



ÅRS- OG SAMFUNNSRAPPORT 2018
Formell rapport

Spennende spill i trygge rammer

Overskuddet fra Norsk Tipping realiserer drømmer.
Vi vinner alle litt.

Årets høydepunkter

Ny profil, rekordoverskudd, og nasjonal og internasjonal anerkjennelse for selskapets ansvarlighetsarbeid var noen av høydepunktene i 2018.



Vår verdiskaping
15 millioner kroner HVER DAG
- til gode formål

Les mer side 6



Ny kunderekord:
2 021 575

Les mer side 7



Norsk Tippings styre
- om året 2018

Les mer side 12



Viktig oppdrag og tydelig samfunnsansvar

Les mer side 5



Solid oppslutning
blant spillerne er viktig fordi det er en grunnleggende forutsetning for at vi skal kunne løse oppgaven vi er satt til - å forebygge spilleproblemer, skriver adm. dir. Åsne Havnellid.

→ Adm. dir. side 7

| Innhold

Nøkkeltall.....	4
Samfunnsoppdrag.....	5
Vår verdiskapning.....	6
Administrerende direktør.....	7
Årsberetning 2018.....	12
Resultatregnskap.....	19
Balanse.....	20
Kontantstrømoppstilling.....	22
Noter.....	23
Uavhengig revisors beretning.....	35
Eierstyring og selskapsledelse.....	38

Nøkkeltall 2018

HOVEDTALL

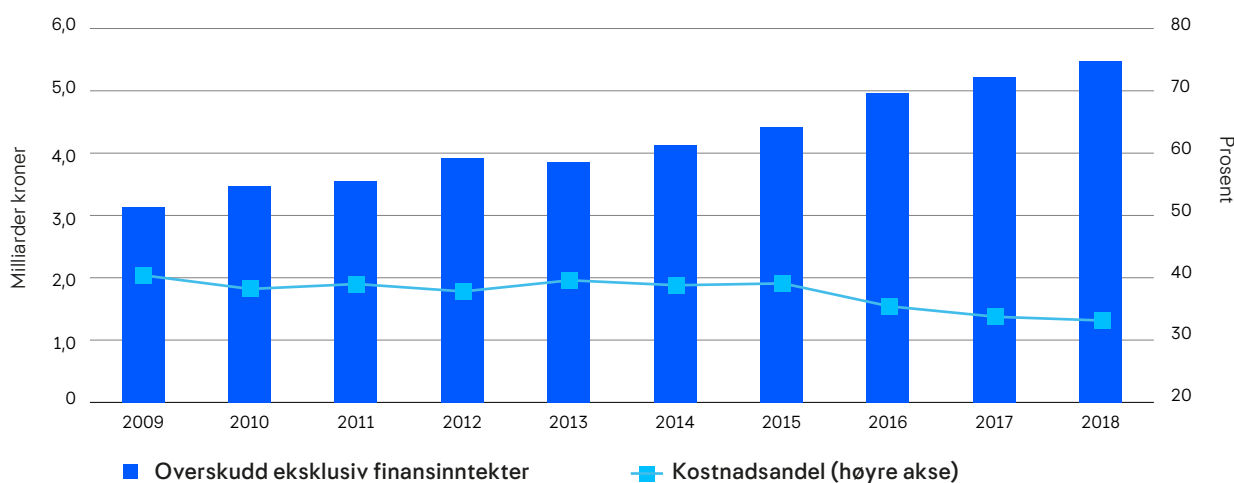
Mill. kr der annet ikke er oppgitt

	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
Spillinntekter	38 122	34 916	32 029	29 742	26 911	21 641	19 245	16 219	14 750	12 575
Netto spillinntekter ¹⁾	8 142	7 835	7 680	7 234	6 726	6 360	6 301	5 808	5 588	5 253
Salgsprovisjoner	706	761	828	847	823	833	836	786	776	748
Spillprovisjoner i % av netto spillinntekter	8,7 %	9,7 %	10,8 %	11,7 %	12,2 %	13,1 %	13,3 %	13,5 %	13,9 %	14,2 %
Driftsresultat ²⁾	5 473	5 222	4 983	4 427	4 134	3 862	3 938	3 558	3 472	3 145
Driftsmargin	67,2 %	66,6 %	64,9 %	61,2 %	61,5 %	60,7 %	62,5 %	61,3 %	62,1 %	59,9 %
Årsresultat ²⁾	5 523	5 251	5 002	4 485	4 215	3 946	4 039	3 626	3 556	3 235
Resultatgrad i % av netto omsetning	67,8 %	67,0 %	65,1 %	62,0 %	62,7 %	62,0 %	64,1 %	62,4 %	63,6 %	61,6 %
Antall ansatte 31.12	413	406	408	404	406	381	362	366	367	360

1) Spillinntekter fratrukket premier

2) Ekskl. avvikling av premiefond i 2010 med 392 mill.kr

Utvikling i overskudd og kostnadsandel over tid



→ Les mer om overskudd og kostnadseffektivitet i kapitlet

Overskudd på 2018.norsk-tipping.no

Vårt samfunnsoppdrag

Norsk Tipping skal tilby et ansvarlig og attraktivt spilltilbud der overskuddet går tilbake til samfunnet.



En ansvarlig virksomhet

Norsk Tipping er en samfunnsaktør med et viktig samfunnsoppdrag og et tydelig samfunnsansvar.



Samler spillerne

Ni av ti som spiller, spiller hos Norsk Tipping.

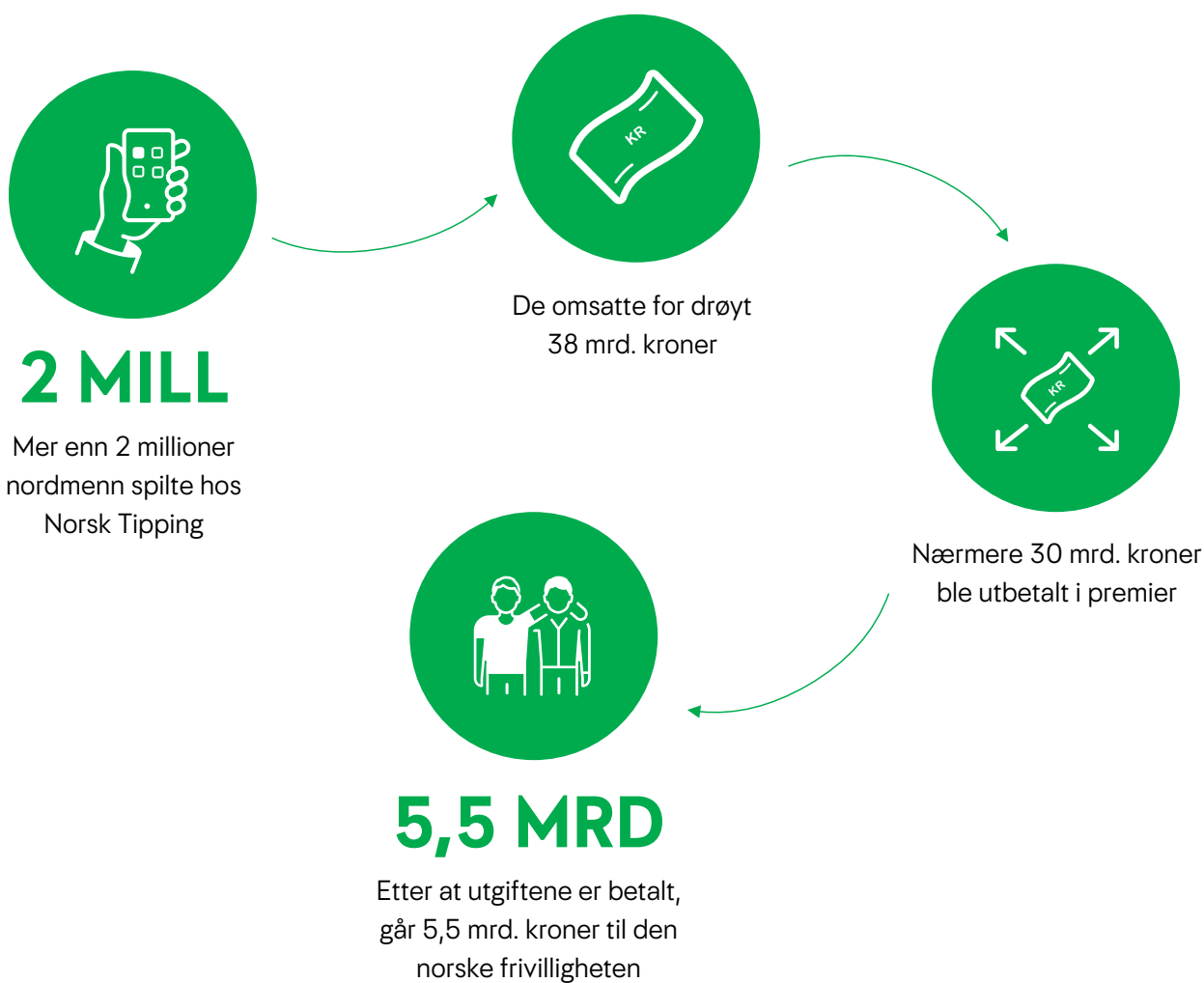


Nytt rekordoverskudd

Siden starten har Norsk Tippings spillere bidratt med over 150 milliarder kroner til den norske frivilligheten.

Vår verdiskapning

15 millioner HVER DAG - det er beløpet som kommer Norge til gode i 2019 etter nok et rekordår i 2018.



Administrerende direktør



Året 2018 ble et rekordår på mange områder for Norsk Tipping. Ny kunderekord, ny overskuddrekord til formålene, ny premierekord og gode resultater av ansvarlighetsarbeidet, er noen av milepælene. Det skjer samtidig som at presset fra konkurrentene er hardere enn noen gang.

Aldri før har Norsk Tipping hatt så mange kunder i løpet av et år som i 2018: 2 021 575, for å være presis. Det er cirka 60 000 flere enn året før og kanskje det aller viktigste resultatet fra rekordåret 2018. Det er ikke uten grunn at dette er ekstra viktig for oss.

Solid oppslutning blant spillerne er viktig fordi det er en grunnleggende forutsetning for at vi skal kunne løse oppgaven vi er satt til - å forebygge spilleproblemer.

Lotteritilsynets tall viser at de private selskapenes markedsandel har vokst, om enn ikke så mye. Veksten er en utfordring til Norsk Tipping selv om vi har flere kunder enn noen gang. Fortsatt er det slik at 90 prosent av alle nordmenn som spiller, spiller hos Norsk Tipping. Det gir en unik posisjon til å kunne påvirke spilleadferden i grønnere retning.

Påvirker positivt

Stor oppslutning styrker gjennomslagskraften vår til å stimulere de delene av markedet som er minst forbundet med spilleavhengighet, nemlig lotteriene. Hele 60 prosent av vår inntjening kommer fra lotterier, altså spill som Lotto, Vikinglotto, Extra og Eurojackpot. I motsetning til våre søsterselskaper i andre land har Norsk Tipping greid å utvikle og styrke lotteriene våre. I mange land går lotteriene stadig dårligere, til fordel for kjøppe og risikoutsatte kasinospill.

Samtidig må vi svare på publikums etterspørsel etter et troverdig tilbud også på de raske spillene,

som kasinospill, bingo og liveodds. Det gjør vi med konkurransedyktige produkter som kundene vil ha, innrammet av et solid ansvarlighetsrammeverk med tapsgrenser og anerkjente verktøy som gir kundene kontroll og oversikt over sin spilleaktivitet. Det er spillansvar i praksis når våre erfaringer peker på at ni av ti av kundene som når taket for sitt egendefinerte tapsnivå, IKKE søker seg videre til andre aktører på nettet for å spille mer – de venter med å spille til neste måned i stedet.

På tross av verktøyene registrerer vi at noen likevel utvikler usunne spillevaner eller står i fare for å få det. Gjennom å ta direkte kontakt, jobber vi systematisk og metodisk med å motivere disse kundene til å treffe konkrete tiltak for å komme ut av en ond sirkel. Samtalene gir oppløftende resultater og vi kan dokumentere reell påvirkning på kundenes adferd.

