



Noregs miljø- og  
biovitenskapelige  
universitet

# Årsrapport 2018 - 2019





Omslagsbildet viser solcellene på Realtek sin nyrestaurerte bygning

# Innhold

---

<b>I</b>	<b>Melding frå styret</b>	<b>3</b>
<b>II</b>	<b>Introduksjon til verksemda og hovudtal</b>	<b>7</b>
<b>III</b>	<b>Aktivitetar og resultat</b>	<b>13</b>
	Kunnskapsdepartementet sitt sektormål 1: Høg kvalitet i utdanning og forskning	13
	NMBU sine verksemdsmål knytte til sektormål 1	14
	Rapport og vurdering av resultatata på nasjonale styringsparametrar	14
	Rapportering og vurdering av verksemdsmåla og eigne styringsparametrar	18
	Måloppnåing for sektormål 1 i 2018	21
	Kunnskapsdepartementet sitt sektormål 2: Forsking og utdanning for velferd, verdiskaping og omstilling	22
	NMBU sine verksemdsmål knytte til sektormål 2	22
	Rapport og vurdering av resultatata på nasjonale styringsparametrar	22
	Rapportering og vurdering av verksemdsmåla og eigne styringsparametrar	24
	Måloppnåing for sektormål 2 i 2018	25
	Kunnskapsdepartementet sitt sektormål 3: God tilgang til utdanning	26
	NMBU sine verksemdsmål knytte til sektormål 3	26
	Rapportering og vurdering av resultatata på nasjonale styringsparameter	26
	Rapportering og vurdering av verksemdsmåla og eigne styringsparametrar	27
	Måloppnåing for sektormål 3 i 2018	29
	Kunnskapsdepartementet sitt sektormål 4: Effektiv, mangfaldig og solid høgare utdanningssektor og forskingssystem	30
	NMBU sine verksemdsmål knytte til sektormål 4	30
	Rapportering og vurdering av resultatata på nasjonale styringsparameter	31
	Rapportering og vurdering av verksemdsmåla og eigne styringsparametrar	31
	Måloppnåing for sektormål 4 i 2018	35
	Anna rapportering:	36
<b>IV</b>	<b>Styring og kontroll</b>	<b>41</b>
<b>V</b>	<b>Vurdering av framtidsutsikter</b>	<b>47</b>
	NMBU har gode føresetnader	47
	Økonomiske perspektiv	48
	Overordna risikovurderingar	48
	Planar	50
	Vedteke budsjett for 2019	52
<b>VI</b>	<b>Årsrekneskap</b>	<b>55</b>







# I

## Melding frå styret

NMBU vedtok i 2018 ein ny strategi 2019–23 under visjonen «Kunnskap for livet». Dei 17 berekraftsmåla som dei Sameinte Nasjonane (SN) har forma, står sentralt i strategien. Styret vil framheve at NMBU har eit fagleg mangfald som er skreddarsydd for å bidra til berekraftsmåla. Løysingane på utfordringane desse måla gjer, vil i stor grad finnast innanfor, og ikkje minst i skjeringsflatene mellom NMBU sine fagområder. Med ein unik syntese av miljø, biovitenskap, veterinærmedisin, teknologi, arealplanlegging og økonomi har NMBU spesielt gode føresetnader for å bidra med ny kunnskap og nye løysingar.

### **Samla resultat, måloppnåing og ressursbruk ved NMBU**

Etter eit godt år i 2017, viser resultatata for 2018 at NMBU har konsolidert si stilling. NMBU har gode resultat på fleire indikatorar som studentane si oppfatning av studiekvaliteten, omsetning frå Noregs forskingsråd, andre bidrags- og oppdragsinntekter, likestilling, gjennomføring av doktorgradsstudiet og kjennskapen til NMBU. Samstundes ser vi ein nedgang samanlikna med 2017 på gjennomføring på både bachelor- og masterutdanningane, publiseringspoeng per faglege årsverk, talet doktorgradar og Horisont 2020-kontraktar.

NMBU har i 2018 lagt til rette for å styrkje satsinga på «Framifrå forskning og utdanning» (FFU). Satsinga er NMBU sitt strategiske grep for å løfte arbeidet med forskning og utdanning.

Fagmiljøa har vidareført arbeidet med å utvikle kvaliteten i studieprogramma. Fleire fagmiljø vil gå i front for å utvikle undervisninga, og arbeidet med periodisk programevalueringar har auka kraftig samanlikna med 2016 og 2017. Det målretta arbeidet med gjennomstrøyming har gitt gode resultat på masternivået. På bachelornivået må gjennomstrøyminga bli betre.

NMBU har i 2018 styrkt samarbeidet med eksterne partnarar for auka forskingsinnsats. NMBU sitt talentsatsingsprogram viser gode resultat. Det har vore høg aktivitet knytt til deltaking i Horisont 2020, sjølv om ein ikkje har nådd opp til nivået i toppåret 2017. Forskingsmiljøa ved NMBU er sentrale i den nasjonale satsinga på livsvitenskap der NMBU, blant fleire, samarbeider med Universitetet i Oslo.

Innovasjonsstrategien har vore eit godt grunnlag for å auke satsinga på entreprenørskap og kommersialisering av forskingsresultat. Etableringa av Ard Innovation AS og Inkubator Ås AS har vore viktig, både for stor aktivitet blant studentane, og for auka bidrag frå vitenskapeleg tilsette, sjølv om ein ikkje når opp til måltala i 2018. Det studentdrivne Eik Idéverkstad har hatt høg aktivitet.

Samlokaliseringssjorsjektet representerer ein unik sjanse for NMBU, og NMBU har prioritert ressursar for å bidra til at sjorsjektet når dei måla som er sett frå dei løyvande styresmaktene. Fagmiljøa ved NMBU har samla sett evna å halde oppe utdannings- og forskingsproduksjonen i tillegg til omfattande brukarmedverknad. NMBU er kome godt i gang med å realisere effektmåla som er sette



Universitetsstyret ved NMBU 07.03.2019

Fra venstre foran: Per Holten-Andersen, Hanne Berggren, Siri Hatlen (Styreleiar), Marianne Harg, Kristin Olstad  
 Fra venstre bak: Petter Arnesen, Ruth Haug, Hilde Vinje, Birger Svihus, Eivind Norum, Benedikt Goodman

Foto: Håkon Sparre

4

for Samlokaliseringsprosjektet. Dyrepleiarstudiet er alt utvida til eit bachelorstudium, det er etablert forskingssamarbeid på nye område, og fleire nye tverrfaglege ph.d-kandidatar er i gang med sitt studium.

Arbeidet med utvikling av campus Ås har vore viktig i 2018. Styret har vedteke Campusplan 2019 – 2023 – 2040 som viser hovudretninga for vidare campusutvikling og fastsett arealnormer.

2018 har vore eit utfordrande år når det gjeld ressursar. Styret erkjenner at 2019 og 2020 til flytting frå Adamstua til Ås er gjennomført, vil medføre ekstra ressursbruk som det førebels ikkje er gjeve dekning for gjennom øymerka løyvingar over statsbudsjettet. Styret har sett av monalege midlar til brukarmedverknad og flytteførebuingar i Samlokaliseringsprosjektet og Prosjekt campus. I tillegg har styret innanfor budsjetttramma innarbeidd ei avsetning på 15 mill. kroner til dekning av uføresette kostnader.

Innanfor sikring og beredskap er det i 2018 gjennomført fleire øvingar, oppdatert rutinar og innført nye system.

Samla sett meiner styret at NMBU i 2018 har hatt tilfredsstillande måloppnåing og effektiv ressursbruk, sjølv om resultatutviklinga i stort ligg om lag på 2017-nivå, når ein tek med i vurderinga dei tunge prosjekta og prosessane knytte til samlokaliseringa.

### Forhold som har verka inn på oppnådde resultat

Dei store utbyggingsprosjekta krev i stort monn involvering og deltaking frå NMBU sine tilsette, og NMBU har sett risiko for at dette kan verke negativt inn på kjerneverksemda. Fleire miljø har eit stort ressursuttak i utbyggingsprosjekta. Spesielt gjeld dette Veterinærhøgskulen som på nokre område ikkje har evna å holde oppe produksjonen som følgje av dette ressursuttaket, mellom anna på forskarutdanninga kor vegleiar kapasitet i stort monn er bunden opp brukarmedverknaden og førebuingane til flytting, med den følgje at ein har hatt redusert kapasitet til å ta opp og vegleie stipendiatar. Styret ser med bekymring på denne utviklinga. Trass i denne situasjonen syner resultatata

for 2018 at NMBU som heilheit har klart å halde oppe resultatata på fleire område. Styret vil gje honnør for innsatsen som ligg til grunn for desse resultatata.

Eit område med potensielt negativ innverknad på resultatutviklinga er dei fysiske rammene for gjennomføringa av studieprogramma. Ved enkelte fakultet opplever vi mangelfull infrastruktur, slitne lokale og splitta lokalisering som ei utfordring i gjennomføringa av studieprogramma. Det er ei viktig målsetting for arbeidet med Campusplanen å betre dette.

### Dei viktigaste prioriteringane i 2019

Dei viktigaste prioriteringane i 2019 er knytte opp mot strategien, og er konsentrerte om områda: Nyskaping med forankring i berekraft og tverrfaglegheit, Betre koordinering og utnytting av infrastruktur, Digitalisering, Profesjonalisering av organisasjonen som inkluderer leiarutvikling og kulturbygging. Satsinga «Framifrå forskning og utdanning» held fram.

Utviklingsavtalen med Kunnskapsdepartementet sine tre utviklingsmål vil naturleg stå sentralt i styrets arbeid.

NMBU vil i 2019 styrkje posisjonen sin som nasjonal og internasjonal deltakar i utdanning og forskning. Universitetet har sidan etableringa i 2014 opparbeidd seg eit godt omdømme, både blant samarbeidspartnarar og i befolkninga. Omdømmet speglar samfunnsrelevansen, kvaliteten og den målretta innsatsen frå fagmiljøa.

Digitalisering innanfor undervisning, forskning og forvaltning vil bli prioritert i 2019. I 2019 vil NMBU vedta ein digitaliseringsstrategi som vil bli førande for NMBU si utvikling på dette området.

Styret har merkt seg statsrådens brev av 7. januar 2019 om «Kunnskapsdepartementets styringsmodell for informasjonssikkerhet i høgere utdanning og forskning». Styret vil aktivt følgje opp ansvaret styret har fått på dette området.

2019 ber preg av at NMBU er i ein intensiv innspurtfase i Samlokaliseringsprosjektet og Brukarutstyringsprosjektet, og det ligg eit stort ansvar på NMBU for å sikre god oppstart frå 2020. Samarbeidet med Statsbygg om infrastruktur, og då spesielt IKT, vil bli ei viktig satsing saman med utvikling av effektive og berekraftige driftsmodellar. I budsjettet for 2019 har styret sett av 32 mill. kroner for å dekkje NMBU sine utgifter til deltaking i prosjekta. Det er overordna viktig at prosjektet blir ferdigstilt med alle planlagde funksjonar som føreset. NMBU ser fram til tett dialog med Kunnskapsdepartementet for å sikre god samhandling mellom dei involverte partnarane i denne fasen av prosjektet.

Ås

15. mars 2019



Siri B. Hatlen

styreleder



Marianne Harg



Petter Arnesen



Per Holten-Andersen

Kristin Olstad



Birger Svihus



Ruth Haug



Hilde Vinje



Eivind Norum



Hanne Berggreen



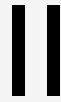
Benedikt Goodman





Foto: Håkon Sparre





# Introduksjon til verksemda og hovudtal

I 2018 vedtok NMBU sitt styre [strategi for åra 2019–2023](#). «Felles innsats for en bærekraftig framtid» er NMBU si overordna satsing. Satsinga uttrykkjer vårt sterke ønske om og tru på at vi skal vere ein viktig aktør i arbeidet med å sikre livsgrunnlaget for framtida. Det gjer vi gjennom framifrå forskning, utdanning, formidling og innovasjon.

NMBU sin visjon er **Kunnskap for livet**.

## [NMBU sitt samfunnsoppdrag](#)

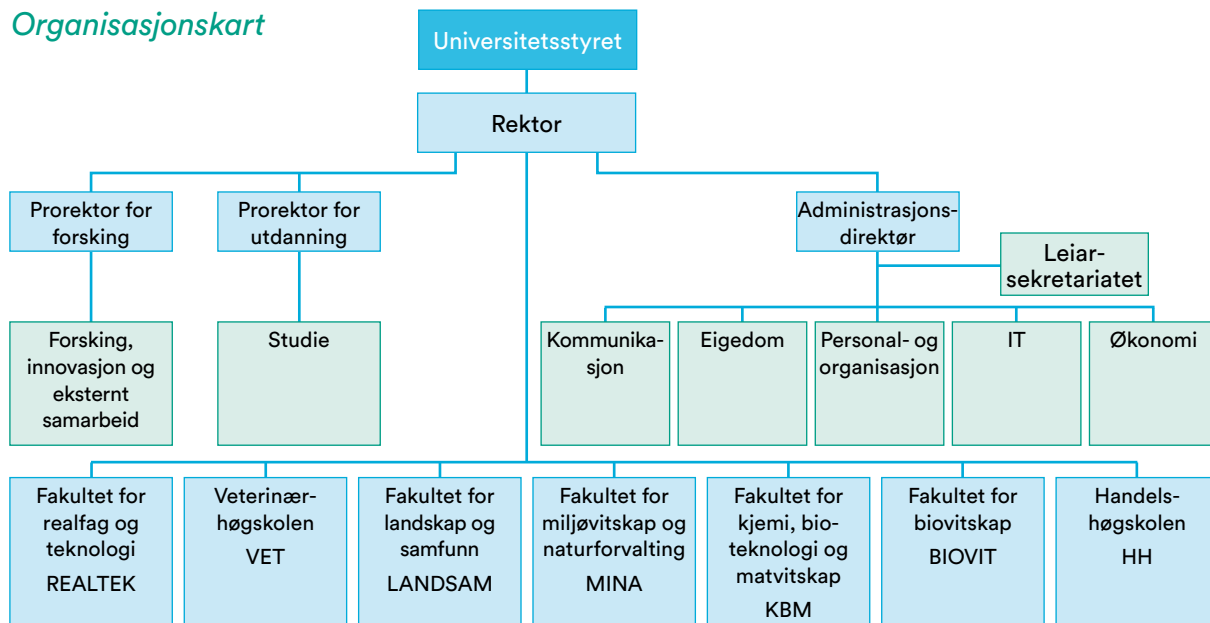
Som universitet skal NMBU utdanne framifrå kandidatar og utføre forskning av høg kvalitet som er med på å løfte fram nye perspektiv og skape innovasjon. NMBU skal bidra til ein kunnskapsbasert og open offentleg debatt og medverke til å heve samfunnet sin tillit til metodar og resultat i forskinga.

Vi skal ha eit ope og respektfullt samarbeid med verda rundt oss. Vi skal sørge for at fellesskapet sine midlar blir brukte effektivt og målretta og slik at dei kjem heile samfunnet til gode. NMBU skal vere eit internasjonalt anerkjent universitet.

NMBU har eit særskilt ansvar for å bidra til å sikre livsgrunnlaget for framtidige generasjonar. Studentane våre skal utrustast med eit tankesett for berekraft. Dei skal ha kunnskap, kompetanse og ferdigheiter som blir kravde for å møte dei store globale utfordringane i samfunn.

Berekraftsmåla vart vedtekne av SN i 2015 som utgangspunkt for felles innsats for framtida for kloden. NMBU har ein unik fagleg syntese av miljø- og biovitskap, bioproduksjon, veterinærmedisin, teknologi, arealplanlegging og økonomi som gjer oss skreddarsydd til å bidra med å løyse desse utfordringane og gjere ei berekraftig framtid mogleg, i tråd med berekraftsmåla. Løysingane vil i stor grad finnast i skjeringsflatene og i samspelet mellom fagområda våre.

## Organisasjonskart



## Universitetsleiinga



Mari Sundli Tveit  
rektor



Solve Sæbø  
prorektor for utdanning



Øystein Johnsen  
prorektor for forskning



Lars Atle Holm  
administrasjonsdirektør



Eva Falleth  
dekan LANDSAM



Anne Cathrine Gjørde  
dekan REALTEK



Anne Storset  
dekan VET



Kari Kolstad  
dekan BIOVIT



Ågot Aakra  
dekan KBM



Gro Ladegård  
dekan HH



Sjur Baardsen  
dekan MINA



Tord Hauge  
leiar av Studenttinget





## Nøkkeltal og fakta

### Nøkkeltal om økonomi

Beløp i tusen kroner	2018	2017
<b>Totalt</b>	<b>1 854 163</b>	<b>1 739 650</b>
-inntekter frå løyvingar/stat	1 271 836	1 176 559
-eksterne inntekter	369 456	361 021
-sals-/leigeinntekter	168 346	167 297
-andre driftsinntekter	44 524	34 773

### NMBU har

- rundt 1600 årsverk fordelt på campus Ås, campus Adamstua og campus Sandnes
- sju fakultet
- dyresjuehus
- Senter for husdyrforsøk (SHF), klimaregulert planteforskning (SKP) og etter- og vidareutdanning (SEVU)

9

### Nøkkeltal om studia ved NMBU

- 5 325 studentar, 1173 kandidatar
- 65 studieprogram

### Nøkkeltal om forskinga ved NMBU

- 833 vitenskaplege årsverk
- 518 doktorgradsstudentar
- rundt 90 doktorgradar årleg
- rundt 1000 vitenskaplege publikasjonar årleg





10



Foto: Benjamin A. Ward





*Det flotte veterinærbygget reiser seg i hjartet av campus. Foto: Håkon Sparre*

### **Vårt moglegheitsrom på ein samla campus**

I 2020 flyttar både Veterinærhøgskolen og Veterinærinstituttet til Ås, og veterinærfaga blir lokaliserte saman med resten av campus. Stortinget har sett ei kostnadsramme på vel 8,1 milliardar kroner i perioden fram til 2020 for å utvikle NMBU på campus Ås. Ei slik satsing nettopp på fagområda våre, er ikkje tilfeldig. NMBU består av to tidlegare institusjonar med sterke tradisjonar: Noregs landbrukshøgskole (seinare Universitetet for miljø- og biovitskap) vart etablert i 1859 og Noregs veterinærhøgskole i 1935. Den gongen handla det om å byggje landet. Enno handlar det om livsgrunnlaget for framtida – om kunnskap for livet på denne kloden.

Vi skal halde fram med å utvikle ein heilskapleg, moderne og berekraftig campus, og vi forventar vekst i mengda tilsette og studentar. NMBU skal, saman med dei andre institusjonane på campus Ås, vere eit nasjonalt kraftsenter innan berekraft. Auka samarbeid er nøkkelen til suksess, både internt, med andre forskingsinstitusjonar og med verda rundt oss.





Rektor fekk handelse på 1100 nye studentar under immatrikuleringa. Foto: Håkon Sparre





# Aktivitetar og resultat

## Kunnskapsdepartementet sitt sektormål 1: Høg kvalitet i utdanning og forskning

Sektormål 1: Høg kvalitet i utdanning og forskning NMBU sine eigendefinerte styringsparametrar i kursiv	Resultat		Mål	
	2017	2018	2018	2019
Delen bachelorkandidatar i eit kull som gjennomfører på normert tid (DBH)	43,4%	35,1%	45%	45%
Delen masterkandidatar i eit kull som gjennomfører på normert tid (DBH)	57,8%	55,6%	60%	60%
Delen ph.d.-kandidatar som gjennomfører innan seks år (DBH)	67,1%	74 %	75%	80%
Fagleg tidsbruk (timar) per veke blant heiltidsstudentar (Studiebarometeret)	38,8	36,5	38	38
Skår på korleis studentane oppfattar studiekvaliteten (Studiebarometeret)	4,2	4,2	4,5	4,3
Talet på publiseringspoeng per fagleg årsverk (DBH)	1,35	1,19 <sup>1</sup>	1,45	1,45
Verdien av Horisont 2020-kontraktar per FoU-årsverk <sup>2</sup> (Forskningsrådet/NIFU)	105 000 <sup>3</sup>	51 000 <sup>4</sup>	60 000	60 000
Delen utreisande utvekslingsstudentar på Erasmus+ av totaltalet studentar (DBH)	1,13%	1,56%	2,0%	2,0%
<i>Talet på gjennomførte periodiske programevalueringar</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>5</i>	<i>7</i>

<sup>1</sup> Resultat pr. 15.2.2019

<sup>2</sup> Berekna på grunnlag av NIFU FoU-årsverk i år 2017.

<sup>3</sup> I årsrapporten for 2017–2018 vart tal for fagårsverk frå DBH nytta.

<sup>4</sup> Berekna på grunnlag av innvilga prosjekt med søknadsfrist i 2018. Nokre av prosjekta er framleis i kontraktfase. For desse prosjekta har ein teke utgangspunkt i søkt beløp, og ikkje innvilga beløp. Talet er førebels, då ikkje alle søknader med søknadsfrist i 2018 er ferdig evaluerte.

Sektormål 1:  
Høg kvalitet i utdanning og forskning

## NMBU sine verksemdsmål knytte til sektormål 1:

1. NMBU sine kandidatar har kompetanse på høgt fagleg nivå, er etterspurde og bidreg til berekraftig verdiskaping for å sikre livsgrunnlaget for framtida
2. NMBU sine kandidatar har fagleg djupn, tverrfagleg forståing og internasjonalt perspektiv.
3. NMBU har fri og uavhengig forskning på høgt internasjonalt nivå som gjev ny kunnskap for ei berekraftig utvikling.

## Rapport og vurdering av resultatata på nasjonale styringsparametrar

### *Gjennomføring og progresjon*

Delen av studentar som gjennomfører på normert tid, har hatt ei negativ utvikling frå 2017 til 2018. Dette gjeld særleg på bachelornivå. NMBU ligg framleis over gjennomsnittet blant universiteta når det gjeld master- og ph.d nivå, men godt under når det gjeld bachelor, og her har avstanden til gjennomsnittet auka.

NMBU er ikkje tilfreds med utviklinga i gjennomføringa. I 2015-kullet på bachelorprogramma er det fleire som har starta, men det er ikkje tilsvarende fleire som har gjennomført. Det er òg ein større del som har falt frå. Endringa har skjedd jamt over og gjeld for nesten alle bachelorprogramma. Det blir viktig å følgje utviklinga tett framover. Det vil være auka merksemd på gjennomføring i rektors styringsdialog med fakulteta i vår og i programrapporteringa i haust.

NMBU arbeider kontinuerleg for å auke gjennomføringa og redusere fråfallet. Forsking viser at institusjonane sitt handlingsrom når det gjeld å motverke fråfall, er relativt avgrensa. Tiltaka må vere målretta og ha solid forankring i det studienære arbeidet. Programrapporteringa for 2018 viser også at det er slik innsatsen er, og at tiltaka ofte er eit ledd i den generelle utviklinga av programmet. Eksempel frå programmiljø som har hatt ei god utvikling, viser at slike heilskaplege grep gjev effekt.

Det blir for tida gjennomført periodiske programevalueringar for fleire av dei programma som har svak gjennomføring. Evalueringane vil kunne gje programmiljøa viktige innspel på kva som kan gjerast for å betre gjennomføringa.

Arbeidet med masteroppgåva er ein fase i utdanninga som kan ha direkte verknad på om ein student gjennomfører på normert tid. Det er i dei siste åra sett inn tiltak som har hatt effekt; fleire leverer i tide og færre utset leveringa.

Det psykososiale læringsmiljøet er ein viktig rammefaktor for progresjonen i studia. Læringsmiljøutvalet (LMU) er involvert i arbeidet med å følgje opp resultatata frå SHoT-undersøkinga. Det er alt vedteke ei rekke strakstiltak, og det vil i 2019 bli utarbeidd ein samla handlingsplan for utvikling av det studiesosiale miljøet ved NMBU. I tillegg har NMBU i samarbeid med NTNU hausten 2018, gjennomført ei SHoT-undersøking blant internasjonale studentar.

Studiebarometeret frå 2018 viser at NMBU-studentane i snitt bruker 36,3 timar per veke på studium, fordelt på organiserte læringsaktivitetar (16,6 timar) og eigenstudium (19,7 timar). Sjølv om det er ein reduksjon samanlikna med året før, ligg NMBU saman med NTNU, på topp blant universiteta.





*Minister for høgare utdanning og forskning, Iselin Nybø besøkte NMBU i mai med gode nyheiter: Regjeringa løyvde 17,5 millionar til å etablere eit nasjonalt kompetansesenter for vatn og avløp ved NMBU. Mari Sundli Tveit til venstre, Iselin Nybø i midten og administrasjonsdirektør Lars Atle Holm til høgre. Foto: NMBU*

Gjennomføringsgraden for ph.d-studentane varierer frå år til år. I 2018 var han 74 %. Gjennomføringsgraden for 2011-kullet var relativt låg, 67 % (i 2017), mens han var 73 % for 2010-kullet (i 2016) og 72 % for 2009-kullet (i 2015). Det vart avlagt 87 doktorgradar i 2018, 86 ph.d.-gradar og 1 dr. philos-grad. Det er venta at talet på disputasar også i nokre år framover vil vere om lag 90 i året. Ved utgangen av 2018 var talet på aktive doktorgradskandidatar 518. Det har over fleire år vore arbeidd med kvaliteten i forskarutdanninga, og det er eit håp at gjennomføringsgraden stabiliserer seg på eit jamt høgt nivå. Om lag 80 % er eit realistisk mål, ut frå alle faktorar som påverkar gjennomføringsgraden i doktorgradsutdanninga.

### **Kvalitet i studieprogramma**

NMBU sin skår på «alt-i-alt»-spørsmålet om tilfredsheit i Studiebarometeret, ligg stabilt på 4,2. NMBU har den høgaste skåren i sektoren, følgt av NTNU på 4,1. Dei aller fleste av programma ved NMBU ligg over 4,0 i skår, men det finst unntak som ein må sjå nærare på.

Samanlikna med det nasjonale snittet skil NMBU seg positivt ut når det gjeld tilfredsheit med fagleg rettleiing og diskusjonar med fagleg tilsette, det faglege miljøet blant studentane på programmet, og miljøet mellom studentane og dei fagleg tilsette (i tillegg til tilfredsheit med den administrative tilrettelegginga av programmet).

SHoT-undersøkinga frå 2018 har også spørsmål om korleis studentane oppfattar studiekvaliteten. NMBU skårar betre enn landsgjennomsnittet på alle desse spørsmåla, og det gjeld spesielt undervisning, fagleg rettleiing og organisering av studiet.

NMBU bruker resultatane frå Studiebarometeret aktivt, men legg vekt på at dei først og fremst er interessante når dei blir vurderte på programnivå.

Sektormål 1:  
Høg kvalitet i utdanning og forskning



*Elin Kubberød er ansvarleg for faggruppa Entreprenørskap og innovasjon, som har fått nasjonal annerkjenning gjennom anna NOKUT. Her er hun flankert av prorektor Solve Sæbø og rektor Mari Sundli Tveit.  
Foto: NMBU*

16

Hovudinntrykket frå programrapporteringa i 2018 er at studieprogramma og undervisninga legg til rette for at studentane skal nå eit definert læringsutbyte. Undervisarane ved NMBU er høgt fagleg kvalifiserte og har med få unntak førstekompetanse. Emne-/ programsamansetjing og attraktivitet blir vurdert som god og læringsaktivitetar og vurderingsformer blir vurderte å byggje opp under læringsmåla.

Nokre program synest å ha konkrete utfordringar og utviklingsbehov. Det kan gjelde oppbygning og innhald i omtalen av læringsutbyte, behov for utvikling av spesifikke delar av programma / sammenhengen i programma eller behov for utvikling av fleire programspesifikke emne. I tillegg kjem utfordringar med slitte lokale, mangelfull infrastruktur og sårbarheit i bemanning. For dei programma dette gjeld, er det tydeleg merksemd på desse veikskapane, og dei fleste har planar for utvikling og forbetring.

I samsvar med revidert forskrift om tilsetjing og opprykk, vil NMBU utvikle nærare kriterium for tilsette sin utdanningsfaglege kompetanse og korleis denne kompetansen skal dokumenterast. For å få til eit samla løft når det gjeld pedagogisk kompetanse og pedagogisk utvikling ved NMBU, blir desse tema samla i eitt og same utviklingsprosjekt i 2019. Føremålet er 1) å førebu universitetet for ikraftsetjinga av dei nye forskriftsføresegnene 2) få innført ei meritteringsordning for NMBU innan utgangen av 2019 (denne vil sjåast i samanheng med ny forskrift for pedagogisk kompetanse for tilsetjing og opprykk i undervisnings- og forskarstillingar), og 3) styrkje og fornye rammene for kompetanseutvikling for undervisarane.

### *Inn- og utveksling*

Tala for 2018 viser ein oppgang for Erasmus+. Dette er gledeleg, og satsinga og arbeidet med å få ut fleire til å reise ut på Erasmus+ vil halde fram.

