

# Årsrapport

2020

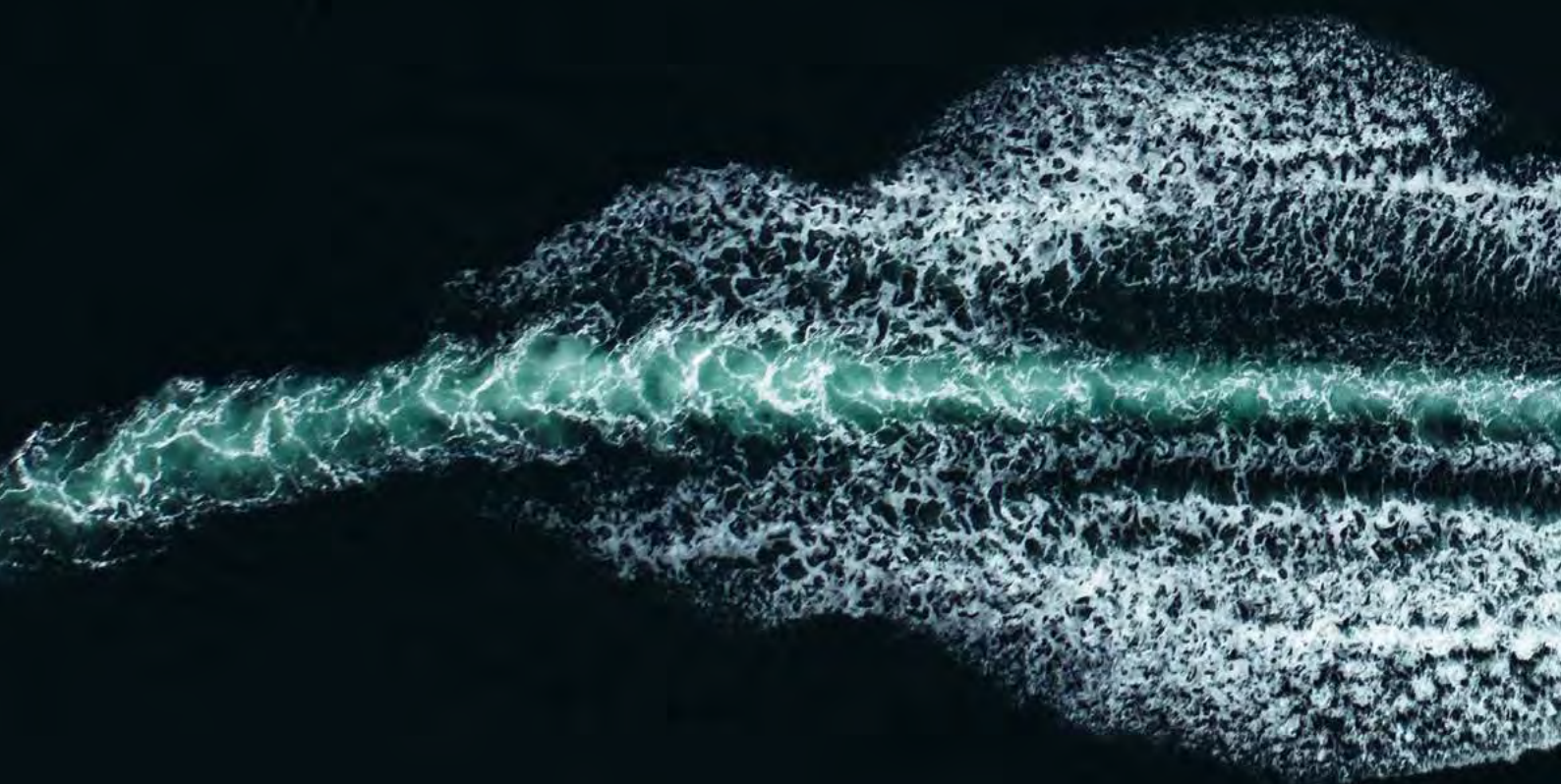




# Innholdsfortegnelse

Høydepunkter	4
Forord fra konsernsjefen	7
Hva vi tilbyr av tjenester	10
Starten	11
Eierskap og organisering	12
Nøkkeltall for konsernet Andøya Space	13
Våre verdier	15
Bærekraft og styringsprinsipper	16
FNs bærekraftsmål	17
Interne etiske retningslinjer	17
ISO 9001:2015	17
NUES	17
Status for våre forretningsområder	19
Andøya Space Science & Technology	20
Andøya Space Defence	22
Andøya Space Education	24
Andøya Space Unmanned	26
Andøya Space Orbital	28
Sektorpolitiske mål og hvordan Andøya Space bidrar til å nå disse	30
Vurdering av effektiv drift	31
Mål og måloppnåelse for 2020 (KPI)	33
Vurdering av fremtidsutsikter	34
Årsregnskap 2020	36
Årsberetning	37
Resultatregnskap - mor / konsern	39
Balanse - mor / konsern	40
Noter	45
Kontantstrømanalyse	56

# Høydepunkter 2020





- Stortingets bevilgning til etablering av Andøya Space Orbital
- Det nye Spaceship Aurora, som styrker både informasjonsarbeidet til besøkende og våre undervisnings- og konferansefasiliteter, ble åpnet av Hans Kongelige Høyhet Kronprins Haakon i mars
- Andøya Space har fått et nytt navn og en ny visuell identitet
- Andøya Space ble organisert i fem forretningsområder:
  - Andøya Space Defence AS
  - Andøya Space Education AS
  - Andøya Space Orbital
  - Andøya Space Science & Technology
  - Andøya Space Unmanned
- Andøya Space kom opp i 110 ansatte
- Andøya Space har vedtatt miljøprogram for satellittsatsningen, som skal utvides til hele konsernet
- Andøya Space forpliktet seg til UN Global Code of Conduct og FNs bærekraftsmål
- Til tross for Covid-19 klarte Andøya Space å gjennomføre de fleste planlagte aktivitetene





# Forord fra konsernsjefen

Andøya Space har nådd viktige milepæler i løpet av 2020. Den viktigste er Stortingets beslutning om etableringen av en spaceport på Andøya, noe som vil gi Norge en sentral posisjon som romnasjon i Europa med en framtidig kapasitet til å bringe småsatellitter i bane. For Andøya Space er etableringen en sentral del av vår strategi for videre vekst og utvikling.

Det nye Spaceship Aurora ble åpnet av Hans Kongelige Høyhet Kronprins Haakon i mars. Med det nye bygget har vi utvidet våre moderne undervisnings- og konferansefasiliteter og fornyet tilbudet til publikum der historie, nåtid og framtid for norsk romvirksomhet vises fram.

Andøya Space har i 2020 fått nytt navn, ny profil og ny organisering. Vi er nå strukturert i fem forretningsområder som illustrerer omfanget av vår virksomhet; Education, Defence, Unmanned, Orbital og Science & Technology.

Den tillit vi som selskap er blitt vist gjennom disse store endringene, og de muligheter dette gir til å bidra i enda større grad til å innfri eiernes mål med eierskapet i Andøya Space, forplikter. Dyktige medarbeidere, naturgitte fortrinn og snart 60 års erfaring fra romvirksomhet er våre viktigste suksesskriterier. Konsernet har hatt en jevn vekst i omsetning og aktivitet over flere år, og samtlige forretningsområder er godt posisjonert for videre vekst og utvikling.

Flexibilitet, imøtekommenhet, vårt «andre hjem», profesjonalitet og gjennomføringsevne er ord som går igjen i tilbakemeldingene fra våre kunder. Mange av dem tilbringer uker eller måneder hos oss i forbindelse med gjennomføring av oppdrag. En stor takk til samtlige ansatte som bidrar til at oppdragene gjennomføres med høy kvalitet og gode resultater, og til at Andøya Space oppleves som et godt sted å komme til som kunde.

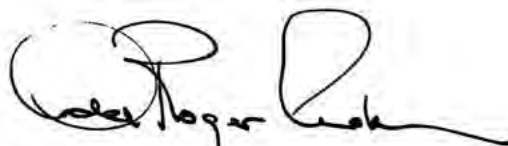
Antall ansatte har økt betydelig de siste årene, og ved årsskiftet hadde konsernet totalt 110 ansatte. Etableringen av Andøya Space Orbital

vil de nærmeste årene betinge en betydelig økning i antall ansatte. Vekst innebærer muligheter, men også utfordringer som for eksempel tilgang på nok kapital til å utnytte de store vekstmulighetene som finnes. Stadig mer komplekse oppdrag utfordrer oss organisatorisk, kompetansemessig og ressursmessig. Romindustrien er i dag en av de viktigste driverne i teknologisk utvikling, og Andøya Space er en del av det teknologieventyret.

Covid-19 gjorde at året 2020 ble krevende også for Andøya Space. En rekke planlagte kampanjer og aktiviteter måtte fra mars måned enten utsettes eller kanselleres. Takket være god planlegging og overholdelse av smittevernsrutiner var det likevel mulig å gjennomføre en del av den planlagte aktiviteten på en trygg og forsvarlig måte.

Andøya Space arbeider kontinuerlig med kortsiktige og langsiktige målsetninger og tiltak innenfor bærekraft i konsernet. I 2020 startet vi arbeidet med et miljøprogram for perioden 2021-2025. Programmet skal sikre eierskap i konsernet for forpliktelser vi har i UN Global Compact og implementere FNs bærekraftsmål i alle virksomhetsområder.

Det foregår en betydelig romvirksomhet i Nord-Norge og på Svalbard, og denne virksomheten spiller en stadig viktigere rolle i næringsutviklingen i nordområdene. Gjennom sin virksomhet omtales Andøya Space i flere nasjonale strategier som et viktig redskap i myndighetenes nasjonale og internasjonale romsatsing, og da særlig i et nordområdeperspektiv. Dette gir viktige og spennende muligheter for fremtiden, og vi ser fram til å kunne være en viktig bidragsyter innenfor rammene av en ansvarlig og bærekraftig utvikling.



Odd Roger Enoksen  
Konsernsjef





**WA**  
**CRITI**  
**DELIC**  
**DO N**



# Together, we empower explorers





## Hva vi tilbyr av tjenester

Andøya Space skal være leverandør til norske og internasjonale kunder gjennom å:

- Drive oppskytingstjeneste og tilhørende tjenester i forbindelse med vitenskapelige raketter og etter hvert, fra 2022, små satellitter
- Slippe vitenskapelige ballonger på oppdrag
- Gjennomføre bakkebaserte fjernmålinger
- Teste raketter, nyttelast, teknologikomponenter, droner, fly og militære våpensystemer
- Legge til rette for, og bistå i forbindelse med, trening med militære våpensystemer
- Utvikle og integrere nyttelast
- Gjennomføre operative tokt med droner og mindre fly
- Drive sertifiseringstjeneste for droner og fly
- Drive logistikkvirksomhet for komponenter til bruk for aerospace og forsvar
- Drive kalibreringstjenester for satellitter i bane
- Drive utdanning og formidling innen aerospace og stimulere til økt interesse for realfag og teknologifag



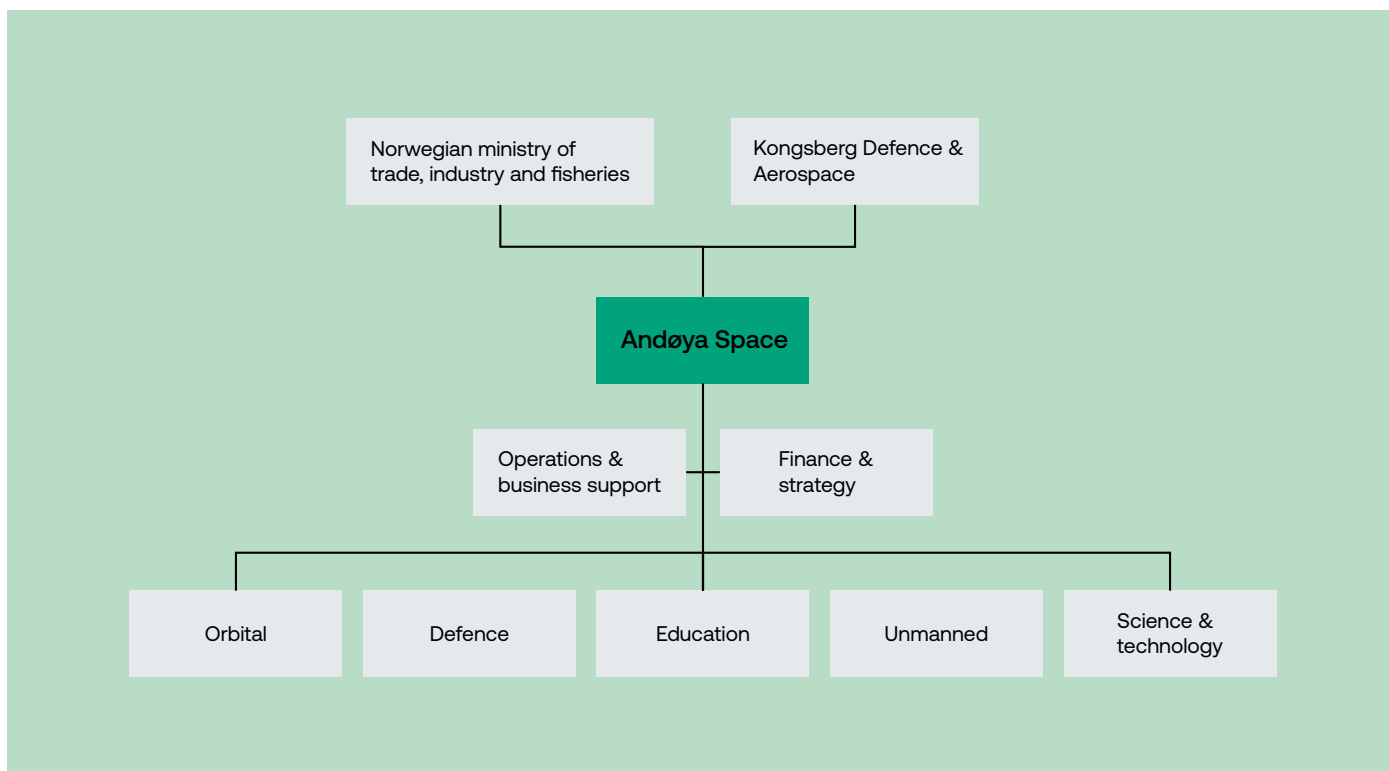
# Starten

Den aller første oppskytingen av en sivil norsk forskningsrakett fant sted 18. august 1962 fra Andøya. Oppdraget var et samarbeid mellom Norge, Danmark og USA, der NASA støttet oppdraget med radar- og telemetrisystemer.

