

Årsrapport
SDØØE og
Petro
2019:

Den norske stat eier store andeler i olje- og gasslisensene på norsk sokkel gjennom Statens direkte økonomiske engasjement (SDØE). Disse eierandelene forvaltes av Petoro AS. Vår viktigste oppgave er å bidra til størst mulig verdiskaping fra statens direkte eierandeler – verdier som kommer hele Norge til gode.

Innhold:

	1. Leders beretning og styrets årsberetning
Side 6	Administrerende direktør
Side 8	Styrets årsberetning
	2. Introduksjon til og hovedtall 2019
Side 18	Introduksjon til virksomheten
Side 20	Hovedtall
	3. Årets aktiviteter og resultater
Side 22	
	4. Styring og kontroll
Side 30	Styret i Petoro
Side 32	Ledelsen i Petoro
Side 34	Eierstyring og selskapsledelse
Side 38	Redegjørelse for samfunnsansvar
	5. Vurdering av fremtidsutsikter
Side 40	
	6. Tallene for 2019
Side 44	Årsregnskap SDØE
Side 82	Årsregnskap Petoro AS

1

Leders beretning og styrets årsberetning

Side 6 Administrerende direktør

Side 8 Styrets årsberetning



Fra åpningen av Johan Sverdrup.
Foto: Petoro



Grethe K. Moen. Foto: Anne Lise Norheim

Et kontrastfylt år

Det var to spesielt viktige hendelser i 2019 både for Petoro og norsk olje- og gassindustri, oppstarten av Johan Sverdrup-feltet og olje- og gasselskapenes erkjennelse av at vi må ta ansvar i utviklingen mot et lavutslippssamfunn. Til sammen illustrerer dette at det fortsatt er lønnsomhet i prosjekter på norsk sokkel, samtidig som industrien må bidra aktivt med nye klimatiltak.

Johan Sverdrup-utbyggingen viser at selv en moden norsk sokkel gir muligheter for selvstendige utbygginger som vil skape store verdier. Equinor har sammen med partnerne stått

i spissen for det største offshore utbyggingsprosjektet siden 80-tallet. Feltet er teknologisk helt i front og i tillegg forberedt for å kunne ta i bruk fremtidens teknologier. Samtidig setter Sverdrup en ny standard for CO₂-effektivitet for oljeproduksjon. Lønnsomheten for utbyggingen er i verdensklasse; fase 1 av utbyggingen vil være nedbetalt i løpet av 2020, bare litt over ett år etter oppstarten. Etter nedbetalte investeringer kan feltet produsere lønnsomt selv med en svært lav oljepris. Med en teknisk levetid ut over 2050, ligger det til rette for at Johan Sverdrup blir et industrieventyr som vil gi milliarder i inntekter til både

eierne og den norske stat i lang tid fremover.

Samtidig som vi kan glede oss over dette fantastiske feltet, utfordres olje- og gassindustrien både i Norge og globalt i stadig sterkere grad på vår rolle i å bidra til løsning av klimautfordringen. Verden preges av geopolitisk uro, proteksjonisme og polarisering. Med dette som bakteppe har industrien utviklet seg fra å snakke om å være en del av løsningen i lavutslippssamfunnet, til å sette seg klare mål og konkretisere tiltakene for å komme dit.

Næringen har det siste året jobbet aktivt for å etablere felles klimamål for norsk sokkel. I januar i år lanserte en samlet norsk olje- og gassindustri et nytt klimaveikart. Målet er å redusere klimagassutslipp fra produksjonen med 40 prosent i 2030 sammenlignet med 2005, og videre redusere utslippene til nær null i 2050. Slike konkrete mål er helt nødvendige for å opprettholde industriens konkurransekraft og for at Europa skal oppnå klimanøytralitet innen midten av dette århundre. Petoro legger målene i Parisavtalen til grunn for vår virksomhet og har deltatt i arbeidet med klimaveikartet. Vi er svært fornøyde med at det er enighet i bransjen om de ambisiøse målene for utslippskutt. Med utgangspunkt i SDØE- porteføljen størrelse som representerer nær 30% av all produksjon på norsk sokkel, har Petoro et stort ansvar for å bidra til at bransjens mål oppnås.

Norsk sokkel står svært sterkt når det gjelder å drive sikkert og effektivt. Det har helt siden starten av olje- og gassaktiviteten vært stilt høye krav til bransjen med hensyn til klima og miljø. Allerede i 1971 ble det forbudt med permanent fakling da dette innebærer både tap av ressurser og er en betydelig klimabelastning. I tillegg til CO₂-avgiften som ble innført i 1991, har vi både NO_x-avgift og strenge reguleringer med hensyn til utslipp til sjø. Olje- og gassvirksomheten i Norge inngår også i EUs klimavotesystem. Dette har bidratt til at olje og gass utvunnet

fra norsk sokkel er verdensledende med hensyn til lavt klima- og miljøfotavtrykk, og det er avgjørende at vi fortsatt går i front for å redusere utslippene ytterligere. Elektrifisering av felt er og vil bli et sentralt tiltak for å redusere klimafotavtrykket fra selve produksjonen av olje og gass. Når Martin Linge-feltet og Johan Sverdrup fase 2 starter opp vil nær 50 prosent av SDØE-produksjonen være elektrifisert og denne andelen forventes å øke gjennom ytterligere planlagte elektrifiseringsprosjekter.

Utslipp fra produksjonen står for om lag 15 prosent av de totale utslippene fra olje og gass. Å redusere utslippene fra produksjonen fjerner ikke utslippene fra bruk av olje og gass, men vil likevel være et betydelig bidrag til å redusere CO₂-utslippene.

SDØE-produksjonen består i dag av ca. 60 prosent gass. Gass, som har et vesentlig lavere klimafotavtrykk enn olje og kull, kan få økt betydning i markeder som har høyt kullforbruk. CO₂-utslippet fra et av Tysklands store brunkullkraftverk tilsvarer alene det samlede CO₂-utslippet fra produksjon av olje og gass på norsk sokkel. Kostnadseffektive felt og driftssikker infrastruktur gjør norsk gass svært konkurransedyktig i Europa.

For å nå målet om karbonnøytralitet trengs også ulike tiltak for avkarbonisering. Hydrogen produsert

fra naturgass hvor karbonfangst og lagring (CCS) inngår, vil kunne gi gass en plass også i et lavkarbonsamfunn. Omleggingen av norsk olje- og gassindustri trenger derfor ikke bety nedlegging, men nye muligheter for å bringe oss inn i en konkurransedyktig og klimanøytral fremtid. Petoro er i posisjon til å være en drivkraft i arbeidet med omstillingen med en bred og sammensatt portefølje av både felt og infrastruktur.

Vi står foran en utfordrende, men nødvendig energitransformasjon. Det vil påvirke oss på de fleste områder; politisk, samfunnsøkonomisk og bedriftsøkonomisk. Alle vi som er aktører i industrien må bidra i et offentlig ordskifte sammen med våre stakeholdere for å kunne komme frem til de beste løsningene på veien mot målet. Vi løser ikke klimautfordringene ved kun å diskutere et være eller ikke være for norsk oljeindustri. Tvert imot må vi tørre å ha to tanker i hodet på en gang; videreutvikling av olje- og gassindustrien samtidig som vi er forpliktet til å løse klimautfordringene. Olje- og gassindustrien med sin høyteknologi, prosjektstyringskompetanse, sterke økonomi og brede globale tilstedeværelse vil være sentral for å utvikle lavutslippsløsninger i stor skala. En ting er i hvert fall helt sikkert, dette er en rolle industrien ønsker å ta.



Grethe K. Moen
Administrerende direktør, Petoro AS

Årsberetning 2019

Petoro er forvalter av Statens direkte økonomiske engasjement (SDØE), som representerer om lag en tredjedel av Norges samlede olje- og gassreserver. Selskapet har som mål å skape størst mulig verdi og oppnå høyest mulig inntekt til staten fra SDØE.

SDØE-ordningen ble opprettet i 1985. Ordningen innebærer at staten deltar som direkte investor i petroleumsvirksomheten på norsk sokkel slik at staten mottar inntekter og pådrar seg kostnader forbundet med SDØE-andelene. Petoro opptre som rettighetshaver for statens andeler i utvinningstillatelser, felt, rørledninger og landanlegg. Petoro bidro som forvalter av SDØE med en kontantstrøm på 96 milliarder kroner i 2019, anslagsvis 36 prosent av statens totale inntekter fra petroleumsvirksomheten.

Utviklingstrekk i omgivelsene

Det er 50 år siden Ekofisk ble funnet og Norge ble en oljenasjon. Olje og gassvirksomheten har siden den gang skapt enorme verdier som har kommet hele samfunnet til gode.

Norsk olje- og gassvirksomhet opererer på en global arena med sterk konkurranse om kapital og kompetanse. Flere år med omstilling og effektivisering har bidratt til lavere kostnader noe som har bidratt til å styrke norsk sokkels konkurransekraft. Nye utbygginger og flere feltoppgraderinger i 2019 har gitt høy aktivitet og betydelige ringvirkninger, og gir grunnlag for store inntekter fremover.

Det er fortsatt behov for effektivisering på norsk sokkel gjennom omstillings- og forbedringstiltak. Med dagens høye aktivitetsnivå er det fare for at kostnadene vil stige og igjen utfordre sokkelens konkurransekraft.

For ytterligere effektivisering trengs nye tiltak og nye måter å jobbe på. De siste årene har det vært en kraftig og rask utvikling av digitale teknologier,

og på global basis er digitalisering blant de viktigste strategiske virkemidlene i de fleste olje- og leverandørselskap for å effektivisere arbeidsprosessene og redusere kostnadene ytterligere. Hovedutfordringen med å ta ut potensialet i digitaliseringen er ikke primært teknologi, men å få til endringene som kreves i måten å jobbe på. Ledelse, kultur og arbeidsprosesser er derfor de viktigste faktorene. Operatørene og leverandørene jobber aktivt med digitalisering på områder med stor forretningsmessig betydning innenfor både reservoar, boring og drift.

Regjeringen har nylig lagt frem stortingsmeldingen "Statens direkte eierskap i selskaper — Bærekraftig verdiskaping". Meldingen forsterker statens forventning om at selskapene med direkte statlig eierskap har en overordnet plan for bærekraftig verdiskaping. Dette innebærer at selskapene må vise at de balanserer økonomi, samfunnsansvar og miljø på en måte som bidrar til langsiktig verdiskaping.

En samlet norsk olje- og gassindustri har lansert et nytt klimaveikart og nye klimamål. Gjennom dette gir bransjen et tydelig signal om at den tar klimautfordringen og Parisavtalen på alvor. Olje- og gassindustrien skal redusere sine klimagassutslipp med 40 prosent i 2030 sammenlignet med 2005, og videre redusere utslippene til nær null i 2050. Dette vil kreve store investeringer, teknologiutvikling og industriell kompetanse. Samtidig forutsetter dette betydelig innsats fra alle aktører i industrien. Petoro ønsker å være en drivkraft for at norsk sokkel er ledende i å møte klimautfordringene

og arbeider allerede tett med operatører og partnere i lisensene for å undersøke hvilke muligheter som bør forfølges.

Flere av olje- og gasselskapene legger om sin strategi i en mer bærekraftig retning og har forpliktet seg til å bidra til omstillingen mot et lavkarbonsamfunn. På norsk sokkel er det spesielt elektrifisering, fornybar energi og karbonfangst og lagring (CCS) som peker seg ut som viktige områder, og hvor det allerede pågår betydelig aktivitet.

Elektrifisering av plattformene, fra land eller fra havvind, er et tiltak som kan bidra til betydelige reduksjoner i CO₂-utslipp fra produksjonen. Mens det tidligere var nye feltutbygginger som var aktuelle for elektrifisering jobbes det nå også med konkrete planer for elektrifisering med kraft fra land av en rekke felt som allerede er i drift. I 2019 ble Hywind Tampen ble besluttet utbygd. Denne vindparken vil redusere behovet for kraft fra gassturbiner og gi fornybar kraft til feltene Snorre og Gullfaks. Hywind Tampen er nybrottsarbeid og et eksempel på hvordan kompetansen i olje- og gassnæringen kan utnyttes innenfor nye industriområder.

CCS er også et tiltak som kan bli viktig for å nå klimamålene. Gjennom prosjektet "Northern Lights" samarbeider Equinor, Shell og Total om transport og lagringsdelen av CO₂ fra statens demonstrasjonsprosjekt "Fullskala CO₂-håndteringskjede i Norge". Equinor har på vegne av partnerne i "Northern Lights"-prosjektet nylig inngått intensjonsavtale med syv europeiske selskaper for å utvikle

verdikjeder innenfor dette området. Petoro ser det som viktig å søke å realisere CCS som et tiltak for å redusere industriens klimafotavtrykk og sikre langsiktig bærekraftig ressursforvaltning på norsk sokkel. Dette kan i tillegg åpne opp muligheten for produksjon av hydrogen fra norsk naturgass.

Gass har historisk, og vil også framover, redusere klimafotavtrykket betydelig dersom det erstatter kull. Kostnadseffektive felt og driftssikker infrastruktur gjør norsk gass svært konkurransedyktig. Forsterket leting etter gass vil kunne bidra til å opprettholde høye gassleveranser fra norsk sokkel også på lang sikt, og dermed erstatte fallende egenproduksjon i EU.

Klimagassutslippene fra norsk sokkel er lave i internasjonal sammenheng. Dette vil kunne gi et konkurransefortrinn dersom markedene i fremtiden hensyntar utslipp fra produksjon og transport ved kjøp av fossile brenslere. For SDØE er dette spesielt viktig da gassen utgjør en stor andel av totalproduksjonen, og gassen selges hovedsakelig i Europa hvor ambisjoner om reduksjoner i utslipp av klimagasser er svært høye. Forbedring av norsk sokkels konkurransekraft krever derfor både økt effektivisering og ytterligere reduksjoner i utslipp av klimagasser.

Gigantfeltet Johan Sverdrup har startet produksjon og utbyggingen viser vei både ved bruk av digitalisering, rekordlave utslipp ved hjelp av elektrifisering og god prosjektgjennomføring. Utslippene av klimagasser fra feltet er rekordlave både i norsk og internasjonal målestokk og det er tatt fremtidsrettede valg om digitale løsninger som kan benyttes også andre steder i porteføljen. Områdeløsningen for kraft fra land til Sverdrup-feltet og området rundt gjør at hele ti felt på Utsira-høyden i Nordsjøen nå kan få kraft fra land.

De store internasjonale oljeselskapenes nedsalg på norsk sokkel har fortsatt det siste året. Dette sammen med en betydelig grad av konsolidering av aktører har medført at flere mellomstore

selskaper har styrket sin posisjon. Samtidig som fremveksten av disse mellomstore selskapene bidrar positivt til videreutviklingen av norsk sokkel, fører utviklingen til mindre tilgang på verdifull internasjonal erfaring og ekspertise i interessentskapene. Petoro kan ikke fullt ut erstatte dette, men, med sin brede portefølje og langsiktige perspektiv, vil selskapet ha en viktig rolle i å fortsatt bidra til aktive interessentskaper på norsk sokkel.

Det er fortsatt store muligheter for verdier og sysselsetting knyttet til olje- og gassvirksomheten på norsk sokkel. Anslag fra Oljedirektoratet viser at knapt halvparten av de utvinnbare ressursene er produsert og solgt så langt. Vel 25 prosent er påvist og kan potensielt utvinnes. Av disse ressursene ligger 85 prosent i eksisterende felt og 15 prosent i funn som ennå ikke er utbygd. De siste 25 prosentene er anslag for hva som kan bli funnet gjennom fremtidig leteaktivitet. Dette viser at norsk sokkel fortsatt har et stort potensial.

Det er fortsatt stor interesse for leteareal på norsk sokkel og det ble i 2019 tildelt 83 utvinningstillatelser i tildelinger i forhåndsdefinerte områder (TFO 2018), hvilket er historisk høyt. Videre har leteaktiviteten i 2019 vært høy med til sammen 57 påbegynte letebrønner som er på samme nivå som i 2018. Det gjøres fremdeles funn av olje og gass på norsk sokkel, men resultatene fra Barentshavet har så langt vært skuffende.

Resultatsammendrag SDØE

Netto kontantstrøm til staten fra SDØE var 96 milliarder kroner i 2019, 23 milliarder kroner lavere enn i 2018. Nedgangen skyldes i hovedsak lavere salg og priser, samt økte investeringer.

Total produksjon var 964 tusen fat oljeekvivalenter (o.e.) per dag, vel 11 prosent lavere enn i 2018.

Gassproduksjonen var på 98 millioner standard kubikkmeter (mill. Sm³) per dag i 2019, ned 14 prosent fra et rekordhøyt nivå på 113 millioner Sm³ per dag i fjor. Nedgangen i produksjon sammen med lave gasspriser resulterte

i inntekter fra egenprodusert gass på 68 milliarder kroner, om lag 21 milliarder kroner lavere enn året før. Reduksjonen i gassvolum var i all hovedsak knyttet til bruk av fleksibelt gassuttak for prisoptimalisering på Troll, samt produksjonsfall på grunn av driftsutfordringer knyttet til kompresjon på Ormen Lange.

Væskeproduksjonen var 349 tusen fat o.e. per dag, 6 prosent lavere enn i 2018. Nedgangen skyldtes i hovedsak naturlig produksjonsfall, samt lavere produksjon som følge av problemer med stigerør på Snorre. Nedgangen i væskeproduksjon ble delvis motvirket av oppstarten av Johan Sverdrup i oktober 2019.

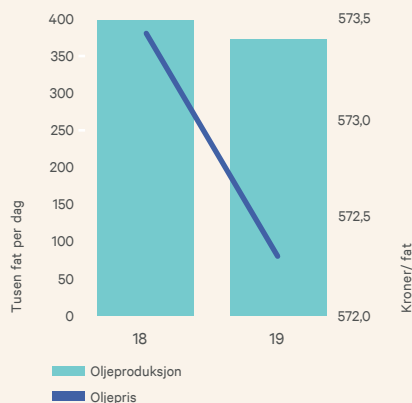
Påløpte kostnader til investeringer var 27 milliarder kroner, om lag 4 milliarder kroner høyere enn året før. Økningen i investeringer skyldtes i hovedsak økt aktivitet innen feltutbygging knyttet til Johan Castberg, Troll fase 3, Snøhvit og Martin Linge, samt økte kostnader til produksjonsboring på flere felt.

Årsresultatet i 2019 var 96 milliarder kroner, 19 milliarder kroner lavere enn året før. Nedgangen i resultat skyldtes i hovedsak reduserte inntekter, delvis motvirket av lavere avskrivninger på grunn av lavere salgsvolum, samt reduksjon i produksjonskostnader. Bokført verdi av Martin Linge er i 2019 skrevet ned med 1,4 milliarder kroner som følge av kostnadsoverskridelser og utsatt oppstart.

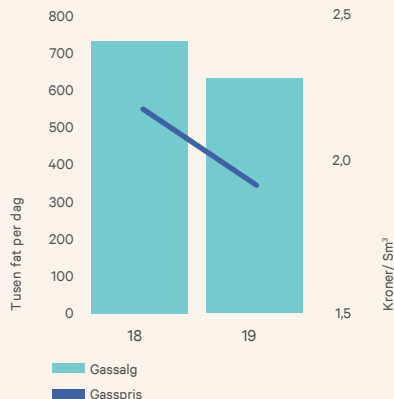
Produksjonskostnadene var 4 milliarder kroner lavere enn fjoråret. Justert for avsetning knyttet til dom i rettsak på Troll i 2018 og påfølgende inngåelse av forlik i 2019 var produksjonskostnadene på nivå med fjoråret.

Bokførte eiendeler var 251 milliarder kroner per 31. desember 2019. Eiendelene består i hovedsak av driftsmidler tilhørende feltinstallasjoner, rør og landanlegg, samt kortsiktige kundefordringer. Egenkapitalen var ved årets slutt 162 milliarder kroner. Samlet gjeld utgjorde 89 milliarder kroner, hvorav 70 milliarder var relatert til estimat for fremtidige fjerningsforpliktelser.

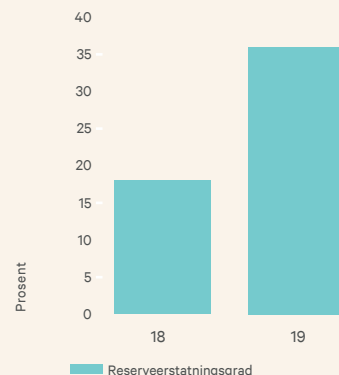
Oljeproduksjon/-pris



Gassalg/-pris



Reserveerstatningsgrad



Helse, miljø og sikkerhet (HMS)

Målsettingen om at norsk petroleumsvirksomhet skal være verdensledende innen helse, miljø og sikkerhet står fast. Dette stiller krav til at næringen arbeider videre med kontinuerlig forbedring av sikkerhetsnivået. Petoro har i 2019 vært opptatt av å sette sikkerhet først og har tydelig kommunisert selskapets forventninger til HMS ledelse og HMS kultur. Samtidig har Petoro vært opptatt av læring på tvers av porteføljen og kvalitet i risikovurderinger sett i et storulykkesperspektiv. Petoro har også i løpet av året gjennomført flere ledelsesbesøk med fokus på helse, miljø og sikkerhet på utvalgte felt og landanlegg.

HMS-resultatene for 2019 viser ingen hendelser med storulykkespotensial. Alvorlig hendelsesfrekvens, definert som antall faktiske og potensielle tilløp til alvorlige hendelser per million arbeidstimer, er fremdeles for høy. Frekvensen i 2019 var 0,9 mot 0,7 i 2018. De fleste hendelsene var knyttet til fallende gjenstander og industrien forsterket i løpet av året innsatsen for å forebygge slike hendelser. Personskadefrekvensen, det vil si antall personskader per million arbeidstimer økte fra 3,8 i 2018 til 3,9 i 2019. Det har ikke blitt registrert alvorlige utslipp til sjø i 2019.

Virksomhetens hovedaktiviteter i 2019

Ved utgangen av 2019 besto porteføljen av 200 andeler i utvinningstillatelser, 2 flere enn ved inngangen til året. I januar 2020 gjennomførte Olje- og energidepartementet tildeling i forhåndsdefinerte områder (TFO 2019) hvor ytterligere 14 utvinningstillatelser ble tildelt med SDØE-deltakelse.

Ved utgangen av året besto porteføljen av 35 felt i produksjon. Det er i alt 39 felt i porteføljen. Fire felt, Martin Linge, Johan Castberg, Tor II og Dvalin, er avsluttet utbygd, men har enda ikke kommet i produksjon.

Det ble i 2019 sendt inn plan for utbygging og drift (PUD) for Gjøa P1-prosjektet som skal hente ut tilleggsressurser fra Gjøa-feltet, Tor II som er en videreutvikling av det tidligere nedstengte Tor-feltet, samt for havvindparken Hywind Tampen som skal forsyne Snorre- og Gullfaksfeltene med elektrisk kraft.

I løpet av året godkjente myndighetene PUD for Johan Sverdrup fase 2 som også inkluderte plan for anlegg og drift av områdeløsningen for kraft fra land til feltene Johan Sverdrup, Edvard Grieg, Ivar Aasen og Gina Krog. Myndighetene godkjente også andre fase for utvinning av Shetland/Lista-formasjonen på Gullfaks og ovennevnte P1-prosjekt på Gjøa.

Produksjon fra de modne oljefeltene

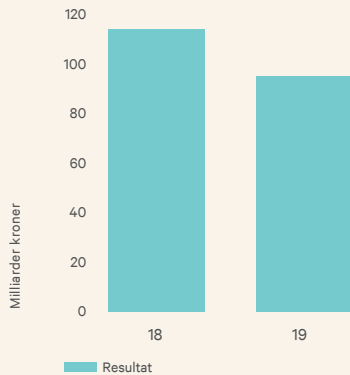
dominerer fortsatt væskeproduksjonen fra SDØE-porteføljen. Feltene Troll, Oseberg, Åsgard, Heidrun, Gullfaks og Grane, stod for 64 prosent av den totale væskeproduksjonen i 2019. Gassens andel av total produksjon målt i oljeekvivalenter utgjorde 64 prosent i 2019. Om lag 70 prosent av gassproduksjonen kom fra feltene Troll, Ormen Lange og Åsgard.

5. oktober startet produksjonen fra Johan Sverdrup fase 1 – mer enn to måneder før opprinnelig planlagt. Prosjektet ble levert til en betydelig lavere kostnad enn budsjettert. Sammen med fase 2 som starter opp i 2022 vil feltet gi et stort bidrag til produksjonen på norsk sokkel i flere ti-år fremover. På platå vil Johan Sverdrup fase 1 og 2 produsere opp til 660.000 fat per dag. Som følge av beslutningen om kraft fra land er utslippene av CO₂ rekordlave med kun 0,7 kg per fat. Petoro er rettighetshaver med 17,36 prosent i feltet.

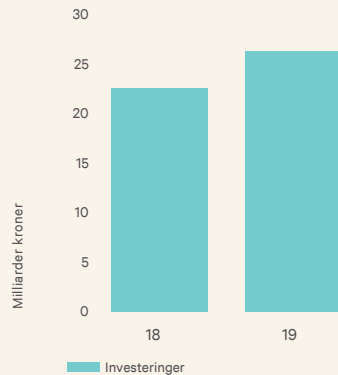
Petoros strategi har tre hovedområder: konkurransekraft, modne felt og brønner. Områdene er understøttet av fire prioriteringer: Optimalisere utvinningsstrategi, felt- og videreutvikling, boreeffektivitet og effektiv drift. Selskapet arbeider for å utnytte de muligheter som digitalisering skaper innenfor alle prioriteringene. Krav til klima og sikkerhet utgjør en viktig ramme for strategien.

Gjennom en fokusert oppfølging understøttet av faglig dybdeinnsats,

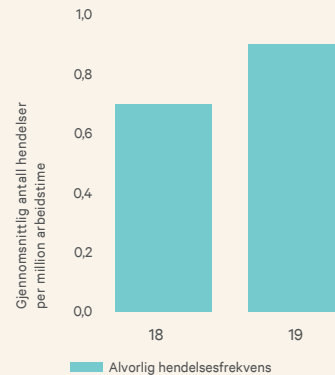
Resultat



Investeringer



Alvorlig hendelsesfrekvens



jobber Petoro for å forsterke mulighetene for verdiskaping med vekt på langsiktig forretningsutvikling. I selskapets klimapolicy vektlegges at Petoro skal være en drivkraft for at olje- og gassindustrien på norsk sokkel er ledende i å møte klimautfordringene. I tråd med strategien har Petoro i 2019 rettet spesiell innsats mot feltene Heidrun, Maria, Åsgard, Oseberg og Grane. I tillegg har brønmodning og digitalisering blitt adressert som særskilte tema for hele feltporteføljen. Innen digitalisering har selskapet gjennom strategisk samarbeid med en leverandør, rettet spesiell innsats mot å øke kvalitet og effektivisere arbeidsprosesser innen reservoarmodellering.

På Heidrun, hvor Petoro har andel på 57,7 prosent, har selskapet i 2019 gjennomført egne simuleringsstudier av feltets nordlige del. Gjennom dette arbeidet identifiserte Petoro potensiale for boring av flere nye brønner og tilhørende utvikling av ny infrastruktur. Petoro har i tillegg studert ulike gassdisponeringsløsninger for Heidrun, som viser et potensiale for økte oljereserver ved gassinjeksjon i dypere reservoarlag.

På Åsgard, hvor Petoro har andel på 35,69 prosent, har selskapet i 2019 gjennom egne studier identifisert og konkretisert prosjekter som kan bidra til å øke utvinningsgraden til feltets målsetting om en utvinningsgrad på 60 prosent.

På Oseberg, hvor Petoro har andel på 33,6 prosent, har selskapet i 2019 gjennomført en studie for å kartlegge effekten av økt gasseksport fra feltets hovedstruktur. Petoro har identifisert syv nye lønnsomme bore mål og studien støtter opp om lisensens strategi med en stegvis opptrapping av gasseksporten frem mot 2022. I forbindelse med økt gasseksport vil det være nødvendig å oppgradere gasskapasiteten på Oseberg Feltcenter. Petoro har vært en drivkraft for å maksimere verdien av prosjektet gjennom tidlig innfasing av prekompresjon. Konseptvalget ble tatt i desember, og det planlegges oppstart av prekompresjon i 2024.

På Grane, hvor Petoro har andel på 28,91 prosent, har selskapet i 2019 utarbeidet et teknisk underlag for utbygging av Breidablikk forekomsten gjennom en felles simuleringsmodell for Grane- og Breidablikk-reservoarene. Breidablikkprosjektets formål er utbygging av ressursene nord for Grane unit ved å utnytte kapasiteten i eksisterende infrastruktur, noe som også vil bidra til forlenget produksjonstid for feltet.

I 2019 ble det tatt konseptvalg for økt utvinning av gass på de viktige gassfeltene Ormen Lange og Snøhvit. Løsningen med å senke brønnehodetrykket samtidig som det installeres økt kapasitet for gasskompresjon gir økte reserver til en lav balansepris.

På Maria, hvor Petoro har andel på 30

prosent, har selskapet i 2019 i lys av skuffende produksjon etter oppstart tatt en aktiv rolle i å identifisere tiltak for å øke produksjonen. Et sentralt virkemiddel vil være en ny injeksjonsbrønn, hvor resultatene fra Petoros egne reservoarstudier er lagt til grunn for plassering av brønnen. Petoro har arbeidet med å definere en langtidsløsning for utvikling av feltet som vil bidra til å øke reservene.

For nye felt i porteføljen knyttes Petoros innsats til vurdering av ulike utbyggingsløsninger frem mot konseptvalg. Petoro legger vekt på å velge utbyggingsløsninger som har kapasitet og utvidelsesmuligheter til å realisere hele verdipotensialet i feltet.

Petoro har i 2019 hatt oppfølging av en stor portefølje av større utbyggingsprosjekter: Johan Sverdrup Fase 1 og 2, Johan Castberg, Snorre Expansion Project, Martin Linge, Dvalin og Troll fase 3. Oppfølgingen har vært rettet mot forhold som påvirker HMS-, klima- og gjennomføringsrisiko samt å sikre gode driftsforberedelser. Mens gjennomføringen av prosjektene generelt har vært god har Martin Linge-prosjektet vært preget av flere og store forsinkelser, men forventes å komme i drift i løpet av 2020. Petoro har hatt høy oppmerksomhet på prosjektet også det siste året, med hovedfokus på å oppnå en sikker og god oppstart av feltet.

