

# ÅRSRAPPORT 2018-2019





**NORD**  
universitet

# Innhold

I.	Styrets beretning .....	5
II.	Introduksjon til virksomheten og hovedtall .....	8
III.	Årets aktiviteter og hovedtall .....	10
	Sektormål 1: Høy kvalitet i utdanning og forskning .....	10
	Sektormål 2: Forskning og utdanning for velferd, verdiskaping og omstilling .....	14
	Sektormål 3: God tilgang til utdanning .....	17
	Sektormål 4: Effektiv, mangfoldig og solid høyere utdanningssektor og forskningssystem .....	20
	Rapportering på utviklingsavtalen med Kunnskapsdepartementet .....	23
	Rapportering på andre områder: .....	30
IV.	Styring og kontroll i virksomheten .....	32
V.	Vurdering av fremtidsutsikter .....	37
	Sikre Ph.d. i studier av profesjonspraksis .....	37
	Utviklingsavtalen .....	37
	Utviklingsmål 1: Kompetanseutvikling .....	37
	Utviklingsmål 2: Utdanningskvalitet og studieportefølje .....	38
	Utviklingsmål 3: Lærerutdanning .....	39
	Utviklingsmål 4: Faglig profil .....	39
	Utviklingsmål 5: Studiestedsstruktur, campusutvikling og digitalisering .....	40
	Overordnet risikovurdering .....	41
	Overordnede mål og styringsparametere for sektoren .....	42
	Budsjett 2018 .....	45
	Større byggeprosjekter .....	45
VI.	Årsregnskap 2018 .....	49
	Sluttnoter .....	51



# I. Styrets beretning

Nord universitet er en institusjon i faglig vekst, og har i 2018 hatt en økning på nærmere 50 årsverk med førstekompetanse, økt antall publikasjonspoeng og antall avlagte doktorgrader i forhold til året før. Styret vurderer at universitetet har god økonomistyring. Styret er imidlertid ikke fornøyd med det høye nivået på avsetningene, og følger derfor opp at vedtatt plan for bruk av disse midlene overholdes.

I 2019 skal styret behandle rektors innstilling til fremtidig studiestedsstruktur. Arbeidet med å sikre et tilstrekkelig beslutningsgrunnlag i denne saken er av stor betydning for styret, og følges derfor tett opp.

Styret har i 2018 fulgt opp institusjonens arbeid med å dokumentere til NOKUT hvordan universitetet sikrer det systematiske kvalitetsarbeidet i utdanningene, og konstaterer at prosessen så langt har fulgt oppsatt plan. I tillegg til dette ordinære tilsynet har NOKUT igangsatt en revidering av akkrediteringen til doktorgradsprogrammet i studier at profesjonspraksis, et arbeid som også følges tett av styret.

I 2018 har styret behandlet 123 saker i til sammen 7 møter. Styret har fulgt opp utviklingsavtalens utviklingsmål innenfor utdanningskvalitet og studieportefølje, kompetansehevingsløpet, fremtidig studiestedsstruktur, lærerutdanning og spissing av institusjonens profil. I tillegg til de løpende sakene som er del av styrets faste årshjul har styret i året som er gått vedtatt blant annet delstrategi for internasjonalisering, delstrategi for digitalisering og en egen kommunikasjonspolitik.

Styret har ved inngangen til 2019 startet arbeidet med å rekruttere ny rektor for universitetet.

## Styrets vurdering av resultater

Styret konstaterer at søkningen til universitetet totalt sett er i positiv utvikling med 1,54 kvalifiserte førstevalgssøkere per studieplass. Status for søkning og opptak er imidlertid forskjellig for de ulike utdanningsprogrammene, og rekrutteringen til lærerutdanningen er for svak i forhold til opptakskapasitet og regionens behov for flere lærere. Det pågår nå et viktig rekrutteringsprosjekt der univer-

sitetet i tett samarbeid med eksterne samarbeidspartnere arbeider målrettet for å få flere kvalifiserte søkere til grunnskolelærerutdanningene.

Antallet ferdige kandidater har økt med nærmere 100 fra året før og målet for 2018 ble nådd. Andelen bachelorstudenter som gjennomførte på normert tid har gått noe opp og målet ble nådd. Gjennomføring på normert tid for masterstudenter er lav og har gått ned fra året før, og det igangsettes et prosjekt for å forbedre dette. Styret vil i 2019 fortsette å følge opp institusjonens arbeid med utdanningskvalitet og studieportefølje. Samordning og effektivisering av den samlede studieporteføljen skal sikre et attraktivt tilbud til studentene, og bedre gjennomstrømmingen.

Det pågående kompetanseløftet ved institusjonen ligger noe etter planen, men har hatt effekt. Ved utgangen av 2018 hadde universitetet 60,8 % førstekompetanse i forhold til målet om 62 %. I løpet av 2018 styrket fakultetene sine fagmiljøer med nærmere 50 årsverk med førstekompetanse, og andelen økte med nesten fire prosentpoeng. Andelen toppkompetanse var på 18,3 % ved utgangen av 2018 i forhold til målet på 20 %. Styret vil følge arbeidet med kompetanseløftet tett fremover, og det er utarbeidet mål for arbeidet frem mot 2022 for alle fakultetene og for institusjonen samlet.

I 2018 var publiseringsaktiviteten høyere enn noen gang for Nord universitet. Foreløpige tall viser at universitetet når rundt 515 publiseringspoeng, og alle fakultetene hadde en økning fra året før. Målet for 2018 var 600 publikasjonspoeng. Antallet publiseringspoeng ligger fremdeles for lavt i forhold til gjennomsnittet i sektoren og institusjonens egne målsettinger.

Søknadsaktiviteten og antallet innvilgede søknader til Forskningsrådet og EU er på et for lavt nivå i forhold til universitetets mål. Dette reflekteres også i universitetets eksterne inntekter, og styret vurderer det til å være et betydelig potensial for økning i inntekter fra både Forskningsrådet, EU og annen bidrags- og oppdragsaktivitet. Styret forventer at økningen i antall årsverk med første- og toppkompetanse vil øke de eksterne inntektene fremover.

Med 30 avlagte doktorgrader har universitetet nådd målet som var satt for 2018. Gjennomføringen blant ph.d.-kandidater innen 6 år har økt til 64,3 %, og var like under målet på 65 %. Det pågående kompetansehevingsløpet ved universitetet, som har styrket fagmiljøene rundt doktorgradsområdene, er en av årsakene til den positive utviklingen.

### Prioriteringer for 2019

Utviklingsavtalen med Kunnskapsdepartementet er hovedgrunnlaget for å realisere universitetets overordnede målsettinger. Avtalen har fem utviklingsmål, og skal realiseres innen 2020. Utviklingsmålene er innenfor kompetanseutvikling av vitenskapelig ansatte, utdanningskvalitet og studieportefølje, lærerutdanning, faglig profil og studiestedsstruktur, campusutvikling og digitalisering. Denne avtalen er førende for styrets prioriteringer, og danner grunnlaget for videre utvikling av universitetet i 2019.

Universitetet står ovenfor flere utfordringer i årene som kommer. Å sikre solide doktorgradsutdanninger er en av de viktigste utfordringene samt å sikre at de fagansatte har en kompetanseprofil som reflekterer nasjonale krav og sikrer forskningsbaserte utdanninger av god kvalitet.

Det er spesielt viktig for universitetet å sikre at doktorgraden i studier av profesjonspraksis møter NOKUTs krav og forventninger, at kompetanseløftet når de vedtatte målene og at fremtidig studiestedsstruktur blir vedtatt.



Fra venstre: Espen Leirset, Aslaug Mikkelsen, Anders Söderholm, Jim Simonsen Jenssen, Vigdis Moe Skarstein, Reidar Bye, Roald Jakobsen, Emma Svarva Giskås, Mathias Lauritzen, Bjørg Tørresdal og Lisbeth Flataaker. Asbjørn Røiseland og Roar Tromsdal var ikke tilstede ved fotograferingen.

Nord universitet

Steinkjer, 6. mars 2019

*Vigdis Moe Skarstein*  
Vigdis Moe Skarstein  
styreleder

*Bjørg Tørresdal*  
Bjørg Tørresdal  
nestleder

*Emma S. Giskås*  
Emma Svarva Giskås

*Jim S. Jenssen*  
Jim Simonsen Jenssen

*Lisbeth Flataaker*  
Lisbeth Flataaker

*Aslaug Mikkelsen*  
Aslaug Mikkelsen

*Anders Söderholm*  
Anders Söderholm

*Reidar Bye*  
Reidar Bye

*Mathias Lauritzen*  
Mathias Lauritzen

*Roald Jakobsen*  
Roald Jakobsen

*Espen Leirset*  
Espen Leirset

*Roar Tromsdal*  
Roar Tromsdal

*Asbjørn Røiseland*  
Asbjørn Røiseland

## II. Introduksjon til virksomheten og hovedtall

8

Nord universitet ledes av styret, og rektor er daglig leder for den faglige og administrative virksomheten. Rektors lederteam består av prorektor for utdanning, prorektor for forskning og utvikling, direktør for økonomi og HR og direktør for digitalisering og infrastruktur. Prorektorene, direktørene på virksomhetsnivå og dekanene ved de fem fakultetene utgjør til sammen rektors strategiske ledergruppe.

Universitetet tilbyr utdanninger på bachelor-, master- og ph.d.-nivå. Den faglige virksomheten er inndelt i fem fakulteter; Fakultet for biovitenskap og akvakultur, Fakultet for samfunnsvitenskap, Handelshøgskolen, Fakultet for sykepleie og helsevitenskap og Fakultet for lærerutdanning og kunst- og kulturfag.

Universitetet har fire doktorgrader: Ph.d. i akvatisk biovitenskap, Ph.d. i bedriftsøkonomi, Ph.d. i sosiologi og Ph.d. i studier av profesjonspraksis.

Universitetet har ni studiesteder – fra Stjørdal i sør til Vesterålen i nord.

Nord universitets profilområder bindes sammen av begrepet «bærekraft» som grunnprinsipp i møtet med økonomiske, sosiale, institusjonelle og miljømessige sider av samfunnet. Universitetet vektlegger dette innenfor sine tre tematiske profilområder Blå og grønn vekst, Innovasjon og entreprenørskap og Helse, velferd og oppvekst. Profilområdene synliggjør hver for seg områder hvor universitetet har sin faglige styrke både innenfor forskning og utdanning, og der universitetet er viktig for utviklingen av regionen.

En viktig del av universitets identitet er å være en nasjonal leverandør av studier innen profesjonsfag som lærer-, sykepleier- og sosionom. En annen viktig del av universitetets portefølje er etter- og videreutdanning, f.eks. MBA-studier, kompetansegivende kurs i akvakultur og Kompetanse for kvalitet (videreutdanning for lærere og skoleledere).

Universitetet har en viktig rolle i utviklingen og implementeringen av nordområdepolitikken. Nordområdestrategien inkluderer også samenes tradisjonskunnskap, og universitetet har et særskilt nasjonalt ansvar for høyere utdanning innen lule- og sørsamisk språk og kultur.

Nord universitet er en synlig og sentral kunnskapsaktør i regionen som er tett på arbeids- og næringslivet. Gjennom nærhet og samarbeid med aktørene skal universitetet ivareta regionens kompetansebehov og bidra til omstilling, innovasjon og verdiskaping i offentlig og privat sektor.

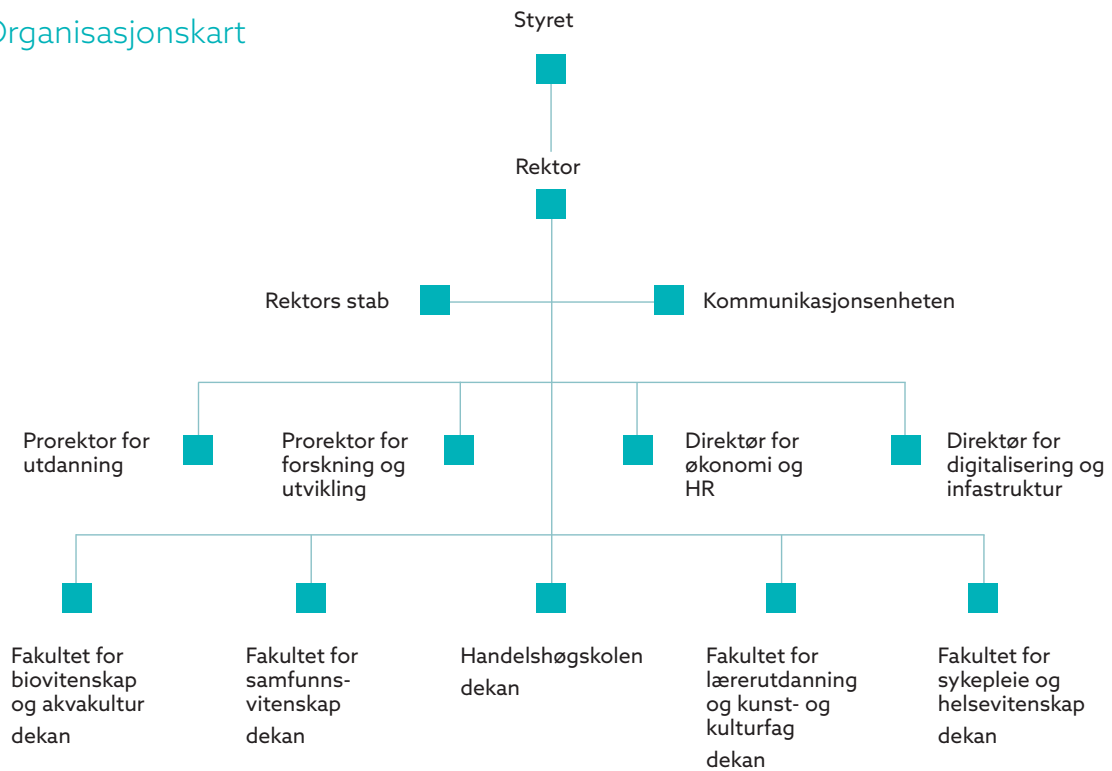
### Nøkkeltall 2018

Antall årsverk	1.316
Statstilskudd	1.375,8 mill. kr
Samlede driftsinntekter	1.526,6 mill. kr
Antall studenter	11.435
Antall uteksaminerte kandidater (grad)	2.070
Antall uteksaminerte doktorgradskandidater	30

Kilde: DBH



## Organisasjonskart



## Studiesteder



# III. Årets aktiviteter og hovedtall

Årsrapportens del III inneholder resultater, analyser og vurderinger av Nord universitet på virksomhetsmålene og de nasjonale og institusjonelle/vedtatte styringsparametere for 2018. Gjennomgangen grupperes under de fire sektormålene som er satt for UH-sektoren. Resultater knyttet til virksomhetsmålene som også er en del av utviklingsavtalen med Kunnskapsdepartementet kommenteres under egen rapportering på utviklingsavtalen.

## Sektormål 1: Høy kvalitet i utdanning og forskning

For å møte utfordringene samfunnet står overfor, må høyere utdanning og forskning ha høy kvalitet. Regjeringen vil at alle utdannings- og forskningsmiljø i Norge skal ha høy kvalitet, og at flere skal hevde seg internasjonalt.

Nasjonale styringsparametere - SEKTORMÅL 1	RESULTAT			MÅL
	2016	2017	2018	2018
Andel bachelorkandidater som gjennomfører på normert tid (%) <sup>1</sup>	49,5	47,3	50,0	50
Andel masterkandidater som gjennomfører på normert tid (%) <sup>2</sup>	43,5	37,9	32,3	50
Andel ph.d.-kandidater som gjennomfører innen seks år (%) <sup>3</sup>	61,8	50	64,3	65
Faglig tidsbruk (timer) per uke blant heltidsstudenter (studiebarometeret)	35,9	34,1	33,1	37,5
Skår på hvordan studentene oppfatter studiekvaliteten (studiebarometeret)	4	3,99	3,92	4,1
Antall publikasjonspoeng per faglig årsverk (DBH) <sup>4</sup>	0,44	0,50	0,62 <sup>5</sup>	0,75
Verdien (i Euro) av Horisont 2020-kontrakter per FoU-årsverk	1125	1925	-	- <sup>6</sup>
Andel utreisende utvekslingsstudenter på Erasmus+ av totalt antall studenter (%) <sup>7</sup>	0,11	0,24	0,24	0,50

### Vurdering nasjonale styringsparametere under sektormål 1:

**Andel studenter på bachelorutdanning som gjennomfører på normert tid:** Her ligger Nord universitet over landsgjennomsnittet.

**Andel studenter på masterutdanning som gjennomfører på normert tid** er for lav, og under målet. Universitetet har igangsatt et arbeid for å bedre gjennomføring på normert tid først og fremst på masternivå, men også på bachelornivå.

**Andel ph.d.-kandidater som gjennomfører innen seks år:** Andelen er økende, men med 64,3 % ligger universitetet under landsgjennomsnittet. Noen av årsakene til økningen siden 2017 er forbedrede rutiner på oppfølging av kandidater i løp og bedre kvalitetssikring av forskningsprosjektene.

**Faglig tidsbruk (timer) per uke blant heltidsstudenter (studiebarometeret):** Den faglige tidsbruken blant heltidsstudenter har et snitt på 33,1 timer, en nedgang på 1 time fra året før. Det nasjonale snittet for 2018 ligger på 34,4. Selv om de ulike fagområdene skårer ulikt, er dette mye lavere enn måltallet.

**Skår på hvordan studentene oppfatter studiekvaliteten (studiebarometeret):** Skåren har gått ned sammenlignet med foregående år og resultatet er 0,2 poeng lavere enn måltallet for 2018. Det er en nedgang fra 3,99 til 3,92 sist år, og universitetet vil arbeide aktivt for å forbedre skåren fremover.

### Antall publikasjonspoeng per faglig årsverk

**(DBH):** Andelen publikasjonspoeng har gått noe opp, men er et stykke unna måltall satt for 2018. Økt kompetansenivå blant vitenskapelig ansatte og mer forskningstid har bidratt positivt, men ventes å få mer effekt fra 2019.

### Verdien av Horisont 2020-kontrakter per

**FoU-årsverk:** Det er et positivt resultat i 2018 for inntekter over EUs rammeprogram for forskning med en økning på 1,8 millioner kroner. Dette henger sammen med målrettet mobiliseringsarbeid som har ført til økt søknadsaktivitet og også økt innvilgelse av EU-prosjekter. Det er forventet en ytterligere oppgang på denne parameteren i 2019 med tre nye innvilgede prosjekter i 2018. Totalt har Nord universitet nå 6 prosjekter i drift som er finansiert under Horisont 2020. Av disse er det ett ERC-prosjekt, samt et ERC «proof of concept», som eneste norske prosjektet med denne type bevilgning.

### Andel utreisende utvekslingsstudenter på Erasmus+ av totalt antall studenter (%):

Universitetet hadde 26 utvekslingsstudenter på Erasmus+ i 2018. Dette var samme antallet som året før, og plasserer Nord godt under snittet for sektoren. Resultatet er også under måltallet satt for 2018. I 2018 ble det satt av strategiske midler til internasjonalisering, og det ble utviklet en delstrategi for internasjonalisering.

Institusjonelle styringsparametere - SEKTORMÅL 1	RESULTAT			MÅL
	2016	2017	2018	2018
Søknadstrykk (kvalifiserte førstevalgssøkere per studieplass)	1,31	1,44	1,54	1,45
Antall ferdige kandidater <sup>8</sup>	1955	1975	2070	2000
Studiepoeng per student (heltidsekvivalent registrert høst) <sup>9</sup>	46,9	46,1	47,9	47
Studiepoengproduksjon totalt (60-studiepoengsenheter) <sup>10</sup>	7696	7333	7486	7500
Studentmobilitet utreisende	75	85	80	125
Studentmobilitet innreisende (antall studenter)	160	150	150	200
Avlagte doktorgrader	8	15	30	30
Antall publiseringspoeng	316,1	383,2	515 <sup>11</sup>	600
Internasjonal sampublisering (%) <sup>12</sup>	47,8	41,4	46,8	50
Alle studieprogram skal ha internasjonalisering som en del av læringsutbyttet <sup>13</sup>	Kvalitativ parameter			

## Samlet vurdering av institusjonelle styringsparametere sektormål 1:

Søknadstrykket var over måltallet for 2018 og antall ferdige kandidater har gått opp noe fra året før. I tillegg går studiepoeng per heltidsekvivalent opp. Samlet sett er dette en ønsket og positiv utvikling, og kan blant annet settes i sammenheng med den systematiske gjennomgangen av studieporteføljen.

Antall disputaser er doblet sammenlignet med året før. I tillegg til 29 disputaser i universitetets ph.d.-programmer er det avlagt en dr.philos.-grad. Måltallet på 30 disputaser i 2018 er derfor nådd. Foreløpige publiseringstall viser en økning fra 383 i 2017 til ca. 515 poeng i 2018. Dette tilsvarer en økning på rundt 35 %, men er fremdeles under måltallet som var på 600 publikasjonspoeng.

## Vurdering av måloppnåelsen for virksomhetsmålene på sektormål 1:

### **Øke volum og kvalitet innenfor forskning, spesielt knyttet til doktorgradsområdene.**

Nord har oppnådd måltallet for avlagte doktorgrader for 2018, og andelen som fullfører innen seks år er økende. Men fremdeles har bare ett av programmene nådd målet i studiekvalitetsforskriften om fem kandidater i gjennomsnitt per år over en treårsperiode. Antall publiseringspoeng har økt med rundt 35 %. Andelen artikler med internasjonal sampublisering har økt sammenlignet med i fjor, men er fremdeles noe under måltallet.

Universitetet oppnådde en økning i tildelingen fra EUs rammeprogram. Totale inntekter fra Forskningsrådet og regionale forskningsfond (RFF) er på nivå med fjoråret, men under måltallet for 2018. Inntekter fra annen bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet har gått ned.

**Styrke utdanningskvaliteten med grunnlag i et systematisk akkrediterings- og kvalitetsarbeid. Undervisningen skal være forskningsbasert. Studieporteføljen skal tilpasses faglige strategier. Det skal også tilrettelegges for økt internasjonalisering.**

*Se kommentar til utviklingsavtalens mål 2.*

EQUILIBRATION BUFFER  
31.5.16  
GHANI



Buffer + Label

[ + 195µl  
5µl

BUFFER + REAG  
SAMPLE

## Sektormål 2: Forskning og utdanning for velferd, verdiskaping og omstilling

14

Regjeringen vil at Norge skal være et av de mest innovative landene i Europa. Grunnlaget for fremtidig verdiskaping og velferd i Norge er å realisere kunnskapssamfunnet. Norge trenger utdanning, forskning, faglig og kunstnerisk utviklingsarbeid, kunnskapsdeling og kandidater som bidrar til nødvendig omstilling, innovasjon og verdiskaping i offentlig og privat sektor.

Nasjonale styringsparametere - SEKTORMÅL 2	RESULTAT			MÅL
	2016	2017	2018	2018
Andel masterkandidater sysselsatt i relevant arbeid et halvt år etter fullført utdanning (%)	-	86,7	-	90
Andelen forskningsinnsats i MNT-fag <sup>14</sup>	-	19	-	20
Bidragsinntekter fra Forskningsrådet per faglig årsverk (1000 kr) <sup>15</sup>	38,4	33,7	31,0	40
Andre bidrags- og oppdragsinntekter per faglig årsverk (1000 kr) <sup>16</sup>	129,6	126,5	101,8	135

### Vurdering av nasjonale styringsparametere under sektormål 2:

#### Andel masterkandidater sysselsatt i relevant arbeid et halvt år etter fullført utdanning:

Den siste undersøkelsen (2017) viser at andelen masterkandidater sysselsatt i relevant arbeid har økt i forhold til resultatet i 2015. Utviklingen kan forklares med et stort antall profesjonsutdanninger ved institusjonen. I tillegg tar mange studenter mastergraden samtidig som de er i jobb, og får mer utfordrende og relevante arbeidsoppgaver etter endt utdanning.

**Bidragsinntekter fra Forskningsrådet per faglig årsverk:** Inntektene fra Forskningsrådet har gått ned i 2018. I denne indikatoren ligger også inntekter fra Regionale forskningsfond (RFF), og

disse inntektene har gått noe opp for universitetet siste år. I sum er disse inntektene på samme nivå som i 2017. Antall faglige årsverk har økt med ca. 65 siden 2018, og dermed har inntekten per faglig årsverk gått ned.

**Andre bidrags- og oppdragsinntekter per faglig årsverk (1000 kr):** Andre bidrags- og oppdragsinntekter var rundt 12 millioner kroner lavere i 2018 enn året før. I 2017 var 8,5 millioner kroner til Nasjonalt Senter for Kunst og Kultur rapportert inn i disse inntektene, og dette er en del av forklaringen på hvorfor inntektene har gått ned i 2018. Kombinert med en økning i faglige årsverk gir dette et svakt resultat for universitetet i 2018 på denne indikatoren i forhold til målsetningen.

Institusjonelle styringsparametere - SEKTORMÅL 2	RESULTAT			MÅL
	2016	2017	2018	2018
Antall søknader sendt til Forskningsrådet	47	70	38	70
Bidragsinntekter fra Forskningsrådet (i mill. kr.) <sup>17</sup>	27,6	25,8	25,8	32
Antall søknader sendt til EU	3	14	12	15
Tildeling fra EUs rammeprogrammer (mill. kr.) <sup>18</sup>	2,6	2,3	4,1	7

## Samlet vurdering av institusjonelle styringsparametere under sektormål 2:

Universitetet har hatt en nedgang i antall søknader til Forskningsrådet. Det har vært høyt fokus rettet mot prosjektetablering innen EUs rammeprogram. I tillegg til de 12 registrerte søknadene til H2020 i 2018, ble det registrert 10 søknader i januar 2019 som det har vært jobbet med i 2018. Det har vært et stabilt antall innsendte søknader til EU de siste to årene.

## Vurdering av måloppnåelsen for virksomhetsmålene på sektormål 2:

**Skape og videreutvikle de samarbeidsarenaene universitetet har med samfunns- og arbeidsliv som bidrar til å fremme innovasjon, verdiskaping og omstilling i offentlig og privat sektor.**

Det er jobbet med kultur og infrastruktur for innovasjon og entreprenørskap på flere områder. I løpet av 2018 har styret vedtatt politikk for randsoneaktivitet og et økosystem for innovasjon. Sistnevnte et konsept for universitetets bidrag til verdiskaping. Universitetets heleide teknologioverføringskontor (TTO) – Nord innovasjon AS - drives i nært samarbeid med Avdeling for forskning og utvikling. Et eget prosjekt for kulturbygging og mobilisering ble sluttført i 2018, inneholdende innovasjonsseminarer, studieturer og møter på fakultets-, faggruppe- og forskernivå, med fokus på immaterielle rettigheter (IPR), innovasjon og kommersialiseringsmuligheter. Dette har økt forskernes bevissthet rundt disse temaene, og konkrete kommersialiseringsprosjekter er identifisert.

Nord innovasjon AS fikk i 2018 innvilget Lokale prosjektmidler fra Forskningsrådets FORNY-program. Som en del av styrking av kultur og infrastruktur har styret behandlet en egen sak om innovasjonsøkosystem for universitetet. I tillegg til dette arbeides det med innovasjon og entreprenørskap rettet mot studenter, både som en del av undervisningen og gjennom SFU-prosjektet Engage.

Arbeidet med å utvikle nye studieplaner for bachelorutdanninger i helse og sosialfag etter Nasjonale Retningslinjer for Helse og Sosialutdanningene (RETHOS) er under utvikling i fagmiljøene ved Nord universitet i samarbeid med relevante samarbeidspartnere.

Universitetsskoleprosjektet er også en viktig samarbeidsarena. Dette beskrives nærmere under rapporteringen på utviklingsavtalens mål 3 (om lærerutdanning).

**Uteksaminerte kandidater skal ha en kompetanse som er relevant for arbeids- og samfunnsliv, og som kvalifiserer til videre studier.**

NIFUs kandidatundersøkelse bekrefter at kandidater fra Nord universitet sysselsettes i relevant arbeid. Relevans i studiene utvikles kontinuerlig gjennom årlige revideringer av studieplanene for å sikre relevante studier og tett samarbeid med arbeidslivet, både i forhold til praksisfeltet og spesifikke næringer. På overordnet nivå utvikles studieporteføljen i samarbeid med RSA-ene og regionrådene. Det er et mål at kandidatene skal ha en kompetanse som både gjør dem til innovatører innen sitt felt og til bidragsytere til positive endringer på sin arbeidsplass.

**Videreutvikle kvaliteten på lærerutdanningene med særlig vekt på grunnskolelærerutdanningene, og bidra til å øke kunnskap og forskningsaktivitet på utøvelsen av læreryrket.**

*Se kommentar under utviklingsavtalens mål 3.*





## Sektormål 3: God tilgang til utdanning

Regjeringen vil at alle skal ha tilgang til høyere utdanning, og at det skal være mulig for alle å ta høyere utdanning, uavhengig av kjønn, etnisk, sosial, geografisk og økonomisk bakgrunn. Livslang læring er viktig for å legge til rette for nødvendig omstilling og fornying for den enkelte og for samfunns- og arbeidsliv.

Nasjonale styringsparametere - SEKTORMÅL 3 (KANDIDATTALL PÅ HELSE- OG LÆRERUTDANNINGENE <sup>19</sup> )	RESULTAT			MÅLTALL
	2016	2017	2018	2018
ABIOK-utd <sup>20</sup>	13	10	3	26
Kandidattall på farmasi bachelor	18	43	29	21
Kandidattall på vernepleier bachelor	48	25	32	30
Kandidattall på sykepleier bachelor	347	360	341	352
Kandidattall på barnehagelærerutdanning	108	180	123	124
Kandidattall på GLU 1-7	83	73	72	97
Kandidattall på GLU 5-10	85	88	69	72
Kandidattall på PPU og PPU-Y	95	110	165	102
Kandidattall på faglærerutdanning	54	48	26	41

### Vurdering av nasjonale styringsparametere under sektormål 3:

Ved **ABIOK-utdanningene**, organisert som en masterutdanning i spesialiserte sykepleie, tas det bare opp studenter annet hvert år. Ingen kull (både de av ett års varighet og de på ett og et halvt års varighet) hadde ordinær avslutning i 2018. At det likevel ble uteksaminert noen kandidater, skyldes forsinkelse i studiene, permisjoner etc. Det utredes en ordning hvor videreutdanningene blir selvstendige utdanninger som senere kan innpasses i masterutdanningen.

**Kandidattallet på farmasi** lå litt over måltallet for 2018, noe som skyldes etterslep av et tidligere desentralisert kull.

**Vernepleie** hadde også en kandidatproduksjon litt over måltallet, men her er det ikke spesielle årsaker annet enn etterslep av studenter med tidligere utsatt praksis.

**På bachelorprogrammet i sykepleie** ble kandidatmåltallet økt fra 328 (2017) til 352 kandidater (2018). Opptakstillene i 2015 var ikke tilstrekkelig justert for å ta høyde for det økte kandidatmåltallet og universitetet nådde dermed ikke kandidatmåltallet på sykepleie. I 2017 var det også ett deltidskull i

Trøndelag som bidro positivt på kandidatproduksjonen for det året.