Siden den gang har mer enn 1200 rakettoppskytinger funnet sted. Flertrinnsraketter har blitt skutt opp i mer enn 1600 kilometer høyde. Kunder som NASA, ESA, JAXA, DLR og et stort antall universiteter og forskningsinstitutter fra land som USA, Storbritannia, Tyskland, Frankrike og Japan har fullført mange oppdrag fra Andøya, med både raketter og vitenskapelige ballonger. Siden 1997 har Andøya Space også tilbudt oppskyting av vitenskapelige raketter og slipp av vitenskapelige ballonger fra Svalbard.







## Eierskap og organisering

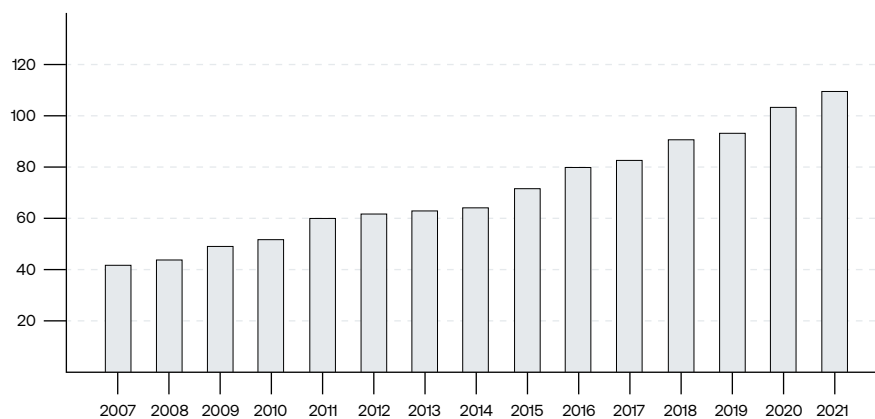
Andøya Space AS er eid av Norges Nærings- og fiskeridepartement med 90%. Et datterselskap av Kongsberg Gruppen ASA, Kongsberg Defence & Aerospace AS, eier de øvrige 10%.

Andøya Space ble mot slutten av 2020 organisert med fem forretningsområder: Defence, Education, Orbital, Science & Technology og Unmanned. I tillegg har vi to interne støtteenheter: Operations & Business support og Finance & Strategy.

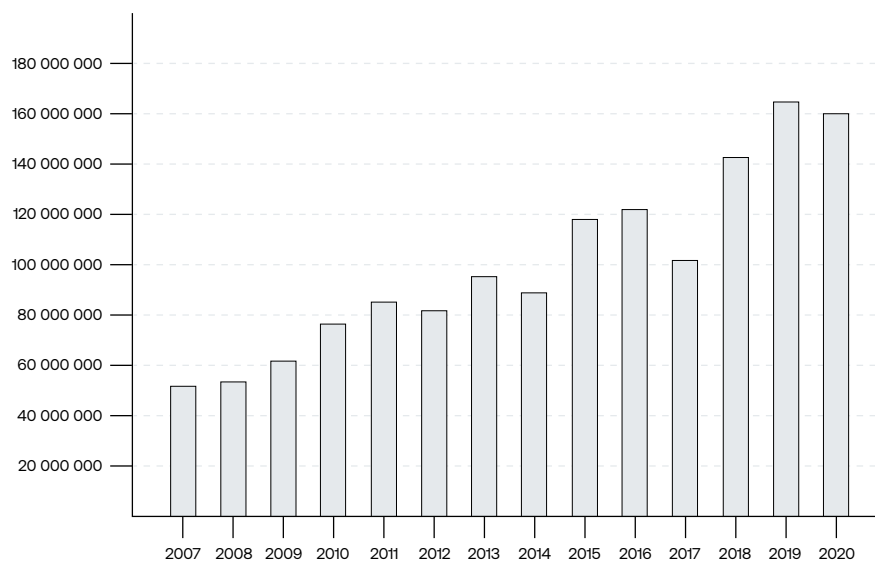
# Nøkkeltall for konsernet

## Andøya Space

	2019	2020
Omsetning	Kr 167 695 969	Kr 136 852 745
Driftsresultat	Kr 7 202 740	Kr -10 129 833
Årsresultat	Kr 9 910 673	Kr -10 551 067
Antall ansatte	94	110
Antall kursdeltakere	9 406	4 396
Antall operative kampanjer	17	11



Figur 1: Utvikling - ansatte



Figur 1: Utvikling - inntekter





## Våre verdier

Selskapet bygger på kompetansen til våre ansatte. Andøya Space ønsker en fleksibel organisasjon med kompetente og motiverte medarbeidere som tar ansvar for å tilfredsstille kundens behov og leve etter våre verdier. Konsernet har store forventninger til våre medarbeidere med tanke på konkurransedyktighet, omstillingsevne, kvalitet og kompetanse.

Kjerneverdiene til Andøya Space er Innovativ, Samarbeidende og Kompromissløs med en grunnstamme av Bærekraft. Dette skal komme til syne både gjennom hver enkelt ansatt og den kollektive fremtoningen til bedriften.



# Bærekraft og styringsprinsipper

Staten har som hovedforventning at Andøya Space har en mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål, samt en høyest mulig avkastning over tid på virksomhetsområder hvor selskapet er i konkurranse med andre. Over tid forutsetter staten at selskapet er bærekraftig.

Et bærekraftig selskap balanserer miljømessige, sosiale og økonomiske forhold på en måte som bidrar til langsiktig verdiskaping slik at dagens behov ivaretas uten å ødelegge muligheten for kommende generasjoner. Videre er staten, som eier, opptatt av at virksomheten til Andøya Space driftes ansvarlig. Andøya Space søker derfor å identifisere og håndtere risikoen selskapet påfører miljø, mennesker og samfunn. Konkret innebærer dette at Andøya Space forholder seg til følgende overordnede styringsprinsipper.

## FNs bærekraftsmål

Andøya Space har tradisjonelt hatt et begrenset arbeid for ytre miljø og bærekraft. Samtidig bidrar selskapet til et miljøavtrykk som krever at vi er oppmerksomme på konsekvensene aktiviteten medfører.

Sommeren 2020 ble det etablert et miljøprogram for selskapets satellittsatsning. I tillegg forpliktet Andøya Space seg i mars til deltakelse i UN Global Compact, som er et nettverk for selskap som ønsker å arbeide med samfunnsansvar og bidra til bærekraft og ansvarlig selskapspraksis. Vi er igang med å etablere et miljøprogram for hele konsernet, og arbeidet vil få økt fokus i de kommende årene.

## Interne etiske retningslinjer

Andøya Space arbeider med å oppdatere eksisterende etiske retningslinjer som baserer seg på UN Global Conduct.

Formålet er å sikre en god etisk praksis og definere felles standarder for alle ledere og medarbeidere i hele konsernet. Dette skal være grunnlaget for å videreutvikle en positiv og sunn bedriftskultur som bidrar til et trygt og godt arbeidsmiljø.

## ISO 9001:2015

Andøya Space er sertifisert i henhold til ledelsessystemet for kvalitet, ISO 9001:2015.

## NUES

Andøya Space følger Norsk anbefaling om eierstyring og selskapsledelse, NUES, der den er relevant og tilpasset selskapets virksomhet.



FN sine miljømål







**Status for våre  
forretningsområder**



## Andøya Space Science & Technology

Alle tjenestetilbud relatert til forskningsaktivitet er nå samlet i forretningsområdet Science & Technology.





Besøk på nett  
[andoyaspace.no/what-we-do/science](http://andoyaspace.no/what-we-do/science)

Dette forretningsområdet består nå av følgende fire avdelinger

- Sounding rockets (ivaretar vitenskapelige rakettkampanjer og eventuelt ballongkampanjer)
- Groundbased instrumentation (ivaretar bakkebaserte instrumenter rundt om på Andøya samt ALOMAR-observatoriet)
- Engineering (ivaretar utvikling, bygging og integrasjon av rakettnyttelaster, sensorer og systemer o.l.)
- Research & Development (ivaretar nyskappings- og samarbeidsprosjekter med universiteter og forsknings- og teknologimiljøer knyttet til nye muligheter med å utnytte divisjonens infrastruktur og tjenester)

Sentralt for dette forretningsområdet er EASP-avtalen. Dette er en avtale mellom Tyskland, Frankrike, Sveits, Sverige og Norge som sikrer en årlig basisfinansiering. Returforpliktelsene er å stille med et operativt skytefelt med detaljerte krav til infrastruktur, fasiliteter, systemer og kompetanse.

Andøya Space har siden 1962 skutt opp mer enn 1200 vitenskapelige raketter, i all hovedsak for å utforske den øvre og midtre atmosfæren i Arktis. Kundene er universiteter, forskningsinstitutter og romrelaterte organisasjoner som NASA, ESA og JAXA. Andøya Space opererer to utskytningssteder, ved Andenes på Andøya og Ny-Ålesund på Svalbard. Kombinert tilbyr disse stedene en rekke muligheter for rakettbaner og tilgang til alle lag i atmosfæren.

Dessuten tilbys det bakkebaserte målinger som støtter de operative kampanjene eller som gjennomfører kontinuerlige målinger i atmosfæren. Her brukes det en rekke sensorer av typen radar, lidar og optiske sensorer. En del av disse er samlet på ALOMAR-observatoriet, som ligger på fjellet Ramnan på Andøya. Herfra gjennomføres det også kalibrering og validering av instrumenter om bord på satellitter i bane.

### Oppdrag og aktivitet i 2020

Covid-19-situasjonen medførte at alle vitenskapelige kampanjer i 2020 måtte utsettes. Vi fikk imidlertid til å gjennomføre tre studentrakettoperasjoner, alle med strenge smitteverntiltak og kun med norske deltagere til stede på Andøya. Andre var med over videolink samt at alle data fra raketten ble overført direkte til studentene via internett. Flere prosesser med potensielle nye kunder har vært kjørt utelukkende som digitale prosesser.

I tillegg ble det gjennomført, i samarbeid med Orbital, omfattende utredningsarbeider i forbindelse med høringsprosess på den nye romloven.

Ellers har forretningsområdet lånt ut personell til Andøya Space Orbital samt at også de fleste andre i forretningsområdet har bidratt i mange av prosjektets aktiviteter.

## Andøya Space Defence

Andøya Space Defence er et heleid datterselskap av Andøya Space AS. Selskapet ble etablert i 1997 som en forlengelse av forsvarrets egen aktivitet innen test og verifikasjon av våpensystemer, og het tidligere Andøya Test Center.



*Besøk på nett*  
[andoyaspace.no/what-we-do/defence](https://andoyaspace.no/what-we-do/defence)

Andøya Space Defence gjennomfører en rekke prosjekter årlig innen test, eksperimentering og ordinære øvelser i samarbeid med norske og allierte militære avdelinger og forsvarsindustrien.

Selskapet gjennomførte fire større aktiviteter i 2020. Disse aktivitetene var:

- Operative missilfyringer med Apache helikopter (UK Army)
- Operativ teknisk test for Kongsberg Defence & Aerospace (norsk industri)
- Operativ teknisk test for Nammo (norsk industri)
- Operativ øvelse med den tyske marine (Tyskland)

Alle prosjektene var vellykkede og ble gjennomført som planlagt.



## Andøya Space Education

Andøya Space Education (tidligere kalt NAROM) er et nasjonalt senter og skolelaboratorium innenfor romrelatert opplæring for alle utdanningsnivåer, fra barnehage til universitet.



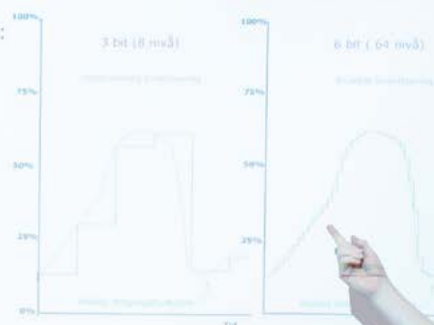
Antall kvantiseringsnivåer:

$$L = 2^n$$

Oppløsning:

$$q = \frac{V_{pp}}{L - 1}$$

### Sampling



Besøk på nett  
[andoyaspace.no/what-we-do/space-education](https://andoyaspace.no/what-we-do/space-education)

På oppdrag fra Kunnskapsdepartementet arbeider Andøya Space Education aktivt for økt rekruttering til realfagene blant barn og unge, samt bidrar til rekruttering til norsk romvirksomhet, og er et heleid datterselskap av Andøya Space AS

Som en del av Andøya Space tas de unike nasjonale ressursene som finnes på romsenteret i bruk i rekruttering og opplæring. I tillegg gjennomfører Andøya Space Education aktiviteter i hele landet. Andøya Space har et betydelig internasjonalt samarbeid, og arbeider for å styrke Norges posisjon innenfor internasjonalt samarbeid om romopplæring.

