

Drømmer og ansvar

Norsk Tippings
års- og samfunnsrapport 2019

FORMELL RAPPORT





Flere kunder enn noen gang valgte å spille hos Norsk Tipping i 2019. Kundeveksten bidro til et solid overskudd til samfunnsnyttige formål.

Det viktigste vi tar med oss fra fjoråret er likevel de mange bevisene på at vi lykkes med vårt ansvarlighetsarbeid, og at den norske spillmodellen står støtt.

Administrerende direktør
Åsne Havnelid har ordet:

**Styrket ansvarlighet,
kunderekord og
større overskudd**

[Les mer på side 7](#)



**Styret i
Norsk Tipping
om året 2019**

[Les mer på side 11](#)

**15 millioner kroner til
gode formål - hver dag!**

Norsk Tippings verdiskaping

[Les mer på side 6](#)

Innhold

Nøkkeltall	4
Vårt samfunnsoppdrag	5
Vår verdiskaping	6
Administrerende direktør	7
Årsberetning	11
Resultatregnskap	19
Balanse	20
Kontantstrømoppstilling	22
Noter	23
Uavhengig revisors beretning	36
Eierstyring og selskapsledelse	39

Nøkkeltall 2019

Hovedtall og utvikling i overskudd og kostnadsandel over tid

Hovedtall

Mill. kr der annet ikke er oppgitt

	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Spillinntekter	40 267	38 122	34 916	32 029	29 742	26 911	21 641	19 245	16 219	14 750
Netto spillinntekter ¹⁾	8 156	8 142	7 835	7 680	7 234	6 726	6 360	6 301	5 808	5 588
Salgsprovisjoner	620	706	761	828	847	823	833	836	786	776
Spillprovisjoner i % av netto spillinntekter	7,6%	8,7%	9,7%	10,8%	11,7%	12,2%	13,1%	13,3%	13,5%	13,9%
Driftsresultat ²⁾	5 603	5 473	5 222	4 983	4 427	4 134	3 862	3 938	3 558	3 472
Driftsmargin	68,7%	67,2%	66,6%	64,9%	61,2%	61,5%	60,7%	62,5%	61,3%	62,1%
Årsresultat ²⁾	5 676	5 523	5 251	5 002	4 485	4 215	3 946	4 039	3 626	3 556
Resultatgrad i % av netto omsetning	69,6%	67,8%	67,0%	65,1%	62,0%	62,7%	62,0%	64,1%	62,4%	63,6%
Antall ansatte 31.12	423	413	406	408	404	406	381	362	366	367

¹⁾ Spillinntekter fratrukket premier

²⁾ Ekskl. avvikling av premiefond i 2010 med 392 mill.kr

Utvikling i overskudd og kostnadsandel over tid



Vårt samfunnsoppdrag

Norsk Tipping skal tilby attraktive spill innenfor ansvarlige rammer, og gjennom dette skape overskudd til gode formål. Det er samfunnsoppdraget vårt. *Det er derfor vi eksisterer.*



Ansvarlig

Den delen av Norsk Tippings tredelte samfunnsoppdrag som troner øverst på pallen, er oppdraget med å forebygge spilleproblemer i befolkningen.



Attraktiv

Aldri før har Norsk Tipping hatt så mange kunder som i 2019. I underkant av 2 040 000 personer har deltatt i et spill fra Norsk Tipping i løpet av året, nesten 20 000 flere enn året før.

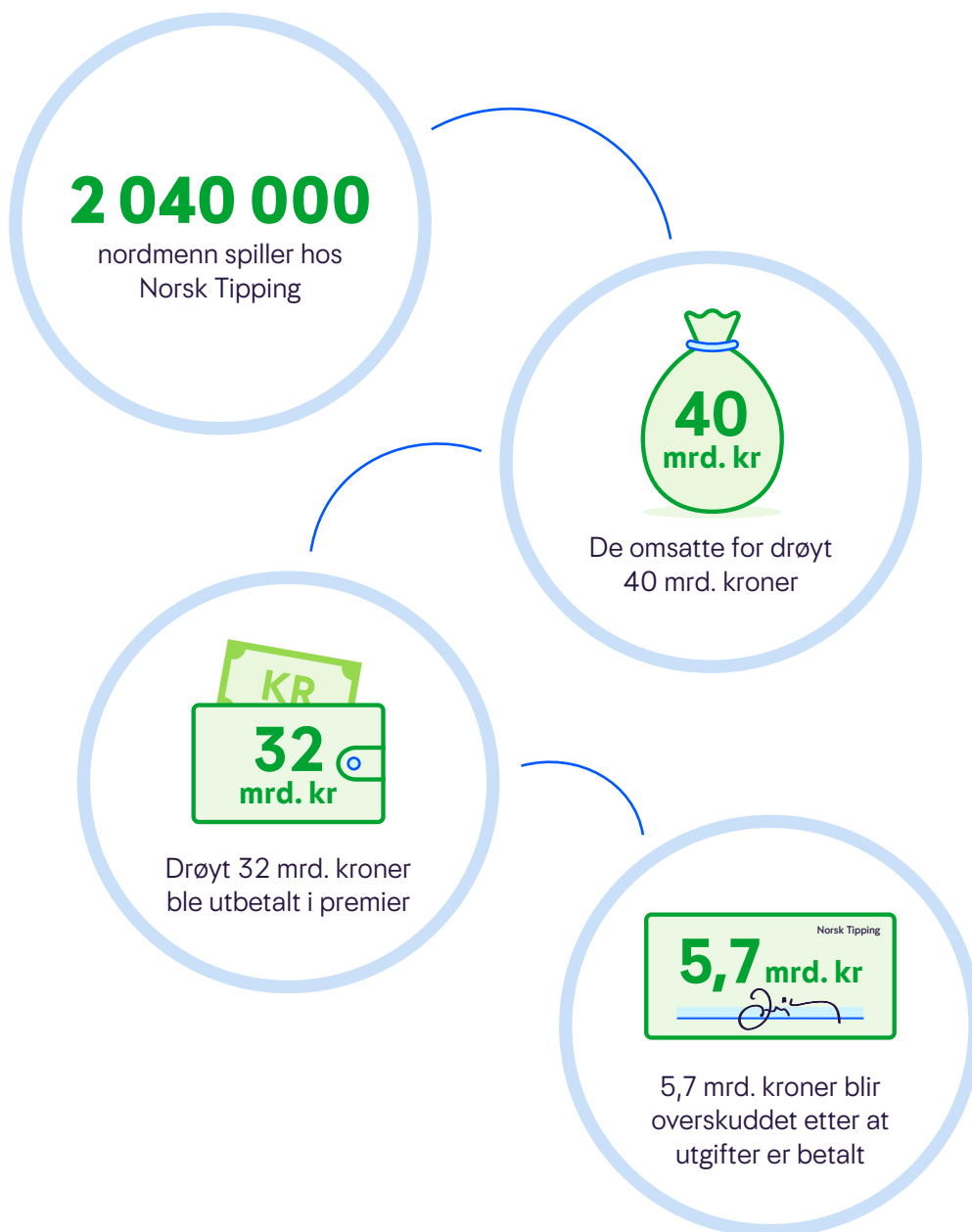


Overskudd

5 676 millioner kroner er overskuddet som ble skapt av Norsk Tippings spillere i 2019. Direkte omregnet betyr dette at det fordeles drøyt 15 millioner kroner til gode formål hver dag i 2020.

Vår verdiskaping

15 millioner hver dag er beløpet som kommer Norge til gode i 2020 etter nok et rekordår i 2019



Ansvarlighetstiltak, kundererekord og rekordoverskudd



Administrerende direktør Asne Havnelid
Foto: Norsk Tipping

I fjor innførte Norsk Tipping tre nye ansvarlighetstiltak som ga cirka 200 millioner kroner i reduserte inntekter. Samtidig satte vi kundererekord, og vi leverer rekordoverskudd til gode formål.

Dette betyr at Norsk Tipping leverer på det tredelte samfunnsoppdraget. Ansvarlighetsrammeverket har aldri vært bedre. Spillene våre er konkurransedyktige, og ledet 2 040 000 nordmenn til det lovlige og trygge tilbudet.

Overskuddet til gode formål økte til nesten 5,7 milliarder kroner. Overføringen til tippenekkelen

holdes likevel på samme nivå som i 2019, mens 131 millioner kroner settes av til egenkapital.

Slik kan vi kompensere for noe av den forventede inntektsreduksjonen vi vil få i 2020 som følge av koronasituasjonen. Vi er opptatt av at overskuddsmottakerne skal få den stabiliteten de trenger i inntekten fra spillemidlene.

28 prosent av kundene er under 40 år, og vi utvikler stadig tilbudet vårt for å være relevant for alle aldersgrupper over 18 år. I 2019 inngikk vi et samarbeid med Good Game, som arrangerer e-sportligaen i Norge. Dermed kunne vi introdusere spill på e-sportobjekter på Oddsen.



Foto: Norsk Tipping

Spill og ansvarlighet

Lotteriene er fortsatt våre store lokomotiv, og hadde vekst også i 2019. De engasjerer også yngre målgrupper, over 90 prosent av kundene våre under 40 år spilte lotterispill i fjor.

Fra et ansvarlighetsperspektiv er det viktig at spillene med den laveste relasjonen til pengespillproblemer er ledende i markedet.

Samtidig øker også etterspørselen etter høyrisikospillene, der vi tar markedsandeler fra de uregulerte aktørene. Vi ser at disse kundene bringer med seg et mer intensivt spillemønster. Dette bidrar til at kundemassen, totalt sett, har en liten glidning mot mer usunt forbruk. En trend vi jobber for å snu.

Norsk Tippings ambisjon er å bli anerkjent som verdensledende på spillansvar, og vi jobber kontinuerlig med utvikling av tiltak for kunder i faresonen. Arbeidet blir lagt merke til, og vi inviteres ofte for å legge fram tiltakene våre på internasjonale konferanser. I European Lotteries' ansvarlighetsrevisjon i 2019 oppnådde vi som første spillselskap noensinne 1100 av 1100 mulige poeng. Vi har også løftet kommunikasjonen om spillansvar i brede kampanjer på TV og i sosiale medier.

Regulering

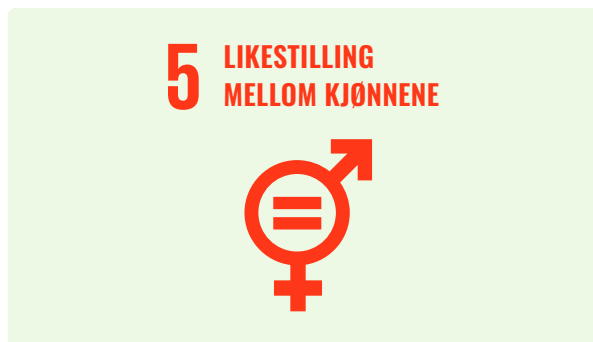
Den norske pengespillreguleringen ble utfordret i hele tre rettssaker i fjor, hvorav staten vant alle tre. Det vil trolig komme flere hvis regjeringen, som planlagt, fjerner smutthullet for pengespillreklame fra uregulerte spillselskaper på norske TV-kanaler som sender fra utlandet. Denne endringen i kringkastingsloven vil være det viktigste enkelttiltaket i spillpolitikken siden automatereformen i 2007. Nok en gang viser norske politikere at de ikke lar massivt markedspress diktere reguleringen.

Administrerende direktør

Alt dette skjer samtidig som Lotteritilsynet håndhever betalingsformidlingsforbudet til og fra utenlandske spillselskaper stadig mer effektivt. Tiltaket synes nå godt i regnskapene hos de uregulerte spillselskapene.

Regjeringen er i ferd med å ferdigstille utkastet til ny pengespillov, som skal erstatte både pengespilloven, totalisatorloven og lotteriloven. I dette arbeidet vurderte Kultur- og Landbruksdepartementet å flytte hestespillene fra Norsk Rikstoto til Norsk Tipping, men landet i april 2020 på å videreføre dagens ordning.

Samfunnsansvar



FNs bærekraftsmål nr.5

Vi jobber kontinuerlig med å integrere samfunnsansvar i prosessene våre. I tillegg til kjerneområdet ansvarlig spillvirksomhet, er også forretningsetikk, antikorrupsjon, menneskerettigheter, og klima og miljø definert inn som fokusområder. I 2019 startet vi et prosjekt for å sikre at samfunnshensyn ivaretas i alle anskaffelsesprosesser. Du kan lese mer om det i vårt kapittel om ansvarlig virksomhet.

Som samfunnsaktør ønsker vi å bidra med mer enn det som formelt kreves av oss.

Vi har sluttet oss til FNs bærekraftsmål, og pekt ut likestilling mellom kjønnene som et område der vi har mulighet til å påvirke positivt. Alle våre sponsor-samarbeid med idretten har nå like muligheter som en eksplisitt del av avtalen. Vi har også forlenget satsingen på kulturfeltet sammen med Talent Norge, Norsk Filminstitutt og Nasjonalballetten.

Parallelt arbeider vi systematisk internt. Vi setter egne resultatmål for kjønnsbalanse og mangfold. Innen utgangen av 2022 skal Norsk Tipping være på topp ti-lista til SHEIndex.