Ambisjonen om høy kundeoppslutning gjelder selvsagt også nye generasjoner. Det er viktig for oss å appellere til de yngre voksne, slik at også den gruppen ser til Norsk Tipping hvis de vil spille. I 2018 ser vi at 150 000 av våre 2 millioner kunder er under 30 år, og utviklingen er positiv.

Mer kundesvennlige løsninger, gode kampanjer, attraktive produkter, høy tillit og godt omdømme er blant suksessfaktorene. Blant alle engasjerende kundeopplevelser, nevner jeg kampanjen Vekking fra Hamar. Nesten en halv million nordmenn bestilte vekketelefon fra Norsk Tipping i oktober, og noen heldige morgentrøtte vant 50 000 kroner, mens én lykkelig hovedvinner ble vekket med en premie på 1 million kroner!

Rekorder

Voksende kundetall gir en annen hyggelig konsekvens, som for mange kanskje er det aller viktigste: Overskuddet fra Norsk Tipping er rekordstort etter 2018. Over 5,5 milliarder kroner fordeles til en nesten uendelig liste av gode formål over

hele landet. Av dette har kundene selv, gjennom Grasrotandelen, fordelt rekordbeløpet 649 millioner kroner til lokale lag og foreninger som setter pengene i arbeid for en god sak.

Pengene som de 2 millioner kundene legger igjen i kassa bygger ikke formuer for investorer eller eiere. De bygger god beredskap, rike opplevelser og bedre folkehelse. De bygger aktive barn, omsorg for syke og meningsfulle fritidsaktiviteter.

Pengene er en uvurderlig finansieringskilde for de som nyter godt av dem, og det er i praksis oss alle på en eller annen måte.

Det er også på vegne av oss alle at Norsk Tipping har store ambisjoner i spillansvar-arbeidet. Vi har tradisjon for å ligge i fremste rekke på området og har gjort strategien vår enda tydeligere for årene som kommer. Ambisjonen er å bli anerkjent som verdensledende, og i 2018 tilførte vi dette viktige arbeidet flere ressurser internt. Ansvarlighet har en sentral posisjon i styringen av Norsk Tipping og vi har etablert måleparametere for ansvarlig spillvirksomhet som jevnlig rapporteres gjennom selskapets virksomhetsstyring.

Vi konstaterer også at arbeidet mot spilleavhengighet ser ut til å gi gode resultater. Det totale antallet henvendelser til Hjelpelinjen sank i 2018, mens andelen som gjelder kasinospill fra utenlandske spillselskaper, er økende. Vi mener at stadig bedre ansvarlighetstiltak fra Norsk Tipping som den dominerende aktøren, påvirker tallene i positiv retning. Det samme gjør Lotteritilsynets arbeid for å begrense en pågående privat spillbransje.

Innovasjon og utvikling

I 2018 fornyet vi selskapets visuelle uttrykk – hvordan vi ser ut. Vi har fornyet vårt velkjente tippekryst, fornyet produktlogoene og skaffet oss et helt nytt univers av friske, visuelle virkemidler i kommunikasjonen. Prosessen har vært lang og

«Norsk Tipping ønsker å bidra til en bærekraftig samfunnsutvikling. Ansvarlig spillvirksomhet er kjernen i vårt samfunnsansvarsarbeid.»

kostnaden er betydelig. Likevel er vi trygge på at det er det riktige å gjøre. Grundige undersøkelser viste at yngre voksne ikke oppfattet uttrykket vårt spesielt attraktivt. Da var det på tide å gjøre noe. Et attraktivt uttrykk er selvsagt ikke nok i konkurransen om kundene, men i arbeidet med modernisering og utvikling av nye tjenester og produkter, er en moderne profil tilpasset dagens digitale hverdag en forutsetning.

For å lykkes må vi selvsagt også treffe med innovasjon og produktutvikling. Hovedstikkordet for året som er gått, er internasjonalt samarbeid. Gjennom flere prosjekter jobber vi nå sammen med søsterselskaper i andre land for å finne frem til nye produkter og tjenester som kan fenge neste generasjons kunder. Også internt jobber selskapet godt med kontinuerlig forbedring og raskere gjennomføring av endringer og forbedringer ut mot kundene. Det er den ambisjonen som har ført oss fram til den nye organisasjonsmodellen som ble sjøsatt i 2018. Verdibasert ledelse, raskere prosesser og smidigere arbeid er nøkkelbegreper.

Samfunnsansvar

Norsk Tipping ønsker å bidra til en bærekraftig samfunnsutvikling. Ansvarlig spillvirksomhet er kjernen i vårt samfunnsansvarsarbeid og ligger innenfor det såkalte «compliance-nivået» sammen med fokusområdene forretningsetikk, anti-korrupsjon, menneskerettigheter og miljø. I 2018 ble det utarbeidet et compliance-program for å håndtere risiko for hvitvasking, i tillegg til at det er gjennomført dilemmatrening innen anti-

korrupsjon for styret og ledere i Norsk Tipping. I mars ble selskapet Miljøfyrtårn-sertifisert i tråd med å vår policy for samfunnsansvar som sier at Norsk Tipping skal ha oversikt over og ta hånd om vår miljøpåvirkning. I 2019 skal vi utarbeide et rammeverk for oppfølging av leverandører, med utgangspunkt i blant annet menneskerettigheter.

I tillegg til compliance-nivået har vi definert to fokusområder på det vi har definert som verdiskapingsnivået: Like muligheter og folkehelse. Gjennom sponsorater har vi bidratt til å styrke jentesatsingen i idretten. I tillegg har vi utarbeidet en egen klausul som inkluderes i alle våre samarbeidsavtaler – både nye og reforhandlede – for å støtte opp under like muligheter.

Norsk Tipping jobber med å etablere overordnede KPI-er for hele samfunnsansvarsområdet. Arbeidet tar utgangspunkt i interessentenes forventninger til selskapet, FNs bærekraftsmål og de fem hovedmålene som vi mener vi kan bidra til å nå. I kapitlet Ansvarlig kan du lese mer om selskapets samfunnsansvarsarbeid.

Tilsyn og revisjon

Norsk Tipping er underlagt offentlig tilsyn på en lang rekke områder. Lotteritilsynet foretar jevnlig revisjoner av områder som for eksempel ansvarlighetsarbeid, trekningsrutiner og markedsføring.

Eventuelle funn og avvik brukes som kilder til kontinuerlig forbedring. Det ble ikke avdekket vesentlige avvik i revisjonene i 2018.

Arbeidstilsynet gjennomførte tilsyn høsten 2018 og avdekket brudd på arbeidstidsbestemmelsene i avviklingen av turnus på sportspillenheten under OL i Peyongchang. Selskapet har gjennom året jobbet med å få på plass et godt rammeverk for turnusavviklingen på sportspillenheten, og tilsynet er fornøyd med oppfølgingen. Av andre eksterne pålegg, er det på sin plass med å nevne den nye personvernforordningen, GDPR-reglementet, der Norsk Tipping har tilpasset seg de nye kravene i 2018. De nye reglene styrker den enkelte borgers rettigheter i en tid der den digitale utviklingen gjør at informasjon om mennesker og adferd kan omsettes i verdi. I 2018 har vi oppdatert kundeavtalen, våre rutiner og retningslinjer og gjort det enklere for kundene å ta stilling til hva de aksepterer av personlig tilpasset informasjon fra Norsk Tipping.

Utfordringer fremover

Selv om regjeringen for ikke lenge siden slo fast at enerettsmodellen ligger fast, pågår pengespilldebatten med uforminsket styrke. De uregulerte

aktørene har samlet seg med en egen interesseorganisasjon og vil trolig ta enda større plass i det offentlige ordskiftet fremover, med mål om å avvikle enerettsmodellen. Private aktører og lisenstilhengere opplever å ha fått vind i seilene etter lisensieringen av det svenske markedet. Vi er spent på resultatene av den svenske reguleringen, men kunne allerede tidlig konstatere en eksplosiv vekst i reklametrykket, med de konsekvenser det har for personer som har, eller står i fare for å få, spilleproblemer. Svenskenes utgangspunkt var et helt annet enn vårt eget, og det er liten grunn til å trekke «svenske konklusjoner» hos oss. Når det handler om et produkt som pengespill, der risikoen for misbruk og sosiale problemer er stor, samtidig med at potensialet for inntjening for operatøren er tilsvarende stort, er jeg glad for at myndighetene fortsatt mener at sosialpolitiske målsetninger må ligge til grunn for reguleringen. Med det som ledestjerne, er vi ikke i tvil om at en styrket enerettsmodell slik Stortinget og regjeringen har valgt, er den riktige veien å følge for å nå målene.

| Årsregnskap 2018

Årsberetning	12
Resultatregnskap	19
Balanse	20
Kontantstrømoppstilling	22
Noter til årsregnskapet	23
Uavhengig revisors beretning	35

Årsberetning

Norsk Tipping er et statlig eid aksjeselskap, lokalisert på Hamar. Selskapet formidler pengespill i henhold til Lov om pengespill. Selskapets samfunnsoppdrag er å tilby attraktive spill på en ansvarlig måte, hvor overskuddet skal gå til gode formål.

Virksomheten ligger under Kulturdepartementets virkeområde og forholder seg til «retningslinjer for eierstyring av selskaper mv under Kulturdepartementets ansvarsområde». I tråd med krav fra Kulturdepartementet følger selskapet anbefalingene fra NUES om eierstyring og selskapsledelse så langt det er relevant for selskapet.

Norsk Tipping rapporterer om sin miljø- og samfunns påvirkning i henhold til den internasjonale standarden for bærekraftsrapportering fra Global Reporting Initiative (GRI). Års- og samfunnsrapporten for 2018 er utarbeidet i henhold til GRI Standards, nivå «core». Selskapets rapportering om samfunnsansvar er ikke et enkeltstående dokument, men integrert gjennom hele årsrapporten. Mer informasjon: 2018.norsk-tipping.no/gri-index.

Oversikt over utviklingen i 2018

Norsk Tipping leverer på samfunnsoppdraget ved å tilby attraktive spill innenfor ansvarlige rammer og oppnår et ytterligere forbedret resultat målt opp mot 2017, som også var et toppår. Selskapet leverer attraktive spill til mer enn to millioner kunder, og et overskudd tilbake til samfunnet på 5,5 milliarder kroner.

Stortingsbehandlingen av spillmeldingen «Alt å vinne – ein ansvarleg og aktiv pengespelpolitikk»

i 2017 legger tydelige føringer for virksomhetens innretning. Stortingsbehandlingen tydeliggjorde målene med pengespillpolitikken, hvor det er hensynet til ansvarlig spill som veier tyngst. Meldingen la til grunn at reguleringen av pengespill med Norsk Tipping som enerettsaktør gir en høyere grad av ansvarlighet enn en lisensmodell, og dette hensynet tilsier en videreføring av enerettsmodellen.

At overskuddet fra pengespill i størst mulig grad skal gå til ideelle formål er et sekundært mål. Dette bekrefter Norsk Tippings samfunnsoppdrag og legger viktige føringer for området også i kommende perioder.

I 2018 justerte selskapet sin visuelle identitet gjennom endring av både selskapslogo og øvrig designuttrykk i både fysiske og digitale kanaler. Den nye selskapslogoen er beslektet med den gamle, men oppleves som mer moderne og øker selskapets spillerom for visuell kommunikasjon, både for enkeltprodukter og for selskapet som helhet.

I andre halvår gjennomførte selskapet en omfattende organisasjonsendring. Endringen var basert på selskapets behov for bedre samhandling og mer effektive prosesser, og å sette selskapet i best mulig stand til å nå de strategiske målene. I forkant av endringen ble medarbeiderne grundig involvert for å kartlegge både nåsituasjon og behov.

For å innfri formålet om at pengespill skal avvikles i betryggende former under offentlig kontroll er det avgjørende at de regulerte spillselskapene er spillernes foretrukne valg. Selskapet nådde en milepæl for antall kunder da over to millioner kunder spilte på et av Norsk Tippings spill i løpet av året. 28 prosent av kundene er under 40 år. Dette

viser at selskapet leverer på ambisjonen om å begeistre en ny generasjon. Dette viderefører en positiv utvikling hvor det store flertallet av spillere i Norge spiller hos Norsk Tipping.