Nye brønner står for om lag 50 prosent av potensialet for tilførsel av ny produksjon i SDØE-porteføljen. Det

er behov for målrettet innsats for å modne nye brønnmål og på den måten øke sannsynligheten for å realisere reservepotensialet og sikre utnyttelse av kontrahert riggekapasitet. For å øke porteføljen av brønner i porteføljen og supplere operatørens arbeid, har Petoro i 2019 modnet frem forslag til nye boremaal på utvalgte felt som Oseberg, Åsgard, og Heidrun.

Petoro har fulgt opp boreeffektivitet på 10 av de faste boreanleggene på de modne feltene i porteføljen siden 2002. Etter å ha vært stabil siden 2015, økte gjennomsnittlig borekostnad per brønn fra 2018 til 2019. Skal reservene i de modne feltene realiseres og utvinningsgraden økes må kostnaden reduseres ved ytterligere effektivisering.

Digitalisering som virkemiddel for forbedring og økt konkurransekraft står høyt på den strategiske agendaen til de fleste olje- og gasselskap og leverandører. Innsatsen preges av et sterkt driv for utvikling av nye løsninger og det kommer stadig nye gode eksempler på forretningsverdi. Utfordringen fremover er å forsterke forbedringsdrivet i de operative enhetene og på den måten drive frem utprøving av nye løsninger, samt endring av arbeidsprosesser. Det er også behov for en større grad av åpenhet mellom aktørene for å muliggjøre deling av data. Innen boring har selskapet identifisert konkrete forbedringsmuligheter i utvalgte lisenser og foreslått disse i interessentskapet. Videre deltar Petoro aktivt i utvalgte industrifora med særlig fokus på deling av data.

Petoro har i 2019 hatt stor aktivitet knyttet til modning av elektrifiseringstiltak som kan bidra til betydelige reduksjoner i klimautslipp fra SDØE-porteføljen. Flere av feltene i porteføljen, som Troll A/Kollsnes, Gjøa og Ormen Lange/Nyhamna, er allerede elektrifisert med kraft fra land. Videre vil nye, besluttede utbygginger som Johan Sverdrup og Martin Linge være full-elektrifisert ved oppstart. Når Johan Sverdrup fase 2 og Martin Linge kommer i produksjon vil 50 prosent av SDØE sin olje- og gassproduksjon være elektrifisert. I planleggingen av Johan

Castberg har det vært viktig for Petoro at det legges til rette for mulig fremtidig delelektrifisering.

Pågående prosjektutvikling på flere av selskapets modne felt kan i tillegg gi ytterligere reduksjon i klimafotavtrykket fra SDØE-porteføljen i fremtiden. I 2019 besluttet rettighetshaverne i Snorre og Gullfaks lisensene å bygge ut den flytende vindparken Hywind Tampen. Vindparken vil gi fornybar kraft til feltene og bidra til å redusere utslipp av CO₂ fra norsk sokkel med 200 000 tonn årlig. Petoro er rettighetshaver med 30 prosent i begge lisensene.

Elektrifisering av modne felt er et tidskritisk tiltak da inntekspotensialet for prosjektene reduseres når gjenværende driftstid blir kortere. Petoro jobber derfor aktivt med operatører og partnerskap for å holde fremdrift på disse prosjektene. Dersom pågående elektrifiseringsprosjekter under planlegging lar seg realisere, vil de sammen med Hywind Tampen samlet kunne bidra til å redusere utslipp av CO₂ fra SDØE-produksjonen til 60 prosent av SDØE-utslipp per fat oljeequivalenter på om lag 6-7 kg fra SDØE-porteføljen.

Petoro var i 2019 deltaker i 19 letebrønner, hvorav 18 var undersøkelsesbrønner som resulterte i seks mindre funn, ett gassfunn og fem oljefunn. Kun to av funnene, Ragnfrid Nord og Telesto, antas å kunne være økonomisk drivverdige da de kan knyttes opp til eksisterende infrastruktur. Letebrønnene med middels til stort volumpotensiale var alle tørre eller påviste kun mindre volumer.

Ved utgangen av året var porteføljens forventede gjenværende reserver 5 335 millioner fat o.e., en nedgang på 210 millioner fat o.e. sammenlignet med utgangen av 2018. Reservetilveksten var 142 millioner fat o.e. og skyldes i hovedsak økte gassreserver på Gullfaks samt levetidsforlengelse av Draugen. Med en produksjon på 352 millioner fat o.e. ga dette en reserveerstatningsgrad på 40 prosent i 2019.

Forskning og utvikling

Petoro bidrar til forskning og utvikling (FoU) ved at SDØE dekker sin andel av operatørens kostnader til generell forskning og utvikling i henhold til regnskapsavtalen. Midlene disponeres av de respektive operatørene. Dette utgjorde totalt 512 millioner kroner for SDØE i 2019. I tillegg kommer prosjekter rettet mot feltspesifikk kvalifisering av nye løsninger eller førstegangs anvendelse av teknologi i lisenser der kostnadene belastes interessentskapene. Petoro initierer ikke egne teknologiutviklings- og forskningsprosjekter.

Avsetning av produktene

All olje og NGL fra SDØE-porteføljen selges til Equinor. SDØEs naturgass avsettes av Equinor sammen med Equinors egen naturgass som en samlet portefølje for statens regning og risiko. Petoro har som oppgave å overvåke at Equinor utfører avsetningen av statens petroleum sammen med sin egen i samsvar med avsetningsinstruks gitt til Equinor. Målsettingen i avsetningsinstruksen er å oppnå en høyest mulig verdi for Equinors og statens petroleum og sikre en rettmessig fordeling av den samlede verdiskaping. Petoro følger spesielt opp saker med stor verdi, saker av prinsipiell karakter og potensielle interesseulikheter.

I 2019 har Petoro prioritert saker innenfor avsetning av olje. Petoro har i denne sammenheng hatt et særlig fokus på Equinors styrings- og oppfølgningssystem når det gjelder maksimal verdiskaping og rettmessig fordeling.

Petoro er opptatt av at produktene blir avsatt i de markeder hvor høyest pris kan oppnås og at porteføljens fleksibilitet blir benyttet til å oppnå en høyest mulig verdiskaping. I denne sammenheng er optimal videreutvikling, regularitet, utnyttelse av kapasitet og fleksibilitet i produksjonsanlegg og infrastruktur av stor betydning for å kunne oppnå maksimal verdiskaping.

Det har blitt gjennomført utvalgte kontroller for å sikre at SDØE får sin

rettmessige andel av kostnader og inntekter relatert til avsetningen. Gjennom året har Petoro hatt dialog med Olje- og energidepartementet for avklaringer relatert til avsetningsinstruksen.

Arbeidsmiljø og kompetanse

Petoros ansatte har lang erfaring fra petroleumsvirksomheten og høy faglig kompetanse. Den enkelte ansatte er avgjørende for selskapets leveranser og suksess, og styret legger vekt på at selskapet tilbyr konkurransedyktige betingelser og et stimulerende arbeidsmiljø som tiltrekker personer med riktig kompetanse. Muligheter for faglig og personlig utvikling bidrar til å beholde, utvikle og tiltrekke dyktige medarbeidere.

Selskapets personalpolitikk skal sørge for at Petoro er en attraktiv arbeidsplass for eksisterende og fremtidige ansatte. Dette inkluderer mangfold og likestilling, kompetanseutvikling og tilrettelegging for godt arbeidsmiljø som hindrer diskriminering på grunn av alder og kjønn, samt kulturell og geografisk bakgrunn. Petoro legger vekt på likestilling mellom kjønnene når det gjelder mulighetene for faglig og personlig utvikling samt lønnsutvikling. Selskapet legger til rette for fleksibel tilpasning av arbeidstid og tilpasning av arbeidsforhold slik at også ansatte med nedsatt funksjonsevne kan arbeide i Petoro. I "Redegjørelse for samfunnsansvar" er det nærmere redegjort for mangfold, inkludering og likestilling. Det er ingen systematiske eller vesentlige forskjeller mellom kjønn og aldersgrupper hverken med hensyn til lønn, lønnsutvikling, prestasjonsvurderinger eller utviklingsmuligheter.

Antall ansatte i Petoro ved utgangen av 2019 var 65, én mer enn ved utgangen av 2018. Det var tre nyansettelser i 2019. Andel kvinner i selskapet var 32 prosent ved utgangen av 2019, 25 prosent i selskapets ledelse og 43 prosent i selskapets styre.

Sykefraværet var 1,5 prosent, mot 2,6 prosent året før. Selskapet vurderer dette som lavt. Petoro legger vekt på tett oppfølging og dialog som

beskrevet i IA-avtalen 2019-2022 for å fremme helse og forebygge frafall fra arbeid. Det var ingen arbeidsulykker blant Petoros ansatte i løpet av året. Som et ledd i arbeidet med å ivareta et godt arbeidsmiljø gjennomfører selskapet med jevne mellomrom arbeidsmiljøundersøkelser som følges opp med tiltak.

I 2019 har selskapet gjennomført omfattende arbeid knyttet til organisasjonsutvikling for å videreutvikle Petoro som drivkraft på norsk sokkel. En ny organisasjonsstruktur og ledergruppe er etablert og gjort gjeldende fra 1. januar 2020. Implementering av ny organisasjon vil bli understøttet av aktiviteter knyttet til organisasjonsutvikling.

Samarbeidet i selskapets arbeidsmiljøutvalg (AMU) og samarbeidsutvalg (SAMU) danner et viktig fundament for et godt arbeidsmiljø i selskapet. Samarbeidet i utvalgene vurderes som godt.

Eierstyring og selskapsledelse

Styret legger vekt på god eierstyring og selskapsledelse for å sikre at statens portefølje forvaltes på en måte som maksimerer den økonomiske verdiskapingen i et langsiktig perspektiv. Kravene til virksomhetsstyring er fastsatt i "Reglement for økonomistyring i staten" og standarder for god eierstyring og selskapsledelse. Styret følger statens prinsipper for god eierstyring som gjengitt i Meld. St. 8, 2019-2020 "Statens direkte eierskap i selskaper - Bærekraftig verdiskaping" og de deler av "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse" som anses relevant for selskapets virksomhet og rammene som selskapets organisasjonsform og eierskap setter.

Verdigrunnlag og etikk er forankret gjennom selskapets verdier og forretningsetiske retningslinjer.

Styringsystemet er tilpasset Petoros egenart, og virksomhetsstyringen bygger på balansert målstyring hvor det etableres mål som understøtter selskapets strategi. Det vises for øvrig til eget kapittel om eierstyring og

selskapsledelse i årsrapporten.

Samfunnsansvar

Petoro ivaretar sitt samfunnsansvar i tråd med selskapets retningslinjer for utøvelse av samfunnsansvar som er tilpasset selskapets rolle. Petoros midler til forvalteroppgavene og drift av selskapet tildeles ved bevilgninger fra staten. Petoro har ikke anledning til å gi pengestøtte til samfunnsformål.

Tiltak som sikrer utøvelse av samfunnsansvar i Petoro inkluderer forretningsetiske retningslinjer, HMS-erklæring, klimapolitik og en personalpolitikk som ivaretar mangfold og likestilling. Petoro har ingen egen virksomhet utenfor Norge, men deltar indirekte i enkelte utenlandsaktiviteter som rettighetshaver og gjennom avsetningsinstruksen. Styret redegjør nærmere for utøvelse av samfunnsansvaret i eget kapittel i årsrapporten.

Risikostyring og internkontroll

Styret har i 2019 vurdert risikobildet med utgangspunkt i vedtatt strategi og fastsatte mål for kommende år. Det er identifisert risikoreducerende tiltak for de vesentligste risikoene som Petoro har mulighet for å påvirke innenfor de rammene selskapet har.

I 2019 ble det gjennomført tre internrevisjonsprosjekter. Styret har mottatt en rapport som oppsummerer og beskriver foretatte kontrollhandlinger, funn, samt foreslåtte og gjennomførte tiltak for internrevisjonsprosjektene.

Internrevisjonsprosjektene i 2019 ble gjennomført av PwC som også har forestått den interne finansielle revisjonen av SDØE for regnskapsåret 2019.

Styrets arbeid

Styret har det overordnede ansvar for forvaltningen i selskapet, herunder å sikre at hensiktsmessige styrings- og kontrollsystemer er på plass og for å føre tilsyn med daglig ledelse og selskapets virksomhet. I 2019 ble det avholdt 8 styremøter. For styrets arbeid er det etablert en årsmøteplan med

vekt på behandling av tidsaktuelle forretningstema, oppfølging av strategi, budsjetter og kvartalsresultater. Som et sentralt virkemiddel i resultatoppfølgingen benytter styret balansert målstyring.

Styret behandler store investeringsbeslutninger i porteføljen. I tillegg følger styret opp virksomheten i lisensene, overvåkingen av avsetningen og økonomistyring, herunder vurdering av det totale risikobildet.

Styret har valgt å organisere arbeidet knyttet til godtgjørelsesordninger i et underutvalg sammensatt av to av styrets aksjonærvalgte medlemmer, hvorav den ene er styrets nestleder. Det er ikke etablert andre underutvalg. Styret har utarbeidet erklæring for godtgjørelse til daglig leder og ledende ansatte.

Habilitet er fast punkt på dagsorden for styrets møter og saksbehandling, og eventuell inhabilitet medfører at styremedlem fratrer styrets behandling i den aktuelle sak.

Styret gjennomfører årlig en egevaluering som innbefatter en vurdering av eget arbeid og arbeidsform, samt samarbeidet med selskapets ledelse. Egevalueringen for 2019 er gjennomført.

Styrets arbeid baseres på "Instruks for styret", som beskriver styrets ansvar og saksbehandling. Styret har som vedlegg til instruks fastsatt utfyllende bestemmelser for hvilke saker som skal behandles av styret. Styret gjennomgår også selskapets forretningssetiske retningslinjer, retningslinjer for samfunnsansvar og styreinstruks. Styremedlemmer skal rutinemessig opplyse om eie av aksjer eller lignende i andre selskaper som kan medføre, eller som kan oppfattes å kunne være i interessekonflikt med vervet. Videre skal det opplyses om andre relasjoner til rettighetshavere i petroleumsvirksomhet på norsk sokkel, eller til selskaper som er leverandør til rettighetshavere.

Det enkelte styremedlem og styret som kollegium søker på ulike vis å styrke sin kompetanse. Dette skjer ved deltakelse på kurs og konferanser og ved generelt

å oppdatere seg innenfor virksomheten.

Styret i Petoro AS består av Gunn Wærsted som styreleder, nestleder Brian Bjordal, Per Arvid Schøyen, Trude J. H. Fjeldstad og Hugo Sandal som aksjonærvalgte styremedlemmer. Styremedlemmene Anne-Cathrine Nilsen og Ragnar Sandvik er valgt av de ansatte.

Petoro AS

Aksjekapital og aksjonærforhold

Petoro AS ble etablert som en del av restruktureringen av statens olje- og gassvirksomhet i 2001, da Equinor (tidligere Statoil) ble delprivatisert og forvaltningen av SDØE ble lagt til Petoro AS. Selskapets virksomhet er regulert i petroleumslovens kapittel 11. Selskapets generalforsamling er Olje- og energidepartementet.

Selskapets aksjekapital var 10 millioner kroner per 31. desember 2019, fordelt på 10 000 aksjer som eies av den norske stat, ved Olje- og energidepartementet. Petoro har forretningskontor i Stavanger.

Årsresultat og disponeringer

Petoro AS fører særskilt regnskap for alle transaksjoner knyttet til deltakerandelene i interessentskapene. Inntekter og kostnader fra SDØE-porteføljen holdes adskilt fra driften av Petoro AS. Kontantstrømmen fra porteføljen overføres til statens egne konti i Norges Bank. Porteføljens regnskap avlegges i henhold til statens kontantprinsipp og i henhold til norsk regnskapslov og god regnskapsskikk.

Petoro AS var i 2019 morselskap for Petoro Iceland AS som er planlagt avviklet i løpet av 2020. Datterselskapet ble etablert i desember 2012 og var gjennom filial registrert på Island som rettighetshaver i utvinningstillatelser der den norske stat valgte å delta. Datterselskapet hadde ingen aktivitet i 2019. Selskapets aksjekapital var 2 millioner kroner per 31. desember 2019, fordelt på 2 000 aksjer.

Midler til drift av Petoro AS bevilges av staten, som er direkte ansvarlig for de forpliktelser selskapene pådrar seg.

Bevilgning til ordinær drift for Petoro AS var 358,7 millioner kroner for 2019.

Totale kostnader for året var i henhold til styregodkjent budsjett, selskapets bevilgning og oppdragsbrev. Årsresultatet for Petoro AS var på 975 000 kroner. Styret foreslår at overskuddet i Petoro AS overføres annen egenkapital. Årets resultat ga annen egenkapital på 14 millioner kroner per 31. desember 2019.

I henhold til regnskapslovens §§ 3-3 og 3-2a bekrefter styret at porteføljens og aksjeselskapets årsregnskap gir et riktig bilde av virksomhetenes eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat, samt at årsoppgjøret er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Selskapet har en tilfredsstillende egenkapital og lav finansiell risiko.

Fremtidsutsikter

Verden står overfor store utfordringer for å nå FNs bærekraftsmål og Parisavtalens ambisjoner. Dette har bidratt til økt press på olje- og gassindustrien. Fossile energikilder utgjør i dag 80 prosent av det globale energiforbruket. Energisystemene er svært komplekse og vil ta lang tid å endre. Industrien tar denne utfordringen på alvor og flere ledende selskaper har i den senere tid endret sin strategi for å utvikle virksomheten i møte med en lavkarbonframtid

Klimadebatten internasjonalt og nasjonalt har blitt ytterligere intensivert og det stilles i økende grad spørsmål ved olje- og gassindustriens legitimitet i et klimaperspektiv og flere argumenterer for en sluttdato for olje- og gassvirksomheten på norsk sokkel. Klimarisiko, knyttet til fysiske endringer og omlegging til et lavkarbonsamfunn, er høyt oppe på agendaen i olje- og gassindustrien. Det er spesielt viktig å forstå hvordan klimautfordringen kan påvirke priser og etterspørsel etter ulike energikilder, samt hvilke krav som vil stilles til industriens klimafotavtrykk.

De modne feltene på norsk sokkel utgjør ryggraden i norsk petroleumsindustri generelt og SDØE-porteføljen spesielt. Det er knyttet betydelige verdiskapingsmuligheter til disse feltene.

Det er fortsatt stort potensiale for å øke utvinningsgraden, dette forutsetter boring av et stort antall nye brønner, høy boreeffektivitet, optimalisering av utvinningsstrategier og effektiv drift.

I takt med fallende produksjon fra modne felt vil utslipp av CO₂ per produsert enhet øke. Petoro vil i tiden fremover legge inn betydelig innsats for å redusere klimagassutslippene og elektrifisering inngår som en del av en helhetlig videreutvikling av de modne feltene. Elektrifisering skjer ofte samtidig med at en lisens ønsker forlenget levetid for installasjonene, eller ser behov for mer kraft til for eksempel gasskompresjon, i begge tilfeller for å øke utvinning og verdi. Petoro vil fortsette å jobbe aktivt for å modne frem tiltak for å redusere utslipp av klimagasser, samt sikre gode tekniske og kostnadseffektive løsninger.

Oppstarten av Johan Sverdrup fase 1 markerte en viktig milepæl for norsk sokkel og de neste årene vil andre større prosjekter som Troll fase 3, Johan Castberg, Johan Sverdrup fase 2, Snorre Expansion Project og Martin Linge ferdigstilles. Uten nye store olje- og gassfunn vil produksjon fra norsk sokkel falle raskt i siste halvdel av 2020-tallet. Dette vil medføre ledig kapasitet i felt og infrastruktur. Det ligger et potensial i å utnytte denne ledige kapasiteten. Økt leting i nærområdene står sentralt for å avdekke flere lønnsomme gass- og oljeressurser som kan utvikles raskt ved å dra nytte av den konkurransekraften som den eksisterende infrastrukturen

representerer. Opprettholdelse av leteaktiviteten på norsk sokkel og tilgang til attraktivt leteareal i de områdene myndighetene åpner for petroleumsvirksomhet er derfor viktig.

Rekrutteringen til petroleumsindustrien forventes å være en utfordring fremover. Trenden har i flere år vært at unge har valgt bort utdanning rettet inn mot petroleumsfag. En styrking av bransjens fokus på omstilling og tiltak for å redusere klimafotavtrykket, samt digitalisering anses som viktige virkemidler for rekruttering til bransjen.

SDØE-porteføljen er svært robust, selv med lave priser på olje og gass. Fremtidige inntekter fra virksomheten vil imidlertid være svært avhengig av prisutviklingen. Prissikkerheten fremover er fremdeles høy, både for olje og gass. Utviklingen i oljemarkedet fremover vil i første rekke være bestemt av hvordan tilbudet av olje, og da spesielt fra OPEC og skiferolje utvikler seg. Etterspørselen forventes fremdeles å øke i årene som kommer, men på lengre sikt kan den komme til å avta noe avhengig av blant annet økonomisk vekst og klimapolitikk. Proteksjonisme og handelskrig øker frykten for redusert økonomisk vekst. Dette er en viktig faktor for den videre utviklingen i oljeetterspørselen. Etterspørselen etter gass vokser år for år. I Europa skjer dette i stor grad på bekostning av kull, med betydelige reduksjoner i klimagassutslipp som konsekvens. Med fallende egenproduksjon i EU vil norsk gass beholde en sentral posisjon

som leverandør av gass til Europa. Godt støttet av en kostnadseffektiv og driftssikker infrastruktur samt lave utslipp er norsk gass svært konkurransedyktig. Økte leveranser av både rørgass fra Russland og LNG fra spesielt USA gir imidlertid prispress for gass. Med ytterligere økning i global LNG-kapasitet kan det forventes fortsatt press på gassprisene, om ikke Asia øker LNG-importen i betydelig grad.

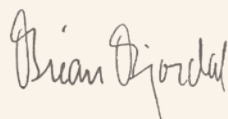
Olje- og gassindustrien møter store utfordringer i lys av den forventede energiomleggingen. Klimapolitikken vil fortsette å utfordre fossile brenslere som vil møte økt konkurranse fra fornybar energi. Gassens rolle i den fremtidige energiforsyningen i Europa er et tema det er stor oppmerksomhet rundt. For å nå EUs langsiktige klimamål vil det måtte skje en omfattende utbygging av fornybar energi. I tillegg vil det bli nødvendig å utvikle ny teknologi for reduksjon av klimagassutslipp, eksempelvis ved CO₂-fangst og lagring (CCS) eller gjennom å av-karbonisere naturgass til hydrogen med CO₂-lagring. I mellomtiden vil norsk gass spille en viktig klimapolitisk rolle ved å erstatte kull.

Olje- og gassindustrien ønsker å være en del av løsningen på klimautfordringen. Med sin ledende teknologikompetanse, globale tilstedeværelse og sterk økonomi kan industrien bidra med både lavutslippsproduksjon og utviklingen av nye lønnsomme av-karboniserte verdikjeder.

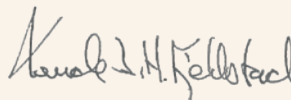
Stavanger, 5. mars 2020



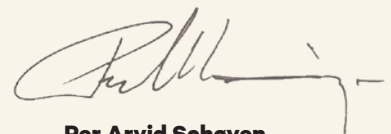
Gunn Wærsted
Styreleder



Brian Bjordal
Nestleder



Trude J. H. Fjeldstad
Styremedlem



Per Arvid Schøyen
Styremedlem




Hugo Sandal
Styremedlem



Ragnar Sandvik
Styremedlem,
valgt av ansatte



Anne-Cathrine Nilsen
Styremedlem,
valgt av ansatte

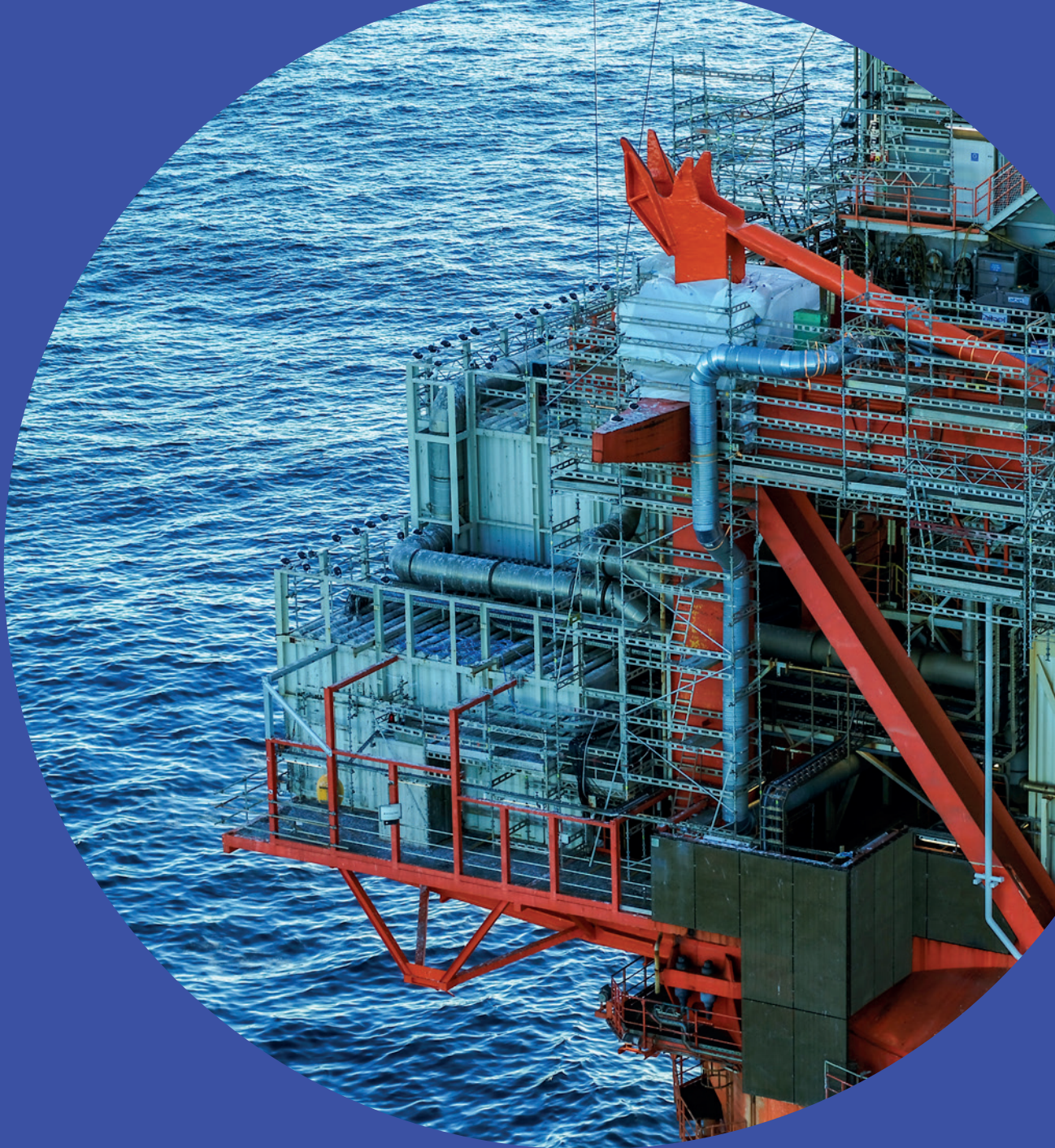


Grethe K. Moen
Administrerende direktør

2

Introduksjon til virksomheten og hovedtall 2019

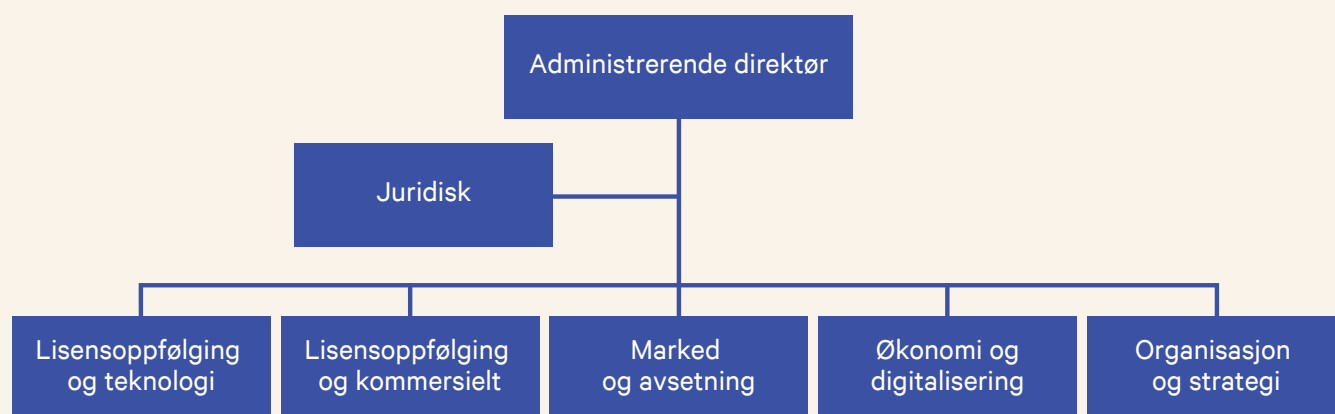
Side 18 Introduksjon til virksomheten
Side 20 Hovedtall 2019



Snorre A
Foto: Bo B. Randulff & Even Kleppa

Petoro as

Petoro er forvalter av Statens direkte økonomiske engasjement (SDØE). Selskapets hovedmål er å skape størst mulig økonomiske verdier fra SDØE-porteføljen. Ved utgangen av året hadde selskapet 65 ansatte.



Olje- og energidepartementet, ved statsråden, representerer staten som eiere og er selskapets generalforsamling og øverste myndighet. Styret har det overordnede ansvar for forvaltningen i selskapet. Petoros organisasjon fra 1. januar 2020 er som vist i figuren over.