Utviklinga for det totale talet inn- og utreisande studentar ser derimot ut til å ha stagnert. NMBU har høge ambisjonar for sitt internasjonaliseringsarbeid, og er ikkje nøgd med utviklinga på dette området.



NMBU vil auke merksemda på inn- og utveksling som eit ledd i implementeringa den nye strategien.

Studiebarometeret 2017 viser at studentar som reiser ut, gjennomgåande har positive erfaringar. Dei meiner jamt over at utvekslinga gjev god læring og auka motivasjon og opplever opphaldet som fagleg utfordrande. Dette gjeld også for NMBU sine studentar. NMBU legg til grunn at internasjonalisering av utdanninga betyr meir enn inn- og utveksling av studentar. Universitetet skårar høgare enn gjennomsnittet i sektoren på dei aller fleste av spørsmåla om internasjonalisering. Det er spesielt stor differanse mellom NMBU og gjennomsnittet når det gjeld informasjon frå institusjonen om moglegheiter og oppmuntring til å reise ut. NMBU-studenten føretrekkjer også i større grad pensum på engelsk og viser til større fagleg og sosial integrering mellom norske og utanlandske studentar, enn det som er gjennomsnittet.

### Publiseringspoeng

Det endelege resultatet for publiseringspoeng vil fyrst liggje føre 01.04.2019. NMBU legg vekt på publisering med høg kvalitet og open tilgang til forskingsresultatet. Vitskapleg tilsette blir oppmoda om å publisere i kanalar i tidsskrift på nivå to og i Gull open access der det er mogleg. NMBU nyttar Brage institusjonelt vitenarkiv for Grønn open access av artiklar og tilgjengeleggjering av master- og ph.d.-avhandlingar. Per 14.02.2019 har NMBU registrert til saman 990 vitskaplege publiseringspoeng for 2018. Det utgjer 1,19 publiseringspoeng per fagarverk, ein liten nedgang frå 2017. På den andre sida var 21 % av publikasjonane på nivå to, og det er fleire publikasjonar i prestisjetidsskrift.

### Horisont 2020

EU sitt rammeprogram er eit prioritert område for NMBU. Universitetet arbeider kontinuerleg og på ulike nivå for å styrkje deltakinga. Alle fakulteta utarbeider eigne handlingsplanar som skal bidra til heilskapleg og målretta bruk av moglegheitene i Horisont 2020. Hausten 2018 utarbeidde NMBU ein EU-handlingsplan. Handlingsplanen svarer direkte på fakulteta sine behov og skal gje endå betre støtte og tilrettelegging for EU-prosjekt.

NMBU sende totalt 32 søknader til Horisont 2020 i 2018. Fem av søknadene har så langt fått tilslag, og det gjev ein suksessrate på 21 %, basert på dei søknadene som er ferdig evaluerte på rapporteringstidspunktet. Det er positivt at NMBU også i 2018 fekk eit nytt koordinatorprosjekt: *AQUA-FAANG - Advancing European Aquaculture by Genome Functional Annotation* (framleis i kontraktfase). Nær halvparten av søknadene vart sende til MSCA og ERC. Sju søknader vart sende til ERC, det er ein auke frå tidlegare år. Tre er avslegne, fire er framleis under evaluering, av desse ein Advanced Grant -søknad som har kome til trinn to. Fleire er interesserte i å søkje, og kvaliteten på søknadene er på veg opp. NMBU har som mål å styrkje resultatata i Excellence-pilaren, særleg når det gjeld ERC- og MSCA IF-stipend. NMBU jobbar aktivt både med å utvikle og å mobilisere toppforskarar. Verdien av nye Horisont 2020-kontrakter i 2018 er ca. 50 000 kr per FoU-årsverk. Sjølv om NMBU på rapporteringstidspunktet ikkje har nådd målalet for verdien av kontraktar, er det samla sett grunn til å vere godt nøgd med resultatata.

Også i EU-program utanfor Horisont 2020 har NMBU lukkast godt. Universitetet har fått seks ERA-net og to Joint Programming Initiative (JPI-ar), med NMBU som koordinator i tre av prosjekta.

## Rapportering og vurdering av verksemdsmåla og egne styringsparametrar

### *Auka aktivitet i den periodiske programevalueringa*

Gjennomføring av periodiske programevalueringar er eit viktig komplement til den årlege eigenevalueringa som skjer på programnivå, og bidreg med eit eksternt fagfelleblikk på kvaliteten i studietilbodet. NMBU har valt å ha ein eigen styringsparameter på dette området, som eit indirekte mål på kvalitet.

NMBU ser etter to år med liten aktivitet, ei klar auke i både merksemd, kunnskap og gjennomføring på dette området. Rektor bestilte i alt ti evalueringar for 2018, og alle evalueringane er i gang. To av desse ble avslutta i starten på 2019 og det blir sett i gang evalueringar i 2019.

Trass i ei klar auke i aktiviteten er resultatoppnåinga svak i 2018, av di ingen av evalueringane blei ferdige i løpet av året. Det ligg nå til rette for ei betrakteleg betre måloppnåing for 2019 med den store auken i arbeidet.

I 2019 blir det for første gong gjennomført ei periodisk evaluering av forskarutdanninga.

I tillegg til dei vanlege periodiske programevalueringane, kjem det kontinuerlege arbeidet med å følgje opp dei internasjonale akkrediteringane for veterinær- og dyrepleiarutdanningane og førebuingane til internasjonal akkreditering av Handelshøgskolen sine studietilbod.

### *Forskarutdanninga med gode resultat*

NMBU si forskarutdanning held eit høgt fagleg nivå, men kan også bli betre på nokre område. NMBU arbeider kontinuerleg med utvikling av kvaliteten i forskarutdanninga slik at den er oppdatert og doktorgradskandidatane relevante for arbeidsmarknaden og samfunnet. Ph.d.-programma blir evaluerte årleg av det enkelte fakultetet. Evalueringane er baserte på resultatata frå den årlege spørjeundersøkinga, i tillegg til ph.d.-studentane sine egne vurderingar av kvaliteten i ph.d.-programma. Resultata frå ph.d.-spørjeundersøkinga viser at ph.d.-kandidatane ved NMBU i hovudtrekk er nøgde med utdanninga ved NMBU. Det er likevel nokre område ph.d.-kandidatane finn utfordrande, både i 2017 og i 2018.

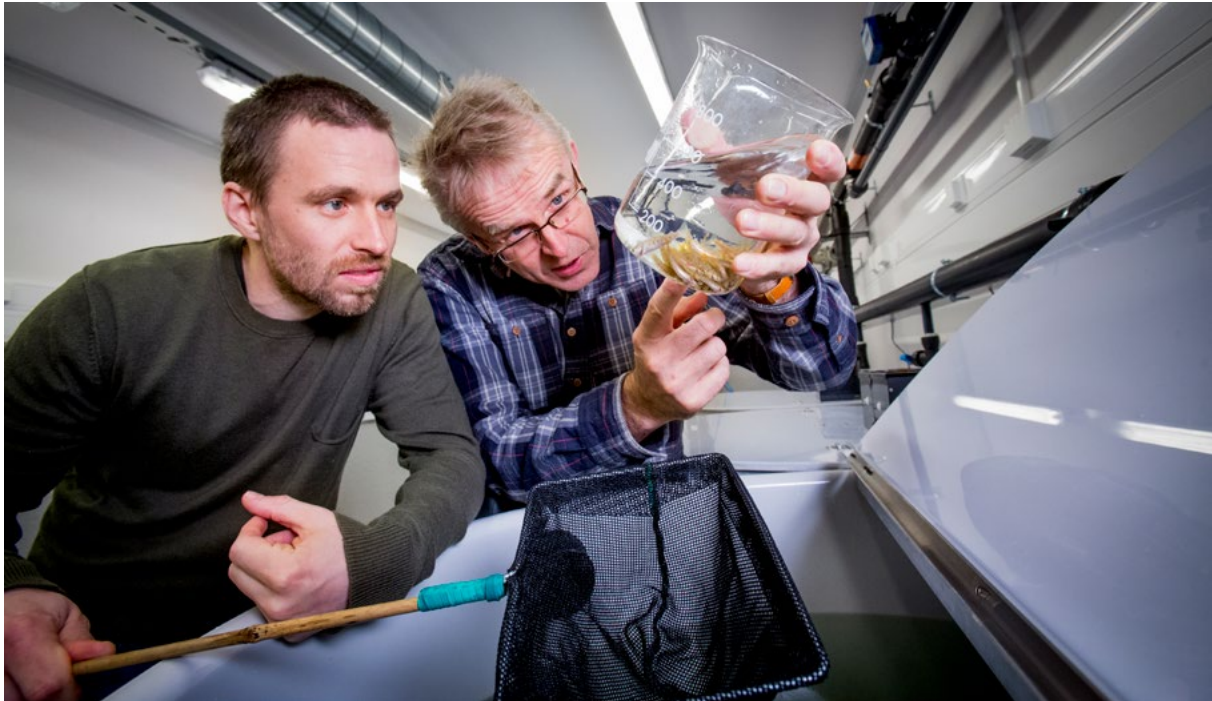
NMBU har fokus på robuste fagmiljø, rettleiarkompetanse, tilknytning og deltaking i aktive forskargrupper og utvikling av generiske ferdigheiter (akademisk skriving, prosjektleiing, formidling m.m.). Å leggje til rette for at ph.d.-kandidatane får ein god start vil gje vinstar gjennom heile utdanninga.

Både rettleiarar og ph.d.-kandidatar har fått opplæring i handtering av forskingsdata og utarbeiding av datalagringsplanar. NMBU har etablert eit eige ope dataarkiv. Arkivet er ein del av open source-plattformen DataverseNO som blir drifta av Universitetet i Tromsø.

### *Framifrå forskning og utdanning*

Satsinga på framifrå forskning og utdanning er eit viktig strategisk grep for å auke måloppnåinga, og vart vidareført i 2018. Satsinga har vore konsentrert rundt områda talent, prestisjeprosjekt og kvalitet i alle ledd. NMBU skal ha forskingsmiljø i internasjonal toppklasse og utdanne kandidatar som har





*Forskningsgruppa ved CIGENE – Centre for Integrative Genetics er tildelt Fripro toppforsk frå Forskningsrådet i 2018. Her er Simen Rød Sandve og Sigbjørn Lien fotografert. Foto: Håkon Sparre*

fagleg djupn, tverrfagleg forståing og internasjonalt perspektiv. NMBU har hatt som mål å utvikle framifrå forskning og forskingsmiljø og utvikling av gode forskingsøknader. Første kull «unge talentfulle forskarar» gjekk ut av talentutviklingsprogrammet i 2018 med svært positive tilbakemeldingar frå deltakarane. Det har ført til at talent har utvikla kompetansen sin, og forskingsresultata har skote fart.

Ordninga med talentpartnargrupper der deltakarane møttest jamleg, har også bidrege til at forskarane frå forskingsgruppene delte erfaringar om publisering og korleis søkje forskingsmidlar. Mange har nytta dei tildelte frie midlane til nettverksbygging både nasjonalt og internasjonalt. Dette har òg gjeve fleire av deltakarane høve til å delta på konferansar, og samarbeide med andre forskarar og forskargrupper. Mentorordninga har også fungert godt, og mange av deltakarane i talentutviklingsprogrammet har hatt mentorar frå utanlandske universitet. Målet er at tilsette skal få høve til å utvikle kompetansen sin slik at dei stiller sterkare i konkurransen om finansiering til forskingsprosjektet. Tilbakemeldingane frå deltakarane peiker på at innhaldet i programmet har vore verdifullt og nyttig. Fleire av talenta har oppnådd prosjekttildeling undervegs i programmet, og fleire har sendt søknader til Horisont 2020. Det andre kullet i talentutviklingsprogrammet held fram ut 2019, og satsinga vil bli evaluert i 2019 med tanke på vidareutvikling. Ho vil også bli tilpassa NMBU sin nye strategi.

Ambisjonen om å få tilslag på fleire nasjonale og internasjonale prestisjeprosjekt har også gjeve resultat, og tre forskargrupper er tildelt Toppforsk-midlar gjennom Forskningsrådet sitt FRIPRO program, den siste tildelinga skjedde i 2018.

Sektormål 1:  
Høg kvalitet i utdanning og forskning



*I 2018 opna SEARCH, avdeling Sandnes. I dette nye biomedisinske forskings- og utdanningscenteret møtest humanmedisin og veterinærmedisin i eit unikt samarbeid som aukar sjansen for å redde menneskeliv. Her er førsteamanuensis Marianne Oropeza-Moe og prorektor for forskning Øystein Johnsen igang med opninga. Foto: Camilla Wiik Gjerdrum*

20

Som eit ledd i arbeidet med å styrkje ein kultur som kan fremje kvalitet i alle ledd, er leiarutviklingsprogrammet i forskings- og utdanningsleining for vitskapeleg tilsette og kurs i prosjektleiing for ph.d.-kandidatar vidareført.

For å løfte undervisninga ved NMBU blir det arbeidd med støtte og kompetanseutvikling. Læringscenteret ved NMBU skal, med utgangspunkt i læringsfilosofien, leggje til rette for undervisarane sitt arbeid med utvikling av undervisninga.

Å støtte prosjekt og miljø som kan vise veg og gå føre, er ein viktig del av satsinga. Ordninga med støtte til utvikling av innovativ undervisning er eit viktig tiltak i denne samanhengen. Det vart lyst ut midlar også i 2018, og det kjem ei ny utlysning i 2019. Talet på søknader om forskingsmidlar vitnar om auka aktivitet for å utvikle undervisninga og om ambisjonar om å ta skrittet vidare og evaluere og dokumentere effektar av tiltaka og til å publisere.

### **Toppforskningscenter**

NMBU er vertskap for fleire toppforskningsprosjekt. CERAD, er eit senter for framifrå forskning (SFF) og vart oppretta i 2013. Senteret arbeider med å skaffe fram eit vitskapeleg grunnlag for risikovurderingar og konsekvensanalysar som blir nytta i handteringa av situasjonar med radioaktiv stråling. Forskningsrådet gjennomførte ei midtvegsevaluering av senteret i 2018, med svært positiv tilbakemelding, og senteret blir vidareført i fem nye år, fram til og med 2022.

Foods of Norway som vart oppretta i 2015, er eit senter for forskingsdriven innovasjon (SFI). Senteret forskar på og arbeider for å utvikle berekraftige fôrressursar basert på biomasse som masse frå tre, tang



og tare og avfall frå til dømes matindustrien. Målet er å utvikle fôr som kan erstatte fôr som i dag blir produsert på areal som kan produsere mat, og fôr basert på ressursar som elles går til spille.

NMBU er vertskap for eit forskingssenter for miljøvenleg energi (FME), Bio4Fuels. Senteret vart offisielt opna i 2017 og skal, saman med mange aktørar, utvikle berekraftig biodrivstoff basert på skandinavisk skog.

Det er også eit mål å utvikle produkt slik at alle råvarer blir nytta som ressurs. Bio4Fuels og Foods of Norway har begge utstrekt samarbeid med næringslivet og er avhengige av fleirfagleg samarbeid for å lukkast.

I 2018 opna SEARCH, avdeling Sandnes. I det nye biomedisinske forskings- og utdanningscenteret møtest humanmedisin og veterinærmedisin i eit unikt samarbeid som aukar sjansen for å redde menneskeliv. I senteret skal vi auke kunnskap om sjukdomar, diagnostikk og behandling til nytte for både dyr og menneske. SEARCH er eit samarbeid mellom Helse Stavanger universitetssjukehuset HF, Universitetet i Stavanger og NMBU. NMBU fekk tildelt 12 mill. kroner til medisinsk utstyr i 2018 og ytterlegare 10 mill. kroner for 2019.

Det er under etablering eit nasjonalt kompetansesenter for vatn og avløp ved NMBU. Bakgrunnen for senteret er at det står svært dårleg til med vassleidningane i Noreg, og det er knytt forventningar til samarbeidet om kompetansesenteret saman med norsk vassbransje.

## Måloppnåing for sektormål 1 i 2018

NMBU er generelt nøgd med utviklinga innan målområdet, sjølv om ein på nokre områder hadde ein nedgang i resultatata i 2018. Satsinga på Framifrå forskning og utdanning har vore eit viktig strategisk grep som ein no ser gode resultat av. Dette gjeld måloppnåing for sektormålet, men også verksemdsmåla. Det er gledeleg at talentutviklingsprogrammet får gode evalueringar og har gjeve dei ønskje resultatata. Ein ser òg at ordninga med støtte til utvikling av innovativ undervisning og styrkinga av rådgevarapparatet knytt til EU-forskinga har vore vellukka satsingar.

Programrapporteringa for 2018 viser at kvaliteten i studietilbodet ved NMBU er god og at det skjer ei kontinuerleg utvikling av studieprogramma. Den positive utviklinga i gjennomføringa av periodiske programevalueringar er særleg viktig for det systematiske arbeidet for å utvikle kvaliteten i studieprogramma. Leiinga har merksemd på dei områda der det er potensial for forbetring. Dette gjeld spesielt gjennomføringa på bachelornivået.

NMBU hadde i 2018 eit tilfredsstillande resultat i Horisont 2020 sjølv om det er ein nedgang frå 2017, då vi hadde eit særskilt stort EU prosjekt. Resultata er elles gode samanlikna med tidlegare år, og held seg jamt høgt samanlikna med sektoren elles. NMBU følgjer den nasjonale og internasjonale utviklinga på open forskning, og har revidert dei interne retningslinjene for lagring og tilgjengeliggjering av forskingsdata. NMBU har inngått avtale med UIT og har no sin eigen NMBU Open Research Data. NMBU har i 2018 slutta seg til San Francisco Declaration on Research Assessment (DORA).

## Kunnskapsdepartementet sitt sektormål 2: Forskning og utdanning for velferd, verdiskaping og omstilling

Sektormål 2: Forsking og utdanning for velferd, verdiskaping og omstilling	Resultat		Mål	
	2017	2018	2018	2019
NMBU sine eigendefinerte styringsparametrar i kursiv				
Delen masterkandidatar sysselsett i relevant arbeid eit halvt år etter fullført utdanning (NIFU/Kandidatundersøkinga)	70,36%	Ligg ikkje føre tal for 2018	90 %	90%
Bidraginntekter frå Forskingsrådet per fagleg årsverk (DBH)	290 690	286 055	320 000	320 000
Andre bidrags- og oppdragsinntekter per fagleg årsverk (DBH)	191 920	192 690	190 000	200 000
Delen forskingsinnsats i MNT-fag (NIFU/FoU-statistikken)	40 %	Data blir samla inn i oddetalsår	40%	40 %
<i>Talet på kommersialiseringar (lisensavtalar, selde patentrettar)</i>	5	1	5	7
<i>Talet på selskapsetableringar frå tilsette og studentar - NMBU</i>	7	7	7	7

22

### NMBU sine verksemdsmål knytte til sektormål 2:

- NMBU har saman med strategiske samarbeidspartnarar ei internasjonal leiande rolle innanfor framtidretta område av miljø- og biovitenskap, og skaper ny fagleg synergi saman med forskingsklyngja på Adamstua og Ås.
- NMBU er saman med forskingsinstitutta på Ås og Adamstua den fremste nasjonale forskingsklyngja som bidreg til innovasjon og verdiskaping i miljø- og biovitenskapane.

## Rapport og vurdering av resultatata på nasjonale styringsparametrar

### *Kandidatar i arbeid*

NIFU si kandidatundersøking i 2017 (denne var ikkje ferdig ved rapporteringa i 2017) presenterte oppdaterte tal for arbeidsmarknadstilknyttinga for nyutdanna. Resultata for NMBU viste ein nedgang i delen kandidatar i relevant arbeid eit halvt år etter fullført utdanning (70,4 prosent), samanlikna med undersøkinga frå 2015 (75,8), og nivået er godt under gjennomsnittet for sektoren. Den største negative endringa har skjedd i faggruppa «primærnæringsfag». Det er også mindre nedgang for andre faggrupper, mens det er ei positiv utvikling for faggruppa «samfunnsfag».

Det er ikkje synlege endringar i det generelle nivået for yrkesaktive kandidatar eller arbeidsledige kandidatar. Desse tala er også på linje med sektorgjennomsnittet.

NMBU følgjer utvikla tett, og det bør vurderast nærare på programnivå, og over tid for å gje mening.



Både Studiebarometeret og NIFU si kandidatundersøking har spørsmål om relevans. I begge undersøkingane ligg NMBU tett på gjennomsnittet i sektoren. NMBU kjem svært godt ut når det gjeld spørsmål om konkret samarbeid med arbeidslivet i NIFU si undersøking. NIFU peikar på at det generelt sett synest å vere ein positiv effekt på arbeidsmarknadstilpassing av samarbeidet mellom høgare utdanning og arbeidsliv, og at det til forskjell frå konjunkturar og andre eksterne forhold, er noko institusjonane kan påverke.

Programrapportane viser også i 2018 til eit breitt samarbeid med eksterne aktørar gjennom gjesteførelingar, undervisning, sensurering og forskning. I tillegg har nokre av programma konkrete samarbeidsavtalar om undervisinga med offentlege myndigheiter, organisasjonar og næringsliv. Omfanget av systematisk, ekstern deltaking i sjølve programutviklinga har vore aukande, og ligg no stabilt.

Karriererettleiinga ved NMBU skjer både sentralt og lokalt. Karrieresenteret er NMBU si kompetanseining for karriererettleiing og skal i samarbeid med studierettleiarar, fakultet og linjeforeningar sikre noverande studentar eit godt heilskapleg karriereutviklingstilbod. Arbeidet i NMBU sitt karrieresenter er vidareutvikla og intensivert i 2018. Det blir planlagt ytterlegare utvikling av rettleiinga og kursporteføljen for 2019, med vekt på å nå studentane tidlegare i studieløpet.

Eit anna område for arbeid med relevans ligg i innsatsane for å kople utdanning og innovasjon på programnivå. Det finst fleire utsikter til støtte til studentar som ønskjer å utvikle produkt eller starte opp verksemd i studietida, ikkje minst via ARD Innovation AS. Koplinga mellom utdanning, forskning og innovasjon er eit område under utvikling. I tråd med den nye strategien, og som oppfølging av utviklingsavtalen med KD, skal NMBU auke talet på idéverkstader.

23

### *Bidrags- og oppdragsinntekter (NRF og EU)*

NMBU sine inntekter frå bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet (BOA) utanom EU og Noregs forskingsråd per fagleg årsverk ligg for 2018 om lag på målsetnaden.

NMBU har i 2018 arbeidd vidare med tiltak som er med på å auke bidrags- og oppdragsinntektene utanom EU og Forskningsrådet, og det har hatt god effekt at ein etablerte eit profesjonelt støtteapparat, møteplassar og god dialog mellom involverte partar. NMBU har eit variert og omfattande samarbeid med næringsliv, offentlig sektor og utanlandske aktørar. Samarbeidet er særleg tett innanfor dei tradisjonelle faga som jordbruk, skogbruk, akvakultur, mat og landskapsplanlegging, men NMBU har også samarbeid innanfor energi, foredlingsindustri og ulike teknologiområde.

### *MNT-faga*

Delen forskingsinnsats innanfor dei matematiske, naturvitenskaplege og teknologiske faga blir samla inn av NIFU kvart andre år (oddetalsår). NMBU hadde ein liten auke i forskingsinnsatsen frå 39 % i 2015 til 40 % i 2017 (NIFU, 2018).

Blant universiteta er NMBU framleis blant dei som har den høgaste delen vitenskaplege tilsette innanfor MNT-fag. MNT-faga på NMBU står for dei langt fleste publiseringane, og har dei fleste ph.d.-kandidatane og postdoktorane. Ein stor del av NMBU sine eksternfinansierte prosjekt har tematikk retta mot MNT-fag. NMBU sine senter (SFF, SFI og nye FME-senter) er også knytte til MNT-fag, og NMBU er partner i Forskningsrådet si satsing på Digitalt Liv der NMBU har to prosjekt.

## Rapportering og vurdering av verksemdsmåla og eigne styringsparametrar

### *Innovasjon og entreprenørskap*

ARD Innovation AS, er eigd av NMBU og NIBIO i fellesskap, og arbeider for nyskaping og verdiskaping innan forskingsinstitusjonane sitt verksemdsområde på Campus Ås.

Eitt av prosjekta som selskapet fekk finansiering for frå FORNY til, resulterte i emnet Industriell Innovasjon. Dette blir gjeve første gong i januar 2019 og har meir enn 100 studentar. Dette er eit døme på samarbeidet mellom Ard Innovation AS og NMBU sitt utdanningstilbod innanfor innovasjon og entreprenørskap.

NMBU har utvikla StudEnt-søknader som eige emne og sende i 2018 15 søknader, og tre av desse fekk støtte. Fem av dei sju selskapsetableringane i 2018 var studentbedrifter, og to vart etablerte av tilsette. I perioden 2017–2018 er det vurdert 42 idear frå NMBU og av desse er 29 aktive prosjekt. I 2018 er NMBU-forskarar blitt tildelte ca. 10 millionar frå Forskingsrådet for vidareutvikling av forskingsidear.

ARD skal i løpet av 2019 utarbeide eigarskapspolicy for dei bedriftene som blir etablerte på grunnlag av forskingsresultatet frå NMBU. NMBU har ambisjonar om å auke aktiviteten i opplæring og involvering av studentar og tilsette i innovasjonsarbeid.

Samarbeidet med Inkubator Ås AS og NMBUs Eik idéverkstad er særskilt viktig for å lukkast med arbeidet med entreprenørskap.

### *Samarbeidet med UiO*

Samarbeidet med UiO står sentralt i NMBU sin utviklingsavtale med KD. NMBU har i 2018 halde fram det faglege samarbeidet med Universitetet i Oslo både innan utdanning og forskning. Partane har hatt spesiell merksemd på moglege synergjar i eit framtidig infrastruktur-samarbeid rundt det komande Livsvitskapsbygget i Oslo og det nye Veterinærbygget på Ås.

Norwegian Centennial Chair Grants (NOCC) er eit spesielt forskningssamarbeid mellom UiO, NMBU og University of Minnesota. I vår ble det utdelt midlar til 6 prosjekter, og NMBU er med i 4 av desse.

For å etablere ei ramme rundt samarbeidet mellom NMBU og UiO er det inngått eit «Memorandum of Understanding» (MoU) om 1) Forsking, utdanning og innovasjon, 2) forskingsinfrastruktur og 3) organisatorisk samarbeid. UiO og NMBU har sendt to felles søknader til Forskingsrådet sitt infrastrukturprogram.

### *Samarbeidet med andre*

NMBU og Nofima har i 2018 inngått ein overordna samarbeidsavtale. Intensjonen er å halde fram og vidareutvikle eit godt og langsiktig samarbeid for å auke relevante samarbeidsprosjekt for begge. Føremålet med avtalen er å leggje til rette for meir samarbeid, gjennom prosjekt som gjeld forskning,



innovasjon, utvikling av resultat og formidling innanfor strategisk viktige fag- og kompetanseområde som både Nofima og NMBU har. Vidare ønskjer partane å styrkje kvarandre og bidra til å styrkje Campus Ås. Det er oppretta eit eige samarbeidsutval og det blir planlagt årlege faglege felles-samlingar. Det er utarbeidd egne tilleggsavtalar om:

- Vitskaplege stillingar («II-stillingar»)
- Avtale om bruk av infrastruktur, tilgang til lokalitetar og HMS
- Avtale om utdanning

Tilsvarende avtalar er no under førebuing med Norsk Institutt for berekraft (NIBIO) og med Folkehelseinstituttet (FHI).

NMBU og spesielt Veterinærhøgskolen har gjennom mange år hatt tett fagleg samarbeid med Veterinærinstituttet (VI). Og ein førebur no eit enno sterkare samarbeid om norsk berekraft når Veterinærhøgskolen og VI frå 2020 blir ein del av den biologiske kunnskaps-klyngja på Ås.

## Måloppnåing for sektormål 2 i 2018

NMBU er nøgd med måloppnåinga innanfor sektormål to og verksemdsmåla, i det NMBU har oppretthalde det gode nivået på oppdrags- og bidragsfinansiert verksemd utanom Forskingsrådet og Horisont 2020 som ein oppnådde i 2017. NMBU er framleis blant dei fremste universiteta i Noreg når det gjeld inntekter frå Noregs forskingsråd. Det er likevel viktig å understreke at det framleis må arbeidast tett med utvikling av søknader til Forskingsrådet og at samarbeidet med næringslivet kan styrkjast ytterlegare.

Arbeidet med nyskaping og kommersialisering må framleis utviklast og gjevast merksemd.