Norsk Tippings samlede driftsinntekter økte fra 35 milliarder kroner i 2017 til 38 milliarder kroner i 2018. Som følge av forskjellige premieandeler og stor grad av gjenspill av premier for enkelte av selskapets spill, vurderes utviklingen i netto spillinntekter (spillinntekter fratrukket premier) som et bedre mål på omfanget av virksomheten. Netto spillinntekter økte fra 7,8 milliarder kroner i 2017 til 8,1 milliarder kroner i 2018. Dette representerer en vekst på 3,9 prosent. Sammen med effekten av reduserte kostnader medførte dette at overskuddet vokste fra 5,25 milliarder kroner til 5,52 milliarder kroner, en vekst på 5,2 prosent fra året før.

I 2018 er det lotterispillene som har hatt den største økningen i netto spillinntekter, med en vekst på 230 millioner kroner fra året før. Det er tydelig at spillerne fenges av store premiepotter. I tillegg er det fortsatt vekst i de nettbaserte spillene, hvor det er sterk konkurranse med uregulerte aktører. Norsk Tippings tilbud skiller seg fra de uregulertes blant annet gjennom «nei takk-listen», en liste over aggressive virkemidler som selskapet bevisst ikke benytter. Dette er virkemidler som ikke er forenlige med målet om å forebygge negative konsekvenser av pengespill. Norsk Tipping skiller seg fra de uregulerte aktørene også ved at selskapet har obligatoriske ansvarlighetsgrenser som begrenser enkeltspillers tap.

Lotterispill representerer den største andelen av omsetningen og står i 2018 for 64 prosent av selskapets netto spillinntekter. Lotterispillene anses som spill med lavere risiko for problemspill enn de øvrige kategoriene, og en sterk lotteriportefølje er derfor viktig for å stimulere til mest mulig ansvarlig spill. Også blant spillere under 40 år er lotterispillene attraktive - over 90 prosent av disse spillerne spilte lotterispill i 2018.

Den prosentvise veksten er også i 2018 størst for nettbaserte spill, selv om veksttakten avtar noe. I 2018 vokste netto spillinntekter i denne kategorien med 16 prosent. Tilsvarende tall for 2017 var 37 prosent. Uregulerte aktører driver omfattende markedsføring i denne kategorien, mens Norsk Tipping har begrenset markedsføring av spilltilbudet i denne kategorien for å beskytte sårbare grupper. Norsk Tippings voksende omsetning på dette området tilsier at selskapet likevel klarer å kanalisere spill til et regulert tilbud, selv om Norsk Tippings andel av totalomsetningen i denne spillkategorien ikke er dominerende. Det er fra myndighetene signalisert ytterligere tiltak for å begrense de uregulerte selskaperes muligheter til å tilby sine spill til den norske befolkningen, noe som vil kunne bidra til styrket kanalisering.

En stadig større andel av omsetningen av selskapets spill har de siste årene flyttet seg fra kommisjonærkanalen til digitale kanaler. Denne trenden har fortsatt også i 2018, noe som gjør at løsningene for spill via digitale kanaler blir en stadig viktigere del av selskapets kundekontakt og salg.

I 2018 utgjorde omsetningen av tradisjonelle spill i digitale kanaler 8,4 milliarder kroner, mot 6,9 milliarder kroner i 2017. Dette utgjør en vekst på hele 21 prosent, sammenlignet med 11 prosent foregående år. Veksten i omsetningen i digitale kanaler bidrar til økt kostnadseffektivitet gjennom reduserte salgsprovisjoner, men stiller også økte krav til kapasitet og funksjonalitet i de digitale løsningene. Videreutvikling av løsningene for digitale kanaler vil derfor fortsatt være et viktig satsingsområde for selskapet.

Grasrotandelen gir spillerne mulighet til å påvirke fordelingen av en andel av Norsk Tippings overskudd. Grasrotandelen ble endret fra 1. januar 2018. Den største endringen var at grasrotandelen ble økt fra 5 prosent til 7 prosent, noe som gav en kraftig vekst i utbetalingene. I 2018 fordelte spillerne 648 millioner kroner til lag og foreninger

via Grasrotandelen, mot 455 millioner kroner i 2017.

Selskapet er avhengig av en forutsigbar og stabil drift for å være tilgjengelig for kundene. Det er derfor svært gledelig at selskapet heller ikke i 2018 har hatt noen vesentlige driftsavbrudd i sine systemer. Trafikken til selskapets kanaler rundt innleveringsfrister og treknninger er betydelig, og det stilles strenge krav til selskapets drift. Stabil drift gir trygghet både for selskapet og kundene, og er viktig for å opprettholde tillit og omdømme.

Ansvarlig spillvirksomhet

En viktig del av Norsk Tippings samfunnsoppdrag er å forebygge negative konsekvenser av pengespill i Norge. Derfor har selskapet en ambisjon om å være verdensledende på ansvarlig spillvirksomhet. I 2018 har Norsk Tipping ytterligere styrket innsatsen for å forebygge spilleavhengighet ved å øke ressursene på området og styrke forskning på effekter av tiltak selskapet gjennomfører.

I oktober 2016 lanserte Norsk Tipping et nytt og banebrytende system for tapsgrenser. Som første spillerselskap i verden etablerte selskapet tapsgrenser på tvers av alle spill. Alle spillere som spiller risikoutsatte spill må sette egne grenser for sitt maksimale tap. Dette gir spillerne økt bevissthet og bedre mulighet til å styre sin spilleatferd. I tillegg til at alle må sette personlige grenser, er det satt et maksimalt nivå for hvor mye hver enkelt spiller kan tape i løpet av en måned. Forskning viser at spillerne er positive til tapsgrenser og at de fører til redusert tap for spillere med høyt forbruk.

Proaktive samtaler er et viktig forebyggende tiltak der Norsk Tipping er verdensledende. Dette er oppfølgingsamtaler over telefon rettet mot spillere med risikofylt spilleatferd eller høye tap. I samtalen informeres kunden om spillforbruk det siste året, om mulige tiltak for å begrense spillingen og det avtales konkrete tiltak dersom

kunden ønsker å redusere spillingen. Dersom det kommer fram i samtalen at kunden har problemer med spill, informeres det om hjelpe- og behandlingstilbudet. Selskapet har nå tre ansatte som arbeider med samtaler på fulltid. Forskning viser en signifikant positiv effekt av proaktive samtaler. Norsk Tipping mottok i 2018 *World Lotteries Associations Responsible Gaming Flagship Award* for arbeidet med proaktive samtaler.

Kostnadsutviklingen

Både styre og eier retter stor oppmerksomhet mot å løse samfunnsoppdraget på en best mulig måte. Dette innebærer at selskapet ikke er profittmaksimerende, men at virksomheten skal drives kostnadseffektivt.

Overskuddet til gode formål i 2018 endte på 68 prosent av netto spillinntekter. Dette er et viktig nøkkeltall for selskapets kostnadsutvikling, og tendensen er at en stadig større andel av netto spillinntekter går til gode formål. De totale kostnadene målt i nominelle kroner er relativt stabile, med en svak økning i 2018 som følge av engangskostnader knyttet til endret visuell identitet. Hovedårsaken til den bedrede kostnadseffektiviteten er at selskapet har lyktes med å legge til rette for at kunder som ønsker det kan levere spill i digitale kanaler. Disse kanalene utløser mindre provisjon enn de fysiske kanalene. I 2018 er spillprovisjoner 55 millioner kroner lavere enn året før.

For andre driftskostnader er det en vekst fra året før, med en vekst på 128 millioner kroner. Av dette utgjør engangskostnader i forbindelse med ny visuell identitet 70 millioner kroner, slik at den underliggende veksten er på 58 millioner kroner. Dette er en vekst på 4,6 prosent. Det er først og fremst innen innovasjon og utvikling og på markedsføring at økt satsing har medført noe høyere kostnader i 2018 enn i 2017.

Balanse

Ved utgangen av 2018 var selskapets totalbalanse på 5,7 milliarder kroner og egenkapitalandelen 6,4 prosent. Tilsvarende tall i 2017 var 6,3 milliarder kroner og 5,7 prosent. Selskapets frie egenkapital utgjorde 214 millioner kroner pr. 31.12.2018.

Den lave egenkapitalen må ses i sammenheng med selskapets egenart, som innebærer at aktiviteten gjennom året akkumulerer overskudd til utbetaling påfølgende år. På tidspunktet for utbetaling til overskuddsmottakerne er egenkapitalen styrket på grunn av aktiviteten det påfølgende året.

På kort sikt er det relativt liten usikkerhet om den framtidige utviklingen knyttet til selskapets finansielle situasjon. Selskapets stilling som særlovsselskap med forutsigbare rammebetingelser medfører at selskapet har tilfredsstillende egenkapital og finansiell stilling, på tross av lav egenkapitalandel. Styrets vurdering er at dette på kort sikt fortsatt vil være gjeldende.

Kontantstrøm

Spillinntektene utgjør selskapets viktigste kontantstrømkilde. Spillinntekter etter fradrag for premier har økt med 0,3 milliarder kroner fra forrige år. Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i 2018 utgjorde 5,8 milliarder kroner mot 5,6 milliarder kroner i 2017. Selskapets kontantbeholdning ved årsslutt er redusert med 0,5 milliarder kroner fra forrige årsskifte. Dette skyldes først og fremst utbetalingstidspunkt for forskudd på overskudd til overskuddsmottakerne.

Finansiell risiko

Norsk Tipping har enkelte transaksjoner og beholdninger i utenlandsk valuta og er således i noen grad utsatt for finansiell markedsrisiko. De største transaksjonene knytter seg til premier i spill som gjennomføres i samarbeid med øvrige statlige spill-selskap. I tillegg har selskapet kreditt-

risiko knyttet til oppgjør fra kommisjonærene. Oppgjør for siste ukes omsetning innbetales påfølgende uke gjennom automatiske trekk. Det er etablert garanti- og depositumsordninger som reduserer kredittrisikoen vesentlig. Selskapet har løpende oppfølging av utestående fordringer, og tiltak ved manglende betaling iverksettes umiddelbart for å redusere risiko for tap. Selskapet har ikke realisert vesentlige tap på fordringer mot kommisjonærer i 2018.

Likviditetssituasjonen er tilfredsstillende ved at selskapet gjennom daglig drift genererer betydelige disponible midler. Selskapet har ved årsskiftet en positiv beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende på 5 milliarder kroner, hvorav meste-parten er plassert som kontolån til statskassen i Norges Bank. Selskapet vurderer at det er relativt lav usikkerhet knyttet til finansiell utvikling neste år.

Fortsatt drift

Styret mener at årsregnskapet og årsberetningen gir en rettvisende oversikt over resultatet av selskapets virksomhet og selskapets stilling ved årsskiftet.

Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn for årsregnskapet. Styret kjenner ikke til vesentlige forhold i regnskapsåret eller etter regnskapsårets slutt som har betydning for denne forutsetningen eller for årsregnskapet for øvrig.

Forskning, utvikling og fornyelse

Norsk Tipping har ingen egen forsknings- og utviklingsaktivitet slik det defineres i regnskapsloven. Imidlertid har selskapet løpende utviklingsaktiviteter knyttet til fornyelse og utvikling av produkter, systemer og tjenester på flere områder. Det anslås at over 30 prosent av selskapets ansatte til enhver tid er engasjert i ulike utviklingstiltak.

Selskapet har et mål om å være verdensledende

innen ansvarlig spill. Det er derfor etablert samarbeid med flere forskningsinstitusjoner for å øke kunnskapen på området. Resultatene fra forskning legges til grunn for videreutvikling av selskapets ansvarlighetstiltak.

Selskapet etablerte en ny prosess for IT-utvikling i 2017, basert på rammeverket SAFe. Den nye tilnærmingen innebærer at en større andel av utviklingsaktivitetene løses ved hjelp av smidige metoder, i motsetning til tidligere hvor det i større grad ble etablert store prosjekter. Dette innebærer at fornyelsestakten øker, og det tar kortere tid fra behov er identifisert til løsninger er utviklet og implementert.