Nøkkeltall for Petoro AS

	2019	2018	2017
Samlet tildeling/ administrasjonstilskudd (millioner kroner) *	287	280	274
Årsverk (gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt)	62,9	64,2	64,4
Lønnsandel av administrasjonstilskudd (prosent)**	37	38	39
Lønnsutgifter per årsverk (millioner kroner) **	1,71	1,64	1,66
Andel av administrasjonstilskudd til studier og spisskompetanse (prosent)	20	16	15

* eksklusiv merverdiavgift

** lønn som spesifisert i note 3

Statens Direkte Økonomiske Engasjement (SDØE)

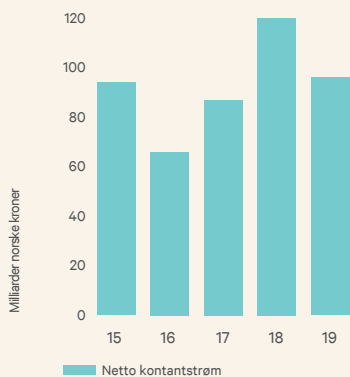
SDØE-ordningen ble opprettet i 1985. Ordningen innebærer at staten deltar som direkte investor i petroleumsvirksomheten på norsk sokkel slik at staten får inntekter og utgifter forbundet med SDØEs andeler. Petoro opptrer som rettighetshaver for statens andeler i utvinningstillatelser, felt, rørledninger og landanlegg, og skal ivareta porteføljen på et forretningsmessig grunnlag. Ved utgangen av 2019 besto porteføljen av 200 utvinningstillatelser, 35 produserende felt og 16 rørledninger og landanlegg samt oppfølging av 14 utvinningstillatelser med netto-overskuddsavtale.

SDØE-porteføljen representerer om lag en tredjedel av Norges samlede olje- og gassreserver og ga en kontantstrøm på 96 milliarder kroner i 2019.

Nøkkeltall for SDØE			
	2019	2018	2017
Netto kontantstrøm (i millioner kroner)	96 184	119 666	87 157
Driftsinntekter (i millioner kroner) (NGAAP)	153 395	177 431	150 720
Produksjonskostnader (i millioner kroner) (NGAAP)	13 690	17 440	14 262
Årets resultat (i millioner kroner) (NGAAP)	95 647	114 210	98 919
Investeringer (i millioner kroner) (kontant)	26 331	22 555	26 564
Produksjon - olje og NGL (tusen fat/dag)	349	370	398
Produksjon - tørrgass (millioner Sm ³ /dag)	98	113	113
Produksjon - total (tusen fat o.e./dag)	964	1 084	1 110
Gjenværende reserver (millioner fat o.e.)	5 335	5 544	5 879
Reserveerstatningsgrad (årlig i prosent)	40	16	78
Reservetilgang (millioner fat o.e.)	142	62	316
Oljepris (USD/fat)	65	71	54
Oljepris (NOK/fat)	572	573	449
Gasspris (NOK/Sm ³)	1,92	2,17	1,72

Hovedtall 2019

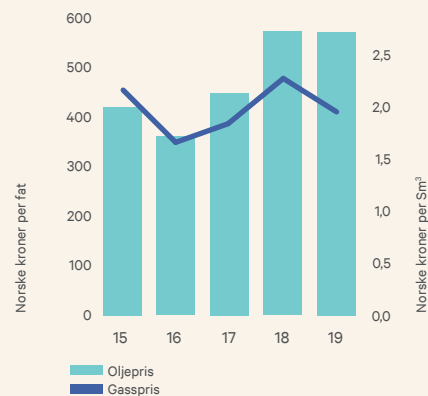
Kontantstrøm



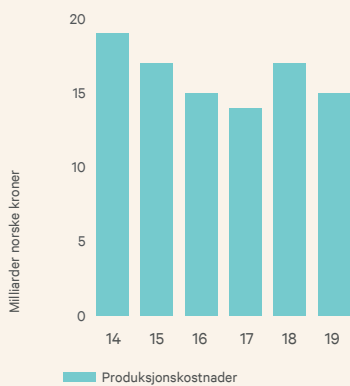
Resultat



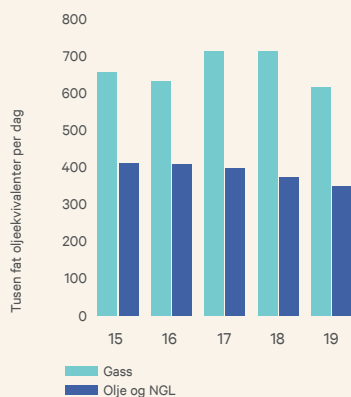
Olje- og gasspris



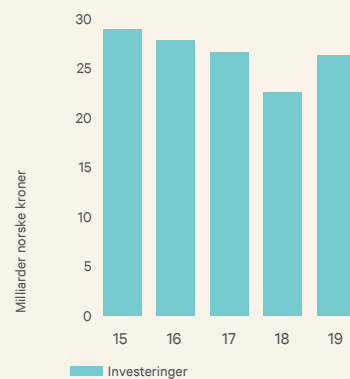
Produksjonsskostnader



Produksjon



Investeringer



3

Årets aktiviteter og resultater



Johan Sverdrup august 2019.
Foto: Ole Jørgen Bratland / Equinor

Årets aktiviteter og resultater

Det vises til “Oppdragsbrev til Petoro AS for 2019”, samt plan for virksomheten til Petoro AS. Nedenfor gjengis målene fra oppdragsbrevet og Petoros ivaretagelse av disse.

Ivaretagelse av statens direkte deltakerandeler

Petoro skal være en aktiv partner som gjennom helhetsvurderinger skal bidra til å maksimere verdien av SDØE-porteføljen. Arbeidet skal orienteres mot områder og oppgaver der selskapet med basis i porteføljen, og i samspill med øvrige aktører på norsk kontinentalsokkel, i særlig grad kan bidra til å øke verdiskapingen, hensyntatt statens samlede økonomiske interesser. Petoro skal bidra til effektiv og lønnsom utbygging og drift samt sikkerhet for mennesker og miljø.

Operasjonelle mål

“Petoro skal utarbeide operasjonelle mål med hensyn til å opprettholde en høy produksjon i 2019.”

Styringsparametere: Volumtall. Utvikling over tid og beskrivelse av avvik

Total produksjon var 964 tusen fat oljeekvivalenter (o.e.) per dag, vel 11 prosent lavere enn i 2018.

Gassproduksjonen var på 98 millioner standard kubikkmeter (mill. Sm³) per dag i 2019, ned 14 prosent fra et rekordhøyt nivå på 113 millioner Sm³ per dag i fjor. Nedgangen i produksjon sammen med lave gasspriser resulterte i inntekter fra egenprodusert gass på 68 milliarder kroner, om lag 21 milliarder kroner lavere enn året før. Reduksjonen i gassvolum var i all hovedsak knyttet til bruk av fleksibelt gassuttak for prisoptimalisering på Troll, samt produksjonsfall på grunn av driftsutfordringer knyttet til kompresjon

på Ormen Lange.

Væskeproduksjonen var 349 tusen fat o.e. per dag, 6 prosent lavere enn i 2018. Nedgangen skyldtes i hovedsak naturlig produksjonsfall, samt lavere produksjon som følge av problemer med stigerør på Snorre. Nedgangen i væskeproduksjon ble delvis motvirket av oppstarten av Johan Sverdrup i oktober 2019.

Utover ordinær lisensoppfølging der operatør og partnere fastlegger produksjonsmål og operatør utfordres på avvikhåndtering og kompensierende tiltak, har Petoros innsats i 2019 vært spesielt rettet mot å påvirke til at operatøren nå både rapporterer og følger opp innestengte brønner og produksjonseffektivitet på utvalgte felt. I tillegg har Petoros innsats vært rettet mot å ferdigstille nye brønner og gjennomføre planlagte boreprogram. Dette er viktige virkemidler for å øke produksjonen fra SDØE-porteføljen.

“Petoro skal utarbeide operasjonelle mål med hensyn til å effektiv drift.”

Styringsparametere: Utvikling i driftskostnader med beskrivelse av avvik.

Effektivisering av felt i drift har også i 2019 vært en viktig del av Petoros arbeid. Selskapet har vært en pådriver for effektivisering og kostnadsreduksjoner spesielt innenfor området boring og brønn, samt drift- og vedlikehold.

Behovet for effektivisering og kostnadsreduksjoner innenfor området

boring og brønn har vært en viktig sak for Petoro gjennom flere år. Petoro har over tid fulgt utviklingen i boretakt på ti faste installasjoner på fem utvalgte felt i porteføljen. Fra 2014 til 2015 ble gjennomsnittlig boretid og borekostnader halvert. Resultatet kan i hovedsak tilskrives økt boreeffektivitet, forenkling av brønndesign og økt tilgjengelighet av boreanlegget. Gjennomsnittlig borekostnad per per brønn lå stabilt i flere år, men det siste året har det vært en økning på 15 prosent i forhold til det nye nivået. Skal reservene i de modne feltene realiseres og utvinningsgraden økes må kostnaden reduseres ved ytterligere effektivisering.

Petoro har også oppmerksomhet på utviklingen i produksjonskostnader, herunder kostnader til drift og vedlikehold av felt og infrastruktur. Etter flere år med fallende produksjonskostnader, økte kostnadene noe fra 2017 til 2018. Justert for avsetning for og påfølgende forlik i COSL-saken på Troll var imidlertid produksjonskostnadene i 2019 på nivå med 2018. Petoro følger opp kostnader og effektiviseringstiltak, blant annet ved bruk av benchmark-analyser.

Digitalisering er et viktig virkemiddel for effektiv drift. Petoro har derfor vært en pådriver bred implementering på tvers av SDØE-porteføljen, samt etablering og oppfølging av implementeringsplaner i utvalgte felt. Innen boring har selskapet identifisert konkrete forbedringsmuligheter i utvalgte lisenser og foreslått disse i interessentskapet. Videre deltar Petoro aktivt i utvalgte

industrifora med særlig fokus på deling av data.

“Petoro skal utarbeide operasjonelle mål med hensyn til ivaretagelse av sikkerhet og miljøhensyn.”

Styringsparametere: Alvorlige hendelser og CO₂-utslipp. Utvikling over tid og beskrivelse av avvik.

Målsettingen om at norsk petroleumsvirksomhet skal være verdensledende innen helse, miljø og sikkerhet står fast. Dette stiller krav til at næringen arbeider videre med kontinuerlig forbedring av sikkerhetsnivået. Petoro har i 2019 vært opptatt av å sette sikkerhet først og har tydelig kommunisert selskapets forventninger til HMS ledelse og HMS kultur. Samtidig har Petoro vært opptatt av læring på tvers av porteføljen og kvalitet i risikovurderinger sett i et storulykkeperspektiv. Petoro har også i løpet av året gjennomført flere ledelsesbesøk med fokus på helse, miljø og sikkerhet på utvalgte felt og landanlegg.

HMS-resultatene for 2019 viser ingen hendelser med storulykkepotensial. Alvorlig hendelsesfrekvens, definert som antall faktiske og potensielle tilløp til alvorlige hendelser per million arbeidstimer, er fremdeles for høy. Frekvensen i 2019 var 0,9 mot 0,7 i 2018. De fleste hendelsene var knyttet til fallende gjenstander og industrien forsterket i løpet av året innsatsen for å forebygge slike hendelser. Personskadefrekvensen, det vil si antall personskader per million arbeidstimer økte fra 3,8 i 2018 til 3,9 i 2019. Det har ikke blitt registrert alvorlige utslipp til sjø i 2019.

I lys av klimautfordringen har en samlet norsk olje- og gassindustri lansert et nytt klimaveikart og nye klimamål. Gjennom dette gir bransjen et tydelig signal om at den tar klimautfordringen og Parisavtalen på alvor. Olje- og

gassindustrien skal redusere sine klimagassutslipp med 40 prosent i 2030 sammenlignet med 2005, og videre redusere utslippene til nær null i 2050. Dette vil kreve store investeringer, teknologiutvikling og industriell kompetanse. Samtidig forutsetter dette betydelig innsats fra alle aktører i industrien. Petoro ønsker å være en drivkraft for at norsk sokkel er ledende i å møte klimautfordringene og arbeider allerede tett med operatører og partnere i lisensene for å undersøke hvilke muligheter som bør forfølges.

Petoro utarbeider hvert år “Årsrapport ytre miljø” som publiseres i etterkant av årsrapporten. I rapporten fra 2018 fremgår det at utslippene av karbondioksid (CO₂) fra SDØE-porteføljen i 2018 utgjorde 3 millioner tonn som er 0,2 millioner tonn lavere enn i 2017. Nedgangen i CO₂-utslipp skyldes i hovedsak nedstenging av en gassturbin og CO₂-reducerende tiltak offshore. SDØEs andel av totale utslipp fra norsk sokkel utgjorde 25%. Utslipp av CO₂ pr. produsert enhet (utslippsintensiteten) fra SDØE-porteføljen gikk ned fra 8,0 kg/boe til 7,6 kg/boe fra 2017 til 2018. Dette er 16% lavere enn gjennomsnittet for norsk sokkel, hvor utslippsintensiteten var 9,0 kg/boe.

Prioriterte mål og oppgaver for 2019

Petoro skal i 2019 særlig prioritere større pågående forretningsmessige prosesser i industrien der Petoro gjennom sin deltakelse kan sikre og øke verdiene i SDØE-porteføljen.

“Petoro skal bidra til høyest mulig lønnsom produksjon og verdi fra modne felt”

Styringsparametere: Initiativ, tiltak og arbeid som er iverksatt av Petoro og oppnådde resultater og effekt disse har hatt

I tråd med Petoros strategi har selskapet i 2019 rettet spesiell innsats

mot feltene Heidrun, Maria, Åsgard, Oseberg og Grane. I tillegg har brønnmodning og digitalisering blitt adressert som særskilte tema for hele feltporteføljen. Innen digitalisering har selskapet gjennom strategisk samarbeid med en leverandør, rettet spesiell innsats mot å øke kvalitet og effektivisere arbeidsprosesser innen reservoarmodellering.

På Heidrun har Petoro i 2019 gjennomført egne simuleringsstudier av feltets nordlige del. Gjennom dette arbeidet identifiserte Petoro potensiale for boring av flere nye brønner og tilhørende utvikling av ny infrastruktur. Petoro har i tillegg studert ulike gassdisponeringsløsninger for Heidrun, som viser et potensiale for økte oljereserver ved gassinjeksjon i dypere reservoarlag.

På Åsgard har selskapet i 2019 gjennom egne studier identifisert og konkretisert prosjekter som kan bidra til å øke utvinningsgraden mot feltets målsetting om en utvinningsgrad på 60 prosent.

På Oseberg har Petoro i 2019 gjennomført en studie for å kartlegge effekten av økt gasseksport fra feltets hovedstruktur. Petoro har identifisert syv nye lønnsomme boremaal og studien støtter opp om lisensens strategi med en stegvis opptrapping av gasseksporten frem mot 2022. I forbindelse med økt gasseksport vil det være nødvendig å oppgradere gasskapasiteten på Oseberg Feltcenter. Petoro har vært en drivkraft for å maksimere verdien av prosjektet gjennom tidlig innfasing av prekompresjon. Konseptvalget ble tatt i desember, og det planlegges oppstart av prekompresjon i 2024.

På Grane har Petoro i 2019 utarbeidet et teknisk underlag for utbygging av Breidablikk forekomsten gjennom en felles simuleringsmodell for Grane- og Breidablikk-reservoarene. Breidablikkprosjektets formål er

utbygging av ressursene nord for Grane Unit ved å utnytte kapasiteten i eksisterende infrastruktur, noe som også vil bidra til forlenget produksjonstid for feltet.

På Maria har selskapet i 2019 i lys av skuffende produksjon etter oppstart tatt en aktiv rolle i å identifisere tiltak for å øke produksjonen. Et sentralt virkemiddel vil være en ny injeksjonsbrønn, hvor resultatene fra Petoros egne reservoarstudier er lagt til grunn for plassering av brønnen. Petoro har arbeidet med å definere en langtidsløsning for utvikling av feltet som vil bidra til å øke reservene.

“Petoro skal bidra til gode driftsforberedelser for prosjekter i gjennomføringsfasen.”

Styringsparametere: Initiativ, tiltak og arbeid som er iverksatt av Petoro og oppnådde resultater og effekt disse har hatt.

Petoro har i 2019 hatt oppfølging av en stor portefølje av større utbyggingsprosjekter som er besluttet utbygd og som vil starte produksjon de nærmeste årene: Johan Sverdrup Fase 1 og 2, Johan Castberg, Snorre Expansion Project, Martin Linge, Dvalin og Troll fase 3. Oppfølgingen har vært rettet mot forhold som påvirker HMS-, klima- og gjennomføringsrisiko samt å sikre gode driftsforberedelser.

Mens gjennomføringen av prosjektene generelt har vært god har Martin Linge prosjektet vært preget av flere og store forsinkelser, men forventes å komme i drift i løpet av 2020. Petoro har hatt høy oppmerksomhet på prosjektet også det siste året, med hovedfokus på å oppnå en sikker og god oppstart av feltet.

Petoro har i 2019 hatt spesiell oppmerksomhet på driftsforberedelsene til Johan Sverdrup fase 1 som startet produksjon 5. oktober – mer enn to måneder før opprinnelig planlagt.

Prosjektet ble levert til en betydelig lavere kostnad enn budsjettet. Det er tatt fremtidsrettede valg om digitale løsninger som kan benyttes også andre steder i porteføljen. Områdeløsningen for kraft fra land til Sverdrup-feltet og området rundt gjør at hele ti felt på Utsira-høyden i Nordsjøen nå kan få kraft fra land. Sammen med fase 2, som vil starte opp i 2022, vil feltet på platå produsere opp til 660.000 fat per dag og gi et stort bidrag til produksjonen på norsk sokkel i flere ti-år fremover.

“Petoro skal bidra til realisering av nye utbyggingsprosjekter samt utnyttelse av tidskritisk infrastruktur i felt og transportsystemer.”

Styringsparametere: Initiativ, tiltak og arbeid som er iverksatt av Petoro og oppnådde resultater og effekt disse har hatt.

I 2019 ble det sendt inn Plan for utbygging og drift (PUD) for havvindparken Hywind Tampen som vil redusere behovet for kraft fra gassturbiner og gi fornybar kraft til feltene Snorre og Gullfaks. I tillegg er det sendt inn PUD for Gjøa P1-prosjektet som skal hente ut tilleggsressurser fra Gjøa-feltet, og Tor II som er en videreutvikling av det tidligere nedstengte Tor-feltet.

I SDØE-porteføljen er det også en rekke fremtidige utbyggingsprosjekter i planleggingsfasen som skal modnes frem mot investeringsbeslutning om få år. De fremtidige prosjektene består først og fremst av videreutviklingsprosjekter og elektrifiseringsprosjekter på modne felt, men også av noen mindre funn. For nye felt i porteføljen knyttes Petoros innsats til vurdering av ulike utbyggingsløsninger frem mot konseptvalg. Petoro legger vekt på å velge utbyggingsløsninger som har kapasitet og utvidelsesmuligheter til å realisere hele verdipotensialet i feltet.

Petoro har i 2019 hatt stor aktivitet knyttet til modning av tiltak for elektrifisering av felt og landanlegg. Elektrifiseringstiltakene er avgjørende for å kunne møte krav og forventninger til redusert klimafotavtrykk fra produksjonen på norsk sokkel, som blant annet forespeilet i veikart fra industrien. Mens det tidligere var nye feltutbygginger som var aktuelle for elektrifisering jobbes det nå også med konkrete planer for elektrifisering med kraft fra land av en rekke felt som allerede er i drift.

Elektrifisering inngår som en del av en helhetlig videreutvikling av de modne feltene. Elektrifisering skjer ofte samtidig med at en lisens ønsker forlenget levetid for installasjonene, eller ser behov for mer kraft til for eksempel gasskompresjon, i begge tilfeller for å øke utvinning og verdi. Petoro vil fortsette å jobbe aktivt for å modne frem klimareducerende tiltak, samt sikre gode tekniske og kostnadseffektive løsninger. Elektrifisering av modne felt er et tidskritisk tiltak da inntekspotensialet for prosjektene reduseres når gjenværende driftstid blir kortere. Petoro jobber derfor aktivt med operatører og partnerskap for å holde fremdrift på disse prosjektene.

I 2019 har Petoro også jobbet med økt utvinning av gass på de viktige gassfeltene Ormen Lange og Snøhvit hvor det ble tatt konseptvalg i 2019. Løsningen med å senke brønnhodetrykket samtidig som det installeres økt kapasitet for gasskompresjon gir økte reserver til en lav balansepris.

Overvåking av Equinors avsetning av statens petroleum

Petoro skal overvåke at Equinor utfører avsetningen av statens petroleum sammen med sin egen i samsvar med avsetningsinstruks gitt til Equinor ASA, herunder bidra til en rettmessig fordeling av inntekter og kostnader.

“Petoro skal overvåke avsetningen av statens petroleum med oppmerksomhet på markedssituasjonen, potensielle interesseulikheter, samt saker av stor verdimessig betydning.”

Styringsparametere: Hvilke initiativ og aktiviteter som er gjennomført og hvilke hensyn som er lagt til grunn for selskapets prioriteringer. Hvilke resultater som er oppnådd gjennom aktivitetene og hvilke verdimessige effekter disse har hatt.

I tråd med oppdragsbrevet har Petoro i sin risikobaserte oppfølging prioritert saker innenfor avsetning av olje. Petoro har i denne sammenheng hatt et særlig fokus på Equinors styrings- og oppfølgingssystem når det gjelder maksimal verdiskaping og rettmessig fordeling.

Petoro er opptatt av at produktene blir avsatt i de markeder hvor høyest pris kan oppnås og at porteføljens fleksibilitet blir benyttet til å oppnå en høyest mulig verdiskaping. I denne sammenheng er optimal videreutvikling, regularitet, utnyttelse av kapasitet og fleksibilitet i produksjonsanlegg og infrastruktur av stor betydning for å kunne oppnå maksimal verdiskaping.

Det har blitt gjennomført utvalgte kontroller for å sikre at SDØE får sin rettmessige andel av kostnader og inntekter relatert til avsetningen.

Økonomistyring

“Petoro skal;

- **ivareta god økonomistyring og kontroll av SDØE i samsvar med Reglement for økonomistyring i staten og instruks for økonomistyring av SDØE**
- **utarbeide og følge opp budsjett og prognoser, forestå regnskapsføring og foreta periodiske avviksanalyser og rapportering av SDØEs finansielle tilstand og utvikling.”**

Petoro har i 2019 ivaretatt god økonomistyring og kontroll av SDØE i samsvar med Økonomiregelverket i staten og instruks for økonomistyring av SDØE.

Petoro har videre utarbeidet og fulgt opp budsjett og prognoser, vært ansvarlig for regnskapsføring gjennom ekstern regnskapsfører og foretatt periodiske avviksanalyser og rapportering av SDØEs finansielle tilstand og utvikling i henhold til frister som er spesifisert i Oppdragsbrevet.

Selskapet fikk også for 2018 ren beretning fra Riksrevisjonen.

Effektiv drift

Petoro skal arbeide systematisk med å utnytte tildelte ressurser effektivt. Selskapet skal utarbeide operasjonelle mål og indikatorer som gir uttrykk for effektiviteten ved selskapets drift og som lar seg sammenligne over tid.

“Petoro skal innrette sin utførelse av selskapets hovedoppgaver på en effektiv måte”

Styringsparametere: Initiativ, tiltak og arbeid som er iverksatt av Petoro og vise til effekten av disse.

Petoro har som mål å drive virksomheten så effektivt som mulig. Selskapet har de senere år gjennomført en rekke effektiviserings- og kostnadsreducerende tiltak, eksempelvis gjennom forhandlinger av kontrakter for tjenester selskapet benytter, implementering og bruk av nye digitale verktøy og systemer, samt forenkling av administrative prosesser og rutiner.

Petoros portefølje av utvinningstillatelser har økt jevnt siden selskapet ble etablert og ved utgangen av 2019 besto porteføljens av 200 utvinningstillatelser med SDØE-andeler. Selskapet har organisert lisensoppfølgingen på en effektiv måte,

slik at også nye utvinningstillatelser som selskapet mottar til forvaltning inkluderes i oppfølgingen innenfor samme bemanning. Petoro har i løpet av året gjennomført en rekke tiltak for å utvikle organisasjonens evne til å løse oppgavene og levere resultater i henhold til selskapets visjon, strategi og mål. En ny organisasjonsstruktur og ledergruppe er etablert og gjort gjeldende fra 1. januar 2020. Videre har Petoro ferdigstilt oppdateringen av selskapets styringssystem, samt inngått kontrakt med ny regnskapsleverandør for SDØE gjeldende fra 1. mars 2020.

“Petoro skal utnytte mulighetene for effektiv drift ved anvendelse av digitale løsninger og digital datadeling”

Styringsparametere: Initiativ, tiltak og arbeid som er iverksatt av Petoro og vise til effekten av disse.

Petoro arbeider kontinuerlig med å konkretisere hvordan digitalisering kan utnyttes for å drive virksomheten så effektivt som mulig. Selskapets mål er å redusere bruk av tid på rutineoppgaver, effektivisere rapporterings- og påseoppgaver samt forbedre selskapets påvirkningskraft gjennom bedre innsikt, analyser og beslutningsgrunnlag.

Petoro har i 2019 utarbeidet en digital strategiplan som skal legge til rette for å hente ut gevinster gjennom videreutvikling, kompetanseheving og økt bruk av digitale verktøy i selskapets arbeidsprosesser. Videre har Petoro i løpet av året implementert og tatt i bruk nye digitale verktøy og systemer innenfor selskapets tre hovedområder, samt for samhandling på tvers av selskapet. Arbeidet har gjort selskapets styringsinformasjon mer tilgjengelig samt effektivisert arbeidsprosesser og datahåndtering

4

Styring og kontroll

Side 30	Styret i Petoro AS
Side 32	Ledelsen i Petoro AS
Side 34	Eierstyring og selskapsledelse
Side 38	Redegjørelse for samfunnsansvar
Side 40	Vurdering av fremtidsutsikter



Fra boredekket på Johan Sverdrup.
Foto: Arne Reidar Mortensen / Equinor

Styret i Petoro



Stående fra venstre: Trude J. H. Fjeldstad, Ragnar Sandvik, Anne-Cathrine Nilsen, Per A. Schøyen og Brian Bjordal.
Sittende: Hugo Sandal og Gunn Wærsted. (Foto: Elisabeth Tønnessen)

Gunn Wærsted

Styreleder

Valgt inn i styret: 2014

Øvrige styreverv: Styreleder Telenor; styremedlem Nationwide Building Society, styremedlem Fidelity Int, styremedlem Saferoad

Utdanning: Siviløkonom ved Handelshøyskolen BI

Karriere: Konserndirektør i DnB med ansvar for Kapitalforvaltnings- og Livsforsikringsområdet i tillegg til å være administrerende direktør i Vital Forsikring ASA og medlem av konsernledelsen (1999 - 2002); administrerende direktør i SpareBank 1 Gruppen AS og leder av SpareBank 1 Alliansen (2002 - 2007). Globalt ansvarlig for Wealth Management, leder av Nordea Bank Norge og medlem i konsernledelsen i Nordea (2007-2016).

Per Arvid Schøyen

Styremedlem

Valgt inn i styret: 2007

Yrkessituasjon: Rådgiver

Utdanning: Jurist, div. program for ledelse

Karriere: Partner i KLUGE fra 2005 – 2014. Ansatt i Esso/ ExxonMobil 1977–2004, leder for Corporate Affairs fra 1989; andre stillinger i Norge og utland. For øvrig politi- og dommerfullmektig samt vitenskapelig assistent UiO.

Trude J. H. Fjeldstad

Styremedlem

Valgt inn i styret: 2015

Yrkessituasjon: VP Portfolio Management New Business/ Managing Director Statkraft Tofte AS

Utdanning: Samfunnsøkonom fra Universitet i Oslo, finansanalytiker og MBA i Corporate Finance fra NHH

Karriere: Tidligere daglig leder i Statkraft Treasury Centre SA, styresekretær i Statkraft AS, senior gassansvarlig i Statkraft, daglig leder i Plaine de l'Ain Power SAS og porteføljeforvalter for gass i Norsk Hydro ASA

Ragnar Sandvik

Styremedlem (Ansattes representant)

Valgt inn i styret: 2018

Yrkessituasjon: Senior rådgiver, Strategisk analyse, Petoro AS.

Utdanning: Siviløkonom med fordypning innen finans fra NHH

Karriere: Bred erfaring som senior rådgiver i Strategi, Kommersiell og Økonomi i Petoro samt konsulent i Accenture innen endringsledelse, prosessforbedring og systemimplementering

Brian Bjordal

Nestleder

Valgt inn i styret: 2016

Yrkessituasjon: Selvstendig næringsdrivende

Øvrige styreverv: Nestleder Helse Fonna, styreleder FKH Stadion A/S

Utdanning: Sivilingeniør, BSc, Heriot-Watt University, Edinburgh

Karriere: Fra 1977 -79: Stoltz Røthing (bygg & anlegg); 1979 - 84: Taugbøl & Øverland; 1984 - 2001: Statoil ASA, overingeniør rør & strukturer; leder Rør og Platform Inspeksjon, oppdragsleder Europipe utbygging, leder tidligfaseutredninger Europipe II, Åsgard Transport, Ekofisk by-pass, Franpipe, direktør Prosessanlegg Kårstø, direktør Troll / Sleipner området (Utbygging og Produksjon Norge); 2001 - 2015: Gassco AS, administrerende direktør.

Hugo Sandal

Styremedlem

Valgt inn i styret: 2017

Yrkessituasjon: Selvstendig næringsdrivende.

Utdanning: Sivilingeniør fra NTH (nå NTNU) og Degree of Engineer fra Stanford University.