Rustet for framtida



Verdibasert ledelse og lederprinsipper

Etter en stor omorganisering i 2018, var 2019 året da vi sammen fikk den nye organisasjonen til å fungere.

Vi jobber ikke lenger ved siden av hverandre i hver vår silo, men samarbeider på tvers av fagområder i autonome, tverrfaglige team.

Vi jobber smartere og leverer raskere enn før. Digital andel av omsetningen er 59 prosent. Kostnadsandelen fortsetter å synke, og er nå på 31,3 prosent. Det gjør oss rustet til å levere på alle områder også i årene som kommer.

Årsregnskap 2019

Årsberetning	11
Resultatregnskap	19
Balanse	20
Kontantstrømoppstilling	22
Noter til årsregnskapet	23
Uavhengig revisors beretning	36

Årsberetning

Norsk Tipping er et statlig eid aksjeselskap, lokalisert på Hamar. Selskapet formidler pengespill i henhold til Lov om pengespill.

Statens begrunnelse for eierskapet i Norsk Tipping er å tilby pengespill i betryggende former under offentlig kontroll, med sikte på å forebygge negative konsekvenser av pengespill, samtidig som overskuddet fra spillene kan gå til gode formål.

Virksomheten ligger under Kulturdepartementets virkeområde og forholder seg til *retningslinjer for eierstyring av selskaper medvidere under Kulturdepartementets ansvarsområde*. I tråd med krav fra Kulturdepartementet følger selskapet anbefalingene fra NUES om eierstyring og selskapsledelse så langt det er relevant for selskapet.

Norsk Tipping rapporterer om økonomiske, miljømessige og sosiale forhold knyttet til selskapets drift i henhold til den internasjonale standarden for bærekraftsrapportering fra Global Reporting Initiative (GRI). Års- og samfunnsrapporten for 2019 er utarbeidet i henhold til GRI Standards, nivå core. Selskapets rapportering om samfunnsansvar er ikke utarbeidet som et enkeltstående dokument, men integrert gjennom hele rapporten.

Oversikt over utviklingen i 2019

Norsk Tippings samfunnsoppdrag er å tilby et ansvarlig og attraktivt spilltilbud der overskuddet går tilbake til samfunnet. Som sektorpolitisk selskap skal Norsk Tipping oppnå mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitisk mål. Størst mulig overskudd vil aldri være det viktigste formålet for Norsk Tipping eller statens eierskap i selskapet. Statens uttrykte ønske er at Norsk Tipping først og fremst skal være en aktør som bidrar til å utvikle spillmarkedet i en sosialpolitisk forsvarlig retning. Det er også bred politisk enighet om at pengespill skal være regulert, for å hindre negativ spilleatferd. En god statlig styring gjennom Norsk Tipping, er også en garanti for at overskuddet fra pengespill kommer samfunnet til gode.

I 2019 har selskapet igjen styrket ansvarlighetsdimensjonen gjennom flere tiltak rettet mot sårbare spillere. Disse ansvarlighetstiltakene har gitt et markant fall i omsetningen, noe som har vært ønsket og nødvendig for å ivareta selskapets samfunnsoppdrag. På tross av dette leverer selskapet et bedre økonomisk resultat enn i 2018. Selskapet leverer attraktive spill til mer enn to millioner kunder, og et overskudd tilbake til samfunnet på 5,676 milliarder kroner.

Enerettsmodellen utfordres stadig av uregulerte aktører som ønsker en del av det regulerte norske spillmarkedet. Disse aktørene har organisert seg i en egen bransjeforening som har som formål å fremme en lisensregulering av det norske markedet. Det har vært tre rettsaker mot staten hvor den norske modellen har blitt utfordret dette året, men staten har vunnet i alle tre sakene. Det er Lotteritilsynet som fører tilsyn med det norske pengespillmarkedet, herunder tiltak for å begrense ulovlige aktørers utbredelse. Forbudet mot formidling av betaling til og fra utenlandske aktører uten tillatelse i Norge er et viktig virkemiddel i dette arbeidet. I 2019 ble det vedtatt ytterligere innstramminger i forskriften som regulerer forbudet. Disse trådte i kraft fra 1.1.2020 og vil gi Lotteritilsynet forsterket mulighet til å håndheve forbudet.

Norsk Tipping skal være *hele Norges spillsekskap*. Norsk Tipping ønsker å være en synlig aktør og formidle fakta om pengespillmarkedet og viktigheten av samfunnsoppdraget som er gitt sekskapet.

Over to millioner unike kunder spilte på ett eller flere av Norsk Tippings spill i 2019, og 28 prosent av disse er under 40 år. Dette viser at sekskapet leverer på ambisjonen om å *begeistre en ny generasjon*. Dette krever at sekskapet stadig videreutvikler tilbudet slik at tilbudet er relevant for alle aldersgrupper over 18 år. I 2019 ble det blant annet etablert et samarbeid med Good Game AS, sekskapet som står bak e-sportarrangement i Norge gjennom Telialigaen. Norsk Tipping har lansert e-sport som spillobjekter på Oddsen, og tilbudet innenfor denne kategorien forventes å vokse i årene som kommer.

Norsk Tippings samlede driftsinntekter økte fra 38 milliarder kroner i 2018 til 40 milliarder kroner i 2019. Som følge av forskjellige premieandeler og stor grad av gjenspill av premier for enkelte av sekskapets spill, vurderes utviklingen i *netto spillinntekter* (spillinntekter fratrukket premier) som et bedre mål på omfanget av virksomheten. Netto spillinntekter endte på 8,2 milliarder kroner, som er på samme nivå som i 2018.

Reduserte kostnader medførte at overskuddet likevel vokste fra 5,5 milliarder kroner til 5,7 milliarder kroner, en vekst på 3,4 prosent fra året før.

Det er endringer i fordelingen mellom spillene i porteføljen, selv om netto spillinntekter samlet er på samme nivå som i 2018. Lotterispill har en stabil utvikling og er fortsatt den desidert største spillkategorien. Denne kategorien utgjør 65 prosent av netto spillinntekter. Lotterispillene har lavere risiko for problemspill enn de øvrige kategoriene, og en sterk lotteriportefølje er derfor viktig for å nå målene innenfor ansvarlig spill. Også blant spillere under 40 år er lotterispillene populære - over 90 prosent av disse spillerne spilte lotterispill i 2019.

Det er nettbaserte spill som vokser mest. Denne kategorien har en vekst fra 2018 til 2019 på 146 millioner kroner, tilsvarende 18 prosent. I denne kategorien er det stor konkurranse fra de uregulerte aktørene. Veksten i Norsk Tippings omsetning viser at sekskapet har evne til å kanalisere kunder inn til et ansvarlig spilltilbud.

Regjeringen har lagt fram et lovforslag som tar sikte på å begrense de uregulerte sekskapenes muligheter til å markedsføre sine spill i Norge. Dette vil styrke den norske reguleringen på området og bidra til å kanalisere spillelysten inn til lovlige spill.

I 2019 utgjorde omsetningen av tradisjonelle spill (lotteri- og sportsspill) i digitale kanaler 9,4 milliarder kroner, mot 8,4 milliarder kroner i 2018. Dette utgjør en vekst på 11 prosent. Veksten i omsetningen i digitale kanaler bidrar til økt kostnadseffektivitet for selskapet gjennom reduserte salgspolisjoner, men stiller også økte krav til kapasitet og funksjonalitet i de digitale løsningene. Videreutvikling av løsningene for digitale kanaler vil derfor fortsatt være et viktig satsingsområde for selskapet. I 2019 kom det nye tekniske retningslinjer for apper i Apples Appstore, noe som medfører at selskapet må utvikle en helt ny app for denne plattformen.

Grasrotandelen gir spillerne mulighet til å påvirke fordelingen av Norsk Tippings overskudd. I 2019 fordelte spillerne 697 millioner kroner til lag og foreninger via denne ordningen, mot 648 millioner kroner i 2018. Idrettsformål utgjør den største mottakerkategorien, med 54 prosent. Kunst og kultur er på andreplass med 10 prosent.

Selskapet er avhengig av velfungerende driftssystemer både for å registrere salg, gjennomføre trekninger og utbetale premier. Selskapet har gode systemer for dette, og det har ikke vært driftsavbrudd av betydning i 2019. Stabil drift gir trygghet både for selskapet og kundene, og er viktig for å opprettholde tillit og omdømme.

Ansvarlig spillvirksomhet

Den viktigste delen av Norsk Tippings samfunnsoppdrag er å forebygge negative konsekvenser av pengespill, og selskapet har en ambisjon om å være verdensledende på ansvarlig spillvirksomhet. Det er derfor etablert samarbeid med flere forskningsinstitusjoner for å øke kunnskapen på området, og resultater fra forskningen legges til grunn for videreutvikling av selskapets ansvarlighetstiltak. I 2019 har Norsk Tipping ytterligere styrket innsatsen for å forebygge spilleavhengighet gjennom tre nye tiltak:

1. Det er innført ny og sikrere pålogging til selskapets spillterminaler. For å spille må man gjengi enengangskode som sendes til spillerens oppgitte telefonnummer. Dette tiltaket reduserer omgåelse av tapsgrenser gjennom spill under feil identitet gjennom bruk av andres spillerkort.
2. Nytt spillregnskap gir spillerne bedre oversikt over hvor mye penger de bruker på spill, og hvor mye de har vunnet. Gjennom lett tilgjengelig informasjon blir spillerne bedre i stand til å ta informerte valg om egne spillevaner.
3. Større premier holdes nå utenfor beregningen av spillernes netto forbruk. Dette skal hindre at spillere som vinner, bruker opp gevinster og utvikler problematisk spilleatferd som følge av å ha vunnet.

De tre nye tiltakene kommer i tillegg til eksisterende rammeverk, hvor selskapet siden 2016 har hatt obligatoriske tapsgrenser på tvers av alle spill. Alle spillere som spiller risikoutsatte spill, må i tillegg sette egne grenser for sitt maksimale tap. Dette gir spillerne økt bevissthet og bedre mulighet til å styre sin spilleatferd. Et annet viktig tiltak er *den andre telefonen fra Hamar*. Dette er oppfølgingsamtaler over telefon rettet mot spillere med risikofylt spilleatferd eller høye tap. I samtalen informeres kunden om spillforbruk det siste året, om mulige tiltak for å begrense spillingen, og det avtales konkrete tiltak dersom kunden ønsker å redusere spillingen. Dersom det kommer fram i samtalen at kunden har problemer med spill, informeres det om hjelpe- og behandlingstilbudet.

Norsk Tipping ble i desember resertifisert etter European Lotteries Responsible Gaming Standards. Selskapet oppnådde, som første selskap noensinne, toppscore på alle delområder i sertifiseringen. Dette er en viktig anerkjennelse av arbeidet selskapet gjør på området.

Kostnadsutviklingen

Styre og eier retter stor oppmerksomhet til oppdraget med en mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitisk mål. Overskudd til gode formål er en konsekvens av reguleringen, men ikke hovedmålet. Dette innebærer at selskapet ikke er profitmaksimerende, og at vurderinger knyttet til ansvarlig spill veier tungt ved alle beslutninger som vedrører selskapets utvikling. Innenfor disse forutsetningene er det likevel et mål om at virksomheten skal drives mest mulig kostnadseffektivt.

Overskuddet til gode formål, målt som andel av netto spillinntekter, er et viktig nøkkeltall for selskapets kostnadsutvikling. I 2019 endte dette på 69,6 prosent av netto spillinntekter. Tilsvarende tall for 2018 var 67,8 prosent. Tendensen over tid er at en stadig større andel av netto spillinntekter går til gode formål. De totale kostnadene, målt i nominelle kroner, er redusert med 4 prosent i 2019 sammenlignet med året før. Hovedårsaken til den bedre kostnadseffektiviteten er at selskapet gjennom målrettet satsing over flere år har lyktes med å legge til rette for at kunder som ønsker det, kan levere spill i digitale kanaler. Disse kanalene utløser mindre provisjon enn de fysiske kanalene. I 2019 er spillprovisjoner 86 millioner kroner lavere enn året før.

Andre driftskostnader er redusert med 64 millioner kroner fra 2018. Av dette kan 38 millioner kroner forklares med lavere kostnader enn i fjor knyttet til prosjektet ny visuell identitet. Den underliggende kostnadsreduksjonen er på 26 millioner kroner. Dette er en nedgang på 1,8 prosent.

Balanse

Ved utgangen av 2019 var selskapets totalbalanse på 5,9 milliarder kroner og egenkapitalandelen 8,5 prosent. Tilsvarende tall i 2018 var 5,7 milliarder kroner og 6,4 prosent. Selskapets frie egenkapital utgjorde 346 millioner kroner pr. 31.12.2019.

Den lave egenkapitalen må ses i sammenheng med selskapets egenart, som innebærer at aktiviteten gjennom året akkumulerer overskudd til utbetaling påfølgende år. På tidspunktet for utbetaling til overskuddsmottakerne er egenkapitalen styrket som følge av aktiviteten det påfølgende året.