En stor del av aktiviteten i 2018 var knyttet til implementering av ny visuell identitet. Dette innebar en omfattende fornyelse av selskapets uttrykk i digitale kanaler, samtidig som designelementer er skiftet ut hos en stor del av kommisjonærene. Utrullingen hos kommisjonærene vil fortsette i første halvdel av 2019.

52,5 prosent av selskapets netto spillinntekter i 2018 kom fra digitale kanaler. Utviklingen av en felles konsolidert løsning for PC og mobil ble startet opp i 2017, og har pågått gjennom 2018. En felles kodebase for digitale plattformer vil på sikt bidra til å frigjøre ressurser til øvrig utvikling og forenkle både drift og framtidig videreutvikling.

Selskapet har i 2018 etablert flere samarbeid med andre europeiske spillselskap. Målet er å samarbeide om å utvikle nye og attraktive digitale spill som selskapene kan lansere i sine respektive markeder.

Framtidig utvikling

Norsk Tipping er Norges desidert største spill-selskap, med en estimert markedsandel på 64 prosent av det totale pengespillmarkedet. Uregulerte aktørers andel er anslått til 16 prosent. Selv om Norsk Tipping samlet har en svært

solid posisjon er det betydelig konkurranse fra de uregulerte aktørene, først og fremst innen nettbaserte spill og oddsspill. Myndighetene har de siste årene lansert nye tiltak for å begrense omsetningen hos de uregulerte aktørene, og spill-meldingen fra 2017 legger til grunn at eneretts-modellen skal videreføres.

For at Norsk Tipping skal etterleve formålet om å kanalisere spillelysten til et ansvarlig tilbud i offentlig regi er det derfor av stor betydning at selskapet kan svare på konkurransen fra de uregulerte aktørene, og dette vil være et viktig område for selskapet i kommende perioder.

Norsk Tipping vil derfor fortsette å videreutvikle selskapets produkter og løsninger i tråd med selskapets samfunnsoppdrag om å sikre et attraktivt og ansvarlig pengespilltilbud hvor overskuddet går til gode formål. Utviklingen vil skje både i selskapets egen regi og i samarbeid med andre regulerte spill-selskap, som har lignende utfordringer i sine markeder.

Samfunnsansvar

Norsk Tipping ønsker å bidra til en positiv og bærekraftig samfunnsutvikling. Samfunnsansvar i Norsk Tipping handler om hvordan selskapet vurderer både risikoer og muligheter i arbeidet med å bidra til langsiktig verdiskaping. Samfunnsansvarsarbeidet tar utgangspunkt i selskapets policy for samfunnsansvar med tilhørende retningslinjer. Norsk Tipping valgte i 2017 å spisse samfunnsansvarsarbeidet ytterligere.

Ansvarlig spillvirksomhet er kjernen i selskapets arbeid med samfunnsansvar, som også omfatter forretningsetikk, anti-korrupsjon, menneskerettigheter og miljø. I tillegg har Norsk Tipping definert ytterligere to områder som selskapet har fokus på: like muligheter og folkehelse.

I 2018 dreide arbeidet seg hovedsakelig om å forberede implementeringen av ny europeisk

personvernlovgivning (GDPR) og Lov om tiltak mot hvitvasking og terrorfinansiering (hvitvaskingsloven). Det ble også gjennomført opplæring innen etikk og anti-korrupsjon med ledere i selskapet. Selskapet er også i gang med å etablere et rammeverk for oppfølging av leverandører mht. menneskerettigheter. Oppfølgingen vil ta utgangspunkt i risiko, både når det gjelder bransje og land.

Norsk Tipping har muligheter til å bidra positivt til samfunnsutviklingen ved å bruke sin posisjon til å sette ulike tema på dagsorden og bidra til endring. I 2017 begynte arbeidet med å sette likestilling i fotballen på agendaen, og det fortsatte med tiltak og markedskommunikasjon for likestilling i norsk idrett generelt i 2018.

Arbeidsmiljø

Norsk Tipping er en IA-bedrift og ønsker en inkluderende bedriftskultur preget av mangfold. Det er et prioritert område å styrke mangfoldet ytterligere gjennom en mer balansert sammensetning når det gjelder alder, kjønn og kulturell bakgrunn. Denne målsetningen er i tråd med formålet i likestillings- og diskrimineringsloven.

Arbeidsmiljøtiltakene som iverksettes skal være målrettet og skal bidra til å realisere strategiplanen for perioden fram mot 2020 og de årlige virksomhetsplanene. Selskapet har en målsetting om å forbedre effektivitet og endringsevne i organisasjonen. I 2018 har selskapet innført «smidig virksomhetsstyring». Dette er en ny tilnærming til den overordnede styringen av virksomheten, hvor det legges mer vekt på dynamisk styring og løpende prioritering basert på aktuelle behov. Dette erstatter en mer tradisjonell virksomhetsstyring hvor årlige handlingsplaner og budsjetter i stor grad var førende. Denne nye virksomhetsstyringen samsvarer godt med filosofien bak det nye rammeverket for IT-utvikling som ble innført i 2017.

Andelen kvinnelige ledere samsvarer godt med den totale kjønnsfordelingen blant selskapets ansatte. Toppledergruppen består av 43 prosent kvinner. Samlet er andelen kvinner i lederstillinger 41 prosent, mens 37 prosent av totalt 413 fast ansatte er kvinner.

Sykefraværet var på 3,9 prosent i 2018. Dette er en økning fra 3,1 prosent i 2017. Nivået anses ikke som bekymringsfullt, men selskapet er likevel oppmerksom på at utviklingen fra forrige år er negativ. Det er registrert to fraværsskader i 2018.

Ytre miljø

Den enkeltfaktoren som i størst grad påvirker det ytre miljø, er produksjon og distribusjon av papirbasert materiell til kommisjonærene. Økt bruk av digitale kanaler gjør at mengden kuponger og øvrig materiell til kommisjonærene reduseres over tid. Selskapet vurderer løpende hvor mye som sendes ut til den enkelte kommisjonær med målsetning om å redusere utsendelse av overflødig materiell. Digitale skjermer benyttes i stor grad til informasjon i hos kommisjonærene istedenfor trykket materiell.

For 2018 er selskapets CO₂-utslipp beregnet til totalt 1073 tonn CO₂. Utslippene består i hovedsak av strømforbruk for selskapets lokaler og IT-systemer, i tillegg til reisevirksomhet for selskapets ansatte. Selskapets lokaler er tilknyttet fjernvarmeanlegg som hovedsakelig har bioenergi og gjenvunnet varme som energikilde. Dette bidrar til å redusere CO₂-utslipp fra oppvarming. Norsk Tipping jobber stadig for å forbedre og redusere energibruken.

I mars ble Norsk Tipping sertifisert som Miljøfyrtårn. Dette er et anerkjent system for sertifisering og miljøledelse. Gjennom sertifiseringen forplikter Norsk Tipping seg til å jobbe målrettet med å forbedre sine miljøprestasjoner på områdene arbeidsmiljø, avfallshåndtering, energibruk, innkjøp og transport.

Anvendelse av årsresultatet

Selskapets frie egenkapital består av investeringsfond og annen egenkapital. Samlet fri egenkapital pr. 31.12.2018 er 214 millioner kroner.

Styrets forslag til disponering av overskuddet er som følger:

Tippenøkkelen	4 777 mill.kr
Grasrotandelen	648 mill.kr
Bingoentreprenørenes overskuddsformål	69 mill.kr
Tiltak mot spilleavhengighet	15 mill.kr
Regjeringens gave til DNTs jubileum	15 mill.kr
Sum overskuddsdisponering	5 523 mill.kr

Styret i Norsk Tipping AS
Oslo, 7. mars 2019

Linda Bernander Silseth
Styrets leder

Per Olav Monseth

David Hansen

Anne Lise Meyer

Bjørn Vidar Mathisen

Hege Andersen

Kari Skeidsvoll Moe

Andreas Egge Thorsheim

Åsne Havnelid
Adm. direktør

Resultatregnskap

Beløp i mill. kr	Note	2018	2017
Driftsinntekter			
Spillinntekter	1	38 122	34 916
Andre driftsinntekter		12	6
Sum driftsinntekter		38 134	34 922
Driftskostnader			
Premieandeler		29 980	27 081
Spillprovisjoner		706	761
Lønns- og personalkostnader	2	414	399
Avskrivninger og nedskrivninger	5	183	208
Andre driftskostnader	2,3	1 379	1 251
Sum driftskostnader		32 661	29 700
DRIFTSRESULTAT		5 473	5 222
Finansinntekter	4	55	34
Finanskostnader	4	5	6
ÅRSRESULTAT	14	5 523	5 251
Disponering av årsresultatet:			
Tippenøkkelen		4 777	4 715
Grasrotandelen		648	455
Bingoentreprenørenes overskuddsformål		69	66
Tiltak mot spilleavhengighet		15	15
Overført til annen egenkapital		0	0
Regjeringens gave til DNTs jubileum		15	0
Sum disponert		5 523	5 251

Balanse

Beløp i mill. kr	Note	2018	2017
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Immaterielle eiendeler	5	111	153
Sum immaterielle eiendeler		111	153
Varige driftsmidler			
Kunst	5	1	1
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5	191	215
Kjøretøyer, maskiner, inventar og utstyr	5	189	267
Sum varige driftsmidler		382	482
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskaper	6	1	1
Investering i tilknyttede selskaper	6	34	32
Andre langsiktige fordringer	8	47	46
Sum finansielle anleggsmidler		81	79
Sum anleggsmidler		573	715
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	9	0	0
Fordringer			
Kommisjonærfordringer	10	71	82
Andre fordringer	11	86	84
Sum fordringer		157	166
Bankinnskudd, kontanter og lignende	17	4 954	5 456
Sum omløpsmidler		5 112	5 622
SUM EIENDELER		5 685	6 336

Balanse

Beløp i mill. kr	Note	2018	2017
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	12	0,2	0,2
Sum innskutt egenkapital		0,2	0,2
Opptjent egenkapital			
Bundet egenkapitalfond	13	150	150
Investeringsfond	13	9	9
Annen egenkapital	13	205	205
Sum opptjent egenkapital		364	364
Sum egenkapital		364	364
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	16	151	141
Sum avsetning for forpliktelser		151	141
Sum langsiktig gjeld		151	141
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	7	98	125
Premieforpliktelser		159	151
Forskuddsbetalt innsatsbeløp		175	183
Skyldige offentlige avgifter		32	30
Annen kortsiktig gjeld	14	504	546
Restoverskudd til utbetaling	15	4 203	4 796
Sum kortsiktig gjeld		5 171	5 831
Sum gjeld		5 321	5 972
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		5 685	6 336

Styret i Norsk Tipping AS
Oslo, 7. mars 2019

Linda Bernander Silseth
Styrets leder

Per Olav Monseth

David Hansen

Anne Lise Meyer

Bjørn Vidar Mathisen

Hege Andersen

Kari Skeidsvoll Moe

Andreas Egge Thorsheim

Åsne Havnelid
Administrerende direktør

Kontanstrøm

Beløp i mill. kr	Noter	2018	2017
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		5 523	5 251
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	5	-2	0
Ordinære avskrivninger	5	183	208
Nedskrivning anleggsmidler	5	0	0
Endring i kommisjonærfordringer	10	11	18
Endring i leverandørgjeld		-27	-41
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger i pensjonsordninger	16	9	33
Endring i andre tidsavgrensingsposter	11	-44	86
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		5 654	5 555
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		2	1
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	5	-40	-55
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-39	-54
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter			
Utbetaling til overskuddsformål		-6 116	-4 945
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-6 116	-4 945
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-502	557
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse		5 456	4 899
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt		4 954	5 456

Noter

Hvor annet ikke er oppgitt er alle beløp i millioner kroner.

REGNSKAPSPRINSIPPER

Generelt

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskaps-skikk med de tilpasninger som er en følge av Norsk Tippings særskilte karakter i henhold til lov om pengespill m.v. av 28. august 1992 nr. 103 (pengespilloven).