Blant annet har Andøya Space Education samarbeid med den europeiske rom-organisasjonen ESA. Vi gjennomfører en rekke tiltak for å bidra med å øke rekrutteringen nasjonalt til realfagene og teknologi.

Andøya Space Education gjennomførte i 2020 i alt 131 ulike tiltak (kurs, seminarer, ekskursjoner og øvrige aktiviteter) for totalt 4 396 lærere, elever, studenter og andre fra alle utdanningsnivåer. Covid-19 gjorde at en rekke planlagte kurs og aktiviteter fra mars måtte utsettes eller kanselleres.

Andøya Space Education har fortsatt utviklingen av digitale læringsressurser som har vært brukt av flere tusen elever og lærere, direkte i klasserommet og på nett.

De nye læreplanene for grunnopplæringen gir mange muligheter til å bruke verdensrommet som tema innen flere fag og i en tverrfaglig ramme. Dette gir oss mange muligheter til å støtte skoler og klasser i prosjekter og gjennomføre kurs og andre aktiviteter hvor lærere og elever kan hente ideer og inspirasjon.

## Andøya Space Unmanned

Andøya Space Unmanned leverer tjenester og kapasitet innen ubemannet luftfart til beredskapssektoren, eiere av infrastruktur, miljø- og naturoppsyn og til støtte for andre enheter i Andøya Space.





*Besøk på nett*  
[andoyaspace.no/what-we-do/unmanned-systems](https://andoyaspace.no/what-we-do/unmanned-systems)

I tillegg tilbyr Unmanned Capacity Assistance Program regulatorisk støtte og systemer for ivaretagelse av drift og sikkerhet ved droneoperasjoner for eksterne parter. De ubemannede plattformene til Unmanned varierer fra noen hundre gram til flere hundre kilo, og består både av multiroterer, fastvingefly og helikoptertyper.

Unmanned har gjennom 2020 videreutviklet produktene til beredskapssektoren i Norge gjennom betydelige investeringer i kontroll- og informasjonssystemer til hjelp for dronepiloten og samarbeid med andre leverandører i beredskapssektoren. Dette har igjen gitt enda bedre informasjonsflyt og situasjonsforståelse til operasjonsledelse innen beredskap.

Det har dessuten vært en betydelig økning av direkte leveransekapasitet innen beredskapssektoren, hvor skredet på Gjerdrum er et klart eksempel på behovet og kapasiteten. Andøya Space Unmanned spilte en viktig rolle i redningsarbeidet på Gjerdrum med hele syv droner i bruk. Beredskapsetater som flyr droner på vår operasjonslisens var på stedet kort tid etter at hendelsen var et faktum. Unmanned sitt personell leverte høyoppløselige kart av stedet allerede få timer etter at det ble gitt klarsignal til å fly droner i området. Det ble produsert over store mengder høyoppløselige kart og 3D-modeller av området (25 000 bilder), og droner var en sikkerhetsfaktor for redningspersonell, for å tillate søk og redning i rasgropen.

Totalt ble det flydd over 240 timer med droner under Andøya Space Unmanned i forbindelse med hendelsen.

Andøya Space Unmanned iverksatte døgnkontinuerlig droneberedskap i sin

kontrakt med Norsk Oljevernforening for Operatørselskap (NOFO), for kartlegging og måling av oljerelatert forurensning. Leveransen til NOFO, som inkluderer jevnlige øvelser, ble utført med god aktivitet, til tross for store begrensninger som følge av Covid-19-tiltak.

Unmanned ble som underleverandør til Norwegian Insurance Manager, antatt til leveranse til Statsbygg på bygningsinspeksjon i 4 av 5 utlyste områder. Samarbeidet med spesialister og bruk av maskinlært analysekapasitet har gitt en positiv utvikling innenfor inspeksjon av bygning og annen infrastruktur.

Unmanned har gjennom 2020 bygd opp en nasjonal kartleggingskapasitet med ubemannede luftfartøy. Det har vært en positiv utvikling på denne typen tjenester, spesielt innenfor naturforvaltning og miljøvern.

Unmanned har opplevd en positiv vekst i leveranser av dronetjenester til militær sektor gjennom Andøya Space Defence.

Overgangen til de felleseuropeiske regler for ubemannet luftfart har medført en økning i etterspørsel av Capacity Assistance Program, et fellesbegrep for tjenester innen regulatorisk støtte, sikkerhets- og kontrollstøtte og systemer, trening og opplæring til spesifikke operasjoner. Denne trenden forventes å bli forsterket ytterligere gjennom 2021.

## Andøya Space Orbital

Andøya Space Orbital jobber med å etablere en oppskytingsbase for småsatellitter (inntil 1500 kg nyttelast) til polar og solsynkron bane på Andøya.



*Besøk på nett*  
[andoyaspace.no/what-we-do/orbital-launch](https://andoyaspace.no/what-we-do/orbital-launch)

Selskapet het Andøya Spaceport AS i 2020, men ble fusjonert inn i Andøya Space fra 1. januar 2021, som forretningsområdet Andøya Space Orbital. Det planlegges med første oppskyting i 2022.

Andøya Space Orbital deles nå i to områder: Byggeprosjektet «Build a Spaceport (BaS)» og forretningsområdet Orbital som bygger opp til ordinær drift når oppbyggingen er ferdigstilt. Forretningsområdet Orbital har frem til utgangen av 2020 også hatt ansvar for byggeprosjektet «Build a Spaceport» (BaS).

I mars 2020 ble områderegulering for «Andøya Spaceport» vedtatt av kommunestyret i Andøy. Endelig godkjenning av områdereguleringen forelå i september 2020, etter behandling av en klage fra fiskerinæringen. I juni 2020 vedtok Stortinget i et enstemmig vedtak å gi et betinget tilsagn om finansiering av spaceporten gitt at vilkår om at 1) kommersiell drift verifiseres, 2) forholdet til statsstøttereguleringen avklares og 3) en samhandlingsplan med andre næringer i området, med særlig fokus på fiskerinæringen, etableres.

Verifisering av punkt 1 og 2 er innarbeidet i prosjektets handlingsplan (fase 0), utarbeidet i samarbeid med Nærings- og fiskeridepartementet. Opprinnelig plan for utsjekk av fase 0 var innen utgangen av september 2020, men på grunn av forsinkelser i forprosjektering av tekniske løsninger er dette utsatt til første kvartal i 2021.

I BaS har det vært gjennomført preliminary design review (PDR) for både launch control-system og annen infrastruktur. Basert på disse er tekniske løsninger modnet videre og en oppdatert plassering for oppskytingsområdet ble besluttet i november 2020. Den nye plasseringen innebærer at de to

oppskytingsrampene blir fordelt på to separate områder A og B. Dette er gjort for å ivareta sikkerheten før, under og etter oppskyting. Som følge av dette ble det søkt Andøy kommune om dispensasjon for oppskytingsområde A, som er innenfor arealet i opprinnelig områderegulering, men med et annet formål enn beskrevet i gjeldende regulering (ble innvilget i februar 2021). For område B er det planlagt en søknad om endring i områdereguleringen.

For etableringen av selve forretningsområdet er det gitt omfattende innspill til ny romlov, og det gjøres løpende regulatoriske avklaringer rundt oppskytingslisenser i henhold til gammel og ny romlov. Det har vært arbeidet med å få på plass avtaler med bærerakettleverandørene og industrielle partnerskap, og en samarbeidsavtale med fiskerinæringen. Oppbygging av organisasjon for både operasjon og drift er i rute.



# Sektorpolitiske mål og hvordan Andøya Space bidrar til å nå disse

Staten, som hovedeier i Andøya Space, forventer at selskapet har en mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål, samt en høyest mulig avkastning over tid på virksomhetsområder hvor selskapet er i konkurranse med andre.

Statens begrunnelse for eierskapet i Andøya Space, slik det er formulert i Stortingsmelding 27, 2013-2014, er «å styrke norsk forskning og høyteknologisk næringsliv gjennom drift og videreutvikling av infrastruktur for teknologiuttesting og naturvitenskapelig forskning».

Andøya Space tilbyr infrastruktur og leverer operasjonelle tjenester og produkter relatert til rom- og atmosfæreforskning, miljøovervåking samt teknologitesting og -verifisering. Videre bidrar selskapet til kunnskapsoppbygging og interesse for disse områdene.

Andøya Space Center søker å oppfylle dette målet på følgende konkrete måter:

- Ved å ha nasjonale kapasiteter innen slipp av vitenskapelige ballonger og oppskyting av sonderaketter fra Andøya og Svalbard.
- Ved å gjennomføre årlig FoU-baserte testaktiviteter for norsk industri og forsvar gjennom ulike operative kampanjer initiert av kunder.
- Ved å gjennomføre regelmessige tester og øvelser for Forsvaret og andre NATO-allierte.

- Ved å gjennomføre datainnsamlinger relatert til atmosfære- og romforskning for forskere ved universiteter, høyskoler og institutter.
- Ved å bygge nytteaster til bruk for datainnsamling av forskere der hvor det er ønskelig fra brukerens side.
- Ved å stille observatoriet ALOMAR til disposisjon for forskere, universiteter og institutter.
- Ved å gjennomføre undervisning og kunnskapsspredning i samarbeid med universiteter, høyskoler, videregående skoler, ungdomsskoler og barneskoler samt andre besøkende.
- Ved å tilby testfasiliteter til den norske forsvarsindustrien innen raket- og missilteknologi.
- Ved å drive utstrakt samarbeid med internasjonale aktører gjennom deltakelse i en rekke internasjonale prosjekter og programmer.
- Ved å jobbe for norsk egevenne ved etablering av en oppskytningsbase for småsatellitter på Andøya, og støtte innovasjon og bedriftsetableringer knyttet til dette.
- Ved å levere tjenester og kapasitet innen ubemannet luftfart/droner til beredskapssektoren, eiere av infrastruktur og miljø- og naturoppsyn. I tillegg tilbyr vi gjennom Unmanned Capacity Assistance Program regulatorisk støtte og systemer for ivaretagelse av drift og sikkerhet ved droneoperasjoner for eksterne parter.

Aktivitetene knyttet til dette bidrar til å forstå atmosfærefenomener og værforhold, til kommunikasjonsutvikling og -utbygging, til utvikling av teknologiske komponenter for industri og forsvar, til å styrke av beredskapssektoren og til å utdanne og skape interesse for realfag og teknologi. Både direkte og indirekte bidrar dette til å dekke viktige samfunns- og brukerbehov.



## Vurdering av effektiv drift

Styret i Andøya Space vurderer at selskapet har en effektiv drift, og at det er et rimelig forhold mellom aktivitetsnivå og utgiftsnivå. Styret begrunner dette på følgende måter:

Styret mottar og gjennomgår regelmessige økonomi- og driftsrapporter for selskapet. Resultatene anses vanligvis som tilfredsstillende på konsernbasis.

Andøya Space er ISO 9001:2015 sertifisert og gjennomfører årlige internrevisjoner opp mot prosedyrer, sjekklister og standarder samt årlig ekstern revisjon og regelmessige resertifiseringer. Resultatene av dette arbeidet er tilfredsstillende.

Andøya Space har strategiske analyser, planer og målsetninger (både økonomiske og ikke-økonomiske) som konsernet styrer etter, og som konsernledelsen og styret regelmessig kontrollerer. Resultatene her er tilfredsstillende.

Andøya Space gjennomfører årlig kundeevalueringer med mål om å forbedre driften ytterligere, og eventuelle kundeklager og forbedringsforslag registreres som tiltak og

behandles i kvalitetssystemet. Resultatene av dette er gode og godt innenfor målsetningene.

Andøya Space gjennomfører regelmessige møter i regi av EASP-avtalen, hvor Andøya Space rapporterer økonomiske forhold samt andre relevante forhold som angår effektiv drift, og hvor andre deltakende land har mulighet til å påvirke driften. Andøya Space mottar her gode skussmål.

Andøya Space har innført styring ved bruk av «Key Performance Indicators» (KPI). Dette gir en god oversikt og bedre dokumentasjon på hvor godt konsernet har gjort det i forhold til oppsatte mål. En del av de kommersielle indikatorene gir nå også mulighet til å sammenlikne konsernet med andre konsern bedre enn tidligere.