På kort sikt er det relativt liten usikkerhet om den framtidige utviklingen knyttet til selskapets finansielle situasjon. Selskapets stilling som særlovsselskap med forutsigbare rammebetingelser medfører at selskapet har tilfredsstillende egenkapital og finansiell stilling, på tross av lav egenkapitalandel.

Kontantstrøm

Spillinntektene utgjør selskapets viktigste kontantstrømkilde. Spillinntekter etter fradrag for premier ligger på samme nivå som i 2018. Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i 2019 utgjorde 5,9 milliarder kroner, mot 5,7 milliarder kroner i 2018. Selskapets kontantbeholdning ved årsslutt er 350 millioner kroner høyere enn forrige årsskifte.

Finansiell risiko

Norsk Tipping har enkelte transaksjoner og beholdninger i utenlandsk valuta og er dermed i noen grad utsatt for finansiell markedsrisiko. De største transaksjonene knytter seg til premier i spill som gjennomføres i samarbeid med øvrige statlige spillselskap. I tillegg har selskapet kreditt-risiko knyttet til oppgjør fra kommisjonærene. Oppgjør for siste ukes omsetning innbetales påfølgende uke gjennom automatiske trekk. Det er etablert garanti- og depositumsordninger som reduserer kredittrisikoen vesentlig. Selskapet har løpende oppfølging av utestående fordringer, og tiltak ved manglende betaling iverksettes umiddelbart for å redusere risiko for tap. Selskapet har ikke realisert vesentlige tap på fordringer mot kommisjonærer i 2019.

Likviditetssituasjonen er tilfredsstillende ved at selskapet gjennom daglig drift genererer betydelige disponible midler. Selskapet har ved årsskiftet en positiv beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende på 5,3 milliarder kroner, hvorav meste-parten er plassert som kontolån til statskassen i Norges Bank. Selskapet vurderer at det er relativt lav usikkerhet knyttet til finansiell utvikling neste år.

Fortsatt drift

Styret mener at årsregnskapet og årsberetningen gir en rettvise oversikt over resultatet av selskapets virksomhet og selskapets stilling ved årsskiftet.

Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn for årsregnskapet. Styret kjenner ikke til vesentlige forhold i regnskapsåret eller etter regnskapsårets slutt som har betydning for denne forutsetningen eller for årsregnskapet for øvrig.

Forskning, utvikling og fornyelse

Norsk Tipping har ingen egen forsknings- og utviklingsaktivitet slik det defineres i regnskapsloven. Imidlertid har selskapet løpende utviklingsaktiviteter knyttet til fornyelse og utvikling av produkter, systemer og tjenester på flere områder. Det anslås at over 30 prosent av selskapets ansatte til enhver tid er engasjert i ulike utviklingstiltak.

Implementeringen av ny visuell identitet og ny selskapslogo ble fullført i løpet av våren 2019. Dette sikrer et ensartet uttrykk både digitalt og hos kommisjonærene, og gir selskapet et godt grunnlag for å kommunisere med kundene med et moderne og gjenkjennelig uttrykk.

Utvikling av ansvarlighetstiltak utgjør en viktig del av selskapets løpende fornyelse.

Utviklingen av en felles konsolidert løsning for digitale kanaler har fortsatt i 2019. En felles kodebase for digitale plattformer vil på sikt bidra til å frigjøre ressurser til øvrig utvikling og forenkle både drift og framtidig videreutvikling.

Selskapet har videreført samarbeid med andre europeiske spillselskap om drift og utvikling gjennom flere initiativ. Målet er å samarbeide om å utvikle og drive nye og attraktive digitale spill som selskapene kan lansere i sine respektive markeder.

Framtidig utvikling

Norsk Tipping er Norges desidert største spill-selskap, med en estimert markedsandel på ca. 65 prosent av det totale pengespillmarkedet. Det er usikkerhet knyttet til omfanget av uregulert spillomsetning, men Lotteritilsynet anslo at det i 2018 var ca. 250 000 nordmenn som tilsammen spilte for mellom 1,8 og 2,2 milliarder kroner hos uregulerte aktører. Selv om Norsk Tipping samlet har en svært solid posisjon, er det betydelig konkurranse fra de uregulerte aktørene, først og fremst innen nettbaserte spill og oddsspill.

For at Norsk Tipping skal etterleve formålet om å kanalisere nordmenns spillelyst til et ansvarlig tilbud i offentlig regi, er det av stor betydning at selskapet kan svare på konkurransen fra de uregulerte aktørene. Derfor har selskapet etablert en ny plattform for nettbaserte spill, som forbedrer spilltilbudet innenfor dette området. I løpet av 2020 vil selskapet også lansere en ny og forbedret sportsspilløsning, som vil forsterke selskapets tilbud i denne kategorien.

Videreutvikling av selskapets produkter og løsninger er et viktig tiltak for å etterleve selskapets samfunnsoppdrag om å sikre et attraktivt og ansvarlig pengespilltilbud, hvor overskuddet går til gode formål. Utviklingen vil skje både i selskapets egen regi og i samarbeid med andre regulerte spill-selskap, som har lignende utfordringer i sine markeder.

Etter at styret opprinnelig avla årsregnskap 5. mars 2020 har selskapets framtidsutsikter blitt påvirket negativt av utbrudd av koronavirus i Norge. Det er større usikkerhet om de kortsiktige utsiktene framover, og selskapet anser det som sannsynlig at det vil bli en nedgang i både omsetning, netto spillinntekter og årsresultat i 2020. Styret er opptatt av å bidra til stabilitet i overskuddsutbetalingene til formålene. Av den grunn er styrets forslag til disponering av årsresultatet endret, slik at

overføring til Tippenøkkelen opprettholdes på samme nivå som forrige år. Overskytende midler overføres til annen egenkapital. Dette gjør at selskapet kan kompensere for lavere resultat i 2020 med å tilføre midler fra annen egenkapital, og dermed motvirke den forventede nedgangen.

Pr 27. mars har selskapet iverksatt nødvendige tiltak for å sikre driften på kort sikt. Alle ansatte som har mulighet til det arbeider fra hjemmekontor, og smittereduserende tiltak for driftskritisk personell er iverksatt. Det er foreløpig ikke iverksatt permitteringer, men dette vurderes fortløpende.

De fleste av selskapets spill går som normalt på tross av virusutbruddet, med enkelte unntak. Avlyste sportsarrangement gjør at tilbudet innenfor sportsspill er begrenset. Tipping er stanset for første gang siden oppstart i 1948, og tilbudet av objekter på Oddsen er vesentlig redusert. Terminalspillene Multix og Belago er stanset av smittevernsårsaker, da bruk av terminalene kunne bidra til å spre smitte i befolkningen. Hvor stor effekten av disse forholdene blir avhenger av hvor lenge den ekstraordinære situasjonen vedvarer. Gjennomsnittlig netto spillinntekter for sportsspill og terminalspill i 2019 var henholdsvis 18 millioner kroner og 10 millioner kroner per uke.

Selskapet vil også bli påvirket av at mange kommisjonærer har redusert trafikk. Imidlertid har selskapet gode løsninger for salg av spill via elektroniske kanaler, slik at spillene vil være tilgjengelig for kundene.

Norsk Tipping mener at utbruddet av koronavirus som har inntruffet i 2020 ikke påvirker verdsettelsen av selskapets eiendeler eller øvrige poster i regnskapet for 2019, og selskapet er godt rustet til å komme gjennom denne situasjonen.

Samfunnsansvar

Norsk Tipping ønsker å bidra til en positiv og bærekraftig samfunnsutvikling. Samfunnsansvarsarbeidet tar utgangspunkt i selskapets policy for samfunnsansvar med tilhørende retningslinjer, og handler om hvordan selskapet vurderer både risikoer og muligheter i arbeidet med å bidra til langsiktig verdiskaping.

I tråd med regjeringens forventninger i eierskapsmeldingen (Meld. St. 8 (2019-2020) *Statens direkte eierskap i selskaper - Bærekraftig verdiskaping*) rapporterer Norsk Tipping på vesentlige forhold knyttet til selskapets virksomhet.

Norsk Tipping er opptatt av å ivareta samfunnsansvaret gjennom å håndtere selskapets sosiale og klimamessige fotavtrykk, samtidig som selskapet, som en stor og synlig samfunnsaktør, ønsker å ta et større ansvar og skape positive ringvirkninger i og for samfunnet. Norsk Tipping støtter opp om FNs bærekraftsmål, og har valgt å prioritere mål hvor selskapet har størst mulighet til å bidra. Selskapet har blant annet valgt mål nummer 3 (god helse), 5 (likestilling mellom kjønnene) og 17 (samarbeid for å nå målene).

Ansvarlig spillvirksomhet er kjernen i selskapets arbeid med samfunnsansvar, som også omfatter forretningsetikk, anti-korrupsjon, menneskerettigheter og miljø. I tillegg har Norsk Tipping som stor samarbeidspartner for norsk idrett og kultur sett det som naturlig å rette oppmerksomhet mot temaet *like muligheter i frivilligheten*. Tidligere igangsatte initiativ innenfor idrett er videreført i 2019. Et ettårig utviklingsprogram for kvinnelige filmskaperne som er gjennomført sammen med Talent Norge og Norsk Filminstitutt, har gitt svært gode resultater. På slutten av 2019 ble det derfor iverksatt et nytt prosjekt i samarbeid med Talent Norge og Den Norske Opera & Ballett for å løfte kvinnelige koreografer.

I 2019 ble det startet et tverrfaglig arbeid for å etablere prosesser som skal ivareta samfunnsansvar i anskaffelser. Målsettingen er å ivareta samfunnshensyn i hele anskaffelsesprosessen, fra anbudsutlysning og kravstilling til leverandør-oppfølging. Oppfølgingen av leverandørene i etterkant av avtaleinngåelse tar utgangspunkt i risikovurderinger hvor samfunnshensyn som klima og miljø, menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter er med som viktige elementer.

Arbeidsmiljø

Norsk Tipping er en IA-bedrift og har ambisjon om at det skal være like muligheter i selskapet. Det er et prioritert område å bedre kjønnsbalansen blant selskapets ansatte og selskapets ledere. Toppledergruppen består av 43 prosent kvinner. Samlet er andelen kvinner i lederstillinger 33 prosent, mens 37 prosent av totalt 423 fast ansatte er kvinner. For kommende periode vil området få forsterket fokus med analyser, oppfølging av mål, og gjennomføring av relevante tiltak.

Arbeidsmiljøtiltakene som iverksettes skal være målrettet og skal bidra til å realisere strategiplanen for perioden fram mot 2020 og de løpende planene. Selskapet har en målsetting om å forbedre effektivitet og endringsevne i organisasjonen.

Sykefraværet var på 4,3 prosent i 2019. Dette er en økning fra 3,9 prosent i 2018. Nivået anses ikke som bekymringsfullt, men utviklingen de siste to årene er negativ. Det er registrert én fraværsskade i 2019.

I 2019 ble det gjennomført et tilsyn fra arbeidstilsynet knyttet til håndheving av arbeidstidsbestemmelsene i selskapet. Det ble identifisert enkelte brudd på reglene i perioder rundt vinter-OL og fotball-VM. Selskapet har foretatt justeringer i bemanningsplanleggingen for å unngå framtidige avvik.

Ytre miljø

Den enkeltfaktoren som i størst grad påvirker det ytre miljø, er produksjon og distribusjon av papir-basert materiell til kommisjonærene. Økt bruk av digitale kanaler gjør at mengden kuponger og øvrig materiell til kommisjonærene reduseres over tid. Selskapet vurderer løpende hvor mye som sendes ut til den enkelte kommisjonær, med målsetning om å redusere utsendelse av overflødig materiell. Digitale skjermer benyttes i stor grad til informasjon hos kommisjonærene istedenfor trykket materiell. Selskapet ønsker i størst mulig grad å benytte miljøvennlige alternativer når de er tilgjengelig.

Selskapet har et overordnet mål om en årlig reduksjon av sitt klimautslipp. For 2019 er selskapets CO₂-utslipp beregnet til totalt 914 tonn. Dette er en reduksjon på 10 prosent fra året før. Utslippene består i hovedsak av strømforbruk for selskapets lokaler og IT- systemer, i tillegg til reisevirksomhet for selskapets ansatte. Selskapets lokaler er tilknyttet fjernvarmeanlegg som hovedsakelig har bioenergi og gjenvunnet varme som energikilde. Dette bidrar til å redusere CO₂-utslipp fra oppvarming. Norsk Tipping jobber stadig for å forbedre og redusere energibruken.

Norsk Tipping er sertifisert som Miljøfyrtårn. Dette er et anerkjent system for sertifisering og miljøledelse. Gjennom sertifiseringen forplikter Norsk Tipping seg til å jobbe målrettet med å forbedre sine miljøprestasjoner på områdene arbeidsmiljø, avfallshåndtering, energibruk, innkjøp og transport.

Anvendelse av årsresultatet

Selskapets frie egenkapital består av investeringsfond og annen egenkapital. Samlet fri egenkapital pr. 31.12.2019 er 346 millioner kroner.