**Kandidattallet på GLU 1-7** ligger rundt 25 kandidater under måltallet. Her er det en gjennomstrømningsgrad som vi ikke kan si oss tilfredse med. I og med at rekrutteringen ikke har vært så høy som ønskelig, er det satt i gang prosjekter både i Nordland og i Trøndelag for å tiltrekke seg flere studenter. Dette gjelder spesielt rekrutteringen til GLU 1-7

**På GLU 5-10** er det også et lavere kandidatall enn måltallet, selv om resultatet der er bedre enn på GLU 1-7. Med hensyn til gjennomstrømning legges det stor vekt på undervisning og oppfølging av studentene, og det settes av ekstra ressurser til undervisning for førsteårsstudentene.

**På PPU og PPU-Y** er det uteksaminert langt flere kandidater enn måltallet. Dette skyldes at ut fra god søking ble tilbudet også utvidet med matematikk og kroppsøving, og dermed ble flere studenter tatt opp.

Bortsett fra på grunnskolelærerutdanningene og til dels innenfor sykepleie (ABIOK), vurderes det ikke å være behov for særskilte planer for å sikre at kandidatmåltallene nås.

## Vurdering av måloppnåelsen for virksomhetsmålene på sektormål 3:

### **Fremtidig studiestedsstruktur skal være tilpasset faglige strategier.**

*Se rapportering under utviklingsavtalens mål 5.*

### **Tilby en distribuert og fleksibel tilgang til utdanning og kompetanse.**

Nord universitet, med ni studiesteder, tilbyr distribuert utdanning til regionen. Det tilbys årlig fleksible og distribuerte utdanningstilbud både på master- og bachelornivå. Omfanget av studiene som tilbys varierer fra 5-årig studier til korte EVU-studier på 30 studiepoeng og mindre. I forbindelse med den årlige styresaken om studieportefølje, blir det foretatt en gjennomgang av studietilbudene også i forhold til hvilke som er heltidsstudier, samlingsbaserte og nettbaserte. Når det gjelder EVU-tilbud, kan noen emner og ettårige studier som inngår i ordinære studieprogram bli besluttet tilbudt EVU-studenter. Det blir også gjort en vurdering av faglig kapasitet, etterspørsel i markedet og andre forhold som f.eks. tilgang på praksisplasser.

Etter- og videreutdanninger kan være både samlingsbaserte, på deltid, lagt til andre studiesteder enn der fagmiljøet er lokalisert, og ha større eller mindre grad av nettundervisning. I tillegg har noen fakultet en betydelig eksternfinansiert portefølje innen EVU, som også kan være fleksibel og distribuert. Kravet til kvalitet er her det samme som på de ordinære studiene.

I 2018 ble "Råd for samarbeid med arbeidsliv" (RSA) etablert, både i Trøndelag og Nordland. Her er det en tett dialog om hva kompetansebehovene er, og hvordan universitetet kan utvikle seg som kompetansepartner. Det vurderes som viktig at sektoren arbeider med å utvikle modeller for samarbeid med RSA og andre for å sikre identifisering av kompetansebehovet.

### **Tilby relevante etter- og videreutdanninger for offentlig og privat sektor.**

Nord universitet tar del i flere regionale satsninger i tett samarbeid med Fylkesmannen, kommunene og fylkeskommunene. Faggruppen for trafikk ved Handelshøgskolen Nord arbeider i nær dialog med Vegdirektoratet om relevant videreutdanning både gjennom betalingsstudier og desentraliserte studier.

Det har vært tilbudt masterutdanninger og andre videreutdanninger fra de fleste av universitetets fagområder. Disse er samlingsbaserte og på deltid, og tilbys flere steder i regionen. Studiene er tilrettelagt for arbeidslivet. Blant disse er Klinisk sykepleie, Praktisk kunnskap, Master of Business Administration (MBA), Master i Kunnskapsledelse (MKL) og Human Resource Management (HRM) m.fl. Fakultet for biovitenskap og akvakultur gir etter- og videreutdanning til havbruksnæringen. Det er utviklet flere studieprogram i nært samarbeid med næringen.

Fakultet for lærerutdanning og kunst- og kulturfag har arbeidet målrettet og strategisk med etter- og videreutdanning. Fakultetet tilbyr flere studier gjennom ulike satsningsområder via blant annet Utdanningsdirektoratet. Av satsninger kan Dekom, Rekom, Universitetsskoler, Kompetanse for kvalitet, Real FAGSKOMMUNESATSNINGEN, Lærerspesialister, Kompetanse for framtidens barnehage, Yrkesfaglærerløftet og SEVU-PPT (tverrfakultær organisering) nevnes. Fakultetet har også videreutdanninger som har et internasjonalt fokus.

Innen sykepleie og helsefag tilbys flere ulike videreutdanninger på flere nivå både til kommunehelsetjenesten og spesialisthelsetjenesten. Dette gjelder bl.a. ABIOK-utdanningene på 90 studiepoeng til spesialisthelsetjenesten, med kreftsykepleie som et tilbud også for kommunene. I tillegg er det en årsenhet i eldreomsorg og en halvårsenhet i geriatri som spesielt kommunehelsetjenestene er brukere av. Fakultet for sykepleie og helsevitenskap har masterutdanninger i folkehelsearbeid og

psykisk helsearbeid som vil omgjøres til en felles mastergrad med ulike fordypninger. Disse er ment som et videreutdanningstilbud til de som jobber i sektoren.

### **Øke studenters og ansattes digitale kompetanse.**

Det er i løpet av 2018 implementert flere digitale systemer for ansatte og studenter som både skal øke kvaliteten til kommunikasjon og læring og effektivisere arbeidsprosessene. Et eksempel på dette er nytt LMS – Canvas – i studieprogrammene. Digital eksamen, emneplansystem (EpN) og pensumliste

system (Leganto) er andre eksempler. Styret vedtok i 2018 en egen delstrategi for digitalisering som har som sin hovedoppgave å understøtte strategiske målsettinger i Strategi 2020. Den inneholder overordnede prioriteringer, samt prinsipper for digitalisering ved universitetet. I tillegg benyttes digitale løsninger og verktøy som læringsstøtte i undervisningssituasjonen, og det har vært avholdt flere kurs for ansatte i bruken av verktøyene. Kompetansesenter for læring og teknologi (KOLT) støtter fagpersonalet i bruk av teknologi i undervisningen.



## Sektormål 4: Effektiv, mangfoldig og solid høyere utdanningssektor og forskningssystem

20

Regjeringen vil at universitets- og høyskolesektoren skal være en differensiert sektor med høy kvalitet og som møter behovene på ulike områder i samfunnet og som kan hevde seg internasjonalt. Det vil fortsatt være behov for samarbeid, arbeidsdeling og faglig konsentrasjon i universitets- og høyskolesektoren etter at strukturreformen er gjennomført. Dette er et tverrgående mål som skal bidra til best mulig måloppnåelse på de tre første målene.

Nasjonale styringsparametere	RESULTAT			MÅL
	2016	2017	2018	2018
Antall studiepoeng per faglig årsverk <sup>21</sup>	609,6	546,8	513,9	585
Andel kvinner i dosent- og professorstillinger (%)	23,6	25,0	28,2	25
Andel midlertidig ansatte i undervisnings- og forskerstillinger (%) <sup>22</sup>	15,7	15,9	14,4	14

### Vurdering av nasjonale styringsparametere under sektormål 4:

**Antall studiepoeng per faglig årsverk:** Antall studiepoeng per faglig årsverk har gått noe ned siste år, og nådde ikke målkravet. Selv om antall studiepoeng avlagt ved institusjonen har gått noe opp har andelen gått ned på grunn av økningen i faglige årsverk og mer bruk av tid til forskning. Resultatet ligger imidlertid over snittet i sektoren.

**Andel kvinner i dosent- og professorstillinger:** Institusjonen har fått flere kvinner inn i dosent- og professorstillinger, og nådd målsettingen for 2018. Dette er en del av en bevisst strategi ved institusjonen med bakgrunn i egen Kompetanseplan 2017-2018. Det er fortsatt et betydelig potensial for å øke denne indikatoren i årene som kommer.

Universitetets igangsatte BALANSE-prosjekt («Kjønnsbalanse i faglige toppstillinger og forskningsledelse») er et viktig tiltak.

**Andel midlertidig ansatte i undervisnings- og forskerstillinger:** Andelen midlertidig ansatte har gått noe ned ved institusjonen. Det pågående kompetansehevingsløpet ved institusjonen er en forklaring på at denne andelen fremdeles er over målsettingen. Dette er fordi fakultetene må ansette midlertidige for å dekke opp undervisning som skulle vært håndtert av ansatte som er i et kompetansehevingsløp.

Institusjonelle styringsparametere - SEKTORMÅL 4	RESULTAT			MÅL
	2016	2017	2018	2018
Andel årsverk i førstestilling (%) <sup>23</sup>	56,1	57,0	60,8	62
Andel årsverk i toppstilling (%) <sup>24</sup>	17,3	16,2	18,3	20

## Samlet vurdering av institusjonelle styringsparametere under sektormål 4:

*Se kommentar til utviklingsavtalens mål 1 under.*

## Vurdering av måloppnåelsen for virksomhetsmålene på sektormål 4:

### **Tydeliggjøre og videreutvikle profilområdene Blå og grønn vekst, Velferd, helse og oppvekst og Innovasjon og entreprenørskap.**

*Se kommentar under utviklingsavtalens mål 4.*

### **Øke andel faglige ansatte med første- og toppkompetanse med vekt på styrking av doktorgradsområdene, de faglige profilområdene og undervisningskompetansen.**

*Se kommentar til utviklingsavtalens mål 1 under.*

### **Tilby attraktive studiesteder med effektive og kvalitativt gode lærings- og arbeidsmiljø.**

Læringsmiljøutvalget (LMU) ved Nord ivaretar det overordnede ansvaret på vegne av styret og rektor, og utvalget har utarbeidet Handlingsplan for læringsmiljøet ved Nord universitet 2017-2019. Denne oppdateres hvert år. Gjennom «ros og ris-systemet» på universitetets nettside, er det mulig for studentene å melde fra om mangler og uheldige episoder i læringsmiljøet. Dette blir fulgt opp av ansvarlig person eller avdeling. Studiestedene skårer noe ulikt på dette punktet på Studiebarometeret. Her vil resultatene bli fulgt opp av både fakultet og andre enheter.

Studentene har en viktig oppgave i forbindelse med medvirkning i hele universitetet, og spesielt i det systematiske kvalitetsarbeidet. Det har vært utfordringer med å få studentdemokratiet til å fungere etter fusjonen, og det har derfor blitt satt i gang flere tiltak fra universitetets og samskipnadsens side for å bidra til et godt fungerende studentdemokrati. Tiltakene er bidrag til at studentene nå gjennomfører et utviklingsprosjekt for studentparlamentet (organisering, roller, ansvar) og etablering av samme system og rutiner for utvelgelse, opplæring av studenttillitsvalgte og beskrivelse av roller og ansvar.

Opplæring av studentrepresentanter i råd og utvalg er et ansvar for utvalgsledelse og sekretariat i starten av perioden, men gis også fortløpende i forbindelse med behandling av saker. Universitetet tilstreber å bidra til at studentene kan ivareta sine oppgaver for medvirkning.

For å bidra til økt rettsikkerhet for studentene, og for å avklare rettsstillingen til studentene overfor universitetet i enkeltsaker, ble det opprettet en egen stilling som studentombud. Studentombudet tiltrådte 1. oktober 2018.

### **Legge til rette for en arbeidskultur som bidrar til samarbeid, læring og måloppnåelse.**

Som oppfølging av Strategi 2020 ble det ved starten av 2018 utarbeidet fakultetsvise handlingsplaner frem mot 2020. Disse planene er revidert for 2019. Handlingsplanene binder sammen overordnede mål og delmål i de ulike enhetene. Gjennom terti- alvise dialogmøter mellom rektor og dekaner sikres en tett kobling mellom fakultetenes målstruktur og universitetets strategi og årlige planer.

I hovedsak er det godt fungerende strukturer for medbestemmelse og samarbeid med tillitsvalgte gjennom sentralt IDF og fakultets- og avdelingsvise ID-møter. Samarbeidet med studenttillitsvalgte er styrket i 2018 ved at det er etablert faste månedlige møter mellom studenttillitsvalgte og universitetsledelsen.

I 2019 gjennomføres ARK undersøkelsen (arbeidsmiljø- og klimaundersøkelse) for første gang ved Nord universitet. Da settes arbeidsmiljø og medvirkning på dagsordenen, og universitet bruker et anerkjent verktøy for å jobbe med videreutvikling av arbeidskultur og arbeidsmiljø.

En sentral del av Nord universitets utvikling er å øke kompetansen blant ansatte. Arbeidet med å realisere kompetanseplanen med ambisjoner for vitenskapelig kompetanse frem til 2022 har fortsatt stor oppmerksomhet i prioriteringene av strategiske midler.



# Rapportering på utviklingsavtalen med Kunnskapsdepartementet

## Utviklingsmål 1: Kompetanseutvikling

Med bakgrunn i universitetets kompetanseplan skal første- og toppstillingskompetansen økes. Dette skal styrke doktorgradsområdene, de faglige profilområdene og utdanningene. Økt kompetanse skal bidra til positiv utvikling på publisering og forskningsinntekter samtidig som det styrker den forskningsbaserte utdanningen og undervisningskompetansen.

### Mål:

Nord universitet skal øke andel faglige ansatte med første- og toppkompetanse med vekt på styrking av doktorgradsområdene, de faglige profilområdene og undervisningskompetansen.

### Måleparametre:

- Andel fagansatte i førstestilling skal være minst 65 % ved utgangen av 2019.
- Andel fagansatte med toppkompetanse skal være minst 23 % ved utgangen av 2019.
- Økt kompetanse skal bidra til bedre resultater innenfor utvalgte parametre:
  - Innen 2020 skal antall publikasjonspoeng per faglig årsverk være på minst 1,0.
  - Innen 2020 skal bidragsinntekter fra Forskningsrådet per faglige årsverk være på minst 60.000 kr.
  - Innen 2020 skal tildeling fra EUs rammeprogrammer være på minimum 10 MNOK per år.

### Status og utvikling:

Ut fra utgangspunktet ved fusjon fra 1.1.2016 viser status for kompetanseløftet at universitet er på rett vei og fagmiljøene har styrket seg. Nord universitet har likevel ikke fullt ut nådd de målene på første- og toppstillingsandeler som ble satt i Kompetanseplan 2017-2018. Det er fortsatt behov for betydelig satsing på strategisk rekruttering og kompetanseheving. Styret følger utviklingen tett, og har i januar 2019 vedtatt mål for kompetanseløpet frem mot 2022 med tiltak for både intern kompetanseheving og ekstern rekruttering.

En gjennomgang viser at fagmiljøene ved institusjonen har styrket seg med 78,4 årsverk første- og toppkompetente i perioden januar 2017 til utgangen av desember 2018. Av disse var det en økning på 21,6 årsverk toppkompetente. Dette viser en god effekt av kompetanseplanens tiltak. Imidlertid har ikke denne økningen i antall årsverk med første- og toppkompetanse hatt like stor effekt på andelene som forutsatt i Kompetanseplan 2017-2018. Forklaringen på dette er at det har blitt ansatt flere personer i undervisnings-, forsknings- og formidlingsstillinger uten førstekompetanse enn det som var forutsatt. Dette skyldes dels midlertidige tilsetninger som er nødvendige for å ivareta undervisningsoppgaver for ansatte som er frikjøpt i forbindelse med kompetanseheving.

Det vurderes som mer krevende enn forutsatt å nå kompetansemålene for 2019, som er nedfelt i utviklingsavtalen med departementet. Dette gjelder særlig for toppstillingskompetanse. Det er imidlertid iverksatt særlige tiltak, og i handlingsplan for forskning vedtatt av styret er det besluttet å løfte toppkompetansen gjennom nyrekruttering av tre toppforskere til hvert av de fem fakultetene.

## Utviklingsmål 2: Utdanningskvalitet og studieportefølje

Innledende tilsyn fra NOKUT i 2016 påpekte at «*Studieporteføljen ved Nord universitet er stor og fremstår ikke fullt ut som samkjørt og konsolidert ...*». Samordning og effektivisering av den samlede studieporteføljen skal gjennomføres for å sikre en god utdanningskvalitet som er attraktiv for studentene. Kvaliteten på utdanningene skal utvikles gjennom det systematiske kvalitetsarbeidet med særlig vekt på studieledelse, gjennomføringsgrad og læringsutbytte. Utdanningene skal være relevante for samfunns- og arbeidsliv.

**Mål:**

Nord universitet skal styrke utdanningskvaliteten med grunnlag i et systematisk akkrediterings- og kvalitetsarbeid. Undervisningen skal være forskningsbasert. Studieporteføljen skal tilpasses faglige strategier. Det skal også tilrettelegges for økt internasjonalisering.

**Måleparametre:**

- Utvikle og implementere et nytt kvalitetssikringssystem som sikrer godt læringsutbytte og systematiserer akkrediteringsarbeidet.
- Studieporteføljen skal struktureres med mål om færre studieprogram.
- Implementere et program for opplæring og utvikling av studieprogramledelse.
- Øke andel studenter på bachelor- og masterutdanning som gjennomfører på normert tid.
- Utvikle et meritteringssystem som legger til rette for at vitenskapelig ansatte systematisk bygger pedagogisk kompetanse og gir merittering av fremragende undervisere innen utgangen av 2019.
- Alle studieprogram skal ha internasjonalisering som en del av læringsutbyttet.

**Status og utvikling:**

I 2018 ble arbeidet med nytt kvalitetssystem videreført, og det ble lagt inn ressurser for å implementere systemet i hele universitetet. Det systematiske kvalitetsarbeidet vil bli vurdert i NOKUT-tilsynet som universitetet leverte dokumentasjon til 15. februar 2019.

Revidering og utvikling av studieporteføljen gjøres i den årlige gjennomgangen av studieporteføljen. Muligheter for avslutning, sammenslåing eller gjenbruk av fag, samt andre spørsmål knyttet til programmene blir drøftet.

I 2018 ble det nedsatt en arbeidsgruppe som skulle utarbeide et forslag til etablering og organisering av en meritteringsordning for fremragende undervisere ved Nord universitet. Gruppen leverte

sin rapport høsten 2018. I rapporten foreslås bl.a. at fremragende undervisere skal utgjøre universitetets Pedagogiske Akademi, og at dette i samarbeid med det universitetspedagogiske nettverket skal bidra til utvikling av en kollegial undervisningskultur. Innføringen av meritteringsordningen etableres som et femårig prosjekt som evalueres mot slutten av perioden.

Internasjonalt samarbeid er nødvendig for å oppnå de mål som er satt i Nord universitets Strategi 2020. Alle studietilbud skal gjenspeile satsingen på å gi studentene et internasjonalt perspektiv i utdanningen, og alle gradsgivende studier skal ha minst ett semester i studieplanen som kan benyttes til utvekslingsopphold.

Delstrategi for internasjonalisering ble vedtatt av styret 18. september 2018. Ambisjonen med delstrategien er at internasjonalt samarbeid skal bli en naturlig del av arbeidsprosessene innen all kjernevirksomhet ved Nord universitet, og å styrke studentenes læringsutbytte. Det handler om å øke omfang og kvalitet av forskning og utdanning ved å øke antall aktive samarbeidspartnere, noe som vil sikre omfanget av vitenskapelig, erfaringsbasert og interkulturell kompetanse fra hele verden. Dette vil også gjøre det mulig for Nord å bidra internasjonalt med vår vitenskapelige, erfaringsbaserte og kulturelle kompetanse.

Studieavdelingen har de tre siste årene avholdt et eget utdanningsseminar for studieprogramansvarlige, med fokus på kvalitet og rolle, det såkalte Studieprogramansvarlig (SPA) -seminaret. Seminaret høsten 2018 fokuserte bl.a. på en gjennomgang av kvalitetssystemet for utdanning, roller og ansvar som studieprogramansvarlig, ledelse av studieprogram på flere studiesteder, arbeidet med internasjonalisering ved fakultetene etc.



## Utviklingsmål 3: Lærerutdanning

Lærerutdanningene er en nasjonal satsning, og viktig for utviklingen av hele regionen der Nord universitet har studiesteder. Utdanningene skal være relevante, attraktive og med et særpreg som er i tråd med universitetets profilområder. For å imøtekomme regionens behov skal universitetet uteksaminere et tilstrekkelig antall godt kvalifiserte og reflekterte kandidater som kan tilpasse seg fremtidens skole. Forskningsbaserte utdanninger skal gi studentene opplæring i forskningsmetoder og innsikt i forskning. Forskningen innenfor lærerutdanningene skal bidra til å fremme ny kunnskap om profesjonspraksis og de faglige fordypningene i studiene.

### Mål:

Nord universitet skal videreutvikle kvaliteten på lærerutdanningene med særlig vekt på grunnskolelærerutdanningene, og bidra til å øke kunnskap og forskningsaktivitet på utøvelsen av læreryrket.

### Måleparametre:

- Gjøre grunnskolelærerutdanningen mer attraktiv og øke antall kvalifiserte søkere.
- Doble antall publiseringspoeng som knyttes mot lærerutdanningene fra 2016-nivå, og øke eksternfinansierte forskningsprosjekter.
- Øke samhandlingen med skoler, skolemyndigheter og andre aktuelle partnere i Nordland og Trøndelag.
- Videreutvikle samarbeidet med UiT om rekruttering til lærerutdanningene, samt utviklingen av disse.

### Status og utvikling:

Et viktig mål for Nord universitet har vært å videreutvikle kvaliteten på lærerutdanningen. Nord har lærerutdanning i Bodø, Nesna og på Levanger. I tillegg har det vært gitt desentraliserte tilbud både i Nordland og i Trøndelag. Fagmiljøene i lærerutdanningen har faste møtepunkter om kvalitet, forskning og undervisning på tvers av studiestedene. Dette har vært et viktig bidrag for å bygge en felles universitetskultur, og for å forankre den nye femårige lærerutdanningen.

Oppstart av ordning med desentralisert kompetanseutvikling (DeKom) er et tiltak som styrker samhandlingen mellom praksisfeltet og lærerutdanningen. Fakultet for lærerutdanning, kunst- og kulturfag (FLU) har valgt å organisere ett prosjekt for Nordland og ett for Trøndelag. Ordningen går ut på at universitetet bidrar med forskningsbasert kompetanseutvikling, forskning, veiledning og samhandling med skoler, skoleeiere og lærere. Nord deltar med forskning og faglig innhold i nettverk for skoleledere og eiere i regionene i Nordland og Trøndelag. Det såkalte doble formålet gjør at det også hentes inn lærere fra praksisfeltet til lærerutdanningen, og disse kan bidra på ulike områder. Et viktig element for lærerutdanningen er at forskerne nå har fått en mulighet for forskning sammen med praksisfeltet.

Universitetsskoleprosjektet er et tiltak om forpliktende partnerskap mellom kommune, skole og FLU. Partnerskapet innebærer at universitetet bidrar i kompetanse- og utviklingsarbeidet ute på den enkelte skole. Skolene har forpliktet seg til å være disponibel for forskning og utviklingsarbeid i samarbeid med universitet. Prosjektet har etablert en egen veilederutdanning for alle lærerne ved universitetsskolene. Ordningen er skolebasert og foregår på den enkelte universitetsskole. Veilederutdanningen er et tiltak for å øke veiledningskapasiteten for kommende masterstudenter på lærerutdanningen. Universitetsskoleprosjektet er et viktig tiltak for å bringe evidens og forskning inn i skolen, men like viktig for å bringe lærerutdanningen tettere på praksisfeltet.

Grunnskolelærerutdanningen samarbeider med UiT på flere områder, bl.a. i rekrutteringsprosjektet. Her er det faste møter og samarbeidsområder for å øke Nords attraktivitet som lærerutdanningsinstitusjon. Utdanningen samarbeider også med ProTed (Senter for fremragende lærerutdanning i Tromsø) om universitetsskolene. Leder for ProTed har som et eksempel deltatt på samarbeidsmøte mellom universitetet og praksisfeltet i Bodø. Nord universitet har vært i Tromsø og observert deres organisering av Mastertorg for lærerstudenter og praksisfelt.

Det er også et betydelig fokus på forskning og evidens som grunnlag for undervisning og praksis. Dette er koblet sammen med fokus på internasjonalisering og samarbeid med land som er ledende på læringsresultater innen grunnskole og høyere utdanning. Studentene får tilbud om et internasjonalt semester ved anerkjente institusjoner, og dette vil gi en merverdi som de tar med seg ut i arbeidsmarkedet.

Gjennom satsing på universitetsskoler og ordningen med desentralisert kompetanseutvikling har Nord økt samhandlingen med skoler, skolemyndigheter, og andre aktører i Nordland og Trøndelag betydelig. Nord samarbeider også godt med fylkesmannen i Nordland, fylkesmannen i Trøndelag, RKK-regioner og kompetanseutviklingsmiljøer i Nordland og Trøndelag. Universitetet har et økende samarbeid med aktører i regionen, og synligheten øker.

#### Utviklingsmål 4: Faglig profil

Nord universitets faglige profil definerer universitetets faglige satsinger. Profilene skal være på tvers av de enkelte fakultet og de enkelte doktorgradsområdene, og baserer seg på en forståelse av at de utfordringene samfunnet står ovenfor krever tverrfaglig forskning og forskningsbasert utdanning med både regional, nasjonal og internasjonal orientering. Satsingene understøtter mål i Langtidsplan for forskning og utdanning og regjeringens Nordområdestrategi. Nord universitet skal være en sterk og synlig aktør på forskningsbasert kunnskap om nordområdene.

##### Mål:

Nord universitet skal tydeliggjøre og videreutvikle profilområdene *Blå og grønn vekst, Velferd, helse og oppvekst og Innovasjon og entreprenørskap*.

##### Måleparametre:

- Øke antall forskningsprosjekter innenfor Blå og grønn vekst, Velferd, helse og oppvekst og Innovasjon og entreprenørskap som også

støtter ph.d.-programmene.

- Økt andel studieprogrammer med relevans til Blå og grønn vekst, Velferd, helse og oppvekst og Innovasjon og entreprenørskap som også støtter ph.d.-programmene.
- Videreutvikle og styrke det faglige samarbeidet med UiT og UiB på det marine fagfeltet.

##### Status og utvikling:

Doktorgradsprogrammene er grunnlaget for profilområdene, og universitetet fokuserer på utdanninger som i prinsippet bygger opp til rekruttering i ett av programmene.

Fakultetene har i sine handlingsplaner knyttet til Strategi 2020, satt egne mål i forhold til utdanningen. Bl.a. heter det i Handelshøgskolens plan: «*Sterke faglige miljøer er vokst frem over tid, med spydspisser innen Innovasjon og entreprenørskap, og økonomistyring. Det er et mål at HHN skal skape et tverrfaglig utdanningstilbud i teamarbeid og entreprenøriell tenking for alle studenter på høyere gradsgivende programmer ved Nord universitet.*»

FSV sier de skal «*utvikle en studieportefølje som er tilpasset Nord universitets faglige strategier*» og «*Satse på gradsgivende studier med basis i forskningsaktive miljø (aktive forskere)*».

FBA skriver «*FBA skal drive utdanninger som bidrar til innovativ og bærekraftig blå og grønn vekst. FBA utdanner kandidater med relevant blå/grønn kompetanse for samfunns- og næringsliv i regionen, men også av relevans nasjonalt og internasjonalt. Studieporteføljen er i hovedsak sentrert rundt forskningsbaserte fagmiljø og flere studieprogram har nær kontakt med næringslivet gjennom praksisplasser og studentoppgaver.*»

I 2018 ble det innvilget tre EU-prosjekter med deltakelse fra Nord universitet. Universitetet var prosjektleder for ett og har ansvar for arbeidspakker i de to andre. Prosjektene er innen fagområdene akvakultur, velferd i eldreomsorgen og kjønnspektiver i innovasjonsprosesser. Alle tre prosjektene går rett inn i profilområdene. Av

innvilgede NFR-prosjekter var det prosjekter innen algedyrkning, innovasjon, internasjonalisering og velferdsforskning. Nord ble i 2018 med i norsk marint universitetskonsortium, som omhandler marin og maritim forskning, utdanning og infrastruktur. Konsortiet skal fremme nettverkets synspunkter og tilrettelegge for norsk deltakelse i European Marine Board.

FBA sin prosjektportefølje, som utgjør om lag 20 millioner i ekstern finansiering i 2018, er innenfor profilområdet blå og grønn vekst og støtter opp om doktorgraden i biovitenskap og akvakultur. Det avholdes jevnlig dekanmøter mellom institusjonene for å styrke og videreutvikle samarbeidet mellom Nord og UiT/UiB på det marine fagfeltet.

Fakultet for sykepleie og helsevitenskap viser til at «*Fakultetets hovedsatsinger ligger i hovedsak under profilområdene Helse, Velferd og oppvekst og Innovasjon og entreprenørskap*», og Fakultet for lærerutdanning og kunst- og kulturfag skriver at «*Profilområdet Helse, velferd og oppvekst er integrert i alle utdanningsprogrammene våre og i vårt mandat om å utdanne gode lærere med relevant kompetanse. Vår vektlegging av kunnskap om naturen representerer en konkretisering av profilområdet Grønn og blå vekst med utgangspunkt i våre fagområder. Profilområdet Innovasjon og entreprenørskap ivaretas gjennom vektleggingen av pedagogisk og kulturelt entreprenørskap, inklusive utvikling og bruk av ulike læringsarenaer og læringstilnærminger.*»

## Utviklingsmål 5: Studiestedsstruktur, campusutvikling og digitalisering

En særlig utfordring for Nord universitet med stor spredning i studiesteder er å ha en studiestedsstruktur som støtter opp om forsknings- og undervisningsstrategi, samt randsonepolitikk.

Den geografiske spredningen av studiesteder skaper et særskilt behov for fleksible arbeids- og læringsformer. Samarbeid internt og over store geografiske avstander skal sikres på en kostnads-effektiv og kvalitativt god måte. Gode digitale løsninger er en forutsetning for å bygge den nye organisasjonen og hente ut gevinster av fusjonen mellom tidligere Universitetet i Nordland, Høgskolen i Nord-Trøndelag og Høgskolen i Nesna.

### Mål:

Nord universitet skal tilby attraktive studiesteder med effektive og kvalitativt gode lærings- og arbeidsmiljø.

### Måleparametre:

- Beslutte ny studiestedsstruktur innen utgangen av februar 2019, som inneholder prinsipper for differensiering av faglig og administrativ aktivitet ved de ulike studiestedene.
- Beslutte en helhetlig campusutviklingsplan for Nord universitet basert på fremtidig studiestedsstruktur innen sommeren 2019.
- Utvikle en plan for digitalisering som bidrar til fleksible arbeids- og læringsformer for studenter og ansatte innen utgangen av 2018.



### Status og utvikling:

Styret ved Nord universitet vedtok mandat for prosjektet (Prosjekt Fremtidig Studiestedsstruktur) i mars 2018 (sak 24/18). Målet for prosjektet er å utvikle en studiestedsstruktur som bidrar til å realisere universitetets faglige strategier og ambisjonen om å bidra med regional utvikling. Rektor har valgt å gjennomføre prosjektet ved hjelp av 5 delprosjekter (DP):

- DP 1 Datainnsamling og analyse
- DP 2 Innspill fra fakultetene om faglig organisering
- DP 3 Ekstern analyse av regionale og nasjonale kompetansebehov
- DP 4 Kriterier for fremtidig studiestedsstruktur
- DP 5 Beslutningsgrunnlag og innstilling fra rektor

Delprosjektene 1-4 er ferdigstilt per utgangen av februar.