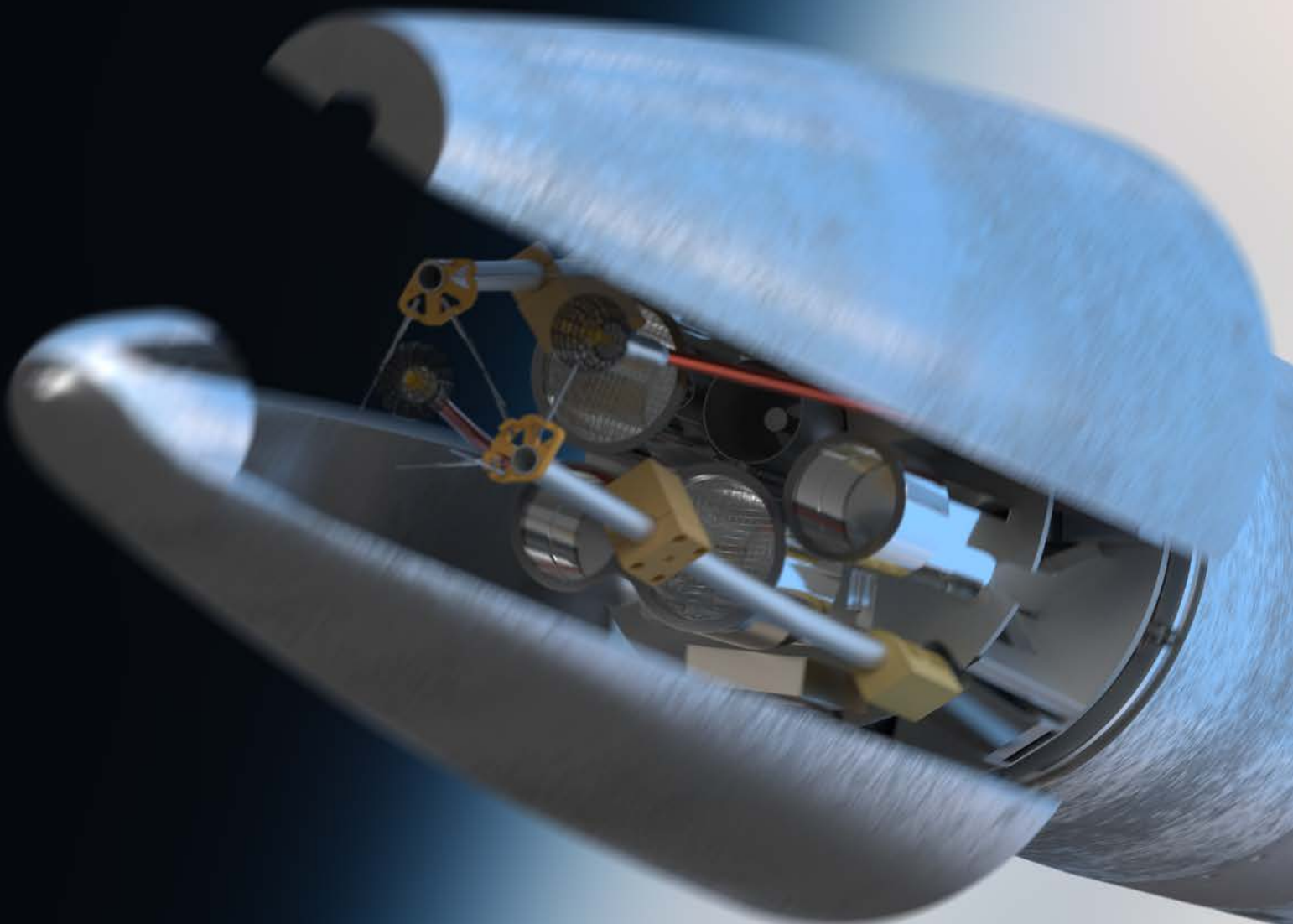
Andøya Space jobber videre med å vurdere forholdet mellom struktur og risiko for kryss-subsidiering, og ser dette som en naturlig del av den pågående omorganiseringen.

Selskapets ressurser forvaltes og organiseres effektivt slik at de fremmer selskapets mål og strategi.

Selskapet arbeider planmessig med rekruttering og utvikling av medarbeidere og har tydelige mål og tiltak for å fremme økt mangfold.

Selskapet er åpent om hva det anser som hensiktsmessig kapitalstruktur og utbyttensnivået til markedet/eiere.

Selskapet er åpen om og rapporterer på vesentlige forhold knyttet til virksomheten.





# Mål og måloppnåelse for 2020 (KPI)

Andøya Space har faste måltall (KPI) som det rapporteres til departementet på innenfor HMS, sektorpolitiske mål og kommersielle mål.

2020 ble preget av en omfattende ressursmessig satsning på satellittprosjektet, samt en del kanselleringer og utsettelse både for kurs, undervisning og operative rakettkampanjer på grunn av Covid-19. Til sammen gjorde dette at måloppnåelsen for 2020 ble dårligere enn vanlig på flere av målene.

Resultatene anses likevel som tilfredsstillende, med tanke på situasjonen i 2020.

# Vurdering av fremtidsutsikter

Første halvår av 2021 ventes det forberedelser til og gjennomføring av operative kampanjer i henhold til kampanjeplanen.

Dette inkluderer både rakettoppskytinger, tester og øvelser, kurs- og utdanningsvirksomhet, bakkebaserte målinger, droneoppdrag og ytterligere forberedelser til kommende satellittoppskytinger.

For de påfølgende to årene ventes det fortsatt stor aktivitet innen vitenskapelige rakettoppskytinger, øvelser, tester, kurs- og utdanningsvirksomhet, bakkebaserte målinger og droneflyginger. Dessuten legges det i nåværende plan opp til at de første

satellittoppskytingene fra Andøya Space Orbital kan starte opp i løpet av 2022, og fortsette med en gradvis videre oppbygging de neste årene.

På grunn av stor forventet aktivitet i Andøya Space forventes det gode økonomiske resultater i denne perioden, men den planlagte oppbyggingen i infrastruktur, utstyr og bemanning for å ivareta den forventede veksten vil i første omgang også kreve store investeringer fra Andøya Space, eiere og andre.







# Årsregnskap 2020

## Årsberetning

Andøya Space AS skal styrke norsk forskning, høyteknologisk næringsliv og undervisning gjennom drift og videreutvikling av infrastruktur for teknologiuttesting og naturvitenskaplig forskning.

Hovedaktiviteten ved Andøya Space er oppskyting av forskningsraketter på oppdrag fra forskere i nasjonale og internasjonale kampanjer for studier av den midlere og øvre atmosfære, samt ionosfæren. Virksomheten bygger på en internasjonal avtale mellom Norge og fire øvrige medlemsland i den europeiske romorganisasjonen ESA (gjennom EASP-avtalen Esrange Andøya Special Projects). Avtalen fornyes hvert femte år.

Andøya Space AS eies 90% av Nærings- og Fiskeridepartementet (NFD) og 10% av Kongsberg Defence & Aerospace AS. Andøya Space AS er eneeier i selskapene:

- Andøya Space Education AS (tidligere NAROM, Nasjonalt senter for romrelatert opplæring AS), som skal være en sentral aktør for at nasjonale mål for romrelatert undervisningsvirksomhet nås.
- Andøya Space Defence AS (tidligere Andøya Test Center AS) som er leverandør av tjenester til industri og militære myndigheter i Norge, allierte nasjoner og andre som Norge samarbeider med.
- Andøya Spaceport AS som er en kommersiell leverandør som skal levere oppskyting av små satellitter fra Andøya. Selskapet er et heleid datterselskap av Andøya Space AS, og ble stiftet i mai 2018. Selskapet er fusjonert inn i Andøya Space AS med virkning fra 01.01.2021.
- Norsk Dronesenter som ble stiftet desember 2018 for å samle og koordinere nasjonalt senter for test, sertifiseringsvirksomhet for droner og dronetjenester. Dette selskapet hadde ingen aktivitet, gjeld eller eiendeler i 2020.

Alle selskapene i konsernet er lokalisert

på Andenes, Andøy kommune.

### Rettvisende oversikt over stilling og resultat

Konsernet har hatt en omsetningsreduksjon på 18 % fra 2019. Resultatgraden utgjør -7,7 %. Konsernet har en egenkapitalandel på 39%. Morselskapet hadde en reduksjon i inntektene i 2020 blant annet på grunn av at flere rakettkampanjer, kurs og besøk ble kansellert eller utsatt som følge av Covid-19. Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet og årsberetningen en rettvisende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen for virksomheten i morselskapet og konsernet i regnskapsåret.

### Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Selskapet driver forsknings- og utviklingsaktiviteter knyttet til nyttelast for sonderaketter, droner og bakkebasert fjernmålen av atmosfæren.

### Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2020 er satt opp under forutsetning av fortsatt drift. Det bekreftes herved at forutsetningen for fortsatt drift er til stede.

### Framtidsutsikter

Styret forventer at aktivitetsnivået vil ta seg opp fra 2020 og holde seg på et høyt nivå det nærmeste året, for deretter å vokse betydelig innenfor de eksisterende og nye forretningsområder.

Det er styrets oppfatning at nødvendig infrastruktur ved Andøya Flystasjon må opprettholdes og driftes videre for å sikre en positiv utvikling av konsernet. Det arbeides aktivt for å etablere oppskytningstjeneste for små satellitter fra Andøya.

### Samfunnsansvar

Styret har vedtatt etiske retningslinjer og etablert prosedyrer for å sikre at virksomheten ivaretar sitt samfunnsansvar knyttet til underleverandører, anti-korrupsjons arbeid og etikk. Selskapet forpliktet seg også til deltakelse i UN Global Compact, som er et nettverk for selskaper som ønsker å arbeide med samfunnsansvar og bidra til bærekraft og ansvarlig selskapspraksis.

Vinteren 2020 ble det også etablert et miljøprogram for selskapets satellittsatsning, og det er igangsatt arbeid med å etablere

Kjønnsbalanse		Midlertidig ansatte		Uttak av foreldrepermisjon		Deltidsarbeid			
Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Faktisk		Ufrivillig	
						Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
18	57	1	0	1 uke	4 uker	3	1	1	0

\* Tabellen gjelder kun for morselskapet, Andøya Space

konsern-program. Andøya Space følger dessuten Norsk anbefaling om eierstyring og selskapsledelse, NUES, der den er relevant og tilpasset selskapets virksomhet.

### Redegjørelse om finansiell risiko

Selskapet har rutiner for styring av finansiell risiko. Terminkontrakter benyttes for å redusere selskapets valutarisiko.

### Organisasjon og personell

Det var 110 ansatte i konsernet mot slutten av 2020. Det arbeides bevisst med å tilpasse konsernet til de kravene som settes av en omverden i stadige forandring. Arbeidet med å tilpasse konsernets oppgaver, organisasjonsstruktur, kompetanse og muligheter for å oppnå størst mulig konkurransekraft vil fortsette.

### Arbeidsmiljø

Styret legger stor vekt på å opprettholde et godt og sikkert arbeidsmiljø for selskapets ansatte. De ansatte er representert i konsernstyret med to ansattvalgt representanter. Andøya Space er tilknyttet bedriftshelsetjeneste og har et Arbeidsmiljøutvalg som avvikler minimum fire møter i året.

Sykefraværet samlet i konsernet 2020 utgjorde 3,5%, som er 1,9 prosentpoeng lavere enn 2019. Det var i 2020 registrert én arbeidsrelatert personskade, som medførte 34 dagers arbeidsfravær.

### Ytre miljø

Selskapet arbeider kontinuerlig for å avdekke og redusere negativ påvirkning av det ytre miljø.

### Likestilling, diskriminering og tilgjengelighetsloven

Konsernets ledergruppe har i 2020 bestått av seks menn og en kvinne. Morselskapets styre har tre kvinnelige og fire mannlige eieroppnevnte styrerepresentanter.

I tillegg er det to ansattvalgte representanter hvorav en kvinne og en mann. Både styret og selskapets ledelse er bevisst på de samfunnsmessige forventningene om tiltak for å fremme likestilling i virksomheten og i styret.

Selskapet arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn.

### Redegjørelse for årsregnskapet og resultatdisponering

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for virksomhetens resultat for 2020 og stilling ved årsskiftet. Det har ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

Samlet kontantstrøm fra driften i konsernet var på kr 42.2 millioner, mens driftsresultat for konsernet utgjorde kr - 10,1 mill.

Differansen skyldes i hovedsak ordinære avskrivninger samt tidsavgrensninger. De samlede investeringene i konsernet var på 44 millioner, som igjen medfører reduksjon i den totale likviditeten.

Konsernet har for 2020 et underskudd på kr 10.551.067. Morselskapet har underskudd på kr 8.368.494.