Gjennom fleire samarbeidsavtalar og samarbeidsprosjekt nasjonalt og internasjonalt, har NMBU styrkt posisjonen sin innan berekraft på ulike arenaer. NMBU har teke aktivt del i samarbeidet innanfor livsvitskap med Universitetet i Oslo og berekraft med samarbeidspartane blant anna på campus Ås. Førebuingane til flyttinga og samlokaliseringa på Ås er i godt gjenge, og NMBU forventar ytterlegare styrking av samarbeidet og ny fagleg synergi framover.

NMBU har framleis eit potensial for å utvide samarbeidet både med næringsliv og offentleg sektor, det er ei god utvikling i samarbeid om prosjektsøknader, aktiv deltaking på møteplassar, samhandling med Råd for samarbeid med arbeidslivet, ekstern deltaking i studieprogramråd og i etter- og vidareutdanningsverksemda.

## Kunnskapsdepartementet sitt sektormål 3: God tilgang til utdanning

Sektormål 3 Kandidattal på helse- og lærerutdanningane	Resultat		Mål	
	2017	2018	2018	2019
NMBU sine eigendefinerte styringsparametrar i kursiv				
Lærerutdanningane:	88	76	84	84
• PPU	72	70	64	64
• LUR	16	6	20	20
<i>Talet på kurs og deltakarar EVU-kurs</i>	<i>59 kurs, 2134 deltakarar</i>	<i>59 kurs, 1947 deltakarar</i>	<i>Minst 60 kurs og 2200 deltakarar</i>	<i>Minst 60 kurs og 2200 deltakarar</i>
<i>Auka kjennskap til NMBU (Ipsos nasjonale undersøking)<sup>5</sup></i>	<i>40%</i>	<i>43%</i>	<i>Framleis auke i NMBU sitt omdømme profilundersøking av norske etatar</i>	<i>Framleis positiv trend i NMBU sitt omdømme profilundersøking av norske etatar. Mål 2019: 46%</i>

26

### NMBU sine verksemdsmål knytte til sektormål 3:

6. NMBU er best i Noreg i formidling av forskingsresultat
7. NMBU gjev relevant etter- og vidareutdanning

## Rapportering og vurdering av resultatata på nasjonale styringsparameter

### Lærerutdanninga i vekst

Utviklinga for PPU-utdanninga har vore svært god, mens lektorutdanninga ligg under måлтаlet. Sjølv om det er ein nedgang for lektorutdanninga i 2018, ventar NMBU å nærme seg kandidatmåлтаlet i 2019.

Lektorutdanning i realfag ved NMBU har fått stadig fleire søkjarar og hadde ein kraftig oppgang i 2018 med dobbelt så mange søkjarar som i 2017. Poenggrensa for å kome inn på studiet har gått opp frå 46,7 til 51,4 for førstegongssøkjarar, og frå 50,4 til 51,1 i ordinært opptak. Det er venta auka konkurranse om plassane framover. Tiltaka som var sette i verk for å auke søkinga, ser ut til å ha gjeve resultat.

<sup>5</sup> Talet viser prosentandel som svarar «Godt/Meget godt inntrykk av NMBU» i befolkninga.



## Rapportering og vurdering av verksemdsmåla og eigne styringsparametrar

### *Framleis god aktivitet innan etter- og vidareutdanning – potensial for auke*

NMBU har ambisjon om at kunnskap skal delast mellom anna gjennom å tilby relevant etter- og vidareutdanning (EVU). Denne aktiviteten er eit viktig bindeledd mellom NMBUs fagmiljø og nærings-/arbeidslivet og dermed strategisk viktig for institusjonen. NMBU har høge ambisjonar for sitt EVU-arbeid og ønskjer eit løft på området. Det vart vedteke ein ny delstrategi for EVU-området i 2018, som understrekar at NMBU har ambisjonar om å auke aktiviteten og breidda i EVU-tilbodet i løpet av strategiperioden.

Arbeidslivet har eit stadig aukande behov for fleksible kompetansehevingstilbod, både for at fleire skal få tilgang til kompetanseheving og for å omstille verksemda. Fleire av kursa som er gjennomførte i 2018, bruker nettbaserte læringsressursar aktivt. Dei digitale læringsressursane blir i så stor grad som mogleg utvikla for eit fleirbruksperspektiv, dvs. både til bruk i ekstern kompetanseheving og i ordinær undervisning.

NMBU stod i 2018 som hovudsøkjar på midlar til utvikling av fleksibel vidareutdanning i digital kompetanse for næringslivet. Prosjektet er eit samarbeid med den regionale næringslivsklyngja Viken teknologiklynge 4.0, OsloMet, Høgskulen i Østfold og Fagskulen i Østfold. I desember 2018 gav Direktoratet for internasjonalisering og kvalitetsutvikling i høgare utdanning (Diku), tilsegn om tilskot på 2,6 mill. kroner til eit toårig prosjekt.

27

### *NMBU har vorte meir synleg i 2018*

Kvart år gjennomfører NMBU ei omdømmeundersøking. Undersøkinga viser at kjennskapen til NMBU har auka frå 28 % i 2014 til 43 % 2018. Det er spesielt gledeleg at delen av dei som har eit godt inntrykk av NMBU, aukar mest blant unge under 25 år, frå 37 % til heile 59 %. Profilundersøkinga viser også at NMBU er den einaste av utdanningsinstitusjonane som får ein auke i kjennskap og godt inntrykk i 2018. Det tyder at vi vekkjer større og større merksemd blant den viktigaste målgruppa vår, nemleg studiesøkjarar og studentar. I tillegg ser det ut til at vi ikkje lenger blir sett på som ein nykomar, men er i ferd med å etablere ein sterk posisjon. Det er den langsiktige tendensen i talet for kjennskapen til NMBU som er viktig, ikkje talet i seg sjølv. NMBU har som mål fortsatt auke i denne tendensen.

Vi meiner denne utviklinga skriv seg både frå godt formidlingsarbeid, styrkt og meir gjennomtenkt marknadsføring. Vi har vore synlege på arenaer som Arendalsuka, på studiemesser, på vidaregåande skular og på Forskingsdagane.

Forskarar og leiinga ved NMBU skal ha formidling som ein integrert del av arbeidet sitt. Både forskingsformidling og deltaking i den offentlege samtalen er viktige aspekt i dette arbeidet.

I 2018 vart det halde skrivekurs og medietreningskurs for forskarar. Det vart også halde kurs i sosiale medium for studentar. Forskarane driv utstrekt formidlingsarbeid mellom anna gjennom Store norske leksikon. NMBU er medlem i Forskning.no, som er ein viktig formidlingskanal for oss.

Sektormål 3:  
God tilgang til utdanning

Student Fredrik Forsberg Ellingsen ønsker rekordmange (nær 600) nysgjerrige gjester velkommen til open dag 2019.  
Foto: Håkon Sparre

28

Mange av forskarane våre opptrer ofte i media, og er blitt viktige fagpersonar som pressa kontaktar.

At vi er aktive og synlege i sosiale medium er viktig for kjennskapen til NMBU, særleg for å nå nye studentar. NMBU postar jamleg i sosiale medium og endrar kommunikasjonen i meir visuell retning. NMBU si facebookside har høg aktivitet og har auka frå 3.500 følgjarar i 2014 til 18.000 følgjarar i 2018. Kwart år legg vi ekstra vekt på nokre overordna tema.

Å vere best på forskingsformidling er eit svært ambisiøst mål. Vi har knytt dette opp mot posisjonering innanfor berekraftig utvikling. Det vil seie at vi prioriterer formidling av kunnskap og forskning innanfor dette området. Eit døme på dette er serien «Berekraftige byar og samfunn». Denne serien vart presentert samla på nettsidene våre, publisert på [Forskning.no](http://Forskning.no), i sosiale medium og i *Nationen*.

Vi har arbeidd med samordning og kompetanseheving blant dei som arbeider med kommunikasjon i organisasjonen. Gjennom fagnettverka "formidlingsforum" og "marknadsføringsforum" har kommunikasjonsressursar frå alle fakulteta og universitetsadministrasjonen hatt felles kurs, skriveverkstader og utvikla felles kommunikasjonstiltak. Dette har gjort at heile organisasjonen spelar betre saman for å oppnå NMBU sitt strategiske mål.



*Anne Sverdrup-Thygeson, professor ved Fakultet for miljøvitenskap og naturforvaltning, har gjort seg bemerkta ved å tale insektas sak i 2018. Foto: Håkon Sparre*

## Måloppnåing for sektormål 3 i 2018

Vi er svært nøgde med at kjennskapen til NMBU aukar også i år, og då særleg blant ungdomen som er i hovudmålgruppa vår. Dette kjem m.a. av ei godt planlagt marknadsføring, ein synleg rektor og at forskarane våre er aktive i samfunnsdebatten.

Lærarutdanninga er i vekst. Begge utdanningane er vurderte til å ha god kvalitet, og gjennomføringa er no god. Innhaldet i utdanninga blir kontinuerleg vurdert i høve til rammeplanar og deltaking i ekstern programutvikling, og studentane oppnår solide faglege resultat.

NMBU skal vere i front når det gjeld læring gjennom heile livet. Ved universitetet sitt senter for etter- og vidareutdanning, blir det lagt til rette for læring og utvikling innanfor NMBU sine kjerneområde også etter avslutta studium. Det er ein auka etterspurnad frå næringslivet og potensial for vekst.



## Kunnskapsdepartementet sitt sektormål 4: Effektiv, mangfoldig og solid høgare utdanningssektor og forskingssystem

Sektormål 4 Effektiv, mangfoldig og solid høgare utdanningssektor og forskingssystem	Resultat		Mål	
	2017	2018	2018	2019
NMBU sine eigendefinerte styringsparametrar i kursiv				
Talet på studiepoeng per fagleg årsverk (DBH)	301,76	297,79	320	320
Delen kvinner i dosent- og professorstillingar (DBH)	23,5 %	25,6% <sup>6</sup>	25 %	28 %
Delen mellombels tilsette i undervisnings- og forskarstillingar (DBH) <sup>7</sup>	17,2 %	18,1% <sup>8</sup>	16 %	16 %
<i>Delen administrative årsverk</i>	<i>20 %</i>	<i>20,2 %</i>	<i>20 %</i>	<i>20 %</i>
<i>Brukarmedverknaden følgjer Statsbygg sin framdriftsplan</i>			<i>Kvalitativ parameter</i>	<i>Kvalitativ parameter</i>
<i>NMBU følgjer planane for overtaking og bruk av dei nye bygningane</i>			<i>Kvalitativ parameter</i>	<i>Kvalitativ parameter</i>

30

### NMBU sine verksemdsmål knytte til sektormål 4:

8. NMBU er det leiande miljøuniversitetet i Noreg.
9. NMBU har integrasjon av fagmiljø og tekniske-administrative støttefunksjonar i ein felles effektiv organisasjon som gjev tilsette og studentar klar tilhøyrslø og stoltheit over det nye universitetet.
10. NMBU har gode fysiske fasilitetar og forskings- og studieinfrastruktur, og styrkjer HMS-innsatsen.
11. NMBU deltek i gjennomføringa av dei store byggjeprojekta, og har god leing av flytteprosessen.
11. NMBU deltek i gjennomføringa av dei store byggjeprojekta, og har god leing av flytteprosessen.

<sup>5</sup> Per desember 2018

<sup>6</sup> Mellombels tilsette fråtrekt stipendiatar, postdoktorar og II-stillingar

<sup>7</sup> Per desember 2018

## Rapportering og vurdering av resultatata på nasjonale styringsparameter

### *Studiepoeng per fagleg årsverk*

Talet for studiepoeng per fagleg årsverk ligg stabilt, men resultatata ligg under snittet for universiteta. Samstundes – og følgeleg – indikerer dette at NMBU er eit universitet med høg undervisertetheit per student. Dette bør sjåast som en tilgang for institusjonen for å kunne utvikle undervisninga i tråd med dei resultatata frå utdanningsforskninga som seier at tett oppfølging og tilbakemelding har stor betydning for motivasjon og læring.

### *Kvinnedelen i fyrstestillingar aukar*

NMBU er nøgd med å ha ei positiv utvikling dei siste åra når det gjeld delen kvinnelege professorar, men ligg framleis lågt samanlikna med dei andre universiteta. I 2018 har vi auka meir enn måltalet, og med dei grepa som blir sette inn, reknar vi med å nå vår eiga målsetting om 30 % kvinnedel innan utgangen av 2020. Det er utarbeidd ein eigen handlingsplan for likestillings- og mangfaldsarbeidet. Blant tiltaka har NMBU i 2018 identifisert kvinnelege førsteamanuensar som fagleg sett er i posisjon til å søkje opprykk til professor innan 2020, og vi er i gang med skreddarsydde tiltak for desse.

Parallelt med årsrapporten blir det lagt fram eigen årsrapport til universitetsstyret om likestilling, mangfald og inkludering.

### *Delen mellombels tilsette i undervisnings- og forskarstillingar aukar svakt*

Det har vore ein auke i delen mellombels tilsette i undervisnings- og forskarstillingar frå 17,2 % i 2017 til 18,1 % i 2018. Auken kan i nokon grad knyte seg til behov for ekstra undervisningsressursar (universitetslektorar) av di fleire av dei fast tilsette er engasjerte i arbeidet med Samlokaliseringsprosjektet og planleggingsarbeidet i samband med flytting av veterinærmiljøet til Ås. Dersom vi ser bort frå desse, har NMBU hatt ein svak nedgang i delen mellombels tilsette. NMBU er likevel ikkje nøgd med at talet mellombels tilsette i undervisnings- og forskarstillingar har auka og vil analysere nærare kva som kan forklare denne utviklinga og på den bakgrunnen utforme tiltak for å få ned midlertidigheita.

31

## Rapportering og vurdering av verksemdsmåla og egne styringsparametrar

### *NMBU sine miljøprestasjonar i 2018*

NMBU har forbetra miljøprestasjonane sine monaleg dei siste åra. Universitetet bruker fjernvarme og straum med opphavsgaranti. Det er utført energisparings- og resirkuleringstiltak i bygg, og NMBU har 16 el-bilar og 63 ladeplassar for el-bilar. Fokuset har vore på auka resirkulering, energireduksjon og tilrettelegging for sykling. Bysykelprosjektet «Bygdebike» er evaluert, og vi ha gått frå 50 til 100 sykklar. TF-bygningen vart rehabilitert og levert med solceller på taket, grønt tak, meir effektiv energistyring, massivtre i tak- og veggkonstruksjonar og sekslags glas som gjev bygningsmassen eit ennå betre nivå på energieffektivitet. Både TF-bygningen og Ur-aksen ned mot Veterinærbygget er levert med open handtering av overvatn. NMBU har oppnemnt eit nytt miljøråd som vil vere viktig i det vidare strategiske miljøarbeidet.

Sektormål 4: Effektiv, mangfoldig og solid høgre utdanningssektor og forskingsystem



Eit staseleg TF-bygg etter restaurering. Foto: Kai Tilley

32

### Effektivisering av organisasjonen, digitalisering

NMBU starta i 2018 opp eit nytt leiarutviklingsprogram for leiarar på fleire nivå, og desse vil halde fram utover i 2019.

Styringsparameteren «Delen administrative årsverk» har vore stabilt på rundt 20 % i fleire år. I same perioden har vi hatt auke i både studenttal og forskingsproduksjon, og auka kompleksitet i saksbehandling, spesielt knytt til det studieadministrative feltet. Dette er ein indikator på auka effektivitet i administrasjonen.

Det vart prioritert å utvikle verksemdsstyringa og dette blir gjort i samvirke med leiarutviklinga. Konkrete tiltak har vore gjennomføring av felles plankonferanse og felles budsjettkonferanse for leiarane ved NMBU under arbeidet med NMBU sin årsplan for 2019. Arbeidet held fram i 2019, i første omgang med å utvikle styringsdialogane.

Digitalisering står sentralt i arbeidet med effektivisering, og arbeidet med å utvikle ein digitaliseringsstrategi starta i 2018. Fleire av tiltaka som vart sette i verk, grip inn i kvarandre, og i sum utviklar NMBU arbeidsmetodikken sin og tek i bruk digitale løysingar. Som ei oppfølging av internrevisjonen si tilråding er ein tilpassa versjon av Difi sin prosjektvegvisar innført som metodikk for administrative utviklingsprosjekt. Prosjektmetodikken vil bli støtta av ein elektronisk prosjektportal. Han vil også bli tilpassa byggjeprojekt som blir gjennomførte i eigen regi.



Det andre området er arbeidet med leiingsinformasjonssystemet for informasjonssikring og personvern. Dette er eit arbeid som på ein heilt grunnleggjande måte systematiserer, gjev oversikt, avklarar ansvar og byggjer gode forvaltnings- og leiingsprinsipp.

Det tredje området er IKT-prosjektet i samband med Samlokaliseringsprosjektet der fleire av prosjekta også har relevans for NMBU generelt. IKT-prosjektet fungerer som ein spydspiss for innføring av ny digital teknologi og kompetanse ved NMBU.

Det fjerde området er læringsstøttesystemet Canvas som vart innført i 2017, og der bruken auka i 2018 og nye verktøy er tekne i bruk. I sum utgjer desse fire områda eit stort potensial for eit kvalitetsløft i tenester, støtte til kjerneverksemda og forvaltning som er heilt avgjerande for effektivisering av NMBU.

Samtidig har NMBU utfordringar med å få full nytte av dei eksisterande administrative systema. Dette gjeld særleg løns- og personalfunksjonen i Unit4 Business World (UBW), tidlegare Agresso, som vart teken i bruk i 2018. NMBU har så langt ikkje fått teke i bruk alle dei forventede funksjonane eller nytta som var tiltenkt ved bruken av denne delen av UBW.

Konkrete effektiviserings- og digitaliseringsprosjekt:

- Utvalsmodulen i Public 360 er teken i bruk for universitetsstyret, fakultetsstyra, dei interne utvala og leiargruppene. I dette inngår også appen eMeetings som gjer utvalsdokumenta tilgjengelege på mobile plattformer.
- Mazemap, elektronisk kartløyning, er teken i bruk.
- Leiarinformasjonssystemet Innsikt er teke i bruk og vil venteleg føre til at ein bruker mindre tid til å finne fram informasjon og gje eit betre grunnlag for å fatte avgjerder.
- Nytt system for å melde HMS-avvik og for varsling av kritikkverdige forhold
- Ny brukarstøtteorganisering på IT.
- Det er lagt til rette for godkjenning og fangst av reisebilag på mobile plattformer for å gjere desse oppgåvene enklare å utføre.
- Det er starta opp eit arbeid for å systematisere mottaket av nye arbeidstakarar for å effektivisere prosessen og at nye arbeidstakarar får ei positiv oppleving av mottaket og raskare blitt sette inn i produktivt arbeid.

NMBU gjennomførte i desember 2016 eit pilotprosjekt med digital eksamen. I løpet av 2017 vart prosjektet monaleg utvida. I 2018 ligg talet på digitale eksamenar stabilt. Det er på noverande tidspunkt ikkje mogleg å utvide prosjektet sidan kapasiteten i lokalitetar og digital støtte under eksamensperioden, er sprengt. Arbeidet med innføring av digital eksamen må også sjåast i samanheng med ei ønskt endring i frå såkalla summativ «vurdering av læring» med bruk av avsluttande eksamen, til meir bruk av formativ, langsgåande «vurdering for læring» som mogleggjer hyppigare tilbakemeldingar til studentane og bruk av kvarandrevurdering (peer review). Ei slik endring vil vonleg redusere kapasitetsbehovet når det gjeld digital avsluttande eksamen, samtidig som ein må finne digitale løysingar som gjer ei slik formativ vurdering effektiv og god.

Det er ei målsetting å auke talet på digitale eksamenar ytterlegare, og det blir arbeid med å finne løysingar på dette.

I samarbeid med UH-sektoren og UNIT sitt digitaliseringsstyre vil NMBU utforske moglegheitene for utvikling og implementering av digitale verktøy for langsgåande vurdering og forbetra tilbakemelding til studentane for eit betre læringsutbyte. Det vil i 2019 bli utvikla pilotar for digitale tilnærmingar i undervisningssituasjonen.

### *Fysisk infrastruktur – Helse, miljø og sikkerheit (HMS)*

I 2018 vart det peika ut ei utviklingsretning både på kort, mellomlang og lang sikt gjennom Campusplanen. Det er starta opp prosjekt for å betre arealsituasjonen for Fakultet for Landskap og Samfunn og Fakultet for Biovitenskap. Oppgraderinga av TF-kvartalet vart ferdigstilt og bygningen teken i bruk igjen hausten 2018. Tilstandsgraden for bygningsmassen til NMBU er 1,6. NMBU har likevel eit stort vedlikehaldsetterslep.

NMBU har eit stabilt lågt sjukefråvær, og målet er å ha eit arbeidsnærvær på 97%. Sjukefråværet var i 2018 3,1% (2017: 3,2%). I einingar med høgt sjukefråvær er det gjort systematiske tiltak over fleire år. Tiltaka har ført til auka nærvær og auka opplevd trivsel.

34

Det vart rapportert tre personskadar som førte til fråvær frå arbeidet i 2018, og H-verdi er 1,08. Dette er den lågaste verdien sidan rapporteringa starta i 2014. I 2017–2018 har det vore ei prioritert oppgåve å få på plass eit meir brukarvenleg system for avviksmelding. Det nye systemet vart teke i bruk hausten 2018. Systemet har fungert godt sidan oppstartinga. Tiltak for å førebyggje alle former for trakassering vart vidareført i 2018 og vil halde fram i 2019. Det blir utarbeidd ein eigen årsrapport for HMS som blir lagd fram for universitetsstyret saman med årsrapporten.

Hesteklinikken ved Veterinærhøgskolen har vore ramma av salmonellautbrot som har fått store konsekvensar. Klinikken har vore stengt sidan juni 2018. Utbrotet der mange hestar vart smitta, har vore ei stor påkjenning for dei hesteeigarane som vart ramma, og er ei utfordring for omdømme vårt, sjølv om vi ikkje kan lastast for situasjonen som er oppstått. Arbeidet med å sanere klinikken for smitte krev store ressursar både økonomisk og i personell, samstundes som det blir krevjande å gjennomføre undervisninga utan å ha ein klinikk. Klinikken er avhengig av driftsinntekter for å dekkje utgifter, slik at bortfall av desse inntektene gjev eit monaleg tap.

### *Samlokaliseringsprosjektet og førebuing til ibruktaking og flytting*

Aktiv deltaking i Samlokaliseringsprosjektet vart i all hovudsak avslutta i 2018, då bygget no er ferdig definert, medan Brukarutstyringsprosjektet vil ha høg grad av medverknad fram til sommaren 2019 då det attverande innkjøpet vil bli slutført. Dyktige medarbeidarar har via brukarmedverknadsprosessen sikra at prosjektet får rett kvalitet og ikkje forseinkar framdrifta som planlagt av Statsbygg.

Brukarutstyringsprosjektet er svært ressurskrevjande, særleg for Veterinærhøgskolen. Det blir arbeid vidare med kartlegging av framtidig driftsøkonomi i det nye Veterinærbygget, og med å utvikle driftsorganisasjonen for å førebu overtaking av bygget. IKT-prosjektet er godt i gang med planlegging

og innkjøp av system. Flytteleverandør for sjøve flyttinga er kontrahert og planlegginga er i gang. Det går føre seg eit omfattande arbeide på avdelingane ved Veterinærhøgskolen for å rydde og organisere materiale for å sjå kva som skal flyttast, kondemnerast eller avhendast i samband med flyttinga.

IKT-prosjektet i Prosjekt Campus er oppretta for å vareta nødvendige investeringar med tilhøyrande planlegging, koordinering og innføring, og omfattar 19 IKT-delprosjekt. IKT-prosjektet er bindeledd mellom NMBU og Statsbygg i IKT-spørsmål, og koordinerer NMBU sin brukarmedverknad på IKT-området. Alle delprosjekta er primært sette i gang for å løyse IKT-behov utløyst av SLP-prosjektet, men fleire av prosjekta har òg relevans for NMBU generelt.

## Måloppnåing for sektormål 4 i 2018

NMBU har i 2018 gjennom å vedta ny strategi, campusplan også fått på plass utviklingsavtale med Kunnskapsdepartementet og peika ut retning for den strategiske utviklinga. Dette er ein heilt grunnleggande føresetnad for den faglege utviklinga og verksemdsstyringa ved NMBU.

I løpet av 2018 vart alle dei øvste leiarstillingane bemanna, og det er sett i verk systematisk arbeid for å få leiarstrukturen og linene til å fungere optimalt. I 2018 er det prioritert leiarutvikling og verksemdsstyring som begge vil halde fram i 2019. I 2019 vil arbeidet med kulturutvikling kome i tillegg.

NMBU har fått på plass nye digitale løysingar på fleire område som bidreg til effektivisering. Men NMBU har utfordringar med å påvise vinstar gjennom effektiviseringstiltaka og å realisere desse. Gjennom innføring av prosjektmetodikk blir det lagt opp til at vinstrealisering skal bli ein gjennomgåande premiss gjennom alle utviklingsprosjekt. NMBU har klart å innføre nye administrative løysingar og implementere nye administrative ordningar, også ordningar som er pålagde utanfrå, utan totalt sett å auke den administrative bemanninga.

NMBU er nøgd med at ein har klart å følgje opp Samlokaliseringsprosjektet og Brukarutstyringsprosjektet slik Statsbygg føreset. Veterinærhøgskolen har lagt ned eit stort arbeide.

Etter målretta innsats over fleire år ser ein no vekst i delen kvinnelege professorar.

Gjennom godt samarbeid med internrevisjonen og deira innspel, kan vi slå fast at NMBU som organisasjon over tid har utvikla seg på fleire område.

Kunnskapsdepartementet si ordning med midlar til oppgradering og modernisering av bygg er ei ordning NMBU er godt nøgd med. NMBU nådde ein viktig milestolpe då Fløy I/TF-kvartalet vart ferdigstilt og teken i bruk i 2018. Bygget har ein viktig funksjon for studentar og tilsette.

NMBU har utfordringar i å dra nytte av dei administrative datasystema og å få desse til å bli tenelege verktøy for leing og medarbeidarar. Utfordringa er identifisert, og det vil bli sett i verk tiltak i 2019.

NMBU ser fram til å få ein digitaliseringsstrategi på plass i 2019.

Alt i alt er NMBU godt nøgd med måloppnåinga for dette sektormålet og verksemdsmåla i 2018.



## Anna rapportering:

### *Status for oppfølging av utviklingsavtalen*

2019 er første året NMBU har utviklingsavtale med Kunnskapsdepartementet. Avtalen har tre utviklingsmål med tilhørende måleparametrar. Utviklingsavtalen ligg tett opp til NMBU sin strategi 2019–23. NMBU er i godt gjenge med førebuingane til å gjennomføre avtalen, har sett opp dei aktuelle prosjekta og har prioritert ressursar.

### *Resultat og måloppnåing for midlar til oppgradering av bygg ved sjølvforvaltande institusjonar*

Arbeidet med å rehabilitere Fløy I/TF-kvartalet vart ferdigstilt og bygningen teken i bruk i august 2018. Målsetnaden med rehabiliteringa var å auke tilstandsgraden på bygning og infrastruktur. Vi ville også lage fleksible lokale for gjere presset på areala noko mindre og kvaliteten på omgjevnadene og innemiljøet betre.

Det er etablert ca. 123 arbeidsplassar for tilsette og stipendiatar. Det er ikkje etablert fleire kontor, men alle kontora er mindre. Dette har medført at det også er blitt fleire store og fleksible rom i bygget.

Ved påbygg av kantine og endra bruk av areal er det etablert 150 nye arbeidsplassar/læreplassar for studentar i form av leseplassar, grupperom og sosiale soner. Kantina er utvida med ca. 200 kvm. Planløysingane er opne, og det er enkelt å endre bruk av areala. Tilstandsgraden er betra på alle fagområde.

Ramma var sett til 100 mill. kroner, og av dette er eit tilskot frå KD på 35 mill. kroner. Miljøambisjonane som vart lagde til grunn for rehabiliteringa, auka undervegs i prosjektet, og NMBU la inn ca. 35 mill. kroner ekstra i ramma.

### *Resultat og måloppnåing for midlar til samarbeid, arbeidsdeling, konsentrasjon og samanslåing*

NMBU har ikkje fått midlar til samarbeid, arbeidsdeling, konsentrasjon og samanslåingar i 2018.

### *Resultat og måloppnåing for midlar til verdsleiande fagmiljø (UiO, UiB, UiT, NTNU, NMBU)*

NMBU fekk i 2015 løyvd 3,5 mill. kroner til verdsleiande fagmiljø. Midlane inngår i NMBU si satsing på «Framifrå forskning og utdanning», som er ei treårig satsing frå 2015 til 2018. I tillegg til løyvinga frå KD, har NMBU investert ca. 50 mill. kroner av eigne midlar. Satsinga består av tre område: (1) Satsing på talent, (2) Prestisjeprojekt og (3) Kvalitet i alle ledd.