Universitetet arbeider med et løsningsforslag til fremtidig studiestedsstruktur som skal sendes på høring. Det er foreløpig planlagt at rektors innstilling til fremtidig studiestedsstruktur skal være ferdigbehandlet sommeren 2019. Oppsatt tidsplan i utviklingsavtalen vil dermed ikke nås.

Plan for helhetlig campusutvikling er et naturlig neste steg etter vedtak om fremtidig studiestedsstruktur. Per mars 2019 er dette arbeidet ikke påbegynt.

Styret vedtok i 2018 en egen delstrategi for digitalisering som har som sin hovedoppgave å understøtte strategiske målsettinger i Strategi 2020. Den inneholder overordnede prioriteringer, samt prinsipper for digitalisering ved universitetet.

## Rapportering på andre områder:

### Midler til samarbeid, arbeidsdeling, konsentrasjon og sammenslåinger

Nord universitet fikk tildelt 18,0 MNOK i SAKS-midler i 2018. Midlene er disponert til kompetanseheving blant vitenskapelig ansatte, faglig profil og faglige spisser samt delstrategi digitalisering. Nord universitet bekrefter at midlene benyttes i samsvar med forutsetningene i tildelingsbrevet.

### Midler tildelt over kap. 226 post 21

Nord universitet ble tildelt 1,0 MNOK over kap. 226 post 21 – Studentrekruttering GLU 1-7. Midlene er tildelt Fakultet for lærerutdanning og kunst- og kulturfag og er benyttet til prosjekt rekruttering MAGLU 1-7 i samarbeid med fylkeskommunene

og kommunene i Nordland og Trøndelag. Nord universitet bekrefter at midlene benyttes i samsvar med forutsetningene i tildelingsbrevet.

### Midler tildelt over kap. 226 post 22

Nord universitet ble tildelt 1,0 MNOK over kap. 226 post 22 – Kvalifisering av lærere. Midlene er tildelt Fakultet for lærerutdanning og kunst- og kulturfag og det er etablert en prosjektgruppe sammen med UiT som jobber med dette arbeidet som fortsetter i 2019. Nord universitet bekrefter at midlene benyttes i samsvar med forutsetningene i tildelingsbrevet.

## Samfunns- og effektmål for byggeprosjekter

### «Blått bygg og ombygging for ny formålsbruk», Samfunns og effektmål

Prosjekt «blått bygg og ombygging til ny formålsbruk» skal tilrettelegge arealer til Fakultet for biovitenskap og akvakultur (FBA) og Fakultet for sykepleie og helsevitenskap (FSH) slik at de kan utføre forskning og undervisning på universitetsnivå. Totalt utgjør ombygging og nybygg et areal på omlag 10 000 m<sup>2</sup>. Fakultetene får med dette laboratorier og kompetansesenter med funksjonalitet som kreves for å kunne drive forskning og utdanning på høyt internasjonalt nivå.

#### Samfunnsmål

Nord universitet skal bidra til forskning og forskningsbasert utdanning på høyt nasjonalt og internasjonalt nivå og styrke den regionale utviklerrollen innen profilområdene «blå vekst», innovasjon, sykepleie og helsevitenskap.

#### Effektmål:

- Prosjektet skal sikre en forsvarlig drift i henhold til HMS-krav og redusere konsekvensen av uønskede hendelser for ansatte og studenter i «kjernen/hjertet» av bygningsmassen på campus.
- Prosjektet skal bidra til at Fakultet for biovitenskap og akvakultur får mer funksjonelle laboratorier og en

samløkalisering av fagmiljøer og på den måten styrke det faglige satsningsområdet marin økologi, genomikk og havbruk (blå vekst).

- Prosjektet skal bidra til styrket utdanningskvalitet og økt forskning gjennom bruk av moderne velferdsteknologi i sykepleieutdanningen.
- Prosjektet skal legge til rette for et høyere opptak av studenter innen sykepleieutdanning og utdanning innen biovitenskap og akvakultur og styrket rekruttering til fakultetene.
- Prosjektet skal styrke studiestedets sentrale møtepunkt - «hjerterfunksjonen» og læringsmiljøet (jf. tidligere utredning, Lerche) gjennom tilrettelegging av samhandlingsarealer for studenter og ansatte, samt økt antall studentarbeidsplasser/grupperom i tilknytning til universitetsbiblioteket.

#### Måloppnåelse:

Nord universitet legger til rette for at målene skal kunne nås etter at bygget står ferdig gjennom at universitetet i prosjektets nåværende (Oppstart forprosjekt rapport/OFP) og fremtidige faser (statsbyggs prosjektmodell) vektlegger målene i arbeidet. Dette gjøres ved systematisk gjennomgang og i det daglige arbeidet med prosjektet.

## Rapportering etter delegasjonsbesøk til Kina

Nord universitet har gjennom de siste årene hatt samarbeid med kinesiske institusjoner. Samarbeidet har omfattet flere fakulteter. Konkrete aktiviteter er:

- Zhejiang Ocean University - 2 innreisende studenter på gradsnivå med finansiering fra Kvoteprogrammet. Opprettet 2010.
- East China Normal University - 3 innreisende (registrert) på avtalenivå – deltok på High North Dialogue. Utreisende studenter vår 2018 samlet data til MOPP. Opprettet 2016. En del av fellesgradsamarbeidet med Nord universitet og Mgimo.
- Historisk mobilitet ved Changchun University of Science and Technology - 16-på kvote (MABED), 3 utreisende (bachelor).

Nordland fylkeskommune har inngått samarbeidsavtale med en av provinsene i Kina, og universitetet deltok i en større delegasjon til Zhejiang provinsen i mai. I mai 2018 var universitetet også

representert i et delegasjonsbesøk til Zhejiang i regi av Innovasjon Norge og Nordland fylkeskommune. Her deltok også en større klynge av bedrifter innen algeoppdrett. En mindre delegasjon hadde også et institusjonsbesøk til Chongqing University i juni 2018.

På bakgrunn av KDs delegasjonsbesøk til Kina, Nordland fylkeskommunes engasjement, samt de avtalene som allerede er inngått er det satt i gang et arbeid med å strukturere samarbeidet med Kina på en bedre måte fremover. Arbeidet er i en tidlig fase, og det er for tidlig å trekke noen endelige konklusjoner om hvordan dette samarbeidet vil bli forankret i institusjonen. Det vurderes blant annet om det er mulig å organisere institusjons-samarbeidet på samme måte som universitetet samarbeider med russiske institusjoner.



## IV. Styring og kontroll i virksomheten

I 2018 startet innføringen av et nytt, overordnet kvalitetsstyringssystem ved Nord universitet. En forutsetning for å få systemet til å fungere er at det etableres standardiserte prosedyrer, arbeidsmåter og rutiner knyttet til internkontrollen innenfor de ulike funksjonsområdene. Dette har hatt fokus de siste årene. Selv om institusjonen ikke har hatt et helhetlig, overordnet styringssystem, har det vært etablert systemer og rutiner som gjør at institusjonene har oppfylt kravene til styring og kontroll som fremgår av økonomireglementet og andre lovkrav. Innenfor de ulike områdene er det etablert spesifikke kontroll- og rapporteringsrutiner tilpasset de ulike funksjonsområdene.

Det nye systemet som er under implementering, har fått betegnelsen Kvalitet i Nord, og skal være rammen rundt institusjonens arbeid med internkontroll. Kvalitet i Nord skal bidra til å sikre universitetets samlede evne til å oppfylle standarder og mål, og skal legge til rette for styring og kontroll tilpasset institusjonens egenart og risiko. I løpet av 2019 skal systemet være implementert, og klart til videre utvikling.

Gjennom faste dialogmøter mellom rektor og fakultetene, og et etablert system for virksomhetsstyring, følges måloppnåelsen opp på ulike områder. Dette gjøres i tilknytning til definerte nasjonale og institusjonelle styringsparametere og vedtatte handlingsplaner.

Systemene knyttet til økonomistyring gir institusjonen resultat- og regnskapsinformasjon som er pålitelig. Dette sikrer langt på vei effektiv ressursbruk og oppnåelse av fastsatte mål og resultatkrav.

Det pågående kompetanseløftet gir nødvendig faglig robusthet, men bidrar også til en stor økning i kostnadene på sikt, og institusjonens økonomiske handlerom settes under press i årene framover.

Dagens studiestedstruktur er også kostnadmessig krevende å opprettholde og i det pågående arbeidet med fremtidig studiestedsstruktur utredes grunnlaget for fremtidig studiestedsstruktur.

### Arbeidslivskriminalitet

Nord universitet benytter standardkontrakter hvor bestemmelser om lønns- og arbeidsvilkår er regulert. Leverandøren og eventuelle underleverandører må på forespørsel dokumentere at krav til lønns- og arbeidsvilkår i henhold til forskrift 8. februar 2008 nr. 112 om lønns- og arbeidsvilkår i offentlige kontrakter er oppfylt.

I 2018 er det ikke gjennomført anskaffelser hvor brudd på lønns- og arbeidsvilkår er vurdert å ha en høy risiko. En gjennomgang av Nord universitets pågående tjenestekontrakter viser ingen kontrakter som har høy risiko for arbeidslivskriminalitet. Nord universitet vurderer risikoen som høyest innenfor renhold-, bygg- og anleggsvirksomhet. Når det gjelder renhold har Nord universitet i stor grad internt ansatte medarbeidere på dette området, mens bygg- og anleggsvirksomhet i all hovedsak gjennomføres av Statsbygg.

Generelle retningslinjer for krav til leverandørene når det gjelder lønns- og arbeidsvilkår og oppfølging av inngåtte kontrakter er under utarbeidelse og vil bli implementert i løpet av første kvartal 2019.

Det skal i 2019 gjennomføres anskaffelser innenfor renhold og vaktmestertjenester. Spesifikke rutiner for oppfølging av renholds- og håndverkerkontrakter vil utarbeides og implementert på grunnlag av de nye generelle retningslinjene.

### Samfunnssikkerhet og beredskap

I 2017 gjennomførte KD tilsyn med sikkerhet og beredskap ved Nord universitet. I tilbakemeldingen fra tilsynet konkluderte departementet med at foreliggende ROS-analyse ved Nord universitet ikke svarte til kravet om en virksomhetstilpasset risiko- og sårbarhetsanalyse. I løpet av 2018 ble det derfor etablert ulike arbeidsgrupper som har revidert og oppdatert analysene av de fare- og ulykkeshendelsene som ligger til grunn for dimensjoneringen av institusjonens beredskap. Resultatet av dette arbeidet skal sammenfattes i en



oppdatert ROS-analyse som skal ferdigstilles innen utgangen av mars 2019 og legges frem for styret i mai.

I april 2018 arrangerte Nord universitet i samarbeid med nødetatene en fullskala redningsøvelse hvor den aktuelle hendelsen utspant seg i Saltenfjorden utenfor universitetets anlegg i Mørkvedbukta. Scenariet var at en passasjerferge kom i alvorlige problemer og det måtte gjennomføres en større brann- og redningsaksjon som krevde samarbeid mellom en rekke ulike enheter. Øvelsen ble kjørt som en hendelse her flere studenter fra Nord universitet var om bord på båten, og kriseledelsen ved universitetet måtte håndtere realistiske utfordringer knyttet til dette.

Januar 2019 ble det gjennomført en tabletop-øvelse med tema informasjonssikkerhet i samarbeid med Uninett. Scenario for øvelsen tok utgangspunkt i at Nord universitet hadde fått ansvaret for gjennomføringen av en nasjonal eksamen i sykepleie. Samme dag som eksamen skulle avholdes, viste det seg at institusjonen var utsatt for hacking, og at de som sto bak, hadde som mål å forstyrre gjennomføringen av eksamen. I denne øvelsen fikk institusjonen testet planverket knyttet til håndteringen av IKT-relaterte sikkerhetshendelser. Ny fullskalaøvelse skal gjennomføres 25. april 2019.

Begge øvelsene ble evaluert av ekstern evaluator, og det er gjennomført tiltak både i form av endringer i planverk og klargjøring av roller som en følge av evalueringene.

De siste årene har Nord universitet hatt ansvaret for gjennomføringen av Øvelse Nord, en større samhandlingsøvelse som bygger på tett samarbeid mellom en rekke etater og virksomheter. Høsten 2018 har Nord universitet i samarbeid med Hovedredningssentralene i Nord-Norge og Nordland politidistrikt utarbeidet en felles organisasjonsplan for Øvelse Nord for perioden 2019-2021, og de tre etatene har undertegnet en samarbeidsavtale hvor det fremgår at virksomhetene tar et felles ansvar for å gjennomføre øvelsen. Universitetet skal som etatsuavhengig part styre og lede øvelsen.

I 2017 ble det utviklet et styringssystem for informasjonssikkerhet ved Nord universitet. Systemet er bygget opp med utgangspunkt i de sikrings-teknikker og tiltak for informasjonssikring som beskrives i ISO 27002. Styringssystemet består av en kontrollerende og en gjennomførende del og er bygget opp av dokumenter som er gruppert under overskriftene a) overordnede styrende dokumenter, b) retningslinjer for informasjonssikkerhet og c) sikringsrutiner. I sum utgjør dokumentene universitetets styringssystem for informasjonssikkerhet.

Arbeidet med styringssystemet i 2018 har hatt fokus på de merknadene som fremkom under revisjonen, og har hatt som mål å gjøre organisasjonene i stand til å møte alle kravene som den nye personopplysningsloven stiller. Alle behandlingsaktivitetene ved institusjonen er kartlagt i forbindelse med utarbeidelse av institusjonens protokoll, og det er foretatt risikovurderinger av de fleste arbeidsprosessene hvor behandling av personopplysninger inngår. Det er også gjort risikovurderinger av de systemene som spiller en sentral rolle i de viktigste behandlingsaktivitetene. I 2018 er det ikke gjennomført ledelsens gjennomgang av systemet; denne skal være foretatt innen utgangen av mars 2019.

## Fellesføring om inkluderingsdugnad

For 2018 har universitetet ikke fulgt opp inkluderingsdugnaden på en systematisk måte, men det har blitt foretatt enkeltansettelser som faller inn under begrepet nedsatt funksjonsevne. I 2018 ble det ikke gjennomført registrering av nyansatte med hull i CV-en.

I begynnelsen av 2019 ble det utformet en ny mal for utlysningstekst der det opplyses om inkluderingsdugnaden og målgruppene. Å starte med utlysningstekstene ansees som grunnleggende for å kunne nå og registrere nyansatte innenfor målgruppene. Det er i tillegg utformet nye rutiner for rekruttering og ansettelse for undervisning og forskning og for teknisk/administrative, og det er utformet et internt rapporteringssystem. På denne

måten skal fellesføringen innarbeides på en god måte fremover.

## Lærlinger

I 2016 hadde Nord universitet 7 lærlinger, i 2017 var det 4 og i 2018 var det 6. I 2018 var lærlingene knyttet til Fakultetet for biovitenskap og akvakultur (Akvakultur/Laboratoriefag), Avdeling for digitalisering og Infrastruktur (IKT-servicefag) og Organisasjonsavdelingen (Kontor- og administrasjonsfaget). Målet for institusjonen er å øke til 10-12 lærlinge plasser i løpet av de neste to årene. For å nå dette målet bør det være lærlinger knyttet til følgende lærefag: IKT-servicefag, kontor- og administrasjonsfaget, byggdrufterfaget, renholdsoperatørfaget og akvakultur/Laboratoriefag. Det er nå utarbeidet en plan for introduksjon av lærlinger på de aktuelle avdelingene.

## Likestilling, mangfold, diskriminering og tilgjengelighet

Det er en viktig målsetting for institusjonen å legge til rette for mangfold blant ansatte og studenter, særlig i forhold til kjønn, funksjonsevne og alder. For å realisere målsettingen og legge til rette for arbeidet med å utvikle hensiktsmessige tiltak ble det i 2018 opprettet et utvalg for likestilling-, mangfold og integrering. Utvalget skal fungere som et rådgivende organ for universitetets ledelse i alle saker som angår likestilling, mangfold og integrering, og skal være en ressurs for å fremme dette arbeidet på en helhetlig måte i institusjonen. Utvalget skal utarbeide et forslag til handlingsplan for likestilling, integrering og mangfold som skal styrebehandles i løpet av 2019.

Nord universitet fikk i 2017 innvilget søknad om et prosjekt under Forskningsrådets program «Kjønnsbalanse i faglige toppstillinger og forskningsledelse», og dette startet opp 1. juni 2018. Prosjektet er tilpasset universitetets kompetanseutfordringer og har som hovedmål å øke andelen

kvinner med toppkompetanse. Det er identifisert to områder som krever spesiell innsats: Den lave andelen kvinner i toppsjiktet ved HHN og FBA og det overveiende flertall av kvinner i mellomsjiktet ved profesjonsfakultetene, hovedsakelig i undervisningsstillinger. Det er etablert et forskersteam ved FSV som i løpet av våren og høsten 2019 skal gjennomføre intervjuer og samtaler med ansatte og ledere. På bakgrunn av denne forskningen skal det utvikles tiltak som er tilpasset Nords særegne kompetanseutfordringer.

Før sommeren 2019 skal det utarbeides en ny lønnspolitikk for institusjonen, og i tråd med føringene fra HTA skal denne utformes slik at likelønn ivaretas. Det skal utarbeides nødvendige oversikter og sammenstillinger over lønn på alle nivå, fordelt på kvinner og menn, og eventuelle forskjeller skal synliggjøres.

## Kjønnsfordeling i undervisnings- og forskerstillinger

Nord universitet har hatt en positiv økning i andelen kvinner i de faglige toppstillingene (professor og dosent), og fra 2017 til 2018 har andelen økt fra 25,0 til 28,2 prosent. På tross av økningen vurderes dette ikke som tilfredsstillende, og å øke andelen kvinnelige professorer vil fortsatt være et sentralt fokusområde. Andelen kvinner i de faglige rekrutteringsstillingene er høyt, 63,6 %, samtidig som andelen kvinner i stillingskategorien førsteamanuensis er 49 %. Dette vurderes som et godt utgangspunkt for en økning av andelen kvinner også i de faglige toppstillingene kommende år.

## Kjønnsfordeling i leder- og mellomlederstillinger

Tallene viser en god fordeling av kvinner og menn i mellomlederstillingene hvor kvinner utgjør 55,7%. Andelen kvinner i lederstillinger er 33,3 % og dette anses som for lavt. Rektors strategiske ledergruppe består pr. dato av fire kvinner og seks menn.

## Lønnsfordeling og kjønn

En sammenligning av lønnsnivået til kvinner og menn fordelt på ulike stillingskategorier, viser at kvinner jevnt over tjener det samme som menn, også i de stillingskategoriene hvor kvinner er underrepresentert. Eksempelvis er gjennomsnittslønnen (per 1.2.2019) for kvinnelige professorer 810.000 kr, og gjennomsnittslønnen for mannlige professorer er 816.000 kr.

En oversikt over kvinner og menn fordelt på ulike lønnsstrinnsintervall viser imidlertid at kvinner er overrepresentert i de laveste intervallene, mens det er et betydelig høyere antall menn i de intervallene med høyest lønn. Dette henger sammen med en klar overvekt av kvinner i de stillingskategoriene som sorterer lavest på lønnsstigen, samtidig som kvinnene er underrepresentert i de vitenskapelige toppstillingene.





## V. Vurdering av fremtidsutsikter

### **Nord universitet er fortsatt et ungt universitet.**

Ved siden av å levere forskning av høy kvalitet og sikre solide doktorgradsutdanninger er de viktigste utfordringene for universitetet å sikre at de fagansatte har god nok kompetanse i forhold til nasjonale krav og at utdanningene holder god kvalitet. Det er spesielt viktig for universitetet å sikre at doktorgraden i studier av profesjonspraksis oppfyller alle krav som er satt til akkrediteringen i studietilsynsforskriften og studie kvalitetsforskriften.

Videre skal utdanningene være attraktive, universitetets faglige profil skal videreutvikles i tråd med utfordringene samfunnet står ovenfor, og studie- stedsstrukturen skal støtte opp under universitetets faglige strategier. Det er et uttalt mål at lærerutdanningene skal bli mer attraktive og imøtekomme regionens behov. Disse utfordringene er konkretisert i utviklingsavtalen som er utarbeidet sammen med Kunnskapsdepartementet.

Utviklingsavtalen mellom Nord universitet og Kunnskapsdepartementet har fem utviklingsmål som det i avtaleperioden frem til 2020 skal jobbes spesielt med. Målene gjenspeiler universitetets utfordringer og utviklingsstrategi, og skal bidra til å bedre måloppnåelsen på de nasjonale styringsparameterne. Utviklingsmålene er innenfor områdene kompetanseutvikling, utdanningskvalitet og studieportefølje, lærerutdanning, faglig profil og studiestedsstruktur, campusutvikling og digitalisering.

Utviklingsavtalen er en integrert del av institusjonens øvrige målstruktur. Virksomhetens overordnede mål for 2019 er å fortsette å arbeide mot utviklingsavtalens fem utviklingsmål i tillegg til arbeidet med å sikre fortsatt akkreditering av doktorgraden i studier av profesjonspraksis. Under hvert av de overordnede målene for 2019 er det satt opp sentrale tiltak som skal sikre måloppnåelsen. Disse tiltakene har utgangspunkt i en overordnet risikovurdering.

### Sikre Ph.d. i studier av profesjonspraksis

NOKUT har vedtatt å revidere akkrediteringen av ph.d. i studier av profesjonspraksis for å sikre at programmet ivaretar nasjonale kvalitetskrav i lov og forskrifter. Dette er NOKUTs strengeste form for tilsyn. Revideringen kan enten ende med at institusjonen opprettholder akkrediteringen for studietilbudet eller at NOKUT trekker tilbake akkrediteringen. Før en eventuell tilbaketrekking av akkrediteringen kan universitetet få inntil to år på å iverksette tiltak.

**Mål:** Sikre fortsatt akkreditering av doktorgradsprogrammet i studier av profesjonspraksis.

Sentrale tiltak i 2019-2020 for å sikre fortsatt akkreditering:

- 01.03.2019 Nord universitet leverer egenrapport <sup>25</sup> til NOKUT.
- Ansette seks professorer som støtter ph.d.-programmet i løpet av 2019.
- Intern analyse av egenrapporten brukes for å videreutvikle programmet.
- Innen 1. november skal det oversendes kommentarer til NOKUT med bakgrunn i sakkyndig komites rapport.
- Reakkreditering av ph.d.-programmet.
- Utarbeide utviklingsplan for Nord universitets fire ph.d.-program.

## Utviklingsavtalen

### Utviklingsmål 1: Kompetanseutvikling

Med bakgrunn i universitetets kompetanseplan skal første- og toppstillingskompetansen økes. Dette skal styrke doktorgradsområdene, de faglige profilområdene og utdanningene. Økt kompetanse skal bidra til positiv utvikling for publisering og forskningsinntekter samtidig som det styrker den forskningsbaserte utdanningen og undervisningskompetansen.

**Mål:** Nord universitet skal øke andel faglige ansatte med første- og toppkompetanse med vekt på styrking av doktorgradsområdene, de faglige profilområdene og undervisningskompetansen.

**Måleparametre:**

- Andel fagansatte i førstestilling skal være minst 65 % ved utgangen av 2019.
- Andel fagansatte med toppkompetanse skal være minst 23 % ved utgangen av 2019.
- Økt kompetanse skal bidra til bedre resultater innenfor utvalgte parametre:
  - Innen 2020 skal antall publikasjonspoeng per faglig årsverk<sup>26</sup> være på minst 1,0.
  - Innen 2020 skal bidragsinntekter fra Forskningsrådet per faglige årsverk være på minst 60.000 kr.
  - Innen 2020 skal tildeling fra EUs rammeprogrammer<sup>27</sup> være på minimum 10 MNOK per år.

**Sentrale tiltak i 2019 for å nå utviklingsmålet:**

- Følge opp kompetanseutvikling gjennom kompetanseplan frem mot 2022.
- Følge opp vedtatt handlingsplan for forskning med særlig vekt på øke forskningsproduksjonen og styrke antallet toppforskere knyttet til doktorgradene.
- Utforme gode stimuleringsstiltak og incentivprogram for spesielt aktive og anerkjente forskere og unge talenter.
- Videreutvikle forskningssamarbeid med strategisk viktige utenlandske partnere.
- Det er forsinkelser i måloppnåelse på forskningsparametrene. Det er behov for nærmere dialog med Kunnskapsdepartementet for justering av tidsplan for utviklingsavtalens ambisjoner knyttet til publisering, bidragsinntekter fra Forskningsrådet og fra EUs rammeprogram. Opprinnelig mål for 2019 er foreslått nedjustert.

## Utviklingsmål 2: Utdanningskvalitet og studieportefølje

Innledende tilsyn fra NOKUT i 2016 påpekte at «*Studieporteføljen ved Nord universitet er stor og fremstå ikke fullt ut som samkjørt og konsolidert ...*». Samordning og effektivisering av den samlede studieporteføljen skal gjennomføres for å sikre en god utdanningskvalitet som er attraktiv for studentene. Kvaliteten på utdanningene skal utvikles gjennom det systematiske kvalitetsarbeidet med særlig vekt på studieprogramledelse, gjennomføringsgrad og læringsutbytte. Utdanningene skal være relevante for samfunns- og arbeidsliv.

**Mål:** Nord universitet skal styrke utdanningskvaliteten med grunnlag i et systematisk akkrediterings- og kvalitetsarbeid. Undervisningen skal være forskningsbasert. Studieporteføljen skal tilpasses faglige strategier. Det skal også tilrettelegges for økt internasjonalisering.

**Måleparametre:**

- Utvikle og implementere et nytt kvalitetssikringssystem som sikrer godt læringsutbytte og systematiserer akkrediteringsarbeidet.
- Studieporteføljen skal struktureres med mål om færre studieprogram<sup>28</sup>.
- Implementere et program for opplæring og utvikling av studieprogramledelse.
- Øke andel studenter på bachelor- og masterutdanning som gjennomfører på normert tid.
- Utvikle et meritteringssystem som legger til rette for at vitenskapelig ansatte systematisk bygger pedagogisk kompetanse og gir merittering av fremragende undervisere innen utgangen av 2019.
- Alle studieprogram skal ha internasjonalisering som en del av læringsutbyttet.

**Sentrale tiltak i 2019 for å nå utviklingsmålet:**

- Ferdigstille arbeidet med NOKUTs tilsyn av det systematiske kvalitetsarbeidet.
- Følge opp vedtatt delstrategi for internasjonalisering, og gjennomføre besluttede vedtak.
- Et eget prosjekt for å øke gjennomstrømming særlig på masterstudiene iverksettes.
- Ferdigstille arbeidet med meritteringssystem.

**Utviklingsmål 3: Lærerutdanning**

Lærerutdanningene er en nasjonal satsing, og viktig for utviklingen av hele regionen der Nord universitet har studiesteder. Utdanningene skal være relevante, attraktive og med et særpreg som er i tråd med universitetets profilområder. For å imøtekomme regionens behov skal universitetet uteksaminere et tilstrekkelig antall godt kvalifiserte og reflekterte kandidater som kan tilpasse seg fremtidens skole.

Forskningsbaserte utdanninger skal gi studentene opplæring i forskningsmetoder og innsikt i forskning. Forskningen innenfor lærerutdanningene skal bidra til å fremme ny kunnskap om profesjonspraksis og de faglige fordypningene i studiene.

**Mål:** Nord universitet skal videreutvikle kvaliteten på lærerutdanningene med særlig vekt på grunnskolelærerutdanningene, og bidra til å øke kunnskap og forskningsaktivitet på utøvelsen av læreryrket.

**Måleparametre:**

- Gjøre grunnskolelærerutdanningen mer attraktiv og øke antall kvalifiserte søkere.
- Doble antall publiseringspoeng som knyttes mot lærerutdanningene fra 2016-nivå, og øke eksternfinansierte forskningsprosjekter.
- Øke samhandlingen med skoler, skolemyndigheter og andre aktuelle partnere i Nordland og Trøndelag.
- Videreutvikle samarbeidet med UiT om rekruttering til lærerutdanningene, samt utviklingen av disse.

**Sentrale tiltak i 2019 for å nå utviklingsmålet:**

- Videreføre rekrutteringsprosjektene for Nordland og Trøndelag og samarbeidet med UiT.
- Særskilte tiltak for å fremme forskningsaktiviteten knyttet mot lærerutdanningene.
- Videreføre arbeidet med universitetsskolene.
- Styrke toppkompetansen knyttet til doktorgraden i studier av profesjonspraksis.

**Utviklingsmål 4: Faglig profil**

Nord universitets faglige profil definerer universitetets faglige satsinger. Profilene skal være på tvers av de enkelte fakultet og de enkelte doktorgradsområdene, og baserer seg på en forståelse av at de utfordringene samfunnet står ovenfor krever tverrfaglig forskning og forskningsbasert utdanning med både regional, nasjonal og internasjonal orientering. Satsingene understøtter mål i Langtidsplan for forskning og utdanning og regjeringens Nordområdestrategi. Nord universitet skal være en sterk og synlig aktør på forskningsbasert kunnskap om nordområdene.

**Mål:** Nord universitet skal tydeliggjøre og videreutvikle profilområdene Blå og grønn vekst, Velferd, helse og oppvekst og Innovasjon og entreprenørskap.

**Måleparametre:**

- Øke antall forskningsprosjekter innenfor Blå og grønn vekst, Velferd, helse og oppvekst og Innovasjon og entreprenørskap som også støtter ph.d.-programmene.
- Økt andel studieprogrammer med relevans til Blå og grønn vekst, Velferd, helse og oppvekst og Innovasjon og entreprenørskap som også støtter ph.d.-programmene.
- Videreutvikle og styrke det faglige samarbeidet med UiT og UiB på det marine fagfeltet.

**Sentrale tiltak i 2019 for å nå utviklingsmålet:**

- Særskilte formidlingsaktiviteter for å synliggjøre forskningsaktiviteten innenfor profilområdene.

- Gjennomføre tiltakene i handlingsplan for forskning og økt forskningsproduksjon 2019-2023.
- En systematisk gjennomgang av den samlede forskningsaktivitet og studieporteføljen for å få frem reelle evalueringer av antall og andel av aktiviteten som er innenfor profilområdene.
- Konkludere på en grunnleggende profil for kandidater fra Nord universitet med basis i profilområdene.
- Starte en ny strategiprosess høsten 2019 for å videreutvikle profilområdene.

### Utviklingsmål 5: Studiestedsstruktur, campusutvikling og digitalisering

En særlig utfordring for Nord universitet med stor spredning i studiesteder er å ha en studiestedsstruktur som støtter opp om forsknings- og undervisningsstrategi og universitetets randsonopolitikk.

Den geografiske spredningen av studiesteder skaper et særskilt behov for fleksible arbeids- og læringsformer. Samarbeid internt og over store geografiske avstander skal sikres på en kostnads-effektiv og kvalitativt god måte. Gode digitale løsninger er en forutsetning for å bygge den nye organisasjonen og hente ut gevinster av fusjonen mellom tidligere Universitetet i Nordland, Høgskolen i Nord-Trøndelag og Høgskolen i Nesna.