Styret foreslår at morselskapets underskudd disponeres slik:

Disponeringer:	Morselskap
Overført til(+)/fra(-) annen egenkapital	- Kr 8.368.494
Sum disponert:	- Kr 8.368.494



## Resultatregnskap - mor / konsern

### Driftsinntekter og driftskostnader

Morselskap		Note	Konsern	
2020	2019		2020	2019
40 416 357	37 774 994		40 416 357	37 774 994
32 317 737	69 730 409		78 159 794	112 646 407
2 081 593	1 107 568		2 081 593	1 107 568
0	0		16 195 000	16 167 000
74 815 687	108 612 971	13, 14	136 852 745	167 695 969
1 971 019	9 868 284		18 269 681	26 944 541
52 053 367	53 421 838	7, 9	78 107 783	76 420 036
9 244 299	7 744 353		18 463 667	16 823 728
18 876 309	19 857 886		32 141 448	40 218 881
0	86 043		0	86 043
82 144 994	90 978 404		146 982 578	160 493 229
-7 329 307	17 634 567		-10 129 833	7 202 740

### Finansinntekter og finanskostnader

Morselskap		Note	Konsern	
2020	2019		2020	2019
370 855	510 459		718 240	1 349 995
775 766	642 982		1 649 311	878 678
3 831 738	3 209 319		4 023 050	3 209 468
831 188	137 399		1 755 555	511 665
-3 516 304	-2 193 277	12	-3 411 053	-1 492 460
-10 845 611	15 441 290		-13 540 886	5 710 280
-2 477 117	46 557	10	-2 989 819	-4 200 393
-8 368 494	15 394 733		-10 551 067	9 910 673
-8 368 494	15 394 733		-10 551 067	9 910 673
-8 368 494	15 394 733		-10 551 067	9 910 673

## Overføringer

Morselskap		Note	Konsern	
2020	2019		2020	2019
0	15 394 733	Avsatt til annen egenkapital	0	9 910 673
8 368 494	0	Overført fra annen egenkapital	10 551 067	0
-8 368 494	15 394 733	Sum disponert	-10 551 067	9 910 673

## Balanse - mor / konsern

## Eiendeler, anleggsmidler, immatrielle eiendeler

Morselskap		Note	Konsern		
2020	2019		2020	2019	
3 779 287	3 763 646	Forskning og utvikling	3	31 651 062	6 386 084
4 375 722	1 898 605	Utsatt skattefordel	10	9 563 368	5 871 899
8 155 009	5 662 251	Sum immaterielle eiendeler		41 214 430	12 257 983

## Varige driftsmidler

Morselskap		Note	Konsern		
2020	2019		2020	2019	
99 200 439	97 134 020	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		100 384 338	98 424 606
0	0	Tekniske installasjoner		12 227 287	12 377 876
0	0	Båter		444 708	676 730
15 643 227	17 281 134	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		23 587 820	24 858 708
114 843 667	114 415 154	Sum varige driftsmidler	3	136 644 153	136 337 920

## Finansielle anleggsmidler

Morselskap		Note	Konsern		
2020	2019		2020	2019	
20 830 000	20 830 000	Investeringer i datterselskap	4	0	0
891 390	746 129	Andre langsiktige fordringer	11	1 059 890	905 449
21 721 390	21 576 129	Sum finansielle anleggsmidler		1 059 890	905 449
144 720 065	141 653 534	Sum anleggsmidler		178 918 472	149 501 352

## Omløpsmidler

Morselskap		Note	Konsern	
2020	2019		2020	2019
1 411 662	1 632 181	Lager av varer og annen beholdning	2 766 742	2 145 906

## Fordringer

Morselskap		Note	Konsern	
2020	2019		2020	2019
1 646 035	9 995 532	Kundefordringer	7 810 994	14 389 573
1 807 708	4 799 836	Fordring på konsernselskap	0	0
14 732 886	22 407 518	Andre fordringer	59 683 443	33 441 165
18 186 628	37 202 886	Sum fordringer	67 494 437	47 830 738
65 537 532	11 382 948	Bankinnskudd, kontanter o.l.	76 539 746	34 323 149
85 135 822	50 218 015	Sum omløpsmidler	146 800 925	84 299 793
229 855 887	191 871 549	Sum eiendeler	325 719 398	233 801 145

## Egenkapital og gjeld, innskutt egenkapital

Morselskap		Note	Konsern	
2020	2019		2020	2019
33 500 000	5 000 000	Aksjekapital	33 500 000	5 000 000
33 500 000	5 000 000	Sum innskutt egenkapital	33 500 000	5 000 000

## Opptjent egenkapital

Morselskap		Note	Konsern	
2020	2019		2020	2019
45 103 431	53 471 925	Annen egenkapital	91 927 148	102 478 216
45 103 431	53 471 925	Sum opptjent egenkapital	91 927 148	102 478 216
78 603 431	58 471 925	Sum egenkapital	125 427 148	107 478 216



## Gjeld, avsetning for forpliktelser, annen langsiktig gjeld

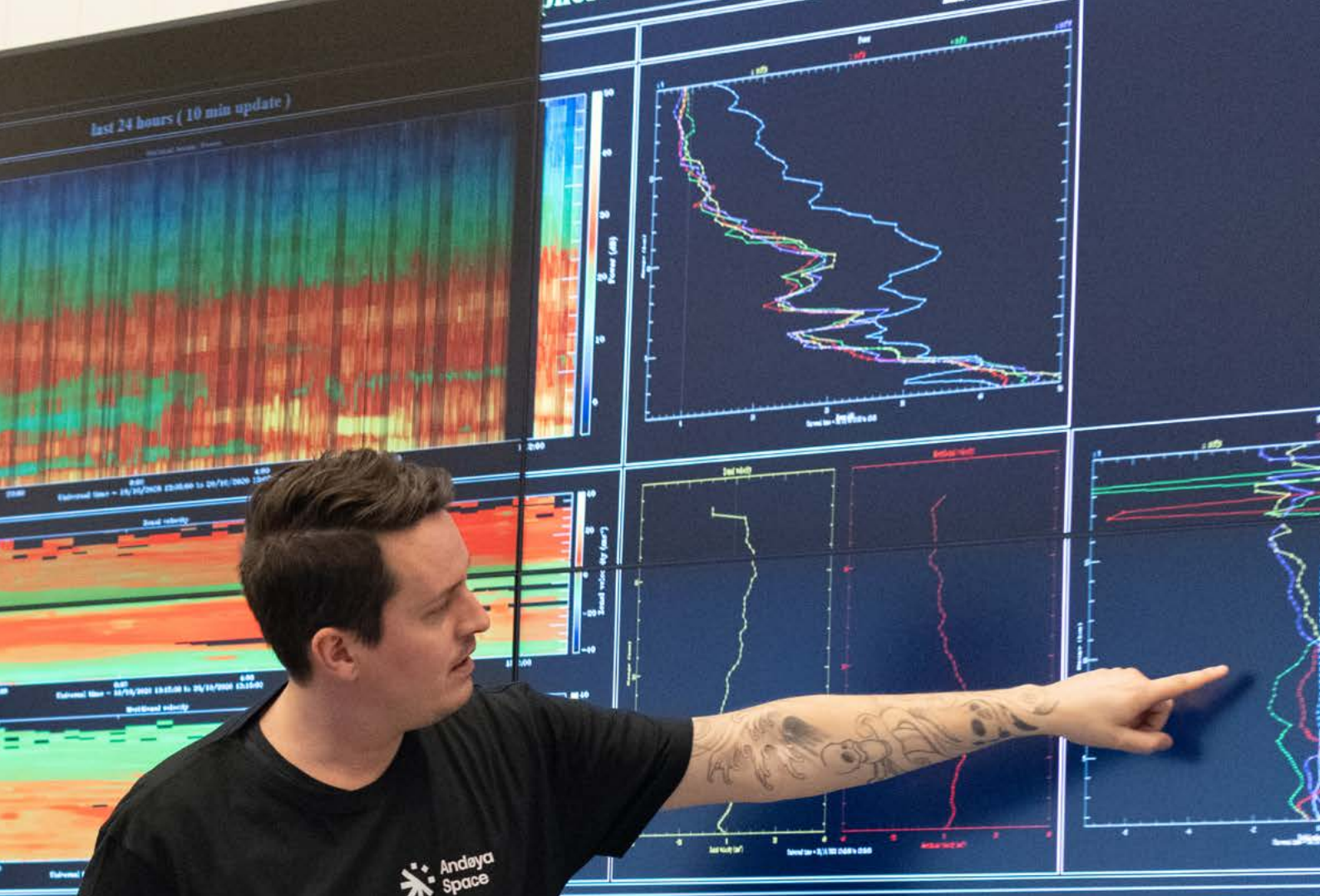
Morselskap		Note	Konsern	
2020	2019		2020	2019
23 403 291	21 995 571	15	23 403 291	21 995 571
62 608 664	66 864 665	15, 16	87 752 970	66 864 665
86 011 955	88 860 236		111 156 261	88 860 236

## Kortsiktig gjeld

Morselskap		Note	Konsern	
2020	2019		2020	2019
5 734 436	7 701 633		11 913 155	10 857 267
0	0	10	701 650	0
2 963 887	3 023 074		4 439 018	4 380 656
0	22 657 460	6	0	0
44 648	298 168	6	0	0
56 497 528	10 859 053		72 082 166	22 224 770
65 240 501	44 539 388		89 135 989	37 462 693
151 252 456	133 399 624		200 292 250	126 322 929
229 855 887	191 871 549		325 719 398	233 801 145







Andeya Space

*must be validated by the issuing authority*



## Noter

# Regnskapsprinsipper

### Konsolideringsprinsipper - Datterselskap

Konsernet består av:

Andøya Space AS

Andøya Space Defence AS, datterselskap - 100%

Andøya Space Education AS, datterselskap - 100%

Andøya Spaceport AS, datterselskap - 100 %

Norsk Dronesenter AS, datterselskap -100 %

Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapene følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Datterselskapene og tilknyttet selskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet til Andøya Space AS, og datterselskaper konsolideres i sin helhet, mens tilknyttet selskap vurderes etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Datterselskapet Andøya Space Education AS er kun skattepliktig for sin kommersielle virksomhet i Romskipet Aurora. Andøya Space AS er skattepliktig for hele sin virksomhet fra og med 2020.

### Grunnleggende prinsipper:

Årsregnskapet og konsernregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger er avlagt i samsvar med regnskapslov og god regnskapskikk i Norge gjeldende pr 31.12.2020.

Årsregnskapet og konsernregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes avskrives.

Eiendeler som knytter seg til varekretsløpet samt fordringer som tilbakebetales innen ett år, er omløpsmidler. Andre eiendeler er anleggsmidler. Tilsvarende prinsipp er benyttet for gjeldsposter.

Regnskapsprinsipper for vesentlige regnskapsposter:

#### *Inntektsføringstidspunkt:*

Inntekt resultatføres når den er opptjent. For oppdragskontrakter anvendes løpende inntektsføring.

#### *Kostnadsføringstidspunkt/sammenstilling:*

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

#### *Forskning og utvikling:*

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immaterielle eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid. Utgifter til forskning kostnadsføres løpende.

#### *Varige driftsmidler:*

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av -og nedskrivninger med investeringstilskudd. Kostnader forbundet



med normalt vedlikehold og reparasjon blir løpende kostnadsført.

*Varebeholdninger:*

Varelager regnskapsførerers til det laveste av anskaffelseskost og netto salgspris. Netto salgspris er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO metoden og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende tilstand og plassering.

*Omregning av fordringer og gjeld i utenlandsk valuta:*

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er omregnet til NOK på balansedagens kurs.

*Valutasikring:*

Selskapet benytter terminkontrakter for å redusere valutarisikoen. Inntekter og kostnader bokføres til terminkontraktens kurs.

*Pensjon:*

Selskapet og konsernet har en kollektiv innskuddsbasert pensjonsordning for alle ansatte.

*Kontantstrømoppstilling:*

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Likviditetsbeholdningen i kontantstrømoppstillingen består av kontanter og bankinnskudd.

## Note nr. 1 – Kundefordringer

De vesentlige kundefordringene beror hovedsakelig på fakturering av kampanjerelaterte poster. Konserninterne fordringer er eliminert i konsernregnskapet. Kundefordringer er bokført til pålydende uten fradrag for avsetninger til tap på fordringer.

## Note nr. 2 – Bundne midler

Av totale bankinnskudd er kr. 2.245.306,- bundet til skyldig skattetrekk i morselskapet og kr. 3.444.921,- i konsernet.

## Note nr. 3 – Varige driftsmidler

### Anleggsmidler

	Transportmidler, inventar	Utstyr og instrumenter	Tekniske bygg	Tekniske installasjoner
Anskaffelseskost pr. 01.01.20	12 772 299	73 240 467	36 094 049	17 596 273
Tilgang kjøpte driftsmidler	1 109 054	1 128 604	1 057 005	392 801
Avgang i året		523 327		
<b>Anskaffelseskost 31.12.20</b>	<b>13 881 353</b>	<b>73 845 744</b>	<b>37 151 054</b>	<b>17 989 074</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.20	11 692 351	60 466 519	18 930 049	3 040 949
<b>Bokført verdi 31.12.20</b>	<b>2 189 002</b>	<b>13 379 225</b>	<b>18 221 005</b>	<b>14 948 125</b>
Årets ordinære avskrivninger	523 958	3 064 922	1 689 825	1 439 501

	Øvrige bygg	Andre grunnarealer	Andre ikke avskrivbare driftsmidler	Tomt
Anskaffelseskost pr. 01.01.20	73 743 585	5 546 127	75 000	575 000
Tilgang kjøpte driftsmidler	6 027 734			
Avgang i året				
<b>Anskaffelseskost 31.12.20</b>	<b>79 771 319</b>	<b>5 546 127</b>	<b>75 000</b>	<b>575 000</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.20	20 476 510	2 151 437		
<b>Bokført verdi 31.12.20</b>	<b>59 294 809</b>	<b>3 394 690</b>	<b>75 000</b>	<b>575 000</b>
Årets ordinære avskrivninger	1 597 771	272 808		

	Alomar	Svalrak	Forskning og utvikling	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.20	5 153 914	13 283 549	29 730 146	267 810 409
Tilgang kjøpte driftsmidler			259 938	9 975 136
Avgang i året				523 327
<b>Anskaffelseskost 31.12.20</b>	<b>5 153 914</b>	<b>13 283 549</b>	<b>29 990 084</b>	<b>277 262 218</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.20	4 082 282	11 588 371	26 210 797	158 639 265
<b>Bokført verdi 31.12.20</b>	<b>1 071 632</b>	<b>1 695 178</b>	<b>3 779 287</b>	<b>118 622 953</b>
Årets ordinære avskrivninger	256 699	154 517	244 297	9 244 298