Karriere: Diverse stillinger i Saga Petroleum i perioden 1976 -1987. Konsulent i Railo International fra 1987-89. Administrerende direktør i Sabico AS 1989-91, hovedvirksomhet akvakultur og bioteknologi. Arbeidet i Deminex, senere DEA fra 1991, administrerende direktør siden 1996 til oppnådd pensjonsalder i 2016. Styremedlem Saga Petroleum 1983-85. Styreleder OLF, (nå NOROG), 1999-2003. Medlem NHOs arbeidsutvalg 2000-2004.

Anne-Cathrine Nilsen

Styremedlem (Ansattes representant)

Valgt inn i styret: 2018

Yrkessituasjon: Teamleder forretningsanalyse og virksomhetsstyring, Petoro AS

Utdanning: Siviløkonom fra Siviløkonomutdanningen i Bodø, Høyere avdeling/cand.merc. fra NHH og cand.mag. fra Universitetet i Tromsø.

Karriere: Bred erfaring fra olje- og gassindustrien, både opp- og nedstrøms, fra Petoro, Total og Equinor. Tidligere forsker ved Fiskeriforskning AS og trainee i Credit Suisse.

Ledelsen i Petoro



Bak fra venstre: Heidi Iren Nes, Ole Njørheim, Jonny Mæland og Kjell Morisbak Lund.

Foran fra venstre: Olav Boye Siversten, Grethe Kristin Moen og Hilde Fey Lunde. (Foto: Elisabeth Tønnessen)

Grethe Kristin Moen

Administrerende direktør

Utdanning: Sivilingeniør kjemiteknikk fra NTNU

Karriere: Har lang erfaring fra norsk og internasjonal olje- og gassvirksomhet. Har hatt en rekke lederstillinger innenfor produksjon, teknologi og kommersielt i Statoil og sist i Shell - senest som leder for Shells oppstrømsvirksomhet i Norge og for helse, miljø og sikkerhet i Europa.

Hilde Fey Lunde

Direktør lisensoppfølging og kommersielt

Utdanning: Sivilingeniør Petroleumsteknologi fra NTNU, Diplom fra Institute Français du Pétrole (IFP), Paris

Karriere: Har bred erfaring fra norsk og internasjonal olje- og gassvirksomhet. Kom til Petoro i 2016 med erfaring fra lederstillinger i DEA/E.ON/E.ON Ruhrgas både i Norge og UK, sist som Manager Development and Production. Hadde i en 10-årsperiode en rekke stillinger internasjonalt både innen opp- og nedstrøm for ConocoPhillips.

Jonny Mæland

Direktør økonomi

Utdanning: Siviløkonom fra Universitetet i Agder og spesialisering innenfor bedriftsøkonomisk analyse fra Norges Handelshøgskole (NHH) i Bergen

Karriere: Har lang erfaring fra ulike stillinger nasjonalt og internasjonalt i ConocoPhillips siden 1998, med unntak av to år som Finance Manager i Norwegian Energy Company ASA. Kommer fra stillingen som Director Financial Reporting and Analysis i ConocoPhillips Norge.

Heidi Iren Nes

Direktør organisasjon og strategi

Utdanning: Siviløkonom fra Norges Handelshøgskole, Bergen

Karriere: Startet i økonomiavdelingen i Petoro i 2008 etter noen år i Subsea 7 Norway. Gikk deretter over i ny rolle i markedsavdelingen i Petoro fra 2013 til 2019. Har i tillegg vært ansattrepresentant i styret i Petoro fra 2016 til 2018.

Kjell Morisbak Lund

Direktør lisensoppfølging og teknologi

Utdanning: Sivilingeniør innen marinteknologi fra NTNU

Karriere: Har bred erfaring fra arbeid med både opp- og nedstrømsdelene av olje- og gassvirksomhet. Har hatt forskerstilling innenfor marine konstruksjoner i SINTEF, flere prosjekt-, stabs- og lederstillinger i Statoil – sist som HMS direktør for midt- og nedstrømsvirksomheten.

Ole Njærheim

Direktør marked og avsetning

Utdanning: Siviløkonom fra Universitetet i Agder, MSc University of Surrey og Autorisert Finansanalytiker fra NHH

Karriere: Har bred erfaring innen finansiell og kommersiell rådgivning som Managing Director i ECON Consulting Group. Njærheim har også vært investeringsdirektør i IKM Invest AS og Spring Capital AS. Han har tidligere blant annet jobbet i Lyse Energi og Standard and Poor's/DRI.

Olav Boye Sivertsen

Direktør juridisk

Utdanning: Jurist fra Universitetet i Oslo

Karriere: Har tidligere hatt stillinger som advokat i ExxonMobil, leder av juridisk avdeling i Mobil i Norge og fra offentlig forvaltning; Olje- og energidepartementet, Kommunaldepartementet og Oljedirektoratet. Har også internasjonal erfaring fra Mobils virksomhet i USA.

Eierstyring og selskapsledelse

Statens direkte økonomiske engasjement i petroleumsvirksomheten på norsk kontinentalsokkel (SDØE) representerer en tredel av Norges olje- og gassreserver. Petoro forvalter store verdier på vegne av Den norske stat. Dette stiller krav til god virksomhetsstyring som ivaretar forventninger fra eier, omgivelsene og samfunnet.

Petoros styre følger kravene til virksomhetsstyring fastsatt i "Reglement for økonomistyring i staten" og standarder for god eierstyring og selskapsledelse. Styret følger statens prinsipper for god eierstyring som gjengitt i Meld. St. 8, 2019-2020 "Statens direkte eierskap i selskaper. Bærekraftig verdiskaping" og de deler av "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse" (oppdatert 2018) som anses relevant for selskapets virksomhet og rammene som selskapets organisasjonsform og eierskap setter. I det følgende gis en redegjørelse for de enkelte hovedtemaene som har relevans for Petoro.

Styret legger vekt på god eierstyring og selskapsledelse for å sikre at SDØE-porteføljen forvaltes på en måte som maksimerer den økonomiske verdiskapingen, og legger grunnlaget for tillit til selskapet fra eier, ansatte, petroleumsindustrien og andre interessenter samt samfunnet for øvrig. Styret utarbeider klare mål, strategier og risikoprofil for selskapet, og virksomhetsstyringen i Petoro bygger på balansert målstyring med etablerte mål som understøtter selskapets strategi. Videre er selskapets styringssystem tilpasset virksomhetens egenart og inneholder styrende dokumentasjon som skal bidra til at Petoro realiserer sine mål og strategier og gjennomfører sine hovedoppgaver på en systematisk

måte innenfor gitte rammer. Selskapets personvernerklæring er inkludert i styringssystemet.

Petoro har et verdigrunnlag som er integrert i selskapets forretningsmessige virksomhet. Petoros verdier - handlekraftig, ansvarlig, inkluderende og spenstig - er fundamentet som skal prege måten de ansatte arbeider på og slik støtte opp under mål og strategi.

Petoro rapporterer om oppfølging av sitt samfunnsansvar i eget kapittel.

Virksomhet

Hovedoppgavene til Petoro AS følger av petroleumslovens kapittel 11 og selskapets vedtekter, og defineres nærmere av Olje- og energidepartementet i årlige oppdragsbrev.

Petoros formål er på vegne av staten, for statens regning og risiko å ha ansvaret for å ivareta de forretningsmessige forhold knyttet til statens direkte økonomiske engasjement i petroleumsvirksomhet på norsk kontinentalsokkel og virksomhet i tilknytning til dette.

Selskapet har tre hovedoppgaver:

- Ivaretagelse av statens direkte deltakerandeler i de interessentskap der staten til enhver tid har slike.

- Overvåking av Equinors avsetning av den petroleum som produseres fra statens direkte deltakerandeler, i tråd med Equinors avsetningsinstruks.
- Økonomistyring for statens direkte deltakerandeler.

Petoros virksomhet er underlagt aksjeloven og petroleumsloven samt reglement for statlig økonomiforvaltning, herunder bevilgnings- og økonomireglementet. Olje- og energidepartementets instruks for økonomistyring av SDØE og årlige oppdragsbrev er styrende for selskapets forvaltning av SDØEs virksomhet. I tillegg er selskapets vedtekter, strategi, verdier og forretningssetiske retningslinjer, samt retningslinjer for utøvelse av selskapets samfunnsansvar, førende for virksomheten i Petoro.

Petoros strategi tar utgangspunkt i selskapets visjon og overordnede mål. Målet er å skape størst mulig verdi og oppnå høyest mulig inntekt til staten fra SDØE. Selskapets visjon er å være en drivkraft på norsk sokkel. Krav til sikkerhet og klima utgjør en viktig ramme for strategien.

Innenfor hver hovedoppgave er det definert strategiske områder og strategiske prioriteringer. Strategiske områder peker på hvilke områder som er de viktigste å påvirke for å realisere overordnede mål. Strategiske

prioriteringer konkretiserer hvilke sentrale tiltak det må arbeides med for å realisere strategien. Modning av nye brønner, boreeffektivitet, kontinuerlig optimalisering av utvinningsstrategi, kostnadseffektiv feltutvikling og videreutvikling av eksisterende infrastruktur, samt effektiv drift er pekt ut som selskapets strategiske prioriteringer.

Digitalisering er en strategisk prioritering på tvers av selskapets hovedoppgaver. Dette gjelder både bruk av digitale løsninger i interessentskap, internt i selskapet og mellom Petoro og andre selskap. I 2019 utarbeidet selskapet en egen digital strategiplan.

Petoro anerkjenner at klimautfordringer gjør det nødvendig å begrense menneskeskapt påvirkning av klimasystemet. Selskapet vil bidra til at petroleumsindustrien på norsk sokkel er ledende i å møte klimautfordringene. Klima er en integrert del av Petoros virksomhetsstyring.

Petoro er rettighetshaver for statens portefølje på norsk sokkel med samme rettigheter og plikter som øvrige rettighetshavere. SDØE-porteføljens bredde gir Petoro oversikt og innsikt til å være en drivkraft på norsk sokkel. Gjennom en fokusert oppfølging understøttet av faglig dybdeinnsats arbeider selskapet med å forsterke mulighetene for verdiskaping med vekt på langsiktig forretningsutvikling. Med utgangspunkt i Petoros kapasitet og nødvendig innsats for ivaretagelse av rettighetshaverrollen har selskapet en differensiert oppfølging av aktivitetene i interessentskapene. Petoro er opptatt av god virksomhetsstyring i interessentskapene og samarbeider med operatørene og partnerne om videreutvikling av gode målstyringsprosesser.

Det er, i samsvar med avtaleverket for petroleumsvirksomhet taushetsplikt for den forretningsinformasjonen selskapet mottar. Selskapet har intern instruks for behandling av innsideinformasjon som mottas i Petoro. Instruksen gjelder for Petoros styre, ansatte, selskapets revisor, rådgivere eller andre knyttet til Petoro som mottar informasjon som ikke er offentlig kjent og/eller der det uttrykkelig opplyses at informasjonen er "innsideinformasjon" i henhold til Lov om verdipapirhandel. Informasjon som kan være børssensitiv, skal behandles som "innsideinformasjon".

Det er etablert et eget system for godkjenning av ansattes eksterne styreverv. Ansatte skal påse at det ikke gjennom eie av aksjer oppstår konflikt mellom egne interesser og forvaltningen av statens andeler eller Petoro AS sine interesser. Ledende ansatte (administrerende direktør og ansatte som rapporterer direkte til administrerende direktør) tillates ikke å ha aksjer i rettighetshaverselskaper.

Petoro avlegger særskilt regnskap for SDØE-porteføljens transaksjoner som inngår i statsregnskapet. Kontantstrømmer som genereres fra porteføljen, overføres til statens egne konti i Norges Bank.

Selskapskapital og utbytte

Petoro AS har en aksjekapital på 10 millioner kroner og er heleid av Den norske stat. Staten garanterer for selskapets forpliktelser. Aksjeselskapets egne driftskostnader dekkes av årlige bevilgninger over statsbudsjettet. Driftstilskuddet presenteres som driftsinntekt i aksjeselskapets regnskap. Selskapet mottar tilskudd til å dekke kostnadene og deler ikke ut utbytte. Aksjene i selskapet er ikke omsettelige og kan ikke overdras.

Petoro AS etablerte i desember 2012 et heleid norsk datterselskap, Petoro Iceland AS, med islandsk filial for å forestå den løpende forretningsmessige oppfølgingen av norske deltakerandeler i utvinningstillatelser som er tildelt av islandske myndigheter. Petoro Iceland AS hadde i 2019 ingen deltakerandeler på islandsk kontinentalsokkel. Selskapet er under utvikling.

Likebehandling av aksjeeiere

Aksjene i Petoro AS eies av staten og selskapet har ingen personlige aksjonærer.

Staten har en felles eierskapsstrategi for å maksimere den samlede verdien av sine eierinteresser i Equinor ASA og statens egne olje- og gassinteresser. Med dette som utgangspunkt forestår Equinor ASA avsetningen av statens petroleum nedfelt i egen avsetningsinstruks vedtatt i Equinor ASA sin generalforsamling. Staten har gjennom Petoro AS vedtekter, petroleumslovens kapittel 11 og avsetningsinstruksen for Equinor ASA, tillagt Petoro ansvaret for å påse at Equinor ASA utfører sine oppgaver i samsvar med denne instruksen.

Det er forretningsmessig taushetsplikt for den informasjonen Petoro mottar knyttet til sin overvåking av Equinor ASA sin avsetning og i arbeidet med budsjett og regnskap som gjelder avsetningen av statens petroleum. Selskapets etiske retningslinjer understreker at mottakere av slik konfidensiell informasjon kun skal benytte informasjonen til det den er bestemt for, og skal ikke handle i Equinor ASAs verdipapirer, så lenge slike opplysninger ikke er alminnelig kjent.

Generalforsamling

Olje- og energidepartementet, ved statsråden, representerer staten som eiere og er selskapets generalforsamling og øverste myndighet. Generalforsamling innkalles i samsvar med aksjelovens bestemmelser for statsaksjeselskaper. Ordinær generalforsamling avholdes innen utgangen av juni hvert år. Petroleumsløven fastsetter retningslinjer for saker som skal behandles av selskapets generalforsamling. Eierbeslutninger og vedtak foregår på generalforsamlingen som også velger selskapets eksterne revisor. Styret i Petoro AS har delegert myndighet som generalforsamling for datterselskapet Petoro Iceland AS til administrerende direktør i Petoro AS for avvikling av selskapets virksomhet på islandsk sokkel.

Valg av styremedlem

Selskapet er underlagt statens prosedyrer for valg av styremedlemmer. Styremedlemmene utpekes av generalforsamlingen som også fastsetter honorar for samtlige medlemmer av styret. Ansattes representanter til styret velges for to år av gangen av og blant de ansatte.

Styrets sammensetning og uavhengighet

Petoros styre har syv medlemmer, hvorav fem velges av generalforsamlingen og to velges av og blant selskapets ansatte. I styret er det tre kvinner. Valgperioden er to år. Styrets medlemmer har ingen forretningsmessige avtaler eller øvrige økonomiske relasjoner med selskapet utover den godtgjørelse generalforsamlingen fastsetter for styret, samt ansettelsesavtaler for ansattes representanter. Alle aksjonærvalgte styremedlemmer er uavhengige av eier.

Styret vurderer sin sammensetning med hensyn til kompetanse, kapasitet og mangfold til å være hensiktsmessig for oppfølging av selskapets mål og oppgaver. Det enkelte styremedlem og styret som kollegium søker på ulike vis å styrke sin kompetanse løpende. Dette skjer ved deltakelse på kurs og konferanser og ved generelt å oppdatere seg innenfor virksomheten.

Styrets arbeid

Styret har det overordnede ansvar for forvaltningen i selskapet, herunder å sikre at hensiktsmessige styrings- og kontrollsystemer er på plass og for å føre tilsyn med daglig ledelse og selskapets virksomhet. Styrets arbeid baseres på instruks som beskriver styrets ansvar og saksbehandling. I 2019 ble det avholdt 8 styremøter.

Som vedlegg til "Instruks for Styret" har styret fastsatt "Utfyllende bestemmelser for hvilke saker som skal behandles av styret". For styrets arbeid er det etablert en årsmøteplan med vekt på behandling av tidsaktuelle forretnings tema, oppfølging av strategi, budsjetter og kvartalsresultater. Som et sentralt virkemiddel i resultatoppfølgingen benytter styret måling mot etablerte mål.

Styret behandler store investeringsbeslutninger innenfor SDØE-porteføljen, oppfølging og behandling innen virksomheten i interessentskap og av overvåking av avsetningen, herunder vurdering av det totale risikobildet. Styret har valgt å organisere arbeidet knyttet til godtgjøringsordninger i et underutvalg sammensatt av to av styrets aksjonærvalgte medlemmer hvorav den ene er styrets nestleder. Det er ikke etablert andre underutvalg. Ved habilitetsspørsmål er det praksis at styremedlem fratrer styrets behandling.

Habilitet er fast punkt på dagsorden for styrets møter og saksbehandling.

Styret gjennomfører årlig en egevaluering som innbefatter en vurdering av eget arbeid og arbeidsform samt samarbeidet med selskapets ledelse. Egevalueringen for 2019 er gjennomført. Styret har gjennomgått selskapets samfunnsansvar, forretningsetiske retningslinjer og instruks for styret.

Risikostyring og intern kontroll

Risikostyring i Petoro er en kontinuerlig prosess der ledelsen og styret identifiserer og prioriterer relevante risikoer for Petoros måloppnåelse. Styret foretar årlig en gjennomgang av selskapets viktigste risikoområder og internkontroll. I denne gjennomgangen legger styret vekt på hvilke risikoer og muligheter Petoro kan påvirke gjennom egne tiltak innenfor de rammene selskapet disponerer. De viktigste operasjonelle risikoene følges opp i styringskomiteene i prioriterte interessentskap. Selskapet arbeider kontinuerlig med risikostyring i tråd med prinsipper for helhetlig styring og utviklingen i selskapets risikobilde.

Identifikasjon og håndtering av risikoforhold og risikoeksponering er en del av Petoros forretningsprosesser. Selskapet arbeider med risikostyring for å håndtere de forhold som vil kunne påvirke selskapets evne til å nå fastsatte mål og gjennomføre valgte strategier, samt de forhold som kan påvirke selskapets evne til å avlegge korrekt regnskap. Risikostyring er integrert i Petoros målstyringssystem.

Selskapets internkontroll skal sikre at virksomheten drives i samsvar med selskapets styringsmodell og at myndighetspålagte krav følges. Internkontroll inngår som en integrert

del av Petoros ledelsesprosesser og skal sikre at integritet og fullstendighet vurderes for all styringsinformasjon, samt at styringssystemet er effektivt.

Rammeverket for internkontroll er utformet for å gi rimelig grad av sikkerhet for måloppnåelse innen følgende områder:

- Målrettet og kostnadseffektiv drift
- Pålitelig regnskapsrapportering
- Overholdelse av gjeldende lover og regler

Petoro har etablert retningslinjer for å legge til rette for intern varsling om kritikkverdige forhold i virksomheten. Varsling er også inntatt i selskapets forretningsetiske retningslinjer. Varslere som ønsker å bevare sin anonymitet eller som av andre grunner ikke ønsker å ta opp saken med overordnet kan varsle direkte til internrevisor. Selskapets verdier og forretningsetiske retningslinjer klargjør prinsipper som skal være styrende for selskapets forretningsdrift og ansattes adferd.

Godtgjørelse til styret og ledende ansatte

Generalforsamlingen fastsetter godtgjørelsen til styret. Styret fastsetter godtgjørelsen til administrerende direktør. Administrerende direktør fastsetter godtgjørelse til de andre medlemmer av selskapets ledelse. Styrets retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte i Petoro er i samsvar med rammer gitt i "Retningslinjer for lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i foretak og selskaper med statlig eierandel" gjeldende fra 13. februar 2015. Ledergruppen besto i 2019 av 8 personer, inkludert administrerende direktør. Faktisk godtgjørelse er nærmere beskrevet i note til årsregnskapet.

Informasjon og kommunikasjon

Styret i Petoro har fastlagt en kommunikasjonsstrategi som skal sikre at det er en åpen dialog både innad og utad slik at selskapets ansatte og øvrige interessegrupper får god informasjon om selskapets forretningsvirksomhet.

Selskapet publiserer informasjon via selskapets internettside, herunder pressemeldinger og kvartals- og helårsrapportering av selskapets resultater. Selskapets årsrapport gir en fylldig beskrivelse av selskapets virksomhet, i tillegg til årsregnskap og styrets årsberetning. Styrets redegjørelse for selskapets samfunnsansvar inngår i selskapets årsrapport.

Revisor

Riksrevisjonen er ekstern revisor for SDØE-porteføljen i henhold til Lov om Riksrevisjonen. Riksrevisjonen kontrollerer at selskapets forvaltning av porteføljen er i tråd med Stortingets vedtak og forutsetninger og reviderer årsregnskap for SDØE-porteføljen. Basert på denne gjennomgangen avgir Riksrevisjonen uttalelse i avsluttende revisjonsbrev.

I tillegg har styret engasjert PwC til å foreta finansiell revisjon av SDØE-regnskapet som ledd i selskapets internrevisjon. PwC utfører finansiell revisjon av porteføljens regnskap og avgir en uavhengig uttalelse om hvorvidt årsregnskapene etter regnskapsprinsippet og kontantprinsippet, er avgitt i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge samt lov, forskrifter og regler for statlig regnskapsføring i samsvar med kontantprinsippet. Revisjonsoppdraget omfatter både finansiell revisjon og funksjon som Petoro AS internrevisor. Selskapet gjennomfører i denne rollen

revisjon av internkontrollsystemene i henhold til instruks og årlig plan godkjent av styret. Internrevisor ivaretar funksjonen i selskapet for mottak av varsler.

KPMG AS er valgt av generalforsamlingen som ekstern revisor for Petoro AS, herunder datterselskapet Petoro Iceland AS som er under avvikling.

Redegjørelse for samfunnsansvar

Petoros redegjørelse for samfunnsansvar bygger på selskapets retningslinjer for utøvelse av samfunnsansvar og er tilpasset selskapets virksomhet som rettighetshaver på norsk sokkel. Med samfunnsansvar menes hvilket ansvar selskapene forventes å påta seg for mennesker, samfunn, klima og miljø som påvirkes av virksomheten. Arbeidet med samfunnsansvar er forankret i selskapets styre. Petoros midler til forvalteroppgavene og drift av selskapet tildeles ved bevilgninger fra staten. Petoro har i henhold til sitt mandat ikke anledning til å gi pengestøtte til samfunnsformål.

Eiers forventninger til samfunnsansvar er uttrykt i eierskapsmeldingen. Nærings- og fiskeridepartementet la i november frem Meld. St.8 (2019-2020) "Statens direkte eierskap i selskaper. Bærekraftig verdiskaping." Tilpasset Petoros rolle og mandat gir styret her sin redegjørelse forankret i eiers forventninger og i selskapets retningslinjer for samfunnsansvar.

Petoro forplikter seg til å utøve sin forretningsvirksomhet på en etisk forsvarlig, bærekraftig og ansvarlig måte. Styret legger vekt på at Petoros samfunnsansvar er en integrert del av selskapets virksomhet og strategi, og reflekteres i selskapets verdier som inkluderer handlekraftig, ansvarlig, inkluderende og spenstig. Selskapets forretningssetiske retningslinjer bygger opp om disse verdiene.

Petoro utøver sin virksomhet i henhold til god virksomhetsstyring.

Dette gjelder som deltaker i de enkelte utvinningstillatelsene og som partner i interessentskapene.

I samarbeidsavtalene for utvinningstillatelse inngår krav til virksomhetsstyring hos operatørene. Petoro utøver sin rolle gjennom aktiv deltakelse i styringskomiteer og underliggende komiteer i forhold til en prioritering av tilgjengelige ressurser og hvor Petoro kan gjøre en forskjell. Oppfølging av statens eierinteresse i alle interessentskap inngår i Petoros styringssystem.

Gjennom utøvelsen av påseplikten vil Petoro bidra til kontinuerlig forbedring av HMS-resultatene for felt og anlegg der Petoro er rettighetshaver. Petroleumstilsynets årlige tema for sikkerhetsarbeid og analyse av risikonivået på norsk sokkel legges til grunn for Petoros prioriteringer. I 2019 har Petoro vært en pådriver for økt kvalitet i storulykkeworkshops og gjennom Petroleumstilsynets hovedtema "Sikker, Sterk, Tydelig" demonstrert at sikkerhet har første prioritet. Videre har fokus vært på læring fra granskning av alvorlige hendelser på tvers av interessentskapene. Gjennomføring av storulykkeworkshops er en viktig del av interessentskapenes sikkerhetsarbeid. Selskapet har hatt særlig oppmerksomhet på storulykkerisiko innenfor boring og brønn. Petoro deltar hvert år på ledelsesbesøk for helse, miljø og sikkerhet på utvalgte felt og anlegg.

Petoro utøver sin virksomhet på en bærekraftig måte som minimaliserer negativ påvirkning av

natur og miljø. Petoro anerkjenner at klimautfordringer gjør det nødvendig å begrense menneskeskapt påvirkning av klimasystemet. Selskapet vil bidra til at olje- og gassindustrien på norsk sokkel blir ledende i å møte klimautfordringene. Klima er en integrert del av Petoros virksomhetsstyring. Petoro skal arbeide for at et bredt spekter av klimaeffektive løsninger og ny teknologi vurderes i utvalgte lisenser.

Elektrifisering av installasjoner er det tiltaket som i vesentlig grad kan bidra til å redusere utslippene fra norsk sokkel, spesielt av CO₂. Johan Sverdrup startet opp 5. oktober 2019 med strøm fra land. For Tampen-området har partnerne i Snorre- og Gullfaksfeltene sendt inn Plan for utbygging og drift av en flytende havvindpark bestående av 11 flytende vindturbiner som vil erstatte om lag en tredjedel av gasskraften på plattformene med fornybar vindkraft. Sammen med felt som for eksempel Troll A, Gjøa og Ormen Lange som allerede er elektrifisert, vil disse bidra til lave gjennomsnittlige CO₂-utslipp fra SDØE-porteføljen.

Petoro rapporterer utslipp til luft og vann fra porteføljen i et eget kapittel i årsrapporten om ytre miljø basert på tall som innhentes fra operatørene.

Petoro bidrar til å skape miljøbevisste holdninger hos alle ansatte gjennom insentiv-ordning for økt bruk av kollektive og miljøvennlige transportmidler. Selskapet vektlegger effektive IKT-løsninger og gode kommunikasjons-løsninger som

kan erstatte reiser til møter med videokonferanser.

Petoro aksepterer ikke noen form for korrupsjon eller andre misligheter

og de ansatte har ikke anledning til å ta imot godtgjørelse fra andre i sitt arbeid for selskapet. Forretningsetiske retningslinjer definerer hva som anses som korrupsjon, og konsekvenser av brudd på disse retningslinjene er særskilt omhandlet. Det er ikke registrert brudd på disse retningslinjene.

Ansatte i Petoro mottar ikke urettmessige pengegaver eller andre ytelse eller tilbyr dette for å oppnå en fordel privat, for Petoro eller andre.

Ansattes styreverv og bierverv må godkjennes av administrerende direktør for å unngå mulig interessekonflikt. Forretningsetiske retningslinjer omhandler konsekvenser av brudd. Det er hittil ikke registrert brudd på retningslinjene.

Ansatte i Petoro følger selskapets forretningsetiske retningslinjer.

Selskapets forretningsetiske retningslinjer er offentlig tilgjengelige. Formålet med retningslinjene er å klargjøre prinsipper som skal være styrende for selskapets forretningsdrift og ansattes adferd. Alle medarbeidere signerer årlig selskapets etiske retningslinjer. Retningslinjene setter krav til at den enkelte skal utvise en atferd det ikke kan settes spørsmål ved, forankret i kravet til høy etisk standard. Det følger av retningslinjene at det forventes at den enkelte bidrar til et inkluderende arbeidsfellesskap.

Den enkelte har et medansvar for et godt miljø som ivaretar helse og sikkerhet. Retningslinjene adresserer også forhold som taushetsplikt, mulige interessekonflikter og spørsmål knyttet til mottak av gaver og tjenester. Ledende ansatte (administrerende direktør og ansatte som rapporterer direkte til administrerende direktør) tillates ikke å ha aksjer i rettighetshaverselskaper. Petoro har fastsatt krav til informasjons- og IKT sikkerhet for sin virksomhet.

Petoros ansatte utfører oppgaver med høy integritet og ærlig framferd, og utviser respekt for andre mennesker, myndigheter og forretningsforbindelser, og for sikkerhet, helse og miljø.

Petoro har mål om et godt psykisk og fysisk arbeidsmiljø for alle ansatte. Selskapet skal ha en selskapsstruktur som fremmer gode resultater innen helse, miljø og sikkerhet. Petoro vil være en aktiv pådriver for kontinuerlig HMS-forbedring og mener at alle hendelser kan forebygges. Ansattes forening PetoroAktiv organiserer en rekke aktiviteter for ansatte sosialt, kulturelt og sportslig. Det er god deltakelse på de ulike arrangementene.

Petoro diskriminerer ikke på grunnlag av kjønn, religion, nasjonal eller etnisk tilhørighet, samfunnsgruppe eller politisk oppfatning. Petoro legger vekt på likestilling mellom kjønnene når det gjelder mulighetene for faglig og personlig utvikling, lønn og avansement. Selskapet legger til rette for fleksibel tilpasning av arbeidstiden. Ved

fastsettelse av lønn og lønnsoppgjør er selskapet oppmerksom på at kvinner og menn skal behandles likt, og det er ingen systematiske eller vesentlige forskjeller i lønnen til kvinnelige og mannlige medarbeidere i Petoro. Selskapet har flere medarbeidere med ulik kulturell og etnisk bakgrunn. Selskapet legger arbeidsforholdene til rette slik at også ansatte med nedsatt funksjonsevne kan arbeide i Petoro.

Selskapet har rutiner for varsling om kritikkverdige forhold.

Styret oppfordrer selskapets ansatte til å ta opp etiske problemstillinger og melde fra dersom det oppdages brudd på reglene. Internrevisjonen er uavhengig varslingskanal med rett og plikt til å rapportere videre til styret. Rett til å varsle om kritikkverdige forhold i virksomheten omfatter også konsulenter som utfører oppdrag for Petoro.