Styrets forslag til disponering av overskuddet er som følger:

Tippenøkkel	4 777 mill. kr
Grasrotandelen	697 mill. kr
Bingoentreprenørenes overskuddsformål	55 mill. kr
Tiltak mot spilleavhengighet	15 mill. kr
Overført til annen egenkapital	131 mill. kr
Sum overskuddsdisponering	5 676 mill. kr

Styret i Norsk Tipping AS Hamar, 27. mars 2020

Linda Bernander Silseth
Styrets leder

Per Olav Monseth
Styrets nestleder

Åsne Havnelid
Administrerende direktør

David Hansen

Anne Lise Meyer

Andreas Egge Thorsheim

Linda Vøllestad Westbye

Bjørn Vidar Mathisen

Linda Reinhardsen Frisvold

Resultatregnskap

<i>Beløp i mill. kr</i>	Note	2019	2018
Driftsinntekter			
Spillinntekter	1	40 267	38 122
Andre driftsinntekter		11	12
Sum driftsinntekter		40 278	38 134
Driftskostnader			
Premieandeler		32 111	29 980
Spillprovisjoner		620	706
Lønns- og personalkostnader	2	440	414
Avskrivninger og nedskrivninger	5	189	183
Andre driftskostnader	2,3	1 315	1 379
Sum driftskostnader		34 674	32 661
Driftsresultat		5 603	5 473
Finansinntekter	4	86	55
Finanskostnader	4	14	5
Årsresultat	14	5 676	5 523
Disponering av årsresultatet			
Tippenøkkelen		4 777	4 777
Grasrotandelen		697	648
Bingoentreprenørenes overskuddsformål		55	69
Tiltak mot spilleavhengighet		15	15
Overført til annen egenkapital		131	0
Regjeringens gave til DNTs jubileum		0	15
Sum disponert		5 676	5 523

Balanse

<i>Beløp i mill. kr</i>	Note	2019	2018
Eiendeler			
ANLEGGSMIDLER			
Immaterielle eiendeler			
Immaterielle eiendeler	5	49	111
Sum immaterielle eiendeler		49	111
Varige driftsmidler			
Kunst	5	1	1
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5	173	191
Kjøretøyer, maskiner, inventar og utstyr	5	103	189
Sum varige driftsmidler		278	382
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskaper	6	1	1
Investering i tilknyttede selskaper	6	34	34
Andre langsiktige fordringer	8	41	47
Sum finansielle anleggsmidler		76	81
Sum anleggsmidler		403	573
OMLØPSMIDLER			
Varer	9	0	0
Fordringer			
Kommisjonærfordringer	10	1	71
Andre fordringer	11	130	86
Sum fordringer		131	157
Bankinnskudd, kontanter og lignende	17	5 306	4 954
Sum omløpsmidler		5 437	5 112
Sum eiendeler		5 840	5 685

Balanse

<i>Beløp i mill. kr</i>	Note	2019	2018
Egenkapital og gjeld			
EGENKAPITAL			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	12	0,2	0,2
Sum innskutt egenkapital		0,2	0,2
Opptjent egenkapital			
Bundet egenkapitalfond	13	150	150
Investeringsfond	13	9	9
Annen egenkapital	13	337	205
Sum opptjent egenkapital		496	364
Sum egenkapital		496	364
GJELD			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	16	167	151
Sum avsetning for forpliktelser		167	151
Sum langsiktig gjeld		167	151
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	7	89	98
Premieforpliktelser		169	159
Forskuddsbetalt innsatsbeløp		173	175
Skyldige offentlige avgifter		33	32
Annen kortsiktig gjeld	14	531	504
Restoverskudd til utbetaling	15	4 182	4 203
Sum kortsiktig gjeld		5 177	5 171
Sum gjeld		5 344	5 321
Sum egenkapital og gjeld		5 840	5 685

Styret i Norsk Tipping AS
Hamar, 27. mars 2020

Linda Bernander Silseth
Styrets leder

Per Olav Monseth
Styrets nestleder

Åsne Havnelid
Administrerende direktør

David Hansen

Anne Lise Meyer

Andreas Egge Thorsheim

Linda Vøllestad Westbye

Bjørn Vidar Mathisen

Linda Reinhardsen Frisvold

Kontantstrøm

<i>Beløp i mill. kr</i>	Note	2019	2018
Resultat før skattekostnad		5 676	5 523
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	5	0	-2
Ordinære avskrivninger	5	189	183
Nedskrivning anleggsmidler	5	0	0
Endring i kommisjonærfordringer	10	70	11
Endring i leverandørgjeld		-9	-27
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger i pensjonsordninger	16	16	9
Endring i andre tidsavgrensningsposter	11	-1	-44
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		5 941	5 654
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		0	2
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	5	-25	-40
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-25	-39
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Utbetaling til overskuddsformål		-5 566	-6 116
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-5 566	-6 116
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		350	-502
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse		4 954	5 456
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt		5 306	4 954

Noter

Hvor annet ikke er oppgitt er alle beløp i millioner kroner.

Regnskapsprinsipper

Generelt

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk med de tilpasninger som er en følge av Norsk Tippings særskilte karakter i henhold til lov om pengespill m.v. av 28. august 1992 nr. 103 (pengespilloven).

Norsk Tipping AS er underlagt pengespilloven. Loven bestemmer at et statlig aksjeselskap, hvor staten eier alle aksjene, skal være spillsekskap. Det er Kulturdepartementet som fastsetter vedtektene, oppnevner styret og gir instruks til styret. Styret skal påse at virksomheten drives i samsvar med selskapets formål og retningslinjer. Styret har ansvaret for en tilfredsstillende organisering og forvaltning av selskapet, og skal bl.a. påse at registrering og formuesforvaltning er gjenstand for betryggende kontroll. Vedtektene fastsetter Kulturdepartementets særskilte instruksjonsrett til selskapet utover ordinær styring gjennom generalforsamling.

Konsolidering

Norsk Tippings datterselskaper har ikke betydning for å bedømme konsernets stilling og resultat. I tråd med regnskapsloven § 3-8 er det derfor ikke utarbeidet konsernregnskap.

Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld. Det er først og fremst verdsettelse av fysiske og immaterielle eiendeler og tilhørende avskrivninger som påvirkes av anvendte forutsetninger om økonomisk levetid. I tillegg er det foretatt vurderinger av eventuelle usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i forbindelse med regnskapsavslutningen i henhold til god regnskapsskikk. Ledelsen er ikke kjent med vesentlig usikkerhet knyttet til regnskapet og balanseførte verdier.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Driftsinntekter, premier og provisjoner

Som spillinntekter regnes spillernes brutto innsatsbeløp. For spill på spillterminaler (Belago og Multix) og nettbaserte spill vil spillerne normalt gjennomføre flere spill i samme spillsesjon med gjenspill av eventuelle premier. Hvert enkelt spill (innsats med påfølgende trekning og eventuelt utbetaling av premie) anses regnskapsmessig som egne transaksjoner uavhengig av spillsesjoner.

Bokføringen av spillinntekter og tilhørende premier og provisjoner korresponderer ikke fullt ut med kalenderåret, men følger kalenderens ukedeling. I 2019 omfatter spillrelaterte inntekter og kostnader 52 spilleomganger/uker. Spillinnsatsene med tilhørende forventet premieandel for flerukespill er periodisert på hver av de gjeldende omgangene/ukene. Provisjonen er tilsvarende avgrenset.

Inntekter fra øvrig salg resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkastning er overført.

Skatt

Selskapet er unntatt fra beskatning.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Forskning og utvikling

Selskapet følger unntaksregelen i regnskapsloven § 5-6 for kostnadsføring av utgifter knyttet til grunnleggende forskning og utvikling. Selskapet har i liten grad denne type aktiviteter. Egen tilvirkning av immaterielle eiendeler behandles som varige driftsmidler.

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer balanseføres og nedskrives etter forventet levetid. Dersom virkelig verdi av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til virkelig verdi. Virkelig verdi er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere, enten direkte eller som forutsetning for selskapets øvrige kontantstrømmer.

Selskapets utviklingsaktiviteter knyttet til egenutvikling av programvare, spillkonsepter, distribusjonskanaler og systemer vurderes iht. NRS 19 immaterielle eiendeler. Utviklingsaktiviteter som tilfredsstillere kriteriene balanseføres og avskrives over forventet økonomisk levetid.

Datterselskap/tilknyttede selskap

Datterselskap og tilknyttede selskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringene er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Investeringene nedskrives til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap og tilknyttede selskap er inntektsført samme år som det er vedtatt i selskapenes generalforsamling.

Varebeholdninger

Selskapets varelager er begrenset. Varelager verdsettes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO metoden og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende tilstand og plassering.

Fordringer

Kommisjonærfordringer, kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap på krav.

Pensjoner

Selskapet har ytelsesbaserte pensjonsordninger som vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi.

Endring i ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid.

Selskapet benytter seg av korridormetoden for regnskapsføring av effekter av pensjonsforutsetningene. Akkumulert virkning av estimatendringer og endringer i finansielle og aktuarielle forutsetninger (aktuarielle gevinster og tap) under 10 prosent av det som er størst av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene ved begynnelsen av året innregnes ikke. Når den akkumulerte virkningen er over 10 prosent ved årets begynnelse, resultatføres det overskytende over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid. Periodens netto pensjonskostnad klassifiseres som lønns- og personalkostnader.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Merverdiavgift

Norsk Tipping AS sin ordinære virksomhet er unntatt fra merverdiavgift iht. merverdiavgiftsloven § 5b første ledd nr.6. Kostnader og investeringer er som hovedregel inkludert mva.

Hendelser etter balansedagen

Etter at regnskapet ble avlagt av styret 5. mars 2020 har det brutt ut koronavirus i Norge. Som følge av dette har selskapet valgt å avlegge nytt årsregnskap med korrigert disponering av årsresultatet.

Selskapet har iverksatt nødvendige tiltak for å sikre drift og selskapets eiendeler. Utbruddet har ikke konsekvenser for den regnskapsmessige vurderingen av øvrige regnskapsposter.

Note 1 – Spillinntekter

Selskapets virksomhetsområder er fordelt etter spillkategori basert på grunnleggende egenskaper ved spillene.

Spillinntekter per virksomhetsområde	2019	2018
Spillinntekter		
Lotterispill	10 564	10 521
Sportsspill	3 797	3 556
Skrapespill	1 051	1 121
Terminalspill	6 824	9 029
Nettbaserte spill	18 030	13 895
Totale spillinntekter	40 267	38 122

Noter

Netto spillinntekter per virksomhetsområde (spillinnsatser fratrukket premieandeler)	2019	2018
Netto spillinntekter		
Lotterispill	5 266	5 214
Sportspill	947	906
Skrapespill	458	496
Terminalspill	503	692
Nettbaserte spill	981	835
Totale netto spillinntekter	8 155	8 142

Spillinntektene omfatter kalenderukene 1-52 i 2019 (31. desember 2018-29. desember 2019). Selskapets virksomhet er rettet mot det norske markedet. Det er ingen naturlige geografiske markedsinndelinger.

Note 2 - Lønns- og personalkostnader

	2019	2018
Lønn og honorarer	323	303
Arbeidsgiveravgift	51	49
Pensjonskostnader	60	53
Andre sosiale tiltak	6	9
Totalt	440	414
Naturalytelser	7	8

Ytelser til ledende ansatte i 2019 (beløp i tusen kr)	Adm. dir.	Styret
Lønn og honorarer	2 744	1 518
Andre godtgjørelser	30	
Pensjonskostnader	427	

Selskapets toppledergruppe består av seks avdelingsdirektører i tillegg til administrerende direktør. Gjeldende årslønn for direktørgruppen ligger i intervallet 1,2 millioner kroner til 1,8 millioner kroner med et gjennomsnitt på 1,5 millioner kroner.

Styret fastsetter administrerende direktørs lønn og øvrige betingelser, mens Kulturdepartementet fastsetter honorarene til styret.

Det er ikke inngått særskilte avtaler om pensjon med administrerende direktør utover de generelle betingelser som gjelder for alle ansatte. Ved ufrivillig fratreden er det avtalt etterlønn på inntil 6 månedslønner dersom annet ikke avtales særskilt.

Noter

Det foreligger ingen avtaler om særskilt godtgjørelse ved fratredelse eller lignende for øvrige ansatte i Norsk Tipping AS.

Selskapet har avtaler om alderspensjon med totalt fem nåværende ansatte og fire tidligere ansatte i ledende stillinger med lønn over 12G som sikrer 66 prosent av lønn fra 67 år og andre tilleggsytelser. Denne ordningen er lukket og det inngås ikke tilsvarende avtaler ved nye ansettelse. Se for øvrig ufonderte pensjonsordninger i note 16.

Selskapets fonderte pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Gjeldende honorarsats til styret:

Styreleder	kr	258 100
Nestleder	kr	165 700
Styremedlem	kr	141 200
Fast møtende 1. varamedlem	kr	92 300
Leder revisjonsutvalg	kr	57 800
Medlem revisjonsutvalg	kr	40 000
Leder kompensasjonsutvalg	kr	15 500
Medlem kompensasjonsutvalg	kr	7 200

Vararepresentanter godtgjøres med kr 7 800 pr. fremmøte.