## Anleggsmidler konsern

	Transportmidler, inventar	Utstyr og instrumenter	Tekniske bygg	Tekniske installasjoner
Anskaffelseskost pr. 01.01.20	24 551 085	79 696 499	37 629 300	88 702 390
+ Tilgang kjøpte driftsmidler	9 032 442	1 829 406	1 149 070	729 992
- Avgang i året		523 327		
= Anskaffelseskost 31.12.20	33 583 527	81 002 578	38 778 370	89 432 382
Akkumulerte avskrivninger 31.12.20	19 925 811	63 067 160	20 093 816	70 337 285
= Bokført verdi 31.12.20	13 657 716	17 935 418	18 684 554	19 095 097
Årets ordinære avskrivninger	1 099 858	3 440 920	1 817 971	9 232 555
	Øvrige bygg	Andre grunnarealer	Andre ikke avskrivbare driftsmidler	Tomt
Anskaffelseskost pr. 01.01.20	74 877 147	5 546 127	75 000	575 000
+ Tilgang kjøpte driftsmidler	6 027 734			
- Avgang i året				
= Anskaffelseskost 31.12.20	80 904 881	5 546 127	75 000	575 000
Akkumulerte avskrivninger 31.12.20	20 889 722	2 151 437		
= Bokført verdi 31.12.20	60 015 159	3 394 690	75 000	575 000
Årets ordinære avskrivninger	1 668 377	272 808		
		Alomar	Svalrak	Forskning og utvikling
Anskaffelseskost pr. 01.01.20		5 153 914	13 283 549	32 499 444
+ Tilgang kjøpte driftsmidler				25 552 919
- Avgang i året				
= Anskaffelseskost 31.12.20		5 153 914	13 283 549	58 052 363
Akkumulerte avskrivninger 31.12.20		4 082 282	11 588 371	26 401 300
= Bokført verdi 31.12.20		1 071 632	1 695 178	31 651 063
Årets ordinære avskrivninger		256 699	154 517	287 939
			Skip	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.20			2 558 752	365 148 207
+ Tilgang kjøpte driftsmidler				44 321 563
- Avgang i året				523 327
= Anskaffelseskost 31.12.20			2 558 752	408 946 443
Akkumulerte avskrivninger 31.12.20			2 114 044	240 651 228
= Bokført verdi 31.12.20			444 708	168 295 215
Årets ordinære avskrivninger			232 021	18 463 665



## Note nr. 4 – Datterselskap

### Morselskap:

Selskapet har eierandeler i følgende selskaper:

Datterselskap	Foretnings- sted	Aksjekapital	Eierandel/ stemmerett	Resultat	Egenkapital	Bokført verdi
Andøya Space Defence AS	Andøy	500 000	100 %	4 177 608	47 458 775	500 000
Andøya Space Education AS	Andøy	300 000	100 %	2 869 669	10 183 649	300 000
Andøya Spaceport AS	Andøy	20 000 000	100 %	-12 523 023	9 876 793	20 000 000
Norsk Dronesenter AS	Andøy	30 000	100 %	-8 315	21 685	30 000
<b>Sum</b>						<b>20 830 000</b>

## Note nr. 5 – Antall aksjer, aksjeeiere, egne aksjer mv.

Morselskapets aksjekapital er NOK 33 500 000,- fordelt på 33 500 aksjer à NOK 1 000.

Selskapets aksjonærer er:

	Antall aksjer	Eierandel	Verdi
Nærings- og Fiskeridepartementet	30 150	90,00 %	30 150 000
Kongsberg Defence ang Aerospace AS	3 350	10,00 %	3 350 000
<b>Sum</b>	<b>33 500</b>	<b>100,00 %</b>	<b>33 500 000</b>

## Note nr. 6 – Transaksjoner med nærstående parter

### Morselskap:

Selskapet har hatt flere forskjellige transaksjoner med nærstående parter. Alle transaksjoner er foretatt som del av den ordinære virksomheten og til armlengdes priser. De vesentligste transaksjonene som er foretatt er som følger.

Andøya Space AS	2020			2019		
	Defence	Education	Spaceport	Defence	Education	Spaceport
Kjøp av tjenester til Andøya Space	35 380	60 010	559 187	230 005	30 478	253 658
Salg av tjenester fra Andøya Space	10 769 670	7 639 564	5 663 226	8 987 993	5 809 850	2 355 978
Kjøp av tjenester mellom søsterselskap	180 499	48 582	129 668	419 982	-	-
<b>Sum</b>	<b>10 985 549</b>	<b>7 748 156</b>	<b>6 352 081</b>	<b>9 637 980</b>	<b>5 840 328</b>	<b>2 609 636</b>
Kundefordringer	471 283	273 088	1 063 336	2 965 366	393 287	1 441 183
Andre fordringer	-	-	-	-	-	-
Leverandørgjeld	-	44 648	-	83 018	39 752	175 398
Annen gjeld	-	-	-	-	-	-
Mellomværende mellom søsterselskap	-	-9 000 000	-	-8 099 045	-	8 099 045
<b>Sum kortsiktige fordringer</b>	<b>471 283</b>	<b>-8 682 264</b>	<b>1 063 336</b>	<b>-5 050 661</b>	<b>433 039</b>	<b>9 715 626</b>

Transaksjoner og mellomværende med nærstående parter pr. 31.12.2020:

## Note nr. 7 – Pensjoner

### Morselskap og konsern:

Selskapet og konsernet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapet og konsernet har kollektiv innskuddsbasert pensjonsordning. Denne ordningen tilfredsstiller krav til OTP.

## Note nr. 8 – Egenkapital

Lønnskostnader består av følgende:	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Lønn, feriepenger, styrehonorar o.l	45 482 535	46 304 339	67 936 872	46 304 339
Arbeidsgiveravgift	2 148 065	2 502 671	3 332 983	2 502 671
Pensjonskostnad	3 063 330	3 033 121	4 833 258	3 033 121
Andre personalkostnader	1 359 438	1 581 707	2 004 671	1 581 707
<b>Sum</b>	<b>52 053 368</b>	<b>53 421 838</b>	<b>78 107 784</b>	<b>291 806 977</b>
Antall årsverk	66	64	101	94

## Note nr. 9 – Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mv.

Det er utbetalt styregodtgjørelse kr 1.580.000 i morselskapet og kr 1.740.000 i konsernet.

Det er i regnskapsåret utbetalt til adm. Dir. kr 1.216.732 i lønn, kr 10.387 i godtgjørelser og kr 169.392 pensjonspremie.

Under posten eksterne honorarer utgjør revisors honorar til morselskapet kr 155.000- eks mva. Av dette beløpet utgjør ordinær revisjon kr 57.000,- særattestasjon kr 5.000,- og annen bistand kr 93.000,-. For konsernet utgjør revisors honorar kr 374.000. Av dette utgjør ordinær revisjon kr 231.000 særattestasjoner kr 5.000 og annen bistand kr 138.000,-.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelser til daglig leder, styremedlemmer eller andre nærstående parter. Det er ingen enkeltstående lån/ sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5% av selskapets egenkapital.

Selskapet har ingen forpliktelser til å gi ledende personer, styremedlemmer eller styreleder særskilt vederlag ved opphør eller endring av ansettelsesforhold/verv.

Selskapet har ingen avtaler om overskuddsdeling eller opsjoner til styret eller ledende ansatte.

Selskapet har ingen forpliktelser til å gi styret opsjoner/rettigheter som gir ansatte eller tillitsvalgte rett til tegning, kjøp eller salg av aksjer.

### Lønn og godtgjørelser i konsernet Andøya Space

#### Styrets erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse

Konsernet Andøya Space har etablert en godtgjørelsesordning som gjelder alle ansatte. Ordningen skal sikre at Andøya Space tiltrekker seg og beholder medarbeidere som presterer, utvikler seg, lærer og deler. Godtgjørelsen skal være konkurransedyktig, men ikke lønnsledende. Konsernets godtgjørelses-ordninger skal i så stor grad som mulig oppleves som rettferdige og forutsigbare.

Konsernet benytter ikke variable godtgjørelsesordninger, har ingen bonusprogrammer eller andre ordninger som tildeling av aksjer, tegningsretter, opsjoner eller andre former for godtgjørelse som er knyttet til aksjer.

Andøya Space har en innskuddsbasert pensjonsordning som er lik for alle ansatte i konsernet. Inntekter ut over 12 G er ikke pensjonsgivende.

Ingen ansatte i konsernet har særskilte avtaler om tidligpensjonering. Pensjonsalderen er 70 år. Det foreligger ingen avtale om etterlønn ved fratredelse for noen ansatte i konsernet.

#### Godtgjørelse til konsernsjef

Konsernsjefens lønn og øvrige økonomiske ytelser fastsettes av styret på bakgrunn av en helhetlig vurdering hvor det tas hensyn til konsernets godtgjørelsesordninger og markedslønn for tilsvarende stillinger.

Konsernsjefen har ingen intensivordninger ut over fast lønn og har samme avtale som øvrige ansatte med hensyn til pensjonsordninger og pensjonsalder.

#### Godtgjørelse til ledende ansatte og ansatte som kan påvirke konsernets risiko vesentlig

Godtgjørelse til konsernledelsen fastsettes av konsernsjefen basert på retningslinjer fastsatt av styret. Konsernets veiledende retningslinjer legges tilsvarende til grunn for øvrige ledende ansatte og ansatte som kan påvirke risikoen vesentlig.

Ingen i konsernledelsen eller øvrige ledende ansatte har godtgjørelsesordninger ut over fast lønn og har samme avtaler som øvrige ansatte med hensyn til pensjonsalder og pensjonsordninger.

#### *Oversikt over lønn, variabel lønn og andre ytelser gitt til konsernledelsen i 2020*

<b>Medlem konsernledelsen</b>	<b>av</b>	Lønn inkl feriepenger	Styrehonorar (utbet i 2020)	Andre ytelser	Pensjonskost.	Lån
Odd Roger Enoksen		1 216 732	-	10 387	169 392	-
Gunnar Jan Olsen		1 011 032	-	15 187	129 624	-
Arne Hjalmar Hansen		1 070 050	-	12 443	123 048	-
<b>Medlem av styret</b>						
Rasmus Sunde		-	300 000	-	-	-
Rolf Skatteboe		-	160 000	-	-	-
Bjørn Kanck		-	160 000	-	-	-
Stine Westby		-	160 000	-	-	-
Grete Ellingsen		-	160 000	-	-	-
Terje Endresen		-	160 000	-	-	-
Trond Hegrestad		-	160 000	-	-	-
Christina Aas		-	160 000	-	-	-
Ingrid Hanssen		-	160 000	-	-	-
Even Aas		-	-	-	-	-
Heidi Nag Flikka		-	-	-	-	-

#### *Oversikt over lønn, variabel lønn og andre ytelser gitt til konsernledelsen i 2019*

<b>Medlem konsernledelsen</b>	<b>av</b>	Lønn inkl feriepenger	Styrehonorar (utbet i 2019)	Andre ytelser	Pensjonskost.	Lån
Odd Roger Enoksen		1 215 118	-	9 965	176 172	-
Gunnar Jan Olsen		964 847	-	8 884	125 772	-
Arne Hjalmar Hansen		1 031 937	-	9 225	120 996	-
<b>Medlem av styret</b>						
Svenn Arne Jenssen		-	240 000	-	-	-
Rolf Skatteboe		-	120 000	-	-	-
Bjørn Kanck		-	120 000	-	-	-
Grethe Ellingsen		-	120 000	-	-	-
Sandra Riise		-	120 000	-	-	-
Terje Endresen		-	120 000	-	-	-
Tone Raabye		-	120 000	-	-	-
Christina Aas		-	120 000	-	-	-
Laura Sletbakk		-	120 000	-	-	-



## Note nr. 10 – Skattekostnad

Utsatt skatt er beregnet på grunnlag av de forskjeller som eksisterer ved utgangen av regnskapsåret mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i Norge. Det er beregnet utsatt skatt av følgende poster:

Spesifikasjon over forskjellene mellom det regnskapsmessige resultat

Midlertidige forskjeller:	Morselskap			Konsern		
	2020	2019	Endring	2020	2019	Endring
Anleggsmidler	1 164 227	-	1 164 227	1 603 813	3 014 831	-1 411 018
Varebeholdning	-	-	-	-	-	-
Balansførte leieavtaler	-	-	-	-	-	-
Utestående fordringer	-	-	-	-	-	-
Gevinst- og tapskonto	-	-	-	15 123	18 904	-3 781
Avsetninger	-	-	-	-	-	-
Pensjonsforpliktelse	-	-	-	-	-	-
Akk fremførb. undersk.	-21 053 870	-8 630 024	-12 423 846	-45 088 790	-29 732 503	-15 356 287
Sum grunnlag	-19 889 643	-8 630 024	-11 259 619	-43 469 854	-26 698 768	-16 771 086
Forskjell som ikke inngår	-	-	-	-	8 315	-8 315
Gr.lag for utsatt skatt	-19 889 643	-8 630 024	-11 259 619	-43 469 854	-26 690 453	-16 779 401
Utsatt skatt (+)/fordel (-)	-4 375 721	-1 898 605	-2 477 116	-9 563 368	-5 871 900	-3 691 468
Utsatt skatt på merverdi	-	-	-	-	-	-
Utsatt skatt (+)/fordel (-)	-4 375 721	-1 898 605	-2 477 116	-9 563 368	-5 871 900	-3 691 468

før skattekostnad og årets skattegrunnlag for morselskapet:

	Morselskap	
	2020	2019
Resultat før skattekostnad	-10 845 611	15 441 290
Skattefrie regnskapstransaksjoner	-	-15 129 744
Permanente forskjeller	-414 009	-99 924
Midlertidige forskjeller	-1 164 226	-
Mottatt/Avgitt konsernbidrag	-	-
Anvendelse av fremfb. undersk.	-	-211 622
Årets skattegrunnlag	-12 423 846	-
Fradrag i skatt for FoU	-418 948	-449 726

Skattekostnad:	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Betalbar skatt på resultat	-	-	701 650	2 134 817
For mye/lite avsatt i fjor	-	-	-	-1 349 980
Endring utsatt skatt merverdi	-	-	-	-
Endring utsatt skatt/fordel	-2 477 117	46 557	-3 691 469	-4 985 230
Sum skattekostnad	-2 477 117	46 557	-2 989 819	-4 200 393

## Note nr. 11 – Andre langsiktige fordringer

Det er bokført rettighet (forskuddsbetalt) i fiberkabel på kr 1 500 000 som avdras over en periode på 25 år. Det er for 2020 bokført leie med kr 60 000,-. Bokført saldo utgjør pr 31.12.2020 kr 500.000,-.