NMBU har også nytta tildelinga frå KD til toppforskarrekruttering. Målet har vore å rekruttere yngre forskarar med stort potensial til NMBU. Gjennom ei slik rekruttering er det eit mål å heve kvaliteten i fagmiljøet og å utvikle fleire verdsleiande forskingsmiljø. NMBU har i løpet av dei siste to åra tilsett fire unge, framifrå forskarar innan tema «Infection Biology» (2), «Big Data» og «Urban Planning». Rekrutteringa har skjedd gjennom open internasjonal utlysing.

### *Resultat og måloppnåing for midlar tildelte over kap. 281 post 01 og post 45*

NMBU har ikkje fått midlar over kap. 281 i 2018.

## Resultat og måloppnåing for andre midlar tildelte i supplerande tildelingsbrev i 2018

### Nasjonalt senter for vanninfrastruktur (nytt namn frå november 2018)

NMBU vart i revidert nasjonalbudsjett 2017 tildelt 2,5 mill. til å starte opp etablering av eit nasjonalt kompetansesenter for vass- og avløpsinfrastruktur, saman med norsk vassbransje. Det er eit samarbeidsprosjekt med heile «verdikjeda» i vassbransjen: forskings- og undervisningsmiljø, kommunar, teknologileverandørar, entreprenørar og rådgjevarar. Det skal etablerast eit anlegg for demonstrasjon, testing, forskning og undervisning for leiingsteknologi. NMBU vart tildelt 17,5 mill. i 2018, til saman 20 mill., som vil bli nytta til Nasjonalt senter for vassinfrastruktur. Så langt er det utarbeidd eit grunnlagsdokument for å stø opp om avgjerdsprosessar hos eigarar og finansielle støttespelarar, og det blir no arbeidd med å avklare eigarskapsmodell for senteret. Statleg og kommunal finansiering er no på plass, og det blir arbeidd med toppfinansiering frå vassbransjen.

Arbeidet med å regulere om området der senteret er tenkt etablert, er sett i gang, med mål om opning av senteret våren 2021. Det vart løyvt ei ph.d.-stilling innanfor vassforskning i 2018, og det er ein målsetnad å auke talet på ph.d.-kandidatar som skal arbeide inn mot senteret.

### Inkluderingsdugnaden

NMBU har informert internt i verksemda om inkluderingsdugnaden og målsetnaden med arbeidet. I utlysningstekstane blir no søkjarar med hol i CV-en inviterte til å søkje på lik linje med søkjarar med nedsett funksjonsevne.

NMBU har bede leverandør av rekrutteringssystemet å leggje til rette for at søkjarar kan registrere dette direkte i søknaden, men funksjonen er ikkje på plass ennå.

Førebels kan ikkje NMBU vise til tilsetjingar av personar med nedsett funksjonsevne eller hol i CV-en i full stilling i perioden sidan dugnaden starta 1.7.18, men inkluderingsarbeidet vil halde fram i 2019.

### Oppfølging av delegasjonsbesøk til Kina

NMBU var med i delegasjonen til Kina i april 2018. Delegasjonen var leidd av Forskings- og høgare utdanningsminister Iselin Nybø. Både før og etter delegasjonsbesøket har NMBU hatt fleire besøk av eller til kinesiske universitet: CEAIE-delegasjonen, Beijing Union University, Jiangsu University, Northwest A&F University, Huzhou University.

Det er inngått «Memorandum of understanding» (MoU) med Beijing Forestry University, Harbin Institute of Technology og Jiangsu University. MoU-ane vart inngått mot slutten av 2018. NMBU har ei rekkje samarbeidsprosjekt også med andre kinesiske forskingsmiljø og universitet som er vidareførte i 2018. Det vart i 2018 løyvd midlar til eit nytt 3-årig samarbeidsprosjekt som startar opp i 2019, finansiert av Forskningsrådet og kinesiske styresmakter, saman med China Agricultural University.

### Panoramastrategien

I tillegg til oppfølging av delegasjonsbesøket i Kina, har NMBU også i 2018 hatt fleire aktivitetar retta mot dei andre Panorama-landa (Brasil, India, Japan, Russland og Sør-Afrika). NMBU var med i delegasjonen til Sør Afrika i oktober–november 2018. Også denne var leidd av Forskings- og høgare utdanningsminister Iselin Nybø.

NMBU ved Fakultet for landskap og samfunn, bidrog saman med NIBIO og partnerar i Sør Afrika (PLAAS/University of Western Cape og International Water Management Institute/IWMI på eit seminar med foredrag om «Governance of natural resources – land, water and human development». NMBU har vidareført samarbeidet med institusjonar i Brasil om utvikling av robotteknologi for landbruket, har sommarkurs i jordforvaltning i Kina og har, som nemnt over, inngått institusjonssamarbeid med fleire kinesiske universitet. Det er gjeve støtte til eit EU-prosjekt om byjordbruk i Kina, studentgrupper har vore på studieturar til Kina, kurs er haldne på NMBU i landsbygduitvikling i India, og doktorgradar er gjennomførde med tema frå Russland.

NMBU har tre forskningssamarbeidsavtalar med Russland: Tambov State University, Perm State University og Russian Academy of Science, saman med fleire partnerar i prosjekt støtta av Nordic Centre of Excellence in Arctic Research.

Samforfattarskap mellom forskarar ved NMBU og institusjonar i Panoramalanda har vore stabilt og på same nivå som tidlegare.

### *Måloppnåing for byggjeprojekt med samfunns- og effektmål*

Kunnskapsdepartementet har sett følgjande samfunns- og effektmål for Samlokaliseringsprosjektet (SLP):

#### **Samfunns mål**

Samfunnsmåla skildrar kva slags samfunnsutvikling prosjektet skal byggje opp under, og er derfor knytte til verknaden prosjektet har på samfunnet. Samfunns mål skal vere skildra av brukar/oppdragsgjevar.

- Noreg er eit føregangslan innanfor biotryggleik og innanfor smitteberedskap for fisk og dyr gjennom utvikling av det nye universitetet og Veterinærinstituttet.
- Det nye universitetet på Ås er blant dei leiande europeiske forskings- og undervisningsinstitusjonane innanfor miljø-, biovitenskap og veterinærmedisin.

#### **Effektmål**

Effektmåla er knytte til verknader prosjektet har for brukarane. Effektmåla skal vere skildra av oppdragsgjevar.

#### **Effektmål 1 – utdanning**

- Sikre internasjonal akkreditering av veterinær- og dyrepleiestudia.
- Gjere det mogleg å auke veterinærstudiet frå 70 til 90 studentar per år og utvide dyrepleiarstudiet til eit bachelorstudium.
- Talet på uteksaminerte ph.d.-kandidatar frå tverrfaglege miljø innanfor Fakultet for bioproduksjon og veterinærmedisin<sup>9</sup> skal aukast med minst 5 kandidatar per år innan 2025.

<sup>9</sup> Dette er i dag Fakultet for veterinærmedisin, Fakultet for biovitenskap og Fakultet for kjemi-, bioteknologi og miljøvitenskap



**Effektmål 2 – forskning**

- Auke konkurransekrafta innanfor bioproduksjon og veterinærmedisin og gje 20 % auke i tildeling av nasjonale og internasjonale forskingsmidlar innan 5 år etter at nye bygningar er tekne i bruk.
- Forskingsomfanget innanfor akvakultur og akvamedisin skal aukast med 20 % innan 5 år etter at nye bygningar er tekne i bruk.
- Gje Veterinærinstituttet høve til å vareta aukande krav til sjukdomsberedskap, helse og velferd hos fisk og dyr og sikre fôr- og mattryggleik både på kort og lang sikt.
- 10 % auke i nasjonale og internasjonale forskningssamarbeidsprosjekt med andre forskingsinstitusjonar, industri og næring innan 5 år etter ferdigstilling.

**Effektmål 3 – innovasjon**

- Innovasjon og næringsutvikling på områda bioproduksjon og veterinærmedisin skal aukast med 20 % innan 10 år etter at nye bygningar er tekne i bruk.

**Effektmål 4 – administrasjon**

- Effektiviseringsvinst på 20 % på administrative oppgåver, og denne innsparinga skal vere overført til fagleg verksemd og strategiske satsingar innan 5 år etter at bygningen er teken i bruk.
- Felles utnytting og investering i forskingsinfrastruktur mellom Det nye universitetet, Veterinærinstituttet og instituttsektoren elles på Campus Ås gjev 10 % effektiviseringsvinst.

Den nye infrastrukturen vil i større grad leggje til rette for at universitetet oppnår å styrkje den miljø- og biovitenskaplege forskinga. Vi kan alt no konstatere at NMBU er godt i gang med å nå nokre av måla. Døme er dyrepleiarstudiet som alt er utvida til eit bachelorstudium frå 2016. Det er etablert forskningssamarbeid på mange område, og fleire nye tverrfaglege ph.d-kandidatar er alt i gang med studia sine. Effektmåla ligg som premiss for arbeidet med NMBU sin strategi for 2019–23, og er inkludert i utviklingsavtalen med Kunnskapsdepartementet.





TedFx

SOLBYSTINGEN



# IV

## Styring og kontroll

### Risikovurderingar

Risikovurdering er integrert i mål- og resultatstyring ved NMBU. I årsplanen gjer styret overordna risikovurderingar. Alle einingar ved NMBU gjer tilsvarande risikovurderingar som grunnlag for sine årsplanar. Risikoane vert følgde opp i dei årlege styringsdialogane mellom fakulteta og universitetsleiinga. Risikovurderingar er elles integrerte i metodikken for utvikling av nye system og prosedyrar ved NMBU. Døme på dette er ROS-analysar som blir gjennomførde ved innføring av nye IT-system (styringssystemet for informasjonssikring) og ved gjennomgang av IT-system.

### Overordna vurdering av tilstanden for styring og kontroll i institusjonen

Tilstanden for styring og kontroll blir vurdert som god. Det er god økonomikontroll internt, det er utarbeidd reglement for økonomistyring og gjennomgåande rutinar. Internrevisjonen har gjeve verdfulle råd som har vorte implementerte. Det blir arbeidd kontinuerleg for å sikre kompetanse i alle ledd. Gjennom dei utviklingsprosessane som er gjennomførde i 2018, har internkontrollsystemet spesielt på områda informasjonssikring og personvern-GDPR, vorte betra. Metodikken og tenkinga frå desse gjennomgangane vil ha overføringsverdi også på andre forvaltingsområde ved NMBU.

NMBU kan bli betre på å identifisere og hente ut vinstar. Etter råd frå internrevisjonen har NMBU utvikla og definert sin metodikk for å styre administrative prosjekt og etablere god vinst-/nytterealisering. Metodikken vil òg bli tilpassa og teken i bruk i byggjeprojekt.

Som eit ledd i arbeidet med å implementere den nye strategien har NMBU sett i gang fleire tiltak for å samordne planlegging opp mot måla i strategien. I juni heldt vi ein plankonferanse og ein budsjettkonferanse i slutten av september. Målet for desse konferansane var å sikre same forståing av kva mål og tiltak som NMBU skal arbeide for i 2019. Desse konferansane vil bli vidareutvikla i 2019. Universitetsstyret møter leiarane i fakultetsstyrane i eit årleg styringsseminar. Dette er viktig for samhandlinga mellom dei ulike strategiske styringsnivåa.



NMBU sitt rapporteringssystem er basert på avviksrapportering, og omfattar alle nivå i organisasjonen. Tertialrapporten dekkjer oppfølginga og handteringa av avvika på styringsparametrane, tildelingsbrevet og økonomi. Universitetsstyret får òg årlege rapportar om stoda på ulike område som studiekvalitet, forskarutdanning, HMS mv. I desse rapportane blir det gjort greie for stoda, utfordringar og tiltak som ein vil leggje vekt på i det vidare arbeidet.

Internrevisjonen møter styret to gonger årleg, og styret vedtek kvart år ein plan for internrevisjonsverksemda. NMBU lyste i 2018 ut internrevisjonsoppdraget. PriceWaterhouseCoopers fekk fornya sitt mandat som internrevisor for NMBU i 2 år. Internrevisjonen har revidert følgjande område i 2018: Styringsregimet for eigedomsprosjekt som blir gjennomført i eigen regi, NMBU si varslingsordning, styringsregimet for studiekvalitet, og ein kontrollrevisjon på oppfølginga av tidlegare gjennomførte revisjonar i tida 2016 og 2017.

### Kvalitetssikring utdanning

Det blir vurdert at implementeringa av kvalitetssikringssystemet for utdanning som vart innført i 2015 og dei rutinane som høyrer til der, har fungert tilfredsstillande. Det blir heile tida arbeidd med å forbetre presentasjonen av systemet og skildringa av rutinane for å auke forståing og tilgjenge. Det er også eit vedvarande arbeid å gjere tilsette kjent med rutinane.

NOKUT si nye forskrift om tilsyn med utdanningskvalitet i høgare utdanning (studietilsynsforskrifta) vart sett i kraft 7. februar 2017. NMBU er på god veg når det gjeld dei auka krava til studietilboda. Det vart som ei oppfølging av innføring av ny tilsynsforskrift i 2018, innført ein rutine for årleg kontroll opp mot tilsynsforskrifta, og den første runden med kontroll vart gjennomført på våren. Til grunn for kontrollen ligg dokumentet Veileder for krav til studieprogrammer ved NMBU.

NMBU fekk ein ny rutine for emneevaluering i 2015. Hausten 2018 vart det gjennomført ei evaluering av rutinane for emneevalueringa. Resultata vil bli følgde opp i 2019, og rutinen vil bli justert.

Det vart gjennomført ein internrevisjon av kvalitetssikringssystemet i november/desember 2018. Revisjonen viste til eit godt strukturert og føremålstenleg system med forankring i lov og forskrifter. Dei peika samtidig blant anna på behov for revidering av emneevalueringa og auka innsats for auka kjennskap til system og rutinar ved fakulteta. Funna vil bli følgde opp.

NMBU har fått varsel frå NOKUT om periodisk tilsyn med det systematiske kvalitetsarbeidet. Tilsynet vil skje hausten 2019.

### *Nærare omtale av vesentlege forhold ved styring og kontroll*

NMBU har ingen revisjonsmerknader frå Riksrevisjonen.

### Forskingsetisk utval

I forkingsetisk utval har to saker vore særskilt omfattande, og desse er behandla ferdig i 2018.

Forskingsetisk utval har gjeve innspel til høyringssaker om «Etiske retningslinjer for forsøk med dyr», «Etiske retningslinjer for forskning med kunstig intelligens». Rektor har fastsett revidert mandat for «Utval for etisk vurdering av studier med dyrepasienter», eit utval som er oppretta for intern etisk godkjenning av forsøk. Utvalet er no organisatorisk lagt inn under Forskingsetisk utval.

## Arbeidslivskriminalitet

I samband med NMBU sitt arbeid for å motverke arbeidslivskriminalitet, vedtok universitetsstyret 1.2.2018 ein strategi for innkjøp. Innkjøpsreglement vart samstundes oppdatert i samsvar med strategien.

Strategien har eit eige satsingsområde som inneber blant anna at miljø-, etikk- og samfunnsansvar skal vektleggjast i endå større grad enn tidlegare. Strategien omfattar følgjande punkt knytte til arbeidslivskriminalitet:

- Følgje opp interne retningslinjer for habilitet og etisk åtferd
- Vidareføre arbeid med kompetanseutvikling og -nettverk på innkjøpsområdet
- Etablere ei oversikt over ikkje-seriøse eller falske leverandørar
- Førebyggje og redusere korrupsjonsrisiko både ved bevisstgjerjing av NMBU sine tilsette og ved aktiv undersøking og dokumentasjon av habilitet gjennom dei ulike fasane av innkjøpsprosessane.
- Avgrense talet på underleverandørar til berre eitt ledd.
- Utføre melde og umelde kontrollar av leverandørane for blant anna å kontrollere løns- og arbeidsvilkår
- Halde fram med å styrkje samarbeidet med anna offentlege innkjøpsmiljø for å førebyggje og avdekkje arbeidslivskriminalitet
- Følgje opp risiko- og sårbaranalysar med relevante tiltak
- Oppdatere rettleiingar, malar, kontraktar, sjekklister og indikatorar

43

NMBU sine malar for innkjøp har klare avtalepunkt rundt arbeidslivskriminalitet, for å unngå at innkjøpa våre bidreg til arbeidslivskriminalitet. Ein av dei sentrale innkjøparane har eit spesielt ansvar knytt til etisk handel og samfunnsansvar.

Det er inngått avtale med eit eksternt konsultentselskap om gjennomføring av jamlege stikkprøvar og rapportar for oppfølging av bygg- og anleggskontraktar. I løpet av 2018 har NMBU hatt eit større byggjeprojekt, og det er gjennomført kontroll ut i frå det gjeldande regelverket. Det vart avdekt avvik, og dette vart følgt opp vidare med leverandøren i ettertid.

## Trygging og beredskap

NMBU har lagt Kunnskapsdepartementet sitt styringsdokument til grunn for arbeidet med trygging og beredskap. Planar og tiltak som legg til rette for at universitetet har eit godt grunnlag for å handtere kritiske situasjonar der menneske, dyr, miljø og materiell er i fare, er vidareutvikla.

Det er gjennomført fleire risiko- og sårbarheitsanalysar i 2018.

NMBU sitt rektorat, administrasjonsdirektøren og alle dekanane har gjennomført ein dag med teoretisk og praktisk kurs i kriseleiing. I tillegg vart det gjennomført ei beredskapsøving i februar og to øvingar i desember 2018. Tema for øvingane har vore: Eksamensjuks, trafikkulykke og truslar mot tilsette. Øvinga i desember starta med eitt scenario ved eitt av fakulteta, øvinga eskalerte over fleire dagar og kompleksiteten som oppstod i spelet, førte til at NMBU si beredskapsleiing måtte inn i spelet. Øvinga vart avslutta nesten ei veke etter «spelestart». Dette var planlagt frå spelestaben si side, føremålet var

å få øvd alle beredskapsledda og over fleire dagar. NMBU er godt nøgde med øvingane i 2018. Det er også gjennomført full revisjon av NMBU sine beredskapsplanar. NMBU arbeider no med å lære av dei erfaringane vi har fått gjennom øvingane, slik at ein skal bli betre til å takle kriser som måtte kome i framtida.

### Leiingssystem for informasjonssikring

NMBU sitt leiingssystem for informasjonstryggleik er basert på standarden ISO/IEC 27001/02:2013. Systemet består av tre delar. Del 1 er Styrande del, policy (retningslinjer) for informasjonstryggleik, som i hovudsak rettar seg mot leiinga, under dette kva for avgjerder og føringar som blir lagde for internkontrollen. Del 2 er Gjennomførande del, som i hovudsak rettar seg mot tilsette og studentar, med rutinar tilpassa den enkelte sin arbeidssituasjon. Del 3 er Kontrollerande del, som bidreg til handtering av avvik og periodiske gjennomgangar. Den styrande delen vart vedteken i 2017.

NMBU erkjente i 2018 at det var naudsynt å reorganisere arbeidet med informasjonssikring og personvern/GDPR, og i realiteten starte opp arbeidet på nytt. Det er no etablert eigen prosjektorganisasjon med forankring i leiinga. Leiingssystemet for informasjonssikring er per i dag ikkje tilfredsstillande. NMBU byrja i andre halvdel av 2018 å jobbe med revidering og forbetring. Eit første revidert utkast er planlagt sendt ut på høyring til dei relevante einingane i mai 2019. Leiarsystemet er venta endeleg vedteke medio september 2019. Arbeidet blir gjort av ei prosjektgruppe som vart etablert våren 2018. Prosjektgruppa skal også sørge for tilstrekkelege system og rutinar slik at NMBU blir i stand til å etterleve de nye personvernreglane. Prosjektorganisasjonen jobbar etter vedteken prosjektmetodikk, og leverer etter prosjektplanen.

44

Leiinga har gjennomført og dokumentert systema og rutinane. Det er nødvendig med til dels omfattande forbetringar og utvikling, og leiinga er legg til grunn at arbeidet som no blir gjennomført, vil gje eit tilfredsstillande resultat. Revisjon av leiingssystemet blir gjennomført i tett samarbeid med NMBU sitt personvernombod. Når rapport frå Units besøk ligg føre, vil universitetsstyret vurdere om internrevisjonen skal gje ei vurdering og kome med råd til arbeidet vidare. Styret har merka seg brev frå statsråden 7. januar 2019 om Kunnskapsdepartementet sin styringsmodell for informasjonstryggleik i høgare utdanning og vil ta ansvaret slik departementet føreset.

### Lærlingar

NMBU hadde pr. desember 2018 12 lærlingar. Lærlingane er fordelte på faga: røyrleggjar (1), elektrikar (1), kontor- og administrasjonsfaget (3), industrimekanikar (2), produksjonsteknikar (1), IKT-service (2), laboratoriefaget (1) og bedrift og landbruk (1). Noko av årsaka til at vi ikkje har fått fylt opp plassane vi har innan kontor og administrasjon, er ein generell nedgang i søknader til fagbrevutdanning innanfor dette fagområdet.

NMBU har valt å opne fire «prosjekt til fordjuping»-plassar for vidaregåande 2 elevar, for på denne måten å bli meir kjent med elevane som seinare søker lærlingplass. Vi har som ambisjon å få fleire lærlingplassar innanfor laboratoriefaget på sikt.

Ein lærlingkoordinator ved NMBU følgjer opp lærlingane med fellessamlingar og personlege samtalar.



### *Likestilling, mangfald, diskriminering og tilgjengelegheit*

NMBU skal ha eit inkluderande og mangfaldig arbeidsliv og studentmiljø der alle skal verdsetjast og ha like sjansar. Kulturen vår skal vere prega av openheit, fellesskap, likestilling og mangfald.

NMBU har ein handlingsplan for 2018–2021 for å auke kvinnedelen i faste vitskapelege stillingar og å bevisstgjere leiarar, utval og komitear. Målet om at delen kvinnelege professorar skal vere høgare enn 30 %, og at delen kvinnelege professor-II, førsteamanuensar og forskarar skal vere høgare enn 40 % innan utgangen av 2020, blir halde ved lag.

Det var i 2018 sett av 1,4 mill. kroner til å arbeide med likestilling og mangfald. NMBU har identifisert kvinnelege førsteamanuensar som fagleg sett kan vere i posisjon til å søkje opprykk til professor innan utgangen av 2020. Desse har fått tilbod om pre-evaluering av sin vitskapelege CV oppimot krava for opprykk til professor. Pre-evalueringa vil danne grunnlag for ein individuell handlingsplan og tildeling av midlar til skreddarsydde tiltak for den enkelte.

Det er òg gjeve midlar til ein pilot der ein med hjelp av ein ekstern leverandør skal identifisere kvalifiserte kvinnelege søkjarar til ei fast vitskapeleg stilling innan bygg og arkitektur.

For å styrkje arbeidet med å inkludere utanlandske studentar og tilsette arrangerte NMBU i 2018 fleire norskkurs og dekte dessutan utgifter til dei som ville ta Norskprøven. I tillegg vart det halde engelskkurs for tilsette som føreles i engelsk, og kurs i interkulturell kompetanse. NMBU vil vurdere å tilby slike kurs også i 2019.

Det blir utarbeidd ein eigen årsrapport for likestilling, mangfald og inkludering, og denne blir lagt fram for universitetsstyret saman med årsrapporten.

NMBU har hatt ein handlingsplan (for perioden 2010–2018) for universell utforming og tilrettelegging for studentar med nedsett funksjonsevne. Handlingsplanen har vorte følgt opp av toårige tiltaksplanar, og planen har hatt fire fokusområde: bygningar og uteareal, studium og undervisning, IKT og studentvelferd. Utviklinga har vore positiv med tanke på tal kvadratmeter på campus Ås som no er universelt utforma. Det er framleis utfordringar med tilgjenge i ein del av bygningane, særleg i Tunbygningane, Husdyrfag og Meieribygningen. På grunn av verneomsyn vil fleire av desse aldri bli fullt ut universelt utforma.

I neste periode vil oppfølging av studentane si psykiske helse få større fokus (oppfølging av SHoT-resultata) i handlingsplanen for universell utforming.



Foto: Håkon Sparre

# V

## Vurdering av framtidsutsikter

### NMBU har gode føresetnader

NMBU vedtok ein ny strategi 2019–23 under visjonen «Kunnskap for livet». Tverrfagleg satsing, tett integrering mellom forskning, utdanning og innovasjon og merksemd på læring for framtida vil vere nødvendig for å handtere dei komplekse utfordringane vi står overfor. NMBU har gjennom sin faglege og internasjonale profil eit særleg samfunnsansvar for å bidra til å finne løysingar på dei globale utfordringane. Løysingane vil i stor grad finnast innanfor, og ikkje minst i skjeringsflatene mellom fagområda. Med ein unik syntese av miljø, biovitskap, veterinærmedisin, teknologi, arealplanlegging og økonomi, har NMBU sær gode føresetnader for å bidra med ny kunnskap og nye løysingar.

NMBU si satsing på framifrå forskning og utdanning legg grunnlaget for forskings- og utdanningsmiljø i internasjonal toppklasse. NMBU skal kjenneteiknast med høg studiekvalitet, store ambisjonar for forskingsformidling og sterke bidrag til innovasjon og verdiskaping. NMBU si satsing på framifrå utdanning og forskning er integrert i strategien. Målet er fleire prestisjeprosjekt og verdslaiende miljø. Det er ein grunnleggjande føresetnad for heile satsinga at ho skal omfatte både utdanning og forskning.

Universitetsstyret har i 2018 vedteke campusplanen, ein plan for framtidig campusutvikling. Å realisere planen og kunne tilby meir tenlege lokale for tilsette og studentar vil krevje store investeringar i bygningar.

Gjennom strategien, utviklingsavtalen som gjeld frå 2019 og campusplanen har no NMBU staka ut kursen for ei offensiv framtidig utvikling.

I 2020 flytter Veterinærhøgskulen frå Adamstua og den nye Veterinærbygningen blir teken i bruk. Det er ein viktig milestolpe for NMBU. NMBU legg ned store ressursar i førebuinga til flyttinga og ibruktaking og har store forventningar til den faglege og sosiale utviklinga frå 2020. Framfor alt skal veterinærmiljøa få utmerkte tilhøve. Men samstundes forventar vi spanande integrasjonseffektar knytte både til studentmiljø og fagleg samarbeid med noverande campus Ås.



## Økonomiske perspektiv

Frå 2020 og nokre år frametter ventar NMBU avgrensa vekst i dei økonomiske rammene. Hovudårsaka til dette er at tildelinga frå Kunnskapsdepartementet blir liggjande nærast flatt. Auka gjennomstrøyming av studentar og auka forskingsproduksjon vil resultere i auka utteljing på Kunnskapsdepartementet sine budsjettindikatorar. Men ABE-kuttet vil venteleg ete opp denne veksten. NMBU har framleis ei god utteljing på midlar frå Forskingsrådet, og ein ventar å auke ytterlegare dei komande åra. NMBU har òg ambisjonar om å auke inntektene frå EU. Frå 2024–25 vil resultateffekten av nye studieplassar på veterinærmedisin slå til, og NMBU kan rekne med vekst i rammene.

I 2018 har NMBU auka svakt omsetninga i oppdragsverksemda med 2,0 % frå 2017. Resultatgraden er derimot redusert til -1,2 % og ligg langt under det fastsette målet. NMBU vil nytte potensialet i oppdragsforskninga og auke resultatgraden. Resultatgraden har fokus i dialogen med dei aktuelle fakulteta.

Universitetsstyret har i 2019 lagt vekt på å frigjere midlar til strategiske satsingar, omstilling og å sikre midlar til å finansiere kostnadene NMBU har i samband med byggeprosjekta. Universitetsstyret har sett av 32 mill. kroner i budsjettet for 2019. I langtidsprognosen er det innarbeidd 44 og 38 mill. kroner i åra 2020 og 2021. Styret har òg innarbeidd ein avsetnad for ukjende kostnader med 15 mill. kroner. Styret har teke desse store meirkostnadene, og konsekvensane dette kan ha for universitetet si faglege verksemd, opp med departementet. Dette går inn i grunnlaget for risikovurderingane styret har gjort.