Det er ingen bonusordninger i selskapet, verken for ledere eller øvrige ansatte.

Antall årsverk i 2019 var 430, mens det i 2018 var 426.

Selskapet yter boliglån til ansatte med samme betingelser som Statens Pensjonskasse. I tillegg kan ansatte søke om kortsiktige lån på inntil 4 månedslønner. Se note 8 og 11. Det er ikke ytet lån eller stilt garantier til adm.dir, styreleder eller andre nærstående.

Revisor (beløp i tusen kr)	2019	2018
Ordinær revisjon	379	369
Andre attestasjonstjenester	7	8
Skatterådgivning	0	0
Andre tjenester	58	30
Totalt	444	407

Note 3 - Andre driftskostnader

	2019	2018
Drift av anlegg og maskiner	435	472
Telekommunikasjon	27	27
Reklame	297	324
Samarbeidsavtaler, profilering og informasjon	100	93
Kostnader til Lotteri- og stiftelsestilsynet	39	40
Konsulentbistand og honorarer	83	48
Distribusjon og fraktkostnader	39	48
Trykksaker og rekvisita	36	38
Tjenester tilknyttet spillerkort, ID- og betalingsløsninger	175	184
TV-produksjon	25	41
Øvrige kostnader	59	62
Totalt andre driftskostnader	1 315	1 379

Note 4 - Finansinntekter og -kostnader

	2019	2018
Renteinntekter	57	37
Andre finansinntekter	11	0
Finansinntekter datterselskaper og tilknyttede selskaper	0	0
Kursgevinst	18	18
Totale finansinntekter	86	55

Rentekostnader	1	0
Andre finanskostnader	0	0
Kurstap	13	4
Totale finanskostnader	14	5

Selskapet har konti i NOK, EUR, SEK og USD. Innestående på valutakonti er normalt begrenset i forhold til behov knyttet til løpende drift. Premietransaksjoner i spill som avholdes i samarbeid med øvrige regulerte spilltilbydere (Vikinglotto, Eurojackpot) gjennomføres i EUR og medfører at selskapet i perioder kan ha større beholdning av EUR.

I henhold til selskapets vedtekter overføres fri likviditet utover 2,5 prosent av netto spillinntekter foregående år hver måned til selskapets kontolån til statskassen i Norges Bank. Rentebetingelsene for innskuddet følger statens foliorente for innskudd.

Note 5 – Driftsmidler og immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler	Kunst	Kjøretøy	Mask., utstyr og inventar	Tomter, bygg	Totalt
Anskaffelseskost pr 1.1.2019	1	1	1 706	478	2 188
Avgang i året	-	-		0	0
Tilgang i året		-	16	7	23
Anskaffelseskost pr 31.12.2019	1	1	1 722	485	2 210
Akk. av- og nedskrivninger	-	1	1 619	312	1 932
Bokført verdi pr 31.12.2019	1	-	103	173	278
Årets avskrivning	-	-	101	24	125
Avskrivningsplan (lineær)	Ingen avskr.	5 år	3-6 år	10-25 år	

Selskapet har enkelte uvesentlige kostnadsførte leieavtaler vedrørende biler, kontormaskiner og utstyr.

Immaterielle eiendeler	IT- infrastruktur	Spill og spill-applikasjoner	Distribusjonskanaler	Avtaler	Totalt
Anskaffelseskost pr 1.1.2019	291	180	328	12	811
Avgang i året					-
Tilgang i året	-	-	2	-	2
Anskaffelseskost pr 31.12.2019	291	180	330	12	813
Akk. av- og nedskrivninger	251	178	324	12	764
Bokført verdi pr 31.12.2019	40	3	6	0	49
Årets avskrivning	44	8	11	1	64
Avskrivningsplan (lineær)	5 år	3-7 år	5-7 år	3 år	

Immaterielle eiendeler vedrører utviklingsprosjekter som er gjennomført i selskapets regi. Prosjektene vedrører utvikling av nye løsninger eller tilpasninger av innkjøpte løsninger fra eksterne leverandører.

Det forventes at samlet inntjening av pågående utviklingsprosjekter minst motsvarer medgåtte samlede utgifter. Kostnadene som knytter seg til lønn og andre personalkostnader til ansatte direkte engasjert i utviklingsarbeidet er ikke balanseført siden selskapet ikke har pålitelig måling av dette.

Av- og nedskrivninger	2019	2018
Immaterielle eiendeler	64	47
Driftsmidler	125	136
Totale avskrivninger	189	183

Note 6 – Investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper

Firma	Anskaffet i år	Forretn. kontor	Eierandel	Stemmeandel	Kostpris på aksjeposten	Bokført verdi
Datterselskaper						
Norske Spill AS	2009	Hamar	100 %	100 %	1	1
Sum datterselskaper					1	1

Tilknyttede selskaper						
Byypass AS	2006/ 2009/2011	Oslo	50 %	50 %	32	32
Lotteries Entertainment Innovation Alliance AS	2018	Hamar	25 %	25 %	1	1
Sum tilknyttede selskaper					34	34
Totalt					34	34

I henhold til regnskapslovens § 3-8 andre ledd er selskapet ikke konsolidert inn i Norsk Tipping AS sitt regnskap. Begrunnelsen for å utelate selskapene fra konsolidering er at de ikke har betydning for å bedømme konsernets stilling og resultat.

Årsregnskapet for Norske Spill AS er ikke avlagt.

Årsregnskapet for Buypass er ikke avlagt. Det foreløpige konsernregnskapet for Buypass AS viser et overskudd på 24 mill. kr og en egenkapital på 219 mill. kr. Utbytte på 10,55 mill. kr ble inntektsført i 2019.

Selskapet Lotteries Entertainment Innovation Alliance AS ble stiftet 1.10.2018. Selskapet er etablert som et joint venture i samarbeid med tre andre statlige spillsselskap. Selskapet hadde i 2018 et overskudd på 1,3 mill. kr og en egenkapital på 6,1 mill. kr

Note 7 – Mellomværende med datterselskaper og tilknyttede selskaper

	2019	2018
Kortsiktig gjeld til selskaper i samme konsern	0	0
Kortsiktig gjeld til tilknyttet selskap	16	15
Kortsiktige fordringer på selskaper i samme konsern	0	0
Kortsiktige fordringer på tilknyttet selskap	0	0

Noter

Transaksjoner med nærstående parter

Kjøp av varer og tjenester	2019	2018
Buypass AS (tilknyttet selskap)	187	192
Lotteries Entertainment Innovation Alliance AS	8	1
Totalt	195	193

Kjøp av varer og tjenester fra Buypass AS knytter seg til betalingstransaksjoner og identifisering knyttet til spillerkortet.

Tjenesten er konkurranseutsatt etter lov om offentlige anskaffelser.

Note 8 – Andre langsiktige fordringer

	2019	2018
Langsiktige lån til ansatte ¹	15	21
Øvrige fordringer	26	26
Totalt	41	47

¹ Selskapet tilbyr boliglån til ansatte med tilsvarende betingelser som i Statens Pensjonskasse.

Note 9 – Varelager

Varelager består av innkjøpte varer til selskapets kantine. Øvrige beholdninger av rekvisita og driftsmateriell kostnadsføres løpende.

Note 10 – Kommissjonærfordringer

Norsk Tipping AS foretar ukentlige etterskuddsvis oppgjør med kommisjonærene ved autogirotrekk. Fordringene er i stor grad sikret gjennom depositum og garantier fra kommisjonærene.

Note 11 – Andre fordringer

Andre fordringer består av forskuddsbetalte/periodiserte kostnader og øvrige kundefordringer med forfall kortere enn ett år etter regnskapsårets slutt.

Noter

	2019	2018
Kundefordringer	5	3
Forskuddsbetalte kostnader	54	32
Personallån/ lønnsforskudd ¹	7	7
Øvrige kortsiktige fordringer	64	44
Totalt	130	86

¹ Personallån/lønnsforskudd til ansatte har løpetid inntil 4 år. Rentefordel blir fordelsbeskattet.

Note 12 - Aksjekapital

Norsk Tippings aksjekapital består av 3 aksjer, hver av dem pålydende kr 50 000. Staten v/ Kulturdepartementet eier 100 prosent av aksjene.

Note 13 - Egenkapital

I henhold til pengespilloven og retningslinjer fra Kulturdepartementet har selskapet et investeringsfond. Investeringsfondet inngår opptjent egenkapital på linje med annen egenkapital.

	Aksje- kapital	Bundet egenkap.- fond	Inve- sterings- fond	Annen egen- kapital	Sum
Egenkapital pr 31.12.2018	0,15	150	9	205	364
Årets endring i egenkapital:					
Tilført fra årets overskudd				5 676	5 676
Årets overføringer til overskuddsmottakerne				-5 545	-5545
Samlet bevegelse i regnskapsåret				131	131
Egenkapital per 31.12.2019	0,15	150	9	337	496

Note 14 - Annen kortsiktig gjeld

	2019	2018
Depositum kommisjonærer	30	29
Bonuspotter knyttet til spillene	90	83
Skyldig feriepenger	34	33
Gjeld spillerkonti	303	308
Periodiseringer	74	51
Totalt	531	504

Note 15 – Restoverskudd og disponeringer

Restoverskudd og disponeringer tilsvarer årets overskuddsdisponering fratrukket forskuddsutbetalinger/ disponeringer til overskuddsmottakerne basert på opptjent overskudd gjennom året.

Forskuddsutbetalinger og disponeringer til overskuddsmottakerne	2019	2018
Helse- og rehabiliteringsformål	104	101
Bingoentreprenørens overskuddsformål	37	33
Grasrotmottakere	458	419
Idrettsformål	749	753
Kulturformål	15	0
Regjeringens gave til DNTs jubileum	0	15
Totalt	1 363	1 320

Restoverskudd til utbetaling	2019	2018
Årets overskuddsdisponering	5 545	5 523
Forskuddsutbetalinger	1 363	1 320
Totalt	4 182	4 203

Note 16 – Pensjonsforpliktelser

Norsk Tipping AS har både fonderte (finansiert via fiktive fond i Statens Pensjonskasse – SPK) og ufonderte pensjonsordninger. De fonderte pensjonsordningene administreres av SPK, se nærmere beskrivelse av ordningen nedenfor. De ufonderte ordningene gjelder alderspensjonsavtaler for ansatte og tidligere ansatte i ledende stillinger med lønn over 12G, samt to pensjonsavtaler for tidligere ledende ansatte.

I tillegg har selskapet ved enkelte anledninger inngått avtaler om driftspensjon med enkeltansatte ved fratreden som følge av organisasjonsmessige endringer.

Statens Pensjonskasse

Beskrivelse av ordningen:

Norsk Tipping AS har kollektiv pensjonsordning for sine ansatte i Statens Pensjonskasse. Pensjonsordningen omfatter ytelser etter lov om Statens Pensjonskasse (pensjonsloven). Ytelsene er alders-, uføre-, ektefelle- og barnepensjon. I tillegg gjelder beregningen for ytelser fra 62 år etter AFP-ordning for statlig sektor. Pensjonsytelsene samordnes med folketrygdens ytelser. Selskapets andel av premien kostnadsføres løpende under lønns- og personalkostnader.

Premiefastsettelse og beregning av pensjonsforpliktelser for SPKs pensjonsordning skjer etter aktuariemessige prinsipper. Ordningen er ikke fondsbasert, men basert på en simulert forvaltning av pensjonsmidler («fiktive fond») som om midlene var plassert i statsobligasjoner. Utbetalingen av pensjoner er garantert av staten (pensjonsloven § 1). Pensjonsordningen kan ikke flyttes på samme måte som en privat pensjonsordning, og denne beregningen forutsetter at ordningen videreføres i SPK. I simuleringen legges det til grunn at obligasjonene holdes til utløpstidspunkt. Pensjonsmidlene verdsettes derfor til bokført verdi.

Noter

Fonderte pensjonsordninger

Pensjonskostnad	2019	2018
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	46	46
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	21	18
Avkastning på pensjonsmidler	-22	-20
Ansattes egenandel til pensjonsordningen	-6	-6
Administrasjonskostnader	1	1
Netto pensjonskostnad før amortisering	39	40
Resultatført virkning av estimatavvik	12	11
Periodisert arbeidsgiveravgift ¹	8	8
Netto pensjonskostnad fonderte pensjonsordninger	60	59
Antall yrkesaktive med i beregningen	437	430

¹ Arbeidsgiveravgift er netto ytelsesbasert pensjonsforpliktelse multiplisert med gjeldende prosent for arbeidsgiveravgift. Netto aktuariemessige gevinster og tap som ikke er innregnet i balansen inkluderer arbeidsgiveravgift.