**Mål:** Nord universitet skal tilby attraktive studiesteder med effektive og kvalitativt gode lærings- og arbeidsmiljø.

#### Måleparametre:

- Beslutte ny studiestedsstruktur innen utgangen av februar 2019, som inneholder prinsipper for differensiering av faglig og administrativ aktivitet ved de ulike studiestedene.
- Beslutte en helhetlig campusutviklingsplan for Nord universitet basert på fremtidig studiestedsstruktur innen sommeren 2019.
- Utvikle en plan for digitalisering som bidrar til fleksible arbeids- og læringsformer for studenter og ansatte innen utgangen av 2018.

#### Sentrale tiltak i 2019 for å nå utviklingsmålet:

- Studiestrukturprosjektet følges tett opp gjennom revidert fremdriftsplan. Arbeidet er forsinket iht. plan lagt i starten av 2018, men er planlagt besluttet sommeren 2019.
- Avklare fremdrift for arbeidet med en helhetlig campusutviklingsplan. Arbeidet er forberedt, og organisasjonen skal være i stand til å fremlegge en plan etter vedtatt fremtidig studiestedsstruktur.
- Følge opp vedtatt digitaliseringsstrategi og sikre gjennomføring gjennom vedtatte strategiske midler.



# Overordnet risikovurdering

Med utgangspunkt i områder satt opp i kapittel V i årsrapporten er det satt opp en vurdering av sannsynligheten for at risikoen inntreffer og den forventede konsekvensen risikoen vil medføre dersom den inntreffer. Områdene som er vurdert er derfor sikring av doktorgraden i studier av profesjonspraksis og utviklingsavtalens fem utviklingsmål. Områdene vurderes ut fra skalaen 1-4 der karakteren 4 er svært høy risiko.

## **RISIKOOMRÅDE 1/R1:** RISIKO FOR Å MISTE AKKREDITERINGEN AV DOKTORGRADEN I STUDIER AV PROFESJONSPRAKSIS

Det vurderes til å ha moderat sannsynlighet (karakter 2) at universitetet kan miste akkrediteringen av doktorgraden. Den negative konsekvensen for universitetet dersom dette inntreffer vil kunne være svært høy (karakter 4), eksempelvis i forhold til universitetsakkrediteringen.

## **RISIKOOMRÅDE 2/R2:** RISIKO FOR UTILSTREKKELIG STYRKING AV ANDEL FØRSTE- OG TOPPKOMPETANSE (UTVIKLINGSMÅL 1)

Det vurderes til å ha moderat sannsynlighet (karakter 2) at universitetet ikke oppnår en tilstrekkelig styrking av første- og toppkompetansen. Den negative konsekvensen dersom dette inntreffer vil være høy (karakter 3). Dette vil kunne få konsekvenser for universitetets evne til å overholde kvalitetskrav i lov og forskrifter i tillegg til at det vil svekke forskningsaktiviteten i betydelig grad.

## **RISIKOOMRÅDE 3/R3:** RISIKO FOR UTILSTREKKELIG UTDANNINGSKVALITET OG STUDIEPORTEFØLJE (UTVIKLINGSMÅL 2)

Risikoen for at universitetet vil ha utilstrekkelig utdanningskvalitet og studieportefølje vurderes som moderat (karakter 2). NOKUT gjennomfører i 2019 et ordinært tilsyn med Nord universitet. Den negative konsekvensen av dette vurderes som høy (karakter 3).

## **RISIKOOMRÅDE 4/R4:** RISIKO FOR EN LITE ATTRAKTIV LÆRERDANNING MED UTILSTREKKELIG KVALITET (UTVIKLINGSMÅL 3)

Risikoen for at lærerutdanningen skal være lite attraktiv og med utilstrekkelig kvalitet vurderes som moderat (karakter 2). Det pågår et målrettet arbeid ved institusjonen på rekruttering og kompetanseutvikling rettet mot lærerutdanningen. Den negative konsekvensen dersom dette inntreffes vurderes som svært høy (karakter 4). Dette på grunn av regionens og nasjonens betydelige etterspørsel etter lærere.

## **RISIKOOMRÅDE 5/R5:** RISIKO FOR EN FOR LITE DEFINERT FAGLIG PROFIL (UTVIKLINGSMÅL 4)

Det vurderes til å være en lav sannsynlighet (karakter 1) for at universitetet ikke skal kunne definere sin faglige profil. Universitetets profil per i dag vurderes til å reflektere universitetets faglige satsinger. Den negative konsekvensen dersom dette skulle inntreffe vurderes som moderat (karakter 2), blant annet ut i fra negative effekter på rekruttering av studenter og dyktige ansatte.

## **RISIKOOMRÅDE 6/R6:** RISIKO FOR UTILSTREKKELIG IMPLEMENTERING AV STUDIESTEDSSTRUKTUR, CAMPUSUTVIKLING OG DIGITALISERING (UTVIKLINGSMÅL 5)

Risikoen for at universitetet ikke skal få implementert en modell for fremtidig studiestedsstruktur, campusutvikling og digitalisering vurderes som høy (karakter 3). Denne vurderingen har utgangspunkt i kompleksiteten i saken og ut fra at det er mange kryssende interesser. Den negative konsekvensen dersom dette inntreffer vurderes som svært høy (karakter 4), blant annet på bakgrunn av risiko for svakere økonomisk bærekraft, mindre robuste fagmiljøer og svakere evne til å rekruttere studenter. Styling og prosjektoppfølgning krever mye lederkapasitet, og bidrar samtidig til usikkerhet blant studenter og ansatte.

## Risikovurderingsmatrise

42

KONSEKVENNS	4 svært høy		R1 R4	R6	
	3 høy		R2 R3		
	2 moderat	R5			
	1 liten				
		1 lav	2 moderat	3 høy	4 svært høy
		SANNSYNLIGHET			

### Risikoområder:

R1: Risiko for å miste akkrediteringen av doktorgraden i studier av profesjonspraksis

R2: Risiko for utilstrekkelig styrking av andel første- og toppkompetanse

R3: Risiko for utilstrekkelig utdanningskvalitet og studieportefølje

R4: Risiko for en lite attraktiv lærerdanning med utilstrekkelig kvalitet

R5: Risiko for en for lite definert faglig profil

R6: Risiko for utilstrekkelig implementering av studiestedsstruktur, campusutvikling og digitalisering

## Overordnede mål og styringsparametere for sektoren

I tildelingsbrevet for Nord universitet viser Kunnskapsdepartementet til de overordnede målene som er felles for hele sektoren. De overordnede målene er:

1. Høy kvalitet i utdanning og forskning.
2. Forskning og utdanning for velferd, verdiskaping og omstilling.
3. God tilgang til utdanning.
4. Effektiv, mangfoldig og solid høyere utdanningssektor og forskningssystem.

Kunnskapsdepartementet har fastsatt nasjonale styringsparametere på resultatområder som har særlig oppmerksomhet i styringen av sektoren. Under vises Nord universitets ambisjonsnivå for 2019 på disse styringsparametere.

## Nasjonale styringsparametere med ambisjonsnivå for Nord universitet

Nasjonale styringsparametere - MÅL 1	RESULTAT			MÅL
	2016	2017	2018	2019
Andel bachelorkandidater som gjennomfører på normert tid (%) <sup>29</sup>	49,5	47,3	50,0	50
Andel masterkandidater som gjennomfører på normert tid (%) <sup>30</sup>	43,5	37,9	32,3	40
Andel ph.d.-kandidater som gjennomfører innen seks år (%)	61,8	50	64,3	65
Faglig tidsbruk (timer) per uke blant heltidsstudenter (studiebarometeret)	35,9	34,1	33,1	35
Skår på hvordan studentene oppfatter studiekvaliteten (studiebarometeret)	4	3,99	3,92	4,0
Antall publikasjonspoeng per faglig årsverk (DBH) <sup>31</sup>	0,44	0,50	0,62	0,7 <sup>32</sup>
Verdien (i Euro) av Horisont 2020-kontrakter per FoU-årsverk	1125	1925	-	-
Andel utreisende utvekslingsstudenter på Erasmus+ av totalt antall studenter (%) <sup>33</sup>	0,11	0,24	0,24	0,5

Nasjonale styringsparametere - MÅL 2	RESULTAT			MÅL
	2016	2017	2018	2019
Andel masterkandidater sysselsatt i relevant arbeid et halvt år etter fullført utdanning (%)	-	86,7	-	87
Andelen forskningsinnsats i MNT-fag <sup>34</sup>	-	19	-	20
Bidraginntekter fra Forskningsrådet per faglig årsverk (1000 kr) <sup>35</sup>	38,4	33,7	31,0	40 <sup>36</sup>
Andre bidrags- og oppdragsinntekter per faglig årsverk (1000 kr) <sup>37</sup>	129,6	126,5	101,8	130

Nasjonale styringsparametere - MÅL 3 (KANDIDATTALL PÅ HELSE- OG LÆRERUTDANNINGENE <sup>38</sup> )	RESULTAT			MÅL
	2016	2017	2018	2019
ABIOK-utd <sup>39</sup>	13	10	3	26
Kandidattall på farmasi bachelor	18	43	29	21
Kandidattall på vernepleier bachelor	48	25	32	30
Kandidattall på sykepleier bachelor	347	360	341	352
Kandidattall på barnehagelærerutdanning	108	180	123	124
Kandidattall på GLU 1-7	83	73	72	97
Kandidattall på GLU 5-10	85	88	69	72
Kandidattall på PPU og PPU-Y	95	110	165	102
Kandidattall på faglærerutdanning	54	48	26	41

Nasjonale styringsparametere - MÅL 4	RESULTAT			MÅL
	2016	2017	2018	2019
Antall studiepoeng per faglig årsverk <sup>40</sup>	609,6	546,8	513,9	510
Andel kvinner i dosent- og professorstillinger (%)	23,6	25,0	28,2	30
Andel midlertidig ansatte i undervisnings- og forskerstillinger (%) <sup>41</sup>	15,7	15,9	14,4	14

Nord universitets hovedprinsipp for økonomistyring er at fakultetene er rammestyrte mens avdelingene i fellesadministrasjonen er realbudsjettert. Bevilgningene tildeles fakultetene etter en intern inntektsfordelingsmodell. Modellen reflekterer både institusjonens strategiske satsinger og fakultetenes prestasjoner. Tabellen under viser vedtatt budsjett fordelt på fakultet/felles og de ulike komponentene i inntektsfordelingsmodellen.

**Budsjettvirkningen av de overordnede prioriteringene reflekteres tydelig i budsjettet, og dette gjelder spesielt:**

- Studieportefølje 2019/2020
- Fortsatt satsing på kompetanseutvikling
- Styrking av forskningskomponenten i den resultatbaserte delen av inntektsfordelingsmodellen
- Betydelig økning i rammer til investeringer og strategiske tiltak for øvrig for å redusere nivået på avsetningene. Eksempelvis har styret vedtatt å disponere strategiske midler til oppfølging av handlingsplan for forskning (16 MNOK) og til strategisk styrking av infrastruktur til fakultet for biovitenskap og akvakultur (15 MNOK) i 2019.

### Budsjettrammer 2019 (MNOK)

	Felles	FBA	FLU	FSH	FSV	HHN	Sum 2019
Strategiske tiltak 2019	36,0	-	-	-	-	-	36,0
Strategiske tiltak 2018-2022	2,7	2,5	-	-	1,5	1,5	8,2
Strategisk ramme (basis)	-	21,6	52,0	13,5	1,4	-3,9	84,4
Forskningsresultater	-	13,0	10,7	7,3	5,8	13,8	50,7
Undervisningsresultater	-	23,8	116,3	75,5	59,4	71,9	347,0
Studieportefølje	-	16,0	57,1	39,4	38,1	34,0	184,6
Stipendiater	-	23,9	14,9	14,0	22,3	24,8	99,9
Spesialområder	-	0,3	6,7	0,1	0,5	18,8	26,3
Investeringer	64,2	-	-	-	-	-	64,2
Felles infrastruktur og tjenester	560,5	-	-	-	-	-	560,5
Sum 2018	663,4	101,1	257,6	149,8	129,0	160,9	1461,8

## Større byggeprosjekter

### Prosjekt - Blått bygg og ombygging for ny bruk i eksisterende arealer:

Nord universitet har i 2018, med bred brukermedvirkning sammen med Statsbygg utarbeidet og overlevert konseptvalgsnotat (KVN) for beslutning til Kunnskapsdepartementet og ledelsen ved Nord universitet. Prosjekt «blått bygg og ombygging til ny formålsbruk» skal tilrettelegge arealer til Fakultet for biovitenskap og akvakultur (FBA) og Fakultet for sykepleie og helsevitenskap (FSH) slik

at de kan utføre forskning og undervisning på universitetsnivå.

### Bakgrunn

Nord universitet, Campus Bodø har i lengre tid hatt utfordringer knyttet til for lite areal og mindre gunstig logistikk i sentrale deler av anlegget. Dette har spesielt gått utover Fakultet for biovitenskap og akvakultur (FBA) og Fakultet for sykepleie og helsevitenskap (FSH) som i dag har arealer som ikke støtter godt nok opp under deres forsknings-

og undervisningsaktiviteter. Mangel på tilstrekkelig og funksjonelle arealer har satt begrensninger for å utvikle et godt undervisningsmiljø og hemmet faglig utvikling og samhandling. Det ble derfor satt i gang et prosjekt for et nybygg på campus i juni 2016.

### Behovsanalyse

Det prosjektutløsende for FBA er at dagens bygg ikke er tilrettelagt for å kunne utføre forskning på universitetsnivå. Fakultetet har behov for laboratorier med funksjonalitet som kreves for å kunne drive forskning på høyt internasjonalt nivå, og for å få samlokalisert fagmiljøer samt ha en forsvarlig og sikker laboratoriedrift.

Kartleggingen av dagens situasjon ved FSH viser at det fortrinnsvis er ferdighetsrommene som er underdimensjonert og utidsmessige for dagens bruk, og det er mangel på grupperom og studentarbeidsplasser.

På bakgrunn av behovsanalysen er følgende drivere identifisert for et eventuelt investeringstiltak:

- Dagens arealer gir et fragmentert og oppsplittet fagmiljø og gir ikke et tilstrekkelig grunnlag for å utøve forskning på universitetsnivå.
- Arealkapasiteten gir ikke grunnlag for et høyere opptak av sykepleiestudenter.
- Eksisterende ferdighetsrom innfrir ikke målsetningen om et klinisk kompetansesenter.
- Dagens arealer for ANILAB har ikke tilfredsstillende hygieneforhold og avtrekk - påvirker arbeidsmiljøet og gir potensiell smittefare.
- Areal for samhandling på campus samsvarer ikke med økt grad av kollokviearbeid og krav til samarbeid om oppgavebesvarelser.
- Laboratoriene til FBA blokkerer for fri ferdsel i det sentrale området på campus, og utgjør en potensiell risiko for studenter og ansatte.

### Mål og krav

Nord universitet skal ha en nasjonalt rolle for forskning og utdanning knyttet til samfunns- og næringsutvikling i Nordområdene. Universitetet

skal samtidig delta i internasjonalt samarbeid og ha ambisjoner om faglig kvalitet, både på nasjonalt og internasjonalt nivå. Det skal videreutvikle sitt gode studiemiljø, preget av nærhet mellom studenter, fagansatte og administrativt personale.

Samfunnsmålet for prosjektet er utformet som følger:

*Nord universitet skal gi utdanning og forskning på høyt nasjonalt og internasjonalt nivå og styrke den regionale utviklerrollen innen «blå vekst», innovasjon og sykepleie og helsevitenskap.*

Det er satt effektmål med indikatorer for prosjektet. Disse er utformet som følger:

- Prosjektet skal sikre en forsvarlig drift i henhold til HMS-krav og redusere konsekvensen av uønskede hendelser for ansatte og studenter i «kjernen» av bygningsmassen på campus.
- Prosjektet skal bidra til at Fakultet for biovitenskap og akvakultur får mer funksjonelle laboratorier og en samlokalisering av fagmiljøer, og på den måten styrke det faglige satsningsområdet marin økologi, genomikk og havbruk (blå vekst).
- Prosjektet skal bidra til styrket utdanningskvalitet innen ferdighetstrening og bruk av moderne velferdsteknologi i sykepleieutdanningen.
- Prosjektet skal legge til rette for et høyere opptak av studenter innen sykepleieutdanning og utdanning innen biovitenskap og akvakultur og styrket rekruttering til fakultetene.
- Prosjektet skal styrke «hjerdefunksjonen» og læringsmiljøet (jf. tidligere utredning, Lerche) gjennom tilrettelegging av samhandlingsarealer for studenter og ansatte, samt økt antall studentarbeidsplasser/grupperom i tilknytning til universitetsbiblioteket.

I tillegg til de definerte effektmålene er det et overordnet myndighetskrav om effektiv ressurs- og arealutnyttelse som gjenspeiles i krav til tiltaket.

Det er definert følgende skal-krav for et eventuelt investeringstiltak:

- God og effektiv kapasitetsutnyttelse
- Laboratorier for FBA og spesialrom for FSH skal prioriteres

Det er definert følgende viktige krav for et eventuelt investeringstiltak:

- Fleksibel kapasitet som kan ivareta skiftende arbeidsformer, utdannings- og studiemetoder og forskning. Opprettholde virksomheten med dagens kvalitet gjennom byggeperioden. God samhandling mellom fagmiljøer, studenter og ansatte. Være i tråd med Nord universitets strategi om en «helhetlig, kompakt, fleksibel, åpen og utadrettet campus»

### Mulighetsstudie og alternativanalyse

Gjennom mulighetsstudien er det vurdert at den beste og mest effektive løsningen vil være at FSH beholder egne arealer og får tilleggsarealer der FBA holder til i dag. For å gjøre arealene egnet eller bedre egnet til ny formålsbruk må deler av arealet ombygges.

2a)	Nybygg 8370 m2 BTA - for FBA og spesialrom for FSH ANILAB inkluderes i nybygg Med større seminarrom Stor møteromskapasitet	Ombygging og rehabilitering av fraflyttede arealer 1300 m2	Tilbygg 120 m2
2b)	Nybygg 8000 m2 BTA - for FBA Med større seminarrom Middels møteromskapasitet	Ombygging og rehabilitering av fraflyttede arealer 1650 m2	
2c)	Nybygg 7670 m2 BTA - for FBA Uten større seminarrom Middels møteromskapasitet	Ombygging og rehabilitering av fraflyttede arealer 1650 m2	
2d)	Nybygg 7420 m2 BTA - for FBA Uten større seminarrom Liten møteromskapasitet Redusert laboratorieareal	Ombygging og rehabilitering av fraflyttede arealer 1650 m2	

Figur 1 Varianter av nybygg og ombygging under Konsept 2 "Nybygg- og ombyggingsalternativ".

Resultatene fra den økonomiske analysen presenteres her:

	Nullalternativet	2a	2b	2c	2d
P (90)	14,3	820	800	780	730
P (50)	13,0	620	600	590	550
P (10)	11,8	440	430	420	390

Figur 2 Kostnadsestimater for alternativene. Estimaten inkluderer kostnader for nybygg og rehabilitering (ombygging) samt brukerstyr.

## Konklusjon og vurdering

Statsbygg, KD og Nord universitet anbefaler og går videre med alternativ 2b. Det utarbeides en OFP rapport med utgangspunkt i 2b. Anbefalingen bygger på en helhetsvurdering av investeringskostnad og grad av måloppnåelse. Alternativet gir høy måloppnåelse for Nord universitet generelt, og FBA og FSH spesielt, og utnytter i tillegg eksisterende arealer i hovedbygningen og administrasjonsbygningen 6A på en hensiktsmessig og effektiv måte.

De positive virkningene kan oppsummeres og sammenfattes slik:

- Høy måloppnåelse for Nord universitet generelt:
  - Åpner opp et sentralt område nær universitetsbiblioteket for ny formålsbruk og fri ferdsel. Reduserer HMS risiko ved at vrirlearealer skjermes fra laboratorievirksomhet/håndtering og transport av kjemikalier. Øker kapasiteten til gruppe- og undervisningsrom og gir flere studentarbeidsplasser. Større grad av fleksibilitet til å møte endrede studie- og arbeidsformer
- Høy måloppnåelse for FBA og FSH spesielt:
  - FBA får funksjonelle laboratorier, samlokalisert fagmiljø og økt undervisningskapasitet for styrket forsknings- og undervisningsaktivitet og kvalitet
  - FSH får et klinisk kompetansesenter, flere grupperom og kontorer samt mer funksjonelle lokaler til ANILAB

Supplerende informasjon Campus og utredninger om «Blått bygg»:

- Utviklingsplan for Campus Bodø (Nord 2012)
- Forstudie til rom- og funksjonsprogram (Lerche 2015)
- Byggeprogram med rom- og funksjonsprogram og programestimat (Statsbygg 2017)
- Strategi for Nord (Nord 2014-2020)
- Tilstandsvurdering Campus Nord (Statsbygg 12.2018)
- Evaluering av brukskvalitet (Usability) 2011
- Konseptvalgsnotat for Nord universitet - Blått bygg og ombygging for ny bruk i eksisterende arealer (levert medio 2018).
- Pågående OFP rapport skal leveres i april 2018 som grunnlag for forprosjekt.

## Innovasjonscampus Steinkjer – fremtidsrettet innovativt næringscampus

I tråd med næringsssatsingen ved Nord universitet er visjonen å utvikle campus Steinkjer til et effektivt og moderne innovasjonsmiljø, slik at campus og byen skal fremstå som et attraktivt sted og miljø for studenter, forskere, nyskapende næring, forvaltning, innovasjon og verdiskapning.

Målet er å tilrettelegge alle sider av campusområdet inkludert alt av bygninger, infrastruktur, utbygginger og arbeidsforhold ellers for et tidsmessig og rasjonelt campus for utdanning, forskning, forvaltning og næringsutvikling. Planleggingen av det nye campuset er gjort i et nært samspill mellom Steinkjer kommune, Statsbygg og Nord universitet.

For Nord universitet vil campus på Steinkjer stå sentralt, og være avgjørende for satsingen på den blå/grønne profilen. Det høye innslaget fra landbrukssektoren i innovasjonscampus vil underbygge god dialog i særlig den blå-grønne

satsingen ved Nord universitet. Dette vil bidra til relevans i forskning og undervisning.

Nord universitet vil i det nye innovasjonscampus bli komplettert med en rekke nye samarbeidspartnere definert innenfor innovasjon, kreative næringer og utvikling – samt et betydelig landbruksmiljø. Her nevnes at ideen ble unnfanget og bestilling gitt i 2013, romprogrammet lagt i 2015, revidert forprosjektering ble ferdigstilt vinter 2017, kontraktsinngåelse og byggestart ble gjort i januar 2018, og at en modernisert og mer effektiv innovasjonscampus vil være ferdigstilt for overtakelse til høstsemesteret 2019.

Nord universitet vil da være på plass i en fremtidsrettet campus sammen med et 30-talls andre virksomheter knyttet til nyskaping, innovasjon blå-grønne satsinger og kreative næringer, men også statlige utviklingsorganisasjoner som Landbruksdirektoratet, Distriktssenteret - kompetansesenter for distriktsutvikling og Norsk Institutt for Bioøkonomi (NIBIO, tidligere Bioforsk).





# VI. Årsregnskap 2018

## Ledelseskommmentarer

### Nord universitets formål

Nord universitet tilbyr utdanninger på bachelor-, master- og ph.d.-nivå. Nord universitet har omtrent 12.000 studenter innenfor både profesjonsutdanninger og teoretiske disiplinlag.

Universitetet skal i tråd med universitets- og høyskoleloven

- Tilby høyere utdanning på høyt internasjonalt nivå.
- Utføre forskning og faglig og kunstnerisk utviklingsarbeid på høyt internasjonalt nivå.
- Formidle kunnskap om virksomheten og utbre forståelse for prinsippet om faglig frihet og anvendelse av vitenskapelige og kunstneriske metoder og resultater, både i undervisningen av studenter, i egen virksomhet for øvrig og i offentlig forvaltning, kulturliv og næringsliv.

En raskt økende befolkning skaper store globale utfordringer knyttet til faktorer som klima, energi, mat og helse, samtidig som demokratiske verdier settes på prøve. Gode regionale løsninger er grunnlaget for å møte de globale utfordringene. Med nærhet til samfunns- og arbeidsliv skal Nord universitet bidra til å løse regionale, nasjonale og globale utfordringer.

### Bekreftelse på regnskap

Det bekreftes at regnskapet for Nord universitet gir et dekkende bilde, og er avlagt i henhold til bestemmelser om økonomistyring i staten, rundskriv fra Finansdepartementet og krav fra overordnet departement med opplysning om eventuelle avvik.

### Revisor

Nord universitets revisor er Riksrevisjonen.

### Drift i perioden

De samlede driftsinntektene er på 1526,6 mill. kr i 2018. Inntektene er økt med 46,6 mill. kr (3,1 %) fra 2017 til 2018. Endringen skyldes primært økning i bevilgninger.

De samlede driftskostnadene er på 1523,7 mill. kr i 2018. Driftskostnadene er økt med 82,6 mill. kr (5,7 %) fra 2017 til 2018. Økningen knyttet til lønn og

sosiale kostnader er på 57,3 mill. kr (6,2 %). Det er en økning i antall årsverk på 75 (6,1 %).

Driftsresultatet er 2,9 mill. kr i 2018 mot 38,9 mill. kr i 2017.

Den totale balansen er på 772,1 mill. kr. Balansen er økt med 46,6 mill. kr fra 2017 til 2018.

Den samlede virksomhetskapskapitalen er på 36,9 mill. kr ved utgangen av 2018. Det er avsluttet prosjekter innen oppdragsvirksomheten med et resultat på 1,8 mill. kr i perioden som har økt virksomhetskapskapitalen tilsvarende. Nord universitet har solgt aksjer med samlet balanseført verdi på 60000 kroner i Labora AS og Norsk Havbrukssenter AS i 2018. Universitetet har eierinteresser i 7 aksjeselskaper, og er majoritetseier i 3 av disse.

Samlet sett har driften av Nord universitet vært som budsjettet i 2018. Nivået på avsetningene er imidlertid høyere enn ønsket ved utgangen av 2018, og det er lagt detaljerte planer for bruken av avsetningene. Utvikling i avsatt andel av tilskudd til bevilgningsfinansiert virksomhet

Avregninger bevilgningsfinansiert aktivitet er økt med 38,1 millioner kroner fra 2016 til 2017. Samlede avsetninger utgjør 255,0 millioner kroner. Økningen skyldes primært besparelser i drift både i fellesavdelingene og i fakultetene samt utsatt aktivitet/investeringer. Styret har i styremøtet i mars 2018 behandlet en samlet plan for bruk av avsetninger.

### Utvikling i avsatt andel av tilskudd til bevilgningsfinansiert virksomhet

Avregninger bevilgningsfinansiert aktivitet er økt med 1,4 millioner kroner siden årsskiftet. Samlede avsetninger utgjør 259,4 millioner kroner. Universitetet har en særskilt og tett oppfølging av utviklingen i avsetningene.

Kompetanseløftet pågår med stor intensitet i hele institusjonen. Dette omfatter en rekke tiltak som innebærer en kombinasjon av utvikling av interne ressurser og eksternt rekruttering. Gjennomføringen av kompetanseløftet vil imidlertid ta flere år, og ressursbruken vil også være betydelig fremover.

I tillegg til kompetanseløftet gjennomføres flere større utviklingsprosjekter for å løfte den faglige profilen rundt doktorgradene og universitets tre faglige profiler Blå og grønn vekst, Innovasjon og entreprenørskap og Helse, velferd og oppvekst.

Nord universitet har iverksatt tiltak som skal gjøre at avsetningene reduseres hurtig og deretter holdes på et lavere nivå fremover. Samtidig står Nord universitet i en spesiell situasjonen pga. fusjonen, og gjennomføringen av kompetanseløftet og dermed tar bruk av avsetningene noe lengre tid enn i en normalsituasjon.

Avsetningene finansierer den kortsiktige økonomiske utfordringen som kompetanseløftet fører til. En langsiktig finansiering av kompetanseløftet og større investeringer i infrastruktur løses dog ikke med avsetninger, og samlet sett ser vi at Nord universitets økonomiske handlefrihet vil bli satt under press de kommende årene.

Avsetningene vil bli disponert til følgende formål:

- Kompetanseheving og faglige utviklingstiltak
- Planlagt virksomhet som er utsatt til 2019
- Budsjett/ramme 2019
- Større investeringer
- Stipendiater

## Vesentlige avvik mellom periodisert resultatbudsjett og resultatregnskap

Det er et positivt avvik på 15,7 mill. kr på sum driftsinntekter som skyldes avvik på tilskudd og overføringer samt salgs- og leieinntekter.

Sum driftskostnader ligger 12,5 mill. kr. under budsjett som skyldes avvik på lønnskostnader og andre driftskostnader. Det har vært en stram styring gjennom hele 2018 med mål om en mest mulig effektiv drift for å øke institusjonens strategiske og faglige handlingsrom.

Driftsresultatet er på 2,9 millioner kroner. Dette er 28,2 mill. kr høyere enn budsjettert - og skyldes avvikene som er beskrevet over.

## Gjennomførte investeringer i perioden og planlagte investeringer i senere perioder

Investeringsnivået i 2018 er på samme nivå som i 2017. Det er investert for 59,3 mill. kr i 2018 mot 60,1 mill. kr året før. Investeringene er fordelt på de fleste driftsområdene ved Nord universitet og inkluderer it-investeringer, lab-utstyr, HMS, inventar og av-utstyr.

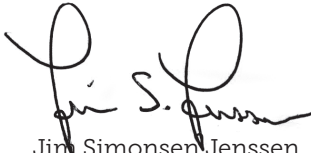
I 2019 planlegges det flere større investeringer og på et betydelig høyere nivå (80 mill. kr) enn i 2018. Investeringene i 2019 vil bli fordelt på de fleste driftsområdene, men nødvendig satsning på utvikling av infrastrukturen vil påvirke planlagt investeringsnivå betydelig fremover. Det satses spesielt på infrastruktur på Fakultet for biovitenskap og akvakultur. Universitetet har prosjekter i form av bygging og prosjektering på gang både i Bodø og Steinkjer.

Nord universitet  
Steinkjer, 6. mars 2019

  
Vigdis Moe Skarstein  
styreleder

  
Bjørg Tørresdal  
nestleder

  
Emma Svarva Giskås

  
Jim Simonsen Jenssen

  
Lisbeth Flatraaker

  
Aslaug Mikkelsen

  
Anders Söderholm

  
Reidar Bye

  
Mathias Lauritzen

  
Roald Jakobsen

  
Espen Leirset

  
Roar Tromsdal

  
Asbjørn Røiseland

## Prinsippnote - SRS

### Generelle regnskapsprinsipper

Regnskapet er utarbeidet og avlagt i samsvar med de Statlige Regnskapsstandardene (SRS) og etter de nærmere retningslinjene som er fastsatt for forvaltningsorganer med fullmakt til bruttoføring utenfor statsregnskapet i Bestemmelser om økonomistyringen i staten av 12. desember 2003 med endringer, senest 5. november 2015. Regnskapet er avlagt i henhold til punkt 3.4 i Bestemmelser om økonomistyringen i staten og retningslinjene i punkt 6 i Finansdepartementets rundskriv R-115 med Kunnskapsdepartementets tilpasninger for universitets- og høyskolesektoren. Alle regnskapstall er oppgitt i 1000 kroner dersom ikke annet er særskilt opplyst.