Norsk Tipping AS er underlagt pengespilloven. Loven bestemmer at et statlig aksjeselskap, hvor staten eier alle aksjene, skal være spill-selskap. Det er Kulturdepartementet som fastsetter vedtektene, oppnevner styret og gir instruks til styret. Styret skal påse at virksomheten drives i samsvar med selskapets formål og retningslinjer. Styret har ansvaret for en tilfredsstillende organisering og forvaltning av selskapet, og skal bl.a. påse at registrering og formuesforvaltning er gjenstand for betryggende kontroll. Vedtektene fastsetter Kulturdepartementets særskilte instruksjonsrett til selskapet utover ordinær styring gjennom generalforsamling.

Konsolidering

Norsk Tippings datterselskaper har ikke betydning for å bedømme konsernets stilling og resultat. I tråd med regnskapsloven §3-8 er det derfor ikke utarbeidet konsernregnskap.

Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld. Det er først og fremst verdsettelse av fysiske og immaterielle eiendeler og tilhørende avskrivninger som påvirkes av anvendte forutsetninger om økonomisk levetid. I tillegg er det foretatt vurderinger av eventuelle

usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i forbindelse med regnskapsavslutningen i henhold til god regnskapskikk. Ledelsen er ikke kjent med vesentlig usikkerhet knyttet til regnskapet og balanseførte verdier.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Driftsinntekter, premier og provisjoner

Som spillinntekter regnes spillernes brutto innsatsbeløp. For spill på spillterminaler (Belago og Multix) og nettbaserte spill vil spillerne normalt gjennomføre flere spill i samme spillsesjon med gjenspill av eventuelle premier. Hvert enkelt spill (innsats med påfølgende trekning og eventuelt utbetaling av premie) anses regnskapsmessig som egne transaksjoner uavhengig av spillsesjoner.

Bokføringen av spillinntekter og tilhørende premier og provisjoner korresponderer ikke fullt ut med kalenderåret men følger kalenderens ukesinndeling. I 2018 omfatter spillrelaterte inntekter og kostnader 52 spilleomganger/ uker. Spillinnsatsene med tilhørende forventet premieandel for flerukesspill er periodisert på hver av de gjeldende omgangene/ukene. Provisjonen er tilsvarende avgrenset.

Inntekter fra øvrig salg resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkastning er overført.

Skatt

Selskapet er unntatt fra beskatning.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Forskning og utvikling

Selskapet følger unntaksregelen i regnskapsloven §5-6 for kostnadsføring av utgifter knyttet til grunnleggende forskning og utvikling. Selskapet har i liten grad denne type aktiviteter. Egen tilvirkning av immaterielle eiendeler behandles som varige driftsmidler.

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer balanseføres og nedskrives etter forventet levetid. Dersom virkelig verdi av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til virkelig verdi. Virkelig verdi er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere, enten direkte eller som forutsetning for selskapets øvrige kontantstrømmer.

Selskapets utviklingsaktiviteter knyttet til egenutvikling av programvare, spillkonsepter, distribusjonskanaler og systemer vurderes ihht NRS 19 immaterielle eiendeler. Utviklingsaktiviteter som tilfredsstillende kriteriene balanseføres og avskrives over forventet økonomisk levetid.

Datterselskap/tilknyttede selskap

Datterselskap og tilknyttede selskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringene er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Investeringene nedskrives til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap og tilknyttede selskap er inntektsført samme år som det er vedtatt i selskapenes generalforsamling.

Varebeholdninger

Selskapets varelager er begrenset. Varelager verdsettes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO metoden og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende tilstand og plassering.

Fordringer

Kommisjonærfordringer, kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap på krav.

Pensjoner

Selskapet har ytelsesbaserte pensjonsordninger som vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opp-tjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi.

Endring i ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid.

Selskapet benytter seg av korridormetoden for regnskapsføring av effekter av pensjonsforutsetningene. Akkumulert virkning av estimatendringer og endringer i finansielle og aktuarielle forutsetninger (aktuarielle gevinster og tap) under 10 prosent av det som er størst av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene ved begynnelsen av året innregnes ikke. Når den akkumulerte virkningen er over 10 prosent ved årets begynnelse, resultatføres det overskytende over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid. Periodens netto pensjonskostnad klassifiseres som lønns- og personalkostnader.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter

den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Merverdiavgift

Norsk Tipping AS sin ordinære virksomhet er unntatt fra merverdiavgift iht. merverdiavgiftsloven §5b første ledd nr. 6. Kostnader og investeringer er som hovedregel inkludert mva.

Omarbeiding av sammenligningstall

I årsregnskapet for 2018 er klassifiseringen av forskuddsutbetalinger endret fra tidligere år. Dette innebærer omklassifisering fra annen kortsiktig gjeld til restoverskudd til utbetaling. Sammenligningstall er omarbeidet.

NOTE 1 SPILLINNTEKTER

Selskapets virksomhetsområder er fordelt etter spillkategori basert på grunnleggende egenskaper ved spillene.

Spillinntekter per virksomhetsområde

Spillinntekter	2018	2017
Lotterispill	10 521	10 000
Sportsspill	3 556	3 282
Skrapespill	1 121	1 121
Terminalspill	9 029	9 615
Nettbaserte spill	13 895	10 899
Totale spillinntekter	38 122	34 916

Netto spillinntekter per virksomhetsområde (spillinnsatser fratrukket premieandeler)

Netto spillinntekter	2018	2017
Lotterispill	5 214	4 984
Sportsspill	906	884
Skrapespill	496	501
Terminalspill	692	746
Nettbaserte spill	835	719
Totale netto spillinntekter	8 142	7 835

Spillinntektene omfatter kalenderukene 1-52 i 2018 (1. januar 2018- 30. desember 2018).

Selskapets virksomhet er rettet mot det norske markedet. Det er ingen naturlige geografiske markedsinndelinger.

NOTE 2 LØNNS- OG PERSONALKOSTNADER

	2018	2017
Lønn og honorarer	303	291
Arbeidsgiveravgift	49	45
Pensjonskostnader	53	55
Andre sosiale tiltak	9	7
Totalt	414	399
Naturallytelser	8	8

Ytelser til ledende ansatte i 2018

Tusen kr	Adm. dir.	Styret
Lønn og honorarer	2 552	1 462
Andre godtgjørelser	13	
Pensjonskostnader	214	

Selskapets toplederguppe består av sju avdelingsdirektører i tillegg til administrerende direktør. Gjeldende årslønn for direktørgruppen ligger i intervallet 1,2 millioner kroner til 1,8 millioner kroner med et gjennomsnitt på 1,4 millioner kroner.

Styret fastsetter administrerende direktørs lønn og øvrige betingelser, mens Kulturdepartementet fastsetter honorarene til styret.

Det er ikke inngått særskilte avtaler om pensjon med administrerende direktør utover de generelle betingelser som gjelder for alle ansatte.

Ved ufrivillig fratreden er det avtalt etterlønn på inntil 6 månedslønner dersom annet ikke avtales særskilt.

Det foreligger ingen avtaler om særskilt godtgjørelse ved fratredelse eller lignende for øvrige ansatte i Norsk Tipping AS.

Selskapet har avtaler om alderspensjon med totalt ni ansatte og tidligere ansatte i ledende stillinger med lønn over 12G som sikrer 66 prosent av lønn fra 67 år og andre tilleggsytelser. Denne ordningen er lukket og det inngås ikke tilsvarende avtaler ved nye ansettelse. Se for øvrig ufonderte pensjonsordninger i note 16.

Selskapets fonderte pensjonsordninger tilfredsstillt kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Gjeldende honorarsats til styret:

Styreleder	kr 250 600
Nestleder	kr 160 900
Styremedlem	kr 137 100
Fast møtende 1. varamedlem	kr 89 600
Leder revisjonsutvalg	kr 56 100
Medlem revisjonsutvalg	kr 38 800
Leder kompensasjonsutvalg	kr 15 000
Medlem kompensasjonsutvalg	kr 7 000

Vararepresentanter godtgjøres med kr 7 600 pr. fremmøte.

Det er ingen bonusordninger i selskapet, verken for ledere eller øvrige ansatte.

Antall årsverk i 2018 var 426, mens det i 2017 var 420.

Selskapet yter boliglån til ansatte med samme betingelser som Statens Pensjonskasse. I tillegg kan ansatte søke om kortsiktige lån på inntil 4 månedslønner. Se note 8 og 11. Det er ikke ytet lån eller stilt garantier til adm. dir, styreleder eller andre nærstående.

Revisor, tusen kr	2018	2017
Ordinær revisjon	369	369
Andre attestasjonstjenester	8	0
Skatterådgivning	0	0
Andre tjenester	30	109
Totalt	407	478

NOTE 3 ANDRE DRIFTSKOSTNADER

	2018	2017
Drift av anlegg og maskiner	472	379
Telekommunikasjon	27	28
Reklame	324	304
Samarbeidsavtaler, profilering og informasjon	93	92
Kostnader til Lotteri- og stiftelsestilsynet	40	37
Konsulentbistand og honorarer	48	38
Distribusjon og fraktkostnader	48	40
Trykksaker og rekvisita	38	33
Tjenester tilknyttet spillerkort, ID- og betalingsløsninger	184	201
TV-produksjon	41	38
Øvrige kostnader	62	60
Totalt andre driftskostnader	1 379	1 251

NOTE 4 FINANSINNEKTER OG -KOSTNADER

	2018	2017
Renteinntekter	37	9
Andre finansinntekter	0	0
Finansinntekter datterselskaper og tilknyttede selskaper	0	13
Kursgevinst	18	12
Totale finansinntekter	55	34

	2018	2017
Rentekostnader	0	0
Andre finanskostnader	0	0
Kurstap	4	6
Totale finanskostnader	5	6

Selskapet har konti i NOK, EUR, SEK og USD. Innestående på valutakonti er normalt begrenset i forhold til behov knyttet til løpende drift. Premietransaksjoner i spill som avholdes i samarbeid med øvrige regulerte spilltilbydere (Vikinglotto, Eurojackpot) gjennomføres i EUR og medfører at selskapet i perioder kan ha større beholdning av EUR.

I henhold til selskapets vedtekter overføres fri likviditet utover 2,5 prosent av netto spillinntekter foregående år hver måned til selskapets kontolån til statskassen i Norges Bank. Rentebetingelsene for innskuddet følger statens foliorente for innskudd.

Selskapet har ingen valutaterminkontrakter.

NOTE 5 DRIFTSMIDLER OG IMMATERIELLE EIENDELER

Varige driftsmidler

	Kunst	Kjøretøy	Mask., utstyr og inventar	Tomter, bygg	Totalt
Anskaffelseskost pr 1.1.2018	1	1	1 672	478	2 153
Avgang i året	-	-	-	-	-
Tilgang i året	-	-	34	-	35
Anskaffelseskost pr 31.12.2018	1	1	1 706	478	2 187
Akk. av- og nedskrivninger	-	1	1 517	287	1 806
Bokført verdi pr 31.12.2018	1	-	189	191	382
Årets avskrivning	-	-	112	24	136
Avskrivningsplan (lineær)	Ingen avskr.	5 år	3-6 år	10-25 år	

Selskapet har enkelte uvesentlige kostnadsførte leieavtaler vedrørende biler, kontormaskiner og utstyr.

Immaterielle eiendeler

	IT- infra- struktur	Spill og spill- applikasjoner	Distribusjons- kanaler	Avtaler	Totalt
Anskaffelseskost pr 1.1.2018	289	180	324	12	806
Avgang i året					-
Tilgang i året	2	-	4	-	5
Anskaffelseskost pr 31.12.2018	291	180	328	12	811
Akk. av- og nedskrivninger	207	170	313	11	701
Bokført verdi pr 31.12.2018	84	10	15	1	110,5
Årets avskrivning	18	13	15	1	47
Avskrivningsplan (lineær)	5 år	3-7 år	5-7 år	3 år	

Immaterielle eiendeler vedrører utviklingsprosjekter som er gjennomført i selskapets regi. Prosjektene vedrører utvikling av nye løsninger eller tilpasninger av innkjøpte løsninger fra eksterne leverandører.