Pensjonsforpliktelse	31.12.2019	31.12.2018
Beregnete pensjonsforpliktelser	906	842
Arbeidsgiveravgift	52	47
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	-540	-507
Netto påløpt pensjonsforpliktelse	418	382
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-310	-288
Netto pensjonsforpliktelser	108	94

Økonomiske forutsetninger	2019	2018
Diskonteringsrente	1,80 %	2,60 %
Forventet avkastning på fondsmidler	4,20 %	4,30 %
Forventet lønnsregulering	2,25 %	2,75 %
Forventet G-regulering	2,00 %	2,50 %

Som økonomiske forutsetninger er NRS(V) Pensjonsforutsetninger (september 2019) lagt til grunn. Endringene i forutsetningene fra beregningstidspunktet til balansedagen vurderes ikke å ha vesentlig effekt på regnskapet.

Som aktuariemessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring. Beregningene er basert på dødelighetforutsetninger etter K2013.

Ufonderte pensjonsavtaler og driftspensjon

Selskapet har ufonderte pensjonsavtaler som nevnt i note 2, samt avtaler med enkelte ansatte om driftspensjon i forbindelse med fratreden i selskapet. Avtalen om driftspensjon gir rett til 66 prosent av lønn inntil fylte 67 år.

Noter

	Ufonderte avtaler	Drifts- pensjon
Avsetning per 01.01	56	0,7
Ny avsetning/kostnad i perioden	5	0,6
Utbetalt i 2019	2	0,4
Forpliktelse per 31.12	58	0,9

Avsetning/kostnad i perioden er i sin helhet belastet regnskapet for 2019.

	2019	2018
Samlede pensjonsforpliktelser		
Ufonderte pensjonsordninger	58	56
Fonderte pensjonsordninger	108	94
Driftspensjon	1	1
Totale pensjonsforpliktelser	167	151

Note 17 - Bankinnskudd, kontanter og lignende

I posten bankinnskudd, kontanter og lignende inngår bundet skattetrekk med 20,05 mill. kr.

Overskuddslikviditet overføres månedlig til kontolån til Staten i Norges Bank. Dette er klassifisert som bankinnskudd.

Saldo på kontolån til staten pr 31.12.2019 er 4 672 mill. kr.



KPMG AS
Vangsvegen 73
2317 Hamar

Telephone +47 04063
Fax
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Norsk Tipping AS

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Norsk Tipping AS' årsregnskap som viser et overskudd på kr 5 676 000 000. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2019, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Presisering

Denne beretning erstatter tidligere avgitt beretning, datert 10.mars 2020. Vi viser til prinsippnote i avsnittet om hendelser etter balansedagen samt årsberetning i avsnittet framtidig utvikling som beskriver at styret har besluttet å avlegge et nytt årsregnskap for 2019. Som en konsekvens av de negative økonomiske konsekvensene av koronapandemien har selskapets styre besluttet å redusere det foreslåtte utbytte. Dette forholdet har ingen betydning for vår konklusjon om årsregnskapet.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og

Offices in:

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserede revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Ålesund	Finnsnes	Molde	Straume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bodø	Knaresund	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansund	Slavanger	Ålesund



årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvisende bilde.



Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Hamar, 1. april 2020
KPMG AS

Stein Erik Lund
Statsautorisert revisor

Eierstyring og selskapsledelse

Nedenfor redegjøres det for de relevante punktene i «Norsk anbefaling om eierstyring og selskapsledelse»

(NUES) av 17. oktober 2018.

Norsk Tipping er ikke et børsnotert selskap. Dette medfører at ikke alle deler av NUES' anbefaling er relevant.

Punkt 1:

Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Kulturdepartementet fastsatte 5. juli 2010 Retningslinjer for eierstyring av selskaper mv. under departementets område.

Dette dokumentet, sammen med instruks for styret og instruks for administrerende direktør, klargjør rollefordelingen mellom eier, styret og ledelse.

I henhold til departementets retningslinjer for eierstyring, skal eierrollen utøves i samsvar med statens prinsipper for godt eierskap. Retningslinjens kapittel 2 inneholder felles regler og krav til departementets styring, kontroll og ivaretagelse av tverrgående hensyn (samfunnsansvaret) for aksjeselskaper som departementet har eierandeler i. Kapittel 3 inneholder spesielle forhold som det må tas hensyn til ved departementets styring og kontroll av det enkelte selskap eller

grupper av selskaper på bakgrunn av deres sektorpolitiske målsettinger. For Norsk Tipping framgår disse spesielle forholdene i kapittel 3.3.

Utover de prinsippene som er fastslått i retningslinjene for eierstyring er det i selskapets vedtekter § 6 bestemt at eierdepartementet skal ha en direkte instruksjonsrett gjennom brev til selskapet utenom generalforsamling.

På vegne av eier fører Lotteritilsynet tilsyn med at selskapets spillvirksomhet foregår i samsvar med lovgivning og spilleregler, jf. pengespiloven § 14. Lotteritilsynet foretar også en løpende evaluering av selskapets markedsføring, og om denne er i tråd med «Retningslinjer for markedsføring av statlig kontrollerte pengespill». Deres evaluering rapporteres to ganger årlig til eier og gjøres normalt tilgjengelig på Lotteritilsynets internettsider. Lotteritilsynet er et direktorat og tilsynsorgan underlagt Kulturdepartementet, som forvalter og kontrollerer private lotterier og statlige spill i Norge.

Punkt 2:

Virksomhet

I tråd med regjeringens forventninger i eierskapsmeldingen (Meld. St. 8 (2019-2020) Statens direkte eierskap i selskaper – Bærekraftig verdiskaping) rapporterer Norsk Tipping på vesentlige forhold knyttet til selskapets virksomhet, herunder mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål.

Selskapets vedtekter fastsetter følgende formål for selskapets virksomhet:

«Selskapet skal i henhold til spilleregler fastsatt av departementet avholde og formidle pengespill i betryggende former under offentlig kontroll, med sikte på å forebygge negative konsekvenser av pengespillene, samtidig som det gjennom rasjonell drift av selskapet skal legges til rette for at mest mulig av overskuddet fra spillene kan gå til formål som nevnt i pengespilloven § 10.» (§ 2 annet ledd)

«Selskapets virksomhet skal være knyttet til formidling av pengespill, rettet mot norske borgere eller personer bosatt i Norge.» (§ 4 første ledd)

Norsk Tipping har et tredelt samfunnsoppdrag:

- Å tilby ansvarlige spill
- Å tilby attraktive spill
- Å skape overskudd til gode formål

Regjeringen la i mai 2017 fram Meld. St. 12 (2016-2017) «Alt å vinne – Ein ansvarleg og aktiv pengespelpolitikk» for beslutning i Stortinget, hvor det ble vurdert hvordan en ansvarlig og aktiv pengespillpolitikk for fremtiden skal utføres. Meldingen ble besluttet, med fem anmodninger, og regjeringen besluttet med det å videreføre dagens modell på pengespillfeltet slik at Norsk Tipping og Norsk Rikstoto fortsatt skal ha enerett på å tilby pengespill.

I stortingsmeldingen slås det fast at regjeringens primære mål for pengespillpolitikken er å sikre ansvarlige spill og at hensynet til ansvarlighet skal gå foran økonomiske hensyn. Samtidig forutsetter en ansvarlig spillpolitikk at de regulerte spill-selskapene tilbyr attraktive spill som evner å tiltrekke seg spillere, og dermed trekke spillere bort fra et uregulert tilbud uten like gode ansvarlighetsrammer.

Høsten 2017 vedtok styret en revidert strategi for å følge opp stortingsmeldingen og selskapets vedtektsfestede formål. Norsk Tipping har ambisjon om at selskapet skal være verdensledende innen ansvarlig spillvirksomhet.

Styret behandler og vedtar selskapets strategi. Årlig fastsetter styret sentrale mål for ansvarlighet, inntekter, kundeutvikling, kostnader, resultat og omdømme med tilhørende risikoappetitt. Styret følger opp at risikoeksponeringen er innenfor fastsatt risikoappetitt.

Styret følger opp virksomheten gjennom månedlig virksomhetsrapportering fra ledelsen i styremøtene. Virksomhetsrapporteringen inneholder utvikling og status på sentrale måleparametere. Rapporteringen er risikobasert og inkluderer løpende oppdatering av selskapets risikobilde med tilhørende risikoreducerende tiltak. Gjennom disse prosessene er styret en aktiv part i selskapets styring og kontroll.

Det skrives protokoll med vedtak knyttet til behandling av virksomhetsrapporten.

Norsk Tipping har etablert et helhetlig risiko-basert kvalitetssystem som består av styrende dokumenter i form av policyer, retningslinjer og rutiner. De styrende dokumentene gir føringer for områder som er vesentlige for selskapet å etterleve.

Ansvarlig spillvirksomhet er en forutsetning for selskapet. Derfor inneholder kvalitetssystemet en egen policy for dette området. Policydokumentet inneholder ni prinsipper som danner grunnlaget for Norsk Tippings ansvarlighetsarbeid i alle ledd i organisasjonen. Hovedpunktene i policyen er tilgjengelig på selskapets nettsider.

Målsettingen for selskapets arbeid med samfunnsansvar er at «Norsk Tipping skal ta ansvar for hvordan virksomheten påvirker mennesker, samfunn og miljø.» Selskapet har en risikobasert tilnærming til området og benytter aktsomhetsvurderinger i tråd med internasjonale retningslinjer der dette er relevant. Samfunnsansvarsarbeidet er forankret i Norsk Tippings kvalitetsystem gjennom policy for samfunnsansvar og tilhørende policyer, retningslinjer og rutiner. Samfunnsansvarspolicyen omfatter områder som etiske retningslinjer, ansvarlig spillvirksomhet, anti-korrupsjon og interne misligheter, eksterne misligheter, herunder hvitvasking, menneskerettigheter, arbeidsvilkår, klima og miljø, og rapportering.

Norsk Tippings etiske retningslinjer og selskapets etiske retningslinjer for leverandører ligger tilgjengelig i sin helhet på selskapets nettside.

Selskapet er miljøfyrtårnsertifisert og rapporterer årlig klimabelastning i sin klima- og miljørapport som er offentlig tilgjengelig på Miljøfyrtårns nettsider. Øvrig samfunnsrapportering utarbeides i henhold til GRI Standards og i henhold til standardens prinsipper for vesentlighet.

Punkt 3:

Selskapskapital og utbytte

Selskapets aksjekapital er i Lov om pengespill (pengespilloven) § 5 fastsatt til kr 150 000. I tillegg har selskapet 150 millioner kroner i bundet egenkapital. Det utbetales ikke utbytte fra selskapet, men overskuddet fra spillvirksomheten skal fordeles etter bestemmelsene i pengespilloven § 10.

Punkt 4:

Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående

Alle selskapets aksjer eies av Kulturdepartementet. Anbefalingene knyttet til aksjeeiere anses derfor ikke som relevante for Norsk Tipping. Selskapet eier 50% av aksjene i Buypass AS. Transaksjoner mellom Norsk Tipping og Buypass baseres på avtaler inngått etter lov om offentlige anskaffelser. Konkurransetsetting av tjenesteområdet sikrer at avtalen mellom partene er inngått på markedsmessige betingelser. Revisor er av Kulturdepartementet pålagt å føre et særskilt tilsyn med at oppdragsgivers kommersielle datterselskaper opptrer i overensstemmelse med ordinære markedsmessige prinsipper og å utferdige en årlig rapport om disse forholdene. Det er ikke rapportert om forhold som har krevd videre oppfølging fra selskapets side.

I tillegg eier selskapet 25% av aksjene i Lotteries Entertainment Innovation Alliance AS (Leia). Forholdet mellom selskapene er regulert gjennom avtaler med de øvrige eierne samt mellom selskapene.

I selskapets etiske retningslinjer er det etablert prinsipper og krav som omhandler de ansattes og styremedlemmenes habilitet. Retningslinjene skal sikre at de ansatte ikke skal inneha verv som kan være i konflikt med selskapets interesser, eller i strid med deres integritet.

Punkt 5:

Fri omsettelighet

Ikke relevant for Norsk Tipping.

Punkt 6:

Generalforsamling

Kulturministeren utgjør selskapets generalforsamling. I henhold til selskapets vedtekter § 6 avholdes generalforsamling hvert år i tilknytning til selskapets årsmøte. For et selskap hvor generalforsamlingen utgjøres av én person, er det ikke formalia knyttet til innkalling og fullmaktsforhold, eller formelle krav til saksdokumentene i forkant av generalforsamlingen. Det blir likevel utsendt innkalling og sakspapirer i forkant av generalforsamlingen. I tillegg utarbeides det protokoll fra generalforsamlingen. Riksrevisjonen, ekstern revisor, selskapets styre og administrerende direktør er til stede under generalforsamlingen.

Protokoll fra generalforsamlingen publiseres på [selskapets nettsider](#).

Norsk Tipping har ikke kontrollkomité.

Punkt 7:

Valgkomité

Valgkomitéen er oppnevnt av selskapets eiere og består av representanter fra Kulturdepartementet.

Punkt 8:

Bedriftsforsamling og styre, sammensetning og uavhengighet

Norsk Tipping har ingen bedriftsforsamling.

Styret og styrets sammensetning er regulert gjennom vedtektenes § 3. Styret har seks uavhengige representanter som er oppnevnt av Kulturdepartementet, samt to representanter fra Norsk Tipping, valgt av selskapets ansatte. I tillegg er det oppnevnt to uavhengige vara-representanter hvorav første varamedlem møter fast i styret, samt personlig vara for hver av de ansattvalgte styremedlemmene. Med «uavhengige representanter» menes at de er uavhengige av overskuddsmottakerne. Styremedlemmene oppnevnes for en periode på to år.