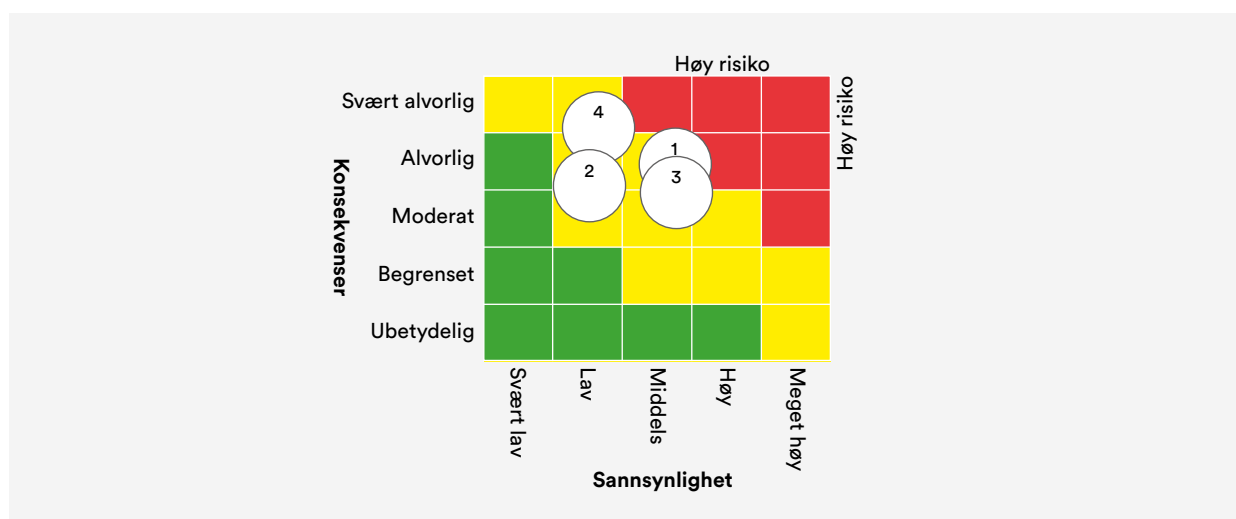
Til gjennomføring av Campusplanen har styret vedteke å overdisponere budsjettet med inntil 50 mill. kroner for å finansiere prosjekta. Vidare har styret i 2018 vedteke å bygge nytt senter for Fjørreforskning og utdanning innanfor ei ramme på 35 mill. kroner. NMBU forskotterer utbyggingskostnadane gjennom ubrukte middel, og som over ein periode på 6 år blir refunderte av næringsaktørane. Gjennom desse tiltaka vil NMBU oppnå ein reduksjon i ubrukte midlar gjennom 2019 og 2020.

48

## Overordna risikovurderingar

Universitetsstyret har peika på fire overordna risikoområde:

1: Økonomi, 2: Organisasjon og leiing, 3: Fokus på kjerneverksemda, 4: Gjennomføringsevne Campusplanen



### 1. Økonomiske rammer og fridomsgradar

I risikovurderinga for 2018 vart det peika på at NMBU stod overfor stor uvisse knytt til økonomisk behov ved byggjeprojekta, forventna pukkelkostnader og flytteprosjektet. I budsjettet for 2019 er det sett av 32,2 mill. kroner til oppfølging av byggjeprojekta. Med bakgrunn i den uvisse som trass alt finst i tilknytning til byggjeprojekta, blir risikoen framleis vurdert som høg i 2019. I budsjettet for 2019 er risikovurderinga følgt opp gjennom å halde ved lag avsetninga styret si avsetning til utføresette kostnader på 15 mill. kroner.

Samstundes sit budsjetteiningane, spesielt fakulteta, på store ubrukte midlar ved inngangen til 2019. Ubrukte midlar er redusert frå 161 mill. kroner i 2017 til 145 mill. kroner i 2018.

### 2. Organisasjon og leiing

NMBU har tidlegare rekna organisasjon og leiing som en mogleg risiko. Etter at den nye organisasjonsmodellen for NMBU vart sett i kraft frå 2017 blir denne risikoen vurdert som lågare. I det kontinuerlege arbeidet med å implementer strukturen legg ein vekt på å utvikle god samhandling, organisasjonsforståing og prosedyreutvikling. Frå 2019 vil ein legge spesiell vekt på kulturarbeidet og fortsette det målretta arbeidet med leiarutvikling på fleire nivå i organisasjonen. Den nye modellen er føresett å skulle gje eit styrkt fagleg og strategisk utgangpunkt og eit betre styrings- og leiargrunnlag. .

### 3. Fokus på kjerneverksemda

Universitetet står i ein krevjande situasjon der byggjeprojekta krev stort uttak av ressursar (timar, kroner, leiarmerksemd). Risikoen knytt til at leiarmerksemd og ressursar blir flytte til dei store byggje- og omstillingsprojekta fram til 2020, på kostnad av kjerneverksemda, blir vurdert å liggje i området middels til høg i 2019. Resultata for 2018 tyder på at vi i hovudsak klarer å halde oppe ei god utvikling av kjerneverksemda.

### 4. Risiko for ikkje å ha nok evne til å gjennomføre campusplanen

Eit campus som legg til rette for eit godt læringsmiljø, er grunnleggjande for verksemda. Gjennomføring av campusplanen vil vere krevjande på mange måtar; finansielt, bygningsmessig, arbeidsmiljømessig for å nemne nokre. Det ikkje å kunne gjennomføre campusplanen vil ha alvorlege konsekvensar for kjerneverksemda. Risikoen knytt til ikkje evne å gjennomføre Campusplanen blir ikkje vurdert som spesielt høg i 2019. Det er innarbeidd ei avsetning på 24 mill. kroner i budsjettet for 2019, til å gjennomføre tiltak i Campusplanen. I langtidsprognosen er det innarbeidd ei avsetning på 100 mill. kroner for å følgje opp projekta i campusplanen for å betre arealsituasjonen til LANDSAM og BIOVIT.

## Planar

NMBU legg Kunnskapsdepartementet sitt tildelingsbrev for 2019 og Langtidsplanen for forskning og høgare utdanning til grunn for planlegginga si. Kunnskapsdepartementet sin visjon er Kunnskap og kompetanse for eit berekraftig Noreg. Til visjonen har departementet knytt tre overordna mål for høgare utdanning som alle er godt integrerte i NMBU sine planar for 2019 og den langsiktige planlegginga:

- fleire framifrå utdannings- og forskingsmiljø
- alle har eit godt og inkluderande læringsmiljø
- fleire har relevant digital kompetanse

Tildelingsbrevet frå Kunnskapsdepartementet blir lagt til grunn for årsplanen styret vedtek. Samstundes med årsplanen blir det årleg lagt fram ein langtidsprognose for perioden 2019–23. NMBU legg vekt på at dei årlege disposisjonane kan sjåast i eit mellomlangt tidsperspektiv.

NMBU sin nye strategi 2019–23 har ei overordna satsing med fire tilhøyrande innsatsområde. Desse er:

1. Tverrfaglegheit
2. Det digitale samfunnet
3. Læring heile livet
4. Eit samla universitet

NMBU sin visjon er Kunnskap for livet. I strategien blir det lagt vekt på kunnskapstriangelet utdanning – forskning – innovasjon for å bidra til berekraftige løysingar.

50

Frå 2019 gjeld utviklingsavtalen 2019–22 mellom NMBU og Kunnskapsdepartementet. Utviklingsavtalen har tre utviklingsmål:

1. Tverrfagleg forskning, utdanning og innovasjon for berekraft
2. Samarbeid mellom NMBU og UiO
3. Campus Ås

Utviklingsavtalen stør opp om NMBU sin strategi 2019–23.

Campusplanen som vart vedteken i april 2018, gjev styret grunnlag for strategiske avgjerder for framtidig arealdisponering, spesielt i det mellomlangsigte tidsperspektivet. I 2019 og 2020 blir det bunde opp store ressursar til byggjeprojekt for å gjennomføre Campusplanen.

I tillegg gjeld samfunns- og effektmåla til samlokaliseringsprosjektet (SLP). Desse gjeld frå bygningane blir tekne i bruk i 2020. NMBU har heilt frå fusjonen i 2014 arbeidd for å klargjere verksemda si for å realisere desse måla frå 2020. Samstundes har NMBU undervegs også realisert dei måla som har vore moglege å nå utan å vente til 2020.



NMBU vil følge opp strategien gjennom fleire strategiske prosjekt. NMBU har bestemt å bruke metodikken til Difi sin prosjektvegvisar ved gjennomføring av utviklingsprosjekta. Vinstane og nytta i prosjekta blir å rekne som NMBU sine styringsparametrar knytte til oppfølging av strategien. Dei fleste prosjekta er no i konseptfasen. I 2019 er det prioritert følgjande fire strategiske område som ramme for prosjekta for implementering av strategien:

- Nyskaping med forankring i berekraft og tverrfaglegheit
- Betre koordinering og utnytting av infrastruktur
- Digitalisering
- Profesjonalisering av organisasjonen som inkluderer leiarutvikling og kulturbygging

Den viktigaste strategiske satsinga for NMBU som institusjon dei seinare åra har vore satsinga på framifrå forskning og utdanning (FFU). Satsinga tek føre seg dei to samfunnsoppdraga under eitt og står på tre bein; satsing på talent, prestisjeprosjekt og kvalitet i alle ledd. I 2019 vil det bli gjennomført ei evaluering av FFU-satsinga som vil ligge til grunn for ei vidareføring.

Førebuingane til flytting og ibruktaking av SLP står sentralt for NMBU i 2019 og 2020.

Brukarmedverknaden følgjer Statsbygg sine framdriftsplanar. Planlegging og førebuande tiltak for flytting går etter planen. Tiltaka i årsplanen som styret har vedteke, skal bidra til å førebu at NMBU frå overtaking av SLP i 2020 kan nå samfunns- og effektmåla Kunnskapsdepartementet har fastsett. Avsetjinga i budsjettet for 2019 er på 32 mill. kroner. I tillegg kjem unnytta midlar frå 2018 med 20 mill. kroner (faseforskyving). Disponible midlar i 2019 er etter dette på 52 mill. kroner. Den største enkeltkomponenten er IKT-investeringane med 34 mill. kroner, der store investeringar vil bli gjennomførte i år for å halde framdrifta i førebuingane. IKT-investeringane, og andre typar investeringar, er ikkje berre å rekne som tiltak knytte til SLP åleine. NMBU legg stor vekt på at den moderne infrastrukturen som inngår i SLP, skal bidra til å modernisere infrastruktur på NMBU også elles. Både som døme, men òg for felles utnytting. Ibruktakinga av SLP vil prege NMBU dei komande åra på fleire område; fagleg, driftsmessig og kulturelt. NMBU vil ha høg merksemd på desse områda, og spesielt sjå desse i samband med samfunns- og effektmåla. Styret har som fast post på kvart styremøte ei orientering og oppdatering på SLP og NMBU sitt eige arbeid med førebuing og ibruktaking.

## Vedteke budsjett for 2019

(mill. kroner) Budsjetteining	Nettoramme		Endring	%vis endring
	2018	2019		
Fakultet for miljøvitenskap og naturforvaltning	97,6	96,9	-0,7	-0,7 %
Fakultet for biovitenskap	80,0	82,4	2,3	2,9 %
Fakultet for landskap og samfunn	102,3	105,1	2,8	2,8 %
Veterinærhøgskolen NMBU	211,0	220,1	9,0	4,3 %
Fakultet for kjemi, bioteknologi og matvitenskap	80,2	81,5	1,2	1,5 %
Handelshøgskolen NMBU	42,7	42,8	0,1	0,3 %
Fakultet for realfag og teknologi	105,6	116,7	11,1	10,6 %
<b>Sum fakultet</b>	<b>719,4</b>	<b>745,4</b>	<b>26,0</b>	<b>3,6 %</b>
Rektorat	4,3	4,4	0,1	2,9 %
Universitetsadministrasjonen inkl. senter	148,2	146,8	-1,4	-0,9 %
Felles postar	77,1	90,6	13,5	17,5 %
Rekrutteringsstillinger	112,7	116,0	3,3	2,9 %
Satsingsmidlar	35,2	38,7	3,5	9,9 %
<b>Sum ramme drift</b>	<b>1 096,8</b>	<b>1 141,8</b>	<b>6,8</b>	<b>4,1 %</b>
<b>Sum eigedom og investeringar</b>	<b>141,8</b>	<b>146,6</b>	<b>4,8</b>	<b>3,4 %</b>
<b>Sum særskilte tildelingar</b>	<b>13,9</b>	<b>0,0</b>	<b>-13,9</b>	<b>-100,0 %</b>
<b>Sum reserver</b>	<b>19,2</b>	<b>22,2</b>	<b>3,0</b>	<b>15,7 %</b>
<b>Samla budsjettramme</b>	<b>1 271,7</b>	<b>1 310,6</b>	<b>0,7</b>	<b>3,1 %</b>

I 2015 vart satsinga for meir framifrå forskning og utdanning etablert med ei samla ramme på rundt 30 mill. kroner over egne midlar fram til 2018. Universitetsstyret har i tråd med NMBU sin nye strategi for 2019–2023 valt å vidareføre dette arbeidet og har i 2019 innarbeidd 8,3 mill. kroner til denne satsinga. I tillegg er det innarbeidd 10,5 mill. kroner til andre tiltak for å stø opp om strategien.

Det er sett av i alt 32 mill. kroner til NMBU si oppfølging av samlokaliseringsprosjektet og Prosjekt Campus.

NMBU sitt styre vedtok i 2018 ein samla plan for utviklinga av NMBU sin bygningsmasse på Campus Ås. Denne planen vil bli følgt opp med monalege investeringar i åra som kjem. For 2019 har styret disponert 85,5 mill. kroner til funksjonell og teknisk forbetring av NMBU sin bygningsmasse, og i dei neste fem åra tek NMBU sikte på å bruke samla rundt 475 mill. kroner for å følgje opp campusplanen og gjennomføre funksjonelle og tekniske forbetringar i tråd med denne.



Foto: Gisle Bjørneby

### Større byggjeprojekt

Styret viser til forslaget om tiltak utanfor ordinær budsjetttramme for 2020, som vart sendt Kunnskapsdepartementet november 2018.

- I NMBU sin Campusplan er det lagt ein plan som sikrar heilskapleg og effektiv bruk av areala for universitetet si samla verksemd fram mot 2023. Universitetsstyret har ved behandling av Campusplanen, teke ei prinsippavgjerd som legg til rette for å løyse akutte arealbehov for landskaps- og planmiljøa, og for plantefagmiljøa. I tillegg skal ein utvikle fagleg synergi og sambruk mellom veterinærmiljøa og andre fagmiljø på NMBU, i tråd med Stortinget sin intensjon
- For å nå måla i Campusplanen må Tunbygningane rehabiliterast totalt. Dette vil vere eit prosjekt med eit omfang som vil krevje ei ekstraordinær løyving for å kunne bli gjennomført. Med eitt tett samarbeid mellom Statsbygg, vernemyndigheitene og NMBU vil rehabiliteringa gje effektive og framtidretta areal.
- Imaging Centre Ås er eit initiativ frå NMBU, Veterinærinstituttet, Nofima og Norsk institutt for bioøkonomi (NIBIO). Senteret utviklar forskingsverktøy til å visualisere, digitalisere, dokumentere og tolke fenomen og prosessar knytte til miljø- og biovitskap. Senteret er assosiert samarbeidspartnar med NorBioImagingplattforma i samarbeid med Universitetet i Oslo og står på denne måten opp under utviklingsavtalen mellom NMBU og Kunnskapsdepartementet. Prosjektet går rett inn i Langtidsplanen si satsing på teknologi for det grønne skiftet. Oppbygginga vil skje stegvis og er kalkulert til om lag 50 millionar kroner. Imaging Centre Ås vil bli eit senter i internasjonal toppklasse.
- Bioraffinering er eit av satsingsområda til NMBU. Bioraffineringslaben er sentral for NMBU og Forskingssenter for miljøvennlig energi (FME) Bio4Fuels, der NMBU samarbeider med NTNU, SINTEF, NIBIO og ei rekkje private og offentlege aktørar. Vidareutviklinga av dette laboratoriet vil gje nye utsikter til innovasjon og til å ta i bruk forskingsresultatet til næringsutvikling. I tillegg vil det gje Campus Ås ein strategisk posisjon innanfor Horisont 2020 og andre forskingsprogram. Senteret er i god utvikling, og det er behov for å supplere med ytterlegare utstyr for å gjere laboratoriet komplett. Dette er både eit teknologiløft og eit prosjekt for utvikling og fornying av næringslivet, begge i tråd med dei overordna satsingane i Langtidsplanen.







# VI

## Årsrekneskap

### Ledelseskomentarer

#### *Institusjonens formål*

##### **Kunnskap for livet**

Norges miljø- og biovitenskapelige universitet (NMBU) har valgt visjonen «Kunnskap for livet». Visjonen uttrykker universitetets overordnede mål om å bidra til å sikre framtidens livsgrunnlag gjennom fremragende forskning, utdanning, formidling og innovasjon.

Som universitet skal NMBU utdanne fremragende kandidater, utføre forskning av høy kvalitet som løfter frem nye perspektiver, og skape innovasjon. NMBU skal bidra til en kunnskapsbasert og åpen offentlig debatt og medvirke til å heve befolkningens tillit til forskningens metoder og resultater.

Vi skal ha et åpent og respektfullt samarbeid med verden rundt oss, både med offentlig og privat sektor. Vi skal sørge for at felleskapets midler brukes effektivt og målrettet og kommer hele samfunnet til gode. NMBU skal være et internasjonalt anerkjent universitet.

Verden står overfor store, komplekse utfordringer på områder som klimaendringer, miljøforurensning, befolkningsvekst, migrasjon, fattigdom, folke- og dyrehelse, tilgang på mat og vann, energi, bruk og vern av naturressurser og arealer.

Bærekraftsmålene ble vedtatt av FN i 2015, som utgangspunkt for felles innsats for klodens fremtid. NMBU har en unik faglig syntese av miljø- og biovitenskap, bioproduksjon, veterinærmedisin, teknologi, arealplanlegging og økonomi som gjør oss skreddersydd til å bidra til å løse disse utfordringene og muliggjøre en bærekraftig fremtid i tråd med bærekraftsmålene. Løsningene vil i stor grad finnes i skjæringsflatene og i samspillet mellom våre fagområder.

NMBU har et særlig ansvar: Vi skal bidra til å sikre livsgrunnlaget for framtidige generasjoner. Våre studenter skal utrustes med et tankesett for bærekraft. De skal ha kunnskap, kompetanse og ferdigheter som kreves for å møte de store globale samfunnsutfordringene.

#### *Bekreftelse på at regnskapet er avlagt i samsvar med bestemmelser om økonomistyring mm.*

Årsregnskapet for 2018 gir et dekkende bilde av institusjonens økonomi for 2018. Det er avlagt etter bestemmelser om økonomistyring i staten, gjeldende rundskriv fra Finansdepartementet og utfyllende bestemmelser gitt av Kunnskapsdepartementet. Regnskapet er avlagt i samsvar med reglene i de statlige regnskapsstandardene som gjelder for NMBU. NMBUs regnskaper og virksomhet blir revidert av Riksrevisjonen.

## Vurdering av institusjonens drift i perioden

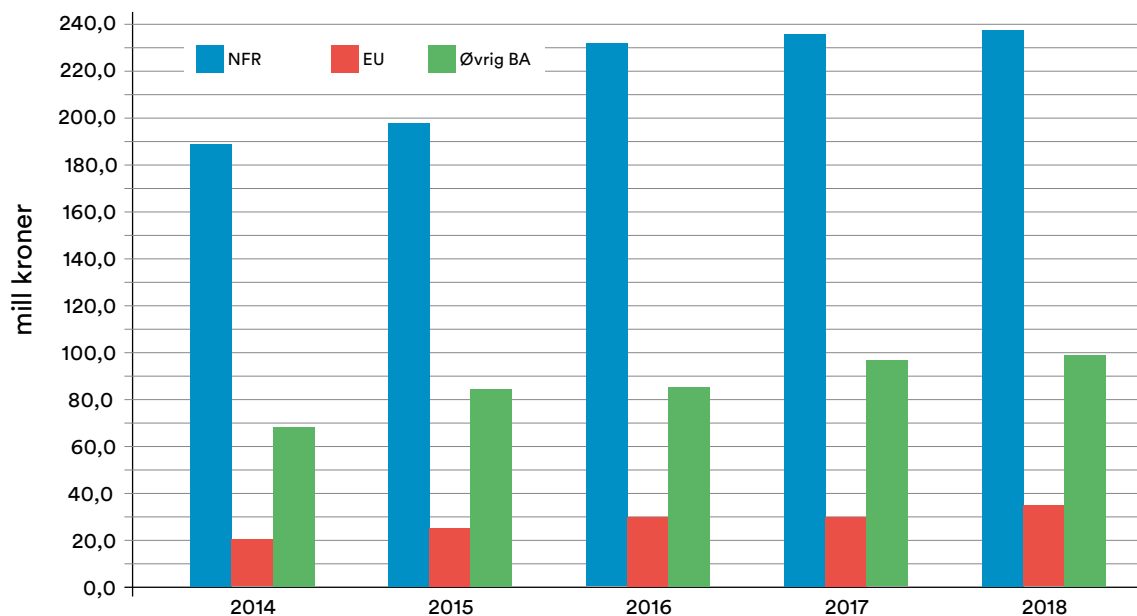
NMBU har ved utgangen av 2018 drøyt 5 300 studenter og sysselsetter rundt regnet 1 600 årsverk. NMBU arbeider målrettet for å følge opp de målsetninger som er gitt i tildelingsbrevet. Oppfølging av samlokaliseringsprosjektet krever betydelige ressurser av institusjonen. NMBUs styre har i 2018 vedtatt en ny strategi for perioden 2019-2023.

Vi har gjennom flere år hatt godt tilslag på våre søknader til Norges Forskningsråd (NFR) og har hatt en betydelig omsetning knyttet til midler fra NFR. Midler som utgjør en viktig stamme i finansieringen av forskningen ved NMBU. Det er derfor tilfredsstillende å se at vi klarer å opprettholde nivået i 2018 omtrent på samme nivå som foregående år. Når det gjelder midler fra EU, ser vi en gledelig økning i tråd med NMBUS strategier. Omsetningen øker i 2018 med drøyt 5 mill. kroner til 34,2 mill. kroner, men vi har fortsatt et betydelig potensiale for å øke omsetningen innenfor EU i årene som kommer.

Campus ÅS består av en variert og unik bygningsmasse. Forvaltningen av denne bygningsmassen har også i 2018 hatt fokus og det er investert store beløp i tekniske og funksjonelle oppgraderinger. Ett eksempel i så måte er ferdigstillelsen av rehabiliteringen av deler av TF-kvartalet som er oppgradert for å imøtekomme dagens bygningstekniske standard og krav til en moderne undervisningsbygning. Innvendig er alle kontorer, undervisnings- og grupperom pusset opp og det er lagt til rette for en langt mer fleksibel utnyttelse av arealene enn tidligere. NMBUs styre vedtok også i 2018 en helhetlig plan for utviklingen av NMBUs bygningsmasse på Campus Ås. Arbeidet med å følge opp planen har så vidt startet i 2018 og vil bli fulgt opp med betydelige investeringer i årene som kommer.

## Bidragsfinansiert aktivitet

Omsetningen innenfor bidragsaktiviteten øker med 8,4 mill. kroner til 369,5 mill. kroner.



Figur 1 Utvikling i bidragsfinansiert aktivitet 2014-2018

Etter å ha opplevd noen år med en betydelig vekst har NMBU de siste årene klart å videreføre dette nivået de siste årene noe som viser at NMBU har en stab av vitenskapelig ansatte som har en aktiv innsats for å skrive gode søknader med gjennomslag hos NFR og EU. Utfordringen i fremtiden blir å kunne tilby et tilstrekkelig administrativt støtteapparat for å bistå den faglige virksomheten.



## Oppdragsfinansiert aktivitet

Resultatregnskapet avlegges med et underskudd knyttet til oppdragsaktiviteten på 0,8 mill. kroner. Dette skyldes i stor grad opprydning i enkelte tapsprosjekter og det jobbes for å øke resultatgraden fra oppdragsaktiviteten. Omsetningen innenfor oppdragsaktiviteten holder seg stabil i 2018.

Tabell 1 Utvikling i oppdragsinntekter, resultat og prosjektgjeld

(Beløp i mill kr)	2014	2015	2016	2017	2018
Inntekt fra oppdragsfinansiert aktivitet (OA)	45,8	46,9	47,3	64,3	65,6
Overskudd på oppdragsfinansiert aktivitet	0,2	1,1	0,9	0,5	-0,7
Resultatgrad	0,5%	2,3%	1,8%	0,8%	-1,0%
Prosjektgjeld ("ordrerreserve")	19,1	19,6	18,8	21,8	16,8

Forskuddsbetalte inntekter (prosjektgjeld) kan ses på som en ordrerreserve inn mot 2019. Denne ordreresserven på 16,8 mill. kroner tilsvarer nå tre måneders omsetning innenfor oppdragsfinansierte aktiviteter.

## Inntekter og kostnader

Samlede driftsinntekter i resultatregnskapet for 2018 utgjør 1 854,2 mill. kroner. Dette er 114,6 mill. kroner høyere enn i 2017. Den største økningen i inntektene knytter seg til utviklingen i tildelte midler fra Kunnskapsdepartementet som øker med 79 mill. kroner. Viktige elementer i denne økningen er utstyrtildelingen til SEARCH (12 mill. kroner) og midler tildelt til etablering av senter for vann- og avløpsteknologi (17,5 mill. kroner). Når det gjelder øvrige inntekter bidrar blant annet utbetaling av 17 mill. kroner fra Statsbygg til bygging av nytt Verkstedbygg til en økning i inntektene.

Resultatregnskapet for 2018 legges frem med en samlet driftskostnad på 1 870,4 mill. kroner. Det utgjør en økning på 115,0 mill. kroner i forhold til 2017. Endringen skyldes i all hovedsak følgende forhold;

- Netto lønnskostnad øker med 87,6 mill. kroner (jfr. note 2). Korrigert for vekst i antall årsverk og økning i premiesats til Statens pensjonskasse øker lønnskostnadene omtrent i takt med den forventede lønnsveksten i statlig sektor. Veksten i årsverk i er i stor grad knyttet til en økning i antall ansatte innenfor rekrutteringsstillinger og støttestillinger innenfor forskning og undervisning (jfr. tabell note 2).
- I forbindelse med klargjøring av arealer for bygging av Fellesbygget er Verkstedbygningen tatt ut av produksjon i 2018 og skrevet ut av balansen. Dette utgjør en kostnad på 8,2 mill. kroner (jfr. note 3 Tap ved avgang av anleggsmidler).
- Kostnader knyttet til drift av lokaler 8 (jfr. note 3) øker med 13,1 mill. kroner. Store deler av økningen skyldes økte energikostnader (7,6 mill. kroner) og økte kostnader knyttet til avfallshåndtering (2,9 mill. kroner).

**Balansen**

(tall i 1000 kroner)	31.12.2018	31.12.2017	Endring
<b>EIENDELER</b>			
Immaterielle eiendeler	7 024	1 003	6 021
Varige driftsmidler	2 683 072	2 683 251	-179
Finansielle anleggsmidler	4 193	4 193	0
<i>Sum anleggsmidler</i>	<i>2 694 290</i>	<i>2 688 448</i>	<i>5 842</i>
Varebeholdninger og forskudd til leverandører	3 371	3 341	30
Fordringer	86 390	92 546	-6 156
Kasse og bank	540 636	599 743	-59 106
<i>Sum omløpsmidler</i>	<i>630 397</i>	<i>695 630</i>	<i>-65 232</i>
<b>Sum eiendeler</b>	<b>3 324 687</b>	<b>3 384 077</b>	<b>-59 390</b>
<b>VIRKSOMHETSKAPITAL OG GJELD</b>			
Virksomhetskaper	27 230	27 983	-753
Avregninger	145 168	161 335	-16 167
Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	2 690 097	2 684 255	5 842
<i>Sum statens kapital</i>	<i>2 862 495</i>	<i>2 873 573</i>	<i>-11 078</i>
Avsetning for langsiktige forpliktelser	0	0	0
Annen langsiktig gjeld	0	0	0
Kortsiktig gjeld	462 192	510 505	-48 312
<i>Sum gjeld</i>	<i>462 192</i>	<i>510 505</i>	<i>-48 312</i>
<b>Sum virksomhetskaper og gjeld</b>	<b>3 324 687</b>	<b>3 384 077</b>	<b>-59 390</b>

58

Balansposten kasse og bank er redusert med 59,1 mill. kroner. Dette er naturlig følge av reduksjon i postene Avregninger, Avsetning for langsiktige forpliktelser og den kortsiktige gjelden (leverandørgjeld).

Når det gjelder reduksjonen i balansposten Avregninger, 16,2 mill. kroner, vises det til egen omtale av Avsatt andel av tilskudd til bevilgningsfinansiert virksomhet i eget avsnitt.

Reduksjonen i kortsiktig gjeld skyldes naturlige svingninger i leverandørgjelden knyttet til faktureringsstidspunkt. I tillegg er avsetningen knyttet til gjennomføringen av NMBUs koordinatoransvar for større EU-prosjekter hvor midler utbetalt fra EU i 2017 er utbetalt til prosjektpartnere i 2018 redusert med 17,2 mill. kroner.