## Note nr. 12 – Finansinntekter

Konsernet har i regnskapsåret 2020 kostnadsført kr. 1.752.558,- i valutatap og kr. 1.433.727,- i valutagevinst. Tilsvarende tall for morselskapet var kr 831.188,- i valutatap og kr 596.834,- i valutagevinst.

## Note nr. 13 – Offentlige tilskudd

Det er for regnskapsåret 2020 bokført og periodisert følgende offentlige tilskudd:

Morselskap	Beløp	Redusert kostpris	Resultatført
Prodexmidler Norsk Romsenter	487 161	-	487 161
Norsk Romssenter	140 810	-	140 810
EU	726 987	-	726 987
ESA	123 160	-	123 160
Investeringstilskudd fra andre (SAMSKA)	662 490	-	662 490
Innovasjon Norge	40 021	-	40 021
EEA	358 892	-	358 892
<b>Sum offentlige tilskudd</b>	<b>2 539 521</b>	<b>-</b>	<b>2 539 521</b>

Konsern	Beløp	Redusert kostpris	Resultatført
Prodexmidler Norsk Romsenter	487 161	-	487 161
Norsk Romssenter	140 810	-	140 810
EU	726 987	-	726 987
ESA	123 160	-	123 160
Investeringstilskudd fra andre (SAMSKA)	662 490	-	662 490
Innovasjon Norge	929 021	-889 000	40 021
EEA	358 892	-	358 892
Nordland Fylkeskommune	1 260 000	-1 260 000	-
Samfunnsløftet SNN	1 270 000	-1 270 000	-
Sparebankstiftelsen	1 200 000	-1 200 000	-
<b>Sum offentlige tilskudd</b>	<b>7 158 521</b>	<b>-4 619 000</b>	<b>2 539 521</b>

I tillegg til tilskuddene som er listet opp i denne noten har Andøya Space Education AS mottatt 16 195 000 i tilskudd fra utdanningsdirektoratet som står på egen linje i resultatregnskapet til konsernet.

## Note nr. 14 – Salgsinntekter

Selskapets omsetning av varer og tjenester skjer i all hovedsak i Norge, herunder Svalbard (Ny Ålesund og Longyearbyen).

Virksomhetsområde:	Morselskap	
	2020	2019
Rakettoppskyting og ballongslipp	40 833 932	77 577 747
Tjenester innen lidarmålinger fra Alomar	4 117 082	3 453 442
Tjenester innen RPA-virksomhet	4 544 740	3 775 626
Øvrig omsetning av varer og tjenester	25 319 933	23 806 156
Gevinst ved salg av driftsmidler	-	-
<b>Sum</b>	<b>74 815 687</b>	<b>108 612 971</b>

Geografisk fordeling:	Morselskap	
	2020	2019
Norge	56 528 131	79 117 652
Andre land	18 287 556	29 495 265
<b>Sum</b>	<b>74 815 687</b>	<b>108 612 917</b>

## Note nr. 15 – Langsiktig gjeld

	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Lån Sparebank 1 Nord Norge	62 608 664	66 635 687	87 752 970	66 635 687
Lån Andøy Kommune	-	228 978	-	228 978
Ansvarlig lån fra NFD	23 403 291	21 995 571	23 403 291	21 995 571
<b>Sum</b>	<b>86 011 955</b>	<b>88 860 236</b>	<b>111 156 261</b>	<b>88 860 236</b>



## Note nr. 16 – Gjeld, pantstillelser, garanti- forpliktelser og lignende

Konsernet har konsernkontoavtale med bank, hvor eiendelene til samtlige selskap i konsernet er stilt som sikkerhet.

Pantegjeld og lignende:	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	62 608 664	66 864 665	87 752 970	66 864 655
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	-	22 657 460	-	-
Garantistillelser	-	14 565 510	-	14 565 510
<b>Sum</b>	<b>62 608 664</b>	<b>104 087 635</b>	<b>87 752 970</b>	<b>81 430 165</b>

Bokført verdi av eiendeler:	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Fordringer	17 554 972	37 949 015	60 743 333	42 299 462
Varebeholdning	1 411 662	1 632 181	2 766 743	2 145 906
Varige driftsmidler	118 622 954	118 178 800	168 295 216	149 160 728
<b>Sum</b>	<b>137 589 588</b>	<b>157 759 996</b>	<b>231 805 292</b>	<b>193 606 096</b>

Gjeld som forfaller etter 5 år	47 451 704	-	60 096 010	-
--------------------------------	------------	---	------------	---

# Kontantstrømanalyse

Morselskap			Konsern	
2020	2019		2020	2019
<b><i>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</i></b>				
-10 845 611	15 441 290	Resultat før skattekostnad	-13 540 886	5 710 279
0	445 662	Periodens betalte skatt	0	-1 362 709
0	0	Gevinst/tap ved salg av driftsmidler	0	0
0	50 000	Gevinst/tap ved salg av aksjer	0	50 000
9 244 299	7 744 353	Ordinære avskrivninger	18 463 667	16 823 728
220 519	0	Endring i varelager	-620 836	0
8 349 497	-11 110 004	Endring i kundefordringer	6 578 579	-13 070 607
10 521 499	0	Endring i andre utestående fordringer	-26 396 719	0
-1 967 197	0	Endring i leverandørgjeld	1 055 888	0
0	0	Endring i pensjonsmidler/-forpliktelse	0	0
0	0	Resultat ved bruk av egenkapital- og bruttometode	0	0
45 325 771	12 256 449	Endring i andre tidsavgrensingsposter	49 915 757	-2 600 949
<b>60 848 777</b>	<b>24 827 750</b>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>35 455 450</b>	<b>5 549 742</b>
<b><i>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</i></b>				
286 685	0	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	286 685	0
-9 975 136	-34 941 564	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-44 321 563	-40 487 996
0	0	Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler	0	0
0	0	Innbetaling ved salg av aksjer og andeler	0	0
<b>-9 688 451</b>	<b>-34 941 564</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-44 034 878</b>	<b>-40 487 996</b>
<b><i>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</i></b>				
1 407 720	41 323 042	Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	22 296 025	41 323 042
-4 256 001	-2 575 364	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	0	-2 575 364
-22 657 460	-24 708 691	Netto endring i kassakreditt/byggelån	0	0
28 500 000	0	Kapitalforhøyelse	28 500 000	0
0	-5 000 000	Utbetaling av utbytte	0	0
0	0	Inn- og utbetaling av konsernbidrag	0	0
<b>2 994 259</b>	<b>9 038 987</b>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>50 796 025</b>	<b>38 747 678</b>
54 154 585	-1 074 827	Netto endring i kontanter	42 216 597	3 809 424
11 382 947	12 457 774	Beholdning av kontanter ved periodens begynnelse	34 323 149	30 513 725
<b>65 537 532</b>	<b>11 382 947</b>	<b>Beholdning av kontanter ved periodens slutt</b>	<b>76 539 746</b>	<b>34 323 149</b>

Andenes, 31.12.2020  
24.03.2021

Ragnvald Rasmus Sunde Styreleder	Rolf Skatteboe Nestleder
Even Aas Styremedlem	Trond Hegrestad Styremedlem
Ingrid Margrethe Vestnes Hanssen Styremedlem	Heidi Nag Flikka Styremedlem
Grete Ellingsen Styremedlem	Terje Lundemo Endresen Styremedlem
Odd Roger Enoksen Daglig leder	Stine Ramstad Westby Styremedlem

Til generalforsamlingen i  
Andøya Space AS

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert Andøya Space AS sitt årsregnskap som viser et underskudd for selskapsregnskapet på NOK 8 368 494 og et underskudd for konsernregnskapet på NOK 10 551 067.

Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter.
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Andøya Space AS per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Andøya Space AS per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for det avsluttede regnskapsåret i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av informasjon i årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi hadde konkludert med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Revicom AS  
Org.nr. 931 282 506 MVA  
Kto.nr. 1503 45 31584

Adresse:  
Pb. 264  
8401 Sortland

Telefon  
459 00500

E-post  
post@revicom.no

Web:  
www.revicom.no



## Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktet feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet. Det henvises til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger> som inneholder en beskrivelse av revisors oppgaver og plikter.

## Uttalelse om øvrige lovmessige krav

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet/dekning av underskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov, og god bokføringskikk i Norge.

Sortland, 30. april 2021

## REVICOM AS

Svein Atle Jensen  
Statsautorisert revisor

*Dokumentet er godkjent elektronisk og har derfor ikke håndskrevne signaturer.*

Revicom AS  
Org.nr. 931 282 506 MVA  
Kto.nr. 1503 45 31584

Adresse:  
Pb. 264  
8401 Sortland

Telefon  
459 00500

E-post  
post@revicom.no

Web:  
www.revicom.no



---

**Andøya Space**  
Bleiksvæien 46  
8480 Andenes

Telefon: +47 76 14 44 00  
[info@andoyaspace.no](mailto:info@andoyaspace.no)



# Code of Conduct



## Table of Content

<b>Table of Content</b>	<b>2</b>
<b>1 National Legislation</b>	<b>5</b>
<b>2 Human Rights</b>	<b>5</b>
<b>3 Labor Rights</b>	<b>5</b>
3.1 Freely Chosen Employment	5
3.2 Child Labor Avoidance	5
3.3 Working Hours	6
3.4 Wages and Benefits	6
3.5 Humane Treatment	6
3.6 Non-Discrimination	7
3.7 Freedom of Association	7
3.8 Regular Employment	7
<b>4 Health and Safety</b>	<b>7</b>
4.1 Occupational Safety	7
4.2 Emergency Preparedness	7
4.3 Occupational Injury and Illness	7
4.4 Sanitation, Food, and Housing	8
<b>5 Quality and Continuous Improvement</b>	<b>8</b>
<b>6 The Environment</b>	<b>8</b>
6.1 Pollution Prevention and Resource Reduction	8
6.2 Hazardous Substances	8
6.3 Wastewater and Solid Waste	8
6.4 Air Emissions	8
6.5 Greenhouse Gases (GHG)	8
6.6 Water	9



6.7 Sustainable Technologies	9
6.8 Environmental Permits and Reporting	9
<b>7 Business Integrity</b>	<b>9</b>
7.1 Anti-Corruption	9
7.2 Disclosure of Information	9
7.3 Intellectual Property	9
7.4 Competition	9
7.5 Data Privacy	10
7.6 Money Laundering and Tax obligations	10
7.7 Defence Industry Disclosure	10
7.8 Conflict Minerals	10
7.9 Sanctions Denied Parties Lists or Embargoed Countries	10
7.10 Conflict of interest	10
<b>8 Implementation and Administration</b>	<b>11</b>
8.1 Management System	11
8.2 Responsibilities	11
8.3 Access for verification	11
8.4 Records	11
8.5 Communication of the Principles	11
8.6 Asking questions and raising concerns	11

## Introduction

The Code of Conduct (the Code) have been established to ensure safe working conditions throughout the whole Andøya Space supply chain, ensuring that workers are treated with respect and dignity, impartially and fairly, that business operations are environmentally sound and that business is conducted in accordance with internationally recognized principles and relevant international conventions (including UN Global Compact, ILO conventions, OECD Guidelines for Multinational Enterprises, United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights and UN Conventions on Children's rights).

Andøya Space expects all its employees, suppliers, partners and customers to act in accordance with the Code. We expect all suppliers, partners and customers to require the same level of consciousness throughout their supply-chain.

To reduce Andøya Space operational risks, we regularly perform commercial evaluations and screening of our suppliers.

Andøya Space expects our employees and suppliers to familiarize themselves with Andøya Space values, which are available at [www.andoyaspace.no](http://www.andoyaspace.no). Andøya Space takes a partnership approach to suppliers in an effort to pursue the Code by:

Proactively seek continuous improvement on the part of suppliers within the areas covered by the Principles. If suppliers fail to comply with the standards in the Principles, Andøya Space general policy is to encourage improvement and not terminate the contract.

Encourage rather than penalize suppliers that identify activities that do not measure up to these standards (by themselves or with subcontractors) and who agree to pursue improvements.

Consider a similar ethical trading standard as a reasonable alternative if suppliers are already working to achieve similar standards.

This document is electronically signed by

Odd-Roger Enoksen

CEO & President

Andøya Space AS

## 1 National Legislation

In all of their activities, Andøya Space suppliers must at any time operate in full compliance with the legislation, rules and regulations of the countries in which they operate. Where the provisions of applicable local laws and the principles address the same subject, and they are not in conflict, the highest standard shall be applied.

Where any of the requirements in the Code conflict with applicable local legislation in the sense that it would represent a breach of applicable local legislation if the Code were applied, the highest standards that are consistent with applicable local legislation shall be applied.

## 2 Human Rights

Andøya Space will always, and expect all Suppliers to:

- Support, respect and conduct its business consistently with the United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights.
- Ensure that they are not complicit in human rights abuses

## 3 Labor Rights

Andøya Space and Suppliers are expected to be committed to upholding the labor rights of workers, and to treat them with dignity and respect as understood by the international community. The labor rights of workers are defined in the International Labor Organization Conventions. The requirements are:

### 3.1 Freely Chosen Employment<sup>1</sup>

Forced, bonded or indentured labor or involuntary prison labor shall not be used. All work shall be voluntary, and workers shall be free to leave upon reasonable notice. Workers shall not be required to lodge government-issued identification, passports or work permits to the supplier or labor agent as a condition of employment.