### Anvendte regnskapsprinsipper

#### *Prinsippendring inntekter - endringer i sammenligningstall*

I KDs brev av 15.12.2017 Årsregnskap 2017 og delårsregnskap 2018, endret KD klassifisering av inntekter fra 2017 slik at kun bevilgninger vi har fått med tildelingsbrev direkte fra KD og andre departementer skal føres om bevilgning. For oss innebar det at midler til Nasjonalt senter for kunst og kultur i utdanningen (KKS) som vi i 2017 fikk via Utdanningsdirektoratet, tilskuddsmidler fra UD, midler til SFU-er via NOKUT og midler fra Norgesuniversitetet ble omklassifisert fra bevilgning til tilskudd (bidragsprosjekt BOA) for 2017.

Før 2. tertial 2018 har KD gått tilbake på dette, og sagt at midler fra KD via andre statlige skal være bevilgning. Dette har gjort at vi fra 2018 har klassifisert inntekter fra Norgesuniversitetet, midler til SFUene og andre KD midler via andre statlige virksomheter tilbake til bevilgning. Ubrukte midler i balansen er også flyttet fra konto 2181 til 2161 i IB, og sammenligningstall i balansen er korrigert i forhold til det som ble avlagt pr 31.12.2017. Dvs at 2,235 mill kroner er flyttet i balansen fra linjen *Ikke inntektsført bevilgning, tilskudd og overføring til Avregning bevilgningsfinansiert aktivitet*. Nasjonalt senter for kunst og kultur i utdanningen, er tilbakeført til bevilgning siden vi i 2018 får midler direkte fra KD i rammen. Her er ubrukte midler i IB flyttet fra konto 2181 til 2160, dvs at 0,816 mill kroner er flyttet i balansen fra linjen *Ikke inntektsført bevilgning, tilskudd og overføring til Avregning bevilgningsfinansiert aktivitet*.

Midler fra UD har vi fortsatt vurdert som bidragsaktivitet, da vi ikke har fått tildelingsbrev med kap post.

Disse korreksjonen i sammenligningstall for 2017 påvirker også Tabell 4.

Vi har ikke korrigert sammenligningstallene for inntektene, da vi vil at note 32 Datagrunnlag for indikator finansieringssystemet skal vise tallene som var reelle i 2017 som input til finansieringsmodellen.

#### *Omarbeiding note 15 del I*

I tråd med brev fra KD angående delårsregnskap for 2. tertial 2018 og KD s brev angående årsavslutning 2018 har vi klassifisert avsetningene i note 15 del I på ny i forhold avlagt regnskap pr 31.12.2017. Dette medfører også noen endringer for 2017 tall i Tabell 3, linjene i mellom.

#### *Inntekter*

Tildelinger uten motytelse eller med utsatt motytelse er behandlet etter bestemmelsene i SRS 10 og sammenstilt med de tilsvarende kostnadene (motsatt sammenstilling). Ordinære driftsbevilgninger fra Kunnskapsdepartementet er med mindre annet ikke er særskilt angitt, å anse som opptjent på balansedagen. Dette innebærer at slike bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet er presentert i regnskapet i den perioden midlene er bevilget. Bevilgninger til ordinær drift som ikke er benyttet på balansedagen, er klassifisert som forpliktelse og ført opp i avsnitt C II Avregninger i del C Statens kapital i balanseoppstillingen. Bevilgninger som gjelder særskilte tiltak og som ikke er benyttet på balansedagen, er klassifisert som forpliktelse og presentert i avsnitt C IV i balanseoppstillingen. Dette gjelder også bevilgningsfinansiert aktivitet hvor det er dokumentert at midlene av bevilgende myndighet er forutsatt benyttet i senere terminer. Bidrag og tilskudd fra statlige etater og tilskudd fra Norges forskningsråd samt bidrag og tilskudd fra andre som ikke er benyttet på balansedagen er klassifisert som forskudd og presentert som ikke inntektsførte bidrag i avsnitt D III Kortsiktig gjeld i balanseoppstillingen. Tilsvarende gjelder for gaver og gaveforsterkninger.

Inntekter som forutsetter en motytelse er behandlet etter bestemmelsene i SRS 9 og er resultatført i den perioden rettigheten til inntekten er opptjent. Slike inntekter måles til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter fra salg av tjenester anses som opptjent på det tidspunktet krav om vederlag

#### *Kostnader*

Kostnader ved virksomhet som er finansiert av bevilgninger eller midler som skal behandles tilsvarende, er resultatført i den perioden kostnaden er pådratt eller når det er identifisert en forpliktelse.

Kostnader som vedrører transaksjonsbaserte inntekter er sammenstilt med de tilsvarende inntekter og kostnadsført i samme periode. Prosjekter innen oppdragsvirksomhet er behandlet etter metoden løpende avregning uten fortjeneste. Fullføringsgraden er målt som forholdet mellom påløpte kostnader og totalt estimerte kontraktskostnader.

#### *Tap*

Det er ikke foretatt en generell vurdering knyttet til latente tap i aktive oppdragsprosjekter. Eventuelle tap konstateres først ved avslutning av prosjektet og er som hovedregel kostnadsført når en eventuell underdekning i prosjektet er endelig konstatert. For aktive prosjekter hvor det er konstatert sannsynlig tap, er det avsatt for latente tap.

#### *Omløpsmidler og kortsiktig gjeld*

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Fordringer er klassifisert som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet.

Omløpsmidler er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### *Aksjer og andre finansielle eiendeler*

Aksjer og andre finansielle eiendeler er balanseført til historisk anskaffelseskost på transaksjonstidspunktet. Aksjer og andeler som er anskaffet med dekning i bevilgning over 90-post og aksjer anskaffet før 1. januar 2003 og som ble overført fra gruppe 1 til gruppe 2 fra 1. januar 2009, har motpost i *Innskutt virksomhetskapskapital*. Aksjer og andeler som er finansiert av overskudd av eksternt finansiert oppdragsaktivitet, har motpost i *Opptjent virksomhetskapskapital*. Dette gjelder både langsiktige og kortsiktige investeringer. Mottatt utbytte og andre utdelinger er inntektsført som annen finansinntekt. Når verdifallet ikke er forventet å være forbigående, er det foretatt nedskrivning til virkelig verdi.

#### *Varige driftsmidler*

Varige driftsmidler er vurdert til anskaffelseskost og avskrives over driftsmidlets forventede levetid, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Varig driftsmidler balanseføres med motpost *Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler*.

Forpliktelsen som etableres på investeringstidspunktet oppløses i takt med avskrivningene og utligner dermed resultatvirkningen av avskrivningene.

Ved realisasjon/avgang av driftsmidler resultatføres regnskapsmessig gevinst/tap. Gevinst/tap beregnes som forskjellen mellom salgsvederlaget og balanseført verdi på realisasjonstidspunktet. Resterende bokført verdi av *forpliktelse* knyttet til anleggsmiddelet på realisasjonstidspunktet er vist som *Utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler* i note 1.

For eiendeler som inngår i åpningsbalansen er bruksverdi basert på gjenanskaffelsesverdi lagt til grunn for verdifastsettelsen, mens virkelig verdi benyttes når det gjelder finansielle eiendeler. Ved fastsettelse av gjenanskaffelsesverdi er det tatt hensyn til slit og elde, teknisk funksjonell standard og andre forhold av betydning for verdifastsettelsen. For tomter, bygninger, infrastruktur er gjenanskaffelsesverdien dels basert på estimer utarbeidet og dokumentert av virksomheten selv, og dels på kvalitetssikring fra og verdivurderinger utarbeidet av uavhengige tekniske miljøer. Verdi knyttet til nasjonaleiendom og kulturminner, samt kunst og bøker er i utgangspunktet ikke inkludert i åpningsbalansen. Slike eiendeler er inkludert i den grad det foreligger en reell bruksverdi for virksomheten. Finansieringen av varige driftsmidler, som er inkludert i åpningsbalansen for første gang, er klassifisert som en langsiktig forpliktelse. Denne forpliktelsen løses opp i takt med avskrivningen på de anleggsmidler som finansieringen dekker.

For omløpsmidler, kortsiktig gjeld samt eventuelle øvrige forpliktelser som inkluderes i åpningsbalansen, er virkelig verdi benyttet som grunnlag for verdifastsettelsen.

#### *Immaterielle eiendeler*

Eksternt innkjøpte immaterielle eiendeler er vurdert til anskaffelseskost og avskrives over driftsmidlets forventede levetid, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Immaterielle eiendeler er balanseført med motpost *Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler*.

Forpliktelsen som etableres på investeringstidspunktet oppløses i takt med avskrivningene og utligner dermed resultatvirkningen av avskrivningene.

#### *Varebeholdninger*

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til full tilvirkningskost. Det er foretatt nedskrivning for påregnelig ukurans.

#### *Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg er det for kundefordringer gjort en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

#### *Internhandel*

Alle vesentlige interne transaksjoner og mellomværender innen virksomheten er eliminert i regnskapet.

#### *Pensjoner*

De ansatte er tilknyttet Statens Pensjonskasse (SPK). Det er lagt til grunn en forenklet regnskapsmessig tilnærming, og det er ikke foretatt beregning eller avsetning for eventuell over- eller underdekning i pensjonsordningen. Årets pensjonskostnad tilsvarer årlig premie til SPK.

#### *Valuta*

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

#### *Virksomhetskapskapital*

Universiteter og høyskoler kan bare opptjene virksomhetskapskapital innenfor sin oppdragsvirksomhet. Deler av de midlene som opptjenes innenfor oppdragsvirksomhet kan føres tilbake til og inngå i virksomhetens tilgjengelige midler til dekning av drift, anskaffelser eller andre forhold innenfor formålet til institusjonen. Midler som gjennom interne disponeringer er øremerket slike formål, er klassifisert som virksomhetskapskapital ved enhetene.

#### *Kontantstrøm*

Kontantstrømmoppstillingen er utarbeidet etter den *direkte* metode tilpasset statlige virksomheter.

#### *Kontoplan*

Standard kontoplan og Kunnskapsdepartementets anbefalte føringskontoplan for virksomheter i universitets- og høyskolesektoren er lagt til grunn.

#### *Selvassurandørprinsipp*

Staten er selvassurandør. Det er følgelig ikke inkludert poster i balanse eller resultatregnskap som søker å reflektere alternative netto forsikringskostnader eller forpliktelser.

#### *Statens konsernkontoordning*

Statlige virksomheter omfattes av statens konsernkontoordning. Konsernkontoordningen innebærer at alle bankinnskudd/utbetalinger daglig gjøres opp mot virksomhetens oppgjørskontoer i Norges Bank. Bankkonti utenfor konsernkontoordningen er presentert på linjen Andre bankinnskudd i avsnitt IV i balanseoppstillingen.

## Resultatregnskap

Virksomhet: Nord universitet

Org.nr: 970940243

Beløp i 1000 kroner

	Note	31.12.2018	31.12.2017	Referanse
<b>Driftsinntekter</b>				
Inntekt fra bevilgninger	1	1 375 846	1 319 749	RE.1
Inntekt fra gebyrer	1	0	0	RE.2
Inntekt fra tilskudd og overføringer	1	104 283	113 967	RE.3
Salgs- og leieinntekter	1	44 605	43 377	RE.5
Andre driftsinntekter	1	1 845	2 922	RE.6
<i>Sum driftsinntekter</i>		<b>1 526 581</b>	<b>1 480 015</b>	RE.7
<b>Driftskostnader</b>				
Varekostnader		3	0	RE.9
Lønnskostnader	2	984 790	927 503	RE.8
Avskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5	36 168	31 927	RE.12
Nedskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5	0	0	RE.13
Andre driftskostnader	3	502 720	481 698	RE.10
<i>Sum driftskostnader</i>		<b>1 523 681</b>	<b>1 441 129</b>	RE.14
<b>Driftsresultat</b>		<b>2 900</b>	<b>38 886</b>	RE.15
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>				
Finansinntekter	6	357	80	RE.16
Finanskostnader	6	55	128	RE.17
<i>Sum finansinntekter og finanskostnader</i>		<b>302</b>	<b>-48</b>	RE.18
<b>Resultat av periodens aktiviteter</b>		<b>3 202</b>	<b>38 838</b>	RE.21
<b>Avregninger og disponeringer</b>				
Avregning med statskassen (bruttobudsjetterte)	7	0	0	RE.22
Avregning bevilgningsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)	15 I	-1 420	-38 160	RE.23
Disponering av periodens resultat (til virksomhetskaper)	8	-1 782	-678	RE.26
<i>Sum avregninger og disponeringer</i>		<b>-3 202</b>	<b>-38 838</b>	RE.24
<b>Innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten</b>				
Avgifter og gebyrer direkte til statskassen	9	0	0	RE.28
Avregning med statskassen innkrevningsvirksomhet	9	0	0	RE.30
<i>Sum innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten</i>		<b>0</b>	<b>0</b>	RE.31
<b>Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten</b>				
Avregning med statskassen tilskuddsforvaltning	10	0	0	RE.32
Utbetalinger av tilskudd til andre	10	0	0	RE.33
<i>Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten</i>		<b>0</b>	<b>0</b>	RE.34

## Balanse

Virksomhet: Nord universitet

Beløp i 1000 kroner

	Note	31.12.2018	31.12.2017	Referanse
<b>EIENDELER</b>				
<b>A. Anleggsmidler</b>				
<b>I Immaterielle eiendeler</b>				
Forskning og utvikling	4	0	0	AI.01
Programvare og lignende rettigheter	4	69	181	AI.02
Immaterielle eiendeler under utførelse	4	0	0	AI.02A
<i>Sum immaterielle eiendeler</i>		<b>69</b>	181	AI.1
<b>II Varige driftsmidler</b>				
Bygninger, tomter og annen fast eiendom	5	34 193	21 005	AII.01
Maskiner og transportmidler	5	46 168	39 268	AII.02
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	5	85 501	82 493	AII.03
Anlegg under utførelse	5	0	0	AII.04
Infrastruktureiendeler	5	0	0	AII.06
<i>Sum varige driftsmidler</i>		<b>165 861</b>	142 765	AII.1
<b>III Finansielle anleggsmidler</b>				
Investeringer og aksjer og andeler	11	6 715	6 775	AIII.03
Obligasjoner		0	0	AIII.04
Andre fordringer		0	0	AIII.04A
<i>Sum finansielle anleggsmidler</i>		<b>6 715</b>	6 775	AIII.1
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>172 645</b>	<b>149 721</b>	AIV.1
<b>B. Omløpsmidler</b>				
<b>I Beholdninger av varer og driftsmateriell</b>				
Beholdninger av varer og driftsmateriell	12	0	0	BI.1
<i>Sum beholdning av varer og driftsmateriell</i>		0	0	BI.3
<b>II Fordringer</b>				
Kundefordringer	13	17 835	22 132	BII.1
Andre fordringer	14	53 054	51 640	BII.2
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	16	365	734	BII.3
<i>Sum fordringer</i>		<b>71 254</b>	74 505	BII.4
<b>III Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>				
Bankinnskudd på konsernkonto i Norges Bank	17	527 072	500 185	BIV.1
Andre bankinnskudd	17	1 170	1 165	BIV.2
Kontanter og lignende	17	0	0	BIV.3
<i>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</i>		<b>528 243</b>	501 350	BIV.4
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>599 497</b>	<b>575 855</b>	BIV.5
<b>Sum eiendeler</b>		<b>772 142</b>	<b>725 576</b>	BV.1

## Balanse

Virksomhet: Nord universitet

Beløp i 1000 kroner

	Note	31.12.2018	31.12.2017	Referanse
<b>STATENS KAPITAL OG GJELD</b>				
<b>C. Statens kapital</b>				
<b>I Innskutt virksomhetskaper</b>				
Innskutt virksomhetskaper	8	0	0	CI.01
Opptjent virksomhetskaper	8	36 938	35 156	CI.03
<b>Sum virksomhetskaper</b>		<b>36 938</b>	35 156	CI.1
<b>II Avregninger</b>				
Avregning med statskassen (bruttobudsjetterte)		0	0	CII.01
Avregnet bevilgningsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)	15	259 427	258 007	CII.02
<i>Sum avregninger</i>		<b>259 427</b>	258 007	CII.1
<b>III Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler</b>				
Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	4, 5	165 930	142 946	CIII.01
<i>Sum statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler</i>		<b>165 930</b>	142 946	CIII.1
<b>IV Statens finansiering av særskilte tiltak</b>				
Statens finansiering av særskilte tiltak med utsatt inntektsføring	15 III	1 800	2 000	CIV.01
<i>Sum statens finansiering av særskilte tiltak</i>		<b>1 800</b>	2 000	CIV.1
<b>Sum statens kapital</b>		<b>464 096</b>	436 109	SK.1
<b>D. Gjeld</b>				
<b>I Avsetning for langsiktige forpliktelses</b>				
Avsetninger langsiktige forpliktelses		0	0	DI.01
<i>Sum avsetning for langsiktige forpliktelses</i>		<b>0</b>	0	DI.3
<b>II Annen langsiktig gjeld</b>				
Øvrig langsiktig gjeld		0	0	DII.01
<i>Sum annen langsiktig gjeld</i>		<b>0</b>	0	DII.1
<b>III Kortsiktig gjeld</b>				
Leverandørgjeld		95 438	94 198	DIII.1
Skyldig skattetrekk		38 175	33 845	DIII.2
Skyldige offentlige avgifter		26 831	25 979	DIII.3
Avsatte feriepenges		85 240	78 904	DIII.4
Ikke inntektsført bevilgning, tilskudd og overføringer (nettobudsjetterte)	15 II	1 599	-16 037	DIII.05
Mottatt forskuddsbetaling	16	15 639	13 777	DIII.06
Annen kortsiktig gjeld	18, 20	45 124	56 801	DIII.6
<i>Sum kortsiktig gjeld</i>		<b>308 046</b>	287 467	DIII.7
<b>Sum gjeld</b>		<b>308 046</b>	287 467	DV.1
<b>Sum virksomhetskaper og gjeld</b>		<b>772 142</b>	<b>725 576</b>	SKG.1



**Kontantstrømpoppstilling for nettobudsjetterte virksomheter (direkte modell)**
**Virksomhet: Nord universitet**
*Beløp i 1000 kroner*

	Note	31.12.2018	31.12.2017	Budsjett 2019	Referanse
<b>Kontantstrømmer fra driftsaktiviteter</b>					
<b>Innbetalinger</b>					
innbetalinger av bevilgning fra fagdepartementet (nettobudsjetterte)		1 396 948	1 349 796	1 405 914	KS.1A
innbetalinger av bevilgninger fra andre departementer (nettobudsjetterte)		0	0	0	KS.1B
innbetalinger av skatter, avgifter og gebyrer til statskassen		0	0	0	KS.2
innbetalinger fra salg av varer og tjenester		51 004	34 068	40 000	KS.4
innbetalinger av avgifter, gebyrer og lisenser		0	0	0	KS.5
innbetalinger av tilskudd og overføringer <sup>1)</sup>		92 098	100 002	78 000	KS.6
innbetaling av refusjoner		0	0	0	KS.9
innbetalinger knyttet til konsortie-/samarbeidsavtaler		1 683		0	KS.9A
andre innbetalinger <sup>2)</sup>		54 049	32 787	25 000	KS.10
<b>Sum innbetalinger</b>		<b>1 595 782</b>	<b>1 516 654</b>	<b>1 548 914</b>	<b>KS.INN</b>
<b>Utbetalinger</b>					
utbetalinger av lønn og sosiale kostnader		980 749	872 442	1 050 000	KS.11
utbetalinger for varer og tjenester for videresalg og eget forbruk		505 371	436 374	520 000	KS.12
utbetalinger av skatter og offentlige avgifter		550	-1 078	0	KS.14
utbetalinger og overføringer til andre statsetater		0	0	0	KS.14A
utbetalinger og overføringer til andre virksomheter		0	0	0	KS.14B
andre utbetalinger		23 491	23 880	20 000	KS.15
<b>Sum utbetalinger</b>		<b>1 510 161</b>	<b>1 331 618</b>	<b>1 590 000</b>	<b>KS.UT</b>
<b>Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter *</b>		<b>85 621</b>	<b>185 036</b>	<b>-41 086</b>	<b>KS.OP</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>					
innbetalinger ved salg av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler (+)		238	560	0	KS.16
utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler (-)		-59 324	-60 147	-80 000	KS.17
innbetalinger ved salg av aksjer og andeler (+)		370	0	0	KS.18
utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler (-)		0	-1 089	0	KS.19
innbetalinger ved salg av obligasjoner og andre fordringer (+)		0	0	0	KS.21A
utbetalinger ved kjøp av obligasjoner og andre fordringer (-)		0	0	0	KS.21B
innbetalinger av utbytte (+)		11	28	0	KS.7
innbetalinger av renter (+)		32	59	0	KS.8
utbetalinger av renter (-)		-55	-128	-9	KS.13
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-58 728</b>	<b>-60 717</b>	<b>-80 009</b>	<b>KS.INV</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>					
innbetalinger av virksomhetskaptal		0	0	0	KS.22
tilbakebetalinger av virksomhetskaptal (-)		0	0	0	KS.23
utbetalinger av utbytte til statskassen (-)		0	0	0	KS.24
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>KS.FIN</b>
<b>Kontantstrømmer knyttet til overføringer<sup>3)</sup></b>					
innbetalinger fra statskassen til tilskudd til andre (+)		0	0	0	KS.3
utbetalinger og overføringer til andre virksomheter (-)		0	0	0	KS.14BI
<b>Netto kontantstrøm knyttet til overføringer</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>KS.OVF</b>
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter (+/-)		0	0	0	KS.24A
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter (+/-)		26 893	124 319	-121 095	KS.25
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse		501 350	377 031	528 243	KS.26
<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>		<b>528 243</b>	<b>501 350</b>	<b>407 148</b>	<b>KS.BEH</b>

**\* Avstemming**

	Note	31.12.2018	31.12.2017	
avregning av bevilgningsfinansiert aktivitet		1 420	38 160	KS.27A
disponering av periodens resultat (til virksomhetskaptal)		1 782	678	KS.27B
bokført verdi avhendede anleggsmidler		172	292	KS.28
ordinære avskrivninger		36 168	31 927	KS.29
nedskrivning av anleggsmidler		0	0	KS.30
inntekt fra bevilgning (gjelder vanligvis bruttobudsjetterte virksomheter)				KS.32
arbeidsgiveravgift/gruppeliv ført på kap 5700/5309				KS.33
avsetning utsatte inntekter (tilgang anleggsmidler)		-59 324	-60 147	KS.34
resultatandel i datterselskap				KS.35
resultatandel tilknyttet selskap				KS.36
endring i ikke inntektsført bevilgning knyttet til anleggsmidler		22 984	27 928	KS.37
endring i varelager		0	0	KS.38
endring i kundefordringer		4 297	-14 513	KS.39
endring i ikke inntektsførte bevilgninger og bidrag		17 436	2 435	KS.40
endring i ikke inntektsførte gaver og gaveforsterkninger		0	1 587	KS.41
endring i leverandørgjeld		1 240	94 198	KS.42
effekt av valutakursendringer		0	0	KS.43
inntekter til pensjoner (kalkulatoriske)			0	KS.44
pensjonskostnader (kalkulatoriske)			0	KS.45
poster klassifisert som investerings- eller finansieringsaktiviteter		58 788	59 628	KS.46
endring i andre tidsavgrensingsposter		658	2 863	KS.47
<b>Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter*</b>		<b>85 621</b>	<b>185 036</b>	<b>KS.AVS</b>

## Virksomhet: Nord universitet

### Prinsipp for bevilgningsoppstilling

Virksomhetsregnskapet for statlige forvaltningsorganer med særskilte fullmakter til bruttoføring utenfor statsregnskapet (nettobudsjetterte virksomheter) er utarbeidet og avlagt etter nærmere retningslinjer i bestemmelser om økonomistyring i staten. Virksomhetsregnskapet er i henhold til krav i bestemmelsenes punkt 3.4.1, nærmere bestemmelser i Finansdepartementets rundskriv R-115 og tilleggskrav fastsatt av Kunnskapsdepartementet.

Virksomheten er tilknyttet statens konsernkontoordning i Norges Bank i henhold til bestemmelsenes punkt 3.7.1. Nettobudsjetterte virksomheter får bevilgningen fra Kunnskapsdepartementet innbetalt på sin bankkonto. Beholdninger på virksomhets oppgjørskonto i Norges Bank overføres til nytt år.

Bevilgningsoppstillingen omfatter perioden fra 1. januar til den aktuelle balansedagen.

Bevilgningsoppstillingens del I viser hva virksomheten har fått stilt til disposisjon i henhold til tildelingsbrev og hvilke utbetalinger som er registrert i statens konsernkontosystem. Utbetalingene er knyttet til og avstemt mot tildelingsbrevene og er satt opp etter inndelingen Stortinget har fastsatt for budsjettet og de spesifikasjonene som er angitt i tildelingsbrevene.

Bevilgningsoppstillingens del II omfatter det som er rapportert i likvidrapporten til statsregnskapet. Likvidrapporten viser saldo og likvidbevegelser på virksomhetens oppgjørskonto og øvrige konti i Norges Bank. Beholdningene rapportert i likvidrapporten er avstemt mot statens konsernkontosystem og øvrige beholdninger i Norges Bank.

Bevilgningsoppstillingens del III viser alle finansielle eiendeler som virksomheten er ført opp med i statens kapitalregnskap. Beholdningene i statens kapitalregnskap er basert på at transaksjonene er ført med verdien på betalingstidspunktet. Verdien på balansedagen er satt til historisk kostpris på transaksjonstidspunktet.

## Oppstilling av bevilgningsrapportering for 2018 for nettobudsjetterte virksomheter

## Del I

Samlet utbetaling i henhold til tildelingsbrev					
Utgiftskapittel	Kapittelnavn	Post	Posttekst	Samlet utbetaling	Referanse
260	Universiteter og høyskoler	50	Statlige universiteter og høyskoler	1 390 818	BRIII.011
280	Felles enheter	01	Driftsutgifter	0	BRIII.012
280	Felles enheter	21	Spesielle driftsutgifter	0	BRIII.013
280	Felles enheter	50	Senter for internasjonalisering av utdanning	0	BRIII.014
280	Felles enheter	51	Drift av nasjonale fellesoppgaver	0	BRIII.015
281	Felles utgifter for universiteter og høyskoler	01	Driftsutgifter, kan nyttes under post 70	4 330	BRIII.016
281	Felles utgifter for universiteter og høyskoler	45	Større utstyrsanskaffelser, kan overføres	0	BRIII.017
281	Felles utgifter for universiteter og høyskoler	70	Andre overføringer, kan nyttes under post 01	0	BRIII.018
Sum på kapitler og poster under programkategori 07.60 Høyere utdanning og fagskoler				1 395 148	BRIII.01
226	Kvalitetsutvikling i grunnopplæringa	21	Særskilde driftsutgifter, kan overføres	1 800	BRIII.019
2xx	Formålet/virksomheten	22		0	BRIII.019
2xx	Formålet/virksomheten			0	BRIII.019
Samlet sum på kapitler og poster under programområde 07 Kunnskapsdepartementet				1 396 948	BRIII.01A
xxxx	[Formålet/Virksomheten]	xx		0	BRIII.021
xxxx	[Formålet/Virksomheten]	xx		0	BRIII.021
Sum utbetalinger på andre kapitler og poster i statsbudsjettet				0	BRIII.02
<b>Sum utbetalinger i alt</b>				<b>1 396 948</b>	<b>BRIII.1</b>

## DEL II

Beholdninger rapportert i likvidrapport <sup>1)</sup>			Note	31.12.2018	
<b>Oppgjørskonto i Norges Bank</b>					
Inngående saldo på oppgjørskonto i Norges Bank	17			500 185	BRII.001
Endringer i perioden (+/-)				26 887	BRII.002
Sum utgående saldo oppgjørskonto i Norges Bank	17			527 072	BRII.1
<b>Øvrige bankkonti Norges Bank <sup>2)</sup></b>					
Inngående saldo på i øvrige bankkonti i Norges Bank	17			1 165	BRII.021
Endringer i perioden (+/-)				6	BRII.022
Sum utgående saldo øvrige bankkonti i Norges Bank	17			1 170	BRII.2

## Del III

Beløp i 1 000 kroner

Beholdninger på konti i kapitalregnskapet						
Konto	Tekst	Note	31.12.2018	31.12.2017	Endring	
6001/820212	Oppgjørskonto i Norges Bank	17	527 072	500 185	26 887	BRI.011
628002	Leieboerinnskudd	11	0	0	0	BRI.012
6402xx/810214	Gaver og gaveforsterkninger		1 170	1 165	6	BRI.015

1) Dersom virksomheten disponerer flere oppgjørskontoer i Norges Bank enn den ordinære driftskontoen, skal også disse beholdningene spesifiseres med inngående saldo, endring i perioden og utgående saldo. Slike beholdninger skal også inngå i oversikten over beholdninger rapportert til kapitalregnskapet. Vesentlige beløp spesifiseres særskilt nedenfor.

2) Oversikten skal omfatte andre konti som virksomheten har i Norges Bank. Som eksempel nevnes gavekonti.