For å synliggjøre krav om kjønnsrepresentasjon, ble det i 2007 foretatt en vedtektsendring som presiserer at kjønnsfordelingen i styret skal være i samsvar med bestemmelsene i aksjeloven § 20-6 første ledd. I Kulturdepartementets retningslinjer for eierstyring stilles det krav til styrets sammensetning når det gjelder kompetanse, kapasitet og mangfold. Styret skal være bredt sammensatt, og sammensetningen av styret skal tilfredsstille de krav som framgår av likestillings- og diskrimineringsloven. Videre må styret ha forretningsmessig/bedriftsøkonomisk kompetanse, kompetanse på offentlig eierskap og kommunikasjon mellom offentlig og privat virksomhet, sosialpolitisk kompetanse, samt generell samfunnskompetanse. I tillegg bør styrets medlemmer være samfunnsorienterte og ha kunnskap om og forståelse for selskapets samfunnsmessige rolle. Det legges ingen spesiell vekt på miljømessige hensyn ved utvelgelse av styremedlemmer.

Norsk Tippings ansatte har mulighet til å ta opp problemstillinger gjennom de ansattes representanter i styret. Administrerende direktør i Norsk Tipping deltar i styremøtene uten stemmerett.

Kulturdepartementet har gitt instruks til styret som fastsettes i kongelig resolusjon. Styreleder er ikke medlem av selskapets ledelse. Styrets medlemmer har et fast årlig honorar som er uavhengig av selskapets resultat.

De enkelte styremedlemmers bakgrunn og kompetanse opplyses om i [selskapets årsrapport](#).

Punkt 9:

Styrets arbeid

Departementets instruks til styret og departementets «Retningslinjer for eierstyring» gir regler for styrets arbeid og saksbehandling. I henhold til instruks fra departementet skal styret fatte vedtak på fritt grunnlag etter alminnelige forretningsmessige prinsipper. Videre skal styret påse at registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger og formuesforvaltning er gjenstand for betryggende kontroll, jf. pengespilloven § 7 første ledd annet punktum, og føre tilsyn med administrerende direktørs ledelse av virksomheten, jf. tredje punktum. Styret sender regnskap og årsmelding til Kulturdepartementet for godkjenning, jf. pengespilloven § 7 annet ledd. Videre skal Kulturdepartementet holdes orientert om prinsipielle spørsmål som er av vesentlig betydning for selskapets drift.

Behandling av saker i styret følger offentlige regler og selskapets etiske retningslinjer for habilitet. Styret foretar en årlig evaluering av sitt arbeid, samt av sin kompetanse og arbeidsform. Evalueringen gir grunnlag for eventuelle endringer og tiltak. Styrets behandling av evalueringen blir protokollført.

Styret har fastsatt instruks for administrerende direktør. Administrerende direktør forbereder saker som skal behandles av styret i samråd med styrets leder. Det legges vekt på at sakene forberedes og framlegges slik at styret har et tilfredsstillende grunnlag for å fatte beslutninger. Styret vurderer regelmessig oppnåelse av sektorpolitiske mål og om disse oppnås på en bærekraftig, ansvarlig og effektiv måte.

Styret har hvert år minst ett møte med revisor hvor administrasjonen ikke er til stede. Norsk Tippings styre etablerte med virkning fra 1. november 2012 et revisjonsutvalg og fastsatte i styremøte 2. oktober 2012 «Instruks for styrets revisjonsutvalg i Norsk Tipping AS».

Styret har opprettet et revisjonsutvalg og et kompensasjonsutvalg. Disse er nærmere omtalt i henholdsvis kapitlene 10 og 12.

Punkt 10:

Risikostyring og internkontroll

Styret har det overordnede ansvaret for å organisere risikostyringen. For å sikre arbeidsdeling og tilfredsstillende uavhengighet mellom beslutningstakere og kontrollerende og rapporterende funksjoner, er det organisert tre «forsvarslinjer». Dette er en anerkjent modell som er illustrert nedenfor.

I modellen er også ekstern revisor og Lotteritilsynet satt inn for å vise helheten i de strukturer som er etablert for å sikre uavhengigheten mellom beslutningstakere og kontrollerende og rapporterende funksjoner, slik at også «fjerdelinjeforsvaret» er synliggjort. Ekstern revisor gir eier, styre og toppledelsen en bekreftelse på om selskapets risikostyring innen finansiell rapportering er tilfredsstillende. Lotteritilsynet gir bekreftelse på om risikostyringen innen spillvirksomheten er tilfredsstillende, jf. kap. 1 ovenfor.

Risikostyring og kontroll skal bidra til å sikre kvalitet på intern og ekstern rapportering, målrettet, effektiv og kundeorientert drift, samt sikre kontinuerlig kvalitetsforbedring. Etter en risiko-basert tilnærming er selskapets viktigste risikoområder identifisert, og den interne kontrollen

styres gjennom fastsettelse av policy med tilhørende retningslinjer og rutiner, jf. også omtale av kvalitetssystemet i punkt 2. Etterlevelse og måloppnåelse følges systematisk opp gjennom avviksregistrering, egevalueringer, kvalitetsrevisjoner og interne og eksterne revisjoner. Resultatene fra oppfølgingen rapporteres til styret og utgjør et grunnlag for styrets gjennomgang av selskapets viktigste risikoområder og internkontroll. I dette systemet er det også innarbeidet krav til den interne kontrollen for å sikre pålitelig regnskap og finansiell rapportering og ivaretagelse av selskapets samfunnsansvar. Selskapet har etablert et system for krisehåndtering og gjennomfører regelmessig øvelser.

Risikostyring er viktig for selskapets måloppnåelse og er en integrert del av forretningsaktivitetene. I den månedlige virksomhetsrapporteringen er et oppdatert risikobilde integrert for å sikre styrets og ledelsens fokus på viktige framtidige forhold, herunder ansvarlig spillvirksomhet. Risikoreduserende tiltak konkretiseres, og det settes frister for gjennomføring.

Selskapet arbeider kontinuerlig med å legge til rette for et godt kontrollmiljø som skal sørge for at virksomheten drives i henhold til relevante lover, at den bygges på sunne holdninger, har gode interne rutiner og prosedyrer og at den viser



åpenhet. Det er utarbeidet en verdiplattform og lederprinsipper som skal bygge opp om selskapets samfunnsoppdrag.

Selskapet arbeider systematisk for å vurdere om den interne kontrollen er tilfredsstillende for å forebygge og avdekke økonomiske misligheter. Med utgangspunkt i en overordnet risikovurdering er det valgt ut prosesser som vurderes regelmessig. Norsk Tipping har etablerte rutiner for kontroll med og oppfølging av spilleaktiviteten hos kommisjonærer og spillere. Dette gjøres både for å sikre at spilleaktiviteten skjer innenfor ansvarlige rammer og for å forebygge kriminell aktivitet.

Revisjonsutvalg og internrevisjon

Norsk Tipping har et revisjonsutvalg som er et underutvalg av Norsk Tippings styre, og har som formål å være et saksforberedende organ for styrets tilsynsfunksjon når det gjelder selskapets finansielle rapportering og kontrollsystemer, jf. kapittel 9.

Selskapet har en internrevisjon som rapporterer direkte til styret. Internrevisjonen har som formål å bistå styret og ledelsen i Norsk Tipping med å utøve god virksomhetsstyring. En vurdering av risiko legges til grunn for utarbeidelsen av en revisjonsplan. Revisjonsplanen og resultatet av revisjonene blir lagt fram for styret via revisjonsutvalget.

Sertifisering

Norsk Tipping er sertifisert (PA1) i henhold til ISO/IEC 27001:2013 og WLA-SCS:2016 (World Lotteries Association Security Control Standard). Norsk Tipping blir årlig sertifisert iht. disse standardene. Fokuset for standardene er å revidere om selskapets styringssystem for informasjonssikkerhet er tilfredsstillende og hensiktsmessig. I tillegg omfatter standardene til sammen 248 sikkerhetskontroller som er implementert i selskapets virksomhet. Det ble ikke avdekket alvorlige avvik relatert til sikkerhetssertifiseringene.

Punkt 11:

Godtgjørelse til styret

Styrehonorarene er ikke resultatavhengige. Størrelsen på honorarene bestemmes av Kulturdepartementet. Opplysningene er offentlig tilgjengelig gjennom noter til årsregnskapet.

Punkt 12:

Godtgjørelse til ledende ansatte

Styret har etablert et kompensasjonsutvalg som er et rådgivende organ for styret i saker som gjelder lønnspolitikk for Norsk Tippings øverste ledere generelt og administrerende direktørs lønns- og ansettelsesvilkår spesielt.

I tråd med Regjeringens forventninger i eierskapsmeldingen, jf. Meld St. 8 (2019–2020) kap. 10.4, legger selskapet opp til en stor grad av åpenhet rundt fastsettelse av lønn til ledende ansatte.

Godtgjørelser til administrerende direktør framgår av note 2 til årsregnskapet. På bakgrunn av styrets fastsatte lederlønnsprinsipper fastsetter administrerende direktør godtgjørelse og øvrige betingelser til ledende ansatte i selskapet. Oversikt over lønn og belønning for selskapets ledende ansatte er opplyst i note 2 til regnskapet.

Det ytes ikke ekstra godtgjørelse til egne ansatte for styreverv i selskaper som helt eller delvis er eid av Norsk Tipping.

Ingen ansatte har resultatavhengig godtgjørelser i form av opsjons- eller bonusprogrammer.

Punkt 13:

Informasjon og kommunikasjon

Selv om selskapet er unntatt fra offentlighetsloven gjennom forskrift, skal selskapet praktisere mest mulig åpenhet og offentlighet. Selskapet har etablert egen retningslinje for praktisering av åpenhet og offentlighet. Målsetningen er at selskapet så langt som mulig skal oppfylle offentlighetens forventninger om innsyn i selskapets virksomhet.

Norsk Tippings rapportering av finansiell informasjon skal være preget av gjennomsiktighet og skal i tillegg til økonomisk og finansiell stilling, gi brukerne relevant, utfyllende og pålitelig oversikt over strategier, mål og resultater.

Punkt 14:

Selskapsovertagelse

Ikke relevant for Norsk Tipping.

Punkt 15:

Revisor

Revisorordningen for Norsk Tipping innebærer en oppdeling av kontrolloppgavene. Valgt ekstern revisor forestår den løpende revisjonen av selskapets regnskaper mens Riksrevisjonen forestår selskaps- og forvaltningsrevisjon av Norsk Tipping. Ekstern revisor utpekes av Kulturdepartementet basert på forutgående anskaffelse iht. lov om offentlige anskaffelser.

Revisor legger årlig frem for revisjonsutvalget en plan for revisjonsarbeidet og en vurdering av selskapets internkontroll. Revisor deltar i styremøtet hvor styret behandler årsregnskapet. Revisor deltar også på generalforsamlingen i selskapet hvor årsregnskapet blir lagt fram for endelig fastsettelse. Etter instruks for revisjonsutvalget skal revisor delta i minst ett møte hvert år i utvalget uten at administrerende direktør eller andre ledende ansatte er til stede. Revisor har dialog med selskapets revisjonsutvalg knyttet til gjennomføringen av årsregnskapsrevisjonen. Styret har ikke fastsatt retningslinjer for ledelsens adgang til å benytte revisor til andre tjenester enn revisjonsoppgaver. Styret er likevel av den oppfatning at revisor ikke har levert tilleggstjenester av en slik art og et slikt omfang at det kan gi grunnlag for å stille spørsmål ved revisors mulighet til å ivareta sin uavhengighet og objektivitet. Revisors godtgjørelse fremlegges til godkjenning i generalforsamlingen. Honorar og godtgjørelse til revisor framgår av note 2 til årsregnskapet.

Her kan du lese den digitale versjonen av
års- og samfunnsrapporten for 2019
<https://2019.norsk-tipping.no>

Gi
drømmen
en sjanse!

Norsk Tipping
Måsåbekkvegen 20
2315 Hamar
Norge

Protokoll – Norsk Tippings generalforsamling 20. april 2021

Det ble avholdt generalforsamling for Norsk Tipping AS 20. april 2021. Generalforsamlingen ble avholdt per videokonferanse.

Sak 1 – Konstituering

Statssekretær Emma Lind var gitt fullmakt av statsråd Abid Raja til å representere statens aksjer på generalforsamlingen. Fullmakten er vedlagt protokollen.

Statssekretæren ledet møtet.

Statssekretæren innledet om formålet med generalforsamlingen. Det følger av selskapets vedtekter at det skal avholdes generalforsamling en gang i året. Hensikten med å holde generalforsamlingen sammen med representanter fra styret, styreleder og revisor er å sikre notoritet og klarhet rundt eierens styring av selskapet.

Innkallingen til generalforsamlingen ble godkjent. Generalforsamlingen ble lovlig satt.

Statssekretær Emma Lind og styreleder Linda Bernander Silseth ble valgt til å undertegne protokollen.