### 3.2 Child Labor Avoidance<sup>2</sup>

Child labor shall not be used. The term “child” refers to any person under the age of 15 (or 14 where the law of the country permits), or under the age for completing compulsory education, or under the minimum age for employment in the country, whichever is highest.

Workers under the age of 18 shall not perform work that is likely to jeopardize the health or safety of young workers. Where young workers are subject to compulsory education laws, they may work only outside of school hours.

In cases where child labor occurs, companies shall develop programs that provide for the transition of any child found to be performing child labor, to enable her or him to attend and remain in quality education until no longer a child.

---

<sup>1</sup> ILO Convention 29 (Forced labor) and 105 (Abolition of forced labor)

<sup>2</sup> ILO Convention 138 (Minimum age), Convention on the Rights of the Child, Art. 31 (Leisure, play and culture) and Art. 32 (Child labor)

### 3.3 Working Hours<sup>3</sup>

Working hours shall be regulated and be in accordance to national legislation, national or local collective bargaining agreement or any other freely negotiated agreement in the country where the work is carried out.

Work weeks are not to exceed the maximum set by local law or local collective bargaining agreement. Weekly working hours should not on a regular basis be more than 48 hours.

Overtime shall be limited and voluntary. Recommended maximum overtime is 12 hours per week, i.e., that the total working week including overtime shall not exceed 60 hours. Exceptions to this are accepted when regulated by a collective bargaining agreement.

All overtime work should be voluntary, other than as permitted in the following:

Where the company is party to a collective bargaining agreement freely negotiated with labor organization representing a significant portion of its workforce, then it may require overtime work in accordance with such agreement to meet short-term business demand.

Workers shall be allowed at least one day off per seven-day week. The requirement for one day off per seven-day week can only be waived if this follows from law, regulations or collective agreement in the country where the work is performed. i.e. for military personnel.

### 3.4 Wages and Benefits<sup>4</sup>

Wages paid for a normal work week shall always meet at least legal or industry minimum standards and shall be sufficient to meet the basic needs of personnel and to provide some discretionary income.

In compliance with local laws, workers shall be compensated for overtime at pay rates greater than regular hourly rates.

Deductions from wages shall not be permitted as a disciplinary measure. The basis on which workers are paid is to be specified in a timely manner via a pay stub or similar documentation.

All workers shall be provided with a written contract outlining their wage conditions and method of payments before entering employment, in a language they understand.

### 3.5 Humane Treatment

Disciplinary policies and procedures shall be clearly defined and communicated to workers. There shall be no harsh or inhumane treatment, including no sexual harassment, sexual abuse, corporal punishment, mental or physical coercion or verbal abuse of workers, nor is there to be a threat of any such treatment.

Suppliers shall comply with the regulatory requirements set out in the US Federal Acquisition Regulation and the UK Modern Slavery Act in relation to human trafficking.

---

<sup>3</sup> ILO Convention 1 (Working Hours)

<sup>4</sup> ILO Convention 131 (Minimum wage fixing)



### **3.6 Non-Discrimination<sup>6</sup>**

Andøya Space and Suppliers shall not engage in discrimination based on gender, race, religion, sexual identity, color, age, ethnicity, disability, pregnancy, political affiliation, union membership or family status when hiring or in conjunction with employment practices such as promotions, rewards, and access to training.

In addition, workers or potential workers should not be subjected to medical tests that could be used in a discriminatory way.

### **3.7 Freedom of Association**

Open communication and direct engagement between workers and management are the most effective ways to resolve workplace and compensation issues.

Suppliers shall respect the rights of workers to associate freely, to join or not to join labor unions, to seek representation, join workers' councils in accordance with local legislation, etc.

Workers shall be able to communicate openly with management regarding working conditions without bargaining is restricted under law, the supplier shall allow workers to freely elect their own representatives.

### **3.8 Regular Employment**

Obligations to employees under international conventions, national law and regulations concerning regular employment shall not be avoided through the use of short term contracting (such as contract labor, casual labor, or day labor) or other labor relationships. The duration and content of apprenticeship programs shall be clearly defined.

## **4 Health and Safety**

### **4.1 Occupational Safety<sup>6</sup>**

Worker exposure to potential safety hazards shall be minimized through proper design, engineering and administrative controls, preventative maintenance, and safe work procedures, as well as by ongoing safety training. Where hazards cannot be adequately controlled by these means, workers are to be provided with appropriate, well-maintained, personal protective gear. Workers shall receive regular health and safety training. Workers shall not be disciplined for raising safety concerns.

### **4.2 Emergency Preparedness**

Emergency situations and events shall be identified and assessed, and their impact minimized by implementing emergency plans and response procedures, including emergency reporting, employee notification and evacuation procedures, worker training and drills, appropriate fire detection and extinguishing equipment, adequate exit facilities, and recovery plans.

### **4.3 Occupational Injury and Illness**

Procedures and systems shall be in place to prevent, manage, track and report occupational injury and illness, including provisions to encourage worker to report, classify and record injury and illness

---

<sup>6</sup> ILO Convention 100 (Equal Remuneration) and 111 (Discrimination – Employment and Occupation).

<sup>6</sup> ILO Convention 155 and Recommendation 164

cases, provide necessary medical treatment, investigate cases and implement corrective actions to eliminate their causes, and to help workers return to work.

#### **4.4 Sanitation, Food, and Housing**

Workers are to be provided with ready access to clean toilet facilities, water fit for human consumption and sanitary food preparation, storage, and eating facilities. Worker dormitories provided by the supplier or a labor agent are to be kept clean and safe, and provided with appropriate emergency exits, hot water for bathing or showering, and adequate heat and ventilation, as well as reasonable personal space along with reasonable entry and exit privileges.

### **5 Quality and Continuous Improvement**

Andøya Space is committed to deliver World-Class quality in everything we do, and to seek continuous improvements. We expect our suppliers to work collaboratively and openly with us to seek best quality and continually improve our operations and products. We expect our suppliers to, where applicable, to comply with ISO-9001.

### **6 The Environment**

The supplier is expected to have a precautionary approach towards environmental and climate challenges. In manufacturing operations, adverse effects on the community, the environment and natural resources are to be minimized while safeguarding the health and safety of the public.

#### **6.1 Pollution Prevention and Resource Reduction**

Waste of all types, including wastewater and energy, are to be reduced or eliminated at source or by practices such as the modification of production, maintenance and facility processes, materials substitution, conservation and the recycling and reuse of materials.

#### **6.2 Hazardous Substances**

Chemical and other materials that pose a hazard if released to the environment are to be identified and managed to ensure their safe handling, movement, storage, use, recycling or reuse, and disposal.

#### **6.3 Wastewater and Solid Waste**

Wastewater and solid waste generated from operations, industrial processes, and sanitation facilities are to be characterized, monitored, controlled, and treated as required by relevant legislation and permits prior to discharge or disposal.

#### **6.4 Air Emissions**

Air emissions of volatile organic chemicals, aerosols, corrosives, particulates, ozone depleting chemicals and combustion by-products generated from operations are to be characterized, monitored, controlled, and treated as required by relevant legislation and permits prior to discharge.

#### **6.5 Greenhouse Gases (GHG)**

Suppliers are expected to identify, measure and report greenhouse gases generated from operations. Targets and plans should be established for how to reduce the GHG emissions.

## 6.6 Water

In areas vulnerable to a scarcity of freshwater, our suppliers are expected to seek ways to measure and disclose the use of freshwater. Plans should also be established for how to reduce the use of freshwater in operations.

## 6.7 Sustainable Technologies

Suppliers are expected to encourage the development and use of sustainable technologies, e.g., to choose sustainable effective technologies and components in their own production processes and strive to increase the use of technologies that reduce the environmental footprint.

## 6.8 Environmental Permits and Reporting

All required environmental permits, approvals, and registrations are to be obtained, maintained, and kept current, and their operational and reporting requirements are to be followed.

# 7 Business Integrity

## 7.1 Anti-Corruption

The supplier shall comply with laws and regulations related to bribery, corruption, fraud, and all other illegal business activities. The supplier shall not offer, request, accept, or receive any kind of undue benefit, service, or incentives to/from government officials, international organizations, or other third parties for the purpose of obtaining or retaining business or business advantage, or personal benefits. This applies whether this benefit is being offered directly or indirectly through an intermediary.

The supplier shall not by intent or negligently search to get access to information that can give an undue advantage. The supplier shall not, directly or indirectly, offer, give or accept gifts, hospitality or expense coverage that can give, or be perceived as, an improper advantage in connection with a person's position, tasks or missions, unless the gift, etc. is of modest value. Representation, gifts, or expense coverage shall never be given or taken in connection with a bidding processes or negotiations related to contracts. The exception is a normal representation, when there is a legitimate business purpose and the cost is kept within reasonable limits. Cash or cash equivalents shall not be offered or given.

Suppliers shall not sponsor political parties or politicians in connection with the contract entered into with Andøya Space. Suppliers must undertake any lobbying activities in compliance with all applicable laws.

## 7.2 Disclosure of Information

Information regarding business activities, structure, financial situation, and performance shall be disclosed in accordance with applicable regulations and prevailing industry practices.

## 7.3 Intellectual Property

Intellectual property rights shall be respected; the protection of technology and know-how shall be done by maintaining a system for secure processing, transmitting, storing, and destroying of information.

## 7.4 Competition

Suppliers shall always meet competitors in an honest and professional manner. The supplier shall not cause or be part of any breach of applicable competition laws and regulations, such as illegal cooperation on pricing, or illegal market sharing.

## 7.5 Data Privacy

The supplier shall respect the employees and third parties' privacy policies and shall record and/or monitor personal data in accordance with applicable data protection legislation.

If the supplier handles personal data on behalf of Andøya Space, it is expected that the supplier signs a Data Processing Agreement. Such agreement regulates the supplier's obligations to process personal data in accordance with applicable data protection legislation.

For information related to Andøya Space handling of personal data please see [andoyaspace.no](http://andoyaspace.no) for privacy statement and public version of Andøya Space Privacy policy. The privacy policy is established to comply with applicable data protection legislation, including the EU General Data Protection Regulation (GDPR).

## 7.6 Money Laundering and Tax obligations

Our suppliers shall be firmly opposed to all forms of money laundering and shall take steps to prevent its financial transactions from being used by others to launder money. The supplier shall report and pay its public taxes and fees according to the current law requirements.

## 7.7 Defence Industry Disclosure

For suppliers of components for military products, management and each individual employee should maintain full transparency, bearing in mind that they are part of the value chain in the defence industry. If the supplier is given access to classified information, the necessary security agreements, clearances, and authorizations must be in place.

## 7.8 Conflict Minerals

Andøya Space is determined to comply with regulatory and customer requirements regarding the prohibition and restriction of substances, including hazardous substances and conflict minerals.

To support the responsible sourcing of minerals within our supply chain, Andøya Space suppliers are, with regards to certain minerals; tin, tantalum, tungsten and gold (including their derivatives) originating in the Democratic Republic of the Congo or its surrounding countries, expected to have in place a supply chain policy and processes to undertake:

- a reasonable inquiry into the country of origin of conflict minerals incorporated into products it provides Andøya Space; and
- due diligence (with reference to OECD/RMI guidance or similar) of its supply chain, as necessary, to determine if conflict minerals sourced from the covered countries directly or indirectly support unlawful conflict there; and
- risk assessment and mitigation actions necessary to implement the country of origin inquiry and due diligence procedures.

## 7.9 Sanctions Denied Parties Lists or Embargoed Countries

Suppliers shall take reasonable steps to ensure that neither they nor their suppliers are involved in business with parties that are subject to relevant sanctions, denied parties lists, or embargoed countries. Andøya Space shall immediately be notified of any nonconformity.

## 7.10 Conflict of interest

We expect our suppliers to avoid any potential conflict of interest, to declare if any should arise, and to collaboratively seek to manage them.



## **8 Implementation and Administration**

### **8.1 Management System**

Suppliers are expected to adopt or establish a management system related to the content of these Principles. The management system shall be designed to ensure compliance with applicable legislation and regulations, conformance with the Principles and identification and mitigation of operational risks related to the Principles. It should also facilitate continuous improvement.

### **8.2 Responsibilities**

The supplier should designate an individual in a senior management position to ensure compliance with the Principles.

### **8.3 Access for verification**

In the event of announced and unannounced audits of the supplier for the purpose of verifying compliance with the requirements in this document, Andøya Space personnel, Andøya Space customer or Andøya Space consultants shall have unlimited access to any part of the premises where work under a contract is being performed. This also includes work performed at any subcontractors' premises.

### **8.4 Records**

The supplier is expected to maintain appropriate records to demonstrate conformance with the requirements of these Principles.

### **8.5 Communication of the Principles**

Suppliers are expected to communicate the requirements of the Principles to all workers, suppliers or subcontractors engaged in their supply chain. Suppliers should take steps to ensure that their suppliers and subcontractors comply with requirements of the Principles. Suppliers should also provide means for employees to report on or discuss noncompliance confidentially.

### **8.6 Asking questions and raising concerns**

Suppliers should have a system for reporting and handling concerns, including breach of the Principles, and shall without delay inform Andøya Space in writing of any concerns related to business with Andøya Space. Andøya Space expects full cooperation in relation to the investigation of the matter.

Suppliers shall not practice retaliations against anyone raising or helping to address a genuine business integrity concerns. Our suppliers shall implement programs to ensure confidentiality and protection of whistle-blowers.

Questions or reporting of concerns can be made to [ethics@andoyaspace.no](mailto:ethics@andoyaspace.no).