mottatt oppdragsbrev.

Årsresultatet for Petoro AS var 5,7 millioner kroner. Dette skyldes i hovedsak tidsforskyving i tildeling av kontrakter knyttet til forbedret reservoar modellering (Schlumberger) samt bruk av kunstig intelligens for L2S (IBM). Arbeidet er startet og vil bli gjennomført i 2019.

Årsresultatet på 5,7 millioner kroner er overført til annen egenkapital. Etter overføringen er annen egenkapital pr. 31.12.2018 på 13 millioner kroner.

Alle tall i tusen kroner	2017	2018	2018
	Virkelig	Årsprognose 20.09.2018	Virkelig
Lønn og sosiale kostnader	160 620	160 700	158 547
Kompetansebygging	2 371	2 500	1 588
Reisekostnader	4 082	4 100	4 395
Kontroll/revisjonsaktiviteter	7 690	6 300	5 841
IKT	28 848	30 700	33 103
Regnskapstjenester	15 789	15 500	15 362
Øvrige kostnader	12 786	14 200	14 747
Studier og spisskompetanse	40 076	48 900	44 599
<b>Totalt ekskl mva</b>	<b>272 263</b>	<b>282 900</b>	<b>278 182</b>
<b>Mva</b>	<b>68 066</b>	<b>70 725</b>	<b>69 546</b>
<b>Totalt inkl mva</b>	<b>340 329</b>	<b>353 625</b>	<b>347 728</b>
Annenn Egenkapital IB	873	7 251	7 251
Resultat ekskl mva	6 378	952	5 747
Estimert Annenn Egenkapital UB	7 251	8 203	12 998

## Redegjørelse for bruk av selskapets midler til kjøp av ekstern spisskompetanse i selskapets oppfølging av modne felt og feltutvikling i 2018

Av administrasjonstilskuddet i 2018 skal minst 35 millioner kroner benyttes til kjøp av ekstern spisskompetanse til gjennomføring av tiltak for økt utvinning fra modne felt og feltutvikling.

Det er i 2018 påløpt studiemidler på om lag 37 MNOK inklusiv merverdiavgift for modne felt og feltutvikling. Petoro har videreført arbeidet med å realisere potensialet for modne felt med særlig vekt på økt boretakt og brønnmodning. Selskapet har videreført innsats for boreeffektivitet og riggutnyttelse på 10 faste boreanlegg samt innsats for å øke porteføljen av brønnmål på felt med havbunnsbrønner. Videre har innsatsen vært rettet mot å realisere prosjekter for videre feltutvikling og økt utvinning fra modne felt. Arbeidet var spesielt rettet mot felt som Heidrun, Troll, Oseberg, Grane Grand, Åsgard og Gullfaks, samt ny dreneringsstrategi for Maria. Videre har selskapet rettet spesiell innsats mot effektiv bruk og analyse av store ensembler av reservoarmodeller for å sikre kvalitet i beslutningsgrunnlaget.

Studier og spisskompetanse <i>Alle tall i tusen kroner</i>	2018	2018
	Virkelig ekskl mva	Virkelig inkl mva
<b>Modne felt</b>	<b>22 400</b>	<b>28 000</b>
Heidrun	3 600	4 500
Troll	2 900	3 625
Åsgard	1 000	1 250
Oseberg	2 500	3 125
Gullfaks	1 700	2 125
Grane/Grand	2 300	2 875
Andre modne felt	2 000	2 500
Boring og brønn og strategiske tema	6 400	8 000
<b>Feltutvikling/nye utbygginger og annet</b>	<b>7 200</b>	<b>9 000</b>
Feltutvikling	2 800	3 500
Digitalisering subsurface	1 900	2 375
Andre studier	2 500	3 125
<b>Totalt</b>	<b>29 600</b>	<b>37 000</b>