**Virksomhet: Nord universitet**

**Note 1 Spesifikasjon av driftsinntekter**

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2018	31.12.2017	Budsjett 2019	Referanse
<b>Inntekt fra bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet</b>				
Overført bevilgning fra foregående år (bruttobudsjetterte virksomheter)				N1.1
Periodens bevilgning fra Kunnskapsdepartementet	1 390 818	1 343 466	1 404 284	N1.2
- brutto benyttet til investeringsformål / varige driftsmidler av periodens bevilgning / driftstilskudd (-)	-59 324	-60 147	-80 000	N1.3
- ubrukt bevilgning til investeringsformål (bruttobudsjetterte virksomheter)	0	0	0	N1.4
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (avskrivninger) (+)	36 168	31 927	36 000	N1.5
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (nedskrivninger) (+)	0	0	0	N1.5A
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler	172	292	0	N1.6
- periodens tilskudd til andre (-)	0	0	0	N1.8
Andre poster som vedrører bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet*	8 013	4 211	3 563	N1.9
<b>Sum inntekt fra bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet</b>	<b>1 375 846</b>	<b>1 319 749</b>	<b>1 363 847</b>	<b>N1.10</b>
<b>Inntekt fra bevilgninger fra andre departement</b>				
Periodens tilskudd/overføring fra andre departement <sup>1)</sup>	0	0	0	N1.11A
- brutto benyttet til investeringsformål / varige driftsmidler av periodens bevilgning/ driftstilskudd (-)	0	0	0	N1.12
- ubrukt bevilgning til investeringsformål (bruttobudsjetterte virksomheter)	0	0	0	N1.13
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (avskrivninger) (+)	0	0	0	N1.14
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (nedskrivninger) (+)	0	0	0	N1.14A
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler (+)	0	0	0	N1.15
- tilskudd til andre (-)	0	0	0	N1.17
Andre poster som vedrører tilskudd og overføringer fra andre departement (spesifiseres)	0	0	0	N1.18
<b>Sum inntekt fra bevilgninger fra andre departement</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>N1.19</b>
<i>1) Vesentlige tilskudd/overføringer skal spesifiseres på egne linjer under oppstillingen.</i>				
<b>Sum inntekt fra bevilgninger (linje RE.1 i resultatregnskapet)</b>	<b>1 375 846</b>	<b>1 319 749</b>	<b>1 363 847</b>	<b>N1.20</b>
<b>Gebyrer og lisenser <sup>1)2)</sup></b>				
Gebyrer	0	0	0	N1.661
Lisenser	0	0	0	N1.662
<b>Sum gebyrer og lisenser (linje RE.2 i resultatregnskapet)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>N1.66</b>
<b>Tilskudd og overføringer fra statlige etater <sup>1)</sup></b>				
Periodens tilskudd/overføring fra andre statlige etater	64 122	69 948	50 631	N1.21
+ periodens tilskudd fra andre statlige etater via andre virksomheter	2 964	776	2 117	N1.21A
- periodens tilskudd til andre virksomheter (-)	-10 872	-12 441	0	N1.21B
Periodens netto tilskudd fra andre statlige etater	56 214	58 283	52 748	N1.21E
Periodens tilskudd/overføring direkte fra Norges forskningsråd (NFR)	14 471	21 930	25 386	N1.23
+ periodens tilskudd fra NFR via andre virksomheter (+)	6 249	4 599	622	N1.23A
- periodens tilskudd/overføring fra NFR til andre (-)	-2 917	-7 086	0	N1.29
Periodens netto tilskudd fra NFR	17 802	19 444	26 007	N1.29A
Andre poster som vedrører tilskudd/overføringer fra andre statlige etater (spesifiseres) <sup>2)</sup>	0	0	0	N1.30
<b>Sum tilskudd og overføringer fra statlige etater</b>	<b>74 016</b>	<b>77 727</b>	<b>78 755</b>	<b>N1.31</b>
<i>1) Vesentlige bidrag skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen. Linjene N1.21 skal bare omfatte tilskudd/overføringer som omfattes av bestemmelsene i rundskriv F-07-13. Midler som benyttes til investeringer, skal behandles etter forpliktelsesmodellen og spesifiseres i KD-avsnittet. Oppdragsinntekter og salgs- og leieinntekter skal spesifiseres i de respektive avsnittene nedenfor.</i>				
<i>2) Vesentlige bidrag skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen. Linje N1.30 skal omfatte tilskudd/overføringer som ikke omfattes av bestemmelsene i rundskriv F-07-13.</i>				
<b>Tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet <sup>1)</sup></b>				
Periodens tilskudd/overføring fra regionale forskningsfond (RFF)	6 774	8 163	3 702	N1.22A
+ periodens tilskudd fra RFF via andre virksomheter (+)	3 292	488	230	N1.22B
- periodens tilskudd/overføring fra RFF til andre (-)	-2 026	-2 270	0	N1.22C
Periodens netto tilskudd/overføring fra RFF	8 040	6 381	3 932	N1.22D
Periodens tilskudd/overføring fra kommunale og fylkeskommunale etater	15 408	20 778	3 328	N1.32A
Periodens tilskudd/overføring fra organisasjoner og stiftelser	814	2 587	0	N1.32B
Periodens tilskudd/overføring fra næringsliv og private	4 697	3 820	3 838	N1.32C
Periodens tilskudd/overføring fra andre bidragsytere	10	38	2 819	N1.32D
- periodens tilskudd/overføring fra diverse bidragsytere til andre virksomheter (-)	-6 652	-1 964	-638	N1.32E
Periodens netto tilskudd/overføring fra diverse bidragsytere	14 277	25 261	9 347	N1.32F
Periodens tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning (FP6, FP7 og Horisont 2020)	4 196	2 197	5 711	N1.35
+ periodens tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning fra andre (+)	0	80	0	N1.35B
- periodens tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning til andre (-)	-94	0	0	N1.35A
Periodens netto tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning (FP6, FP7 og Horisont 2020)	4 102	2 278	5 711	N1.35C
Periodens tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet	0	-78	0	N1.36
+ periodens tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet fra andre (+)	4 778	1 701	1 329	N1.36B
- periodens tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet til andre (-)	-930	0	0	N1.36A
Periodens netto tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet	3 848	1 624	1 329	N1.36C
Periodens tilskudd/overføring fra andre bidragsytere <sup>2)</sup>	0	0	0	N1.37
<b>Sum tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet</b>	<b>30 267</b>	<b>35 543</b>	<b>20 318</b>	<b>N1.38</b>

1) Vesentlige bidrag skal spesifiseres på i egne avsnitt under oppstillingen. Midler som benyttes til investeringer skal behandles etter forpliktelsesmodellen og spesifiseres i KD-avsnittet. Avsnittet gjelder bidrag som tilfredsstiller kravene i rundskriv F-07-13.

2) Gjelder tilskudd/overføringer som ikke omfattes av bestemmelsene i F-07/2013.

Tilskudd fra gaver og gaveforsterkninger \*

Mottatte gaver/gaveforsterkninger i perioden	0	2 284	0	N1.40
- ikke inntektsførte gaver og gaveforsterkninger (-)	0	0	0	N1.41
+ utsatt inntekt fra mottatte gaver/gaveforsterkninger (+)	0	-1 587	0	N1.42
<b>Sum tilskudd fra gaver og gaveforsterkninger</b>	<b>0</b>	<b>697</b>	<b>0</b>	<b>N1.43</b>

\*Vesentlige bidrag skal spesifiseres på egne linjer eller i egne avsnitt under oppstillingen. Midler som benyttes til investeringer skal behandles etter forpliktelsesmodellen og spesifiseres i KD-avsnittet.

<b>Sum tilskudd og overføringer fra andre (linje RE.3 i resultatregnskapet)</b>	<b>104 283</b>	<b>113 967</b>	<b>99 074</b>	<b>N1.44</b>
---------------------------------------------------------------------------------	----------------	----------------	---------------	--------------

Oppdragsinntekter, salgs- og leieinntekter

Inntekt fra oppdragsfinansiert aktivitet <sup>1)</sup>

Statlige etater	5 841	4 210	3 323	N1.49
Kommunale og fylkeskommunale etater	855	1 767	0	N1.50
Organisasjoner og stiftelser	572	616	150	N1.51
Næringsliv/privat	6 963	6 916	4 161	N1.52
Andre	0	0	0	N1.54
<b>Sum inntekt fra oppdragsfinansiert aktivitet</b>	<b>14 231</b>	<b>13 510</b>	<b>7 634</b>	<b>N1.55</b>

1) Avsnittet skal omfatte oppdragsinntekter som omfattes av bestemmelsene i rundskriv F-07-13.

Andre salgs- og leieinntekter

Andre salgsinntekter	21 622	23 529	19 363	N1.56
Andre leieinntekter	8 753	6 338	8 299	N1.56
Andre salgs- og leieinntekter*	0	0	0	N1.57
<b>Sum andre salgs- og leieinntekter</b>	<b>30 375</b>	<b>29 867</b>	<b>27 662</b>	<b>N1.59</b>

<b>Sum oppdrags-, salgs- og leieinntekter (linje RE.5 i resultatregnskapet)</b>	<b>44 605</b>	<b>43 377</b>	<b>35 296</b>	<b>N1.60</b>
---------------------------------------------------------------------------------	---------------	---------------	---------------	--------------

Andre driftsinntekter

Gaver som skal inntektsføres	0	0	0	N1.61
Øvrige andre inntekter 1	1 706	2 653	563	N1.62
Øvrige andre inntekter 2	0	0	0	N1.62
Øvrige andre inntekter*	0	0	0	N1.63
<b>Sum andre driftsinntekter (linje RE.6 i resultatregnskapet)</b>	<b>1 706</b>	<b>2 653</b>	<b>563</b>	<b>N1.65</b>

Gevinst ved salg av eiendom, anlegg, maskiner mv. <sup>1)</sup>

Salg av eiendom	0	0	0	N1.45
Salg av maskiner, utstyr mv	140	268	0	N1.46
Salg av andre driftsmidler	0	0	0	N1.47
<b>Sum gevinst ved salg av eiendom, anlegg, maskiner mv. (linje RE.6 i resultatregnskapet)</b>	<b>140</b>	<b>268</b>	<b>0</b>	<b>N1.48</b>

1) Vesentlige salgstransaksjoner skal kommenteres og det skal angis eventuell øremerking av midlene. Merk at det er den regnskapsmessige gevinst og ikke salgssum som skal spesifiseres under driftsinntekter.

<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>1 526 581</b>	<b>1 480 015</b>	<b>1 498 780</b>	<b>N1.67</b>
----------------------------	------------------	------------------	------------------	--------------

**Virksomhet: Nord universitet**

**Note 2 Lønn og sosiale kostnader**

**DEL I**

Beløp i 1000 kroner

	<b>31.12.2018</b>	31.12.2017	Referanse
Lønninger	736 561	701 255	N2.1
Feriepenger	90 645	84 345	N2.2
Arbeidsgiveravgift	84 476	79 711	N2.3
Pensjonskostnader <sup>1)</sup>	92 688	82 002	N2.4
Sykepenger og andre refusjoner	-27 475	-26 776	N2.5
Andre ytelser	7 895	6 966	N2.6
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>984 790</b>	927 503	N2.7

**Antall årsverk:** 1314 1239 N2.8

1) Gjelder virksomheter som betaler pensjonspremie selv (alle som har unntak fra bruttoprinsippet)

Pensjoner kostnadsføres i resultatregnskapet basert på faktisk påløpt premie for regnskapsåret.

Premiesats til Statens pensjonskasse er 12,35 prosent for 2018.

**DEL II**

Lønn og godtgjørelser til ledende personer	Lønn	Andre godtgjørelser	
Rektor (gjelder også dersom rektor er tilsatt)	1 333 612	7 726	N2.9
Ekstern styreleder (gjelder institusjoner som har tilsatt rektor *)		112 600	N2.10
Administrerende direktør			N2.11

Godtgjørelse til styremedlemmer	Fast godtgjørelse	Godtgjørelse pr. møte	
Styremedlemmer fra egen institusjon	61 400	10 200	N2.12
Eksterne styremedlemmer	61 400	10 200	N2.13
Styremedlemmer valgt av studentene	61 400	10 200	N2.14
Varamedlemmer for styremedlemmer fra egen institusjon	0	10 200	N2.15
Varamedlemmer for eksterne styremedlemmer	0	10 200	N2.16
Varamedlemmer for studentrepresentanter	0	10 200	N2.17

\*) Styreleder har hatt fast godtgjøring på kr 112 600 + kr 15 400 pr møte

Lønn og godtgjørelser til ledende personer oppgis i kroner i samsvar med faktiske utbetalinger for regnskapsåret 2018. For styremedlemmer som har fast godtgjørelse, oppgis godtgjørelsen for regnskapsåret 2018. Når det gis godtgjørelse pr. møte, oppgis satsen pr. møte.

**Note 3 Andre driftskostnader**

Beløp i 1000 kroner

	<b>31.12.2018</b>	31.12.2017	Referanse
Husleie	226 757	220 456	N3.1
Vedlikehold egne bygg og anlegg	0	0	N3.2
Vedlikehold og ombygging av leide lokaler	937	1 079	N3.3
Andre kostnader til drift av eiendom og lokaler	33 112	28 669	N3.4
Reparasjon og vedlikehold av maskiner, utstyr mv.	4 609	6 300	N3.5
Mindre utstyrskaffelser	21 780	17 903	N3.6
Tap ved avgang anleggsmidler	74	0	N3.6A
Leie av maskiner, inventar og lignende	18 442	17 375	N3.7
Konsulenter og andre kjøp av tjenester fra eksterne	56 773	62 381	N3.8
Reiser og diett	70 215	62 643	N3.9
Øvrige driftskostnader <sup>1)</sup>	70 020	64 892	N3.10
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>502 720</b>	481 698	N3.11

(\*) Spesifiseres ytterligere under oppstillingen dersom det er andre vesentlige poster som bør fremgå av regnskapet

**Virksomhet: Nord universitet**

**Note 4 Immaterielle eiendeler**

Beløp i 1000 kroner

	F&U <sup>1)</sup>	Programvare og tilsvarende	Andre rettigheter mv.	Under utførelse	SUM	Referanse
Anskaffelseskost 31.12.2017	0	1 776	0	0	1 776	N4.1
+Tilgang pr. 31.12.2018 (+)	0	0	0	0	0	N4.2
-Avgang anskaffelseskost pr. 31.12.2018 (-)	0	0	0	0	0	N4.3
+/- fra eiendel under utførelse til annen gruppe (+/-)	0	0	0	0	0	N4.3A
<b>Anskaffelseskost 31.12.2018</b>	<b>0</b>	<b>1 776</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 776</b>	<b>N4.4</b>
-akkumulerte nedskrivninger pr 31.12.2017 (-)	0	0	0	0	0	N4.5
-nedskrivninger pr. 31.12.2018 (-)	0	0	0	0	0	N4.6
-akkumulerte avskrivninger 31.12.2017 (-)	0	-1 595	0	0	-1 595	N4.7
-ordinære avskrivninger pr. 31.12.2018 (-)	0	-112	0	0	-112	N4.8
+ akkumulert avskrivning avgang pr.31.12.2018 (+)	0	0	0	0	0	N4.9
<b>Balanseført verdi 31.12.2018</b>	<b>0</b>	<b>69</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>69</b>	<b>N4.10</b>

Avskrivningsatser (levetider)

Spesifikt

5 år / lineært



1) Forskning og utvikling er en del av statsoppdraget og skal ikke aktiveres ved universiteter og høyskoler

**Tilleggsopplysninger når det er avhendet immaterielle eiendeler:**

Salgssum ved avgang anleggsmidler	0	0	0	0	0	N4.11
- Bokført verdi avhendede anleggsmidler	0	0	0	0	0	N4.12
Regnskapsmessig gevinst/tap	0	0	0	0	0	N4.13

**Virksomhet: Nord universitet**

**Note 5 Varige driftsmidler**

Beløp i 1000 kroner

	Tomter	Drifts- bygninger	Øvrige bygninger	Anlegg under utførelse	Infrastruktur- eiendeler	Maskiner, transportmidler	Annet inventar og utstyr	Sum	Referanse
Anskaffelseskost 31.12.2017	0	50 704	0	0	0	75 978	263 940	390 622	N5.1
+ tilgang nybygg pr. 31.12.2018 - eksternt finansiert (+)	0	0	0	0	0	0	0	0	N5.20
+ tilgang nybygg pr. 31.12.2018 - internt finansiert (+)	0	0	0	0	0	0	0	0	N5.20A
+ andre tilganger pr. 31.12.2018 (+)	0	16 317	0	0	0	13 715	29 292	59 324	N5.21
- Avgang anskaffelseskost pr. 31.12.2018 (-)	0	0	0	0	0	-5 200	-974	-6 175	N5.3
+/- fra anlegg under utførelse til annen gruppe (+/-)	0	0	0	0	0	0	0	0	N5.4
<b>Anskaffelseskost 31.12.2018</b>	<b>0</b>	<b>67 021</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>84 493</b>	<b>292 258</b>	<b>443 772</b>	N5.5
- Akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.2017 (-)	0	0	0	0	0	0	0	0	N5.6
- Nedskrivninger pr. 31.12.2018 (-)	0	0	0	0	0	0	0	0	N5.7
- Akkumulerte avskrivninger 31.12.2018 (-)	0	-29 699	0	0	0	-36 710	-181 448	-247 857	N5.8
- Ordinære avskrivninger pr. 31.12.2018 (-)	0	-3 129	0	0	0	-6 690	-26 237	-36 056	N5.9
+ Akkumulerte avskrivninger avgang pr. 31.12.2018 (+)	0	0	0	0	0	5 076	927	6 002	N5.10
<b>Balanseført verdi 31.12.2018</b>	<b>0</b>	<b>34 193</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>46 168</b>	<b>85 501</b>	<b>165 861</b>	N5.11

Avskrivningsatser (levetider)	Ingen avskrivning	10-60 år dekomponert lineært	20-60 år dekomponert lineært	Ingen avskrivning	Virksomhets- spesifikt	3-15 år lineært	3-15 år lineært	

Tilleggsopplysninger når det er avhendet anleggsmidler:

Vederlag ved avhending av anleggsmidler	0	0	0	0	0	188	50	238	N5.12
- bokført verdi av avhendede anleggsmidler (-)	0	0	0	0	0	-125	-47	-172	N5.13
<b>Regnskapsmessig gevinst/tap</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>63</b>	<b>3</b>	<b>66</b>	N5.14

Resterende forpliktelse vedrørende bokført verdi av avhendede anleggsmidler er inntektsført og vist i note 1 som "utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler" .



Virksomhet: Nord universitet

**Note 6 Finansinntekter og finanskostnader**

Beløp i 1000 kroner

	<b>31.12.2018</b>	31.12.2017 Referanse
<b>Finansinntekter</b>		
Renteinntekter	6	6 N6.1
Agio gevinst	30	46 N6.2
Oppskrivning av aksjer	0	0 N6.2A
Utbytte fra eierandeler i selskaper mv. (spesifiseres i avsnittet nedenfor)	11	28 N6.2B
Annen finansinntekt *)	310	0 N6.3
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>357</b>	<b>80</b> N6.4

\*) Dette er gevinst ved salg av aksjer i Labora AS og Norsk havbrukssenter AS

**Finanskostnader**

Rentekostnad	28	80 N6.5
Nedskrivning av aksjer	0	0 N6.6
Agio tap	28	48 N6.7
Annen finanskostnad	0	0 N6.8
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>55</b>	<b>128</b> N6.9

1) Spesifikasjon av utbytte fra eierandeler i selskaper mv..

		N6.010
Mottatt utbytte fra Labora AS	11	28 N6.010
Mottatt utbytte fra selskap YY	0	0 N6.010
Mottatt utbytte fra selskap ZZ	0	0 N6.010
Mottatt utbytte fra andre selskap <sup>2)</sup>	0	0 N6.011
<b>Sum mottatt utbytte</b>	<b>11</b>	<b>28</b> N6.11

1) Spesifiseres om nødvendig på egne linjer under oppstillingen.

**Virksomhet: Nord universitet****Note 8 Innskutt og opptjent virksomhetskaper (nettobudsjetterte virksomheter)***Beløp i 1000 kroner*

Nettobudsjetterte virksomheter kan ikke etablere virksomhetskaper innenfor den bevilgningsfinansierte og bidragsfinansierte aktiviteten, se note 15. Opptjent virksomhetskaper tilsvarer dermed resultatet fra oppdragsfinansiert aktivitet.

Universitet og høyskoler kan anvende opptjent virksomhetskaper til å finansiere investeringer i randsonevirksomhet. Når virksomhetskaper er anvendt til dette formålet, er den å anse som bundet virksomhetskaper, dvs den kan ikke anvendes til å dekke eventuelle underskudd innenfor den løpende driften.

Innskutt virksomhetskaper er kapitalene knyttet til aksjer som ble finansiert av bevilgning på 90-post og som derfor tidligere var klassifisert som aksjer i gruppe 1. Disse aksjene føres nå i gruppe 2 og er overført til den enkelte institusjons virksomhetsregnskap. Innskutt virksomhetskaper skal anses som bundet.

<i><b>Innskutt virksomhetskaper:</b></i>	<b>Beløp Referanse</b>
Innskutt virksomhetskaper 01.01.2018	0 N8I.011
Oppskrivning av eierandeler i perioden (+)	0 N8I.012
Nedskrivning av eierandeler i perioden (-)	0 N8I.013
Salg av eierandeler i perioden (-)	0 N8I.014
Kjøp av eierandeler i perioden (+)	0 N8I.015
<b>Innskutt virksomhetskaper 31.12.2018</b>	<b>0 N8I.1</b>
<i><b>Bunden virksomhetskaper:</b></i>	
Bunden virksomhetskaper pr. 01.01.2018	6 775 N8I.021
Kjøp av aksjer i perioden	0 N8I.022
Salg av aksjer i perioden (-)	-60 N8I.023
Oppskrivning av aksjer i perioden	N8I.024
Nedskrivning av aksjer i perioden (-)	0 N8I.025
<b>Bunden virksomhetskaper 31.12.2018</b>	<b>6 715 N8I.2</b>
<b>Innskutt og bunden virksomhetskaper 31.12.2018</b>	<b>6 715 N8I.sum</b>
<i><b>Annen opptjent virksomhetskaper:</b></i>	
Annen opptjent virksomhetskaper 01.01.2018	28 381 N8II.011
Underskudd bevilgningsfinansiert aktivitet belastet annen opptjent virksomhetskaper (-)	0 N8II.012
Overført fra periodens resultat	1 782 N8II.013
Overført til/fra bunden virksomhetskaper (+/-)	60 N8II.014
<b>Annen opptjent virksomhetskaper 31.12.2018</b>	<b>30 223 N8II.1</b>
<b>Sum virksomhetskaper 31.12.2018</b>	<b>36 938 N8.total</b>

Nettobudsjetterte virksomheter kan eventuelt supplere med ytterligere spesifisering og gruppering av opptjent virksomhetskaper på egne linjer under oppstillingen.  
(Gjelder f. eks. virksomheter som fordeler opptjent virksomhetskaper til underliggende driftsenheter)

## Virksomhet: Nord universitet

### Note 9 Innkrevningsvirksomhet (Ikke aktuell i UH-sektoren)

Beløp i 1000 kroner

	<u>31.12.2018</u>	<u>31.12.2017</u>
<i>Avgifter og gebyrer direkte til statskassen:</i>		
Avgift A	0	0
Avgift B	0	0
<b>Sum avgifter og gebyrer direkte til statskassen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Andre inntekter fra innkrevningsvirksomhet:</i>		
Avgift A	0	0
Avgift B	0	0
<b>Sum innkrevningsvirksomhet</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum overført til statskassen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Note 10 Tilskuddsforvaltning

Beløp i 1000 kroner

Gjelder forvaltning av tilskudd bevilget over statsbudsjettet

	<u>31.12.2018</u>	<u>31.12.2017</u>	<u>Referanse</u>
Tilskudd til virksomhet A	0	0	N10.01
Tilskudd til virksomhet B	0	0	N10.01
Tilskudd til virksomhet C	0	0	N10.01
Andre tilskudd	0	0	N10.02
<b>Sum tilskuddsforvaltning</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>N10.1</b>

**Note 10A Tilskuddsordninger (Kun aktuell for Diku)***Beløp i 1 000 kr**Spesifikasjon av forholdet mellom midler brukt til drift og utbetalte tilskudd etter tilskuddsordning*

	<b>Samlet tildeling 2018</b>	<b>Utbetalt i 2018</b>	<b>Brukt til intern drift</b>	<b>Utbetalt til tilskudds- mottakere</b>	<b>Referanse</b>
Tilskuddsordning A	0	0	0	0	0 N10A.01
Tilskuddsordning B	0	0	0	0	0 N10A.01
Tilskuddsordning C	0	0	0	0	0 N10A.01
Andre tilskuddsordninger	0	0	0	0	0 N10A.02
<b>Sum brukt til tilskuddsforvaltning</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0 N10A.1</b>

Merknad: Dersom virksomheten forvalter flere tilskuddsordninger av betydning, tilføyes flere linjer med referanse N10A.01. Mindre tilskuddsordninger kan slås sammen og spesifiseres på linjen "Andre tilskuddsordninger" med referanse N10A.02.

**Virksomhet: Nord universitet**

**Note 11 Investeringer i aksjer og selskapsandeler**

Beløp i 1000 kroner

	Organisasjons- nummer	Ervervsdato	Antall aksjer/andeler	Eierandel	Årets resultat*	Balanseført egenkapital**	Balanseført verdi i virksom- hetens regn- skap	Rapportert til kapital- regnskapet (1)	Referanse
<i>Aksjer</i>									
Kunnskapsparken Helgeland AS	984660189	16.06.2003	75	0,7 %	1 205	16 682	75	75	N11.010
Nordlandsforskning AS	989714309	30.01.2010	1530	51,0 %	-715	12 111	2000	2000	N11.010
Norkveite AS	966065052	13.12.2004	2965	58,4 %	95	5 958	25	25	N11.010
SINTEF Helgeland AS	917468044	06.10.2016	100	11,0 %	-941	2 227	1000	1000	N11.010
Nord innovasjon AS	989804340	07.11.2013	1200	100,0 %	68	1 220	1190	1190	N11.010
Trøndelag forskning og utvikling AS	989229389	03.02.2006	2400	48,1 %	-1 715	5 025	2400	2400	N11.010
Oi! Trøndersk Mat og Drikke AS	988067075	14.04.2006	1	0,2 %	642	4 258	5	5	N11.010
Øvrige selskap***				0,0 %	0	0	0	0	N11.011
<i>Sum aksjer</i>					-1 361	47 481	6 695	6 695	N11.1
<i>Andeler (herunder leieboerinnskudd)</i>									
Paul Okkenhaug-selskapet SA	897706512	01.03.2012	20	20,0 %	71	342	20	0	N11.021
Selskap 2					0	0	0	0	N11.021
Øvrige selskap***					0	0	0	0	N11.022
<i>Sum andeler</i>					71	342	20	0	N11.2
<b>Balanseført verdi 31.12.2018</b>					<b>-1 290</b>	<b>47 823</b>	<b>6 715</b>	<b>6 695</b>	<b>N11.3</b>

\* Gjelder bokført resultat i vedkommende selskaps siste avlagte årsregnskap

\*\* Gjelder bokført egenkapital i vedkommende selskaps siste avlagte årsregnska

\*\*\* Vesentlige poster spesifiseres i eget avsnitt under oppstillingen

(1) Rapportering av aksjer og andeler til statens kapitalregnskap skal følger reglene i kapittel 4.4 i Meld. St.3

Virksomhet: Nord universitet

**Note 12 Beholdninger av varer og driftsmateriell**

Beløp i 1000 kroner

	<b>31.12.2018</b>	31.12.2017	Referanse
<b>Anskaffelseskost</b>			
Beholdninger anskaffet til internt bruk i virksomheten	0	0	N12.1
Beholdninger beregnet på videresalg	0	0	N12.2
<b>Sum anskaffelseskost</b>	<b>0</b>	0	N12.3
<b>Ukurans</b>			
Ukurans i beholdninger til internt bruk i virksomheten (-)	0	0	N12.4
Ukurans i beholdninger beregnet på videresalg (-)	0	0	N12.5
<b>Sum ukurans</b>	<b>0</b>	0	N12.6
<b>Sum varebeholdninger</b>	<b>0</b>	0	N12.7

*Dersom virksomheten har foretatt forskuddsbetalinger til leverandører skal det opplyses om forskuddsbetalt beløp i note 14. Forskudd til leverandører som leverer varer eller tjenester som er en direkte del av varekretsløpet eller tjenesteproduksjonen, og forskudd til andre leverandører skal rapporteres som forskuddsbetalte kostnader på linjen N14.5, for eksempel: husleie, strøm, og tidsskrifter.*

**Note 13 Kundefordringer**

Beløp i 1000 kroner

	<b>31.12.2018</b>	31.12.2017	Referanse
Kundefordringer til pålydende	18 284	22 605	N13.1
Avsatt til latent tap (-)	-449	-473	N13.2
<b>Sum kundefordringer</b>	<b>17 835</b>	22 132	N13.3

**Note 14 Andre kortsiktige fordringer**

Beløp i 1000 kroner

	<b>31.12.2018</b>	31.12.2017	Referanse
Forskuddsbetalt lønn	19	10	N14.1
Reiseforskudd	81	81	N14.2
Personallån	15	44	N14.3
Andre fordringer på ansatte	0	0	N14.4
Forskuddsbetalte kostnader	46 869	46 549	N14.5
Andre fordringer	6 070	4 955	N14.6
Fordring på datterselskap mv. <sup>1)</sup>	0	0	N14.7
<b>Sum</b>	<b>53 054</b>	51 640	N14.8

1) gjelder også tilknyttet selskap (TS) og felleskontrollert virksomhet.