Det forventes at samlet inntjening av pågående utviklingsprosjekter minst motsvarer medgåtte samlede utgifter. Kostnadene som knytter seg til lønn og andre personalkostnader til ansatte direkte engasjert i utviklingsarbeidet er ikke balanseført siden selskapet ikke har pålitelig måling av dette.

Av- og nedskrivninger

	2018	2017
Immaterielle eiendeler	47	55
Driftsmidler	136	152
Totale avskrivninger	183	208

NOTE 6 INVESTERINGER I DATTERSELSKAPER OG TILKNYTTETE SELSKAPER

Firma	Anskaffet i år	Forretn. kontor	Eier- andel	Stemme- andel	Kostpris på aksje- posten	Bokført verdi
Datterselskaper						
Norske Spill AS	2009	Hamar	100 %	100 %	1	1
Sum datterselskaper					1	1
Tilknyttede selskaper						
Buypass AS	2006/2009/2011	Oslo	50 %	50 %	32	32
Lotteries Entertainment Innovation Alliance AS	2018	Hamar	25 %	25 %	1	1
Sum tilknyttede selskaper					34	34
Totalt					34	34

I henhold til regnskapslovens § 3-8 andre ledd er selskapet ikke konsolidert inn i Norsk Tipping AS sitt regnskap. Begrunnelsen for å utelate selskapene fra konsolidering er at de ikke har betydning for å bedømme konsernets stilling og resultat.

Årsregnskapet for Norske Spill AS viser et underskudd på 18 tusen kr og en egenkapital på 660 tusen kr.

Årsregnskapet for Buypass er ikke avlagt. Det foreløpige konsernregnskapet for Buypass AS viser et overskudd på 25 mill.kr og en egenkapital på 158 mill. kr. Det ble ikke utbetalt utbytte i 2018.

Selskapet Lotteries Entertainment Innovation Alliance AS ble stiftet 01.10.2018. Selskapet er etablert som et joint venture i samarbeid med tre andre statlige spillsselskap. Selskapets første årsregnskap avlegges pr 31.12.2019

NOTE 7 MELLOMVÆRENDE MED DATTERSELSKAPER OG TILKNYTTETE SELSKAPER

	2018	2017
Kortsiktig gjeld til selskaper i samme konsern	0	0
Kortsiktig gjeld til tilknyttet selskap	15	16
Kortsiktige fordringer på selskaper i samme konsern	0	0
Kortsiktige fordringer på tilknyttet selskap	0	0

Transaksjoner med nærstående parter

Kjøp av varer og tjenester	2018	2017
Buypass AS (tilknyttet selskap)	192	193
Lotteries Entertainment Innovation Alliance AS	1	0
Totalt	193	193

Kjøp av varer og tjenester fra Buypass AS knytter seg til betalingstransaksjoner og identifisering knyttet til spillerkortet.

Tjenesten er konkurranseutsatt etter lov om offentlige anskaffelser.

NOTE 8 ANDRE LANGSIKTIGE FORDRINGER

	2018	2017
Langsiktige lån til ansatte*)	21	23
Øvrige fordringer	26	23
Totalt	47	46

*) Selskapet tilbyr boliglån til ansatte med tilsvarende betingelser som i Statens Pensjonskasse.

NOTE 9 VARELAGER

Varelager består av innkjøpte varer til selskapets kantine.

NOTE 10 KOMMISSJONÆRFORDRINGER

Norsk Tipping AS foretar ukentlige etterskuddsvise oppgjør med kommisjonærene ved autogirotrekk. Fordringene er i stor grad sikret gjennom depositum og garantier fra kommisjonærene

NOTE 11 ANDRE FORDRINGER

Andre fordringer består av forskuddsbetalte/periodiserte kostnader og øvrige kundefordringer med forfall kortere enn ett år etter regnskapsårets slutt.

	2018	2017
Kundefordringer	3	2
Forskuddsbetalte kostnader	32	47
Personallån/ lønnsforskudd *)	7	7
Øvrige kortsiktige fordringer	44	28
Totalt	86	84

*) Personallån/ lønnsforskudd til ansatte har løpetid inntil 4 år. Rentefordel blir fordelsbeskattet.

NOTE 12 AKSJEKAPITAL

Norsk Tippings aksjekapital består av 3 aksjer, hver av dem pålydende kr 50 000. Staten v/ Kulturdepartementet eier 100 prosent av aksjene.

NOTE 13 EGENKAPITAL

I henhold til pengespilloven og retningslinjer fra Kulturdepartementet har selskapet et investeringsfond.

Investeringsfondet inngår i opptjent egenkapital på linje med annen egenkapital.

	Aksjekapital	Bundet egenkapitalfond	Investeringsfond	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital pr 31.12.2017	0,15	150	9	205	364
Årets endring i egenkapital:					
Tilført fra årets overskudd				5 523	5 523
Årets overføringer til overskuddsmottakerne				-5 523	-5 523
Samlet bevegelse i regnskapsåret				0	0
Egenkapital per 31.12.2018	0,15	150	9	205	364

NOTE 14 ANNEN KORTSIKTIG GJELD

	2018	2017
Depositum kommisjonærer	29	26
Bonuspotter knyttet til spillene	83	76
Skyldig feriepenger	33	31
Gjeld spillerkonti	308	303
Periodiseringer	51	110
Totalt	504	546

NOTE 15 RESTOVERSKUDD OG DISPONERINGER

Restoverskudd og disponeringer tilsvarer årets overskuddsdisponering fratrukket forskuddsutbetalinger/ disponeringer til overskuddsmottakerne basert på opptjent overskudd gjennom året.

Forskuddsutbetalinger og disponeringer til overskuddsmottakerne	2018	2017
Extrastiftelsen Helse og Rehabilitering	101	97
Bingoentreprenørenes overskuddsformål	33	66
Grasrotmottakere	419	293
Norges Idrettsforbund	753	0
Regjeringens gave til DNTs jubileum	15	0
Totalt	1 320	455

Restoverskudd til utbetaling	2018	2017
Årets overskuddsdisponering	5 523	5 251
Forskuddsutbetalinger	1 320	455
Totalt	4 203	4 796

NOTE 16 PENSJONSFORPLIKTELSER

Norsk Tipping AS har både fonderte (finansiert via fiktive fond i Statens Pensjonskasse - SPK) og ufonderte pensjonsordninger. De fonderte pensjonsordningene administreres av SPK, se nærmere beskrivelse av ordningen nedenfor. De ufonderte ordningene gjelder alderspensjonsavtaler for ansatte og tidligere ansatte i ledende stillinger med lønn over 12G, samt to pensjonsavtaler for tidligere ledende ansatte.

I tillegg har selskapet ved enkelte anledninger inngått avtaler om driftspensjon med enkeltansatte ved fratreden som følge av organisasjonsmessige endringer.

Statens Pensjonskasse

Beskrivelse av ordningen:

Norsk Tipping AS har kollektiv pensjonsordning for sine ansatte i Statens Pensjonskasse. Pensjonsordningen omfatter ytelser etter lov om Statens Pensjonskasse (pensjonsloven). Ytelserne er alders-, uføre-, ektefelle- og barnepensjon. I tillegg gjelder beregningen for ytelser fra 62 år etter AFP-ordning for statlig sektor. Pensjonsytelsene samordnes med folketrygdens ytelser. Selskapets andel av premien kostnadsføres løpende under lønns- og personalkostnader.

Premiefastsettelse og beregning av pensjonsforpliktelser for SPKs pensjonsordning skjer etter aktuar-messige prinsipper. Ordningen er ikke fondsbasert, men basert på en simulert forvaltning av pensjonsmidler («fiktive fond») som om midlene var plassert i statsobligasjoner. Utbetalingen av pensjoner er garantert av staten (pensjonsloven § 1). Pensjonsordningen kan ikke flyttes på samme måte som en privat pensjonsordning, og denne beregningen forutsetter at ordningen videreføres i SPK. I simuleringen legges det til grunn at obligasjonene holdes til utløpstidspunkt. Pensjonsmidlene verdsettes derfor til bokført verdi.

Fonderte pensjonsordninger

Pensjonskostnad

	2018	2017
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	46	43
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	18	15
Avkastning på pensjonsmidler	-20	-14
Ansattes egenandel til pensjonsordningen	-6	-5
Administrasjonskostnader	1	1
Netto pensjonskostnad før amortisering	40	40
Resultatført virkning av estimatavvik	11	10
Periodisert arbeidsgiveravgift ¹⁾	8	8
Netto pensjonskostnad fonderte pensjonsordninger	59	57
Antall yrkesaktive med i beregningen	424	420

1) Arbeidsgiveravgift er netto ytelsesbasert pensjonsforpliktelse multiplisert med gjeldende prosent for arbeidsgiveravgift. Netto aktuar-messige gevinster og tap som ikke er innregnet i balansen inkluderer arbeidsgiveravgift.

Pensjonsforpliktelse

	31.12.2018	31.12.2017
Beregnete pensjonsforpliktelser	842	791
Arbeidsgiveravgift	47	45
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	-507	-472
Netto påløpt pensjonsforpliktelse	382	364
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-288	-279
Netto pensjonsforpliktelser	94	85

Økonomiske forutsetninger:	2018	2017
Diskonteringsrente	2,60 %	2,30 %
Forventet avkastning på fondsmidler	4,30 %	4,00 %
Forventet lønnsregulering	2,75 %	2,50 %
Forventet G-regulering	2,50 %	2,25 %

Som økonomiske forutsetninger er NRS(V) Pensjonsforutsetninger (september 2018) lagt til grunn. Endringene i forutsetningene fra beregningstidspunktet til balansedagen vurderes ikke å ha vesentlig effekt på regnskapet.

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring. Beregningene er basert på dødelighetforutsetninger etter K2013.

Ufonderte pensjonsavtaler og driftspensjon

Selskapet har ufonderte pensjonsavtaler som nevnt i note 2, samt avtaler med enkelte ansatte om driftspensjon i forbindelse med fratreden i selskapet. Avtalen om driftspensjon gir rett til 66 prosent av lønn inntil fylte 67 år.

	Ufonderte avtaler	Driftspensjon
Avsetning per 01.01	55	1
Ny avsetning/kostnad i perioden	3	0
Utbetalt i 2018	2	0
Forpliktelse per 31.12	56	1

Avsetning/kostnad i perioden er i sin helhet belastet regnskapet for 2018.

Samlede pensjonsforpliktelser	2018	2017
Ufonderte pensjonsordninger	56	55
Fonderte pensjonsordninger	94	85
Driftspensjon	1	1
Totale pensjonsforpliktelser	151	141

NOTE 17 BANKINNSKudd, KONTANTER OG LIGNENDE

I posten bankinnskudd, kontanter og lignende inngår skattetrekkmidler med 13,8 mill. kr.

Tilstrekkelig beløp er avsatt på egen skattetrekkonto.

Overskuddslikviditet overføres månedlig til kontolån til Staten i Norges Bank. Dette er klassifisert som bankinnskudd. Saldo på kontolån til staten pr 31.12.2018 er 4 014,2 mill.kr.



KPMG AS
Vangsvægen 73
2317 Hamar

Telephone +47 04063
Fax
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Norsk Tipping AS

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Norsk Tipping AS' årsregnskap som viser et overskudd på kr 5 523 000 000. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2018, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2018, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av årsberetningen, redegjørelse om foretaksstyring og samfunnsansvar og øvrig informasjon i års- og samfunnsrapporten, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.
Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in:

Oglo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alta	Finnsnes	Molde	Strømsø
Arendal	Hamar	Slagen	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandnessjøen	Trondheim
Bodø	Knarvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansund	Stavanger	Ålesund

å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvise bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og i redegjørelsene om foretaksstyring og samfunnsansvar om årsregnskapet,

forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Hamar, 11. mars 2019
KPMG AS



Stein Erik Lund
Statsautorisert revisor

Eierstyring og selskapsledelse

Nedenfor redegjøres det for de relevante punktene i «Norsk anbefaling om eierstyring og selskapsledelse» (NUES) av 17. oktober 2018.

Norsk Tipping er ikke et børsnotert selskap. Dette medfører at ikke alle deler av NUES' anbefaling er relevant.