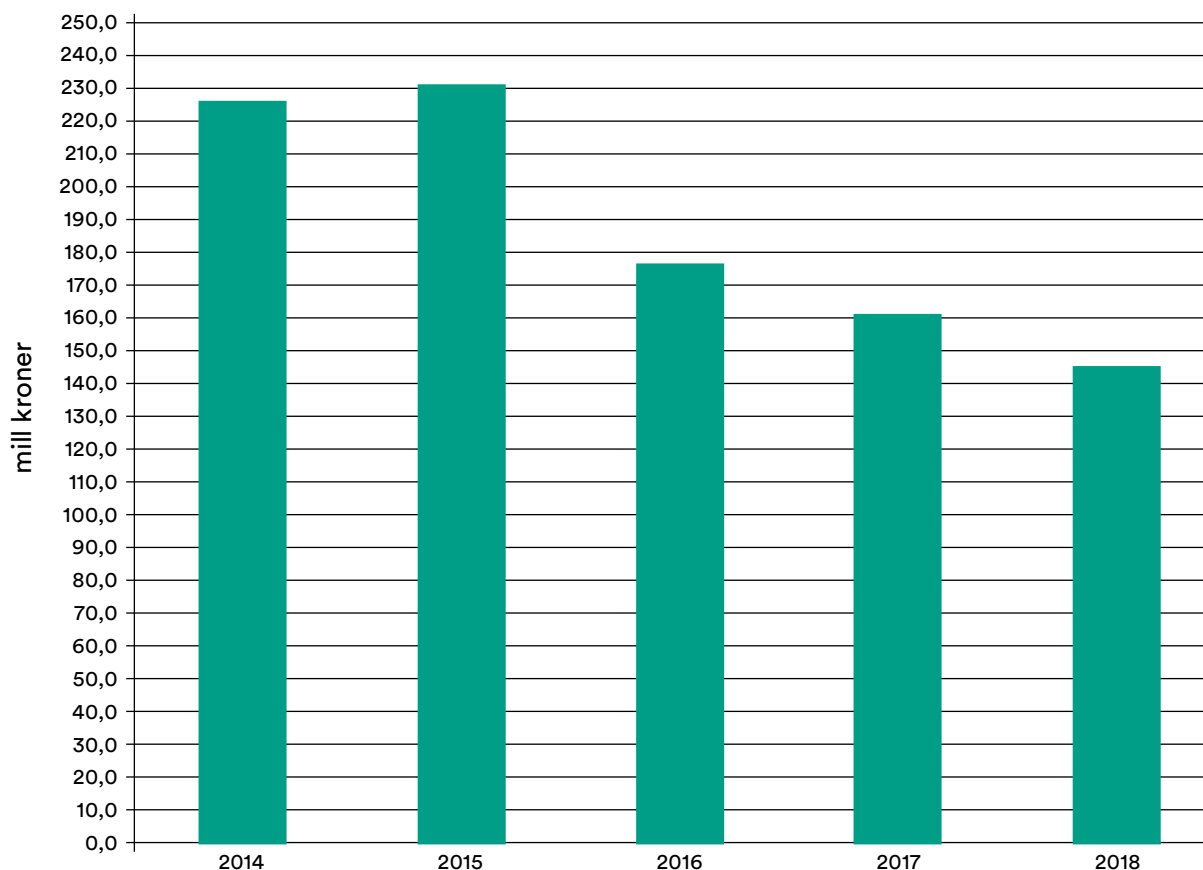
**Omtale av vesentlige avvik mellom periodisert resultatbudsjett og resultatregnskap**

NMBU har i budsjettet for 2018 lagt opp til et resultatmessig underskudd på 33 mill. kroner (nedbygging av ubrukte bevilgninger). Ved utgangen av 2018 viser regnskapet et mindreforbruk mot budsjett på 17 mill. kroner. Dette forklares delvis av forsinket og utsatt aktivitet knyttet til ulike investeringer, men også at inntektsnivået har blitt høyere enn forventet. Både i form av større tildelinger enn antatt ved inngangen til året og en økning i øvrige inntekter knyttet til for eksempel midler fra Statsbygg til nytt Verkstedbygg.

### Utvikling i avsatt andel av tilskudd til bevilgningsfinansiert virksomhet

Ubrukte midler overfor Kunnskapsdepartementet er ved utgangen av 2018 redusert til 145,2 mill. kroner. Korrigert for særtildelinger til SEARCH og til etablering av senter for vann- og avløpsteknologi utgjør nå de ubrukne midler på omtrent 9,5% av årets tildeling fra Kunnskapsdepartementet. I årene frem mot 2023 planlegger NMBU betydelige investeringer knyttet til oppfølgingen av Campusplanen i tillegg til finansiering av nytt fjørfehus. De ubrukne midlene gir oss et tilstrekkelig finansielt handlingsrom til å gjennomføre disse investeringene samtidig som vi bruker betydelige summer på oppfølging av samlokaliseringsprosjektet.

En stor andel av vår virksomhet er eksternt finansiert og med bakgrunn i dette bør institusjonen ha et økonomisk handlingsrom for å håndtere usikkerhet knyttet til tilgang av nye prosjektmidler. Sett i lys av dette vurderer vi å ligge på et hensiktsmessig nivå.



Figur 1: Utvikling i ubrukne midler



### Gjennomførte investeringer i 2018 og planlagte investeringer i seinere perioder

Samlet er det investert for 145,2 mill. kroner i 2018 som fordeler seg på følgende:

- investeringer i bygningsmassen og tilknyttet infrastruktur 108,1 mill. kroner.
- vitenskapelig utstyr 21,5 mill. kroner.
- 15,6 mill. kroner til annet utstyr og inventar (hvorav datautstyr 5,2 mill. kroner).

Utover investeringene er det i tillegg kostnadsført 18,0 mill. kroner i vedlikehold av egne bygg og anlegg.

### Planlagte investeringer i seinere perioder

NMBUs styre vedtok i 2018 en helhetlig plan for utviklingen av NMBUs bygningsmasse på Campus Ås. Denne planen vil bli fulgt opp med betydelige investeringer i årene som kommer. For 2019 har styret disponert 85,5 mill. kroner til funksjonell og teknisk oppgradering av NMBUs bygningsmasse og i de neste fem årene tar NMBU sikte på å benytte samlet rundt 475 mill. kroner for å følge opp campusplanen og gjennomføre funksjonelle og tekniske oppgraderinger i tråd med denne.

Ås

15. mars 2019



Siri B. Hatlen

styreleder



Marianne Harg

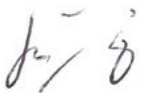


Petter Arnesen



Per Holten-Andersen

Kristin Olstad



Birger Svihus



Ruth Haug



Hilde Vinje



Eivind Norum



Hanne Berggreen



Benedikt Goodman

## Fortegnsregler

I resultatregnskapet og balanseoppstillingene bestemmes fortegnet av teksten på den enkelte regnskapslinje. I disse oppstillingene skal derfor alle tall være positive. Dette er lagt til grunn i aritmetikken i disse regnearkene. I kontantstrømoppstillingen skal det i alle linjene i avsnittene for innbetalinger og utbetalinger være positive tall i tallkolonnene. For tydelighets skyld er det i avsnittene som omhandler investeringsaktiviteter og finansieringsaktiviteter i kontantstrømoppstillingen angitt på den enkelte regnskapslinje hvilket fortegn tallene på angjeldende linje skal ha.

Symbolet (+) på den enkelte regnskapslinje angir at tallene på linjen hvor dette symbolet forekommer, skal ha positivt fortegn i alle tallkolonner. Regnskapslinjer i kontantstrømoppstillingen hvor fortegnet bestemmes av andre forhold enn teksten på regnskapslinjen, er merket med symbolet (+/-).

Aritmetikken i notene er basert på at tallene i tallkolonnene summeres. I notene skal utbetalinger og andre reduksjoner derfor angis med negative tall i tallkolonnene. Linjer hvor tallene skal være negative i tallkolonnene, er for tydelighets skyld merket med symbolet (-) på den enkelte regnskapslinje. Linjer hvor fortegnet styres av andre forhold enn teksten på regnskapslinjen, er merket med (+/-).

## Generelle regnskapsprinsipper

Regnskapet er utarbeidet og avlagt i samsvar med de Statlige Regnskapsstandardene (SRS) og etter de nærmere retningslinjene som er fastsatt for forvaltningsorganer med fullmakt til bruttoføring utenfor statsregnskapet i Bestemmelser om økonomistyringen i staten av 12. desember 2003 med endringer, senest 5. november 2015. Regnskapet er avlagt i henhold til punkt 3.4 i Bestemmelser om økonomistyringen i staten og retningslinjene i punkt 6 i Finansdepartementets rundskriv R-115 med Kunnskapsdepartementets tilpasninger for universitets- og høyskolesektoren. Alle regnskapstall er oppgitt i 1000 kroner dersom ikke annet er særskilt opplyst.

## Anvendte regnskapsprinsipper

### Inntekter

Tildelinger uten motytelse eller med utsatt motytelse er behandlet etter bestemmelsene i SRS 10 og sammenstilt med de tilsvarende kostnadene (motsatt sammenstilling). Ordinære driftsbevilgninger fra Kunnskapsdepartementet er med mindre annet ikke er særskilt angitt, å anse som opptjent på balansedagen. Dette innebærer at slike bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet er presentert i regnskapet i den perioden midlene er bevilget. Bevilgninger til ordinær drift som ikke er benyttet på balansedagen, er klassifisert som forpliktelse og ført opp i avsnitt C II Avregninger i del C Statens kapital i balanseoppstillingen. Bevilgninger som gjelder særskilte tiltak og som ikke er benyttet på balansedagen, er klassifisert som forpliktelse og presentert i avsnitt C IV i balanseoppstillingen. Dette gjelder også bevilgningsfinansiert aktivitet hvor det er dokumentert at midlene av bevilgende myndighet er forutsatt benyttet i senere terminer. Bidrag og tilskudd fra statlige etater og tilskudd fra Norges forskningsråd samt bidrag og tilskudd fra andre som ikke er benyttet på balansedagen er klassifisert som forskudd og presentert som ikke inntektsførte bidrag i avsnitt D III Kortsiktig gjeld i balanseoppstillingen. Tilsvarende gjelder for gaver og gaveforsterkninger.

Inntekter som forutsetter en motytelse er behandlet etter bestemmelsene i SRS 9 og er resultatført i den perioden rettigheten til inntekten er opptjent. Slike inntekter måles til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter fra salg av tjenester anses som opptjent på det tidspunktet krav om vederlag oppstår.

### Kostnader

Kostnader ved virksomhet som er finansiert av bevilgninger eller midler som skal behandles tilsvarende, er resultatført i den perioden kostnaden er pådratt eller når det er identifisert en forpliktelse.

Kostnader som vedrører transaksjonsbaserte inntekter er sammenstilt med de tilsvarende inntekter og kostnadsført i samme periode. Prosjekter innen oppdragsvirksomhet er behandlet etter metoden løpende avregning uten fortjeneste. Fullføringsgraden er målt som forholdet mellom påløpte kostnader og totalt estimerte kontraktskostnader.

### Tap

Det er ikke foretatt en generell vurdering knyttet til latente tap i aktive oppdragsprosjekter. Eventuelle tap konstateres først ved avslutning av prosjektet og er som hovedregel kostnadsført når en eventuell underdekning i prosjektet er endelig konstatert. For aktive prosjekter hvor det er konstatert sannsynlig tap, er det avsatt for latente tap.



### Omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Fordringer er klassifisert som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet.

Omløpsmidler er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### Aksjer og andre finansielle eiendeler

Aksjer og andre finansielle eiendeler er balanseført til historisk anskaffelseskost på transaksjonstidspunktet. Aksjer og andeler som er anskaffet med dekning i bevilgning over 90-post og aksjer anskaffet før 1. januar 2003 og som ble overført fra gruppe 1 til gruppe 2 fra 1. januar 2009, har motpost i *Innskutt virksomhetskapital*. Aksjer og andeler som er finansiert av overskudd av eksternt finansiert oppdragsaktivitet, har motpost i *Opptjent virksomhetskapital*. Dette gjelder både langsiktige og kortsiktige investeringer. Mottatt utbytte og andre utdelinger er inntektsført som annen finansinntekt. Når verdifallet ikke er forventet å være forbigående, er det foretatt nedskrivning til virkelig verdi.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler er vurdert til anskaffelseskost og avskrives over driftsmidlets forventede levetid, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Varig driftsmidler balanseføres med motpost *Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler*.

Forpliktelsen som etableres på investeringstidspunktet oppløses i takt med avskrivningene og utligner dermed resultatvirkningen av avskrivningene.

Ved realisasjon/avgang av driftsmidler resultatføres regnskapsmessig gevinst/tap. Gevinst/tap beregnes som forskjellen mellom salgsvederlaget og balanseført verdi på realisasjonstidspunktet. Resterende bokført verdi av forpliktelse knyttet til anleggsmiddelet på realisasjonstidspunktet er vist som *Utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler* i note 1.

For eiendeler som inngår i åpningsbalansen er bruksverdi basert på gjenanskaffelsesverdi lagt til grunn for verdifastsettelsen, mens virkelig verdi benyttes når det gjelder finansielle eiendeler. Ved fastsettelse av gjenanskaffelsesverdi er det tatt hensyn til slit og elde, teknisk funksjonell standard og andre forhold av betydning for verdifastsettelsen. For tomter, bygninger, infrastruktur er gjenanskaffelsesverdien dels basert på estimater utarbeidet og dokumentert av virksomheten selv, og dels på kvalitetssikring fra og verdivurderinger utarbeidet av uavhengige tekniske miljøer. Verdi knyttet til nasjonaleiendom og kulturminner, samt kunst og bøker er i utgangspunktet ikke inkludert i åpningsbalansen. Slike eiendeler er inkludert i den grad det foreligger en reell bruksverdi for virksomheten. Finansieringen av varige driftsmidler, som er inkludert i åpningsbalansen for første gang, er klassifisert som en langsiktig forpliktelse. Denne forpliktelsen løses opp i takt med avskrivningen på de anleggsmidler som finansieringen dekker.

For omløpsmidler, kortsiktig gjeld samt eventuelle øvrige forpliktelser som inkluderes i åpningsbalansen, er virkelig verdi benyttet som grunnlag for verdifastsettelsen.

### Immaterielle eiendeler

Eksternt innkjøpte immaterielle eiendeler er vurdert til anskaffelseskost og avskrives over driftsmidlets forventede levetid, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Immaterielle eiendeler er balanseført med motpost *Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler*.

Forpliktelsen som etableres på investeringstidspunktet oppløses i takt med avskrivningene og utligner dermed resultatvirkningen av avskrivningene.

### Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til full tilvirkningskost. Det er foretatt nedskrivning for påregnelig ukurans.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg er det for kundefordringer gjort en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

### Internhandel

Alle vesentlige interne transaksjoner og mellomværender innen virksomheten er eliminert i regnskapet.

### Pensjoner

De ansatte er tilknyttet Statens Pensjonskasse (SPK). Det er lagt til grunn en forenklet regnskapsmessig tilnærming, og det er ikke foretatt beregning eller avsetning for eventuell over- eller underdekning i pensjonsordningen. Årets pensjonskostnad tilsvarer årlig premie til SPK.

### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

### Virksomhetskapi tal

Universiteter og høyskoler kan bare opptjene virksomhetskapi tal innenfor sin oppdragsvirksomhet. Deler av de midlene som opptjenes innenfor oppdragsvirksomhet kan føres tilbake til og inngå i virksomhetens tilgjengelige midler til dekning av drift, anskaffelser eller andre forhold innenfor formålet til institusjonen. Midler som gjennom interne disponeringer er øremerket slike formål, er klassifisert som virksomhetskapi tal ved enhetene.

### Kontantstrøm

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den *direkte* metode tilpasset statlige virksomheter.

### Kontoplan

Standard kontoplan og Kunnskapsdepartementets anbefalte føringskontoplan for virksomheter i universitets- og høyskolesektoren er lagt til grunn.

**Selvassurandørprinsipp**

Staten er selvassurandør. Det er følgelig ikke inkludert poster i balanse eller resultatregnskap som søker å reflektere alternative netto forsikringskostnader eller forpliktelser.

**Statens konsernkontoordning**

Statlige virksomheter omfattes av statens konsernkontoordning. Konsernkontoordningen innebærer at alle bankinnskudd/utbetalinger daglig gjøres opp mot virksomhetens oppgjørskontoer i Norges Bank. Bankonti utenfor konsernkontoordningen er presentert på linjen Andre bankinnskudd i avsnitt IV i balanseoppstillingen.

**Sammenligningstall**

Forpliktelser knyttet til koordinatoransvar for EU-prosjekter er i 2018 omklassifisert fra Avsetning langsiktige forpliktelser til Annen kortsiktig gjeld. Sammenligningstallene for 2017 er omarbeidet tilsvarende.



## Resultatregnskap

Org.nr: 969 159 570

Beløp i 1000 kroner

	Note	31.12.2018	31.12.2017
<b>Driftsinntekter</b>			
Inntekt fra bevilgninger	1	1 271 836	1 176 559
Inntekt fra gebyrer	1		
Inntekt fra tilskudd og overføringer	1	369 456	361 021
Salgs- og leieinntekter	1	168 346	167 297
Andre driftsinntekter	1	44 524	34 773
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>1 854 163</b>	<b>1 739 650</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnader		1 765	1 666
Lønnskostnader	2	1 287 798	1 201 234
Avskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5	139 623	136 535
Nedskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5		
Andre driftskostnader	3	441 233	415 977
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 870 420</b>	<b>1 755 412</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-16 257</b>	<b>-15 762</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Finansinntekter	6	616	768
Finanskostnader	6	1 279	1 540
<b>Sum finansinntekter og finanskostnader</b>		<b>-663</b>	<b>-772</b>
<b>Resultat av periodens aktiviteter</b>		<b>-16 920</b>	<b>-16 534</b>
<b>Avregninger og disponeringer</b>			
Avregning med statskassen (bruttobudsjetterte)	7		
Avregning bevilgningsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)	15 I	16 167	17 033
Disponering av periodens resultat (til virksomhetskapital)	8	753	-499
<b>Sum avregninger og disponeringer</b>		<b>16 920</b>	<b>16 534</b>
<b>Innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten</b>			
Avgifter og gebyrer direkte til statskassen	9		
Avregning med statskassen innkrevningsvirksomhet	9		
<b>Sum innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten</b>			
Avregning med statskassen tilskuddsforvaltning	10		
Utbetalinger av tilskudd til andre	10		
<b>Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

## Balanse

Beløp i 1000 kroner

	Note	31.12.2018	31.12.2017
<b>EIENDELER</b>			
<b>A. Anleggsmidler</b>			
<b>I Immaterielle eiendeler</b>			
Forskning og utvikling	4		
Programvare og lignende rettigheter	4	7 024	1 003
Immaterielle eiendeler under utførelse	4		
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>7 024</b>	<b>1 003</b>
<b>II Varige driftsmidler</b>			
Bygninger, tomter og annen fast eiendom	5	1 840 237	1 874 213
Maskiner og transportmidler	5	151 897	156 364
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	5	688 879	644 728
Anlegg under utførelse	5	2 060	7 946
Infrastruktureiendeler	5		
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>2 683 072</b>	<b>2 683 251</b>
<b>III Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler	11	4 193	4 193
Obligasjoner			
Andre fordringer			
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>4 193</b>	<b>4 193</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>2 694 290</b>	<b>2 688 448</b>
<b>B. Omløpsmidler</b>			
<b>I Beholdninger av varer og driftsmateriell</b>			
Beholdninger av varer og driftsmateriell	12	3 371	3 341
<b>Sum beholdning av varer og driftsmateriell</b>		<b>3 371</b>	<b>3 341</b>
<b>II Fordringer</b>			
Kundefordringer	13	57 883	71 834
Andre fordringer	14	27 242	14 050
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	16	1 265	6 662
<b>Sum fordringer</b>		<b>86 390</b>	<b>92 546</b>
<b>III Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd på konsernkonto i Norges Bank	17	515 608	560 512
Andre bankinnskudd	17	25 028	39 224
Kontanter og lignende	17	0	7
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>540 636</b>	<b>599 743</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>630 397</b>	<b>695 630</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>3 324 687</b>	<b>3 384 077</b>

## Balanse

Beløp i 1000 kroner

	Note	31.12.2018	31.12.2017
<b>STATENS KAPITAL OG GJELD</b>			
<b>C. Statens kapital</b>			
<b>I Virksomhetskapskapital</b>			
Innskutt virksomhetskapskapital	8	4 193	4 193
Opptjent virksomhetskapskapital	8	23 037	23 790
<b>Sum virksomhetskapskapital</b>		<b>27 230</b>	<b>27 983</b>
<b>II Avregninger</b>			
Avregning med statskassen (bruttobudsjetterte)			
Avregnet bevilgningsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)	15 I	145 168	161 335
<b>Sum avregninger</b>		<b>145 168</b>	<b>161 335</b>
<b>III Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler</b>			
Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	4, 5	2 690 097	2 684 255
<b>Sum statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler</b>		<b>2 690 097</b>	<b>2 684 255</b>
<b>IV Statens finansiering av særskilte tiltak</b>			
Statens finansiering av særskilte tiltak med utsatt inntektsføring	15 III		
<b>Sum statens finansiering av særskilte tiltak</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum statens kapital</b>		<b>2 862 495</b>	<b>2 873 573</b>
<b>D. Gjeld</b>			
<b>I Avsetning for langsiktige forpliktelseser</b>			
Avsetninger langsiktige forpliktelseser		0	0
<b>Sum avsetning for langsiktige forpliktelseser</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld		0	0
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		66 375	112 089
Skyldig skattetrekk		44 691	39 948
Skyldige offentlige avgifter		42 961	42 826
Avsatte feriepenger		107 148	101 737
Ikke inntektsførte tilskudd og overføringer (nettobudsjetterte)	15 II	110 031	93 425
Mottatt forskuddsbetaling	16	16 824	21 770
Annen kortsiktig gjeld	18, 20	74 163	98 711
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>462 192</b>	<b>510 505</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>462 192</b>	<b>510 505</b>
<b>Sum statens kapital og gjeld</b>		<b>3 324 687</b>	<b>3 384 077</b>



### Kontantstrømoppstilling for nettobudsjetterte virksomheter (direkte modell)

Beløp i 1000 kroner	Note	31.12.2018	31.12.2017	Budsjett 2019
<b>Kontantstrømmer fra driftsaktiviteter</b>				
<b>Innbetalinger</b>				
innbetalinger av bevilgning fra fagdepartementet (nettobudsjetterte)		1 274 330	1 195 204	1 305 608
innbetalinger av bevilgninger fra andre departementer (nettobudsjetterte)		3 348	0	0
innbetalinger av skatter, avgifter og gebyrer til statskassen		0	0	0
innbetalinger fra salg av varer og tjenester		201 307	268 422	250 000
innbetalinger av avgifter, gebyrer og lisenser		0	0	0
innbetalinger av tilskudd og overføringer		433 581	424 120	435 000
innbetaling av refusjoner		38 889	27 163	36 000
innbetalinger knyttet til konsortie-/samarbeidsavtaler		0	0	0
andre innbetalinger		71 489	59 731	72 000
<b>Sum innbetalinger</b>		<b>2 022 945</b>	<b>1 974 641</b>	<b>2 098 608</b>
<b>Utbetalinger</b>				
utbetalinger av lønn og sosiale kostnader		1 314 416	1 204 092	1 350 000
utbetalinger for kjøp av varer og tjenester		1 765	1 666	1 850
utbetalinger av skatter og offentlige avgifter		378 961	352 882	390 000
utbetalinger og overføringer til andre statsetater		85 058	77 462	88 000
utbetalinger og overføringer til andre virksomheter (-)		93 016	90 395	95 000
andre utbetalinger		55 136	49 671	56 000
<b>Sum utbetalinger</b>		<b>1 928 352</b>	<b>1 776 167</b>	<b>1 980 850</b>
<b>Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter*</b>		<b>94 592</b>	<b>198 473</b>	<b>117 758</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>				
innbetalinger ved salg av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler (+)		0	620	0
utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler (-)		-153 699	-155 541	-165 000
innbetalinger ved salg av aksjer og andeler (+)		0	0	0
utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler (-)		0	-510	0
innbetalinger ved salg av obligasjoner og andre fordringer (+)		0	0	0
utbetalinger ved kjøp av obligasjoner og andre fordringer (-)		0	0	0
innbetalinger av utbytte (+)		0	0	0
innbetalinger av renter (+)		0	0	0
utbetalinger av renter (-)		0	0	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-153 699</b>	<b>-155 431</b>	<b>-165 000</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>				
innbetalinger av virksomhetskaper (+)		0	0	0
tilbakebetalinger av virksomhetskaper (-)		0	0	0
utbetalinger av utbytte til statskassen (-)		0	0	0
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<i>Kontantstrømmer knyttet til overføringer</i>				
innbetalinger fra statskassen til tilskudd til andre (+)		0	0	0
utbetalinger og overføringer til andre virksomheter (-)		0	0	0
<b>Netto kontantstrøm knyttet til overføringer</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter (+/-)</b>				
		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter (+/-)		-59 106	43 042	-47 242
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse		599 743	556 700	540 636
<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>		<b>540 636</b>	<b>599 743</b>	<b>493 394</b>

* Avstemming	Note	31.12.2018	31.12.2017
avregning av bevilgningsfinansiert aktivitet		0	0
disponering av periodens resultat (til virksomhetskapskapital)		-16 920	-16 534
bokført verdi avhendede anleggsmidler		8 234	360
ordinære avskrivninger		139 623	136 535
nedskrivning av anleggsmidler		0	0
inntekt fra bevilgning (gjelder vanligvis bruttobudsjetterte virksomheter)		0	0
arbeidsgiveravgift/gruppeliv ført på kap. 5700/5309		0	0
avsetning utsatte inntekter (tilgang anleggsmidler)		-153 699	-155 541
resultatandel i datterselskap		0	0
resultatandel tilknyttet selskap		0	0
endring i ikke inntektsført bevilgning knyttet til anleggsmidler		5 842	18 645
endring i varelager		-30	-2 762
endring i kundefordringer		13 989	1 341
endring i ikke inntektsførte bevilgninger og bidrag		15 295	-12 066
endring i ikke inntektsførte gaver og gaveforsterkninger		1 311	34
endring i leverandørgjeld		-45 713	37 647
effekt av valutakursendringer		0	0
inntekter til pensjoner (kalkulatoriske)		0	0
pensjonskostnader (kalkulatoriske)		0	0
poster klassifisert som investerings- og finansieringsaktiviteter		153 699	155 160
endring i andre tidsavgrensingsposter		-27 037	35 653
<b>Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter*</b>		<b>94 592</b>	<b>198 473</b>

### *Prinsipp for bevilgningsoppstilling*

Virksomhetsregnskapet for statlige forvaltningsorganer med særskilte fullmakter til bruttoføring utenfor statsregnskapet (nettobudsjetterte virksomheter) er utarbeidet og avlagt etter nærmere retningslinjer i bestemmelser om økonomistyring i staten. Virksomhetsregnskapet er i henhold til krav i bestemmelsenes punkt 3.4.1, nærmere bestemmelser i Finansdepartementets rundskriv R-115 og tilleggskrav fastsatt av Kunnskapsdepartementet.

Virksomheten er tilknyttet statens konsernkontoordning i Norges Bank i henhold til bestemmelsenes punkt 3.7.1. Nettobudsjetterte virksomheter får bevilgningen fra Kunnskapsdepartementet innbetalt på sin bankkonto. Beholdninger på virksomhets oppgjørskonto i Norges Bank overføres til nytt år.

Bevilgningsoppstillingen omfatter perioden fra 1. januar til den aktuelle balansedagen.

Bevilgningsoppstillingens del I viser hva virksomheten har fått stilt til disposisjon i henhold til tildelingsbrev og hvilke utbetalinger som er registrert i statens konsernkontosystem. Utbetalingene er knyttet til og avstemt mot tildelingsbrevene og er satt opp etter inndelingen Stortinget har fastsatt for budsjettet og de spesifikasjonene som er angitt i tildelingsbrevene.

Bevilgningsoppstillingens del II omfatter det som er rapportert i likvidrapporten til statsregnskapet. Likvidrapporten viser saldo og likvidbevegelser på virksomhetens oppgjørskonto og øvrige konti i Norges Bank. Beholdningene rapportert i likvidrapporten er avstemt mot statens konsernkontosystem og øvrige beholdninger i Norges Bank.

Bevilgningsoppstillingens del III viser alle finansielle eiendeler som virksomheten er ført opp med i statens kapitalregnskap. Beholdningene i statens kapitalregnskap er basert på at transaksjonene er ført med verdien på betalingstidspunktet. Verdien på balansedagen er satt til historisk kostpris på transaksjonstidspunktet.