Petoro forventer at selskapets samarbeidspartnere og leverandører utviser samme etiske standard som den selskapet setter til egen forretningsdrift.

I Petoros standard avtalevilkår inngår krav om at leverandører skal gjennomføre oppdrag med høy profesjonalitet og etter høy etisk standard. Utdrag av Petoros forretningsetiske retningslinjer inngår i alle Petoros standardkontrakter som retningsgivende. I interessentskapene skal styringskomiteene behandle og avgjøre saker knyttet til anskaffelses- og kontraktstrategi.

5

Vurdering av fremtidsutsikter

Vurdering av fremtidsutsikter er beskrevet
i styrets årsberetning, kapitel 1.2.



Hywind Tampen floating wind farm
Illustration: Equinor

6

Tallene for 2019

Årsregnskap for SDØE og Petoro AS

Side 44 Ledelseskommentar årsregnskap SDØE

Regnskap i kontante størrelser SDØE

- Side 47 Bevilgningsregnskap
- Side 49 Kapitalregnskap – spesifisert
- Side 50 Artskontorapportering

Virksomhetsregnskapet SDØE

- Side 52 Resultatregnskap etter NGAAP
- Side 53 Balanse per 31. desember
- Side 54 Kontantstrømoppstilling
- Side 55 Noter

Side 80 Revisorbekreftelse Riksrevisjonen

Årsregnskap Petoro AS

- Side 82 Resultatregnskap
- Side 83 Balanse per 31. desember
- Side 84 Kontantstrømoppstilling
- Side 85 Noter

Side 94 Revisors beretning



Ledelseskommentar årsregnskap for SDØE

Formål

Petoro er fra opprettelsen i 2001 rettighetshaver for statens andeler i utvinningstillatelser, felt, rørledninger og landanlegg. Petoro skal ivareta SDØE-porteføljen på et forretningsmessig grunnlag. Ved utgangen av 2019 besto porteføljen av 200 utvinningstillatelser, 2 flere enn ved inngangen til året. I januar 2019 mottok Petoro andeler i 14 utvinningstillatelser til forvaltning gjennom Tildeling i forhåndsdefinerte områder (TFO 2018). I løpet av året ble det fradelt én utvinningstillatelse fra eksisterende lisenser med SDØE-deltakelse, én lisens ble overdradd til Petoro og 14 utvinningstillatelser ble tilbakelevert.

Bekreftelse

Årsregnskapet er avlagt i henhold til Bestemmelser om økonomistyring i staten, rundskriv R-115 fra Finansdepartementet og krav i Instruks om økonomistyring av SDØE i Petoro AS med de unntak som er innvilget for SDØE. Styret bekrefter at årsregnskapet, som består av bevilgningsregnskap og kapitalregnskap i kontante størrelser, gir et rettviseende bilde i samsvar med kontantprinsippet. Artskontorapporteringen viser regnskapstall for SDØE som rapportert til statsregnskapet etter standard kontoplan for statlige virksomheter.

Styret bekrefter videre at virksomhetsregnskapet er utarbeidet i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge og gir et rettviseende bilde av SDØEs eiendeler, forpliktelser og resultat per 31. desember 2019.

Vurdering av vesentlige forhold

Bevilgningsregnskapet og kapitalregnskapet

I samsvar med supplerende oppdragsbrev datert 19. desember 2019 var SDØEs bevilgning til investeringer¹ 27,0 milliarder kroner. Bevilgning til driftsresultat² var 95,8 milliarder kroner. Bevilgning til renter av statens kapital³ var 2,8 milliarder kroner. Driftsresultatet etter kontantprinsippet påvirkes først og fremst av prisen på olje og gass og av solgte volum fra SDØEs produksjon. Det er Equinor som ivaretar avsetningen av SDØEs produkter gjennom avsetningsinstruks gitt av Olje- og energi-departementet.

Artskontorapporteringen etter kontantprinsippet viser netto rapporterte inntekter inkludert finansinntekter på 153,0 milliarder kroner i 2019 mot 175,7 milliarder kroner i 2018. Inntektene er i stor grad påvirket av lavere gasspriser i 2019 samt lavere salgsvolum. Utgifter rapportert til bevilgningsregnskapet omfatter utbetaling til investeringer på 26,3 milliarder kroner og driftsutgifter på 30,5 milliarder kroner. Utbetalinger

i 2018 knyttet til investeringer var 22,6 milliarder kroner og til drift 32,8 milliarder kroner. Utbetalinger til drift er i hovedsak knyttet til drift av felt og anlegg, prosesserings- og transportkostnader samt lete- og feltutviklingsutgifter. Utbetaling av finansutgifter kommer i tillegg. Avskrivninger på felt og anlegg var 22,7 milliarder kroner i 2019 mot 23,6 milliarder kroner i 2018.

Virksomhetsregnskapet for SDØE

inkluderer flere vesentlige estimater som er beheftet med usikkerhet og som bygger på skjønnsmessige vurderinger. Dette inkluderer blant annet balanseførte leteknostnader, reserveanslag som grunnlag for avskrivninger, fjerningskostnader basert på estimater for kostnader som vil påløpe langt frem i tid og vurdering av nedskrivning av verdi på varige driftsmidler.

Netto kontantstrøm overført til staten var 96 milliarder kroner i 2019 sammenlignet med 120 milliarder kroner i 2018. Totalt salgsvolum var 978 millioner fat oljeekvivalenter (o.e.) per dag, vel 11 prosent lavere enn i 2018.

Gassproduksjonen var på 98 millioner standard kubikkmeter (mill. Sm³) per dag i 2019, ned 14 prosent fra et rekordhøyt nivå på 113 millioner Sm³ per dag i fjor. Nedgangen i produksjon sammen med lave gasspriser resulterte i inntekter fra egenprodusert gass på 68 milliarder kroner, om lag 21 milliarder kroner lavere enn året før. Reduksjonen

¹ Kap/post 2440.30

² Kap/post 5440.24

³ Kap/post 5440.80

i gassvolum var i all hovedsak knyttet til bruk av fleksibelt gassuttak for prisoptimalisering på Troll, samt driftsutfordringer knyttet til kompresjon på Ormen Lange.

Væskeproduksjonen var 349 tusen fat o.e. per dag, 6 prosent lavere enn i 2018. Nedgangen skyldtes i hovedsak naturlig produksjonsfall, samt lavere produksjon som følge av problemer med stigerør på Snorre. Nedgangen i væskeproduksjon ble delvis motvirket av oppstarten av Johan Sverdrup i oktober 2019.

Påløpte kostnader til investeringer var 27 milliarder kroner, om lag 4 milliarder kroner høyere enn året før. Økningen i investeringer skyldtes i hovedsak økt aktivitet innen feltutbygging knyttet til Johan Castberg, Troll fase 3, Snøhvit og Martin Linge, samt økt produksjonsboring på flere felt.

Årsresultatet i 2019 var 96 milliarder kroner, om lag 19 milliarder kroner lavere enn året før. Nedgangen i resultat skyldtes i hovedsak reduserte inntekter, delvis motvirket av lavere avskrivninger på grunn av lavere salgsvolum, samt reduksjon i produksjonskostnader.

Produksjonskostnadene var 4 milliarder kroner lavere enn fjoråret. Justert for

avsetning knyttet til dom i rettsak på Troll i 2018 og påfølgende inngåelse av forlik i 2019 var produksjonskostnadene på nivå med fjoråret.

Bokført verdi av Martin Linge er skrevet ned med 1,4 milliarder kroner som følge av kostnadsoverskridelser og utsatt oppstart. Sammenlignet med fjoråret er endring i nedskrivning ikke vesentlig da Maria ble skrevet ned med 1,6 milliarder kroner i 2018.

Bokførte eiendeler var 251 milliarder kroner per 31. desember 2019. Eiendelene består i hovedsak av driftsmidler tilhørende feltinstallasjoner, rør og landanlegg, samt kortsiktige kundefordringer. Egenkapitalen var ved årets slutt 162 milliarder kroner. Samlet gjeld utgjorde 89 milliarder kroner, hvorav 70 milliarder var relatert til estimat for fremtidige fjerningsforpliktelser. Fjerningsforpliktelsene har økt med 4,7 milliarder kroner som følge av oppdaterte fjerningsestimater, lavere diskonteringsrente, samt at fjerningstidspunktet er et år nærmere.

Ved utgangen av året var porteføljens forventede gjenværende reserver i ressursklasse 1-3, til sammen 5 335 millioner fat o.e., en nedgang på 209 millioner fat o.e. i forhold til utgangen

av 2018. Reservetilveksten var 142 millioner fat o.e. og skyldes i hovedsak økte gassreserver på Gullfaks samt lengre økonomisk levetid på Draugen. Med en produksjon på 352 millioner fat o.e. ga dette en reserveerstatningsgrad på 40 prosent i 2019 mot 16 prosent i 2018.

Tilleggsopplysninger

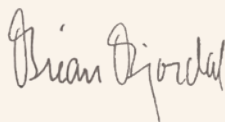
Riksrevisjonen er ekstern revisor og bekrefter årsregnskapet for SDØE. Ved avslutningen av den årlige revisjonen utsteder Riksrevisjonen et avsluttende revisjonsbrev (beretning) som oppsummerer konklusjonen fra revisjonsarbeidet. Resultatet av revisjonen vil bli rapportert innen 1. mai 2020.

Styret har engasjert PwC til å foreta finansiell revisjon av SDØE-regnskapet som ledd i selskapets internrevisjon. PwC avgir revisoruttalelse til styret i Petoro AS om årsregnskapet etter kontantprinsippet og etter regnskapsprinsippet i henhold til internasjonale revisjonsstandarder. PwCs revisjonsarbeid danner grunnlag for Riksrevisjonens gjennomgang av årsregnskapet.

Stavanger, 5. mars 2020



Gunn Wærsted
Styreleder



Brian Bjordal
Nestleder



Per Arvid Schøyen
Styremedlem



Hugo Sandal
Styremedlem



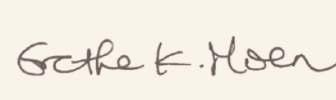
Trude J. H. Fjeldstad
Styremedlem



Ragnar Sandvik
Styremedlem,
valgt av ansatte



Anne-Cathrine Nilsen
Styremedlem,
valgt av ansatte



Grethe K. Moen
Administrerende direktør

Regnskap i kontantstørrelser SDØE

Prinsippnote til kontantregnskapet

Årsregnskap for SDØE er utarbeidet og avlagt etter nærmere retningslinjer fastsatt i bestemmelser om økonomistyring i staten ("bestemmelsene"). Årsregnskapet er i henhold til krav i bestemmelsene punkt 3.4. og nærmere bestemmelser i Finansdepartementets rundskriv R-115 av desember 2019 med de unntak som gjelder for SDØE.

Oppstillingen av bevilgningsrapporteringen og artskontorrapporteringen er utarbeidet med utgangspunkt i bestemmelsene punkt 3.4.2 – de grunnleggende prinsippene for årsregnskapet:

- a) Regnskapet følger kalenderåret
- b) Regnskapet inneholder alle utgifter og inntekter for regnskapsåret
- c) Regnskapet er utarbeidet i tråd med kontantprinsippet
- d) Utgifter og inntekter er ført i regnskapet med brutto beløp

Oppstillingene av bevilgnings- og artskontorrapportering er utarbeidet etter de samme prinsippene, men gruppert etter ulike kontoplaner. Prinsippene samsvarer med krav i bestemmelsene punkt 3.5 til hvordan virksomhetene skal rapportere til statsregnskapet. Sumlinjen "Netto rapportert til bevilgningsregnskapet" er lik i begge oppstillingene.

Virksomheten er tilknyttet statens konsernkontoordning i Norges Bank i henhold til krav i bestemmelsene pkt. 3.7.1.

Bevilgningsrapporteringen

Oppstillingen av bevilgningsrapporteringen omfatter en øvre del med bevilgningsrapporteringen og en nedre del som viser beholdninger virksomheten står oppført med i kapitalregnskapet. Bevilgningsrapporteringen viser regnskapstall som virksomheten har rapportert til statsregnskapet. Det stilles opp etter de kapitler og poster i bevilgningsregnskapet virksomheten har fullmakt til å disponere. Kolonnen samlet tildeling viser hva virksomheten har fått stilt til disposisjon i oppdragsbrev for hver statskonto (kapittel/post). Oppstillingen viser i tillegg alle finansielle eiendeler og forpliktelser virksomheten står oppført med i statens kapitalregnskap.

SDØE mottar overslagsbevilgninger. Det er ingen mottatte eller avgitte belastningsfullmakter til annen virksomhets kapittel/post.

Artskontorrapporteringen

Oppstillingen av artskontorrapporteringen har en øvre del som viser hva som er rapportert til statsregnskapet etter standard kontoplan for statlige virksomheter og en nedre del som viser eiendeler og gjeld som inngår i mellomværende med statskassen. Artskontorrapporteringen viser regnskapstall virksomheten har rapportert til statsregnskapet etter standard kontoplan for statlige virksomheter. Artskontorrapporteringen er ikke satt opp i henhold til metodikk fra Direktoratet for økonomistyring, men med tilpasninger grunnet særskilte forhold til forvaltningsbedrifter.

Regnskap i kontantstørrelser SDØE

Bevilgningsregnskap

Oppstilling av bevilgningsrapportering 31.12.2019 – tall i hele norske kroner

Utgifts-kapittel	Kapittel-navn	Post	Posttekst	Samlet tildeling	Regnskap 2019	Merutgift (-) og mindretgift
2440	Utgifter	30	Investeringer	27 000 000 000	26 330 658 156	669 341 844
5440	Utgifter	24.02	Driftsutgifter	30 500 000 000	30 051 480 854	448 519 146
5440	Utgifter	24.03	Lete- og feltutviklingsutgifter	2 100 000 000	2 245 020 546	-145 020 546
5440	Utgifter	24.04	Avskrivninger	23 200 000 000	22 673 976 264	526 023 736
5440	Utgifter	24.05	Renter	2 800 000 000	2 759 231 562	40 768 438
Sum utgiftsført				85 600 000 000	84 060 367 382	1 539 632 618

Inntekts-kapittel	Kapittel-navn	Post	Posttekst	Samlet tildeling	Regnskap 2019	Merinntekt og mindreinntekt (-)
5440	Inntekter	24.01	Driftsinntekter	154 400 000 000	155 105 753 964	705 753 964
5440	Utgifter	30	Avskrivninger	23 200 000 000	22 673 976 264	-526 023 736
5440	Utgifter	80	Renter fast kapital	2 800 000 000	2 791 024 989	-8 975 011
5440	Utgifter	85	Renter mellomregnskap	0	-31 793 427	-31 793 427
Sum inntektsført				180 400 000 000	180 538 961 790	138 961 790
5440	24	Driftsresultat		95 800 000 000	97 376 044 738	1 576 044 738
Netto rapportert til bevilgningsregnskapet					-96 478 594 408	

Kapitalkontoer

0677.03.04693	Oppgjørskonto Norges Bank - innbetalinger	143 854 322 656
0677.03.08710	Oppgjørskonto Norges Bank - innbetalinger	16 231 429 019
0677.04.05015	Oppgjørskonto Norges Bank - utbetalinger	-63 901 638 344
	Endring i mellomværende	294 481 077
Sum rapportert		0

Beholdninger rapportert til kapitalregnskapet (31.12)

Konto	Tekst	2019	2018	Endring
	Mellomværende med statskassen	-3 658 572 222	-3 364 091 145	-294 481 077

Regnskap i kontantstørrelser SDØE

Bevilgningsregnskap

NOTE A Forklaring av samlet tildeling			
Kapittel og post	Overført fra i fjor	Årets tildelinger	Samlet tildeling
2440.30		27 000 000 000	27 000 000 000
5440.24.02		30 500 000 000	30 500 000 000
5440.24.03		2 100 000 000	2 100 000 000
5440.24.04		23 200 000 000	23 200 000 000
5440.24.05		2 800 000 000	2 800 000 000
5440.24.01		154 400 000 000	154 400 000 000
5440.30		23 200 000 000	23 200 000 000
5440.80		2 800 000 000	2 800 000 000
5440.85		0	0
5440.24		95 800 000 000	95 800 000 000

NOTE B Forklaring til brukte fullmakter og beregning av mulig overførbart beløp til neste år

Ikke aktuell for SDØE som mottar overslagsbevilgninger.

Regnskap i kontantstørrelser SDØE

Kapitalregnskap – spesifisert

SDØE KAPITALREGNSKAP 2019 – tall i norske kroner		
Poster		
Mellomregning staten		3 658 572 221
Realinvestering før nedskrivning	196 195 643 290	
Nedskrivning	-1 408 391 994	
Konto for realinvestering	194 787 251 296	194 787 251 296
Sum	Sum	198 445 823 518
Mellomregning staten 01.01.2019		-3 364 091 145
Totale utgifter	26 330 658 155	
Totale inntekter	-122 809 252 563	
Kontantstrøm	-96 478 594 407	-96 478 594 407
Netto overført staten		96 184 113 331
Mellomregning staten 31.12.2019	-3 658 572 222	-3 658 572 222
Fast kapital 01.01.2019		-192 538 961 399
Årets investering		-26 330 658 156
Årets avskrivning		22 673 976 264
Nedskrivning		1 408 391 994
Fast kapital 31.12.2019		-194 787 251 296
Sum		-198 445 823 518

Stavanger, 5. mars 2020



Gunn Wærsted
Styreleder




Brian Bjordal
Nestleder



Per Arvid Schøyen
Styremedlem



Hugo Sandal
Styremedlem



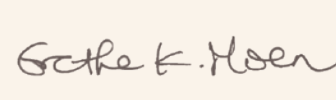
Trude J. H. Fjeldstad
Styremedlem



Ragnar Sandvik
Styremedlem,
valgt av ansatte



Anne-Cathrine Nilsen
Styremedlem,
valgt av ansatte



Grethe K. Moen
Administrerende direktør

Regnskap i kontantstørrelser SDØE

Artskontorrapportering

Oppstilling av artskontorrapporteringen 31.12.2019		
	2019	2018
Driftsinntekter rapportert til bevilgningsregnskapet		
Salgs- og leieinnbetalinger	134 844 137 426	165 261 085 854
Andre innbetalinger	18 123 858 820	10 431 743 093
Sum innbetalinger fra drift	152 967 996 246	175 692 828 947
Driftsutgifter rapportert til bevilgningsregnskapet		
Avskrivninger	22 673 976 264	23 636 285 287
Andre utbetalinger til drift	30 539 912 130	32 765 810 337
Sum utbetalinger til drift	53 213 888 394	56 402 095 625
Netto rapporterte driftsutgifter	-99 754 107 852	-119 290 733 322
Investerings- og finansinntekter rapportert til bevilgningsregnskapet		
Innbetaling av finansinntekter	2 137 757 718	-230 094 872
Sum investerings- og finansinntekter	2 137 757 718	-230 094 872
Investerings- og finansutgifter rapportert til bevilgningsregnskapet		
Utbetalt til investeringer	26 339 149 222	22 612 511 194
Utbetaling til kjøp av aksjer	-10 150 360	-62 040 944
Utbetalinger av finansutgifter	4 517 480 126	4 555 477 706
Sum investerings- og finansutgifter	30 846 478 988	27 105 947 955
Netto rapporterte investerings- og finansutgifter	28 708 721 270	27 336 042 828
Inntekter og utgifter rapportert på felleskapitler		
Avskrivninger (ref.kap. 5440 inntekt)	-22 673 976 264	-23 636 285 287
Renter av statens kapital og mellomværende med statskassen (ref.kap. 5440 inntekt)	-2 759 231 562	-3 096 414 481
Netto rapporterte utgifter på felleskapitler	-25 433 207 826	-26 732 699 768
Netto utgifter rapportert til bevilgningsregnskapet	-96 478 594 408	-118 687 390 263

Regnskap i kontantstørrelser SDØE

Artskontorapportering

Oversikt over endring mellomværende med statskassen

Eiendeler og gjeld*	2019	2018
O/U call	1 538 205 263	-520 145 318
AP Nonop	-302 058 421	-127 073 112
AR Nonop	152 439 303	-61 302 117
Inventory Nonop	19 026 800	-92 977 768
Prep Exp Nonop	-110 411 404	-146 686 467
Working cap - Nonop	-972 658 814	-39 167 375
Merverdiavgift	-30 061 650	8 998 653
Agio	0	-0
Sum endring mellomværende med statskassen	294 481 077	-978 353 504

*)

O/U call - Forskudd beregnet som netto av kontantinnkalling og avregning fra operatørene

AP Nonop – Skyldig beløp i avregning fra operatørene

AR Nonop – Tilgodehavende beløp i avregninger fra operatørene

Inventory Nonop- Beholdning i avregning fra JV operatørene

Prep Exp Nonop – Forhåndsbetalte utgifter til operatørene – avregninger

Working cap – Nonop - Hovedsakelig avsetninger i månedlige avregninger fra operatørene

Merverdiavgift - Inngående og utgående merverdiavgift

Agio - Øreavrunding relatert til valutaomregning (agio/disagio)

Kommentar endring mellomværende 2018 til 2019:

Endring skyldes i hovedsak endringer i forskuddsbetaling i lisensene, samt endringer i avsetninger i lisensene.

Virksomhetsregnskapet

Resultatregnskap etter NGAAP - SDØE

Alle tall i millioner kroner	Note	2019	2018
DRIFTSINTEKTER			
Driftsinntekter	3, 4, 9, 11	153 395	177 431
Sum driftsinntekter		153 395	177 431
DRIFTSKOSTNADER			
Letekostnader		1 614	1 780
Produksjonskostnader	5	13 690	17 440
Transport og prosesseringskostnader	5	9 686	9 720
Avskrivninger og nedskrivninger	2	26 050	27 135
Kostnader gass kjøp, lager og admin.	5, 9, 10	5 405	5 815
Sum driftskostnader		56 445	61 890
Driftsresultat		96 950	115 541
FINANSPOSTER			
Finansinntekter		1 837	1 705
Finanskostnader	7, 12	3 140	3 036
Netto finansposter	8	-1 304	-1 331
ÅRSRESULTAT	19	95 647	114 210

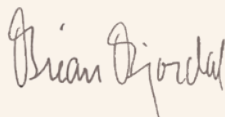
Virksomhetsregnskapet SDØE Balanse per 31. desember

Alle tall i millioner kroner	Note	2019	2018
Immaterielle eiendeler	2	61	65
Varige driftsmidler	1, 2, 18, 21	220 986	216 529
Finansielle anleggsmidler	2, 11	1 464	218
Anleggsmidler		222 512	216 811
Lager	6	2 353	3 608
Kundefordringer	9, 10	25 858	26 654
Bankinnskudd		0	61
Omløpsmidler		28 211	30 323
SUM EIENDELER		250 722	247 134
Egenkapital per 1.1		162 607	168 063
Betalt fra/(til) Staten i året		-96 184	-119 666
Årets resultat		95 647	114 210
Egenkapital	19	162 070	162 607
Langsiktige fjerningsforpliktelser	12, 18	69 883	65 190
Annen langsiktig gjeld	13	4 270	3 348
Langsiktig gjeld		74 153	68 538
Leverandørgjeld		2 516	2 315
Annen kortsiktig gjeld	9, 14, 15	11 983	13 674
Kortsiktig gjeld		14 499	15 989
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		250 722	247 134

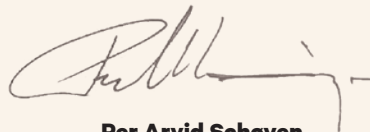
Stavanger, 5. mars 2020



Gunn Wærsted
Styreleder



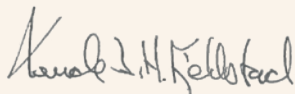
Brian Bjordal
Nestleder



Per Arvid Schøyen
Styremedlem



Hugo Sandal
Styremedlem



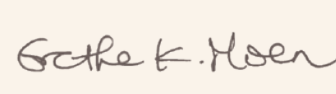
Trude J. H. Fjeldstad
Styremedlem



Ragnar Sandvik
Styremedlem,
valgt av ansatte



Anne-Cathrine Nilsen
Styremedlem,
valgt av ansatte



Grethe K. Moen
Administrerende direktør

Virksomhetsregnskapet

SDØE Kontantstrømoppstilling

Alle tall i millioner kroner	Noter	2019	2018
KONTANTSTRØM FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER			
Innbetalinger fra driften	3, 4	155 106	175 463
Utbetalinger fra driften	5	-30 051	-32 036
Utbetaling fra lete- og feltutvikling		-2 216	-2 193
Endring arbeidskapital i lisensene		1 153	352
Endring over/under call i lisensene		-1 538	520
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		122 454	142 106
KONTANTSTRØM INVESTERINGSAKTIVITETER			
Investeringer	2, 11	-26 331	-22 555
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-26 331	-22 555
KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Netto overført til staten		-96 184	-119 666
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-96 184	-119 666
Økning beholdning bankkonto DA-selskap		-61	-115

Noteinformasjon til virksomhetsregnskapet

Generelt

Petoro AS var per 31. desember 2019 rettighetshaver på vegne av SDØE for andeler i 200 utvinningstillatelser og 16 interessentskap for rørledninger og terminaler, inkludert der Petoro ivaretar de forretningsmessige interessene i Mongstad Terminal DA, Vestprosess DA samt forvaltningen av aksjene i Norpipe Oil AS. Videre har SDØE rett til eventuelt overskudd i utvinningstillatelser med netto overskuddsavtaler. Selskapet har rettigheter og plikter som andre rettighetshavere, og ivaretar statens direkte økonomiske interesser på norsk sokkel på et forretningsmessig grunnlag.

Petoros forvaltning av porteføljen er underlagt regelverk for økonomiforvaltning i staten. Porteføljens regnskap avlegges i henhold til statens kontantprinsipp og i henhold til norsk regnskapslov. Petoro fører særskilt regnskap for alle transaksjoner knyttet til deltakerandelene, slik at inntekter og kostnader fra utvinningstillatelser og interessentskap holdes atskilt fra driften av selskapet. Kontantstrømmer fra porteføljen overføres til statens egne konti i Norges Bank. Selskapet avlegger særskilt årsregnskap for SDØE med oversikt over de eierandeler selskapet forvalter og tilhørende ressursregnskap.

Regnskapsprinsipper i virksomhetsregnskapet

Hovedforskjellen mellom resultat etter regnskapsloven og resultat etter kontantprinsippet er at i kontantprinsippet er investeringenes og driftsutgiftenes kontantbetaling inkludert. I tillegg justeres det for tidsavgrensning av inntekter og kostnader til kontante størrelser med tilsvarende justering av fordringer og gjeld i balansen. Realisert valutatap/-gevinst relatert til driftsutgifter og -inntekter blir i kontantprinsippet klassifisert som driftsutgifter og driftsinntekter. Regnskap i henhold til regnskapsloven viser realisert valutatap/-gevinst som finanskostnader/-inntekter og disse postene inngår da ikke i driftsresultatet. Forskjell mellom regnskap i henhold til regnskapsloven (NGAAP) og kontantprinsipp er markert i notene under.

SDØEs andeler i selskap med delt ansvar vedrørende utvinning av petroleum, er inkludert under de respektive poster i resultatregnskapet og er bokført i balansen basert på relativ eierandel for SDØEs andel av inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld. Det samme gjelder lisensandeler i olje- og gassvirksomhet inklusive rørledningstransport, som ikke er organisert som selskap.

SDØEs deltakelse i Equinors investeringer som faller inn under avsetningsinstruksen, blir vurdert som en investering i tilknyttet selskap eller felleskontrollert virksomhet og bokført

etter egenkapitalmetoden. SDØEs andel av egenkapitalen inngår i balansen under finansielle anleggsmidler og resultatandel er ført som driftsinntekter i resultatregnskapet.

SDØEs andeler i aksjeselskap er bokført i balansen etter kostmetoden og eventuelle utbytter blir bokført som finanspost. I tillegg er inntekter fra utvinningstillatelser med netto overskuddsavtaler (gjelder utvinningstillatelser tildelt i andre konsesjonsrunde) ført som andre inntekter.

Funksjonell valuta er norske kroner.

Prinsipper for inntektsføring

SDØE inntektsfører produksjon av olje, NGL og gass basert på salgsmetoden. Salgsmetoden innebærer at salget regnskapsføres i den perioden volumene løftes og selges til kunden.

Inntekter fra eierandeler i transport og prosesseringsanlegg blir inntektsført når tjenesten er levert.

Gassbytte- og gasslåneavtaler hvor oppgjør skjer i form av tilbakelevering av volum periodiseres som hovedregel etter salgsmetoden. Samtidig avsettes det for tilhørende produksjonskostnader dersom SDØE har lånt/byttet til seg gass. Ved utlån fra SDØE aktiveres det laveste av produksjonskostnad og antatt nåverdi av fremtidig salgpris som forskuddsbetalt kostnad på utlånstidspunktet. Videre blir SDØEs andel av lokasjonsbytter knyttet til kjøp eller salg av tredjeparts gass nettoført som driftsinntekter, SDØEs andel av tidsbytter (timeswaps) er bruttoført.

Forpliktelser som oppstår på grunn av for mye løftet råolje i forhold til SDØEs andel av produksjonsfelleskap, vurderes til produksjonskostnad, mens tilgodehavende fra de øvrige partnerne i produksjonsfelleskapene vurderes til laveste verdi av produksjonskostnad og antatt nåverdi av fremtidig salgpris.

Kjøp av tredjepartsgass for videresalg og kjøp av gass til lager for optimalisering bruttoføres som driftskostnader. Tilhørende inntekt inngår i driftsinntekter.

Kjøp og salg mellom felt og/eller transportsystemer

Ved kjøp og salg mellom felt og/eller transportsystemer hvor SDØE både er eier og skiper, elimineres interne kostnader og inntekter, således at kun kostnader betalt til tredjepart fremkommer som netto transportkostnader.

Utenlandsk valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta er bokført til

transaksjonskurs. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til kursen på balansedagen. Urealisert valutatap og realisert valutatap/-gevinst blir bokført som finansinntekter eller finanskostnader.

Klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Forskning og utvikling

Forsknings- og utviklingskostnader kostnadsføres løpende. I tillegg til utgifter til direkte forskning og utvikling i det enkelte interessentskap belaster også operatøren interessentskapet for utgifter til generell forskning og utvikling etter størrelsen på letekostnader, driftskostnader og utbyggingskostnader i interessentskapet.