1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse
2. Virksomhet
3. Selskapskapital og utbytte
4. Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående
5. Fri omsettelighet
6. Generalforsamling
7. Valgkomité
8. Bedriftsforsamling og styre, sammensetning og uavhengighet
9. Styrets arbeid
10. Risikostyring og internkontroll
11. Godtgjørelse til styret
12. Godtgjørelse til ledende ansatte
13. Informasjon og kommunikasjon
14. Selskapsovertagelse
15. Revisor

PKT 1:

Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Kulturdepartementet fastsatte 5. juli 2010

Retningslinjer for eierstyring av selskaper mv. under departementets område.

Dette dokumentet, sammen med instruks for styret og instruks for administrerende direktør, klarer å gjøre rollefordelingen mellom eier, styret og ledelse.

I henhold til departementets retningslinjer for eierstyring, skal eierrollen utøves i samsvar med statens prinsipper for godt eierskap. Retningslinjens kapittel 2 inneholder felles regler og krav til departementets styring, kontroll og ivaretagelse

av tverrgående hensyn (samfunnsansvaret) for aksjeselskaper som departementet har eierandeler i. Kapittel 3 inneholder spesielle forhold som det må tas hensyn til ved departementets styring og kontroll av det enkelte selskap eller grupper av selskaper på bakgrunn av deres sektorpolitiske målsettinger. For Norsk Tipping framgår disse spesielle forholdene i kapittel 3.3.

Utover de prinsippene som er fastslått i retningslinjene for eierstyring er det i selskapets vedtekter §6 bestemt at eierdepartementet skal ha en direkte instruksjonsrett gjennom brev til selskapet utenom generalforsamling.

På vegne av eier fører Lotteritilsynet tilsyn med at selskapets spillvirksomhet foregår i samsvar med lovgivning og spilleregler, jfr. pengespilloven §14. Lotteritilsynet foretar også en løpende evaluering av selskapets markedsføring, og om denne er i tråd med «Retningslinjer for markedsføring av statlig kontrollerte pengespill». Deres evaluering rapporteres to ganger årlig til eier og gjøres normalt tilgjengelig på Lotteritilsynets internettsider. Lotteritilsynet er et direktorat og tilsynsorgan underlagt Kulturdepartementet, som forvalter og kontrollerer private lotterier og statlige spill i Norge.

PKT 2:

Virksomhet

Selskapets vedtekter fastsetter følgende formål for selskapets virksomhet:

- «Selskapet skal i henhold til spilleregler fastsatt av departementet avholde og formidle pengespill i betryggende former under offentlig kontroll, med sikte på å forebygge negative konsekvenser av pengespillene, samtidig som det gjennom rasjonell drift av selskapet skal legges til rette for at mest mulig av overskuddet fra spil-

lene kan gå til formål som nevnt i pengespilloven § 10.» (§ 2 annet ledd)

- «Selskapets virksomhet skal være knyttet til formidling av pengespill, rettet mot norske borgere eller personer bosatt i Norge.» (§ 4 første ledd)

Norsk Tipping har et tredelt samfunnsoppdrag:

- Å tilby attraktive spill
- Å tilby ansvarlige spill
- Å skape overskudd til gode formål

Regjeringen la i mai 2017 fram Meld. St. 12 (2016–2017) «Alt å vinne - Ein ansvarleg og aktiv pengespelpolitikk» for beslutning i Stortinget, hvor det ble vurdert hvordan en ansvarlig og aktiv pengespillpolitikk for fremtiden skal utføres. Meldingen ble besluttet, med fem anmodninger, og regjeringen besluttet med det å videreføre dagens modell på pengespillfeltet slik at Norsk Tipping og Norsk Rikstoto fortsatt skal ha enerett på å tilby pengespill.

I stortingsmeldingen slås det fast at det primære målet for pengespillpolitikken til regjeringen er å sikre ansvarlige spill og at hensynet til ansvarlighet skal gå foran økonomiske hensyn. Samtidig forutsetter en ansvarlig spillpolitikk at de regulerte spillselskapene tilbyr attraktive spill som evner å tiltrekke seg spillere, og dermed trekke spillere bort fra et uregulert tilbud uten like gode ansvarlighetsrammer.

Høsten 2017 vedtok styret en revidert strategi for å følge opp Stortingsmeldingen og selskapets vedtektsfestede formål hvor det er en ambisjon om at Norsk Tipping skal være verdensledende innen ansvarlig spillvirksomhet.

Styret behandler og vedtar selskapets strategi. Årlig fastsetter styret sentrale mål for ansvarlighet, inntekter, kundeutvikling, kostnader, resultat og omdømme med tilhørende risikoappetitt. Styret følger opp at risikoeksponeringen er innenfor fastsatt risikoappetitt.

Styret følger opp virksomheten gjennom månedlig virksomhetsrapportering fra ledelsen på styremøtene. Virksomhetsrapporteringen inneholder utvikling og status på sentrale måleparametere. Rapporteringen er risikobasert og inkluderer løpende oppdatering av selskapets risikobilde med tilhørende risikoreduserende tiltak. Gjennom disse prosessene er styret en aktiv part i selskapets styring og kontroll.

Det skrives protokoll med vedtak knyttet til behandling av virksomhetsrapporten.

Norsk Tipping har etablert et helhetlig risikobasert kvalitetssystem som består av styrende dokumenter i form av policyer, retningslinjer og rutiner. De styrende dokumentene gir føringer for områder som er vesentlige for selskapet å etterleve.

Ansvarlig spillvirksomhet er en forutsetning for selskapet. Derfor inneholder kvalitetssystemet en egen policy for dette området. Policydokumentet inneholder ni prinsipper som danner grunnlaget for Norsk Tippings ansvarlighetsarbeid i alle ledd i organisasjonen. Hovedpunktene i policyen er tilgjengelig på selskapets nettsider. Norsk Tippings etiske retningslinjer og selskapets etiske retningslinjer for leverandører, ligger tilgjengelig i sin helhet på selskapets nettside.

Målsettingen for selskapets arbeid med samfunnsansvar er at «Norsk Tipping skal ta ansvar for hvordan virksomheten påvirker mennesker, samfunn og miljø.» Samfunnsansvarsarbeidet er forankret i Norsk Tippings kvalitetssystem gjennom policy for samfunnsansvar og tilhørende policyer, retningslinjer og rutiner. Samfunnsansvarspolicyen omfatter områder som etiske retningslinjer, ansvarlig spillvirksomhet, anti-korrupsjon og interne misligheter, eksterne misligheter, menneskerettigheter, arbeidsvilkår, rapportering og miljø.

Selskapet er sertifisert som Miljøfyrtårn og rap-

porterer årlig klimabelastning i sin klima- og miljørapport som er offentlig tilgjengelig på Miljøfyrtårns nettsider. Øvrig samfunnsrapportering utarbeides i henhold til GRI Standards og i henhold til standardens prinsipper for vesentlighet.

På 2018.norsk-tipping.no kan du lese mer om Norsk Tipping's samfunnsansvarsarbeid.

PKT 3:

Selskapskapital og utbytte

Selskapets aksjekapital er i Lov om pengespill (pengespilloven) § 5 fastsatt til kr 150 000. I tillegg har selskapet 150 millioner kroner i bundet egenkapital. Det utbetales ikke utbytte fra selskapet, men overskuddet fra spillvirksomheten skal fordeles etter bestemmelsene i pengespilloven § 10.

PKT 4:

Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående

Alle selskapets aksjer eies av Kulturdepartementet. Anbefalingene knyttet til aksjeeiere anses derfor ikke som relevante for Norsk Tipping. Selskapet eier 50 prosent av aksjene i Buypass AS. Transaksjoner mellom Norsk Tipping og Buypass baseres på avtaler inngått etter lov om offentlige anskaffelser. Konkurransetsetting av tjenestemrådet sikrer at avtalen mellom partene er inngått på markedsmessige betingelser. Revisor er av Kulturdepartementet pålagt å føre et særskilt tilsyn med at oppdragsgivers kommersielle datterselskaper opptre i overensstemmelse med ordinære markedsmessige prinsipper og å utferdige en årlig rapport om disse forholdene. Det er ikke rapportert om forhold som har krevd videre oppfølging fra selskapets side.

I tillegg eier selskapet 25 prosent av aksjene i Lotteries Entertainment Innovation Alliance AS (Leia). Forholdet mellom selskapene er regulert gjennom avtaler med de øvrige eierne samt mellom selskapene.

I selskapets etiske retningslinjer er det etablert prinsipper og krav som omhandler de ansattes og styremedlemmenes habilitet og som skal sikre at de ansatte ikke skal inneha verv som kan være i konflikt med selskapets interesser eller i strid med deres integritet.

PKT 5:

Fri omsettelighet

Ikke relevant for Norsk Tipping.

PKT 6:

Generalforsamling

Kulturministeren utgjør selskapets generalforsamling. I henhold til selskapets vedtekter §6 avholdes generalforsamling hvert år i tilknytning til selskapets årsmøte. For et selskap hvor generalforsamlingen utgjøres av én person er det ikke formalia knyttet til innkalling og fullmaktsforhold eller formelle krav til saksdokumentene i forkant av generalforsamlingen. Det blir likevel utsendt innkalling og sakspapirer i forkant av generalforsamlingen. I tillegg utarbeides det protokoll fra generalforsamlingen. Riksrevisjonen, ekstern revisor, selskapets styre og administrerende direktør er til stede under generalforsamlingen.

Norsk Tipping har ikke kontrollkomité.

PKT 7:

Valgkomité

Valgkomiteén er oppnevnt av selskapets eiere og består av representanter fra Kulturdepartementet.

PKT 8:

Bedriftsforsamling og styre, sammensetning og uavhengighet

Norsk Tipping har ingen bedriftsforsamling.

Styret og styrets sammensetning er regulert gjennom vedtektenes §3. Styret har seks uavhengige representanter som er oppnevnt av Kulturdepartementet, samt to representanter fra Norsk

Tipping, valgt av og blant selskapets ansatte. I tillegg er det oppnevnt to uavhengige vara-representanter hvorav første varamedlem møter fast i styret, samt personlig vara for hver av de ansattvalgte styremedlemmene. Med «uavhengige representanter» menes at de er uavhengige av overskuddsmottakerne. Styremedlemmene oppnevnes for en periode på to år.

For å synliggjøre krav om kjønnsrepresentasjon, ble det i 2007 foretatt en vedtektsendring som presiserer at kjønnsfordelingen i styret skal være i samsvar med bestemmelsene i aksjeloven §20-6 første ledd. I Kulturdepartementets retningslinjer for eierstyring stilles det krav til styrets sammensetning når det gjelder kompetanse, kapasitet og mangfold. Styret skal være bredt sammensatt, og sammensetningen av styret skal tilfredsstillende krav som framgår av lov om likestilling mellom kjønnene. Videre må styret ha forretningsmessig/bedriftsøkonomisk kompetanse, kompetanse på offentlig eierskap og kommunikasjon mellom offentlig og privat virksomhet, sosialpolitisk kompetanse, samt generell samfunnskompetanse. I tillegg bør styrets medlemmer være samfunnsorienterte og ha kunnskap om og forståelse for selskapets samfunnsmessige rolle. Det legges ingen spesiell vekt på miljømessige hensyn ved utvelgelse av styremedlemmer.

Norsk Tippings ansatte har mulighet til å ta opp problemstillinger gjennom de ansattes representanter i styret. Administrerende direktør i Norsk Tipping deltar i styremøtene uten stemmerett.

Kulturdepartementet har gitt instruks til styret hvor det framkommer at styret skal fatte vedtak på fritt grunnlag etter alminnelige, forretningsmessige prinsipper. Styrets instruks fastsettes i kongelig resolusjon. Styrets leder og nestleder utnevnes av Kulturdepartementet. Styreleder er ikke medlem av selskapets ledelse. Styrets medlemmer har et fast årlig honorar som er uavhengig av selskapets resultat.

De enkelte styremedlemmers bakgrunn og kompetanse opplyses om i selskapets årsrapport.