Seniorrådgiver Aline Schøn Papetti ble valgt som protokollfører.

Protokollering av de tilstedeværende:

Fra Kulturdepartementet:	
Emma Lind	Statssekretær
Christine Hamnen	ekspedisjonssjef
Øyvind Christensen	Avdelingsdirektør
Aline S. Papetti	Seniorrådgiver
Fra Norsk Tippings styre:	
Linda Bernander Silseth	Styreleder
Per Olav Monseth	Nestleder
Aysegül Cin	Medlem
David Hansen	Medlem
Per Øivind Skard	Medlem

Linda Vøllestad Westbye	Medlem
Dag Westby	første varamedlem
Linda Reinhardsen Frisvold	medlem, ansattvalgt
Pål Enger	varamedlem, ansattvalgt
Fra Norsk Tippings administrasjon:	
Åsne Havnelid	administrerende direktør
Stein Willy Andreassen	direktør Økonomi og virksomhetsstyring
Tonje Sagstuen	direktør Ansvarlighet, samfunn og kommunikasjon
Stein Langberget	spesialrådgiver til adm. dir.
Inger Johanne Hovstein	Administrasjonsleder
Fra revisor BDO:	
Terje Tvedt	statsautorisert revisor
Fra Riksrevisjonen:	
Ragnhild Belbo	Seniorrådgiver

Sak 2 – Gjennomgang av Norsk Tippings strategi og hovedaktiviteter

Styreleder innledet og ga ordet til administrerende direktør som redegjorde nærmere for selskapets strategi og hovedaktiviteter.

Statssekretæren takket for redegjørelsen.

Statssekretærens beslutning på vegne av staten som eneksjonær:

Selskapets redegjørelse tas til orientering.

Sak 3 – Endring av vedtekter – avvikle varaordning for aksjonærvalgte medlemmer

Statssekretæren orienterte om at generalforsamlingen har besluttet å avvikle varaordningen for de aksjonærvalgte styremedlemmene.

Statssekretæren foreslo endringer i Norsk Tippings vedtekter ved at teksten som regulerer varaordningen for de aksjonærvalgte styremedlemmene i § 3 første, andre og tredje ledd strykes.

Statssekretæren takket Line Margrethe Rustad for innsatsen hun har lagt ned som varamedlem i Norsk Tippings styre.

Statssekretærens beslutning på vegne av staten som eneksjonær:

Norsk Tippings vedtekter endres i samsvar med forslaget. Ordlyden i vedtektsendringen legges ved protokollen.

Sak 4 – Valg av styre 2021-2023

Statssekretæren orienterte om at generalforsamlingen i henhold til pengespilloven § 6 skal velge styreleder, nestleder og styremedlemmer til Norsk Tippings styre for to år. Som følge av avvikling av varaordningen for de aksjonærvalgte styremedlemmene, besluttet generalforsamlingen at styret utvides med ett medlem med erfaring fra revisjonsutvalgsarbeid for å dekke ønsket kompetansebehov. Syv styremedlemmer velges dermed av generalforsamlingen. I tillegg velges to representanter samt to vararepresentanter til styret av og blant de ansatte.

Statssekretæren informerte om at de ansatte den 12. april 2021 hadde valgt Linda Reinhardtsen Frisvold og Petter Torgerhagen som styremedlemmer og Ina Taasaasen og Pål Enger som varamedlemmer.

Statssekretæren foreslo å velge følgende personer til Norsk Tipping AS for perioden 2021 – 2023:

Linda Bernander Silseth, styreleder	gjenvelges
Per Olav Monseth, nestleder	gjenvelges
David Hansen	gjenvelges
Linda Vøllestad Westbye	gjenvelges
Aysegül Cin	gjenvelges
Per Øyvind Skar	gjenvelges
Dag Westby	ny

Statssekretærens beslutning på vegne av staten som eneaksjonær:

De foreslåtte kandidatene velges som aksjonærvalgte styremedlemmer til styret for Norsk Tipping AS. Valget av ansattes representanter til styret tas til etterretning.

Sak 5 – Fastsettelse av godtgjørelse til styret, revisjonsutvalget og styrets kompensasjonsutvalg

Statssekretæren foreslo å følge etablert praksis for fastsettelse av styrets og utvalgenes godtgjørelse og å endre honorarene tilsvarende endringene i konsumprisindeksen, dvs. med om lag 3,3 prosent. Dette tilsvarer endringene i konsumprisindeksen fra februar 2020 til februar 2021.

Statssekretærens beslutning på vegne av staten som eneaksjonær:

Honorarsatsene for styrets godtgjørelse fra 2020 justeres opp med om lag 3,3 pst. og blir da i 2021 som følger:

Styreleder	kr 269 100
Nestleder	kr 172 800
Øvrige medlemmer	kr 147 200
Varamedlemmer	kr 8 200 pr. fremmøte.

For revisjonsutvalgets medlemmer blir honoraret i 2021:

Revisjonsutvalgets leder	kr 60 200 per år
Revisjonsutvalgets medlemmer	kr 41 700 per år

For styrets kompensasjonsutvalg blir honoraret i 2021:

Kompensasjonsutvalgets leder	kr 16 100 per år
Kompensasjonsutvalgets medlemmer	kr 7 500 per år

Sak 6 - Godkjenning av årsberetning og regnskap for 2020

Direktøren for økonomi og virksomhetsstyring redegjorde for styrets årsberetning og årsregnskap. Norsk Tippings årsresultat for 2020 ble 6 167 mill. kroner. Styret foreslo følgende disponering (med avrundede summer):

Tippenøkkelen	5 393
Grasrotandelen	717
Bingoentreprenørenes overskuddsformål	40
Tiltak mot spilleavhengighet	17

Revisor bekreftet at det er avgitt en "ren" revisjonsberetningen for 2020 uten forbehold eller merknader.

Statssekretæren takket for gjennomgangen av regnskapet og revisjonsberetningen.

Statssekretærens beslutning på vegne av staten som eneksjonær:

Årsberetning og regnskap for Norsk Tipping AS for 2020 godkjennes som foreslått av styret.

Overskuddet disponeres som følger (med avrundede summer):

- 717 mill. kroner til Grasrotandelen
- 40 mill. kroner til bingoentreprenørenes overskuddsformål
- 17 mill. kroner til tiltak mot spillavhengighet

Dette gir 5 393 mill. kroner til fordeling over tippenøkkelen. Dette fordeles etter loven med 345,1 millioner kroner til helse- og rehabiliteringsformål, 3 230,6 millioner kroner til idrettsformål, 908,6 millioner kroner til kulturformål og 908,6 millioner kroner til samfunnsnyttige og humanitære formål.

Sak 7 - Styrets erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse

Styreleder orienterte om hovedprinsippene i styrets lederlønnserklæring.

Statssekretæren takket for redegjørelsen.

Statssekretærens beslutning på vegne av staten som eneksjonær:

Styrets erklæring tas til orientering.

Sak 8 - Redegjørelse for den økonomiske utviklingen i selskapet hittil i 2021

Direktøren for økonomi og virksomhetsstyring redegjorde for den økonomiske utviklingen i selskapet så langt i 2021.

Statssekretæren takket for redegjørelsen.

Statssekretærens beslutning på vegne av staten som eneksjonær:

Selskapets redegjørelse tas til orientering.

Sak 9 - Rapportering fra Norsk Tipping om effektiv drift

Statssekretæren gjorde kort rede for kravet om effektiv drift. Det følger av regjeringens eierskapspolitikk at statseide selskaper skal drive kostnadseffektivt. Departementet skal følge opp at Norsk Tipping AS benytter ressurser effektivt i henhold til rammer og formål. Det er derfor etablert et system hvor Norsk Tipping utarbeider en årlig rapport om status for effektiv drift. Rapporten behandles av generalforsamlingen.

Styreleder orienterte om status for effektiv drift, og direktør for økonomi og virksomhetsstyring viste utviklingen fra 2016 til 2020.

Statssekretæren bemerket at Norsk Tipping har lagt ned betydelig arbeid de siste årene for å redusere driftskostnadene og å øke selskapets effektivitet. Netto spillinntekter har økt med 11 pst. i perioden 2016-2020, mens totale kostnader er redusert med 13 pst. i samme periode. Dette har skjedd samtidig som Norsk Tipping har innført viktige ansvarlighetstiltak som også er omsetningsdempende.

Statssekretæren bemerket at det er positivt at Norsk Tipping vurderer behovet for ny eller annen kompetanse når ansatte går ut av selskapet og at det ikke er automatikk i at man rekrutterer samme type personell. Norsk Tipping dokumenterer i rapporten at selskapet har god kostnadskontroll og jobber kontinuerlig med effektiv drift. Statssekretæren understreket at effektiviseringsmål ikke skal gå på bekostning av selskapets samfunnsoppdrag om å sikre ansvarlig spill og å kanalisere spillere til sitt tilbud.

Statssekretærens beslutning på vegne av staten som eneksjonær:

Generalforsamlingen tar rapporten om effektiv drift til orientering.

Sak 10 - Lotteritilsynets rapport til Norsk Tippings generalforsamling om ansvarlig spill og kanalisering

Statssekretæren viste til at hovedformålet med norsk pengespillpolitikk, og Norsk Tippings hovedmål, er sikre at pengespill avholdes i betryggende former under offentlig kontroll, for å forebygge negative konsekvenser av slike spill.

For å gjøre arbeidet med ansvarlighet i forvaltningen av norsk pengespillpolitikk mer synlig og mer systematisk, er det etablert en prosedyre der Lotteritilsynet utarbeider en årlig rapport om Norsk Tippings rammeverk for ansvarlig spill. Rapporten inneholder også vurderinger av Norsk Tippings evne til å kanalisere spillere fra det uregulerte markedet til eget spilltilbud.

Statssekretæren påpekte at for å kunne oppfylle målene vi har for pengespillpolitikken, er det viktig at Norsk Tipping fortsetter å arbeide målrettet og systematisk for et mest mulig trygt og ansvarlig spilltilbud. Videre er det avgjørende at selskapet klarer å trekke spillere vekk fra de utenlandske spillselskapene, og inn til sitt eget tilbud.

Statssekretæren viste til at Norsk Tipping har en økning i antall nettspillere, også på de spillene som er i direkte konkurranse med de ulovlige aktørene. Etter Lotteritilsynets vurdering blir den positive kanaliseringen tydeligere år for år. Det er bare Norsk Tipping som øker antall spillere. Omsetningen for Norsk Tippings spill i konkurranse med det ulovlige markedet øker, samtidig som omsetningen hos de ulovlige ikke øker tilsvarende.

Samtidig påpeker Lotteritilsynet at data fra Norsk Tipping viser at det er flere spillere som spiller mer risikofylt enn før. Norsk Tipping innførte strakstiltak for å motvirke dette i desember 2020, og har lyktes med å dempe spillintensiteten noe. Norsk Tipping har et ansvar for å overvåke og iverksette tiltak dersom spilleatferdsdata kategoriserer spillere som risikospillere. Lotteritilsynet mener at Norsk Tipping i 2020 har vist at de tar oppfølgingsansvaret på alvor.

Statssekretæren påpeke at ansvarlighet og kanalisering er to mål som ikke alltid trekker i samme retning. Tvert imot kan tiltak for å øke kanaliseringsevnen gå direkte på bekostning av ansvarligheten. Selskapet må alltid strebe etter å finne den riktige balansen mellom attraktivitet og ansvarlighet.

Statssekretæren viste videre til at Norsk Tipping har fulgt opp tiltak som Lotteritilsynet tidligere har foreslått, og at tilsynet ber om at Norsk Tipping oppdaterer spillereglene med vedtatte endringer. Norsk Tipping bekrefter i sitt svar til departementet at spillereglene vil bli oppdatert. Lotteritilsynet har i rapporten foreslått en rekke konkrete områder som må følges opp av Norsk Tipping. Dette gjelder i hovedsak tilgjengelighet og omfang av spillkategorier med høy risiko for problemspill, samt bruk av informasjonsmateriell knyttet til problemspill.

Statssekretæren viste til at Norsk Tipping har redegjort for hvordan selskapet aktivt jobber løpende med å kanalisere spillelyst gjennom spill med lav risiko for problemspill. Samtidig er

dette en krevende balansegang, ettersom Norsk Tipping også må tilby attraktive spill som evner å tiltrekke seg nordmenns spillelyst. Norsk Tipping har videre beskrevet hvordan selskapet vil følge opp Lotteritilsynets forslag, som bl.a. innebærer arbeidet med ny strategi som skal presenteres for departementet i juni 2021.

Statssekretærens beslutning på vegne av staten som eneaksjonær:

Generalforsamlingen tar rapporten om ansvarlig spill og kanalisering til orientering, og avventer Norsk Tippings pågående arbeider som vil følge opp Lotteritilsynets anbefalinger.

Sak 11 - Eventuelt

Det forelå ingen saker til eventuelt.

Avslutning

Statssekretæren takket for generalforsamlingen. Generalforsamlingen ble hevet.

Oslo, 20. april 2021



Emma Lind
statssekretær



Linda Bernander Silseth
styreleder