**Virksomhet: Nord universitet**

**Note 15 Avregning statlig og bidragsfinansiert aktivitet mv. (nettobudsjetterte virksomheter)**

Beløp i 1000 kroner

Den andel av ordinære bevilgninger og midler som er inntektsført, men ikke benyttet ved regnskapsavslutningen, er å anse som en forpliktelse. Det skal spesifiseres hvilke formål bevilgningen forutsettes å dekke i påfølgende termin. Vesentlige poster skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

Det er foretatt følgende interne avsetninger til de angitte prioriterte oppgaver/formål innenfor ordinær bevilgningsfinansiert aktivitet og aktivitet som skal behandles tilsvarende:

<b>Del I: Inntektsførte bevilgninger:</b>	<b>Avsetning pr. 31.12.2018</b>	<b>Overført fra virksomhets- kapital</b>	<b>Avsetning pr. 31.12.2017</b>	<b>Endring i perioden</b>	<b>Referanse</b>
<b>Kunnskapsdepartementet</b>					
<i>Utsatt virksomhet</i>					
Fakultet	24 458		17 680	6 778	N15I.011
Fellesadministrasjonen	1 327		2 863	-1 537	N15I.011
FOU midler	5 076		10 691	-5 615	N15I.011
SAKS midler	29 581		35 054	-5 473	N15I.011
Stipendiater og faglig oppdatering ledere	33 561		25 810	7 751	N15I.011
Utsatt aktivitet tertial	0		0	0	N15I.011
KKS	504		817	-312	N15I.011
Andre oppgaver <sup>0)</sup>	0		0	0	N15I.012
<b>SUM utsatt virksomhet</b>	<b>94 507</b>	<b>0</b>	<b>92 915</b>	<b>1 592</b>	<b>N15I.1</b>
<i>Strategiske formål</i>					
Budsjett neste år	59 300		14 200	45 100	N15I.021
Fremtidige husleieforpliktelser blått bygg	10 396		18 000	-7 604	N15I.021
Kompetanseheving faglige ansatte	10 038		22 142	-12 104	N15I.021
Strategiske midler fra styret	19 153		13 018	6 135	N15I.021
Faglig kompetanseheving fakultet	46 036		37 023	9 013	N15I.021
Andre oppgaver <sup>0)</sup>	0		0	0	N15I.022
<b>SUM strategiske formål</b>	<b>144 924</b>	<b>0</b>	<b>104 383</b>	<b>40 541</b>	<b>N15I.2</b>
<i>Større investeringer</i>					
Fremtidige investeringer blått bygg	0		19 410	-19 410	N15I.031
Utsatt investering forrige år	16 731		32 540	-15 809	N15I.031
Andre oppgaver <sup>0)</sup>	0		0	0	N15I.032
<b>SUM større investeringer</b>	<b>16 731</b>	<b>0</b>	<b>51 950</b>	<b>-35 219</b>	<b>N15I.3</b>
<i>Andre avsetninger</i>					
Udisponerte midler fakultet	3 266		-6 365	9 631	N15I.041
Udisponerte midler fellesadministrasjon	0		15 124	-15 124	N15I.041
Andre formål <sup>0)</sup>	0		0	0	N15I.042
<b>SUM andre avsetninger</b>	<b>3 266</b>	<b>0</b>	<b>8 759</b>	<b>-5 493</b>	<b>N15I.4</b>
<b>Sum Kunnskapsdepartementet</b>	<b>259 427</b>	<b>0</b>	<b>258 007</b>	<b>1 420</b>	<b>N15I.KD</b>
<i>Andre departementer</i>					
Oppgave 1	0		0	0	N15I.051
Oppgave 2	0		0	0	N15I.052
Oppgave 3	0		0	0	N15I.053
Andre oppgaver <sup>0)</sup>	0		0	0	N15I.054
<b>Sum andre departementer</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>N15I.5</b>
<b>Sum avsatt andel av bevilgningsfinansiert aktivitet</b>	<b>259 427</b>	<b>0</b>	<b>258 007</b>	<b>1 420</b>	<b>N15I.5A</b>

0) Vesentlig poster spesifiseres i egen oppstilling

**Inntektsførte bidrag<sup>8)</sup>:**

Andre statlige etater	0		0	0	N15I.6
Norges forskningsråd	0		0	0	N15I.7
Regionale forskningsfond	0		0	0	N15I.8
Andre bidragsytere <sup>3)</sup>	0		0	0	N15I.9

<b>Sum avsatt andel av tilskudd til statlig og bidragsfinansiert aktivitet</b>	<b>259 427</b>	<b>0</b>	<b>258 007</b>	<b>1 420 N15I.10</b>
Tilført fra annen opptjent virksomhetskaptal, se note 8				0 N15I.10B
<b>Resultatført endring av avsatt andel av tilskudd til bidrags- og bevilgningsfinansiert aktivitet</b>				<b>1 420 N15I.11</b>

**Note 15 Avregning statlig og bidragsfinansiert aktivitet mv. (nettobudsjetterte virksomheter), forts**

**Del II: Ikke inntektsførte ordinære bevilgninger, tilskudd, bidrag og gaver:**

	<b>Avsetning pr. 31.12.2018</b>	<b>Avsetning pr. 31.12.2017</b>	<b>Endring i perioden</b>	<b>Referanse</b>
<b>Kunnskapsdepartementet (Kun til bruk ved delårsrapportering)</b>				
<i>Tiltak/opp-gave/formål</i>	0	0	0	0 N15II.011
<i>Tiltak/opp-gave/formål</i>	0	0	0	0 N15II.011
<i>Tiltak/opp-gave/formål<sup>6</sup></i>	0	0	0	0 N15II.011
<b>Sum Kunnskapsdepartementet</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0 N15II.1</b>
<b>Andre departementer (Kun til bruk ved delårsrapportering)</b>				
<i>Tiltak/opp-gave/formål</i>	0	0	0	0 N15II.021
<i>Tiltak/opp-gave/formål</i>	0	0	0	0 N15II.021
<i>Tiltak/opp-gave/formål<sup>6</sup></i>	0	0	0	0 N15II.021
<b>Sum andre departementer</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0 N15II.2</b>
<b>Andre statlige etater (unntatt NFR)</b>				
<i>BOA- prosjekter</i>	19 177	17 707	1 470	N15II.061
<i>Tiltak/opp-gave/formål</i>	0	0	0	0 N15II.061
<i>Tiltak/opp-gave/formål<sup>6</sup></i>	0	0	0	0 N15II.061
<b>Sum andre statlige etater (unntatt NFR)</b>	<b>19 177</b>	<b>17 707</b>	<b>1 470</b>	<b>N15II.6</b>
<b>Norges forskningsråd</b>				
<i>BOA- prosjekter</i>	-1 897	-4 765	2 868	N15II.031
<i>Tiltak/opp-gave/formål</i>	0	0	0	0 N15II.031
<i>Tiltak/opp-gave/formål<sup>6</sup></i>	0	0	0	0 N15II.031
<b>Sum Norges forskningsråd</b>	<b>-1 897</b>	<b>-4 765</b>	<b>2 868</b>	<b>N15II.3</b>
<b>Regionale forskningsfond</b>				
<i>BOA prosjekter</i>	-8 300	-9 723	1 424	N15II.041
<i>Tiltak/opp-gave/formål</i>	0	0	0	0 N15II.041
<i>Tiltak/opp-gave/formål<sup>6</sup></i>	0	0	0	0 N15II.041
<b>Sum regionale forskningsfond</b>	<b>-8 300</b>	<b>-9 723</b>	<b>1 424</b>	<b>N15II.4</b>
<b>Andre bidragsyttere<sup>3)</sup></b>				
Kommunale og fylkeskommunale etater	-14 286	-25 710	11 423	N15II.051A
Organisasjoner og stiftelser	509	432	78	N15II.051B
Næringsliv og private bidragsyttere	2 261	1 335	925	N15II.051C
Øvrige andre bidragsyttere	0	10	-10	N15II.051D
EU tilskudd/tildeling fra rammeprogram for forskning	2 882	1 702	1 180	N15II.051E
EU tilskudd/tildeling til undervisning og andre formål	-1 386	335	-1 721	N15II.051F
<b>Sum andre bidrag<sup>1)</sup></b>	<b>-10 021</b>	<b>-21 896</b>	<b>11 875</b>	<b>N15II.051G</b>
Andre tilskudd og overføringer <sup>2)</sup>	0	0	0	0 N15II.052
<b>Sum andre bidrag, tilskudd og overføringer</b>	<b>-10 021</b>	<b>-21 896</b>	<b>11 875</b>	<b>N15II.5</b>
<b>Sum ikke inntektsførte tilskudd og bidrag</b>	<b>-1 041</b>	<b>-18 677</b>	<b>17 636</b>	<b>N15II.BB</b>
<b>Gaver og gaveforsterkninger</b>				
<i>Tiltak/opp-gave/formål/giver</i>	2 640	2 640	0	N15II.071
<i>Tiltak/opp-gave/formål/giver</i>	0	0	0	0 N15II.071
<i>Tiltak/opp-gave/formål/giver<sup>5)</sup></i>	0	0	0	0 N15II.071
<b>Sum gaver og gaveforsterkninger</b>	<b>2 640</b>	<b>2 640</b>	<b>0</b>	<b>N15II.7</b>
<b>Sum ikke inntektsførte tilskudd, bidrag og gaver mv</b>	<b>1 599</b>	<b>-16 037</b>	<b>17 636</b>	<b>N15II.BBG</b>

**Del III: Ikke inntektsførte bevilgninger til særskilte tiltak<sup>7)</sup> med utsatt inntektsføring**



	<b>Forpliktelse pr. 31.12.2018</b>	Forpliktelse pr. 31.12.2017	Endring i perioden	Referanse
<b>Kunnskapsdepartementet</b>				
<i>Tiltak/opp-gave/formål</i>	1 800	2 000	-200	N15III.01
<i>Tiltak/opp-gave/formål</i>	0	0	0	N15III.01
<i>Tiltak/opp-gave/formål</i>				N15III.01
<b>Sum Kunnskapsdepartementet</b>	<b>1 800</b>	<b>2 000</b>	<b>-200</b>	<b>N15III.1</b>
<b>Andre departementer</b>				
<i>Tiltak/opp-gave/formål</i>	0	0	0	N15III.02
<i>Tiltak/opp-gave/formål</i>				N15III.02
<i>Tiltak/opp-gave/formål</i>				N15III.02
<b>Sum andre departementer</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>N15III.2</b>
<b>Sum ikke inntektsførte bevilgninger til særskilte tiltak</b>	<b>1 800</b>	<b>2 000</b>	<b>-200</b>	<b>N15III.BST</b>

- 1) Skal bare omfatte prosjekter som tilfredsstillt kravene til bidragsfinansiert aktivitet i rundskriv F-07/13.
- 2) Gjelder bidrag, tilskudd og overføringer som ikke tilfredsstillt kravene i rundskriv F-07/13.
- 3) I avsnittet "Andre bidragsytere" skal vesentlige poster spesifiseres etter bidragsyter.
- 4) Avsnittet "Ikke inntektsførte ordinære bevilgninger, tilskudd, bidrag og gaver" i del II skal det som tidligere presenteres ikke inntektsførte ordinære driftsbevilgninger i delårsregnskapene, tilskudd, overføringer samt bidrag og gaver fra statlige etater og andre bidragsytere.
- 5) og 6) Vesentlige poster spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.
- 7) Del III gjelder bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet til øremerkede tiltak omhandlet i tildelingsbrevet og bevilgninger fra andre departementer som skal behandles tilsvarende. Større bevilgningsfinansierte tiltak med utsatt inntektsføring og bevilgningsfinansierte tiltak hvor det kan dokumenteres at midlene er forutsatt brukt i påfølgende termin eller senere fra bevilgende myndighets side, skal spesifiseres i denne delen. Eventuelle periodiseringer av ordinære bevilgninger i delårsregnskapene skal (som tidligere) presenteres i del II i noten.
- 8) Gjelder regnskapsmessig resultat for fullførte prosjekter der resultatet etter forutsetningene skal tilfalle institusjonen.

Generelle merknader:

II avsnittet "Inntektsførte bevilgninger og bidrag" skal de prioriterte oppgavene grupperes i kategorier som vist under den delen av noten som spesifiserer avsetningene under Kunnskapsdepartementet. Avsnittene gjelder tiltak som skal dekkes av den løpende driftsbevilgningen. I avsnittet "Utsatt virksomhet" skal institusjonene føre opp tildelinger til planlagt virksomhet som ikke ble gjennomført i perioden. I avsnittet "Strategiske formål" skal institusjonene føre opp avsetninger til tiltak som i henhold til institusjonens strategiske plan eller annet planverk er forutsatt gjennomført i senere perioder og som ikke er dekket gjennom bevilgninger i de terminer tiltakene planlegges gjennomført. I avsnittet "Større investeringer" skal institusjonene føre opp avsetninger til investeringer med dekning over den løpende driftsbevilgningen som er forutsatt gjennomført i senere perioder og som ikke er dekket gjennom bevilgninger i de terminer investeringene er planlagt gjennomført. I avsnittet "Andre avsetninger" skal institusjonene føre opp avsetninger uten spesifisert formål eller formål som ikke hører inn under de tre kategoriene som er omtalt ovenfor.

Større bevilgningsfinansierte tiltak med utsatt inntektsføring og bevilgningsfinansierte prosjekter hvor det kan dokumenteres at midlene er forutsatt brukt i påfølgende termin eller senere fra bevilgende myndighets side, skal etter dette spesifiseres i notens del III.

**Virksomhet: Nord universitet****Note 16 Opptjente, ikke fakturerte inntekter / Forskuddsbetalte, ikke opptjente inntekter***Beløp i 1000 kroner*

## DEL I

<i>Opptjente, ikke fakturerte inntekter</i>	<b>31.12.2018</b>	31.12.2017	Referanse
Oppdragsfinansiert aktivitet - statlige etater <sup>1)</sup>	349	612	N16.010A
Oppdragsfinansiert aktivitet - kommunale og fylkeskommunale etater <sup>1)</sup>	0	121	N16.010B
Oppdragsfinansiert aktivitet - organisasjoner og stiftelser <sup>1)</sup>	0	0	N16.010C
Oppdragsfinansiert aktivitet - næringsliv/private <sup>1)</sup>	16	0	N16.010D
Oppdragsfinansiert aktivitet - andre	0	0	N16.010E
Andre prosjekter <sup>2)</sup>	0	0	N16.011
<b>Sum fordringer</b>	<b>365</b>	734	N16.1

## DEL II

<i>Forskuddsbetalte, ikke opptjente inntekter</i>	<b>31.12.2018</b>	31.12.2017	
Oppdragsfinansiert aktivitet - statlige etater <sup>1)</sup>	6 242	3 558	N16.021A
Oppdragsfinansiert aktivitet - kommunale og fylkeskommunale etater <sup>1)</sup>	0	836	N16.021B
Oppdragsfinansiert aktivitet - organisasjoner og stiftelser <sup>1)</sup>	603	475	N16.021C
Oppdragsfinansiert aktivitet - næringsliv/private <sup>1)</sup>	8 794	8 907	N16.021D
Oppdragsfinansiert aktivitet - andre	0	0	N16.021E
Andre prosjekter <sup>2)</sup>	0	0	N16.022
<b>Sum gjeld</b>	<b>15 639</b>	13 777	N16.2

*Prosjektene spesifiseres etter sin art.*

1) Gjelder aktivitet som faller inn under bestemmelsene i F-07-13. Vesentlige poster spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

2) Gjelder aktivitet som ikke tilfredsstiller kravene i F-07-13. Vesentlige poster spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

**Virksomhet: Nord universitet****Note 17 Bankinnskudd, kontanter og lignende<sup>2)</sup>***Beløp i 1000 kroner*

	<b>31.12.2018</b>	31.12.2017 Referanse
Innskudd på oppgjørskonto i statens konsernkontosystem <sup>3)</sup>	527 072	500 185 N17.1
Øvrige bankkonti i Norges Bank <sup>1) 3)</sup>	1 170	1 165 N17.2A
Øvrige bankkonti utenom Norges Bank <sup>1)</sup>	0	0 N17.2B
Håndkasser og andre kontantbeholdninger <sup>1)</sup>	0	0 N17.3
<b>Sum bankinnskudd og kontanter</b>	<b>528 243</b>	<b>501 350 N17.4</b>

1) Vesentlige beholdninger skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

2) Bankinnskudd og andre beholdninger skal oppgis i tusen kroner med tre desimaler.

3) Skal samsvare med kontoutskrift for oppgjørskontoen fra Norges Bank.

**Note 18 Annen kortsiktig gjeld***Beløp i 1000 kroner*

	<b>31.12.2018</b>	31.12.2017	Referanse
Skyldig lønn	30 150	38 224	N18.1
Skyldige reiseutgifter	1 873	1 678	N18.2
Annen gjeld til ansatte	0	0	N18.3
Påløpte kostnader	6 618	10 418	N18.4
Midler som skal videreformidles til andre <sup>1)</sup>	252	0	N18.4A
Annen kortsiktig gjeld	6 230	6 481	N18.5
Gjeld til datterselskap m.v <sup>2)</sup>	0	0	N18.6
<b>Sum</b>	<b>45 124</b>	<b>56 801</b>	N18.7

1) Gjelder også tilknyttet selskap (TS) og felleskontrollert virksomhet.

Alle vesentlige poster skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

2) Gjelder midler som skal videreformidles til andre samarbeidspartnere i neste termin.

Alle vesentlige poster skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen. Se også note 20 om spesifikasjon av midler som er videreformidlet.

**Segmentregnskap for nasjonal fellesoppgave organisert etter UHL § 1.4.4**
**Fellesoppgave:**

Beløp i 1000 kroner

		31.12.2018	31.12.2017	Referanse
<b>Driftsinntekter</b>				
Inntekt fra bevilgninger	S1			N19.1
Inntekt fra tilskudd og overføringer	S1			N19.2
Salgs- og leieinntekter	S1			N19.3
Andre driftsinntekter	S1			N19.4
<i>Sum driftsinntekter</i>		0	0	N19.5
<b>Driftskostnader</b>				
Lønn og sosiale kostnader	S2			N19.6
Varekostnader	S3			N19.7
Andre driftskostnader	S3			N19.8
Kostnadsførte investeringer	S3			N19.9
<i>Sum driftskostnader</i>		0	0	N19.10
<b>Overføringer til andre</b>				
Videreformidling av midler til andre samarbeidspartnere	S4			N19.11
<i>Sum videreformidling</i>		0	0	N19.12
<b>Driftsresultat</b>		0	0	N19.13
<b>Avregninger</b>				
Mellomregnskap med vertsinstitusjonen	S5			N19.14
<i>Sum avregninger</i>		0	0	N19.15
<b>Periodens resultat</b>		0	0	N19.16

**Note S1 Spesifikasjon av driftsinntekter**

31.12.2018 31.12.2017

<i>Inntekt fra bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet</i>			
Periodens bevilgning fra Kunnskapsdepartementet*		0	0 N19.17
- brutto benyttet til investeringsformål av periodens bevilgning (-)**		0	0 N19.18
Andre poster som vedrører bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet			N19.19
<i>Sum inntekt fra bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet</i>		0	0 N19.20

\* Vesentlige tilskudd/overføringer skal spesifiseres på egne linjer under oppstillingen.

\*\*Midler som benyttes til investeringer skal behandles etter forpliktelsesmodellen og aktiveres i vertsinstitusjonens virksomhetsregnskap.

<i>Tilskudd og overføringer fra andre departement</i>			
Periodens tilskudd/overføring fra andre departement*		0	0 N19.21
Andre poster som vedrører tilskudd og overføringer fra andre departement (spesifiseres)		0	0 N19.22
<i>Sum tilskudd og overføringer fra andre departement</i>		0	0 N19.23

\* Vesentlige tilskudd/overføringer skal spesifiseres på egne linjer under oppstillingen.

<i>Tilskudd og overføringer fra andre statlige forvaltningsorganer *</i>			
Periodens tilskudd /overføring 1		0	0 N19.24
Periodens tilskudd /overføring 2		0	0 N19.25
Andre tilskudd /overføringer i perioden*		0	0 N19.26
Andre poster som vedrører tilskudd/overføringer fra andre statlige forvaltningsorganer (spesifiseres)			N19.27
<i>Sum tilskudd og overføringer fra andre statlige forvaltningsorganer</i>		0	0 N19.28

\*Vesentlige bidrag skal spesifiseres på i egne avsnitt under oppstillingen. Midler som benyttes til investeringer skal behandles etter forpliktelsesmodellen og spesifiseres i KD-avsnittet og aktiveres i vertsinstitusjonens virksomhetsregnskap.

<i>Tilskudd fra fylkeskommuner og kommuner m.v. *</i>			
Periodens tilskudd/overføring fra kommunale og fylkeskommunale etater		0	0 N19.29
Periodens tilskudd/overføring fra organisasjoner og stiftelser		0	0 N19.30
Periodens tilskudd/overføring fra næringsliv og private		0	0 N19.31
Periodens tilskudd/overføring fra andre		0	0 N19.32
<i>Sum tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet</i>		0	0 N19.33

\*Vesentlige bidrag skal spesifiseres på i egne avsnitt under oppstillingen. Midler som benyttes til investeringer skal behandles etter forpliktelsesmodellen og spesifiseres i KD-avsnittet og aktiveres i vertsinstitusjonens virksomhetsregnskap.

<i>Salgs- og leieinntekter</i>		
Salgs- og leieinntekter 1	0	0 N19.34
Salgs- og leieinntekter 2	0	0 N19.35
Andre salgs- og leieinntekter*	0	0 N19.36
<b>Sum andre salgs- og leieinntekter</b>	<b>0</b>	<b>0 N19.37</b>

<i>Andre driftsinntekter</i>		
Øvrige andre inntekter 1	0	0 N19.38
Øvrige andre inntekter 2	0	0 N19.39
Øvrige andre inntekter*	0	0 N19.40
<b>Sum andre driftsinntekter</b>	<b>0</b>	<b>0 N19.41</b>

\*Vesentlige bidrag skal spesifiseres på i egne avsnitt under oppstillingen. Midler som benyttes til investeringer skal behandles etter forpliktelsesmodellen og spesifiseres i KD-avsnittet og aktiveres i vertsinstitusjonens virksomhetsregnskap.

<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>0</b>	<b>0 N19.42</b>
----------------------------	----------	-----------------

<b>Note S2 Spesifikasjon av lønn og sosiale kostnader</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
Lønninger	0	0 N19.43
Feriepenger	0	0 N19.44
Arbeidsgiveravgift	0	0 N19.45
Pensjonskostnader*	0	0 N19.46
Sykepenger og andre refusjoner (-)	0	0 N19.47
Andre ytelser	0	0 N19.48
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>0</b>	<b>0 N19.49</b>

<b>Antall årsverk:</b>	<b>0</b>	<b>0 N19.50</b>
------------------------	----------	-----------------

\*Gjelder virksomheter som betaler pensjonspremie selv (alle som har unntak fra bruttoprinsippet)

Pensjoner kostnadsføres i resultatregnskapet basert på faktisk påløpt premie for regnskapsåret.

Premiesats til Statens pensjonskasse er 12,7 prosent for 2015.

Premiesatsen for 2014 var 13,15 prosent.

<b>Note S3 Spesifikasjon av andre driftskostnader</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
Husleie	0	0 N19.51
Vedlikehold egne bygg og anlegg	0	0 N19.52
Vedlikehold og ombygging av leide lokaler	0	0 N19.53
Andre kostnader til drift av eiendom og lokaler	0	0 N19.54
Reparasjon og vedlikehold av maskiner, utstyr mv.	0	0 N19.55
Mindre utstyrsanskaffelser	0	0 N19.56
Leie av maskiner, inventar og lignende	0	0 N19.57
Konsulenter og andre kjøp av tjenester fra eksterne	0	0 N19.58
Reiser og diett	0	0 N19.59
Øvrige driftskostnader (*)	0	0 N19.60
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>0</b>	<b>0 N19.61</b>

(\*) Spesifiseres ytterligere under oppstillingen dersom det er andre vesentlige poster som bør fremgå av regnskapet

<b>Note S4 Videreformidling av midler til andre samarbeidspartnere</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
Videreformidlet til virksomhet A	0	0 N19.62
Videreformidlet til virksomhet B	0	0 N19.63
Videreformidlet til virksomhet C	0	0 N19.64
Andre videreformidlinger*	0	0 N19.65
<b>Sum videreformidlinger</b>	<b>0</b>	<b>0 N19.66</b>

(\*) Spesifiseres ytterligere under oppstillingen dersom det er vesentlige poster som bør fremgå av regnskapet

<b>Note S5 Spesifikasjon av mellomregnskap med vertsinstitusjonen</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
-----------------------------------------------------------------------	-------------------	-------------------

*Omløpsmidler*

Varebeholdninger og forskudd til leverandører	0	N19.67
Kundefordringer	0	N19.68
Andre fordringer	0	N19.69
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	0	N19.70
Kasse og bank	0	N19.71
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>0</b>	<b>0 N19.72</b>

*Kortsiktig gjeld*

Leverandørgjeld	0	N19.73
Skyldig skattetrekk	0	N19.74
Skyldige offentlige avgifter	0	N19.75
Avsatte feriepenger	0	N19.76
Forskuddsbetalte, ikke opptjente inntekter	0	N19.77
Annen kortsiktig gjeld	0	N19.78
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>0</b>	<b>0 N19.79</b>

**Avregning med vertsinstitusjonen****0**      **0 N19.80**

**Virksomhet: Nord universitet**

**Note 20 Videreformidling av midler til andre samarbeidspartnere**

*Beløp i 1000 kroner*

	<b>31.12.2018</b>	31.12.2017 Referanse
Viderformidlet til virksomhet A		0 N20.01
Viderformidlet til virksomhet B	0	0 N20.01
Viderformidlet til virksomhet C	0	0 N20.01
Andre videreformidlinger	0	0 N20.02
<b>Sum videreformidlinger</b>	<b>0</b>	<b>0 N20.1</b>

Virksomhet: Nord universitet

**Note 30 EU-finansierte prosjekter**

Beløp i 1000 kroner

Prosjektets kortnavn (hos EU)	Prosjektnavn (tittel)	Tilskudd fra Horisont 2020	Tilskudd fra EUs rammeprogram for forskning (FP6 og FP7)	Tilskudd fra EUs randsonprogram til FP7	Tilskudd fra andre tiltak/programmer finansiert av EU	SUM	Koordinatorrolle (ja/nei)	Referanse
SAINT	SAINT, Slow adventure in northern territories, NPA programme				69	69	nei	EU.011
MILAGE	Mathematics bLended Augmented GamE				8	8	nei	EU.011
EPIFISH	Innovative Epigenetic Markers for Fish Domestication	4 293				4 293	ja	EU.011
EPIMARK	Commercial feasibility of a kit for the identification of epigenetic markers in farmed fish	1 084				1 084	ja	EU.011
MONSTAA	Metabolism of Novel Strains of Arctic Algae	-				-	ja	EU.011
2016-KA203-02	Modernized teaching material and methodology for road safety educators				149	149	nei	EU.011
GSS	Grenseløst samarbeid for sikkerhet				215	215	nei	EU.011
GRENI 2	Grønt entrepenørskap og innovative miljøer i Midt-Norden-				527	527	nei	EU.011
GREI	Grønn utdanning i entrepenørskap og innovasjon -				89	89	nei	EU.011
RESENS	Regional utvikling og samfunnsentreprenørskap i N-S				860	860	nei	EU.011
E12 Atlantica BA3NET	E12 Atlantica BA3NET				135	135	nei	EU.011
Kulturspor i landskapet - en ressurs i skola og næringsliv (KIL)	Kulturspor i landskapet - en ressurs i skola og næringsliv (KIL)				966	966	nei	
2017-1-NO01-KA202-034178	Applied ecopreneurship methodologies				39	39	nei	EU.011
<b>Sum</b>		<b>5 376</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 057</b>	<b>8 433</b>		EU.1

**Forklaring**

Tabellen omfatter de tiltak/prosjekter ved institusjonen som finansieres av EU og som er utbetalt i regnskapsperioden. Prosjekter som er EU-finansiert, størrelsen på finansieringen (utbetalingen) og navnet og kortnavnet på prosjektene skal rapporteres. Det skal skilles mellom prosjekter som finansieres via Horisont 2020, EUs rammeprogram for forskning (FP7 og eventuelt FP6) og andre EU-finansierte prosjekter. Tilskudd fra EUs randsonprogram til FP7 skal oppgis særskilt. Institusjoner som har koordinatorrolle i EU-finansierte prosjekter, skal opplyse om dette. Det vises til departementets brev av 16. desember 2011 som inneholder en oversikt over aktuelle randsonprogrammer til FP7.



## Note 31 Resultat - Budsjettoppfølgingsrapport

Beløp i 1000 kroner

	Budsjett pr 31.12.2018	Regnskap pr 31.12.2018	Avvik budsjett/ regnskap pr 31.12.2018	Regnskap pr 31.12.2017	Referanse
<b>Driftsinntekter</b>					
Inntekt fra bevilgninger	1 377 575	1 375 846	1 729	1 319 749	N31.1
Inntekt fra gebyrer		0	0	0	N31.2
Inntekt fra tilskudd og overføringer	98 854	104 283	-5 430	113 967	N31.3
Salgs- og leieinntekter	33 295	44 605	-11 310	43 377	N31.4
Andre driftsinntekter	1 152	1 845	-693	2 922	N31.5
<i>Sum driftsinntekter</i>	<i>1 510 876</i>	<i>1 526 581</i>	<i>-15 704</i>	<i>1 480 015</i>	N31.6
<b>Driftskostnader</b>					
Varekostnader	0	3	-3	0	N31.7
Lønn og sosiale kostnader	987 804	984 790	3 014	927 503	N31.8
Avskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	37 420	36 168	1 252	31 927	N31.9
Nedskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	0	0	0	0	N31.10
Andre driftskostnader	510 973	502 720	8 253	481 698	N31.11
<i>Sum driftskostnader</i>	<i>1 536 197</i>	<i>1 523 681</i>	<i>12 516</i>	<i>1 441 129</i>	N31.12
<b>Driftsresultat</b>	<b>-25 320</b>	<b>2 900</b>	<b>-28 220</b>	<b>38 886</b>	N31.13
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>					
Finansinntekter	0	357	-357	80	N31.14
Finanskostnader	13	55	-42	128	N31.15
<i>Sum finansinntekter og finanskostnader</i>	<i>-13</i>	<i>302</i>	<i>-315</i>	<i>-48</i>	N31.16
<b>Resultat av periodens aktiviteter</b>	<b>-25 333</b>	<b>3 202</b>	<b>-28 535</b>	<b>38 838</b>	N31.17
<b>Avregninger</b>					
Avregning med statskassen (bruttobudsjetterte)	0	0	0	0	N31.18
Avregning bevilgningsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)	40 916	-1 420	42 336	-38 160	N31.19
Tilført annen opptjent virksomhetskapi tal	0	-1 782	1 782	-678	N31.20
<i>Sum avregninger</i>	<i>40 916</i>	<i>-3 202</i>	<i>44 118</i>	<i>-38 838</i>	N31.21
<b>Innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten</b>					
Inntekter av avgifter og gebyrer direkte til statskassen	0	0	0	0	N31.22
Avregning med statskassen innkrevningsvirksomhet	0	0	0	0	N31.23
<i>Sum innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	N31.24
<b>Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten</b>					
Avregning med statskassen tilskuddsforvaltning	0	0	0	0	N31.25
Utbetalinger av tilskudd til andre	0	0	0	0	N31.26
<i>Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	N31.27

**Virksomhet: Nord universitet****Note 32 Datagrunnlaget for indikatorer i finansieringssystemet***Beløp i 1000 kroner*

<b>Indikator</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017 Referanse</b>
<i>Tilskudd fra EU</i>	<b>7 951</b>	3 901 N32.3
Tilskudd fra Norges forskningsråd - NFR	17 802	19 444 N32.20
Tilskudd fra regionale forskningsfond - RFF	8 040	6 381 N32.21
<i>Sum tilskudd fra NFR og RFF</i>	<b>25 842</b>	25 825 N32.2
Tilskudd fra bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet (BOA)		
- diverse bidragsinntekter	14 277	25 261 N32.10
- tilskudd fra statlige etater	56 214	58 283 N32.12
- oppdragsinntekter	14 231	13 510 N32.13
<i>Sum tilskudd fra bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet</i>	<b>84 721</b>	97 053 N32.1

## Virksomhet: Nord universitet

Utgiftsart/innteksart	Regnskap			Budsjett 2019	Regneregler
	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018		
<b>1. Utgifter</b>					Merknad/referanse til kontantstrømoppstillingen
<i>Driftsutgifter</i>					
Lønnsutgifter	924 027	872 442	980 749	1 050 000	KS.11
Varer og tjenester	488 937	459 176	529 412	540 000	KS.12+KS.14+KS.15
<b>Sum driftsutgifter</b>	<b>1 412 964</b>	<b>1 331 618</b>	<b>1 510 161</b>	<b>1 590 000</b>	
<i>Investeringsutgifter</i>					
Investeringer, større utstyrsanskaffelser og vedlikehold	44 469	60 147	59 324	80 000	KS.17
<b>Sum utgifter til større utstyrsanskaffelser og vedlikehold</b>	<b>44 469</b>	<b>60 147</b>	<b>59 324</b>	<b>80 000</b>	
<i>Overføringer fra virksomheten</i>					
Utbetalinger til andre statlige regnskaper	0	0	0	0	KS.14A
Utbetalinger til andre virksomheter	0	0	0	0	KS.14B+KS.14BI
<b>Sum overføringer fra virksomheten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<i>Finansielle aktiviteter</i>					
Kjøp av aksjer og andeler	1 001	1 089	0	0	KS.19
Andre finansielle utgifter	157	128	55	9	KS.13+KS.21B+KS.23+KS.24+KS.24A
<b>Sum finansielle aktiviteter</b>	<b>1 158</b>	<b>1 217</b>	<b>55</b>	<b>9</b>	
<b>SUM UTGIFTER</b>	<b>1 458 592</b>	<b>1 392 982</b>	<b>1 569 540</b>	<b>1 670 009</b>	

2. Inntekter	Regnskap			Budsjett 2019	
	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018		
					Merknad/referanse til kontantstrømoppstillingen
<i>Driftsinntekter</i>					
Inntekter fra salg av varer og tjenester	62 905	34 068	51 004	40 000	KS.4
Inntekter fra avgifter, gebyrer og lisenser	0	0	0	0	KS.5
Refusjoner	0	0	0	0	KS.9
Andre driftsinntekter	37 409	32 787	55 732	25 000	KS.9A+KS.10
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>100 314</b>	<b>66 856</b>	<b>106 736</b>	<b>65 000</b>	
<i>Inntekter fra investeringer</i>					
Salg av varige driftsmidler	200	560	238	0	KS.16
<b>Sum investeringsinntekter</b>	<b>200</b>	<b>560</b>	<b>238</b>	<b>0</b>	
<i>Overføringer til virksomheten</i>					
Inntekter fra statlige bevilgninger	1 366 780	1 449 798	1 489 046	1 483 914	KS.1A+KS.1B+KS.6
Andre innbetalinger	0	0	0	0	KS.2+KS.3
<b>Sum overføringer til virksomheten</b>	<b>1 366 780</b>	<b>1 449 798</b>	<b>1 489 046</b>	<b>1 483 914</b>	
<i>Finansielle aktiviteter</i>					
Innbetaling ved salg av aksjer og andeler	0	0	370	0	KS.18+KS.21A
Andre finansielle innbetalinger (f.eks. innbet. av rente)	119	87	43	0	KS.7+KS.8+KS.22+KS.24A
<b>Sum finansielle aktiviteter</b>	<b>119</b>	<b>87</b>	<b>413</b>	<b>0</b>	
<b>SUM INNTEKTER</b>	<b>1 467 413</b>	<b>1 517 301</b>	<b>1 596 433</b>	<b>1 548 914</b>	
<b>3. Netto endring i kontantbeholdning</b>	<b>8 821</b>	<b>124 319</b>	<b>26 893</b>	<b>-121 095</b>	

*Kontroller*

Netto endring i kontantbeholdningen	8 821	124 319	26 893	-121 095	KS.25
Samsvarstest tabell/oppstilling	0,00	0,00	0,00	0,00	

1) Merk at denne linjen ikke skal benyttes ved standardrefusjoner for arbeidsmarkedstiltak, foreldrepenger, sykepenger, merutgifter til lærlinger og tilretteleggingstilskudd. Slike refusjoner skal inngå som utgiftsreduksjon ( kreditpostering) på linjen for lønnsutgifter.