PKT 9:

Styrets arbeid

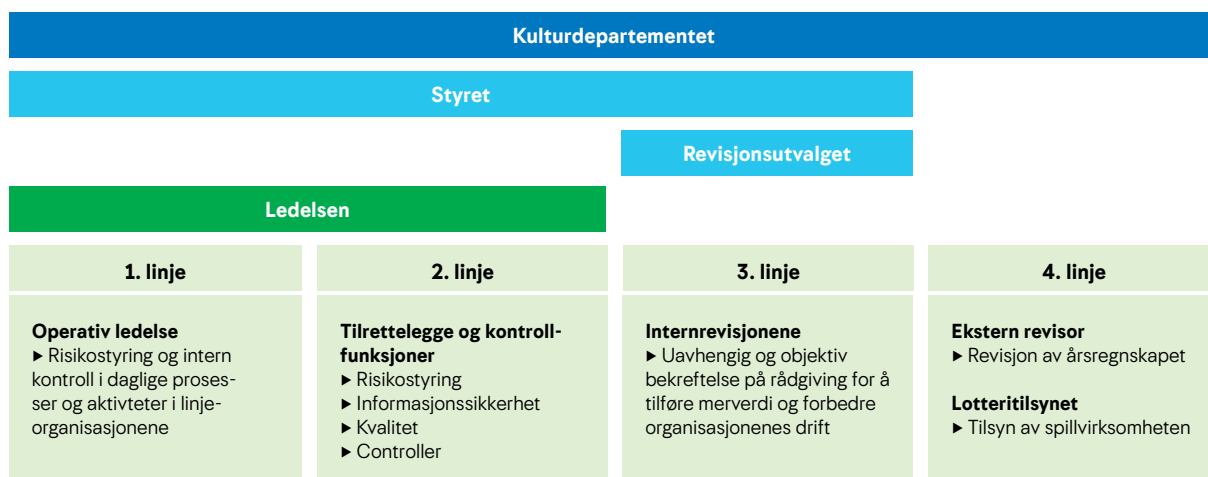
Departementets instruks til styret og departementets «Retningslinjer for eierstyring» gir regler for styrets arbeid og saksbehandling. I henhold til instruks fra departementet skal styret påse at registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger og formuesforvaltning er gjenstand for betryggende kontroll, jfr. pengespilloven § 7 første ledd annet punktum, og føre tilsyn med administrerende direktørs ledelse av virksomheten, jfr. tredje punktum. Styret sender regnskap og årsmelding til Kulturdepartementet for godkjenning, jfr. pengespilloven § 7 annet ledd. Videre skal Kulturdepartementet holdes orientert om prinsipielle spørsmål som er av vesentlig betydning for selskapets drift.

Ved behandling i styret følges offentlige regler og selskapets etiske retningslinjer for habilitet. Styret foretar en årlig evaluering av sitt arbeid, samt av sin kompetanse og arbeidsform. Evalueringen gir grunnlag for eventuelle endringer og tiltak. Styrets behandling av evalueringen blir protokollført.

Styret har fastsatt instruks for administrerende direktør. Administrerende direktør forbereder saker som skal behandles av styret i samråd med styrets leder. Det legges vekt på at sakene forberedes og framlegges slik at styret har et tilfredsstillende grunnlag for å fatte beslutninger.

Styret har hvert år minst ett møte med revisor hvor administrasjonen ikke er til stede. Norsk Tippings styre etablerte med virkning fra 1. november 2012 et revisjonsutvalg og fastsatte i styremøte 2. oktober 2012 «Instruks for styrets revisjonsutvalg i Norsk Tipping AS».

I instruks framgår at revisjonsutvalget er et underutvalg av Norsk Tippings styre, og har som



formål å være et saksforberedende organ for styrets tilsynsfunksjon når det gjelder selskapets finansielle rapportering og kontrollsystemer.

PKT 10:

Risikostyring og internkontroll

Styret har det overordnede ansvaret for å organisere risikostyringen. For å sikre arbeidsdeling og tilfredsstillende uavhengighet mellom beslutningstakere og kontrollerende og rapporterende funksjoner, er det organisert tre «forsvarslinjer». Dette er en anerkjent modell som er illustrert ovenfor.

I modellen er også ekstern revisor og Lotteritilsynet satt inn for å vise helheten i de strukturer som er etablert for å sikre uavhengigheten mellom beslutningstakere og kontrollerende og rapporterende funksjoner, slik at også «fjerdelinjeforsvaret» er synliggjort. Ekstern revisor gir eier, styre og toppledelsen en bekreftelse på om selskapets risikostyring innen finansiell rapportering er tilfredsstillende. Lotteritilsynet gir bekreftelse på om risikostyringen innen spillvirksomheten er tilfredsstillende, jfr. pkt. 6 ovenfor.

Risikostyring og kontroll skal bidra til å sikre kvalitet på intern og ekstern rapportering, målrettet, effektiv og kundeorientert drift, samt sikre kontinuerlig kvalitetsforbedring. Etter en risikobasert tilnærming er selskapets viktigste

risikoområder identifisert, og den interne kontrollen styres gjennom fastsettelse av policy med tilhørende retningslinjer og rutiner, jf. også omtale av kvalitetssystemet i punkt 2. Etterlevelse og måloppnåelse følges systematisk opp gjennom avviksregistrering, egnevalueringer, kvalitetsrevisjoner, interne og eksterne revisjoner. Resultatene fra oppfølgingen rapporteres til styret og utgjør et grunnlag for styrets gjennomgang av selskapets viktigste risikoområder og intern kontroll. I dette systemet er det også innarbeidet krav til den interne kontrollen for å sikre pålitelig regnskap og finansiell rapportering og ivaretagelse av selskapets samfunnsansvar.

Risikostyring er viktig for selskapets måloppnåelse og er en integrert del av forretningsaktivitetene. I den månedlige virksomhetsrapporteringen er et oppdatert risikobilde integrert for å sikre styrets og ledelsens fokus på viktige framtidige forhold, herunder ansvarlig spillvirksomhet. Risikoreduserende tiltak konkretiseres, og det settes frister for gjennomføring.

Selskapet arbeider kontinuerlig med å legge til rette for et godt kontrollmiljø som skal sørge for at virksomheten drives i henhold til relevante lover, at den bygges på sunne holdninger, har gode interne rutiner og prosedyrer og at den viser åpenhet. Det er utarbeidet en verdiplattform og

lederprinsipper som skal bygge opp om selskaps samfunnsoppdrag, som er å gi et ansvarlig spilltilbud, et attraktivt spilltilbud og overskudd til gode formål.

Selskapet har etablert en systematisk rutine for å vurdere om den interne kontrollen er tilfredsstillende for å forebygge og avdekke økonomiske misligheter. Med utgangspunkt i en overordnet risikovurdering er det valgt ut prosesser som skal vurderes regelmessig. Norsk Tipping har etablerte rutiner for kontroll med og oppfølging av spilleaktiviteten hos kommisjonærer og spillere. Dette gjøres både for å sikre at spilleaktiviteten skjer innenfor ansvarlige rammer og for å sikre selskapet mot kriminell aktivitet.

Revisjonsutvalg og interne revisjon

Norsk Tipping har et revisjonsutvalg som er et underutvalg av Norsk Tippings styre, og har som formål å være et saksforberedende organ som skal understøtte styrets tilsynsfunksjon når det gjelder selskapets finansielle rapportering og kontrollsystemer.

Selskapet har en internrevisjon som rapporterer direkte til styret. Internrevisjonen har som formål å bistå styret og ledelsen i Norsk Tipping med å utøve god virksomhetsstyring. Internrevisjonen evaluerer og bidrar til å forbedre de etablerte styrings- og kontrolltiltakene som er etablert for risikostyring, internkontroll og måloppnåelse i selskapet. En vurdering av risiko legges til grunn for utarbeidelsen av en revisjonsplan. Revisjonsplanen og resultatet av revisjonene blir lagt fram for styret via revisjonsutvalget.

Sikkerhetssertifisering

Norsk Tipping er sertifisert etter krav i ISO/IEC 27001:2013, European Lotteries «European Responsible Gaming Standard» samt World Lottery Association, Security Control Standard 2012. Sistnevnte er en internasjonal sikkerhetsstandard for spillbransjen, og formålet er å sikre

at sertifiserte virksomheter har effektive sikkerhetstiltak knyttet til lotterispesifikke prosesser. Det gjennomføres interne sikkerhetsrevisjoner i henhold til krav i nevnte sikkerhetsstandarder. DNV GL gjennomfører årlige evalueringer av Norsk Tipping for å kontrollere etterlevelse av alle standardene. I henhold til sikkerhetsstandarden ISO/IEC 27001 har Norsk Tipping etablert et ledelsessystem for informasjonssikkerhet (Information Security Management System, ISMS), som sikrer at ledelsen har fokus på kontinuerlig forbedring innen sikkerhetsområdet.

PKT 11:

Godtgjørelse til styret

Styrehonorarene er ikke resultatavhengige. Størrelsen på honorarene bestemmes av Kulturdepartementet. Opplysningene er offentlig tilgjengelig gjennom noter til årsregnskapet.

PKT 12:

Godtgjørelse til ledende ansatte

Styret fastsetter lønn og øvrige betingelser til administrerende direktør. Det er etablert et kompensasjonsutvalg som er rådgivende til styret i saker som angår lønn til ledende ansatte.

Godtgjørelser til administrerende direktør framgår av noter til årsregnskapet. På bakgrunn av styrets fastsatte lederlønnsprinsipper fastsetter administrerende direktør godtgjørelse og øvrige betingelser til ledende ansatte i selskapet.

Det ytes ikke ekstra godtgjørelse til egne ansatte for styreverv i selskaper som helt eller delvis er eid av Norsk Tipping.

Ingen ansatte har resultatavhengige godtgjørelser i form av opsjons- eller bonusprogrammer.

PKT 13:

Informasjon og kommunikasjon

Selv om selskapet er unntatt fra offentlighetsloven gjennom forskrift, skal Norsk Tipping

praktisere mest mulig åpenhet og offentlighet. Selskapet har etablert egen retningslinje for praktisering av åpenhet og offentlighet. Målsetningen er at selskapet så langt som mulig skal oppfylle offentlighetens forventninger om innsyn i selskapets virksomhet.

Norsk Tippings rapportering av finansiell informasjon skal være preget av gjennomsiktighet og skal i tillegg til økonomisk og finansiell stilling, gi brukerne relevant, utfyllende og pålitelig oversikt over strategier, mål og resultater.

PKT 14:

Selskapsøvertagelse

Ikke relevant for Norsk Tipping.

PKT 15:

Revisor

Revisorordningen for Norsk Tipping innebærer en oppdeling av kontrolloppgavene. Valgt ekstern revisor forestår den løpende revisjonen av selskapets regnskaper mens Riksrevisjonen forestår selskaps- og forvaltningsrevisjon av Norsk Tipping. Ekstern revisor utpekes av Kulturdepartementet basert på forutgående anskaffelse iht. lov om offentlige anskaffelser.

Revisor legger årlig frem for revisjonsutvalget en plan for revisjonsarbeidet og en vurdering av selskapets internkontroll. Revisor deltar i det styremøtet hvor styret behandler årsregnskapet. Revisor deltar også på generalforsamlingen i selskapet hvor årsregnskapet blir lagt fram for endelig fastsettelse. Etter instruks for revisjonsutvalget skal revisor delta i minst ett møte hvert år i utvalget uten at administrerende direktør eller andre ledende ansatte er til stede. Revisor har dialog med selskapets revisjonsutvalg knyttet til gjennomføringen av årsregnskapsrevisjonen. Styret har ikke fastsatt retningslinjer for ledelsens adgang til å benytte revisor til andre tjenester enn revisjonsoppgaver. Styret er likevel av den oppfatning at revisor ikke har levert tilleggstjenester av en slik art og et slikt omfang at det kan gi grunnlag for å stille spørsmål ved revisors mulighet til å ivareta sin uavhengighet og objektivitet. Revisors godtgjørelse fremlegges til godkjenning i generalforsamlingen. Honorar og godtgjørelse til revisor framgår av noter til årsregnskapet.

Norsk Tipping
Måsåbekkvegen 20
2315 Hamar
Norge
www.norsk-tipping.no

Design og rådgivning: Itera
Foto: Norsk Tipping



ÅRS- OG SAMFUNNSRAPPORT 2018