Undersøkelses- og utbyggingskostnader

Petoro bruker "successful efforts" metoden for å regnskapsføre undersøkelses- og utforskningskostnader i olje- og gassvirksomheten for SDØE. Metoden innebærer at utgifter til geologiske og geofysiske undersøkelser kostnadsføres. Utgifter knyttet til boring av letebrønner blir imidlertid balanseført i påvente av evaluering. Slike utgifter blir kostnadsført dersom evalueringen viser at funnet ikke er økonomisk drivverdig. Det kan ta lang tid fra brønnen er boret til endelig beslutning om utbygging foreligger. Balanseførte letebrønner vurderes derfor kvartalsvis med hensyn til om det er tilstrekkelig fremdrift i prosjektene slik at kravene til balanseføring fortsatt er til stede. Tørre brønner eller brønner der det ikke er tilstrekkelig fremdrift kostnadsføres.

Utgifter knyttet til utbygging, herunder brønner, plattformer og utstyr balanseføres. Utgifter til driftsforberedelser kostnadsføres løpende.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler og investeringer regnskapsføres til historisk anskaffelseskost med fradrag for planmessige avskrivninger og eventuelle nedskrivninger. Anlegg under utførelse vurderes til anskaffelseskost.

Driftsmidler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører økonomisk risiko og kontroll til SDØE (finansiert leasing), balanseføres under varige driftsmidler og tilhørende leieforpliktelse medtas som forpliktelse under rentebærende langsiktig gjeld til nåverdi av leiebetalingene. Driftsmiddelet avskrives planmessig og forpliktelsen reduseres med innbetalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad.

SDØE opptar ikke gjeld og pådrar seg ikke rentekostnader knyttet til finansiering av utbyggingsprosjekter.

Ordinære avskrivninger på olje- og gassproduserende anlegg beregnes for hvert enkelt felt og feltdedikert transportsystem etter produksjonsenhetsmetoden. Metoden innebærer at anskaffelseskost avskrives over forholdet mellom solgte volum i perioden og reserver ved periodens begynnelse. Brønninvesteringer avskrives over de reserver som er gjort tilgjengelig med de brønner som er boret.

Petoro fastsetter reservegrunnlag for avskrivningsformål ved å ta utgangspunkt i forventede gjenværende reserver per felt som justeres med en faktor beregnet som forholdet mellom Oljedirektoratets sum av lave reserver i produksjon, og sum av basisreserver i produksjon. Dette gjøres for både olje- og gassreserver. For 2019 utgjør denne reservejusteringen 79,8 prosent av forventede gjenværende oljereserver, mens tilsvarende for gassreserver utgjør 83,4 prosent. Reserveanslagene revideres årlig og eventuelle endringer påvirker kun fremtidige avskrivningskostnader.

Ordinære avskrivninger for landanlegg og transportsystemer samt stigerørplattformen som benyttes av flere felt, blir beregnet lineært over gjeldende lisensperiode per 31. desember.

Andre eiendeler avskrives lineært over økonomisk levetid.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler balanseføres til virkelig verdi på anskaffelsestidspunktet. Immaterielle eiendeler avskrives over antatt kontraktperiode eller økonomisk levetid og eventuelle nedskrivninger er fratrukket.

Nedskrivning

Ved hver regnskapsavleggelse testes varige driftsmidler og immaterielle eiendeler for nedskrivning dersom det er indikasjoner på verdifall. Produserende felt eller installasjoner anses normalt som separate vurderingsenheter for nedskrivning. Dersom gjenvinnbart beløp er lavere enn bokført verdi, og verdifallet ikke forventes å være forbigående er det foretatt nedskrivning til gjenvinnbart beløp, som er det høyeste av eiendelens virkelige verdi fratrukket salgskostnader og eiendelens bruksverdi. Bruksverdi beregnes ved bruk av forventede fremtidige kontantstrømmer neddiskonteres ved bruk av diskonteringsrente basert på SDØEs kalkulatoriske kapitalkostnad (WACC).

Nedskrivning reverseres dersom vilkåret for nedskrivning ikke lengre er til stede, begrenset oppad til hva verdien ville vært om nedskrivning ikke var blitt foretatt.

Vedlikeholdskostnader

Utgifter knyttet til reparasjoner og vedlikehold kostnadsføres løpende. Utgifter ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig balanseføres.

Nedstengnings- og fjerningskostnader

I henhold til konsesjonsvilkårene kan myndighetene pålegge rettighetshaverne å fjerne anleggene til havs ved driftsperiodens utløp. Estimert virkelig verdi av forpliktelse til nedstengning og fjerning regnskapsføres i perioden kravet oppstår, normalt når brønner er boret og installasjoner er bygget og klar for bruk. Forpliktelsen balanseføres som en del av anskaffelseskost for brønner og installasjoner og avskrives sammen med disse. Endring i estimat for nedstengning og fjerning avsettes og balanseføres tilsvarende og avskrives over gjenværende levetid. Diskonteringsrenten er basert på diskonteringsrente for foretaksobligasjoner (OMF) som oppgitt i NRS6.

Endring av forpliktelse som skyldes tidsverdi, effekten av at fjerningstidspunkt er kommet et år nærmere i tid, regnskapsføres som en finanskostnad.

Lagerbeholdninger

Lager av reservedeler og driftsmateriell vurderes til det laveste av kostpris, etter FIFO prinsippet, og netto salgsverdi. Reservedeler av mindre verdi til bruk i forbindelse med drift av olje- eller gassfelt kostnadsføres ved anskaffelsen. Reservedeler av større verdi lagerføres ved innkjøp og omposteres når de blir benyttet i driften. Petoro tar utgangspunkt i operatørenes vurderinger i månedlige avregninger (billinger) av hva som skal balanseføres og hva som skal kostnadsføres av slikt materiell.

Kundefordringer

Kundefordringer er oppført i balansen til pålydende verdi etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Bankinnskudd

Bankinnskudd inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse. Kontantstrømmer fra olje- og gassalg overføres staten på daglig basis. Balanseført bankinnskudd inkluderer således SDØEs andel av bankinnskudd i selskaper med delt ansvar som SDØE har en eierandel i og hvor bruttometoden anvendes.

Kortsiktig gjeld

Kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

Skatter og avgifter

SDØE er fritatt for inntektsskatt i Norge. SDØE er registrert

i merverdiavgiftsmanntallet i Norge. SDØEs salg av virksomhetens olje- og gassprodukter finner i all hovedsak sted utenfor merverdiavgiftslovens geografiske virkeområde (sokkel og eksport). SDØE fakturerer dette salget avgiftsfritt til kjøper. Samtidig har SDØE fradrag for eventuell inngående merverdiavgift på fakturerte kostnader som er relevante for virksomheten.

Finansielle instrumenter

SDØE inngår som en del av statens samlede risikostyring. Finansielle instrumenter anvendes som del Equinors optimalisering av gassalg.

Finansielle instrumenter verdsettes etter laveste verdis prinsipp, med mindre gitte kriterier er oppfylt. Urealiserte tap knyttet til finansielle instrumenter kostnadsføres. Porteføljevurdering er lagt til grunn der dette ut fra de finansielle instrumentenes natur anses som mest fornuftig og porteføljen er balansert i mengde og tid. Eliminering foretas der det er juridiske rettigheter til motregning av urealiserte tap og vinning eller der det er betalt og balanseført depositum/marginer som samsvarer med derivatens markedsverdi. For øvrig inntektsføres gevinster ved realisasjon.

Finansielle instrumenter som ikke er omløpsmidler, følger vurderingsreglene for anleggsmidler.

Betingede forpliktelser

Sannsynlige og kvantifiserbare tap kostnadsføres. Betingede eiendeler innregnes ikke med mindre det er rimelig sikkert at eiendelen kommer til oppgjør. Forpliktelser relatert til rettstvister innregnes når dom foreligger og SDØE er på tapende parts side, uavhengig av om dommen ankes og tvisten er til videre behandling i rettssystemet.

NOTE 1 Overdragelse og endring av eierandeler

I januar 2019 gjennomførte Olje- og energidepartementet tildeling i forhåndsdefinerte områder (TFO 2018) hvor 14 utvinningstillatelser ble tildelt med SDØE-deltakelse. I løpet av 2019 ble det fradelt 1 utvinningstillatelse fra eksisterende lisenser med SDØE-deltakelse, 1 lisens ble overdradd til Petoro og 14 utvinningstillatelser ble tilbakelevert. I januar 2020 gjennomførte Olje- og energidepartementet tildeling i forhåndsdefinerte områder (TFO 2019) hvor ytterligere 14 utvinningstillatelser ble tildelt med SDØE-deltakelse.

NOTE 2 Spesifikasjon av anleggsmidler

Alle tall i millioner kroner	Bokført pr 31.12.18	Historisk anskaffelseskost per 1.1.19	Akkumulert avskrivning 1.1.19	Tilgang 2019	Nedskrivning 2019	Avgang 2019	Overføringer 2019	Avskrivning 2019	Bokført pr 31.12.19
Felt under utvikling	33 212	33 212	0	5 843	-1 408	0	-15 540	0	22 107
Felt i drift	151 071	560 199	-409 128	23 557	0	-64	15 829	-22 069	168 324
Rørledninger og landanlegg	27 890	71 759	-43 869	843	0	0	0	-2 568	26 165
Balanseførte letekostnader	4 355	4 355	0	1 013	0	-689	-289	0	4 390
Sum varige driftsmidler	216 529	669 525	-452 997	31 257	-1 408	-753	0	-24 638	220 986
Immaterielle eiendeler	65	288	-223	0	0	0	0	-4	61
Finansielle anleggsmidler	218	218	0	1 246	0	0	0	0	1 464
Sum anleggsmidler (NGAAP)	216 811	671 071	-454 260	32 504	-1 408	-753	0	-24 642	222 512
Omregning til kontante størrelser	-24 273	-65 254	40 982	-6 173	0	753	0	1 968	-27 725
Sum anleggsmidler kontantprinsippet	192 539	605 817	-413 278	26 331	-1 408	0	0	-22 674	194 787

Varige driftsmidler på Snøhvit inkluderer balanseføring av en langsiktig finansiell leieavtale for tre skip som benyttes til å frakte LNG fra Snøhvit-feltet. Skipene blir avskrevet over 20 år som er leieperioden.

I nedskrivningsvurderinger beregnes bruksverdi ved at fremtidige kontantstrømmer neddiskonteres ved bruk av diskonteringsrente basert på kapitalkostnad (WACC). I nedskrivningsvurderingene er Petoros vurdering av forventningsrette kontantstrømmer lagt til grunn (markedspriser, produksjon, kostnader og valutaforutsetninger). Diskonteringsrenten ved beregning av bruksverdi er 7-8 prosent reelt. Inflasjon er beregnet til 2 prosent årlig. Der bruksverdien er vurdert lavere enn bokført verdi, er eiendelene nedskrevet til bruksverdi.

Generelt er prisforutsetningene som er benyttet i beregning av nedskrivninger:

Nominelle priser/år	2020	2021	2025	2030
Olje NOK/fat	540	539	520	520
Gasspris NOK/Sm ³	1,9	1,9	2,0	2,0

Det er foretatt nedskrivning av Martin Linge på 1 408 millioner kroner som følge av ytterligere kostnadsøkninger i 2019 og utsatt produksjonsstart til tredje kvartal 2020.

Immaterielle eiendeler inkluderer investeringer i videreutvikling av Etzel gasslager og et mindre beløp på Åsgard Transport.

Finansielle anleggsmidler på 1 464 millioner kroner inkluderer kapasitetsrettigheter for regassifisering av LNG på Cove Point terminalen i USA med en tilhørende avtale om salg av LNG fra Snøhvit til Equinor Natural Gas LLC (ENG) i USA, samt SDØEs andel av Equinors oppkjøp av Danske Commodities (DC). SDØE deltar i ENG under avsetningsinstruksen i aktiviteter knyttet til avsetning av statens LNG fra Snøhvit. Kontantstrømmene fra ENG gjøres opp løpende på månedsbasis i forbindelse med kjøp og salg av LNG. SDØEs andel av DC knytter seg til gassvirksomhet under avsetningsinstruksen. Virksomhetene vurderes som investeringer i tilknyttede selskaper og bokføres etter egenkapitalmetoden (se for øvrig note 11).

NOTE 3 Spesifikasjon av driftsinntekter per område

Alle tall i millioner kroner	2019	2018
Lisens	134 186	159 162
Infrastruktur og Marked	23 736	23 001
Netto overskuddsavtaler	193	406
Eliminering internt salg	-4 720	-5 138
Sum driftsinntekter (NGAAP)	153 395	177 431
Omregning til kontante størrelser	1 711	-1 968
Sum kontantprinsippet	155 106	175 463

Infrastruktur og Marked består i all hovedsak av inntekter fra videresalg av gass, tariffinntekter for transport og prosessering, realisert tap og inntekter trading varelager. Trading varelager omhandler i hovedsak fysiske volumer.

NOTE 4 Spesifikasjon av driftsinntekter per produkt

Alle tall i millioner kroner	2019	2018
Råolje, NGL og kondensat	64 937	70 340
Gass	73 883	94 786
Transport- og prosesseringsinntekter	12 562	11 178
Andre inntekter	1 820	721
Netto overskuddsavtaler	193	406
Sum driftsinntekter (NGAAP)	153 395	177 431
Omregning til kontante størrelser	1 711	-1 968
Sum kontantprinsippet	155 106	175 463

All olje, NGL og kondensat fra SDØE selges til Equinor. All gass omsettes av Equinor gjennom avsetningsinstruks gitt til Equinor for SDØEs regning og risiko. Gassen blir i all hovedsak solgt til kunder i Europa via bilaterale salgskontrakter, eller over "trading desk". Om lag 30 prosent av årlige gassvolumer er kjøpt av de fem største kundene.

NOTE 5 Spesifikasjon av produksjons- og andre driftskostnader per område

Alle tall i millioner kroner	2019	2018
PRODUKSJONSKOSTNADER		
Lisens	10 265	13 819
Infrastruktur og Marked	3 426	3 621
Sum produksjonskostnader	13 690	17 440
TRANSPORT OG PROSESSERINGSKOSTNADER		
Lisens	14 224	14 907
Infrastruktur og Marked	182	-49
Eliminering internt kjøp	-4 720	-5 138
Sum transport og prosesseringskostnader	9 686	9 720
ANDRE DRIFTSKOSTNADER		
Kostnader til gasskjøp, lager og administrasjon	5 405	5 815
Sum andre driftskostnader	5 405	5 815
Sum driftskostnader	28 780	32 975
Omregning til kontante størrelser	1 271	-939
Sum kontantprinsippet	30 051	32 036

Produksjonskostnader for Lisens inkluderer forlik i sak knyttet til Troll Unit. I 2018 var det inkludert en avsetning for dom i rettsak på 2,2 milliarder kroner. Dommen ble anket, men før endelig rettsbehandling inngikk partene forlik i begynnelsen av januar 2020. Avsetningen for SDØEs andel er tilbakeført i 2019, og det faktiske forliket på 926 millioner kroner er avsatt i 2019. Se for øvrig note 23 om hendelser etter balansedagen.

Over/ underløft er inkludert i tallet for Infrastruktur og Marked under produksjonskostnader. Gassled og annen gass infrastruktur er organisatorisk plassert under Marked for rapportering av produksjonskostnader og transport- og prosesseringskostnader.

NOTE 6 Varelager

Alle tall i millioner kroner	2019	2018
Petroleumsprodukter	920	2 194
Reservedeler	1 432	1 413
Varelager	2 353	3 608

Petroleumsprodukter omfatter LNG og gass. SDØE fører ikke varelager på råolje da forskjellen mellom produsert og solgt volum inngår i over/ underløft. Ikke relevant ved kontantprinsippet.

NOTE 7 Renter inkludert i SDØEs bevilgningsregnskap

Renter av statens faste kapital er inkludert i regnskapet etter kontantprinsippet. Rentebeløpene er beregnet i samsvar med krav i oppdragsbrevet for 2019 gitt til Petoro AS fra Olje- og energidepartementet.

Driften skal belastes med renter på statens faste kapital for å ta hensyn til kapitalkostnader, og gi et mer korrekt bilde av ressursbruken. Dette er en kalkulatorisk kostnad uten kontanteffekt.

Kontantregnskapet inkluderer et mellomværende med staten som utgjør differansen mellom bokført beløp på kapittel/post i bevilgningsregnskapet og likviditetsbevegelser.

Rente på mellomregning med staten er beregnet i samsvar med oppdragsbrev for 2019 gitt til Petoro AS fra Olje- og energidepartementet. Rentesatsen som er benyttet er knyttet opp mot renten på kortsiktige statspapirer og tilsvarer rentesats for kortsiktige kontolån til statskassen beregnet med utgangspunkt i månedlig gjennomsnittlig saldo på mellomregningen med staten.

Ikke relevant for regnskap etter regnskapsloven (NGAAP)

NOTE 8 Netto finansposter

Alle tall i millioner kroner	2019	2018
Renteinntekter	406	5
Andre finansinntekter	1	2
Valutagevinst	1 429	1 698
Valutatap	-886	-1 577
Valutatap/gevinst urealistert	-635	166
Rentekostnader	-48	-56
Andre finanskostnader	115	-171
Renter på fjerningsforpliktelse	-1 686	-1 397
Netto finansposter	-1 304	-1 331

Ikke relevant ved kontantprinsippet.

NOTE 9 Nærstående parter

Staten ved Olje- og energidepartementet eier 67 prosent i Equinor og 100 prosent i Gassco. Selskapene defineres som nærstående parter til SDØE. Petoro, som rettighetshaver for SDØE, har vesentlige deltakerandeler i rørledninger og landanlegg som opereres av Gassco.

Equinor er kjøper av statens olje, kondensat og NGL. Samlet salg av olje, kondensat og NGL fra SDØE til Equinor beløp seg til 65 milliarder kroner (tilsvarende 126 millioner fat o.e.) i 2019 mot 70 milliarder kroner (132 millioner fat o.e.) i 2018.

Equinor selger og markedsfører statens naturgass for statens regning og risiko, men i Equinors navn og sammen med Equinors egen gass. Staten mottar markedsverdi for salget av disse volumene. I 2019 solgte staten tørrgass direkte til Equinor som kjøper til en verdi av 270 millioner kroner mot 387 millioner i 2018. Staten har dekket sin relative andel av Equinors kostnader forbundet med transport, lagring og prosessering av tørrgass, for kjøp av tørrgass for videresalg samt gassalgsadministrasjon, totalt 12,6 milliarder kroner i 2019 mot 13,8 milliarder i 2018. Mellomværende med Equinor var 8,3 milliarder kroner i SDØEs favør omregnet til kurs på balansedagen mot 7,3 milliarder i 2018.

Under avsetningsinstruksen er SDØE også deltaker med en økonomisk andel i Equinor Natural Gas LLC (ENG) i USA. Kontantstrømmene fra ENG gjøres opp løpende på månedsbasis i forbindelse med kjøp og salg av LNG. I løpet av 2019 har Equinor slutført oppkjøp av Danske Commodities (DC) og SDØE er med som deltaker under avsetningsinstruksen for den del som henføres til gassvirksomheten. Deltakerandelen gir rett på en andel av fremtidig resultat. Investeringene bokføres etter egenkapitalmetoden og er nærmere omtalt i note 11.

Mellomværende og transaksjoner i tilknytning til aktiviteter i utvinningstillatelsene er ikke inkludert i ovennevnte beløp og således er det ikke gitt opplysninger om mellomværende og transaksjoner i tilknytning til lisensaktiviteter verken med Equinor eller Gassco. SDØE deltar som partner i utvinningstillatelser på norsk sokkel. Disse regnskapsføres etter bruttometoden.

NOTE 10 Kundefordringer

Kundefordringer og øvrige fordringer er oppført til pålydende i NGAAP etter fradrag for påregnelige tap.

NOTE 11 Investeringer i tilknyttet selskap

SDØEs deltakelse i Equinor Natural Gas LLC (ENG) i USA er med virkning fra 1. januar 2009 vurdert som investering i tilknyttet selskap og bokføres etter egenkapitalmetoden. Investeringen ble ved anskaffelsestidspunkt i 2003 ført til opprinnelig anskaffelseskost 798 millioner kroner.

Selskapet har sitt forretningskontor i Stamford, USA og eies formelt med 56,5 prosent av Equinor Norsk LNG AS som reflekterer SDØEs eierinteresser under Avsetningsinstruksen. Resterende 43,5 prosent eies av Equinor North America Inc. Som en følge av fusjonen mellom tidligere Statoil og Hydros petroleumsvirksomhet i 2007, blir resultatet fordelt etter en skjevfordelingsmodell med 48,4 prosent til SDØE.

SDØE deltar i ENG under avsetningsinstruksen i aktiviteter knyttet til avsetning av statens LNG fra Snøhvit. Kontantstrømmene fra ENG gjøres opp løpende på månedsbasis i forbindelse med kjøp og salg av LNG.

SDØE har i 2019 innregnet en investering knyttet til Equinors oppkjøp av Danske Commodities (DC) under avsetningsinstruksen. DC er et av Europas største selskaper innen kortsiktig elektrisitetshandel. Kortsiktig gasshandel inngår også i aktiviteten til selskapet. Selskapet har hovedkontor i Aarhus, Danmark. Selskapet er formelt eid av Equinor, men SDØE deltar i investeringen gjennom avsetningsinstruksen. Avtale om oppkjøp ble inngått i 3. kvartal 2018 og sluttført 1. februar 2019. SDØEs deltakelse i DC er vurdert som investering i tilknyttet selskap og bokføres etter egenkapitalmetoden. SDØE har etter transaksjonstidspunktet rett på en andel av resultatet fra gassvirksomheten som faller inn under avsetningsinstruksen. Investeringen ble bokført med en anskaffelseskost på 1 190 millioner kroner.

I tillegg til ENG og DC er aksjepost i Norpipe Oil AS inkludert i tabellen under. Norseas Gas AS ble avviklet i 2018.

Alle tall i millioner kroner	2019	2018
IB finansielle anleggsmidler	218	238
Årets andel av resultat i tilknyttet selskap	56	-20
Årets tilgang	1 190	0
UB Finansielle anleggsmidler	1 464	218

NOTE 12 Nedstengning/fjerning

Forpliktelsen omfatter fremtidig nedstengning og fjerning av olje- og gassinstallasjoner. Norske myndighetskrav samt OSPAR-konvensjonen (The Convention for the Protection of the Marine Environment of the North-East Atlantic) legges til grunn ved fastsettelse av forpliktelsens omfang.

Operatørens estimater blir lagt til grunn ved beregning av forpliktelsen. Det vil være knyttet stor usikkerhet til flere faktorer i fjerningsestimatet, inkludert forutsetninger for fjerning og estimeringsmetode, teknologi og fjerningstidspunkt. Fjerningstidspunkt antas i hovedsak å inntreffe ett til to år etter produksjonsslutt, se note 24.

Rentekostnad på forpliktelsen klassifiseres som en finanskostnad i resultatregnskapet. Diskonteringsrenten er basert på diskonteringsrente for foretaksobligasjoner (OMF) som oppgitt i NRS6.

Estimatet for fjerningskostnader er oppjustert med 4,7 milliarder kroner som følge av endring i fremtidige estimerte kostnader fra operatør, endring av tidspunkt for nedstengning og fjerning samt endring i diskonteringsrente.

Alle tall i millioner kroner	2019	2018
Forpliktelse per 1.1	65 190	67 647
Nye forpliktelser	23	2
Faktisk fjerning	-409	-174
Endrede estimat	3 393	-3 682
Rentekostnad	1 686	1 397
Forpliktelse per 31.12	69 883	65 190

Det er i 2019 påløpt 409 millioner kroner til nedstengning og fjerning som inngår i regnskap etter kontantprinsippet. Estimerte utgifter for 2020 knyttet til nedstengning og fjerning er 405 millioner kroner SDØE andel.

NOTE 13 Annen langsiktig gjeld

Annen langsiktig gjeld i NGAAP består av:

- gjeld i forbindelse med finansielle leieavtaler av tre LNG-skip levert i 2006
- uopptjent inntekt ved forventet tilbakebetaling av overskuddsandel i lisenser med netto overskuddsavtaler
- gjeld til Equinor i forbindelse med oppkjøp av Danske Commodities

I 2006 ble det inngått tre finansielle leasing-kontrakter ved leveringen av tre skip for transport av LNG fra Snøhvit. Avtalene har en varighet på 20 år, med opsjon på ytterligere 2 x 5 år. Fremtidige neddiskonterte minimumsbetalinger for finansiell leasing utgjør totalt 876 millioner kroner per 31.12.2019. Av dette kommer 156 millioner kroner til utbetaling i 2020 og 623 millioner skal betales de påfølgende fire år. Restbeløpet på 97 millioner kroner skal betales etter år 2025.

Forpliktelser for tilbakebetaling av tidligere innbetalt overskuddsandel i lisenser med netto overskuddsavtaler relatert til fjerning er inkludert i langsiktig gjeld og utgjør 1 467 millioner kroner.

Equinor har i 2019 sluttført oppkjøp av Danske Commodities. SDØE ble deltaker i den del av oppkjøpet som knytter seg til gassvirksomheten under avsetningsinstruksen. Investeringsbeløpet for SDØE andel var 1 190 millioner kroner.

Øvrig langsiktig gjeld er på 737 millioner kroner, hvorav 133 millioner kroner har forfall til betaling innen fem år fra balansedagen.

Ikke relevant ved kontantprinsippet.

NOTE 14 Annen kortsiktig gjeld

Annen kortsiktig gjeld i NGAAP som forfaller i løpet av 2019 omfatter i hovedsak:

- avsetninger for påløpte, ikke betalte kostnader for desember, justert for kontantinnkalling i desember
- andre avsetninger for påløpte, ikke betalte kostnader, som ikke er inkludert i avregningene fra operatørene

Fordring mot lisensoperatører er flyttet fra kortsiktig gjeld til omløpsmidler i rapporten.

Ikke relevant ved kontantprinsippet.

NOTE 15 Finansielle instrumenter og risikostyring

Under avsetningsinstruksen gitt til Equinor benyttes i begrenset grad avledede finansielle instrumenter (derivater) for å styre risiko i SDØE-porteføljen. Dette skyldes hovedsakelig at SDØE er eid av den norske stat og derfor er en del av statens samlede risikostyring. SDØE har ikke rentebærende gjeld av betydning og selger primært olje, gass og våtgass til løpende priser. Instrumentene som benyttes for å styre prisrisiko ved salg til faste priser eller ved utsatt gassproduksjon, er relatert til terminkontrakter og futures.

Markedsverdi av derivatene var 2 300 millioner kroner i eiendeler og 2 252 millioner kroner i forpliktelser per 31. desember 2019. Tilsvarende tall ved utgangen av 2018 var 1 008 millioner kroner i eiendeler og 1 863 millioner kroner i forpliktelser. Tallene inkluderer markedsverdi av børsnoterte "futures" og ikke børsnoterte instrumenter. Markedsverdien av innebygde derivater var knyttet til sluttbrukerkunder på kontinentet. I 2019 utgjorde dette 145 millioner kroner i eiendeler og 148 millioner kroner

i forpliktelser. Tilsvarende tall i 2018 var 133 millioner kroner i eiendeler og 283 millioner kroner i forpliktelser. Netto urealisert gevinst på utestående posisjoner per 31. desember 2019 er under norsk regnskapslov og god regnskapsskikk ikke inntektsført.

Prisrisiko

SDØE er eksponert for endringer i olje- og gasspriser i det globale markedet. Equinor kjøper all olje, NGL og kondensat fra SDØE til markedsbaserte priser. SDØEs inntekter fra salg av gass er faktiske oppnådde priser. Basert på arrangement knyttet til avsetningsinstruksen samt det forhold at SDØE inngår som del av statens samlede risikostyring, tas finansielle instrumenter (derivater) i bruk i begrenset grad og primært for å styre prisrisiko ved salg til faste priser eller ved utsatt gassproduksjon for å motvirke resultatsvingninger forårsaket av endringer i råvarepriser.

Valutarisiko

Den aller vesentligste del av selskapets inntekter fra salg av olje og gass faktureres i US dollar, euro eller britiske pund. Deler av driftskostnadene og investeringene faktureres også i tilsvarende valuta. Endringer i valutakurser vil ved konvertering til norske kroner få effekt på SDØEs resultat og balanse. SDØE gjennomfører ikke valutasingning på fremtidig salg av petroleum, og SDØEs eksponering i balansen per 31. desember 2019 er i stor grad knyttet til én måneds utestående inntekt.

Renterisiko

SDØE er eksponert mot renterisiko primært gjennom finansielle leasing kontrakter. Disse regnskapsføres i SDØE etter norsk regnskapslov og god regnskapsskikk. Selskapet har en økonomisk forpliktelse sammen med Equinor tilknyttet leasing kontrakter for LNG skip under avsetningsinstruksen. SDØE har ingen annen rentebærende gjeld som er eksponert for endringer i rentenivået.

Kredittrisiko

SDØEs omsetning skjer mot et begrenset antall motparter hvorav all olje, NGL og kondensat selges til Equinor. Under avsetningsinstruksen kjøpes finansielle instrumenter for SDØEs virksomhet av motparter som vurderes å ha høy kredittverdighet. Finansielle instrumenter etableres bare med større banker eller kredittinstitusjoner innenfor forhåndsgodkjente eksponeringsnivåer. SDØEs kredittrisiko i løpende transaksjoner anses av den grunn å være begrenset.

Likviditetsrisiko

SDØE genererer en betydelig positiv kontantstrøm fra sine aktiviteter. Det er etablert interne retningslinjer knyttet til ordinær håndtering av likviditetsstrøm.

NOTE 16 Leieavtaler/kontraktsforpliktelser

Alle tall i millioner kroner	Leieavtaler	Transportkapasitet- og øvrige forpliktelser
2020	4 080	1 620
2021	3 345	1 542
2022	2 340	1 454
2023	1 384	1 335
2024	199	1 051
Deretter	225	2 816

Leieavtaler representerer driftsrelaterte kontraktsforpliktelser ved leie av rigger, forsyningskip, produksjonsskip, helikoptre, standby båter, baser og lignende som oppgitt av den enkelte operatør. Beløpene representerer kanselleringskostnad.