## Virksomhet: Nord universitet

Inntektstype	Regnskap 31.12.2016	Regnskap 31.12.2017	Regnskap 31.12.2018	Budsjett for 2019	Regneregler
<b>Bevilgninger til finansiering av statsoppdraget</b>					
Bevilgninger fra fagdepartementet	1 291 380	1 349 677	1 398 631	1 407 847	N1.2+N1.8+N1.9+(N15III.1)
Bevilgninger fra andre departement	7 066	0	0	0	N1.11A+N1.17+N1.18+(N15III.2)
Bevilgninger fra andre statlige forvaltningsorganer	39 947	77 046	57 684	52 748	N1.21E+N1.30+(N15II.6)
Tildelinger fra regionale forskningsfond	3 921	1 034	9 464	3 932	N1.22D+(N15II.4)
Tildelinger fra Norges forskningsråd	19 203	13 926	20 670	26 007	N1.29A+(N15II.3)
<b>Sum bevilgninger til statsoppdraget</b>	<b>1 361 518</b>	<b>1 441 683</b>	<b>1 486 448</b>	<b>1 490 534</b>	
	0				
<b>Offentlige og private bidrag</b>					
Bidrag fra kommuner og fylkeskommuner	14 733	19 493	26 832	3 328	N1.32A+(N15II.051A)
Bidrag fra private	6 396	8 031	-138	6 019	N1.32F-N1.32A+(N15II.051B+N15II.051C+N15II.051D+N15II.052)
Tildeliger fra internasjonale organisasjoner	6 022	3 701	7 409	7 040	N1.35C+N1.36C+(N15II.051E+N15II.051F)
<b>Sum bidrag</b>	<b>27 150</b>	<b>31 225</b>	<b>34 103</b>	<b>16 387</b>	
<b>Oppdragsinntekter m.v.</b>					
Oppdrag fra statlige virksomheter	10 690	7 156	11 734	3 323	N1.49+(Note 16.021A-Note 16.010A)
Oppdrag fra kommunale og fylkeskommunale virksomheter	5 924	2 482	855	0	N1.50+(Note 16.021B-Note 16.010B)
Oppdrag fra private	17 130	16 915	16 916	4 311	N1.51+N1.52+N1.54+(N16.021C+N16.021D+N16.021E-N16.010C-N16.010D-N16.010E)
Andre inntekter og tidsavgrensninger	45 001	17 839	46 377	34 359	N1.48+N1.59+N1.65+N1.66+saldering mot tabell 1
<b>Sum oppdragsinntekter m.v.</b>	<b>78 745</b>	<b>44 392</b>	<b>75 882</b>	<b>41 993</b>	
<b>SUM INNTEKTER</b>	<b>1 467 413</b>	<b>1 517 301</b>	<b>1 596 433</b>	<b>1 548 914</b>	

Virksomhet: Nord universitet

Balansedag 31.12.2018 Beløp i TNOK	Regnskap 31.12.2016	Regnskap 31.12.2017	Regnskap 31.12.2018	Endring 2017 til 2018	Regneregler
<b>Kontantbeholdning</b>					
Beholdning på oppgjørskonto i Norges Bank	374 884	500 185	527 072	26 887	BIV.1
Beholdning på andre bankkonti	2 145	1 165	1 170	6	BIV.2
Andre kontantbeholdninger	2	0	0	0	BIV.3
<b>Sum kontanter og kontantekvivalenter</b>	<b>377 031</b>	<b>501 350</b>	<b>528 243</b>	<b>26 893</b>	
<b>Avsetninger til dekning av påløpte kostnader som forfaller i neste budsjettår :</b>	0				
Feriepenger m.v.	75 904	78 904	85 240	6 336	DIII.4
Skattetrekk og offentlige avgifter	10 632	59 823	65 006	5 183	DIII.2+DIII.3
Gjeld til leverandører	-253	93 464	95 073	1 609	DIII.1-BII.3
Gjeld til oppdragsgivere	3 022	-8 355	-2 196	6 159	DIII.06-BII.1
Annen gjeld som forfaller i neste budsjettår	57 050	5 162	-7 930	-13 092	DIII.6-BII.2-BI.1
<b>Sum til dekning av påløpte kostnader som forfaller i neste budsjettår</b>	<b>146 356</b>	<b>228 999</b>	<b>235 193</b>	<b>6 194</b>	
<b>Avsetninger til dekning av planlagte tiltak der kostnadene helt eller delvis vil bli dekket i fremtidige budsjettår:</b>					
Prosjekter finansiert av Norges forskningsråd	-5 517	-4 765	-1 897	2 868	N15I.7+N15II.3
Prosjekter finansiert av regionale forskningsfond	-5 347	-9 723	-8 300	1 424	N15I.8+N15II.4
Større påbegynte, flerårige investeringsprosjekter finansiert av grunnbevilgningen fra fagdepartementet	41 899	51 950	16 731	-35 219	N15I.3
Konkrete påbegynte, ikke fullførte prosjekter finansiert av grunnbevilgningen fra fagdepartementet	85 936	92 915	94 507	1 592	N15I.1
Andre avsetninger til vedtatte, ikke igangsatte formål	87 880	104 383	144 924	40 541	N15I.2
Konkrete påbegynte, ikke fullførte prosjekter finansiert av bevilgninger fra andre departementer	434	0	0	0	N15I.5+N15I.6+N15I.9
<b>Sum avsetninger til planlagte tiltak i fremtidige budsjettår</b>	<b>205 285</b>	<b>234 759</b>	<b>245 964</b>	<b>11 205</b>	
<b>Andre avsetninger:</b>					
Avsetninger til andre formål/ikke spesifiserte formål	-3 402	9 211	16 863	7 652	N15I.4+N15II.1+N15II.2+N15III.1+N15III.2+N15II.5+N15II.6+N15II.7
Fri virksomhetskapital	28 792	28 381	30 223	1 842	C.1-AIII.1
<b>SUM andre avsetninger</b>	<b>25 391</b>	<b>37 592</b>	<b>47 086</b>	<b>9 494</b>	
<b>Langsiktig gjeld (netto)</b>					
Langsiktig forpliktelse knyttet til anleggsmidler	0	0	0	0	CIII.01-AII.1-AI.1
Annen langsiktig gjeld	0	0	0	0	DI.01+DII.1
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>SUM NETTO GJELD OG FORPLIKTELSER</b>	<b>377 031</b>	<b>501 350</b>	<b>528 243</b>	<b>26 893</b>	

Kontroll

0,00 0,00 0,00 0,00

**Forklaringer:**

På linjen "Avsetninger til andre formål/ikke spesifiserte formål" skal virksomhetene føre opp avsetninger uten spesifisert formål eller til formål som ikke hører inn under de øvrige kategoriene.

På linjen "Større påbegynte, flerårige investeringsprosjekter....." skal virksomhetene føre opp avsetninger til utstyr til nybygg og andre formål i tilslutning til byggevirksomhet som er forutsatt gjennomført i senere perioder og som ikke er dekket av bevilgninger i de terminer investeringen er planlagt gjennomført.

På linjen "Andre avsetninger til vedtatte..." skal virksomhetene føre opp avsetninger til tiltak som i henhold til institusjonenes planverk er forutsatt gjennomført i senere perioder og som ikke er dekket gjennom bevilgninger i de terminer tiltakene planlegges gjennomført.

Regnskapstall i kolonne B må fylles ut manuelt.

## Balanseoppstilling

Virksomhet: Nord universitet

Beløp i 1000 kroner

<b>EIENDELER</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
<b>A. Anleggsmidler</b>			
<i>I Immaterielle eiendeler</i>	<b>69</b>	181	485
<i>II Varige driftsmidler</i>	<b>165 861</b>	142 765	114 533
<i>III Finansielle anleggsmidler</i>	<b>6 715</b>	6 775	5 686
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>172 645</b>	149 721	120 704
<b>B. Omløpsmidler</b>			
<i>I Beholdninger av varer og driftsmateriell</i>	<b>0</b>	0	0
<i>II Fordringer</i>	<b>71 254</b>	74 505	18 184
<i>III Bankinnskudd, kontanter og lignende</i>	<b>528 243</b>	501 350	377 031
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>599 497</b>	575 855	395 216
<b>Sum eiendeler</b>	<b>772 142</b>	725 576	515 919

<b>STATENS KAPITAL OG GJELD</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
<b>C. Statens kapital</b>			
<i>I Virksomhetskaptal</i>	<b>36 938</b>	35 156	34 478
<i>II Avregninger</i>	<b>259 427</b>	258 007	216 891
<i>III Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler</i>	<b>165 930</b>	142 946	115 018
<i>IV Statens finansiering av særskilte tiltak med utsatt inntektsføring</i>	<b>1 800</b>	2 000	0
<b>Sum statens kapital</b>	<b>464 096</b>	438 109	366 387
<b>D. Gjeld</b>			
<i>I Avsetning for langsiktige forpliktelser</i>	<b>0</b>	0	0
<i>II Annen langsiktig gjeld</i>	<b>0</b>	0	0
<i>III Kortsiktig gjeld</i>	<b>308 046</b>	<b>287 467</b>	149 533
<b>Sum gjeld</b>	<b>308 046</b>	<b>287 467</b>	149 533
<b>Sum statens kapital og gjeld</b>	<b>772 142</b>	725 576	515 919

Merknad: Regnskapstall i kolonne D må fylles ut manuelt ut fra forrige års spesifikasjon



Kontroll- og nøkkeltallsberegninger for nettbudsjetterte virksomheter

Virksomhet: Nord universitet

**Gule** bokser skal fylles ut av institusjonen manuelt. - De **grå** boksene er forhåndsdefinerte og skal ikke endres. - Bokser uten farge fylles ut automatisk fra opplysningene i regnskapet. - Det er teksten på regnskapslinjen som styrer **fortegnet** i data feltene (alle tall skal angis med positivt fortegn, med mindre det faktisk er et underskudd eller merforbruk). **Innholdet** i de logiske testene skal ikke endres.

HANDLING/KONTROLLPUNKT	DATA	NØKKELTALL	KOMMENTARER
<b>Bevilgningsfinansiert virksomhet</b>			
<b>Avstemming inntekt fra KD:</b>			
Mottatt bevilgning/tilskudd, ref. kontantstrømpoppstilling (KS.1A)	1 396 948		
Bevilgning i henhold til utbetalingsbrev	1 396 948		
Avvik		SANN	Legges inn og avstemmes mot mottatte utbetalingsbrev Det skal være samsvar mellom disse
<b>Avstemming av bevilgningsoppstillingen:</b>			
Periodens bevilgning fra KD, ref. kontantstrømpoppstilling (KS.1A)	1 396 948		
Bevilgning fra KD angitt i bevilgningsoppstillingen (BRIII.01A)	1 396 948		
Avvik		SANN	Det skal være samsvar mellom kontantstrømpoppstillingen og oppføringen i bevilgningsoppstillingen
Periodens bevilgning fra andre departementer, ref. kontantstrømpoppstillingen (KS.1B)	0		
Bevilgning fra andre departementer oppgitt i bevilgningsoppstillingen (BRIII.02)	0		
Avvik		SANN	Det skal være samsvar mellom kontantstrømpoppstillingen og oppføringen i bevilgningsoppstillingen
<b>Andel avsetninger:</b>			
Avregning av tilskudd til statlig og bidragsfinansiert aktivitet, ref. Balanseregnskapet (CII.02)	259 427		
Mottatt bevilgning/tilskudd KD, ref note 1	1 396 948		
Mottatt bevilgning/tilskudd andre departement, ref note 1 (N1.11+N1.18)	-		
Mottatt bevilgning/tilskudd NFR og andre statlige forvaltningsorganer, ref. note 1 (N1.21+N1.23+N1.30)	67 767		
Mottatt bidrag fra andre, ref. note 1 (N1.22A+N1.32A+N1.32B+N1.32C+N1.32D+N1.35+N1.36+N1.37)	43 297		
Sum mottatt bevilgning/tilskudd/bidrag	1 508 012		
Avsatt andel bevilgning/tilskudd/bidrag av totalt mottatt		17,20 %	Andel avregninger i prosent av sum mottatt bevilgning/tilskudd/bidrag
<b>Avstemming av balanseoppstillingen:</b>			
Sum eiendeler, ref. balanseregnskapet (BV.1)	772 142		
Sum virksomhetskapskapital og gjeld, ref balanseregnskapet (SKG.1)	772 142		
Differanse	0	SANN	
<b>Avstemming endring ubenyttet tilskudd:</b>			
<b>Avstemming av resultatregnskapet mot balansen:</b>			
<b>Resultatregnskapet:</b>			
Avregning statlig og bidragsfinansiert aktivitet, ref resultatregnskapet (RE.23)	1 420		
Overført fra annen virksomhetskapskapital, ref note 8 (N8II.012)	-		
Sum avregning og overføring	1 420		
		Økningen i avsetningsi	En eventuell økning i avsetningene skal fremstilles med positivt fortegn, mens reduksjon i avsetningsnivået fremstilles med negativt fortegn
<b>Balansen:</b>			
IB - Avsetning statlig og bidragsfinansiert aktivitet i fjor, ref. balanseregnskapet (CII.02)	258 007		
UB - Avsetning statlig og bidragsfinansiert aktivitet i år, ref. balanseregnskapet (CII.02)	259 427		
Endring	1 420	SANN	
<b>Avstemming note 15:</b>			
Endring i avsetninger fra Kunnskapsdepartementet:			

IB - Avsetninger KD i fjor, ref note 15 (N15I.KD)	258 007
UB - Avsetninger KD i år, ref note 15 (N15I.KD)	259 427
Endring	1 420

Endring i avsetninger fra andre departement:	
IB - Avsetninger andre departement i fjor, ref note 15 (N15I.5)	-
UB - Avsetninger andre departement i år, ref note 15 (N15I.5)	-
Endring	-

Endring i avsetninger fra andre statlige etater:	
IB - Avsetninger andre statlige etater i fjor, ref note 15 (N15I.6)	-
UB - Avsetninger andre statlige etater i år, ref note 15 (N15I.6)	-
Endring	-

Endring i avsetninger fra NFR:	
IB - Avsetninger NFR i fjor, ref note 15 (N15I.7)	-
UB - Avsetninger NFR i år, ref note 15 (N15I.7)	-
Endring	-

Endring i avsetninger fra RFF:	
IB - Avsetninger RFF i fjor, ref note 15 (N15I.8)	-
UB - Avsetninger RFF i år, ref note 15 (N15I.8)	-
Endring	-

Endring i avsetninger fra andre bidragsytere:	
IB - Avsetning andre bidragsytere i fjor, ref note 15 (N15I.9)	-
UB - Avsetning andre bidragsytere i år, ref note 15 (N15I.9)	-
Endring	-

Sum avsatt andel av tilskudd til statlig og bidragsfinansiert aktivitet (Note 15)	1 420
-----------------------------------------------------------------------------------	-------

Avvik SANN

Det skal være samsvar mellom linjen for netto avregning av statlig og bidragsfinansiert aktivitet i resultatregnskapet, endringene i avsetningene i balanseregnskapet og endringene oppgitt i noten for netto avregning av statlig og bidragsfinansiert aktivitet (note 15)

**Avstemming endring ikke inntektsført bevilgning, bidrag og gaver**

<b>Avstemming balansen:</b>	
IB - Ikke inntektsført bevilgning, bidrag og gaver mv i fjor, ref. balanseregnskapet (DIII.05)	(16 037)
UB - Ikke inntektsført bevilgning, bidrag og gaver mv i år, ref. balanseregnskapet (DIII.05)	1 599
Endring	17 636

<b>Avstemming note 15:</b>	
IB - Sum ikke inntektsført bevilgning, bidrag og gaver mv i fjor, ref note 15 (N15II.BBG)	(16 037)
UB - Sum ikke inntektsført bevilgning, bidrag og gaver mv i år, ref note 15 (N15II.BBG)	1 599
Endring	17 636

Avvik SANN

Det skal være samsvar mellom note 15 og balanseoppstillingen

**Bidrags- og oppdragsfinansiert virksomhet**

<b>Andel inntekter BOA:</b>	
Inntekter fra oppdragsfinansiert aktivitet, ref note 1 (N1.55)	14 231
Sum driftsinntekter, ref. resultatregnskapet (RE.7)	1 526 581

Andel inntekter fra oppdragsfinansiert aktivitet	0,93 %
Andel tildeling fra NFR av totale bevilgninger	4,49 %

Andel oppdragsinntekter i prosent av sum driftsinntekter  
Andel tildeling fra NFR i prosent av sum BFA

<b>Resultatgrad:</b>	
Periodens resultat, ref. resultatregnskapet (RE.21+RE.23)	1 782
Inntekter fra oppdragsfinansiert aktivitet, ref resultatregnskapet (N1.55)	14 231
Resultatgrad oppdragsfinansiert aktivitet	12,52 %

Årsresultat i prosent av sum oppdragsinntekter

## Virksomhetskapskapital

### Avstemming endring opptjent virksomhetskapskapital:

#### Avstemming resultatregnskapet:

Periodens resultat, ref resultatregnskapet  
Anvendt til delfinansiering av bevilgningsfinansiert aktivitet, ref. note 8 (N8II.012)

1 782
-
1 782

#### Avstemming balansen:

Innskutt og opptjent virksomhetskapskapital i fjor, ref. balanseregnskapet (CI.1)  
Innskutt og opptjent virksomhetskapskapital i år, ref. balanseregnskapet (CI.1)  
Endring

35 156
36 938
1 782

#### Avstemming note 8:

IB - Innskutt og bunden virksomhetskapskapital i fjor (N8I.011+N8I.021)  
UB - Innskutt og bunden virksomhetskapskapital i år (N8I.sum)  
Endring

6 775
6 715
(60)

IB - Annen opptjent virksomhetskapskapital i fjor (N8II.011)  
UB - Annen opptjent virksomhetskapskapital i år (N8II.1)  
Endring

28 381
30 223
1 842

Total endring opptjent virksomhetsregnskap note 8

1 782

Avvik

SANN

Kontrollpunktet tar utgangspunkt i kongruensprinsippet; årets resultat skal samsvare med periodens endring i opptjent virksomhetskapskapital korrigert for evt. overføring til BFA.

### Virksomhetskapskapital i % av total kapital:

Opptjent virksomhetskapskapital i år, ref balanseregnskapet  
Sum virksomhetskapskapital og gjeld, ref. balanseregnskapet (SKG.1)  
Andel virksomhetskapskapital

36 938
772 142

4,78 %

Andel virksomhetskapskapital i prosent av sum eiendeler (total kapital)

## Aksjer

### Avstemming netto verdi aksjer:

Investering i aksjer og andeler, ref. finansielle anleggsmidler i balanseregnskapet (AIII.1)

6 715
-------

Innskutt og bunden virksomhetskapskapital 31.12, ref. note 8 (N8I.sum)

6 715
-------

Totalt

6 715
-------

Differanse

SANN

Det skal være samsvar mellom finansielle eiendeler i balansesummen av innskutt og bunden virksomhetskapskapital i note 8

### Avstemming investering i aksjer og selskapsandeler:

Aksjer, ref finansielle anleggsmidler i balanseregnskapet  
Brutto balanseført verdi 31.12, ref. note 11 for investering i aksjer og selskapsandeler (N11.3)

6 715
6 715

Differanse

SANN

Det skal være samsvar mellom balanseoppstillingen og spesifikasjonen i note 11

### Avstemming av ulike poster i regnskapet

#### Avstemming driftsinntekter:

Sum driftsinntekter, ref resultatregnskapet  
Sum driftsinntekt, ref. note 1 for spesifikasjon av driftsinntekter (N1.67)

1 526 581
1 526 581

Differanse

SANN

Det skal være samsvar mellom driftsinntektene i resultatregnskapet og i note 1

### Avstemming bankinnskudd og kontanter:

Beholdning på oppgjørskonto i konsernkontosystemet i Norges bank, ref. balanseoppstilling (BIV.1)	527 072			Det skal være samsvar mellom beholdningen på oppgjørskontoen oppgitt i balanseoppstillingen og spesifikasjonen i note 17. I grunnlagsmaterialet skal beløpene angis i tusen kroner med tre desimaler. Vanlige regler for avrunding skal følges.
Bankinnskudd på oppgjørskonto i Norges Bank, ref. note 17 og 18 (N17.1)	527 072		SANN	
Sum bankinnskudd og kontanter, ref. kontantstrømsanalysen (KS.BEH)	528 243			Det skal være samsvar mellom bankinnskudd og kontanter oppgitt i balanse-regnskapet, kontantstrømoppstillingen og note 17
Sum kasse og bank, ref. balanseregnskapet (BIV.4)	528 243			
Sum bankinnskudd og kontanter, ref. Note17 (N17.4)	528 243			
Differanse			SANN	
<b>Avstemming finansposter:</b>				
Sum finansinntekt/-kostnad og inntekter fra eierandeler i selskaper mv., ref. resultatregnskapet (RE.18)	302			Det skal være samsvar mellom resultatregnskapet og note 6
Sum finansinntekter, ref. note 6 (N6.4)	357			
Sum finanskostnader, ref. note 6 (N6.9)	55			
Netto finansinntekt/(-kostnad) oppgitt i note 6	302			
Differanse			SANN	
<b>Avstemming annen kortsiktig gjeld:</b>				
Annen kortsiktig gjeld, ref. balanseregnskapet (DIII.6)	45 124			Det skal være samsvar mellom kortsiktig gjeld i balansen og spesifikasjonen i note 18
Sum annen kortsiktig gjeld, ref. note 18 for annen kortsiktig gjeld (N18.7)	45 124			
Differanse			SANN	
<b>Avstemming av kontantstrøm og balanse:</b>				
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter, ref. kontantstrømoppstillingen (KS.25)	26 893			Det skal samsvar mellom kontantstrømoppstillingen og balansen
Sum kasse og bank i fjor (avsnitt B IV i balanseoppstillingen) (BIV.4)	501 350			
Sum kasse og bank i år (avsnitt B IV i balanseoppstillingen) (BIV.4)	528 243			
Differanse	26 893		SANN	
<b>Avstemming av balanseoppstilling og saldobalanse:</b>				
Kontoklasse 1, ref. saldobalansen	772 142			Det skal være samsvar mellom saldobalansen og balanseoppstillingen
Sum eiendeler , ref. balanseoppstillingen (BV.1)	772 142			
Kontoklasse 2, ref. saldobalansen	772 142			
Sum virksomhetskapital og gjeld, ref. balanseoppstillingen (SKG.1)	772 142			
Differanse			SANN	
<b>Avstemming av forpliktelsesmodell:</b>				
Avskrivninger og nedskrivninger (resultatregnskapet) (RE.12+RE.13)	36 168			Det skal være samsvar mellom avskrivninger, eventuelle nedskrivninger og utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til anleggsmidler
Utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til anleggsmidler (note 1) (N1.5+N1.5A+N1.14+N1.14A)	36 168			
Differanse			SANN	
<b>Avstemming av tabell 3:</b>				
Kontanter og kontantekvivalenter	528 243			
Netto gjeld og forpliktelser	528 243			
Differanse			SANN	
<b>Avstemming av tabell 4:</b>				

Eiendeler  
Virksomhetskaptal, avsetninger og gjeld

772 142
772 142

SANN

**Avstemming av netto endring av kontanter og kontantekvivalenter:**

Netto endring i tabell 1  
Netto endring i tabell 3

26 893
26 893

SANN

Det skal forøvrig være samsvar mellom føring i resultat- eller balanseregnskapet og korresponderende noter.

**Institusjonens kommentarer til kontrollarket:**

# Sluttnoter

1. Omfatter bachelorutdanninger med omfang 180 stp. (jf. DBH B3, organisert på fulltid). Eksempelvis andel studenter med oppstart høst 2013 som fullførte våren 2016. Sammenslåtte tall UiN, HiNT og HiNe.
2. Omfatter 2-årige masterutdanninger med omfang 120 stp. (jf. DBH M2), organisert på fulltid. Eksempelvis andel studenter med oppstart høst 2014 som fullførte våren 2016.
3. Prosentandel personer som er innrapportert med avlagt doktorgrad av antall i opptakskullet 6 år tidligere.
4. Antall publikasjonspoeng delt på antall årsverk i undervisnings-, forsknings- og formidlingsstillinger inklusive stipendiater.
5. Basert på foreløpig tall på 515 publiseringspoeng. Endelige tall på publiseringspoeng er klare 1. april 2019 i DBH.
6. Verdien i Euro av innstilte H2020-prosjekter delt på FoU-årsverk (fra NIFUs statistikkbank). Mål for 2018 ble ikke satt pga utilstrekkelig tallgrunnlag.
7. Antall utreisende Erasmus/Erasmus+ av totalt antall registrerte studenter ved Nord universitet.
8. Vitnemålsgivende utdanninger, jfr. DBH.
9. Studiepoeng totalt (egen- og eksterntfinansiert) delt på totalt antall studenter (helårsekvivalenter høst).
10. Studiepoengproduksjon total iht. studieprogrammet hvor studenten er aktiv, både egenfinansiert og eksterntfinansiert.
11. Foreløpige tall på antall publiseringspoeng. Endelige tall foreligger i DBH 1. april 2019.
12. Andelen vitenskapelige periodikaartikler som har minst en medforfatter med utenlandsk institusjonstilknytning. Foreløpige tall for 2018.
13. Måleparameter i utviklingsavtalen. Eksempel GLU 1-7: «har inngående kunnskap om barns og unges læring, utvikling og dannelse i ulike sosiale, flerkulturelle og flerspråklige kontekster».
14. Datakilde: NIFU. Forholdstallet viser prosentandelen FoU-driftsutgifter i matematikk/naturfag/teknologi (MNT-fag) i forhold til totale FoU driftsutgifter. En del institusjoner har ikke MNT-fag. Data innsamles hvert oddetallsår.
15. UFF inkl. stipendiater.
16. UFF inkl. stipendiater.
17. Inntekter fra NFR/RFF, data hentet fra Oppgjørspakken.
18. Tildeling fra EUs rammeprogram er måleparameter i utviklingsavtalen med KD.
19. Kandidatmåltall satt av departementet i «blått hefte».
20. Anestesi-, barne-, intensiv-, operasjons- og kreftsykepleie.
21. Alle (nye) studiepoeng (egenfinansiert) delt på UFF med stipendiater.
22. Midlertidige undervisnings- og forskerstillinger regnes ut fra UFF uten rekrutteringsstillinger, professor II eller hjelpestillinger.
23. Årsverk i førstestilling delt på UFF uten stipendiater. Tall for utgangen av året er utarbeidet av institusjonen med bakgrunn i data fra lønns- og personalsystemet SAP primo januar påfølgende år.
24. Årsverk i dosent- og professorstillinger delt på UFF uten stipendiater. Tall for utgangen av året er utarbeidet av institusjonen med bakgrunn i data fra lønns- og personalsystemet SAP primo januar påfølgende år.
25. Egenrapporten er det sentrale dokumentet i revisjonen av akkrediteringen. Rapporten leveres 1.3.2019. I Egenrapporten skal universitetet beskrive hvordan fagområdet forvaltes, og de skal beskrives og begrunnes hvordan gjeldende forskrifter er oppfylt.
26. Faglig årsverk = UFF inklusive stipendiater.
27. Tildeling fra EUs rammeprogram, hentet fra Note 1 i årsoppgjørspakken.
28. Reduksjon i antall studieprogram måles mot 2016-tall.
29. Omfatter bachelorutdanninger med omfang 180 stp. (jf. DBH B3, organisert på fulltid). Eksempelvis andel studenter med oppstart høst 2013 som fullførte våren 2016. Sammenslåtte tall UiN, HiNT og HiNe.
30. Omfatter 2-årige masterutdanninger med omfang 120 stp. (jf. DBH M2), organisert på fulltid. Eksempelvis andel studenter med oppstart høst 2016 som fullførte våren 2018.
31. Publikasjonspoeng delt på UFF inkl. stipendiat. Foreløpige tall. Endelige tall på publiseringspoeng er tilgjengelig via DBH 1. april.
32. 0,7 publikasjonspoeng per faglig årsverk tilsvarer ca. 600 publiseringspoeng for institusjonen samlet. Det legges opp til at institusjonen når utviklingsavtalens mål på 1 publiseringspoeng per faglig årsverk på mellomlang sikt (2-4 år).
33. Antall utreisende Erasmus/Erasmus+ av totalt antall registrerte studenter ved Nord universitet.
34. Datakilde: NIFU. Forholdstallet viser prosentandelen FoU-driftsutgifter i matematikk/naturfag/teknologi (MNT-fag) i forhold til totale FoU driftsutgifter. En del institusjoner har ikke MNT-fag. Data innsamles hvert oddetallsår.
35. UFF inkl. stipendiater.
36. Mål i utviklingsavtalen var på 60. Utviklingen tilsier at dette ikke er realistisk, og det er behov for særskilt vurdering knyttet til utviklingsavtalens mål.
37. UFF inkl. stipendiater.
38. Kandidatmåltall satt av departementet i «blått hefte 2019».
39. Anestesi-, barne-, intensiv-, operasjons- og kreftsykepleie.
40. Alle (nye) studiepoeng (egen- og eksterntfinansiert) delt på UFF med stipendiater.
41. Midlertidige undervisnings- og forskerstillinger regnes ut fra UFF uten rekrutteringsstillinger, professor II eller hjelpestillinger.