## Oppstilling av bevilgningsrapportering for 2018 for nettobudsjetterte virksomheter

### Del I

Samlet utbetaling i henhold til tildelingsbrev				
Utgiftskapittel	Kapittelnavn	Post	Posttekst	Samlet utbetaling
260	Universiteter og høyskoler	50	Statlige universiteter og høyskoler	1 274 210
280	Felles enheter	01	Driftsutgifter	0
280	Felles enheter	21	Spesielle driftsutgifter	0
280	Felles enheter	50	Senter for internasjonalisering av utdanning	0
280	Felles enheter	51	Drift av nasjonale fellesoppgaver	0
281	Felles utgifter for universiteter og høyskoler	01	Driftsutgifter, kan nyttes under post 70	0
281	Felles utgifter for universiteter og høyskoler	45	Større utstyrsanskaffelser, kan overføres	0
281	Felles utgifter for universiteter og høyskoler	70	Andre overføringer, kan nyttes under post 01	0
<i>Sum på kapitler og poster under programkategori 07.60 Høyere utdanning og fagskoler</i>				<b>1 274 210</b>
287	Seminar COMEST / NMBU	21		120
2xx	Formålet/virksomheten			0
2xx	Formålet/virksomheten			0
<i>Samlet sum på kapitler og poster under programområde 07 Kunnskapsdepartementet</i>				<b>1 274 330</b>
342	Tilskudd professor II / NMBU	70		197
471	Erstatning / NMBU	71		3 151
<i>Sum utbetalinger på andre kapitler og poster i statsbudsjettet</i>				<b>3 348</b>
<b>Sum utbetalinger i alt</b>				<b>1 277 678</b>

### DEL II

Beholdninger rapportert i likvidrapport <sup>1)</sup>	Note	Regnskap 31.12.2018
<b>Oppgjørskonto i Norges Bank</b>		
Inngående saldo på oppgjørskonto i Norges Bank	17	560 512
Endringer i perioden (+/-)		-44 903
<i>Sum utgående saldo oppgjørskonto i Norges Bank</i>	17	<b>515 608</b>
<b>Øvrige bankkonti Norges Bank<sup>2)</sup></b>		
Inngående saldo på i øvrige bankkonti i Norges Bank	17	39 224
Endringer i perioden (+/-)		-14 196
<i>Sum utgående saldo øvrige bankkonti i Norges Bank</i>	17	<b>25 028</b>



**Del III**

Beløp i 1 000 kroner

**Beholdninger på konti i kapitalregnskapet**

Konto	Tekst	Note	31.12.2018	31.12.2017	Endring
6001/8202xx	Oppgjørskonto i Norges Bank	17	515 608	560 512	-44 903
628002	Leieboerinnskudd	11	0	0	0
6402xx/8102xx	Gaver og gaveforsterkninger		4 047	1 031	3 015

1) Dersom virksomheten disponerer flere oppgjørskontoer i Norges Bank enn den ordinære driftskontoen, skal også disse beholdningen spesifiseres med inngående saldo, endring i perioden og utgående saldo. Slike beholdninger skal også inngå i oversikten over beholdninger rapportert til kapitalregnskapet. Vesentlige beløp spesifiseres særskilt nedenfor.

2) Oversikten skal omfatte andre konti som virksomheten har i Norges Bank. Som eksempel nevnes gavekonti.

**Note 1 Spesifikasjon av driftsinntekter**

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2018	31.12.2017	Budsjett 2019
<b>Inntekt fra bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet</b>			
Overført bevilgning fra foregående år (bruttobudsjetterte virksomheter)			
Periodens bevilgning fra Kunnskapsdepartementet	1 274 330	1 195 204	1 305 608
- brutto benyttet til investeringsformål/varige driftsmidler av periodens bevilgning / driftstilskudd (-)	-153 699	-155 541	-165 000
- ubrukt bevilgning til investeringsformål (bruttobudsjetterte virksomheter)	0	0	0
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (avskrivninger) (+)	139 623	136 535	142 000
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (nedskrivninger) (+)	0	0	0
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler (+)	8 234	360	0
- periodens tilskudd til andre (-)	0	0	0
Andre poster som vedrører bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet <sup>1)</sup>	0	0	0
<b>Sum inntekt fra bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet</b>	<b>1 268 488</b>	<b>1 176 559</b>	<b>1 282 608</b>
<b>Inntekt fra bevilgninger fra andre departement</b>			
Periodens tilskudd/overføring fra andre departement <sup>1)</sup>	3 348	0	0
- brutto benyttet til investeringsformål/varige driftsmidler av periodens bevilgning /driftstilskudd (-)	0	0	0
- ubrukt bevilgning til investeringsformål (bruttobudsjetterte virksomheter)	0	0	0
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (avskrivninger) (+)	0	0	0
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (nedskrivninger) (+)	0	0	0
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler (+)	0	0	0
- tilskudd til andre (-)	0	0	0
Andre poster som vedrører tilskudd og overføringer fra andre departement (spesifiseres)	0	0	0
<b>Sum inntekt fra bevilgninger fra andre departement</b>	<b>3 348</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum inntekt fra bevilgninger (linje RE.1 i resultatregnskapet)</b>	<b>1 271 836</b>	<b>1 176 559</b>	<b>1 282 608</b>
<b>Gebyrer og lisenser<sup>1) 2)</sup></b>			
Gebyrer	0	0	0
Lisenser	0	0	0
<b>Sum gebyrer og lisenser (linje RE.2 i resultatregnskapet)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

1) Vesentlige tilskudd/overføringer skal spesifiseres på egne linjer under oppstillingen.

1) Vesentlige inntekter av denne typen skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen. Dette avsnittet skal bare brukes når gebyrene eller lisensene skal klassifiseres som driftsinntekt for institusjonen. 2) Dersom institusjonen krever inn gebyrer eller mottar midler knyttet til lisenser på vegne av staten og som skal overføres til statskassen, skal slike midler klassifiseres som innkreivingsvirksomhet og presenteres i avsnittet for innkreivingsvirksomhet i resultatregnskapet og spesifiseres i note 9.

<b>Tilskudd og overføringer fra statlige etater<sup>1)</sup></b>			
Periodens tilskudd/overføring fra andre statlige etater	57 772	60 478	59 000
+ periodens tilskudd fra andre statlige etater via andre virksomheter	0	0	0
- periodens tilskudd til andre virksomheter (-)	0	0	0
Periodens netto tilskudd fra andre statlige etater	57 772	60 478	59 000
Periodens tilskudd/overføring direkte fra Norges forskningsråd (NFR)	247 913	240 641	300 000
+ periodens tilskudd fra NFR via andre virksomheter (+)	63 201	71 193	70 000
- periodens tilskudd/overføring fra NFR til andre (-)	-74 371	-76 516	-125 000
Periodens netto tilskudd fra NFR	236 743	235 319	245 000
Andre poster som vedrører tilskudd/overføringer fra andre statlige etater (spesifiseres) <sup>2)</sup>	0	0	0
<b>Sum tilskudd og overføringer fra statlige etater</b>	<b>294 516</b>	<b>295 797</b>	<b>304 000</b>

1) Vesentlige bidrag skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen. Linjene N1.21 skal bare omfatte tilskudd/overføringer som omfattes av bestemmelsene i rundskriv F-07-13. Midler som benyttes til investeringer, skal behandles etter forpliktelsesmodellen og spesifiseres i KD-avsnittet. Oppdragsinntekter og salgs- og leieinntekter skal spesifiseres i de respektive avsnittene nedenfor.

2) Vesentlige bidrag skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen. Linje N1.30 skal omfatte tilskudd/overføringer som ikke omfattes av bestemmelsene i rundskriv F-07-13.

<b>Tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet<sup>1)</sup></b>			
Periodens tilskudd/overføring fra regionale forskningsfond (RFF)	0	0	0
+ periodens tilskudd fra RFF via andre virksomheter (+)	1 738	4 537	2 000
- periodens tilskudd/overføring fra RFF til andre (-)	0	-250	-200
Periodens netto tilskudd/overføring fra RFF	1 738	4 287	1 800
Periodens tilskudd/overføring fra kommunale og fylkeskommunale etater	4 994	2 165	5 500
Periodens tilskudd/overføring fra organisasjoner og stiftelser	6 776	7 885	7 000
Periodens tilskudd/overføring fra næringsliv og private	12 356	10 403	13 000
Periodens tilskudd/overføring fra andre bidragsytere	13 162	10 123	13 600
- periodens tilskudd/overføring fra diverse bidragsytere til andre virksomheter (-)	0	0	0
Periodens netto tilskudd/overføring fra diverse bidragsytere	37 287	30 577	39 100
Periodens tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning (FP6, FP7 og Horisont 2020)	18 801	17 508	19 300
+ periodens tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning fra andre (+)	0	0	0
- periodens tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning til andre (-)	0	-31	0
Periodens netto tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning (FP6, FP7 og Horisont 2020)	18 801	17 477	19 300
Periodens tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet	16 516	17 540	17 000
+ periodens tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet fra andre (+)	0	0	0
- periodens tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet til andre (-)	-1 116	-5 863	-2 000
Periodens netto tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet	15 401	11 678	15 000
Periodens tilskudd/overføring fra andre bidragsytere <sup>2)</sup>	0	0	0
<b>Sum tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet</b>	<b>73 227</b>	<b>64 019</b>	<b>75 200</b>

1) Vesentlige bidrag skal spesifiseres på i egne avsnitt under oppstillingen. Midler som benyttes til investeringer skal behandles etter forpliktelsesmodellen og spesifiseres i KD-avsnittet. Avsnittet gjelder bidrag som tilfredsstillere kravene i rundskriv F-07-13.

2) Gjelder tilskudd/overføringer som ikke omfattes av bestemmelsene i F-07/2013.

<b>Tilskudd fra gaver og gaveforsterkninger<sup>1)</sup></b>			
Mottatte gaver/gaveforsterkninger i perioden	3 025	1 239	500
- ikke inntektsførte gaver og gaveforsterkninger (-)	-1 311	-34	0
+ utsatt inntekt fra mottatte gaver/gaveforsterkninger (+)	0	0	0
<b>Sum tilskudd fra gaver og gaveforsterkninger</b>	<b>1 714</b>	<b>1 206</b>	<b>500</b>

1) Vesentlige bidrag skal spesifiseres på egne linjer eller i egne avsnitt under oppstillingen. Midler som benyttes til investeringer skal behandles etter forpliktelsesmodellen og spesifiseres i KD-avsnittet.

<b>Sum tilskudd og overføringer fra andre (linje RE.3 i resultatregnskapet)</b>	<b>369 456</b>	<b>361 021</b>	<b>379 700</b>
---	----------------	----------------	----------------

Oppdragsinntekter, salgs- og leieinntekter

<b>Inntekt fra oppdragsfinansiert aktivitet<sup>1)</sup></b>			
Statlige etater	11 462	11 069	11 600
Kommunale og fylkeskommunale etater	359	190	350
Organisasjoner og stiftelser	491	191	400
Næringsliv/privat	12 395	14 444	13 500
Andre	40 879	38 411	40 000
<b>Sum inntekt fra oppdragsfinansiert aktivitet</b>	<b>65 585</b>	<b>64 305</b>	<b>65 850</b>

1) Avsnittet skal omfatte oppdragsinntekter som omfattes av bestemmelsene i rundskriv F-07-13.

<b>Andre salgs- og leieinntekter</b>			
Leieinntekter	15 316	13 597	15 000
Kursavgifter fra etter- og videreutdanning	11 201	10 191	11 500
Andre salgs- og leieinntekter	76 245	79 205	78 000
<b>Sum andre salgs- og leieinntekter</b>	<b>102 761</b>	<b>102 992</b>	<b>104 500</b>

<b>Sum oppdrags-, salgs- og leieinntekter (linje RE.5 i resultatregnskapet)</b>	<b>168 346</b>	<b>167 297</b>	<b>170 350</b>
---	----------------	----------------	----------------

<b>Andre driftsinntekter</b>			
Gaver som skal inntektsføres	0	0	0
Andre driftsinntekter/refusjoner	15 996	21 078	18 500
Øvrige andre inntekter	28 506	13 075	25 000
Øvrige andre inntekter <sup>1)</sup>	0	0	0
<b>Sum andre driftsinntekter (linje RE.6 i resultatregnskapet)</b>	<b>44 501</b>	<b>34 154</b>	<b>43 500</b>

<b>Gevinst ved salg av eiendom, anlegg, maskiner mv.<sup>1)</sup></b>			
Salg av eiendom	0	0	0
Salg av maskiner, utstyr mv	23	620	0
Salg av andre driftsmidler	0	0	0
<b>Gevinst ved salg av eiendom, anlegg og maskiner mv. (linje RE.6 i resultatregnskapet)</b>	<b>23</b>	<b>620</b>	<b>0</b>

1) Vesentlige salgstransaksjoner skal kommenteres og det skal angis eventuell øremerking av midlene. Merk at det er den regnskapsmessige gevinst og ikke salgssum som skal spesifiseres under driftsinntekter.

<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>1 854 163</b>	<b>1 739 650</b>	<b>1 876 158</b>
----------------------------	------------------	------------------	------------------



## Note 2 Lønn og sosiale kostnader

### DEL I

Beløp i 1000 kroner	<b>31.12.2018</b>	31.12.2017
Lønninger	934 458	867 359
Feriepenger	112 117	105 303
Arbeidsgiveravgift	156 515	146 927
Pensjonskostnader <sup>1)</sup>	115 492	101 142
Sykepenger og andre refusjoner	-38 889	-27 163
Andre ytelser	8 106	7 665
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>1 287 798</b>	1 201 234

**Antall årsverk:** **1 598** 1 554

1) Gjelder virksomheter som betaler pensjonspremie selv (alle som har unntak fra bruttoprinsippet)

Pensjoner kostnadsføres i resultatregnskapet basert på faktisk påløpt premie for regnskapsåret.

Premiesats til Statens pensjonskasse er 12,35 prosent for 2018.

Premiesats til Statens pensjonskasse er 11,5 prosent for 2017.

### DEL II

<b>Lønn og godtgjørelser til ledende personer</b>	Lønn	Andre godtgjørelser
Rektor (gjelder også dersom rektor er tilsatt)	1 378 180	164 300
Ekstern styreleder (gjelder institusjoner som har tilsatt rektor)	215 200	
Administrerende direktør		

<b>Godtgjørelse til styremedlemmer</b>	Fast godtgjørelse	Godtgjørelse pr. møte
Styremedlemmer fra egen institusjon	60 000	10 000
Eksterne styremedlemmer	60 000	10 000
Styremedlemmer valgt av studentene	60 000	10 000
Varamedlemmer for styremedlemmer fra egen institusjon		10 000
Varamedlemmer for eksterne styremedlemmer		10 000
Varamedlemmer for studenter		10 000

Lønn og godtgjørelser til ledende personer oppgis i kroner i samsvar med faktiske utbetalinger for regnskapsåret 2018. For styremedlemmer som har fast godtgjørelse, oppgis godtgjørelsen for regnskapsåret 2018. Når det gis godtgjørelse pr. møte, oppgis satsen pr. møte.

<b>"Antall årsverk(gj.snitt oktober-oktober Kilde: DBH)"</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>Endring 2016-2017</b>	<b>%-endring</b>
Administrative stillinger	322	316	6	1,9 %
Andre stillinger	17	17	0	-0,3 %
Drifts- og vedlikeholdsstillinger	48	47	1	1,5 %
Støttestillinger for undervisning, forskning og form.	365	351	14	4,0 %
Rekrutteringsstillinger	312	294	19	6,3 %
Undervisnings-, forsknings- og formidlingsstillinger	535	529	5	1,0 %
<b>Sum</b>	<b>1598</b>	<b>1554</b>	<b>45</b>	<b>2,9 %</b>

**Note 3 Andre driftskostnader**

Beløp i 1000 kroner

	<b>31.12.2018</b>	31.12.2017
Husleie	12 440	13 023
Vedlikehold egne bygg og anlegg	18 004	16 511
Vedlikehold og ombygging av leide lokaler	0	0
Andre kostnader til drift av eiendom og lokaler	71 147	58 053
Reparasjon og vedlikehold av maskiner, utstyr mv.	13 502	12 861
Mindre utstyrsanskaffelser	25 225	23 796
Tap ved avgang anleggsmidler	8 234	314
Leie av maskiner, inventar og lignende	13 768	14 591
Konsulenter og andre kjøp av tjenester fra eksterne	70 710	71 785
Reiser og diett	49 926	49 078
Øvrige driftskostnader	45 805	42 342
Øvrige driftskostnader, laboratorierkvisita, såfrø, gjødsel oa.	78 779	78 109
Øvrige driftskostnader, representasjon/markedstiltak	5 878	6 656
Øvrige driftskostnader, kontorkostnader, tele og data	12 146	13 795
Øvrige driftskostnader, tidsskrifter, publikasjoner, bøker, trykking m.m	15 669	15 063
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>441 233</b>	415 977

78

1) Spesifiseres ytterligere under oppstillingen dersom det er andre vesentlige poster som bør fremgå av regnskapet

**Note 4 Immaterielle eiendeler**

Beløp i 1000 kroner

	F&U <sup>1)</sup>	Programvare og tilsvarende	Andre rettigheter mv.	Under utførelse	SUM
Anskaffelseskost 31.12.2017	0	4 644	0	0	4 644
+ tilgang pr. 31.12.2018 (+)	0	8 518	0	0	8 518
- avgang anskaffelseskost pr. 31.12.2018 (-)	0	0	0	0	0
+/- fra eiendel under utførelse til annen gruppe (+/-)	0	0	0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2018</b>	<b>0</b>	<b>13 163</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13 163</b>
- akkumulerte nedskrivninger 31.12.2017 (-)	0	-3 641	0	0	-3 641
- nedskrivninger pr. 31.12.2018 (-)	0	0	0	0	0
- akkumulerte avskrivninger 31.12.2017 (-)	0	0	0	0	0
- ordinære avskrivninger pr. 31.12.2018 (-)	0	-2 498	0	0	-2 498
+ akkumulert avskrivning avgang pr. 31.12.2018 (+)	0	0	0	0	0
<b>Balanseført verdi 31.12.2018</b>	<b>0</b>	<b>7 024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7 024</b>

Avskrivningssatser (levetider)

Virksomhets-  
spesifikt5 år /  
lineært

1) Forskning og utvikling er en del av statsoppdraget og skal ikke aktiveres ved universiteter og høyskoler

**Tilleggsopplysninger når det er avhendet immaterielle eiendeler:**

Salgssum ved avgang anleggsmidler	0	0	0	0	0
- Bokført verdi avhendede anleggsmidler	0	0	0	0	0
Regnskapsmessig gevinst/tap	0	0	0	0	0

**Note 5 Varige driftsmidler**

Beløp i 1000 kroner

	Tomter	Drifts- bygninger
Anskaffelseskost 31.12.2017	289 763	40 670
+ tilgang nybygg pr. 31.12.2018 - eksternt finansiert (+)	0	0
+ tilgang nybygg pr. 31.12.2018 - internt finansiert (+)	0	0
+ andre tilganger pr. 31.12.2018 (+)	0	0
- avgang anskaffelseskost pr. 31.12.2018 (-)	0	0
+/- fra anlegg under utførelse til annen gruppe (+/-)	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2018</b>	<b>289 763</b>	<b>40 670</b>
- akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.2017 (-)	0	0
- nedskrivninger pr. 31.12.2018 (-)	0	0
- akkumulerte avskrivninger 31.12.2017 (-)	0	0
- ordinære avskrivninger pr. 31.12.2018 (-)	0	0
+ akkumulert avskrivning avgang pr. 31.12.2018 (+)	0	0
<b>Balanseført verdi 31.12.2018</b>	<b>289 763</b>	<b>40 670</b>
Avskrivningssatser (levetider)	Ingen avskrivning	10-60 år dekomponert lineært
<b>Tilleggsopplysninger når det er avhendet anleggsmidler:</b>		
Vederlag ved avhending av anleggsmidler	0	0
- bokført verdi av avhendede anleggsmidler (-)	0	0
<b>Regnskapsmessig gevinst/tap</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Resterende forpliktelse vedrørende bokført verdi av avhendede anleggsmidler er inntektsført og vist i note 1 som "utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler".

Verkstedbygget er i 2018 revet og skrevet ut av balansen. Nettoverdi ved utskrivelsestidspunktet utgjorde 8,2 mill. kroner.



Øvrige bygninger	Anlegg under utførelse	Infrastruktur-eiendeler	Maskiner, transportmidler	Annet inventar og utstyr	Sum
2 086 236	7 946	0	485 059	1 379 078	4 288 752
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
4 390	7 087	0	24 193	109 510	145 180
-10 621	0	0	-3	-1 113	-11 736
12 972	-12 972	0	0	0	0
<b>2 092 978</b>	<b>2 060</b>	<b>0</b>	<b>509 250</b>	<b>1 487 475</b>	<b>4 422 195</b>
-542 455	0	0	-328 695	-734 350	-1 605 500
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
-43 500	0	0	-28 661	-64 965	-137 126
2 782	0	0	3	718	3 503
<b>1 509 804</b>	<b>2 060</b>	<b>0</b>	<b>151 897</b>	<b>688 879</b>	<b>2 683 072</b>
20-60 år dekomponert lineært	Ingen avskrivning	Virksomhets-spesifikt	3-15 år lineært	3-15 år lineært	
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Note 6 Finansinntekter og finanskostnader**

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2018	31.12.2017
<b>Finansinntekter</b>		
Renteinntekter	98	97
Agio gevinst	518	672
Oppskrivning av aksjer	0	0
Utbytte fra eierandeler i selskaper mv. (spesifiseres i avsnittet nedenfor)	0	0
Annen finansinntekt	0	0
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>616</b>	<b>768</b>
<b>Finanskostnader</b>		
Rentekostnad	353	87
Nedskrivning av aksjer	0	0
Agio tap	926	1 453
Annen finanskostnad	0	0
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>1 279</b>	<b>1 540</b>
<i>Spesifikasjon av utbytte fra eierandeler i selskaper mv..</i>		
Mottatt utbytte fra selskap X	0	0
Mottatt utbytte fra selskap Y	0	0
Mottatt utbytte fra selskap Z	0	0
Mottatt utbytte fra andre selskap <sup>1)</sup>	0	0
<b>Sum mottatt utbytte</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

1) Spesifiseres om nødvendig på egne linjer under oppstillingen.

## Note 8 Innskutt og opptjent virksomhetskaper (nettobudsjetterte virksomheter)

Beløp i 1000 kroner

Nettobudsjetterte virksomheter kan ikke etablere virksomhetskaper innenfor den bevilgningsfinansierte og bidragsfinansierte aktiviteten, se note 15. Opptjent virksomhetskaper tilsvarer dermed resultatet fra oppdragsfinansiert aktivitet.

Universitet og høyskoler kan anvende opptjent virksomhetskaper til å finansiere investeringer i randsoneraktivitet. Når virksomhetskaper er anvendt til dette formålet, er den å anse som bundet virksomhetskaper, dvs. den kan ikke anvendes til å dekke eventuelle underskudd innenfor den løpende driften.

Innskutt virksomhetskaper er kapitalene knyttet til aksjer som ble finansiert av bevilgning på 90-post og som derfor tidligere var klassifisert som aksjer i gruppe 1. Disse aksjene føres nå i gruppe 2 og er overført til den enkelte institusjons virksomhetsregnskap. Innskutt virksomhetskaper skal anses som bundet.

Innskutt virksomhetskaper:	Beløp
Innskutt virksomhetskaper 01.01.2018	3 490
Oppskrivning av eierandeler i perioden (+)	0
Nedskrivning av eierandeler i perioden (-)	0
Salg av eierandeler i perioden (-)	0
Kjøp av eierandeler i perioden (+)	0
<b>Innskutt virksomhetskaper 31.12.2018</b>	<b>3 490</b>
<b>Bunden virksomhetskaper:</b>	
Bunden virksomhetskaper pr. 01.01.2018	703
Kjøp av aksjer i perioden	0
Salg av aksjer i perioden (-)	0
Oppskrivning av aksjer i perioden	0
Nedskrivning av aksjer i perioden (-)	0
<b>Bunden virksomhetskaper 31.12.2018</b>	<b>703</b>
<b>Innskutt og bunden virksomhetskaper 31.12.2018</b>	<b>4 193</b>
<b>Annen opptjent virksomhetskaper:</b>	
Annen opptjent virksomhetskaper 01.01.2018	23 790
Underskudd bevilgningsfinansiert aktivitet belastet annen opptjent virksomhetskaper (-)	0
Overført fra periodens resultat	-753
Overført til/fra bunden virksomhetskaper (+/-)	0
<b>Annen opptjent virksomhetskaper 31.12.2018</b>	<b>23 037</b>
<b>Sum virksomhetskaper 31.12.2018</b>	<b>27 230</b>

Nettobudsjetterte virksomheter kan eventuelt supplere med ytterligere spesifisering og gruppering av opptjent virksomhetskaper på egne linjer under oppstillingen. (Gjelder f. eks. virksomheter som fordeler opptjent virksomhetskaper til underliggende driftsenheter)

Note 9, 10 og 10A er ikke aktuell ved NMBU

**Note 11 Investeringer i aksjer og selskapsandeler**

Beløp i 1000 kroner

	Organisasjons- nummer	Ervervsdato
<b>Aksjer</b>		
Graminor AS	967247359	16.12.2002
Instrumenttjenesten AS (ITAS)	961323568	13.06.1995
Sem Gjestegård AS	975257401	05.07.1995
Inkubator Ås AS	914456797	27.01.2017
ARD Innovation AS	818607032	13.01.2017
Blue Revolution Centre AS	919172290	22.08.2017
Øvrige selskap***		
<i>Sum aksjer</i>		
<b>Andeler (herunder leieboerinnskudd)</b>		
Andel Nortura		
Andel Norsvin		
Andel Viken Skog BA		
Øvrige selskap***		
<i>Sum andeler</i>		
<b>Balanseført verdi 31.12.2018</b>		

\* Gjelder bokført resultat i vedkommende selskaps siste avlagte årsregnskap

\*\* Gjelder bokført egenkapital i vedkommende selskaps siste avlagte årsregnskap

\*\*\* Vesentlige poster spesifiseres i eget avsnitt under oppstillingen

(1) Rapportering av aksjer og andeler til statens kapitalregnskap skal følge reglene i kapittel 4.4 i Meld. St. 3



Antall aksjer/ andeler	Eierandel	Årets resultat*	Balanseført egenkapital**	Balanseført verdi i virksomhetens regnskap	Rapportert til kapital- regnskapet (1)
90	0,8 %	820	75 210	90	90
400	40,0 %	8	17 179	400	400
300	100,0 %	391	1 760	3 000	3 000
25	16,7 %	16	1 090	100	100
400	50,0 %	8	808	400	400
10 000	33,3 %	0	5	10	10
0	0,0 %	0	0	0	0
<b>11 215</b>		<b>1 243</b>	<b>96 052</b>	<b>4 000</b>	<b>4 000</b>
0		0	0	124	124
0		0	0	2	2
0		0	0	67	67
0		0	0	0	0
0		0	0	193	193
		<b>1 243</b>	<b>96 052</b>	<b>4 193</b>	<b>4 193</b>

**Note 12 Beholdninger av varer og driftsmateriell**

Beløp i 1000 kroner

	<b>31.12.2018</b>	31.12.2017
<b>Anskaffelseskost</b>		
Beholdninger anskaffet til internt bruk i virksomheten	3 371	3 341
Beholdninger beregnet på videresalg	0	0
<b>Sum anskaffelseskost</b>	<b>3 371</b>	<b>3 341</b>
<b>Ukurans</b>		
Ukurans i beholdninger til internt bruk i virksomheten (-)	0	0
Ukurans i beholdninger beregnet på videresalg (-)	0	0
<b>Sum ukurans</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum varebeholdninger</b>	<b>3 371</b>	<b>3 341</b>

**Dersom virksomheten har foretatt forskuddsbetalinger til leverandører, skal det opplyses om forskuddsbetalt beløp i note 14.** Forskudd til leverandører som leverer varer eller tjenester som er en direkte del av varekretsløpet eller tjenesteproduksjonen, og forskudd til andre leverandører skal rapporteres som forskuddsbetalte kostnader på linjen N14.5, for eksempel: husleie, strøm og tidsskrifter.

**Note 13 Kundefordringer**

Beløp i 1000 kroner

	<b>31.12.2018</b>	31.12.2017
Kundefordringer til pålydende	58 184	72 189
Avsatt til latent tap (-)	-532	-569
Kredittkortfordringer	232	215
<b>Sum kundefordringer</b>	<b>57 883</b>	<b>71 834</b>
<b>Aldersfordeling kundefordringer</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
Antall dager		
Ikke forfalt	51 446	63 230
1-30	2 594	4 639
31-60	692	1 636
61-90	65	214
91-180	856	722
181-	2 532	1 748
<b>Sum</b>	<b>58 184</b>	<b>72 189</b>

**Note 14 Andre kortsiktige fordringer**

Beløp i 1000 kroner

	<b>31.12.2018</b>	31.12.2017
Forskuddsbetalt lønn	487	696
Reiseforskudd	1 831	1 925
Personallån	401	238
Andre fordringer på ansatte	2 833	3 156
Forskuddsbetalte kostnader	9 162	4 531
Andre fordringer	12 528	3 504
Fordring på datterselskap mv. <sup>1)</sup>	0	0
<b>Sum</b>	<b>27 242</b>	<b>14 050</b>

1) gjelder også tilknyttet selskap (TS) og felleskontrollert virksomhet.