Transportkapasitet og øvrige forpliktelser er knyttet til gassalgsaktiviteten og består hovedsakelig av transport- og lagerforpliktelser i Storbritannia og på kontinentet, samt terminalkapasitetsforpliktelser knyttet til Cove Point terminalen i USA. På norsk sokkel er SDØEs eierandel i anlegg og rørledninger gjennomgående høyere eller på nivå med skipingsandelen. Det er således ikke beregnet forpliktelser i disse systemene.

Andre forpliktelser

I forbindelse med tildeling av utvinningstillatelser for leting og produksjon av petroleum kan deltakerne måtte forplikte seg til å bore et visst antall brønner. I tillegg er deltakerne bundet til leteaktivitet gjennom godkjent budsjett og arbeidsprogram. Ved årets slutt er SDØE forpliktet til å delta i 13 brønner med en forventet kostnad i 2020 på 1 milliard kroner.

For SDØE er det også inngått kontraktsmessige forpliktelser relatert til investeringer i nye og eksisterende felt. Totalt beløper dette seg til 12,3 milliarder kroner for 2020 og 13,4 milliarder kroner for senere perioder, totalt 25,7 milliarder kroner. SDØE er gjennom godkjente budsjetter og arbeidsprogram forpliktet til drifts- og investeringskostnader for 2020. De nevnte forpliktelser er inkludert i budsjett og arbeidsprogram for 2020.

I forbindelse med avsetningen av SDØEs olje og gass har Equinor utstedt garantier til leverandører og eiere av transportnett, og i tilknytning til virksomheten i USA, Storbritannia og på kontinentet. Garantier i forbindelse med trading virksomhet er stilt som sikkerhet for manglende finansielt oppgjør. Totalt utgjør garantiene i størrelsesorden 1 milliard kroner for SDØEs andel.

SDØE og Equinor leverer gass til kundene under felles gassalgsavtaler. SDØEs gassreserver vil bli trukket på i henhold til SDØEs andel av produksjonen fra de felt som til enhver tid blir valgt til å levere gassen.

Ikke relevant ved kontantprinsippet.

NOTE 17 Andre forpliktelser

SDØE kan som deltaker i utvinningstillatelser, rørledninger og landanlegg, og gjennom Equinors salg av felles gass for den norske stats regning og risiko, bli påvirket av pågående rettsvister eller uavklarte tvister. Det endelige omfanget av SDØEs forpliktelser eller eiendeler knyttet til slike tvister og krav lar seg ikke beregne på det nåværende tidspunkt. Det antas ikke at SDØEs økonomiske stilling vil bli vesentlig negativt påvirket av utfallet av slike tvister. Det er foretatt avsetning i regnskapet for forhold hvor det anses å være sannsynlighetsovervekt for et negativt utfall for SDØE-porteføljen.

Enkelte langsiktige gassalgsavtaler inneholder prisrevisjonsklausuler som kan føre til krav som blir gjenstand for voldgift. SDØEs eksponering knyttet til pågående prisrevisjon er vurdert til ikke å ha vesentlig effekt på SDØEs resultat eller økonomiske stilling. Basert på SDØEs vurderinger er det ikke gjort noen avsetninger i årsregnskapet for 2019. Tidspunkt for avklaring av utfall er usikkert, men forholdene forventes avklart i løpet av 2020.

Forpliktelser relatert til rettsvister innregnes når dom foreligger og SDØE er på tapende parts side, uavhengig av om dommen ankes og tvisten er til videre behandling i rettssystemet. I 2018 var det inkludert en avsetning for en forpliktelse knyttet til dom i rettsak på 2,4 milliarder kroner inkludert renter. Dommen ble anket, men før endelig rettsbehandling inngikk partene forlik i begynnelsen av januar 2020. Opprinnelig avsetning for SDØEs andel er tilbakeført og det faktiske forliket er avsatt i 2019.

Ikke relevant ved kontantprinsippet.

NOTE 18 Vesentlige estimater

SDØEs regnskap avlegges i henhold til norsk regnskapslov og god regnskapsskikk som innebærer at ledelsen gjør vurderinger og utviser skjønn innenfor en rekke områder. Endringer i de underliggende forutsetninger vil kunne ha stor effekt på regnskapet. I forhold til SDØE-porteføljen er det antatt at vurderinger med hensyn til de bokførte verdiene på varige driftsmidler, reserver, fjerning av installasjoner, undersøkelseskostnader og finansielle instrumenter vil kunne ha størst betydning.

Utvinnbare reserver inkluderer volum av råolje, NGL (inkludert kondensat) og tørrgass som rapportert i ressursklasse 1-3 i henhold til Oljedirektoratets klassifikasjonssystem. Kun reserver hvor rettighetshavernes plan for utbygging og drift (PUD) er godkjent i styringskomiteen og innsendt til myndighetene medregnes i porteføljens forventede reserver. Som grunnlag for avskrivninger legges en andel av feltets gjenværende reserver i produksjon til grunn (ressursklasse 1). Årlig beregnes det en andel for porteføljen for henholdsvis olje og gass som skal representere forholdet mellom lave reserver og basisreserver. Denne felles andelen benyttes for å kalkulere avskrivningsgrunnlaget for hvert felt. De nedjusterte basisreservene som danner grunnlag for avskrivningskostnadene har stor betydning for resultatet og justeringer i reservegrunnlaget kan medføre store endringer på SDØEs resultat.

Utgifter til boring av letebrønner balanseføres midlertidig i påvente av vurdering av om det er gjort funn av olje- eller gassreserver. Vurderinger knyttet til hvorvidt disse kostnadene skal forbli balanseførte eller nedskrives i perioden vil påvirke periodens resultat.

I SDØE-porteføljen er det gjort betydelige investeringer i varige driftsmidler. Ved hver regnskapsavleggelse testes disse for nedskrivning dersom det er indikasjoner på verdifall. Vurderinger av hvorvidt en eiendel må nedskrives bygger i stor grad på skjønsmessige vurderinger og forventninger til fremtidige markedspriser.

Det vises for øvrig til beskrivelse av selskapets regnskapsprinsipper, note 12 og note 15, som beskriver selskapets behandling av undersøkelseskostnader, usikkerhet med hensyn til fjerning, og finansielle instrumenter.

Ikke relevant ved kontantprinsippet.

NOTE 19 Egenkapital

Alle tall i millioner kroner	2019	2018
Egenkapital per. 1.1	162 607	168 063
Årets resultat	95 647	114 210
Egenkapital justeringer	-	-
Kontantoverføring til staten	-96 184	-119 666
Egenkapital per 31.12	162 070	162 607

Ikke relevant ved kontantprinsippet.

NOTE 20 Revisor

SDØE er underlagt Bevilgningsreglementet samt Reglement og Bestemmelser om økonomistyring i staten. Riksrevisjonen er ekstern revisor for SDØE i henhold til Lov om Riksrevisjonen av 7. mai 2004. Revisjonen foregår i perioden 1. mai 2019 – 30. april 2020, og resultatet av revisjonen vil bli rapportert i form av en revisjonsberetning innen 1. mai 2020.

I tillegg er PricewaterhouseCoopers AS (PwC) engasjert av styret i Petoro for å utføre finansiell revisjon av SDØE som en del av virksomhetens internrevisjonsoppgaver. PwC avgir revisoruttalelse til styret i henhold til internasjonale revisjonsstandarder. Honoraret til PwC er belastet regnskapet til Petoro AS.

NOTE 21 Forventede gjenværende olje- og gassreserver - ikke revidert

Olje* mill fat, Gass mrd Sm ³	2019		2018		2017	
	olje	gass	olje	gass	olje	gass
Forventede reserver ved begynnelsen av året	1572	632	1615	678	1489	712
Korrekasjoner av tidligere år	3	1	-9	0	0	0
Endring av anslag	37	7	-33	-6	30	3
Utvidelser og funn	0	0	127	0	112	0
Forbedret utvinning	48	1	7	1	129	4
Produksjon	-127	-36	-136	-41	-145	-41
Forventede gjenværende reserver per 31.12.	1533	604	1572	632	1615	678

* Olje inkluderer NGL og kondensat

Ved utgangen av 2019 var porteføljens forventede totale gjenværende reserver 5 335 millioner fat o.e., en nedgang på 210 millioner fat o.e. i forhold til utgangen av 2018. Det ble produsert 352 millioner fat o.e. i 2019. Reservetilveksten på 142 millioner fat o.e. kom først og fremst fra økte gassreserver på Gullfaks og lengre økonomisk levetid på Draugen. Dette gir en reserveerstatningsgrad for 2019 på 40 prosent mot 16 prosent i 2018.

NOTE 22 Forskning og utvikling

Petoro bidrar til forskning og utvikling (FoU) ved at SDØE dekker sin andel av operatørens kostnader til generell forskning og utvikling i henhold til regnskapsavtalen. SDØE har kostnadsført 512 millioner kroner til forskning og utvikling i 2019 som er belastet fra operatørene i løpet av regnskapsåret.

NOTE 23 Hendelser etter balansedagen

Partene inngikk forlik i begynnelsen av januar 2020 i pågående sak knyttet til Troll Unit. Forliket er innarbeidet i regnskapet for 2019 og vil få kontanteffekt i 2020.

NOTE 24 Statens deltakerandeler

Utvinningstillatelse	Per. 31.12.2019 Deltakerandel (%)	Per. 31.12.2018 Deltakerandel (%)
018	5,00000	5,00000
018 B	5,00000	5,00000
028 C	30,00000	30,00000
034	40,00000	40,00000
036 BS	20,00000	20,00000
036 E	20,00000	20,00000
037	30,00000	30,00000
037 B	30,00000	30,00000
037 E	30,00000	30,00000
038 C	30,00000	30,00000
038 D	30,00000	30,00000
040	30,00000	30,00000
043	30,00000	30,00000
043 BS	30,00000	30,00000
043 ES	30,00000	30,00000
050	30,00000	30,00000
050 B	30,00000	30,00000
050 C	30,00000	30,00000
050 D	30,00000	30,00000
050 DS	30,00000	30,00000
050 ES	30,00000	30,00000
050 FS	30,00000	30,00000
050 GS	30,00000	30,00000
050 HS	30,00000	30,00000
050 IS	30,00000	30,00000
052	37,00000	37,00000
053	33,60000	33,60000
053 C	33,60000	33,60000
054	40,80000	40,80000
055 C	33,60000	33,60000
057	30,00000	30,00000
062	19,95000	19,95000
064	30,00000	30,00000
074	19,95000	19,95000
074 B	19,95000	19,95000
077	30,00000	30,00000

Utvinningstillatelse	Per. 31.12.2019 Deltakerandel (%)	Per. 31.12.2018 Deltakerandel (%)
078	30,00000	30,00000
079	33,60000	33,60000
085	62,91866	62,91866
085 B	62,91866	62,91866
085 C	56,00000	56,00000
089	30,00000	30,00000
093	47,88000	47,88000
093 B	47,88000	47,88000
093 C	47,88000	47,88000
093 D	47,88000	47,88000
094	14,95000	14,95000
094 B	35,69000	35,69000
095	59,00000	59,00000
097	30,00000	30,00000
099	30,00000	30,00000
100	30,00000	30,00000
102	30,00000	30,00000
102 C	30,00000	30,00000
102 D	30,00000	30,00000
102 E	30,00000	30,00000
102 F	30,00000	30,00000
102 G	30,00000	30,00000
102 H	30,00000	30,00000
104	33,60000	33,60000
104 B	33,60000	33,60000
107 B	7,50000	7,50000
107 D	7,50000	7,50000
110	30,00000	30,00000
110 B	30,00000	30,00000
120	16,93548	16,93548
120 B	16,93548	16,93548
120 CS	16,93548	16,93548
124	27,09000	27,09000
128	24,54546	24,54546
128 B	54,00000	54,00000
128 D	24,54546	24,54546
128 E	24,54546	24,54546
134	13,55000	13,55000

Utvinningsstillatelse	Per. 31.12.2019 Deltakerandel (%)	Per. 31.12.2018 Deltakerandel (%)
152	30,00000	30,00000
153	30,00000	30,00000
153 B	30,00000	30,00000
153 C	30,00000	30,00000
158	47,88000	47,88000
169	30,00000	30,00000
169 B1	37,50000	37,50000
169 B2	30,00000	30,00000
169 C	-	50,00000
171 B	33,60000	33,60000
176	47,88000	47,88000
190	40,00000	40,00000
193	30,00000	30,00000
193 B	30,00000	30,00000
193 C	30,00000	30,00000
193 D	30,00000	30,00000
193 E	30,00000	30,00000
193 FS	30,00000	30,00000
193 GS	30,00000	-
195	35,00000	35,00000
195 B	35,00000	35,00000
199	27,00000	27,00000
208	30,00000	30,00000
209	35,00000	35,00000
211	35,00000	-
237	35,69000	35,69000
248	40,00000	40,00000
248 B	40,00000	40,00000
248 C	40,00000	40,00000
248 D	40,00000	40,00000
248 E	40,00000	40,00000
248 F	40,00000	40,00000
248 GS	40,00000	40,00000
248 HS	40,00000	40,00000
248 I	40,00000	40,00000
248 J	40,00000	40,00000
250	45,00000	45,00000
255	30,00000	30,00000

Utvinningstillatelse	Per. 31.12.2019 Deltakerandel (%)	Per. 31.12.2018 Deltakerandel (%)
255 B	30,00000	30,00000
255 C	30,00000	30,00000
255 D	30,00000	30,00000
263 C	19,95000	19,95000
265	30,00000	30,00000
275	5,00000	5,00000
277	30,00000	30,00000
309 C	33,60000	33,60000
318	20,00000	20,00000
318 B	20,00000	20,00000
318 C	20,00000	20,00000
327	20,00000	20,00000
327 B	20,00000	20,00000
393	20,00000	20,00000
435	35,00000	35,00000
448	30,00000	30,00000
473	19,95000	19,95000
475 BS	30,00000	30,00000
475 CS	30,00000	30,00000
479	14,95000	14,95000
489	20,00000	20,00000
502	33,33333	33,33333
504	-	52,40700
516	24,54545	24,54545
532	20,00000	20,00000
537	20,00000	20,00000
537 B	20,00000	20,00000
602	20,00000	20,00000
608	20,00000	20,00000
615	20,00000	20,00000
615 B	20,00000	20,00000
659	-	30,00000
682	-	20,00000
685	20,00000	20,00000
695	20,00000	20,00000
749	20,00000	20,00000
751	-	20,00000
762	20,00000	20,00000

Utvinningsstillatelse	Per. 31.12.2019 Deltakerandel (%)	Per. 31.12.2018 Deltakerandel (%)
768	-	20,00000
768 B	-	20,00000
775	-	20,00000
775 B	-	20,00000
776	-	20,00000
777	20,00000	20,00000
777 B	20,00000	20,00000
777 C	20,00000	20,00000
777 D	20,00000	20,00000
793	-	20,00000
795	-	20,00000
815	20,00000	20,00000
829	20,00000	20,00000
830	20,00000	20,00000
831	-	20,00000
832	20,00000	20,00000
832 B	20,00000	20,00000
837	20,00000	20,00000
841	20,00000	20,00000
844	20,00000	20,00000
854	20,00000	20,00000
855	20,00000	20,00000
857	20,00000	20,00000
858	20,00000	20,00000
859	20,00000	20,00000
860	20,00000	20,00000
864	20,00000	20,00000
885	20,00000	20,00000
886	20,00000	20,00000
886 B	20,00000	20,00000
892	20,00000	20,00000
894	20,00000	20,00000
896	20,00000	20,00000
899	-	20,00000
902	20,00000	20,00000
902 B	20,00000	-
904	30,00000	30,00000
907	20,00000	20,00000

Utvinningstillatelse	Per. 31.12.2019 Deltakerandel (%)	Per. 31.12.2018 Deltakerandel (%)
916	20,00000	20,00000
921	20,00000	20,00000
923	20,00000	20,00000
934	20,00000	20,00000
935	20,00000	20,00000
949	20,00000	20,00000
950	20,00000	20,00000
954	20,00000	20,00000
958	20,00000	20,00000
959	20,00000	20,00000
959 B	20,00000	-
960	20,00000	20,00000
961	20,00000	20,00000
964	25,00000	25,00000
968	20,00000	-
970	20,00000	-
973	20,00000	-
976	20,00000	-
983	20,00000	-
985	20,00000	-
986	30,00000	-
993	20,00000	-
1025 S	20,00000	-
1026	30,00000	-
1028	20,00000	-
1031	20,00000	-

Utvinningsstillatelser med netto overskuddsavtaler*

027
027 B
027 C
027 FS
027 GS
028
028 B
028 S
029
029 B
029 C
033
033 B
033 B

Samordnede felt	Per. 31.12.2019 Deltakerandel (%)	Per. 31.12.2018 Deltakerandel (%)	Gjenværende produksjonsperiode	Konsesjonsperiode
Fram H-Nord Unit	11,20000	11,20000	2030	2024
Gimle Unit	24,18630	24,18630	2031	2023
Grane Unit	28,90500	28,90500	2043	2030
Gullfaks Unit	30,00000	30,00000	2035	2036
Haltenbanken Vest Unit (Kristin)	19,57700	19,57700	2034	2027
Heidrun Unit	57,79339	57,79339	2044	2024
Johan Sverdrup Unit	17,36000	17,36000	2058	2036
Martin Linge Unit	30,00000	30,00000	2032	2027
Norne Inside	54,00000	54,00000	2036	2026
Ormen Lange Unit	36,48500	36,48500	2041	2040
Oseberg Area Unit	33,60000	33,60000	2040	2031
Sindre Unit	27,09000	27,09000	2031	2023
Snorre Unit	30,00000	30,00000	2040	2040
Snøhvit Unit	30,00000	30,00000	2048	2035
Statfjord Øst Unit	30,00000	30,00000	2025	2026
Sygna Unit	30,00000	30,00000	2025	2026
Tor Unit	3,68744	3,68744	2049	2028
Troll Unit	56,00000	56,00000	2054	2030
Valemon Unit	30,00000	30,00000	2030	2031
Vega Unit	30,00000	28,32000	2030	2024
Visund Inside	30,00000	30,00000	2034	2034
Åsgard Unit	35,69000	35,69000	2032	2027

Felt	Per. 31.12.2019 Deltakerandel (%)	Per. 31.12.2018 Deltakerandel (%)	Gjenværende produksjonsperiode	Konsesjonsperiode
Atla	30,00000	30,00000	2019	2025
Draugen	47,88000	47,88000	2035	2024
Dvalin	35,00000	35,00000	2032	2041
Ekofisk	5,00000	5,00000	2050	2028
Eldfisk	5,00000	5,00000	2050	2028
Embla	5,00000	5,00000	2028	2028
Gjøa	30,00000	30,00000	2028	2028
Heimdal	20,00000	20,00000	2021	2021
Johan Castberg	20,00000	20,00000	2052	2049
Kvitebjørn	30,00000	30,00000	2035	2031
Maria	30,00000	30,00000	2036	2036
Rev	30,00000	30,00000	2020	2023
Skirne	30,00000	30,00000	2022	2025
Skuld	24,54546	24,54546	2036	2026
Statfjord Nord	30,00000	30,00000	2025	2026
Svalin	30,00000	30,00000	2043	2030
Tordis	30,00000	30,00000	2030	2040
Tune	40,00000	40,00000	2021	2025
Urd	24,54546	24,54546	2036	2026
Veslefrikk	37,00000	37,00000	2022	2025
Vigdis	30,00000	30,00000	2040	2040

Nedstengte felt	Per. 31.12.2019 Deltakerandel (%)	Per. 31.12.2018 Deltakerandel (%)	Konsesjonsperiode
Jette Unit	-	30,00000	-
Varg	-	30,00000	-
Yttergryta	19,95000	19,95000	2027

RØRLEDNINGER OG LANDANLEGG

Oljeinfrastruktur	Per. 31.12.2019 Deltakerandel (%)	Per. 31.12.2018 Deltakerandel (%)	Konsesjonsperiode
Oseberg Transport System (OTS)	48,38379	48,38379	2031
Troll Oljerør I + II	55,76808	55,76808	2023
Grane oljerør	42,06310	42,06310	2030
Kvitebjørn Oljerør	30,00000	30,00000	2020
Norpipe Oil AS (Eierandel)	5,00000	5,00000	2028
Mongstad Terminal DA	35,00000	35,00000	-
Johan Sverdrup Eiendom DA	17,36000	17,36000	-
Gassinfrastruktur			
Gassled**	46,69700	46,69700	2028
Haltenpipe	57,81250	57,81250	2020
Mongstad Gassrør (EMV)	56,00000	56,00000	2030
Nyhamna	26,13840	26,13840	2041
Polarled	11,94600	11,94600	2041
Valemon Rikgassrør	30,00000	30,00000	2031
Dunkerque Terminal DA	30,35317	30,35317	2028
Zeepipe Terminal J.V.	22,88161	22,88161	2028
Vestprosess DA	41,00000	41,00000	-
Ormen Lange Eiendom DA	36,48500	36,48500	-

I tillegg har SDØE immaterielle eiendeler vedrørende lagringskapasitet i gasslager i UK og Tyskland og finansiell eiendel i tilknyttet selskap i USA (ENG).

* Utvinningstillatelser der SDØE ikke er eier, men har rett til andel av eventuelt overskudd

** Gassled har flere transporttillatelser med ulike lisensperioder

Ressursregnskap 2019

Vedlagte tabeller viser gjenværende reserver for ressurskategoriene 1 - 3 samt ressurser for ressurskategoriene 4 - 8.

Ressurskategori 1 til 8		Gjenværende utvinnbare ressurser		
		Olje, NGL og kondensat mill Sm ³	Gass mrd Sm ³	Olje-ekvivalenter mill Sm ³
RK 1-3	Reserver	243,7	604,2	848,0
RK 4	Ressurser i planleggingsfasen	43,2	51,3	94,5
RK 5	Utvinning sannsynlig men uavklart	21,8	39,8	61,6
RK 6	Utbygging lite sannsynlig	4,9	1,0	6,0
RK 7	Ressurser i nye funn som ikke er evaluert og mulige framtidige tiltak for økt utvinning	67,1	60,1	127,2
RK 8	Prospekt	19,2	14,3	33,5
	Sum	399,9	770,8	1170,7

Felt	Opprinnelig utvinnbare reserver			Gjenværende reserver		
	Olje, NGL, kond mill Sm ³ o.e	Gass G Sm ³	Olje-ekvivalenter mill Sm ³ o.e.	Olje, NGL, kond mill Sm ³ o.e	Gass G Sm ³	Olje-ekvivalenter mill Sm ³ o.e.
Atla	0,12	0,42	0,54	0,04	0,01	0,05
Draugen	74,78	0,80	75,59	4,44	0,00	4,43
Dvalin	0,30	6,28	6,58	0,30	6,28	6,58
Ekofisk-gruppen ¹⁾	37,29	10,75	48,04	5,02	1,05	6,07
Fram H-Nord	0,08	0,00	0,08	0,01	0,00	0,01
Gimle	0,79	0,22	1,02	0,00	0,00	0,00
Gjøa	10,44	12,17	22,61	2,40	3,07	5,47
Grane	43,48	-1,91	41,56	7,78		7,78
Gullfaks-gruppen ²⁾	143,79	34,89	178,68	10,01	8,99	19,01
Kristin	7,29	5,85	13,14	0,51	0,69	1,20
Heidrun	117,27	26,77	144,04	21,69	14,84	36,52
Heimdal	1,34	9,24	10,58	0,00	0,00	0,00
Johan Castberg	17,78	0,00	17,78	17,78	0,00	17,78
Johan Sverdrup	72,07	1,78	73,85	71,38	1,75	73,14

Kvitebjørn	15,48	29,87	45,34	3,07	4,97	8,04
Maria	2,68	0,12	2,79	2,16	0,12	2,28
Martin Linge	4,58	7,93	12,50	4,58	7,93	12,50
Norne	53,00	7,02	60,02	2,77	2,65	5,42
Norne Satellitter ³⁾	3,65	0,16	3,81	0,79	0,01	0,79
Nøkken 34/11-2 S	0,02	0,04	0,05	0,02	0,04	0,05
Ormen Lange	6,88	109,74	116,61	1,39	29,89	31,28
Oseberg	143,93	39,37	183,30	7,69	20,76	28,45
Oseberg Sør	24,29	8,40	32,69	4,33	4,46	8,79
Oseberg Øst	8,05	0,12	8,18	0,58	0,01	0,59
Rev	0,27	0,80	1,07	0,01	0,00	0,02
Sindre Unit	0,01	0,01	0,02	0,01	0,01	0,02
Skirne	0,73	3,20	3,93	0,10	-0,12	-0,03
Snorre	96,13	1,99	98,12	27,08	0,06	27,15
Snøhvit	12,10	64,82	76,91	7,59	46,83	54,43
Statfjord Nord	12,69	0,64	13,33	0,42	-0,10	0,32
Statfjord Øst	12,42	1,36	13,77	0,35	0,12	0,47
Svalin	2,89	0,00	2,89	0,95	0,00	0,95
Sygna	3,40	0,00	3,40	0,16	0,00	0,16
Tordis	20,94	1,43	22,37	1,43	0,03	1,45
Troll	187,62	802,19	989,80	18,07	422,72	440,79
Tune	1,49	7,52	9,01	-0,05	-0,36	-0,41
Valemon	0,67	4,47	5,15	0,17	1,28	1,45
Vega	7,66	7,32	14,98	3,60	3,56	7,16
Veslefrikk	21,84	2,01	23,85	0,27	0,55	0,81
Vigdis	22,96	0,51	23,48	3,28	-0,06	3,22
Visund-gruppen ⁴⁾	17,75	19,78	37,53	4,72	11,07	15,78
Åsgard	72,10	79,28	151,38	6,82	11,14	17,97
	1283,03	1307,35	2590,38	243,72	604,24	847,96

1) Ekofisk-gruppen består av Ekofisk, Eldfisk og Embla

2) Gullfaks-gruppen: Gullfaks og Gullfaks Sør

3) Norne satellitter: Skuld og Urd

4) Visund-gruppen: Visund og Visund Sør



Riksrevisjonen

STATENS DIREKTE ØKONOMISKE
ENGASJEMENT SDØE
Org. nr.: 980977269

Riksrevisjonens beretning

Til Statens direkte økonomiske engasjement

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Riksrevisjonen har revidert årsregnskapet for Statens direkte økonomiske engasjement for 2019. Årsregnskapet består av ledelseskommentarer, oppstilling av bevilgningsrapportering med note A og B, oppstilling av artskontorrapportering og oppstilling av virksomhetsregnskap med resultat, balanse og noter for regnskapsåret avsluttet 31. desember 2019.

Bevilgnings- og artskontorrapporteringen viser at 96.478.594.408 kroner er rapportert netto til bevilgningsregnskapet. Årsresultatet i virksomhetsregnskapet er 95.647 millioner kroner.

Etter Riksrevisjonens mening gir årsregnskapet til Statens direkte økonomiske engasjement et dekkende bilde av virksomhetens disponible bevilgninger, inntekter og utgifter for 2019 og kapitalposter pr 31. desember 2019, i samsvar med regelverket for økonomistyring i staten. Vi mener videre at virksomhetsregnskapet gir et dekkende bilde av virksomhetens resultat for 2019 og av eiendeler, gjeld og egenkapital per 31. desember 2019, i samsvar med norsk regnskapslov og god regnskapsskikk.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med *lov om Riksrevisjonen*, *instruks om Riksrevisjonens virksomhet* og internasjonale standarder for offentlig finansiell revisjon (ISSAI 1000–2999). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet under «Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet». Vi er uavhengige av virksomheten slik det kreves i lov og instruks om Riksrevisjonen og de etiske kravene i ISSAI 30 fra International Organization of Supreme Audit Institutions (INTOSAI's etikkregler), og vi har overholdt de øvrige etiske forpliktelsene våre i samsvar med disse kravene og INTOSAI's etikkregler. Etter vår oppfatning er revisjonsbevisene vi har innhentet tilstrekkelige og hensiktsmessige som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon i årsrapporten

Ledelsen er ansvarlig for årsrapporten, som består av årsregnskapet (del VI) og øvrig informasjon (del I–V). Riksrevisjonens uttalelse omfatter revisjon av årsregnskapet og virksomhetens etterlevelse av administrative regelverk for økonomistyring, ikke øvrig informasjon i årsrapporten (del I–V). Vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen i årsrapporten. Formålet er å vurdere om det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen, årsregnskapet og kunnskapen vi har opparbeidet oss under revisjonen. Vi vurderer også om den øvrige informasjonen ser ut til å inneholde vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å rapportere dette i revisjonsberetningen.

Det er ingenting å rapportere i så måte.

Ledelsens, styrets og det overordnede departementets ansvar for årsregnskapet

Ledelsen og styret er ansvarlige for å utarbeide et årsregnskap som gir et dekkende bilde i samsvar med regelverket for økonomistyring i staten og norsk regnskapslov og god regnskapsskikk. Ledelsen og styret er også ansvarlige for å etablere den interne kontrollen som de mener er nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Det overordnede departementet og styret har det overordnede ansvaret for at virksomheten rapporterer relevant og pålitelig resultat- og regnskapsinformasjon og har forsvarlig internkontroll.

Riksrevisjonens oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Målet med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som gir uttrykk for Riksrevisjonens konklusjon. Betyggende sikkerhet er et høyt sikkerhetsnivå, men det er ingen garanti for at en revisjon som er utført i samsvar med *lov om Riksrevisjonen, instruks om Riksrevisjonens virksomhet* og internasjonale standarder for offentlig finansiell revisjon, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir ansett som vesentlig dersom den, enkeltvis eller samlet, med rimelighet kan forventes å påvirke de beslutningene brukere treffer på grunnlag av årsregnskapet.

Vi utøver profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen, i samsvar med *lov om Riksrevisjonen, instruks om Riksrevisjonens virksomhet* og internasjonale standarder for offentlig finansiell revisjon.