## Note 15 Avregning statlig og bidragsfinansiert aktivitet mv. (nettobudsjetterte virksomheter)

Beløp i 1000 kroner

Den andel av ordinære bevilgninger og midler som er inntektsført, men ikke benyttet ved regnskapsavslutningen, er å anse som en forpliktelse. Det skal spesifiseres hvilke formål bevilgningen forutsettes å dekke i påfølgende termin. Vesentlige poster skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

Det er foretatt følgende interne avsetninger til de angitte prioriterte oppgaver/formål innenfor ordinær bevilgningsfinansiert aktivitet og aktivitet som skal behandles tilsvarende:

Del I: Inntektsførte ordinære bevilgninger:	Avsetning pr. 31.12.2018	Overført fra virksomhets- kapital	Avsetning pr. 31.12.2017	Endring i perioden
<b>Kunnskapsdepartementet</b>				
<i>Utsatt virksomhet</i>				
Forskerutdanning	30 641	0	34 921	-4 280
Utdanning	4 295	0	8 235	-3 940
Avsetninger knyttet til forskning	36 189	0	33 704	2 485
Avsetninger knyttet til interne øremerkinger	2 411	0	5 286	-2 875
Andre oppgaver <sup>0)</sup>	0	0	0	0
<b>SUM utsatt virksomhet</b>	<b>73 536</b>	<b>0</b>	<b>82 146</b>	<b>-8 610</b>
<i>Strategiske formål</i>				
Forskerutdanning	150	0	150	0
Utdanning	460	0	490	-30
Avsetninger knyttet til forskning	2 684	0	2 061	623
Avsetninger knyttet til intern øremerkinger	1 230	0	3 728	-2 498
Andre oppgaver <sup>0)</sup>	0	0	0	0
<b>SUM strategiske formål</b>	<b>4 524</b>	<b>0</b>	<b>6 429</b>	<b>-1 905</b>
<i>Større investeringer</i>				
Vitenskapelig utstyr	14 204	0	10 442	3 762
Andre investeringer- og vedlikehold	2 916	0	6 737	-3 821
Midler til utstyr og inventar rehabilitering av Urbygningen	9 684	0	15 335	-5 651
Nytt fjørfebygg	-2 231	0	0	-2 231
SEARCH Sandnes	6 773	0	6 721	52
Andre oppgaver <sup>0)</sup>	0	0	0	0
<b>SUM større investeringer</b>	<b>31 346</b>	<b>0</b>	<b>39 235</b>	<b>-7 889</b>
<i>Andre avsetninger</i>				
Avsetninger knyttet til undervisning	178	0	100	78
Avsetninger knyttet til forskning	109	0	802	-693
Avsetninger knyttet til interne øremerkinger	791	0	750	41
Udisponerte midler ved enhetene	-13 958	0	4 781	-18 739
Midler disponert til ulike sentrale tiltak	10 866	0	10 167	699
Salg av eiendommen Sem i Asker	0	0	2 301	-2 301
Oppfølging byggeprosjektene Campus Ås	20 059	0	12 124	7 935
Midler tildelt til etablering av senter for vann- og avløpsteknologi	17 717	0	2 500	15 217
Udisponerte midler ved styret	15 000	0	15 000	0
Tidligere overdisponeringer	-15 000	0	-15 000	0
Andre formål <sup>0)</sup>	0	0	0	0
<b>SUM andre avsetninger</b>	<b>35 762</b>	<b>0</b>	<b>33 525</b>	<b>2 237</b>
<b>Sum Kunnskapsdepartementet</b>	<b>145 168</b>	<b>0</b>	<b>161 335</b>	<b>-16 167</b>

*Andre departementer*

Oppgave 1	0	0	0	0
Oppgave 2	0	0	0	0
Oppgave 3	0	0	0	0
Andre oppgaver <sup>0)</sup>	0	0	0	0
<b>Sum andre departementer</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum avsatt andel av bevilgningsfinansiert aktivitet</b>	<b>145 168</b>	<b>0</b>	<b>161 335</b>	<b>-16 167</b>

0) Vesentlig poster spesifiseres i egen oppstilling

*Inntektsførte bidrag<sup>9)</sup>:*

Andre statlige etater	0	0	0	0
Norges forskningsråd	0	0	0	0
Regionale forskningsfond	0	0	0	0
Andre bidragsytere <sup>3)</sup>	0	0	0	0
<b>Sum avsatt andel av tilskudd til statlig og bidragsfinansiert aktivitet</b>	<b>145 168</b>	<b>0</b>	<b>161 335</b>	<b>-16 167</b>

Tilført fra annen opptjent virksomhetskaptal, se note 8 0

Resultatført endring av avsatt andel av tilskudd til bidrags- og bevilgningsfinansiert aktivitet **-16 167**



**Note 15 Avregning statlig og bidragsfinansiert aktivitet mv. (nettobudsjetterte virksomheter), forts**

**Del II: Ikke inntektsførte ordinære bevilgninger, tilskudd, bidrag og gaver:**

	Avsetning pr. 31.12.2018	Avsetning pr. 31.12.2017	Endring i perioden
<b>Kunnskapsdepartementet (Kun til bruk ved delårsrapportering)</b>			
<i>Tiltak/opp-gave/formål</i>	0	0	0
<i>Tiltak/opp-gave/formål</i>	0	0	0
<i>Tiltak/opp-gave/formål<sup>6)</sup></i>	0	0	0
<b>Sum Kunnskapsdepartementet</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Andre departementer (Kun til bruk ved delårsrapportering)</b>			
<i>Tiltak/opp-gave/formål</i>	0	0	0
<i>Tiltak/opp-gave/formål</i>	0	0	0
<i>Tiltak/opp-gave/formål<sup>6)</sup></i>	0	0	0
<b>Sum andre departementer</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Andre statlige etater (unntatt NFR)</b>			
<i>Tiltak/opp-gave/formål</i>	31 349	37 792	-6 442
<i>Tiltak/opp-gave/formål</i>	0	0	0
<i>Tiltak/opp-gave/formål<sup>6)</sup></i>	0	0	0
<b>Sum andre statlige etater (unntatt NFR)</b>	<b>31 349</b>	<b>37 792</b>	<b>-6 442</b>
<b>Norges forskningsråd</b>			
<i>Tiltak/opp-gave/formål</i>	40 335	30 455	9 881
<i>Tiltak/opp-gave/formål</i>	0	0	0
<i>Tiltak/opp-gave/formål<sup>6)</sup></i>	0	0	0
<b>Sum Norges forskningsråd</b>	<b>40 335</b>	<b>30 455</b>	<b>9 881</b>
<b>Regionale forskningsfond</b>			
<i>Tiltak/opp-gave/formål</i>	-361	-1 580	1 219
<i>Tiltak/opp-gave/formål</i>	0	0	0
<i>Tiltak/opp-gave/formål<sup>6)</sup></i>	0	0	0
<b>Sum regionale forskningsfond</b>	<b>-361</b>	<b>-1 580</b>	<b>1 219</b>
<b>Andre bidragsytere<sup>3)</sup></b>			
Kommunale og fylkeskommunale etater	790	2 831	-2 041
Organisasjoner og stiftelser	2 952	7 526	-4 574
Næringsliv og private bidragsytere	14 404	14 878	-474
Øvrige andre bidragsytere	7 053	1 806	5 247
EU tilskudd/tildeling fra rammeprogram for forskning	13 195	-3 398	16 593
EU tilskudd/tildeling til undervisning og andre formål	-2 702	1 413	-4 115
<b>Sum andre bidrag<sup>1)</sup></b>	<b>35 692</b>	<b>25 055</b>	<b>10 637</b>
Andre tilskudd og overføringer <sup>2)</sup>	0	0	0
<b>Sum andre bidrag, tilskudd og overføringer</b>	<b>35 692</b>	<b>25 055</b>	<b>10 637</b>
<b>Sum ikke inntektsførte tilskudd og bidrag</b>	<b>107 015</b>	<b>91 721</b>	<b>15 295</b>
<b>Gaver og gaveforsterkninger</b>			
<i>Tiltak/opp-gave/formål/giver</i>	3 015	1 704	1 311
<i>Tiltak/opp-gave/formål/giver</i>	0	0	0
<i>Tiltak/opp-gave/formål/giver<sup>5)</sup></i>	0	0	0
<b>Sum gaver og gaveforsterkninger</b>	<b>3 015</b>	<b>1 704</b>	<b>1 311</b>
<b>Sum ikke inntektsførte tilskudd, bidrag og gaver mv</b>	<b>110 031</b>	<b>93 425</b>	<b>16 606</b>

**Del III: Ikke inntektsførte bevilgninger til særskilte tiltak<sup>7)</sup> med utsatt inntektsføring**

	Forpliktelse pr. 31.12.2018	Forpliktelse pr. 31.12.2017	Endring i perioden
<b>Kunnskapsdepartementet</b>			
<i>Tiltak/oppgave/formål</i>	0	0	0
<i>Tiltak/oppgave/formål</i>	0	0	0
<i>Tiltak/oppgave/formål</i>	0	0	0
<b>Sum Kunnskapsdepartementet</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Andre departementer</b>			
<i>Tiltak/oppgave/formål</i>	0	0	0
<i>Tiltak/oppgave/formål</i>	0	0	0
<i>Tiltak/oppgave/formål</i>	0	0	0
<b>Sum andre departementer</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum ikke inntektsførte bevilgninger til særskilte tiltak</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

1) Skal bare omfatte prosjekter som tilfredsstillende kravene til bidragsfinansiert aktivitet i rundskriv F-07/13.

2) Gjelder bidrag, tilskudd og overføringer som ikke tilfredsstillende kravene i rundskriv F-07/13.

3) I avsnittet "Andre bidragsytere" skal vesentlige poster spesifiseres etter bidragsyter.

5) og 6) Vesentlige poster spesifiseres om nødvendig i egne avsnitt under oppstillingen.

7) Del III gjelder bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet til øremerkede tiltak omhandlet i tildelingsbrevet og bevilgninger fra andre departementer som skal behandles tilsvarende. Større bevilgningsfinansierte tiltak med utsatt inntektsføring og bevilgningsfinansierte tiltak hvor det kan dokumenteres at midlene er forutsatt brukt i påfølgende termin eller senere fra bevilgende myndighets side, skal spesifiseres i denne delen. Eventuelle periodiseringer av ordinære bevilgninger i delårsregnskapene skal (som tidligere) presenteres i del II i noten.

8) Gjelder regnskapsmessig resultat for fullførte prosjekter der resultatet etter forutsetningene skal tilfalle institusjonen.

**Generelle merknader:**

I avsnittet "Inntektsførte bevilgninger og bidrag" skal de prioriterte oppgavene grupperes i kategorier som vist under den delen av noten som spesifiserer avsetningene under Kunnskapsdepartementet. Avsnittene gjelder tiltak som skal dekkes av den løpende driftsbevilgningen. I avsnittet "Utsatt virksomhet" skal institusjonene føre opp tildelinger til planlagt virksomhet som ikke ble gjennomført i perioden. I avsnittet "Strategiske formål" skal institusjonene føre opp avsetninger til tiltak som i henhold til institusjonens strategiske plan eller annet planverk er forutsatt gjennomført i senere perioder og som ikke er dekket gjennom bevilgninger i de terminer tiltakene planlegges gjennomført. I avsnittet "Større investeringer" skal institusjonene føre opp avsetninger til investeringer med dekning over den løpende driftsbevilgningen som er forutsatt gjennomført i senere perioder og som ikke er dekket gjennom bevilgninger i de terminer investeringene er planlagt gjennomført. I avsnittet "Andre avsetninger" skal institusjonene føre opp avsetninger uten spesifisert formål eller formål som ikke hører inn under de tre kategoriene som er omtalt ovenfor.

Større bevilgningsfinansierte tiltak med utsatt inntektsføring og bevilgningsfinansierte prosjekter hvor det kan dokumenteres at midlene er forutsatt brukt i påfølgende termin eller senere fra bevilgende myndighets side, skal etter dette spesifiseres i notens del III.

### Note 16 Opptjente, ikke fakturerte inntekter/Forskuddsbetalte, ikke opptjente inntekter

Beløp i 1000 kroner

#### DEL I

<b>Opptjente, ikke fakturerte inntekter</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
Oppdragsfinansiert aktivitet - statlige etater <sup>1)</sup>	39	200
Oppdragsfinansiert aktivitet - kommunale og fylkeskommunale etater <sup>1)</sup>	14	38
Oppdragsfinansiert aktivitet - organisasjoner og stiftelser <sup>1)</sup>	84	0
Oppdragsfinansiert aktivitet - næringsliv/private <sup>1)</sup>	651	3 861
Oppdragsfinansiert aktivitet - andre <sup>1)</sup>	477	2 563
Andre prosjekter <sup>2)</sup>	0	0
<b>Sum fordringer</b>	<b>1 265</b>	<b>6 662</b>

#### DEL II

<b>Forskuddsbetalte, ikke opptjente inntekter</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
Oppdragsfinansiert aktivitet - statlige etater <sup>1)</sup>	12 470	11 657
Oppdragsfinansiert aktivitet - kommunale og fylkeskommunale etater <sup>1)</sup>	636	229
Oppdragsfinansiert aktivitet - organisasjoner og stiftelser <sup>1)</sup>	20	40
Oppdragsfinansiert aktivitet - næringsliv/private <sup>1)</sup>	3 143	5 283
Oppdragsfinansiert aktivitet - andre <sup>1)</sup>	554	4 560
Andre prosjekter <sup>2)</sup>	0	0
<b>Sum gjeld</b>	<b>16 824</b>	<b>21 770</b>

91

Prosjektene spesifiseres etter sin art.

1) Gjelder aktivitet som faller inn under bestemmelsene i F-07-13. Vesentlige poster spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

2) Gjelder aktivitet som ikke tilfredsstillir kravene i F-07-13. Vesentlige poster spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

**Note 17 Bankinnskudd, kontanter og lignende<sup>2)</sup>**

Beløp i 1000 kroner

	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
Innskudd på oppgjørskonto i statens konsernkontosystem <sup>3)</sup>	515 608	560 512
Øvrige bankkonti i Norges Bank <sup>1) 3)</sup>	4 047	1 031
Øvrige bankkonti utenom Norges Bank <sup>1)</sup>	20 981	38 193
Håndkasser og andre kontantbeholdninger <sup>1)</sup>	0	7
<b>Sum bankinnskudd og kontanter</b>	<b>540 636</b>	<b>599 743</b>

1) Vesentlige beholdninger skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

2) Bankinnskudd og andre beholdninger skal oppgis i tusen kroner med tre desimaler.

3) Skal samsvare med kontoutskrift for oppgjørskontoen fra Norges Bank.

**Note 18 Annen kortsiktig gjeld**

Beløp i 1000 kroner

	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
Skyldig lønn	0	0
Skyldige reiseutgifter	0	0
Annen gjeld til ansatte	0	0
Påløpte kostnader	0	0
Periodiserte påløpte lønnskostnader	12 847	457
Periodiserte påløpte feriedager og fleksitid	17 907	18 706
Periodiserte kostnader kjøp av tjenester	1 785	1 350
Periodiserte kostnader knyttet til driftsmatriell	0	514
Periodiserte kostnader knyttet til vedlikehold	0	0
Periodiserte kostnader knyttet til drift av bygg og eiendom	7 467	20 703
Periodiserte kostnader knyttet til husleie andre med kontrakt	3 871	8 142
Sekretariatsfunksjon NOVA	1 990	2 427
Senter for etter- og videreutdanning	7 109	8 079
Andre periodiseringer	206	141
Midler som skal videreformidles til andre <sup>1)</sup>	0	0
Annen kortsiktig gjeld	20 981	38 193
Gjeld til datterselskap m.v <sup>2)</sup>	0	0
<b>Sum</b>	<b>74 163</b>	<b>98 711</b>

1) Gjelder også tilknyttet selskap (TS) og felleskontrollert virksomhet.

Alle vesentlige poster skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

2) Gjelder midler som skal videreformidles til andre samarbeidspartnere i neste termin.

Alle vesentlige poster skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen. Se også note 20 om spesifikasjon av midler som er videreformidlet.

**Note 19 er ikke aktuell ved NMBU**



**Note 20 Videreformidling av midler til andre samarbeidspartnere**

Beløp i 1000 kroner

	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
Sintef energi as (CENBIO)	13 796	6 109
Universitetet i Bergen	210	941
NIBIO - Norsk institutt for bioøkonomi	14 059	8 669
Statens strålevern	2 183	2 951
Folkehelseinstituttet	0	1 740
Norsk institutt for vannforskning	1 681	2 280
Universitetet i Tromsø	3 841	3 600
Universitetet i Oslo	3 183	2 365
NOFIMA	5 807	4 208
Veterinærinstituttet	2 421	1 828
Høgskolen i Innlandet - Hedmark	0	998
NTNU	8 691	4 460
Høgskolen i Oslo og Akershus	880	1 592
Transportøkonomisk institutt	1 962	2 874
Havforskningsinstituttet	822	558
Sykehuset i vestfold	2 578	2 645
Norsk institutt for naturforskning, NINA	2 998	3 605
Rise PFI as	3 075	0
Uni research as	825	350
Tilskudd til øvrige prosjektdeltagere	44 255	39 178
Andre videreformidlinger	0	0
<b>Sum videreformidlinger</b>	<b>113 267</b>	<b>90 950</b>

93

Merknad: Noten kan tas i bruk av de institusjoner som ønsker å spesifisere videreformidlinger

**Note 30 EU-finansierte prosjekter**

Beløp i 1000 kroner

**Prosjektets  
kortnavn****(hos EU)****Prosjektnavn (tittel)**

<b>Prosjektets kortnavn (hos EU)</b>	<b>Prosjektnavn (tittel)</b>
ICT4COP	European Commission -Community-Based policing and Post-Conflict Police Reform, ICT4COP ID 653909
FORMIT	7RP - FORMIT
HBP	FP 7 - GA 604102 - HBP:
EUCLEG	H2020 727312 EUCLEG Breeding forage and grain legumes to increase EU's and China's protein self-sufficiency
FISHBOOST	EU FP7-KBBE-2013-7-613611- FISHBOOST
Chitotex	ERA-EU NFR 247001 Development and production of new insect chitosan...
MicroDE	FRP 7 MicroDE 336355 - ERC Starting grant
DEEP-EST	H2020 - 754304 - DEEP-EST
IMPRESS	IMPRESS H2020-MSCA-ITN-ETN-642893
NoE	FRP 7 SEC 2011 285487 Euroforgen - NoE
VP2HF	EU FP7 - VP2HF
OXYTRAIN	OXYTRAIN - H2020_MSCA:ITN-2016 - 722390
MSCA	EU H2020 MSCA-ITN-2016-ETN 722634 PROTECTION against Endocrine Disruptors; Detection, mixtures, health effects, risk assessment and communication - PROTECTED
InnovAfrica	European Commission - InnovAfrica
SiEUGreen	H2020, SiEUGreen
ERA-GAS	H2020, ERA-GAS, 276402 - Mitigating Agricultural Greenhouse Gas Emissions by improved pH management of soils.
MIRACLE	H2020 - 780598 - MIRACLE
HBP SGA1	H2020 - 720270 - HBP SGA1
Gene2Farm	7FP-KBBE-2011-5 Gene2Farm
MICROBI	283647 - Mining the microbiomes from marine wood-digesting bivalves for novel lignocellulose depolymerizing enzymes
EUROLEGUME	FP7-KBBE-2013-7-single -stage-SME-EUROLEGUME
NANoREG	FP7- EU - NMP-2012-LARGE-6, NANoREG 310584
NANOREM	FP7 - EU - NANOREM 309517
HBP SGA2	H2020 - 785907 - HBP SGA2
ABC SALT	H2020 - 764089 - ABC SALT
RURITAGE	RURITAGE - Rural regeneration through systemic heritage-led strategies
TARGETFISH	Targetfish
GMSAFOOD	GMSAFOOD (FP7)
LUPA	FP7 201370 LUPA
SINO	H2020-SiEUGreen-SINO
Nextfood	H2020 771738 NextFood - Educating the next generation of professionals in the agrifood system
SLU	SLU - Use of biosensors for sustainable production..
SIMBA	H2020 - GA 818431 - SIMBA
PASUSI	290488 PASUSI
VEG-I-TRADE	244994/FP7-KBBE-2009-3 VEG-I-TRADE
NEAT	29650-IC-1-2007-1-NO-ERASMUS-EUCX-1 NEAT

Tilskudd fra Horisont 2020	Tilskudd fra EUs rammeprogram for forskning (FP6 og FP7)	Tilskudd fra EUs randsonerprogram til FP7	Tilskudd fra andre tiltak/programmer finansiert av EU	SUM	Koordinatorrolle (ja/nei)
	4 496			4 496	ja
	(15)			(15)	nei
	37			37	nei
	697			697	nei
	638			638	nei
	469			469	nei
	3 351			3 351	ja
879				879	nei
2 343				2 343	ja
	634			634	nei
	16			16	nei
1 109				1 109	nei
1 857				1 857	nei
	1 077			1 077	nei
1 364				1 364	nei
-				-	nei
723				723	nei
968				968	nei
	(51)			(51)	nei
	6			6	nei
	(207)			(207)	nei
	(1 371)			(1 371)	nei
	(2 421)			(2 421)	nei
1 798				1 798	nei
219				219	nei
	168			168	nei
	(530)			(530)	nei
	(421)			(421)	nei
	(140)			(140)	nei
504				504	nei
854				854	nei
	26			26	nei
32				32	nei
	25			25	nei
	(60)			(60)	nei
	(273)			(273)	nei

LED Erasmus	LED Erasmus Pluss 2015
SimsCity ValueCap	241207/E50 Simscity Value Cap
CBHE	Erasmus+ CBHE - Harmonising water related graduate education
Bio-Farm	Erasmus+ Learning place Bio-Farm
Euro-FBP	ANN: EU-COST-Action no. FA1408-EURO-FBP
GeoSust	GeoSust
Territories	Territories
Group-HouseNet	ANN: EU-COST-Action CA15134 - Synergy for preventing damaging behaviour in group housed pigs and chickens (GroupHouseNet)
SUMFOREST	270540/E50 - SUMFOREST - Mixed species forest management
POLYFORES	271009-POLYFORES (SUMFOREST-FP7) - Decision making support for forest ecosystem services in Europe - Value assessment, synergy effects and trade-offs
ERA-GAS	H2020, ERA-GAS, 276402 - Mitigating Agricultural Greenhouse Gas Emissions by improved pH management of soils.
FORCLIMIT	H2020, ERA-GAS, FORCLIMIT - Mobilizing and Monitoring Climate Positive Efforts in Forests and Forestry
ANTHOPLUS	237197/O30 - ANTHOPLUS (ERA-IB del av ERA-NET)
EfectaWheat	251894/O30 - EfectaWheat
OSCAR	268704/E50 - OSCAR (BiodivERsA3-2015-108)
SmartFarming	Erasmus+ Smart Farming - 2017-1-FR01-KA203-037353
C-IPM	273179 - C-IPM Integrated control of root-feeding fly larvae infesting vegetable crops
SalFar	SalFar Saline Farming-Innovative agriculture to protect environmental and economic growth
ERA-NET	NFR 272334 SuAn 35 SusPig Sustainability of pig production through improved feed efficiency ERA-NET
EnviroAMR	486/14.05.2015 - EnviroAMR - EEA Grant Romania
SWARM	Erasmus+ 597888 - SWARM
<b>Sum</b>	<b>Sum</b>

### Forklaring

Tabellen omfatter de tiltak/prosjekter ved institusjonen som finansieres av EU og som er utbetalt i regnskapsperioden. Prosjekter som er EU-finansiert, størrelsen på finansieringen (utbetalingen) og navnet og kortnavnet på prosjektene skal rapporteres. Det skal skilles mellom prosjekter som finansieres via Horisont 2020, EUs rammeprogram for forskning (FP7 og eventuelt FP6) og andre EU-finansierte prosjekter. Tilskudd fra EUs randsonprogram til FP7 skal oppgis særskilt. Institusjoner som har koordinatrorolle i EU-finansierte prosjekter, skal opplyse om dette. Det vises til departementets brev av 16. desember 2011 som inneholder en oversikt over aktuelle randsonprogrammer til FP7.



			285	285	ja
			323	323	nei
			2251	2 251	ja
			230	230	nei
			1211	1 211	nei
			-22	(22)	nei
			55	55	nei
			1228	1 228	ja
			951	951	nei
			1613	1 613	nei
			2466	2 466	nei
			1122	1 122	nei
			-145	(145)	nei
			1692	1 692	nei
			375	375	nei
			69	69	nei
			525	525	nei
			652	652	nei
			459	459	nei
			39	39	nei
			21	21	nei
<b>12 651</b>	<b>6 150</b>	<b>0</b>	<b>15 401</b>	<b>34 202</b>	

**Note 31 Resultat - Budsjettoppfølgingsrapport**

Beløp i 1000 kroner

	Budsjett pr 31.12.2018	Regnskap pr 31.12.2018	Avvik budsjett/ regnskap pr 31.12.2018	Regnskap pr 31.12.2017
<b>Driftsinntekter</b>				
Inntekt fra bevilgninger	1 274 330	1 271 836	2 494	1 176 559
Inntekt fra gebyrer	0	0	0	0
Inntekt fra tilskudd og overføringer	366 045	369 456	-3 411	361 021
Salgs- og leieinntekter	166 900	168 346	-1 446	167 297
Andre driftsinntekter	36 000	44 524	-8 524	34 773
<i>Sum driftsinntekter</i>	<i>1 843 275</i>	<i>1 854 163</i>	<i>-10 888</i>	<i>1 739 650</i>
<b>Driftskostnader</b>				
Varekostnader	1 800	1 765	35	1 666
Lønn og sosiale kostnader	1 265 688	1 287 798	-22 110	1 201 234
Avskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	127 654	139 623	-11 969	136 535
Nedskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	0	0	0	0
Andre driftskostnader	481 386	441 233	40 153	415 977
<i>Sum driftskostnader</i>	<i>1 876 528</i>	<i>1 870 420</i>	<i>6 108</i>	<i>1 755 412</i>
<b>Driftsresultat</b>	<b>-33 253</b>	<b>-16 257</b>	<b>-16 996</b>	<b>-15 762</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>				
Finansinntekter	21	616	-595	768
Finanskostnader	0	1 279	-1 279	1 540
<i>Sum finansinntekter og finanskostnader</i>	<i>21</i>	<i>-663</i>	<i>684</i>	<i>-772</i>
<b>Resultat av periodens aktiviteter</b>	<b>-33 232</b>	<b>-16 920</b>	<b>-16 312</b>	<b>-16 534</b>
<b>Avregninger</b>				
Avregning med statskassen (bruttobudsjetterte)	0	0	0	0
Avregning bevilgningsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)	-8 255	16 167	-24 422	17 033
Tilført annen opptjent virksomhetskapital	0	753	-753	-499
<i>Sum avregninger</i>	<i>-8 255</i>	<i>16 920</i>	<i>-25 175</i>	<i>16 534</i>

**Innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten**

Inntekter av avgifter og gebyrer direkte til statskassen	0	0	0	0
Avregning med statskassen innkrevingsvirksomhet	0	0	0	0
<b>Sum innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten**

Avregning med statskassen tilskuddsforvaltning	0	0	0	0
Utbetalinger av tilskudd til andre	0	0	0	0
<b>Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Note 32 Datagrunnlaget for indikatorer i finansieringssystemet**

Beløp i 1000 kroner

Indikator	31.12.2018	31.12.2017
<b>Tilskudd fra EU</b>	<b>34 202</b>	<b>29 154</b>
Tilskudd fra Norges forskningsråd - NFR	236 743	235 319
Tilskudd fra regionale forskningsfond - RFF	1 738	4 287
<b>Sum tilskudd fra NFR og RFF</b>	<b>238 481</b>	<b>239 606</b>
Tilskudd fra bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet (BOA)		
- diverse bidragsinntekter	37 287	30 577
- tilskudd fra statlige etater	57 772	60 478
- oppdragsinntekter	65 585	64 305
<b>Sum tilskudd fra bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet</b>	<b>160 644</b>	<b>155 360</b>











Noregs miljø- og biovitenskapelige universitet  
Postboks 5003, 1432 Ås  
Tlf.: 67 23 00 00  
[www.nmbu.no](http://www.nmbu.no)

Norwegian University of Life Sciences  
Box 5003, NO-1432 Ås, Norway  
Phone: +47 67 23 00 00  
[www.nmbu.no](http://www.nmbu.no)