Vi identifiserer og anslår risikoene for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten den skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Videre utformer og gjennomfører vi revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer og innhenter tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon ikke blir avdekket, er høyere for feilinformasjon som skyldes misligheter, enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil. Grunnen til det er at misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, feilpresentasjoner eller overstyring av intern kontroll.

Vi gjør også følgende:

- opparbeider oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige ut fra omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om hvor effektiv virksomhetens interne kontroll er
- evaluerer om regnskapsprinsippene som er brukt, er hensiktsmessige, og om tilhørende opplysninger som er utarbeidet av ledelsen, er rimelige
- evaluerer den totale presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene
- evaluerer om årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et dekkende bilde i samsvar med regelverket for økonomistyring i staten

Vi kommuniserer med ledelsen, blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og når revisjonsarbeidet skal utføres. Vi vil også ta opp forhold av betydning som er avdekket i løpet av revisjonen, for eksempel svakheter av betydning i den interne kontrollen, og informerer det overordnede departementet om dette.

Når det gjelder forholdene som vi tar opp med ledelsen, og informerer det overordnede departementet om, tar vi standpunkt til hvilke som er av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet, og avgjør om disse skal regnes som sentrale forhold ved revisjonen. De beskrives i så fall i et eget avsnitt i revisjonsberetningen, med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring. Forholdene omtales ikke i beretningen hvis Riksrevisjonen beslutter at det er rimelig å forvente at de negative konsekvensene av en slik offentliggjøring vil være større enn offentlighetens interesse av at saken blir omtalt. Dette vil bare være aktuelt i ytterst sjeldne tilfeller.

Dersom vi gjennom revisjonen av årsregnskapet får indikasjoner på vesentlige brudd på administrative regelverk med betydning for økonomistyring i staten, gjennomfører vi utvalgte revisjonshandlinger for å kunne uttale oss om hvorvidt det er vesentlige brudd på slike regelverk.

Uttalelse om øvrige forhold

Konklusjon knyttet til administrative regelverk for økonomistyring

Vi uttaler oss om hvorvidt vi er kjent med forhold som tilsier at virksomheten har disponert bevilgningene på en måte som i vesentlig grad strider mot administrative regelverk med betydning for økonomistyring i staten. Uttalelsen gis med moderat sikkerhet og bygger på ISSAI 4000-serien for etterlevelserevisjon. Moderat sikkerhet for uttalelsen oppnår vi gjennom revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi finner nødvendige.

Basert på revisjonen av årsregnskapet og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til ISSAI 4000-serien, er vi ikke kjent med forhold som tilsier at virksomheten har disponert bevilgningene i strid med administrative regelverk med betydning for økonomistyring i staten.

Oslo; 23.04.2020

Etter fullmakt

Tora Struve Jarlsby
ekspedisjonssjef

Lars Torvund-Storvand
avdelingsdirektør

Brevet er ekspedert digitalt og har derfor ingen håndskreven signatur

Petoro AS Resultatregnskap

Alle tall i tusen kroner	NOTER	2019	2018
Innteksført offentlig tilskudd	1	286 960	280 252
Annen inntekt	1,16	2 848	482
Endring utsatt inntektsføring	2	2 677	-264
Sum driftsinntekter		292 485	280 470
Lønnskostnad	3,11	162 275	158 547
Avskrivning	4	3 397	3 472
Regnskapshonorar	15	16 239	15 362
Kontorhold	14	10 742	11 152
IKT-kostnader	15	34 950	29 367
Andre driftskostnader	13	68 126	60 019
Sum driftskostnader		295 728	277 919
Driftsresultat		-3 243	2 551
Finansinntekt	5	4 541	3 410
Finanskostnad	5	-324	-215
Netto finansresultat		4 218	3 195
ÅRSRESULTAT		975	5 747
OVERFØRINGER			
Overført fra/til annen egenkapital		975	5 747
Sum overføringer		975	5 747

Petoro AS Balanse per 31. desember

Alle tall i tusen kroner	NOTER	2019	2018
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner o.l	4	3 683	6 360
Sum varige driftsmidler		3 683	6 360
Finansielle anleggsmidler			
Aksjer i datterselskap	6	0	0
Sum finansielle eiendeler		0	0
Sum anleggsmidler		3 683	6 360
Omløpsmidler			
Kundefordringer		968	6
Andre fordringer	7	14 285	13 159
Bankinnskudd	8	231 638	229 986
Sum omløpsmidler		246 891	243 150
SUM EIENDELER		250 575	249 510
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital (10 000 aksjer à NOK 1 000)	9	10 000	10 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	10	13 973	12 998
Sum egenkapital		23 973	22 998
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	11	175 653	166 745
Utsatt inntektsføring offentlig tilskudd	2	3 683	6 360
Sum avsetning for forpliktelser		179 336	173 105
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		15 930	19 280
Skyldige offentlige avgifter		10 452	10 941
Annen kortsiktig gjeld	12	20 883	23 186
Sum kortsiktig gjeld		47 265	53 407
Sum gjeld		226 602	226 512
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		250 575	249 510

Stavanger, 5. mars 2020


Gunn Wærsted

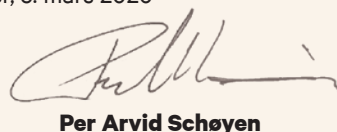
Styreleder


Hugo Sandal

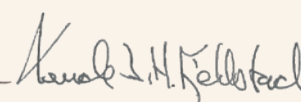
Styremedlem


Bjørn Bjordal

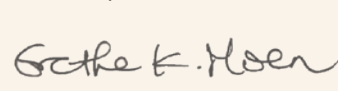
Nestleder


Ragnar SandvikStyremedlem,
valgt av ansatte

Per Arvid Schøyen

Styremedlem


Anne-Cathrine NilsenStyremedlem,
valgt av ansatte

Trude J. H. Fjeldstad

Styremedlem


Grethe K. Moen

Administrerende direktør

Petoro AS kontantstrømoppstilling

Alle tall i tusen kroner	2019	2018
LIKVIDER TILFØRT/BRUKT PÅ VIRKSOMHETEN		
Årets resultat	975	5 747
+ Avskrivning	3 397	3 472
+/- Endring i kundefordringer	-962	5 364
+/- Endring i leverandørgjeld	-3 350	169
+/- Endring tidsavgrensede poster	2 314	7 104
Netto likviditetsendring fra virksomheten	2 373	21 856
LIKVIDER TILFØRT/BRUKT PÅ INVESTERINGER		
- Investert i varige driftsmidler	720	3 736
Netto likviditetsendring fra investeringer	720	3 736
LIKVIDER TILFØRT/BRUKT PÅ FINANSIERING		
+ Innbetaling av egenkapital	0	0
Netto likviditetsendring fra finansiering	0	0
Netto endring i likvider gjennom året	1 652	18 120
+ Likviditetsbeholdning pr.01.01.	229 986	211 867
Likviditetsbeholdning pr.31.12.	231 638	229 986

Petoro AS Noteinformasjon

Regnskapsprinsipper

Beskrivelse av selskapets virksomhet

Petoro AS ble stiftet av den norske stat ved Olje- og energidepartementet, 9. mai 2001. Selskapets formål er, på vegne av staten å ha ansvaret for å ivareta de forretningsmessige forhold knyttet til statens direkte økonomiske engasjement i petroleumsvirksomheten på norsk sokkel (SDØE) og virksomhet i tilknytning til dette.

Staten er majoritetsaksjonær i Equinor ASA og eier av SDØE. Med dette som utgangspunkt forestår Equinor ASA avsetningen av statens petroleum i henhold til instruks. Petoro AS har ansvaret for å påse at Equinor ASA utfører sine oppgaver i samsvar med vedtatt avsetningsinstruks.

Petoro AS har også ansvaret for å avlegge eget årsregnskap for SDØE-porteføljen. Kontantstrømmer for SDØE omfattes således ikke av aksjeselskapets årsoppgjør.

Petoro AS var i 2019 morselskap for Petoro Iceland AS. Datterselskapet ble etablert i desember 2012 og var gjennom filial registrert på Island som rettighetshaver i utvinningstillatelser der den norske stat valgte å delta. Datterselskapet hadde ingen aktivitet i 2019 og vil bli avvirket i 2020. Selskapets aksjekapital var 2 millioner kroner per 31. desember 2019, fordelt på 2 000 aksjer.

Generelt

Årsregnskapet for Petoro AS er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og norske regnskapsstandarder for øvrige foretak.

Klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler

Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost med fradrag

for planmessige avskrivninger. Dersom virkelig verdi av anleggsmidlene er lavere enn balanseført verdi og verdifallet ikke forventes å være forbigående, er det foretatt nedskrivning til virkelig verdi. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives lineært over den økonomiske levetiden.

Aksjer i datterselskap

Investering i datterselskap er vurdert etter kostmetoden.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende.

Bankinnskudd

Bankinnskudd inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Pensjoner

Petoro AS har en innskuddsbasert pensjonsordning etter lov om innskuddspensjon. Premier til innskuddsbasert ordning kostnadsføres løpende.

Selskapet har en overgangsordning som fortsatt er ytelsesbasert for ansatte med mindre enn 15 år igjen til pensjonsalder per 01.01.2016. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplanen for gjenværende ansatte i ytelsesbasert ordning, er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedatoen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene, justert for ikke resultatført estimatavvik. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode og forventet sluttlønn. Pensjonsordningens midler verdsettes til antatt markedsverdi. Bokført netto forpliktelse er inkludert arbeidsgiveravgift.

Periodens pensjonskostnad er inkludert i lønnskostnader og består av periodens pensjonsopptjening, rentekostnad på den beregnede pensjonsforpliktelsen, forventet avkastning av pensjonsmidlene, resultatført virkning av endringer i estimater og periodisert arbeidsgiveravgift fra ytelsesbasert ordning samt premier til innskuddsbasert ordning.

Estimatavvik som skyldes ny informasjon eller endringer i de aktuarmessige forutsetningene utover det største av 10 prosent av verdien av pensjonsmidlene eller 10 prosent av pensjonsforpliktelsene, blir ført i resultatregnskapet over en periode som tilsvarer arbeidstakernes forventede gjennomsnittlige resterende ansettelsesperiode.

Kortsiktig gjeld

Kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende.

Skatter

Selskapet er fritatt for skatteplikt etter Skatteloven § 2-30.

Driftsinntekter

Selskapet mottar bevilgninger fra staten for tjenester utført for Olje- og energidepartementet i samsvar med selskapets formål. Dette driftstilskuddet bevilges årlig av Stortinget. Driftstilskuddet er presentert som driftsinntekt i regnskapet.

Tilskudd til spesielle prosjekter inntektsføres i takt med kostnadsbruken i prosjektene (sammenstillingsprinsippet).

Tilskudd som går med til å dekke årets investeringer periodiseres som utsatt inntektsføring og føres opp som gjeld i balansen. Det periodiserte tilskuddet inntektsføres i takt med avskrivningene for investeringene og spesifiseres som inntektsført utsatt inntekt i resultatregnskapet.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta er ført etter kurs på transaksjonstidspunktet. Fordringer og gjeld i valuta er oppført til kursen på balansedagen.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

NOTE 1 Tilskudd og andre inntekter

Årets bevilgning eksklusiv merverdiavgift er 287 millioner kroner. Beløpet er inntektsført som driftstilskudd fra den norske stat. Annen inntekt er hovedsakelig knyttet til tjenester i forbindelse med forhandlingsledelse i SDØE porteføljen.

NOTE 2 Utsatt inntekt

Endring utsatt inntektsføring består av utsatt inntekt knyttet til investeringer foretatt i løpet av året, totalt 0,7 millioner kroner i 2019, samt avskrivninger av årets og tidligere års investeringer, totalt 3,4 millioner kroner, ref. note 4.

NOTE 3 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser mm

Lønnskostnad (Alle tall i NOK tusen)	2019	2018
Lønn	107 300	105 421
Styregodtgjørelse	1 906	1 841
Styreansvarforsikring (gjelder hele styret)	105	105
Arbeidsgiveravgift	15 769	15 632
Pensjonskostnader (se note 11)	33 574	31 991
Andre ytelser	3 621	3 557
Sum	162 275	158 547

Antall ansatte per 31.12	65	64
Antall ansatte med signert arbeidsavtale, ikke tiltrådt per 31.12	1	0
Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt	62,9	64,2

Ytelse til ledende personer (Alle tall i tusen kroner)	Fast lønn¹	Lojalitets- ordning²	Kontant- godtgjørelse³	Andre skatte- pliktige ytelser⁴	Skattbar lønn	Kostnads- ført pensjon⁸
Grethe K. Moen	3 477	0	235	180	3 892	1 984
Ledergruppen for øvrig:						
Olav Boye Sivertsen	2 006	58	133	158	2 355	195
Roy Ruså	2 390	67	162	155	2 774	762
Ole Njærheim	2 461	0	167	157	2 785	210
Jonny Mæland	2 400	0	162	158	2 720	206
Kjell Morisbak Lund ⁵	2 791	66	155	152	3 164	210
Bjørn Kvanvik ⁶	1 936	29	97	112	2 174	514
Marion Svihus ⁷	2 204	66	150	119	2 539	1 058
Ledergruppen for øvrig	16 188	286	1 026	1 011	18 511	3 155

1. Fastlønn består av grunnlønn og feriepenger.
2. Utbetaling fra selskapets lojalitetsordning til fem ledere som oppfylte vilkårene. Ordningen ble avvirket i 2017 og siste utbetaling var januar 2019. Utbetaling fra ordningen inngår ikke i pensjonsgrunnlaget.
3. Kontantgodtgjørelse inkluderer variabel lønn. Inngår ikke i pensjonsgrunnlaget.
4. Andre skattepliktige ytelser inkluderer bilgodtgjørelse, samt mindre godtgjørelser for nyhets- abonnement, telefon og bredbånd. Inngår ikke i feriepenge- og pensjonsgrunnlaget.
5. Fastlønn inkluderer kontantgodtgjørelse som kompensasjon for bortfall av ytelsespensjon beregnet basert på aktuarmessige forutsetninger og pensjonsgivende inntekt.
6. Fastlønn inkluderer kompensasjon for vikariat som direktør teknologi i perioden 1.1.2019-31.12.2019.
7. Fungerende direktør organisasjon og forretningsstøtte i perioden 1.1.2019-31.12.2019.
8. Kostnadsført pensjon representerer årets premie i innskuddsbasert ordning og beregnede kostnad for den samlede forpliktelse knyttet til ytelsespensjon for administrerende direktør og ledere som omfattes av denne.

Lederlønnserklæring for Petoro AS

Erklæring vedrørende godtgjørelse til administrerende direktør og ledende ansatte er i tråd med allmennaksjelovens regler, samt retningslinjer for statlig eierskap, herunder "Retningslinjer for lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i foretak og selskaper med statlig eierandel", gjeldende fra og med 13.02.2015.

Retningslinjer for godtgjørelse

Petoros retningslinjer for godtgjørelse er forankret i selskapets visjon, mål og verdier. Sammenhengen mellom prestasjonsnivå, utvist leder-/medarbeiderskap og belønning, skal være forutsigbart, motiverende, tydelig og lett å kommunisere. Petoro AS har en enhetlig lønnspolitikk og lønnsystem for hele selskapet og har som mål å være konkurransedyktig, men ikke lønnsledende i forhold til relevant marked for petroleumsindustrien.

Beslutningsprosess

Styret har nedsatt et eget godtgjørelsesutvalg som består av styrets nestleder og ett styremedlem. Personalsjef ivaretar sekretærfunksjonen for utvalget. Godtgjørelsesutvalget utarbeider forslag og anbefalinger til styret når det gjelder kompensasjonsspørsmål. Administrerende direktørs kompensasjon fastsettes av styret, mens administrerende direktør fastsetter kompensasjon for øvrige ledere innenfor vedtatte rammer.

Hovedprinsippene for godtgjørelse

Petoros lønnspolitikk er å være konkurransedyktig, men ikke lønnsledende med hensyn til total kompensasjon inkludert selskapets pensjonsordninger.

Samlet vederlag til administrerende direktør og øvrig ledelse skal reflektere stillingens ansvarsforhold og kompleksitet, selskapets verdier og kultur, rolleinnhavers adferd og prestasjoner samt behovet for å tiltrekke og beholde nøkkelpersoner. Ordningene er transparente og i tråd med prinsipper for god eierstyring.

Hovedelementet i Petoros kompensasjonsordning er grunnlønn. Ledende ansatte er i tillegg berettiget ytelser på linje med andre i selskapet, herunder bilgodtgjørelse, pensjon- og forsikringsordninger samt ordning for kommunikasjongsgodtgjørelse.

Lønn i en referansegruppe bestående av relevante selskap i petroleumsindustrien skal i utgangspunktet være retningsgivende for selskapets lønnsprofil. Grunnlønn fastsettes hovedsakelig med utgangspunkt i stillingens ansvarsforhold og kompleksitet. Grunnlønn er gjenstand for årlig vurdering.

Petoro AS har ordning for variabel lønn for å fremme oppnåelse av selskapets mål. Prinsipp og rammer for variabel lønn er fastsatt av styret og forankret i "Retningslinjer for lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i foretak og selskaper med statlig eierandel". Ordningen gjelder alle ansatte inklusiv administrerende direktør med samme presentsats.

Styret fastsetter variabel lønn i henhold til vurdert måloppnåelse innenfor rammen på maksimalt 10 prosent av grunnlønn. Målene som inngår i vurdering av variabel lønn består av et utvalg kvantitative mål knyttet til operasjonelle og finansielle aktiviteter, samt mål knyttet til selskapets prioriterte aktiviteter. Målene skal være basert på objektive, definerbare og målbare kriterier som ledelsen kan påvirke og fastsettes med utgangspunkt i selskapets strategi og risikobilde, samt føringer gitt i Oppdragsbrev fra Olje- og energidepartementet.

For 2019 inngikk følgende mål i vurderingen av variabel lønn; Alvorlige hendelser (frekvens), væskeproduksjon (kboed), prosjektfremdrift (milepæler), borefremdrift (ferdigstilte brønner), samt konkrete mål og milepæler knyttet til videreutvikling av Heidrun, modning av brønnmål, digitalisering, overvåking av avsetningsinstruksen gitt Equinor ASA, organisasjonsutvikling og effektivisering. Variabel lønn for 2019 ble behandlet av styret etter at årsregnskapet var utarbeidet. Det er i regnskapet for 2019

avsatt et estimert beløp for variabel lønn for året. Variabel lønn utbetalt i 2019 var 7 prosent av grunnlønn basert på selskapets måloppnåelse i 2018.

Styret besluttet 04.05.2017 å utvikle lojalitetsordning for ansatte. Administrerende direktør har ikke vært omfattet av denne ordningen som ble etablert i 2013 for å møte konkurransesituasjonen. Avviklingen er gjennomført ved siste utbetaling i januar 2019 til ansatte som var i ordningen ved dato for avvikling.

Aksjeprogrammer, opsjoner og andre opsjonslignende ordninger benyttes ikke i Petoro AS.

Petoro AS har en innskuddsbasert pensjonsordning etter lov om innskuddspensjon. Selskapet har ingen kollektiv pensjonsordning for ansatte med lønn over 12 G. Ordningen ble innført 01.01.2016. Petoro AS har en overgangsordning som fortsatt er ytelsesbasert også for lønn over 12 G. Denne er lik for ledende og andre ansatte med mindre enn 15 år til pensjonsopptjeningsalder (67 år) per 01.01.2016. For ledende ansatte med ansettelsesavtale inngått før 13.02.2015 gjelder samme overgangsordning som for øvrige ansatte.

Pensjonsalder til administrerende direktør er 67 år. I henhold til ansettelsesavtalen gjelder en gjensidig oppsigelsestid på seks måneder. Det er inngått avtale om etterlønn utover oppsigelsestid på 12 måneder. En person i ledergruppen i 2019 kan velge å fratre ved fylte 65 år med reduserte ytelser. Pensjonsavtalen ble opprettet før nye retningslinjer 13.02.2015 for ansettelsesvilkår for ledere i statlige foretak og selskaper trådte i kraft. Den øvrige ledelse har 67 år som pensjonsalder.

Nye ledende ansatte etter ikrafttredden av de gjeldende retningslinjene omfattes kun av selskapets innskuddspensjonsordning som gjelder for lønn under 12 G. Det følger av dette at Petoro AS verken vil ha nye ledende ansatte under ytelsespensjon eller at det vil påløpe pensjonskostnader ut over det som følger av innskuddspensjon for disse (i henhold til lov om innskuddspensjon).

Godtgjørelsesprinsipper og implementering foregående år

Den årlige vurdering av grunnlønn for administrerende direktør og øvrig ledelse gjennomføres med virkning fra 1. juli. Styret behandlet lønnsvurdering for administrerende direktør i styremøte 20.09.2019. I 2019 ble vurderingen av øvrige ledere gjennomført i 3. kvartal.

NOTE 4 Varige driftsmidler

Alle tall i tusen kroner	Fast inventar	Driftsløsøre	IKT	Sum
Anskaffelseskost 01.01.19	4 979	8 908	39 707	53 594
Tilgang driftsmidler	-	96	624	720
Avgang driftsmidler/utrangering	-	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12.19	4 979	9 004	40 331	54 314
Akk. avskrivninger 01.01.19	4 514	8 551	34 169	47 234
Tilbakeført akkumulert avskrivning	-	-	-	-
Årets avskrivninger	84	159	3 154	3 397
Akk. avskrivninger 31.12.19	4 598	8 710	37 323	50 631
Bokført verdi 31.12.19	381	294	3 008	3 683

	Leiekontraktens løpetid	3/5 år	3 år
Økonomisk levetid			
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær

Operasjonelle leasing kontrakter inkluderer kontorinventar og kontormaskiner. Initiale leieperioder er mellom 3 og 5 år.

NOTE 5 Finansposter

Alle tall i tusen kroner	2019	2018
Finansinntekter		
Renteinntekter	4 383	2 786
Valutagevinst agio	159	624
Finanskostnader		
Rentekostnader	-	-
Valutatap disagio	324	215
Netto finansresultat	4 218	3 195

NOTE 6 Investering i datterselskap

Selskap (Alle tall i tusen kroner)	Anskaffelses- tidspunkt	Forretnings- kontor	Eierandel	Stemme- andel	Egenkapital 31.12.	Resultat 2019
Petoro Iceland AS	11.12.2012	Stavanger	100 %	100 %	4 236	1 963

Petoro AS mottok i 2012 2 millioner kroner i tilskudd, som er øremerket aksjekapital i Petoro Iceland AS. Tilskuddet er ført mot kostprisen på aksjene. Investeringene i Petoro Iceland AS er av den grunn balanseført til kroner 0.

Selskapet har ikke hatt aktivitet i 2019 og vil bli avviklet i 2020. Selskapet har ikke mottatt bevilgninger over statsbudsjettet i 2019. Forvalteravtale med Petoro AS og avtale om trekkrettighet med morselskapet, Petoro AS, faller bort ved avvikling av selskapet. Det er ikke trukket på denne rettigheten per 31.12.2019.

NOTE 7 Andre fordringer

Andre fordringer består i sin helhet av forskuddsbetalte kostnader hovedsakelig knyttet til husleie, forsikringer, lisenser, abonnementer på markedsinformasjon og tilgode merverdiavgift.

NOTE 8 Bankinnskudd

Bankinnskudd er totalt 232 millioner kroner, herav bundne skattetrekksmidler 8 millioner kroner og midler til å dekke usikrede pensjonsforpliktelser 185 millioner kroner.

NOTE 9 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i selskapet per 31.12.2019 består av 10.000 aksjer à NOK 1.000. Alle aksjene eies av den norske stat ved Olje- og energidepartementet, og alle aksjene har samme rettigheter.

NOTE 10 Egenkapital

Petoro AS (Alle tall i tusen kroner)	Aksjekapital	Annen EK	Sum
Egenkapital 01.01.2019	10 000	12 998	22 998
Årets resultat		975	975
Egenkapital 31.12.2019	10 000	13 973	23 973

NOTE 11 Pensjonskostnader, - midler og – forpliktelse

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Petoro AS innførte ny pensjonsordning for selskapet gjeldende fra 01.01.2016 som er innskuddsordning etter lov om innskuddspensjon. Selskapet har en overgangsordning for ansatte med mindre enn 15 år igjen til pensjonsalder per 01.01.2016. Premier til innskuddsbasert ordning kostnadsføres løpende.

Netto pensjonskostnad (Alle tall i tusen kroner)	2019	2018
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	14 859	14 806
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	8 539	7 710
Avkastning på pensjonsmidler	-4 568	- 3 898
Resultatført estimatavvik	6 340	5 241
Arbeidsgiveravgift	1 910	1 918
Pensjonskostnad ytelse	27 080	25 777
Pensjonskostnad innskuddsordning	6 494	6 214
Sum pensjonskostnad	33 574	31 991

Balanseført pensjonsforpliktelse	2019	2018
Beregnet pensjonsforpliktelse 31.12	347 514	335 004
Pensjonsmidler til markedsverdi	-114 751	-101 827
Netto pensjonsforpliktelse før arbeidsgiveravgift	232 763	223 177
Ikke resultatført estimatavvik	-57 110	-66 432
Balanseført pensjonsforpliktelse	175 653	166 745

Ved beregning av årets netto pensjonskostnad er forutsetningene per foregående år lagt til grunn. Netto pensjonsforpliktelse er beregnet på basis av forutsetninger inneværende år. Petoro AS har avsatt egne midler til å dekke usikrede pensjonsforpliktelse, ref. note 8.

De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske forhold.

	2019	2018
Diskonteringsrente	2,30 %	2,60 %
Forventet avkastning på fondsmidler	3,80 %	4,30 %
Forventet lønnsregulering	2,25 %	2,75 %
Forventet pensjonsøkning	0,50 %	0,80 %
Forventet G-regulering	2,00 %	2,50 %

NOTE 12 Annen kortsiktig gjeld

Annen kortsiktig gjeld består i all hovedsak av avsetninger for påløpte kostnader, skyldig lønn og feriepenger.

NOTE 13 Godtgjørelse til revisor

Selskapets valgte revisor er KPMG AS. Kostnadsført honorar for ordinær revisjon av finansregnskap utgjorde 0,3 millioner kroner i 2019. Videre er det kostnadsført konsulenttjenester fra KPMG på 1,1 millioner kroner knyttet til implementering og opplæring i ny digital samhandlingsløsning.

Riksrevisjonen er i henhold til Lov om Riksrevisjonen av 7. mai 2004 ekstern revisor for SDØE-porteføljen.

PricewaterhouseCoopers AS (PwC) er engasjert som selskapets finansielle revisor for å utføre finansiell revisjon av SDØE regnskapet som et ledd i selskapets internrevisjon. PwC har fakturert 0,6 millioner kroner for finansiell revisjon og 0,6 millioner kroner for intern revisjon i 2019. Videre er det kostnadsført fakturerte tjenester fra PwC for revisjon av interessentskap for til sammen 1,0 million kroner.

NOTE 14 Leieavtaler

Petoro AS inngikk kontrakt om leie av kontorlokaler med Smedvig Eiendom AS høsten 2003. Den ordinære kontrakten gikk ut i 31.12.2014. Petoro AS valgte å utøve opsjonen på å forlenge leiekontrakten til 31.12.2020. Gjenstående varighet av leiekontrakt er nå 2 år med opsjon på ytterligere en periode på 5 år. Årets leiekostnad utgjør 11,1 millioner kroner, hvilket inkluderer alle drifts- og felleskostnader.

NOTE 15 Vesentlige avtaler

Petoro AS har avtale med TMF Norway Energy AS (TMF), om levering av regnskapstjenester og tilhørende IKT-tjenester knyttet til regnskapsføringen av SDØE. Avtalen gjelder fra 01.03.2014 med en varighet på 5 år og med opsjon for Petoro AS på 1 års forlengelse. Petoro AS har utøvd opsjonen som omfatter regnskapsåret 2019. Evry er underleverandør av IKT-tjenester. Kostnadsført regnskapshonorar til TMF i 2019 utgjorde 14,9 millioner kroner. Øvrige kjøpte tjenester fra leverandøren utgjorde 2,2 millioner kroner.

Ny kontrakt om levering av regnskapstjenester og tilhørende IKT-tjenester knyttet til SDØE ble inngått med Azets Insights AS høsten 2019 med virkning fra 01.03.2020 til 01.01.2025 med opsjon på 2 års forlengelse. Underleverandør for IKT drift og applikasjonsforvaltning er Basis Consulting AS.

NOTE 16 Nærstående parter

Petoro AS var ved årsslutt morselskap for Petoro Iceland AS. Det har ikke vært aktivitet i Petoro Iceland AS i 2019, og selskapet vil bli avviklet i 2020. Det var ingen fordring i morselskap mot datterselskapet ved årets slutt.

Equinor ASA og Petoro AS har felles eier ved Olje- og energidepartementet og er således nærstående parter. Det har ikke vært vesentlige transaksjoner i 2019 mellom Equinor ASA og Petoro AS. Petoro AS har vært forhandlingsleder for enkelte felt knyttet til SDØE porteføljen hvor Equinor ASA er operatør, ref. note 1.



KPMG AS
Forusparken 2
Postboks 57
4064 Stavanger

Telephone +47 04063
Fax
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Petoro AS

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Petoro AS' årsregnskap som viser et overskudd på kr 975 000. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2019, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for



å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Stavanger, 5. mars 2020
KPMG AS



Mads Hermansen
Statsautorisert revisor

Petoros finanskalender 2020

6. mars	Årsresultat 2019 / 4. kvartalsrapport 2019
11. mai	1. kvartalsrapport 2020
5. august	2. kvartalsrapport / 1. halvår 2020
30. oktober	3. kvartalsrapport 2020

Adresser

Petoro AS

Øvre Strandgate 124

Postboks 300 Sentrum

4002 Stavanger

Telefon: 51 50 20 00

E-post: post@petoro.no

Hjemmeside: www.petoro.no

Foretaksregisteret: Org.nr. NO 983 382 355

Redaksjon/produksjon

Redaksjon: Marianne Eskeland og Christian Buch Hansen og Eirik Skjæveland

Produksjon: Megabite

Foto: Petoro, Equinor, Anne Lise Norheim, Bo B. Randulff & Even Kleppa, Ole Jørgen Bratland / Equinor og Shutterstock.